

立德教育股份有限公司

Leader Education Limited

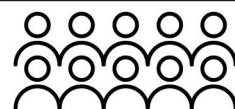
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1449



2025

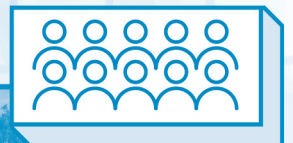
年報





目錄

2	公司概況
4	主席報告
6	財務摘要
7	管理層討論及分析
19	董事及高級管理層簡介
24	董事會報告
51	企業管治報告
63	獨立核數師報告
68	綜合損益及其他全面收益表
70	綜合財務狀況表
72	綜合權益變動表
73	綜合現金流量表
75	綜合財務報表附註
148	釋義



董事會

執行董事

劉來祥先生 (主席兼行政總裁)
董玲女士
王雲福先生
車文閣先生

獨立非執行董事

張甦先生
曹少山先生
陳毅奮先生

授權代表

劉來祥先生
張世澤先生

公司秘書

張世澤先生

審核委員會

陳毅奮先生 (主席)
張甦先生
曹少山先生

薪酬委員會

張甦先生 (主席)
劉來祥先生
曹少山先生

提名委員會

劉來祥先生 (主席)
董玲女士 (於2025年7月1日獲委任)
張甦先生
陳毅奮先生 (於2025年7月1日獲委任)
曹少山先生

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands
Hutchins Drive

中國總部及主要營業地址

中國
黑龍江省
哈爾濱市
利民開發區
學院路群英街33號

香港主要營業地址

香港
九龍尖沙咀
加拿分道41-43號
Solo Building 14樓26單位

公司概況

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
香港
干諾道中111號
永安中心25樓

有關香港法律的法律顧問

摩根路易斯律師事務所
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈19樓

開曼群島股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
哈爾濱市靖宇支行
中國
黑龍江省
哈爾濱市
道外區
北十六道街41號

哈爾濱銀行股份有限公司松北支行
中國
黑龍江省
哈爾濱市
松北區
世茂大道500號

股份代號

1449

公司網址

www.leader-education.cn

各位股東：

本人謹代表立德教育股份有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然向全體股東提呈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2025年8月31日止年度的綜合業績及年報。

業績概覽

我們是中國黑龍江省的大型民辦學歷制高等教育服務供應商。截至2024/2025學年，黑龍江工商學院的在校生成總人數為11,909人，而2023/2024學年為11,941人，且函授教育學生總人數由2023/2024學年的1,213人增長至2024/2025學年的2,424人。截至2025年8月31日止年度，本集團錄得收益人民幣345.0百萬元，比去年同期的人民幣322.9百萬元增長6.9%。我們提供26個本科專業，涵蓋多個領域，包括工程、工商管理及藝術學科。我們一直在不斷優化課程設置及實踐培訓課程，並探索校企合作的機會，以使我們的學生掌握準用人單位需要的實踐及實用技能。通過有關努力，截止2025年9月，初次畢業去向落實率為92.72%，留省就業率44.68%。我們認為，畢業生於就職方面的改善主要證明了我們教學方法的有效性，使我們能夠提高聲譽、提高知名度並吸引更多有才華的潛在學生。

發展計劃

擴大我們的經營規模

截至2025年8月31日止，本集團在黑龍江省哈爾濱市經營黑龍江工商學院。黑龍江工商學院分為二個校區，即松北校區和哈南校區。此外，本集團於2021年1月在江蘇省海安市徵地籌建長三角產教融合園區，徵地86,056 m^2 ，建築面積5.6萬 m^2 ，計劃總投資2.2億元，於2022年開工建設，預計2025年末完工投入使用。於2023年12月8日，在江蘇省海安市成立南通峻華中等職業學校有限公司，已開始第二屆招生，目前在校生1,126人，教職工137人，其中專任教師79人，運行良好。於2023年10月10日，在天津市寶坻區成立天津全人職業中等專業學校有限公司，先後徵地224,667 m^2 ，目前一期工程總建築面積26,649.29 m^2 ，工程於2024年8月29日已完工，並投入使用。二期工程規劃建築面積30,857.11 m^2 ，正在建設中，計劃2025年末完工投入使用。計劃總投資4億元，已完成投資3億元。天津全人職業中等專業學校有限公司已開始第二屆招生，目前在校生586人，教職工117人，其中專任教師54人，運行良好。

主席報告

學校選擇轉為營利性民辦學校進展

民辦教育修法修例歷經了十多年探索，民辦高校正面臨「營利性和非營利性」分類管理的重大選擇。

根據教育部等五部門關於印發的《民辦學校分類登記實施細則》及相關文件及各省相繼出台的「鼓勵社會力量興辦教育促進民辦教育健康發展」的實施意見，黑龍江工商學院轉為營利性學校獲得重大進展，轉營申請已經獲得教育部審批。我們將根據教育主管部門將要出台的相關文件及政策，將在三年過渡期籌建期內堅決維護學生合法權益，完成非營利性學校向營利性學校的資產過戶，落實法人財產權。完成相關債權債務處置、教師聘用合同及人事關係接續等程序。我們將完善過渡期學校運營管理方案，實現向營利性學校的平穩過渡。

最後，本人謹藉此機會代表董事會對本集團成員及僱員於去年的不懈努力及盡職盡責以及全體股東的持續信任及全力支持表達衷心的感謝。我們將充分挖掘中國民辦高等教育行業的市場潛力，進一步加強校企合作，並在適當時機大力推進產教融合，進一步擴大本集團的學校網絡和學生人數。同時，我們將持續提升現有管理水準，繼續為學生提供優質的服務及教育輔助服務以提高學生於就業市場的競爭力，繼續履行我們對學生、老師、家長和股東的承諾。

主席

劉來祥

中國黑龍江省哈爾濱市

2025年11月28日

五年財務概要

營運業績

	截至8月31日止年度				
	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收益	196,143	238,264	275,765	322,901	345,039
毛利	98,961	101,096	105,358	118,871	117,545
除稅前溢利	52,013	56,025	57,588	20,067	3,852
年度溢利／(虧損)	<u>52,013</u>	<u>56,025</u>	<u>57,558</u>	<u>19,952</u>	<u>(73,912)</u>

	於8月31日				
	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
流動資產	321,822	283,401	292,440	363,792	307,141
流動負債	448,768	522,229	717,621	840,265	772,374
流動負債淨額	(126,946)	(238,828)	(425,181)	(476,473)	(465,233)
非流動資產總值	1,675,862	1,781,951	1,903,395	2,179,742	2,333,306
權益總額	<u>848,682</u>	<u>912,752</u>	<u>908,920</u>	<u>927,895</u>	<u>854,855</u>

管理層討論及分析

財務回顧

收益

本集團的收益來自本集團向其學生收取的學費及住宿費。

收益由截至2024年8月31日止年度的人民幣322.9百萬元增加人民幣22.1百萬元或6.9%至截至2025年8月31日止年度的人民幣345.0百萬元。該增加主要是由於以下綜合因素所致：(i) 學費收益由截至2024年8月31日止年度的人民幣296.4百萬元增加人民幣21.3百萬元或7.2%至截至2025年8月31日止年度的人民幣317.7百萬元；及(ii) 住宿費收益由截至2024年8月31日止年度的人民幣26.5百萬元增加人民幣0.8百萬元或3.0%至截至2025年8月31日止年度的人民幣27.3百萬元。

學費增加主要是由於招生規模的擴大。2024/25學年的學費標準分別為：普通工科專業學費為人民幣25,800元／年，普通文科專業學費為人民幣24,800元／年及藝術類專業學費為人民幣27,800元／年（2023/24學年：普通工科專業學費為人民幣25,800元／年，普通文科專業學費為人民幣24,800元／年及藝術類專業學費為人民幣27,800元／年）。2024/25學年的學費標準與2023/24學年的標準相比保持穩定。2024/25學年的住宿費為人民幣1,700元／年至人民幣2,400元／年（2023/24學年：人民幣1,900元／年至人民幣2,400元／年）。

2024/25學年全日制在校生總人數為11,909人（2023/24學年：11,941人），函授教育學生總人數由2023/24學年的1,213人增長至2024/25學年的2,424人。

銷售成本

銷售成本主要包括學校人員的薪金及福利、折舊及攤銷、供暖費用、培訓費、維修支出、教學支出及水電費，以及物業管理成本、清潔綠化費、差旅費、辦公費、學生活動成本及其他。

銷售成本由截至2024年8月31日止年度的人民幣204.0百萬元增加人民幣23.5百萬元或11.5%至截至2025年8月31日止年度的人民幣227.5百萬元。該增加主要由於：(i) 冬季產生大量集中供暖費用人民幣8.6百萬元；(ii) 產生維修支出人民幣14.3百萬元，主要由於截至2025年8月31日止年度發生的校園建築維修事項增加；(iii) 學生活動成本人民幣2.2百萬元，主要由於於截至2025年8月31日止年度產生有關冰雪主題項目的學生活動成本，而截至2024年8月31日止年度並無產生有關成本，且產生學生研究成本人民幣2.2百萬元；(iv) 於截至2025年8月31日止年度產生委託第三方企業開展學生實習實訓開支人民幣3.9百萬元，而截至2024年8月31日止年度並無產生有關成本；及(v) 其他銷售成本增加，乃由於為滿足學校教學水平發展的需求而增加教師培訓。

毛利及毛利率

毛利率指本集團毛利佔收益的百分比。

毛利由截至2024年8月31日止年度的人民幣118.9百萬元減少人民幣1.3百萬元或1.1%至截至2025年8月31日止年度的人民幣117.5百萬元，主要是由於收益增長低於相應成本增長。毛利率由截至2024年8月31日止年度的36.8%減少至截至2025年8月31日止年度的34.1%。學費增加導致收益增加7.2%。然而，為滿足截至2025年8月31日止年度本科教學工作的資質評估，本集團就以下方面產生更多開支：(i) 建造及維護校園建築及教學設施；及(ii) 組織學生活動及教師培訓。以上因素的綜合影響導致毛利率減少。

其他收入及收益

其他收入及收益主要包括政府補助、租金收入、利息收入及捐贈收入。

截至2025年8月31日止年度的其他收入及收益為人民幣14.1百萬元，較截至2024年8月31日止年度的人民幣7.9百萬元增加人民幣6.2百萬元，乃主要由於：(i) 本年度自黑龍江省教育廳收到的政府補助較去年增加人民幣1.8百萬元；(ii) 租金收入增加人民幣1.5百萬元；及(iii) 捐贈收入增加人民幣2.8百萬元。

銷售開支

銷售開支主要包括不同學科宣傳費、錄取費及學校的招生處人員薪酬。

銷售開支由截至2024年8月31日止年度的人民幣4.3百萬元減少人民幣1.7百萬元或39.5%至截至2025年8月31日止年度的人民幣2.6百萬元，乃由於省外宣傳活動的頻率減少。

行政開支

行政開支包括行政員工的薪金開支、折舊及攤銷、諮詢費（主要為核數師酬金及律師費）、行政人員因出差及辦事產生的差旅費、供暖費用、招待費及其他。

管理層討論及分析

行政開支由截至2024年8月31日止年度的人民幣39.4百萬元增加人民幣22.0百萬元或55.9%至截至2025年8月31日止年度的人民幣61.4百萬元，主要由於繳付企業所得稅滯納金及專業服務成本增加。

融資成本

融資成本主要包括(i)銀行貸款及其他借款利息；及(ii)售後回租負債利息。

融資成本由截至2024年8月31日止年度的人民幣62.2百萬元增加至截至2025年8月31日止年度的人民幣63.2百萬元。

截至2025年8月31日止年度，已資本化的利息開支人民幣7.2百萬元乃有關來自中國若干銀行的借款及若干中國融資租賃公司的售後回租負債（主要用於建設本集團的校區）。

除稅前溢利

截至2025年8月31日止年度，本集團錄得除稅前溢利約人民幣3.9百萬元，較截至2024年8月31日止年度約人民幣20.1百萬元減少約80.8%。

所得稅開支

所得稅開支由截至2024年8月31日止年度的人民幣0.1百萬元增至截至2025年8月31日止年度的人民幣77.8百萬元，乃主要由於確認(i)因應地方稅務機構基於黑龍江學院於過往年度的應課稅收入要求繳稅的所得稅開支人民幣23.0百萬元；(ii)本年度所得稅開支人民幣6.3百萬元；及(iii)因物業、廠房及設備加速折舊而產生遞延所得稅撥備開支人民幣48.5百萬元。有關本集團適用的所得稅的詳情，請參閱本報告財務報表附註之附註6。

年度（虧損）／溢利

由於上述因素的共同影響，截至2025年8月31日止年度，本集團錄得虧損人民幣73.9百萬元，而截至2024年8月31日止年度錄得溢利人民幣20.0百萬元。

營運資金充足性

儘管我們於2025年8月31日錄得流動負債淨額狀況，但董事認為，基於以下考慮，我們有充足營運資金滿足目前及自報告期末起計至少未來18個月的未來現金需求：

- 在即將到來的2025/2026學年，我們預期憑藉學生支付的學費和住宿費從經營活動產生現金流量；及
- 於本報告日期，我們的未動用融資為人民幣43.8百萬元，且過往我們能夠獲得外部融資，並預計未來獲得外部融資不會遇到任何障礙（倘有需要時）。

我們未來的營運資金需求將取決於眾多因素，包括但不限於營業收入、學校運營的規模、新建校園、維護及升級現有學校設施、為我們的學校購置其他教育設備以及僱用額外教師及其他員工。展望未來，我們相信營運資金需求將通過經營所得現金、銀行貸款及其他借款，以及不時從資本市場籌集的其他資金（倘適用）來滿足。

流動資金及資本資源

於2025年8月31日，本集團的現金及現金等值項目約為人民幣275.8百萬元，而於2024年8月31日則約為人民幣345.4百萬元。

於2025年8月31日，本集團的銀行及其他借款及應計利息約為人民幣1,305.8百萬元（於2024年8月31日：人民幣1,218.6百萬元）。於2025年8月31日，銀行及其他借款按介乎3.30%至10.68%的實際固定年利率計息（於2024年8月31日：年利率3.50%至15.14%）。

物業、廠房及設備

於2025年8月31日，本集團的物業、廠房及設備約為人民幣1,973.8百萬元，較於2024年8月31日錄得的約人民幣1,905.1百萬元同比增加約3.6%。增加乃主要由於哈南校區、全人學校及峻華中等職業投入使用導致日常經營的樓宇及其他增加所致。

資本開支

截至2025年8月31日止年度的資本開支主要與哈南校區及全人學校的租賃土地增加、建設哈南校區、全人學校及峻華中等職業、維護及升級現有學校場所以及為學校購置額外的教育設施及設備有關。截至2025年8月31日止年度，本集團的資本開支為人民幣218.2百萬元（2024年：人民幣359.6百萬元）。

管理層討論及分析

資本承擔

於2025年8月31日，本集團已訂約但未計提資本承擔約人民幣84.3百萬元（2024年8月31日：人民幣148.1百萬元），主要與收購物業、廠房及設備有關。

或然負債

於2025年8月31日，本集團並無重大或然負債（2024年8月31日：無）。

財務槓桿倍數

財務槓桿倍數等於年末債務總額除以年末權益總額。債務總額包括所有計息銀行貸款及其他借款。相比於2024年8月31日的財務槓桿倍數1.3，於2025年8月31日的財務槓桿倍數增加至1.5。

外匯風險管理

本集團於中國的附屬公司的功能貨幣為人民幣。本集團大部分收支以人民幣計值。截至2025年8月31日止年度，本集團並無因貨幣匯率波動而於其營運或流動性方面遇到任何重大困難或造成任何重大影響。董事認為，本集團擁有足夠的外匯來滿足其本身對外匯的需求，並將採取切實有效的措施防止匯率風險。本集團並無訂立任何金融工具作對沖用途。

重大投資、收購及出售、重大投資及資本資產未來計劃

截至2025年8月31日止年度，本集團概無重大投資、重大收購或出售事項。

截至本報告日期，本集團並無其他重大投資或資本資產計劃。

資產抵押

於2025年8月31日，本集團的售後回租借款約人民幣369.7百萬元（2024年：人民幣585.3百萬元）以本集團的資產約人民幣49.8百萬元（2024年：人民幣123.4百萬元）作擔保。

於2025年8月31日，本集團的銀行貸款及應計利息人民幣176.3百萬元（2024年：人民幣50.2百萬元）以本集團位於中國內地的使用權資產作抵押，總賬面值為人民幣155.7百萬元（2024年：人民幣157.8百萬元）；本集團的銀行貸款及應計利息人民幣98.6百萬元（2024年：人民幣99.1百萬元）以本集團位於中國內地的物業、廠房及設備作抵押，總賬面值為人民幣146.1百萬元（2024年：人民幣82.4百萬元）；及本集團的銀行貸款及應計利息人民幣31.5百萬元（2024年：無）以本集團受限制銀行存款人民幣35.0百萬元（2024年：無）作抵押。

業務回顧

概覽

截至2025年8月31日止，本集團在黑龍江省哈爾濱市經營黑龍江工商學院。黑龍江工商學院分為二個校區，即松北校區和哈南校區。

此外，本集團於2021年1月在江蘇省海安市徵地籌建長三角產教融合園區，徵地86,056 m²，建築面積5.6萬 m²，計劃總投資2.2億元，於2022年開工建設，預計2025年末完工投入使用。

於2023年12月8日，在江蘇省海安市成立南通峻華中等職業學校有限公司，已開始第二屆招生，目前在校生1,126人，教職工137人，其中專任教師79人，運行良好。

於2023年10月10日，在天津市寶坻區成立天津全人職業中等專業學校有限公司，先後徵地224,667 m²，目前一期工程總建築面積26,649.29 m²，工程於2024年8月29日已完工，並投入使用。二期工程規劃建築面積30,857.11 m²，正在建設中，計劃2025年末完工投入使用。計劃總投資4億元，已完成投資3億元。

天津全人職業中等專業學校有限公司已開始第二屆招生，目前在校生586人，教職工117人，其中專任教師54人，運行良好。

黑龍江工商學院

截至2025年8月31日，黑龍江工商學院佔地總面積約為637,898.04平方米，建築總面積343,647.23平方米，物業、廠房及設備總值人民幣1,973.8百萬元。截至2025年8月31日，學校有教師649人，全日制本科課程在校生12,369人。下表載列近三個學年在校生數據（不包括於各自學年隨後退學的學生）：

學年	在校生人數
2023/2024學年	11,941人
2024/2025學年	11,909人
2025/2026學年	12,369人

截至2025年8月31日，按本科課程在校生數目除以本學年的可容納最高學生數目13,972人計算，黑龍江工商學院的使用率為88.52%（截止2024年8月31日：85.32%）。

管理層討論及分析

於2025/26學年黑龍江工商學院擁有本科專業26個，分別屬於工學（11個）、管理學（5個）、經濟學（3個）、文學（2個）、藝術學（5個）。

2025/2026學年，黑龍江工商學院的平均學費為25,556人民幣元，住宿費2,264元，分別比2024/2025學年平均學費25,750元和平均住宿費2,217元分別減少0.75%和增加2.1%。

於報告期內，黑龍江工商學院以「立德樹人，培養高素質應用型人才，服務社會，辦好人民滿意的大學」為辦學宗旨；堅持「育人為本，質量立校，學企融合，創新發展」的辦學理念，持續加大各類專業、課程建設力度，以新工科、新商科建設要求為標準，立足學校發展實際，優化學科專業建設與佈局調整，優化培養方案和課程體系，豐富課程資源，強化實踐教學，持續提高教師隊伍建設，全面提高應用型人才培养質量。

於報告期內，黑龍江工商學院順利通過教育部本科教學工作合格評估。學校自啟動本科教學工作合格評估迎評促建工作以來，按照教育部本科教學工作合格評估的相關要求，全面貫徹落實「以評促建，以評促改，以評促管，評建結合，重在建設」的指導方針，紮實有序的做好各項評建工作。經過5年集中建設和3年評建攻堅，取得了明顯成效，展現出良好的校風、教風、學風，獲得了專家組的充分肯定和高度評價，順利通過了本科教學工作合格評估，牢固樹起學校發展建設新的里程碑。

黑龍江工商學院紮實開展課程建設。依據黑龍江工商學院一流課程建設標準，完成第一批、第二批共計21門校級一流課程的檢查驗收。遴選推薦11門省級產教融合培育課程。課程資源建設取得成效。建設公共選修課課程庫，儲備課程3,000餘門，累計開設線上、線下共計636門公共選修課程。錄製線上課程12門，在「雨課堂」校內SPOC平台建設145門課程資源。推進使用「雨課堂」智慧教學工具輔助教學，使用率達65%。課程思政成果顯著。本年度，評選出校級課程思政示範課5門，優秀案例8個，其中《管理學導論》被評為黑龍江省第四批課程思政示範課，劉荷等三位教師的教學案例被評為第二批黑龍江省高等學校課程思政優秀案例。

學科和雙創競賽捷報頻傳。截止2025年9月，學生參加省級以上雙創大賽獲獎142項，其中國家級36項、省級106項；參加學科競賽獲獎426項，其中國家級35項、省級391項。立項329項校級雙創項目，其中452人次教師擔任指導工作，968人次學生參與其中。學校為支持大學生雙創項目，設立創新創業項目經費，投入81.2萬元支持立項。尤其在「學創杯」全國大學生創業綜合模擬演訓中，我校八年蟬聯榜首，連續獲得全國總決賽特等獎和一等獎。

研學實踐教育全覆蓋。構建了「一個核心」、「四相融通」、「五全理念」的「145」研學實踐「大思政課」育人模式。組織開展「五色」教育研學實踐活動，組織2,100餘人次在亞布力開展冰雪特色體育活動。2024年9月組織45名師生赴俄羅斯布拉戈維申斯克國立師範大學，開展為期一週的暑期海外研學實踐。目前，學校在江蘇、河北和黑龍江三省建有56個穩定的研學實踐基地（基點），2024年至2025年9月，累計參加學生14,000餘人次，覆蓋所有學生。

師資隊伍建設取得新成績。師資引進穩步推進，完善職稱評審制度，優化隊伍職稱結構，注重教師培訓，不斷提高教師教育教學水平。2024年至2025年9月，組織全省民辦高校職稱聯合評審、教師系列正高級推薦評審、副高級及以下評審及非教師系列推薦評審共4次。通過職稱評審120人，其中正教授11人，副教授24人，講師72人，使教師職稱結構達到正高級38人，副高級87人，中級202人。與上一年度相比，正高級增加12人，副高級增加26人，中級增加91人，師資隊伍職稱結構趨於合理。

教科研成果產出豐碩。2024年9月至2025年9月，教師以獨立作者、第一作者和通訊作者身份共發表93篇論文，獲批16項專利授權，23項軟件著作權，出版34部教材和13部專著。獲批省級以上縱向課題38項，獲批橫向課題33項，其中，教育部產學研合作協同育人項目4項、校企合作共建項目29項。鼓勵教師開展有組織的科研活動，組建了3個科研團隊，成功獲批2024年度省哲學社會科學研究規劃項目立項。

管理層討論及分析

招生就業工作再創新佳績。招生工作成績顯著。2025年學校在全國22個省份招生，招生專業19個，招生總規模4,043人，其中，普通類招生錄取2,949人，錄取率96.8%，報到2,734人，報到率92.71%；專升本招生錄取1,054人，錄取率100%，報到832人，報到率78.94%。就業工作方面，積極發揮校園招聘主渠道作用，為2024屆、2025屆畢業生組織開展招聘宣講活動179場，參會企業3,770家，提供崗位43,404個。學校2025屆畢業生共有3,075人，截止2025年9月，初次畢業去向落實率為92.72%，留省就業率44.68%。

國際化教育取得新突破。拓展合作夥伴，開展實質性國際合作項目。與韓國世翰大學互建二級學院，簽署合作框架協議，進行師生互訪活動。與韓國木浦科學大學、世翰大學簽訂專科、專本連讀、本碩合作項目協議，深入開展三個合作項目。與韓國培材大學簽訂合作協議，選派9名優秀學生開展時長1學期交換學習。2025年10月，接收來自摩洛哥的70名漢語言進修生，開展為期10個月的漢語言進修學習。開展遊學中國課程《黑龍江冰雪文化與經濟社會發展》《北大荒現代農業與糧食安全》兩門課程的建設，積極參與教育部留學服務中心發起設立「遊學中國」課程體系。

校園建設和服務保障呈現新局面，積極推進智慧化校園建設。2024年至2025年9月，學校以華為雲WeLink為基礎打造「雲上黑工商」核心平台，整合教務、學管、財務等12大業務系統，實現校園管理「一網通辦」。師生移動端月均活躍人數超8,000人，2025年迎新系統線上註冊繳費覆蓋絕大多數新生，新生報到流程大幅簡化。雨課堂等教學平台深度應用，超過七成教師借助智慧工具授課，校內SPOC平台累計建設145門課程資源，年選課量超5.2萬人次。建成統一身份認證系統，實現「一號通行」覆蓋30餘個應用系統，用戶訪問便捷性顯著提升。智慧校園建設聚焦師生體驗，推動管理服務與教育教學數字化轉型，辦學信息化水平邁上新台階。

前景

一、 實施走出去戰略，積極開展國際教育

黑龍江工商學院積極開展國際交流與合作，先後加入中俄創意設計聯盟、中俄高校聯盟論壇、第六屆中美省州大學校長論壇、「第三屆中韓教育論壇」，先後與俄羅斯太平洋國立大學、韓國世翰大學等5所大學簽署合作協議。已經引進摩洛哥、科特迪瓦、毛利塔尼亞等國留學生來華培養，未來將拓展更多的夥伴國和大學合作。

二、 推進教育教學數智轉型

黑龍江工商學院完善智慧校園建設，積極開展教育教學「數智化」轉型，修改人才培養方案，運用互聯網、數字化、智能化實現人才培養「數智」轉型發展，重視跨學科知識學習、加強前沿知識和新技術融入、注重信息化素養和數字化技能訓練，強化學生軟技能的培養，實現學生知識遷移能力和解決實際問題能力的提升。

市場概覽

本公司是中國黑龍江省的大型民辦學歷制高等教育服務供應商，在黑龍江省民辦教育領域名列前茅，近幾年發展迅速。2021年以來，公司先後在長三角和京津冀地區分別投資建成二個職業學校，形成三地四校區的教育集團。

截至2025年8月31日止，國家先後出台多項政策文件，支持及鼓勵教育事業的發展，包括職業教育和民辦教育。

近年來出台的政策文件：中共《統籌推進世界一流大學和一流學科建設總體方案》《國家職業教育改革實施方案》《中共中央國務院關於全面深化新時代教師隊伍建設改革的意見》《中國教育現代化2035》，為我國高等教育發展做出了頂層設計與戰略部署。

特別是2021年以來相繼出台民辦教育和職業教育的利好文件：

2021年6月，《中華人民共和國職業教育法（修訂草案）》提請全國人大審議，草案指出「職業教育與普通教育具有同等重要地位」，支持社會力量辦學。

管理層討論及分析

2021年9月1日開始實施的《民促法實施條例》第741號令，其中明確鼓勵企業以獨資、合資、合作等方式依法舉辦或者參與舉辦實施職業教育的民辦學校，並賦予所有的民辦學校，不論屬性，舉辦者均可以變更權利。

2024年1月26日，《教育部辦公廳關於做好銀齡教師支持民辦教育行動實施工作的通知》指出，「充分發揮退休教師優勢，加強民辦教師隊伍建設，助力民辦教育高質量發展」。

發展戰略

發展方向定位及目標

學校牢固「培養具有家國情懷、服務奉獻精神和創新創業意識，專業知識和技能紮實，實踐能力強，勝任素質好的德智體美勞全面發展的高素質應用型人才。」的人才培養定位；堅持「立足龍江，面向全國，服務區域經濟社會發展。」的服務面向定位；明確「省內一流、國內知名，特色鮮明的高水平應用型大學。」的發展目標。

