

证券代码：836650

证券简称：贯石发展

主办券商：东吴证券

苏州贯石发展集团股份有限公司董事会制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、审议及表决情况

本制度于 2025 年 12 月 10 日经公司第四届董事会第九次会议审议通过，尚需提交股东大会审议。

二、分章节列示制度的主要内容

苏州贯石发展集团股份有限公司

董事会议事规则

第一章 总则

第一条 为了进一步规范公司董事会的议事方式和决策程序，促使董事和董事会有效地履行其职责，提高董事会规范运作和科学决策水平，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》《非上市公司信息披露管理办法》《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》等相关法律、行政法规、部门规章及规范性文件的要求，以及《公司章程》的有关规定，结合公司实际情况，制定本规则。

第二章 董事会组织机构

第二条 董事会由 7 名董事组成，设董事长 1 人，可设副董事长 2 名。

董事长由董事会以全体董事的过半数选举产生。

第三条 董事会行使下列职权：

- (一) 召集股东会，并向股东会报告工作；
- (二) 执行股东会的决议；
- (三) 决定公司的经营计划和投资方案；
- (四) 制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案；
- (五) 制订公司增加或者减少注册资本、发行债券或其他证券及上市方案；
- (六) 拟订公司重大收购、收购本公司股票或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；
- (七) 在股东会授权范围内，决定公司对外投资、收购出售资产、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易、对外捐赠等事项；根据股东会授权对发行公司债券作出决议（包括可转换为股票的公司债券）；
- (八) 决定公司内部管理机构的设置；
- (九) 决定聘任或者解聘公司总经理、董事会秘书及其报酬事项；并根据总经理的提名，决定聘任或者解聘公司副总经理、财务负责人等高级管理人员，并决定其报酬事项和奖惩事项；
- (十) 制订公司的基本管理制度；
- (十一) 制订《公司章程》的修改方案；
- (十二) 制订公司的股权激励方案；
- (十三) 管理公司信息披露事项；
- (十四) 向股东会提请聘请或更换为公司审计的会计师事务所；
- (十五) 听取公司总经理的工作汇报并检查总经理的工作；
- (十六) 对公司治理机制是否给所有股东提供合适的保护和平等权利，以及公司治理结构是否合理、有效等情况，进行讨论和评估；

（十七）法律、行政法规、部门规章或《公司章程》授予的其他职权。

第四条 董事会应当就注册会计师对公司财务报告出具的非标准审计意见向股东会作出说明。

第五条 董事会对有关交易的决策权限如下：

（一）非关联交易

董事会可以将本款规定的非关联交易职权（提供对外担保除外）授予公司董事长行使。

1.特定交易

公司进行《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》第八十一条所称“交易”（提供担保除外），达到下列标准之一的，应当提交股东会审议批准：

（1）交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以孰高为准）或成交金额占公司最近一个会计年度经审计总资产的 50%以上；

（2）交易涉及的资产净额或成交金额占公司最近一个会计年度经审计净资产绝对值的 50%以上，且超过 1500 万元的。

未达到以上标准的，由董事会审议决定。

公司提供对外担保，达到《公司章程》第四十二条所列标准之一的，应当提交股东会审议批准；未达到该标准的，由董事会审议决定。

2.日常性交易

公司日常性交易合同划分为主营业务合同、借款与为自身负债提供担保的合同和日常经营其他相关合同。

公司签订与主营业务有关的日常性交易合同，包括政府与社会资本合作（PPP）项目合同、工程总承包（EPC）项目合同、建设工程施工合同、建筑工程设计合同等，单笔金额不超过公司最近一期经审计的净资产 6 倍的合同，由董事会审议决定；超过以上比例、限额的决策事项或合同，应报股东会审议批准。

公司签订单笔金额不超过公司最近一期经审计的净资产的 80%的借款合同、

为自身负债提供担保的合同，由董事会审议决定；超过以上比例、限额的决策事项或合同，应报股东会审议批准。

公司签订与日常经营其他相关的合同，包括但不限于非主营业务的购买合同、销售合同、购买或提供服务合同、代理合同、租赁合同等，单笔金额不超过公司最近一期经审计的净资产的 50%的合同，且最近 12 个月内累计合同金额不超过公司最近一期经审计的净资产的 100%的，由董事会审议决定；超过以上比例、限额的决策事项或合同，应报股东会审议批准。

