

江苏联合水务科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-006

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	和常投资、远东宏信、国金证券、中信建投证券、顾地科技、上海垒盈投资、东方名流传播、广得集团、绿言生物、留创信息、临港自贸区企服市场中心、宁波银行、海华永泰律所、建伟集团
时间	2025年12月18日 10:00-12:30
地点	联合水务上海办公室
上市公司接待人员姓名	副总裁兼董事会秘书：许行志 证券事务代表：程士珍 证券事务专员：谢心仪
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、公司基本情况介绍</p> <p>首先，公司副总裁兼董事会秘书许行志先生从供水和污水处理业务情况、同行业相比的竞争优势、业务出海逻辑等方面对公司基本情况和发展战略做了详细介绍。</p> <p>二、主要交流问题及回复</p> <p>问题 1：请问贵司在数字化、智能化建设方面开展了哪些工作？</p> <p>回复：鉴于物联网、大数据、云计算、人工智能、机器人等新一代信息技术与水务行业深度融合程度不断加深，公司积极推进智慧水务建设，目前正在宿迁和咸宁等地的项目建立了 GIS</p>

管网系统和 DMA 分区计量管理系统、生产设备智慧管理系统、SCADA 生产调度系统，建立了集团化数字管理平台，对关键生产运营数据进行收集、整理和分析，为管理层经营决策提供大数据支持，保证生产安全可靠，成本精细控制。

除建有智慧水务数字管理平台外，联合水务宿迁供水公司还积极推进智能安防系统升级，研发并应用智能清洗系统，建设智慧加药系统，致力于通过智能化、数字化、自动化方式，实现不断提高精细化管理水平、保障水质、降低能耗、节约成本、安全运行的多元目标，加快发展水务新质生产力，为社会提供更安全、更高效、更可持续的供水服务。

问题 2：公司在市值管理方面有何举措？

回复：公司一直高度重视市值管理工作，始终坚持以高质量发展为基本前提，聚焦主业持续提升经营效率和盈利能力。同时，综合运用多种方式促进公司市值合理反映公司价值：1、ESG 工作方面，公司将 ESG 理念深度融入企业发展战略，持续推动 ESG 治理体系的健全与完善，致力于将 ESG 打造为传递企业综合价值的重要载体。自上市以来，公司连续两年发布中英文 ESG 报告，全面展现企业在绿色发展中的实践、社会责任履行、公司治理优化等领域的实践举措、关键绩效与未来规划，持续将 ESG 体系深度融入公司经营管理各环节，为社会各界提供全方位的 ESG 价值洞察。2、现金分红方面，综合考虑公司的发展规划及投资者回报水平，通过现金分红回报股东，增强投资者获得感，以 2024 年为例，公司实施了年度分红和中期分红，2024 全年派

发现金红利总额 78,295,811.74 元（含税），占公司 2024 年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为 52.22%。自 2023 年上市以来，公司持续多次现金分红，累计现金分红金额达 171,404,344.62 元。3、加强与投资者沟通，增进投资者对上市公司的了解和认同，提升公司治理水平和企业整体价值，尊重投资者、回报投资者、保护投资者；4、严格遵守法律法规和监管机构规定，不断提高信息披露质量。

问题 3：关注到贵司在布局南亚、东南亚、中东等海外市场，其中中东地区缺水严重非常依赖海水淡化，请问贵司介入中东市场的策略是什么，水处理业务细分板块方面有没有方向性选择？

回复：公司主要在考察中东地区阿联酋、沙特阿拉伯、阿曼的水务项目机会，因当地淡水资源短缺严重依赖海水淡化，目前以污水处理的项目机会为主，未来再考虑供水及海水淡化等其他和水务相关的业务。

中东地区的市政污水处理板块正通过全球化招标，引入国际上具备专业运营能力的水务企业来运营管理供水和污水项目。联合水务公司高层均具有海外工作或跨国公司工作背景，具有先进的管理理念和脚踏实地的实干精神，同时公司已具备在孟加拉国成功投资、建设、运营海外水务项目的经验，公司将凭借自身的国际化人才、技术和模式的输出，寻求合适的投资机会切入中东市场。