發展計劃

- 一、 與國際教育集團深度合作，完善雙元制教育和人才培養模式。
- 二、 投資職業教育，在長三角和京津冀創辦職業教育院校集團和學企融和基地，逐漸形成學企融合辦學新模式。
- 三、 開展新醫科類相關專業建設。
- 四、 開發建設數字化教育終身學習系統，打造「未來學習中心」數字化教育淘寶網。
- 五、 將學校優勢專業與一帶一路戰略相結合，積極發展留學生教育。

未來公司教育服務成體系化、多層次化，多維度運營，逐漸擴大辦學規模，為股東持續創造價值。

學校選擇轉為營利性民辦學校進展

根據教育部等五部門關於印發的《民辦學校分類登記實施細則》及相關文件及各省相繼出台的「鼓勵社會力量興辦教育促進民辦教育健康發展」的實施意見，黑龍江工商學院轉為營利性學校已獲教育部審批。學校將根據教育主管部門將要出台的相關文件及政策，在過渡期籌建期內堅決維護學生合法權益，完成非營利性學校向營利性學校的資產過戶，落實法人財產權。完成相關債權債務處置、教師聘用合同及人事關係接續等程序。完善過渡期學校運營管理方案，實現向營利性學校的平穩過渡。

更新遵守資歷要求的計劃

誠如招股章程及2021年年度報告所披露，我們已採納一項特定計劃並已採取具體措施，我們認為這對致力於展現本公司符合資歷要求具有意義。於2019年10月15日，Leader Education LLC於伊利諾伊州芝加哥成立且為本公司間接全資附屬公司。Leader Education LLC計劃營運和管理待於美國伊利諾伊州成立的高等教育機構（「美國學校」），該校計劃提供專注於商業學習的課程。於2020年2月21日，我們向伊利諾伊州高等教育委員會（「IBHE」）發出經營意向通知。於2020年5月22日，我們與獨立第三方訂立服務協議，旨在設計由美國學校提供的教育項目，並向IBHE提交有關設立美國學校的申請。由於於2020年–2022年期間新冠疫情在世界各國蔓延，本集團設立美國學校之進展緩慢，不能及時推進。2023年雖然新冠疫情結束，但由於國際環境日趨複雜，特別是國際間競爭激烈，使我們設立美國學校之進展也受到影響。美國的教育系統強調競爭。在標準化考試及課程方面競爭都非常激烈，但我們未採取盲目推進方針，導致設立美國學校不能如期進行。然而，我們會積極找準問題、持續改進，希望能早日完成美國學校申辦工作。

僱員及薪酬政策

於2025年8月31日，本集團擁有753名全職僱員及194名兼職僱員（於2024年8月31日：781名全職僱員及127名兼職僱員）。本公司認為，吸引、招聘及挽留優質僱員對本集團的成功及可持續發展至關重要。本集團根據行業慣例及本集團財務業績，定期檢討本集團僱員的薪酬政策及待遇。本集團為其僱員提供外部及內部培訓計劃。本集團為其僱員參加由地方政府管理的各項僱員社會保障計劃，包括住房、養老金、醫療保險、生育保險及失業保險。截至2025年8月31日止年度，本集團產生的薪酬總成本（包括董事袍金）為人民幣102.7百萬元（於2024年8月31日：人民幣100.8百萬元）。

期後事項

於本報告日期，概無於2025年8月31日後發生的重大事項。

董事及高級管理層簡介

董事及高級管理層簡介

截至本報告日期，本公司有四名執行董事及三名獨立非執行董事。其履歷詳情載列如下：

執行董事

劉來祥先生，60歲，本集團創始人兼黑龍江工商學院的名譽校長，於2020年2月獲委任為本公司行政總裁、董事會主席兼執行董事，負責本集團的總體管理及戰略發展。劉先生為我們的其中一名執行董事董玲女士的配偶。

劉先生於教育領域擁有約19年的經驗。劉先生自2006年3月至2011年5月擔任黑龍江科技學院利民校區的主席。彼其後自2011年6月至2015年3月擔任東北農業大學成棟學院（黑龍江工商學院前身）（「成棟學院」）主席兼董事。其後彼自2007年2月起擔任哈爾濱祥閣（黑龍江工商學院的學校舉辦者）的主席兼執行董事。彼負責董事會的總體工作及主要決策。自2015年4月至2022年6月，彼擔任黑龍江工商學院的校長兼理事長，並自2022年6月起擔任黑龍江工商學院的名譽校長兼理事長。彼負責學校架構設計和戰略發展等重大決策、重要辦學資源配置優化和整合，以及產教融合、校內職場和招商引資等工作。

劉先生於2018年9月獲黑龍江省人力資源和社會保障廳授予高級經濟師資格。彼分別於1988年7月及1991年6月獲得哈爾濱師範大學理學學士及理學碩士學位。彼於2007年6月獲得中國人民大學經濟學博士學位。

劉先生於過往三年並無於任何其他上市公司擔任任何董事職務。

董玲女士（前稱董慶新），56歲，於2007年2月加入本集團及於2020年2月獲委任為本公司執行董事，負責業務管理、參與主要決策並向董事會提供意見。董女士為我們的其中一名執行董事劉先生的配偶。

董女士於教育領域擁有接近28年的經驗，包括自1997年3月至2001年7月於黑龍江省對外貿易學校擔任講師，自2015年4月至2022年2月擔任黑龍江工商學院的理事、國際合作與交流處負責人及講師，並自2022年2月起擔任黑龍江工商學院的理事兼副校長。彼負責學院的後勤工作及總體管理。

此外，董女士自2001年8月起擔任大慶市祥閣房地產開發有限公司的副總經理。彼自2007年2月起亦為哈爾濱祥閣的副總經理。此外，彼自2019年8月起擔任聯康諮詢的總經理及自2020年7月起擔任峻華諮詢的執行董事。

董事及高級管理層簡介

董女士於1991年7月獲得哈爾濱師範大學文學學士學位。彼於2000年9月獲得黑龍江省人力資源和社會保障廳（前稱黑龍江省人事廳）授予講師資格。

董女士於過往三年並無於任何其他上市公司擔任任何董事職務。

王雲福先生，55歲，於2013年1月加入本集團及於2020年2月獲委任為本公司執行董事，負責本集團財務及會計事宜的整體管理。

王先生自2013年1月起擔任哈爾濱祥閣的首席財務總監及副總經理。彼亦自2016年3月起擔任黑龍江工商學院的總會計師。於加入本集團前，王先生自2001年至2010年擔任黑龍江嘉峰綠色食品有限公司（一間主要從事食品產品開發及生產的公司）的財務總監及自2011年至2012年擔任漢楓緩釋肥料（黑龍江）有限公司（一間主要從事各類肥料製造與銷售的公司）的財務經理。

王先生於2001年1月取得哈爾濱經濟管理幹部學院財務會計學士學位。彼於2002年5月通過中國財政部管理的全國會計（中級）考試。彼自2010年6月起一直為中國註冊會計師協會認可的註冊會計師。

王先生於過往三年並無於任何其他上市公司擔任任何董事職務。

車文閣先生，59歲，於2007年2月加入本集團及於2020年2月獲委任為本公司執行董事，負責監督及管理本集團的校區發展及勞工事務。

車先生於教育領域擁有約18年的經驗。車先生自2006年5月至2012年7月擔任利民校區的副董事長。彼其後自2012年7月至2015年7月擔任成棟學院的副董事長。彼負責監督與校園建設有關事項。此外，彼自2007年2月起擔任哈爾濱祥閣當時的總經理。此外，彼自2022年7月起擔任我們學校的副理事長兼副校長，負責哈南校區建設與發展規劃工作、AAA級景區建設工作及服務社會工作。在加入本集團之前，車先生於中國政府機構擁有豐富的工作經驗。

車先生於1988年獲得黑龍江商學院（現為哈爾濱商業大學）工商管理學士學位。

車先生於過往三年並無於任何其他上市公司擔任任何董事職務。

董事及高級管理層簡介

獨立非執行董事

張甦先生，50歲，於2020年7月獲委任為本公司獨立非執行董事，負責向董事會提供獨立意見及判斷。

張先生自2005年7月至2007年5月擔任北京大學博士後研究員，負責集成電路行業方面的課題研究。其後，彼自2007年5月起擔任中央財經大學教授，負責微觀經濟學及宏觀經濟學領域的教學及學術研究。

張先生於1997年6月畢業於湖南財經高等專科學校（現稱湖南財政經濟學院）市場營銷專業。彼於2002年6月獲得湖南師範大學產業經濟學碩士學位，並於2005年6月獲得中國人民大學經濟學（政治經濟）博士學位。

張先生於過往三年並無於任何其他上市公司擔任任何董事職務。

曹少山先生，54歲，於2020年7月獲委任為本公司獨立非執行董事，負責向董事會提供獨立意見及判斷。曹先生於公司金融及投資管理領域擁有豐富經驗。

彼自2000年8月至2004年3月擔任瑞士信貸（香港）有限公司副總裁及自2004年4月至2006年5月擔任Citigroup Global Markets Hong Kong 副總裁。此外，彼自2006年6月至2009年5月擔任China International Capital Corporation Hong Kong Limited 執行董事、併購部門聯合負責人兼房地產金融部門負責人。彼自2009年6月起為河山國際資本集團有限公司主席。彼自2015年12月起亦為北斗國信基金管理（北京）有限公司總經理及自2016年12月起為北斗國信基金管理（珠海橫琴）有限公司總經理。

曹先生於1993年7月獲得北京外國語學院（現稱北京外國語大學）英語語言專業文學學士學位及於2000年5月獲得弗吉尼亞大學達登商學院(the University of Virginia Darden Business School)工商管理碩士學位。彼自1997年5月起獲接納為英國特許公認會計師公會文憑持有人。

曹先生於過往三年並無於任何其他上市公司擔任任何董事職務。

陳毅奮先生，45歲，於2020年7月獲委任為本公司獨立非執行董事，負責向董事會提供獨立意見及判斷。

陳先生擁有約18年審計、會計及財務管理經驗。於其職業生涯早期，陳先生先後於JBPB & Company（前稱為致同會計師事務所，後與香港立信德豪會計師事務所有限公司合併）任職，自2007年8月至2011年2月的最後職位為審計助理經理。自2011年3月至2015年4月，彼擔任一間中國礦業公司的財務總監。

董事及高級管理層簡介

陳先生自2015年5月至2018年4月擔任應力控股有限公司（股份代號：2663）財務總監，自2017年8月至2018年9月擔任新維國際控股有限公司（股份代號：8086，於2023年7月退市）（「新維」）獨立非執行董事。此外，彼自2016年9月至2018年4月及自2019年1月至2019年3月擔任深圳市明華澳漢科技股份有限公司（股份代號：8301，於2021年12月退市）（「深圳明華澳漢」）非執行董事。自2018年4月至2019年1月擔任深圳明華澳漢執行董事兼首席財務官。此後，彼自2019年1月至2019年5月擔任新維公司秘書。此外，陳先生自2019年9月至2023年9月擔任三巽控股集團有限公司（股份代號：6611）的獨立非執行董事，及自2022年3月至2023年6月擔任康特隆科技有限公司（股份代號：1912）的獨立非執行董事，以及自2022年1月至2025年9月擔任首都金融控股有限公司（股份代號：8239）的獨立非執行董事。

目前，彼自2023年11月起擔任集海資源集團有限公司（股份代號：2489）的獨立非執行董事、自2024年7月起擔任小魚盈通控股有限公司（前稱為中達集團控股有限公司）（股份代號：139）的獨立非執行董事及自2024年10月起擔任安徽金岩高嶺土新材料股份有限公司（股份代號：2693）的獨立非執行董事。彼亦自2019年1月起擔任世紀聯合控股有限公司的聯席公司秘書，自2022年5月起擔任中國健康科技集團控股有限公司（股份代號：1069）的公司秘書，自2022年8月起擔任貝森金融集團有限公司（股份代號：888）的公司秘書及自2022年6月起擔任正味集團控股有限公司（股份代號：2147）的公司秘書，處理合規相關事宜。

陳先生於2007年12月及2013年10月分別取得香港理工大學會計學專業文學學士學位及企業管治碩士學位。彼自2011年2月及2019年11月起分別為香港會計師公會執業會員及香港特許秘書公會準會員。

除上文披露者外，陳先生於過往三年並無於任何其他上市公司擔任任何董事職務。

高級管理層

趙金波先生，56歲，於2015年9月加入本集團，於2020年2月及2016年8月分別獲委任為本公司總經理及黑龍江工商學院副校長，主要負責監督本集團信息系統的開發及策略規劃。

趙先生在軟件工程方面擁有豐富經驗（包括曾於2002年6月至2005年10月期間於北方彩晶集團有限公司及其附屬公司吉林北方彩晶顯示有限公司任職。彼自1993年11月至2002年5月擔任長春光學精密機械學院（長春理工大學前身）講師。此外，彼擔任黑龍江匯智金合軟件工程股份有限公司（前稱黑龍江黑大同慶軟件工程股份有限公司）總經理兼副總經理。自2009年3月至2015年9月，彼擔任長春吉大博碩科技有限責任公司副總經理、總工程師兼部長。

董事及高級管理層簡介

趙先生於2014年5月獲吉林省人事考試中心授予信息系統項目管理師資格。彼於1991年7月獲得南開大學數據學學士學位。

趙先生於過往三年並無於任何上市公司擔任任何董事職務。

李國潤先生，43歲，於2006年6月加入成棟學院（我們的前身），此後一直為本集團教員。

彼自2006年6月至2008年7月擔任成棟學院教學秘書，負責提供教學及行政職能支援，其後擔任學院辦公室副科長，負責管理學院國際交流事宜。彼自2011年7月至2015年5月擔任外國語部門講師。彼自2015年5月至2016年6月繼續在黑龍江工商學院擔任外國語部門英語講師，其後自2016年6月至2017年4月擔任外國語部門副主管，自2017年4月起擔任我們學校的辦公室主任，管理教學相關事宜。

李先生於2006年7月獲得東北農業大學英語語言專業文學學士學位並於2016年6月獲得黑龍江大學英語翻譯（口語）碩士學位。彼亦於2014年7月獲得黑龍江省教育廳頒發的高等教育（英語）教師資格證及於2016年9月獲黑龍江人才服務局頒發（外語）副教授資格。

李先生於過往三年並無於任何上市公司擔任任何董事職務。

公司秘書

張世澤先生（前稱張再祖），44歲，於2020年2月獲委任為本公司公司秘書。張先生於會計、財務及業務諮詢工作擁有逾19年經驗。張先生自2025年10月起擔任港龍中國地產集團有限公司（股份代號：6968）的獨立非執行董事、自2022年6月起擔任易和國際控股有限公司（股份代號：8659）的獨立非執行董事、自2018年5月起擔任德林控股集團有限公司（股份代號：1709）的獨立非執行董事及自2017年12月起擔任傳遞娛樂有限公司（股份代號：1326）的獨立非執行董事。此外，彼亦自2022年7月起擔任興業物聯服務集團有限公司（股份代號：9916）的公司秘書、自2024年2月起擔任正商實業有限公司（股份代號：185）的公司秘書及自2024年5月起擔任稀美資源控股有限公司（股份代號：9936）的公司秘書。彼於2019年9月至2020年5月曾擔任世紀聯合控股有限公司（股份代號：1959）的獨立非執行董事及自2022年12月至2024年9月擔任大唐集團控股有限公司（股份代號：2117，於2024年10月退市）的獨立非執行董事。彼自2019年9月至2021年12月擔任三巽控股集團有限公司（股份代號：6611）的首席財務官兼公司秘書及自2022年11月至2024年11月擔任萬咖壹聯有限公司（股份代號：1762）的公司秘書。於擔任上述職務前，張先生亦曾於2002年9月至2013年9月在羅兵咸永道會計師事務所相繼擔任助理及高級經理。

張先生於2002年5月獲得英屬哥倫比亞大學商學學士學位。彼分別自2005年9月及2005年1月起成為香港會計師公會及美國註冊會計師協會會員。

董事會欣然提呈本集團截至2025年8月31日止年度的年報連同經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司（「本集團」）主要於中華人民共和國（「中國」）從事提供民辦高等教育服務。附屬公司詳情載於綜合財務報表附註之附註1。

業務回顧

本集團截至2025年8月31日止年度的業務回顧（包括對本集團面臨的主要挑戰及不確定性因素的討論、採用財務關鍵表現指標對本集團表現的分析、截至2025年8月31日止年度影響本集團的重要事件詳情、本集團日後業務發展的可能跡象）披露於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」各節。該回顧及討論為本董事會報告的組成部分。

環保政策及社會責任

作為教育服務提供商，本集團的日常營運一般不涉及任何對環境的重大影響。然而，本集團深知環保的重要性。本集團已實施環保措施並鼓勵員工根據實際需要用電及紙張，以達到工作環保的目的，減少能源消耗並減少不必要的浪費。

確保學生健康是本集團的首要任務。本集團繼續維持與學生有效溝通，致力於建設健康安全的校區。我們亦致力於維持與供應商及其他利益相關者的良好關係，確保本集團可持續營運。

就董事會及管理層所知，本集團已在所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。截至2025年8月31日止年度，本集團概無重大違反或不遵守適用法律法規的情況。

環境、社會及管治報告將於本年報刊發同日按照上市規則附錄C2發佈。

捐贈

截至2025年8月31日止年度，本集團並無作出任何慈善及其他捐贈。

董事會報告

主要風險及不確定性因素以及風險管理

本集團在業務營運中承受不同的風險，本集團致力於確保有效的風險管理體系。本集團面臨的主要營運風險包括（其中包括）市場對我們學校及本集團品牌及聲譽的認可、總體市況的變化及對民辦高等教育的看法、中國民辦高等教育行業的監管環境變化、新哈南校區營運中涉及的風險及不確定性、向其學生提供優質教育的能力、增加在校生成人數及／或提高學費標準的能力、來自其他提供類似或更優質教育服務的大學營辦商的競爭。

此外，本集團亦面臨市場風險，包括與日常業務過程有關的利率、信貸及流動資金風險。上述風險及其緩解措施的詳情載於財務報表附註之附註34。

業績

本集團截至2025年8月31日止年度的業績載於本年報第68至69頁綜合損益及其他全面收益表。

董事會並不建議派付截至2025年8月31日止年度之末期股息。概無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

股息政策

本公司已制定股息政策（「股息政策」），確保董事會維持有關宣派及建議本集團股息支付的適當程序。因此，股息政策旨在讓股東分享本公司的利潤同時保留本公司流動資金以把握未來增長機會。

股息的宣派及建議由董事會全權酌情決定，惟須取得股東批准（如適用）。即使董事會決定建議派付股息，有關形式、頻率及金額將取決於營運及盈利情況、資本需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制、適用法律及細則以及其他影響本集團的因素。

董事會須定期或按要求單獨及全權酌情檢討及重新評估股息政策及其成效。

財務概要

本集團上五個財政年度的已刊發業績及資產與負債概要載於本報告第6頁。

物業、廠房及設備

本集團截至2025年8月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註之附註13。

股本

本公司截至2025年8月31日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註之附註27。

儲備及可分派儲備

本集團截至2025年8月31日止年度的儲備變動詳情載於本年報第72頁所載的綜合權益變動表，其中於2025年8月31日可供分派予股東的儲備載於綜合財務報表附註之附註28。

借款

於2025年8月31日，本集團有未償還銀行及其他借款及應計利息約人民幣1,305.8百萬元。借款詳情載於綜合財務報表附註之附註25。

優先認購權

組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先認購權的條文，令本公司有義務按比例向其現有股東發售新股份。

董事會報告

董事

截至2025年8月31日止年度及於本年報日期的在職董事如下：

執行董事

劉來祥先生（主席兼行政總裁）

董玲女士

王雲福先生

車文閣先生

獨立非執行董事

張甦先生

曹少山先生

陳毅奮先生

董事及高級管理層的履歷詳情

本集團董事及高級管理層於本年報日期的履歷詳情載於本年報第19至23頁「董事及高級管理層簡介」一節。

董事服務合約

各執行董事已與我們訂立服務合約，自上市日期起計初始固定期限為三年，其後自動續期直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知終止為止，而通知於固定任期屆滿前不會失效。

各獨立非執行董事已與我們訂立委任函，自上市日期起計初始固定期限為一年，其後自動續期直至獨立非執行董事向本公司發出不少於三個月的書面通知終止或本公司向非執行董事發出書面通知後即時終止。

董事的委任受組織章程細則下的董事退任及輪席條文所規限。

除上述者外，概無董事與我們或我們任何附屬公司訂立或擬訂立服務合約（在一年內到期或由僱主於一年內終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）之合約除外）。

董事及控股股東於重大交易、安排或合約中的重大權益

除本報告「非獲豁免持續關連交易」一節及本年報其他章節披露者外，截至2025年8月31日止年度，概無董事、控股股東或任何彼等關聯實體（定義見公司條例第486條）於本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司簽訂並對本集團之業務屬重大之任何交易、安排或合約中擁有任何直接或間接之重大權益。

截至2025年8月31日止年度，概無就本公司或其任何附屬公司的控股股東向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立重大合約。

管理合約

截至2025年8月31日止年度，概無訂立或存續與本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政有關的合約。

董事及高級管理層的薪酬

本集團董事及高級管理層的酬金由董事會經參考薪酬委員會所提供的推薦建議並計及本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後而決定。

有關本集團董事酬金及五名最高薪酬人士的酬金詳情載於本年報綜合財務報表附註之附註8。

退休及僱員福利計劃

有關本公司退休及僱員福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註之附註2.4。

除上文所披露者外，截至2025年8月31日止年度，本集團概無向任何董事或其代表支付或應付任何其他款項。

重大法律訴訟

截至2025年8月31日止年度，本集團概無涉及任何重大法律訴訟。

貸款及擔保

截至2025年8月31日止年度，本集團並無直接或間接向董事、本公司高級管理層、本公司控股股東或彼等各自的關連人士作出任何貸款或就貸款提供任何擔保。

董事會報告

股權掛鈎協議

截至2025年8月31日止年度，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

董事於競爭業務的權益

截至2025年8月31日止年度，除作為本公司及／或其附屬公司的董事外，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人（定義見上市規則）在與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

不競爭承諾

控股股東劉來祥先生及董玲女士（作為哈爾濱祥閣的股東）已根據業務合作協議提供以本公司為受益人的不競爭承諾。彼等各自向聯康諮詢承諾，除非經聯康諮詢事先書面同意，否則彼等（單獨或聯合）不得(i)直接或間接從事、參與、進行、收購或持有與我們任何中國綜合聯屬實體及其附屬公司構成競爭或可能構成潛在競爭的任何業務或活動（「競爭業務」），(ii)就競爭業務使用自我們任何中國綜合聯屬實體或其附屬公司所得資料，及(iii)自任何競爭業務獲得任何利益。彼等各自進一步同意及協議，倘彼等（單獨或聯合）直接或間接從事、參與或進行任何競爭業務，則聯康諮詢及／或由我們指定的其他實體有權要求從事競爭業務的實體訂立類似結構性合約的安排。倘聯康諮詢不行使該選擇權，哈爾濱祥閣股東應在合理時間內停止競爭業務的營運。

遵守不競爭承諾

於本年報日期，控股股東並無在與本集團業務可能直接或間接構成競爭的任何業務中擁有任何其他權益。

本公司已收到劉來祥先生及董玲女士的確認書，確認彼於截至2025年8月31日止年度已遵守上述不競爭承諾，以供於本年報進行披露。

獨立非執行董事已根據劉來祥先生及董玲女士所提供或自彼等所得的資料及確認書審閱於截至2025年8月31日止年度上述不競爭承諾的遵守情況，且信納彼等已妥為遵守相關承諾。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事的年度確認書，確認其就上市規則第3.13條所述各項因素而言之獨立性。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

非獲豁免持續關連交易

於本年報日期，本集團已根據上市規則第14A章訂立以下持續關連交易：

結構性合約

A. 概覽

中國法律法規一般限制外資在中國參與民辦教育行業的擁有權，且目前除對外資擁有人規定資質要求之外，亦限制以中外合資企業方式經營高等教育機構。為遵守中國適用法律及監管限制，本集團（透過我們全資附屬公司聯康諮詢）、中國綜合聯屬實體、劉先生及董女士已訂立結構性合約，使我們得以在遵守適用法律法規的同時，透過中國綜合聯屬實體在中國間接開展業務營運。我們並未持有黑龍江工商學院的任何權益。整體而言，結構性合約旨在使本集團在中國法律法規允許的情況下，能夠有效控制中國綜合聯屬實體的財務及經營政策，以及上市後透過聯康諮詢購買於中國綜合聯屬實體的股權及／或學校舉辦者權益的權利。根據結構性合約，中國綜合聯屬實體的所有重大業務活動均由本集團透過聯康諮詢指導及監督，而中國綜合聯屬實體自有關業務產生的所有經濟利益將轉至本集團。

B. 結構性合約重要條款概要

組成結構性合約且擁有效力的各項具體協議概要載於下文。有關該等協議的進一步詳情，請參閱招股章程「結構性合約－結構性合約的運作－結構性合約重要條款概要」一節。

(1) 業務合作協議

根據業務合作協議，聯康諮詢應就民辦教育業務提供必要的技術服務、管理支持及顧問服務，而我們中國綜合聯屬實體須相應支付費用。

為避免我們中國綜合聯屬實體資產及價值流失，哈爾濱祥閣的股東劉先生及董女士以及我們各中國綜合聯屬實體已承諾，未經聯康諮詢或其指定人士事先書面同意，哈爾濱祥閣的股東或我們中國綜合聯屬實體不得進行或促使進行任何可能對：(i) 我們中國綜合聯屬實體的資產、業務、員工、責任、權利或營運，或(ii) 哈爾濱祥閣的股東及各中國綜合聯屬實體履行結構性合約項下責任的能力產生任何實際影響的活動或交易。

董事會報告

此外，哈爾濱祥閣的股東各自向聯康諮詢承諾，除非經聯康諮詢事先書面同意，否則哈爾濱祥閣的股東（單獨或聯合）不得(i)直接或間接從事、參與、進行、收購或持有任何與任何我們中國綜合聯屬實體及其附屬公司競爭或可能產生競爭的任何業務或活動（「競爭業務」），(ii)就競爭業務使用自任何我們中國綜合聯屬實體或其附屬公司所得資料，及(iii)於任何競爭業務中獲取任何利益。哈爾濱祥閣的股東各自進一步同意及協議，倘彼等（單獨或聯合）直接或間接從事、參與或進行任何競爭業務，則聯康諮詢及／或由我們指定的其他實體有權要求從事競爭業務的實體訂立類似結構性合約的安排。倘聯康諮詢不行使該選擇權，哈爾濱祥閣股東應在合理時間內停止競爭業務的營運。

(2) 獨家技術服務及管理諮詢協議

根據聯康諮詢、哈爾濱祥閣及黑龍江工商學院之間訂立的獨家技術服務及管理諮詢協議，聯康諮詢已同意向我們中國綜合聯屬實體提供獨家技術服務，包括（其中包括）(a)設計、開發、更新及維護計算機及移動設備軟件；(b)我們中國綜合聯屬實體的教育活動所需的設計、開發、更新及維護網頁及網站；(c)我們中國綜合聯屬實體的教育活動所需的設計、開發、更新及維護管理信息系統；及(d)提供我們中國綜合聯屬實體合理要求的其他技術服務。

此外，聯康諮詢同意向我們中國綜合聯屬實體提供獨家管理諮詢服務，包括（其中包括）(a)課程設計；(b)製作、篩選及／或推薦課程資料；(c)安排教師及員工招聘、培訓協助及服務；(d)提供招生協助及服務；及(e)提供我們中國綜合聯屬實體合理要求的其他管理技術性服務。

