

证券代码：832699

证券简称：南华工业

主办券商：中航证券

## 武汉南华工业设备工程股份有限公司 对外投资管理制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

### 一、 审议及表决情况

本制度于 2025 年 12 月 15 日经公司第七届董事会第三次会议审议通过，尚需提交 2025 年第二次临时股东会审议。

### 二、 分章节列示制度的主要内容

#### 第一章 总则

**第一条** 为规范武汉南华工业设备工程股份有限公司（以下简称“公司”）投资决策与管理，优化投资方向，增加投资收益，保障公司和股东的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等有关法律、行政法规以及《武汉南华工业设备工程股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的规定，制定本制度。

**第二条** 本制度适用于公司全部投资活动，包括但不限于：

（一）长期股权投资，指根据国家法律法规的规定，公司以货币或将权益、股权、技术、债权、厂房、设备、土地使用权等实物或无形资产，通过独资、合资、合作、收购与兼并等方式新设企业或向其他企业进行的、以获取长期收益为直接目的的行为；对现有或新增投资企业进行增资扩股；

（二）风险类投资，指公司购入股票、债权、基金、期货及其他金融衍生品

等投资行为；

- （三）不动产投资；
- （四）委托理财、委托贷款；
- （五）收购、出售股权、实物资产或其它资产；
- （六）资产处置、资产置换。

本制度中所称的投资，不包括购买原材料、机器设备，以及出售产品、商品等与日常经营相关的资产购买或者出售行为。

**第三条** 公司投资必须遵循下列原则：

- （一）遵循国家法律法规的规定；
- （二）符合公司的发展战略；
- （三）规模适度，量力而行，不能影响公司主营业务的发展；
- （四）坚持效益优先。

**第四条** 公司投资行为应尽量避免关联交易。因业务需要不得不发生关联交易的，则应遵循公平原则，并遵守公司关联交易决策制度的相关规定。

**第五条** 在投资事项的筹划、决议以及协议签署、履行过程中涉及信息披露事宜时，应按照国家有关法律法规以及公司信息披露制度的相关规定执行。

**第六条** 本制度适用于公司及其合并报表范围内的控股子公司的一切对外投资行为。

本制度所称控股子公司是指公司出资设立的全资子公司、公司的股权比例超过50%的子公司和公司拥有实际控制权的参股公司。

## 第二章 投资事项的提出及审批

**第七条** 公司股东会、董事会为公司对外投资的决策机构，分别根《公司章程》、《股东会制度》、《董事会制度》等所确定的权限范围，对公司的对外投资做出决策。

**第八条** 总经理牵头负责对外投资项目的日常管理，负责对新项目的实施进行计划、组织、监控，并应定期向董事会汇报投资进展情况，提出调整建议等，以便于董事会及股东会及时对投资作出修订。

财务部门负责对外投资的资金和财务管理。公司对外投资项目确定后，由公司财务部门负责资金预算、筹措、核算、划拨及清算，协同有关部门办理出资手续、工商登记、税务登记、银行开户等工作，并实行严格的审批与付款手续。

董事会秘书负责保管投资过程中形成的各种决议、合同、协议以及对外投资权益证书等，并建立详细的档案记录，保证文件的安全和完整。

其他相关职能部门，根据总经理的授权实施相应工作。

**第九条** 公司或公司合并报表范围内的控股子公司发生的对外投资事项单笔或连续12个月内累计交易额达到下列情形之一的，由公司董事会审批：

（一）连续 12 个月内累计投资涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以孰高为准）或成交金额不超过公司最近一个会计年度经审计总资产的 30%；单项购买、出售资产价值不超过公司最近一期经审计的净资产 20%的事项；

（二）金额不超过公司最近一期经审计的净资产 10%的对外投资事项；

（三）不超过公司最近一期经审计的净资产 5%的单项委托理财事项。

（四）运用公司资产进行的风险投资运用资金总额不超过公司最近一期经审计净资产的 20%；单项风险投资运用资金总额不超过公司最近一期经审计净资产的 10%。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

