

证券代码：831096

证券简称：物润船联 主办券商：申万宏源承销保荐

## 江苏物润船联网络股份有限公司对外投资管理制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

### 一、审议及表决情况

公司于 2025 年 12 月 12 日召开第四届董事会第十一次会议，审议通过《关于修订<江苏物润船联网络股份有限公司对外投资管理制度>的议案》。表决结果：5 票同意；0 票反对；0 票弃权。本议案尚需提交股东大会审议。

### 二、分章节列示制度的主要内容

#### 江苏物润船联网络股份有限公司

#### 对外投资管理制度

##### 第一章 总则

**第一条** 为了规范江苏物润船联网络股份有限公司（以下简称“公司”）的对外投资决策程序，强化对外投资管理和监督，控制投资风险，提高投资收益率，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国会计法》、《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》等法律法规、规范性文件以及《江苏物润船联网络股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的规定，制定本制度。

**第二条** 本制度对外投资特指对外股权性质的长期投资，即本公司以货币资金出资，以及经资产评估后的房屋、机器、设备、物资等实物，以及专利权、技术诀窍、商标权、土地使用权等无形资产作价出资，进行的投资活动。

本制度所称对外投资不包括以寻求短期差价为目的的证券、期货、外汇及投资基金等衍生金融工具的投资，上述短期投资应遵守有关法律法规及《公司章程》

的有关规定。

**第三条 对外投资的基本原则：**

- (1) 必须遵循国家法律法规的规定。
- (2) 先进合理的原则。投资项目的选择必须坚持符合市场的需求和公司的发展规划，具有先进性、合理性和可行性。
- (3) 科学民主的原则。投资必须坚持先论证、后立项、再集体决策和相关报告报批的程序，以确保正确的投资方向。建立严格的审查和决策程序，重大投资项目应当组织有关专家、专业人员进行评审，并报相应的决策机构批准。
- (4) 效益优先的原则。长期投资必须始终坚持以最小投资获得最大收益为目的。
- (5) 必须规模适度，量力而行，不能影响公司主营业务的发展。

**第四条 对外投资的管理体制和管理机构：**

- (1) 公司对外投资应严格按照《公司法》、《公司章程》等规定的权限履行审批程序。公司股东会为投资的最高决策机构，公司董事会及总经理在其权限范围内，对各种投资作出审议决策，其他任何部门和个人无权作出投资决定。
- (2) 公司财务部对公司所投资的拥有控制权的企业（以下简称“控股子公司”）增加或减少注册资本进行管理、对其会计工作进行业务指导，主要负责对控股子公司增减注册资本申请的初步审核、提供决策的方案，按照董事会的决议办理投资出资手续。
- (3) 控股子公司法定代表人对子公司经营效果承担主要责任。

## 第二章 前期管理

**第五条** 对投资前期管理的主要内容是：投资项目的选择、立项、论证。

**第六条** 项目选择时，相关部门应先进行市场调研。在市场调研的过程中，应广泛征求各方面的意见，对重大投资项目应借助社会中介机构的力量对项目进行可行性分析论证，从而对项目进行全面的了解和分析。

**第七条** 投资项目立项、论证时，相关部门应收集投资项目的资料：市场需求和供应需求关系，技术状态和发展前景，资金来源和投资收益，以及投资环境、投资方式和相关条件等。同时结合投资方和被投资方的实际进行初

步论证，并提供相关合法批文、可靠数据，以及测算计算表等，形成投资初步方案。

**第八条** 投资项目立项必须满足以下三个方面条件：（1）投资项目拥有相应的市场份额，且公司内部不重复建设；（2）投资收益率10%以上或有助于公司发展战略的实现；（3）采用的技术、工艺和装备符合国家产业发展方向。

### 第三章 决策程序

**第九条** 公司进行对外投资，须严格执行有关规定，对投资的必要性、可行性、收益率进行切实认真的论证研究。对确信为可以投资的，根据本制度的规定按权限逐层进行审批。具体决策程序如下：

（一）相关部门通过前期管理对投资项目从法律、人事、财务、企业发展等各相关性角度进行调研，并最终形成综合意见，报送总经理，在董事会对总经理的授权范围内由总经理决定是否立项；超出总经理权限的，提交董事会或股东会审议。