日常经营中涉及前项特定交易的，根据前项规定履行相应审议程序。

（二）关联交易

1.关联交易审议标准

公司与关联方发生的成交金额（提供担保除外）占公司最近一期经审计总资产 5%以上且超过 3000 万元的交易，或者占公司最近一期经审计总资产 30%以上的交易，应当提交股东会审议。

公司与关联自然人发生的成交金额（提供担保除外）在 50 万元以上及与关联法人发生的成交金额（提供担保除外）占公司最近一期经审计总资产 0.5%以上且超过 300 万元，但未达到股东会审议标准的交易（年度日常性关联交易预计除外），应当提交董事会审议。

公司董事、监事、高级管理人员及其近亲属，或前述人员直接或间接控制的企业，以及与董事、监事、高级管理人员有其他关联关系的关联人，直接或者间接与公司订立合同或者进行交易，应当就与订立合同或者进行交易有关的事项向董事会报告，并提交董事会审议。交易金额达到《公司章程》第四十一条第一款第（十一）项规定标准的，应向股东会报告并提交股东会审议。

2.日常性关联交易

日常性关联交易指公司和关联方之间发生的购买原材料、燃料、动力，销售产品、商品，提供或者接受劳务，委托或者受托销售，投资（含共同投资、委托理财、委托贷款），财务资助（公司接受的）等的交易行为以及《公司章程》中

约定适用于本公司的其他日常关联交易类型。

对于每年发生的日常性关联交易，公司应当在披露上一年度报告之前，对本年度将发生的日常性关联交易总金额进行合理预计，提交股东会审议通过后执行。

日常性关联交易在实际执行中超出预计金额的，就超出金额所涉及事项，根据前项关联交易审议标准履行相应审议程序。

3.偶发性关联交易

除了日常性关联交易之外的为偶发性关联交易，根据前项关联交易审议标准履行相应审议程序。

4.免予按照关联交易的方式进行审议的事项

公司与关联方进行下列交易，可以免予按照关联交易的方式进行审议：

- (1) 一方以现金认购另一方发行的股票、公司债券或企业债券、可转换公司债券或者其他证券品种；
- (2) 一方作为承销团成员承销另一方公开发行的股票、公司债券或企业债券、可转换公司债券或者其他证券品种；
- (3) 一方依据另一方股东会决议领取股息、红利或者报酬。
- (4) 公司与其合并报表范围内的控股子公司发生的或者上述控股子公司之间发生的关联交易。
- (5) 一方参与另一方公开招标或者拍卖，但是招标或者拍卖难以形成公允价格的除外；
- (6) 公司单方面获得利益的交易，包括受赠现金资产、获得债务减免、接受担保和资助等；
- (7) 关联交易定价为国家规定的；
- (8) 关联方向公司提供资金，利率水平不高于中国人民银行规定的同期贷

款基准利率，且公司对该项财务资助无相应担保的；

（9）公司按与非关联方同等交易条件，向董事、监事、高级管理人员提供产品和服务的；

（10）中国证监会、全国股转公司认定的其他交易。

第六条 董事长行使下列职权：

（一）主持股东会和召集、主持董事会会议；

（二）督促、检查董事会决议的执行；

（三）提议召开董事会临时会议；

（四）签署公司股票、公司债券及其他有价证券；

（五）签署董事会重要文件和其他应由公司法定代表人签署的文件；

（六）行使法定代表人的职权；

（七）在发生特大自然灾害等不可抗力的紧急情况下，对公司事务行使符合法律规定和公司利益的特别处置权，并在事后向公司董事会和股东会报告；

（八）董事会授予的以下非关联交易职权：

1.特定交易

公司进行《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》第八十一条所称“交易”（提供担保除外），符合下列标准的，由董事长决定：

（1）交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以孰高为准）或成交金额不到公司最近一个会计年度经审计总资产的 10%；且

