

证券代码：430519

证券简称：博控科技

主办券商：开源证券

大连博控科技股份有限公司对外投资管理制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、审议及表决情况

公司于 2025 年 12 月 15 日召开了第五届董事会第九次会议，审议通过《关于修订<对外投资管理制度>的议案》，本议案尚需提交公司 2025 年第二次临时股东会审议。

二、分章节列示制度的主要内容

大连博控科技股份有限公司

对外投资管理制度

2025 年 12 月

(本规则经公司 2025 年第二次临时股东会决议通过之日起生效)

第一章 总则

第一条 为加强大连博控科技股份有限公司（以下简称“公司”）对外投资活动的管理，规范公司的投资行为，提高资金运作效率，保护公司和股东的利益，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》及其他有关法律、法规以及《大连博控科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”），并结合公司具体情况制定本制度。

第二条 本制度规定了公司投资管理的内容、决策原则、决策权限及管理程序。

第三条 本制度所指对外投资是指公司为获取未来收益而以一定数量的货

币资金，经评估后的房屋、机器、设备、存货等实物资产，以及股权、专利、商标权、土地使用权等无形资产作价出资，进行各种形式的投资活动（包括但不限于委托理财、对子公司投资等）。

第四条 投资管理包括公司对外的各种投资行为的审查、上报、决策、履行审批手续；外派管理人员的任免、考核；对投资项目经营项目的监管以及投资效果的后续评价等行为。

第五条 本制度适用于公司的全资子公司、控股子公司和参股公司（以下简称“子公司”）的设立、追加投资以及由其参与决策、经营或再投资的全部投资行为。

第六条 公司投资的原则：

- （一）遵守国家法律、法规及规范性文件的规定；
- （二）符合国家产业政策和公司发展战略；
- （三）有利于形成规模效益，增强企业核心竞争力；
- （四）坚持效益优先，注重风险防范，保证资金的安全运行。

第二章 组织管理机构及决策权限

第七条 公司股东会为投资的最高决策机构，董事会和经理在其权限范围内，对各种投资作出审议决策，其他任何部门和个人无权作出投资决定。

具体权限划分如下：

（一）公司发生的下列对外投资行为，须经董事会审议后提交股东会特别决议审议通过：

1、交易涉及的资产总额或成交金额占公司最近一期经审计总资产的 30%以上，该交易涉及的资产总额同时存在帐面值和评估值的，以高者为准；

2、交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 50%以上，且绝对金额超过 1500 万元；

3、交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且绝对金额超过 300 万元。

4、交易涉及的资产净额或成交金额（包括承担的债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的 50%以上，且绝对金额超过 1500 万元；

5、交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，

且绝对金额超过 300 万元；

（二）公司发生的对外投资相关的交易事项达到下列标准之一的，由董事会审议决定：

1、交易涉及的资产总额或成交金额占公司最近一期经审计总资产的 20% 以上但低于 30% 的，该交易涉及的资产总额同时存在帐面值和评估值的，以高者为准；

2、交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 20% 以上但低于 50% 的，且绝对金额超过 500 万元但不超过 1500 万元的；

3、交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 20% 以上但低于 50% 的，且绝对金额超过 100 万元但不超过 300 万元的；

4、交易涉及的资产净额或成交金额（含承担的债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的 20% 以上但低于 50% 的，且绝对金额超过 500 万元但不超过 1500 万元；

5、交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 20% 以上但低于 50% 的，且绝对金额超过 100 万元但不超过 300 万元；

（三）除上处必须由股东会及董事会审议的事项外，其他交易事项由公司经理进行审批。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

第八条 公司的投资行为由经理主管，与财务部会商。

第九条 经理负责对公司股权投资、产权交易、公司资产重组等文件的管理，并且负责监控子公司运营情况，并组织年度对外派管理人员的考核。

第十条 财务部负责公司投资的财务管理，负责将公司投资预算纳入公司预算管理体系，并协助相关部门办理评估、审计、出资手续、税务登记、银行开户、出资证明文件等工作。

第三章 投资的管理程序

第十一条 公司对外投资立项，应编制可行性研究报告，进行论证后，备齐以下申报材料，报公司有关部门：

- (一) 项目投资申请报告;
- (二) 被投资企业对投资项目的投资决定或决议(如需要);
- (三) 项目可行性研究报告;
- (四) 有关合同或协议草案;
- (五) 投资资金来源说明书;
- (六) 合作方的有关资信证明文件(如需要);
- (七) 政府许可文件(如需要);
- (八) 其他相关文件。

