

**天津汽车模具股份有限公司
防范控股股东及关联方资金占用管理办法
(2025年12月)**

第一章 总则

第一条 为防止控股股东及其关联方占用天津汽车模具股份有限公司（以下简称“公司”）资金行为的发生，进一步维护公司全体股东和债权人的合法权益，建立起防范控股股东及其关联方占用公司资金的长效机制，根据《公司法》等有关法律、行政法规、规章及规范性文件的要求以及《天津汽车模具股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的有关规定，特制定本办法。

第二条 公司董事和高级管理人员对维护公司资金安全负有法定义务。

第三条 资金占用包括经营性资金占用和非经营性资金占用。经营性资金占用是指控股股东及关联方通过采购、销售等生产经营环节的关联交易产生的资金占用；非经营性资金占用是指为控股股东及关联方垫付工资、福利、保险、广告等费用和其他支出，代控股股东及关联方偿还债务而支付资金，有偿或无偿、直接或间接拆借给控股股东及关联方的资金，为控股股东及关联方承担担保责任而形成的债权，其他在没有商品和劳务提供的情况下给控股股东及关联方使用资金的情形。

第二章 防范控股股东及关联方资金占用的原则

第四条 控股股东、实际控制人及其关联人不得以下列方式占用公司资金：

- (一) 要求公司为其垫付承担工资、福利、保险、广告等费用成本和其他支出；
- (二) 要求公司代其偿还债务；
- (三) 要求公司有偿或者无偿、直接或者间接拆借资金给其使用；
- (四) 要求公司通过银行或者非银行金融机构向其提供委托贷款；
- (五) 要求公司委托其进行投资活动；
- (六) 要求公司为其开具没有真实交易背景的商业承兑汇票；
- (七) 要求公司在没有商品和劳务对价或者对价明显不公允的情况下以其他方式向其提供资金；
- (八) 不及时偿还公司承担对其的担保责任而形成的债务；

(九) 要求公司通过无商业实质的往来款向其提供资金;

(十) 因交易事项形成资金占用, 未在规定或者承诺期限内予以解决的;

(十一) 中国证监会和深交所认定的其他情形。

第五条 公司与控股股东及关联方发生的关联交易必须严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》和公司关联交易制度的相关规定进行决策和实施。

公司与控股股东及关联方发生关联交易时, 资金审批和支付流程必须严格执行交易协议和资金管理有关规定, 不得形成非正常的经营性资金占用。

第六条 公司对控股股东及关联方提供的担保, 须经股东会审议通过。

第三章 责任及措施

第七条 公司严格防止控股股东及关联方的非经营性资金占用的行为, 做好防止控股股东非经营性占用资金长效机制的建设工作。

第八条 公司及子公司董事和高级管理人员应按照《公司法》及《公司章程》等有关规定勤勉尽职履行自己的职责, 维护公司资金和财产安全。

第九条 公司董事长是防止资金占用及清欠工作的第一责任人。

第十条 公司董事会审计委员会、独立董事、公司财务部门有权检查公司及各分子公司与控股股东及关联方非经营性资金往来情况, 杜绝控股股东及关联方的非经营性资金占用情况的发生。

第十一条 公司董事及高级管理人员要时刻关注公司是否存在被控股股东及其关联方挪用资金等侵占公司利益的问题。公司独立董事有权了解公司是否存在被控股股东及其关联方占用、转移公司资金、资产及其他资源的情况, 如发现异常情况, 及时提请公司董事会采取相应措施。

第十二条 若发生控股股东及其关联方违规资金占用情形, 公司应依法制定清欠方案, 依法及时按照要求向监管部门报告和公告, 以保护公司及社会公众股东的合法权益。

第十三条 公司若发生因控股股东及其关联方占用或转移公司资金、资产或其他资源而给公司造成损失或可能造成损失的, 公司董事会应及时采取诉讼、财产保全冻结股权等保护性措施避免或减少损失。控股股东或实际控制人利用其控制地位, 对公司及其他股东权益造成损害时, 由董事会向其提出赔偿要求, 并将依法追究其责任。公司董事会应对大股东所持股份“占用即冻结”, 即发现控股

股东侵占资产的应立即申请司法冻结，凡不能以现金清偿的，通过变现股权偿还侵占资产。

第四章 责任追究及处罚

第十四条 公司董事、高级管理人员协助、纵容控股股东及关联方侵占公司资产时，公司董事会视情节轻重对直接责任人给予处分，对负有重大责任的董事提议股东会予以罢免，对负有重大责任的高级管理人员予以解聘。

第十五条 公司全体董事应当审慎对待和严格控制对控股股东及关联方担保产生的债务风险，并对违规或不当的对外担保产生的损失依法承担责任。

第十六条 公司或分、子公司违反本办法而发生的控股股东及关联方非经营性占用资金、违规担保等现象，给公司及投资者造成损失的，公司除对相关的责任人给予行政及经济处分外，还应追究相关责任人的法律责任。

第五章 附则

第十七条 本办法未尽事宜，按国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行；本办法如与国家颁布的法律、法规或经合法程序修改后的《公司章程》相抵触时，按国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行。

第十八条 本办法自董事会制定报股东会审议通过之日起生效实施，修订时亦同。

第十九条 本办法由公司董事会负责解释。

天津汽车模具股份有限公司

董事会

二〇二五年十二月