（2）交易涉及的资产净额或成交金额不到公司最近一个会计年度经审计净资产绝对值的 10%，且不超过 300 万元的。

2.日常性交易

单笔金额不超过公司最近一期经审计的净资产 2 倍的主营业务合同。

单笔金额不超过公司最近一期经审计的净资产的 50%的借款合同、为自身负债提供担保的合同。

单笔金额不超过公司最近一期经审计的净资产的 25%，且最近 12 个月内累计合同金额不超过公司最近一期经审计的净资产的 50%的日常经营其他合同。

日常经营中涉及前项特定交易的，根据前项规定履行相应审议程序。公司董事长可以将本款规定的部分职权授予公司总经理行使。

（九）公司与关联自然人发生的成交金额（提供担保除外）不足 50 万元及与关联法人发生的成交金额（提供担保除外）不足公司最近一期经审计总资产 0.5%以上且在 300 万元以下的关联交易；

（十）董事会授予的其他职权。

董事会对董事长的授权应遵循以下原则：董事会可以授权董事长在董事会闭会期间行使董事会的部分职权，该授权需经由全体董事的三分之二以上同意，并以董事会决议的形式作出。董事会对董事长的授权内容应明确、具体，本规则第三条董事会权限中的第（一）（三）（十四）项不得授权。除非董事会对董事长的授权有明确期限或董事会再次授权，该授权至该届董事会任届期满或董事长不能履行职责时应自动终止。董事长应及时将执行授权的情况向董事会汇报。必要时，董事会有权召开董事会议，经全体董事的过半数同意取消对董事长的授权。重大事项应当由董事会集体决策，董事会不得将法定职权授予个别董事或者他人行使。

第三章 董事会会议及通知

第七条 董事会会议分为定期会议和临时会议。

第八条 董事会会议由董事长召集并主持。董事长不能履行职务或者不履行职务的，由过半数的董事共同推举一名董事主持。

第九条 董事会每年召开两次定期会议，由董事长召集，于会议召开 10 日以前书面或传真方式通知全体董事和监事及列席会议人员。

第十条 有下列情形之一的，董事会应当召开临时会议：

- (一) 代表十分之一以上表决权的股东提议时；
- (二) 三分之一以上董事联名提议时；
- (三) 监事会提议时；
- (四) 董事长认为必要时；
- (五) 总经理提议时；
- (六) 《公司章程》规定的其他情形。

第十一**条** 按照前条规定提议召开董事会临时会议，应当通过董事会办公室或者直接向董事长提交经提议人签字（盖章）的书面提议。书面提议中应当载明下列事项：

- (一) 提议人的姓名或者名称；
- (二) 提议理由或者提议所基于的客观事由；
- (三) 提议会议召开的时间或者时限、地点和方式；
- (四) 明确和具体的提案；
- (五) 提议人的联系方式和提议日期等。

提案内容应当属于《公司章程》规定的董事会职权范围内的事项，与提案有关的材料应当一并提交。

董事长应当自接到提议后十日内，召集董事会会议并主持会议。

第十二**条** 董事会召开临时董事会会议，应当于会议召开前 3 日以电传、电报、传真、特快专递、挂号邮寄、经专人送递或电子邮件的方式通知全体董事和监事以及总经理、董事会秘书等列席会议人员。

情况紧急，需要尽快召开董事会临时会议的，可以随时通过电话或者其他口头方式发出会议通知，但召集人应当在会议上作出说明。

第十三**条** 会议通知应包括以下内容：

- (一) 会议的时间、地点；
- (二) 会议的召开方式；
- (三) 拟审议的事项（会议提案）；
- (四) 会议召集人和主持人、临时会议的提议人及其书面提议；
- (五) 董事表决所必需的会议材料；
- (六) 董事应当亲自出席或者委托其他董事代为出席会议的要求；
- (七) 联系人和联系方式。

