

证券代码：872985

证券简称：中福环保

主办券商：天风证券

天津中福环保科技股份有限公司总裁工作细则

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、审议及表决情况

公司于 2025 年 12 月 12 日召开第三届董事会第十九次会议，审议通过了《关于修订公司相关制度的议案》议案，表决结果：5 票通过，0 票反对，0 票弃权。该议案尚需提交公司股东会审议。

二、分章节列示制度的主要内容

天津中福环保科技股份有限公司 总裁工作细则

第一章 总则

第一条 为规范公司总裁及其他高级管理人员的经营管理工作和行为，确保公司重大经营决策的正确性、合理性，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》及《公司章程》的规定，制定本细则。

第二条 本工作细则所适用的人员范围为公司的高级管理人员，公司的高级管理人员为：总裁、副总裁、董事会秘书、财务负责人。

第三条 公司设总裁一名，由董事长提名，董事会聘任或解聘。公司设副总裁若干名，由总裁提名，董事会聘任或解聘。公司设财务负责人一名，由总裁提名，协助总裁负责公司财务方面的工作。

第二章 任职资格与任免程序

第四条 公司的高级管理人员的任职应当具备下列条件：

- （一）具有较丰富的经济理论知识、管理知识及实践经验，具有较强的经营管理能力；
- （二）具有一定年限的企业管理或经济工作经历，精通本行，熟悉商业领域经营业务和掌握国家有关政策、法律、法规；
- （三）具有调动员工积极性、知能善任、建立合理的组织机构、协调各种内外关系和统揽

全局的能力；

（四）诚信勤勉、廉洁奉公、正直公道，精力充沛，有较强的使命感和积极开拓的进取精神。

第五条 有下列情形之一的，不得担任公司总裁或其他高级管理人员：

（一）无民事行为能力或者限制民事行为能力；

（二）因贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产或者破坏社会主义市场经济秩序，被判处刑罚，或者因犯罪被剥夺政治权利，执行期满未逾五年，被宣告缓刑的，自缓刑考验期满之日起未逾二年；

（三）担任破产清算的公司、企业的董事或者厂长、经理，并对该公司、企业的破产负有个人责任的，自该公司、企业破产清算完结之日起未满三年；

（四）担任因违法被吊销营业执照、责令关闭的公司、企业的法定代表人，并负有个人责任的，自该公司、企业被吊销营业执照、责令关闭之日起未逾三年；

（五）个人所负数额较大的债务到期未清偿被人民法院列为失信被执行人；

（六）被中国证券监督管理委员会采取不得担任上市公司董事、监事、高级管理人员的市场禁入措施，期限尚未届满；

（七）被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事、监事、高级管理人员，期限尚未届满；

（八）最近36个月内受到证券交易所公开谴责或2次以上通报批评；

（九）最近36个月内受到中国证监会行政处罚；

（十）因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，尚未有明确结论意见；

（十一）《公司法》《公务员法》等有关法律、行政法规、部门规章和其他规范性文件规定不得担任公司高级管理人员的人员。

以上期间，按董事会审议高级管理人员受聘议案的时间截止起算。

违反本条规定选举、委派董事的，该选举、委派或者聘任无效。董事在任职期间出现本条规定情形的，公司解除其职务。

公司的董事、监事和高级管理人员发生前述情形的，应当及时向公司主动报告并自事实发生之日起一个月内离职。

第六条 公司董事可受聘兼任总裁、副总裁或者其他高级管理人员职务。公司监事不得兼任公司的高级管理人员。

第七条 公司高级管理人员实行董事会聘任制。

第八条 总裁及其他高级管理人员在公司专职工作并在公司领取薪酬，不得在控股股东、实际控制人及控制的单位兼任除董事、监事以外的任何职务。

第九条 董事会聘任总裁及其他高级管理人员的每届任期为三年（与该届董事会的任期一致），连聘可以连任。

第十条 总裁及其他高级管理人员可以在任期届满以前提出辞职，辞职时应当向董事会提交书面辞职报告，但不得通过辞职等方式规避其应当承担的职责，辞职报告送达董事会时生效。

第十一条 总裁及其他高级管理人员在任期内发生调离、辞职、解聘等情形之一时，须经过公司离任审计，并及时向董事会和经营管理层人员办妥移交手续。

第三章 职权与义务

第十二条 总裁行使下列职权：

总裁由董事长提名，由公司董事会聘任，其工作对董事会负责，董事会闭会期间对董事长

负责。其具体职责如下：

- (一) 主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；
- (二) 组织实施董事会有关业务经营决议、公司年度业务经营计划和投资方案；
- (三) 拟订公司业务管理机构设置方案；
- (四) 拟订公司的基本业务管理制度方案；
- (五) 制订公司的具体业务规章方案；
- (六) 提请董事会聘任或者解聘公司副总裁、财务负责人；
- (七) 聘任或者解聘除应由董事会聘任或者解聘以外的负责管理人员；
- (八) 拟定公司职工的工资、福利、奖励具体方案，决定公司职工的聘用和解聘；
- (九) 公司章程或董事会授予的其他职权。