上述事项涉及其他法律、行政法规、部门规章、规范性文件、公司章程或者其他另有规定的，从其规定。

**第十条** 董事长可以根据董事会的授权行使下列职权：

（一）决定单次不超过公司最近一期经审计的净资产5%的资产处置事项；

（二）决定单项投资不超过公司最近一期经审计的净资产3%的对外投资事

项，决定12个月内累计投资总额不超过公司最近一期经审计的净资产5%的对外投资事项；

（三）决定单项投资不超过公司最近一期经审计的净资产3%的委托理财事项；

（四）决定单项风险投资运用资金总额不超过公司净资产3%的事项。

凡超出授权范围的事项，应及时提议召开董事会讨论决定。

**第十一条** 公司或公司合并报表范围内的控股子公司发生的对外投资事项单笔或连续12个月内累计交易额达到下列情形之一的，由公司董事会审议通过后提交股东会审批。

（一）连续12个月内累计投资涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以孰高为准）或成交金额占公司最近一个会计年度经审计总资产30%以上；单项购买、出售资产价值占公司最近一期经审计的净资产20%以上的事项；

（二）金额占公司最近一期经审计净资产10%以上的对外投资事项；

（三）金额超过公司最近一期经审计的净资产5%的单项委托理财事项；

（四）运用公司资产所作出的风险投资运用资金总额超过公司净资产20%的事项；单项风险投资运用资金总额超过公司净资产的10%的事项。

**第十二条** 本制度第九条、第十条、第十一条规定的成交金额，是指支付的交易金额和承担的债务及费用等。交易安排涉及未来可能支付或者收取对价的、未涉及具体金额或者根据设定条件确定金额的，预计最高金额为成交金额。

**第十三条** 未达到第九条、第十条、第十一条规定所述标准的投资事项，由总经理审批。

**第十四条** 公司经过董事会审议的相关对外投资事项应以临时公告的形式披露。当公司对外投资交易构成重大资产重组，且公司股东人数超过200人时，公司股东会审议对外投资交易事项时，需对中小股东的表决情况应当单独计票并披露。中小股东，是指除公司董事、监事、高级管理人员及其关联方，以及单独或

者合计持有公司10%以上股份的股东及其关联方以外的其他股东。

**第十五条** 公司的重大投资行为，公司在一年内购买、出售重大资产超过公司资产总额30%，应经股东会特别决议审议通过，且公司应当立即将有关该重大事件的情况进行公告，说明事件的原因、目前的状态和可能产生的影响，并应当在最先发生的以下任一时点，及时履行重大事件的信息披露义务：

- （一）董事会或者监事会就该重大事件形成决议时；
- （二）有关各方就该重大事件签署意向书或者协议时；
- （三）董事、监事或者高级管理人员知悉或者应当知悉该重大事件发生时。

公司的控股股东或者实际控制人对上述重大投资行为的发生、进展产生较大影响的，应当及时将其知悉的有关情况书面告知挂牌公司，并配合挂牌公司履行信息披露义务。

**第十六条** 公司筹划的重大对外投资事项存在较大不确定性，立即披露可能会损害公司利益或者误导投资者，且有关内幕信息知情人已书面承诺保密的，公司可以暂不披露，但最迟应当在该重大事项形成最终决议、签署最终协议、交易确定能够达成时对外披露。相关信息确实难以保密、已经泄露或者出现市场传闻，导致公司股票及其他证券品种交易价格发生大幅波动的，公司应当立即披露相关筹划和进展情况。

**第十七条** 公司发生股权交易，导致公司合并报表范围发生变更的，应当以该股权所对应公司的相关财务指标作为计算基础，适用本制度相关规定。前述股权交易未导致合并报表范围发生变更的，应当按照公司所持权益变动比例计算相关财务指标，适用本制度相关规定。