對於聯康諮詢提供的技術及管理諮詢服務，我們中國綜合聯屬實體同意每年向聯康諮詢支付相關服務費，金額等於(a)黑龍江工商學院全部營運所得盈餘金額（經扣除所有必要成本、開支、稅項、過往年度虧損（如法律有規定）、法定強制性發展基金（如法律有規定）及法律規定的其他費用），(b)哈爾濱祥閣全部純利（經扣除所有必要成本、開支、稅項、過往年度虧損（如法律有規定）及法定強制性公積金（如法律有規定））。強制性發展基金已按本集團層面計入法定盈餘公積金，並按學校層面保留。聯康諮詢有權（但無義務）根據所提供的實際服務以及我們中國綜合聯屬實體的實際業務營運與需求調整相關服務費金額，惟任何調整金額不得超過上述金額。我們中國綜合聯屬實體無權作出任何上述調整。

根據獨家技術服務及管理諮詢協議，除非中國法律法規另有規定，否則聯康諮詢應對其向我們中國綜合聯屬實體提供研發、技術支持及服務過程中開發的任何技術及知識產權及編製材料，及在履行獨家技術服務及管理諮詢協議及／或聯康諮詢與其他方所訂立的任何其他協議所涉履責過程中產生之所開發產品的任何知識產權（包括知識產權項下的任何衍生權利）擁有獨家專有權。

(3) 獨家認購期權協議

根據聯康諮詢、我們中國綜合聯屬實體及哈爾濱祥閣股東劉先生及董女士之間訂立的獨家認購期權協議，哈爾濱祥閣股東已無條件及不可撤銷地授予聯康諮詢或其指定購買人購買全部或部分學校舉辦者權益及／或我們中國綜合聯屬實體股權的權利（視情況而定）（「權益認購期權」）。聯康諮詢於行使權益認購期權時就轉讓該學校舉辦者權益或股權應付的購買價應為中國法律及法規允許的最低價。聯康諮詢或其指定購買人應有權於其釐定的任何時間按該比例購買學校舉辦者權益及／或我們中國綜合聯屬實體股權。

倘中國法律法規允許聯康諮詢或我們直接持有我們中國綜合聯屬實體全部或部分股權，並可於中國經營民辦教育業務，聯康諮詢須盡快發出行使權益認購期權之通告，而行使權益認購期權時購買的學校舉辦者權益及／或股權所佔百分比不得低於中國法律法規允許聯康諮詢或我們持有的最大百分比。

(4) 股權質押協議

根據股權質押協議，哈爾濱祥閣的股東劉先生及董女士各自無條件且不可撤銷地質押及授予其於哈爾濱祥閣的所有股權及一切相關權利的第一優先質押權益予聯康諮詢作為抵押品，保證履行結構性合約以及擔保聯康諮詢因我們的中國綜合聯屬實體或哈爾濱祥閣股東違約而蒙受的一切直接、間接或後果性損失及可預期權益損失（該等損失的金額應由聯康諮詢在中國法律允許的範圍內由其全權酌情決定，其決定對劉先生及董女士具有約束力），以及聯康諮詢因我們的中國綜合聯屬實體或哈爾濱祥閣股東根據結構性合約履行責任而產生的一切開支（「擔保債務」）。此外，股權質押協議規定，向中國機關登記的擔保債務本金為人民幣200百萬元及股權質押協議項下的質押應於2020年3月26日開始至2030年2月5日屆滿，並且倘若未完全履行合約義務或未完全償還擔保債務，則屆時，質權人應再次進行質押登記，直至完全履行或償還合約義務或擔保債務。

董事會報告

根據股權質押協議，未經聯康諮詢事先書面同意，哈爾濱祥閣的股東不應轉讓股權或就有抵押股權進一步設置質押或產權負擔。任何未經授權的轉讓均屬無效，轉讓任何股權所得款項須首先用作償還擔保債務或存放於聯康諮詢同意的第三方。此外，根據股權質押協議，哈爾濱祥閣股東放棄執行任何優先認購權，同意轉讓任何有抵押權益。

補充股權質押協議

於2020年4月5日，聯康諮詢、哈爾濱祥閣、劉先生及董女士訂立補充股權質押協議，以確認股權質押協議各方的理解。根據補充股權質押協議，訂約各方同意（其中包括）：(a) 前股權質押協議在股權質押協議簽立之日終止，及(b) 擔保債務範圍重新確認，而於中國機關登記的擔保債務金額（人民幣200百萬元）僅供登記。有關前股權質押協議的詳情，請參閱招股章程「結構性合約－結構性合約重要條款概要－(4) 股權質押協議－股權質押協議(I)」一節。

(5) 股東權利委託協議

根據股東權利委託協議，劉先生及董女士均不可撤銷地、無條件地及獨家授權及委託聯康諮詢行使其作為哈爾濱祥閣股東的所有權利，惟須獲中國法律批准。該等權利包括（其中包括）：(a) 出席哈爾濱祥閣股東會議的權利；(b) 簽署哈爾濱祥閣股東有權以其哈爾濱祥閣股東身份簽署的所有股東決議案及其他法律文件的權利（視情況而定）；(c) 指示哈爾濱祥閣董事及法定代表按照聯康諮詢的指示行事的權利（視情況而定）；(d) 向國家工商總局或其他政府監管部門辦理哈爾濱祥閣的登記、審批及頒發執照的法律程序的權利（視情況而定）；及(e) 適用中國法律法規及哈爾濱祥閣不時修訂的組織章程細則所載其他股東權利。

此外，哈爾濱祥閣的各股東均不可撤銷地同意(i) 聯康諮詢可根據股東權利委託協議向聯康諮詢董事或其指定人士授權，無須事先通知哈爾濱祥閣的股東或無須經彼等事先批准；及(ii) 作為聯康諮詢或清盤人的民事權利繼承人之任何人士因拆分、合併、清盤聯康諮詢或其他情況有權代替聯康諮詢行使股東權利委託協議項下之一切權利。

(6) 股東授權書

根據哈爾濱祥閣各股東以聯康諮詢為受益人訂立之股東授權書，哈爾濱祥閣各股東授權及委任聯康諮詢作為其代理，代表其行使或授權行使其作為哈爾濱祥閣股東的一切權利。有關所授權利之詳情請參閱上文「(5) 股東權利委託協議」一節。

聯康諮詢應有權進一步向其董事或其他指定人士授權。哈爾濱祥閣各股東不可撤銷地同意，股東授權書所涉授權委託不得因有關人士的資格喪失、身故或其他類似事件而失效、受損或受到其他形式的不利影響。股東授權書須屬股東權利委託協議的一部分且包含該委託協議的條款。

(7) 學校舉辦者與董事權利委託協議

根據哈爾濱祥閣、哈爾濱祥閣所提名黑龍江工商學院的學校董事、黑龍江工商學院及聯康諮詢之間訂立的學校舉辦者與董事權利委託協議，哈爾濱祥閣（作為黑龍江工商學院的學校舉辦者）不可撤銷地、無條件地及獨家授權及委託聯康諮詢行使其作為黑龍江工商學院的學校舉辦者之所有權利，惟須獲中國法律批准。該等權利包括但不限於：(a) 委任及／或選舉黑龍江工商學院董事或理事會成員的權利；(b) 審閱董事會決議和記錄及黑龍江工商學院財務報表及報告的權利；(c) 取得作為黑龍江工商學院的學校舉辦者之合理回報或溢利分配（如有）的權利；(d) 收購黑龍江工商學院清盤後剩餘資產的權利；(e) 依法轉讓學校舉辦者權益的權利；(f) 根據中國法律法規選擇將黑龍江工商學院作為營利性或非營利性學校的權利；(g) 於黑龍江工商學院破產、清盤、解散或終止時行使作為學校舉辦者表決權的權利；(h) 辦理黑龍江工商學院的登記、審批及頒發執照之法律程序的權利；及(i) 適用中國法律法規及各學校的組織章程細則（經不時修訂）所載之學校舉辦者其他權利。

董事會報告

根據學校舉辦者及董事權利委託協議，哈爾濱祥閣所提名的黑龍江工商學院各董事（「獲委任人」）均不可撤銷地、無條件及獨家授權及委託聯康諮詢行使其作為黑龍江工商學院董事的所有權利，惟須獲中國法律批准。該等權利包括但不限於：(a) 以哈爾濱祥閣委任之代表身份出席黑龍江工商學院董事會會議的權利；(b) 對黑龍江工商學院董事會會議討論及決議之一切事項行使表決權的權利；(c) 簽署所有董事會會議記錄、董事會決議及其他法律文件的權利，惟哈爾濱祥閣委任之董事須有權以黑龍江工商學院董事的身份簽署；(d) 指示黑龍江工商學院之法人代表及財務與業務負責人根據聯康諮詢的指示行事的權利；(e) 行使黑龍江工商學院組織章程細則所列一切其他權利及董事表決權的權利；(f) 處理黑龍江工商學院之登記、審批及頒發牌照之法律程序的權利；及(g) 適用中國法律法規及黑龍江工商學院不時修訂之組織章程細則所載其他董事權利。

此外，哈爾濱祥閣及獲委任人已各自不可撤銷地同意(ii) 聯康諮詢委託聯康諮詢董事或其指定人士行使其於學校舉辦者及董事權利委託協議的權利，而毋須事先通知哈爾濱祥閣及獲委任人或無須經彼等事先批准；及(ii) 因拆分、合併、清盤聯康諮詢或其他情況而作為聯康諮詢的民事權利繼承人或清盤人的任何人士有權代替聯康諮詢行使學校舉辦者及董事權利委託協議項下之一切權利。

(8) 學校舉辦者授權書

根據哈爾濱祥閣以聯康諮詢為受益人簽立之學校舉辦者授權書，哈爾濱祥閣授權及委任聯康諮詢，作為其代理代表其行使或委託行使其作為黑龍江工商學院的學校舉辦者的一切權利。有關所授權利之詳情請參閱上文「(7) 學校舉辦者與董事權利委託協議」一節。

聯康諮詢有權將上述委託的權利進一步委託予聯康諮詢董事或其他指定人士。哈爾濱祥閣不可撤銷地同意，學校舉辦者授權書所涉授權委任不得因哈爾濱祥閣拆分、合併、清盤、整合、清盤或其他類似事件而失效、受損或受到其他形式的不利影響。學校舉辦者授權書須屬學校舉辦者與董事權利委託協議的一部分且包含該委託協議的條款。

(9) 董事授權書

根據各獲委任人以聯康諮詢為受益人簽立之董事授權書，各獲委任人授權及委任聯康諮詢，作為其代表其行使或委託行使其作為黑龍江工商學院董事的一切權利。有關所授權利之詳情請參閱上文「(7) 學校舉辦者與董事權利委託協議」一節。

聯康諮詢有權將上述委託的權利進一步委託予聯康諮詢董事或其他指定人士。各獲委任人不可撤銷地同意，董事授權書所涉授權委任不得因有關人士的資格丟失或限制、死亡或其他類似事件而失效、受損或受到其他形式的不利影響。董事授權書須屬學校舉辦者與董事權利委託協議的一部分且包含該委託協議的條款。

(10) 貸款協議

根據聯康諮詢、哈爾濱祥閣及黑龍江工商學院之間訂立的貸款協議，聯康諮詢同意按照中國法律及法規向哈爾濱祥閣授出無息貸款，且哈爾濱祥閣同意根據我們的指示以其作為學校舉辦者的身份動用有關貸款所得款項出資作為黑龍江工商學院的資金。倘在實踐中允許，雙方同意有關出資全部由聯康諮詢代表哈爾濱祥閣直接支付。

C. 中國綜合聯屬實體的業務活動及彼等對本集團的重要財務貢獻

本集團中國綜合聯屬實體（即哈爾濱祥閣及黑龍江工商學院、天津全人、峻華中等職業學校）的業務活動主要為向學生提供高等教育服務。

本集團根據結構性合約取得對中國綜合聯屬實體的控制權，並從中獲得經濟利益。下表載列截至2025年8月31日止年度／於2025年8月31日（中國綜合聯屬實體根據結構性合約併入本集團的財務報表時）中國綜合聯屬實體對本集團的財務貢獻（以收益、純利及資產總值計）：

	收益 (人民幣千元)	佔本集團 收益的比例	淨虧損 (人民幣千元)	佔本集團 淨虧損的比例	資產總值 (人民幣千元)	佔本集團資產 總值的比例
中國綜合聯屬實體	<u>345,039</u>	<u>100.0</u>	<u>69,828</u>	<u>94.5</u>	<u>2,636,637</u>	<u>99.9</u>

董事會報告

最新監管發展

2021年5月14日，國務院頒佈2021年實施條例，於2021年9月1日生效。2021年實施條例對2004年實施條例的部分條款進行了重大修改，對民辦學校的經營管理作出了規定，主要包括：(i)民辦學校可享受國家規定的稅收優惠政策，非營利性民辦學校可享受與公辦學校同等的稅收政策；及(ii)地方人民政府應當按照同等對待非營利性民辦學校與公辦學校的原則，以劃撥等方式給予用地優惠。實施學歷教育的民辦學校使用土地，地方人民政府可以依法以招標、拍賣或掛牌、出讓合同、長期租賃或租售結合的方式供應土地並可分期繳納。

2021年實施條例進一步規定了民辦學校（如黑龍江工商學院）的營運及管理。其中包括：(i)非營利性民辦學校收取費用及財務交易應當使用在有關主管部門備案的賬戶，而營利性民辦學校收入應當全部納入學校開設的特定結算賬戶；(ii)每個財政年度末，營利性民辦學校應當從其經審核年度淨收入中，而非營利性民辦學校應當從其經審核年度淨資產增加額中儲備不少於10%的金額作為發展基金，用作學校的發展；(iii)提供義務教育的民辦學校不得與其利害關係人進行交易，其他民辦學校應當以公開、正當、公平的方式與其利害關係人進行交易，定價合理，應當建立規範交易決策，不得損害國家、學校、師生利益。民辦學校應當建立與利害關係人交往的資料公開機制。教育部門、人力資源社會保障部門、財政部門等有關政府部門應當加強對非營利性民辦學校與其利害關係人簽訂的協議的監督，每年對關連交易進行審查；(iv)民辦學校的註冊資本應當在正式設立時足額繳納，並與學校的類型、水平和規模相適應；(v)任何社會組織或者個人不得控制以合併或者「結構性合約」方式實施學前教育的義務教育民辦學校或者非營利性民辦學校；及(vi)民辦學校舉辦者變更的，應當簽訂變更協議，但不得涉及學校的法人財產，也不得影響學校發展，不得損害師生權益；原辦學機構可以根據其合法權益，與繼任辦學機構簽訂協議約定變更收入。

關於上述要求(iii)，我們在招股章程和2022年年報「結構性合約」標題下披露的合約安排可能被視為黑龍江工商學院的關連交易，我們可能會因建立披露機制及接受有關政府部門的審查而產生大量合規成本。該過程可能不受我們控制，可能非常複雜和繁重，並可能轉移管理層的注意力。政府當局在審查過程中可能會以任何理由迫使我們修改我們的合約安排，從而可能會對我們合約安排的運作產生不利影響。政府當局可能會發現我們的合約安排所依據的一項或多項協議不符合適用的中國法律法規，並可能使我們受到嚴厲處罰，從而對我們的運營和財務狀況造成重大不利影響。

2021年實施條例的解釋仍有不確定性，我們不能向閣下保證，主管部門對2021年實施條例的實施不會偏離我們目前對該條例的理解或解釋。

此外，我們無法肯定地預測未來與實施促進中國民辦教育的法律有關的立法或法規對我們的業務、財務狀況和經營業績產生的影響（如有）。於本報告日期，我們並未就本集團現有企業架構（包括我們合約安排的使用）收到任何中國法律或法規項下任何重大罰款或其他處罰的通知或受到任何重大罰款或其他處罰。如果本集團的現有企業結構或我們的合約安排被視為違反任何規則、法律或法規，我們可能需要終止或修改我們的合約安排，而我們經營民辦學校的許可證可能會被撤銷、取消或不續簽，且我們可能會受到相關政府當局處以的其他處罰。我們也可能會被限制進一步擴展黑龍江工商學院或教育網絡。如果發生此類情況，我們的業務、財務狀況和前景將受到重大不利影響。

於本年報日期，董事認為2021年實施條例對我們的潛在影響包括下列各項：

- (i) 本集團未來的收購可能會受到更嚴格的監管。根據2021年實施條例第13條，任何社會組織或者個人不得控制以合併或者合約安排方式提供學前教育的義務教育民辦學校或者非營利性民辦學校。因此，本集團無法向閣下保證我們將能夠成功或及時地或完全滿足該等要求，這可能會給我們的擴張計劃帶來更多不確定性。此外，本集團可能不得收購其他人士以合併或者合約安排等方式持有的提供學前教育的義務教育民辦學校或者非營利性民辦學校；
- (ii) 根據2021年實施條例，提供義務教育的民辦學校不得與其利害關係人進行交易，其他民辦學校應當以公開、正當、公平的方式與其利害關係人以合理定價進行交易，應當遵守就該等交易設立的規範決策，且不得損害國家、學校、師生利益。民辦學校應當建立與利害關係人交易的資料公開機制。教育部門、人力資源社會保障部門、財政部門等有關政府部門應當加強對非營利性民辦學校與其利害關係人簽訂的協議的監督，每年對關連交易進行審查；及
- (iii) 政府部門對2016年決定和相關規定（包括2021年實施條例）的解釋和執行存在不確定性。

董事會報告

我們可能會因建立披露機制及接受有關政府部門的審查及審核而產生大量合規成本。該過程可能不受我們控制，可能非常複雜和繁重。政府當局可能會在其審查及審核過程中責令我們對合約安排作出修改，或發現我們的合約安排所依據的一項或多項協議不符合適用的中國法律法規，並可能使我們受到行政處罰。根據《民辦學校分類註冊實施細則》，民辦學校註冊類型變更規則，由有關省政府根據國家有關立法，因地制宜制定。

與教育行業外資擁有權有關的中國法律法規

高等教育

根據負面清單，高等教育限制外國投資者，外國投資者僅可通過與在中外合作中起主導作用的中方合作來投資高等教育，即(a)學校校長或其他主要行政主管應為中國公民；及(b)中方代表應不少於中外合作教育機構董事會、執行理事會或聯合管理委員會成員總數的一半（「外資控制權限制」）。據我們中國法律顧問確認，基於以下原因，我們已就黑龍江工商學院全面遵守外資控制權限制：(a)其校長為中國公民；及(b)董事會全體成員均為中國公民。

中外合作

就中外合作的解釋而言，根據《中華人民共和國中外合作辦學條例實施辦法》，倘我們申請將黑龍江工商學院重組成為中國學生而設的高等教育中外合資民辦學校（「中外合資民辦學校」），中外合資民辦學校的外資方須為具備相關資質及提供優質教育（「資質要求」）的外國教育機構。此外，根據《教育部關於鼓勵和引導民間資金進入教育領域促進民辦教育健康發展的實施意見》，中外合資民辦學校總投資的外資部分應低於**50%**。我們的中國法律顧問已告知，現行的中國法律法規概無有關資質要求的實施辦法或明確指引，僅有一般原則要求申請設立中外合資民辦學校的學校舉辦者應具備相關資質，且能夠提供優質的教育服務。

遵守外商投資法

於2020年1月1日，第十三屆全國人民代表大會第二次會議通過的外商投資法生效。外商投資法已取代《中華人民共和國中外合資經營企業法》、《中華人民共和國中外合作經營企業法》及《中華人民共和國外資企業法》，並成為中國外商投資的法律基礎。《中華人民共和國外商投資法實施條例》（「外商投資法實施條例」）於2019年12月12日獲國務院第七十四次常務會議通過，並自2020年1月1日起實施。

許多在中國的公司（包括我們）已採納透過結構性合約進行營運，以取得及維持現時受中國外商投資限制或禁制所限行業的所需牌照及許可證。外商投資法並未明確規定結構性合約構成外商投資的一種形式。據我們的中國法律顧問告知，由於結構性合約並未根據外商投資法被列明為外商投資，且倘未來中國法律、法規及規則並未確立或確認結構性合約作為外商投資的一種形式，則我們的結構性合約整體及包含結構性合約的各份合約將不受影響且將持續屬合法、有效及對訂約方具約束力。

有關外商投資法風險的詳情，請參閱招股章程「風險因素－與結構性合約有關的風險－關於外商投資法的詮釋及實施以及其可能如何影響我們目前公司架構、企業管治和業務運營的可行性或可持續性，存在重大不確定性」。

倘高等教育機構的業務不再屬於負面清單的範圍，且本集團根據中國法律可合法經營教育業務，聯康諮詢則將根據獨家認購期權協議行使權益認購期權，收購黑龍江工商學院的學校舉辦者權益及／或哈爾濱祥閣的股權並撤銷結構性合約，惟須經相關部門再批准。

倘高等教育的業務屬於負面清單的範圍，則結構性合約或會被視為受限制外商投資。儘管根據外商投資法，結構性合約目前並未被列明為外商投資，倘未來法律、行政法規或國務院規定將結構性合約定義為外商投資的一種形式，則結構性合約可能會被視為無效及非法，而經營高等教育仍將被列入負面清單。因此，本集團未必能夠通過結構性合約經營中國綜合聯屬實體，且我們會失去收取我們中國綜合聯屬實體經濟利益的權利。故此，我們中國綜合聯屬實體的財務業績可能不再併入本集團財務業績，而我們或須根據相關會計準則終止確認彼等的資產及負債。投資虧損將會因相關終止確認而獲確認。

然而，考慮到多家現有集團通過結構性合約經營，其中部分已取得境外上市地位，因此董事認為，有關規例不大可能採用追溯效力要求有關企業取消結構性合約。

董事會報告

與結構性合約有關的風險

有關與結構性合約有關的風險詳情，請參閱招股章程「風險因素－與結構性合約有關的風險」一節。

與結構性合約有關的重大變動

截至2025年8月31日止年度，結構性合約及／或採納結構性合約的情況並無重大變動。

解除結構性合約

於本年報日期，並無解除任何結構性合約，亦無因導致採納結構性合約的限制被撤除而解除任何結構性合約時出現任何無法解除的情況。有關更多詳情，請參閱招股章程「結構性合約－終止結構性合約」一節。倘中國監管環境發生變化且資質要求、外資擁有權限制及外資控制權限制均被撤除（並假設相關中國法律法規無其他變動），則聯康諮詢將悉數行使權益認購期權，以持有我們中國綜合聯屬實體的所有權益，並根據適用中國法律法規的許可於相關時間相應解除結構性合約。

聯交所豁免

聯交所已授出豁免予本公司，可就結構性合約毋須嚴格遵上市規則第14A章關於關連交易的要求。詳情請參閱招股章程「關連交易－持續關連交易」一節。

遵守合約安排

本集團採取以下措施，確保本集團執行結構性合約以有效經營業務及遵守結構性合約：

- (a) 如有必要，當實施及遵守結構性合約產生重大問題或政府機關有任何監管查詢時，須呈報董事會以作檢討及討論；
- (b) 董事會將至少每年檢討一次結構性合約的總體履行及遵守情況；
- (c) 本公司將於年報及中報中披露結構性合約的總體履行及遵守情況，以向股東及有意投資者提供最新資料；

- (d) 本公司及董事承諾，定期於我們的年度及中期報告提供資質要求及招股章程「結構性合約－結構性合約的背景」一節所列本公司遵守外商投資法及其隨附說明的情況以及「結構性合約－與外國投資有關的中國法律之發展」一節所披露之外商投資法及其隨附說明的最新發展（包括最近期的相關法規發展），以及我們獲取相關經驗以符合資質要求的方案及進展；及
- (e) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，協助董事會審查結構性合約的實施情況及審查聯康諮詢及我們中國綜合聯屬實體的法律合規情況，以解決結構性合約引致的特別問題或事宜。

此外，儘管我們的執行董事劉先生及董女士亦是哈爾濱祥閣股東之一，我們認為，通過以下措施，於上市後董事能夠獨立履行彼等於本集團的職責且本集團能夠獨立管理其業務：

- (a) 組織章程細則所載董事會決策機制包括避免利益衝突的條文，其中訂明（其中包括），倘有關合約或安排中的利益衝突屬重大，董事須在切實可行的情況下於最早舉行的董事會會上申報其利益的性質，倘董事被視為於任何合約或安排中擁有重大權益，則該董事須放棄投票且不得計入法定人數之內；
- (b) 各董事知悉其作為董事的受信責任，其中規定（其中包括）董事須為本集團利益及符合本集團最佳利益而行事；
- (c) 我們已委任三名獨立非執行董事，佔董事會三分之一以上席位，以平衡持有權益的董事及獨立董事的人數，旨在促進本公司及股東的整體利益；及
- (d) 根據上市規則規定，我們須就董事會（包括獨立非執行董事）審閱有關每位董事及其聯繫人與本集團業務或可能與本集團業務競爭的任何業務或權益及有關任何上述人士與本集團或可能與本集團存在任何其他利益衝突的事項之決定，於本公司公告、通函、年度及中期報告中作出披露。

獨立非執行董事的確認

我們的獨立非執行董事已審閱結構性合約及據此進行的交易（統稱「持續關連交易」），並確認截至2025年8月31日止年度：

- (i) 持續關連交易乃於本集團的日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 持續關連交易乃按一般商業條款或更佳者訂立；

董事會報告

- (iii) 持續關連交易乃按照規管有關交易的相關協議訂立，其條款屬公平合理，且符合股東的整體利益；及
- (iv) 中國綜合聯屬實體並未向股權持有人或學校舉辦者權益持有人作出且其後亦未另行轉撥或轉讓予本集團的股息或其他分派。

核數師的確認

本公司核數師就本集團截至2025年8月31日止年度訂立的持續關連交易進行交易程序，並向董事發出函件及抄送予聯交所，確認就於本年報披露的持續關連交易而言：

- a. 概無任何情況令彼等相信所披露的持續關連交易尚未獲董事會批准；
- b. 就涉及由本集團提供貨品或服務的交易而言，概無任何情況令彼等相信交易於各重大方面並無根據本集團的定價政策進行；
- c. 概無任何情況令彼等相信交易於各重大方面並無根據規管有關交易的相關協議訂立；及
- d. 就根據結構性合約進行的交易而言，概無任何情況令彼等相信股息或其他分派已由中國綜合聯屬實體向控股股東作出而其後並未另行轉撥或轉讓予本集團。

關連交易

截至2025年8月31日止年度，除本報告上文「非獲豁免持續關連交易」一節所披露者外，本集團並無訂立任何關連交易或持續關連交易，而該等關連交易或持續關連交易應根據上市規則第14A.71條披露。本公司已遵守上市規則第14A章所載之披露規定。

關聯方交易

截至2025年8月31日止年度，本集團的關聯方交易的詳情載於財務報表附註之附註31。其中所載若干交易為獲豁免遵守上市規則第14A.76(1)條、第14A.95條或第14A.90條關連交易規定（視情況而定）的關連交易。

根據上市規則的持續披露責任

除本年報所披露者外，根據上市規則第13.20、13.21及13.22條，本公司概無其他披露責任。

購股權計劃

以下為本公司當時股東於2020年7月22日通過決議案有條件批准並經董事會於2020年7月22日（「採納日期」）的決議案採納的購股權計劃主要條款概要。該購股權計劃的條款遵守上市規則第17章條文。

1. 目的

購股權計劃旨在為合資格人士（定義見招股章程）提供於本公司享有個人股權的機會及幫助激勵彼等盡量提升對本集團的未來貢獻及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的業績、增長或成功屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的業績、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係，而另外就行政人員（定義招股章程）而言，使本集團能吸引及挽留具有經驗及能力的個人及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵。

2. 可參與人士

董事會可全權酌情根據購股權計劃所載條款向合資格人士要約授出購股權（「購股權」）以認購有關數目的股份。

3. 股份的最高數目

在購股權計劃條款規限下，因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可能發行的股份最高數目合計不得超過於上市日期已發行股份的10%（該10%限額相當於66,666,700股股份）。

