

证券代码：837986 证券简称：金锁安防 主办券商：国联民生承销保荐

河北金锁安防工程股份有限公司 对外投资管理制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 审议及表决情况

2025年12月12日，公司召开第五届董事会第二次会议审议通过了《关于修订公司相关治理制度的议案》，议案表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票。尚需提交2025年第二次临时股东会审议。

二、 分章节列示制度的主要内容

河北金锁安防工程股份有限公司 对外投资管理办法

第一章 总则

第一条 为规范河北金锁安防工程股份有限公司（以下简称“公司”）及控股子公司的对外投资行为，提高资金运作效率，保护公司和股东的利益，建立规范、有效、

科学的投资决策体系和机制，避免投资决策失误，化解投资风险，提高投资经济效益，实现公司资产的保值增值，根据《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规范性文件及《河北金锁安防工程股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的相关规定，制定本办法。

第二条

本办法所称对外投资是指公司为实现扩大生产经营规模的战略，达到获取长期收益为目的，将现金、实物、无形资产等可供支配的资源投向其他组织或个人的行为。包括投资新建全资子公司、向子公司追加投资、与其他单位进行联营、合营、兼并购或进行股权收购、转让、项目资本增减等。

公司及公司合并报表范围内的控股子公司的一切对外投资决策受本办法规制。

公司对外投资原则上由公司集中进行，控股子公司确有必要进行对外投资的，需事先经公司批准后方可进行。公司对控股子公司及参股公司的投资活动参照本制度实施指导、监督及管理。

公司购买及出售资产不受本办法约束。

第三条

对外投资的原则：

- （一）必须遵循国家法律、法规的规定；
- （二）必须符合公司的发展战略；
- （三）必须规模适度、量力而行，不能影响公司主营业务的发展；
- （四）必须坚持效益优先的原则。

第二章 对外投资的审批权限

第四条

公司对外投资实行专业管理和逐级审批制度。

第五条

对第二条所指的对外投资行为，根据《公司章程》的规定，分别由公司董事会及股东会审批。

对外投资的计算标准及需履行的评估、审计等程序，按照《公司章程》。公司对外投资设立有限责任公司或者股份有限公司，按照《公司法》规定可以分期缴足出资额的，应当以协议约定的全部出资额计算。

第六条

公司的投资涉及关联交易时，应适用《公司章程》及《关联交易决策制度》的

相关规定；如《关联交易决策制度》对本次投资规定的决策权限低于本办法规定，则该等对外投资的决策程序应适用本办法。

第三章 对外投资决策程序

第七条 公司对外投资项目审批，按下列程序办理：

- （一）由公司投资部门对拟投资的项目进行市场调研和经济分析，形成可行性研究报告草案。对项目可行性作初步的、原则的分析和论证。
- （二）可行性研究报告草案在公司内部征求其他相关部门意见后定稿，并提交公司总经理办公会讨论。
- （三）总经理办公会同意可行性研究报告草案后，报公司董事会讨论，并由公司董事会决策。
- （四）如根据本办法还需公司股东会审批，由公司董事会依法召集股东会对此次对外投资予以审议。

第八条 经审批并实施完成的对外股权投资类项目，对投资形成的公司子公司，按《公司法》等法律、法规以及《公司章程》的规定进行管理。

第九条 公司财务部负责对外投资行为的档案管理工作，于投资完成后，将与投资相关的文件，包括但不限于公司内部决议文件、签署的相关协议、验资报告、资产评估报告、有权部门批复、工商登记文件等进行归档。

第十条 公司监事会、内部审计部门，应依据其职责对投资项目进行全过程监督，对违规行为及时提出纠正意见，对重大问题提出专项报告，提请项目投资审批机构讨论处理。监事会认为必要时，可直接向股东会报告。

第四章 附则

第十一条 本办法由公司董事会制定和修订，经公司股东会审核通过之日起施行。

第十二条 本办法未尽事宜，按国家有关法律、法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定执行。本办法的规定如与国家日后颁布或修订的法律、法规、部门规章、规范性文件或经合法程序修改的《公司章程》的规定不一致，按后者的规定执行，并及时修改本办法。

第十三条 本办法的解释权归本公司董事会。

河北金锁安防工程股份有限公司

董事会

2025年12月15日