

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## 雅居樂集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3383)

### 公告

### 關於解決無法表示意見的落實計劃及 措施之最新情況

茲提述雅居樂集團控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」）日期為2025年6月30日、2025年8月4日及2025年9月30日的公告（「該等公告」）。除另有界定者外，本公告所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

誠如該等公告所披露，本公司已作出行動計劃，以減輕其流動性問題及解決無法表示意見事宜。本公司謹此就行動計劃提供以下最新情況：

- (i) 本集團一直與其財務及其他專業顧問緊密合作，且與主要境外債權人就重組方案進行多次溝通，也在積極協助其進行盡職調查，持續調整完善重組方案條款。本集團預計重組方案全面落實後將有效地調整境外負債結構，旨在為債權人、股東、本公司和其他持份者謀求利益最大化且可行的解決方案。儘管目前本集團和境外主要債權人對於重組方案仍存在分歧，本集團會繼續盡全力解決處理，爭取盡快與境外多數主要債權人達成一致的重組條款。重組方案的實施預計將降低本集團境外債務的槓桿效應，提高其財務靈活性，使本公司能夠更好地穩定營運及尋求長期增長。

- (ii) 本集團與金融機構就延長借款到期日之持續磋商繼續取得進展。自2025年9月30日至本公告日期期間，本集團已成功與多家金融機構達成初步協議，並獲批本金總額約人民幣12.71億元之借款還款期延長。其餘融資磋商現正積極進行。
- (iii) 本集團就高風險應收款項之監察及回收措施持續取得積極成效。透過實施實時監控、每週檢討及針對性激勵計劃，本集團顯著提升問責性與回收率。自上次更新以來，本集團回收工作步伐已加快。自2025年9月30日至本公告日期期間，本集團已收回約人民幣4.3億元，主要用於支付支出及退回保交樓監管賬戶。本集團正積極與相關方磋商，以回收餘下未償還結餘，並承諾按需要調配額外資源，以加強回收力度。
- (iv) 就成本控制措施而言，本集團於2025年第三季度錄得行政成本減少約人民幣0.66億元，較2024年同期減少約25%。該等公告中披露的減薪措施在此期間仍然有效。上述措施令員工成本減少人民幣2.87億元，較2024年同期減少約47.4%。
- (v) 商品房回購項目受抵押相關限制影響暫緩。本集團一直在監控現有項目的應收帳款，以確保及時收取。本集團已啟動一項涉及在建工程轉讓的新項目。除此之外，自2025年9月30日至本公告刊發之日期間，本集團未進行任何其他股權處置項目，並將繼續探索處置資產的機會。同時，本集團已透過轉讓非現金資產解決了部分項目債務人所欠款項的債權，並將繼續透過訴訟和執行情序加快債務回收。本公司將繼續遵守上市規則的規定，包括第14及14A章的規定（如適用），並將於需要時候另行刊發公告。

本公司將繼續與持份者合作，以解決無法表示意見的問題。本公司將進一步刊發公告以提供最新進展，直至無法表示意見的問題得以解決。

## 前瞻性聲明

本公告包含若干前瞻性聲明或使用若干前瞻性術語。該等前瞻性聲明是基於本公司當前所信、假設和預期。該等前瞻性聲明受到超出本公司控制的風險、不確定性及其他因素的影響，可能會導致實際結果或表現與該等前瞻性聲明中所表達或暗示的內容存在重大差異。

股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命  
雅居樂集團控股有限公司  
主席兼總裁  
陳卓林

香港，2025年12月31日

於本公告日期，董事會由八名成員組成：即陳卓林先生\*（主席兼總裁）、岳元女士\*、陳卓雄先生\*\*、陳卓喜先生\*\*、陳卓南先生\*\*、鄭志強先生<sup>#</sup>、許照中先生<sup>#</sup>及彭說龍博士<sup>#</sup>。

\* 執行董事  
\*\* 非執行董事  
<sup>#</sup> 獨立非執行董事