（二）需要提交董事会或股东会审议的，由公司董事会秘书根据董事会决策程序报董事长召集董事会专题讨论决定。董事会发出召开董事会通知的同时，董事会秘书将待决策的文件和资料送达各位董事，并收集董事反馈意见。

（三）董事会对拟投资的项目进行充分讨论，公司监事以及高管人员列席董事会会议，有建议权和质询权。

（四）董事会或股东会形成的投资决议。

**第十条** 对外投资涉及的交易事项的决策权限如下：

（一）交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以孰高为准）或成交金额（支付的交易金额和承担的债务及费用等）占公司最近一个会计年度经审计总资产的10%以上，应提交董事会审议；但交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以孰高为准）或成交金额（支付的交易金额和承担的债务及费用等）占公司最近一期经审计总资产的50%以上的，还应提交股东会审议。

（二）交易涉及的资产净额或成交金额（支付的交易金额、承担的债务和费用等）占公司最近一个会计年度经审计净资产绝对值的10%以上，且超过300万元，应提交董事会审议；但交易涉及的资产净额或成交金额（支付的交易金额和

承担的债务及费用等)占公司最近一个会计年度经审计净资产的 50%以上，且绝对金额超过 1,500 万元的，还应提交股东会审议。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

**第十二条** 未达到上述标准的投资事项，由总经理办公会议在董事会授权范围内根据实际经营情况审批，并报董事会备案。

**第十三条** 公司对外投资属于关联交易的，其审议权限和程序应按公司章程及公司关联交易管理制度执行。

**第十四条** 法律法规、部门规章或规范性文件、《公司章程》要求或者全国中小企业股份转让系统有限责任公司认为有必要的，若交易标的为公司股权，公司应当聘请符合《证券法》规定的会计师事务所对交易标的最近一年又一期财务会计报告进行审计，审计截止日距协议签署日不得超过六个月；若交易标的为股权以外的其他资产，公司应当聘请符合《证券法》规定的资产评估机构进行评估，评估基准日距协议签署日不得超过一年。

#### 第四章 规范操作

**第十五条** 公司财务部为对外投资的管理部门，负责对对外投资项目进行投资效益评估、筹措资金、办理出资手续等。财务部按对外投资合同或协议规定投入现金、实物或无形资产，投入实物必须办理实物交接手续，并经实物使用和管理部门同意。在签订投资合同或协议之前，不得支付投资款或办理投资资产的移交；投资完成后，应取得被投资方出具的投资证明或其他有效凭据。

**第十六条** 公司总经理为对外投资实施的主要责任人，负责对新项目实施的人、财、物进行计划、组织、监控，并应及时向董事会汇报投资进展情况。当投资条件发生重大变化，可能影响投资效益时，总经理应及时提出对投资项目暂停或调整计划等建议，并按审批程序重新报请董事会或股东会审议。总经理可组织成立项目实施小组，负责对外投资项目的任务执行和具体实施，公司可建立项目实施小组的问责机制，对项目实施小组的工作情况进行跟进和考核。

**第十七条** 董事长代表公司在被投资企业的股东会上行使表决权，董事长可授权他人代为行使表决权。

**第十八条** 对外投资项目应与被投资方签订投资合同或协议，投资合同或协议必须经公司法律顾问进行审核，并根据《公司章程》规定的决策权限经相应决策机构批准后方可对外正式签署。

**第十九条** 子公司每年定期向本公司报告经营情况。公司董事会根据其经营情况调整投资计划，完善投资管理，控制投资风险。控股子公司应按照公司的相应制度和要求建立相应的经营计划、风险控制程序。

## 第五章 监督管理

**第二十条** 公司可以根据需要向所投资的企业派出董事、监事或其他管理人员，代表公司对投资资本保值进行监管。

**第二十一条** 公司财务部根据相关法律、法规、规章的规定，协助控股子公司完善会计凭证、会计帐簿、财务会计报告和其它会计资料、以及会计核算工作。

**第二十二条** 财务部应对本公司的对外投资活动进行完整的会计记录，进行详尽的会计核算，按每一个投资项目分别设立明细账簿，详细记录相关资料。公司财务部应负责定期取得并分析控股子公司的季度或者月度报告，包括营运报告、产销量报告、资产负债表、损益报表、现金流量报表、向他人提供资金及提供担保报表等。

