

证券代码：839370 证券简称：合源水务 主办券商：申万宏源承销保荐

## 湖南合源水务环境科技股份有限公司 对外投资管理制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

### 一、 审议及表决情况

2025年12月15日，公司召开第四届董事会第七次会议，审议通过了《关于修订公司部分内部管理制度的议案》，议案表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。此议案尚需提交股东大会审议。

### 二、 分章节列示制度的主要内容

湖南合源水务环境科技股份有限公司

对外投资管理制度

#### 第一章 总则

第一条 为了加强湖南合源水务环境科技股份有限公司（以下简称“公司”）对外投资的内部控制和管理，规范公司对外投资行为，防范对外投资过程中的差错、舞弊和风险，保证对外投资的安全，提高对外投资的效益。根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）等法律、法规和《湖南合源水务环境科技股份有限公司章程》的规定，结合公司的实际情况，特制定本制度。

限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)、《湖南合源水务环境科技股份有限公司股东会议事规则》(以下简称“《股东会议事规则》”)、《湖南合源水务环境科技股份有限公司董事会议事规则》(以下简称“《董事会议事规则》”)的有关规定，特制定本制度。

第二条 本制度所称对外投资是指公司为获取未来收益而将一定数量的货币资金、股权及实物、无形资产等作价出资，对外进行各种形式的投资活动。公司投资分为风险性投资和长期股权投资两大类：

(一) 风险性投资主要指：公司购入的能随时变现的投资，包括证券、期货、期权、外汇及投资基金等。

(二) 长期股权投资主要指：公司投出的不能随时变现或准备随时变现的股权投资。

第三条 对外投资的原则：

(一) 必须遵守国家法律、法规的规定；

(二) 必须符合公司中长期发展规划和主营业务发展的要求；

(三) 必须坚持效益优先的原则。

## 第二章 对外投资管理的组织机构、权限

第四条 公司股东会、董事会、董事长各自在其权限范围内，对公司的对外投资做出决策。

第五条 根据《公司章程》、《股东会议事规则》及《董事会议事规则》的规定，达到《董事会议事规则》规定标准的对外投资须提

交董事会审议，达到《股东会议事规则》规定标准的对外投资须提交股东会审议。根据《公司章程》、《股东会议事规则》及《董事会议事规则》的规定需经股东会审议的对外投资，董事会审议后还应提交股东会审议。

第六条 拟投资项目涉及关联方交易的，还需满足公司的《关联交易管理制度》的规定。

第七条 董事会负责统筹、协调和组织对外投资项目的分析和研究，为决策提供建议。

第八条 董事会组织相关部门或人员对投资建议项目进行分析与论证以及对被投资单位资信情况进行调查或实地考察，并编制对外投资建议书。对外投资项目如有其他投资者的，应根据情况对其他投资者的资信情况进行了解或调查。

第九条 公司总经理为对外投资实施的主要负责人，负责对新项目实施的人、财、物进行计划、组织、监控，并应及时向董事会汇报投资进展情况，提出调整建议等，以利于董事会及股东会及时对投资做出修订。

第十条 公司财务部为对外投资的日常管理部门，负责对对外投资项目进行效益评估，筹措资金，办理相关手续等。

### 第三章 对外投资的决策管理

第十一条 公司总经理对投资项目进行初步评估，提出对外投资建议，报董事会初审。

第十二条 初审通过后，由相关部门或人员或委托具有相应资质的专业机构对投资项目进行可行性研究，并编制可行性研究报告，重点对投资项目的目、规模、投资方式、投资的风险与收益等做出评价。

第十三条 可行性研究报告提交由董事会根据相关权限履行审批程序。

第十四条 公司对外投资组建合作、合资公司，应对新建公司派出经法定程序选举产生的董事、监事，参与和影响新建公司的运营决策。

第十五条 对于对外投资组建的控股子公司，公司应派出经法定程序选举产生的董事长，并建立控股子公司重大事项报告制度和审计制度，派出相应的经营管理人员（包括财务负责人），定期取得并分析控股子公司季报（或月报）、控股子公司参股其他公司的控制方法，对控股子公司的运营、决策起重要作用。

第十六条 对外投资派出人员的人选由公司总经理办公会研究决定。

第十七条 派出人员应按照《公司法》和《公司章程》的规定切实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现公司投资的保值、增值。

第十八条 派出人员每年应与公司签订责任书，接受公司下达的考核指标，并向公司提交年度述职报告，接受公司的检查。

第十九条 公司总经理办公会应组织对派出的董、监事进行年

度和任期考核，公司根据考核评价结果给予有关人员相应的奖励或处罚。

#### 第四章 对外投资的转让和回收

第二十条 公司对外投资的转让和回收须经过股东会、董事会或公司内部其他有权机关做出决策，并履行相关审批程序。

第二十一条 发生下列情况之一时，公司可回收对外投资：

- (一) 按照所投资企业的公司章程规定，该投资项目(企业)经营期满；
- (二) 由于投资项目(企业)经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产；
- (三) 由于发生不可抗力而使项目(企业)无法继续经营；
- (四) 合同规定投资终止的其他情况出现或发生时。

第二十二条 发生下列情况之一时，公司可转让对外投资：

- (一) 公司发展战略或经营方向发生变化；
- (二) 投资项目出现连续亏损且扭亏无望，无市场前景；
- (三) 因自身经营资金不足，急需补充资金；
- (四) 公司认为必要的其它原因。

第二十三条 转让对外投资应由公司合理拟定转让价格，必要时，可委托具有相应资质的专门机构进行评估。

第二十四条 公司财务部门应当认真审核与对外投资有关的审批文件，会议记录、资产回收清单等相关资料，并按照规定及时进行

对外投资处置的会计处理，确保资产处置真实、合法。

## 第五章 附则

第二十五条 本制度未尽事宜，按照有关法律、法规和规范性文件执行。

第二十六条 本制度自生效之日起，即成为对股东会、董事会、总经理、公司及相关部门均具有法律约束力的规范性文件。

第二十七条 本制度所称“以上”、“以内”、“以前”、“达到”都含本数，“高于”、“低于”、“超过”、“不超过”不含本数。

第二十八条 本制度经股东会审议通过后生效并执行。

湖南合源水务环境科技股份有限公司

董事会

2025年12月15日