# 关于广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司公开发行股票并在北交所上市申请文件的审核问询函之回复报告

立信会计师事务所（特殊普通合伙）
BDO CHINA SHU LUN PAN CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LLP

# 立信会计师事务所（特殊普通合伙）关于广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司公开发行股票并在北交所上市申请文件的审核问询函之回复

信会师函字[2025]第 ZC112 号

**北京证券交易所：**

由中信证券股份有限公司转来贵所于 2025 年 7 月 22 日出具的《关于广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司公开发行股票并在北交所上市申请文件的审核问询函》（以下简称“《审核问询函》”）收悉。根据审核问询函的要求，立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“我们”或“申报会计师”）作为广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司（以下简称“公司”或“广规科技”或“发行人”）申请向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市的申报会计师，我们对涉及申报会计师的相关问题进行了审慎核查，有关情况回复如下：

如无特别说明，本回复报告中的简称或名词释义与招股说明书（申报稿）中的相同。

本回复报告中的字体代表以下含义：

| | |
|---|---|
| 黑体（不加粗）： | 审核问询函所列问题 |
| 宋体（不加粗）： | 对审核问询函所列问题的回复 |
| **楷体（加粗）：** | 对招股说明书（申报稿）的修改、补充 |

# 目录

**目录.....2**

**二、财务会计信息与管理层分析 .....3**

问题 3、规划设计咨询业务业绩增长的合理性及收入真实性.....3

问题 4、成本归集的准确性、关联采购定价的公允性.....158

问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因.....212

问题 6、职工薪酬及研发费用归集的准确性.....231

问题 7、坏账准备计提的充分性、经营活动现金流情况.....268

问题 8、其它财务问题.....301

**三、募集资金运用及其他事项 .....344**

二、财务会计信息与管理层分析

问题 3、规划设计咨询业务业绩增长的合理性及收入真实性

（1）业绩增长的合理性及销售结构变动的原因。根据申请文件，①发行人各期营业收入分别为 64,896.80 万元、79,349.85 万元、92,166.25 万元，归母扣非净利润分别为 10,515.65 万元、15,547.08 万元、18,057.78 万元。发行人说明，规划设计咨询相关业务具有一定的政策驱动型特征。2023 年全国“城乡社区规划与管理”及“国土资源规划及管理”合计为 444.24 亿元，较 2022 年有所下降。同行业可比公司 2024 年经营业绩均呈下滑趋势。②发行人各期全域全要素规划设计收入占比分别为 36.83%、44.56%、26.06%，多元化城乡区域发展智策咨询收入占比分别为 43.39%、36.03%、56.20%，全链化工程设计管理和时空数智化运营服务合计收入占比约 20%。请发行人：①结合客户需求增长、新客户开拓、行业政策、同行业可比公司业绩波动趋势等方面，说明报告期内发行人收入增长的原因。②结合近年来我国及广东省内规划设计政策、相关领域公共财政投入、未来规划、发行人正在执行的规划部署到期时间等情况，论证发行人收入增长的持续性。③说明报告期内全域全要素规划设计收入占比下降、多元化城乡区域发展智策咨询收入占比上升的原因。④说明各类收入前五大客户的基本情况，包括但不限于客户名称、合作历史、成立时间、主要业务、发行人订单获取方式、定价方式及定价依据、发行人服务类别及应用场景、发行人销售金额及占比、客户向发行人采购占同类服务采购的占比。⑤说明各期总客户数量、收入金额分层情况、新老客户分布情况，说明各期按政府类客户、非政府类客户性质分类的销售情况。⑥说明各市县级的城乡规划设计单位分布情况，并分析客户未与属地市县级城乡规划设计单位合作，与发行人合作的原因，论证发行人经营业绩增长的持续性。⑦说明发行人披露正在履行的“重大销售合同”与发行人报告期内主要客户重合率低的原因。⑧结合期后经审计或审阅的财务报表数据、在手订单及实现情况、期末尚未完结项目的未来交付安排等情况，说明发行人期后经营业绩情况。

（2）向控股股东广东省旅游控股集团有限公司销售定价的公允性。根据申请文件，发行人 2024 年第一大客户为控股股东广东省旅游控股集团有限公司，当期实现的销售收入为 4,646.57 万元，销售占比 5.04%，主要为广东省全民国防

教育基地（一期）项目，项目合同金额 7,111.98 万元。请发行人：①说明与控股股东旅控集团发生交易的背景及必要性。②说明报告期内发行人与旅控集团的历年交易金额及项目情况。③说明 2024 年发行人确认收入项目的总金额，对应项目具体情况，项目进展节点与收入确认金额的匹配性，项目周期，项目对当期毛利贡献情况，销售毛利率与发行人同类服务毛利率是否存在差异，项目明细报价与其他非关联项目报价是否存在差异，与其他投标方及公开市场报价的差异情况及原因，结合上述情况论证关联交易定价的公允性。

（3）收入确认时点的准确性。根据申请文件，①发行人同时采用时点法和时段法收入确认，其中采用时点法的在成果交付给客户确认时一次性确认收入，采用时段法的在合同签订、提交初步成果、中期成果、最终成果、后续服务完成时按照履约进度确认收入。②发行人收入呈季节性波动，各期第四季度收入占比分别为 42.85%、38.55%、36.99%。请发行人：①分别说明采用时点法和时段法确认收入的具体情形及各期确认收入的金额及占比。②说明全域全要素规划设计、多元化城乡区域发展智策咨询、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务等四类收入分别采用时点法还是时段法确认收入，结合重点合同中的关键权利义务条款，论证四类业务具体的收入确认时点是否符合《企业会计准则》的规定。③分别说明四类业务确认收入时取得的外部性证据和交付成果，并分别说明外部单据（如验收单）验收程序、获取的凭证是否完整无缺失、验收人员职位及级别、是否有签字盖章（公章还是采购章）。存在分阶段验收成果的，说明各阶段验收单据格式内容是否存在差异，各期验收单据是否齐备且有效。④说明分阶段验收的总体工作量、确认收入时点的履约进度确认方法和依据，说明报告期内是否存在履约进度与收入确认金额不匹配的情况，是否存在同一个项目存在多个履约义务的情形。⑤分别说明四类业务成果验收的平均周期，并分析各期主要项目成果验收周期是否存在异常，如有，请说明合理性。说明各期第四季度收入占比高的原因，是否符合行业特征。⑥说明四类业务各期是否存在合同变更的情况，说明合同变更会计处理合规性。⑦结合同行业可比公司收入确认方法及占比，分析前述收入确认的政策、方式和时点是否符合业务特点及行业惯例，说明发行人是否存在提前或延后确认收入从而调节利润的情形。⑧分别说明各期四类业务收入的前十大项目具体情况，包括但不限于客户名称、项目总金额、具

体服务内容、项目总周期及各期实现的进展节点、毛利贡献及销售毛利率、最终业主方、总包及分包或转包情况、是否履行招投标程序、明细项目报价及定价公允性、获取的外部支持性单据及签章情况，对于上述内容存在异常的，逐个项目说明原因。⑨说明个别项目收入确认时间早于甲方签署相关文件日期的具体情况及原因，说明报告期内是否存在收入确认依据不充分的情形，收入确认内控是否完善并得到有效执行。说明个别项目中标时间与成果交付时间周期较短的情况及原因。

（4）第三方回款占比高的原因。根据申请文件，发行人存在第三方回款，各期第三方回款金额分别为 14,810.39 万元、14,160.15 万元、28,900.51 万元，占营业收入比例分别为 22.82%、17.85%、31.36%。请发行人：①说明第三方回款的情形及各类情形下的回款金额及占比。②列表说明通过第三方回款的主要客户、实际回款方名称、实际回款方与客户之间的关系、合同金额、付款金额、付款时点、第三方回款收入是否真实。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，（1）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。（2）根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-13 关联交易的要求就发行人关联交易进行核查并说明核查情况。（3）说明对主要客户的发函、回函的金额及比例，回函一致的金额及回函一致金额占营业收入的比例、回函不符的原因及占比、未回函部分所执行替代程序的具体情况、调节依据的可靠性及结论；结合函证抽样的收入区间分布、比例和数量、新老客户的分布等情况，对回函的真实性作出说明。（4）说明主要客户走访、访谈的具体核查方法、数量、金额及占比；采取视频访谈的说明验证对方身份措施。（5）说明对收入截止性测试、细节测试的核查范围、比例、手段和结论。（6）结合上述核查情况，对报告期内收入的真实性、准确性、完整性发表明确意见。

【公司说明】：

**一、业绩增长的合理性及销售结构变动的原因。**

**（一）结合客户需求增长、新客户开拓、行业政策、同行业可比公司业绩波动趋势等方面，说明报告期内发行人收入增长的原因。**

**1、公司各板块业绩增长情况**

报告期内，公司主营业务收入分别为 64,650.47 万元、79,237.14 万元、92,043.35 万元及 38,937.11 万元，由多元化城乡区域发展智策咨询、全域全要素规划设计、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务构成。

**（1）多元化城乡区域发展智策咨询**

报告期内，公司多元化城乡区域发展智策咨询板块收入分别为 28,050.24 万元、28,548.25 万元、51,732.53 万元及 25,001.68 万元，整体呈增长趋势。2024 年度板块收入增幅较大的原因主要系公司近年来积极拓展各领域的研究咨询、综合策划咨询、多场景应用专项咨询等业务，结合公司积极参与广东省百千万工程项目，利用公司综合优势开展全过程咨询项目等。该板块相关项目在当年度取得进展并达到了收入确认进度，因此实现了较快增长。

**（2）全域全要素规划设计**

报告期内，公司全域全要素规划设计板块收入分别为 23,810.87 万元、35,308.03 万元、23,983.24 万元及 7,145.44 万元。2023 年度板块收入增长较快的原因系当年度广东省内大部分市、县级国土空间总体规划根据主管部门统一安排按时开展，2023 年度集中进入专家评审阶段和成果报批阶段，相关项目工作取得了进展并确认了相应收入。

**（3）全链化工程设计管理**

报告期内，公司全链化工程设计管理板块收入分别为 10,452.88 万元、10,883.49 万元、11,508.92 万元及 3,817.62 万元，报告期内板块收入相对稳定。主要服务内容包括建筑工程、市政工程、景观工程、工程管理等方面提供的设计、咨询及管理全链条工程服务，包括工程项目中的工程设计、勘察设计、施工图设计、工程管理等业务。

**（4）时空数智化运营服务**

报告期内，公司时空数智化运营服务板块收入分别为 2,336.48 万元、4,497.38 万元、4,818.66 万元及 2,972.37 万元。该板块业务主要为各行业提供“规划+数智科技”一体化服务，包括信息系统建设方面的国土空间信息平台建设、时空知识图谱技术和大模型应用，项目层面的地理信息服务、大数据治理、实景三维可视化、多维度测量测绘等。该板块为公司重点布局及孵化领域。近年来公司聚焦专业规划咨询与数字化创新能力相结合，推进科技化转型，大力拓展时空数智化运营服务板块的相关市场及业务，推动报告期内的收入实现较快增长。

**2、客户需求增长、新客户开拓对公司业绩的影响**

随着我国经济发展由高速增长阶段进入高质量发展阶段，进入“新型城镇化”建设阶段，需要不断满足人民日益增长的美好生活需求，也需要不断响应新产业新业态对空间设施环境的需求。一方面，全龄友好城市、生态城市、智慧城市、创新城区、科技园区等城市建设新模式给规划设计咨询行业带来了新的市场需求；另一方面，大数据、人工智能、物联网等新一代技术也在以前所未有的广度和深度影响着城市发展、生产生活和管理方式，给规划设计咨询行业带来了更多市场机遇。

为满足客户需求的增长与演变，公司不断精细化改进业务推进，将规划设计咨询业务细分为全域全要素规划设计与多元化城乡区域发展智策咨询两类，并适应市场需求，开拓时空数智化运营服务的新业务板块。

报告期内，公司源自于新开拓客户的收入分别为 6,880.13 万元、7,732.83 万元、35,215.75 万元及 24,943.87 万元，确认收入的新开拓客户数量分别为 78 家、120 家、599 家及 523 家。公司不断大力开拓新客户，新增客户为公司业绩增长贡献动能。2024 年度，发行人新开拓客户数量增加以及来源于新开拓客户的收入规模上升，主要受益于发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务的前期布局与发展。

**3、行业政策对公司业绩的影响**

近年来，我国及广东省出台了一系列利好公司业务的政策。相关政策参见本回复报告“问题 1、补充披露发行人的主营业务”之“三、说明公司所处行业是

否为政策性行业，是否具有较强的政策导向，公司收入是否主要来自政府公共财政支出，政策变动是否对发行人经营业绩具有较大影响。”之“（二）政策变动是否对发行人经营业绩具有较大影响”之相关回复内容。

由上，国家及地方在新型城镇化、国土空间规划体系建设、城市更新、特色城市、百千万工程等方面持续出台相关政策，相关行业政策对发行人业绩形成有力支撑，未来公司所处行业具备良好的政策前景。

**4、同行业可比公司业绩波动趋势**

报告期内，同行业可比公司的业绩情况如下：

单位：万元

| - | 营业收入 | | | | 归母净利润 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2022 年度 | 2023 年度 | 2024 年度 | 2025 年 1-6 月 | 2022 年度 | 2023 年度 | 2024 年度 | 2025 年 1-6 月 |
| 蕾奥规划 | 44,206.30 | 48,282.38 | 31,879.46 | 15,581.57 | 3,068.27 | 4,405.76 | -4,531.48 | 839.11 |
| 新城市 | 46,516.51 | 29,229.94 | 19,937.09 | 7,092.27 | 6,100.03 | -5,236.21 | -16,467.01 | -1,225.57 |
| 苏州规划 | 40,436.56 | 39,081.91 | 30,780.67 | 10,290.70 | 7,951.63 | 7,805.33 | 2,905.88 | 503.60 |
| 可比公司平均值 | 43,719.79 | 38,864.74 | 27,532.40 | 10,988.18 | 5,706.64 | 2,324.96 | -6,030.87 | 39.05 |
| 发行人 | 64,896.80 | 79,349.85 | 92,166.25 | 38,996.01 | 10,445.94 | 15,838.40 | 18,139.65 | 6,118.67 |

注：同行业公司财务数据来源于其公开披露信息

综上，发行人受益于客户需求增长、新客户开拓、行业政策等因素，报告期内实现收入增长。同行业可比公司报告期内业绩波动趋势与发行人存在一定差异，具体原因主要系：（1）发行人多年深耕广东省，借力省内发展战略与政策东风持续拓展；（2）发行人系广东省内唯一的省级城乡规划设计院，在广东省内有较强的业务拓展能力；（3）发行人作为国资背景的设计规划院，相较于民营设计院具备较强的项目获取优势，具体详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“二、说明毛利率高于同行业可比公司平均水平的原因，2024 年高 11.06 个百分点的原因”之相关回复内容。

**（二）结合近年来我国及广东省内规划设计政策、相关领域公共财政投入、未来规划、发行人正在执行的规划部署到期时间等情况，论证发行人收入增长的持续性。**

**1、近年来我国及广东省内规划设计政策及未来规划**

近年来我国及广东省规划设计主要政策相关政策参见本回复报告“问题 3、规划设计咨询业务业绩增长的合理性及收入真实性”之“一、业绩增长的合理性及销售结构变动的原因”之“（一）结合客户需求增长、新客户开拓、行业政策、同行业可比公司业绩波动趋势等方面，说明报告期内发行人收入增长的原因”之相关回复内容。

发行人所处行业未来发展规划展望如下：

**（1）全面推进镇级国土空间总体规划编制**

目前多个省份已开展镇级国土空间总体规划的编制试点工作，针对存量资源盘活利用、优化村庄建设边界、支撑乡村振兴发展、服务民生基础保障等方面已有一定经验探索。下一步以完善“五级三类”规划体系为目标，乡镇级作为五级国土空间规划体系的最基本单元，有着上联城市、下接乡村的定位，承担着由上传导、中间管控、向下指导的重要作用，预计全国各地将全面推广开展乡镇总体规划编制工作。

**（2）实现乡村地区村庄规划差异化全覆盖**

按照部、省文件要求，未来将逐步推动乡村地区村庄规划全覆盖，通过编制村庄规划、村庄规划通则管理等方式实现。

一是分类有序推进村庄规划编制，因地制宜采取单独或联合几个行政村编制、与镇级国土空间规划联合编制、纳入城镇控制性详细规划统筹编制、制定“通则式”规划管理规定等形式，不断加强村庄规划管理。

二是进一步提升村庄规划通则管理覆盖面。对历史上已编制的各类村庄规划当前已不适用，且所有村庄当前不需单独编制村庄规划或无条件、暂不编制村庄规划的村庄，各地要积极发挥主观能动性，主动作为，结合实际通过在县镇级国土空间规划中设立“通则式”规划管理专章、市县人民政府制定“通则式”规划

管理规定、单独或几个行政村联合制定“通则式”村庄规划管控要求等多种形式，实现乡村地区空间规划管理全覆盖。

**（3）开展“十五五”前期研究及相关规划编制**

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”谋篇布局之年，各政府部门将在 2025 年开展“十五五”专项规划的前期研究工作，需要对“十四五”规划的实施情况进行总结回顾，并且结合社会经济发展的趋势及国家最新政策方向，制定“十五五”时期的发展方向。

**（4）城市更新持续产生业务需求**

中共中央办公厅、国务院办公厅于 2025 年 5 月发布《关于持续推进城市更新行动的意见》，意见强调坚持规划引领，发挥发展规划战略导向作用，强化国土空间规划基础作用，增强专项规划实施支撑作用。

2025 年 7 月 14 日至 15 日，中央城市工作会议在北京举行，会议总体要求为：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面贯彻习近平总书记关于城市工作的重要论述，坚持和加强党的全面领导，认真践行人民城市理念，坚持稳中求进工作总基调，坚持因地制宜、分类指导，以建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市为目标，以推动城市高质量发展为主题，以坚持城市内涵式发展为主线，以推进城市更新为重要抓手，大力推动城市结构优化、动能转换、品质提升、绿色转型、文脉赓续、治理增效，牢牢守住城市安全底线，走出一条中国特色城市现代化新路子。

2025 年陆续推出城市更新相关的重磅政策、会议，预计未来各级政府部门会产生持续业务需求。

总体而言，近年我国及广东省内出台一系列利好规划设计行业的政策，未来规划展望具备良好前景，相关政策、规划对发行人业绩形成有力的支撑。

**2、相关领域公共财政投入**

城乡规划行业的资金主要来源于建设投资及相关财政支出。全国公共财政支出中与城乡规划业务相关的支出主要为“城乡社区规划与管理”、“国土资源规

划及管理”，近三年的具体支出情况如下：

单位：亿元

| 支出项目 | 2022 年度 | 2023 年度 | 2024 年度 |
| --- | --- | --- | --- |
| 城乡社区规划与管理 | 359.49 | 346.61 | 309.69 |
| 国土资源规划及管理 | 94.9 | 97.63 | 97.85 |
| **合计** | **454.39** | **444.24** | **407.54** |

2022-2024 年度，国家政府层面对于城乡规划领域的主要支出合计分别为 454.39 亿元、444.24 亿元及 407.54 亿元，公共财政支出整体稳定在 400-450 亿元的区间内，发行人的收入增长仍然具有较大的市场空间，具有成长性和可持续性。

**3、发行人正在执行的规划部署情况**

发行人正在执行的规划部署情况具体如下：

| 规划部署事项 | 规划部署关联政策文件 | 持续期间/达成目标 |
| --- | --- | --- |
| 广东省市县国土空间规划年度体检 | 广东省自然资源厅关于开展市县国土空间规划年度体检工作的通知 | 文件要求上一年度的规划实施体检报告应在本年第三季度前完成。该通知要求常态化开展国土空间规划体检评估，其中规划实施体检工作一般每年开展一次，有条件的地方可加密体检频次，或开展数字化支撑的实时体检；规划实施评估工作一般五年开展一次，或结合国民经济和社会发展规划编制开展评估 |
| 各地及各行业的“十五五”规划编制工作 | 1、《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》<br>2、把顶层设计和问计于民统一起来——习近平总书记重要指示为“十五五”规划编制工作指明方向 | 优化区域经济布局，促进区域协调发展——优化国土空间发展格局。强化主体功能区战略实施，保持城市化地区、农产品主产区、重点生态功能区格局总体稳定，细化明确特殊功能区，完善支持政策和考核评价机制。推动战略性产业、能源资源基地等布局优化。完善国土空间规划体系，落实优化耕地和永久基本农田、生态保护红线、城镇开发边界等控制线，分区分类实施差别化、精细化用途管制<br>2025 年开始陆续开展，预计规划工作会延续到 2026 年底 |
| 广东省“百县千镇万村高质量发展工程”相关项目 | 1、《中共广东省委关于实施“百县千镇万村高质量发展工程”促进城乡区域协调发展的决定》<br>2、《广东省推动“百县千镇万村高质量发展工程”实现三年初见成效行动方案》 | “一三五十”目标任务：一年开局起步、三年初见成效、五年显著变化、十年根本改变。<br>到 2025 年，城乡融合发展体制机制基本建立，县域经济发展加快，新型城镇化、乡村振兴取得新成效，突出短板弱项基本补齐，城乡居民人均可支配收入差距进一步缩小。<br>到 2027 年，城乡区域协调发展取得明显成效，县域综合实力明显增强，一批经济强县、经济强镇、和美乡村脱颖而出，城乡区域基础设施通达程度更加均衡，基本公共服务均等化水平显著提升，中国式现代化的广东实践在县域取得突破性进展。<br>展望 2035 年，县域在全省经济社会发展中的地位和作用更加凸显，新型城镇化基本实现，乡村振兴取得决定性进展，城乡区域发展更加协调更加平衡，共同 |

| 规划部署事项 | 规划部署关联政策文件 | 持续期间/达成目标 |
| --- | --- | --- |
| | | 富裕取得更为明显的实质性进展，全省城乡基本实现社会主义现代化。 |
| 广东省县城规划设计 | 关于加强县城规划设计推进以县城为重要载体的新型城镇化建设的通知 | 重点任务：各县（市）要将加强县城规划设计作为推进以县城为重要载体的新型城镇化建设的重要抓手和支撑，在严守“三区三线”、有序推进县城详细规划编制、国土空间专项规划整合的基础上，以全面提升县城综合承载能力，建成各具特色、富有活力、宜居宜业宜游的现代化县城为目标导向，引入未来社区理念，重点开展县城城市设计，主要包括：总体或重点地区、线性空间、公园与开敞空间、新片区建设、城市更新、公共艺术与环境等，服务支撑县城高水平建设。预计至 2027 年持续推进此项工作 |
| 广东省现代化海洋牧场相关规划和建设方案 | 1、广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2024—2035 年）；<br>2、广东省人民政府关于《广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2024-2035）年》的批复 | 规划以建设“蓝色粮仓”为核心目标，覆盖陆基、近海与深远海养殖空间，构建“三带二十区”布局体系，推动海水养殖产量从 2027 年的 440 万吨逐步提升至 2035 年的 620 万吨，同步推进加工率由 35%增至 45% |
| 广东省海洋经济高质量发展相关规划设计 | 1、全省海洋经济工作会议召开，加快推动海洋经济高质量发展奋力在全面建设海洋强省上再上新台阶；<br>2、广东省促进海洋经济高质量发展条例 | 目标任务：要牢牢把握战略地位，深刻认识海洋是大国崛起的战略方向、高质量发展的战略要地、中华民族永续发展的战略基础，广东要在推进中国式现代化建设中走在前列，更要发挥海的优势、挖掘海的潜力，做好发展海洋经济这篇大文章。要牢牢把握历史方位，深刻认识面向海洋的国际竞逐日趋激烈，必须向强而立、赢得胜利；激活海洋经济“蓝色引擎”正当其时，必须向新而进、干出作为，广东作为海洋经济大省，更要乘势而上，努力抢占制高点、制胜新赛道、塑造新优势。要牢牢把握方向路径，坚持陆海一体，坚持走向深远，坚持开放合作，坚持保护开发，推动海洋经济加快高质量发展步伐。要牢牢把握使命任务，以海洋经济发展带动全面建设海洋强省，着力在整体推进中全方位变强，在抓主抓重中逐步逐项变强，加快建设现代海洋经济发展高地。<br>该项部署没有明确的到期时间，未来几年将持续推进此项工作 |
| 城市更新相关规划设计 | 中共中央办公厅国务院办公厅关于持续推进城市更新行动的意见 | 到 2030 年，城市更新行动实施取得重要进展，城市更新体制机制不断完善，城市开发建设方式转型初见成效，安全发展基础更加牢固，服务效能不断提高，人居环境明显改善，经济业态更加丰富，文化遗产有效保护，风貌特色更加彰显，城市成为人民群众高品质生活的空间 |
| 低空经济相关规划设计 | 1、广东省人民政府办公厅关于印发广东省推动低空经济高质量发展行动方案（2024—2026 年）的通知；<br>2、《2025 年中国低空经济产业发展研究报告》 | 到 2026 年，低空管理机制运转顺畅、基础设施基本完备、应用场景加快拓展、创新能力国际领先、产业规模不断突破，推动形成低空制造和服务融合、应用和产业互促的发展格局，打造世界领先的低空经济产业高地 |
| 农文旅发展相关规划设计 | 印发《关于整县推进农文旅融合发展试点的工作方案》的通知 | 加快打造一批文旅资源串珠成链、文旅产品提档升级、文旅业态丰富多元、品牌影响力显著增强的全域农文旅融合发展试点示范，探索县（市、区）特色发 |

| 规划部署事项 | 规划部署关联政策文件 | 持续期间/达成目标 |
| --- | --- | --- |
| | | 展新路径 |
| 绿美广东生态建设 | 中共广东省委关于深入推进绿美广东生态建设的决定 | 到 2027 年年底，全省完成林分优化提升 1,000 万亩、森林抚育提升 1,000 万亩，森林结构明显改善，森林质量持续提高，生物多样性得到有效保护，城乡绿美环境显著优化，绿色惠民利民成效更加突显，全域建成国家森林城市，率先建成国家公园、国家植物园“双园”之省，绿美广东生态建设取得积极进展<br>到 2035 年，全省完成林分优化提升 1,500 万亩、森林抚育提升 3,000 万亩，混交林比例达到 60%以上，森林结构更加优化，森林单位面积蓄积量大幅度提高，森林生态系统多样性、稳定性、持续性显著增强，多树种、多层次、多色彩的森林植被成为南粤秀美山川的鲜明底色，天蓝、地绿、水清、景美的生态画卷成为广东亮丽名片，绿美生态成为普惠的民生福祉，建成人与自然和谐共生的绿美广东样板 |
| 全域土地综合整治 | 1、自然资源部办公厅关于印发《全域土地综合整治实施指南（试行）》的通知；<br>2、中共广东省委办公厅广东省人民政府办公厅关于深入推进全域土地综合整治助力“百县千镇万村高质量发展工程”的意见 | 到 2027 年，力争单位地区生产总值建设用地使用面积与 2020 年相比下降 15%，形成长效稳定的全域土地综合整治实施模式，空间支撑和要素保障能力明显增强<br>到 2035 年，县城城镇化率大幅度提升，田水路林村全要素、全周期、全链条整治取得显著成效，实现生产空间集约高效、生活空间宜居适度、生态空间山清水秀，城乡区域发展更加平衡更加协调 |
| 广东省环“两山”示范区相关规划设计 | 环“两山”示范区 | 环“两山”示范区作为广东省“百县千镇万村高质量发展工程”重点任务，以构建粤港澳大湾区生态花园、世界级森林温泉康养目的地为战略定位，计划到 2027 年建成全省人与自然和谐共生现代化样板，2035 年打造成世界级旅游目的地 |

综上，发行人正在执行多项国家级、省级相关规划部署，相关规划部署对于发行人收入形成有力支撑，发行人收入具备可持续性。

**（三）说明报告期内全域全要素规划设计收入占比下降、多元化城乡区域发展智策咨询收入占比上升的原因。**

**1、全域全要素规划设计 2024 年收入占比下降的原因**

报告期内，公司全域全要素规划设计板块收入分别为 23,810.87 万元、35,308.03 万元、23,983.24 万元及 7,145.44 万元，占主营业务收入比例分别为 36.83%、44.56%、26.06%及 18.35%。2023 年度板块收入增长较快的原因系当年度广东省内大部分市、县级国土空间总体规划根据主管部门统一安排按时开展，2023 年度集中进入专家评审阶段和成果报批阶段，相关项目工作取得了进展并确认了相应收入，故 2023 年该板块收入上升，2024 年回归常规状态，但其他业

务板块收入上升迅速，导致 2024 年全域全要素规划设计收入占比下降。

**2、多元化城乡区域发展智策咨询收入 2024 年占比上升的原因**

报告期内，公司多元化城乡区域发展智策咨询板块收入分别为 28,050.24 万元、28,548.25 万元、51,732.53 万元及 25,001.68 万元，占主营业务收入比例分别为 43.39%、36.03%、56.20%及 64.21%。2024 年度板块收入增幅较大的原因主要系公司近年来积极拓展各领域的研究咨询、综合策划咨询、多场景应用专项咨询等业务，结合公司积极参与广东省百千万工程项目，利用公司综合优势开展全过程咨询项目等。该板块相关项目在 2024 年度取得进展并达到了收入确认进度，因此实现了较快增长。

**（四）说明各类收入前五大客户的基本情况，包括但不限于客户名称、合作历史、成立时间、主要业务、发行人订单获取方式、定价方式及定价依据、发行人服务类别及应用场景、发行人销售金额及占比、客户向发行人采购占同类服务采购的占比。**

**1、报告期内，公司各类收入前五大客户的基本情况如下：**

**（1）全域全要素规划设计**

2025 年 1-6 月该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 东莞市寮步镇住房和城乡建设局 | 2024 年 | 不适用 | 负责寮步镇的住房和城乡建设管理工作，包括城乡规划、工程建设、房地产市场监管、住房保障等 | 招投标模式 | 为东莞市寮步镇 14 个典型村建设提升规划编制项目提供技术服务等 | 323.58 | 4.53% | 351.22 | 0.90% | 客户未提供相关占比数据 |
| 新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心 | 2024 年 | 不适用 | 负责四十五团的城镇规划、建设、管理以及生态保护工作，推动团场城镇化进程和生态环境改善。 | 招投标模式 | 开展第三师四十五团连队规划编制工作，并提供技术服务 | 322.64 | 4.52% | 322.64 | 0.83% | 客户未提供相关占比数据 |
| 阳江市自然资源局高新分局 | 2022 年 | 不适用 | 负责高新区自然资源的规划、管理、保护和合理利用，包括土地、矿产、林业、水资源等。 | 招投标模式 | 为阳江高新区阳江港片区控制性详细规划优化整合提供技术服务 | 188.68 | 2.64% | 188.68 | 0.48% | 根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占比约 50% |
| 威海市自然资源和规划局文登规划分局 | 2021 年 | 不适用 | 负责文登区的自然资源和规划管理工作，包括城乡规划编制、实施和监督，以及土地、矿产等自然资源的保护和利用。 | 招投标模式 | 为威海市文登区国土空间分区规划（国土空间规划）提供技术服务 | 179.26 | 2.51% | 179.26 | 0.46% | 根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占比约 60% |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 宝鸡蟠龙高新技术产业开发区管理委员会 | 2024 年 | 不适用 | 负责蟠龙高新技术产业开发区的规划、建设、管理和运营工作，推动高新技术产业发展，优化区域产业结构。 | 招投标模式 | 为宝鸡蟠龙高新区控制性详细规划提供技术咨询服务 | 166.67 | 2.33% | 166.67 | 0.43% | 客户未提供相关占比数据 |

2024 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 贵州省盘州市自然资源局 | 2020 年 | 不适用 | 贯彻落实省、六盘水市和盘州市委、市政府关于自然资源、城乡规划、林业和草原、方针政策和决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作、城乡规划工作、林业和草原工作的集中统一领导。 | 招投标模式 | 为盘州市乡镇级国土空间总体规划和村庄规划管控全覆盖（A包）提供技术咨询等 | 1,008.30 | 4.20% | 1,022.45 | 1.11% | 客户未提供相关占比数据 |
| 潮州市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草地、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。贯彻执行国家、省有关自然资源、国土空间规划和测绘信息 | 招投标模式 | 编制潮州市湘桥片区控制性详细规划等 | 495.16 | 2.06% | 601.29 | 0.65% | 根据访谈了解，规划设计类占该客户同类采购占比40%左右 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 管理的法律法规和政策，起草有关地方性法规、规章草案和措施并组织实施，等 | | | | | | | |
| 新疆生产建设兵团第十三师自然资源和规划局 | 2020 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。贯彻执行自然资源和国土空间规划及测绘等法律法规，落实自治区自然资源和国土空间规划及测绘等地方性法规和政府规章，落实兵团自然资源和国土空间规划及测绘等相关管理规定，起草师市相关管理规定并监督检查执行情况等。 | 招投标模式 | 为新疆生产建设兵团第十三师提供国土空间总体规划编制服务等 | 466.23 | 1.94% | 556.68 | 0.60% | 客户未提供相关占比数据 |
| 广州开发区城市规划信息编研中心 | 2006 年 | 不适用 | 负责开展区域空间发展战略研究，参与控制性详细规划等各类规划的编制与论证工作，为规划决策提供技术依据；负责全区城市规划基础地理信息数据的采集、建库、更新与管理工作，建立和维护城市规划信息系统等。 | 招投标模式；非招投标模式 | 为2023年黄埔区控制性详细规划修编或修改提供技术服务等 | 409.91 | 1.71% | 450.11 | 0.49% | 客户未提供相关占比数据 |
| 茂名市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和 | 招投标模式 | 为茂名市国土空间总体规划（2020-2035）及系统平台建设工程 | 389.82 | 1.63% | 389.82 | 0.42% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 所有国土空间用途管制职责。依法承担有关地方性法规、规章草案的起草工作。组织起草有关自然资源、国土空间规划和测绘信息管理的政策措施并组织实施。 | | 提供技术服务 | | | | | |

2023 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 惠州市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，等。 | 招投标模式 | 承担惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制工作等 | 1,833.88 | 5.19% | 2,116.11 | 2.67% | 客户未提供相关占比数据 |
| 肇庆市自然资源局 | 2020 年 | 不适用 | 主要负责肇庆市土地、矿产、森林等自然资源管理，涵盖国土空间规划编制与实施、耕地保护及土地利用审批；不动产登记、测绘地理信息管理；同时开展自然资源执法与生态修复保护工作。 | 招投标模式 | 承担肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制工作等 | 1,572.84 | 4.45% | 1,651.20 | 2.08% | 根据访谈了解，客户向发行人的采购总额占其同类采购比例约 30%-50% |
| 梅州市自然 | 2019 年 | 不适用 | 负责梅州市土地、矿产、森林 | 招投标 | 承担梅州市市县 | 1,159.15 | 3.28% | 1,307.13 | 1.65% | 根据访谈了解， |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 资源局 | | | 等自然资源统一管理，具体包括国土空间规划编制与实施、耕地保护及土地利用审批；不动产登记、测绘地理信息管理；同时承担自然资源执法与生态保护职责 | 模式 | 两级国土空间总体规划（ 2020-2035 年）编制工作等 | | | | | 客户向发行人的采购总额占其同类采购比例约 30% |
| 广州开发区城市规划信息编研中心 | 2006 年 | 不适用 | 负责开展区域空间发展战略研究，参与控制性详细规划等各类规划的编制与论证工作，为规划决策提供技术依据；负责全区城市规划基础地理信息数据的采集、建库、更新与管理工作，建立和维护城市规划信息系统等。 | 招投标模式 | 为2023年黄埔区控制性详细规划修编或修改提供技术服务等 | 983.62 | 2.79% | 1,146.32 | 1.44% | 客户未提供相关占比数据 |
| 普宁市自然资源局 | 2020 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林等自然资源资产所有者职责，统一实施国土空间用途管制，开展自然资源调查监测、确权登记及有偿使用管理。负责组织编制国土空间规划，统筹生态修复工程，实施最严格耕地保护制度，管理地质勘查、矿产资源开发和测绘地理信息工作。 | 招投标模式；非招投标模式 | 为《普宁市国土空间总体规划（2020-2035 年）》提供技术服务等 | 896.78 | 2.54% | 1,012.76 | 1.28% | 客户未提供相关占比数据 |

2022 年度前该业务板块五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 惠州市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，等。 | 招投标模式 | 承担惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制工作等 | 1,310.00 | 5.50% | 1,319.25 | 2.03% | 客户未提供相关占比数据 |
| 广东省土地调查规划院 | 2019 年 | 不适用 | 承担全省土地资源调查、统计、利用评价和土地利用规划等技术性、事务性工作；承担省级土地利用总体规划编制事务性工作和全省市、县级土地利用总体规划成果的技术审查以及规划实施评估工作；从事土地经济理论和土地管理应用技术研究工作；承担全省管辖海域使用动态监视监测相关工作任务；承担协调服务省海洋高科技园区相关工作任务。 | 招投标模式 | 承担广东省国土空间规划（2020-2035 年）编制工作等 | 775.47 | 3.26% | 930.26 | 1.43% | 客户未提供相关占比数据 |
| 潮州市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草地、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。贯彻执行国家、省有关自然资源、国土空间规划 | 招投标模式 | 承担潮州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制工作等 | 563.43 | 2.37% | 945.50 | 1.46% | 根据访谈了解，规划设计类占该客户同类采购占比 40%左右 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 和测绘信息管理的法律法规和政策，起草有关地方性法规、规章草案和措施并组织实施，等 | | | | | | | |
| 东源县自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省、市有关土地、矿产、测绘管理的方针政策、法律法规，拟订本县有关规范性文件并组织实施，负责有关行政处罚的听证等 | 招投标模式 | 承担东源县国土空间总体规划项目编制工作等 | 520.66 | 2.19% | 686.23 | 1.06% | 客户未提供相关占比数据 |
| 贵州省盘州市自然资源局 | 2020 年 | 不适用 | 贯彻落实省、六盘水市和盘州市委、市政府关于自然资源、城乡规划、林业和草原、方针政策和决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作、城乡规划工作、林业和草原工作的集中统一领导。 | 招投标模式 | 承担盘州市国土空间总体规划（2020-2035）编制工作 | 470.72 | 1.98% | 470.72 | 0.73% | 客户未提供相关占比数据 |

**（2）多元化城乡区域发展智策咨询**

2025 年 1-6 月该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 陆丰市住房和城乡规划建设局 | 2013 年 | 不适用 | 负责陆丰市的住房和城乡规划建设管理工作，包括城乡规划、工程建设、房地产市场监管等。 | 非招投标模式 | 为陆丰市“百千万工程”提供技术咨询服务 | 1,044.53 | 4.18% | 1,044.53 | 2.68% | 客户未提供相关占比数据 |
| 贵州省盘州市自然资源局 | 2020 年 | 不适用 | 市自然资源局贯彻落实省、六盘水市和盘州市委、市政府关于自然资源、城乡规划、林业和草原、方针政策和决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作、城乡规划工作、林业和草原工作的集中统一领导。 | 招投标模式 | 为盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制（B 包）提供技术咨询等 | 641.51 | 2.57% | 719.96 | 1.85% | 根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占比约 50%-60% |
| 广东省住房和城乡建设厅 | 2009 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。 | 招投标模式；非招投标模式 | 为广东省加快建立租购并举住房制度和广东省城镇房屋租赁条例修订提供前期研究技术咨询服务等 | 524.72 | 2.10% | 969.48 | 2.49% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 雷州市自然资源局 | 2020 年 | 不适用 | 负责雷州市土地、矿产、森林等自然资源统一管理，具体包括国土空间规划编制与实施、耕地保护及土地利用审批；不动产登记、测绘地理信息管理；同时承担自然资源执法与生态保护职责。 | 招投标模式 | 就湛江市雷州市龙游新城综合规划项目承担实地调研、规划编制、专题研究等工作等 | 503.60 | 2.01% | 548.77 | 1.41% | 客户未提供相关占比数据 |
| 廉江市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 贯彻执行国家、省、市有关城乡规划管理、城乡勘察测量和城乡规划设计的法律、法规、规章及方针、政策，制订有关城乡规划管理的规范性文件并组织实施。负责组织编制城市近期建设规划和控制性详细规划、重要地段的城市设计；负责组织编制或参与协调城市各专项规划。 | 招投标模式 | 开展编制湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案等 | 454.62 | 1.82% | 454.62 | 1.17% | 客户未提供相关占比数据 |

2024 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东省自然资源厅 | 2019 年 | 不适用 | 广东省自然资源厅贯彻落实党中央关于自然资源工作的方针政策和决策部署，按照省委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作的集中统一领导。 | 招投标模式 | 开展《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询服务等 | 1,721.77 | 3.33% | 1,778.18 | 1.93% | 客户未提供相关占比数据 |
| 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 2024 年 | 2024 年 1 月 9 日 | 餐饮服务；住宅室内装饰装修；游览景区管理；日用百货销售；食品销售（仅销售预包装食品）；企业管理；停车场服务；园林绿化工程施工；城市绿化管理；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；科技中介服务；农业科学研究和试验发展；教育教学检测和评价活动；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；旅游开发项目策划咨询；会议及展览服务；市场营销策划；物业管理。 | 招投标模式 | 就广东省全民国防教育基地提供全过程项目管理、规划设计、全过程造价咨询服务等 | 1,258.47 | 2.43% | 4,020.19 | 4.36% | 根据访谈了解，客户作为广东省全民国防教育基地的项目运营主体，仅向发行人及联合体采购项目相关服务 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东省住房和城乡建设厅 | 2009 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。 | 招投标模式；非招投标模式 | 为广东省“百县千镇万村高质量发展工程”乡镇生活污水设施和管网建设提供技术服务等 | 1,231.35 | 2.38% | 1,969.14 | 2.14% | 客户未提供相关占比数据 |
| 陆河县住房和城乡建设局 | 2013 年 | 不适用 | 贯彻执行有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、政策措施并组织实施，负责相关工程建设、建筑业、住宅房地产业、勘察设计行业管理工作等。 | 非招投标模式 | 为陆河县“百千万工程”提供咨询服务 | 1,017.64 | 1.97% | 1,017.64 | 1.10% | 客户未提供相关占比数据 |
| 海丰县住房和城乡规划建设局 | 2014 年 | 不适用 | 贯彻落实党中央关于住房和城乡建设工作的方针政策和决策部署，按照省委、市委和县委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对住房和城乡建设工作的集中统一领导。 | 非招投标模式 | 为海丰县“百千万工程”提供咨询服务 | 990.57 | 1.91% | 990.57 | 1.07% | 客户未提供相关占比数据 |

2023 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东省农业农村厅 | 2022 年 | 不适用 | 作为广东省人民政府的组成部门，主要负责统筹推进全省农业农村经济发展、乡村振兴战略实施以及农业农村现代化建设。其核心业务涵盖农业全产业链管理、农村改革发展、农民生活保障等多个领域。 | 招投标模式 | 开展广东省 2023 年开展乡村补短板工程（通村入户便民利民）项目前期工作服务等 | 2,344.53 | 8.21% | 2,344.53 | 2.95% | 根据访谈了解，客户向发行人的采购总额占其同类采购比例约 60% |
| 广东省自然资源厅 | 2019 年 | 不适用 | 广东省自然资源厅贯彻落实党中央关于自然资源工作的方针政策和决策部署，按照省委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作的集中统一领导。 | 招投标模式 | 就广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目提供专项技术服务等 | 873.58 | 3.06% | 873.58 | 1.10% | 客户未提供相关占比数据 |
| 广东省民族宗教事务委员会 | 2023 年 | 不适用 | 主要承担全省民族宗教事务管理，具体包括贯彻执行国家民族宗教政策、促进民族团结进步及协调民族关系；依法管理宗教事务，指导宗教团体和宗教活动场所规范运作；制定实施民族地区经济社会发展扶持政策，并负责宗教院校、宗教活动及涉外事务管理。 | 招投标模式 | 承担岭南民族特色高质量发展廊道（即原岭南民族特色文旅廊道）总体规划（2023-2035 年）的编制服务 | 733.96 | 2.57% | 733.96 | 0.92% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东省住房和城乡建设厅 | 2009 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。 | 招投标模式；非招投标模式 | 就广东省 2023 年第三方城市体检评估提供技术服务等 | 628.79 | 2.20% | 1,319.27 | 1.66% | 客户未提供相关占比数据 |
| 东莞滨海湾新区管理委员会 | 2021 年 | 不适用 | 贯彻执行党和国家的路线、方针、政策，贯彻执行市委、市政府的决策、决定和工作部署；研究拟订滨海湾新区的发展战略和经济社会发展规划，并组织实施；研究拟订滨海湾新区相关改革方案。负责新区各项党务和政务工作，等。 | 招投标模式 | 结合滨海湾新区发展实际情况，主要围绕战略谋划、品牌创建与对外宣传、技术咨询等三个方面开展咨询服务等 | 618.90 | 2.17% | 681.95 | 0.86% | 根据访谈了解，规划设计类占该客户同类采购占比 50%左右 |