第十二条 子公司在有投资意向时，应先同公司相关管理部门做好事前沟通工作。子公司投资事项通过其内部程序审定后，先将投资项目申报资料报本公司，相关部门审批并按规定权限履行决策及备案程序。本公司委派到子公司的董事应按照公司相关管理规定，认真履行职责。

第十三条 公司已投资设立并存续经营的子公司再投资，须依据公司发展战略以及对其的定位和实际经营情况提出投资申报，并进行初步项目论证；投资项目也可由公司相关部门根据公司发展战略与规划，结合公司的实际情况提出投资建议。

第十四条 公司及子公司的重大投资项目，在备齐申报材料后，由公司经理办公室进行初审，之后交由有关机关进行决议。

第十五条 董事会、经理根据其权限范围对投资事项作出决策，超出决策范围的，应提交股东会审议。

第十六条 董事会、经理认为必要时，可以聘请中介机构为其决策提供专业意见，费用由公司支付。

第十七条 公司应组织相关部门或单位对项目实施进展情况指导、监督与控制，并参与投资项目的审计、终（中）止清算与交接工作。

第十八条 公司相关部门应根据投资项目的进度、投资预算的执行和使用情况以及存在的问题编制定期报表，并向公司主管领导汇报。项目在投资建设执行过程中，可根据实施情况的变化合理调整投资预算，投资预算的调整需经原投资审批部门批准。

第十九条 公司应对投资项目进行投资后评价，包括项目绩效、项目影响、

投资目标实现和持续能力评价。公司可视情况委托中介机构进行投资后评价并形成报告。

第二十条 公司监事会及相关部门（包括但不限于经理、财务部等）应依据其职责对投资项目进行全程监督，对违规行为及时提出纠正意见，对重大问题提出专项报告，提请项目投资审批部门讨论处理。

第二十一条 凡涉及非经营性固定资产投资的项目，按公司相关规定并参照本制度执行。

第四章 投资的转让与收回

第二十二条 出现或发生下列情况之一时，公司可以收回投资：

- （一）按照公司章程规定，该投资项目（单位）经营期满；
- （二）由于投资项目（单位）经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产；
- （三）由于发生不可抗力而使项目（单位）无法继续经营；

第二十三条 出现或发生下列情况之一时，公司可以转让投资：

- （一）投资项目已经明显有悖于公司发展战略的；
- （二）投资项目出现连续亏损且扭亏无望，无市场前景；
- （三）公司认为有必要转让的其他情形。

第二十四条 投资的转让应严格按照《公司法》和《公司章程》有关转让投资规定办理。处置对外投资的行为必须符合国家有关法律、法规和《公司章程》的相关规定。

第二十五条 批准处置对外投资的程序和权限与批准实施对外投资的程序和权限相同。

第二十六条 公司应组织相关单位或部门负责做好投资收回和转让的资产评估工作，防止公司资产的流失。

第五章 投资的财务管理及审计

第二十七条 公司财务部应对公司的投资活动进行全面完整的财务记录，进行详尽的会计核算，按每个投资项目分别建立明细帐簿，详尽记录相关资料。对外投资的会计核算方法应符合会计准则和会计制度的规定。

第二十八条 子公司的资金应执行公司的计划安排。子公司与其他子公司之间的资金往来应符合公司的有关规定。子公司应完善资金使用的预算管理

授权管理制度。

第二十九条 公司应对子公司进行定期或专项审计。审计的内容可以包括：经济效益审计、工程项目审计、重大经济合同审计、制度审计、经营费用等专项审计、单位负责人任期经济责任审计和离任经济责任审计等。审计也可委托会计师事务所进行。

子公司在接到审计通知后，应当做好接受审计的准备，提供审计所需的业务和财务资料，并在审计过程中给予积极配合。

第三十条 子公司的会计核算方法和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循公司的财务会计制度及其有关规定。

第三十一条 子公司应每月向公司财务部报送财务会计报表，并按照公司编制合并报表和对外披露会计信息的要求，及时报送会计报表和提供会计资料。

第三十二条 公司可向子公司委派财务负责人，财务负责人对其任职公司财务状况的真实性、合法性进行监督。

第三十三条 对公司所有的投资资产，应由不参与投资业务的其他人员进行定期盘点或委托保管机构进行核对，检查其是否为本公司所拥有，并将盘点记录与账面记录相互核对以确认账实的一致性。

第六章 附则

第三十四条 本制度未尽事宜，按照有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》等有关规定执行；本制度如与今后颁布的有关法律、法规、规范性文件或经合法程序修改后的《公司章程》相抵触时，按照有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》等有关规定执行。

第三十五条 本制度由公司董事会负责解释和修订。

第三十六条 本制度经公司股东会审议批准后生效。

董事会

2025年12月16日