问题 4：关注到公司推出一款无人船，该产品在水环境治理中能实现什么功能？

回复：2024年12月，公司全资子公司博瑞思与中国科学院合肥物质科学研究院深度合作，共同研制开发推出的多功能水环境智慧管理无人船在湖北赤壁成功首航。无人船融合了先进的水环境智慧管理系统，集“全域监测、无人运维、排口溯源、智能安防”多功能于一体，具有水质实时监测、排口污染溯源、水下地形测绘、生物多样性监测、收割清漂、智能安防、沉浸式体验、水质应急保障共八大功能模块。另外，具有四种系统软件，手机、电脑多端适配，以无人船为载体，实现航线规划、自主避障、多态操作及信息无线传输等多种模式。对比传统水环境治理方式，联合水务水环境智慧管理无人船的研制推出，能有效解决数据难实时、治理难精准、成本难控制的痛点。

2025年6月，联合水务水环境智慧管理无人船在上海苏州河畔完成全场景作业演示，系统化测试了性能、作业能力和安全性三大核心模块，演示涵盖了手动控制、遥控操作、自动巡航三种模式切换，结合水面保洁、水质检测、自动避障、雨天巡航、夜间巡航等真实场景，验证了无人船在城市复杂河道环境下的可靠性与多功能性，为城市水环境治理提供了可复制的技术范本。

问题 5：贵司有没有在看一些投资并购机会，主要关注哪些方向？

回复：新业态培育方面，公司通过全资子公司上海德申山和科技发展有限公司参与投资设立了上海翌昕衡申创业投资合伙企业（有限合伙），翌昕衡申创投主要投资领域为环境和 ESG 科技，公司将借助该基金实现在环境、双碳、ESG 科技领域的产

业布局及外延式发展，并获取合理的投资回报，基金目前已经参投了几个标的。

原有传统水务项目方面，主要在围绕水务主业寻求合适的投资标的，并计划往工业废水处理领域拓展。

问题 6：关注到贵司投资了一家 CCUS 领域公司，请问产品具有什么特点，研发及商业化进程如何？

回复：United earth4Earth Holding（以下简称“e4E 公司”）是公司通过香港全资子公司联合水务（国际投资）有限公司投资的一家公司，主要从事碳减排、碳转化、碳捕捉、碳封存技术研发和吸碳新材料的技术研发、生产及销售业务。e4E 公司研发中心位于英国，制造工厂位于中国武汉，目前正在进行中试线的安装，同时还在进行其他负碳建筑材料的研发，持续完善绿色建材产品线。e4E 公司目前的主要产品为负碳砖，主要面向英国及欧盟地区销售，首批 8,000 块负碳砖产品成功生产并运送至英国，完成了从生产到派送的闭环验证。

问题 7：根据贵司 2025 半年度、三季度报告，净利润同比有所下滑，主要是什么原因导致的？

回复：1、受宏观环境因素影响，上游用水企业产能出现波动，工业用水量受到较大影响。2、房地产市场萎缩的背景之下，二供加压及管网建设业务有所收缩，对公司供水业务收入产生影响。3、污水处理与资源化利用业务板块因前期发生大额资本支出导致折旧摊销金额同比增加。4、去年同期公司下属子公司托克托联合水务有限公司收到当地政府一次性的诉讼补偿款金额

	<p>较大，本报告期内没有类似诉讼补偿款收入。</p> <p>问题 8：贵司在应收账款管理方面采取了哪些措施？</p> <p>回复：公司应收账款占营业收入比例相对平稳，较往期无明显增加，公司客户主要为各地政府部门或其授权单位，还款信誉良好，整体销售回款情况良好。公司根据客户资信情况以及应收账款账龄结构对应收账款计提坏账准备，也将继续强化应收账款回款制度保障，并加强应收账款催收工作。</p> <p>问题 9：关注到贵司在布局海外市场，请问针对国际化项目所需人才贵司有何培养计划或招聘计划，计划如何吸引具有国际化背景的人才？</p> <p>回复：因为存在国别文化差异，当地员工工作习惯不同于国内是项目出海时遇到比较明显的一个情况，做好海外项目员工团队建设与管理变的尤为重要。以孟加拉项目为例，该项目由公司外派经验丰富的中方管理团队，并在当地招聘孟加拉本土的员工和技术人员，累计带动当地就业逾 600 人；同时，公司在中国招聘了孟加拉国留学生，在国内的水厂学习锻炼后再反向输送回孟加拉项目，为当地水务行业培养、输送人才。</p>
<p>附件清单(如有)</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2025 年 12 月 18 日</p>