2022 年度前该业务板块五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东省自然资源厅 | 2019 年 | 不适用 | 广东省自然资源厅贯彻落实党中央关于自然资源工作的方针政策和决策部署，按照省委工作要求，在履行职责 | 招投标模式 | 就广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目提供专项技术 | 1,819.62 | 6.49% | 1,819.62 | 2.80% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 过程中坚持和加强党对自然资源工作的集中统一领导。 | | 服务等 | | | | | |
| 广东省住房和城乡建设厅 | 2009 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。 | 招投标模式；非招投标模式 | 开展广东省城乡历史文化保护传承体系规划纲要研究工作等 | 930.87 | 3.32% | 1,188.94 | 1.83% | 客户未提供相关占比数据 |
| 中山市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。贯彻落实国家自然资源和国土空间规划及测绘信息管理等法律、法规，拟订相关政策措施和管理办法并组织实施等。 | 招投标模式；非招投标模式 | 为南沙至珠海（中山）城际铁路中山段沿线土地综合开发提供技术服务等 | 848.87 | 3.03% | 1,137.97 | 1.75% | 客户未提供相关占比数据 |
| 第三师图木舒克市自然资源和规划局 | 2021 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，自然资源调查监测评价、统一确权登记、自然资源的合理开发利用、统筹国土空间生态修复、矿产资源管理、 | 招投标模式 | 为第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—团场重点发展片区详细规划提供技术咨询服务 | 847.64 | 3.02% | 847.64 | 1.31% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 测绘地理信息管理等。 | | | | | | | |
| 东莞滨海湾新区管理委员会 | 2021 年 | 不适用 | 贯彻执行党和国家的路线、方针、政策，贯彻执行市委、市政府的决策、决定和工作部署；研究拟订滨海湾新区的发展战略和经济社会发展规划，并组织实施；研究拟订滨海湾新区相关改革方案。负责新区各项党务和政务工作，等。 | 招投标模式 | 结合滨海湾新区发展实际情况，主要围绕战略谋划、品牌创建与对外宣传、技术咨询等三个方面开展咨询服务等 | 799.89 | 2.85% | 1,009.95 | 1.56% | 根据访谈了解，规划设计类占该客户同类采购占比50%左右 |

**（3）全链化工程设计管理**

2025 年 1-6 月该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 揭阳市住房和城乡建设局 | 2012 年 | 不适用 | 负责揭阳市的住房和城乡建设管理工作，包括城乡规划、工程建设、房地产市场调控、住房保障政策制定等。 | 招投标模式 | 就揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程 EPC 总承包项目提供工程设计服务 | 509.85 | 13.36% | 509.85 | 1.31% | 客户未提供相关占比数据 |
| 林芝市城市管理局 | 2025 年 | 不适用 | 负责依法对城市建设、城市市容、环境卫生、园林 | 招投标模式；非 | 就林芝市中心城区实施城市更新创建生态 | 436.90 | 11.44% | 498.06 | 1.28% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 绿化、燃气等进行管理和监督，促进城市管理法制化、制度化、规范化、智慧化，推进环境卫生、园林绿化等行业作业服务的市场化、社会化、专业化和产业化发展。 | 招投标模式 | 文明城市二期项目提供技术咨询服务等 | | | | | |
| 江门市富嘉房地产开发有限公司 | 2023 年 | 2023 年 12 月 1 日 | 房地产开发与销售，包括住宅、商业地产等项目的开发、建设和销售。 | 非招投标模式 | 就万嘉广场项目提供工程设计服务 | 217.92 | 5.71% | 217.92 | 0.56% | 根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占比约 80% |
| 陆丰市农业农村局 | 2025 年 | 不适用 | 负责陆丰市的农业农村工作，包括农业产业发展、农村改革、农村社会事业、农民增收等。 | 招投标模式 | 就陆丰市高质量推进农村生活污水治理项目 （三期）工程初步设计（包含概算编制）服务项目提供工程设计服务 | 189.26 | 4.96% | 281.72 | 0.72% | 客户未提供相关占比数据 |
| 广州市白云城市建设投资有限公司 | 2024 年 | 2013 年 1 月 22 日 | 作为城市建设投资公司，主要负责白云区的城市基础设施投资、建设和运营，推动区域城市化进程。 | 招投标模式 | 就白云工程检测大厦勘察设计施工总承包（EPC）合同提供工程设计服务 | 164.76 | 4.32% | 164.76 | 0.42% | 客户未提供相关占比数据 |

2024 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 2024 年 | 2024 年 1 月 9 日 | 餐饮服务；住宅室内装饰装修；游览景区管理；日用百货销售；食品销售（仅销售预包装食品）；企业管理；停车场服务；园林绿化工程施工；城市绿化管理；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；科技中介服务；农业科学研究和试验发展；教育教学检测和评价活动；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；旅游开发项目策划咨询；会议及展览服务；市场营销策划；物业管理。 | 招投标模式 | 为广东省全民国防教育基地（一期）提供全过程工程咨询服务 | 2,761.72 | 24.00% | 4020.19 | 4.36% | 根据访谈了解，客户作为广东省全民国防教育基地的项目运营主体，仅向发行人及联合体采购项目相关服务 |
| 广东省农业农村厅 | 2022 年 | 不适用 | 作为广东省人民政府的组成部门，主要负责统筹推进全省农业农村经济发展、乡村振兴战略实施以及农业农村现代化建设。其核心业务涵盖农业全产业链管理、农村改革发展、农民生活保障等多个领域。 | 招投标模式 | 开展乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务 | 1,356.98 | 11.79% | 1687.92 | 1.83% | 根据访谈了解，客户向发行人的采购总额占其同类采购比例约 60% |
| 广东省代建 | 2019 年 | 不适用 | 组织项目可行性研究报告、初 | 招投标 | 开展广东松山职 | 746.44 | 6.49% | 746.44 | 0.81% | 根据访谈了解，客 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 项目管理局 | | | 步设计及概算、施工图设计文件的编制及报审，办理有关报建报批手续等。 | 模式 | 业技术学院浈江校区实训基地建设项目勘察设计工作等 | | | | | 户向发行人采购的工程设计服务占其同类采购比例约 5%-10% |
| 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 2021 年 | 不适用 | 研究提出所辖区域民用航空发展规划，对民用机场布局和机场、航路建设规划以及航线开辟提出建议；负责辖区内民用机场新建、改扩建、迁建等项目的前期审查；负责辖区内民用机场使用政府性基金补贴项目的审核或审批及其监督工作；承办辖区内购租航空器项目的评估工作；负责辖区内行业信息统计工作；负责地区管理局及其所属单位的固定资产投资及基本建设、技术改造、利用外资等计划项目的管理；负责辖区内民用航空企事业单位收费监督和航油供油保障的有关工作；负责辖区内民用航空机电产品国际招投标的监督管理；承担辖区内民航行业节能减排有关管理工作，等。 | 招投标模式 | 承担民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计等 | 490.89 | 4.27% | 490.89 | 0.53% | 根据访谈了解，客户向发行人采购的工程设计服务占其同类采购比例约 30% |
| 中交第二公路勘察设计研究院有限 | 2020 年 | 1991 年 5 月 29 日 | 工程设计综合资质甲级：可承接各行业、各等级的建设工程设计业务、可从事资质证书许 | 招投标模式 | 承担省道 S280 线（茂名大道）快速化改造工程 | 339.62 | 2.95% | 339.62 | 0.37% | 该客户隶属于中交设计（600720.SH），|

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 公司 | | | 可范围内相应的建设工程总承包业务以及项目管理和相关的技术与管理服务；境内外公路工程、市政工程、铁道工程、环境工程、生态修复、水环境综合治理、园林绿化（园林景观）、生态旅游、建筑工程、地下工程的科研开发、信息系统、评估、策划、规划、可研、勘察、设计、审查咨询、监理、招标代理、项目后评估、运营管理、试验、检测、加固、养护、项目管理、工程总承包（含配套设备和材料的采购、安装）和相关产品销售；承担境内外岩土工程、水文和工程地质勘察和地质灾害防治；承担境内外工程测绘、航测、遥感、地理信息系统；承担上述项目境外工程所需设备和材料出口以及对外派遣实施境外工程所需劳务人员；承担生产建设项目水土保持方案编制、水土保持监测及验收；承担园林绿化工程（园林景观工程）施工及养护；港口、航道、水上防护建筑物、口岸设施、飞机场跑道 | | （三期）勘察设计工作 | | | | | 根据其披露数据，2024 年度营业收入 124 亿元、营业成本 99.5 亿元。本项目采购金额占该客户总成本比例仅约万分之三 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 和场站、水利工程的评估、规划、可研、设计、监理、咨询和项目管理、工程总承包；图文设计与制作。 | | | | | | | |

2023 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 江门高新区总部科技园有限公司 | 2015 年 | 2014 年 12 月 1 日 | 主要承担科技园区开发建设及运营管理；企业孵化与创新创业服务提供；高新技术产业引进与培育；同时负责园区基础设施建设和物业管理服务。 | 招投标模式 | 就江门高新创智城项目（三、四期）提供工程设计服务 | 926.12 | 8.51% | 926.12 | 1.17% | 根据访谈了解，该客户根据园区建设需要，在工程设计服务方面只与发行人一家存在合作 |
| 汕尾粤海清源环保有限公司 | 2020 年 | 2020 年 12 月 8 日 | 专注于环保工程领域，主要业务包括污水处理（工业废水及生活污水）、环境治理工程实施；环保技术研发与设备制造；工业废水及生活污水处理设施运营；同时提供环保咨询与工程承包服务。 | 招投标模式 | 就汕尾市东部水质净化厂（东部污水处理厂）及配套管网一期工程项目提供勘察设计服务 | 792.80 | 7.28% | 792.8 | 1.00% | 客户未提供相关占比数据 |
| 中国民用航空中南地区空中交通管理局广 | 2021 年 | 不适用 | 研究提出所辖区域民用航空发展规划，对民用机场布局和机场、航路建设规划以及航线 | 招投标模式 | 就民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设 | 669.61 | 6.15% | 669.61 | 0.84% | 根据访谈了解，客户向发行人采购的工程设计服务 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 西分局 | | | 开辟提出建议；负责辖区内民用机场新建、改扩建、迁建等项目的前期审查；负责辖区内民用机场使用政府性基金补贴项目的审核或审批及其监督工作；承办辖区内购租航空器项目的评估工作；负责辖区内行业信息统计工作；负责地区管理局及其所属单位的固定资产投资及基本建设、技术改造、利用外资等计划项目的管理；负责辖区内民用航空企事业单位收费监督和航油供油保障的有关工作；负责辖区内民用航空机电产品国际招投标的监督管理；承担辖区内民航行业节能减排有关管理工作，等。 | | 工程土建工程设计项目提供工程设计服务等 | | | | | 占其同类采购比例约 30% |
| 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 2022 年 | 2016 年 2 月 27 日 | 聚焦于蕉岭县工业园区的开发、建设与综合运营。主要包括：负责园区内的土地一级开发、基础设施及配套公共设施的建设与维护；投资兴建并运营管理标准厂房、研发楼宇、员工宿舍等资产；同时积极承担招商引资职能，为入园企业 | 招投标模式 | 就广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目提供技术服务等 | 652.63 | 6.00% | 744.14 | 0.94% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 提供全方位服务。 | | | | | | | |
| 云浮市住房和城乡建设局 | 2020 年 | 不适用 | 主要负责云浮市住房保障与房地产市场监管；城乡建设规划编制与建筑工程管理；建筑工程质量与安全监督；同时承担市政基础设施建设与管理职能。 | 招投标模式 | 完成云浮市城区排水管网雨污分流改造工程的勘察、初步设计等工作等 | 495.94 | 4.56% | 495.94 | 0.63% | 根据访谈了解，该客户在工程勘察设计服务方面只与粤规科技一家存在合作 |

2022 年度前该业务板块五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 贵港市人民医院 | 2012 年 | 不适用 | 医疗卫生服务 | 招投标模式 | 就贵港市人民医院核心业务提升工程项目提供工程设计服务等 | 1,181.65 | 11.30% | 1181.65 | 1.82% | 根据访谈了解，该客户根据自身建设需要，在工程设计服务方面只与发行人一家存在合作 |
| 玉林市第一人民医院 | 2019 年 | 不适用 | 集医疗、急救、科研、教学、预防保健、康复于一体 | 招投标模式 | 就玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目提供工程设计服务 | 880.29 | 8.42% | 880.29 | 1.36% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 喀什地区第一人民医院 | 2011 年 | 不适用 | 集医疗、急救、教学、科研、预防、康复、保健于一体 | 招投标模式 | 就中山大学附属喀什医院工程建设项目（EPC 总承包）提供工程设计服务 | 786.31 | 7.52% | 844.48 | 1.30% | 客户未提供相关占比数据 |
| 江门市水资源开发利用中心 | 2020 年 | 不适用 | 指导水利工程建设管理，组织制定有关制度并监督实施。组织指导水利工程蓄水安全鉴定和验收，组织指导江海堤围、水库、水闸、引水工程建设的项目建议书、可行性研究报告、初步设计的技术审查和建设管理工作。指导水利建设市场的监督管理和水利建设市场信用体系建设，等。 | 招投标模式 | 就江门市碧道建设工程勘察设计施工运营总承包项目承担市政公用工程及其附属设施设计工作 | 590.46 | 5.65% | 590.46 | 0.91% | 客户未提供相关占比数据 |
| 郁南县中医院 | 2020 年 | 不适用 | 集医疗、预防、保健、科教于一体 | 招投标模式 | 就郁南县中医院易地新建项目（二、三期）设计施工总承包项目提供工程设计服务 | 464.75 | 4.45% | 464.75 | 0.72% | 客户未提供相关占比数据 |

**（4）时空数智化运营服务**

2025 年 1-6 月该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东省中国青年旅行社有限公司 | 2023 年 | 1986 年 2 月 1 日 | 提供旅游服务，包括国内旅游、出境旅游、入境旅游等业务的组织、接待和安排。 | 招投标模式 | 就广东青旅数字化平台建设项目提供专项技术服务 | 562.08 | 18.91% | 562.08 | 1.44% | 根据访谈了解，该客户仅向发行人采购数字化平台建设项目提供专项技术服务，该业务非客户的日常经营的主营业务 |
| 广东省住房和城乡建设厅 | 2009 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。 | 招投标模式；非招投标模式 | 就广东省 2025 年符合条件城市的城中村改造项目更新片区第三方体检技术服务项目提供专项技术服务等 | 444.77 | 14.96% | 969.48 | 2.49% | 客户未提供相关占比数据 |
| 新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环 | 2023 年 | 不适用 | 负责四十一团的城镇管理工作，包括城镇规划、建设、维护等，同时承担环境保护工作，推动团场生态环境改善。 | 招投标模式 | 就草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目提供技术服务 | 239.06 | 8.04% | 239.06 | 0.61% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 境保护工作站） | | | | | | | | | | |
| 数字广东网络建设有限公司 | 2022 年 | 2017 年 10 月 11 日 | 增值电信业务服务；互联网和相关服务；软件和信息技术服务；新兴软件及服务；大数据服务；数据库及计算机网络服务；技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；网络与信息安全软件开发；互联网广告及其他广告服务；安全保护服务；会议展览及相关服务：从事互联网文化产品的展览、比赛活动；基础软件服务；应用软件服务：销售：自行开发的软件产品，计算机、软件及辅助设备，通讯设备，机械设备，电子产品；计算机及通讯设备经营租赁；货物进出口、技术进出口，代理进出口；数字出版；文艺创作；企业管理咨询；市场调查；劳务派遣服务。 | 招投标模式；非招投标模式 | 就数据支撑中心管理运营及数据处理运营服务项目提供专项技术服务等 | 212.08 | 7.13% | 212.08 | 0.54% | 客户未提供相关占比数据 |
| 广东省旅游控股集团有限公司 | 2021 年 | 2014 年 1 月 22 日 | 广东省属国有独资大型文旅企业，以“打造具有全球竞争力的世界一流旅游产业集 | 招投标模式 | 就广东省旅游控股集团有限公司数据中台 | 141.09 | 4.75% | 141.09 | 0.36% | 根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 团”为目标，业务涵盖文旅全产业链 | | 采购及部署实施项目提供技术服务 | | | | | 比约 25% |

2024 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 数字广东网络建设有限公司 | 2022 年 | 2017 年 10 月 11 日 | 增值电信业务服务；互联网和相关服务；软件和信息技术服务；新兴软件及服务；大数据服务；数据库及计算机网络服务；技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；网络与信息安全软件开发；互联网广告及其他广告服务；安全保护服务；会议展览及相关服务：从事互联网文化产品的展览、比赛活动；基础软件服务；应用软件服务：销售：自行开发的软件产品，计算机、软件及辅助设备，通讯设 | 招投标模式 | 为时空图谱开发及业务运营项目提供运营服务，服务内容包括：基础实体和综合实体构建、外部数据服务等 | 849.51 | 17.63% | 849.51 | 0.92% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 备，机械设备，电子产品；计算机及通讯设备经营租赁；货物进出口、技术进出口，代理进出口；数字出版；文艺创作；企业管理咨询；市场调查；劳务派遣服务。 | | | | | | | |
| 广东省住房和城乡建设厅 | 2009 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。 | 招投标模式；非招投标模式 | 为广东省非国家样本城市第三方综合评价提供技术服务等 | 553.83 | 11.49% | 1,969.14 | 2.14% | 客户未提供相关占比数据 |
| 绵阳市国土空间规划编制研究中心 | 2024 年 | 不适用 | 贯彻执行国土空间规划相关政策，承担建立空间规划体系工作并监督实施。组织编制全市国土空间规划和自然资源相关专项规划，并统筹衔接其他各类专项规划。组织划定生态保护红线、永久基本农田、城镇开发边界等控制线。承担报国务院、省政府、市政府审批的市县国土空 | 招投标模式 | 开展绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图”服务工作 | 273.58 | 5.68% | 283.02 | 0.31% | 根据访谈了解，该客户向发行人采购的专业技术服务占同类采购比例约 80% |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 间规划的审核、报批工作，指导和审核涉及国土空间开发利用的重大专项规划。开展国土空间开发适宜性评价，建立国土空间规划实施监测、评估和预警体系。 | | | | | | | |
| 梅县区松口镇人民政府 | 2021 年 | 不适用 | 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本乡镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题，等。 | 招投标模式 | 负责梅县区数字松口平台开发（一期）项目的总体统筹、组织协调、项目管理和技术指导工作，同时负责完成软件开发服务以及数据建设服务工作 | 213.62 | 4.43% | 264.94 | 0.29% | 根据访谈了解，该客户向发行人采购的规划设计、技术咨询等服务总额同类采购比例超过 50% |
| 清远市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。组织起草有关地方性法规、规章草案、规范性文件和政策措施并组织实施，等。 | 招投标模式 | 就城镇开发边界内控制性详细规划评估开展规划设计工作等 | 184.25 | 3.82% | 432.17 | 0.47% | 根据访谈了解，该客户向发行人采购的规划设计、技术咨询等服务总额占其同类采购比例不足 10% |

2023 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东省住房和城乡建设厅 | 2009 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。 | 招投标模式 | 开展广东省城中村改造底数摸查技术服务等 | 583.50 | 12.97% | 1,319.27 | 1.66% | 客户未提供相关占比数据 |
| 数字广东网络建设有限公司 | 2022 年 | 2017 年 10 月 11 日 | 增值电信业务服务；互联网和相关服务；软件和信息技术服务；新兴软件及服务；大数据服务；数据库及计算机网络服务；技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；网络与信息安全软件开发；互联网广告及其他广告服务；安全保护服务；会议展览及相关服务：从事互联网文化产品的展览、比赛活动；基础软件服务；应用软件服务：销售：自行开发的软件产品，计算机、软件及辅助设备，通讯设备，机械设备，电子产品；计算机及通讯设备经营租赁；货物进 | 非招投标模式 | 就广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024 年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理提供专项技术服务等 | 330.65 | 7.35% | 330.65 | 0.42% | 客户未提供相关占比数据 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 出口、技术进出口，代理进出口；数字出版；文艺创作；企业管理咨询；市场调查；劳务派遣服务。 | | | | | | | |
| 湛江市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 负责湛江市土地、矿产、海洋等自然资源统一管理，包括国土空间规划编制与实施、耕地保护及土地利用审批；不动产登记、测绘地理信息管理；同时开展自然资源执法与生态修复保护工作。 | 招投标模式 | 就湛江市城镇开发边界内已编控制性详细规划评估提供技术咨询服务 | 283.02 | 6.29% | 1,144.60 | 1.44% | 客户未提供相关占比数据 |
| 横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局 | 2022 年 | 不适用 | 组织编制并实施合作区国土空间规划、详细规划与专项规划；负责建设项目的规划审批与工程建设项目管理；统筹土地资源管理、土地利用与供应工作；承担建筑市场、工程质量安全及市政基础设施的监督管理 | 招投标模式 | 就横琴粤澳深度合作区保障性租赁住房管理系统政府采购项目提供技术服务等 | 236.27 | 5.25% | 364.39 | 0.46% | 客户未提供相关占比数据 |
| 第三师自然资源和规划局 | 2021 年 | 不适用 | 贯彻落实党中央和兵团党委关于自然资源工作的方针政策和决策部署及师市党委的工作要求。履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资 | 招投标模式 | 就第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信 | 208.87 | 4.64% | 310.38 | 0.39% | 根据访谈了解，该客户向发行人采购服务占同类采购比例约 30% |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，自然资源调查监测评价、统一确权登记、自然资源的合理开发利用、统筹国土空间生态修复、矿产资源管理、测绘地理信息管理等。 | | 息化建设提供技术服务 | | | | | |

2022 年度前该业务板块五大客户基本情况如下：

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 第三师自然资源和规划局 | 2021 年 | 不适用 | 贯彻落实党中央和兵团党委关于自然资源工作的方针政策和决策部署及师市党委的工作要求。履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，自然资源调查监测评价、统一确权登记、自然资源的合理开发利用、统筹国土空间生态修复、矿产资源管理、测绘地理信息管理等。 | 招投标模式 | 就第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设提供技术服务 | 487.36 | 20.86% | 893.40 | 1.38% | 根据访谈了解，该客户向发行人采购服务占同类采购比例约 30% |
| 广东省住 | 2009 年 | 不适用 | 贯彻执行国家和省有关住房和 | 招投标 | 承担广东省房地 | 258.08 | 11.05% | 1,188.94 | 1.83% | 客户未提供相 |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 房和城乡建设厅 | | | 城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。 | 模式；非招投标模式 | 产市场运行情况月度监测分析报告编制工作等 | | | | | 关占比数据 |
| 乐昌市自然资源局 | 2019 年 | 不适用 | 履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。组织实施自然资源、国土空间规划和测绘信息管理相关的政策措施，拟订规范性文件并组织实施等 | 招投标模式 | 就乐昌市国土空间基础信息平台项目提供技术服务 | 188.68 | 8.08% | 490.57 | 0.76% | 客户未提供相关占比数据 |
| 广东省林业局 | 2020 年 | 不适用 | 负责林业及其生态保护修复的监督管理。拟订林业及其生态保护修复的政策、规划、标准并组织实施，组织起草相关地方性法规、规章草案。组织开展森林、草原、湿地、荒漠和陆生野生动植物资源动态监测与评价等 | 招投标模式 | 就南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询项目提供技术服务 | 141.04 | 6.04% | 224.91 | 0.35% | 客户未提供相关占比数据 |
| 东莞市住房和城乡建设局 | 2017 年 | 不适用 | 负责编制住房建设规划和年度计划并指导监督实施。指导全市城镇住房制度改革与住房发展。拟订全市住房保障政策法规，指导保障性住房配售和配租，做好市级财政住房保障资金安排并监督组织实施。指导全市干部职 | 招投标模式 | 承担东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作 | 110.42 | 4.73% | 306.75 | 0.47% | 根据访谈了解，该客户向发行人采购服务占同类采购比例约 35% |

| 客户名称 | 合作开始时间 | 成立时间 | 客户主要业务 | 订单获取方式 | 服务类别及应用场景 | 该类型销售金额（万元） | 占发行人该类型收入比例 | 客户当期销售金额（万元） | 占发行人当期收入比例 | 占客户同类采购占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 工住房津贴工作，负责核准住房差额津贴的资格工作。监督房改房售房款的使用，以及房改政策执行等 | | | | | | | |

由上，从客户分布结构来看，发行人报告期内各期各业务板块的前五大客户占发行人总收入的比重较低，发行人收入构成中客户的分布结构较为分散，各期前五大客户重合度相对较低。从客户属性来看，发行人报告期各业务板块的前五大客户以政府类客户为主，少量为国有企业、民营企业等，政府类客户通常不对同类采购金额数据进行统计，因此访谈等过程中难以获取上述客户向发行人采购占同类采购的占比，但上述客户均不为专门为发行人设立的公司，均主要通过招投标、询价等方式进行采购，具有合理的商业背景和应用场景。

**2、关于定价方式及定价依据**

公司提供的服务均系根据客户具体需求定制的非标准化技术服务，定价依据主要包括以下因素：首先会根据客户需求考虑项目执行的复杂程度，参考历史合作项目或同类型项目的成本投入情况，预计所需要的人力、物力、时间等资源投入情况；其次会参考行业协会的指导意见或标准、或是客户发出的招采价格上限（如有），结合项目竞标的激烈程度合理商定。

规划设计业务市场化程度较高，相关行业协会出台了一系列计费指导意见和参考标准，该等指导意见及收费标准虽不构成行业定价的强制规范，但是市场报价过程中通常会参考执行，例如《城市规划设计计费指导意见》、《工程勘察设计收费标准》（2002 年修订本）等，具体收费指导意见及标准列示如下：

**（1）针对规划设计等服务收费的《城市规划设计计费指导意见》等**

中国城市规划协会为加强城市规划设计行业的管理，于 2004 年 6 月发布了《城市规划设计计费指导意见》，作为城市规划设计单位收费的参考依据。随着十余年的社会经济快速发展，中国城市规划协会在 2004 版《指导意见》的基础上，于 2017 年组织修订了《城市规划设计计费指导意见》，但未正式印发，与 2004 版相比计费的基本规则未发生重大变化，主要是随着社会经济发展，计费单价存在一定上浮，行业内两版指导意见均存在应用。

根据中国城市规划协会 2004 年 6 月发布的《城市规划设计计费指导意见》（[2004]中规协秘字第 022 号），规划设计业务主要类型的具体定价规则明确具体，如下所示：

| 分类一 | 分类二 | 计费要素 | 计费单价 |
|---|---|---|---|
| 城市总体规划 | - | 小城市（20 万人以下） | 3.5 万元/平方千米 |
| | | 中等城市（20-50 万人） | 3.0 万元/平方千米 |
| | | 大城市（50-100 万人） | 2.5 万元/平方千米 |
| | | 特大城市（100 万人以上） | 2.0 万元/平方千米 |
| 分区规划 | - | 新区 | 3.0 万元/平方千米 |
| | | 旧城区 | 3.5 万元/平方千米 |
| 详细规划 | 控制性详细规划 | 城市新区、开发区 | 2,500 元/公顷 |
| | | 城市一般地段 | 3,000 元/公顷 |

| 分类一 | 分类二 | 计费要素 | 计费单价 |
| --- | --- | --- | --- |
| | | 城市重点地段 | 3,500 元/公顷 |
| | 修建性详细规划 | 居住区用地规模在“3 公顷”~“50 公顷以上”区间 | 20,000~8,000 元/公顷区间 |
| | | 城市一般地段用地规模在“3 公顷”~“50 公顷以上”区间 | 20,000~9,000 元/公顷区间 |
| | | 城市重点地段、大型公建及周围地段 | 城市重点地段 16,000 元/公顷，大型公建 18,000 元/公顷，主要公建及周围地段 18,000 元/公顷 |
| | | 公园、游乐场及其它园林规划用地面积在“1 公顷”~“50 公顷以上”区间 | 12,000~6,000 元/公顷区间 |
| 风景区规划 | 风景区规划大纲 | 规模在“小于 50 平方千米”~“500 平方千米以上”区间 | 5,000 元/平方千米~1,500 元/平方千米区间 |
| | 风景区总体规划 | 规模在“小于 10 平方千米”~“100 平方千米以上”区间 | 1.6 元/平方千米~0.8 元/平方千米区间 |
| | 风景区详细规划 | 规模在“小于 20 公顷”~“200 公顷以上”区间 | 11,000 万元/公顷~6,000 万元/公顷区间 |
| 城市近期建设规划 | - | 单独编制城市近期建设规划 | 按城市总体规划计费的 40%计取 |
| | | 与城市总体规划同时编制城市近期建设规划 | 按城市总体规划计费的 30%计取 |
| 城市体系规划 | - | 规模在“30-50 万人”~“200 万人以上”区间 | 1.1 万元/万人~0.7 万元/万人区间 |
| 环境景观规划 | - | - | 按相应项目类别规划计费的 30%~40%收取规划设计费 |
| 城市设计 | 单独编制城市设计 | 总体规划、分区规划阶段 | 按其规划设计计费的 40%~50%收取 |
| | | 控制性详细规划、修建性详细规划 | 按其规划设计计费的 50%~80%收取 |
| | 不同规划阶段基础上增加城市设计内容 | - | 在相应阶段的规划设计计费的基础上，增加 30%~50%的规划设计费 |
| 小城镇总体规划 | - | - | 计费按规划建设用地 4 万元/平方千米计取，如果进行专题研究，应单独计费，计费为 5 万元/个 |
| 城市单项专业规划 | - | 小城市（20 万人以下） | 1.0 万元/万人 |
| | | 中等城市（20-50 万人） | 1.0~0.8 万元/万人 |
| | | 大城市（50-100 万人） | 0.8~0.6 万元/万人 |
| | | 特大城市（100 万人以上） | 以 60 万元为基数，每增加 10 万人增加 5 万元规划设计费 |
| 城市综合交通规划 | - | 小城市（20 万人以下） | 1.5 万元/万人 |
| | | 中等城市（20-50 万人） | 1.5-1.8 万元/万人 |

| 分类一 | 分类二 | 计费要素 | 计费单价 |
| --- | --- | --- | --- |
| | | 大城市（50-100 万人） | 1.8-2.0 万元/万人 |
| | | 特大城市（100 万人以上） | 以 200 万元为基数，每增加 1 万人增加 1 万元设计费 |
| 单独编制历史文化名城（名 | - | 历史文化名城（名镇）保护规划 | 1 万~2 万元/平方千米 |

按照《城市规划设计计费指导意见》，不同的规划设计细分业务类型，收费标准存在差异，主要分为 2 种类型：1）按面积或人口基数为基础，规划设计服务区域的空间面积或人口基数乘以不同类型的细分规划设计服务类别单价，主要为总体规划、详细规划、城市设计和综合交通专项规划等；2）以项目服务人数及工时为基础，按照项目服务人数乘以不同专业人员级别日薪和预计时间计算，以规划咨询为主。同时，按照上述指导意见，可以根据项目难易程度、地区差异、规划设计单位的资质等级差异情况，在基础收费基础上乘以一定的调整系数。

**（2）针对工程设计等服务收费的《工程勘察设计收费标准》等**

2002 年国家发展计划委员会、建设部发布的《工程勘察设计收费标准》（2002 年修订本）是工程勘察设计行业普遍认可且适用的国家标准。中国勘察设计协会建筑协会分会发布的《建筑设计服务计费指导》（2015 年版本和 2019 年版本）是建筑行业认可的指导性计费标准。公司工程设计主要参考以下定价方式，并结合市场情况双方协商确定：

**1）按投资费率计费**

按照建设项目项目建议书或可行性研究报告投资估算中建筑安装工程费用（无投资估算的参照当地同期同类同规模工程项目的经验建筑安装工程费用）分档定额计费方法计算收费，并综合考虑工程复杂程度按照一定系数进行调整。

**2）按单位建筑面积方式计费**

工程设计类项目除按照上述项目投资额计费外，还存在部分项目按照建筑面积计费。该类项目主要根据市场环境、具体项目类型（区分居住类、酒店、办公、商业、城市综合体、旅游、教育等）、项目复杂程度等因素由其与工程设计企业协商确定，收费标准幅度较大。

**3）按包干价计费**

公司与客户按约定单价与预计设计面积、约定费率与预估投资额计算设计费金额，在实际设计面积不超过预计面积或预估投资额一定比例的情况下，合同结算金额不进行调整。

**4）其他方式计费**

结合项目的建筑面积、设计阶段、复杂程度、项目类型、规模效应等多种因素，并参考市场价格由双方协商综合确定。

**（五）说明各期总客户数量、收入金额分层情况、新老客户分布情况，说明各期按政府类客户、非政府类客户性质分类的销售情况。**

报告期内各期，公司客户及主营业务收入分层、分类的数据情况如下：

**1、2025 年 1-6 月**

单位：万元、家

| 分层标准 | 100 万元以下 | | | 100 万元（含）-500 万元 | | | 500 万元（含）-1,000 万元 | | | 1,000 万元（含）以上 | | | 合计 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 |
| 新客户 | 14,742.30 | 37.78% | 469 | 9,639.49 | 24.70% | 29 | 562.08 | 1.44% | 1 | 0.00 | 0.00% | | 24,943.87 | 63.93% | 499 |
| 老客户 | 5,326.73 | 13.65% | 150 | 4,956.00 | 12.70% | 53 | 2,748.07 | 7.04% | 4 | 1,044.53 | 2.68% | 1 | 14,075.33 | 36.07% | 208 |
| **合计** | **20,069.03** | **51.43%** | **619** | **14,595.48** | **37.41%** | **82** | **3,310.15** | **8.48%** | **5** | **1,044.53** | **2.68%** | **1** | **39,019.20** | **100.00%** | **707** |
| 政府相关类客户 | 16,921.85 | 43.37% | 516 | 11,402.37 | 29.22% | 67 | 2,748.07 | 7.04% | 4 | 1,044.53 | 2.68% | 1 | 32,116.82 | 82.31% | 588 |
| 非政府类客户 | 3,147.19 | 8.07% | 103 | 3,193.11 | 8.18% | 15 | 562.08 | 1.44% | 1 | 0.00 | 0.00% | | 6,902.38 | 17.69% | 119 |
| **合计** | **20,069.03** | **51.43%** | **619** | **14,595.48** | **37.41%** | **82** | **3,310.15** | **8.48%** | **5** | **1,044.53** | **2.68%** | **1** | **39,019.20** | **100.00%** | **707** |

注：上述新老客户划分节点为首次合作的时间在 2021 年末之前或是 2022 年初，下同。

**2、2024 年度**

单位：万元、家

| 分层标准 | 100 万元以下 | | | 100 万元（含）-500 万元 | | | 500 万元（含）-1,000 万元 | | | 1,000 万元（含）以上 | | | 合计 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 |
| 新客户 | 37,146.79 | 40.36% | 1188 | 13,175.97 | 14.31% | 76 | 1,823.99 | 1.98% | 3 | 3,903.81 | 4.24% | 2 | 56,050.56 | 60.90% | 1269 |

| 分层标准 | 100 万元以下 | | | 100 万元（含）-500 万元 | | | 500 万元（含）-1,000 万元 | | | 1,000 万元（含）以上 | | | 合计 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 |
| 老客户 | 19,881.89 | 21.60% | 622 | 12,841.18 | 13.95% | 67 | 2,261.43 | 2.46% | 3 | 1,008.30 | 1.10% | 1 | 35,992.79 | 39.10% | 693 |
| **合计** | **57,028.67** | **61.96%** | **1,810** | **26,017.15** | **28.27%** | **143** | **4,085.42** | **4.44%** | **6** | **4,912.11** | **5.34%** | **3** | **92,043.35** | **100.00%** | **1,962** |
| 政府相关类客户 | 50,103.03 | 54.43% | 1530 | 20,695.62 | 22.48% | 115 | 2,261.43 | 2.46% | 3 | 2,365.28 | 2.57% | 2 | 75,425.35 | 81.95% | 1,650 |
| 非政府类客户 | 6,925.65 | 7.52% | 280 | 5,321.53 | 5.78% | 28 | 1,823.99 | 1.98% | 3 | 2,546.83 | 2.77% | 1 | 16,618.00 | 18.05% | 312 |
| **合计** | **57,028.67** | **61.96%** | **1,810** | **26,017.15** | **28.27%** | **143** | **4,085.42** | **4.44%** | **6** | **4,912.11** | **5.34%** | **3** | **92,043.35** | **100.00%** | **1,962** |

**3、2023 年度**

单位：万元/家

| 分层标准 | 100 万元以下 | | | 100 万元（含）-500 万元 | | | 500 万元（含）-1000 万元 | | | 1000 万元（含）以上 | | | 合计 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 |
| 新客户 | 18,073.34 | 22.81% | 636 | 7,974.55 | 10.06% | 43 | 1,436.98 | 1.81% | 2 | 1,622.64 | 2.05% | 1 | 29,107.50 | 36.73% | 682 |
| 老客户 | 16,588.19 | 20.93% | 585 | 24,071.40 | 30.38% | 107 | 7,636.17 | 9.64% | 11 | 1,833.88 | 2.31% | 1 | 50,129.64 | 63.27% | 704 |
| **合计** | **34,661.52** | **43.74%** | **1,221** | **32,045.95** | **40.44%** | **150** | **9,073.15** | **11.45%** | **13** | **3,456.53** | **4.36%** | **2** | **79,237.14** | **100.00%** | **1,386** |
| 政府相关类客户 | 27,777.78 | 35.06% | 945 | 26,483.85 | 33.42% | 126 | 8,280.35 | 10.45% | 12 | 3,456.53 | 4.36% | 2 | 65,998.50 | 83.29% | 1,085 |
| 非政府类客户 | 6,883.75 | 8.69% | 276 | 5,562.09 | 7.02% | 24 | 792.80 | 1.00% | 1 | 0.00 | 0.00% | 0 | 13,238.64 | 16.71% | 301 |
| **合计** | **34,661.52** | **43.74%** | **1,221** | **32,045.95** | **40.44%** | **150** | **9,073.15** | **11.45%** | **13** | **3,456.53** | **4.36%** | **2** | **79,237.14** | **100.00%** | **1,386** |

**4、2022 年度**

单位：万元/家

| 分层标准 | 100 万元以下 | | | 100 万元（含）-500 万元 | | | 500 万元（含）-1,000 万元 | | | 1,000 万元（含）以上 | | | 合计 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 | 金额 | 占比 | 数量 |
| 新客户 | 11,237.00 | 17.38% | 393 | 5,214.81 | 8.07% | 30 | 0.00 | 0.00% | 0 | 0.00 | 0.00% | 0 | 16,451.81 | 25.45% | 423 |
| 老客户 | 19,584.63 | 30.29% | 619 | 21,999.05 | 34.03% | 111 | 5,304.97 | 8.21% | 7 | 1,310.00 | 2.03% | 1 | 48,198.66 | 74.55% | 738 |
| **合计** | **30,821.63** | **47.67%** | **1,012** | **27,213.86** | **42.09%** | **141** | **5,304.97** | **8.21%** | **7** | **1,310.00** | **2.03%** | **1** | **64,650.47** | **100.00%** | **1,161** |
| 政府相关类客户 | 25,166.28 | 38.93% | 765 | 24,808.96 | 38.37% | 127 | 5,304.97 | 8.21% | 7 | 1,310.00 | 2.03% | 1 | 56,590.22 | 87.53% | 900 |
| 非政府类客户 | 5,655.34 | 8.75% | 247 | 2,404.90 | 3.72% | 14 | 0.00 | 0.00% | 0 | 0.00 | 0.00% | 0 | 8,060.24 | 12.47% | 261 |
| **合计** | **30,821.63** | **47.67%** | **1,012** | **27,213.86** | **42.09%** | **141** | **5,304.97** | **8.21%** | **7** | **1,310.00** | **2.03%** | **1** | **64,650.47** | **100.00%** | **1,161** |

**（六）说明各市县级的城乡规划设计单位分布情况，并分析客户未与属地市县级城乡规划设计单位合作，与发行人合作的原因，论证发行人经营业绩增长的持续性。**

广东省、21 个地级市均有市级城乡规划设计单位，下属 65 个市辖区、20 个县级市、34 个县、3 个自治县（共 122 个县级行政区划单位）中有 21 个县级城乡规划设计单位。详见下表：

| 地市 | 区县 | 原规划部门下属设计院（室） |
|---|---|---|
| 广州市 | 市直 | 广州市城市规划勘测设计研究院有限公司、广州市城市规划设计有限公司 |
| | 白云区 | 广州市白云区城市规划设计研究所 |
| | 番禺区 | 广州市番禺城市规划勘测设计院有限公司 |
| | 南沙区 | 广州南沙新区规划设计研究院有限公司 |
| | 增城区 | 广州市图鉴城市规划勘测设计有限公司 |
| 深圳市 | 市直 | 深圳市城市规划设计研究院股份有限公司 |
| | 宝安区 | 深圳市宝安设计集团有限公司 |
| 珠海市 | 市直 | 珠海市规划设计研究院 |
| 汕头市 | 市直 | 汕头市城市规划设计研究院有限公司 |
| | 澄海区 | 汕头市澄海规划设计研究院 |
| | 濠江区 | 汕头市濠江区规划设计院 |
| | 潮阳区 | 汕头市潮阳区规划设计研究院 |
| | 潮南区 | 汕头市潮南区规划设计研究院 |
| 佛山市 | 市直 | 佛山市城市规划设计研究院 |
| | 南海区 | 佛山市南海规划设计院有限公司 |
| 韶关市 | 市直 | 韶关市规划市政设计研究院有限公司 |
| 河源市 | 市直 | 河源市规划设计测绘院 |
| 梅州市 | 市直 | 梅州市城市规划设计院有限公司 |
| 惠州市 | 市直 | 惠州市规划设计研究院 |
| | 大亚湾开发区 | 惠州市大亚湾区城市规划设计研究院有限公司 |
| 汕尾市 | 市直 | 汕尾市规划设计研究院有限公司 |
| 东莞市 | 市直 | 东莞市城建规划设计院 |
| 中山市 | 市直 | 中山市规划设计院有限公司 |
| 江门市 | 市直 | 江门市规划勘察设计研究院有限公司 |
| | 江海区 | 江门市江海规划建筑设计院有限公司 |

| 地市 | 区县 | 原规划部门下属设计院（室） |
| --- | --- | --- |
| | 新会区 | 江门市新会空间规划勘测院有限公司 |
| | 台山市 | 台山市城乡规划设计院 |
| | 鹤山市 | 鹤山市城乡规划测绘院有限公司 |
| | 恩平市 | 恩平市恩源城乡规划设计院有限公司 |
| 阳江市 | 市直 | 阳江市城市规划设计院 |
| | 阳东区 | 阳江市阳东区城乡规划设计室 |
| | 阳春市 | 阳春市建筑规划设计院 |
| 湛江市 | 市直 | 湛江市规划勘测设计院有限公司 |
| | 吴川市 | 吴川市规划设计室 |
| | 徐闻县 | 徐闻县规划建筑设计院 |
| 茂名市 | 市直 | 茂名市空间规划设计研究有限公司 |
| 肇庆市 | 市直 | 肇庆市城市规划设计院 |
| | 怀集县 | 怀集县城市规划设计室有限公司 |
| 清远市 | 市直 | 清远市城乡规划设计院有限公司 |
| 潮州市 | 市直 | 潮州市城市规划勘测设计院 |
| 揭阳市 | 市直 | 揭阳市城乡规划设计院有限公司 |
| 云浮市 | 市直 | 云浮市城市规划设计院 |