於2024年9月1日及2025年8月31日，根據購股權計劃可供授出的股份總數為66,666,700股。購股權計劃並無服務供應商次級限額。根據購股權計劃可發行的股份總數為66,666,700股，佔於本年報日期已發行股份的約10%。

4. 各參與者的配額上限

倘於12個月期間內因已經或將會向任何一名人士授出的購股權獲行使而發行及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%，則不會向該名人士授出購股權。倘向有關合資格人士額外授出購股權將會導致於直至額外授出日期（包括該日）止的12個月期間內因已經或將會向有關合資格人士授出的所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使而發行或將予發行的股份總數超過已發行股份的1%，則有關額外授出須獲股東於股東大會上另行批准，而有關合資格人士及其緊密聯繫人（或其聯繫人，倘有關合資格人士為關連人士）須放棄投票。

董事會報告

5. 要約及授出購股權

在購股權計劃條款規限下，董事會有權自採納日期起計10年內隨時向由董事會可全權酌情選擇的任何合資格人士要約授出購股權，按認購價認購董事會所釐定（在購股權計劃條款規限下）數目的股份（惟認購的股份數目須為在聯交所買賣股份的一手買賣單位或其完整倍數）。

6. 向關連人士授出購股權

在購股權計劃條款規限下，僅於上市規則規定的時間內向本公司董事、主要行政人員或主要股東（定義見上市規則）或彼等各自的任何聯繫人擬提呈任何購股權，則有關要約須經獨立非執行董事（不包括本身或彼等聯繫人為購股權承授人的獨立非執行董事）事先批准。

7. 最短持有期限、歸屬及表現目標

在上市規則條文規限下，董事會可於提呈授出購股權時施加任何條件、約束或限制，包括證明及／或維持有關本公司及／或承授人實現業績、營運或財務目標的合格標準、條件、約束或限制；承授人在履行若干條件或維持責任方面令人滿意；或行使任何股份的購股權權利歸屬前的時間或期間，惟該等條款或條件不得與購股權計劃的任何其他條款或條件有矛盾。根據前述董事會可能釐定的條款及條件（包括有關購股權的歸屬、行使或其他事項的條款及條件），行使購股權前並無最短持有期限，及承授人無須達到任何表現目標仍可行使購股權。

8. 購股權的應付金額及要約期

要約授出的購股權可由要約日期起計28日期間內供相關合資格人士接納。購股權計劃參與者須於要約日期起計28日或之前接納所獲授購股權時向本公司支付1.00港元。

9. 認購價

認購價須由董事會於授出有關購股權時釐定，惟認購價不得低於下列最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期聯交所每日報價表所列股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日（定義見上市規則）聯交所每日報價表所列股份平均收市價。

10. 購股權計劃的期限

在本購股權計劃條款規限下，購股權計劃將自其成為無條件之日起計10年的期間內有效，其後不再進一步授出或提呈購股權，惟購股權計劃的條文於所有其他方面仍然有效。該屆滿前授出而未行使的所有購股權均將仍然有效，須在購股權計劃規限下及根據購股權計劃行使。購股權計劃的餘下年期約為四年七個月。

自採納日期起，概無購股權計劃項下之購股權獲授出。

於12個月期間內因已經或將會向任何一名人士授出的購股權獲行使而發行及將予發行的股份總數不得超過本公司不時已發行股本的1%。購股權計劃項下的股份認購價須由董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定，惟不得低於下列最高者：(i) 股份面值；(ii) 於要約日期聯交所每日報價表所列股份收市價；及(iii) 緊接要約日期前五個營業日（定義見上市規則）聯交所每日報價表所列股份平均收市價。

截至2025年8月31日止年度，根據本公司所有計劃所授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目除以截至2025年8月31日止年度已發行股份加權平均數為零。

董事及主要行政人員於股份中的權益

於2025年8月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條規定須予存置之登記冊內或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 董事及主要行政人員於本公司之權益

董事姓名	身份／權益性質	擁有權益之 股份數目 ⁽¹⁾	持股 概約百分比 ⁽¹⁾
劉來祥先生 ⁽²⁾⁽³⁾	受控法團權益及配偶權益	496,674,000(L)	74.5%(L)
董玲女士 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	受控法團權益及配偶權益	496,674,000(L)	74.5%(L)

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。
- (2) 劉先生擁有竣華教育100%的權益，故劉先生被視為於竣華教育所持所有股份中享有權益。
- (3) 劉先生為董女士的配偶，故劉先生被視為於董女士所持股份中享有權益。
- (4) 董女士擁有樹人教育100%的權益，故董女士被視為於樹人教育所持所有股份中享有權益。
- (5) 董女士為劉先生的配偶，故董女士被視為於劉先生所持股份中享有權益。

董事會報告

(ii) 董事及主要行政人員於本公司相聯法團之權益

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	註冊資本金額	持股百分比 ⁽¹⁾
劉來祥先生 ⁽²⁾	哈爾濱祥閣企業管理有限公司	實益擁有人／配偶權益	人民幣40,000,000元	100% (L)
董玲女士 ⁽³⁾	哈爾濱祥閣企業管理有限公司	實益擁有人／配偶權益	人民幣40,000,000元	100% (L)
劉來祥先生 ⁽⁴⁾	黑龍江工商學院	受控法團權益／配偶權益	人民幣183,000,000元	100% (L)
董玲女士 ⁽⁵⁾	黑龍江工商學院	受控法團權益／配偶權益	人民幣183,000,000元	100% (L)

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於相關股份／證券中的好倉。
- (2) 劉先生為哈爾濱祥閣40%股權的實益擁有人；其配偶董女士為餘下60%股權的實益擁有人。劉先生被視為於董女士所持哈爾濱祥閣的所有股權中享有權益。
- (3) 董女士為哈爾濱祥閣60%股權的實益擁有人；其配偶劉先生為餘下40%股權的實益擁有人。董女士被視為於劉先生所持哈爾濱祥閣的所有股權中享有權益。
- (4) 哈爾濱祥閣為黑龍江工商學院之唯一學校舉辦者並持有其所有股權。劉先生擁有哈爾濱祥閣40%的權益，故劉先生被視為於哈爾濱祥閣所持黑龍江工商學院的所有股份中享有權益；同時，其為董女士的配偶，故劉先生根據證券及期貨條例被視為透過哈爾濱祥閣於董女士所持股份中享有權益。
- (5) 哈爾濱祥閣為黑龍江工商學院之唯一學校舉辦者並持有其所有股權。董女士擁有哈爾濱祥閣60%的權益，故董女士被視為於哈爾濱祥閣所持黑龍江工商學院的所有股份中享有權益；同時，其為劉先生的配偶，故董女士根據證券及期貨條例被視為透過哈爾濱祥閣於劉先生所持股份中享有權益。

除上文所披露者外及據董事所深知，於2025年8月31日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須於知會本公司及聯交所的任何權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的任何權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益及／或淡倉。

主要股東於本公司之權益

就任何董事或本公司主要行政人員所知悉，於2025年8月31日，除董事或本公司主要行政人員外，以下法團／人士根據本公司按證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊擁有本公司5%或以上已發行股份之權益：

名稱	身份／權益性質	擁有權益之 股份數目 ⁽¹⁾	持股 概約百分比 ⁽¹⁾
竣華教育有限公司 ⁽²⁾⁽³⁾	實益擁有人	196,674,000 ⁽⁶⁾	29.5%
樹人教育有限公司 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	實益擁有人	300,000,000 ⁽⁶⁾	45.0%

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。
- (2) 劉先生擁有竣華教育100%的權益，故劉先生根據證券及期貨條例被視為於竣華教育所持本公司的所有股份中享有權益。
- (3) 劉先生為董女士的配偶。劉先生根據證券及期貨條例被視為於董女士擁有權益的本公司所有股份中享有權益。
- (4) 董女士擁有樹人教育100%的權益，故董女士根據證券及期貨條例被視為於樹人教育所持本公司的所有股份中享有權益。
- (5) 董女士為劉先生的配偶。董女士根據證券及期貨條例被視為於劉先生擁有權益的本公司所有股份中享有權益。
- (6) 於2025年5月9日，竣華教育有限公司及樹人教育有限公司分別與興業銀行股份有限公司哈爾濱分行（「貸款人」）訂立股份質押協議，據此，竣華教育有限公司及樹人教育有限公司同意以貸款人為受益人質押其各自所持本公司的196,674,000股普通股及300,000,000股普通股，作為向本公司綜合聯屬實體黑龍江工商學院提供之貸款融資人民幣350,000,000元之抵押。

除上文所披露者外及據董事所深知，於2025年8月31日，除董事或本公司主要行政人員外，概無人士於本公司的股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定須予存置之登記冊內的權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除於本年報所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而取得利益，亦無董事或彼等各自之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年8月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

截至2025年8月31日止年度及於本年報日期，本集團概無發行或授出購股權、可轉換證券或類似權利或安排。

主要客戶及供應商

我們的客戶主要為來自我們持續經營業務的學生。截至2025年8月31日止年度，我們並無任何單一客戶佔我們的收入5%以上。來自五大客戶的收入總額少於30%。

我們的供應商主要包括施工項目承包商、暖氣服務供應商、教學設備供應商及書商。截至2025年8月31日止年度，本集團最大供應商佔本集團採購總額的22.1%。本集團五大供應商佔本集團採購總額的50.7%。

概無董事、彼等各自之緊密聯繫人或就董事所知擁有我們已發行股本5%以上之股東於本集團五大供應商中擁有任何實益權益。

上市證券持有者的稅務減免

本公司並不知悉任何股東因持有本公司的證券而獲享任何稅務減免。

本公司已成立薪酬委員會，以檢討本集團薪酬政策以及本集團董事及高級管理層全部薪酬的架構，當中考慮本集團經營業績、董事及高級管理層個人表現及可資比較市場慣例。

足夠公眾持股量

於本報告日期，根據本集團獲得的公開資料及就董事所深知，本集團擁有足夠的公眾持股量，即公眾股東持有不少於上市規則所規定本集團已發行股本的25%。

獲准許彌償條文

根據組織章程細則第164(1)條，董事可從本公司的資產及利潤獲得彌償，該等人士或任何該等人士、該等人士的任何繼承人、遺囑執行人或遺產管理人就各自的職務或信託執行其職責或假定職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害。任何該等人士均無須就其他人士的行為、收入、疏忽或過失而負責，亦無須為符合規定以致參與任何收入或為本公司向其寄存或存入任何款項或財產作保管用途的任何銀行或其他人士或為本公司賴以投放或投資任何款項的抵押不充分或不足或為該等人士執行各自的職務或信託時發生的任何其他損失、不幸事故或損害而負責，惟該彌償保證不延伸至任何與上述任何人士欺詐或不忠誠有關的事宜。

此外，本公司已為針對董事提起的法律行動安排適當責任保險。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並討論審核、內部控制及財務申報事宜。審核委員會連同董事會及外聘核數師已審閱本集團截至2025年8月31日止年度之經審核綜合財務報表。

企業管治

本公司認識到，良好的企業管治對於加強本公司管理及維護股東整體利益至關重要。

本公司所採納之企業管治常規資料載於本年報「企業管治報告」一節。

核數師

安永會計師事務所（「安永」）於其現時任期屆滿後於本公司於2025年2月24日舉行的股東週年大會（「2024年股東週年大會」）結束時退任本公司核數師，原因是董事會未能與安永就進行截至2025年8月31日止年度的審核工作的審核費用達成共識。安永確認，概無有關其退任的任何事宜須敦請本公司股東或債權人垂注。董事會及本公司審核委員會亦確認，安永與本集團並無任何意見分歧或未解決事宜，亦無有關建議更換核數師的其他事宜須敦請股東垂注。

根據本公司審核委員會的建議，董事會已議決委任香港立信德豪會計師事務所有限公司（「立信德豪」）為繼安永退任後的本公司新任核數師，自2024年股東週年大會結束時起生效並直至本公司下屆股東週年大會結束為止。立信德豪的委任自2025年2月24日起生效且截至2025年8月31日止年度的財務報表已經立信德豪審核。詳情請參閱本公司日期為2025年1月27日的公告。

除上文所披露者外，過去三年本公司核數師並無其他變動。

代表董事會

主席

劉來祥

企業管治報告

企業管治常規

本公司致力設立良好的企業管治常規及程序，冀能成為一家具透明度及負責任的企業，以開放態度向股東負責。

於截至2025年8月31日止年度，除下文所載偏離外，本公司已遵守企業管治守則之守則條文及（倘適用）採納企業管治守則所載的建議最佳常規。

企業管治守則第C.2.1條

企業管治守則第C.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應分開，不應由同一人擔任。劉來祥先生現時為行政總裁兼董事會主席。由於劉先生自2007年起一直管理業務並負責哈爾濱祥閣的整體策略規劃，且自2011年起一直管理黑龍江工商學院（包括其前身），董事會認為將行政總裁及主席的角色及職能賦予同一人可確保本集團始終如一的領導及有效履行行政職能，這有利於本集團的整體運營及管理。高級管理層和董事會的運作可確保權力和授權的平衡，這兩個機構均由經驗豐富的高素質人才組成。董事會包括另外五名經驗豐富及才幹卓越的人士，包括其他兩名執行董事（不包括劉先生的配偶董玲女士）及三名獨立非執行董事，彼等有能力提供不同方面的意見。就本集團作出重大決定方面，董事會將會向適當的董事會委員會及高級管理層進行諮詢。本集團認為現時安排的董事會權力及授權平衡不會受損。因此，董事認為目前的安排有利於並符合本公司及股東整體利益。

董事將於必要時繼續審查及考慮在適當時候將本公司董事會主席及行政總裁的職責分開。

企業管治守則第D.2.5條

根據企業管治守則條文第D.2.5條，本集團應有內部審核職能。本集團對設立內部審核部門的必要性進行了審查。經考慮本集團相對簡單的運營結構後，董事會認為其將直接負責本集團的風險管理及內部控制體系。董事會透過審核委員會對本集團風險管理及內部控制體系進行審查。審查涵蓋重大控制，包括本集團的財務、營運及合規控制及風險管理職能。本集團已制定適當措施管理風險，並無發現重大問題。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為規範相關董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出具體查詢後，每位董事均已確認截至2025年8月31日止年度，彼等已遵守標準守則所載規定標準。

董事會

董事會負責透過建立健康的企業文化、制定整體策略及政策、評估表現及監督管理職能、領導及指揮本集團的業務。作為黑龍江省的民辦高等教育龍頭，本集團已制定擁抱創新、創意及迎合改變的企業文化。董事會在界定與企業文化相一致的本集團宗旨、價值觀和戰略方向方面發揮主導作用。企業文化在本集團的業務發展、日常業務營運及與持份者的關係中貫徹反映。

本公司的主要目標是為所有持份者爭取長期回報。本集團探索提升股東回報的機會，其中包括通過內生外延策略，積極推進學歷教育和職業教育。

董事會在執行其職責期間，秉承誠實、勤勉及謹慎的態度，並以本公司及其股東的最佳利益為依歸作出客觀決策。本集團日常營運中的策略執行及政策落實，乃授權予管理團隊負責。

董事會已建立機制以確保董事會可獲得獨立意見和建議。董事會的現時組成具備充分獨立要素，在技能、經驗及多樣的觀點與角度方面提供充分的平衡，領導本公司達至其目標。獨立非執行董事亦在董事會的整體決策過程中提供獨立判斷。董事會已於截至2025年8月31日止年度審核董事會獨立機制的執行情況及有效性，並認為其有效。

本公司已安排適當保險，承保董事及高級管理層就企業活動所產生針對彼等的法律行動而須負的責任。

董事會組成及每名董事出席截至2025年8月31日止年度召開之董事會會議及股東大會的記錄載列如下。

	出席情況／召開會議	
	董事會會議	股東大會
執行董事		
劉來祥先生（主席兼行政總裁）	17/17	1/1
董玲女士	17/17	1/1
王雲福先生	17/17	1/1
車文閣先生	17/17	1/1
獨立非執行董事		
張甦先生	17/17	1/1
曹少山先生	17/17	1/1
陳毅奮先生	17/17	1/1

董事的履歷詳情及董事之間的關係載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。列明其角色與職能之董事名單可於聯交所及本公司網站查閱。

企業管治報告

董女士為我們主席兼行政總裁劉先生的配偶。

除上文或本年報其他章節所披露者外，董事會成員之間概無關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

獨立非執行董事

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的業務及財務專業知識、經驗及獨立判斷。全體獨立非執行董事透過積極參與董事會會議及在各董事委員會（即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會）供職，將繼續對本公司作出多方面貢獻。

於截至2025年8月31日止年度，董事會一直遵從上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10(A)條有關委任至少三名獨立非執行董事之規定，其中最少有一名獨立非執行董事須具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識及獨立非執行董事人數須佔董事會成員人數至少三分之一。

本公司已收到各獨立非執行董事發出的年度獨立確認，並認為參照上市規則第3.13條，各獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會的組成在技能、經驗及多樣的觀點與角度方面提供充分的平衡，領導本公司達至其目標，獨立非執行董事則在董事會的整體決策過程中提供獨立判斷。

董事會職能、角色及職責

在董事會主席（「主席」）領導下，董事會負責制定及審批本集團之發展、業務策略、政策、年度預算案與業務計劃、建議股息派發金額以及監督管理層。

執行董事負責本公司日常業務管理、財務管理及與本集團高級管理人員會面，於會上評估各項營運事宜及財務表現。

本公司重視內部監控系統與風險管理職能，而董事會在實行與監督內部監控系統及風險管理職能方面之角色至關重要。

董事會訂明其自行決定與授權管理層決定之事宜，如本公司之日常管理、行政及營運等，該等事宜由董事會定期進行檢討。管理層須向董事會匯報。

此外，董事可在適當情況下尋求獨立專業意見，有關費用由本公司支付。

董事會會議

本公司組織章程細則載有董事會之責任及程序。董事會每年舉行最少四次常規會議，考慮本公司之營運報告及政策。重大營運政策均須經董事會討論及通過。全體董事將獲發不少於14天之通知以召開定期董事會會議，令全體董事均獲機會出席常規會議並討論議程事項。就其他董事會會議及董事委員會會議而言，本公司一般會就此情況發出合理通知。

本公司的公司秘書負責所有董事會會議及委員會會議記錄，並保存有關記錄。有關董事會及委員會所考慮之事項及達致之決定詳情，充分記錄於董事會會議及委員會會議記錄。該等記錄定稿將可供董事查閱。

董事參與持續專業培訓

截至2025年8月31日止年度，各董事（即劉來祥先生、董玲女士、王雲福先生、車文閣先生、張甦先生、曹少山先生及陳毅奮先生）已遵守企業管治守則的守則條文第C.1.4條，並參加持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能，詳情如下表所示。本公司負責安排及資助合適的培訓，適當地強調上市公司董事的角色、職能及職責。本公司已要求全體董事向本公司提交培訓記錄。截至2025年8月31日止年度，本公司已收到董事有關參加持續專業培訓課程的確認。

截至2025年8月31日止年度按主題劃分的董事培訓時長：

董事	董事會、其委員會及董事的角色、職能及責任以及董事會效能	發行人於香港法例及上市規則以及主要法律及監管發展項下的責任及董事職責	企業管治與環境、社會及管治事宜	風險管理及內部控制	與發行人有關的行業特定發展、業務趨勢及策略的最新資訊	總時數
劉來祥先生	1	1	2	1	1	5
董玲女士	1	1	2	1	1	5
王雲福先生	1	1	2	1	1	5
車文閣先生	1	1	2	1	1	5
張甦先生	1	1	2	1	1	5
曹少山先生	1	1	2	1	1	5
陳毅奮先生	1	1	2	1	1	5

附註：

所有培訓均通過本公司向董事提供的自學材料進行。

企業管治報告

委任及重新選舉董事

除本年報所披露者外，自截至2025年8月31日止年度直至本年報日期董事資料概無任何變更。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年；各獨立非執行董事的任期則初步為期一年。

儘管已訂明任期，但本公司的組織章程細則條文規定，每名董事須最少每三年於股東週年大會輪值退任一次。任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事之任期僅至其獲委任後起計的本公司第一屆股東大會為止，且須於該會議上膺選連任。任何獲董事會委任以增加現時董事會人數的董事，其任期應僅至本公司下屆股東週年大會為止，且屆時將符合資格膺選連任。

根據本公司的組織章程細則，至少三分之一董事須於本公司每屆股東週年大會上退任但符合資格由股東重選連任，而每名董事最少每三年須輪值退任一次。

董事會多元化政策及僱員多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策（「董事會多元化政策」），該政策載列達致董事會多元化的方法。根據董事會多元化政策，本公司認為董事會成員多元化可透過考慮多方面後達致，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年資。所有董事會委任均根據功績及貢獻，且按客觀標準考慮候選人，並審慎考慮董事會多元化之裨益。

提名委員會負責審閱及監察董事會多元化政策的執行情況以確保董事會多元化政策的成效。

董事會認識到董事會層面性別多元化的重要性和益處，並將繼續主動採取措施物色女性候選人，以加強董事會成員的性別多元化。於本年報日期，董事會由七名董事組成，其中一名為女性，且我們的目標是保留至少一名女性董事。董事會認為董事會的性別多元化已經實現。在遴選和推薦未來合適的董事候選人時，我們將根據我們的多元化政策考慮彼等的任命，並把握機會增加董事會中女性董事的比例。

本集團自**2025年7月1日**起採用僱員多元化政策，致力珍視僱員的多樣性，並承諾建立多元包容的工作環境。

僱員多元化政策概述如下：

- (i) 本公司致力於促進僱員隊伍的性別賦權、性別平等及性別多元化，並在招聘、培訓及發展、績效及薪酬、評估、職業和晉升機會方面提供平等的機會；
- (ii) 本集團認識到多元化涵蓋廣泛屬性，包括種族、族裔、性別、國籍或宗教、年齡、殘障狀況、性取向、婚姻狀況、懷孕狀況、家庭狀況及文化背景，以及經驗、技能和觀點。本集團嚴格遵循非歧視性僱傭實踐與程序，致力於營造積極的工作環境，珍視多元化僱員隊伍所蘊含的廣泛視角，杜絕一切形式的歧視或騷擾，並尊重每位僱員；及
- (iii) 該政策適用於僱傭全過程，涵蓋招聘甄選、職業發展與培訓、薪酬福利、績效評估及職業晉升等所有環節。

於**2025年8月31日**，本集團高級管理層中女性佔比為**10%**，本集團僱員總數中女性佔比為**60.9%**。因此，本集團認為已實現僱員隊伍多樣性目標。未來，本集團將繼續致力於提升女性僱員佔比。

董事會已審閱董事會多元化政策及本集團僱員多元化於截至**2025年8月31日**止年度的實施情況與成效，認為其運作有效。

股息政策

根據章程文件及適用法律，本公司可不時於股東大會上宣派將向股東派付的任何貨幣股息，惟不會宣派超過董事會建議金額的股息。有關本公司股息政策之進一步詳情，請參閱董事會報告之「股息政策」一節。

企業管治報告

董事委員會

作為良好企業管治不可或缺之部分，董事會已成立三個委員會監督特定職能（載於各委員會的書面職權範圍）的履行情況。截至2025年8月31日止年度，各委員會的組成及成員出席委員會會議情況如下：

董事委員會組成	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會
	出席／舉行會議次數 (C= 主席；M= 委員會成員)		
獨立非執行董事			
張甦先生	4/4(M)	2/2(M)	1/1(M)
曹少山先生	4/4(M)	2/2(M)	1/1(M)
陳毅奮先生	4/4(C)	不適用 (M)	不適用
執行董事			
劉來祥先生 (主席兼行政總裁)	不適用	2/2(C)	1/1(M)
董玲女士	不適用	不適用 (M)	不適用
王雲福先生	不適用	不適用	不適用
車文閣先生	不適用	不適用	不適用

審核委員會

審核委員會包括陳毅奮先生、張甦先生及曹少山先生，彼等均為獨立非執行董事。陳毅奮先生為審核委員會主席，具備上市規則第3.10(2)條規定的適當專業資格及經驗。審核委員會根據上市規則第3.21條成立。

本公司已根據上市規則附錄C1所載的企業管治守則及企業管治報告於2020年7月成立審核委員會並訂立書面職權範圍。審核委員會的主要職責是檢討及監督本集團的財務申報程序及內部監控及風險管理系統，建議外聘核數師的任免並就企業管治相關事項向董事會提供建議及意見。

截至2025年8月31日止年度，審核委員會已舉行四次會議，以討論核數師變更、審閱年度業績及中期業績、財務申報及合規程序、內部監控及風險管理系統，以及工作範圍及委任外聘核數師的重要事件。審核委員會亦在無執行董事出席的情況下與外聘核數師會見一次以討論（其中包括）本集團年度財務業績及本集團內部監控體系的充足性。

提名委員會

提名委員會包括兩名執行董事劉來祥先生及董玲女士（於2025年7月1日獲委任）及三名獨立非執行董事張甦先生、曹少山先生及陳毅奮先生（於2025年7月1日獲委任）。劉來祥先生為提名委員會主席。

本公司已根據上市規則附錄C1所載的企業管治守則及企業管治報告於2020年7月成立提名委員會並訂立書面職權範圍。

提名委員會的主要職責為就填補董事會及／或高級管理層空缺的候選人向董事會提出建議，識別合資格人士擔任董事會成員並就經考慮多項因素（包括該名人士可為董事會帶來的前景、技能以及經驗以及為董事會多元化作出的貢獻（載於董事會不時批准的董事會多元化政策）提名擔任董事職務的人選向董事會提出建議並就董事繼任計劃向董事會提出建議，並協助董事會維持董事會技能矩陣及支持本公司定期評估董事會。董事會最終負責挑選及委任新董事。

截至2025年8月31日止年度，提名委員會已舉行兩次會議，以討論委任提名委員會成員、審閱本公司的提名政策及董事會多元化政策、評估董事會的表現及繼任計劃，並討論輪值退任的標準及程序。提名政策列明的挑選標準包括評估候選人的合適性時，提名委員會將考慮多個因素，包括聲譽、誠信、所有方面的多元化、專業經驗、技能及知識。提名政策列明提名程序，提名委員會就候選人提供推薦建議，供董事會考慮及批准。

薪酬委員會

薪酬委員會包括一名執行董事劉來祥先生以及兩名獨立非執行董事張甦先生及曹少山先生。張甦先生為薪酬委員會主席。

本公司已根據上市規則附錄C1所載的企業管治守則及企業管治報告於2020年7月成立薪酬委員會並訂立書面職權範圍。

薪酬委員會之主要職責為就本公司全體董事及高級管理層之薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提供建議，並應企業目標及目的檢討及批准以表現為基準之薪酬建議，及釐定各執行董事及高級管理層薪酬待遇之特定條款，確保概無董事釐定自身的薪酬及批准上市規則第十七章項下的股份計劃相關事宜。

截至2025年8月31日止年度，薪酬委員會已舉行一次會議，以審閱本公司全體董事及高級管理層薪酬的現有政策及架構，乃經參考市場研究及現有市況，並就董事及高級管理層的薪酬向董事會提供推薦建議。

企業管治報告

外聘核數師

核數師為香港立信德豪會計師事務所有限公司。香港立信德豪會計師事務所有限公司就根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則（包括所有國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋）以及香港法例第622章《公司條例》的披露規定編製的本公司截至2025年8月31日止年度之綜合財務報表提供審核服務。

截至2025年8月31日止年度，向本公司核數師支付的酬金如下：

	人民幣千元
年度審核及相關服務	850
非審核服務	—
總計	<u>850</u>

核數師就綜合財務報表之申報責任作出之聲明載於本年報第63至67頁之獨立核數師報告。

董事及核數師對綜合財務報表承擔的責任

董事認同彼等編製本公司截至2025年8月31日止年度財務報表的責任。本公司核數師對本集團綜合財務報表承擔的責任，載於本年報第63至67頁的獨立核數師報告。董事並不知悉與任何事項或情況有關的重大不確定因素，而可能對本集團持續經營的能力構成重大疑問。