第十三条 副总裁的主要职权：

- (一) 在董事长授权范围内分管相应部门或工作，对董事长、总裁负责；
- (二) 在主管工作范围内，就相应人员的任免、机构变更等事项向董事长、总裁提出建议；
- (三) 有权召开主管工作范围内的业务协调会议，确定会期、议题、出席人员等，并于会后将会议结果上报总裁办公会；
- (四) 根据公司总体生产经营规划，制定分管工作计划，报总裁办公会审议；
- (五) 深入子公司、分公司全面掌握公司信息，向总裁或总裁办公会提出供决策的具体意见；
- (六) 就公司相关重大事项，向总裁或总裁办公会提出建议；
- (七) 受总裁委托代行总裁部分或全部职权；
- (八) 完成董事长、总裁交办的其他工作。

第十四条 公司财务负责人的职权：

在董事长授权范围内负责公司的财务管理工作，其工作对董事会负责，董事会闭会期间对董事长负责。

第十五条 公司董事会秘书的职权：

负责公司股东会和董事会会议的筹备、文件保管以及公司股权管理、投资者关系管理，办理信息披露事务等事宜。具体职责详见《董事会秘书工作细则》。

第十六条 总裁及其他高级管理人员列席董事会会议，非董事总裁在董事会上没有表决权。

第十七条 总裁就公司经营管理中的重大事项定期或不定期向董事会、监事会提交报告。总裁应对报告真实性承担责任。

- (一) 定期报告分年度报告和中期报告，在董事会会议上进行，报告的内容包括但不限于：
 - 1、公司年度或中期的经营业务状况和经营业务情况，生产经营中存在的问题及对策；
 - 2、公司年度计划和投资方案的组织实施情况；
 - 3、公司已实施或准备实施的再融资工作进展情况；
 - 4、公司重大合同签署及执行情况；
 - 5、资金运用及经营盈亏情况；

6、公司股东会、董事会决议执行情况。

(二) 遇有以下情形时，总裁应及时向董事会、监事会做出临时报告，并通知董事会秘书，提示董事会秘书按照有关规定履行信息披露义务：

- 1、合同执行或者生产经营过程中与第三方存在重大争议的事项，或发生重大诉讼、仲裁等纠纷；
- 2、公司生产经营条件或者内、外部环境发生重大变化，或发生重大劳动事故、安全事故；
- 3、预计公司经营业绩出现亏损、扭亏为盈或者同比大幅变动，或者预计公司实际经营业绩与已披露业绩预告情况存在较大差异时；
- 4、公司财务状况发生异常变动；
- 5、公司受到政府部门及证券监管机构行政处罚、被实施纪律处分；
- 6、其他重大突发事件。

第十八条 总裁及其他高级管理人员应当对定期报告签署书面确认意见，说明定期报告的编制和审议程序是否符合法律、行政法规和中国证监会的规定，报告的内容是否能够真实、准确、完整地反映公司的实际情况。总裁及其他高级管理人员无法保证定期报告内容的真实性、准确性、完整性或者有异议的，应当在书面确认意见中发表意见并陈述理由，公司应当披露。公司不予披露的，总裁及其他高级管理人员可以直接申请披露。

第十九条 总裁必须履行以下义务：

- (一) 遵守国家法律、法规和公司章程；
- (二) 执行董事会决议；
- (三) 向董事会报告工作；
- (四) 接受董事会、监事会监督。

第二十条 总裁及其他高级管理人员应当以公司和股东的最大利益为行为准则，并保证：

- (一) 在其职责范围内行使权利，不得越权；
- (二) 公司的商业行为符合国家法律、行政法规及国家各项经济政策的要求，商业活动不超越营业执照规定的业务范围；
- (三) 不得违反公司章程的规定或未经股东会同意，与本公司订立合同或者进行交易；
- (四) 不得利用内幕信息为自己或他人谋取利益；
- (五) 不得擅自披露公司秘密；
- (六) 不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入，不得侵占公司的财产；
- (七) 不得挪用公司资金；
- (八) 未经股东会同意，不得利用职务便利，为自己或他人谋取本应属于公司的商业机会，自营或者为他人经营与本公司同类的业务；
- (九) 不得接受与公司交易的佣金归为己有；
- (十) 不得将公司资产或者资金以其个人名义或者以其他个人名义开立账户储存；
- (十一) 不得违反《公司章程》的规定，未经股东会或董事同意，将公司资金借贷给他

人或者以公司财产为他人提供担保；

（十二）不得利用其关联关系损害公司利益；

（十三）除公司处于危机等特殊情况外，非经公司股东会特别决议批准，不得与公司董事、总裁及其他高级管理人员以外的人订立将公司全部或者重要业务的管理交予该人负责的合同；