部分项目客户未与属地市县级城乡规划设计单位合作，而与发行人进行合作主要是由于相较于市县级城乡规划设计单位，发行人具备以下优势：

**1、多专业、全链条的技术优势**

近年来，地方政府除了采购传统的法定规划服务之外，更倾向于能够提供规划咨询、城乡规划、工程设计等领域的系统性、全过程的解决方案的供应商。

报告期内，发行人抢抓城市建设、乡村振兴工作机遇，积极参与各类城乡建设的重点项目的规划设计咨询。此类项目从前期咨询可以一直延伸到施工，需要多专业、多领域的协同，发行人整合规划设计、产业、投融资、景观、市政、建筑设计等多专业协同，为客户提供一体化解决方案，从而在市场中抢占优势。2025年，中央城市工作会议指出我国城镇化正从快速增长期转向稳定发展期，城市发展正从大规模增量扩张阶段转向存量提质增效为主的阶段，要在存量市场中寻找技术赋能与服务创新的破局点，需要更加具有个性化和定制化的规划咨询，发行人所具备的多专业、全链条的技术优势将更具有市场竞争力。

**2、省级智库的政策优势**

规划具有自上而下政策传导和空间延伸的双重属性。从政策维度看，规划作为政策工具，通过目标分解和实施路径设计实现政策传导；从空间维度看，规划通过分级管控实现空间资源的统筹配置。发行人作为广东省唯一的省级城乡规划机构，自成立以来一直积极参与省级相关政策的制定和省级规划项目的统筹。如近年来参与了全省城市更新、海洋牧场、全域土地综合整治、生态修复等近年来最新的规划咨询行业热点的省级政策和规划，从而在市县级相关规划咨询竞争中占据先发优势。

**3、丰富项目数据及经验优势**

公司深度聚焦广东市场，长期参与广东省内各级城市的规划及建设工作，在广东地区各地积累了丰富、详尽的城乡基础数据资料，对广东省内各级政府的法规政策导向、规划核心要点、历史文化特色等具备深刻的洞悉和理解，使得公司在执行广东省内业务过程中熟练度高，项目之间协同性较强，项目边际投入较小。

基于以上，发行人与属地市县级城乡规划设计单位相比，在业务竞争中具有较强的竞争优势，有助于推动公司收入的增长。

**（七）说明发行人披露正在履行的“重大销售合同”与发行人报告期内主要客户重合率低的原因。**

发行人原招股说明书披露的重大销售合同以合同总金额为选取标准，按照“公司及子公司报告期内签订的已履行和正在履行的与主营业务相关的合同总金额在 2,000 万元以上的销售合同”口径进行披露。上述合同与报告期内主要客户重合率较低主要是由于一方面上述重要销售合同以合同总金额为披露标准，因此包含了部分联合体招投标模式下签署的重要合同，此等合同中仅规划设计、工程设计等部分金额归属于发行人；另一方面，报告期内部分主要客户协议的签署时间在报告期之前，由于项目执行周期原因导致上述重合率较低。

参考报告期内主要客户及项目执行进度的具体情况，发行人于招股说明书中按照以下标准补充披露重大销售合同如下：

**“公司及子公司报告期内已履行和正在履行的与主营业务相关的院属合同金额在 1,500 万元以上的销售合同具体如下：**

| 序号 | 项目名称 | 客户名称 | 合同内容 | 合同总金额（万元） | 院属合同金额（万元） | 截至招股说明书出具之日的履行情况 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 阳西县全域土地综合整治项目（一期）工程总承包（EPC）合同 | 阳西县粤新土地整理开发有限公司 | 多元化城乡区域发展智策咨询；全链化工程设计管理 | 138,105.15 | 2,787.16 | 正在履行 |
| 2 | 高州市全域土地综合整治项目（一期）项目设计施工总承包（EPC） | 高州高润建设投资有限公司 | 全链化工程设计管理 | 115,677.34 | 1,834.59 | 正在履行 |
| 3 | 广州高新技术产业开发区（国家级）民营科技园•广州白云物流五龙岗项目 | 广州云翔投资发展有限公司 | 全链化工程设计管理 | 102,948.97 | 1,992.68 | 正在履行 |
| 4 | 林芝市中心城区实施城市更新创建生态文明城市二期项目（全过程工程咨询服务） | 林芝市城市管理局 | 全链化工程设计管理 | 10,423.20 | 8,713.80 | 正在履行 |
| 5 | 江门市碧道建设工程勘察设计施工运营总承包 | 江门市水资源开发利用中心、蓬江区天沙河管理处、江海区水利工程建设管理处、江门市新会区会城镇天祥吉成设施有限责任公司、江门市新会区大鳌镇和美水乡旅游发展有限公司、台山市水利工程建设管理中心、开平市水资源开发管理中心、鹤山市水利工程项目管理所、恩平市水利工程建设服务中心 | 多元化城乡区域发展智策咨询；全链化工程设计管理 | 8,903.46 | 1,564.72 | 正在履行 |
| 6 | 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务合同 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 全链化工程设计管理 | 7,989.91 | 7,111.98 | 正在履行 |
| 7 | 惠州市国土空间总体规划（2020-2035年） | 惠州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 7,920.00 | 6,405.00 | 履行完毕 |
| 8 | 梅州市市县两级国土空间总 | 梅州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 5,585.00 | 3,071.75 | 履行完毕 |

| 序号 | 项目名称 | 客户名称 | 合同内容 | 合同总金额（万元） | 院属合同金额（万元） | 截至招股说明书出具之日的履行情况 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | 体规划（2020-2035年） | | | | | |
| 9 | 汕尾市东部水质净化厂（东部污水处理厂）及配套管网一期工程项目 | 汕尾市住房和城乡建设局 | 全链化工程设计管理 | 4,564.54 | 1,527.94 | 正在履行 |
| 10 | 潮州市国土空间总体规划（2020-2035年） | 潮州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 4,000.00 | 1,600.00 | 履行完毕 |
| 11 | 佛山市国土空间总体规划（2020-2035） | 佛山市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 3,640.00 | 2,049.00 | 履行完毕 |
| 12 | 揭阳市国土空间总体规划（2020-2035年）项目 | 揭阳市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 3,595.00 | 1,674.55 | 履行完毕 |
| 13 | 肇庆市国土空间总体规划（2020-2035年） | 肇庆市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 3,498.00 | 2,618.00 | 履行完毕 |
| 14 | 玉林市第一人民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程 | 玉林市第一人民医院 | 全链化工程设计管理 | 2,564.53 | 1,795.17（注） | 正在履行 |
| 15 | 河源市国土空间总体规划（2020-2035年）编制采购项目 | 河源市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 2,425.00 | 1,515.35 | 履行完毕 |
| 16 | 广东省2024年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一） | 广东省农业农村厅 | 全链化工程设计管理 | 1,798.00 | 1,798.00 | 履行完毕 |
| 17 | 陆丰市“百千万工程”咨询服务（首期） | 陆丰市住房和城乡建设局 | 多元化城乡区域发展智策咨询；全域全要素规划设计 | 1,790.00 | 1,790.00 | 正在履行 |
| 18 | 汕尾红海湾经济开发区“百千万工程”咨询服务 | 广东汕尾红海湾经济开发区自然资源和建设局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 1,780.00 | 1,780.00 | 正在履行 |
| 19 | 广东省2023年开展乡村补短 | 广东省农业农村厅 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 1,720.00 | 1,720.00 | 履行完毕 |

| 序号 | 项目名称 | 客户名称 | 合同内容 | 合同总金额（万元） | 院属合同金额（万元） | 截至招股说明书出具之日的履行情况 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 板工程(通村入户便民利民)项目前期工作服务子包一 | | | | | |
| 20 | 盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制（B包） | 盘州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 1,700.00 | 1,700.00 | 正在履行 |
| 21 | 海丰县“百千万工程”咨询服务(县城规划设计) | 海丰县住房和城乡建设局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 1,500.00 | 1,500.00 | 履行完毕 |

**注：根据公司提供的资料及其出具的说明，上表中第 14 项项目合同存在联合体合作方，公司与联合体暂按 70%、30%比例分配”**

**（八）结合期后经审计或审阅的财务报表数据、在手订单及实现情况、期末尚未完结项目的未来交付安排等情况，说明发行人期后经营业绩情况。**

2025 年 1-6 月经审计的经营业绩情况如下：

单位：万元

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 1-6 月 | 变动金额 | 变动比例 |
|---|---|---|---|---|
| 营业收入 | 38,996.01 | 36,119.43 | 2,876.58 | 7.96% |
| 净利润 | 6,141.99 | 6,009.48 | 132.51 | 2.21% |
| 扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润 | 7,190.64 | 6,138.04 | 1,052.60 | 17.15% |

2025 年 1-6 月，公司营业收入为 38,996.01 万元，较上年同期增加 7.96%，净利润为 6,141.99 万元，较上年同期增加 2.21%，扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润为 7,190.64 万元，较上年同期增加 17.15%。2025 年 1-6 月营业收入、净利润及扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润对比 2024 年 1-6 月保持着持续增长态势，公司整体经营情况良好。

2025 年 1-9 月经审阅的经营业绩情况如下：

单位：万元

| 项目 | 2025 年 1-9 月 | 2024 年 1-9 月 | 变动金额 | 变动比例 |
|---|---|---|---|---|
| 营业收入 | 60,703.00 | 58,566.66 | 2,136.34 | 3.65% |
| 净利润 | 11,546.79 | 11,771.81 | -225.02 | -1.91% |
| 扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润 | 12,458.34 | 11,916.68 | 541.66 | 4.55% |

2025 年 1-9 月，公司营业收入为 60,703.00 万元，较上年同期增加 3.65%，净利润为 11,546.79 万元，较上年同期减少 1.91%，扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润为 12,458.34 万元，较上年同期增加 4.55%。2025 年 1-9 月净利润下滑主要是因为主要系公司原董事长离任后间接持有的公司股份转让给公司员工，由此确认股份支付导致管理费用率增加，以及公司日益重视研发，加大科研投入，导致研发费用率增加。2025 年 1-9 月营业收入及扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润对比 2024 年 1-9 月保持着持续增长态势，公司整体经营情况良好。

截至 2025 年 9 月 30 日，发行人在手订单及执行情况如下：

单位：万元

| 项目 | 2024 年 12 月 31 日在手合同/订单 | 2025 年 1-9 月新增合同/订单 | 2025 年 1-9 月实现收入（含税） | 截至 2025 年 9 月 30 日在手合同/订单 |
|---|---|---|---|---|
| 订单金额 | 126,972.51 | 104,624.45 | 64,229.40 | 165,944.69 |

2025 年 1-9 月，发行人新签订合同/订单数量 1,551 个，新签合同总金额（不含其他联合体方的合同金额）104,624.45 万元，发行人报告期后经营情况良好，结合发行人过往项目执行周期以及目前在执行项目的进展情况来看，期末尚未完结项目的正常交付不存在重大不确定性风险。

**二、向控股股东广东省旅游控股集团有限公司销售定价的公允性。请发行人：**

**（一）说明与控股股东旅控集团发生交易的背景及必要性。**

报告期内，公司向旅控集团提供规划设计和工程设计服务。公司是广东省唯一的省级城乡规划设计单位，具备较强的专业能力和全面的业务资质，可提供全链条的专业服务。旅控集团综合考虑公司资质、项目方案、报价等多方面因素，主要通过招投标的方式，选定公司作为相关服务供应商，关联交易具备必要性和合理性。

**（二）说明报告期内发行人与旅控集团的历年交易金额及项目情况。**

报告期内各期，公司向旅控集团及其下属公司销售相关服务的金额及交易情况如下：

单位：万元

| 关联方 | 项目情况 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 | 报告期合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 广东省全民国防教育基地（一期）项目、编制四望嶂国防教育基地的可行性研究报告等 | 438.93 | 4,020.19 | - | - | 4,459.12 |
| 广东南湖旅游中心有限公司 | 1、广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务；<br>2、广东南湖游乐园改造项目 C2 栋基坑原状地面标高测量，测绘项目；<br>3、广东南湖乐园总体规划服务；<br>4、广东南湖游乐园改造项目一期增补建设工程全过程工程咨询服务；<br>5、广东南湖游乐园改造项目 C3、C4 栋基坑原状地面标高测量及旧改建筑测绘项目 | 4.64 | 208.89 | 469.23 | 69.76 | 752.52 |
| 广东省中国青年旅行社有限公司 | 广东青旅数字化平台建设项目，主要为客户提供包含客户触达、数字化营销、管理中台以及供应商管理、产品发布、业务 ERP 等核心业务的数字化建设内容 | 562.08 | - | - | - | 562.08 |
| 广东粤清农文旅有限公司 | 1、清远乡村振兴农文旅项目地块——及启动区总体规划及商业策划；<br>2、清远乡村振兴农文旅项目可行性研究报告与概念性规划方案；<br>3、清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区 A、B、C 栋施工图方案及其它工程设计服务；<br>4、清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区工程测量项目 | 5.94 | 220.87 | - | - | 226.81 |
| 广东省旅游控股集团有限公司 | 编制佛山市南海湾水乐园总体策划及概念性规划 | 141.09 | - | 44.04 | - | 185.13 |
| 广东温泉宾馆有限公司 | 1、广东温泉宾馆松园车库改造设计；<br>2、广东温泉宾馆松园 4、5、6、7 号别墅提升工程设计；<br>3、广东温泉宾馆湖滨至松园路段沿线景观改造提升工程设计；<br>4、广东温泉宾馆松园四、五、六号楼景观改造提升工程设计；<br>5、广东温泉宾馆入口牌坊至陶然餐厅公共区域升级改造工程设计等维修改造 | - | 74.69 | 49.13 | 6.74 | 130.56 |
| 广州白天鹅酒店管理有限公 | 1、胜利宾馆西楼升级改造工程北座酒店、后勤楼、西楼主体机 | - | 29.86 | 62.21 | 23.83 | 115.90 |

| 关联方 | 项目情况 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 | 报告期合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 司 | 电系统改造设计，标的物共计层，建筑面积 4714 平方米；<br>2、白天鹅品牌序列客房样板展示区装修工程项目，装修工程项目 | | | | | |
| 广州白天鹅酒店装饰工程有限公司 | 粤港澳大湾区绿色农产品生产供应基地项目 11#楼商务接待中心装修工程室内装饰设计咨询及室内装饰施工现场服务项目设计咨询，室内装修设计 | - | 91.32 | - | - | 91.32 |
| 广东省旅游集团有限公司 | 主要包括对 2021 年已完成的系统建设内容进行扩展和优化，项目包括 Web 端和小程序端，主要包括新功能的建设以及已有功能的优化等 | - | 0.75 | 82.72 | 7.36 | 90.83 |
| 广东禾木文旅有限公司 | 汕尾市滨海五星级酒店（白天鹅酒店）项目技术咨询，提供选址、前期策划和概念性规划、咨询服务 | 61.32 | - | - | - | 61.32 |
| 广东白天鹅房地产开发有限公司 | 根据项目的概况、发展机遇、目标愿景和成果要求，编制汕头市雷岭温泉项目总体策划与概念规划研究 | - | - | 23.59 | - | 23.59 |
| 广东中旅（集团）广州华侨房地产开发有限公司 | 华厦国际商务酒店采奕实体店设计项目，室内装饰工程设计 | - | - | 8.41 | 12.61 | 21.02 |
| 广东南湖游乐园有限公司 | 广东南湖游乐园 2024 年更新改造项目设计及造价咨询服务项目，包含 5 个子项目的工程设计与造价咨询，分别为行政办公楼、校服楼、电房、出口通道及连接停车场外部通道的改造 | 17.21 | - | - | - | 17.21 |
| 广东白云城市酒店有限公司 | 广东白云城市酒店有限公司五楼翻新工程设计服务项目 | - | - | 11.25 | - | 11.25 |
| 广东省盐业集团有限公司 | 编制《徐闻盐场场部更新改造项目编制可行性研究报告》 | 9.43 | - | - | - | 9.43 |
| 广州五羊城酒店有限公司 | 五羊城酒店室外雨污水改造项目 | - | - | 3.68 | - | 3.68 |
| 广东大厦有限公司 | 15、16 楼客房装修工程预算造价编制 | - | - | 2.34 | - | 2.34 |
| 广东胜利宾馆有限公司 | 广东胜利宾馆工程估算、概算、预算、结算等的编制 | - | - | - | 1.56 | 1.56 |
| 广东中旅交通发展有限公司 | 广州南湖大陂路停车场项目设计 | - | - | - | 1.51 | 1.51 |
| **合计** | | **1,240.64** | **4,646.57** | **756.58** | **123.36** | **6,767.15** |

由上表可见，报告期内发行人向旅控集团的关联销售金额合计为 6,767.15 万

元，其中向广东旅控兴邦文旅有限公司提供服务合计金额为 4,459.12 万元，为主要的关联交易，涉及的项目为广东省全民国防教育基地（一期）项目，具体情况说明如下：

该项目定位为集国防教育主题、高校及高中学生军训、研学、生态旅游等一体的综合文旅项目。项目一期总用地面积 1,572 亩，可建设用地面积 393 亩，拟新建理论教学用房、风雨操场、射击馆、配套服务用房、学生宿舍、教官宿舍、食堂、架空层连廊等功能用房、安全中心、展览馆、服务中心，保留现状礼堂及周边建筑共四栋，改造为文体活动中心和装备库，设置 10KM 野外拉练小环线、20KM 野外拉练大环线；一期总建筑面积约 141,480 ㎡，其中地上建筑面积 138,680 ㎡，地下建筑面积 2,800 ㎡；地上最高 4 层，地下 1 层，可同时满足 7,000 名学生军训。

根据工程的具体情况，考虑到多工序的目标时间和交叉作业的可能性，本项目一期施工建设总周期为 18 个月，预计 2026 年 1 月竣工。项目设计工作（方案设计、初步设计、施工图设计审查）周期为 2024 年 5 月初至 2024 年 7 月；项目预算编制工作周期为 2024 年 6 月上旬到 2024 年 7 月；项目正式开工时间为 2024 年 8 月；项目主体结构封顶时间为 2025 年 7 月底；项目精装修施工周期为 2025 年 8 月初到 2025 年 12 月中下旬，项目计划 2026 年 3 月开始运营。

本项目作为政府支持的公益性项目，由广东省政府委托旅控集团进行项目建设，并给予了相应资金支持。旅控集团出资成立全资子公司广东旅控兴邦文旅有限公司作为该项目的建设公司。发行人通过公开投标方式以联合体方式获得该项目，项目服务范围包括本项目建设的全过程项目管理、规划设计、工程勘察（含工程测量）、工程设计（含 BIM 技术应用）、全过程造价咨询，合同总金额 7,989.91 万元，服务内容具体如下：

| 服务项目 | 合同金额（万元） | 具体服务内容 |
| --- | --- | --- |
| 全过程项目管理 | 1,602.97 | 对项目工程建设实施全过程管理，负责从合同签订起至项目竣工验收、竣工结算、财务决算、且缺陷责任期满的全过程统筹管理工作 |
| 规划设计 | 851.83 | 根据委托人以及政府主管部门的相关要求，对项目前期土地开发、项目用地预审与选址、建设用地报批、总体规划和概念设计等内容作出前期规划及工作方案 |
| 工程勘察 | 877.93 | 包括工程勘察（包括初勘、详勘）、工程测量等 |

| 服务项目 | 合同金额（万元） | 具体服务内容 |
| --- | --- | --- |
| 工程设计 | 3,856.62 | 包括完成项目设计工作、概算编制、配合开展前期报建报批、配合相关评审工作、施工配合服务（含设计优化、驻场服务等）及后续服务工作、设计变更管理等相关设计工作，以及竣工图编制 |
| BIM 技术应用 | 227.78 | 创建方案设计、初步设计，施工图设计阶段 BIM 技术应用及专业的 BIM 模型，包括各阶段 BIM 专业模型和综合模型 |
| 全过程造价咨询服务 | 572.77 | 包括审查初步设计概算、进行方案比选及测算、编制项目的招标工程量清单及施工图预算（招标控制价），施工过程中的工程量计量及进度款审核、工程变更价款审核，协助处理索赔及反索赔，工程投资偏差分析和调整，资金计划编制与审核，竣工结算审核，以及协助委托人办理竣工决算等全过程工程造价咨询工作 |

**（三）说明 2024 年发行人确认收入项目的总金额，对应项目具体情况，项目进展节点与收入确认金额的匹配性，项目周期，项目对当期毛利贡献情况，销售毛利率与发行人同类服务毛利率是否存在差异，项目明细报价与其他非关联项目报价是否存在差异，与其他投标方及公开市场报价的差异情况及原因，结合上述情况论证关联交易定价的公允性。**

**1、说明 2024 年发行人确认收入项目的总金额及对应项目具体情况**

2024 年度，发行人向旅控集团及其下属公司提供服务确认收入总金额为 4,646.57 万元，对应具体项目情况如下：

单位：万元

| 合同名称 | 客户名称 | 合同总金额（含税） | 归属于公司的合同金额（扣除其他联合体）（含税） | 2024 年度确认收入（不含税） |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 7,989.91 | 7,111.98 | 4,006.21 |
| 广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务 | 广东南湖旅游中心有限公司 | 1,751.63 | 1,012.01 | 103.85 |
| 粤港澳大湾区绿色农产品生产供应基地项目 11#楼商务接待中心装修工程室内装饰设计咨询及室内装饰施工现场服务项目设计咨询合同 | 广州白天鹅酒店装饰工程有限公司 | 96.80 | 96.80 | 91.32 |
| 清远乡村振兴农文旅项目可行性研究报告与概念性规划方案（规划设计合同） | 广东粤清农文旅有限公司 | 80.00 | 80.00 | 75.47 |

| 合同名称 | 客户名称 | 合同总金额（含税） | 归属于公司的合同金额（扣除其他联合体）（含税） | 2024 年度确认收入（不含税） |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 广东南湖游乐园改造项目一期增补建设工程全过程工程咨询服务 | 广东南湖旅游中心有限公司 | 87.30 | 87.30 | 66.56 |
| 清远乡村振兴农文旅项目地块——及启动区总体规划及商业策划 | 广东粤清农文旅有限公司 | 60.00 | 60.00 | 56.60 |
| 清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区 A、B、C 栋施工图方案及其它工程设计服务 | 广东粤清农文旅有限公司 | 63.00 | 63.00 | 53.49 |
| 广东温泉宾馆有限公司兰苑区 1、2、3、4、5、6 号楼更新改造项目 | 广东温泉宾馆有限公司 | 1,987.23 | 59.60 | 50.60 |
| 广东南湖乐园总体规划服务 | 广东南湖旅游中心有限公司 | 58.00 | 58.00 | 32.83 |
| 胜利宾馆西楼升级改造工程北座酒店、后勤楼、西楼主体机电系统改造设计 | 广州白天鹅酒店管理有限公司 | 105.50 | 105.50 | 29.86 |
| 清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区工程测量项目 | 广东粤清农文旅有限公司 | 29.45 | 29.45 | 27.78 |
| 四望嶂国防教育基地的可行性研究报告编制服务 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 49.40 | 49.40 | 13.98 |
| 《清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区工程测量项目合同》之补充协议 | 广东粤清农文旅有限公司 | 7.97 | 7.97 | 7.52 |
| 广东温泉宾馆入口牌坊至陶然餐厅公共区域升级改造工程设计项目 | 广东温泉宾馆有限公司 | 8.97 | 8.97 | 6.77 |
| 广东温泉宾馆宾馆总台及公共区域改造设计项目 | 广东温泉宾馆有限公司 | 8.97 | 8.97 | 6.77 |
| 广东温泉宾馆兰苑泡池改造提升工程设计项目 | 广东温泉宾馆有限公司 | 8.97 | 8.97 | 6.77 |
| 广东南湖游乐园改造项目 C3、C4 栋基坑原状地面标高测量及旧改建筑测绘项目 | 广东南湖旅游中心有限公司 | 6.00 | 6.00 | 5.66 |
| 广东温泉宾馆 1:500 地形图测量项目 | 广东温泉宾馆有限公司 | 4.00 | 4.00 | 3.77 |

| 合同名称 | 客户名称 | 合同总金额（含税） | 归属于公司的合同金额（扣除其他联合体）（含税） | 2024 年度确认收入（不含税） |
|---|---|---|---|---|
| 商品销售统筹管理系统运维 | 广东省旅游集团有限公司 | 1.90 | 1.90 | 0.75 |

由上表可见，2024 年度，公司在向旅控集团的关联销售中，合作项目主要为广东省全民国防教育基地（一期）项目，归属于公司的合同金额（扣除其他联合体成员的合同金额）为 7,111.98 万元，2024 年度该项目确认收入金额（不含税）为 4,006.21 万元，占向旅控集团 2024 年度销售金额的 86.22%。该项目具体情况详见本题“（二）说明报告期内发行人与旅控集团的历年交易金额及项目情况”之回复内容。

**2、说明项目进展节点与收入确认金额的匹配性，项目周期**

2024 年度，广东省全民国防教育基地（一期）项目各子项进展节点及收入确认情况如下：

| 项目内容 | 进展阶段 | 归属于公司的合同金额（万元） | 2024 年度收入确认比例 | 2024 年度收入确认金额（万元）（含税） | 2024 年度收入确认金额（万元）（不含税） | 项目进展节点与收入确认金额是否匹配 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 规划设计 | 项目总体规划和概念设计 | 346.84 | 40.7% | 346.84 | 327.21 | 是 |
| | 控制性详细规划编制 | 81.79 | 9.6% | 81.79 | 77.16 | 是 |
| 工程设计 | 方案设计 | 1,156.99 | 30.0% | 1,156.99 | 1,091.50 | 是 |
| | 初步设计 | 771.32 | 20.0% | 771.32 | 727.66 | 是 |
| | 施工图设计 | 771.32 | 20.0% | 771.32 | 727.66 | 是 |
| BIM 设计 | 方案设计 | 68.33 | 30.0% | 68.33 | 64.47 | 是 |
| | 初步设计 | 68.33 | 30.0% | 68.33 | 64.47 | 是 |
| | 施工图设计 | 91.11 | 40.0% | 91.11 | 85.96 | 是 |
| 全过程造价服务 | 阶段性进度确认 | 192.17 | 33.6% | 192.43 | 181.53 | 是 |
| 全过程项目管理 | 阶段性进度确认 | 698.09 | 43.6% | 698.09 | 658.58 | 是 |

本项目于 2024 年 5 月开展，根据《建设工程施工工期定额》与项目规模进行测算，整体项目建设周期测算约为 18 个月，预计 2025 年年底左右建设完成。根据公司与业主方对于建设周期的整体约定情况，项目建设符合正常项目建设周

期。

**3、项目对当期毛利贡献情况，销售毛利率与发行人同类服务毛利率是否存在差异**

2024 年度，广东省全民国防教育基地（一期）项目层面确认收入为 4,006.21 万元，对应成本为 2,053.79 万元，毛利率为 48.73%，毛利贡献为 1,952.42 万元。2024 年度，发行人整体毛利为 46,614.81 万元，该项目毛利占发行人 2024 年整体毛利比重为 4.19%。

该项目涉及多元化城乡区域发展智策咨询、全链化工程设计管理两个业务板块，对应 2024 年确认的收入分别为 1,244.49 万元、2,761.72 万元，对应毛利率分别为 51.56%、47.46%。

2024 年度，公司多元化城乡区域发展智策咨询板块的毛利率为 53.11%，该项目多元化城乡区域发展智策咨询部分的毛利率为 51.56%，略低于公司对应板块毛利率；2024 年度，公司全链化工程设计管理板块的毛利率为 36.11%，该项目全链化工程设计管理部分的毛利率为 47.46%，略高于公司对应板块毛利率，主要原因系该项目为公司年度重点项目，公司高度重视本项目，派驻了富有经验的执行团队，执行质量更高，方案反复少，各种因方案反复产生的成本相对较低，故毛利率相对有所提升。公司 2024 年整体毛利率为 50.51%，该项目整体毛利率为 48.73%，略低于公司整体毛利率。整体来看，该项目销售毛利率与发行人同类服务毛利率不存在显著差异，具有合理性。

**4、项目明细报价与其他非关联项目报价是否存在差异，与其他投标方及公开市场报价的差异情况及原因**

本项目通过公开招投标方式取得，公司结合市场行情报价，相关各项报价处于合理市场价格范围中，与其他非关联项目报价不存在差异，具体项目定价分析如下：

1、规划设计（含总体规划及概念设计、组卷报批及控制性详细规划编制、道路交通专项规划、市政设施专项规划、竖向工程专项规划组成）的合同额为 851.83 万元。按项目可行性研究报告相关标准以及《工程勘察设计收费导则》（第二版，2021 年）、《城市规划设计计费指导意见（2017）》等，市场计费为 925.9

万元，报价时按照市场行情给予一定折扣。

2、工程设计（含工程设计、装配式建筑设计、绿色建筑设计、海绵城市专项及竣工图编制）的合同额为 3,856.62 万元，BIM 设计费用为 227.78 万元。根据相关收费标准，设计费为 4,397.29 万元（含专项设计），BIM 设计及竣工图编制工作按《工程勘察设计收费管理规定》（计价格〔2002〕10 号）、《广东省绿色建筑计价指引》（2023）、《广东省工程勘察设计收费导则》（第二版）、《广东省建筑信息模型（BIM）技术应用费用计价参考依据（2019 年修正版）》（粤建科〔2019〕12 号）等收费标准均有单独列明，一般市场报价折扣为标准价 8-9 折，招标控制价为 247.59 万元。

3、全过程造价咨询服务的合同额为 572.77 万元。按可行性研究报告及《广东省建设工程造价咨询服务收费项目和收费标准表》（粤价函〔2011〕742 号文）等相关收费标准，市场价格为 700 万元左右，报价时按照市场行情给予一定折扣。

4、全过程项目管理的合同额为 1,602.97 万元。参照广东省住房和城乡建设厅《建设项目全过程工程咨询服务指引（征求意见稿）》相关收费标准，市场价格为 2,000 万元左右，报价时按照市场行情给予一定折扣。

根据上述分析，发行人的服务收费公允，符合《城市规划设计计费指导意见》及相关指导定价的政策文件规定，相关收费金额与市场价格可比。发行人其他非关联项目报价方式亦主要依据前述相关政策文件并结合市场情况、甲方预算上下限等予以综合确定，本项目的报价方式与其他非关联项目的报价方式不存在差异。

根据广州市公共资源交易中心发布的公示文件，本项目中标候选人的报价信息如下：

单位：万元

| 排名 | 中标候选人名称 | 报价 |
| --- | --- | --- |
| 1 | （主）广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司，（成）建材广州工程勘测院有限公司 | 7,989.91 |
| 2 | （主）深圳市华阳国际工程设计股份有限公司，（成）大华建设项目管理有限公司，（成）广东核力工程勘察院 | 8,485.43 |
| 3 | 广东省建筑设计研究院有限公司 | 8,434.64 |

经对比，发行人报价与其他投标方及公开市场报价不存在显著差异。

综上，发行人向控股股东广东省旅游控股集团有限公司的销售具有合理的商

业背景，销售定价具有公允性。

**三、收入确认时点的准确性。请发行人：**

**（一）分别说明采用时点法和时段法确认收入的具体情形及各期确认收入的金额及占比。**

公司收入确认方法取决于公司提交成果的方式，如果公司将产品、服务成果一次性交付给客户，按照控制权转移时点，公司按时点法一次性确认收入；如果公司根据各类业务流程、合同节点分期提交成果则采用时段法确认收入。采用时点法和时段法是根据公司与客户签订的业务合同约定交付成果的方式确定。报告期各期，采用时点法和时段法确认收入的金额及占比如下：

单位：万元

| 主营业务收入类型 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 |
| 时段法 | 36,041.55 | 92.56% | 87,313.19 | 94.86% | 75,692.05 | 95.53% | 62,391.70 | 96.51% |
| 时点法 | 2,895.56 | 7.44% | 4,730.16 | 5.14% | 3,545.09 | 4.47% | 2,258.77 | 3.49% |
| **合计：** | **38,937.11** | **100.00%** | **92,043.35** | **100.00%** | **79,237.14** | **100.00%** | **64,650.47** | **100.00%** |

**（二）说明全域全要素规划设计、多元化城乡区域发展智策咨询、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务等四类收入分别采用时点法还是时段法确认收入，结合重点合同中的关键权利义务条款，论证四类业务具体的收入确认时点是否符合《企业会计准则》的规定。**

**1、《企业会计准则第 14 号-收入》相关规定**

《企业会计准则第 14 号—收入》第十一条：满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

（1）客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益。

（2）客户能够控制企业履约过程中在建的商品。

（3）企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

具有不可替代用途，是指因合同限制或实际可行性限制，企业不能轻易地将商品用于其他用途。

有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，是指在由于客户或其他方原因终止合同的情况下，企业有权就累计至今已完成的履约部分收取能够补偿其已发生成本和合理利润的款项，并且该权利具有法律约束力。

**2、公司业务具体情况**

公司各业务类型的收入确认整体原则与本小问第（一）点回复保持一致，各业务板块均会根据各具体项目提交成果的方式确定采用时点法或时段法进行收入确认，如下所示：

| 序号 | 主营业务分类 | 收入确认方法 | 时段法中确定履约进度的方法 | 时段法中符合会计准则的条款 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 时段法、时点法 | 产出法 | 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项 |
| 2 | 全域全要素规划设计 | 时段法、时点法 | 产出法 | |
| 3 | 全链化工程设计管理 | 时段法、时点法 | 产出法 | |
| 4 | 时空数智化运营服务 | 时段法、时点法 | 产出法 | |

报告期各期，公司四类业务在时段法、时点法下确认收入的金额及占比情况如下：

单位：万元

| 主营业务收入类型 | 收入确认方法 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 金额 | 占比（%） | 金额 | 占比（%） | 金额 | 占比（%） | 金额 | 占比（%） |
| 多元化城乡区域发展智策咨询 | 时段法 | 23,003.80 | 92.01 | 48,568.65 | 93.88 | 25,843.92 | 90.53 | 26,222.74 | 93.48 |
| | 时点法 | 1,997.88 | 7.99 | 3,163.88 | 6.12 | 2,704.32 | 9.47 | 1,827.50 | 6.52 |
| 全域全要素规划设计 | 时段法 | 7,086.43 | 99.17 | 23,060.75 | 96.15 | 35,049.99 | 99.27 | 23,615.42 | 99.18 |
| | 时点法 | 59.01 | 0.83 | 922.49 | 3.85 | 258.04 | 0.73 | 195.45 | 0.82 |
| 全链化工程设计管理 | 时段法 | 3,651.91 | 95.66 | 11,065.57 | 96.15 | 10,600.08 | 97.40 | 10,374.23 | 99.25 |
| | 时点法 | 165.71 | 4.34 | 443.35 | 3.85 | 283.41 | 2.60 | 78.65 | 0.75 |
| 时空数智化运营服务 | 时段法 | 2,299.41 | 77.36 | 4,618.22 | 95.84 | 4,198.06 | 93.34 | 2,179.31 | 93.27 |
| | 时点法 | 672.96 | 22.64 | 200.44 | 4.16 | 299.32 | 6.66 | 157.17 | 6.73 |
| **合计金额** | **时段法** | **36,041.55** | **92.56** | **87,313.19** | **94.86** | **75,692.05** | **95.53** | **62,391.70** | **96.51** |
| | **时点法** | **2,895.56** | **7.44** | **4,730.16** | **5.14** | **3,545.09** | **4.47** | **2,258.77** | **3.49** |

由上表可见，当前公司的四种业务类型，均存在按时点法及按时段法确认收入的情况，即收入确认方法的选择与业务类型无必然联系。整体来看，报告期各

期，按时段法确认收入大约占公司总收入的 90%以上，为主要的收入确认方法。按照时段法、时段法确认收入的业务类型具体如下：

**（1）按时段法确认收入的业务类型**

公司各业务板块下采用时段法确认收入的项目，具备相似的业务模式，即按照具体项目与客户签订合同并提供定制化专业服务，合同中均明确约定了公司需要服务的具体内容，包括但不限于规划空间区域范围、研究内容及交付形式等要素。因每个项目的具体服务内容存在典型的个性化差异，公司需要结合项目自身特点（自然环境、现状要素、民俗文化等因素）提出创新、创意方案，并在项目执行过程中根据客户反馈及执行情况进行调整完善，且设计成果确定后，其他项目无法简单复制或变更用途。此类业务满足《企业会计准则第 14 号—收入》第十一条“企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途”的条件。

其次，此类合同中通常会约定终止补偿条款，适用时段法的业务在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的要求，常见合同约定条款如下：

情形 1：本合同履行期间，因非乙方原因造成合同终止的，乙方未开始规划工作的，不退还甲方已付的预付款或定金；已开始规划工作的，甲方应根据乙方已完成的实际工作量，不足或等于一半时，按合同价款的一半支付；超过一半时，按合同价款的全部支付。乙方同时应将已完成的阶段成果移交甲方，并退还甲方有关资料。

情形 2：本合同履行期间，因非乙方原因造成合同终止的，甲方应按乙方已经完成的工作量向乙方支付费用，乙方同时应将已完成的阶段性成果移交甲方。

情形 3：在合同履行期间，甲方要求终止或解除合同，乙方已开始规划工作的，甲方应根据乙方已完成的实际工作量及对应规划费支付费用，同时，乙方应将已完成的阶段性成果移交给甲方。

在上述情形下，公司根据合同约定有权主张按照实际工作量，以及合同对服务价格的约定获取相关报酬，取得补偿公司已发生成本并具有合理利润的款项。因此，公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

因此，公司各业务板块按照时段法确认收入的项目在履约过程中所产出的商

品具有不可替代的用途，且在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，符合时段法确认收入的条件。

**（2）按时点确认收入的业务类型**

公司各业务板块按时点法确认收入的项目，在业务内容上主要体现为不再划分项目的不同阶段，该类项目通常按照合同约定在提供最终成果时一次性结算。相关客户在企业履约的同时未取得并消耗企业带来的经济利益，客户也不能够控制公司履约过程中在建的商品。因此该类合同不符合《企业会计准则第 14 号—收入》第十一条关于适用时段法的规定之“①客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益。②客户能够控制企业履约过程中在建的商品。③企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项”三种按时段法确认的任一种情形。因此，公司将此类项目的合同按照时点法确认收入，即将产品、服务成果交付给客户并经确认时一次性确认收入。

综上，公司各业务板块在项目执行过程中，会根据具体合同中约定的提交成果方式的不同，选择适用时点法或时段法确认收入，符合《企业会计准则》的规定。

**（三）分别说明四类业务确认收入时取得的外部性证据和交付成果，并分别说明外部单据（如验收单）验收程序、获取的凭证是否完整无缺失、验收人员职位及级别、是否有签字盖章（公章还是采购章）。存在分阶段验收成果的，说明各阶段验收单据格式内容是否存在差异，各期验收单据是否齐备且有效。**

**1、多元化城乡区域发展智策咨询**

多元化城乡区域智策咨询业务流程通常可分为 4 个阶段，各阶段工作内容、交付成果、收入确认时点、收入确认依据（外部性证据）、验收人员级别具体情况如下：

| 阶段 | 工作内容 | 交付成果 | 外部性证据 | 验收人员职位及级别 |
|---|---|---|---|---|
| 业务承接阶段 | 项目前期工作准备、包括制定工作计划、双方初步沟通、人员安排等 | 不适用（该阶段不进行收入确认） | | |
| 提交审查阶段 | 开展现场调研、收集 | 研究报告、 | 阶段成果确 | 甲方安排的项目对接 |

| 阶段 | 工作内容 | 交付成果 | 外部性证据 | 验收人员职位及级别 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| | 材料等工作，形成项目初步方案，包括项目建设组织方案、项目实施建议以及项目总体工作报告等，并提交业主或相关验收责任部门审查 | 相关图纸等 | 认单或签收单等 | 负责人：政府部门通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等，根据具体项目情况存在差异 |
| 业主确认、验收或有关部门批复 | 根据初步方案审查意见，完善修改和深化方案，提交最终成果给业主验收或相关验收责任部门批复 | 研究报告、相关图纸等 | 阶段成果确认单或评审意见（如有）、政府审批资料（如有）、验收报告等 | 甲方安排的相关人员，通常包括技术专家、业主代表组成的评审会，或政府部门及企事业单位项目对接负责人员，根据具体项目情况存在差异 |
| 后续服务 | 配合业主项目实施等 | - | 阶段成果确认单或验收报告等 | 甲方安排的相关对接负责人：政府部门通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等，根据具体项目情况存在差异 |

**2、全域全要素规划设计**

全域全要素规划设计业务流程通常可分为 5 个阶段，各阶段工作内容、交付成果、收入确认时点、收入确认依据（外部性证据）、验收人员级别具体情况如下：

| 阶段 | 工作内容 | 交付成果 | 外部性证据 | 验收人员职位及级别 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 业务承接阶段 | 项目前期工作准备、包括制定工作计划、双方初步沟通、人员安排等 | 不适用（该阶段不进行收入确认） | | |
| 初步方案成果阶段 | 开展现场调研、收集资料数据等，拟定规划设计的初步方案、与委托方沟通并汇报 | 规划文本、规划图集、规划说明、研究报告等 | 阶段成果确认单或签收单等 | 政府项目对接部门负责人；级别通常为科员、科级、处级等 |
| 专家评审阶段 | 对规划成果进行修改和完善，通过专家评审 | 规划文本、规划图集、规划说明、研究报告等 | 阶段成果确认单、专家评审意见等 | 甲方安排的评审专家，通常为政府指定的专家等 |
| 规委会评审阶段 | 根据专家评审意见，对规划成果进行修改和完善。报规划委员会审议并通过 | 规划文本、规划图集、规划说明、研究报告等 | 阶段成果确认单、规委会会议纪要等 | 甲方安排的相关人员，通常包括规委会成员、专家、其他相关政府部门代表等 |

| 阶段 | 工作内容 | 交付成果 | 外部性证据 | 验收人员职位及级别 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 规划成果审批阶段 | 形成最终成果，取得相关部门批复 | 规划文本、规划图集、规划说明、研究报告等 | 阶段成果确认单、批复文件等 | 根据规划内容，通常为各层级（主要系县级以上）人民政府批复 |

**3、全链化工程设计管理**

全链化工程设计管理业务流程通常可分为 5 个阶段，各阶段工作内容、交付成果、收入确认时点、收入确认依据（外部性证据）、验收人员级别具体情况如下：

| 阶段 | 工作内容 | 交付成果 | 外部性证据 | 验收人员职位及级别 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 业务承接阶段 | 项目前期工作准备、包括制定工作计划、双方初步沟通、人员安排等 | 不适用（该阶段不进行收入确认） | | |
| 方案设计阶段 | 现场勘察调研，概念方案设计，根据修改意见完善设计方案 | 方案设计文件、图集/图纸等 | 阶段成果确认单或方案审批意见（如有）、签收单等 | 政府及企事业单位项目对接部门负责人；政府通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等 |
| 初步设计阶段 | 方案设计经委托方或主管部门审查通过后，完成合同约定中要求的初步设计成果 | 初步设计文件、图集/图纸等 | 阶段成果确认单或评审意见（如有）、政府审批资料（如有）等 | 政府及企事业单位项目对接部门负责人；政府通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等。如果需要审批的需要发改等部门相关批复 |
| 施工图设计阶段 | 根据经批准或确认后的方案设计或初步设计编制完成各专业施工图设计 | 施工图设计文件、图集/图纸等 | 阶段成果确认单或评审意见（如有）、施工图审查报告（如有）等 | 政府及企事业单位项目对接部门指定的审图单位或人员 |
| 施工配合阶段 | 施工配合（如有）后期服务 | - | 阶段成果确认单或竣工报告、结算书（如有）等 | 甲方安排的相关人员，通常包括政府及企事业单位项目组成员、监理、勘探、施工等 |

**4、时空数智化运营服务**

时空数智化运营服务业务，通常可分为 4 个阶段，各阶段工作内容、交付成果、收入确认时点、收入确认依据（外部性证据）、验收人员级别具体情况如下：

| 阶段 | 工作内容 | 交付成果 | 外部性证据 | 验收人员职位及级别 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 业务承接阶段 | 项目前期工作准备、包括制定工作计划、双方初步沟通、人员安排等 | 不适用（该阶段不进行收入确认） | | |
| 初步方案成果阶段 | 开展现场调研、收集资料数据等，拟定初步方案、与委托方沟通并汇报 | 数据治理和应用初步成果等 | 阶段成果确认单或签收单等 | 政府及企事业单位项目对接部门负责人；政府通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等 |
| 深化成果阶段 | 对规划成果进行修改和完善 | 数据治理和应用深化成果等 | 阶段成果确认单、专家评审意见（如有）等 | 甲方安排的相关人员，通常包括技术专家、业主代表组成的评审会，或政府部门及企事业单位项目对接负责人员 |
| 最终成果阶段 | 形成最终成果， | 数据治理和应用最终成果等 | 阶段成果确认单或验收报告（如有）、政府审批资料（如有）等 | 甲方安排的相关人员，通常为政府及企事业单位指定的专家，以及业主代表，政府通常为科级、处级等，企事业单位通常为部门领导及分管领导等 |