風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本集團達成本集團策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保本集團設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。

管理層主要負責設計、實施及監察風險管理及內部監控系統。董事會每年透過審核委員會監督管理上述系統並對系統的成效進行審查，包括財務、營運及合規控制方面。董事會承認該風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

基於本集團營運架構的簡潔性及考慮到效益，本集團並無內部審核部門。取而代之，本集團已委聘一名獨立內部監控顧問履行內部審核職能以及對本集團於截至2025年8月31日止年度的內部監控系統及風險管理進行評估。檢討涵蓋所有重大風險及控制措施，包括財務、營運、業務及策略、合規以及風險管理。獨立內部監控顧問透過(i)就本集團的日常運作流程與董事會及不同營運單位的監事進行面談，及(ii)隨機抽樣檢查主要內部監控程序，對該等系統的充分性及有效性進行分析。獨立內部監控顧問已向審核委員會提供有關提高本集團該等系統成效的調查結果及建議。董事會認為，本集團的風險管理和內部監控乃屬充分且有效。

本集團風險管理及內部監控系統的主要特徵包括：

- 全面財務會計系統，以準確計量本集團財務表現
- 董事會監察及維持認為足以為本集團營運提供資金的現金及現金等值項目之水平
- 就所有重大事項作出承諾須獲得董事／資深行政人員的事先批准
- 有關評估、報告及刊發內部資料的指引
- 有關招聘及員工分配的組織化及標準化程序
- 管理層對內部控制程序及風險因素進行的定期檢討
- 向審核委員會報告有關所識別風險及解決該等風險的措施的調查結果
- 董事會在作出業務決策時會考慮環境和社會風險
- 有效的舉報政策，使僱員能夠以書面形式直接向管理層或我們專責響應團隊報告任何不符合或違反反賄賂和腐敗政策的行為。所有案件都將得到及時和保密的調查，參與舉報的人員將受到保護
- 為每位僱員制定明確的反賄賂和反腐敗政策和行為準則，指導僱員必須遵守的行為標準以及應對賄賂和腐敗的方法

本集團會繼續每年聘請外聘獨立專業人士對本集團內部監控及風險管理系統進行檢討，並於適當時進一步改善本集團的系統。董事會亦會持續評估資源、員工資歷及經驗、培訓計劃及本公司會計、內部審核及財務申報職能的預算是否充足。

企業管治報告

董事會將繼續每年最少一次檢討對內部審核職能之需要。

通過審核委員會的審閱，董事會已審閱本集團內部控制系統的有效性和充分性，認為該等系統於截至2025年8月31日止年度得到有效實施。

公司秘書

本公司之公司秘書張世澤先生為外聘服務提供商。有關張先生的詳情，請參閱本年報「董事及高級管理層簡介」一節。公司秘書與本公司的主要聯繫人為本公司主席劉來祥先生。

為遵守上市規則第3.29條的規定，張世澤先生已於截至2025年8月31日止年度接受不少於15個小時的相關專業訓練，以更新其技能及知識。

章程文件

截至2025年8月31日止年度，本公司組織章程大綱及組織章程細則並無變動。

本公司最新組織章程大綱及組織章程細則已刊登於本公司及聯交所網站。

股東權利

根據組織章程細則，股東特別大會（「股東特別大會」）可應持有本公司不少於十分之一附帶權利於任何股東大會上投票的繳足股本的任何一名或以上股東的請求由董事會予以召開。股東應向董事會或本公司香港總部公司秘書作出書面請求，當中列明股東股權資料、彼／彼等詳細聯絡資料以及有關任何具體交易／事宜的建議以及其支持文件。

倘於送達該書面請求起計21天內，董事會並無召開有關股東特別大會，則請求人可自行按如同董事會可能召開有關會議的相同方式召開股東特別大會，惟按上述方式召開的有關會議不得於送達有關請求的日期起計兩個月屆滿後召開。

如欲於股東大會上提名董事候選人，股東應於股東大會日期至少七個完整日前，將書面建議連同該候選人願意接受選舉的書面通知，送交本公司的香港主要營業地點（地址為香港九龍尖沙咀加拿分道41-43號Solo Building 14樓1426室）或其香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）。

與股東及投資者的溝通

本公司相信，與股東有效溝通，對於增進投資者對本集團業務及表現的了解至關重要，本公司致力與股東保持持續對話。為確保股東及潛在投資者能夠隨時、平等、及時地獲得有關本公司的不偏不倚且易於理解的信息，本公司建立的幾種與股東溝通的渠道如下：

- (i) 年度報告、中期報告、公告及通函等企業通訊以印刷形式刊發，可於聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.leader-education.cn 查閱；
- (ii) 本公司的章程文件及董事委員會的職權範圍亦可於聯交所網站及本公司網站下載；
- (iii) 股東週年大會及股東特別大會為股東提供與董事會發表意見及交換意見的平台。董事會主席將會出席（並盡力確保各董事委員會主席出席）股東週年大會及股東特別大會，以回答股東的提問。

本公司不斷促進投資者關係，並加強與現有股東及潛在投資者的溝通。歡迎投資者、持份者及公眾人士提出建議。對董事會或本公司的查詢可郵寄予本公司的公司秘書張世澤先生（地址為香港九龍尖沙咀加拿分道41-43號 Solo Building 14樓1426室）。

本公司審閱截至2025年8月31日止年度股東溝通政策的執行情況及有效性，認為其屬有效。

獨立核數師報告



Tel : +852 2218 8288
Fax: +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

25th Floor Wing On Centre
111 Connaught Road Central
Hong Kong

電話 : +852 2218 8288
傳真 : +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

香港
干諾道中111號
永安中心25樓

致立德教育股份有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核列載於第68至147頁立德教育股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之綜合財務報表，其中包括於2025年8月31日之綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料)。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則會計準則」)真實而公平地反映了 貴集團於2025年8月31日之綜合財務狀況及截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。該等事項是在對綜合財務報表整體進行審核並形成意見的背景下來進行處理的，吾等不對該等事項提供單獨的意見。

關鍵審核事項 (續)**所得稅**

誠如綜合財務報表附註10所載，根據《2016年決定》（定義見綜合財務報表附註10），民辦學校不再分類為學校舉辦者要求取得合理回報的學校或學校舉辦者不要求取得合理回報的學校。相反，民辦學校的學校舉辦者可選擇學校為營利性民辦學校或非營利性民辦學校，但提供九年義務教育的學校必須為非營利性則除外。

根據《2016年決定》及《2021年實施條例》（定義見綜合財務報表附註10），民辦學校可享受相關政府部門規定的稅收優惠政策（並非《2016年決定》及《2021年實施條例》項下所界定者），非營利性民辦學校可享受與公辦學校同等的稅收政策。

截至2025年8月31日止年度，貴集團於中華人民共和國營運三間學校（「中國學校」）。於2025年8月31日，貴集團其中一間中國學校正在辦理分類登記手續，目前仍屬民辦非企業單位，可享受公辦學校的稅收優惠政策。優惠稅待遇乃基於當地稅務機關不時就民辦教育促進法及相關實施條例（包括《2016年決定》及《2021年實施條例》）以及其他相關稅務條例及規例之執行情況及當地慣例。

然而，年內為配合當地稅務機關提出的要求，其中一間中國學校已就2020年1月1日至2024年12月31日期間之應評稅收入繳納企業所得稅及相應的滯納金。貴集團亦就該中國學校截至2025年8月31日止年度的剩餘期間，作出企業所得稅撥備。

管理層的分析及評估涉及重大判斷，例如對根據歷史經驗作出稅項撥備可能產生後果的評估以及就中國學校享有的優惠稅務待遇詮釋相關稅收法律法規。

相關披露載於綜合財務報表附註3及10。

吾等的回應

吾等已執行以下程序：

- 與管理層討論以評估彼等對稅法的詮釋以及彼等對本年度貴集團營辦中國學校的納稅責任的評估；
- 評估管理層對中國學校應用稅收優惠或適用稅率的評估；

獨立核數師報告

關鍵審核事項 (續)

所得稅 (續)

吾等的回應 (續)

- 與 貴集團外部中國法律顧問討論，了解彼等對中國學校適用稅率具有影響的現有適用法律詮釋的觀點；
- 獲得 貴集團外部法律顧問對應用於中國學校的納稅責任，尤其是中國學校適用優惠稅收待遇是否符合中國之適用法律及法規及當前稅收待遇的不確定性方面的意見；
- 評估機關直至本報告日期已推出而可能影響中國學校稅務狀況的任何新政策、法規或規則；
- 審查本年度向當地稅務機關取得的稅務合規確認（如適用）；及
- 邀請吾等的內部稅務專家協助吾等分析中國學校適用的優惠稅收待遇，並評估稅項撥備是否足夠。

其他事項

貴集團截至2024年8月31日止年度之綜合財務報表，已由另一核數師於2024年11月29日審核並就該等報表發表無保留意見。

載入年報的其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括載於 貴公司年報內的資料，惟不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核，吾等的責任是閱讀其他資料，於過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核過程中所了解的情況存在重大不符之處或似乎存在重大錯誤陳述。倘吾等根據已履行的工作認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要就此如實報告。於本方面，吾等沒有任何事項需要報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實且公平的綜合財務報表，並就董事釐定為對編製綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致重大錯誤陳述所必需的內部監控系統負責。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及採用持續經營基準供為會計之用，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營或別無其他實際的替代方案。

董事亦負責監督 貴集團的財務報告程序。審核委員會協助董事履行此方面的責任。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

吾等的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。吾等僅向 閣下（作為整體）提呈報告，且概無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證乃高水平的保證，惟不能保證按照香港審計準則進行審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期它們單獨或匯總起來可能影響此等綜合財務報表使用者依賴此等報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審核的過程中，吾等運用了專業判斷，並在整個審核過程中保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控系統之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部監控系統，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部監控系統的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任（續）

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於直至核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 計劃及執行集團審核，以就集團內實體或業務部門之財務信息獲取充足、適當之審核憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審核目的而執行的工作。我們為審核意見承擔全部責任。

吾等與審核委員會溝通（其中包括）計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括吾等在審核中識別出內部監控系統的任何重大缺陷。

吾等亦向審核委員會提交聲明，說明吾等已遵守有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用情況下，為消除威脅而採取的行動或相關防範措施。

與董事溝通的事項中，吾等釐定對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項，從而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期吾等報告中溝通的事項而造成的負面後果超過其所產生的公眾利益，吾等決定不應在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

劉健達

執業證書號碼 P07676

香港，2025年11月28日

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年8月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益	5	345,039	322,901
銷售成本		(227,494)	(204,030)
毛利		117,545	118,871
其他收入及收益	5	14,145	7,864
銷售開支		(2,571)	(4,253)
行政開支		(61,353)	(39,358)
其他開支淨額		(719)	(815)
融資成本	7	(63,194)	(62,231)
分佔一間合營企業虧損		(1)	(11)
除稅前溢利	6	3,852	20,067
所得稅開支	10	(77,764)	(115)
年度（虧損）／溢利		(73,912)	19,952
以下人士應佔（虧損）／溢利：			
母公司擁有人		(73,912)	19,957
非控股權益		—	(5)
		(73,912)	19,952

續 / ...

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年8月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他全面收入			
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收入：			
換算海外業務財務報表的匯兌差額		766	1,667
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收入淨額		766	1,667
於其後期間將不會重新分類至損益的其他全面收入／（虧損）：			
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資：公平值變動		662	(699)
換算本公司財務報表的匯兌差額		(576)	(1,945)
於其後期間將不會重新分類至損益的其他全面收入／（虧損）淨額		86	(2,644)
年度其他全面收入／（虧損）		852	(977)
年度全面（虧損）／收入總額		(73,060)	18,975
以下人士應佔全面（虧損）／收入總額：			
母公司擁有人		(73,060)	18,980
非控股權益		—	(5)
		(73,060)	18,975
母公司普通權益持有人應佔每股（虧損）／盈利：	12		
基本及攤薄		人民幣(0.1109)元	人民幣0.0299元

綜合財務狀況表

2025年8月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	1,973,803	1,905,050
使用權資產	14	293,868	233,444
其他無形資產	15	2,143	3,113
於一間合營企業投資	16	370	371
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資	17	2,963	2,301
購置物業、廠房及設備以及使用權資產的預付款項	20	13,108	10,513
受限制銀行存款	21	35,000	—
其他非流動資產	18	12,051	24,950
非流動資產總值		2,333,306	2,179,742
流動資產			
貿易應收款項	19	1,060	573
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	30,097	15,676
受限制銀行存款	21	146	2,106
現金及現金等值項目	21	275,838	345,437
流動資產總值		307,141	363,792
流動負債			
合約負債	22	303,531	299,778
其他應付款項及應計費用	23	77,175	65,709
計息銀行及其他借款以及應計利息	25	347,440	452,607
遞延收入	24	41,149	22,171
應付稅項		3,079	—
流動負債總額		772,374	840,265
流動負債淨額		(465,233)	(476,473)
總資產減流動負債		1,868,073	1,703,269

續 / ...

綜合財務狀況表

2025年8月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行及其他借款以及應計利息	25	958,402	765,975
遞延收入	24	6,271	9,284
遞延稅項負債	26	48,545	115
非流動負債總額		1,013,218	775,374
資產淨值		854,855	927,895
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	27	46,292	46,292
儲備	28	808,563	881,623
		854,855	927,915
非控股權益		—	(20)
權益總額		854,855	927,895

劉來祥
董事

王雲福
董事

綜合權益變動表

截至2025年8月31日止年度

	母公司擁有人應佔							總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註27	資本儲備 人民幣千元 附註28(a)	法定盈餘 儲備 人民幣千元 附註28(b)	按公平值 計入其他全面 收入的金融資產 公平值儲備 人民幣千元	留存溢利 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	
於2024年9月1日	46,292	221,784	151,099*	(699)*	505,416*	4,023*	(20)	927,895
年度虧損	-	-	-	-	(73,912)	-	-	(73,912)
年度其他全面收入：								
按公平值計入其他全面收入 的股權投資公平值變動，								
扣除稅項	-	-	-	662	-	-	-	662
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	190	-	190
年度全面虧損總額	-	-	-	662	(73,912)	190	-	(73,060)
註銷一間附屬公司時解除 轉撥自留存溢利	-	-	-	-	-	-	20	20
	-	-	4,975	-	(4,975)	-	-	-
於2025年8月31日	46,292	221,784*	156,074*	(37)*	426,529*	4,213*	-	854,855

	母公司擁有人應佔							總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註27	資本儲備 人民幣千元 附註28(a)	法定盈餘 儲備 人民幣千元 附註28(b)	按公平值 計入其他全面 收入的金融資產 公平值儲備 人民幣千元	留存溢利 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	
於2023年9月1日	46,292	221,784	147,153	-	489,405	4,301	(15)	908,920
年度溢利	-	-	-	-	19,957	-	(5)	19,952
年度其他全面虧損：								
按公平值計入其他全面收入 的股權投資公平值變動，								
扣除稅項	-	-	-	(699)	-	-	-	(699)
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	(278)	-	(278)
年度全面收入總額	-	-	-	(699)	19,957	(278)	(5)	18,975
轉撥自留存溢利	-	-	3,946	-	(3,946)	-	-	-
於2024年8月31日	46,292	221,784*	151,099*	(699)*	505,416*	4,023*	(20)	927,895

* 該等儲備賬包括於2025年8月31日之綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣808,563,000元（2024年：人民幣881,623,000元）。

綜合現金流量表

截至2025年8月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自經營活動之現金流量			
除稅前溢利		3,852	20,067
就以下各項調整：			
融資成本	7	63,194	62,231
分佔一間合營企業虧損	16	1	11
銀行利息收入	5	(905)	(1,335)
註銷一間附屬公司的虧損	6	95	—
捐贈收入	5	(2,796)	—
出售物業、廠房及設備項目虧損	6	—	4
出售使用權資產的收益	6	—	(775)
物業、廠房及設備折舊	6	80,618	55,834
使用權資產折舊	6	12,461	3,127
其他無形資產攤銷	6	970	1,740
		157,490	140,904
貿易應收款項增加		(487)	(573)
預付款項、其他應收款項及其他資產（增加）／減少		(14,421)	1,658
其他應付款項及應計費用增加		11,637	2,425
合約負債增加		3,753	15,266
遞延收入增加		15,965	20,548
		173,937	180,228
經營所得現金			
已收利息		905	1,335
已付稅項		(26,255)	—
		148,587	181,563
投資活動所得現金流量			
購置物業、廠房及設備以及使用權資產的預付款項增加		(134,785)	(8,301)
購置物業、廠房及設備項目		(7,158)	(151,658)
添置計入使用權資產的租賃土地		(68,858)	(156,266)
添置其他無形資產	15	—	(1,564)
受限制銀行存款增加		(33,040)	—
其他非流動資產減少		12,899	—
		(230,942)	(317,789)

續 / ...

綜合現金流量表

截至2025年8月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
融資活動所得現金流量			
新增銀行貸款及其他借款		552,965	332,639
償還銀行及其他借款		(250,564)	(236,587)
銀行及其他借款的已付利息		(18,787)	(14,367)
售後回租負債的所得款項		248,928	396,275
償還售後回租負債		(472,053)	(220,331)
售後回租負債的已付利息		(46,856)	(42,902)
租賃負債的本金部分		(1,000)	(940)
受限制銀行存款增加		—	(2,106)
其他非流動資產增加		—	(470)
融資活動所得現金流量淨額		12,633	211,211
現金及現金等值項目（減少）／增加淨額		(69,722)	74,985
年初現金及現金等值項目		345,437	270,776
匯率變動影響，淨額		123	(324)
年末現金及現金等值項目		275,838	345,437
現金及現金等值項目結餘分析			
現金及銀行結餘	21	275,838	345,437

綜合財務報表附註

2025年8月31日

1. 公司及集團資料

立德教育股份有限公司（「本公司」）於2019年6月17日根據開曼群島法律在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。於本年度，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於中華人民共和國（「中國」）從事提供民辦高等教育服務。

董事認為，本公司的控股公司及最終控股公司分別為樹人教育有限公司及竣華教育有限公司，兩間公司均於英屬處女群島註冊成立。

有關附屬公司的資料

本公司附屬公司的詳情如下：

實體名稱	註冊成立／ 成立地點及日期及 營業地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	本公司應佔 股權百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
立德教育有限公司（「Leader BVI」）	英屬處女群島 2019年6月18日	500美元	100	—	投資控股
立德教育有限公司（「Leader US」）	美國 2019年10月15日	—	—	100	提供民辦高等教育 服務
立德教育（香港）有限公司 （「立德香港」）	香港 2019年7月12日	1港元	—	100	投資控股
黑龍江聯康商務信息諮詢有限公司 [^] （「聯康諮詢」）	中國／中國內地 2019年8月8日	12,000,000美元	—	100	提供技術管理諮詢 服務
北京峻華商務信息諮詢有限公司 [^] （「峻華諮詢」）	中國／中國內地 2020年7月8日	16,000,000美元	—	100	提供教育及管理諮詢 服務

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

實體名稱	註冊成立／ 成立地點及日期及 營業地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	本公司應佔 股權百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
哈爾濱祥閣企業管理有限公司# (「哈爾濱祥閣」)	中國／中國內地 2007年2月7日	人民幣 40,000,000元	-	100	提供企業業務諮詢服 務及投資教育行業**
黑龍江工商學院#(「黑龍江學院」)	中國／中國內地 2003年6月25日	人民幣 183,300,000元	-	100	提供民辦高等教育 服務
南通峻華科創園有限公司# (「南通峻華」)	中國／中國內地 2020年12月1日	人民幣 106,880,000元	-	100	提供技術及人工智能 服務
海安市峻華職業技能培訓學校有限公司# (「峻華學校」)	中國／中國內地 2023年1月6日	人民幣 1,000,000元	-	100	提供民辦職業教育 服務
黑龍江工商學院有限公司# (「黑龍江學院有限公司」)	中國／中國內地 2023年3月21日	人民幣 183,300,000元	-	100	提供民辦高等教育 服務
天津全人教育科技有限公司# (「天津全人」)	中國／中國內地 2023年8月2日	人民幣 10,000,000元	-	100	提供教育管理及服務
天津全人職業中等專業學校有限公司# (「全人學校」)	中國／中國內地 2023年10月10日	人民幣 6,000,000元	-	100	提供民辦職業教育 服務
南通峻華中等職業學校有限公司# (「峻華中等職業學校」)	中國／中國內地 2023年11月15日	人民幣 104,800,000元	-	100	提供民辦職業教育 服務

綜合財務報表附註

2025年8月31日

1. 公司及集團資料 (續)

有關附屬公司的資料 (續)

附註：

該等實體乃透過合約安排持有。

^ 除聯康諮詢及峻華諮詢為外商獨資企業外，上述所有中國公司均為內資企業。

2. 會計政策

2.1 編製基準

該等綜合財務報表已按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈之國際財務報告準則會計準則（包括所有國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋）及香港公司條例的披露規定編製。此外，綜合財務報表亦包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所規定的適用披露事項。

該等綜合財務報表採用歷史成本慣例編製，惟以公平值計量的股權投資除外。該等綜合財務報表乃以人民幣（「人民幣」）呈列，除非另有說明，否則所有金額均四捨五入至最接近的千位整數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至2025年8月31日止年度的財務報表。附屬公司即由本公司直接或間接控制的實體，包括結構性實體。若本集團可藉對被投資方的參與而獲得或有權獲得浮動回報，則說明本集團對該被投資方具有控制權，且有能力通過其對被投資方的權力（即向本集團給予當前能力指示被投資方有關活動的現有權利）而影響有關回報。

一般情況下，前設為持有大部分投票權即形成控制權。若本公司擁有被投資方一半以下投票權或類似權利，則本集團在評估其是否對被投資方擁有權力時將考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他投票持有人的合約安排；
- (b) 因其他合約安排而產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

2. 會計政策 (續)

2.1 編製基準 (續)

綜合基準 (續)

附屬公司與本公司財務報表的報告期相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權之日起合併入賬，並將繼續合併直至該控制權終止之日。

損益及其他全面收入的各部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使這會引致非控股權益結餘為負數。與本集團股東之間交易有關的所有集團內公司的資產及負債、權益、收入、開支及現金流均在合併時全數對銷。

倘事實和情況顯示上文所述的三項控制因素其中一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資公司。一間附屬公司的所有權權益發生變動（並無失去控制權），則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其終止確認相關資產（包括商譽）、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備，及確認所保留任何投資的公平值及損益中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收入內確認的本集團應佔部分按本集團直接出售有關資產或負債時所需的相同基準重新分類至損益或留存溢利（如適用）。

持續經營

截至2025年8月31日止年度，本集團錄得年內虧損人民幣73,912,000元，且截至同日錄得流動負債淨額人民幣465,233,000元。其中包括2025年8月31日的合約負債人民幣303,531,000元，將由本集團提供的教育服務結算。

鑒於上述情況，本公司董事在評估本集團是否將有足夠的財務資源持續經營時，已仔細考慮本集團的未來流動性及表現以及其可用的資金來源。

本公司董事已編製自報告期末起計18個月期間的現金流量預測，當中計及以下因素：

- 本集團可動用財務資源，包括內部運營產生的資金；及可動用信貸融資。

截至2025年8月31日，本集團擁有銀行融資人民幣726,000,000元，其中人民幣687,425,000元已提取。截至批准該等綜合財務報表日期，本集團擁有信貸融資人民幣745,770,000元，其中人民幣701,925,000元已提取。基於本集團過往遵守借款條款（包括按時償還本金及利息）的記錄及能獲得充足抵押物，董事預期本集團將能於現有設施屆滿後重續，並可獲得額外設施。

- 管理層調整本集團業務擴張步伐的能力。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.1 編製基準 (續)

持續經營 (續)

基於上文所述，本公司董事認為，本集團將有充足資金及資源可在可預見的未來全面履行其到期的財務義務。因此，以持續經營的基礎編製綜合財務報表屬適當。

2.2 本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團首次就本年度綜合財務報表採用以下經修訂國際財務報告準則會計準則。

國際財務報告準則第16號 (修訂本)	售後回租的租賃負債
國際會計準則第1號 (修訂本)	負債分類為流動或非流動 (「2020年修訂本」)
國際會計準則第1號 (修訂本)	附帶契諾的非流動負債 (「2022年修訂本」)
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	供應商融資安排

除下文所述外，於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或對該等綜合財務報表的披露並無重大影響。

應用國際會計準則第1號 (修訂本) 負債分類為流動或非流動及相關修訂 (「2020年修訂本」) 及國際會計準則第1號 (修訂本) 附有契諾的非流動負債 (「2022年修訂本」) 之影響

本集團於本年度首次應用該等修訂本。

2020年修訂本對評估遞延清償自報告日期後至少十二個月之權利提供澄清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，當中包括：

- 訂明負債應基於報告期末存在的權利分類為流動或非流動。具體而言，該分類不應受管理層於十二個月內清償負債的意向或預期所影響。
- 澄清清償負債可透過向對手方轉讓現金、貨品或服務，或實體本身的權益工具進行結清。倘負債具有若干條款，可由對手方選擇透過轉讓實體本身的權益工具進行清償，僅當實體應用國際會計準則第32號財務工具：呈列，將選擇權單獨確認為權益工具時，該等條款不影響將其分類為流動或非流動。

2. 會計政策 (續)

2.2 本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則會計準則 (續)

對於遞延清償自報告日期後至少十二個月之權利(以遵守契諾為條件)，**2022年**修訂本特別澄清，實體須於報告期末或之前遵守之契諾方會影響實體將遞延清償負債至報告日期後至少十二個月之權利，即使契諾的遵守情況僅於報告日期後評估。**2022年**修訂本亦訂明，實體於報告日期後必須遵守之契諾(即未來契諾)不會影響負債於報告日期分類為流動或非流動。然而，倘實體遞延負債清償之權利受限於實體於報告期後十二個月內遵守契諾，則實體須披露資料以使財務報表的使用者可了解該等負債於報告期後十二個月內須償還的風險。該等資料將包括契諾、相關負債之賬面值以及表明實體可能難以遵守契諾的事實及情況(如有)。

根據過渡條文，本集團已對負債分類為流動或非流動追溯應用新會計政策。於本年度應用該等修訂本對綜合財務報表並無重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

本集團並未於該等綜合財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則(如適用)生效時予以應用。

國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 ⁴
國際會計準則第21號及 國際財務報告準則第1號(修訂本)	缺乏可兌換性 ¹
國際財務報告準則第18號 國際財務報告準則第19號 國際會計準則第21號(修訂本)	財務報表的呈列及披露 ³ 不具公共問責性的附屬公司：披露 ³ 折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣 ³
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 ²
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ²
國際財務報告準則會計準則的 年度改進—第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第7號(修訂本) ²

¹ 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則 (續)

除下文所述新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預期採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則將不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號財務報表之呈列。儘管部分章節沿用自國際會計準則第1號且變動有限，國際財務報告準則第18號引入於損益表內呈列之新規定，包括指定總計及小計。實體須將損益表內所有收入及開支分類至以下五個類目之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩項新界定小計。其亦規定於單獨附註中披露管理層界定的績效指標並對主要財務報表及附註中資料的分組（匯總及分類）及位置提出更高要求。部分先前載於國際會計準則第1號的規定移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及誤差內，其已更名為國際會計準則第8號財務報表的呈列基準。由於頒佈國際財務報告準則第18號，對國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第33號每股盈利及國際會計準則第34號中期財務報告作出了有限但廣泛適用的修訂。此外，對其他國際財務報告準則會計準則做出了相應細微修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂於自2027年1月1日或之後開始的年度期間生效並允許提早應用。需追溯應用。本集團目前正在分析新規定並評估國際財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的呈列及披露的影響。