**第十八条** 公司直接或者间接放弃控股子公司股权的优先受让权或增资权，导致子公司不再纳入合并报表的，应当视为出售股权资产，以该股权所对应公司相关财务指标作为计算基础，适用本制度相关规定。

公司部分放弃控股子公司或者参股子公司股权的优先受让权或增资权，未导致合并报表范围发生变更，但是公司持股比例下降，应当按照公司所持权益变动

比例计算相关财务指标，适用本制度相关规定。

公司对其下属非公司制主体放弃或部分放弃收益权的，参照适用前两款规定。

**第十九条** 发生投资事项时，应当按交易事项的类型在连续十二个月内累计计算，经累计计算达到本制度第九条、第十条或第十一条规定标准的，应按相关规定履行审批程序。已按上述规定单独履行审批程序的，不再纳入相关的累计计算范围。

**第二十条** 公司对外投资项目如涉及实物、无形资产等资产需审计评估的，应由具有相关从业资格的审计、评估机构对相关资产进行审计、评估。

### 第三章 投资协议的签署与实施

**第二十一条** 公司有关部门、控股子公司的主管人员或部门，对投资项目进行初步评估后，向总经理提出投资建议，由总经理进行初审。

**第二十二条** 初审通过后，总经理组织公司有关部门、控股子公司的主管人员或部门，对其提出的投资项目应组织公司相关人员编制项目投资方案的草案。

总经理认为必要时，可以聘请外部机构或专家进行咨询和论证，在充分考虑投资风险、预计投资收益及偿债能力，并权衡各方面利弊的基础上，制定项目投资方案。

**第二十三条** 项目投资方案完成并经总经理评审后，按照相关规定履行审批程序，分别由股东会、董事会依权限进行审批。

**第二十四条** 经股东会、董事会审批通过后，公司总经理或其他授权代表，可代表公司处理投资相关事宜，包括但不限于签署有关法律文件。

**第二十五条** 必要时，投资协议应当经公司聘请的律师事务所的律师进行审阅或出具法律意见书。

**第二十六条** 任何个人不得超越公司的规定程序，擅自代表公司签订投资协议。

**第二十七条** 有关投资协议生效后，签署阶段的项目人员应当及时将协议抄送公司财务部门及其他相关职能部门，并将相关情况做成书面总结报告一并移交。

#### 第四章 投资项目的监督与管理

**第二十八条** 对外投资项目实施后，应根据需要对被投资企业派驻代表，如董事、监事、财务负责人或其他高级管理人员，以便对投资项目进行跟踪管理，及时掌握被投资单位的财务状况和经营情况，发现异常情况，应及时向公司董事长、总经理及董事会秘书报告，并采取相应措施。

**第二十九条** 在投资协议履行过程中，公司相关职能部门应当相互协助与沟通，不得推诿。公司任何部门或人员在发现或了解到投资协议对方有违约或潜在违约行为时，应当及时与该项目职能部门沟通并向公司总经理报告，总经理接到报告后应立即组织报告方、项目职能部门进行项目情况核实。在发现或了解到公司有违约或潜在违约行为时，亦同。

**第三十条** 公司监事会等应依据其职责对投资项目进行监督，对违规行为及时提出纠正意见，对重大问题提出专项报告，提请项目投资审批机构讨论处理

**第三十一条** 公司财务部门应对投资项目进行跟踪检查：

（一）应对公司的对外投资项目进行全面完整的财务记录，进行详尽的会计核算，按每个投资项目分别建立明细账簿，详尽记录相关资料。对外投资的会计核算方法应符合会计准则和会计制度的规定。

（二）检查资金有无挪用现象，投资项目进展状况以及被投资单位的经营业绩、经营管理状况等；在每年度末对投资项目进行全面检查，对控股子公司进行定期或专项审计。

（三）定期收集被投资单位季度财务报表，并进行分析并形成报告；根据分析和管理的需要，按月取得控股子公司的财务报告，以便公司合并报表并对控股子公司的财务状况进行分析，维护公司的权益，确保公司利益不受损害。