由上表可以看出，四种业务类型的各阶段交付成果的时间点、交付成果、外部性证据会有一定的差异，且由于公司项目数量较多且较为零散，客户对项目的验收程序主要取决于客户本身的需求，故各个项目的各个阶段的验收人员的职位及级别因项目而异。

在收入确认过程中，依据双方合同约定及项目进展阶段，发行人获取客户签署的盖章版阶段成果确认单（受限于客户的盖章流程，存在部分成果确认单上加盖的为甲方部门章等印章的情况）、专家评审意见、政府批复及函件等，共同作为收入确认的外部依据。

发行人确认收入的项目数量较多，报告期各期，发行人确认收入的项目数量分别为 1,150 个、1,361 个、1,923 个及 1044 个，项目数量逐年上升。发行人确认收入项目分布呈现长尾分布，以 2025 年 1-6 月为例，确认收入在 10 万元以下的项目数量共计 262 个，数量占比为 25.10%，但占当期收入的比重仅为 4.08%。申报会计师执行收入细节测试的过程中，采用 50 万元以上收入确认项目全部抽

查+50 万元以下收入确认项目分层抽样的方式进行样本选取，最终报告期各期，收入细节测试的覆盖比例分别为 89.47%、91.74%、89.09%及 82.10%。在上述收入细节测试项目中，收入获得的凭证无缺失，确认单据齐备且有效。

综上，发行人收入确认以经过甲方盖章的阶段成果确认单、专家评审意见、政府审批资料等文件，共同构成发行人收入确认的外部证据，获得的凭证完整无缺失，各期验收单据齐备且有效。其次，就阶段成果确认单的格式而言，阶段确认单采用的是公司制定的标准格式模板，成果确认单的整体框架基本一致，成果确认单上各个阶段的成果会根据不同项目的具体情况进行描述并经过客户的确认。

**（四）说明分阶段验收的总体工作量、确认收入时点的履约进度确认方法和依据，说明报告期内是否存在履约进度与收入确认金额不匹配的情况，是否存在同一个项目存在多个履约义务的情形。**

**1、会计准则中合同履约进度的相关规定**

《企业会计准则第 14 号—收入》第十二条规定：“对于在某一时段内履行的履约义务，企业应当在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。企业应当考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。其中，产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度；投入法是根据企业为履行履约义务的投入确定履约进度。对于类似情况下的类似履约义务，企业应当采用相同的方法确定履约进度。

当履约进度不能合理确定时，企业已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止”。

根据《企业会计准则第 14 号收入》应用指南（2018），“产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度的方法，通常可采用实际测量的完工进度、评估已实现的结果、已达到的里程碑、时间进度、已完工或交付的产品等产出指标确定履约进度。企业在评估是否采用产出法确定履约进度时，应当考虑具体的事实和情况，并选择能够如实反映企业履约进度和向客户转移商品控制权的产出指标”。

**2、公司履约进度确认方法的具体情况**

公司采用产出法中的阶段合同比例作为履约进度的指标进行收入的确认；该方法符合《企业会计准则》对产出法确认履约进度的规定，具体原因及合理性如下：

（1）阶段合同比例法符合产出法指标体现向客户转移商品控制权的相关要求

阶段合同比例法下，各项目主要阶段工作量的达成，均有甲方确认或第三方出具的文件作为依据，相应成果已经转移给了客户，属于产出法下“已经达到的里程碑”的产出指标，符合产出法指标体现向客户转移商品控制权的相关要求。

（2）阶段合同比例法能够反映已转移给客户的商品对于客户的价值

阶段合同比例法下，公司与客户签订的业务合同中，明确约定了各阶段环节的收款金额或比例，该等阶段环节的收款金额或比例，真实反映了各阶段性成果对于客户的价值量，并经双方认可。

综上所述，公司运用阶段合同比例法能够客观且合理地体现公司业务的工作量或完工进度，契合《企业会计准则》中关于产出法确认履约进度的规定。

**3、合同中各关键节点的比例情况**

公司业务主要通过招投标、其他政府采购或商务谈判等途径获取。业务合同中的结算条款、信用条款等内容，通常综合考量项目类型、项目规模以及难度系数等要素加以确定。公司各类型业务合同在各工作阶段所约定的比例情况大致如下：

| 业务类型 | 阶段名称 | 阶段比例 |
| --- | --- | --- |
| 多元化城乡区域发展智策咨询 | 业务承接阶段 | 20%-40% |
| | 提交审查阶段 | 40%-50% |
| | 业主确认、验收或有关部门批复 | 10%~30% |
| | 后续服务 | 10%~20% |
| 全域全要素规划设计 | 业务承接阶段 | 20%~30% |
| | 初步方案成果阶段 | 30%~50% |
| | 专家评审阶段 | 20%~40% |

| 业务类型 | 阶段名称 | 阶段比例 |
| --- | --- | --- |
| | 规委会评审阶段 | 20%~30% |
| | 规划成果审批阶段 | 10%~20% |
| 全链化工程设计管理 | 业务承接阶段 | 20%~30% |
| | 方案设计阶段 | 20%~30% |
| | 初步设计阶段 | 20%~30% |
| | 施工图设计阶段 | 20%~40% |
| | 施工配合阶段 | 10%~20% |
| 时空数智化运营服务 | 业务承接阶段 | 20%~30% |
| | 初步方案成果阶段 | 30%~50% |
| | 专家评审阶段 | 20%~40% |
| | 成果审批阶段（或验收阶段） | 10%~20% |

在上述合同约定的比例基础上，公司在完成相关工作并与客户确认工作成果之后，对相应收入予以确认。

**4、履约进度与收入确认金额的匹配情况**

在公司与客户订立的合同中，清晰界定了各付款节点所需提交的成果、验收条件，以及与之对应的结算金额或比例。合同所约定的付款节点，是双方在综合考量项目各阶段实际工作量的基础上协商确定的。并且，各环节成果交付均获得双方认可，在反映实际履约进度方面具有审慎性与客观性。公司采用阶段合同比例法确认履约金额，即在将合同约定的付款里程碑对应的成果移交给客户后，按照相应的累计付款比例确认履约进度，并依据该履约进度确认收入金额。

同一项目不同付款里程碑的间隔期间，公司会持续进行人力与物力资源的投入。公司运用产出法来确认履约进度，在不同付款里程碑之间，因未产出双方认可的成果，不符合产出法下“已达成的里程碑”这一产出指标，故而在不同付款里程碑之间暂不确认收入。但是，在合同终止情形下，依据合同终止补偿条款，公司会针对实际完成的工作量（涵盖未达下一付款里程碑所产生的实际工作量）展开协商并达成共识，同时签订补充协议。在此种情况下，公司按照合同终止时双方确认的实际工作量确认收入。

综上所述，公司运用阶段合同比例法确认收入，履约进度与收入确认金额相匹配。

**5、合同中多项履约义务的情况**

**（1）企业会计准则中履约义务的相关规定**

《企业会计准则第 14 号-收入》第九条规定，“合同开始日，企业应当对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

履约义务，是指合同中企业向客户转让可明确区分商品的承诺。履约义务既包括合同中明确的承诺，也包括由于企业已公开宣布的政策、特定声明或以往的习惯做法等导致合同订立时客户合理预期企业将履行的承诺。企业为履行合同而应开展的初始活动，通常不构成履约义务，除非该活动向客户转让了承诺的商品。

企业向客户转让一系列实质相同且转让模式相同的、可明确区分商品的承诺，也应当作为单项履约义务。转让模式相同，是指每一项可明确区分商品均满足本准则第十一条规定的、在某一时段内履行履约义务的条件，且采用相同方法确定其履约进度。”

**（2）公司对合同中多项履约义务的识别及处理**

在合同开始日，公司会对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

公司当前在业务开展过程中，存在同一项目包含多个履约义务的实际情况。这种业务模式的具体表现形式为：在与客户签订的一份综合性规划咨询服务合同中，往往会同时约定多个不同项目地点的咨询服务子项目，并且在合同条款中会明确将合同总价款按照各子项目的具体内容进行合理拆分；在该情况中各子项目符合会计准则中履约义务的规定；针对这种复杂的业务场景，公司在进行收入确认时采取了审慎的会计处理方式：首先，公司会根据合同条款的具体约定，将合同中所包含的各个咨询服务子项目分别识别为独立的单项履约义务；其次，在合同履行过程中，公司会严格按照各单项履约义务的完成进度，分别进行收入确认。这种处理方式既符合企业会计准则的相关规定，也能够真实、准确地反映公司的经营成果。

综上所述，公司存在同一项目包含多项履约义务的情况，且公司针对此情形已依据会计准则的规定，在履行各单项履约义务时确认相应收入。

**（五）分别说明四类业务成果验收的平均周期，并分析各期主要项目成果验收周期是否存在异常，如有，请说明合理性。说明各期第四季度收入占比高的原因，是否符合行业特征。**

报告期内，多元化城乡区域发展智策咨询、全域全要素规划设计、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务四类业务中，项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期分别为 543 天、1,075 天、1124 天和 462 天。

报告期各期，发行人前十大项目的成果验收周期相较上述平均周期存在一定的差异，主要系发行人业务具有高度的定制化和差异化的特征，成果验收周期受甲方对工期的时间要求、项目所需审批周期、国家相关标准在项目执行过程中修订带来的项目进度调整等多种因素影响，具有商业合理性，不存在异常情况，具体如下：

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2022年度 | 惠州市国土空间总体规划（2020-2035年） | 惠州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 1,310.00 | 该项目执行周期约为1,450天，周期较长的原因主要系：1、该项目为市级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现“一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |
| | 玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目 | 玉林市第一人民医院 | 全链化工程设计管理 | 880.29 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为1,250天，项目周期长于板块业务平均周期，主要系根据双方协议约定，项目竣工验收合格后10天内支付剩余5%的设计费，目前项目尚未竣工验收，因此项目周期较长，具有合理性 |
| | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—团场重点发展片区详细规划（控制性详细规划）一期 | 第三师图木舒克市自然资源和规划局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 847.64 | 该项目执行周期约为477天，周期较短的原因主要系当地重点项目开工建设急需控制性详细规划作为法定依据，为满足重点项目建设进度要求，在严格落实各项技术标准、流程等基础上，加快规划编制工作进度，具有合理性 |
| | 广东省国土空间规划（2020-2035年）编制 | 广东省土地调查规划院 | 全域全要素规划设计 | 775.47 | 该项目执行周期约为1,247天，周期较长的原因主要系：1、该项目为省级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现“一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规 |

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | | | | | 划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通、征求意见、专题论证、人民代表大会审议等，审批环节较多，所需时间较长 |
| | 中山大学附属喀什医院工程建设项目（EPC 总承包）-设计子项 | 喀什地区第一人民医院 | 全链化工程设计管理 | 768.72 | 该项目执行周期约为 857 天，周期较短的原因主要系该项目为国家级重点项目，甲方对项目执行时间要求较为紧迫，发行人配备大量人力资源投入项目，加速项目执行周期以满足甲方需求 |
| | 广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目（包组一） | 广东省自然资源厅 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 753.77 | 该项目执行周期约为 244 天，周期较短的原因主要系该项目为甲方提供年度审查服务，需要在较短时间内协助甲方完成相关业务的审查工作，发行人配备大量人力资源投入项目，加速项目执行周期以满足甲方需求 |
| | 1#住院综合楼、2#垃圾收集站 | 贵港市人民医院 | 全链化工程设计管理 | 666.81 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 1,292 天，项目周期长于板块业务平均周期，主要系根据双方协议约定，项目竣工验收合格后 10 天内支付剩余 5%的设计费，目前项目尚未竣工验收，因此项目周期较长，具有合理性 |
| | 广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务 | 广东省自然资源厅 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 612.26 | 该项目执行周期约为 117 天，周期较短的原因主要系该项目为甲方提供年度审查服务，需要在较短时间内协助甲方完成相关业务的审查工作，发行人配备大量人力资源投入项目，加速项目执行周期以满足甲方需求 |
| | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设 | 第三师自然资源和规划局 | 时空数智化运营服务 | 487.36 | 该项目执行周期约为 530 天，周期较长的原因主要系该项目合同签署于 2021 年 11 月，发行人的时空数智化运营服务尚处于起步阶段，且该合同的服务内容相对较多且复杂，主要包括国土空间“一张图”数据库建设、国土空间基础信息平台建设、实施监督系统建设、硬件支撑环境建设等，项目周期相对较长具有合理性 |
| | 盘州市国土空间总体规划（2020-2035） | 贵州省盘州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 470.72 | 该项目执行周期约为 1,686 天，周期较长的原因主要系：1、该项目为市级的国土空间总体规划，需整合主体功能 |

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | | | | | 区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现 “一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |
| 2023年度 | 惠州市国土空间总体规划（2020-2035年） | 惠州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 1,833.88 | 该项目执行周期约为1,450天，周期较长的原因主要系：1、该项目为市级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现 “一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |
| | 广东省2023年开展乡村补短板工程（通村入户便民利民）项目前期工作服务子包一 | 广东省农业农村厅 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 1,622.64 | 该项目执行周期约为142天，周期较短的原因主要系：1、甲方对本项目执行周期有严格时限要求。本项目合同签订时间为2023年8月18日，按照合同约定，乙方必须在签订合同之日起至2023年11月30日前完成工作提交至甲方验收，并于2023年12月31日前完成整改并通过验收，提交全部资料成果；<br>2、本项目内容主要为村内道路建设、村内主干道路灯、村内停车场等小型工程项目设计，项目难度系数相对较 |

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | | | | | 低，且为满足项目时限要求，发行人组织多个部门组成项目组，投入大量的人力资源加速推动项目进展 |
| | 肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 肇庆市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 987.92 | 该项目执行周期约为 1,271 天，周期较长的原因主要系：1、该项目为市级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现 “一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |
| | 汕尾市东部水质净化厂（东部污水处理厂）及配套管网一期工程 | 汕尾粤海清源环保有限公司 | 全链化工程设计管理 | 792.80 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 2,301 天，项目周期长于板块业务平均周期，主要系根据双方合同约定，在发行人协助甲方完成施工图和工程量清单预算后，需待工程施工及竣工完成后支付尾款，目前该工程项目尚未竣工，因此结算进度存在延迟，具有合理性 |
| | 雷州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制及国土空间基础信息平台项目 | 雷州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 766.04 | 该项目执行周期约为 1,282 天，周期较长的原因主要系：1、该项目为市级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现 “一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、 |

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | | | | | 人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |
| | 岭南民族特色高质量发展廊道（即原岭南民族特色文旅廊道）总体规划（2023-2035 年）的编制服务采购项目 | 广东省民族宗教事务委员会 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 733.96 | 该项目执行周期约为 80 天，周期较短的原因主要系甲方对本项目执行周期有严格时限要求。本项目合同签订时间为 2023 年 9 月 1 日，按照合同约定，乙方必须在签订合同之日起至 2023 年 9 月 30 日前完成规划正式成果并通过专家评审，于 2023 年 12 月 30 日前向甲方提交修改完善后的最终成果；2、本项目为广东省级层面的总体规划，根据甲方要求，需总体规划完成后，以此作为后续专项规划和详细规划的法定依据，因此甲方对本项目的成果交付周期要求较高，发行人投入大量的人力资源加速推动项目进展 |
| | 第五师双河市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 第五师双河市自然资源和规划局 | 全域全要素规划设计 | 730.19 | 该项目执行周期约为 1,645 天，周期较长的原因主要系：1、该项目为市级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现 “一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |
| | 怀集县国土空间总体规划（2020-2035） | 怀集县自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 726.42 | 该项目执行周期约为 1,275 天，周期较长的原因主要系：1、该项目为县级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现 “一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定 |

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | | | | | 规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市、县等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |
| | 湛江市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 湛江市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 723.58 | 该项目执行周期约为 1,289 天，周期较长的原因主要系：1、该项目为市级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现 “一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |
| | 河源市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制采购项目 | 河源市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 714.79 | 该项目执行周期约为 1,170 天，周期较长的原因主要系：1、该项目为市级的国土空间总体规划，需整合主体功能区规划等多类空间规划，解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题，实现 “一张蓝图”，需进行大量的基础研究与数据整合；2、国家技术标准（如〞三区三线〞划定规则等）在其编制过程中持续完善，导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化；3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序，包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等，审批环节较多，所需时间较长 |

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2024年度 | 广东省全民国防教育基地（一期）-工程设计 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 全链化工程设计管理 | 2,546.83 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为419天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在100万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 广东省2024年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一） | 广东省农业农村厅 | 全链化工程设计管理 | 1,356.98 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为336天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在100万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 盘州市乡镇级国土空间总体规划和村庄规划管控全覆盖（A包） | 贵州省盘州市自然资源局 | 全域全要素规划设计 | 1,008.30 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为592天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在100万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计） | 海丰县住房和城乡规划建设局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 990.57 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为321天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在100万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市—迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务） | 林芝市住房和城乡建设局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 663.31 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为439天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在100万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 广东省全民国防教育基地（一期）-全过程项目管理 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 658.58 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为419天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在100万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 时空图谱开发及业务运营项目 | 数字广东网络建设有限公司 | 时空数智化运营服务 | 614.60 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为336天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在100万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询 | 广东省自然资源厅 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 607.55 | 截至2025年6月30日，项目尚未完成，已执行时间为307天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在100万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 东源县百千万工程新型城镇 | 中铁市政环境建 | 多元化城乡 | 550.81 | 项目周期为20天，周期较短的原因详见本问题“（九） |

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | 化基础设施补短板项目（项目 1） | 设有限公司 | 区域发展智策咨询 | | 说明个别项目收入确认时间早于甲方签署相关文件日期的具体情况及原因，说明报告期内是否存在收入确认依据不充分的情形，收入确认内控是否完善并得到有效执行。说明个别项目中标时间与成果交付时间周期较短的情况及原因”之回复 |
| | 民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 全链化工程设计管理 | 483.42 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 1,062 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| 2025 年 1-6 月 | 全域土地综合整治咨询服务 | 陆丰市住房和城乡规划建设局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 734.34 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 259 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制（B 包） | 贵州省盘州市自然资源局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 641.51 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 419 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 广东青旅数字化平台建设项目 | 广东省中国青年旅行社有限公司 | 时空数智化运营服务 | 562.08 | 该项目执行周期约为 629 天，周期较长的原因主要系该项目为完整的数字化平台的开发建设，需要完成的功能模块多，工作量较大，因此所需时间相对较长 |
| | 揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程 EPC 总承包项目 | 揭阳市住房和城乡建设局 | 全链化工程设计管理 | 509.85 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 171 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 湛江市雷州市龙游新城综合规划项目 | 雷州市自然资源局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 474.28 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 221 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 东源县城规划设计 | 东源县自然资源局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 398.71 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 94 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 新建龙岩至龙川铁路武平至 | 厦深铁路广东有 | 多元化城乡 | 370.29 | 截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 |

| 年度 | 项目名称 | 客户名称 | 业务板块 | 当期收入确认金额（万元，不含税） | 项目周期 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | 梅州段（广东段）工程建设用地勘测定界及用地报批 | 限公司 | 区域发展智策咨询 | | 458 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期 |
| | 东莞市寮步镇 14 个典型村建设提升规划编制项目 | 东莞市寮步镇住房和城乡建设局 | 全域全要素规划设计 | 323.58 | 该项目执行周期约为 317 天，周期较短的原因主要系发行人受东莞市寮步镇住房和城乡建设局委托，针对寮步镇 14 个典型村的建设发展编制规划，该项目属于政策性项目，甲方对项目时间要求较高，发行人投入大量的资源加速推动项目进展 |
| | 第三师四十五团连队规划项目 | 新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心 | 全域全要素规划设计 | 322.64 | 该项目执行周期约为 277 天，周期较短的原因主要系甲方新疆生产建设兵团第三师四十五团连队有相关项目待建设，本项目的规划为连队建设用地的审批依据，甲方高度重视本项目的进展情况，对项目时间要求较高，发行人投入大量的资源加速推动项目进展 |
| | 湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案 | 廉江市自然资源局 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 292.83 | 该项目执行周期约为 214 天，周期较短的原因主要系甲方廉江市自然资源局对本项目的时间要求较高，发行人投入大量的资源加速推动项目进展 |

**2、说明各期第四季度收入占比高的原因，是否符合行业特征。**

2022-2024 年度，发行人各季度收入分布情况如下：

单位：万元

| 项目 | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 收入金额 | 比例 | 收入金额 | 比例 | 收入金额 | 比例 |
| 第一季度 | 15,392.44 | 16.72% | 15,647.34 | 19.75% | 6,724.60 | 10.40% |
| 第二季度 | 20,672.17 | 22.46% | 17,983.41 | 22.70% | 13,856.40 | 21.43% |
| 第三季度 | 21,929.54 | 23.83% | 15,058.76 | 19.00% | 16,366.41 | 25.32% |
| 第四季度 | 34,049.19 | 36.99% | 30,547.62 | 38.55% | 27,703.06 | 42.85% |
| **合计** | **92,043.35** | **100.00%** | **79,237.14** | **100.00%** | **64,650.47** | **100.00%** |

发行人销售收入呈现明显的季节性特征，表现为第四季度收入较高，主要原因系公司下游客户大多数为政府机构、事业单位、国有企业，受国家预算管理制度等因素的影响，上述客户通常在年初或上年年底确定全年项目方案和投资计划，年内根据工程进度需要逐步实施，下半年尤其是第四季度项目的审查和结算推进力度较大，对成果的验收较为集中。

公司各季度销售收入占比与同行业可比公司对比情况如下：

| 公司简称 | 2024 年度 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
| 蕾奥规划 | 27.05% | 26.20% | 20.12% | 26.63% |
| 苏州规划 | 18.42% | 24.51% | 18.56% | 38.51% |
| 新城市 | 29.69% | 29.33% | 24.91% | 16.07% |
| **平均** | **25.05%** | **26.68%** | **21.20%** | **27.07%** |
| **广规科技** | **16.72%** | **22.46%** | **23.83%** | **36.99%** |
| **公司简称** | **2023 年度** | | | |
| | **第一季度** | **第二季度** | **第三季度** | **第四季度** |
| 蕾奥规划 | 17.90% | 22.22% | 20.72% | 39.16% |
| 苏州规划 | 16.22% | 23.51% | 15.46% | 44.80% |
| 新城市 | 20.63% | 33.39% | 27.23% | 18.75% |
| **平均** | **18.25%** | **26.37%** | **21.14%** | **34.24%** |
| **广规科技** | **19.75%** | **22.70%** | **19.00%** | **38.55%** |

| 公司简称 | 2022 年度 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
| 蕾奥规划 | 19.05% | 22.45% | 20.69% | 37.81% |
| 苏州规划 | 14.89% | 21.59% | 18.76% | 44.76% |
| 新城市 | 20.39% | 25.73% | 23.07% | 30.82% |
| **平均** | **18.11%** | **23.26%** | **20.84%** | **37.80%** |
| **广规科技** | **10.40%** | **21.43%** | **25.32%** | **42.85%** |

注：同行业可比公司数据来源于其公开披露信息

由上表，整体趋势来看，除 2023 年度及 2024 年度新城市的收入占比发生变化之外，同行业可比公司第四季度收入占比均相对较高，发行人销售收入呈现明显的季节性特征基本符合行业特征。

**综上，发行人第四季度收入占比较高主要系受到下游客户性质及国家预算管理制度等影响，第四季度项目的审查和结算推进力度较大，对成果的验收较为集中，具有合理性，符合行业特征。**

**（六）说明四类业务各期是否存在合同变更的情况，说明合同变更会计处理合规性。**

**1、会计准则中合同变更会计处理的相关规定**

《企业会计准则第 14 号—收入》第八条规定：“企业应当区分下列三种情形对合同变更分别进行会计处理：

（一）合同变更增加了可明确区分的商品及合同价款，且新增合同价款反映了新增商品单独售价的，应当将该合同变更部分作为一份单独的合同进行会计处理。

（二）合同变更不属于本条（一）规定的情形，且在合同变更日已转让的商品或已提供的服务（以下简称“已转让的商品”）与未转让的商品或未提供的服务（以下简称“未转让的商品”）之间可明确区分的，应当视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理。

（三）合同变更不属于本条（一）规定的情形，且在合同变更日已转让的商品与未转让的商品之间不可明确区分的，应当将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，应当在合同变更日调整

当期收入。

本准则所称合同变更，是指经合同各方批准对原合同范围或价格作出的变更。”

**2、各报告期间内公司存在的合同变更的具体情况**

报告期各期，公司合同变更的主要情形分类如下：

| 类型 | 修改类型 | 是否属于会计准则中的合同变更 |
| --- | --- | --- |
| 第一类 | 合同项目范围增加，导致的合同金额变更 | 合同变更 |
| 第二类 | 合同项目范围减少，导致的合同金额变更 | 合同变更 |
| 第三类 | 其他情形，如：（1）涉及对甲方或乙方名称的变更、合同细则的修订；（2）部分政府类项目在项目实施过程中或结束时，会依据概算、审核等结果对合同金额进行补充修订；（3）合同提前终止 | 否 |

由上述表格可知，各报告期内对合同金额进行调整的情况主要分为三类；其中前两类为项目合同因增加或减少合同范围而导致的合同变更，符合会计准则中关于合同变更的相关规定，第三类则为不符合会计准则中合同变更规定的其他情形，具体如下：

（1）第一类为合同范围增加导致的合同变更，该类情形通常会分为两种情形：情形一为新增单独的工作范围，且增加的金额对价能够单独反映该范围工作的单独对价，因此公司会将归属于该类情况作为一项单独的新合同进行处理；情形二为增加的工作范围为对原规划方案的补充，与原规划服务之间不可分割，因此公司会将归属于该类情形的合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理。

报告期各期，归属于第一类情况情形一的合同增加金额如下：

单位：万元

| 业务类型 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 多元化城乡区域智策咨询 | 55.55 | 82.00 | 10.00 | - |
| 全域全要素规划设计 | - | 22.30 | - | 1.00 |
| 全链化工程设计管理 | - | 120.46 | 210.52 | 43.40 |
| 时空数智化运营服务 | - | 7.97 | - | - |
| **合计** | **55.55** | **232.73** | **220.52** | **44.40** |

注：上述表格列示金额为合同增加金额。

由上述表格可见，报告期各期均存在增加合同范围的同时增加对应对价的情形，针对该情况公司已按会计准则的规定作为一项新的合同进行处理，并在完成各项目对应阶段的时点时确认相应的收入。

归属于第一类情况情形二的合同增加金额如下：

单位：万元

| 业务类型 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 多元化城乡区域智策咨询 | - | 40.39 | 7.60 | 134.59 |
| 全域全要素规划设计 | - | 10.00 | - | 97.00 |
| 全链化工程设计管理 | - | - | 14.00 | 23.48 |
| 时空数智化运营服务 | - | - | - | - |
| **合计** | **-** | **50.39** | **21.60** | **255.07** |

注：表格列示金额为合同增加金额。

该类合同通常为对原项目范围内进行的部分修改，修改的范围与原合同范围之间不可明确区分，因此公司将该类合同变更的部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此对收入产生的影响会根据对应阶段服务完成时间调整当期或未来期间收入。

（2）第二类为由于合同范围减少，导致的合同金额变更，报告期各期，归属于第二类的情况合同减少金额如下：

单位：万元

| 业务类型 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 多元化城乡区域智策咨询 | 147.07 | 29.40 | 82.08 | 23.02 |
| 全域全要素规划设计 | 136.20 | 27.60 | 18.30 | 25.53 |
| 全链化工程设计管理 | - | 50.06 | - | - |
| 时空数智化运营服务 | - | - | 9.70 | - |
| **合计** | **283.27** | **107.06** | **110.08** | **48.55** |

注：表格列示金额为合同减少金额。

该类合同变更通常为在原合同范围的基础上，减少了部分的工作量从而导致合同金额的减少产生的合同变更，因此在合同变更日变更的范围与原合同范围之间不可明确区分，因此公司将该部分变更的部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响在合同变更日进行调整。

（3）第三类其他类型的修改，主要可归纳为三大类别：其一，涉及对甲方

或乙方名称的变更、合同细则的修订等情况，此类修改并未对合同的工作范围及合同价格产生实质性改变。从会计处理角度来看，该类型修改不具有实质影响，且不属于会计准则所规定的合同变更范畴。其二，部分政府类项目在项目实施过程中或结束时，会依据概算、审核等结果对合同金额进行补充修订。鉴于此类项目通常已在合同条款中明确规定，最终结算金额以概算或审核结果为准，因此这种情况同样不属于会计准则中的合同变更范畴。公司会基于合同签署金额与实际结算金额的差异，对当期收入进行调整。其三，合同提前终止等情形引发的变更，针对此类提前终止的合同，应归类为合同终止情况。公司根据双方签订的终止协议确认的履约进度对收入进行确认。

综上，报告期各期，公司四类业务均存在少量合同变更，合同变更的影响金额分别为 348 万元、352 万元及 390 万元及 338 万元，且公司已就该合同变更的不同情形，按照会计准则的规定进行相应的会计处理。

**（七）结合同行业可比公司收入确认方法及占比，分析前述收入确认的政策、方式和时点是否符合业务特点及行业惯例，说明发行人是否存在提前或延后确认收入从而调节利润的情形。**

**1、规划类上市公司收入确认方法及占比情况**

同行业可比公司收入确认方法及占比如下：

| 序号 | 证券代码 | 公司简称 | 相关业务 | 收入确认方法 | 时段法收入占比 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 301505.SZ | 苏州规划 | 规划设计业务 | 时段法、时点法 | 未披露 |
| 2 | 300989.SZ | 蕾奥规划 | 规划设计业务 | 时段法 | 未披露 |
| 3 | 300778.SZ | 新城市 | 规划设计业务 | 时段法 | 未披露 |
| 4 | / | 发行人 | 规划设计业务 | 时段法、时点法 | 见下表 |

注：同行业可比公司收入确认方法以公开披露信息为准。

报告期各期，发行人按照时段法、时点法确认收入的占比情况如下：

单位：万元

| 主营业务收入类型 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 |
| 时段法 | 36,041.55 | 92.56% | 87,313.19 | 94.86% | 75,692.05 | 95.53% | 62,391.70 | 96.51% |
| 时点法 | 2,895.56 | 7.44% | 4,730.16 | 5.14% | 3,545.09 | 4.47% | 2,258.77 | 3.49% |
| **合计：** | **38,937.11** | **100.00%** | **92,043.35** | **100.00%** | **79,237.14** | **100.00%** | **64,650.47** | **100.00%** |

综上，公司主要采用时段法确认收入，与同行业可比公司使用的收入确认方法无重大差异。

其次，公司按照产出法中的阶段合同比例确认履约进度，在达成合同约定的各个阶段时确认对应的收入，收入确认的各个时点与类似业务的公司无重大差异，同行业可比上市公司确认履约进度的方法如下所示：

| 证券代码 | 公司简称 | 上市日期 | 相关业务 | 确定履约进度的方法 | 确定履约进度的具体指标 |
|---|---|---|---|---|---|
| 301505.SZ | 苏州规划 | 2023/7/18 | 规划设计业务 | 产出法 | 阶段合同比例 |
| 300989.SZ | 蕾奥规划 | 2021/5/7 | 规划设计及工程设计 | 产出法 | 阶段合同比例 |
| 300778.SZ | 新城市 | 2019/5/10 | 规划设计业务 | 未披露 | 未披露 |

由上表可见，苏州规划、蕾奥规划均按照时段法确认收入，并依据产出法中的阶段合同比例确认履约进度。新城市由于上市时间较早，未披露具体的履约进度确认方法。

规划设计类行业工作的各阶段之间存在高度关联性，需完成前一阶段工作方可开展下一阶段工作，并且主要履约阶段根据合同约定均予以明确，并存在外部证据可对完成情况予以佐证。节点比例法（涵盖固定节点比例法和阶段合同比例法）对存在需向客户提交重要阶段成果、并经甲方确认这一情况的重要履约阶段进行识别，进而确认收入。该方法主要基于此履约阶段存在甲方或有权第三方机构确认的外部证据，此阶段为商品控制权明确可观察地转移给客户的阶段，收入确认较为审慎，契合规划设计类业务的特性。

综上所述，公司采用按时段确认收入的方式，以阶段合同比例作为履约进度的衡量指标，此做法符合行业通行惯例及规划设计类业务的特征。

**2、发行人不存在提前或延后确认收入从而调节利润的情形**

公司严格按照会计准则和行业规范，采用分阶段合同比例法来确认履约进度并据此确认收入。具体而言，在每个项目的合同下均已制定各关键节点需要交付的成果，因此在项目执行到各个关键节点中，必须完成相应的阶段性工作成果，这些成果需要经过客户的正式验收和书面确认并盖章后，方可确认相应阶段的收入。这种收入确认方法具有明确的合同条款及外部证据的支持，每个确认时点的

选择都经过严格论证，既符合会计准则的要求，也符合行业惯例。并且公司已建立了完善的收入确认制度，确保收入确认的时点选择合理、依据充分，不存在通过人为提前或延后确认收入来调节各期利润的情况，所有收入确认都真实反映了项目的实际履约进度和经营成果。

**（八）分别说明各期四类业务收入的前十大项目具体情况，包括但不限于客户名称、项目总金额、具体服务内容、项目总周期及各期实现的进展节点、毛利贡献及销售毛利率、最终业主方、总包及分包或转包情况、是否履行招投标程序、明细项目报价及定价公允性、获取的外部支持性单据及签章情况，对于上述内容存在异常的，逐个项目说明原因。**

**1、各期四类业务收入的前十大项目具体情况**

**（1）全域全要素规划设计**

2025 年 1-6 月：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 东莞市寮步镇住房和城乡建设局 | 东莞市寮步镇 14 个典型村建设提升规划编制项目 | 490.00 | 东莞市寮步镇 14 个典型村建设提升规划编制项目 | 专家评审阶段 | 2025-5-23 | 317.00 | 323.58 | 98.97 | 30.59% | 是 | 否 | 东莞市寮步镇住房和城乡建设局 | 1.合同 2.专家评审意见 3、阶段成果确认单 | 是 | 东莞市寮步镇住房和城乡建设局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-6-27 | | | | | | | | | | | |
| 2 | 新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心 | 第三师四十五团连队规划项目 | 342.00 | 第三师四十五团连队规划项目 | 初步方案成果阶段 | 2025-1-5 | 277.00 | 322.64 | 255.23 | 79.11% | 是 | 否 | 新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心 | 1.合同 2.专家评审意见 3.批复等 | 是 | 新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2025-1-19 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-6-13 | | | | | | | | | | | |
| 3 | 阳江市自然资源局高新分局 | 阳江高新区阳江港片区控制性详细规划优化整合 | 400.00 | 阳江高新区阳江港片区控制性详细规划优化整合 | 专家评审阶段 | 2025-2-10 | 704.00 | 188.68 | 143.90 | 76.27% | 是 | 否 | 阳江市自然资源局高新分局 | 1.合同 2.评审意见 3.批复 | 是 | 阳江市自然资源局高新分局 | 否 |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2025-2-13 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-2-17 | | | | | | | | | | | |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 威海市自然资源和规划局文登规划分局 | 威海市文登区国土空间分区规划（国土空间规划） | 633.40 | 威海市文登区国土空间分区规划（国土空间规划） | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-6-20 | 1,485.00 | 179.26 | 148.13 | 82.63% | 是 | 否 | 威海市自然资源和规划局文登规划分局 | 1.合同<br>2.专家评审意见<br>3.批复 | 是 | 威海市自然资源和规划局文登规划分局 | 否 |
| 5 | 宝鸡蟠龙高新技术产业开发区管理委员会 | 宝鸡蟠龙高新区控制性详细规划编制项目 | 196.30 | 宝鸡蟠龙高新区控制性详细规划编制项目 | 初步方案成果阶段 | 2025-1-14 | 项目进行中 | 166.67 | 112.63 | 67.58% | 是 | 否 | 宝鸡蟠龙高新技术产业开发区管理委员会 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.专家评审意见 | 是 | 宝鸡蟠龙高新技术产业开发区管理委员会 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2025-6-17 | | | | | | | | | | | |
| 6 | 六盘水市自然资源局 | 六盘水市中心城区详细规划编制（包 4） | 546.00 | 六盘水市中心城区详细规划编制（包 4）》 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-1-15 | 420.00 | 154.53 | 67.70 | 43.81% | 是 | 否 | 六盘水市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 六盘水市自然资源局 | 否 |
| 7 | 霖磐镇人民政府 | 揭东区霖磐镇实用性村庄规划编制项目 | 219.50 | 揭东区霖磐镇实用性村庄规划编制项目 | 初步方案成果阶段 | 2025-1-13 | 项目进行中 | 144.95 | 122.00 | 84.17% | 是 | 否 | 霖磐镇人民政府 | 1.合同<br>2.初步成果确认单 | 是 | 霖磐镇人民政府 | 否 |
| 8 | 阳江核电有限公司 | 阳江“百千万工程”总体规划项目 | 490.00 | 阳江“百千万工程”总体规划项目 | 规划方案稿阶段 | 2025-3-20 | 项目进行中 | 138.68 | 106.07 | 76.48% | 否。单一来源采购（注 2） | 否 | 阳江核电有限公司 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 阳江核电有限公司 | 否 |
| 9 | 佛山市自然资源局 | 佛山市国土空间总体规划（2020-2035） | 2,049.00 | 佛山市国土空间总体规划（2020-2035） | 规划正式成果阶段 | 2025-1-18 | 1,866.00 | 123.33 | 73.99 | 60.00% | 是 | 否 | 佛山市自然资源局 | 1.合同<br>2.成果批复 | 是 | 佛山市自然资源局 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10 | 海丰县自然资源局 | 海丰县城控制性详细规划全覆盖及控规滚动维护项目 | 549.10 | 海丰县城控制性详细规划全覆盖及控规滚动维护项目 | 规委会评审阶段 | 2025-3-31 | 项目进行中 | 121.89 | 76.09 | 62.42% | 是 | 否 | 海丰县自然资源局 | 1、合同<br>2、专家评审意见 | 是 | 海丰县自然资源局 | 否 |

注 1：公司 2025 年 1-6 月全域全要素规划设计业务板块毛利率为 56.90%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：“阳江“百千万工程”总体规划项目”采用单一来源采购方式，主要系：（1）发包方为阳江核电有限公司，不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定；（2）规划设计项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目

2024 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 贵州省盘州市自然资源局 | 盘州市乡镇级国土空间总体规划和村庄规划管控全覆盖（A 包） | 1,336.00 | 盘州市乡镇级国土空间总体规划和村庄规划管控全覆盖（A 包） | 初步方案成果阶段 | 2024-1-31 | 项目进行中 | 1,008.30 | 787.38 | 78.09% | 是 | 否 | 贵州省盘州市自然资源局 | 1、合同<br>2、成果确认单<br>3、专家评审意见 | 是 | 盘州市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2024-12-20 | | | | | | | | | | | |
| 2 | 新疆生产建设兵团第十三师自然资源和规划局 | 新疆生产建设兵团第十三师国土空间总体规划编制服务采购项目 | 910.00 | 新疆生产建设兵团第十三师国土空间总体规划 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-6-12 | 1,660.00 | 343.40 | 116.48 | 33.92% | 是 | 否 | 新疆生产建设兵团第十三师自然资源和规划局 | 1、合同<br>2、项目阶段成果确认单 | 是 | 新疆生产建设兵团第十三师自然资 | 否 |
| | | | | | 质保阶段 | | | | | | | | | | | | |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | | | 源和规划局 | |
| 3 | 湛江市霞山区自然资源局 | 湛江市霞山区“多规合一”实用性村庄规划 | 320.00 | 湛江市霞山区“多规合一”实用性村庄规划 | 专家评审阶段 | 2024-4-19 | 372.00 | 301.89 | 167.89 | 55.61% | 否。竞争性磋商（注 2） | 否 | 湛江市霞山区自然资源局 | 1、合同<br>2、成果确认单<br>3、专家评审会议<br>4、规划批复 | 是 | 湛江市霞山区自然资源局 | 否 |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2024-9-20 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-12-3 | | | | | | | | | | | |
| 4 | 曲靖市麒麟区自然资源局 | 曲靖市麒麟区国土空间规划编制 | 620.86 | 曲靖市麒麟区国土空间规划编制 | 规委会评审阶段 | 2024-4-11 | 1,582.00 | 292.86 | 212.00 | 72.39% | 否。竞争性谈判（注 2） | 否 | 麒麟区自然资源局 | 1、合同<br>2、成果确认单<br>3、规划批复 | 是 | 曲靖市麒麟区自然资源局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-12-2 | | | | | | | | | | | |
| 5 | 湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组 | 湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目单元规划 | 310.00 | 湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目单元规划编制项目 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-3-7 | 64.00 | 292.45 | 166.13 | 56.81% | 否。直接委托（注 2） | 否 | 湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组 | 1、合同<br>2、单元规划批复<br>3、成果确认单 | 是 | 湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组 | 否 |
| 6 | 潮州市自然资源局 | 潮州市湘桥片区控制性详细规划修编（第三阶段） | 1,100.00 | 潮州市湘桥片区控制性详细规划修编 | 初步方案成果阶段 | 2024-6-18 | 项目进行中 | 280.19 | 235.45 | 84.03% | 是 | 否 | 潮州市自然资源局 | 1、合同<br>2、初步方案确认单<br>3、专家评审意见 | 是 | 潮州市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2024-11-26 | | | | | | | | | | | |
| 7 | 六盘水市自然资源局 | 六盘水市中心城区详细规划编制（包 4） | 546.00 | 六盘水市中心城区详细规划编制（包 4）》 | 规委会评审阶段 | 2024-9-19 | 项目进行中 | 257.55 | 89.67 | 34.82% | 是 | 否 | 六盘水市自然资源局 | 1、合同<br>2、专家评审阶段成 | 是 | 六盘水市自然资源局 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | 果确认单 | | | |
| 8 | 阳江核电有限公司 | 阳江“百千万工程”总体规划项目 | 490.00 | 阳江“百千万工程”总体规划项目 | 初步方案成果阶段 | 2024-5-20 | 项目进行中 | 231.13 | 105.50 | 45.64% | 否。直接委托（注2） | 否 | 阳江核电有限公司 | 1、合同<br>2、成果确认单 | 是 | 阳江核电有限公司 | 否 |
| 9 | 连州市自然资源局 | 连州市燕喜新区概念规划和核心区控制性详细规划编制服务采购项目 | 296.00 | 连州市燕喜新区概念规划和核心区控制性详细规划编制服务采购项目 | 初步方案成果阶段<br>专家评审阶段 | 2024-4-15<br>2024-12-25 | 项目进行中 | 223.40 | 152.21 | 68.14% | 否。竞争性磋商（注2） | 否 | 连州市自然资源局 | 1、合同<br>2、初步成果确认单<br>3、专家评审阶段成果确认单 | 是 | 连州市自然资源局 | 否 |
| 10 | 广州市规划和自然资源局增城区分局 | 增城区新塘东北片区控制性详细规划 | 276.00 | 增城区新塘东北片区控制性详细规划 | 初步方案成果阶段<br>专家评审阶段 | 2024-3-15<br>2024-11-14 | 462.00 | 208.30 | 164.83 | 79.13% | 是 | 否 | 广州市规划和自然资源局增城区分局 | 1、合同<br>2、两个阶段的成果确认单 | 是 | 广州市增城区城乡规划编制研究中心 | 否 |

注 1：公司 2024 年度全域全要素规划设计业务板块毛利率为 55.70%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：（1）湛江市霞山区“多规合一”实用性村庄规划项目招标采用竞争性磋商方式，原因系根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；

（2）曲靖市麒麟区国土空间规划编制项目未采用招投标方式，原因主要系公司已通过公开招标方式进入曲靖市级国土空间规划编制供应商清单，客户据此通过竞争性谈判方式选定公司提供服务；

（3）“湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目单元规划”项目未采用招投标方式，采用直接委托方式，主要系：①根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；②根据该项目合同，本项目系经坡头区政府同意，由湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组接续并与公司签订《技术咨询成果采购合