國際財務報告準則第19號不具公共問責性的附屬公司：披露

採用國際財務報告準則第19號具可選性。國際財務報告準則第19號規定實體可允許應用的披露要求，以替代其他國際財務報告準則會計準則的披露規定。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市及交易。因此，根據國際財務報告準則第19號，其具有公共問責性，並不合資格選擇應用該準則編製其綜合財務報表。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料

於一間合營企業的投資

合營企業是指合營方對該安排的淨資產享有權利的合營安排。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

本集團於一間合營企業的投資乃以本集團按權益會計法應佔淨資產減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。

本集團應佔合營企業收購後業績及其他全面收入分別計入綜合損益及其他全面收入。此外，倘於合營企業的權益直接確認出現變動，則本集團會於綜合權益變動表確認其應佔任何變動（倘適用）。本集團與其合營企業間交易的未變現收益及虧損將以本集團於合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損為所轉讓資產減值的憑證。收購合營企業所產生的商譽已作為一部分包括在本集團於一間合營企業的投資內。

在所有其他情況下，於喪失對合營企業的共同控制權時，本集團按公平值計量及確認任何保留投資。於喪失共同控制權時合營企業的賬面值與保留投資的公平值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

當於一間合營企業的投資分類為持作出售，其根據國際財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及已終止經營業務入賬。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其股權投資。公平值乃市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公平值乃假設出售資產或轉讓負債的交易於該資產或負債的主要市場（倘無主要市場，則為對該資產或負債最有利的市場）進行而計量。本集團必須可於該主要市場或最有利市場進行交易。資產或負債的公平值乃採用市場參與者為資產或負債定價時所用的假設計量，並假設市場參與者按本身最佳經濟利益行事。

非金融資產的公平值計量，會衡量市場參與者最大程度及最佳使用該資產得到經濟利益的能力，或將該資產售予另一可最大程度及最佳使用該資產的市場參與者而獲得經濟利益的能力。

本集團採用在有關情況下屬適當的估值技術，且有充足數據可計量公平值、盡量使用相關可觀察資料同時盡量避免使用不可觀察資料。

所有於財務報表中計量或披露公平值的資產及負債，按對公平值計量整體重要的最低水平參數分類為下述的公平值級別：

- 第1級 – 按相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）
- 第2級 – 基於估值方法而其最低水平參數對公平值計量有重要性且可以直接或間接觀察
- 第3級 – 基於估值方法而其最低水平參數對公平值計量有重要性且不可以觀察

在財務報表重複確認的資產及負債，本集團於各報告期末重新衡量分類（以對公平值計量整體重要的最低水平參數作準），以釐定公平值等級有否轉變。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

非金融資產減值

當資產(遞延稅務資產及金融資產除外)存在減值蹟象或須對資產進行年度減值測試時，會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額是指資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者之中的較高者，並會就個別資產釐定，除非該資產並非很大程度上獨立於其他資產或資產組別而產生現金流入，則可收回金額按資產所屬現金產生單位釐定。

測試現金產生單位的減值時，企業資產的部分賬面值(例如總部大樓)如可按合理及一致基準分配，則分配至個別現金產生單位，否則分配至最小組別的現金產生單位。

僅當資產的賬面值超過其可收回金額時方會確認減值虧損。評估使用價值時，以反映當前市場評定的貨幣時間價值與資產特有風險的稅前貼現率將估計未來現金流量貼現為現值。減值虧損於產生期間自損益中扣除，列入與該已減值資產的功能一致的同類開支。

在各報告期末均會評估是否有蹟象顯示之前確認的減值虧損可能不復存在或有所減少。若存在該蹟象，則會估計可收回金額。僅當用於釐定資產的可收回金額的估計有所改變時，先前就該資產確認的減值虧損(商譽除外)方可撥回，但撥回後的數額不得高於假設以往年度並無就資產確認減值虧損而原應釐定的賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。該減值虧損的撥回於產生期間計入損益。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

關聯方

倘任何一方符合以下條件，則被視為與本集團有關聯：

- (a) 倘該方屬以下一方或以下一方的家庭近親成員，且
 - (i) 控制或共同控制本公司；
 - (ii) 對本公司有重大影響力；或
 - (iii) 為本公司或本公司母公司的主要管理層成員；
- (b) 倘該方為符合下列任何條件的實體：
 - (i) 該實體與本公司為同一集團的股東；
 - (ii) 一個實體為另一個實體（或為另一個實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）的聯營公司或合營企業；
 - (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
 - (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一個實體為該第三方實體的聯營公司；
 - (v) 該實體是以本集團或本集團關聯實體的僱員為受益人的離職後福利計劃；
 - (vi) 該實體受(a)項所指人士控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)項所指人士對該實體有重大影響力或為該實體（或該實體母公司）的主要管理層成員；及
 - (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司向本集團或本公司母公司提供主要管理人員服務。

任何人士的直系親屬指與該實體交易時預期可影響該人士或受該人士影響的家庭成員，包括(i)該人士子女及配偶或同居伴侶；(ii)該人士的配偶或同居伴侶的子女；及(iii)該人士或該人士的配偶或同居伴侶的家屬。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

物業、廠房及設備與折舊

除在建工程以外，物業、廠房及設備按成本值減去累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及使該資產達致其擬定用途的運作狀況及地點而所佔的任何直接成本。

物業、廠房及設備項目投產後所產生的支出，例如維修及保養，通常於產生支出期間自損益扣除。在符合確認準則的情況下，主要檢測開支乃資本化作為替代資產的賬面值。倘物業、廠房及設備的主要部分須不時更換，則本集團會將有關部分確認為獨立資產，具有特定使用年期及相應計提折舊。

折舊乃以直線法按各項物業、廠房及設備的估計可使用年期撇銷其成本至其餘值計算。就此採用的主要年率如下：

樓宇	1.90%–3.17%
設施及設備	11.88%
汽車	9.50%
傢具、裝置及其他	9.50%–19.00%

倘物業、廠房及設備項目的各部分有不同可使用年期，則有關項目的成本將按各部分的合理基礎分配，而每部分將會單獨計提折舊。餘值、可使用年期及折舊法乃至少於各財政年度結算日予以檢討，並作調整（如適用）。

物業、廠房及設備項目（包括初步確認的任何重大部分）於出售或預期使用或出售不會再產生未來經濟利益時終止確認。因出售或報廢產生的任何收益或虧損於資產終止確認的年度在損益中確認，為有關資產出售所得款項淨額與賬面值之間的差額。

在建工程按成本減去任何減值虧損計量且不計提折舊。其竣工且可供使用時，將重新分類至適當類別的物業、廠房及設備。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

無形資產 (商譽除外)

個別收購的無形資產於初始確認時按成本計量。於業務合併中收購無形資產的成本為收購日期的公平值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。有限可使用年期的無形資產隨後於可使用經濟年限內攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度結算日進行檢討。

計算機軟件

購入的電腦軟件乃按成本值減任何減值虧損列賬，並以直線法按其估計可使用年期3年攤銷。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃（惟短期租賃及低價值資產租賃除外）採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

於租賃開始日期（即相關資產可供使用的日期）確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債金額、初步已產生直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃優惠。使用權資產以直線法於其資產的租期及估計使用年期（以較短者為準）內計提折舊如下：

樓宇	3年
租賃土地	40至50年

倘於租期結束前租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買選擇權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債

於租賃開始日期，以租賃期內租賃付款的現值確認租賃負債。租賃付款包括固定付款（包括實物固定付款）減去任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款，以及預期在剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理地肯定行使的購買選擇權的行使價，及如果租賃期限反映了本集團行使終止選擇權，則終止租賃而需支付的罰款。於觸發付款的事件或條件發生時，不依賴於指數或利率的可變租賃付款將於該期間確認為支出。

在計算租賃付款的現值時，如果租賃中所隱含的利率不易確定，則本集團在租賃開始日期使用增量借款利率。在開始日期之後，租賃負債的金額將會增加，以反映利息的增加及減少租賃付款。此外，如有修改、租賃期限發生變化、租賃付款的變化（例如：因指數或利率的變化而導致未來租賃付款的變化）或購買相關資產的選擇權評估變更，租賃負債的賬面價值將重新計量。

本集團的租賃負債計入計息銀行及其他借款以及應計利息。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於其機器及設備的短期租賃（即租期為自開始日期起計12個月或以內且不含購買選擇權的租賃）。其亦將低價值資產租賃的確認豁免應用於被認為具有低價值的辦公設備及筆記本電腦的租賃。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

租賃 (續)

出售及回租交易－本集團作為賣方－承租人

本集團採用國際財務報告準則第15號規定釐定是否將根據出售及回租交易的資產轉讓作為該資產的出售入賬。倘本集團根據出售及回租交易進行的資產轉讓不符合國際財務報告準則第15號的規定以資產出售入賬，則本集團會繼續確認已轉讓的資產並確認與綜合財務狀況表列為計息銀行及其他借款及應計利息的轉讓所得款項相等的金融負債。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，其於租賃開始時（或當租賃有修訂時）將其每個租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並未大量轉移資產所有權附帶的所有風險及回報的租賃分類為經營租賃。當合約包含租賃及非租賃組成部分時，本集團按相對獨立售價將合約中的代價分配予每個組成部分。租金收入以直線法於租賃期內入賬，並因其經營性質而計入損益收入。磋商及安排經營租賃所產生的初步直接成本，計入租賃資產的賬面值，並按租金收入相同的基準於租賃期內確認。或然租金在其賺取的期間確認為收入。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類，其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收入及按公平值計入損益計量。

於初始確認時對金融資產的分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理有關金融資產的業務模式。除了並不包含重大融資組成部分或本集團已就此應用可行權宜方法（即不調整重大融資組成部分的影響）之貿易應收款項外，本集團初始按公平值加上（倘金融資產並非透過損益按公平值列賬）交易成本計量金融資產。並不包含重大融資組成部分或本集團已就此應用可行權宜方法之貿易應收款項，乃依據下文「收入確認」所載政策按根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

投資及其他金融資產 (續)

初始確認及計量 (續)

金融資產若要分類為按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入計量，其須產生僅為未償還本金的本金及利息付款（「SPPI」）的現金流量。不論業務模式，具有並非SPPI之現金流量之金融資產分類為按公平值計入損益計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理金融資產以產生現金流量的方式。有關業務模式決定了現金流量是來自收取合約現金流量、出售金融資產或二者兼具。按攤銷成本分類及計量的金融資產按業務模式持有，持有目的為收取合約現金流量，而按公平值計入其他全面收入分類及計量的金融資產按業務模式持有，持有目的為收取合約現金流量及出售。未按上述業務模式持有之金融資產按公平值計入損益分類及計量。

規定須於法規或市場慣例一般確立之期間內交付資產的金融資產買賣於交易日期（即本集團承諾購買或出售資產之日）確認。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類，具體如下：

按攤銷成本計量的金融資產（債務工具）

按攤銷成本計量的金融資產後續使用實際利率法計量，並可予減值。倘資產終止確認、修訂或減值，則收益及虧損於損益確認。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

投資及其他金融資產 (續)

指定為按公平值計入其他全面收入的金融資產 (股權投資)

初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將其股權投資分類為指定為按公平值計入其他全面收入的金融資產，前提是這些投資符合國際會計準則第32號金融工具：列報下的股權定義，且不為交易而持有。分類乃按各工具逐項釐定。

此類金融資產的收益及虧損將不會回到當期損益中。當支付權確立，股息在損益中確認為其他收益，除非本集團以收回部分金融資產成本的方式從該等收益中獲益，在這種情況下，此類收益計入其他全面收入。指定為按公平值計入其他全面收入的金融資產將不進行減值評估。

終止確認金融資產

金融資產（或（如適用）金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分）於以下情況基本終止確認（即自本集團綜合財務狀況表移除）：

- 收取資產現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取自該項資產所得現金流量的權利，或根據「轉手」安排在沒有嚴重延誤的情況下承擔向第三方悉數支付已收取現金流量的責任；及 (a) 本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報，或 (b) 本集團並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

倘本集團已轉讓其收取自某項資產所得現金流量的權利或訂立轉手安排，其會評估其是否已保留該項資產所有權的風險及回報以及保留至何種程度。倘本集團並無轉讓亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該項資產的控制權，則該項已轉讓資產將按本集團持續涉及該項資產的程度繼續確認入賬。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留權利及責任的基準計量。

本集團就已轉讓資產作出一項擔保而導致持續涉及時，已轉讓資產乃以該項資產的初始賬面值及本集團或須償還的對價數額上限兩者中的較低者計算。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

金融資產減值

本集團就並非按公平值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施所得的現金流量。

一般法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損乃就由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損而計提撥備(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自初始確認起是否已顯著增加。進行評估時，本集團比較於報告日期金融工具發生違約的風險及於初始確認日期金融工具發生違約的風險，同時考慮毋須花費不必要成本或努力即可獲得的合理及有理據資料，包括歷史及前瞻性資料。本集團認為，當合約付款逾期超過30天後，信貸風險則會大幅增加，除非本集團有合理支持性資料可另行證明則作別論。

當內部或外部資料表明本集團不太可能在考慮本集團所持有的任何信貸提升措施之前全額收到未付合約款項時，本集團將一項金融資產視為違約(貿易應收款項除外)。金融資產在沒有合理預期收回合約現金流的情況下被沖銷。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

金融資產減值 (續)

一般法 (續)

以攤銷成本計量的金融資產均須按一般法予以減值，並在下列各階段內進行分類，以計量預期信貸虧損，但採用下述簡易法的貿易應收款項除外。

- 第1階段 - 信貸風險自初始確認以來並未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按相當於12個月預期信貸虧損的金額計算
- 第2階段 - 信貸風險自初始確認以來已顯著增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相當於全期預期信貸虧損的金額計算
- 第3階段 - 於報告日期已發生信用減值的金融資產（但並非購買或初始信貸減值的金融資產），其虧損撥備按相當於全期預期信貸虧損的金額計算

簡易法

對於並不包含重大融資組成部分的貿易應收款項，或當本集團採取不調整重大融資組成部分的影響的可行權宜方法時，本集團在計算預期信貸虧損時採用簡易法。根據簡易法，本集團並不跟蹤信貸風險的變化，而是於每個報告日期基於全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人具體的前瞻性因素和經濟環境加以調整。

對於應收租賃款，本集團選擇以上述政策採納簡易法計算預期信貸虧損作為其會計政策。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為貸款、借款和應付款項。

所有金融負債按公平值初始確認，而倘為貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括其他應付款項及應計費用、計息銀行及其他借款及應計利息。

後續計量

金融負債的後續計量取決於其分類，具體如下：

按攤銷成本計量的金融負債 (其他應付款項及借款)

初始確認後，其他應付款項及計息借款後續以實際利息法按攤銷成本計量，除於貼現影響並不重大時按成本列賬。當負債終止確認以及按實際利率進行攤銷程序時，收益及虧損於損益確認。

攤銷成本於計及收購的任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺一部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷於損益入賬列為融資成本。

終止確認金融負債

當金融負債項下的責任獲履行或註銷或屆滿時終止確認金融負債。

若現有金融負債由另一項來自相同貸方按完全不同的條款提供之負債取代，或現有負債的條款作出重大修訂，則上述取代或修訂視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值的差額於損益確認。

金融工具抵銷

當現時存在一項可強制執行的法定權利抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債時，則金融資產與金融負債可予抵銷，而其淨額於財務狀況表內呈報。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

現金及現金等值項目

財務狀況表中的現金及現金等值項目包括手頭現金及銀行存款，以及易兌換為已知金額現金、價值變動風險不高且持作滿足短期現金承擔的一般於三個月內到期的短期高流動性存款。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值項目包括手頭現金及銀行存款以及上文界定的短期存款，減須按要求償還且構成本集團現金管理一部分的銀行透支。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與在損益外確認的項目有關的所得稅於損益外（於其他全面收入或直接於權益內）確認。

即期稅項資產及負債按預期將獲稅務機關退回或向其繳納的款項根據於年末已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法），並考慮本集團營運所在國家現行的詮釋及慣例而計量。

遞延稅項使用負債法就於各報告期末資產及負債的稅基與財務報告目的之賬面值兩者間的所有暫時差額計提撥備。

就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟以下情況除外：

- 倘遞延稅項負債因非業務合併交易的資產或負債的初始確認而產生，並在交易當時既不影響會計溢利亦不會影響應課稅損益，且不會產生相等的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 就於附屬公司及聯營公司的投資相關的應課稅暫時差額而言，倘撥回暫時差額的時間可控制或很有可能於可預見將來不會撥回暫時差額。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

所得稅 (續)

就所有可扣減暫時差額、未動用稅項抵免及任何未動用稅務虧損結轉確認遞延稅項資產。倘可能具有應課稅溢利抵銷可扣減暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅務虧損結轉，則會確認遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 倘可扣減暫時差額相關的遞延稅項資產因非業務合併交易的資產或負債的初始確認而產生，並在交易當時既不影響會計溢利亦不會影響應課稅損益，且不會產生相等的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 就於附屬公司及聯營公司的投資相關的可扣減暫時差額而言，僅在很有可能於可預見將來撥回暫時差額及具有應課稅溢利可用作抵銷暫時差額時確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行審閱，並扣減至不再可能有足夠應課稅溢利以動用所有或部分遞延稅項資產為止。於各報告期末會重新評估未確認的遞延稅項資產，並在可能有足夠應課稅溢利以收回所有或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債按預期適用於資產變現或負債獲清償期間的稅率，並根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法）計算。

若存在合法可執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債相互抵銷，且遞延稅項與同一應課稅實體及同一稅務機關相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

政府補助

在合理保證將會收取補助及符合所有附帶條件時，政府補助將按其公平值確認。倘補助與開支項目有關，則於擬用作補償之成本支銷的期間內有系統地將其確認為收入。

倘補助與資產有關，則公平值將計入遞延收入賬並於相關資產的預期可使用年期內以等額年度分期方式轉撥入損益，或自該項資產的賬面值中扣減並通過減少折舊費用轉撥入損益。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

收益確認

客戶合約收益

當商品或服務的控制權轉移至客戶時，確認客戶合約收益，收益金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價。

當合約中的代價包括可變金額時，本集團將有權獲得以交換將商品或服務轉讓給客戶的代價。可變代價在合約開始時估計，並受到約束，直到可代對價相關的不確定性很可能予以解決，確認的累計收益金額中不會發生重大的收益撥回。

當合約中包含為客戶提供超過一年的重大融資收益（撥付轉讓商品或服務至客戶）的融資成分時，收益以應收款項的現值計量，並採用反映在合約簽訂時本集團與客戶達成一次單獨的融資安排時會使用的貼現率。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收益亦包括根據實際利率法計入合約負債的利息支出。對於客戶從付款至承諾轉讓商品或服務之間的期限為一年或更短的合約，使用國際財務報告準則第15號中的可行權宜方法針對於重大融資成分的影響無需調整交易價格。

大學及高中通常於各學年開始前預先收取學費及住宿費，初步入賬為合約負債。學費及住宿費於有關適用課程期間按比例確認。已向學生收取但尚未入賬為收益的學費及住宿費部分計入合約負債並以流動負債表示，乃由於相關金額為本集團預期於一年內獲得的收益。本集團學校一學年通常由9月至次年6月。

本集團預期並無自所承諾服務轉移予客戶至客戶付款期間超過一年的任何合約。因此，本集團並無就貨幣時間價值調整任何交易價格。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

收益確認 (續)

其他收入

租金收入於租賃期按時間比例基準確認。

利息收入乃透過應用於金融工具的預計年期或較短期間 (倘適用) 的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的比率，使用實際利率法按應計基準確認。

服務收入於提供該等服務時隨時間確認。

合約負債

當本集團轉移相關貨品或服務前收到客戶的付款或付款到期 (以較早者為準) 時確認合約負債。合約負債於本集團履行合約 (例如轉移相關貨品或服務的控制權予客戶) 時確認為收入。

退款負債

退款負債乃就退還部分或全部自客戶收取 (或應收客戶) 代價的責任而予以確認，並按本集團最終預期將需退還予客戶的金額計量。本集團於各報告期末更新其退款負債 (及交易價格的相應變動) 的估計。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與由地方市政府營運的中央退休金計劃。於中國內地經營的附屬公司須按其工資成本之某一百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益扣除。

借款成本

可直接歸屬於購置、建設或生產合資格資產 (如須經過一段較長時間方可達到其計劃用途或可出售狀態的資產) 的借款成本撥充資本作為相關資產的部分成本。當資產大致上可達到其計劃用途或可出售狀態時，該等借款成本停止撥充資本。所有其他借款成本於產生期內支銷。借款成本包括實體就借入資金而產生的利息及其他成本。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策資料 (續)

外幣

該等財務報表以人民幣呈列。本集團旗下各實體決定其自身的功能貨幣，而計入各實體財務報表的項目均採用該功能貨幣計量。本集團旗下實體入賬的外幣交易初步按其各自於交易日期現行的功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按於報告期末現行的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益確認。

以外幣按過往成本計量的非貨幣項目，採用初步交易日期的匯率換算。以外幣按公平值計量的非貨幣項目，採用釐定公平值當日的匯率換算。換算以公平值計量的非貨幣項目所產生的收益或虧損視為等同於確認該項目公平值變動的收益或虧損（即於其他全面收入或損益確認公平值收益或虧損的項目的換算差額，亦分別於其他全面收入或損益確認）。

於釐定初始確認相關資產、終止確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債的開支或收入的匯率時，初步交易日期為本集團初步確認預付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘存在多筆預付款或預收款，本集團會釐定預付代價每筆付款或收款的交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為人民幣，其損益及其他全面收益表按交易日期相若的當前匯率換算為人民幣。

所導致的匯兌差額於其他全面收入確認，並於匯兌波動儲備內累計，惟非控股權益應佔差額除外。

出售海外業務時，與特定海外業務有關的儲備累計金額於損益確認。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團綜合財務報表需要管理層作出影響所呈報收入、開支、資產與負債金額以及其附隨披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。該等假設及估計的不確定因素可能導致日後須對受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層已作出以下對綜合財務報表中確認的金額影響最為重大的判斷（所涉及的有關估計除外）。

結構性合約

本集團通過哈爾濱祥閣、黑龍江學院、南通峻華、峻華學校、黑龍江學院有限公司、天津全人、全人學校及峻華中等職業（統稱「中國營運實體」）於中國開展民辦高等教育業務，因為中國法律法規普遍限制外資在中國民辦教育行業的所有權。

本集團透過結構性合約對中國營運實體行使控制權及享有中國營運實體的所有經濟利益。

儘管本集團並無持有中國營運實體的任何直接股權，惟因其透過結構性合約擁有中國營運實體的財務及經營政策控制權並收取來自中國營運實體業務活動的絕大部分經濟利益，故本集團認為其控制中國營運實體。因此，中國營運實體繼續於年內作為附屬公司入賬。

即期及遞延稅項

詮釋相關稅項條例及法規時需作出重大判斷，以確定本集團是否須繳納企業所得稅。該評估利用估計及假設，並可能需對未來事件作出一系列判斷。本集團可能獲悉新資料或會令其變更對稅項負債是否充足的判斷，該等稅項負債變動將根據當地稅務機關不時對民辦教育促進法及相關實施條例（包括《2016年決定》及《2021年實施條例》（定義見綜合財務報表附註10））之執行情況及當地慣例，以及其他相關稅務規則及規例，於新資料可獲取之期間影響該期間的稅項開支。

估計不確定性

下文討論有關未來的主要假設及於年末其他主要估計不確定性來源，而該等假設及估計不確定性存在導致下一財政年度的資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定性 (續)

持續經營基準

如附註2.1所披露，該等綜合財務報表已按持續經營基準編製。本公司董事經計及有關本集團未來的所有相關可得資料（包括涵蓋自報告期末起計18個月期間的本集團現金流量預測）後評估持續經營基準的適當性。有關未來的相關預測本身涉及多項假設及具有不確定性，包括能否及時重續銀行融資、能否獲得額外信貸融資及本集團能否實現預期的經營表現。實際結果可能有重大差異，因此令採納持續經營基準屬不適宜。

非金融資產減值

本集團於各報告期末評估全部非金融資產（包括使用權資產）是否存在任何減值蹟象。當有蹟象顯示非金融資產賬面值可能不可收回時進行減值測試。當一項資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額（即公平值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者）時即存在減值。公平值減出售成本乃根據來自同類資產公平交易的受約束銷售交易的可用數據或可觀察市價減出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層必須使用主要假設（如預算銷售額）估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選取合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。於2025年8月31日，非金融資產的賬面總值為人民幣2,282,922,000元（2024年：人民幣2,141,607,000元）。

物業、廠房及設備項目的可使用年期及剩餘價值

釐定物業、廠房及設備項目的可使用年期及剩餘價值時，本集團須考慮多項因素，例如資產預期用途、預期自然損耗、資產保養及維修和使用資產所受到的法律或類似限制。資產的可使用年期乃根據本集團使用具類似用途的類似資產之經驗而估計。倘物業、廠房及設備項目的估計可使用年期及／或剩餘價值與先前估計不同，則會作出額外折舊。可使用年期及剩餘價值於各年末進行審閱。物業、廠房及設備的進一步詳情載於綜合財務報表附註13。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定性(續)

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。預期信貸虧損率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶群體組別(即按客戶類型及賬齡劃分)的逾期日數釐定。撥備矩陣最初基於本集團的過往觀察違約率。本集團將根據前瞻性資料校正矩陣以調整過往信貸虧損經驗。於各報告日期,過往觀察違約率將予以更新並分析前瞻性估計的變動。對過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估為重大估計。預期信貸虧損金額對情況變動及預測經濟狀況敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及預測經濟狀況亦可能無法代表客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項預期信貸虧損的資料於綜合財務報表附註19披露。

計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損撥備

預期信貸虧損乃經參考本集團的過往虧損記錄使用虧損率法估計得出。虧損率作出適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測。有關計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損的資料於綜合財務報表附註20披露。

非上市股權投資的公平值

指定為按公平值計入其他全面收入的非上市股權投資的公平值乃使用市場估值方法並基於並非由可觀察市場價格或利率支持的假設進行估計,因此,其具有不確定性。進一步詳情載於綜合財務報表附註33。

4. 經營分部資料

本集團主要於中國從事提供民辦高等教育服務。

國際財務報告準則第8號經營分部規定,經營分部按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎而區分。

向董事(為主要經營決策者)報告的資料在資源分配及表現評估方面並不包含單獨經營分部的財務資料,且董事已審閱本集團的整體財務業績。因此,並無呈列有關經營分部的進一步資料。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

4. 經營分部資料(續)

地區資料

於本年度，本集團於一個地區分部內經營業務，是由於全部收益於中國產生及所有長期資產／資本開支位於／源自中國。因此，概無呈列任何地區資料。

有關主要客戶的資料

於本年度向單一客戶提供的服務收益並無佔本集團總收益10%或以上。

5. 收益、其他收入及收益

有關收益的分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶合約收益		
學費	317,734	296,399
住宿費	27,305	26,502
總計	345,039	322,901
其他收入及收益		
政府補助：		
— 與收入相關	3,250	3,308
— 與資產相關	1,694	412
租金收入：		
— 固定租賃付款	3,304	1,793
銀行利息收入	905	1,335
處置使用權資產的收益	—	775
捐贈收入	2,796	—
用品收入	962	—
服務收入	735	—
其他	499	241
總計	14,145	7,864

5. 收益、其他收入及收益 (續)

客戶合約收益

(a) 分拆收益資料

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益確認之時間		
學費隨時間確認	317,734	296,399
住宿費隨時間確認	27,305	26,502
總計	345,039	322,901

本集團就大學教育計劃及住宿服務與學生訂立的合約可由學生隨時終止，無需賠償。學費及住宿費由學生釐定，並於各學年開始前支付。

下表顯示於本報告期確認的收益，其於報告年初已計入合約負債：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計入報告年初合約負債的已確認收益：		
學費	278,592	263,409
住宿費	21,186	21,103
總計	299,778	284,512