**第二十三条** 控股子公司必须向会计师事务所如实提供会计资料（包括但不限于会计报表和审计报告）和有关情况，任何单位和个人不得以任何方式和示意注册会计师出具不实和不当的审计报告。年度审计报告应当在公司备案。

**第二十四条** 公司委派的经营者和财务负责人每年度决算结束后，要向公司报告工作，并接受公司的质询。

各控股子公司应建立重大事项报告制度和审议程序，及时向公司分管负责人报告重大业务事项、重大财务事项以及其他可能对公司产生重大影响的信息，并严格按照授权规定将重大事项报公司董事会审议或股东会审议。

各控股子公司应及时向公司董事会秘书报送其董事会决议、股东会决议等重要文件，通报可能对公司产生重大影响的事项。

**第二十五条** 公司总经理可指定专人进行对外投资日常管理，其职责范围包括：

- (1) 监控被投资实体的经营和财务状况，及时向本公司主管领导汇报被投资单位的情况；
- (2) 监督被投资实体的利润分配、股利支付情况，维护本公司的合法权益；
- (3) 向本公司有关领导和职能部门定期提供投资分析报告。

## 第六章 对外投资的收回或转让

**第二十六条** 出现或发生下列情况之一时，公司可以收回对外投资：(1) 按照被投资公司的章程、投资合同或协议规定，该投资项目（企业）经营期满；(2) 由于投资项目（企业）经营不善，无法偿还到期债务依法实施破产；(3) 由于发生不可抗力而使项目（企业）无法继续经营；(4) 被投资公司的合同规定投资终止的其他情况出现或发生时。

**第二十七条** 出现或发生下列情况之一时，公司可以转让对外投资：

- (1) 投资项目已经明显有悖于公司经营方向的；(2) 投资项目出现连续亏损且扭亏无望没有市场前景的；(3) 由于自身经营资金不足急需补充资金时；(4) 公司认为有必要的其他情形。

投资转让应严格按照《公司法》和被投资公司章程有关转让投资的规定办理。

**第二十八条** 总经理审批权限以外的对外投资转让应由总经理会同本公司财务部及其他相关部门提出投资转让书面分析报告，报本公司董事会或股东会批准。在处置对外投资之前，必须对拟处置对外投资项目进行分析、论证，充分说明处置的理由和直接、间接的经济及其他后果，然后提交有权批准处置对外投资的决策机构进行审批，批准处置对外投资的权限与批准实施对外投资的权限相同。

处置对外投资的行为必须符合国家有关法律法规的有关规定。

**第二十九条** 对外投资收回和转让时，相关责任人员必须尽职尽责，认真作好投资收回和转让中的资产评估等项工作，防止公司资产流失。

## 第七章 对外投资的人事管理

**第三十条** 公司对外投资组建非本公司控股的合作、合资公司，应对控股子公司派出经法定程序选举产生的董事、监事，参与和影响新建公司的运营决策。

**第三十一条** 对于对外投资组建的控股子公司，本公司应派出相应的董事及经营管理人员，对控股公司的运营、决策起重要作用。

**第三十二条** 对外投资派出的人员的人选由本公司董事会或经理办公会议研究决定。

**第三十三条** 派出人员应按照《公司法》和被投资公司章程的规定切实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现本公司投资的保值、增值。本公司委派出任投资单位董事的有关人员，应通过参加董事会会议等形式，获取更多的投资单位的信息，及时向本公司汇报投资单位的情况。派出人员每年应与本公司签订责任书，接受本公司下达的考核指标，并向本公司提交年度述职报告，接受公司的检查。

**第三十四条** 公司可根据相关规定对派出的人员进行管理和考核。

## 第八章 附则

**第三十五条** 除非特别说明，本管理制度所使用的术语与《公司章程》中该等术语的含义相同。

**第三十六条** 本制度由公司董事会拟定，经股东会审议通过之日起生效，修改时亦同。

**第三十七条** 本制度由董事会负责解释。

**第三十八条** 本制度未尽事宜，依据《公司法》等有关法律法规以及《公司章程》的规定执行。

江苏物润船联网络股份有限公司

董事会

2025年12月12日