同》；
（4）阳江“百千万工程”总体规划项目未采用招投标方式原因详见上表注解释；
（5）连州市燕喜新区概念规划和核心区控制性详细规划编制服务采购项目招标方式为竞争性磋商。根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式。

2023 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 惠州市自然资源局 | 惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 6,405.00 | 惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 初步设计阶段 | 2023-5-6 | 1,450.00 | 1,833.88 | 438.40 | 23.91%（注） | 是 | 否 | 惠州市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 惠州市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-8-26 | | | | | | | | | | | |
| 2 | 肇庆市自然资源局 | 肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 2,618.00 | 肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 初步设计阶段 | 2023-5-23 | 1,271.00 | 987.92 | 572.76 | 57.98% | 是 | 否 | 肇庆市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 肇庆市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-10-8 | | | | | | | | | | | |
| 3 | 雷州市自然资源局 | 雷州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制及国土空间基础信息平台项目 | 812.00 | 雷州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制及国土空间基础信息平台项目 | 专家评审阶段 | 2023-3-27 | 1,282.00 | 766.04 | 425.54 | 55.55% | 是 | 否 | 雷州市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.专家评审意见 | 是 | 雷州市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2023-4-13 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-12-28 | | | | | | | | | | | |
| 4 | 新疆生产建设兵团第五师自然资源和规划局 | 第五师双河市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 1,290.00 | 第五师双河市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 专家评审阶段 | 2023-3-28 | 项目进行中 | 730.19 | 245.12 | 33.57% | 是 | 否 | 第五师双河市自然资源和规划局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 第五师双河市自然资源和规划局 | 否 |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2023-6-21 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复 | 2023-7-27 | | | | | | | | | | | |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 阶段 | | | | | | | | | 3.专家评审意见<br>4.批复 | | | |
| 5 | 怀集县自然资源局 | 怀集县国土空间总体规划（2020-2035） | 1,100.00 | 怀集县国土空间总体规划（2020-2035） | 专家评审阶段 | 2023-3-3 | 1,275.00 | 726.42 | 457.50 | 62.98% | 是 | 否 | 怀集县自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.专家评审意见<br>4.批复 | 是 | 怀集县自然资源局 | 否 |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2023-3-23 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-12-9 | | | | | | | | | | | |
| 6 | 湛江市自然资源局 | 湛江市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 1,180.00 | 湛江市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 专家评审阶段 | 2023-4-19 | 1,289.00 | 723.58 | 359.06 | 49.62% | 是 | 否 | 湛江市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.批复 | 是 | 湛江市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2023-6-25 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-10-12 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 质保阶段 | | | | | | | | | | | | |
| 7 | 河源市自然资源局 | 河源市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制采购项目 | 1,515.35 | 河源市国土空间总体规划（2021-2035 年）编制采购项目 | 规委会评审阶段 | 2023-3-30 | 1,170.00 | 714.79 | 506.01 | 70.79% | 是 | 否 | 河源市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.专家评审意见<br>4.批复 | 是 | 河源市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-6-20 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-10-12 | | | | | | | | | | | |
| 8 | 普宁市自然资 | 《普宁市国土空 | 967.50 | 《普宁市国土 | 专家评审阶段 | 2023-2-14 | 1,240.00 | 615.37 | 356.28 | 57.90% | 是 | 否 | 普宁市自然 | 1.合同 | 是 | 普宁市 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 源局 | 间总体规划（2020-2035年）》 | | 空间总体规划（2020-2035年）》 | 规委会评审阶段 | 2023-6-29 | | | | | | | 资源局 | 2.项目阶段成果确认单<br>3.专家评审意见<br>4.批复 | | 自然资源局、揭阳市人民政府、广东省人民政府 | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-11-16 | | | | | | | | | | | |
| 9 | 南雄市自然资源局 | 南雄市国土空间总体规划（2020-2035年）及相关配套工作 | 559.00 | 南雄市国土空间总体规划（2020-2035年）及相关配套工作 | 专家评审阶段 | 2023-2-22 | 1,551.00 | 515.07 | 377.45 | 73.28% | 是 | 否 | 南雄市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.专家评审意见<br>4.批复 | 是 | 南雄市自然资源局、广东省人民政府 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-11-17 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 质保阶段 | | | | | | | | | | | | |
| 10 | 清远市自然资源局 | 清远市国土空间总体规划（2020-2035年） | 1,354.58 | 清远市国土空间总体规划（2020-2035年） | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-7-24 | 175.00 | 511.16 | 365.14 | 71.43% | 是 | 否 | 清远市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.专家评审意见<br>4.批复 | 是 | 清远市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-12-4 | | | | | | | | | | | |

注：公司 2023 年度全域全要素规划设计业务板块毛利率为 57.14%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

2022 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 惠州市自然资源局 | 惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 6,405.00 | 惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 规委会评审阶段 | 2022-4-15 | 项目进行中 | 1,310.00 | 386.54 | 29.51% | 是 | 否 | 惠州市自然资源局 | 1.合同<br>2.专家评审意见 | 是 | 惠州市自然资源局 | 否 |
| 2 | 广东省土地调查规划院 | 广东省国土空间规划（2020-2035 年）编制 | 822.00 | 广东省国土空间规划（2020-2035 年）编制 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2022-11-2 | 1,247.00 | 775.47 | 300.10 | 38.70% | 是 | 否 | 广东省土地调查规划院 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 广东省土地调查规划院 | 否 |
| 3 | 贵州省盘州市自然资源局 | 盘州市国土空间总体规划（2020-2035） | 831.60 | 盘州市国土空间总体规划（2020-2035） | 专家评审阶段 | 2022-11-3 | 项目进行中 | 470.72 | 258.48 | 54.91% | 是 | 否 | 贵州省盘州市自然资源局 | 1.合同；<br>2.专家审查意见 | 是 | 盘州市自然资源局 | 否 |
| 4 | 东源县自然资源局 | 东源县国土空间总体规划项目 | 809.00 | 东源县国土空间总体规划项目 | 专家评审阶段 | 2022-4-22 | 项目进行中 | 457.92 | 369.06 | 80.59%（注） | 是 | 否 | 东源县自然资源局 | 1.合同；<br>2.专家评审意见 | 是 | 东源县自然资源局 | 否（注） |
| 5 | 潮州市自然资源局 | 潮州市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 1,600.00 | 潮州市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 专家评审阶段 | 2022-9-1 | 项目进行中 | 452.83 | 271.13 | 59.87% | 是 | 否 | 潮州市自然资源局 | 1.合同；<br>2.专家评审意见； | 是 | 潮州市自然资源局 | 否 |
| 6 | 湛江市自然资源局 | 湛江市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 1,180.00 | 湛江市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 初步方案成果阶段 | 2022-3-10 | 项目进行中 | 389.62 | 208.93 | 53.62% | 是 | 否 | 湛江市自然资源局 | 1.合同<br>2.阶段成果确认单 | 是 | 湛江市自然资源局、湛江市国土空间规划委员会办公室、湛江市人民政府、广东省人民政府 | 否 |
| 7 | 佛山市自然资源局 | 佛山市国土空间总体规划 | 2,049.00 | 佛山市国土空间总体规划 | 专家评审阶段 | 2022-12-12 | 项目进行中 | 386.22 | 213.02 | 55.16% | 是 | 否 | 佛山市自然资源局 | 1.合同<br>2.专家评审意 | 是 | 佛山市自然资源局总体规划 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | （2020-2035） | | （2020-2035） | | | | | | | | | | 见； | | 科、佛山市自然资源局 | |
| 8 | 揭西县自然资源局 | 揭西县国土空间总体规划（2020-2035） | 683.60 | 揭西县国土空间总体规划（2020-2035） | 初步方案成果阶段 | 2022-9-20 | 项目进行中 | 322.45 | 257.69 | 79.92%（注） | 是 | 否 | 揭西县自然资源局 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单； | 是 | 揭西县自然资源局 | 否（注） |
| 9 | 赫章县自然资源局 | 赫章县国土空间总体规划（2020-2035 年） | 691.60 | 赫章县国土空间总体规划（2020-2035 年） | 初步方案成果阶段 | 2022-10-28 | 项目进行中 | 316.98 | 191.81 | 60.51% | 否。竞争性磋商（注） | 否 | 赫章县自然资源局 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单； | 是 | 赫章县自然资源局 | 否 |
| 10 | 威海市环翠区自然资源局 | 环翠区国土空间分区规划编制 | 415.55 | 环翠区国土空间分区规划编制 | 专家评审阶段 | 2022-11-4 | 项目进行中 | 313.62 | 210.30 | 67.06% | 是 | 否 | 威海市环翠区自然资源局 | 1.合同；<br>2.专家评审意见； | 是 | 威海市环翠区自然资源局 | 否 |

注：（1）公司 2022 年度全域全要素规划设计业务板块毛利率为 49.85%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

（2）赫章县国土空间总体规划（2020-2035 年）项目未采用招投标方式，原因系经上级主管部门批准，甲方通过竞争性磋商方式选定公司提供服务。

**（2）多元化城乡区域发展智策咨询**

2025 年 1-6 月：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 陆丰市住房和城乡规划建设 | 《全域土地综合整治咨询服务》 | 1,304.00 | 《全域土地综合整治咨询服务》 | 初步方案成果阶段 | 2025-6-6 | 项目进行中 | 734.34 | 632.17 | 86.09%（注 1） | 否。直接委托（注 | 否 | 陆丰市住房和城乡规划 | 1.合同<br>2.专家评审意见 | 是 | 陆丰市住房和 | 否（注） |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 局 | | | | 专家评审阶段 | 2025-6-25 | | | | | 2） | | 建设局 | | | 城乡建设局 | |
| 2 | 贵州省盘州市自然资源局 | 盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制（B 包） | 1,700.00 | 盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制（B 包） | 初步方案成果阶段 | 2025-6-17 | 项目进行中 | 641.51 | 539.09 | 84.04% | 是 | 否 | 贵州省盘州市自然资源局 | 1.合同<br>2.初步成果确认单 | 是 | 盘州市自然资源局 | 否 |
| 3 | 雷州市自然资源局 | 湛江市雷州市龙游新城综合规划项目 | 558.60 | 湛江市雷州市龙游新城综合规划项目 | 初步方案成果阶段 | 2025-2-26 | 项目进行中 | 474.28 | 297.60 | 62.75% | 是 | 否 | 雷州市自然资源局 | 合同<br>2.专家评审意见<br>3.成果确认单 | 是 | 雷州市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2025-3-11 | | | | | | | | | | | |
| 4 | 东源县自然资源局 | 东源县城规划设计 | 528.28 | 东源县城规划设计 | 初步方案成果阶段 | 2025-5-22 | 项目进行中 | 398.71 | 280.81 | 70.43% | 是 | 否 | 东源县自然资源局 | 1. 合同<br>2. 初步成果确认单 | 是 | 东源县自然资源局 | 否 |
| 5 | 厦深铁路广东有限公司 | 新建龙岩至龙川铁路武平至梅州段（广东段）工程建设用地勘测定界及用地报批 | 844.60 | 新建龙岩至龙川铁路武平至梅州段（广东段）工程建设用地勘测定界及用地报批 | 初步方案成果阶段 | 2025-1-10 | 项目进行中 | 370.29 | 221.88 | 59.92% | 是 | 否 | 厦深铁路广东有限公司 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认书3.业主工作周报 | 是 | 厦深铁路广东有限公司征拆协调部 | 否 |
| | | | | | 提交审查 | 2025-6-20 | | | | | | | | | | | |
| 6 | 廉江市自然资源局 | 湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案 | 310.40 | 湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案 | 初步方案成果阶段 | 2025-3-7 | 208.00 | 292.83 | 220.92 | 75.44% | 否。竞争性磋商（注 2） | 否 | 廉江市自然资源局 | 1.合同<br>2.阶段成果营收确认单<br>3.实施方案批复 | 是 | 廉江市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-5-16 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 质保阶段 | | | | | | | | | | | | |
| 7 | 阳江市交投海鸣投资开发有限公司 | 阳江空铁新城片区综合规划 | 365.00 | 阳江空铁新城片区综合规划 | 初步方案成果阶段 | 2025-3-14 | 项目进行中 | 275.47 | 205.08 | 74.45% | 是 | 否 | 阳江市交投海鸣投资开发有限公司 | 1.合同<br>2.阶段成果营收确认单<br>3.专家评审意见 | 是 | 阳江市交投海鸣投资开发有限公司 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶 | 2025-4-28 | | | | | | | | | | | |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 段 | | | | | | | | | | | | |
| 8 | 湛江市农业农村局 | 湛江市现代化海洋牧场建设规划（2023-2035 年） | 270.40 | 湛江市现代化海洋牧场建设规划（2023-2035 年） | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-6-16 | 551.00 | 255.09 | 173.27 | 67.93% | 否。竞争性磋商（注 2） | 否 | 湛江市农业农村局 | 1.合同<br>2.批复文件 | 是 | 湛江市海洋与渔业局 | 否 |
| 9 | 陆丰市住房和城乡规划建设局 | 全域土地综合整治咨询服务 | 1.790.00 | 全域土地综合整治咨询服务 | 提交审查 | 2025-6-25 | 项目进行中 | 237.74 | 192.73 | 81.07% | 否。直接委托（注 2） | 否 | 陆丰市住房和城乡规划建设局 | 1.合同<br>2.批复及专家评审意见 | 是 | 陆丰市住房和城乡建设局 | 否 |
| 10 | 广东省水利电力勘测设计研究院有限公司 | 清远市黄茅峡水库工程用地预审与选址意见书技术咨询服务 | 245.00 | 清远市黄茅峡水库工程用地预审与选址意见书技术咨询服务 | 提交审查<br>业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-1-9<br>2025-2-21 | 49.00 | 231.13 | 182.58 | 79.00% | 否。询价采购（注 2） | 否 | 广东省水利电力勘测设计研究院有限公司 | 1.合同<br>2.批复<br>3.专家评审意见 | 是 | 广东省水利电力勘测设计研究院有限公司 | 否 |

注 1：公司 2025 年 1-6 月多元化城乡区域发展智策咨询业务板块毛利率为 55.91%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：

（1）湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案项目采用竞争性磋商方式，主要原因系系根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；

（2）湛江市现代化海洋牧场建设规划（2023-2035 年）项目采用竞争性磋商方式，主要原因系系根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；

（3）《全域土地综合整治咨询服务》采用直接委托方式，主要原因系根据《中铁助力汕尾市“百千万工程”咨询服务集中采购工作指引的通知》，要求各业主单位在工作指引印发后一周内与服务咨询单位签署委托合同，甲方已就其采购方式履行了内部审批程序出具了书面说明文件；

（4）清远市黄茅峡水库工程用地预审与选址意见书技术咨询服务项目采用询价采购模式，主要系（1）发包方不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定；（2）规划设计项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等

工程项目，不属于依法必须招标的项目。

2024 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 海丰县住房和城乡规划建设局 | 海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计） | 1,500.00 | 海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计） | 初步方案成果阶段<br>专家评审阶段 | 2024-8-13 | 项目进行中 | 990.57 | 846.91 | 85.50%（注 1） | 否。直接委托（注 2） | 否 | 海丰县住房和城乡规划建设局 | 1、合同<br>2、评审方案签收单 | 是 | 海丰县住房和城乡建设局 | 否（注） |
| 2 | 西藏自治区林芝市住房和城乡建设局 | 林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市—迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务） | 1,193.13 | 林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市—迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务） | 初步设计阶段<br>施工图设计阶段 | 2024-8-27<br>2024-10-21 | 项目进行中 | 663.31 | 349.89 | 52.75% | 是 | 否 | 林芝市住房和城乡建设局 | 1、合同<br>2、阶段成果确认单<br>3、施工图审图合格证 | 是 | 林芝市住房和城乡建设局 | 否 |
| 3 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 广东省全民国防教育基地（一期）-全过程项目管理 | 7,111.98 | 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务 | 提交审查<br>初步方案成果阶段<br>业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-6-20<br>2024-11-30<br>2024-12-31 | 项目进行中 | 658.58 | 372.65 | 56.58% | 是 | 否 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 1、合同<br>2、项管成果确认单<br>3、项目阶段成果确认单 | 是 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 否 |
| 4 | 广东省自然资源厅 | 《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询 | 920.00 | 《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询 | 初步方案成果阶段 | 2024-10-25 | 项目进行中 | 607.55 | 331.82 | 54.62% | 是 | 否 | 广东省自然资源厅 | 1、合同<br>2、成果确认单 | 是 | 广东省自然资源厅 | 否 |
| 5 | 中铁市政环境建设有限公司 | 东源县百千万工程新型城镇化基 | 583.86 | 河源市东源县新型城镇化项 | 一次性确认 | 2024-12-18 | 20.00 | 550.81 | 395.75 | 71.85% | 否。直接委（注 2） | 否 | 中铁市政环境建设 | 1、合同<br>2、项目 | 是 | 中铁市政环境 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 础设施补短板项目（项目 1） | | 目建设工程陪伴式咨询服务协议书 | | | | | | | | | 有限公司 | 阶段成果确认单 | | 建设有限公司 | |
| 6 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（3 号地块三期工程标准厂房及基础设施配套项目） | 529.19 | 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（3 号地块三期工程标准厂房及基础设施配套项目） | 初步设计阶段 | 2024-5-31 | 项目进行中 | 424.35 | 231.68 | 54.60% | 是 | 否 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 1、合同<br>2、初设成果确认单<br>3、施工图审查合格证 | 是 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2024-10-30 | | | | | | | | | | | |
| 7 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 广东省全民国防教育基地（一期）-规划设计 | 7,111.98 | 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务 | 初步方案成果阶段 | 2024-6-5 | 项目进行中 | 404.38 | 201.44 | 49.81% | 是 | 否 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 1、合同<br>2、营收确认单 | 是 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 否 |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2024-6-10 | | | | | | | | | | | |
| 8 | 陆河县住房和城乡建设局 | 陆河县全域土地综合整治实施方案（包含河口镇、新田镇、螺溪镇、水唇镇、河田镇、南万镇、上护镇、东坑镇全域土地综合整治实施方案） | 1,361.00 | 陆河县“百千万工程”咨询服务 | 初步方案成果阶段 | 2024-8-31 | 18.00 | 396.23 | 338.91 | 85.53%（注） | 否。直接委托（注 2） | 否 | 陆河县住房和城乡建设局 | 1、合同<br>2、签收单-初步方案<br>3、专家评审意见<br>4、方案批复 | 是 | 陆河县住房和城乡建设局 | 否（注） |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2024-8-31 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-9-18 | | | | | | | | | | | |
| 9 | 广东省自然资源厅 | 广东省重大项目用地用海用林指导报批组卷服务项目（2024 年度） | 428.50 | 广东省重大项目用地用海用林指导报批组卷服务项目（2024 年度） | 初步方案成果阶段 | 2024-11-26 | 项目进行中 | 384.03 | 259.46 | 67.56% | 是 | 否 | 广东省自然资源厅 | 1、合同<br>2、营收确认单 | 是 | 广东省自然资源厅 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10 | 广东省自然资源厅 | 《“黄金内湾”概念规划与设计国际咨询》之规划传导实施的政策技术研究 | 370.00 | 《“黄金内湾”概念规划与设计国际咨询》之规划传导实施的政策技术研究 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-11-25 | 165.00 | 349.06 | 216.58 | 62.05% | 是 | 否 | 广东省自然资源厅 | 1、合同<br>2、项目阶段成果确认单<br>3、专家意见表 | 是 | 广东省自然资源厅 | 否 |

注 1：公司 2024 年度多元化城乡区域发展智策咨询业务板块毛利率为 53.11%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：

（1）海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计）项目采用直接委托方式，主要系根据《中铁助力汕尾市“百千万工程”咨询服务集中采购工作指引的通知》，要求各业主单位在工作指引印发后一周内与服务咨询单位签署委托合同，甲方已就其采购方式履行了内部审批程序出具了书面说明文件；

（2）东源县百千万工程新型城镇化基础设施补短板项目（项目 1）采用直接委方式，主要系该项目提供的是协助甲方中标的陪伴式服务，不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

（3）“陆河县全域土地综合整治实施方案（包含河口镇、新田镇、螺溪镇、水唇镇、河田镇、南万镇、上护镇、东坑镇全域土地综合整治实施方案）”项目采用直接委托方式，主要系根据《中铁助力汕尾市“百千万工程”咨询服务集中采购工作指引的通知》，要求各业主单位在工作指引印发后一周内与服务咨询单位签署委托合同，甲方已就其采购方式履行了内部审批程序出具了书面说明文件。

2023 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 广东省农业农 | 广东省 2023 年 | 1,720.00 | 广东省 2023 年开展 | 初步方案成 | 2023-10-20 | 142.00 | 1,622.64 | 503.55 | 31.03% | 是 | 否 | 广东省农 | 1.合同 | 是 | 广东省 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 村厅 | 开展乡村补短板工程（通村入户便民利民）项目前期工作服务子包一 | | 乡村补短板工程（通村入户便民利民）项目前期工作服务子包一 | 果阶段 | | | | | | | | 业农村厅 | 2.项目验收意见书<br>3.项目阶段成果确认单 | | 农业农村厅 | |
| | | | | | 提交审查 | 2023-12-18 | | | | | | | | | | | |
| 2 | 广东省民族宗教事务委员会 | 岭南民族特色高质量发展廊道（即原岭南民族特色文旅廊道）总体规划（2023-2035 年）的编制服务采购项目 | 778.00 | 岭南民族特色高质量发展廊道（即原岭南民族特色文旅廊道）总体规划（2023-2035 年）的编制服务采购项目 | 初步方案成果阶段 | 2023-9-26 | 80.00 | 733.96 | 362.19 | 49.35% | 是 | 否 | 广东省民族宗教事务委员会 | 1.合同<br>2.初步成果确认单<br>3.专家评审意见 | 是 | 广东省民族宗教事务委员会 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2023-11-6 | | | | | | | | | | | |
| 3 | 广东省农业农村厅 | 《广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2023-2035 年）》 | 828.00 | 《广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2023-2035 年）》 | 初步方案成果阶段 | 2023-6-29 | 项目进行中 | 703.02 | 395.98 | 56.33% | 是 | 否 | 广东省农业农村厅 | 1.合同<br>2.项目验收意见书<br>3.项目阶段成果确认单<br>3.批复 | 是 | 广东省农业农村厅 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2023-7-25 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2023-9-10 | | | | | | | | | | | |
| 4 | 广东省自然资源厅 | 《广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务》项目（包组 1）（2023 年） | 586.00 | 《广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务》项目（包组 1）（2023 年） | 初步方案成果阶段 | 2023-10-25 | 111.00 | 552.83 | 360.76 | 65.26% | 是 | 否 | 广东省自然资源厅 | 1.合同<br>2.初步成果确认单<br>3.验收报告 | 是 | 广东省自然资源厅 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-11-30 | | | | | | | | | | | |
| 5 | 东莞滨海湾新区管理委员会 | 滨海湾新区总规划师咨询服务-第二期 | 1,459.12 | 滨海湾新区总规划师咨询服务 | 初步方案成果阶段 | 2023-7-19 | 738.00 | 452.58 | 312.55 | 69.06% | 是 | 否 | 东莞滨海湾新区管理委员会 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 东莞滨海湾新区管理委员会 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2023-12-31 | | | | | | | | | | | |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 规委会评审阶段 | | | | | | | | | | | | |
| 6 | 广州市重点公共建设项目管理中心 | 广州职业技术院校迁建一期规划建设顾问咨询服务 | 796.00 | 广州职业技术院校迁建一期规划建设顾问咨询服务 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-10-25 | 1,262.00 | 225.28 | 100.11 | 44.44% | 是 | 否 | 广州市重点公共建设项目管理中心 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 广州市重点公共建设项目管理中心 | 否 |
| 7 | 汕头市投资控股集团有限公司 | 汕头市华侨经济文化产业孵化基地项目 | 581.09 | 汕头市华侨经济文化产业孵化基地项目全过程工程咨询服务 | 提交审查 | 2023-9-30 | 项目进行中 | 219.28 | 96.38 | 43.95% | 是 | 否 | 汕头市投资控股集团有限公司 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 汕头市投资控股集团有限公司 | 否 |
| | | | | | 初步方案成果阶段 | 2023-11-30 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-12-30 | | | | | | | | | | | |
| 8 | 吴川市自然资源局 | 吴川市中心城区滨水重点地区城市设计项目 | 420.00 | 吴川市中心城区滨水重点地区城市设计项目 | 初步方案成果阶段 | 2023-2-21 | 项目进行中 | 198.11 | 125.96 | 63.58% | 是 | 否 | 吴川市自然资源局 | 1.合同<br>2.专家评审意见<br>3.项目阶段成果确认单 | 是 | 吴川市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2023-10-19 | | | | | | | | | | | |
| 9 | 广东省自然资源厅 | 广东省国家级重大发展平台规划发展研究和国土空间优化政策创新和技术研究项目 | 200.00 | 广东省国家级重大发展平台规划发展研究和国土空间优化政策创新和技术研究项目 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-12-14 | 196.00 | 188.68 | 85.85 | 45.50% | 是 | 否 | 广东省自然资源厅 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.验收报告单 | 是 | 广东省自然资源厅 | 否 |
| 10 | 广东电网有限责任公司肇庆供电局 | 粤港澳大湾区500千伏外环西段工程项目用地预审与选址意见 | 182.15 | 粤港澳大湾区500千伏外环西段工程项目用地预审与选址意见书办理技术 | 一次性确认 | 2023-1-12 | 660.00 | 171.84 | 53.18 | 30.95% | 是 | 否 | 广东电网有限责任公司肇庆供电局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 广东电网有限责任公司肇庆 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 书办理技术咨询服务合同 | | 咨询服务合同 | | | | | | | | | | | | 供电局 | |

注：公司 2023 年度多元化城乡区域发展智策咨询业务板块毛利率为 44.81%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

2022 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 第三师图木舒克市自然资源和规划局 | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—团场重点发展片区详细规划（控制性详细规划）一期 | 898.50 | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—团场重点发展片区详细规划（控制性详细规划）一期 | 专家评审阶段 | 2022-8-19 | 477.00 | 847.64 | 591.50 | 69.78% | 是 | 否 | 第三师图木舒克市自然资源和规划局 | 1.合同<br>2.合同和补充协议<br>3.项目阶段成果确认单<br>4.专家评审意见 | 是 | 第三师图木舒克市自然资源和规划局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2022-12-30 | | | | | | | | | | | |
| 2 | 广东省自然资源厅 | 广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目（包组一） | 799.00 | 广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目（包组一） | 完成阶段 | 2022-8-25 | 244.00 | 753.77 | 557.62 | 73.98% | 是 | 否 | 广东省自然资源厅 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.验收报告单 | 是 | 广东省自然资源厅 | 否 |
| 3 | 广东省自然资源厅 | 广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务 | 649.00 | 《广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务》项目（包组一） | 提交审查 | 2022-12-7 | 117.00 | 612.26 | 375.11 | 61.27% | 是 | 否 | 广东省自然资源厅 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 广东省自然资源厅 | 否 |
| 4 | 东莞滨海湾新 | 滨海湾新区总规 | 1,459.12 | 滨海湾新区总规 | 初步方案成果阶段 | 2022-7-19 | 373.00 | 452.58 | 292.45 | 64.62% | 是 | 否 | 东莞滨海 | 1.合同 | 是 | 东莞滨 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 区管理委员会 | 划师咨询服务-第一期 | | 划师咨询服务 | 专家评审阶段<br>规委会评审阶段 | 2022-12-31 | | | | | | | 湾新区管理委员会 | 2.项目各阶段成果确认单 | | 海湾新区管理委员会 | |
| 5 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省城乡历史文化保护传承体系规划纲要研究 | 474.00 | 广东省城乡历史文化保护传承体系规划纲要研究 | 初步方案成果阶段 | 2022-12-1 | 项目进行中 | 335.38 | 145.05 | 43.25% | 是 | 否 | 广东省住房和城乡建设厅 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 广东省住房和城乡建设厅建筑节能处 | 否 |
| 6 | 茂名市电白区城市管理和综合执法局 | 茂名市水东湾环湾地区提升规划与城市风貌设计 | 632.80 | 茂名市水东湾环湾地区提升规划与城市风貌设计 | 专家评审阶段 | 2022-11-17 | 项目进行中 | 298.49 | 161.92 | 54.25% | 是 | 否 | 茂名市电白区城市管理和综合执法局 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单；<br>3.专家评审会意见 | 是 | 茂名市电白区城市管理和综合执法局 | 否 |
| 7 | 东莞市道滘镇农林水务局 | 乡村振兴总体规划及示范带规划项目 | 383.40 | 乡村振兴总体规划及示范带规划项目 | 初步方案成果阶段<br>专家评审阶段<br>规委会评审阶段 | 2022-8-9<br>2022-11-18<br>2022-12-15 | 项目进行中 | 289.36 | 150.63 | 52.06% | 是 | 否 | 东莞市道滘镇农林水务局 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.专家意见评审书 | 是 | 东莞市道滘镇农林水务局 | 否 |
| 8 | 潮州市自然资源局 | 粤东城际铁路（潮州段）站城一体化规划设计及站城一体化综合体概念方案设计 | 340.00 | 粤东城际铁路（潮州段）站城一体化规划设计及站城一体化综合体概念方案设计 | 初步方案成果阶段<br>专家评审阶段 | 2022-8-16<br>2022-11-28 | 项目进行中 | 288.68 | 102.06 | 35.36% | 是 | 否 | 潮州市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单；<br>3.专家评审意见； | 是 | 潮州市自然资源局 | 否 |
| 9 | 湛江经济技术开发区国土资源局 | 广东湛江临港大型工业园“1+4”系列规划编制项目 | 1,010.00 | 广东湛江临港大型工业园“1+4”系列规划编制项目 | 初步方案成果阶段 | 2022-6-1 | 项目进行中 | 285.85 | 193.32 | 67.63% | 是 | 否 | 湛江经济技术开发区国土资源局 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 湛江经济技术开发区国土资源局 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10 | 广东省自然资源厅 | 国土空间规划体系下现行控制性详细规划评估优化准则及基于土地整备的详细规划优化技术指南研究项目 | 280.00 | 国土空间规划体系下现行控制性详细规划评估优化准则及基于土地整备的详细规划优化技术指南研究 | 专家评审阶段 | 2022-6-17 | 289.00 | 264.15 | 144.15 | 54.57% | 是 | 否 | 广东省自然资源厅 | 1.合同<br>2.验收报告单 | 是 | 广东省自然资源厅国土空间规划处 | 否 |

注：公司 2022 年度多元化城乡区域发展智策咨询业务板块毛利率为 46.26%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

**（3）全链化工程设计管理**

2025 年 1-6 月：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 揭阳市住房和城乡建设局 | 揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程 EPC 总承包项目 | 772.06 | 揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程EPC总承包项目 | 初步设计阶段 | 2025-6-27 | 项目进行中 | 509.85 | 312.34 | 61.26%（注 1） | 是 | 否 | 揭阳市住房和城乡建设局 | 1.合同<br>2.施工图审查合格书<br>3.成果确认单 | 是 | 揭阳市住房和城乡建设局 | 否（注） |
| 2 | 陆丰市农业农村局 | 陆丰市高质量推进农村生活污水治 | 286.60 | 陆丰市高质量推进农村生活污水治理项目（三期） | 初步设计阶段 | 2025-6-30 | 项目进行中 | 189.26 | 86.17 | 45.53% | 是 | 否 | 陆丰市农业农村局 | 1.合同<br>2.项目阶段成 | 是 | 陆丰市农业农村局 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 理项目（三期）工程初步设计（包含概算编制）服务项目 | | 工程初步设计（包含概算编制）服务项目 | | | | | | | | | | 果确认单 | | | |
| 3 | 广州市白云城市建设投资有限公司 | 白云工程检测大厦-工程设计 | 298.56 | 白云工程检测大厦-工程设计 | 初步设计阶段 | 2025-1-2 | 项目进行中 | 164.76 | 70.96 | 43.07% | 是 | 否 | 广州市白云城市建设投资有限公司 | 1.合同<br>2.会议纪要<br>3.专家评审意见 | 否 | 专家签字意见表 | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2025-2-24 | | | | | | | | | | | |
| 4 | 佛山市三水海江怡乐建设投资有限公司 | 佛北战新产业园大同湖片区园区基础设施配套补短板工程（标段二）设计 | 348.63 | 佛北战新产业园大同湖片区园区基础设施配套补短板工程（标段二）设计 | 施工图设计阶段 | 2025-4-27 | 项目进行中 | 164.45 | 105.57 | 64.20%（注 1） | 是 | 否 | 佛山市三水海江怡乐建设投资有限公司 | 1.合同<br>2.批复<br>3.施工图设计文件审查合格书 | 是 | 佛山市三水海江怡乐建设投资有限公司 | 否（注） |
| 5 | 江门市富嘉房地产开发有限公司 | 万嘉广场项目-住宅部分 | 542.00 | 万嘉广场项目-住宅部分 | 方案设计阶段 | 2025-3-27 | 项目进行中 | 161.32 | 70.62 | 43.77% | 否。直接委托（注 2 ） | 否 | 江门市富嘉房地产开发有限公司 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 江门市富嘉房地产开发有限公司 | 否 |
| 6 | 清远北江交旅经营管理有限公司 | 清远北江南岸全民健身运动中心基础建设配套项目勘察初步设计 | 279.33 | 清远北江南岸全民健身运动中心基础建设配套项目勘察初步设计 | 初步设计阶段 | 2025-6-26 | 项目进行中 | 158.11 | 63.31 | 40.04% | 是 | 否 | 清远北江交旅经营管理有限公司 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 清远北江交旅经营管理有限公司 | 否 |
| 7 | 龙门县住房和 | 龙城县城老 | 172.50 | 龙城县城老旧污 | 初步设计 | 2025-5-19 | 项目进行中 | 130.19 | 89.44 | 68.70% | 是 | 否 | 龙门县住房 | 1. 合 | 是 | 龙门县住 | 否（注） |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 城乡规划建设局 | 旧污水管网接入敷设工程项目勘察设计 | | 水管网接入敷设工程项目勘察设计 | 阶段<br>施工图设计阶段 | <br>2025-5-22 | | | | （注） | | | 和城乡规划建设局 | 同<br>2.营收确认单<br>3.施工图成果确认单 | | 房和城乡建设局 | |
| 8 | 博罗县代建项目事务中心 | 博罗县博罗中学新建综合实验大楼及附属配套设施项目 | 180.99 | 博罗县博罗中学新建综合实验大楼及附属配套设施项目 | 施工图设计阶段 | 2025-3-14 | 项目进行中 | 126.76 | 0.54 | 0.43% | 是 | 否 | 博罗县代建项目事务中心 | 1.合同<br>2.审查合格书 | 是 | 博罗县代建项目事务中心 | 否 |
| 9 | 林芝市城市管理局 | 林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市二期基础设施提升改造项目 | 8,713.80 | 林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市二期基础设施提升改造项目 | 方案设计阶段 | 2025-6-6 | 项目进行中 | 113.90 | 44.57 | 39.13% | 是 | 否 | 林芝市城市管理局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 林芝市城市管理局 | 否 |
| 10 | 中山市南区医院 | 广东省中山市人民医院医联体基础设施（南区片区）改扩建工程勘察设计 | 402.00 | 广东省中山市人民医院医联体基础设施（南区片区）改扩建工程勘察设计 | 初步设计阶段 | 2025-5-24 | 项目进行中 | 113.77 | 50.70 | 44.56% | 是 | 否 | 中山市南区医院 | 1.合同<br>2.初设结果签收单 | 是 | 中山市南区医院 | 否 |

注 1：公司 2025 年 1-6 月全链化工程设计管理业务板块毛利率为 19.37%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：“万嘉广场项目-住宅部分”采用直接委托模式，主要系：发包方系民营企业，不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定，不属于依法必须招标的项目

2024 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 广东省全民国防教育基地（一期）-工程设计 | 7,111.98 | 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务 | 方案设计阶段 | 2024-6-14 | 项目进行中 | 2,546.83 | 1,206.61 | 47.38% | 是 | 否 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 1、合同<br>2、工程设计确认单-方案设计<br>3、签收单<br>4、施工图审图合格证 | 是 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 否 |
| | | | | | 初步设计阶段 | 2024-6-28 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2024-10-17 | | | | | | | | | | | |
| 2 | 广东省农业农村厅 | 广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一） | 1,798.00 | 广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一） | 初步设计阶段 | 2024-12-2 | 项目进行中 | 1,356.98 | 447.84 | 33.00% | 是 | 否 | 广东省农业农村厅 | 1、合同<br>2、项目阶段成果确认单（初步成果） | 是 | 广东省农业农村厅 | 否 |
| 3 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计 | 1,024.84 | 民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计 | 施工图设计阶段 | 2024-2-1 | 项目进行中 | 483.42 | 263.88 | 54.59% | 是 | 否 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 1、合同<br>2、施工图审查合格证 | 是 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 否 |
| 4 | 广东省代建项目管理局 | 广东松山职业技术学院浈江校区实训基地 | 741.13 | 广东松山职业技术学院浈江 | 方案设计阶段 | 2024-5-15 | 项目进行中 | 380.51 | 170.57 | 44.83% | 是 | 否 | 广东省代建项目管理局 | 1、合同<br>2、初步设计的批复 | 是 | 韶关市住房和城乡建设管理 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 建设项目勘察设计 | | 校区实训基地建设项目勘察设计 | 初步设计阶段 | 2024-8-1 | | | | | | | | 3、审图合格证明 | | 局、广东舍卫工程技术咨询有限公司 | |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2024-9-25 | | | | | | | | | | | |
| 5 | 中交第二公路勘察设计研究院有限公司 | 省道S280线（茂名大道）快速化改造工程（三期）勘察设计 | 450.00 | 省道S280线（茂名大道）快速化改造工程（三期）勘察设计隧道土建及路面设计 | 初步设计阶段 | 2024-1-25 | 项目进行中 | 339.62 | 204.57 | 60.24% | 是 | 是 | 茂名市交投工程管理有限公司 | 1、合同<br>2、施工图设计的批复 | 是 | 中交第二公路勘察设计研究院有限公司 | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2024-9-27 | | | | | | | | | | | |
| 6 | 紫金县蓝塘产业新城开发有限公司 | 广东省紫金产业园（南区）先进制造业片区基础设施建设项目设计 | 319.24 | 广东省紫金产业园（南区）先进制造业片区基础设施建设项目设计 | 初步设计阶段 | 2024-4-29 | 项目进行中 | 271.06 | 45.94 | 16.95% | 是 | 否 | 紫金县蓝塘产业新城开发有限公司 | 1、合同<br>2、施工图审查合格书 | 是 | 紫金县蓝塘产业新城开发有限公司 | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2024-9-2 | | | | | | | | | | | |
| 7 | 中山市石岐街道办事处 | 中山市石岐街道华侨新村片区老旧小区改造项目勘察设计 | 380.00 | 中山市石岐街道华侨新村片区老旧小区改造项目勘察设计 | 初步方案成果阶段 | 2024-6-21 | 项目进行中 | 250.94 | 134.12 | 53.45% | 是 | 否 | 中山市石岐街道城市更新和建设事务中心 | 1、合同<br>2、初设成果确认单<br>3、施工图设计文件审查合格书<br>4、设计成果确认单 | 是 | 中山市石岐街道城市更新和建设服务中心 | 否 |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2024-8-9 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-10-14 | | | | | | | | | | | |
| 8 | 广州中交建工建设工程有限公司 | 开封市八朝古都影视博物产业园项目（一期） | 1,284.80 | 开封市八朝古都影视博物产业园项目 | 概念方案设计阶段 | 2024-3-25 | 项目进行中 | 242.42 | 186.31 | 76.86%（注1） | 否。直接委托（注2） | 否 | 广州中交建工建设工程有限公司 | 1、合同<br>2、成果签收单 | 是 | 广州中交建工建设工程有限公司 | 否（注） |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | （一期） | | | | | | | | | | | | | |
| 9 | 蕉岭县城乡建设投资有限公司 | 梅州市蕉岭县国道沿线乡镇人居环境综合整治提升项目 | 318.27 | 梅州市蕉岭县国道沿线乡镇人居环境综合整治提升项目勘察、设计施工总承包 | 方案设计阶段 | 2024-8-29 | 项目进行中 | 240.21 | 140.99 | 58.69% | 是 | 否 | 蕉岭县城乡建设投资有限公司 | 1、合同<br>2、方案成果确认单 | 是 | 蕉岭县城乡建设投资有限公司 | 否 |
| 10 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 广东省全民国防教育基地（一期）-BIM | 7,111.98 | 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务 | 方案设计阶段 | 2024-6-25 | 192.00 | 214.89 | 104.17 | 48.47% | 是 | | | 1、合同<br>2、初步设计成果光盘签收单<br>3、项目各阶段成果确认单 | 是 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 否 |
| | | | | | 初步设计阶段 | 2024-10-17 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2024-11-15 | | | | | | | | | | | |

注 1：公司 2024 年度全链化工程设计管理业务板块毛利率为 36.11%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容；

注 2：开封市八朝古都影视博物产业园项目（一期）项目采用直接委托方式，主要系：发包方系民营企业，不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定，不属于依法必须招标的项目

2023 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 汕尾市住房和城乡建设局 | 汕尾市东部水质净化厂（东部污水处理厂）及配套管网一期工程 | 1,527.94 | 汕尾市东部水质净化厂（东部污水处理厂）及配套管网一期工程 | 施工图设计阶段 | 2023-4-10 | 项目进行中 | 792.80 | 376.04 | 47.43% | 是 | 否 | 汕尾粤海清源环保有限公司 | 1.合同.2.施工图设计合格书3.竣工验收备案表 | 是 | 汕尾粤海清源环保有限公司 | 否 |
| | | | | | 施工配合阶段 | 2023-8-11 | | | | | | | | | | | |
| 2 | 云浮市住房和城乡建设局 | 云浮市城区排水管网雨污分流改造工程 | 645.65 | 云浮市城区排水管网雨污分流改造工程设计 | 初步设计阶段 | 2023-3-3 | 项目进行中 | 487.29 | 193.43 | 39.70% | 是 | 否 | 云浮市住房和城乡建设局 | 1.合同2.项目阶段成果确认单 | 是 | 云浮市住房和城乡建设局 | 否 |
| 3 | 茂名市电白区食品企业集团有限公司 | 茂名市电白区预制菜产业配套基础设施建设项目 | 1,175.79 | 茂名市电白区预制菜产业配套基础设施建设项目 | 方案设计阶段 | 2023-11-30 | 项目进行中 | 443.69 | 255.31 | 57.54% | 是 | 否 | 茂名市电白区食品企业集团有限公司 | 1.合同2.项目阶段成果确认单 | 是 | 茂名市电白区食品企业集团有限公司 | 否 |
| | | | | | 初步设计阶段 | 2023-12-18 | | | | | | | | | | | |
| 4 | 佛山市三水区代建项目管理中心 | 佛山市三水区公共卫生医院建设项目-设计 | 802.02 | 佛山市三水区公共卫生医院建设项目勘察设计 | 初步设计阶段 | 2023-8-30 | 项目进行中 | 442.24 | 251.94 | 56.97% | 是 | 否 | 佛山市三水区疾病防治所 | 1.合同2.项目各阶段成果确认单 | 是 | 佛山市三水区代建项目管理中心、皓天建筑咨询（佛山）有限公司 | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2023-12-22 | | | | | | | | | | | |
| 5 | 江门高新区总部科技园有限公司 | 标段二江门高新创智城项目（三、四期）勘 | 1,227.11 | 江门高新创智城项目（三、四期） | 方案设计阶段 | 2023-4-7 | 项目进行中 | 401.19 | 223.59 | 55.73% | 是 | 否 | 江门高新区总部科技园有限公司 | 1.合同2.项目阶段成 | 是 | 江门高新区总部科技园有限 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 察设计 | | | 初步设计阶段 | 2023-11-24 | | | | | | | | 果确认单<br>3.施工图合格书 | | 公司 | |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2023-12-22 | | | | | | | | | | | |
| 6 | 贵港市人民医院 | 1#住院综合楼、2#垃圾收集站 | 1,180.79 | 贵港市人民医院核心业务提升工程 | 施工图设计阶段 | 2023-5-15 | 项目进行中 | 388.97 | 118.53 | 30.47% | 是 | 否 | 贵港市人民医院 | 1.合同<br>2.批复<br>3.审查合格书 | 是 | 贵港市人民医院、贵港市发展和改革委员会、广西中核审图有限公司 | 否 |
| 7 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计 | 1,024.84 | 民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计 | 方案设计阶段 | 2023-4-24 | 项目进行中 | 386.73 | 52.53 | 13.58% | 是 | 否 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 1、合同<br>2、成果确认单 | 是 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 否 |
| | | | | | 初步设计阶段 | 2023-6-8 | | | | | | | | | | | |
| 8 | 赫章县易行旅居服务有限公司 | 赫章县会展中心停车场建设项目勘察设计施工（EPC）总承包 | 360.00 | 赫章县会展中心停车场建设项目勘察设计施工（EPC）总承包 | 方案设计阶段 | 2023-4-6 | 项目进行中 | 377.36 | 221.17 | 58.61% | 是 | 否 | 赫章县易行旅居服务有限公司 | 1.合同<br>2.项目各阶段成果确认单 | 是 | 赫章县易行旅居服务有限公司 | 否 |
| | | | | | 初步设计阶段 | 2023-5-15 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2023-11-1 | | | | | | | | | | | |
| 9 | 广州云翔投资发展有限公司 | 广州高新技术产业开发区（国家级）民营科技园•广州白云物流五龙岗项目 | 1,992.68 | 广州高新技术产业开发区（国家级）民营科技园•广州白云物流五龙岗项目 | 方案设计阶段 | 2023-3-28 | 项目进行中 | 375.98 | 214.29 | 56.99% | 是 | 否 | 广州云翔投资发展有限公司 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 广州云翔投资发展有限公司 | 否 |
| 10 | 玉林市第一人 | 肿瘤中心 | 2,564.53 | 玉林市第一人 | 方案设计 | 2023-4-7 | 项目进行中 | 370.56 | 109.52 | 29.55% | 是 | 否 | 玉林市第一 | 1.合同 | 是 | 玉林市第 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 民医院 | | | 民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程 | 阶段 | | | | | | | | 人民医院 | 2.项目阶段成果确认单<br>3.批复 | | 一人民医院 | |
| | | | | | 初步设计阶段 | 2023-10-16 | | | | | | | | | | | |