於本年度確認之收益與過往年度已履行之履約責任概無關聯。

(b) 履約責任

教育及住宿服務合約為期一年或以下。在國際財務報告準則第15號准許下，並無就分配至該等尚未履行合約的交易價格作出披露。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃扣除／（計入）以下各項後達致：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊（附註(i)）	13	80,618	55,834
使用權資產折舊（附註(i)）	14	12,461	3,127
其他無形資產攤銷（附註(i)）	15	970	1,740
並不計入租賃負債計量的租賃付款	14(c)	940	456
核數師酬金		850	1,150
集中供暖費用		9,318	9,266
僱員福利開支（不包括董事酬金（附註8））：			
工資及薪金		72,815	79,848
退休金計劃供款（定額供款計劃）（附註(vi)）		26,314	17,361
總計		99,129	97,209
匯兌差額淨額（附註(ii)）		6	544
政府補助			
— 與收入相關（附註(iii)及(iv)）		(3,250)	(3,308)
— 與資產相關（附註(iii)及(iv)）		(1,694)	(412)
銀行利息收入（附註(iv)）		(905)	(1,335)
繳納企業所得稅（「企業所得稅」）滯納金（附註(v)）		8,271	—
註銷一間附屬公司的虧損		95	—
處置物業、廠房及設備項目的虧損		—	4
處置使用權資產的收益（附註(iv)）		—	(775)

附註：

- (i) 折舊及攤銷計入損益內的「銷售成本」及「行政開支」。
- (ii) 匯兌虧損計入「其他開支淨額」。
- (iii) 已確認的政府補助並無未履行條件或其他或有事件。
- (iv) 計入損益內的「其他收入及收益」。
- (v) 計入損益內的「行政開支」。
- (vi) 概無已沒收的供款可供本集團作為僱主用作減少現有供款水平。

7. 融資成本

融資成本的分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款及其他借款利息	20,815	19,942
售後回租負債利息	49,470	57,945
租賃負債利息	136	36
小計	70,421	77,923
資本化利息（附註13(b)）	(7,227)	(15,692)
總計	63,194	62,231

8. 董事薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及《公司（披露董事利益資料）規則》第2部披露之本年度董事薪酬詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
袍金	1,965	1,960
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	1,550	1,562
退休金計劃供款	55	27
小計	1,605	1,589
總計	3,570	3,549

綜合財務報表附註

2025年8月31日

8. 董事薪酬 (續)

(a) 獨立非執行董事

於本年度向獨立非執行董事支付的袍金如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
張甦先生	90	90
曹少山先生	88	88
陳毅奮先生	110	109
總計	288	287

於本年度，概無其他應付獨立非執行董事酬金（2024年：無）。

(b) 執行董事及主要行政人員

2025年	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酬金總額 人民幣千元
劉來祥先生（主要行政人員）	854	500	14	1,368
董玲女士	823	216	14	1,053
車文閣先生	—	419	—	419
王雲福先生	—	415	27	442
總計	1,677	1,550	55	3,282

2024年	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酬金總額 人民幣千元
劉來祥先生（主要行政人員）	852	500	—	1,352
董玲女士	821	216	—	1,037
車文閣先生	—	428	—	428
王雲福先生	—	418	27	445
總計	1,673	1,562	27	3,262

於本年度，概無董事據此放棄或同意放棄任何薪酬的安排，且本集團概無向任何董事支付任何薪酬作為加入或於加入本集團後的獎勵或離職補償。

9. 五名最高薪酬僱員

截至2025年8月31日止年度，本集團五名最高薪酬僱員包括四名（2024年：四名）董事，其薪酬詳情載於上文附註8。於本年度，餘下一名（2024年：一名）最高薪酬僱員（彼等並非為本集團的董事或主要行政人員）之薪酬詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	440	372

非董事及非主要行政人員之最高薪酬僱員之酬金介乎以下組別：

	僱員人數	
	2025年	2024年
零至1,000,000港元	1	1

於本年度，概無最高薪酬僱員放棄或同意放棄任何酬金，而本集團並無向五名最高薪酬僱員中的任何一名支付酬金，作為吸引其加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

10. 所得稅

本集團須根據本集團股東於所在及經營之司法權區引致或產生之溢利按實體基準繳付所得稅。

根據開曼群島公司法，本公司在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，在開曼群島開展的業務毋須繳納所得稅。

立德香港（於香港註冊成立）於本年度在香港產生的估計應課稅溢利須按16.5%的稅率繳納利得稅。由於本集團於本年度並無於香港產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

截至2025年8月31日止年度，本集團旗下於中國內地營運的附屬公司須就各自的應課稅收入按25%稅率繳付企業所得稅。

截至2024年8月31日止年度，根據中國企業所得稅法及有關法規，除聯康諮詢、峻華學校、峻華中等職業、天津全人及全人學校可享有的《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》下的20%優惠稅率外，本集團旗下於中國內地營運的其他公司須就各自的應課稅收入按25%稅率繳付企業所得稅。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

10. 所得稅 (續)

根據於2016年11月7日頒佈並於2017年9月1日生效的《全國人民代表大會常務委員會關於修改〈中華人民共和國民辦教育促進法〉的決定》(「2016年決定」)，民辦學校不再分類為學校舉辦者要求取得合理回報的學校或學校舉辦者不要求取得合理回報的學校。相反，民辦學校的學校舉辦者可選擇學校為營利性民辦學校或非營利性民辦學校，但學校提供的九年義務教育必須為非營利性則除外。

於2021年5月14日，國務院發佈《中華人民共和國民辦教育促進法實施條例》，生效日期為2021年9月1日(「《2021年實施條例》」)。**《2021年實施條例》**是《中華人民共和國民辦教育促進法實施條例》的實施細則。根據《2016年決定》及《2021年實施條例》，民辦學校可享受相關政府部門規定的稅收優惠政策(並非《2016年決定》及《2021年實施條例》所界定)，非營利性民辦學校可享受與公辦學校同等的稅收政策。

截至2025年8月31日止年度，本集團於中華人民共和國營運3間學校(2024年：一間學校)(「中國學校」)。於2025年8月31日，其中一間中國學校正在辦理分類登記手續，仍屬民辦非企業單位，而另外兩間中國學校則被歸類為營利性民辦學校。

考慮到關於學校舉辦者要求合理回報的學校或學校舉辦者不要求合理回報的學校的相關稅收政策沒有變化，也沒有進一步公佈新的具體稅收實施細則，在學校性質尚未改變的情況下，中國學校可享受公辦學校的優惠稅收待遇。因此，截至2024年8月31日止年度，並無就正辦理分類登記的中國學校作出企業所得稅撥備。

截至2025年8月31日止年度，儘管並無新頒佈要求民辦學校繳納企業所得稅之相關稅務政策及稅務實施條例，但當地稅務機關要求正辦理分類登記的中國學校就2020年1月1日至2024年12月31日期間的應課稅收入約人民幣24,690,000元按25%的稅率繳納企業所得稅。此外，滯納金約人民幣8,271,000元已扣除並計入「行政開支」，其中年內支付人民幣930,000元及於報告期後支付人民幣7,341,000元。

根據當地稅務機關實施的當地慣例，截至2025年8月31日止年度，本集團亦就該中國學校於2025年1月1日至2025年8月31日期間的應課稅收入約人民幣4,644,000元作出企業所得稅撥備。

10. 所得稅(續)

本集團所得稅開支的主要組成部分如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期所得稅－中國內地		
－本年度	6,312	—
－過往年度撥備不足	23,022	—
	<hr/>	<hr/>
	29,334	—
遞延稅項(附註26)		
－因稅率增加	49,571	—
－暫時差額產生	(1,141)	115
	<hr/>	<hr/>
	48,430	115
總計	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	77,764	115

按本公司及其大多數附屬公司註冊所在國家法定稅率計算的適用於除稅前溢利的所得稅開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前溢利	<hr/>	<hr/>
	3,852	20,067
按法定稅率計算的稅項	2,427	5,863
當地部門頒佈的較低稅率	—	579
一間合營企業的應佔虧損	—	3
無須課稅的收入	(2,000)	(9,910)
不可抵扣稅項的開支	2,363	147
先前未確認的暫時差額	(2,458)	—
未確認的稅項虧損	4,839	3,433
過往年度撥備不足	23,022	—
因適用稅率增加對年初遞延稅項結餘的影響	49,571	—
	<hr/>	<hr/>
按本集團的實際稅率計算的稅項開支	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	77,764	115

綜合財務報表附註

2025年8月31日

11. 股息

董事會決議不宣派截至2024年及2025年8月31日止年度的任何中期或末期股息。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股（虧損）／盈利

每股基本（虧損）／盈利之計算是以母公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣73,912,000元（2024年：母公司普通權益持有人應佔年度溢利人民幣19,957,000元）及於年內之已發行普通股加權平均數666,667,000股（2024年：666,667,000股）計算。

截至2025及2024年8月31日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

13. 物業、廠房及設備

2025年8月31日

於2024年9月1日：

成本

累計折舊

賬面淨值

於2024年9月1日，扣除累計折舊

添置

年內計提的折舊

轉撥

於2025年8月31日，扣除累計折舊

於2025年8月31日：

成本

累計折舊

賬面淨值

樓宇 人民幣千元	設施及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢具、 裝置及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
1,914,478	60,758	4,927	105,071	158,720	2,243,954
(238,431)	(37,831)	(4,207)	(58,435)	—	(338,904)
1,676,047	22,927	720	46,636	158,720	1,905,050
1,676,047	22,927	720	46,636	158,720	1,905,050
—	3,113	—	3,157	143,101	149,371
(55,891)	(11,959)	(330)	(12,438)	—	(80,618)
36,792	3,445	—	—	(40,237)	—
1,656,948	17,526	390	37,355	261,584	1,973,803
1,951,270	67,316	4,927	108,228	261,584	2,393,325
(294,322)	(49,790)	(4,537)	(70,873)	—	(419,522)
1,656,948	17,526	390	37,355	261,584	1,973,803

13. 物業、廠房及設備 (續)

	樓宇 人民幣千元	設施及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢具、 裝置及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年8月31日						
於2023年9月1日：						
成本	1,811,271	54,535	4,631	97,462	91,730	2,059,629
累計折舊	(196,820)	(33,651)	(3,766)	(48,833)	-	(283,070)
賬面淨值	<u>1,614,451</u>	<u>20,884</u>	<u>865</u>	<u>48,629</u>	<u>91,730</u>	<u>1,776,559</u>
於2023年9月1日，扣除累計折舊	1,614,451	20,884	865	48,629	91,730	1,776,559
添置	10,689	6,223	300	6,292	160,825	184,329
出售	-	-	(4)	-	-	(4)
年內計提的折舊	(41,611)	(4,180)	(441)	(9,602)	-	(55,834)
轉撥	92,518	-	-	1,317	(93,835)	-
於2024年8月31日，扣除累計折舊	<u>1,676,047</u>	<u>22,927</u>	<u>720</u>	<u>46,636</u>	<u>158,720</u>	<u>1,905,050</u>
於2024年8月31日：						
成本	1,914,478	60,758	4,927	105,071	158,720	2,243,954
累計折舊	(238,431)	(37,831)	(4,207)	(58,435)	-	(338,904)
賬面淨值	<u>1,676,047</u>	<u>22,927</u>	<u>720</u>	<u>46,636</u>	<u>158,720</u>	<u>1,905,050</u>

本集團樓宇位於中國內地。

附註：

- (a) 於2024年8月31日，本集團正按慣例取得賬面淨值總額約人民幣22,084,000元的若干樓宇的相關物業權證。
- (b) 截至2025年8月31日止年度，在建工程添置，就指定銀行及其他借款而言，包括約人民幣7,227,000元（2024年：人民幣15,692,000元）的資本化利息（附註7）。
- (c) 於2025年8月31日，本集團質押賬面淨值總額約人民幣146,146,000元（2024年：人民幣82,436,000元）的物業、廠房及設備，作為銀行貸款及應計利息人民幣98,609,000元（2024年：人民幣99,110,000元）的擔保，詳情載於附註25(a)(ii)。
- (d) 於2025年8月31日，本集團根據計入設施及設備以及傢具、裝置及其他的總額之售後回租負債持有的固定資產賬面淨值為約人民幣49,810,000元（2024年：人民幣123,379,000元）。
- (e) 於2024年8月31日，本集團已將賬面淨值總額約人民幣8,051,000元的樓宇抵押予黑龍江省鑫正融資擔保集團有限公司（其為附註25所披露的銀行貸款的擔保人）。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

14. 租賃

本集團作為承租人

本集團有營運所用樓宇的租賃合約。本集團已提前作出一次性付款以向政府收購租期40至50年之租賃土地，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付款項。樓宇（包括一套公寓及一間學校場所）的租賃租期一般為3年，可行使續期選擇權續期3年。一般而言，本集團不得指讓及分租租賃資產予本集團以外的人士。

(a) 使用權資產

年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	樓宇 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年9月1日	1,939	62,888	64,827
添置	2,797	170,886	173,683
出售	(1,939)	—	(1,939)
折舊費用	(380)	(2,747)	(3,127)
於2024年8月31日及2024年9月1日	2,417	231,027	233,444
添置	—	68,858	68,858
重新計量租賃	4,027	—	4,027
折舊費用	(892)	(11,569)	(12,461)
於2025年8月31日	5,552	288,316	293,868

附註：

- (i) 本集團的土地使用權為自政府購買或由政府分配。對於購買的土地使用權，金額按照相關土地使用權證中規定的租賃期限按直線法攤銷。對於政府分配的土地使用權，相關土地使用權證中並無明確使用期限。估計使用壽命為50年，乃基於中國一般期限所作的最佳估計。然而，未經有關行政主管部門許可，本集團不能轉讓、租賃或抵押該等由政府分配的土地使用權。
- (ii) 質押本集團位於中國內地的總賬面值為人民幣155,675,000元（2024年：人民幣157,835,000元）的使用權資產，作為銀行貸款及應計利息人民幣176,334,000元（2024年：人民幣50,244,000元）的擔保，詳情載於附註25(a)(i)。

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面值(計入計息銀行及其他借款)及年內變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初賬面值	1,893	2,714
新增租賃	—	2,797
重新計量租賃	4,200	—
年內確認利息增加	136	36
提前終止租賃	—	(2,714)
付款	(1,000)	(940)
年末賬面值	5,229	1,893
分析為：		
即期部分	794	914
非即期部分	4,435	979

租賃負債的到期分析於綜合財務報表附註34披露。

(c) 於損益確認有關租賃的金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息	136	36
使用權資產折舊費用	12,461	3,127
短期租賃的相關開支(計入銷售成本)	696	366
低價值資產租賃的相關開支(計入行政開支)	244	90
於損益確認的總額	13,537	3,619

綜合財務報表附註

2025年8月31日

14. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(d) 延期選擇權

本集團擁有多份包含延期選擇權的租賃合約。該等選擇權由管理層協商訂立，旨在提供管理租賃資產組合的靈活性，並符合本集團的業務需求。所有該等延期選擇權均已確認並計入使用權資產及租賃負債。

(e) 租賃的現金流出總額於綜合財務報表附註29(c)披露。

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排租賃其若干樓宇單位。商定的樓宇租賃期限為一至五年(2024年：一至四年)。本集團年內已確認租金收入為人民幣3,304,000元(2024年：人民幣1,793,000元)。詳情載於綜合財務報表附註5。

於2025年及2024年8月31日，日後期間本集團根據與其租戶之不可撤銷經營租賃的應收未貼現租賃款項如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	954	835
1年後但於2年內	628	688
2年後但於3年內	450	429
3年後但於4年內	—	179
總計	2,032	2,131

15. 其他無形資產

2025年8月31日

於2024年9月1日之成本，扣除累計攤銷
年內計提的攤銷（附註6）

於2025年8月31日

於2025年8月31日：

成本

累計攤銷

賬面淨值

計算機軟件
人民幣千元

3,113

(970)

2,143

18,086

(15,943)

2,143

計算機軟件
人民幣千元

2024年8月31日

於2023年9月1日之成本，扣除累計攤銷
添置
年內計提的攤銷（附註6）

於2024年8月31日

於2024年8月31日：

成本

累計攤銷

賬面淨值

3,289

1,564

(1,740)

3,113

18,086

(14,973)

3,113

綜合財務報表附註

2025年8月31日

16. 於合營企業的投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔淨資產	370	371

本集團合營企業的詳情如下：

名稱	註冊及營運地點	應佔百分比			主要活動
		擁有權權益	投票權	溢利分成	
北京唐頓峻華科技有限公司	中國／中國內地	50	50	50	園景服務

上述投資由本公司間接持有。

下表說明個別並不屬重大的本集團合營企業的財務資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔年內合營企業虧損	(1)	(11)
本集團於合營企業投資的賬面值	370	371

17. 指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資		
非上市股權投資，按公平值計量		
北京中軟國際教育科技股份有限公司	2,963	2,301

由於本集團視上述股權投資屬策略性質，該投資已不可撤回地指定為按公平值計入其他全面收入。

18. 其他非流動資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
支付予擔保以下各項的履約保證金：		
長期售後回租負債	10,051	19,950
收購租賃土地	2,000	5,000
總計	<u>12,051</u>	<u>24,950</u>

19. 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	1,060	573
減值	—	—
賬面淨值	<u>1,060</u>	<u>573</u>

本集團的學生須預付下個學年（通常於9月開始）的學費及住宿費。尚未支付應收款項指與已申請延遲繳交學費及住宿費的學生相關的款項。延遲付款並無固定期限。本集團力求嚴格控制尚未支付的應收款項，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審查逾期結餘。鑒於上文所述及本集團的貿易應收款項涉及人數龐大而分散的學生，故並無重大信貸風險集中。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級。貿易應收款項為免息。

貿易應收款項於報告期末基於發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於一年內	<u>1,060</u>	<u>573</u>

本集團應用簡易法就國際財務報告準則第9號訂明之預期信貸虧損計提撥備，該準則允許就所有貿易應收款項採用全期預期信貸虧損撥備。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

19. 貿易應收款項 (續)

本集團評估來自學生的貿易應收款項的預期信貸虧損時，乃根據貿易應收款項的賬齡進行分組，並考慮過往違約經驗及前瞻性資料（如適用）。本集團使用債務人賬齡來就大學及高中教育所涉學生評估減值，因為根據合約條款，該等客戶涵蓋眾多具普遍風險特性的學生，代表著學生支付所有應付款項的能力。於本年度，本集團估計貿易應收款項的預期信貸虧損率極低（2024年：極低）。一般情況下，貿易應收款項於學生退學時予以撤銷及毋須進行強制執行活動。

下文載列有關本集團的貿易應收款項採用撥備矩陣計量的信貸風險敞口之資料：

	2025年	2024年
一年內		
預期信貸虧損率	—	—
賬面總值（人民幣千元）	1,060	573
預期信貸虧損（人民幣千元）	—	—

20. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期部分：		
預付供應商款項	12,670	3,846
應收租金	—	613
員工墊款	146	110
按金	8,263	6,049
其他應收款項	9,018	5,058
小計	30,097	15,676
非即期部分：		
購置物業、廠房及設備以及使用權資產的預付款項	13,108	10,513
小計	43,205	26,189
減值撥備	—	—
總計	43,205	26,189

20. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

除應用簡易法計算預期信貸虧損的應收租金外，計入上述與近期並無違約歷史亦無逾期或減值的應收款項相關結餘的金融資產於報告期末分類為第1階段以計量預期信貸虧損。於計算預期信貸虧損率時，本集團考慮歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。於本年度，本集團估計其他應收款項及其他資產的預期信貸虧損率極低(2024年：極低)。

上述計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產為免息且無抵押品作擔保。

21. 現金及現金等值項目以及受限制銀行存款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘	310,984	347,543
減：受限制銀行存款	(35,146)	(2,106)
現金及現金等值項目	275,838	345,437
受限制銀行存款：		
流動	146	2,106
非流動	35,000	—
總計	35,146	2,106
以下列貨幣計值的現金及現金等值項目：		
— 人民幣	272,116	337,554
— 港元	3,634	5,986
— 美元	88	1,897

於2025年8月31日，本集團以人民幣計值之現金及現金等值項目為人民幣272,116,000元(2024年：人民幣337,554,000元)。人民幣不能自由兌換為其他貨幣，惟根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准通過授權從事外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金以每日銀行存款利率為基礎的浮動利率賺取利息。銀行結餘存入近期無違約歷史且信譽良好的銀行。

於2025年8月31日，本集團受限制銀行存款人民幣35,000,000元被抵押，以獲得長期銀行貸款及應計利息人民幣31,540,000元(附註25(a)(iii))，並分類為非流動資產。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

22. 合約負債

合約負債詳情如下：

	2025年8月31日 人民幣千元	2024年8月31日 人民幣千元	2024年9月1日 人民幣千元
已收客戶短期墊款			
學費	281,374	278,592	263,409
住宿費	22,157	21,186	21,103
總計	303,531	299,778	284,512

合約負債主要包括就尚未提供服務按比例向學生收取的短期墊款。本集團於各學年開始前向學生預先收取學費及住宿費。學費及住宿費於有關適用課程期間按比例確認。學生有權按比例收回尚未提供服務的相關款項。合約負債增加乃主要由於年末就提供服務已收客戶短期墊款增加。

23. 其他應付款項及應計費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付購置物業、廠房及設備款項	20,500	11,116
應付合作成本款項	—	931
已收學生雜費（附註(i)）	15,155	24,820
應付薪金及福利	5,788	10,643
應付工會開支	5,309	3,815
應付集中供暖費用	1,256	1,594
退款負債	260	260
其他應付稅項	195	157
應付企業所得稅滯納金	7,341	—
已收按金	2,149	—
其他應付款項（附註(ii)）	19,222	12,373
總計	77,175	65,709

上述結餘均為無抵押及免息。

附註：

- (i) 該金額指從學生收取的雜項費用，其將代表學生支付。
- (ii) 於2024年8月31日，該金額包括應付一名關聯方款項人民幣326,000元。

24. 遞延收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助		
於年初	31,455	10,627
已收補助	20,909	24,268
轉撥自其他應付款項	—	280
自損益扣除（附註5）	(4,944)	(3,720)
於年末	47,420	31,455
即期	41,149	22,171
非即期	6,271	9,284
總計	47,420	31,455

該等政府補助與就本集團教學活動產生的經營費用及教學設施開支所作補償向當地政府收取的補貼有關。經營活動及相關項目完成後，與開支項目有關的補助將直接於損益確認為其他收入，而與資產有關的補助將在有關資產的預期可使用年期內轉撥入損益。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

25. 計息銀行及其他借款以及應計利息

	2025年			2024年		
	實際利率(%)	到期年份	人民幣千元	實際利率(%)	到期年份	人民幣千元
即期						
售後回租負債	5.58-8.76	2026	148,112	7.36-15.14	2025	283,773
銀行貸款－無擔保	3.30-4.90	2026	110,169	4.30-5.00	2025	102,197
長期銀行貸款的即期部分						
－無擔保	4.00-4.50	2026	41,459	10.71	2025	768
長期銀行貸款的即期部分						
－有擔保	4.80	2026	1,588	3.80-4.95	2025	13,713
其他借款－無擔保	9.72-10.68	2026	45,318	9.72-10.68	2025	51,242
租賃負債（附註14(b)）	4.50	2026	794	4.50-6.64	2025	914
總計－即期			347,440			452,607
非即期						
售後回租負債	5.58-8.76	2027-2028	221,626	7.36-15.14	2026-2027	301,551
銀行貸款－無擔保	4.80	2027	8,000	—	—	—
銀行貸款－有擔保	4.00-4.60	2027-2035	511,975	3.80-4.95	2026-2034	241,585
其他借款－無擔保	3.50-4.00	2027-2030	212,366	3.50-4.00	2027-2030	221,860
租賃負債（附註14(b)）			4,435	4.50-6.64	2026	979
總計－非即期			958,402			765,975
總計			1,305,842			1,218,582

25. 計息銀行及其他借款以及應計利息 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分析為：		
售後回租負債：		
一年內	148,112	283,773
第二年	144,661	207,395
第三年至第五年 (包括首尾兩年)	76,965	94,156
小計	369,738	585,324
租賃負債：		
一年內	794	914
第二年	1,065	979
第三年至第五年 (包括首尾兩年)	3,070	—
超過五年	300	—
小計	5,229	1,893
應償還銀行貸款：		
一年內	153,216	116,678
第二年	48,784	22,327
第三年至第五年 (包括首尾兩年)	126,716	94,758
超過五年	344,475	124,500
小計	673,191	358,263
其他應償還借款：		
一年內	45,318	51,242
第二年	28,000	—
第三年至第五年 (包括首尾兩年)	—	2,181
超過五年	184,366	219,679
小計	257,684	273,102
總計	1,305,842	1,218,582

綜合財務報表附註

2025年8月31日

25. 計息銀行及其他借款以及應計利息 (續)

附註：

本集團的貸款融資為人民幣726,000,000元(2024年：人民幣418,130,000元)，其中人民幣687,425,000元(2024年：人民幣261,963,000元)於報告期末已被使用。

本集團若干銀行貸款及應計利息以下列方式抵押：

- (a) 以下列資產作質押：
 - (i) 本集團位於中國內地的總賬面值為人民幣155,675,000元(2024年：人民幣157,835,000元)的使用權資產，作為銀行貸款及應計利息人民幣176,334,000元(2024年：人民幣50,244,000元)的擔保，詳情載於附註14(a) (ii)；
 - (ii) 本集團位於中國內地的總賬面值為人民幣146,146,000元(2024年：人民幣82,436,000元)的物業、廠房及設備，作為銀行貸款及應計利息人民幣98,609,000元(2024年：人民幣99,110,000元)的擔保，詳情載於附註13(c)；
 - (iii) 本集團的受限制銀行存款人民幣35,000,000元(2024年：無)，以獲得銀行貸款及應計利息人民幣31,540,000元(2024年：無)，詳情載於附註21；
 - (iv) 於2025年8月81日屬於劉來祥先生及董玲女士共同擁有的公平值約為人民幣17,227,000元的物業，以獲得銀行貸款及應計利息人民幣6,006,000元；及
 - (v) 於2024年8月81日屬於劉來祥先生及董玲女士共同擁有的公平值約為人民幣20,000,000元的物業，以獲得銀行貸款及應計利息人民幣84,967,000元。
- (b) 於2025年8月31日質押由控股公司及最終控股公司擁有的本公司74.5%股權作為銀行貸款及應計利息人民幣345,560,000元的擔保。
- (c) 於2025年8月31日質押本公司附屬公司哈爾濱祥閣的100%股權，以獲得銀行貸款及應計利息人民幣100,136,000元。
- (d) 質押黑龍江學院及全人學校的學費及住宿費作為銀行貸款及應計利息人民幣423,284,000元(2024年：人民幣136,188,000元)的擔保。

25. 計息銀行及其他借款以及應計利息 (續)

附註：(續)

本集團若干銀行及其他借款及應計利息以下列方式擔保：

(a) 以下關聯方：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
劉來祥先生及董玲女士聯合	910,166	876,183
哈爾濱祥振引城置業有限公司(「引城置業」)	53,788	61,304
大慶市祥閣企業管理有限公司(「大慶祥閣」)	—	20,347
哈爾濱竣峰達房地產開發有限公司(「竣峰達房地產」)	56,419	303,336
總計	1,020,373	1,261,170

(b) 以下第三方：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
黑龍江省鑫正融資擔保集團有限公司(「黑龍江鑫正融資」)	—	2,106

(c) 本公司附屬公司哈爾濱祥閣、天津全人、黑龍江學院、南通峻華及聯康諮詢提供的企業擔保。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

26. 遞延稅項

遞延稅項負債於年內的變動如下：

	加速稅項折舊 人民幣千元	租賃 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年9月1日	-	-	-
年內自損益扣除	-	(115)	(115)
於2024年8月31日及2024年9月1日	-	(115)	(115)
因稅率增加	(49,565)	(6)	(49,571)
年內計入損益	1,101	40	1,141
於2025年8月31日	(48,464)	(81)	(48,545)