（四）被投资单位经营状况发生重大变化时，应及时向公司、董事会进行汇

报。

**第三十二条** 公司对外投资可根据《公司法》、《公司章程》和被投资单位的公司章程之规定派出或推荐董事、监事、高级管理人员。

**第三十三条** 派出人员应按照《公司法》和《公司章程》的规定切实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现公司投资的保值、增值。

**第三十四条** 公司派出就任被投资单位董事、监事和高级管理人员的有关人员应及时向公司汇报被投公司的运作情况。派出人员每年应向公司提交年度述职报告，接受公司的检查。

## 第五章 投资处置

**第三十五条** 公司董事会应当定期了解重大投资项目的执行进展和投资效益情况，如出现未按计划投资、未能实现项目预期收益、投资发生较大损失等情况，公司董事会应当查明原因，及时采取有效措施，并追究有关人员的责任。公司应当加强对外投资项目资产处置环节的控制，对外投资的收回、转让、核销等必须依照相应金额的审批权限，经公司股东会或董事会决议通过或者由董事长决定后方可执行。

**第三十六条** 出现或发生下列情况之一时，公司可以收回对外投资：

- （一）按照被投资企业的公司章程、合同或协议规定，该投资项目（企业）经营期满；
- （二）由于投资项目(企业)经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产；
- （三）由于发生不可抗力而使项目(企业)无法继续经营；
- （四）投资合同规定投资终止的其它情况出现或发生时。

**第三十七条** 发生或出现下列情况之一时，公司可以转让对外投资：

- （一）投资项目已经明显有悖于公司经营方向的；
- （二）投资项目出现连续亏损且扭亏无望没有市场前景的；

(三) 由于自身经营资金不足急需补充资金时；

(四) 公司认为必要的其它情形。

投资转让应严格按照《公司法》和被投资企业的公司章程有关转让投资的规定办理。

**第三十八条** 对外投资收回或转让时，应由公司总经理会同财务部门及其他相关部门提出投资收回或转让书面分析报告，报公司董事长、董事会或股东会批准。在处置对外投资之前，必须对拟处置对外投资项目进行分析、论证，充分说明处置的理由和直接、间接的经济及其他后果，然后提交有权批准处置对外投资的机构或人员进行审批，批准处置对外投资的权限与批准实施对外投资的权限相同。

**第三十九条** 公司对外投资项目终止时，应按国家关于企业清算的有关规定对被投资单位的财产、债权、债务等进行全面的清查；在清算过程中，应注意是否有抽调和转移资金、私分和变相私分资产、乱发奖金和补贴的行为；清算结束后，各项资产和债权是否及时收回并办理了入账手续。

**第四十条** 公司核销对外投资，应取得因被投资单位破产等原因不能收回投资的法律文书和证明文件。

**第四十一条** 公司财务部门应当认真审核与对外投资资产处置有关的审批文件、会议记录、资产回收清单等相关资料，并按照规定及时进行对外投资资产处置的会计处理，确保资产处置真实、合法。

## 第六章 责任追究

**第四十二条** 对于因违反法律法规或《公司章程》或本制度规定给公司造成投资损失的，公司董事会视公司损失、风险大小和情节轻重等情况，决定给予相关责任人员相应的处分。

**第四十三条** 任何个人未按公司规定程序擅自代表公司签订投资协议草案，且在公司股东会、董事会或总经理办公会审议通过前已付诸实际并给公司造成实际损失的，相应责任人应承担赔偿责任。

**第四十四条** 公司相关责任人员怠于行使其职责，给公司造成损失的，视情节轻重给予经济处罚或处分。违反国家相关刑事法律规定的，应依法承担刑事责任。

## 第七章 附则

**第四十五条** 除非有特别说明，本制度所称“以上”、“内”，均含本数；“超过”、“低于”等均不含本数。

**第四十六条** 本制度未尽事宜，遵照有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》等相关规定执行；如与日后颁布的法律、法规、规范性文件或经合法程序修改后的《公司章程》相抵触时，按有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的规定执行，并及时修订本制度。

**第四十七条** 本制度由公司董事会负责解释，自公司股东会审议通过之日起生效实施，修改时亦同。本制度生效后，原制度自动失效。

武汉南华工业设备工程股份有限公司

董事会

2025年12月16日