注：公司 2023 年度全链化工程设计管理业务板块毛利率为 31.63%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

2022 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 玉林市第一人民医院 | 玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目 | 982.22 | 玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目 | 初步设计阶段 | 2022-6-7 | 项目进行中 | 880.29 | 339.95 | 38.62% | 是 | 否 | 玉林市第一人民医院 | 1.合同；<br>2.批复<br>3.施工图审查合格书 | 否 | | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2022-8-8 | | | | | | | | | | | |
| 2 | 喀什地区第一人民医院 | 中山大学附属喀什医院工程建设项目（EPC 总承包）-设计子项 | 1,073.21 | 中山大学附属喀什医院工程建设项目（EPC 总承包） | 初步设计阶段 | 2022-5-25 | 项目进行中 | 768.72 | 394.81 | 51.36% | 是 | 否 | 喀什地区第一人民医院 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.施工图审查合格书 | 是 | 喀什地区第一人民医院 | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2022-5-30 | | | | | | | | | | | |
| 3 | 贵港市人民 | 1#住院综合楼、 | 1,180.79 | 贵港市人民医院 | 初步设计 | 2022-7-29 | 项目进行中 | 666.81 | 351.02 | 52.64% | 是 | 否 | 贵港市人民 | 1.合同 | 是 | 贵港市 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 医院 | 2#垃圾收集站 | | 核心业务提升工程 | 阶段 | | | | | | | | 医院 | 2.批复<br>3.审查合格书 | | 人民医院 | |
| 4 | 郁南县中医院 | 郁南县中医院易地新建项目（二、三期）设计施工总承包 | 547.37 | 郁南县中医院易地新建项目（二、三期）设计施工总承包 | 初步设计阶段 | 2022-7-8 | 项目进行中 | 464.75 | 209.03 | 44.98% | 是 | 否 | 郁南县中医院 | 1.合同<br>2.批复<br>3.施工图审查合格书 | 否 | | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2022-8-18 | | | | | | | | | | | |
| 5 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（首期五通一平工程及标准厂房）勘察、初步设计 | 321.59 | 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（首期五通一平工程及标准厂房）勘察、初步设计 | 初步设计阶段 | 2022-11-2 | 20.00 | 375.49 | 77.22 | 20.57% | 是 | 否 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 否 |
| 6 | 贵港市人民医院 | 贵港市人民医院第二门诊综合业务能力提升工程设计服务 | 286.60 | 贵港市人民医院第二门诊综合业务能力提升工程设计服务 | 初步设计阶段 | 2022-3-30 | 项目进行中 | 256.86 | 104.93 | 40.85% | 是 | 否 | 贵港市人民医院 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.施工图审查合格书 | 是 | 贵港市人民医院 | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2022-4-14 | | | | | | | | | | | |
| 7 | 贵港市人民医院 | 贵港市传染病重症患者救治区域医疗中心项目施工图设计 | 302.00 | 贵港市传染病重症患者救治区域医疗中心项目施工图设计 | 施工图设计阶段 | 2022-11-22 | 项目进行中 | 256.42 | 109.40 | 42.66% | 是 | 否 | 贵港市人民医院 | 1.合同<br>2.施工图审查合格书 | 否 | | 否 |
| 8 | 塔什库尔干县人民医院 | 喀什地区塔什库尔干县人民医院新院区建设项目 | 563.00 | 塔什库尔干县人民医院新院区建设项目工程总承 | 施工图设计阶段 | 2022-12-12 | 项目进行中 | 244.95 | 99.39 | 40.58% | 是 | 否 | 塔什库尔干县人民医院 | 1.合同<br>2.施工图审查 | 否 | | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | -综合楼项目 | | 包 | | | | | | | | | | 合格书 | | | |
| 9 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 南宁吴圩国际机场改扩建工程空管工程土建及配套工程设计 | 599.71 | 南宁吴圩国际机场改扩建工程空管工程土建及配套工程设计 | 初步设计阶段 | 2022-7-25 | 项目进行中 | 226.31 | 42.74 | 18.89% | 是 | 否 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单； | 是 | 中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局工程建设分指挥部 | 否 |
| 10 | 佛冈县龙山镇人民政府 | 佛冈县乡村振兴样板区、国家城乡融合发展试验区广清接合片区基础配套设施示范项目（一期）勘察设计施工总承包（EPC） | 271.90 | 佛冈县乡村振兴样板区、国家城乡融合发展试验区广清接合片区基础配套设施示范项目（一期）勘察设计施工总承包（EPC） | 方案设计阶段 | 2022-8-10 | 项目进行中 | 205.21 | 23.60 | 11.50% | 是 | 否 | 佛冈县龙山镇人民政府 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单；<br>3.施工图审查合格书。 | 是 | 佛冈县龙山镇人民政府 | 否 |
| | | | | | 施工图设计阶段 | 2022-11-10 | | | | | | | | | | | |

注：公司 2022 年度全链化工程设计管理业务板块毛利率为 36.69%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

**（4）时空数智化运营服务**

2025 年 1-6 月：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 广东省中国青年旅行社有限公司 | 广东青旅数字化平台建设项目 | 595.80 | 广东青旅数字化平台建设项目 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-6-27 | 621.00 | 562.08 | 293.06 | 52.14% | 是 | 否 | 广东省中国青年旅行社有限公司 | 1.合同<br>2.项目验收阶段成果确认单 | 是 | 广东省中国青年旅行社有限公司 | 否 |
| 2 | 新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站） | 草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目 | 362.00 | 草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目<br>草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目 | 初步方案成果阶段 | 2025-5-9 | 项目进行中 | 239.06 | 56.47 | 23.62% | 是 | 否 | 新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站） | 1.合同<br>2.阶段成果营收确认单 | 是 | 新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站） | 否 |
| 3 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省 2025 年符合条件城市的城中村改造项目更新片区第三方体检技术服务 | 260.40 | 广东省 2025 年符合条件城市的城中村改造项目更新片区第三方体检技术服务 | 初步方案成果阶段 | 2025-6-11 | 项目进行中 | 233.38 | 28.41 | 12.17% | 是 | 否 | 广东省住房和城乡建设厅 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 广东省住房和城乡建设厅建筑节能处 | 否 |
| 4 | 广东省旅游控股集团有限公司 | 广东省旅游控股集团有限公司数据中台采购及 | 373.88 | 广东省旅游控股集团有限公司数据中台采购及部署实施项目 | 阶段成果验收阶段 | 2025-6-27 | 项目进行中 | 141.09 | 19.95 | 14.14% | 是 | 否 | 广东省旅游控股集团有限公司 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认 | 是 | 广东省旅游控股集团有限公 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 部署实施项目 | | | | | | | | | | | | 单<br>3.审定意见书 | | 司 | |
| 5 | 广东省土地调查规划院 | 广东省智慧国土空间规划实施监测网络关键技术研究（2025年） | 163.20 | 广东省智慧国土空间规划实施监测网络关键技术研究（2025 年） | 初步方案成果阶段 | 2025-6-25 | 项目进行中 | 123.17 | 78.80 | 63.98% | 是 | 否 | 广东省土地调查规划院 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 广东省土地调查规划院 | 否 |
| 6 | 数字广东网络建设有限公司 | 数据支撑中心管理运营及数据处理运营服务项目技术服务合同 | 207.97 | 数据支撑中心管理运营及数据处理运营服务项目技术服务合同 | 初步方案成果阶段 | 2025-5-30 | 项目进行中 | 117.72 | 14.07 | 11.95% | 是 | 否 | 数字广东网络建设有限公司 | 1 合同<br>2.进度成果签收单 | 否 | 甲方项目负责人签字 | 否 |
| 7 | 连州市住房和城乡建设局 | 广东省连州市传统村落集中连片保护利用示范项目连州市传统村落数字博物馆建馆 | 193.00 | 广东省连州市传统村落集中连片保护利用示范项目连州市传统村落数字博物馆建馆 | 初步方案成果阶段<br>竣工验收阶段 | 2025-1-13<br>2025-6-6 | 项目进行中 | 101.04 | 59.67 | 59.06% | 否。竞争性磋商（注 2） | 否 | 连州市住房和城乡建设局 | 1.合同<br>2.相关各阶段成果确认单 | 是 | 连州市住房和城乡建设局 | 否 |
| 8 | 大埔县住房和城乡规划建设局 | 广东省梅州市大埔县传统村落集中连片保护利用示范项目传统村落智慧管理系统 | 327.00 | 广东省梅州市大埔县传统村落集中连片保护利用示范项目传统村落智慧管理系统 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-5-6 | 项目进行中 | 92.55 | 30.11 | 32.54% | 是 | 否 | 大埔县住房和城乡规划建设局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 大埔县住房和城乡建设局 | 否 |
| 9 | 广东建通地理信息集团股份 | 东莞市航拍图斑比对技 | 237.32 | 东莞市航拍图斑比对技术咨询服 | 业主确认、验收或有关部门 | 2025-3-18 | 88.00 | 92.16 | 34.81 | 37.77% | 否。直接委托（注 | 否 | 广东建通地理信息 | 1.合同<br>2.项目 | 是 | 广东建通地理 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期（天） | 销售收入 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 有限公司 | 术咨询服务 | | 务 | 批复阶段 | | | | | | 2） | | 集团股份有限公司 | 阶段成果确认单 | | 信息集团股份有限公司 | |
| 10 | 数字广东网络建设有限公司 | 广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理 | 454.10 | 广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2025-6-9 | 项目进行中 | 85.68 | 41.67 | 48.64% | 否。询价采购（注2） | 否 | 数字广东网络建设有限公司 | 1、合同2、项目进度确认报告 | 是 | 数字广东网络建设有限公司 | 否 |

注 1：公司 2025 年 1-6 月时空数智化运营服务业务板块毛利率为 37.00%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：

（1）广东省连州市传统村落集中连片保护利用示范项目连州市传统村落数字博物馆建馆项目采用竞争性磋商方式，主要系：该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式

（2）“东莞市航拍图斑比对技术咨询服务”项目采用直接委托方式，主要系 1）发包方不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定；2）技术咨询项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

（3）“广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024 年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理”项目主要采用询价采购，主要系：1）发包方不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定；2）技术咨询项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目。

**2024 年度：**

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 数字广东网络建设有限公司 | 时空图谱开发及业务运营项目 | 930.68 | 时空图谱开发及业务运营项目（服务内容二：基础实体和综合实体构建、外部数据服务） | 完成验收 | 2024-11-21 | 项目进行中 | 614.60 | 79.39 | 12.92% | 是 | 是 | 广东省国土资源技术中心 | 1、合同<br>2、项目验收确认报告 | 是 | 数字广东网络建设有限公司 | 否 |
| 2 | 绵阳市国土空间规划编制研究中心 | 绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图” | 290.00 | 绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图” | 初步方案成果阶段 | 2024-6-28 | 242.00 | 273.58 | 188.57 | 68.93%（注 1） | 否。竞争性磋商（注 2） | 否 | 绵阳市国土空间规划编制研究中心 | 1、合同<br>2、项目各阶段成果确认单 | 是 | 绵阳市国土空间规划编制研究中心 | 否（注） |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2024-11-15 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-12-27 | | | | | | | | | | | |
| 3 | 梅县区松口镇人民政府 | 梅县区数字松口平台开发（一期）项目 | 283.04 | 梅县区数字松口平台开发（一期）项目 | 成果验收阶段 | 2024-12-16 | 项目进行中 | 213.62 | 50.08 | 23.44% | 是 | 否 | 梅县区松口镇人民政府 | 1、合同<br>2、项目成果确认单 | 是 | 梅县区松口镇人民政府 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-12-31 | | | | | | | | | | | |
| 4 | 揭阳市自然资源局 | 《揭阳市中心城区控制性详细规划实施评估及详规单元划定研究》 | 249.20 | 《揭阳市国土空间规划 2021 年度城市体检评估》和《揭阳市中心城区控制性详细规划实施评 | 初步方案成果阶段 | 2024-1-2 | 451.00 | 164.72 | 129.82 | 78.81%（注 1） | 是 | 否 | 揭阳市自然资源局 | 1、合同<br>2、成果确认单<br>3、批复文件 | 是 | 揭阳市自然资源局 | 否（注） |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-11-14 | | | | | | | | | | | |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 估及详规单元划定研究》编制服务 | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | 清远市自然资源局 | 城镇开发边界内控制性详细规划评估 | 172.60 | 城镇开发边界内控制性详细规划评估 | 初步方案成果阶段 | 2024-1-25 | 331.00 | 162.83 | 132.99 | 81.67%（注 1） | 是 | 否 | 清远市自然资源局 | 1、合同<br>2、各阶段成果确认单 | 是 | 清远市自然资源局 | 否（注） |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2024-3-4 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 规委会评审阶段 | 2024-4-8 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-5-10 | | | | | | | | | | | |
| 6 | 惠州市自然资源局大亚湾经济技术开发区分局 | 大亚湾区城镇开发边界内控制性详细规划评估 | 172.00 | 大亚湾区城镇开发边界内控制性详细规划评估 | 初步方案成果阶段 | 2024-1-15 | 448.00 | 162.26 | 117.57 | 72.45%（注 1） | 是 | 否 | 惠州市自然资源局大亚湾经济技术开发区分局 | 1、合同<br>2、各期成果确认单 | 是 | 惠州市自然资源局大亚湾经济技术开发区分局 | 否（注） |
| | | | | | 专家评审阶段 | 2024-10-24 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-11-14 | | | | | | | | | | | |
| 7 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省非国家样本城市第三方综合评价技术服务项目 | 169.50 | 广东省非国家样本城市第三方综合评价技术服务项目 | 初步方案成果阶段 | 2024-7-26 | 项目进行中 | 158.31 | -24.35 | -15.38%（注 1） | 是 | 否 | 广东省住房和城乡建设厅 | 1、合同<br>2、项目成果确认单 | 是 | 广东省住房和城乡建设厅 | 否（注） |
| | | | | | 提交审查 | 2024-12-23 | | | | | | | | | | | |
| 8 | 大埔县住房和城乡规划建设局 | 广东省梅州市大埔县传统村落集中连片保护利用示范项目传统村落智慧管理系统 | 327.00 | 广东省梅州市大埔县传统村落集中连片保护利用示范项目传统村落智慧管理系统 | 初步方案成果阶段 | 2024-12-11 | 项目进行中 | 154.25 | 44.89 | 29.10% | 是 | 否 | 大埔县住房和城乡规划建设局 | 1、合同<br>2、项目成果确认单<br>3、专家验收意见 | 是 | 大埔县住房和城乡规划建设局 | 否 |
| | | | | | 提交审查 | 2024-12-31 | | | | | | | | | | | |
| 9 | 潮州市潮安区 | 潮州市潮安区城 | 147.00 | 潮州市潮安区城 | 初步方案成果阶段 | 2024-1-29 | 188.00 | 138.68 | 109.54 | 78.98% | 否。竞 | 否 | 潮州市潮安 | 1、合同 | 是 | 潮州市 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 自然资源局 | 镇开发边界内详细规划评估及编制工作 | | 镇开发边界内详细规划评估及编制工作 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2024-6-24 | | | | （注 1） | 争性磋商（注 2） | | 区自然资源局 | 2、项目成果确认单 | | 潮安区自然资源局 | （注） |
| 10 | 广东建通地理信息集团股份有限公司 | 东莞市航拍图斑比对技术咨询服务 | 237.32 | 东莞市航拍图斑比对技术咨询服务 | 初步方案成果阶段 | 2024-12-26 | 项目进行中 | 138.24 | 116.05 | 83.95%（注 1） | 否。直接委托（注 2） | 否 | 广东建通地理信息集团股份有限公司 | 1.合同<br>2.成果确认单 | 是 | 广东建通地理信息集团股份有限公司 | 否（注） |

注 1：公司 2024 年度时空数智化运营服务业务板块毛利率为 31.23%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。比来看，上述前十大项目中部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，部分项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：（1）绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图”项目采用竞争性磋商方式，主要系根据《四川省政府集中采购目录及标准（2024 年版）》，政府采购货物和服务项目，单项或批量采购预算在 400 万元以上的，应当采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；

（2）潮州市潮安区城镇开发边界内详细规划评估及编制工作采用竞争性磋商方式，主要系项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；

（3）“东莞市航拍图斑比对技术咨询服务”项目采用直接委托模式见前解释

2023 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省城中村改造底数摸查技术服务（一） | 250.00 | 广东省城中村改造底数摸查技术服务 | 初步方案成果阶段 | 2023-12-25 | 项目进行中 | 212.26 | 156.30 | 73.63% | 否。竞争性磋商（注 2） | 否 | 广东省住房和城乡建设厅 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认 | 是 | 广东省住房和城乡建设厅 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | 单 | | | |
| 2 | 新疆生产建设兵团第三师自然资源和规划局 | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设 | 738.00 | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设 | 专家评审阶段<br>质保阶段 | 2023-3-2 | 530.00 | 208.87 | 88.18 | 42.22% | 是 | 否 | 第三师图木舒克市自然资源和规划局 | 1.合同<br>2.评审会议纪要<br>3.项目阶段成果确认单 | 是 | 第三师自然资源和规划局 | 否 |
| 3 | 蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司 | 梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计 | 191.41 | 梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计 | 方案设计阶段<br>施工图设计阶段 | 2023-9-29<br>2023-11-2 | 项目进行中 | 195.26 | 157.94 | 80.89% | 是 | 否 | 蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司 | 1.合同<br>2.项目各阶段成果确认单 | 是 | 蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司 | 否 |
| 4 | 数字广东网络建设有限公司 | 广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理 | 454.10 | 广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理 | 初步方案成果阶段<br>提交审查 | 2023-6-26<br>2023-11-30 | 项目进行中 | 192.78 | -40.28 | -20.90% | 否。询价采购（注2） | 否 | 数字广东网络建设有限公司 | 1.合同<br>2.项目进度确认报告 | 是 | 数字广东网络建设有限公司 | 否 |
| 5 | 横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局 | 横琴粤澳深度合作区保障性租赁住房管理系统政府采购项目 | 151.00 | 横琴粤澳深度合作区保障性租赁住房管理系统政府采购项目 | 初步完成阶段<br>业主确认、 | 2023-10-30<br>2023-12-11 | 242.00 | 142.45 | -67.77 | -47.58% | 是 | 否 | 横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局 | 1.合同<br>2.项目各阶段成果确 | 是 | 横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 验收或有关部门批复阶段 | | | | | | | | | 认单 | | | |
| 6 | 数字广东网络建设有限公司 | 某单位决策参阅系统运营服务 | 266.00 | 某单位决策参阅系统运营服务 | 初步方案成果阶段 | 2023-12-31 | 项目进行中 | 125.47 | 18.21 | 14.51% | 是 | 是 | 广东省国土资源技术中心 | 1.合同<br>2.项目进度确认报告 | 是 | 数字广东网络建设有限公司 | 否 |
| 7 | 揭阳市自然资源局 | 揭阳市国土空间“一张图”项目规划编制 | 1,405.00 | 揭阳市国土空间“一张图”项目规划编制 | 运维服务阶段 | 2023-11-16 | 1,472.00 | 121.55 | -27.16 | -22.34% | 是 | 否 | 揭阳市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单 | 是 | 揭阳市自然资源局 | 否 |
| 8 | 惠州市自然资源局 | 惠州市城镇开发边界内详细规划评估、编制计划、单元划分 | 181.80 | 惠州市城镇开发边界内详细规划评估、编制计划、单元划分 | 初步方案成果阶段 | 2023-8-1 | 项目进行中 | 120.06 | 76.62 | 63.82% | 是 | 否 | 惠州市自然资源局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.批复<br>4.专家评审意见 | 是 | 惠州市自然资源局 | 否 |
| | | | | | 提交审查 | 2023-8-28 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-11-29 | | | | | | | | | | | |
| 9 | 阳江市住房和城乡规划建设局 | 阳江市历史建筑普查认定 | 101.00 | 阳江市历史建筑普查认定 | 初步方案成果阶段 | 2023-8-28 | 106.00 | 95.28 | 59.77 | 62.73% | 否。竞争性磋商（注2） | 否 | 阳江市住房和城乡规划建设局 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单<br>3.专家评审 | 是 | 阳江市住房和城乡规划建设局 | 否 |
| | | | | | 提交审查 | 2023-10-26 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有 | 2023-12-6 | | | | | | | | | | | |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 关部门批复阶段 | | | | | | | | | 意见 | | | |
| 10 | 湛江市自然资源局 | 湛江市城镇开发边界内已编控制性详细规划评估 | 300.00 | 湛江市城镇开发边界内已编控制性详细规划评估 | 初步方案成果阶段 | 2023-6-5 | 135.00 | 84.91 | 57.77 | 68.04% | 否。竞争性磋商（注2） | 否 | 湛江市自然资源局 | 1.合同；2.项目阶段成果确认单 | 是 | 湛江市自然资源局 | 否 |
| 10 | 西藏自治区林芝市住房和城乡建设局 | 林芝市2023年城市体检工作实施方案 | 90.00 | 林芝市2023年城市体检工作实施方案 | 初步方案成果阶段 | 2023-9-1 | 204.00 | 84.91 | 37.89 | 44.63% | 是 | 否 | 林芝市住房和城乡建设局 | 1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见 | 是 | 林芝市住房和城乡建设局 | 否 |
| | | | | | 提交审查 | 2023-9-15 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2023-12-25 | | | | | | | | | | | |

注 1：公司 2023 年度时空数智化运营服务业务板块毛利率为 39.56%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。比来看，上述前十大项目中部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，部分项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：（1）广东省城中村改造底数摸查技术服务（一）项目采用竞争性磋商方式，主要系项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式，且该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

（2）“广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024 年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理”项目采用直接委托方式，主要原因见前解释；

（3）阳江市历史建筑普查认定项目采用竞争性磋商方式，主要系项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式，且该项目不属于《招标投标法》

《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

（4）湛江市城镇开发边界内已编控制性详细规划评估项目采用竞争性磋商方式，主要系项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

2022 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 新疆生产建设兵团第三师自然资源和规划局 | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设 | 738.00 | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设 | 初步方案成果阶段 | 2022-6-27 | 项目进行中 | 487.36 | 235.31 | 48.28%（注 1） | 是 | 否 | 第三师图木舒克市自然资源和规划局 | 1.合同<br>2.评审会议纪要 | 是 | 第三师自然资源和规划局 | 否（注） |
| 2 | 乐昌市自然资源局 | 乐昌市国土空间基础信息平台 | 200.00 | 乐昌市国土空间基础信息平台 | 专家评审阶段 | 2022-8-26 | 588.00 | 188.68 | 134.25 | 71.15%（注 1） | 是 | 否 | 乐昌市自然资源局 | 1.合同及协议；<br>2.项目阶段成果确认单；<br>3.专家评审意见 | 是 | 乐昌市自然资源局 | 否（注） |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2022-12-19 | | | | | | | | | | | |
| 3 | 广东省林业局 | 南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询 | 149.50 | 南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询 | 初步方案成果阶段 | 2022-6-30 | 280.00 | 141.04 | 52.11 | 36.94%（注 1） | 否。竞争性磋商（注 2） | 否 | 广东省林业局 | 1.合同；<br>2.中期审查报告；<br>3.验收报告。 | 是 | 广东省林业局 | 否（注） |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2022-9-19 | | | | | | | | | | | |
| 4 | 东莞市住房和城 | 东莞市城镇老 | 167.20 | 东莞市城镇老 | 专家评审 | 2022-12-7 | 项目进行中 | 110.42 | 37.39 | 33.86% | 否。竞 | 否 | 东莞市住 | 1.合同； | 是 | 东莞市住 | 否（注） |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 乡建设局 | 旧小区改造调查评估及专项规划编制工作 | | 旧小区改造调查评估及专项规划编制工作 | 阶段 | | | | | （注 1） | 争性磋商（注 2） | | 房和城乡建设局 | 2.专家评审意见 | | 房和城乡建设局 | |
| 5 | 中山市坦洲镇城市更新和建设服务中心 | 基础数据调查 | 825.00 | 中山市坦洲镇同胜工业区更新单元策划项目 | 提交审查 | 2022-8-26 | 项目进行中 | 73.18 | 22.70 | 31.02% | 是 | 否 | 中山市坦洲镇城市更新和建设服务中心 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单。 | 是 | 中山市坦洲镇城市更新和建设服务中心 | 否 |
| 6 | 四会市住房和城乡建设局 | 四会市 2021 年城市体检工作技术服务 | 69.80 | 四会市 2021 年城市体检工作技术服务 | 专家评审阶段 | 2022-7-7 | 286.00 | 65.85 | 42.56 | 64.63% | 否。直接委托（注 2 ） | 否 | 四会市住房和城乡建设局 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单；<br>3.专家评审意见。 | 是 | 四会市住房和城乡建设局 | 否 |
| | | | | | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2022-9-21 | | | | | | | | | | | |
| 7 | 广州市南沙开发区规划研究中心 | 南沙新区控制性详细规划成果数据规范性审查项目（2021 年度） | 150.20 | 南沙新区控制性详细规划成果数据规范性审查项目（2021 年度） | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2022-10-26 | 537.00 | 56.68 | -197.01 | -347.58% | 是 | 否 | 广州市南沙开发区规划研究中心 | 1.合同；<br>2.项目阶段成果确认单。 | 是 | 广州市南沙开发区规划研究中心 | 否 |
| 8 | 茂名市公路项目服务中心 | 省道 S280 线（茂名大道）快速化改造工程项目用地预审与规划选址评估 | 51.90 | 省道 S280 线（茂名大道）快速化改造工程项目用地预审与规划选址评估 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2022-8-20 | 152.00 | 48.96 | 29.72 | 60.71% | 否。直接委托（注 2 ） | 否 | 茂名市公路事务中心 | 1.合同<br>2.项目阶段成果确认单；<br>3.批复文件 | 是 | 茂名市交通建设投资集团有限公司投资发展部、茂名市公路项目服务中心 | 否 |
| 9 | 广东省住房和城 | 广东省房地产 | 50.00 | 广东省房地产 | 一次性确 | 2022-12-20 | 148.00 | 47.17 | 8.29 | 17.58% | 否。直 | 否 | 广东省住 | 1.合同； | 是 | 广东省住 | 否 |

| 序号 | 客户名称 | 项目名称 | 归属于公司的合同额 | 具体服务内容 | 年度内进展节点 | 节点时间 | 项目周期时间（天） | 销售金额 | 毛利贡献 | 销售毛利率 | 是否履行招投标程序 | 是否分包 | 最终业主方名称 | 外部证据名称 | 是否签章 | 签章单位名称 | 是否异常 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 乡建设厅 | 市场运行情况月度监测分析报告（2022 年 6-12 月） | | 市场运行情况月度监测分析报告（2022 年 6-12 月） | 认 | | | | | | 接委托（注 2 ） | | 房和城乡建设厅 | 2.验收报告。 | | 房和城乡建设厅住房发展与房地产市场监管处 | |
| 10 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省 17 个城市房地产市场季度评价 | 48.00 | 广东省 17 个城市房地产市场季度评价 | 业主确认、验收或有关部门批复阶段 | 2022-12-20 | 207.00 | 45.28 | 7.96 | 17.57% | 否。直接委托（注 2 ） | 否 | 广东省住房和城乡建设厅 | 1.合同；2.验收报告。 | 是 | 广东省住房和城乡建设厅住房发展与房地产市场监管处 | 否 |

注 1：公司 2022 年度时空数智化运营服务业务板块毛利率为 1.17%，显著低于该板块其他期间平均毛利率水平，主要是由于 2022 年度该板块处于公司重点孵化培育及业务起步阶段，相关项目尚未落地，该期间收入规模仅为 2,336.48 万元，业务规模相对较小，但是公司对于重点业务布局投入维持在一定水平，因此板块整体毛利率水平相对较低。

注 2：

（1）南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询采用竞争性磋商方式，主要系该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

（2）东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作采用竞争性磋商方式，主要系该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

（3）“四会市 2021 年城市体检工作技术服务”项目采用直接委托模式，主要系服务金额为 70 万元，根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；

（4）“广东省房地产市场运行情况月度监测分析报告（2022 年 6-12 月）”项目采用直接委托模式，主要系该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

（5）“省道 S280 线（茂名大道）快速化改造工程项目用地预审与规划选址评估”项目采用直接委托模式，主要系服务金额为 51.90 万元，根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；

（6）“广东省 17 个城市房地产市场季度评价”项目采用直接委托模式，主要系该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目

同时，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中 100 万元规模以上的 4 个项目毛利率水平显著高于该板块该期间内平均毛利率水平，具体原因详见本回复报告问题 5、关于毛利率之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。剩余前十大项目收入规模均小于 100 万元，其中部分项目毛利率显著高于板块平均毛利率水平，例如中山市坦洲镇同胜工业区更新单元策划项目、四会市 2021 年城市体检工作技术服务、省道 S280 线（茂名大道）快速化改造工程项目用地预审与规划选址评估项目、广东省房地产市场运行情况月度监测分析报告（2022 年 6-12 月）、广东省 17 个城市房地产市场季度评价项目，主要是由于上述项目具体工作内容及技术路径对于公司而言相对成熟，利润空间相对较高，与此同时，南沙新区控制性详细规划成果数据规范性审查项目（2021 年度）毛利率为负，主要是由于项目复杂程度较高，前期资源投入较高所致。

**2、项目定价公允性**

公司提供服务均系根据客户具体需求定制的非标准化技术服务，定价依据主要包括以下因素：首先会根据客户需求考虑项目执行的复杂程度，参考历史合作项目或同类型项目的成本投入情况，预计所需要的人力、物力、时间等资源投入情况；其次会参考行业协会的指导意见或标准、或是客户发出的招采价格上限（如有），结合项目竞标的激烈程度合理商定。有关具体协会收费指导意见及标准详见问题 3 回复之一、（四）之“2、关于定价方式及定价依据”回复内容。

上述 160 个项目中，其中，招标方式获取的项目占比为 80%，为主要项目获取方式。由于公司的客户主要以政府部门、事业单位等为主，客户在采购过程中均需要履行内部程序，公司在项目获取过程中，会严格按照客户的采购流程，参考前述定价说明与客户进行报价或商业谈判。同时，从项目毛利率的波动区间来看，大部分项目的毛利率水平处于相对合理区间，个别项目毛利率水平较平均毛利率水平差异相对较大主要是由于项目具体内容的复杂程度、项目执行进度要求等原因导致公司投入资源有所波动所致，具有商业合理性。综上，公司在业务报价过程中定价合理、公允，不存在重大异常情形。

**（九）说明个别项目收入确认时间早于甲方签署相关文件日期的具体情况及原因，说明报告期内是否存在收入确认依据不充分的情形，收入确认内控是否完善并得到有效执行。说明个别项目中标时间与成果交付时间周期较短的情况及原因。**

**1、说明个别项目收入确认时间早于甲方签署相关文件日期的具体情况及原因，说明报告期内是否存在收入确认依据不充分的情形，收入确认内控是否完善并得到有效执行**

公司各业务板块收入确认政策及具体确认方式详见本问题第三问之第（一）及（二）小问之回复。关于公司各业务板块确认收入时取得的外部性证据和交付成果详见本问题第三问之第（三）小问之回复。公司收入确认的外部证据以经过甲方盖章的阶段成果确认单为主，辅以专家评审意见、政府审批资料等外部证据，共同构成发行人收入确认的外部证据，不存在收入确认依据不充分的情形。

报告期内，公司收入确认时间为甲方出具相关文件中正式载明的服务完成时间。报告期内，个别项目文件中载明的服务完成时间会早于甲方签署相关文件日期（即落款日期），主要原因是由于客户盖章用印流程、客户交付寄送文件等原因而存在着一定的时间差，且该落款日期仅为客户签章的时间，与文件正文中载明的服务完成时间并不存在冲突情形，因此，上述时间差具有合理背景。

此外，申报会计师对公司报告期各期资产负债表日前一个月和后一个月进行收入截止性测试，具体为获取相应的收入确认外部依据，检查收入确认依据的验收时间是否与收入记账时间匹配。经核查，发行人报告期内收入不存在跨期情况，收入确认内控完善并得到有效执行。

**综上，发行人采用阶段成果确认单上载明的服务完成日期（而非仅依据成果确认单自身的落款日期），或者其他有效证据上能够证明服务完成的时间进行收入确认，符合发行人的收入政策及合同约定，收入确认依据充分，收入确认内控完善并得到有效执行。客户签署的阶段成果确认单上的落款日期受客户用印流程、寄送交接等时间影响，存在晚于发行人依据前述收入证据进行收入确认的时点，具有合理性。**

**2、说明个别项目中标时间与成果交付时间周期较短的情况及原因**

报告期内，发行人 100 万元以上的项目中，中标时间与成果交付时间短于 1 个月的项目共计 4 个，具体情况如下：

| 项目名称 | 客户名称 | 项目金额（万元） | 中标时间 | 成果交付时间 | 成果交付距离中标时间 |
|---|---|---|---|---|---|
| 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（首期五通一平工程及标准厂房）勘察、初步设计 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 398.02 | 2022/10/13 | 2022/11/02 | 20 |
| 茂名市临空经济区总体规划（2022-2035 年） | 化州产业转移工业园管理委员会 | 282.20 | 2022/10/21 | 2022/11/04 | 14 |
| 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（3 号地块二期工程标 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 228.81 | 2023/4/18 | 2023/05/08 | 20 |

| 项目名称 | 客户名称 | 项目金额（万元） | 中标时间 | 成果交付时间 | 成果交付距离中标时间 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 准厂房及基础设施配套项目） | | | | | |
| 蕉岭县蕉华社区医院医养结合建设项目勘察、方案设计及初步设计 | 蕉岭县蕉华社区卫生服务中心（蕉岭县蕉华社区医院） | 118.60 | 2022/6/23 | 2022/07/22 | 29 |

**（1）广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（首期五通一平工程及标准厂房）勘察、初步设计**

该项目属于蕉岭县重点督办项目，甲方对该项目的时间进度要求较高，根据双方协议约定，需在合同签订后第 10 个日历天提供勘察报告成果文件，在合同签订后第 15 个日历天提供初步设计及概算成果文件。发行人按照甲方工期要求投入较多人力资源完成方案汇报及成果制作。此外，该项目为建设项目的勘察和初步设计，工作量及设计难度相对较低，项目周期较短具有合理性。

**（2）茂名市临空经济区总体规划（2022-2035 年）**

该项目属于茂名市督办项目，甲方对该项目的时间进度要求较高，发行人按照甲方工期要求投入较多人力资源完成方案汇报及成果制作。此外，发行人前期参与广东省粤西空港（茂名）经济区启动区控制性详细规划、茂名市国土空间总体规划（2020-2035）及系统平台建设工程等相关规划的编制工作，前期有一定的数据积累和合作经验，因此该项目周期相对较短，具有合理性。

**（3）广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（3 号地块二期工程标准厂房及基础设施配套项目）**

该项目属于蕉岭县重点督办项目，甲方对该项目的时间进度要求较高，根据双方协议约定，需在合同签订后第 15 个日历天提供勘察报告成果文件、初步设计及概算成果文件。发行人按照甲方工期要求投入较多人力资源完成方案汇报及成果制作。此外，该项目为建设项目的勘察和初步设计，工作量及设计难度相对较低，项目周期较短具有合理性。

**（4）蕉岭县蕉华社区医院医养结合建设项目勘察、方案设计及初步设计**

该项目甲方对该项目的时间进度要求较高，根据双方协议约定，需在合同签

订后 20 天内提交方案设计文件，合同签署后 30 天内提交初步设计文件。发行人按照甲方工期要求投入较多人力资源完成方案汇报及成果制作。此外，该项目为建设项目的勘察、方案设计和初步设计，且建设主体为社区医院，工作量及设计难度相对较低，项目周期较短具有合理性。

**四、第三方回款占比高的原因。请发行人：**

**（一）说明第三方回款的情形及各类情形下的回款金额及占比。**

报告期内，公司存在第三方回款，即签署协议的客户名称与实际付款方不一致的情形。报告期各期，公司第三方回款金额分别为 14,810.39 万元、14,160.15 万元、28,900.51 万元及 13,484.60 万元，占营业收入比例分别为 22.82%、17.85%、31.36%及 34.58%。

规划设计行业因客户主要为政府部门以及大型央国企集团的原因，普遍存在政府客户由国库支付中心、财政局等行政单位的财政账户回款以及集团指定代付的情况。公司第三方回款的情形及形成原因如下表所示：

| 序号 | 类别 | 形成原因 |
| --- | --- | --- |
| 情形 1 | 政府采购项目指定财政部门或专门部门统一付款 | 公司规划设计项目和市政工程设计项目的客户多为各地方政府及其下属自然资源局、建设局等政府部门或者隶属政府部门的派出机构和事业单位以及村民委员会等。根据财政资金回款支付路径的不同，公司财政资金回款包括相关管辖财政部门通过国库集中支付方式拨付的财政资金和采用项目代建管理模式下通过代建方为项目设立的专用账户拨付的财政资金等。采用项目代建管理模式下通过代建方为项目设立的专用账户拨付的财政资金均须经过项目单位和财政部门审核且资金来源于财政部门拨付，确保项目相关信息和代付金额准确。 |
| 情形 2 | 客户所属集团通过集团财务公司或指定相关公司代客户统一对外付款 | 客户关联方回款，主要系基于集团公司统一财务管理需要或自身资金运营情况的需要，由控股股东、控股子公司、同一控制下关联公司以及其他关联方进行代付 |
| 情形 3 | 其他第三方回款 | 主要系客户根据合同或资金安排需要指定第三方进行付款等情形 |

报告期各期，每类情形第三方回款的金额及占比情况如下：

单位：万元

| 情形 | 2025 年 1-6 月 | 占比 | 2024 年度 | 占比 | 2023 年度 | 占比 | 2022 年度 | 占比 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 情形 1 | 12,683.33 | 94.06% | 28,287.15 | 97.88% | 14,002.29 | 98.89% | 14,265.48 | 96.32% |
| 情形 2 | 589.83 | 4.37% | 281.23 | 0.97% | 68.70 | 0.49% | 309.81 | 2.09% |

| 情形 | 2025 年 1-6 月 | 占比 | 2024 年度 | 占比 | 2023 年度 | 占比 | 2022 年度 | 占比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 情形 3 | 211.44 | 1.57% | 332.13 | 1.15% | 89.16 | 0.63% | 235.11 | 1.59% |
| **合计** | **13,484.60** | **100.00%** | **28,900.51** | **100.00%** | **14,160.15** | **100.00%** | **14,810.39** | **100.00%** |

公司第三方回款主要是因为政府采购项目指定财政部门或专门部门统一付款，与公司主要客户为各级政府部门、党政机关、事业单位的行业特性相符，具有合理性。

**（二）列表说明通过第三方回款的主要客户、实际回款方名称、实际回款方与客户之间的关系、合同金额、付款金额、付款时点、第三方回款收入是否真实。**

报告期各期，公司第三方回款金额的前十大客户第三方回款金额分别为 4,103.94 万元、4,258.33 万元、4,461.03 万元及 3,364.27 万元，占第三方回款总额的比例分别为 27.71%、30.07%、18.34%及 24.95%。公司报告期内涉及第三方回款的客户分别为 211 家、185 家、434 家及 277 家，单笔回款金额较小，分布较为分散。公司第三方回款金额的前十大客户具体情况如下：

2025 年 1-6 月：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 所属期间第三方回款金额 | 所属期间内实际回款方名称 | 实际回款方与客户之间的关系 | 第三方回款涉及的合同金额 | 付款时点 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 陆河县住房和城乡建设局 | 616.70 | 中铁总承包（汕尾）工程有限公司 | 战略合作关系（央企助力地方百千万工程） | 1,361.00 | 2025 年 1 月 |
| 2 | 海丰县住房和城乡规划建设局 | 613.40 | 中铁总承包（汕尾）工程有限公司 | 战略合作关系（央企助力地方百千万工程） | 1,500.00 | 2025 年 1 月 |
| 3 | 广东汕尾红海湾经济开发区自然资源和建设局 | 522.12 | 中铁总承包（汕尾）工程有限公司 | 战略合作关系（央企助力地方百千万工程） | 1,780.00 | 2025 年 1 月 |
| 4 | 雷州市自然资源局 | 331.40 | 雷州市财政局 | 财政部门统一支付 | 558.60 | 2025 年 6 月 |
| 5 | 阳西县自然资源局 | 256.20 | 阳西县财政局 | 财政部门统一支付 | 356.50 | 2025 年 1 月、6 月 |
| | | | 阳西县粤新土地整理开发有限公司 | 实际回款方为客户所属财政部门下属国有企业 | | |
| 6 | 海丰县自然资源局 | 224.73 | 海丰县财政局 | 财政部门统一支付 | 549.10 | 2025 年 1 月 |
| 7 | 广州市规划和自然资源局白云区分局 | 211.85 | 广州市白云区财政局 | 财政部门统一支付 | 214.23 | 2025 年 2 月、4 月 |
| 8 | 汕尾市城市运营投资有限公司 | 203.44 | 中铁总承包（汕尾）工程有限公司 | 战略合作关系（央企助力地方百千万工程） | 660.83 | 2025 年 1 月 |
| 9 | 怀集县自然资源局 | 199.72 | 广佛肇（怀集）经济合作区投资开发有限公司 | 实际回款方为客户所属县公共资产管理中心下属企业 | 1,522.30 | 2025 年 1 月 |
| | | | 怀集县财政局 | 财政部门统一支付 | | |
| 10 | 广州开发区城市规划信息编研中心 | 184.70 | 广州开发区财政国库集中支付中心 | 财政部门统一支付 | 429.00 | 2025 年 3 月、4 月、6 月 |