（十四）应当如实向监事会提供有关情况和资料，不得妨碍监事会或者监事行使职权。

总裁及其他高级管理人员违反本条规定所得的收入，应当归公司所有；给公司造成损失的，应当承担赔偿责任。

第二十一条 公司高级管理人员及其关系密切的家庭成员持有公司或公司关联企业的股份（股权）时，应将持有情况及此后的变动情况，如实向董事会申报。

第四章 总裁办公会议和工作程序

第二十二条 公司实行总裁办公会议制度。总裁定期或不定期主持召开总裁办公会。总裁因故不能履行职务时，应当指定其他高级管理人员召集主持会议。

第二十三条 总裁办公会出席的人员：总裁、副总裁及其他高级管理人员，必要时可邀请公司有关职能部门的负责人及其他人员参加或列席，总裁办公室需提前通知全体与会人员。参加会议人员必须准时出席，因故不能到会的，需提前请假。

董事长可以列席总裁办公会会议。

第二十四条 公司发生的无形资产的购置及转让、对外投资、资产损失、对外捐赠等事项，金额达到公司总裁审批权限的，根据《公司章程》《对外投资管理制度》的相关规定执行。

第二十五条 总裁办公会的议事范围：

（一）研究、制定实施董事会决议的方案；

（二）拟订及实施公司日常生产经营管理方案；

（三）拟订公司组织架构；公司整体组织架构的调整报公司董事会批准；公司二级部门及以下的子部门组织架构调整由总裁办公会审议上报董事长签批后实施；组织架构的调整包括新设、分拆、合并、撤销等；

（五）拟订对公司中层领导干部的聘任或者解聘；

（六）拟定公司各部门负责人及子公司负责人的年度工作责任指标；

（七）审议控股子公司、分公司的重大生产、技改方案；

（八）根据公司基本管理制度制定具体业务管理制度；

（九）拟定公司内部机构及审批流程设置方案；

（十）审议根据《公司章程》及其他内控管理制度规定需要提交公司董事长、董事会、股东会审批的资产的购置/处置、对外投资、对外担保、项目建设、关联交易、对外捐赠、提供财务资助、筹资、融资租赁、委托或受托管理资产、转让或受让研发项目等事项；

（十一）其他应由总裁办公会讨论决定的事项。

第二十六条 总裁办公会议召开的程序

（一）总裁办公会会议可以采取现场会议、电话会议或视频会议等线上审议方式进行；会议

分为定期会议和临时会议。

（二）总裁根据相关情况和实际工作需要确定总裁办公会议的议题、内容、参会人员、时间、地点；

（三）总裁办公室将会议议题、地点、时间提前通知参会人员；

（四）总裁办公会定期会议每季度定期召开，应当有三分之一以上的应出席人员出席方可举行；总裁认为有必要时可召开临时会议，临时会议的参会人员，由总裁根据临时会议审议内容指定；总裁办公会原则上应于每个季度结束后的下个月的20天内召开。

（五）定期会议中需经总裁办公会审议或讨论的事项，由各提案分子公司、部门将相关议案信息和汇报材料于会议召开前一周内，通过电子邮件或其他通讯方式向总裁办公会提交，并报总裁审定（总裁办公会临时会议不受其要求的限制）；

（六）总裁办公会议应有会议记录，会议记录包括以下内容：会议召开的日期、地点、主持人、出席人员姓名、会议议题、参会人员发言要点、议定结果。会议记录由总裁办公室负责记录并保存；

（七）总裁办公会在充分讨论、广泛听取意见的基础上，形成会议决议，并以总裁办公会议纪要或公司文件的形式印发实施；

（八）总裁根据工作分工和工作需要，指定专人负责对会议形成的意见进行落实、催办；

（九）总裁定期对会议决议落实催办情况进行检查。对出现的问题提出改进意见和建议；

（十）总裁办公会参会成员应严格履行保密义务。

第二十七条 总裁拟订有关职工工资、福利、安全生产以及劳动保护、劳动保险、解聘（或开除）公司职工等涉及职工切身利益的问题时，应当事先听取工会和职代会的意见。

第二十八条 在总裁办公会上对某一事项未达成一致意见，而需做出决定的，由总裁上报董事长审批决定，总裁办公会已决议事项上报董事长签批后实施。

第五章 考核与奖惩

第二十九条 总裁及其他高级管理人员的薪酬应同公司绩效和个人业绩相联系，并参照绩效考核指标进行发放。

第三十条 总裁及其他高级管理人员经考核，未能按聘任合同履行职责、未完成任期目标、在任期内有重大违规或失误、渎职，即视为不合格。董事长应当在职责范围内及时建议董事会予以撤换。

第三十一条 总裁违反有关法律、法规和公司章程规定，或未取得董事会的同意和超越董事会授权范围的情况下进行投资、资金给付、处置资产等行为，造成公司损失的，应向公司承担赔偿责任，并依法承担法律责任。

第三十二条 总裁及其他高级管理人员在任期内，由于工作上的失职或失误，给公司造成重大财产损失或人身伤亡的，应视性质和情节严重程度给予经济处罚或行政处分，构成犯罪的，依法追究刑事责任。

第六章 附则

第三十四条 若本细则与国家颁布的政策法规文件有冲突，则以后者为准。

第三十五条 本细则经董事会批准后生效，解释权属董事会。

天津中福环保科技股份有限公司

董事会

2025年12月12日