遞延稅項負債－租賃

	使用權資產 人民幣千元
於2023年9月1日	678
年內計入	(195)
於2024年8月31日及2024年9月1日	483
因稅率增加	24
年內扣除	881
於2025年8月31日的遞延稅項負債總額	1,388

遞延稅項資產－租賃

	租賃負債 人民幣千元
於2023年9月1日	678
年內扣除	(310)
於2024年8月31日及2024年9月1日	368
因稅率增加	18
年內計入	921
於2025年8月31日的遞延稅項資產總額	1,307

26. 遞延稅項 (續)

遞延稅項資產－租賃 (續)

為作呈列之用，若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表內抵銷。為作財務呈報之用，本集團的遞延稅項結餘分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的租賃遞延稅項負債淨額	(81)	(115)

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，於中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息應徵收10%（或倘中國內地與外國投資者的司法權區之間有稅收協定，則按較低稅率）的預提稅。該規定自2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後的收入。因此，本集團對在中國內地成立的附屬公司從2008年1月1日起產生的收入所分派的股息承擔預提稅。

於2024年及2025年8月31日，未就本集團於中國內地成立的附屬公司的未匯出收入（須繳納預提稅者）應繳納的預提稅確認遞延稅項。本公司董事認為，本集團的收入將保留在中國內地，因此該等附屬公司在可預見的未來不太可能分派該等收入。於2025年8月31日，與於中國內地附屬公司的投資有關的暫時差額總額（就此未確認遞延稅項負債）合共分別約為人民幣558,139,000元（2024年：人民幣611,790,000元）。

本公司向其股東派付股息並無附有任何所得稅後果。

於2025年8月31日，本集團於中國內地產生的稅項虧損約為人民幣66,185,000元（2024年：人民幣41,617,000元），將於一至五年內到期以抵銷未來應課稅溢利。本集團亦於香港產生稅項虧損約人民幣5,308,000元（2024年：人民幣5,286,000元），可無限期用於抵銷產生虧損公司的未來應課稅溢利。遞延稅項資產尚未就該等稅項虧損予以確認，歸因於該等虧損出現在已虧損一段時間的附屬公司，並認為不太可能獲得應課稅溢利以抵銷可動用的稅項虧損。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

27. 股本

股份

法定：

每股面值0.01美元的1,000,000,000股普通股

已發行及繳足：

於2025年8月31日666,667,000股普通股

(2024年：666,667,000股普通股)

2025年
人民幣千元

69,714

46,292

2024年
人民幣千元

69,714

46,292

28. 儲備

(a) 資本儲備

本集團資本儲備指其當時股東的資本出資溢價。

(b) 法定盈餘儲備

根據中國相關法律，本公司的中國附屬公司應將稅後溢利劃撥至相關中國附屬公司董事會釐定的不可分派儲備金。該等儲備包括(i)有限責任公司法定盈餘儲備及(ii)學校發展基金。

(i) 根據中國公司法，本集團的若干附屬公司（為國內企業）須將根據相關中國會計準則釐定的除稅後溢利的10%撥至彼等各自的法定盈餘儲備，直至儲備達到彼等各自註冊資本的50%。受中國公司法所載若干限制所規限，部分法定盈餘儲備可轉變成股本，惟資本化後的餘額不少於註冊資本的25%。

(ii) 根據相關中國法律及法規，自2021年9月1日起，營利性民辦學校須將相關學校經審核年度收入淨額的至少10%撥入發展基金，而非營利性民辦學校須將相關學校經審核非限制資產淨額年度的增加額的至少10%撥入發展基金。發展基金用於興建或維修學校，採購或升級教育設備。

29. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

- (i) 截至2024年8月31日止年度，本集團就物業租賃安排分別錄得使用權資產非現金添置人民幣2,797,000元及租賃負債人民幣2,797,000元。
- (ii) 購置物業、廠房及設備以及使用權資產的預付款項人民幣132,190,000元已於本年度轉撥至物業、廠房及設備以及使用權資產（2024年：人民幣29,014,000元）。
- (iii) 截至2025年8月31日止年度，本集團獲第三方捐贈若干物業、廠房及設備，價值人民幣2,796,000元。

(b) 融資活動所產生負債的變動

2025年

	租賃負債 人民幣千元	計息銀行及 其他借款以及 應計利息 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年9月1日	1,893	1,216,689	1,218,582
重新計量租賃	4,200	—	4,200
來自融資現金流量的變動	(1,000)	13,633	12,633
匯兌變動	—	6	6
利息增加	136	70,285	70,421
於2025年8月31日	5,229	1,300,613	1,305,842

2024年

	租賃負債 人民幣千元	計息銀行及 其他借款以及 應計利息 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年9月1日	2,714	924,121	926,835
來自融資現金流量的變動	(940)	214,727	213,787
新增租賃	2,797	—	2,797
匯兌變動	—	(46)	(46)
利息增加	36	77,887	77,923
提早終止租賃	(2,714)	—	(2,714)
於2024年8月31日	1,893	1,216,689	1,218,582

綜合財務報表附註

2025年8月31日

29. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 租賃的現金流出量總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出量總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動範圍內	940	456
融資活動範圍內	1,000	940
總計	1,940	1,396

30. 承擔

本集團於報告期末有以下合約承擔：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約但尚未撥備： 樓宇	84,299	148,121

31. 關聯方交易及結餘

董事認為，下列個人／公司為於本年度與本集團有重大交易或結餘的關聯方。

(a) 關聯方姓名／名稱及關係

姓名／名稱	關係
董玲女士	控股股東之一
劉來祥先生	控股股東之一
車文閣先生	董事之一
王雲福先生	董事之一
引城置業	由劉來祥先生控制的公司
竣峰達房地產	由劉來祥先生控制的公司
北京唐頓美景科技有限公司 (「唐頓美景」)	該實體為合營方之一的合營企業

31. 關聯方交易及結餘(續)

(b) 與關聯方的交易

年內本集團與關聯方訂有以下交易：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
向公司董事為控股股東的公司購買服務：			
向日葵設備	(i)	—	433
向為合營企業合營方之一的公司購買服務：			
唐頓美景	(i)	—	1,010

附註：

(i) 向關聯公司購買服務乃經參考關聯公司向彼等第三方客戶提供的價格及條件而作出。

(c) 關聯方提供的擔保

綜合財務報表附註25所載的關聯方無償為本集團的計息銀行及其他借款以及應計利息以提供擔保。

於2025年8月31日，本集團賬面總值為人民幣6,006,000元（2024年：人民幣84,967,000元）的計息銀行貸款以及應計利息由綜合財務報表附註25所列關聯方所擁有物業的質押作擔保。

(d) 本集團主要管理人員的薪金

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	3,939	3,649
退休金計劃供款	84	51
總計	4,023	3,700

有關董事及主要行政人員薪酬的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註8。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

32. 金融工具分類

於報告期末各類別金融工具的賬面值如下：

2025年

金融資產

	按公平值計入 其他全面收入的 金融資產		
	於首次確認時 如此指定 人民幣千元	按攤銷成本 計量的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
指定為按公平值計入其他全面收入的			
股權投資	2,963	—	2,963
貿易應收款項	—	1,060	1,060
其他非流動資產	—	12,051	12,051
計入預付款項、其他應收款項及			
其他資產的金融資產	—	17,281	17,281
現金及現金等值項目	—	275,838	275,838
受限制銀行存款	—	35,146	35,146
總計	2,963	341,376	344,339

金融負債

	按攤銷成本 計量的金融負債 人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	69,379
計息銀行及其他借款以及應計利息—即期	347,440
計息銀行及其他借款以及應計利息—非即期	958,402
總計	1,375,221

32. 金融工具分類 (續)

於報告期末各類別金融工具的賬面值如下：(續)

2024年

金融資產

	按公平值計入 其他全面收入的 金融資產		
	於首次確認時 如此指定 人民幣千元	按攤銷成本 計量的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
指定為按公平值計入其他全面收入的			
股權投資	2,301	—	2,301
貿易應收款項	—	573	573
其他非流動資產	—	24,950	24,950
計入預付款項、其他應收款項及			
其他資產的金融資產	—	11,720	11,720
現金及現金等值項目	—	345,437	345,437
受限制銀行存款	—	2,106	2,106
總計	2,301	384,786	387,087

金融負債

	按攤銷成本計量的 金融負債 人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	26,014
計息銀行及其他借款以及應計利息—即期	452,607
計息銀行及其他借款以及應計利息—非即期	765,975
總計	1,244,596

綜合財務報表附註

2025年8月31日

33. 金融工具的公平值及公平值層級

本集團金融工具的賬面值及公平值（合理近似於公平值的賬面值除外）如下：

	2025年 賬面值 人民幣千元	2025年 公平值 人民幣千元
金融資產		
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資	2,963	2,963
其他非流動資產	<u>12,051</u>	<u>11,442</u>
總計	<u>15,014</u>	<u>14,405</u>
金融負債		
計息銀行及其他借款以及應計利息（租賃負債除外）	<u>1,300,613</u>	<u>1,300,613</u>

	2024年 賬面值 人民幣千元	2024年 公平值 人民幣千元
金融資產		
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資	2,301	2,301
其他非流動資產	<u>24,950</u>	<u>22,098</u>
總計	<u>27,251</u>	<u>24,399</u>
金融負債		
計息銀行及其他借款以及應計利息（租賃負債除外）	<u>1,216,689</u>	<u>1,140,850</u>

管理層評估，現金及現金等值項目、貿易應收款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公平值與其賬面值相若，乃主要由於該等工具於短期內到期。

於各年度末，財務部門會分析金融工具價值的變動。

33. 金融工具的公平值及公平值層級(續)

其他非流動資產、計息銀行及其他借款以及應計利息的公平值乃通過使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具的目前可得利率貼現預期未來現金流量計算。於各年度末，本集團對其他非流動資產、計息銀行及其他借款以及應計利息的自身不履約風險的變化評估為不重大。

於本年度，指定為按公平值計入其他全面收入的未上市股權投資的公平值乃通過使用以市場為基準的估值技術估計，並基於不受可觀察市價或費率支持的假設。估值要求董事根據行業、規模、槓桿作用及策略釐定可比較公眾公司（同業），並就每一識別的可比較公司計算適當的價格倍數，如企業價值對銷售額比率（「EV/S」）倍數。該倍數是按可比較公司的企業價值除以盈利計量值計算。交易倍數則根據公司特定事實及情況就非流動性及可比較公司之間的規模差異等考慮因素予以貼現。經貼現倍數應用於未上市股權投資的相應盈利計量值以計量公平值。董事認為，記錄於綜合財務狀況表的由估值技術產生的估計公平值及記錄在其他全面收入的公平值相關變動屬合理，並認為該等項目於報告期末為最適當的價值。

下文概述於2024年及2025年8月31日金融工具估值所用的重大不可觀察輸入數據及量化敏感度分析：

2025年8月31日

	估值技術	重大不可觀察輸入數據	範圍	公平值對輸入數據的敏感度
未上市股權投資	估值倍數	平均EV/S倍數	0.17-28.27	平均EV/S倍數增加／（減少）0.5%將導致公平值增加／（減少）人民幣15,383元
		缺乏市場流通性折讓	15.6%	缺乏市場流通性折讓增加／（減少）0.5%將導致公平值（減少）／增加人民幣14,813元

綜合財務報表附註

2025年8月31日

33. 金融工具的公平值及公平值層級 (續)

2024年8月31日

	估值技術	重大不可觀察輸入數據	範圍	公平值對輸入數據的敏感度
未上市股權投資	估值倍數	平均EV/S 倍數	3.24-4.37	平均EV/S 倍數增加／(減少)0.5%將導致公平值增加／(減少)人民幣11,503元
		缺乏市場流通性折讓	29.85%-30.15%	缺乏市場流通性折讓增加／(減少)0.5%將導致公平值(減少)／增加人民幣4,930元

缺乏市場流通性折讓指本集團確定的市場參與者於有關投資定價時考慮的溢價及折讓金額。

公平值層級

下表列示本集團綜合金融工具的公平值計量層級：

按公平值計量的資產

於2025年8月31日

指定為按公平值計入其他全面收入的
股權投資

公平值計量採用以下基準			
於活躍市場的報價 (第1級) 人民幣千元	重大可觀察輸入數據 (第2級) 人民幣千元	重大不可觀察輸入數據 (第3級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
-	-	2,963	2,963

33. 金融工具的公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

按公平值計量的資產(續)

於2024年8月31日

	公平值計量採用以下基準			總計 人民幣千元
	於活躍市場 的報價 (第1級)	重大可觀察 輸入數據 (第2級)	重大不可觀察 輸入數據 (第3級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
指定為按公平值計入其他全面收入的 股權投資	-	-	2,301	2,301

年內，第3級內公平值計量的變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按公平值計入其他全面收入的股權投資		
於9月1日	2,301	3,000
於其他全面收入確認的收益／(虧損)總額	662	(699)
於8月31日	2,963	2,301

截至2024年及2025年8月31日止年度，金融資產與金融負債均無公平值計量轉撥。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

33. 金融工具的公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

披露公平值的資產

於2025年8月31日

	公平值計量採用以下基準			總計 人民幣千元
	於活躍市場 的報價 (第1級)	重大可觀察 輸入數據 (第2級)	重大不可觀察 輸入數據 (第3級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
其他非流動資產	-	11,442	-	11,442

於2024年8月31日

	公平值計量採用以下基準			總計 人民幣千元
	於活躍市場 的報價 (第1級)	重大可觀察 輸入數據 (第2級)	重大不可觀察 輸入數據 (第3級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
其他非流動資產	-	22,098	-	22,098

33. 金融工具的公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

披露公平值的負債

於2025年8月31日

計息銀行及其他借款以及應計利息
(租賃負債除外)

公平值計量採用以下基準			
於活躍市場 的報價 (第1級)	重大可觀察 輸入數據 (第2級)	重大不可觀察 輸入數據 (第3級)	總計
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
-	1,300,613	-	1,300,613

於2024年8月31日

計息銀行及其他借款以及應計利息
(租賃負債除外)

公平值計量採用以下基準			
於活躍市場 的報價 (第1級)	重大可觀察 輸入數據 (第2級)	重大不可觀察 輸入數據 (第3級)	總計
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
-	1,140,850	-	1,140,850

34. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借款及應計利息以及現金及現金等值項目。該等金融工具主要旨在為本集團的營運募集資金。本集團擁有各類其他金融資產及負債，例如其他非流動資產以及其他應付款項及應計費用，該等款項均直接來自其經營業務。

本集團金融工具產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。本公司董事審閱並同意管理每種風險的政策，其概述如下文所示。

綜合財務報表附註

2025年8月31日

34. 財務風險管理目標及政策 (續)

利率風險

本集團的市場利率變動風險主要與本集團的浮動利率銀行貸款有關。銀行貸款的利率及償還條款披露於綜合財務報表附註25。本集團未使用任何利率掉期以對沖其面臨的利率風險。

以下敏感度分析乃根據於2024年及2025年8月31日的浮動利率銀行借款的利率風險釐定，並假設於2024年及2025年8月31日的未償還負債金額全年仍為未償還。當內部向主要管理人員報告利率風險時，使用增加或減少50個基點的方法，表明管理層對利率可能合理出現的變化作出評估。

倘利率增加／減少50個基點且所有其他變量保持不變，則本集團截至2025年8月31日止年度的除稅後溢利將減少人民幣4,877,000元（2024年：人民幣660,000元）。這主要是由於本集團的浮動利率銀行貸款面臨利率風險。

外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。該風險源自現金及現金等值項目及以美元計值的其他借款。

下表顯示於報告期末美元與人民幣匯率的合理可能變動對本集團除稅前溢利（來自以美元及人民幣計值的金融工具）及本集團權益的敏感度（所有其他變量保持不變）：

	增加／（減少）	除稅前溢利 增加／（減少） 人民幣千元	權益 增加／（減少） 人民幣千元
2025年			
倘人民幣兌美元貶值	5%	(4)	(4)
倘人民幣兌美元升值	(5%)	4	4
2024年			
倘人民幣兌美元貶值	5%	(4)	(4)
倘人民幣兌美元升值	(5%)	4	4

34. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險

就交易對方違約所導致本集團金融資產（包括銀行結餘、貿易應收款項以及按金及其他應收款項）的信貸風險而言，最大風險相等於該等工具的賬面值。

於2024年及2025年8月31日的最高風險及年末階段

下表顯示基於本集團信貸政策的信貸質素及最大信貸風險，其主要基於逾期資料（除無需付出額外成本或努力即可獲得的其他資料外）以及於2024年及2025年8月31日的年末階段分類。所列金額為金融資產的賬面總值。

	於2025年8月31日				
	12個月 預期信貸 虧損	全期預期信貸虧損			總計 人民幣千元
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應收款項	—	—	—	1,060	1,060
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常*	17,281	—	—	—	17,281
現金及現金等值項目					
— 未逾期	275,838	—	—	—	275,838
受限制銀行存款					
— 未逾期	35,146	—	—	—	35,146
其他非流動資產					
— 未逾期	12,051	—	—	—	12,051
總計	340,316	—	—	1,060	341,376

綜合財務報表附註

2025年8月31日

34. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

於2024年及2025年8月31日的最高風險及年末階段 (續)

	於2024年8月31日				
	12個月 預期信貸 虧損	全期預期信貸虧損			
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應收款項	-	-	-	573	573
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常*	11,107	-	-	613	11,720
現金及現金等值項目					
— 未逾期	345,437	-	-	-	345,437
受限制銀行存款					
— 未逾期	2,106	-	-	-	2,106
其他非流動資產					
— 未逾期	24,950	-	-	-	24,950
總計	<u>383,600</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,186</u>	<u>384,786</u>

* 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產尚未逾期且並無資料顯示該等金融資產自初始確認以來出現信貸風險重大增加，其信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

34. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險

本集團使用經常性流動資金計劃工具監察資金短缺的風險。該工具考慮其金融工具及來自經營業務的預計現金流量的到期日。

本集團的目標是通過使用運營內部產生的現金流量及其他借款來保持資金的連續性及靈活性之間的平衡。本集團定期審閱其主要資金狀況，確保其有充足的財務資源履行其財務義務。

本集團的目標是通過使用銀行貸款、售後回租負債以及其他計息貸款來保持資金的連續性及靈活性之間的平衡。本集團的政策為，在任何12個月期間內，不超過75%的借款到期。根據綜合財務報表中反映的借款賬面值，於2025年8月31日，本集團28% (2024年：41%) 的債務將在不到一年的時間內到期。

根據已訂約未貼現的付款，本集團金融負債於報告期末的到期情況如下：

	於2025年8月31日				
	按要求	1年內	1至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	19,222	50,157	—	—	69,379
租賃負債	—	1,020	5,460	300	6,780
計息銀行及其他借款以及應計利息 (不包括租賃負債)	—	389,060	528,506	436,941	1,354,507
總計	19,222	440,237	533,966	437,241	1,403,666

綜合財務報表附註

2025年8月31日

34. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	於2024年8月31日				
	按要求	1年內	1至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用的					
金融負債	13,304	12,710	–	–	26,014
租賃負債	–	1,000	1,020	–	2,020
計息銀行及其他借款以及應計利息 (不包括租賃負債)	–	497,173	464,715	389,661	1,351,549
總計	<u>13,304</u>	<u>510,883</u>	<u>465,735</u>	<u>389,661</u>	<u>1,379,583</u>

資本管理

本集團資本管理的主要目標是保障本集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率，以支持其業務並最大化股東價值。

本集團管理其資本結構並根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特徵對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整向股東支付的股息、向股東返還資本或發行新股。本集團不受任何外部施加的資本要求所規限。於年內，資本管理的目標、政策或程序未作出任何變動。

本集團使用資產負債比率（總負債除以總資產）監控資本。於各年末的資產負債比率如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
總負債	1,785,592	1,615,639
總資產	2,640,447	2,543,534
資產負債比率	<u>68%</u>	<u>64%</u>

35. 報告期後事項

於2025年8月31日後及直至該等綜合財務報表批准之日，並無發生重大事項。

36. 本公司財務狀況表

本公司於報告期末之財務狀況表資料如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	3	3
非流動資產總值	3	3
流動資產		
應收附屬公司款項	194,149	198,961
現金及現金等值項目	3,699	2,531
流動資產總值	197,848	201,492
流動負債		
其他應付款項及應計費用	40	179
應付附屬公司款項	3	3
流動負債總額	43	182
流動資產淨值	197,805	201,310
總資產減流動負債	197,808	201,313
非流動負債		
長期計息銀行及其他借款以及應計利息	2,187	2,182
非流動負債總額	2,187	2,182
資產淨值	195,621	199,131
權益		
股本	46,292	46,292
儲備（附註）	149,329	152,839
權益總額	195,621	199,131

綜合財務報表附註

2025年8月31日

36. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司之儲備概要如下：

	資本儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	匯兌波動 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年9月1日	186,578	(50,318)	16,579	152,839
年度虧損	—	(4,086)	—	(4,086)
年度其他全面收入：				
換算財務報表產生的匯兌差額	—	—	576	576
年度全面虧損總額	—	(4,086)	576	(3,510)
於2025年8月31日	186,578	(54,404)	17,155	149,329

	資本儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	匯兌波動 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年9月1日	186,578	(47,711)	18,524	157,391
年度虧損	—	(2,607)	—	(2,607)
年度其他全面虧損：				
換算財務報表產生的匯兌差額	—	—	(1,945)	(1,945)
年度全面虧損總額	—	(2,607)	(1,945)	(4,552)
於2024年8月31日	186,578	(50,318)	16,579	152,839

37. 批准綜合財務報表

綜合財務報表乃由董事會於2025年11月28日批准及授權刊發。

於本年報內，除非文義另有所指，以下詞彙具有下列涵義：

「聯屬人士」	指	就任何指定人士而言，直接或間接控制某指定人士或受該指定人士直接或間接控制或與該指定人士受直接或間接共同控制的任何其他人士
「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「組織章程細則」或「細則」	指	本公司於 2024年2月23日 獲股東採納的組織章程細則，經不時修訂、補充及以其他方式修改
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「營業日」	指	香港銀行一般向公眾開放辦理一般銀行業務的日子（星期六、星期日或香港公眾假期除外）
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄 C1 所載的企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「公司條例」	指	香港法例第 622 章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」	指	立德教育股份有限公司（股份代號： 1449 ），於 2019年6月17日 在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事」	指	本公司董事
「董事授權書」	指	2020年2月6日 由黑龍江工商學院部分董事簽署的學校董事授權書
「股權質押協議」	指	劉先生、董女士、聯康諮詢及哈爾濱祥閣訂立的日期為 2020年3月25日 的股權質押協議及由相同訂約方訂立日期為 2020年4月5日 的補充股權質押協議的統稱

釋義

「獨家技術服務及管理諮詢協議」	指	聯康諮詢、哈爾濱祥閣及黑龍江工商學院訂立的日期為2020年2月6日的獨家技術服務及管理諮詢協議
「外商投資法」	指	第13屆全國人民代表大會於2019年3月15日頒佈並於2020年1月1日生效的《中華人民共和國外商投資法》
「本集團」或「我們」	指	本公司、其附屬公司及不時的綜合聯屬實體，或視乎文義所指，於本公司成為目前附屬公司的控股公司之前期間，指於相關時間經營本集團目前業務的實體
「哈南校區」	指	黑龍江學院位於中國黑龍江省哈爾濱市利民開發區西街育才路北側的校區，總地盤面積約397,914.04平方米
「哈爾濱祥閣」	指	哈爾濱祥閣企業管理有限公司（前稱哈爾濱祥閣置業有限公司），根據中國法律成立的有限公司，由董女士及劉先生分別持有60%及40%股權
「黑龍江學院」或「我們學校」或「本校」	指	黑龍江工商學院（前稱東北農業大學成棟學院），根據中國法律批准成立的民辦普通本科院校，學校舉辦者於當中的權益（包括松北校區及哈南校區）由哈爾濱祥閣全資擁有
「黑龍江學院公司」	指	黑龍江工商學院有限公司，一間於2023年3月21日根據中國法律成立的有限公司，由哈爾濱祥閣全資擁有
「港元」及「港仙」	指	分別為香港的法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則（包括所有國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋）
「峻華諮詢」	指	北京峻華商務信息諮詢有限公司，於2020年7月8日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的間接全資附屬公司
「峻華教育」	指	峻華教育有限公司，一間於2019年6月18日根據英屬處女群島法律註冊成立的公司，由控股股東劉先生全資擁有

「峻華中等職業」	指	南通峻華中等職業學校有限公司，一間於2023年11月15日根據中國法律成立的有限公司，由南通峻華全資擁有
「峻華學校」	指	海安市峻華職業技能培訓學校有限公司，一間於2023年1月6日根據中國法律成立的有限公司，由南通峻華全資擁有
「聯康諮詢」	指	黑龍江聯康商務信息諮詢有限公司，一間於2019年8月8日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司
「上市日期」	指	2020年8月6日，即本公司股份於聯交所上市之日
「上市規則」	指	聯交所主板證券上市規則
「貸款協議」	指	聯康諮詢、哈爾濱祥閣及黑龍江工商學院訂立的日期為2020年2月6日的貸款協議
「組織章程大綱」或「大綱」	指	本公司於2023年2月24日採納的組織章程大綱（經不時修訂）
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「教育部」	指	中華人民共和國教育部
「劉先生」	指	劉來祥先生，主席、行政總裁、執行董事及控股股東以及董女士之配偶
「董女士」	指	董玲女士，執行董事及控股股東以及劉先生之配偶
「南通峻華」	指	南通峻華科創園有限公司，一間根據中國法律成立的有限公司，由黑龍江學院持有77.97%股權及立德教育（香港）有限公司持有22.03%股權
「負面清單」	指	國家發改委及商務部於2020年6月23日頒佈並於2020年7月23日生效的《外商投資准入特別管理措施（負面清單）》（2020年版）
「提名委員會」	指	本公司提名委員會

釋義

「中國綜合聯屬實體」	指	我們通過結構性合約控制的實體，包括哈爾濱祥閣、黑龍江工商學院、南通峻華、峻華學校、黑龍江學院公司、天津全人、全人學校及峻華中等職業
「招股章程」	指	本公司日期為2020年7月27日的招股章程
「全人學校」	指	天津全人職業中等專業學校有限公司，一間於2023年10月10日根據中國法律成立的有限公司，由天津全人全資擁有
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「報告期」	指	截至2025年8月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「學校舉辦者與董事權利委託協議」	指	哈爾濱祥閣、黑龍江工商學院及其若干董事以及聯康諮詢訂立的日期為2020年2月6日的學校舉辦者與董事權利委託協議
「學校舉辦者授權書」	指	哈爾濱祥閣以聯康諮詢為受益人簽立的日期為2020年2月6日的學校舉辦者授權書
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂及補充
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「股東」	指	本公司股東
「股東權利委託協議」	指	劉先生、董女士、哈爾濱祥閣及聯康諮詢訂立的日期為2020年2月6日的股東權利委託協議
「樹人教育」	指	樹人教育有限公司，於2019年6月18日根據英屬處女群島法律註冊成立的公司，由控股股東董女士全資擁有
「松北校區」	指	黑龍江學院位於黑龍江省哈爾濱市雙城區新興東光村、周家東岳村的校區，總地盤面積約144,095平方米
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有香港法例第622章《公司條例》第15條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義

「天津全人」 指 天津全人教育科技有限公司，一間於2023年8月2日根據中國法律成立的有限公司，由哈爾濱祥閣全資擁有

「%」 指 百分比

於中國成立的實體或企業的中文名稱如與其英文翻譯有任何歧義，概以中文名稱為準。以「*」號標記的中文或其他語言的公司或實體名稱的英文翻譯及以「*」號標記的英文公司或實體名稱的中文翻譯僅供識別。