2024 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 所属期间第三方回款金额 | 所属期间内实际回款方名称 | 实际回款方与客户之间的关系 | 第三方回款涉及的合同金额 | 付款时点 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 茂名市自然资源局 | 697.78 | 茂名市财政局 | 财政部门统一支付 | 3,296.46 | 2024 年 4 月、5 月、11 月、12 月 |
| 2 | 东莞滨海湾新区管理委员会 | 630.01 | 东莞市财政局滨海湾分局 | 财政部门统一支付 | 2,700.64 | 2024 年 6 月、7 月、8 月、9 月、11 月、12 月 |
| 3 | 广州开发区城市规划信息编研中心 | 511.30 | 广州开发区财政国库集中支付中心 | 财政部门统一支付 | 1,541.20 | 2024 年 4 月、6 月、7 月、8 月、10 月、11 月、12 月 |
| 4 | 深圳市规划和自然资源局光明管理局 | 495.84 | 深圳市光明区财政局 | 财政部门统一支付 | 544.28 | 2024 年 3 月、9 月、12 月 |
| 5 | 海丰县人民政府 | 472.50 | 海丰县财政局 | 财政部门统一支付 | 675.00 | 2024 年 2 月、11 月 |
| 6 | 湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组 | 374.64 | 湛江市坡头区财政局 | 财政部门统一支付 | 374.64 | 2024 年 1 月 |
| 7 | 广州市重点公共建设项目管理中心 | 334.02 | 广州市财政局国库支付分局 | 财政部门统一支付 | 1,715.27 | 2024 年 3 月、6 月、12 月 |
| | | | 暨南大学 | 实际回款方为最终业主方 | | |
| | | | 广州医科大学附属第一医院 | 实际回款方为最终业主方 | | |
| 8 | 清远市自然资源局 | 330.42 | 清远市财政局国库支付中心 | 财政部门统一支付 | 1,584.78 | 2024 年 3 月、10 月、11 月、12 月 |
| 9 | 湛江市霞山区自然资源局 | 320.00 | 湛江市霞山区财政局 | 财政部门统一支付 | 320.00 | 2024 年 8 月、11 月、12 月 |
| 10 | 梅州市自然资源局 | 294.52 | 梅州市财政局 | 财政部门统一支付 | 3,190.05 | 2024 年 1 月、6 月、10 月、12 月 |
| | | | 梅州市自然资源局广 | 实际回款方为客户下 | | |

| 序号 | 客户名称 | 所属期间第三方回款金额 | 所属期间内实际回款方名称 | 实际回款方与客户之间的关系 | 第三方回款涉及的合同金额 | 付款时点 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 东梅州高新技术产业园区分局 | 属区分局 | | |

2023 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 所属期间第三方回款金额 | 所属期间内实际回款方名称 | 实际回款方与客户之间的关系 | 第三方回款涉及的合同金额 | 付款时点 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 茂名市自然资源局 | 840.75 | 茂名市财政局 | 财政部门统一支付 | 7,319.25 | 2023 年 4 月、9 月、10 月、11 月、12 月 |
| 2 | 东莞滨海湾新区管理委员会 | 785.55 | 东莞市财政局滨海湾分局 | 财政部门统一支付 | 8,377.35 | 2023 年 7 月、8 月、9 月、10 月、11 月、12 月 |
| 3 | 广州开发区城市规划信息编研中心 | 558.13 | 广州开发区财政国库集中支付中心 | 财政部门统一支付 | 1,677.50 | 2023 年 1 月、2 月、3 月、7 月、12 月 |
| 4 | 湛江市自然资源局 | 384.98 | 湛江市财政局 | 财政部门统一支付 | 2,446.60 | 2023 年 1 月、5 月、6 月、7 月 |
| 5 | 云浮市住房和城乡建设局 | 332.00 | 云浮市财政国库支付中心 | 财政部门统一支付 | 691.51 | 2023 年 3 月、10 月 |
| 6 | 织金县自然资源局 | 312.00 | 织金县国库支付中心 | 财政部门统一支付 | 442.00 | 2023 年 11 月 |
| 7 | 兴仁市自然资源局 | 289.23 | 兴仁市国库支付中心 | 财政部门统一支付 | 1,706.40 | 2023 年 1 月、6 月、12 月 |
| 8 | 清远市自然资源局 | 265.97 | 清远市财政局国库支付中心 | 财政部门统一支付 | 3,224.55 | 2023 年 4 月、8 月、11 月、12 月 |
| 9 | 揭西县自然资源局 | 250.92 | 揭西县财政局国库支付中心 | 财政部门统一支付 | 799.22 | 2023 年 5 月、12 月、 |
| 10 | 广州市重点公共建设项目管理中心 | 238.80 | 广州市财政局国库支付分局 | 财政部门统一支付 | 796.00 | 2023 年 12 月 |

2022 年度：

单位：万元

| 序号 | 客户名称 | 所属期间第三方回款金额 | 所属期间内实际回款方名称 | 实际回款方与客户之间的关系 | 第三方回款涉及的合同金额 | 付款时点 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 东莞滨海湾新区管理委员会 | 846.09 | 东莞市财政局滨海湾分局 | 财政部门统一支付 | 3,128.42 | 2022 年 4 月、5 月、6 月、7 月、9 月、11 月 12 月 |
| 2 | 广州开发区城市规划信息编研中心 | 616.02 | 广州开发区财政国库集中支付中心 | 财政部门统一支付 | 1,651.80 | 2022 年 2 月、3 月、5 月、6 月、7 月、8 月、9 月、11 月、12 月 |
| 3 | 清远市清新区龙颈镇人民政府 | 428.42 | 清远市清新区农业农村局 | 实际回款方为上级区政府业务主管部门 | 3,325.00 | 2022 年 7 月、8 月 |
| 4 | 佛山市自然资源局 | 409.32 | 佛山市财政局 | 财政部门统一支付 | 2,049.00 | 2022 年 12 月 |
| 5 | 南雄市住房和城乡建设局 | 335.69 | 南雄市财政局国库支付中心 | 财政部门统一支付 | 546.80 | 2022 年 6 月、8 月 |
| 6 | 怀集县自然资源局 | 330.00 | 怀集县财政局 | 财政部门统一支付 | 1,100.00 | 2022 年 3 月 |
| 7 | 清远市清新区石潭镇人民政府 | 309.52 | 清远市清新区农业农村局 | 实际回款方为上级区政府业务主管部门 | 1,810.00 | 2022 年 7 月、8 月 |
| 8 | 广东从化经济开发区管理委员会 | 300.30 | 广州市从化区财政局 | 财政部门统一支付 | 1,111.60 | 2022 年 2 月 |
| 9 | 蕉岭县蕉华社区卫生服务中心 | 281.26 | 蕉岭县财政局 | 财政部门统一支付 | 520.08 | 2022 年 7 月、8 月、10 月 |
| | | | 蕉岭县卫生健康局 | 实际回款方为客户主管政府单位 | | |
| 10 | 肇庆市自然资源局 | 247.31 | 肇庆市财政局 | 财政部门统一支付 | 810.38 | 2022 年 3 月、4 月、12 月 |

发行人根据客户或第三方出具的代付协议及银行进账单中的付款单位及金额登记确认该客户的回款；发行人根据国库支付中心、财政局代付的银行进账单的付款摘要与销售合同名称及金额进行对比，登记确认该客户的回款。发行人存在第三方回款的主要系发行人客户主要为政府部门、机关、事业单位，普遍存在政府客户由国库支付中心、财政局等行政单位的财政账户回款的情况。公司的第三方回款符合行业经营特点，具有商业合理性。综上所述，发行人第三方回款具有商业合理性，第三方回款收入具有真实性。

**【申报会计师的回复】**

**（一）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。**

**1、申报会计师执行的核查程序包括不限于：**

（1）了解规划设计咨询行业相关行业法规政策，分析政策稳定性及政策风向；

（2）了解国家财政、广东省财政对于规划设计咨询板块相关的预算支出，分析市场空间；

（3）查阅同行业可比公司招股书、年度报告等公开报告，并与发行人进行对比分析；

（4）对发行人主要客户进行现场访谈、函证等核查程序，验证收入真实性；

（5）与主要业务部门负责人及财务负责人进行访谈，全面了解收入确认政策、收入确认时点以及相应的内外部证据；掌握发行人合同签订与执行的流程、服务提供模式、合同不同阶段的工作内容、交付成果、验收时点、付款比例等情况；依据《企业会计准则第 14 号-收入》的相关规定，分析判断其收入确认政策、履约进度确认方法是否符合企业会计准则的相关规定；

（6）获取发行人合同台账，详细查阅合同的工作内容、经客户确认并签署的客户签收单、专家论证意见、政府相关部门审批文件等信息，以及验收时点、付款比例等，核查其与收入确认阶段是否一致，审查收入确认的内外部证据的充分性以及实际履约进度收入确认时点的准确性；

（7）了解和测试发行人与收入确认相关的关键内部控制设计和运行的有效

性，复核相关的会计政策是否正确且一贯地运用；

（8）获取报告期内合同变更的清单，论证会计处理的合规性；

（9）查阅同行业公司公开披露的招股说明书、年度报告等资料，了解同行业公司的收入确认方法、外部证据等；

（10）针对报告期各期收入实施截止性测试程序，核查公司是否存在收入跨期现象；

（11）获取企业收款账户银行流水并进行双向核对，针对回款对方单位与账面记载不一致的情况，向公司业务部门相关负责人询问原因，并检查相关代付协议、书面说明以佐证询问事项，查阅相关回款方工商信息，识别其与公司是否存在关联方关系或其他利益安排；

（12）检查主要客户工商信息，关注其成立时间、注册资本、实缴资本、参保人数、实际控制人、控股股东、对外投资等信息，识别其与公司是否存在关联方关系。结合其与公司的交易规模、交易习惯等，评估公司与其开展业务的商业合理性；

（13）了解与控股股东广东省旅游控股集团的交易过程及交易实质，评价交易的商业理由；

（14）检查与控股股东广东省旅游控股集团交易中的销售合同、招标文件、报价单等，评估关联交易定价的公允性；

（15）通过访谈发行人财务人员、业务部门人员以及涉及第三方回款的主要客户，了解第三方回款产生的具体原因，并抽取部分代付协议、合同，核查第三方回款的合理性及必要性。检查与第三方回款相关的原始凭证，包括合同、订单、银行回单，核查第三方支付货款相关的资金流、商品服务流与合同约定及商业实质是否一致。

**2、核查结论**

经核查，申报会计师认为：

（1）发行人因稳健的行业政策、存量客户与新增客户的订单增长等因素导致报告期收入持续增长，具备合理性；

（2）发行人与控股股东广东省旅游控股集团公司的关联交易披露完整，交易定价具备公允性；

（3）发行人收入确认原则符合会计准则的相关规定及发行人业务实际情况，与同行业公司收入确认原则一致；各报告期内发行人的营业收入真实、准确、完整；

（4）报告期间内，公司存在第三方回款的情形，主要因为公司的主要客户为各级政府部门、党政机关、事业单位，此类客户会通过指定财政部门或专门部门统一付款，客户所属集团通过集团财务公司或指定相关公司代客户统一对外付款以及客户根据合同或资金安排需要指定第三方进行付款等情形，与行业特性相符，第三方回款具有商业合理性，对公司业务不存在重大影响，第三方回款收入具备真实性。

**（二）根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-13 关联交易的要求就发行人关联交易进行核查并说明核查情况。**

**1、申报会计师执行的核查程序包括不限于：**

（1）获取发行人报告期内的关联方清单明细，并结合查阅公共平台相关信息及公司当前的股权架构，控股股东及实际控制人相关的信息，识别及确认关联方的完整性；

（2）根据客户及供应商的名称与关联方名称的相似性及关联性，了解其交易背景，进一步识别并与发行人确认关联方清单的完整性，确保发行人提供的关联方清单及关联交易的完整性；

（3）针对报告期内发行人的关联方交易，逐笔检查相关的合同、招标文件、报价单、审批流程等相关资料，评价每笔交易的商业理由及定价公允性。

**2、核查结论**

经核查，申报会计师认为：

报告期各期，发行人披露的关联交易金额真实、准确、完整，符合《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》

1-13 关联交易的相关要求。

**（三）说明对主要客户的发函、回函的金额及比例，回函一致的金额及回函一致金额占营业收入的比例、回函不符的原因及占比、未回函部分所执行替代程序的具体情况、调节依据的可靠性及结论；结合函证抽样的收入区间分布、比例和数量、新老客户的分布等情况，对回函的真实性作出说明。**

**1、说明对主要客户的发函、回函的金额及比例，回函一致的金额及回函一致金额占营业收入的比例、回函不符的原因及占比、未回函部分所执行替代程序报告期各期，对主要客户的发函、回函的金额及比例，回函一致的金额及回函一致金额占营业收入的比例如下表所示：**

单位：万元

| 客户函证项目 | 函证金额及比例 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2025 年 1-6 月** | **2024 年** | **2023 年** | **2022 年** |
| 发函金额（A） | 33,300.12 | 88,508.08 | 77,269.85 | 61,301.90 |
| 收入金额（B） | 41,263.04 | 99,341.86 | 83,991.37 | 68,524.49 |
| **发函比例（A/B）** | **80.70%** | **89.09%** | **92.00%** | **89.46%** |
| 回函一致金额（C） | 27,693.28 | 76,044.90 | 68,510.71 | 49,069.97 |
| **回函一致确认比例（C/B）** | **67.11%** | **76.55%** | **81.57%** | **71.61%** |
| 回函不符经差异调节确认金额（D） | 1,111.04 | 1,486.68 | 2,018.13 | 2,342.83 |
| **差异调节确认比例（D/B）** | **2.69%** | **1.50%** | **2.40%** | **3.42%** |
| 回函金额（E=C+D） | 28,804.32 | 77,531.58 | 70,528.84 | 51,412.79 |
| **回函比例（E/B）** | **69.81%** | **78.05%** | **83.97%** | **75.03%** |
| 替代测试金额（F） | 4,495.80 | 10,700.88 | 6,700.17 | 9,868.56 |
| **替代测试比例（F/B）** | **10.90%** | **10.77%** | **7.98%** | **14.40%** |
| **合计函证收入确认比例** | **80.70%** | **88.82%** | **91.95%** | **89.43%** |

注 1：此处收入金额为含税收入金额；函证统计截止日：2025 年 11 月 30 日。
注 2：2025 年 1-6 月发函比例略低于报告期其他期间主要系 2025 年 1-6 月收入结构较为分散，收入低于 50 万元的客户数量较多，呈现长尾分布；已采取合理的抽样方法对主要客户进行发函

客户回函不符主要系客户账务处理存在时间性差异，双方入账时间存在差异，公司以取得验收单据的时点作为收入确认时点，而部分被函证客户以收到发票作为采购时点入账。针对回函不符的函证，申报会计师进行了差异解释或进行差异调节，报告期各期，上述回函不符的函证经过解释、调节后，确认的收入金额占

当期营业收入的比例分别为 3.42%、2.40%、1.50%及 2.69%。针对回函差异，申报会计师编制函证差异调节表，并检查相关销售合同、收入节点验收单据/证明、成果确认单、银行回单等支持性证据，确认账面金额的准确性。

针对未回函客户，申报会计师执行了替代测试，替代测试主要内容包括：检查与客户发生业务往来相关的销售合同、收入节点验收单据/证明、成果确认单及银行回单等支持性文件资料，确认对未回函客户的销售收入金额。

通过上述核查，申报会计师认为通过发函并获取回函相符的核查程序、回函不符所执行的差异调节和未回函所执行的替代测试程序，可以合理确认公司对该客户的当期确认收入的金额。

**2、结合函证抽样的收入区间分布、比例和数量、新老客户的分布等情况，对回函的真实性作出说明**

**（1）客户函证情况按照客户年度收入区间金额分布情况如下：**

| 收入区间 | 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|---|
| 300 万元及以上 | 发函数量（份） | 16 | 48 | 63 | 54 |
| | 区间收入金额占比 | 21.26% | 34.69% | 52.30% | 46.79% |
| | 区间发函金额占比 | 21.26% | 33.46% | 52.30% | 46.66% |
| 100 万元-300 万元 | 发函数量（份） | 77 | 190 | 119 | 107 |
| | 区间收入金额占比 | 29.86% | 32.74% | 23.62% | 26.34% |
| | 区间发函金额占比 | 28.43% | 32.69% | 23.59% | 25.92% |
| 100 万元及以下 | 发函数量（份） | 264 | 447 | 314 | 238 |
| | 区间收入金额占比 | 48.88% | 32.56% | 24.08% | 26.87% |
| | 区间发函金额占比 | 31.02% | 22.94% | 16.12% | 16.88% |

注 1：发函数量中已剔除本年（期）收入为 0 元的函证数量；
注 2：此处收入金额为含税收入金额

如上表所示，报告期内客户函证覆盖面广，年度收入区间在 300 万元及以上和 100 万元-300 万元区间客户函证覆盖比例较高；由于发行人客户较为分散，因此年度收入区间 100 万元及以下的客户，发函覆盖率略低于年度收入区间在 300 万元及以上和 100 万元-300 万元区间。

**（2）函证抽样的新老客户分布情况列示如下：**

| 分类 | 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|---|
| 新客户 | 发函数量（份） | 246 | 311 | 66 | 43 |
| | 发函金额占比 | 76.91% | 76.53% | 87.90% | 85.50% |
| | 回函数量（份） | 211 | 266 | 54 | 27 |
| | 回函比例 | 84.04% | 83.73% | 86.45% | 75.12% |
| 老客户 | 发函数量（份） | 112 | 379 | 437 | 359 |
| | 发函金额占比 | 87.49% | 97.25% | 92.44% | 89.93% |
| | 回函数量（份） | 102 | 335 | 364 | 287 |
| | 回函比例 | 93.86% | 91.94% | 92.84% | 86.77% |

注 1：发函数量、回函数量已剔除本年（期）收入为 0 元的函证数量；
注 2：发函金额占比=新（老）客户发函金额/新（老）含税收入金额；回函比例=未经调节的回函金额/发函金额

报告期内，申报会计师对公司新老客户发函比例均超过 75%，新老客户回函金额占比均在 75%以上，考虑到发行人客户非常分散的情况下，发函比例和回函比例均较高。

**（3）对回函的真实性的说明**

申报会计师为保证函证发出及后续回函执行过程的有效性，申报会计师严格控制发函及回函过程，具体说明如下：

1）通过网络公开查询、增值税发票地址等渠道获得被函证方地址，与发行人提供的被函证单位信息进行核对，独立收发函证；

2）获取发行人报告期内的合同台账，独立选定被函证对象，并独立填制相关函证内容；

3）所有函证发出均采用纸质函证形式，由申报会计师独立寄出，并要求客户回函至申报会计师的办公地点；通过国家企业信用信息公示系统、天眼查、企查查等第三方平台，查询被函证单位的工商信息，比对函证地址是否与被函证单位注册地址、经营地址一致；收到客户纸质回函后，核查回函地址是否与发函地址、被函证单位工商地址、经营地址一致；不一致的部分，通过查询企业官网、百度地图或者根据走访地址等方式，核实发函、回函地址的合理性。同时核对函证内容是否与发函内容一致、回函是否存在涂改痕迹等异常情况，核查是否存在

异常；

综上所述，申报会计师对报告期内发行人客户函证覆盖了各收入区间及新老客户，发函及回函占比较高。

经核查，申报会计师认为：报告期内发行人客户函证回函具有真实性。

**（四）说明主要客户走访、访谈的具体核查方法、数量、金额及占比；采取视频访谈的说明验证对方身份措施。**

**1、说明主要客户走访、访谈的具体核查方法、数量、金额及占比**

申报会计师对报告期内发行人主要客户进行了走访，走访过程中现场查看客户的办公场所及营业执照等，并对客户的主要负责人或业务联系人进行了访谈，访谈内容包括客户的基本情况、股权结构、经营规模、双方合作历史、交易方式、结算方式、关联方关系等，并取得经被访谈人签字确认的访谈问卷，访谈过程保留了影像记录。具体情况如下：

单位：万元

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 主营业务收入（A） | 38,937.11 | 92,043.35 | 79,237.14 | 64,650.47 |
| 访谈客户对应金额（B） | 20,619.34 | 51,566.53 | 54,755.87 | 40,061.21 |
| 其中：实地走访（C） | 20,359.12 | 50,991.07 | 54,362.15 | 39,575.26 |
| 视频访谈（D） | 260.22 | 575.46 | 393.71 | 485.94 |
| 核查比例（E=B/A） | 52.96% | 56.02% | 69.10% | 61.97% |
| 其中：实地走访（F=C/A） | 52.29% | 55.40% | 68.61% | 61.21% |
| 视频访谈（G=D/A） | 0.67% | 0.63% | 0.50% | 0.75% |
| 访谈客户数量（家） | 298 | | | |
| 其中：实地走访（家） | 292 | | | |
| 视频访谈（家） | 6 | | | |

**2、采取视频访谈的说明验证对方身份措施**

报告期内，申报会计师对个别客户采取视频访谈方式进行核查，主要原因系本次走访客户数量较多，申报会计师在同一个地区停留时间有限，部分客户原本可按照预定计划受访，但在预定访谈时间临时因自身缘故无法接受访谈且后续可受访时间不确定，故申报会计师应客户要求，在客户时间允许时通过视频方式进

行补充走访核查。具体验证对方身份措施如下：

申报会计师参与视频访谈，并对访谈过程录屏。访谈过程中，要求被访谈人出示身份证明文件，要求被访谈人在视频中展示企业 LOGO 标识、企业生产车间或办公场所等，对于被访谈企业，获取被访谈人签字客户盖章后的访谈记录、被访谈企业的营业执照复印件。

**（五）说明对收入截止性测试、细节测试的核查范围、比例、手段和结论。**

**1、收入截止测试的核查范围、比例**

单位：万元

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 |
|---|---|---|---|---|
| 资产负债表日前一个月截止性测试金额 | 9,059.57 | 12,963.32 | 11,633.34 | 11,215.87 |
| 资产负债表日前一个月截止性测试比例 | 88.41% | 79.49% | 84.03% | 87.37% |
| 资产负债表日后一个月截止性测试金额 | 5,450.01 | 3,732.26 | 3,747.45 | 2,050.73 |
| 资产负债表日后一个月截止性测试比例 | 79.04% | 87.38% | 82.38% | 82.64% |

申报会计师对公司报告期各期资产负债表日前一个月和后一个月进行收入截止性测试，报告期内各期截止测试金额比例平均接近 85%。执行收入截止测试手段具体为获取相应的收入确认外部依据，检查收入确认依据的验收时间是否与收入记账时间匹配。

**2、细节测试核查范围、比例：**

单位：万元

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 |
|---|---|---|---|---|
| 测试金额 | 31,967.23 | 82,108.45 | 72,798.76 | 58,063.75 |
| 营业收入 | 38,996.01 | 92,166.25 | 79,349.85 | 64,896.80 |
| 占比 | 81.98% | 89.09% | 91.74% | 89.47% |

报告期各期，申报会计师报告期内执行细节测试占当期营业收入的比例依次为 89.47%、91.74%、89.09%、81.98%。收入细节测试的手段具体为检查销售合同主要条款，识别与商品（服务）控制权转移相关的条款，评价收入确认是否符合企业会计准则的规定；检查销售合同条款、设计产品交付第三方外部证据、签收单、销售发票、收款记录等原始凭证资料，评价收入确认的真实性和准确性。

经检查，申报会计师认为报告期各期营业收入确认真实、准确、完整，符合企业会计准则要求。

**（六）结合上述核查情况，对报告期内收入的真实性、准确性、完整性发表明确意见。**

通过上述核查程序，申报会计师认为：报告期内发行人的收入真实、准确、完整。

问题 4、成本归集的准确性、关联采购定价的公允性

（1）向主要供应商的采购情况。根据申请文件，发行人将采购分为生产经营类采购和行政综合管理类采购，其中，生产经营类采购包括：外包、外协、劳务服务采购及图文模型制作；行政综合管理类采购包括：物业租赁、物业维护、办公用品、计算机、信息系统、后勤保障。请发行人：①按采购分类说明两类采购内容的前五大供应商及主要外协供应商情况，包括但不限于主营业务、股权结构、注册资本、合作历史、采购内容、金额及占比、是否专门或主要为发行人服务。②说明主要供应商中是否存在个人、个体工商户、小微企业、社保参保人数较低、贸易商、报告期内新合作的情况及合作背景，供应商与发行人的关键管理人员是否存在关联关系或资金往来。③说明各期生产经营类采购和行政综合管理类采购的明细类别及具体采购情况，说明各期采购金额及占比变动的合理性，与收入确认金额是否配比。④说明采购外包、外协、劳务服务的必要性，相关采购金额及占比，相关供应商选取标准，发行人对外包、外协、劳务服务供应商是否存在依赖及发行人对其管理措施的有效性。

（2）人工成本归集的完整性、准确性。根据申请文件，发行人各期营业成本分别为 36,040.11 万元、41,049.80 万元、45,551.44 万元，增长率分别为 13.90%、10.97%，低于同期营业收入增长比例，成本构成中各期直接人工占比分别为 81.35%、77.78%、82.27%，其余为差旅费、图文外晒费、外包外协费、办公费等。请发行人：①说明成本增长比例低于同期营业收入增长比例的原因及合理性。②说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在

地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确。③说明办公费、物业租赁等费用项目计入生产成本的原因，生产成本与期间费用是否可明确区分，是否存在成本费用混同的情形。④说明发行人各项成本归集、分配、结转方法，成本能否清晰对应至具体项目，主要项目的成本与收入匹配情况，是否严格根据收入确认节点结转成本，四类业务的成本构成情况是否存在差异。

（3）向控股股东广东省旅游控股集团有限公司采购定价的公允性。根据申请文件，发行人各期第三大供应商为控股股东旅控集团，各期向旅控集团的采购金额分别为 944.27 万元、780.52 万元、917.70 万元，采购占比分别为 10.54%、7.47%、8.40%。请发行人：①说明旅控集团同时为发行人客户及供应商的原因及交易背景。②结合发行人向旅控集团各子公司关联方的采购内容、采购金额及占比、采购单价、向同类服务供应商或公开市场采购单价的对比等情况，论证关联采购定价的公允性。③说明是否存在通过关联交易调节发行人成本费用、发行人与控股股东间是否存在利益输送的情形。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，（1）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。（2）说明对供应商函证情况、回函不一致的具体供应商名称、采购金额、回函金额、回函金额不一致的原因、采取的替代核查程序。（3）说明走访、访谈的的具体供应商名称、现场走访金额及占比、走访对象职位，未实施走访程序的供应商情况及未走访原因。（4）对发行人的成本、费用真实性、准确性、完整性发表明确意见。

**【公司说明】：**

一、向主要供应商的采购情况。请发行人：

**（一）按采购分类说明两类采购内容的前五大供应商及主要外协供应商情况，包括但不限于主营业务、股权结构、注册资本、合作历史、采购内容、金额及占比、是否专门或主要为发行人服务。**

**1、生产经营类采购**

报告期各期公司生产经营类采购的前五大供应商情况如下：

单位：万元

| 2022 年度 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 供应商名称 | 采购金额 | 采购金额占当年采购总额比重 | 主营业务 | 股权结构 | 注册资本 | 合作历史及采购内容 | 是否专门或主要为发行人服务 |
| 广州智联人力资源服务有限公司 | 1,221.09 | 13.63% | 劳务派遣及人事代理 | 林惜慧（90.00%），李伟平（10.00%） | 200 万元 | 2015 年开始合作，采购劳务派遣服务 | 否 |
| 广州南方人才发展有限公司 | 164.79 | 1.84% | 人才派遣、人事代理、劳务派遣及职业中介 | 广州人才集团有限公司（90.00%），广东省财政厅（10.00%） | 1,000 万元 | 2019 年开始合作，采购劳务派遣服务 | 否 |
| 广州大洋图文数码快印有限公司 | 129.94 | 1.45% | 数码打印、装订、广告、工程图纸打印 | 陈育明（58.92%），郑穗斌（28.33%），陈一强（12.75%） | 1,001 万元 | 2016 年开始合作，采购图文模型制作 | 否 |
| 惠州市规划设计研究院有限公司 | 124.74 | 1.39% | 国土空间规划、市政规划、景观设计、规划咨询等 | 惠州市自然资源规划勘测院（100%） | 425 万元 | 2021 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 深圳市城市交通规划设计研究中心股份有限公司 | 101.36 | 1.13% | 交通规划与设计 | 深圳市智慧城市科技发展集团有限公司（29.9819%），深圳市深研交通投资股份有限公司（22.4864%），启迪控股股份有限公司（7.4955%），联想（北京）有限公司（6.0934%） | 40,560 万元 | 2011 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **合计** | **1,741.91** | **19.45%** | | | | | |
| **2023 年度** | | | | | | | |
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 广州智联人力资源服务有限公司 | 1,105.78 | 10.58% | 劳务派遣及人事代理 | 林惜慧（90.00%），李伟平（10.00%） | 200 万元 | 2015 年开始合作，采购劳务派遣服务 | 否 |
| 广州中合谊华旅游规划设计有限公司 | 726.80 | 6.96% | 旅游规划、策划、调研 | 中合元创建筑设计股份有限公司（57.1429%），张益清（33.3333%），罗婷婷（9.5238%） | 105 万元 | 2018 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 广州大洋图文数码快印有限公司 | 350.37 | 3.35% | 数码打印、装订、广告、工程图纸打印 | 陈育明（58.92%），郑穗斌（28.33%），陈一强（12.75%） | 1,001 万元 | 2016 年开始合作，采购图文模型制作 | 否 |
| 广东经纬土地勘测规划科技有限公司 | 272.50 | 2.61% | 测绘、土地规划、城乡规划 | 周经义（96.80%），李仁柱（3.20%） | 500 万元 | 2019 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 惠州市规划设计研究院有限公司 | 256.41 | 2.45% | 国土空间规划、市政规划、景观设计、规划咨询等 | 惠州市自然资源规划勘测院（100%） | 425 万元 | 2021 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| **合计** | **2,711.86** | **25.95%** | | | | | |
| **2024 年度** | | | | | | | |
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 广州智联人力资源服务有限公司 | 1,459.06 | 13.35% | 劳务派遣及人事代理 | 林惜慧（90.00%），李伟平（10.00%） | 200 万元 | 2015 年开始合作，采购劳务派遣服务 | 否 |
| 广州大洋图文数码快印有限公司 | 405.62 | 3.71% | 数码打印、装订、广告、工程图纸打印 | 陈育明（58.92%），郑穗斌（28.33%），陈一强（12.75%） | 1,001 万元 | 2016 年开始合作，采购图文模型制作 | 否 |
| 梅州市城市规划设计院有限公司 | 235.72 | 2.16% | 建筑设计、规划咨询 | 广东嘉城建设集团有限公司（100%） | 300 万元 | 2019 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广州资源水环境设计研究有限公司 | 215.76 | 1.97% | 农村污水、市政污水等项目的前期技术服务 | 广州资源环保科技股份有限公司（100%） | 1,000 万元 | 2024 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广州市交通规划研究院有限公司 | 161.00 | 1.47% | 提供城市和交通规划、设计、咨询、研发等专业技术服务 | 广州市人民政府（100%） | 2,000 万元 | 2008 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| **合计** | **2,477.17** | **22.67%** | | | | | |
| **2025 年 1-6 月** | | | | | | | |
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 广州智联人力资源服务有限公司 | 695.40 | 10.60% | 劳务派遣及人事代理 | 林惜慧（90.00%），李伟平（10.00%） | 200 万元 | 2015 年开始合作，采购劳务派遣服务 | 否 |
| 广州资源水环境设计研究有限公司 | 215.76 | 3.29% | 农村污水、市政污水等项目的前期技术服务 | 广州资源环保科技股份有限公司（100%） | 1,000 万元 | 2024 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广州中合谊华旅游规划设计有限公司 | 179.80 | 2.74% | 旅游规划、策划、调研 | 中合元创建筑设计股份有限公司（57.1429%），张益清（33.3333%），罗婷婷（9.5238%） | 105 万元 | 2018 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 广州大洋图文数码快印有限公司 | 147.23 | 2.24% | 数码打印、装订、广告、工程图纸打印 | 陈育明（58.92%），郑穗斌（28.33%），陈一强（12.75%） | 1,001 万元 | 2016 年开始合作，采购图文模型制作 | 否 |
| 华南理工大学建筑设计研究院有限公司 | 124.00 | 1.89% | 建筑设计、景观设计 | 华南理工大学（100%） | 6,000 万元 | 2013 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| **合计** | **1,362.19** | **20.76%** | | | | | |

注：股份有限公司类型供应商的股权结构仅列示持股 5%及以上的股东情况

**2、行政综合管理类采购**

报告期各期公司行政综合管理类采购的前五大供应商情况如下：

单位：万元

| 2022 年度 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 广东省旅游控股集团有限公司 | 944.27 | 10.54% | 旅游服务业务 | 广东省人民政府国有资产监督管理委员会（91.8262%），广东省财政厅（8.1738%） | 171,278.76 万元 | 股东单位，历史始终存在合作，主要向旅控集团控制的企业主体采购用车服务、差旅预订等服务 | 否 |
| 广州海鸿房地产经营有限公司 | 776.61 | 8.67% | 产业园区的招商运营 | 广州中远海运资产经营管理有限公司（70.00%），中远海运（广州）有限公司（30.00%） | 10,000 万元 | 2019 年开始合作，向其租赁办公室 | 否 |
| 广州众凯电子科技有限公司 | 313.67 | 3.50% | 电子产品批发零售 | 林裕雄（50.00%），刘燕宁（50.00%） | 100 万元 | 2018 年开始合作，采购计算机设备、办公耗材 | 否 |
| 深圳金融电子结算中心有限公司 | 269.31 | 3.01% | 银行资金清算、结算 | 中国人民银行清算总中心（100%） | 15,138.74 万元 | 2020 年开始合作，向其租赁办公室 | 否 |
| 广东雪印集团有限公司 | 268.91 | 3.00% | 食品供应链 | 肖勇生（48.00%），广东省韶关韶农发展基金合伙企业（有限合伙）（20.00%），肖佐曦（16.00%），刘卫珍（16.00%） | 6,250 万元 | 2021 年开始合作，采购食材配送服务 | 否 |
| **合计** | **2,572.77** | **28.73%** | | | | | |
| **2023 年度** | | | | | | | |
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 广州海鸿房地产经营有限公司 | 854.36 | 8.18% | 产业园区的招商运营 | 广州中远海运资产经营管理有限公司（70.00%），中远海运（广州）有限公司（30.00%） | 10,000 万元 | 2019 年开始合作，向其租赁办公室 | 否 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东省旅游控股集团有限公司 | 780.52 | 7.47% | 旅游服务业务 | 广东省人民政府国有资产监督管理委员会（91.8262%），广东省财政厅（8.1738%） | 171,278.76 万元 | 股东单位，历史始终存在合作，主要向旅控集团控制的企业主体采购用车服务、差旅预定等服务 | 否 |
| 广东雪印集团有限公司 | 249.35 | 2.39% | 食品供应链 | 肖勇生（48.00%），广东省韶关韶农发展基金合伙企业（有限合伙）（20.00%），肖佐曦（16.00%），刘卫珍（16.00%） | 6,250 万元 | 2021 年开始合作，采购食材配送服务 | 否 |
| 广州市蓝穹国际旅行社有限公司 | 221.94 | 2.12% | 机票、火车票和酒店预订服务 | 陈五红（99.00%），陈燕君（1.00%） | 1000 万元 | 2008 年开始合作，采购代订差旅票务服务 | 否 |
| 广州众凯电子科技有限公司 | 162.64 | 1.56% | 电子产品批发零售 | 林裕雄（50.00%），刘燕宁（50.00%） | 100 万元 | 2018 年开始合作，采购计算机设备、办公耗材 | 否 |
| **合计** | **2,268.81** | **21.71%** | | | | | |
| **2024 年度** | | | | | | | |
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 广州海鸿房地产经营有限公司 | 991.16 | 9.07% | 产业园区的招商运营 | 广州中远海运资产经营管理有限公司（70.00%），中远海运（广州）有限公司（30.00%） | 10,000 万元 | 2019 年开始合作，向其租赁办公室 | 否 |
| 广东省旅游控股集团有限公司 | 917.70 | 8.40% | 旅游服务业务 | 广东省人民政府国有资产监督管理委员会（91.8262%），广东省财政厅（8.1738%） | 171,278.76 万元 | 股东单位，历史始终存在合作，主要向旅控集团控制的企业主体采购用车服务、差旅预订等服务 | 否 |
| 广州穗和味餐饮服务有限公司 | 306.04 | 2.80% | 餐饮服务 | 杨兴儒（100%） | 100 万元 | 2022 年开始合作，采购供餐服务 | 否 |
| 广州市白驹旅游汽车有限公司 | 262.49 | 2.40% | 道路运输、旅游包车、汽车租赁 | 黄伟泽（39.00%），幸滔（31.00%），张玲（20.00%），曹海潮（10.00%） | 1,100 万元 | 2021 年开始合作，采购租车服务 | 否 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广东雪印集团有限公司 | 242.27 | 2.22% | 食品供应链 | 肖勇生（48.00%），广东省韶关韶农发展基金合伙企业（有限合伙）（20.00%），肖佐曦（16.00%），刘卫珍（16.00%） | 6,250 万元 | 2021 年开始合作，采购食材配送服务 | 否 |
| **合计** | **2,719.66** | **24.89%** | | | | | |
| **2025 年 1-6 月** | | | | | | | |
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 广州海鸿房地产经营有限公司 | 595.94 | 9.08% | 产业园区的招商运营 | 广州中远海运资产经营管理有限公司（70.00%），中远海运（广州）有限公司（30.00%） | 10,000 万元 | 2019 年开始合作，向其租赁办公室 | 否 |
| 广州创奕科技咨询有限公司 | 305.58 | 4.66% | 软件销售及软件服务 | 周玲（90.00%），陈新林（10.00%） | 1,000 万元 | 2025 年开始合作，采购生产所需软件 | 否 |
| 广东省旅游控股集团有限公司 | 304.80 | 4.64% | 旅游服务业务 | 广东省人民政府国有资产监督管理委员会（91.8262%），广东省财政厅（8.1738%） | 171,278.76 万元 | 股东单位，历史始终存在合作，主要向旅控集团控制的企业主体采购用车服务、差旅预订等服务 | 否 |
| 广州上善餐饮企业管理有限公司 | 191.11 | 2.91% | 食堂承包、餐饮行业的劳务派遣 | 广州嘉之会餐饮科技合伙企业（有限合伙）（90.9090%），广州义之和饮食投资合伙企业（有限合伙）（9.0910%） | 3,000 万元 | 2021 年开始合作，采购食堂供餐服务及食材配送服务 | 否 |
| 深圳市毕美科技有限公司 | 184.18 | 2.81% | 软件代理 | 魏朝凌（60.2447%），深圳市同步创想科技发展合伙企业（有限合伙）（24.8304%），冉体松（12.2110%），吴军亮（2.7139%） | 1,273.44 万元 | 2025 年开始合作，采购生产所需软件 | 否 |
| **合计** | **1,581.60** | **24.10%** | | | | | |

注：股份有限公司类型供应商的股权结构仅列示持股 5%及以上的股东情况

**3、主要外包/外协供应商**

报告期各期公司前五大外包/外协供应商情况如下：

单位：万元

| 2022 年度 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 惠州市规划设计研究院有限公司 | 124.74 | 1.39% | 国土空间规划、市政规划、景观设计、规划咨询等 | 惠州市自然资源规划勘测院（100%） | 425 万元 | 2021 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 深圳市城市交通规划设计研究中心股份有限公司 | 101.36 | 1.13% | 交通规划与设计 | 深圳市智慧城市科技发展集团有限公司（29.9819%），深圳市深研交通投资股份有限公司（22.4864%），启迪控股股份有限公司（7.4955%），联想（北京）有限公司（6.0934%），珠海道远企业管理中心（有限合伙）（4.7600%） | 40,560 万元 | 2011 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广州优特信息科技有限公司 | 84.99 | 0.95% | 房地产评估及城乡规划的软件研发 | 黎永锋（31.00%），甘启超（29.00%），伍超宏（20.00%），刘陶琨（15.00%），林礼欢（5.00%） | 100 万元 | 2019 年开始合作，采购项目系统平台开发服务 | 否 |
| 广东经纬土地勘测规划科技有限公司 | 81.75 | 0.91% | 测绘、土地规划、城乡规划 | 周经义（96.80%），李仁柱（3.20%） | 500 万元 | 2019 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广东省海洋发展规划研究中心 | 71.00 | 0.79% | 海洋资源调查与研究开发工作 | 事业单位，不适用 | 事业单位，不适用 | 2020 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| **合计** | **463.83** | **5.18%** | | | | | |

| 2023 年度 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 广州中合谊华旅游规划设计有限公司 | 726.80 | 6.96% | 旅游规划、策划、调研 | 中合元创建筑设计股份有限公司（57.1429%），张益清（33.3333%），罗婷婷（9.5238%） | 105 万元 | 2018 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 广东经纬土地勘测规划科技有限公司 | 272.50 | 2.61% | 测绘、土地规划、城乡规划 | 周经义（96.80%），李仁柱（3.20%） | 500 万元 | 2019 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 惠州市规划设计研究院有限公司 | 256.41 | 2.45% | 国土空间规划、市政规划、景观设计、规划咨询等 | 惠州市自然资源规划勘测院（100%） | 425 万元 | 2021 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 新疆兵团勘测设计院集团股份有限公司 | 254.29 | 2.43% | 勘测设计、综合咨询和工程总承包 | 新疆生产建设兵团国有资产监督管理委员会（60.0000%），新疆生产建设兵团国有资产经营有限责任公司（8.5000%），新疆中新建胡杨产业投资基金合伙企业（有限合伙）（5.0012%），中国水电基础局有限公司（5.0012%） | 17,000.00 万元 | 2020 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广东省海洋发展规划研究中心 | 192.00 | 1.84% | 海洋资源调查与研究开发工作 | 事业单位，不适用 | 事业单位，不适用 | 2020 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| **合计** | **1,702.00** | **16.29%** | | | | | |
| **2024 年度** | | | | | | | |
| **供应商名称** | **采购金额** | **采购金额占当年采购总额比重** | **主营业务** | **股权结构** | **注册资本** | **合作历史及采购内容** | **是否专门或主要为发行人服务** |
| 梅州市城市规划设计院有限公司 | 235.72 | 2.16% | 建筑设计、规划咨询 | 广东嘉城建设集团有限公司（100%） | 300 万元 | 2019 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广州资源水环境设计研究有限公司 | 215.76 | 1.97% | 农村污水、市政污水等项目的前期技术服务 | 广州资源环保科技股份有限公司（100%） | 1,000 万元 | 2024 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广州市交通规划研究院有限公司 | 161.00 | 1.47% | 提供城市和交通规划、设计、咨询、研发等专业技术服务 | 广州市人民政府（100%） | 2,000 万元 | 2008 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广东省建筑设计研究院集团股份有限公司 | 128.30 | 1.17% | 建筑工程设计、市政工程设计、城乡规划设计、工程勘察 | 广东恒健投资控股有限公司（55.1614%），广州市城投投资有限公司（5.0000%），中信证券投资有限公司（5.0000%） | 10,000 万元 | 2010 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广州市环境保护科学研究院有限公司 | 120.00 | 1.10% | 环保咨询业务 | 广州产业投资控股集团有限公司（100%） | 22,536.87 万元 | 2016 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| **合计** | **860.78** | **7.88%** | | | | | |
| **2025 年 1-6 月** | | | | | | | |
| 广州资源水环境设计研究有限公司 | 215.76 | 3.29% | 农村污水、市政污水等项目的前期技术服务 | 广州资源环保科技股份有限公司（100%） | 1,000 万元 | 2024 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| 广州中合谊华旅游规划设计有限公司 | 179.80 | 2.74% | 旅游规划、策划、调研 | 中合元创建筑设计股份有限公司（57.1429%），张益清（33.3333%），罗婷婷（9.5238%） | 105 万元 | 2018 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 华南理工大学建筑设计研究院有限公司 | 124.00 | 1.89% | 建筑设计、景观设计 | 华南理工大学（100%） | 6,000 万元 | 2013 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 建同设计有限公司 | 124.00 | 1.89% | 建筑设计、工程设计 | 珠海横琴建同投资有限公司（49.50%）；珠海横琴建志投资有限公司（45.50%）；梅州手拉手投资有限责任公司（5.00%） | 5,000 万元 | 2025 年开始合作，采购协同规划设计服务 | 否 |
| 广东中湛设计有限公司 | 107.88 | 1.64% | 建筑设计 | 杨龙山（90.00%），陈翠娟（10.00%） | 501 万元 | 2024 年开始合作，采购专项规划研究 | 否 |
| **合计** | **751.44** | **11.45%** | | | | | |