口头会议通知至少应包括上述第（一）、（二）项内容，以及情况紧急需要尽快召开董事会临时会议的说明。

第十四条 董事会会议的会议通知发出后，如果需要变更会议的时间、地点等事项或者增加、变更、取消会议提案的，应当事先取得全体董事的认可并做好相应记录。

第十五条 董事如已出席会议，并且未在到会前或到会时提出未收到会议通知的异议，应视作已向其发出会议通知。

第十六条 董事会会议以现场召开为原则。必要时，在保障董事充分表达意见的前提下，经召集人（主持人）、提议召开会议人同意、也可以通过视频会议、电话会议、传真表决等方式召开。董事会议也可以采取现场与其他方式同时进行的方式召开。

以非现场方式召开的董事会，出席会议的董事人数，按视频会议显示在场的、电话会议中发表意见的、规定期限内实际收到传真等有效证明文件的，或者事后提交曾参加会议的书面确认函的董事来计算。

第四章 参会人员

第十七条 董事会会议应由董事本人出席，董事因故不能出席的，应当事先审阅会议材料，形成明确的意见，书面委托其他董事代为出席。

委托书应载明委托人和受托人的姓名、委托人对每项提案的简要意见、授权

范围事项和对提案表决意向的指示，并由委托人签名或盖章。

代为出席会议的董事应在授权范围内行使董事权利。董事未委托代表出席的，视为放弃在该次会议上的投票权。董事连续二次未能出席，也不委托其他董事出席董事会会议，视为不能履行职责，董事会应当建议股东会予以撤换。

审议关联交易事项时，非关联董事不得委托关联董事代为出席，关联董事也不得接受非关联董事的委托。

第十八条 董事会秘书、总经理未兼任董事的，应当列席董事会会议；监事可以列席董事会会议。会议主持人认为有必要的，可以通知其他高级管理人员及相关人员和中介机构代表列席董事会会议。

第五章 会议提案

第十九条 会议提案分别由经营管理层和董事个人按各自的职责分工或职权向董事会办公室或董事长提交。

第二十条 会议提案应符合下列条件：

- (一) 内容与法律、法规和公司章程的规定不相抵触，并且属于公司经营范围和董事会的职权范围；
- (二) 有明确的议题和具体决策事项；
- (三) 不得有损公司和股东的利益；
- (四) 以书面形式提交。

第二十一条 董事会办公室在收到提议人书面提案和有关材料后，应当于当日转交董事长。董事长认为提案内容不明确、不具体或者有关材料不充分的可以要求提议人修改或者补充。如果将提案进行分拆或合并表决，应征得原议案提交人的同意。

第六章 会议表决及决议

第二十二条 会议主持人应按预定时间宣布开会。但是有下列情形之一时，可以在预定时间之后宣布开会：

(一) 出席董事未达到法定人数时；

(二) 有其他重要事由时。

第二十三条 董事会秘书或证券事务代表向董事会报告出席会议人员状况后，会议主持人宣布会议开始。

第二十四条 董事会会议应有过半数的董事出席方可举行。董事会作出决议，必须经全体董事的过半数通过。

董事会决议的表决，实行一人一票。

董事的表决意向分为同意、反对、弃权。

第二十五条 若会议未达到规定人数，董事会可再次通知一次。

第二十六条 董事与董事会会议决议事项所涉及的事项有关联关系的，不得对该项决议行使表决权，也不得代理其他董事行使表决权。该董事会会议由过半数的无关联关系董事出席即可举行，董事会会议所作决议须经无关联关系董事过半数通过。出席董事会的无关联董事人数不足 3 人的，应将该事项提交股东大会审议。

第二十七条 董事会对议案采取一事一议的表决规则。

董事会决议表决方式为：记名投票表决；董事会临时会议在保障董事充分表达意见的前提下，可以用传真或其他书面方式表决并作出决议，并由参会董事签字。

第二十八条 每一审议事项的表决投票，应当由董事会秘书汇总，在一名监事的监督下进行统计。现场召开会议的，由会议主持人当场宣布表决结果；其他情况下，会议主持人应当要求董事会秘书在规定的表决时限结束后下一工作日之前，通知董事表决结果。

第二十九条 每项议案获得规定的有效表决票数后，经会议主持人宣布即形成董事会决议。董事会决议经出席会议董事签字后生效，未依据法律、法规和《公司章程》规定的合法程序，不得对已生效的董事会决议作任何修改或变更。

第三十条 由所有董事分别签字同意的书面决议，应被视为与一次合法召开的董事会会议通过的决议同样有效。该等书面决议可由一式多份之文件组成，而每份经由一位或以上的董事签署。一份由董事签署或载有董事名字及以电报、电传、邮递、传真或专人送递发出的公司的决议应被视为一份由其签署的文件，该决议应于最后一名董事签署当日开始生效。

第三十一条 会议决议应当由出席会议的全体董事签名，授权其他董事出席的由被授权人代为签署并注明代理关系。不同意会议决议或弃权的董事也应当签名，但有权表明其意见。

第三十二条 董事应当在董事会决议上签字并对董事会的决议承担责任。董事会决议违反法律、法规或者《公司章程》、股东会决议，致使公司遭受损失的，参与决议的董事对公司负赔偿责任。但经证明在表决时曾表明异议并记载于会议记录的，该董事可以免除责任。

第三十三条 过半数的与会董事认为提案不明确、不具体、或者会议材料不充分等事由导致其无法对有关事项作出判断时，会议主持人应当要求对该议题进行暂缓表决。

提议暂缓表决的董事应当对提案再次提交审议应满足的条件提出明确要求。

第三十四条 提案未获董事会表决通过的，在有关条件和因素未发生重大变化的情况下，董事会在一个月内不再审议内容相同的提案。

第三十五条 董事会审议关联交易应回避表决的关联董事是指具有下列情形之一的董事：

- (一) 交易对方；
- (二) 在交易对方任职，或在能直接或间接控制该交易对方的法人单位或者该交易对方直接或间接控制的法人单位任职的；
- (三) 拥有交易对方的直接或间接控制权的；
- (四) 交易对方或者其直接或间接控制人的关系密切的家庭成员；
- (五) 交易对方或者其直接或间接控制人的董事、监事和高级管理人员的关

系密切的家庭成员；

（六）董事会认定的因其他原因使其独立的商业判断可能受到影响的人士。

第三十六条 董事会应严格按照股东会和《公司章程》的授权行事，不得越权形成决议。

第三十七条 董事长和提交提案的董事应当督促经营管理层落实董事会决议，检查决议的实施情况，并在以后的董事会上通报相关决议的执行情况。

第三十八条 根据法律、法规和《公司章程》的要求，在董事会上议论以及决议的事项公开在对外披露之前，均属于内幕信息，与会董事、会议列席人员和服务人员等均负有对决议内容保密的义务。

未经董事会的同意，董事和与会人员不得泄露董事会议会议内容，决议和议定事项。

第七章 会议记录及保存

第三十九条 董事会应当对会议所议事项的决定做成会议记录，出席会议的董事、董事会秘书和记录员必须在会议记录上签名。董事会会议记录应当真实、准确、完整。出席会议的董事有权要求在会议记录上对其在会议上的发言作出说明性记载。

第四十条 董事会会议记录应包括以下内容：

- （一）会议召开的日期、地点和召集人姓名；
- （二）出席董事的姓名以及受他人委托出席董事会的董事（代理人）姓名；
- （三）会议议程；
- （四）董事发言要点；
- （五）每一决议事项的表决方式和结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）；
- （六）与会董事认为应当记载的其他事项。

第四十一条 董事会会议档案，包括会议通知、会议材料、会议签到簿、董事代为出席的授权委托书、表决票、经与会董事签字认可的会议记录、会议决议等，由董事会秘书负责保存。

董事会会议档案保存期为十年。如果董事会表决事项影响超过十年，则相关的记录应继续保留，直至该事项的影响消失。

第八章 附则

第四十二条 本规则由董事会拟订，股东会批准后生效，并送公司监事会一份备案。修改时亦同。

第四十三条 本规则解释权属于董事会。

第四十四条 本规则未尽事宜，按国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行。

本规则如与国家日后颁布的法律、法规或《公司章程》的规定相抵触，董事会应立即提出对本规则的修订方案，并报请股东会审议批准。

第四十五条 本规则自股东会批准之日起生效。

苏州贯石发展集团股份有限公司

董事会

2025年12月10日