注：股份有限公司类型供应商的股权结构仅列示持股 5%及以上的股东情况

**（二）说明主要供应商中是否存在个人、个体工商户、小微企业、社保参保人数较低、贸易商、报告期内新合作的情况及合作背景，供应商与发行人的关键管理人员是否存在关联关系或资金往来。**

公司报告期各期前五大生产经营类供应商、行政综合类供应商情况如下：

| 供应商名称 | 是否为个人 | 是否为个体工商户 | 是否为贸易商 | 是否小微企业 | 成立日期 | 社保参保人数（人） | 是否为报告期内新合作的供应商 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 广州智联人力资源服务有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2004-09-08 | 140 | 否 |
| 广州南方人才发展有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 2001-10-09 | 15,196 | 否 |
| 广州大洋图文数码快印有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2009-04-21 | 117 | 否 |
| 惠州市规划设计研究院有限公司（注） | 否 | 否 | 否 | 是 | 2024-09-26 | 52 | 否 |
| 深圳市城市交通规划设计研究中心股份有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 2008-01-14 | 854 | 否 |
| 广州中合谊华旅游规划设计有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2005-09-19 | 5 | 否 |
| 广东经纬土地勘测规划科技有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2005-12-09 | 98 | 否 |
| 梅州市城市规划设计院有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 1998-08-05 | 212 | 否 |
| 广州资源水环境设计研究有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2018-01-17 | 14 | 是 |
| 广州市交通规划研究院有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 2022-01-14 | 259 | 否 |
| 广东省旅游控股集团有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 2014-01-22 | 77 | 否 |
| 广州海鸿房地产经营有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 2000-02-16 | 9 | 否 |
| 广州众凯电子科技有限公司 | 否 | 否 | 是；计算机硬件批发零售 | 是 | 2013-10-09 | 4 | 否 |

| 供应商名称 | 是否为个人 | 是否为个体工商户 | 是否为贸易商 | 是否小微企业 | 成立日期 | 社保参保人数（人） | 是否为报告期内新合作的供应商 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 深圳金融电子结算中心有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2014-06-05 | 167 | 否 |
| 广东雪印集团有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 1998-01-05 | 177 | 否 |
| 广州市蓝穹国际旅行社有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2000-03-29 | 21 | 否 |
| 广州穗和味餐饮服务有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2020-06-22 | 1 | 是 |
| 广州市白驹旅游汽车有限公司 | 否 | 否 | 否 | 是 | 2003-03-17 | 102 | 否 |
| 广州创奕科技咨询有限公司 | 否 | 否 | 是；软件代理 | 是 | 2018-04-12 | 4 | 是 |
| 广州上善餐饮企业管理有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 2009-12-04 | 214 | 否 |
| 深圳市毕美科技有限公司 | 否 | 否 | 是；软件代理 | 是 | 2010-06-11 | 28 | 是 |
| 华南理工大学建筑设计研究院有限公司 | 否 | 否 | 否 | 否 | 1984-10-01 | 961 | 否 |

注：1、是否小微企业、企业社保参保人数数据源自企查查 2024 年度数据；
2、惠州市规划设计研究院有限公司原本为事业单位，2024 年改制为企业，故成立时间显示为 2024 年。

报告期内新合作主要供应商共计 4 家，合作背景如下：

**1、广州资源水环境设计研究有限公司**

该供应商系公司执行广东省农业农村厅《广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务子包一》项目的外协供应商之一。

《广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务子包一》公开招标文件明确提出“本项目通过合同分包形式预留部分采购项目预算专门面向小微企业采购，要求合同分包给小微企业，且分包给小微企业的合同份额达到40%或以上”“投标人不属于采购文件中明确的所属行业（其他未列明行业）政策要求的小微企业，则须将本项目合同分包给一家或者多家小微企业，小微企业承担的合同份额占合同金额的比例不低于 40%”，故公司需选定若干小微企业作

为外协/分包供应商。

广州资源水环境设计研究有限公司主营业务聚焦于农村污水、市政污水等项目的前期技术服务，与公司在此项目中的工作性质契合，故公司选取其作为供应商为公司提供服务。

**2、广州穗和味餐饮服务有限公司**

2022 年 8 月，公司位于海尚明珠园区的办公区餐厅原供餐供应商合同到期，需重新采购，公司以邀请招标的方式遴选供应商，广州穗和味餐饮服务有限公司经评选，中标成为公司海尚明珠园区的办公区餐厅供餐供应商。

**3、广州创奕科技咨询有限公司**

该公司系软件代理商。2025 年公司出于生产需求，向该公司采购了专业软件。

**4、深圳市毕美科技有限公司**

该公司系软件代理商。2025 年公司出于生产需求，向该公司采购了专业软件。

公司报告期各期前五大生产经营类供应商、行政综合类供应商中社保参保人数低于 10 人的共计 5 家，主要背景如下：

**1、广州中合谊华旅游规划设计有限公司**

该供应商主要提供旅游规划、策划、调研服务，系员工人数较少的小微企业。公司与其合作的主要项目为《广东省 2023 年开展乡村补短板工程（通村入户便民利民）项目前期工作服务子包一》及《广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一）》。以上两个项目的业主方均系广东省农业农村厅，业主方在招标文件及合同中明确要求中标方需将主合同金额不少于 40%的部分分包至小微企业。鉴于广州中合谊华旅游规划设计有限公司所提供的服务可以满足协助公司执行项目的需求，且其作为小微企业满足甲方招标文件需求，故公司选取其作为供应商进行合作。

**2、广州海鸿房地产经营有限公司**

该供应商为公司海尚明珠办公区的办公室租赁供应商。其主营业务为产业园

区的招商运营，对于员工人数需求较低，故社保参保人数较低。

**3、广州众凯电子科技有限公司**

该供应商主营业务系电子产品批发零售，系贸易商，其展业无需较多人员，故社保参保人数较低。

**4、广州穗和味餐饮服务有限公司**

该供应商为公司海尚明珠办公区的餐饮服务供应商，其主营业务为提供餐饮服务。根据供应商描述，其参保人数较低的原因系餐饮业人员呈现流动性大、高龄化趋势，该供应商员工大部分已超过参保年龄，且整体参保意愿较低，导致其参保人数少。

**5、广州创奕科技咨询有限公司**

该供应商主营业务为软件代理，系贸易商，其展业无需较多人员，故社保参保人数较低。

通过核查发行人关键管理人员的银行流水，并对主要供应商进行访谈。报告期内，广东省旅游控股集团有限公司系公司控股股东，其向公司驻派了董事李超、董事及审计委员会成员何志华、原监事会主席刘朝宇（监事会取消后已返回旅控集团任职），除此情况外，供应商与发行人的关键管理人员不存在关联关系或资金往来。

**（三）说明各期生产经营类采购和行政综合管理类采购的明细类别及具体采购情况，说明各期采购金额及占比变动的合理性，与收入确认金额是否配比。**

**1、各期生产经营类采购和行政综合管理类采购的明细类别及具体采购情况**

报告期内，公司生产经营类采购和行政综合管理类采购及明细类别具体采购（含税）情况如下：

单位：万元

| 一级分类 | 二级分类 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 生产经营类 | 外包外协及劳务类 | 2,312.75 | 35.24% | 4,365.44 | 39.95% | 5,684.19 | 54.40% | 4,043.27 | 45.15% |
| | 图文模型等 | 341.58 | 5.20% | 869.64 | 7.96% | 843.60 | 8.07% | 656.34 | 7.33% |

| 一级分类 | 二级分类 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| | **小计** | 2,654.33 | 40.45% | **5,235.08** | 47.91% | **6,527.79** | 62.47% | **4,699.61** | 52.48% |
| 行政综合管理类 | 后勤保障类 | 1,554.29 | 23.68% | 2,581.22 | 23.62% | 1,866.15 | 17.86% | 1,442.41 | 16.11% |
| | 租赁、物业类 | 1,207.71 | 18.40% | 1,693.76 | 15.50% | 1,307.13 | 12.51% | 1,775.24 | 19.82% |
| | 办公设备、用品等 | 1,146.37 | 17.47% | 1,416.41 | 12.96% | 748.32 | 7.16% | 1,038.42 | 11.60% |
| | **小计** | 3,908.37 | 59.55% | **5,691.39** | 52.09% | **3,921.60** | 37.53% | **4,256.07** | 47.52% |
| **合计** | | **6,562.70** | 100.00% | **10,926.48** | **100.00%** | **10,449.39** | **100.00%** | **8,955.68** | **100.00%** |

**2、说明各期采购金额及占比变动的合理性，与收入确认金额是否配比**

通过上表可以看出，报告期内，公司采购总额分别为 8,955.68 万元、10,499.39 万元、10,926.48 万元及 6,562.70 万元，占收入比分别为 13.80%、13.17%、11.86%及 16.83%，2022 年度至 2024 年度呈现小幅下降趋势，主要是由于公司经营规模及收入金额逐渐扩大，规模效应有所显现，与此同时外协外包采购与具体项目需求相关，报告期内各期呈现一定波动；2025 年 1-6 月占比较高，主要是因为公司所属行业呈现一定季节性特征，一般上半年收入低于下半年，而采购金额的季节性较弱，所以行政综合管理类采购的收入占比略高。具体来说：

（1）生产经营类：生产经营类采购主要包括外包、外协及劳务服务采购、图文模型制作等。报告期内，外包外协及劳务相关的采购金额分别为 4,043.27 万元、5,684.19 万元、4,365.44 万元及 2,312.75 万元，占当年收入比分别为 6.23%、7.16%、4.74%及 5.93%，整体呈现波动态势，主要是由于外包外协服务的具体采购与具体项目相关，根据不同项目的实际情况公司会选择是否采购相关服务，并非与收入呈相对固定比例关系。报告期内各期公司图文模型类采购金额分别为 656.34 万元、843.60 万元、869.64 万元及 341.58 万元，占当年收入的比例分别为 1.01%、1.06%、0.94%及 0.88%，整体比例区间相对稳定，与收入确认金额基本匹配。

（2）行政综合管理类：行政综合管理类采购为公司根据日常经营所需的物业租赁及其相关服务、物业维护及装修、办公用品、计算机（硬件设施、应用软件）、信息系统、后勤保障等物资或服务进行的采购。其中，后勤保障类与租赁物业类采购占当期收入比例合计分别为 4.96%、4.00%、4.64%及 7.08%，2022

年度至 2024 年度基本保持稳定水平，2025 年 1-6 月期间占比相对较高与公司收入的季节性相关。与此同时，硬软件及办公用品等采购占当期收入比例为 1.60%、0.94%、1.54%及 2.94%，呈现一定波动态势，主要是因为该类采购与各部门当年购置、维护办公类设备需求相关，并非各期稳定发生的经常性采购，与收入项目相关性较弱。

**（四）说明采购外包、外协、劳务服务的必要性，相关采购金额及占比，相关供应商选取标准，发行人对外包、外协、劳务服务供应商是否存在依赖及发行人对其管理措施的有效性。**

**1、采购外包、外协、劳务服务的必要性，相关采购金额及占比**

**（1）报告期内，公司采购外包外协、劳务服务的金额及占比数据如下：**

单位：万元

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 采购金额 | 占采购总额的比例 | 采购金额 | 占采购总额的比例 | 采购金额 | 占采购总额的比例 | 采购金额 | 占采购总额的比例 |
| 外包外协 | 1,508.46 | 22.99% | 2,526.76 | 23.13% | 3,945.48 | 37.76% | 2,246.75 | 25.09% |
| 劳务服务 | 804.30 | 12.26% | 1,838.68 | 16.83% | 1,738.71 | 16.64% | 1,796.52 | 20.06% |
| **合计** | **2,312.75** | **35.24%** | **4,365.44** | 39.95% | **5,684.19** | 54.40% | **4,043.27** | 45.15% |

**（2）采购外包外协的必要性**

公司采购外包外协服务，主要为了提升项目成果质量，提高服务效率和生产效益。公司报告期采购的外包外协服务主要包括专题研究、基础信息收集、会务组织、公众咨询、社会调查等，其工作成果通常作为公司项目阶段性成果完成过程中的参考资料，提供的成果属于公司承接的项目非核心环节，公司从整体上控制设计过程，负责项目的总体思路和关键规划设计环节内容确定以及设计文件的技术把关、校审等工作。

外包外协服务可以为公司平整资料、完成前期基础工作、完成部分专题工作等，可以通过分担非核心业务内容的方式减轻公司人员工作量，可以有效控制成本，并在部分供应商的专业领域由其发挥特长提供专业咨询建议，外协外包具备必要性。

**（3）采购劳务服务的必要性**

根据公司所处行业以及生产经营的需要，需要向外部采购部分涉及设计辅助、后勤辅助等专业性低、流动性大、重复性强的工作，该类型工作属于临时性、辅助性或者替代性的工作岗位，对公司来说，一是可根据业务合同的需要，调整用工规模，快速响应市场变化；二是在市场上灵活选择适用于临时性、辅助性或替代性岗位。采购劳务服务对公司来说，具有必要性。

**2、相关供应商选取标准**

**（1）外包外协类供应商选取标准**

公司外包外协类供应商选取，主要是看服务能力、资质条件、成本效益考虑等，会根据与客户签订的合同内容而定，具体确定标准根据公司《生产经营类招标和采购管理细则》选定。

因为公司所处行业开展生产经营活动，均需要具备一定的行业资质，某些综合性较强的合同不可避免需要行业内其他具有特殊资质或具备技术能力的公司提供支持工作。根据行业惯例和合同内容，公司将项目中部分技术服务业务委托给第三方专业服务机构或其他经济组织完成的经营行为。根据合同不同，公司选取该类供应商主要考虑：一是是否具备所需要的行业资质；二是是否具备技术能力；三是成本效益原则，比如有些可以提供项目所在地服务或有过历史合作；四是与公司形成一定的协同效应，提高服务效率和生产效益。

**（2）劳务服务类供应准则选取标准**

对于临时性、辅助性或者替代性的工作岗位，公司会采购劳务派遣服务。公司劳务派遣用工比例严格执行低于用工总量的 10%的标准，与公司合作的劳务派遣单位均具备必要的劳务派遣资质，符合《劳务派遣暂行规定》的要求。选取标准一是供应商是否满足法律法规对开展劳务派遣所必需的条件，比如是否具备劳务派遣经营许可证；二是是否符合公司对具体劳务的用工需求。最终会根据公司采购管理办法规定的流程确定服务商。

**3、对外包、外协、劳务服务供应商是否存在依赖及发行人对其管理措施的有效性**

**（1）公司对外包、外协、劳务服务供应商不存在依赖**

报告期各期，向公司提供外包外协相关服务的前五大供应商含税采购金额分别为 463.83 万元、1,702.00 万元、860.78 万元及 751.44 万元，占当期采购占比为 5.18%、16.29%、7.88%及 11.45%，占比较小。因公司提供服务为非标准化的劳务服务，外包外协的采购根据具体项目在市场上选择与项目密切相关、具有较强的专业能力的不同类型供应商提供相关服务，不会固定与特定供应商保持依赖合作关系，故不存在依赖关系。

报告期内，公司采购的劳务服务主要向广州智联人力资源服务有限公司采购，占当期采购占比分别为 13.63%、10.58%、13.35%及 10.60%，公司向其采购的劳务派遣服务主要为基础性和技术含量低的辅助性工作，此类工作可替代性较高，同时人力资源服务行业企业众多，市场供应充足、竞争充分，发行人可随时选择合适的人力资源服务供应商，且转换成本相对较低。因此，公司对广州智联人力资源服务有限公司不存在依赖情况。

**（2）公司对外包、外协、劳务服务供应商的管理措施的有效性**

1）对外包外协类供应商，公司制定并有效实施《招标和采购管理办法》、《生产经营类招标和采购管理细则》。根据上述规定，公司对外包外协类供应商的主要管理措施有：一是公司各相关部门和机构按规定履行相应职责；二是详细规定了招标和采购方式与流程；三是要求外包外协服务必须保证质量、工作进度，不得违反相关法律法规及保密规定，不得违背项目主合同相关条款；四是建立供应商清单，建立考核评价机制，考核不合格的供应商将被清退。

报告期内，公司严格按前述管理措施，对供应商选取、供应商提供的工作成果、业主方的评审意见等进行有效的内部控制管理，未出现违反相关法律法规以及违反前述规定的情形，公司外协外包采购制度设计合理，可以选取出满足公司质量控制需求的文件，相关管理措施得到了有效执行。

2）对劳务服务类供应商，公司严格执行《劳动法》《劳务派遣暂行规定》等规定要求，制定并实施《关于规范和优化劳务派遣用工人事管理的通知》。

公司与劳务派遣公司签订《劳务派遣合同》，在合同中，对劳务派遣岗位及数量、派遣期限、招聘与录用、派遣手续、劳动报酬与社会保险、员工管理、保密等进行了明确约定。报告期内，公司对劳务派遣人员进行严格管理，并要求劳务派遣公司严格执行相关法规以及公司与其签订的合同约定。

报告期内，公司劳务派遣人员主要职责符合《劳动法》《劳务派遣暂行规定》等规定，也未出现违反相关法律法规以及违反《关于规范和优化劳务派遣用工人事管理的通知》《劳务派遣合同》的情形，相关管理措施得到了有效执行。

**二、人工成本归集的完整性、准确性。请发行人：**

**（一）说明成本增长比例低于同期营业收入增长比例的原因及合理性。**

报告期内，公司收入与各类型成本的金额及增减数据如下：

单位：万元

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | | | 2024 年度 | | | 2023 年度 | | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 增长比例 | 金额 | 占比 | 增长比例 | 金额 | 占比 | 增长比例 | 金额 | 占比 |
| **主营业务收入** | **38,937.11** | **100.00%** | **7.96%** | **92,043.35** | **100.00%** | **16.16%** | **79,237.14** | **100.00%** | **22.56%** | **64,650.47** | **100.00%** |
| **主营业务成本** | **19,054.41** | **48.94%** | **3.62%** | **45,547.97** | **49.49%** | **10.97%** | **41,046.33** | **51.80%** | **14.20%** | **35,942.06** | **55.59%** |
| 其中：直接人工 | 14,756.54 | 37.90% | 0.10% | 37,470.95 | 40.71% | 17.38% | 31,924.10 | 40.29% | 9.18% | 29,239.64 | 45.23% |
| 差旅费 | 1,226.35 | 3.15% | -2.12% | 2,955.43 | 3.21% | 15.55% | 2,557.62 | 3.23% | 35.02% | 1,894.20 | 2.93% |
| 图文外晒费 | 387.02 | 0.99% | 2.82% | 844.15 | 0.92% | -1.71% | 858.81 | 1.08% | 25.52% | 684.2 | 1.06% |
| 外包外协费 | 1,491.16 | 3.83% | 53.98% | 2,441.63 | 2.65% | -36.70% | 3,856.97 | 4.87% | 78.61% | 2,159.47 | 3.34% |
| 办公费用等 | 1,193.34 | 3.06% | 13.71% | 1,835.80 | 1.99% | -0.70% | 1,848.82 | 2.33% | -5.89% | 1,964.54 | 3.04% |

注：上表中 2025 年 1-6 月增长比例为对比 2024 年 1-6 月数据

通过上表可以看出：公司主营业务成本呈现逐年上升趋势，成本增长比例低于同期营业收入增长比例，主要是直接人工和外包外协费的影响，其次办公费用也有小幅影响。具体来说：

1、直接人工

报告期内各期，公司直接人工占当期收入的比例分别为 45.23%、40.29%、40.71%及 37.90%，整体呈现下降趋势。结合本小问“（二）说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确”中关于生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收相关数据及分析，可以看出报告期内各期，公司生产人员数量呈现稳定上升趋势，报告期各期末生产研发人员数量分别为 881 人、1,017 人、1,265 人及 1,292 人，人均薪酬金额分别为 37.76 万元/年、35.94 万元/年、33.70 万元/年及 12.91 万元/半年，人均创收金额分别为 73.38 万元/年、77.91 万元/年、72.76 万元/年，30.14 万元/半年。

一方面，在公司经营规模逐渐扩大的过程中，公司为确保服务能力，人员规模也在逐渐提升，其中新增员工以应届毕业生为主，岗位级别及薪酬待遇相对较低，因此人均薪酬呈现下降趋势。另一方面，公司业务规模不断提升的同时，人员效率水平基本保持稳定，人均创收金额在 2022 年度-2024 年度基本保持稳定。综上导致报告期内直接人工的增长趋势相对低于收入增长趋势，具有合理性。

具体有关各期生产人员数量与项目开展情况的匹配情况、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平等回复详见本小问“（二）说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确”回复内容。

2、差旅费：报告期内，公司差旅费占收入的比例分别为 2.93%、3.23%、3.21%及 3.15%，该类成本支出规模相对较小，占收入比率也保持相对稳定。

3、图文外晒费：报告期内，公司图文外晒费占收入的比例分别为 1.06%、

1.08%、0.92%及 0.99%，该类成本支出规模相对较小，占收入比率也保持相对稳定。

4、外包外协费：报告期内，公司外包外协费占收入的比例分别为 3.34%、4.87%、2.65%及 3.83%，呈现小幅波动态势，主要是由于公司会根据不同项目的实际情况选择是否采购外包外协服务，即项目是否采用外包外协，与具体项目的复杂难度、在地化服务要求、客户要求、工期等相关，并非与收入整体规模呈固定比例关系。

5、办公费用等：报告期内，公司办公费用占收入的比例分别为 3.04%、2.33%、1.99%及 3.06%，2022 年度至 2024 年度呈逐年下降趋势，主要是由于公司经营规模及收入金额逐渐扩大，并且通过数字化等工作工具，规模效应有所显现；2025 年 1-6 月费用占比有所回升是因为公司所属行业呈现一定季节性特征，一般上半年收入规模低于下半年所致。

**（二）说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确。**

**1、成本构成中直接人工的归集方法和分摊原则**

成本构成中直接人工包括基本工资和浮动绩效奖金。其中基本工资相对固定，受职务、岗位、职称等因素影响，基本工资主要包括职级岗位工资、福利、社保、公积金、补充医疗保险、企业年金等，剩余部分为浮动绩效奖金，与公司经济效益结果挂钩。

实际发生人员薪酬根据人员所在部门进行归集。由于公司管理人员、财务人员、行政人员、销售管理人员不参与生产工作，因而公司生产人员能够与上述人员完全区分。发行人下设各业务部门开展日常业务，各业务部门实行项目制，根据每一个单独的业务合同或招投标文件确定每一个项目，按照项目进行成本归集、分配与核算。公司对于各业务部门发生的职工薪酬，在发生时先按照部门进行初步归集，再按当期部门生产项目的产值分摊至具体生产项目。

**2、各期生产人员数量与项目开展情况**

单位：人/个/万元

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 生产人员人数 | 1,292 | 1,265 | 1,017 | 881 |
| 新承接的项目个数 | 755 | 1,609 | 1,148 | 800 |
| 平均每人新承接项目个数 | 0.58 | 1.27 | 1.13 | 0.91 |
| 生产设计人员年人均薪酬 | 12.91 | 33.70 | 35.94 | 37.76 |
| 生产设计人员人均创收 | 30.14 | 72.76 | 77.91 | 73.38 |
| 生产设计人均薪酬与人均收入占比 | 42.84% | 46.31% | 46.12% | 51.46% |

注：生产设计人员平均人数为期末人数，公司存在少部分生产设计人员同时兼任研发，且同行业可比上市公司也未单独区分披露生产设计和研发人员人数，基于可比性角度，以生产设计人员（含研发人员）为口径进行相关分析

从上表可以看出，各期生产人员数量与项目开展情况是匹配的，具体而言：（1）生产人员人数变动原因是公司经营规模不断扩大，承接项目合同数量增加，生产人员规模也不断提升；（2）人均创收情况相对较为稳定，人均创收在 70 万元/年-80 万元/年区间波动；（3）生产设计人员人均薪酬出现小幅下降趋势，主要由于是公司人员规模扩大的过程中新增员工以应届毕业生为主，岗位级别及薪酬相对较低所致；（4）2025 年 1-6 月期间的年化人均创收及年化人均薪酬略低于上年的主要原因是规划设计咨询行业本身不受季节影响，但客户大多数为政府部门、事业单位、国有企业以及各类开发建设主体，通常在年初确定全年项目方案和投资计划，下半年尤其是第四季度项目的审查和结算推进力度较大，对设计成果的验收较为集中。受此影响，通常情况下，行业内企业下半年营业收入较上半年更高，受绩效影响员工薪酬下半年高于上半年符合行业特征。

**2、同行业人均薪酬情况**

单位：万元

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 人均创收 | 人均薪酬 | 人均创收 | 人均薪酬 | 人均创收 | 人均薪酬 | 人均创收 | 人均薪酬 |
| 苏州规划 | --- | --- | 53.25 | 23.55 | 66.29 | 26.71 | 67.44 | 26.80 |
| 蕾奥规划 | --- | --- | 52.43 | 23.68 | 62.59 | 24.73 | 51.64 | 23.43 |
| 新城市 | --- | --- | 32.46 | 15.72 | 40.40 | 17.38 | 63.22 | 32.47 |
| **平均** | --- | --- | **46.05** | **20.98** | **56.43** | **22.94** | **60.77** | **27.57** |
| **广规科技** | **30.14** | **12.91** | **72.76** | **33.70** | **77.91** | **35.94** | **73.38** | **37.76** |

注：人均创收和人均薪酬均指生产设计人员。2025 年半年报同行业公司没有披露生产设计

人员人数，导致无法计算 2025 年 1-6 月同行业的人均创收和人均薪酬。

报告期内，发行人人均创收和人均薪酬与同行业对比，均高于同行业可比公司，主要原因系公司较可比上市公司人才结构更加优化、高学历人员比重较高，规划设计行业为技术与智力密集型行业，优秀人才是行业内企业核心竞争力的体现，也是开展业务最重要的保障，公司为员工提供了较好的福利待遇和具有市场竞争力的薪酬，以此吸引、稳定高素质的规划设计人才；此外，公司报告期内业绩良好，员工绩效奖金较高。

**3、同行业硕士以上学历人数对比情况**

单位： %

| 公司名称 | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 | | | 2023 年 12 月 31 日 | | | 2022 年 12 月 31 日 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 占比 | 硕士以上学历人数 | 总人数 | 占比 | 硕士以上学历人数 | 总人数 | 占比 | 硕士以上学历人数 | 总人数 | 占比 |
| 苏州规划 | 29.41 | 201 | 673 | 29.87 | 204 | 679 | 30.04 | 195 | 687 | 28.38 |
| 蕾奥规划 | 未披露 | 254 | 802 | 31.67 | 286 | 899 | 31.81 | 297 | 947 | 31.36 |
| 新城市 | 未披露 | 124 | 697 | 17.79 | 143 | 830 | 17.23 | 156 | 864 | 18.06 |
| 广规科技 | 50.18% | 691 | 1,379 | 50.11 | 565 | 1123 | 50.31 | 509 | 976 | 52.15 |

截至 2025 年 6 月 30 日，公司拥有研究生及以上学历的员工合计 703 人，占员工总数的比例为 50.18%，远高于同行业可比公司。

**4、同地区人均薪酬情况**

单位：万元/年

| 项目 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|
| 当地平均薪酬 | 13.92 | 13.36 | 13.20 |
| 广规科技 | 33.70 | 35.94 | 37.76 |

注：当地平均薪酬来源于《广州市 2022-2024 年人力资源市场工资价位》专业技术服务业，由于发行人座落地位于珠三角省会城市广州。所以选取自分位值 75 分位具有可比性。

公司的生产设计人员人均薪酬高于当地同行业可比上市公司及当地行业平均薪酬，公司秉持高薪吸引人才的策略，注重人才团队的搭建，截至 2025 年 6 月 30 日，本科及以上学历人员占比超过 95%，其中研究生及以上学历人员占比超过 50%，但随着人员规模不断扩大，新增员工岗位级别相对较低，导致公司人均薪酬略有下降。

**5、四类服务的成本构成**

| 成本构成 | 业务类别 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 |
|---|---|---|---|---|---|
| 人工成本 | 全域全要素规划设计 | 80.78% | 79.04% | 71.00% | 78.09% |
| | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 78.93% | 84.01% | 79.99% | 84.80% |
| | 全链化工程设计管理 | 67.18% | 77.92% | 84.78% | 81.08% |
| | 时空数智化运营服务 | 80.11% | 89.51% | 83.47% | 76.52% |
| | **公司整体水平** | **77.44%** | **82.27%** | **77.78%** | **81.35%** |
| 差旅费 | 全域全要素规划设计 | 6.67% | 6.10% | 6.42% | 6.10% |
| | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 7.11% | 7.23% | 6.71% | 5.42% |
| | 全链化工程设计管理 | 5.21% | 5.68% | 5.09% | 3.72% |
| | 时空数智化运营服务 | 4.08% | 4.10% | 5.55% | 4.44% |
| | **公司整体水平** | **6.44%** | **6.49%** | **6.23%** | **5.27%** |
| 图文外晒费 | 全域全要素规划设计 | 1.97% | 1.63% | 2.09% | 1.44% |
| | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 2.10% | 2.10% | 2.25% | 2.22% |
| | 全链化工程设计管理 | 2.68% | 1.79% | 2.24% | 2.51% |
| | 时空数智化运营服务 | 0.66% | 0.94% | 0.77% | 0.51% |
| | **公司整体水平** | **2.03%** | **1.85%** | **2.09%** | **1.90%** |
| 外包外协费 | 全域全要素规划设计 | 3.90% | 9.81% | 17.02% | 9.80% |
| | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 5.51% | 2.65% | 6.13% | 2.65% |
| | 全链化工程设计管理 | 19.10% | 10.21% | 3.51% | 7.25% |
| | 时空数智化运营服务 | 9.36% | 0.23% | 1.98% | 4.76% |
| | **公司整体水平** | **7.83%** | **5.36%** | **9.40%** | **6.01%** |
| 办公费用等 | 全域全要素规划设计 | 6.68% | 3.43% | 3.47% | 4.57% |
| | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 6.35% | 4.02% | 4.91% | 4.92% |
| | 全链化工程设计管理 | 5.82% | 4.40% | 4.38% | 5.44% |
| | 时空数智化运营服务 | 5.79% | 5.22% | 8.23% | 13.77% |
| | **公司整体水平** | **6.26%** | **4.03%** | **4.50%** | **5.47%** |

结合上表来看，公司四大业务板块的各项成本构成整体接近，其中人工成本占比最高，其他成本构成包括差旅费、图文外晒费、外包外协费及办公费用等占比相对较低。报告期内各期，由于在执行项目的具体情况有所差异，导致各业务板块各项成本的构成占比呈现波动态势。

具体来看，全域全要素规划设计业务在 2023 年度人工成本占比相对较低，

同时外包外协费用占比相对较高，多元化城乡区域发展智策咨询业务及全链化工程设计管理也报告期内也均出现相同变动态势，即人工成本占比及外包外协占比出现反向变化，主要是由于公司在项目执行过程中会根据具体合同的实施情况综合考虑是否实施外包外协，如项目更多采用外包外协方式，对应自身直接人工投入会有所下降，因此外包外协占总成本比例与人工成本占总成本比例具有一定的反向相关关系，符合行业特征和公司的实际情况，具备合理性。

此外，时空数智化运营服务 2022 年度及 2023 年度办公费用等成本占相对较高，主要是该业务报告期初属于市场开拓初期，办公费等间接固定费用占比较大，拉低了人工费用占比。

综上，公司生产人员的人工成本以生产人员在生产项目发生的实际成本为计算基础，成本的归集、计量及结转等核算流程符合标的公司业务模式及流程，生产人员中专职生产业务的薪酬全部计入生产成本，兼职生产与研发业务人员的薪酬在具体业务部门归集后按研发与生产工时占比分配为研发费用和生产成本。综上，公司人工成本的归集准确、完整，符合《企业会计准则》的相关规定。

**（三）说明办公费、物业租赁等费用项目计入生产成本的原因，生产成本与期间费用是否可明确区分，是否存在成本费用混同的情形。**

公司是省属国企，根据国资委委预算管理办法及发行人《全面预算管理工作规范》的要求，发行人从 2022 年实行全面预算管理。各部门负责人审核其部门预算，统筹本部门各项收入、成本和费用。发行人财务核算是以各职能部门、业务生产部门设置成本费用中心。公司职能部门主要是承担公司管理、运营、党建、研究开发等职能。具体包括：董事会办公室、人力资源部、党群工作部、生产经营部、总工程师室、财务部、审计监事部、创新研究院等部门，此部门发生的费用在具体部门中归集，期末结转至期间费用。

业务生产部门是公司直接对外承做业务的具体部门，此部门发生的物业费、办公费等费用在具体部门中归集，期末结转至主营业务成本，期末不留余额。对应明细如下：

| 部门 | 类别 | 性质 | 费用归属 |
| --- | --- | --- | --- |
| 城市发展研究中心 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |

| 部门 | 类别 | 性质 | 费用归属 |
| --- | --- | --- | --- |
| 规划一所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 规划二所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 规划三所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 规划四所（马向明大师工作室） | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 规划五所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 国土空间创新所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 建筑设计院 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 市政设计院 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 城市设计所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 住房政策研究中心 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 大数据与智慧城市研究院 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 时空数字技术应用研究院 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 城乡建设发展与遗产保护研究所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 县镇村高质量发展研究所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 乡村振兴研究所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 城建策划设计研究所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 生态景观设计所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 建筑与城市艺术所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 乡土文旅营造所 | 内设机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 横琴分公司 | 分支机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 清远分公司 | 分支机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 深圳分院 | 分支机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 中山分公司 | 分支机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 上海分公司 | 分支机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 湖北分公司 | 分支机构 | 生产部门 | 营业成本 |
| 新疆分公司 | 分支机构 | 生产部门 | 营业成本 |

办公费、物业租赁等费用根据具体使用部门归集。涉及同一费用多部门使用采用分摊的模式计入具体使用部门，再根据部门性质结转成本或费用，不存在成本费用混同的情形。

**（四）说明发行人各项成本归集、分配、结转方法，成本能否清晰对应至具体项目，主要项目的成本与收入匹配情况，是否严格根据收入确认节点结转成本，四类业务的成本构成情况是否存在差异。**

公司主营业务均属于专业技术服务行业，各业务类型的成本归集、分配、结转方法保持一致。公司下设各业务部门开展日常业务，各业务部门实行项目制管理，按照项目进行成本归集、分配与核算。

公司项目成本主要包括人工成本、外包外协费、差旅费、图文外晒费、办公费用等间接费用。各类成本核算方法如下：

| 成本类别 | 项目成本归集与分配、依据 | 结转 | 收入与成本匹配性 |
| --- | --- | --- | --- |
| 人工成本 | 薪酬包括基本工资、绩效工资、社保、公积金、补充医疗保险、企业年金等，实际发生人员薪酬按业务部门进行归集，资产负债表日归集的薪酬根据各业务部门当期产值分摊至业务部门具体业务项目中 | 当期直接结转为主营业务成本，期末不留存 | 收入与成本整体相对匹配 |
| 外包外协费 | 外协服务合同的工作内容通常与公司服务的客户主合同关联，且按阶段与主合同阶段工作内容进行匹配，属于直接成本，按项目直接归集，不涉及分配 | | |
| 差旅费 | 根据报销所列项目进行归集，属于直接成本，不涉及分配 | | |
| 图文外晒费 | 根据报销或结算单所列项目进行归集，属于直接成本，不涉及分配 | | |
| 办公费用等间接成本 | 该费用属间接公共成本，对于不能直接归集到具体项目的间接成本如水电费、租赁费、办公费等，公司按业务部门进行归集，资产负债表日根据归集的间接公共成本根据各业务部门当期产值分摊至各业务部门具体业务项目中 | | |

公司从事的规划设计与咨询、工程设计业务和数智化运营，均属于非标准化服务，签订的合同具有高度的定制化、个性化特点。合同履行中，未达到履约进度节点前，因客户诉求不断深化，客户提出的评审意见存在面临多次、反复投入的过程；具体到单个合同，达到履约进度节点前的成本收回存在不确定性。因此，公司基于谨慎性原则，对尚未完工的设计服务劳务已发生的成本全部结转至当期营业成本，不留存货。综上，公司各项主营业务成本能够清晰对应至具体项目。

同行业可比公司对于成本核算的方式如下：

| 核算内容 | 苏州规划 | 蕾奥规划 | 新城市 |
| --- | --- | --- | --- |
| 人工成本 | 按业务部门进行计提归集，在资产负债表日按照产值分摊至具体业务项目。绩效奖金指按项目收入考核的奖金，按项目进行计提归集与核算。期末不留存货 | 参与项目人员每月申报项目工时，财务人员根据经审批的项目人员的应发月薪工资及工时记录进行分配至具体项目；财务部门根据各季度预提的或年终确定的年终奖及工时记录，将各设计人员的年终奖按工时分配至具体项目。期末不留存货 | 参与项目人员每月申报项目工时，资产负债表日，根据经审批的各项目以及各人员的工时进行综合考核，结合薪酬标准计算人员薪酬，人力资源部门根据各项目人工费预算额度进行审批，事业部负责人及总经理批准后，直接计提并归集至各项目 |
| 外协服务 | 按业务项目对协作分包进行归集核算，当期发生的协作分包全部计入当期营业成本，期末不留存货 | 按业务项目对协作分包进行归集核算，当期发生的协作分包全部计入当期营业成本，期末不留存货 | 未披露具体归集和分配方法，但期末不留存货 |
| 图文制作 | 按业务项目进行归集核算，当期发生的文本效果图支出全部计入当期营业成本，期末不留存货 | 文本效果图成本属于项目直接费用，按业务项目进行归集核算，当期发生的文本效果图支出全部计入当期营业成本，期末不留存货 | 未披露具体归集和分配方法，但期末不留存货 |
| 差旅费 | 按业务部门进行归集，在资产负债表日按照产值分摊至具体业务项目。期末不留存货 | 按业务部门进行归集，在资产负债表日按照产值分摊至具体业务项目。期末不留存货 | 未披露具体归集和分配方法，但期末不留存货 |
| 办公费用等公共费用 | 按业务部门进行归集，在资产负债表日按照产值分摊至具体业务项目。期末不留存货 | 房租按面积归集，折旧费按使用部门归集，月末根据各项目工时占比分配到具体项目。期末不留存货 | 未披露具体归集和分配方法，但期末不留存货 |

同行业可比公司均存在期末不保留存货，按照项目进行核算，成本归集内容和方法与公司不存在重大差异。

报告期内各期，公司主要项目的成本与收入匹配情况详见本回复报告之问题 3 之“（八）分别说明各期四类业务收入的前十大项目具体情况”回复。

综上，发行人的成本项目中外协服务、差旅费和图文外晒费可以根据销售合同项目进行直接归集，人工成本和办公费用等间接费用属于不可直接归集的成本，采用业务部门当期产值分摊至业务部门销售合同具体项目中。具体分配根据具体项目当期产值与具体业务部门当期总产值的比例进行分配。经分配后，各项成本能够对应至业务部门销售合同具体项目，项目成本与项目收入能够匹配，发行人严格根据收入确认节点确认收入，同时根据当期实际发生的费用结转成本，期末

存货不留余额。

公司各业务成本归集、分配和结转符合会计准则的相关规定，与同行业可比公司不存在重大差异，期末不留存货更具谨慎性，符合规划设计行业经营特征。

发行人的收入是根据具体业务类型进行四大分类，每个业务部门或者业务部门销售合同具体项目中都可能存在两种或两种以上的业务类型。发行人在业务系统中以建立合同子项加以识别和核算，确保收入分类正确，合同成本采用子项进行归集与核算，公司各项主营业务成本能够清晰对应至具体项目，四类业务的成本构成情况不存在重大差异，有关四类业务的成本构成情况具体可参见本问题之第（二）小问“说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确”之回复内容。

**三、向控股股东广东省旅游控股集团有限公司采购定价的公允性。请发行人：**

**（一）说明旅控集团同时为发行人客户及供应商的原因及交易背景。**

报告期内各期，发行人向旅控集团关联采购的金额分别为 944.27 万元、780.52 万元、917.70 万元及 304.80 万元，占各期采购总额比例分别为 10.54%、7.47%、8.40%及 4.64%，与公司发生交易的主体涉及旅控集团及下属企业共计 21 家，采购服务涉及租车服务、旅行社费用、装修装饰费、向旅控集团缴纳的服务费及其他产品及服务。具体交易内容及定价依据详见本小问之“（二）结合发行人向旅控集团各子公司关联方的采购内容、采购金额及占比、采购单价、向同类服务供应商或公开市场采购单价的对比等情况，论证关联采购定价的公允性”之回复。

报告期内各期，发行人向旅控集团关联销售的金额分别为 123.36 万元、756.58 万元、4,646.57 万元及 1,240.64 万元，占各期收入金额比例分别为 0.19%、0.95%、5.04%及 3.18%，与公司发生交易的主体涉及旅控集团及下属企业共计 19 家，销售服务内容均为公司主营的设计规划咨询类业务。公司是广东省唯一的省级城乡规划设计单位，具备较强的专业能力和全面的业务资质，可提供全链条的专业服务。旅控集团综合考虑公司资质、项目方案、报价等多方面因素，选

定公司作为相关服务供应商，关联交易具备必要性和合理性。具体交易内容等情况详见问题 3 之“二、向控股股东广东省旅游控股集团有限公司销售定价的公允性”之“（二）说明报告期内发行人与旅控集团的历年交易金额及项目情况”之回复。

综上，旅控集团同时为发行人及供应商具有合理交易背景，发行人向旅控集团采购的服务及产品、与发行人向旅控集团提供的服务具有显著差异，并与各自主体的主营业务范围保持一致，同时，上述相关销售和采购的交易价款是分别核算并结算，销售及采购交易划分清晰。

**（二）结合发行人向旅控集团各子公司关联方的采购内容、采购金额及占比、采购单价、向同类服务供应商或公开市场采购单价的对比等情况，论证关联采购定价的公允性。**

报告期内，发行人向旅控集团各子公司关联方采购明细如下：

单位：万元/含税

| 关联方 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 | 采购内容 |
|---|---|---|---|---|---|
| 广东中旅交通发展有限公司 | 144.40 | 571.76 | 693.30 | 604.62 | 租车费 |
| 广东省中国旅行社股份有限公司 | 128.95 | 211.14 | 8.17 | 0.02 | 交通费 |
| 广州白天鹅酒店装饰工程有限公司 | 16.09 | 116.52 | 1.57 | 284.30 | 装饰费 |
| 广东旅游出版社有限公司 | 2.99 | 9.42 | 16.47 | - | 设计印刷费 |
| 广东新白云宾馆有限公司 | 2.15 | 4.26 | 2.60 | 1.39 | 会议费 |
| 广东省白天鹅职业培训学校 | 0.91 | 3.34 | 2.26 | 2.44 | 培训费 |
| 广东迎宾馆有限公司 | 0.22 | 1.20 | 0.31 | - | 会议费 |
| 广州华侨大厦企业有限公司 | | 0.05 | 2.66 | 0.34 | 招待费 |
| 广东省旅游控股集团有限公司 | | - | 50.00 | 50.00 | 企业管理咨询费用 |
| 白天鹅宾馆有限公司 | 0.35 | - | 1.37 | 1.16 | 会议费 |
| 广东省中国青年旅行社有限公司 | | - | 0.98 | - | 采购职工福利费 |
| 广东大厦有限公司 | 0.50 | - | 0.40 | - | 业务招待费 |
| 广东中旅（梅州）旅行社有限公司 | | - | 0.25 | - | 交通费 |
| 广东胜利宾馆有限公司 | 0.46 | - | 0.19 | - | 招待费 |
| 北京广东大厦有限责任公司 | 0.65 | | | | 住宿费 |
| 广东禾木文旅有限公司 | 2.42 | | | | 住宿费 |

| 关联方 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 | 采购内容 |
|---|---|---|---|---|---|
| 广东粤旅经济发展有限公司 | 1.46 | | | | 租赁费 |
| 广东粤清农文旅有限公司 | 1.40 | | | | 采购职工福利费 |
| 广州白天鹅酒店管理有限公司 | 0.68 | | | | 住宿费 |
| 广州三寓宾馆有限公司 | 0.16 | | | | 业务招待费 |
| 广州天愉物业服务有限公司 | 1.02 | | | | 物业管理 |
| **小计** | **304.81** | **917.69** | **780.53** | **944.27** | |
| 占采购总额比例 | 4.64% | 8.40% | 7.47% | 10.54% | |

**1、报告期与广东中旅交通发展有限公司交易如下：**

单位：万元/含税

| 关联方 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 | 采购内容 |
|---|---|---|---|---|---|
| 广东中旅交通发展有限公司 | 144.40 | 571.76 | 693.30 | 604.62 | 租车费 |

公司在业务开展过程中需要大量使用车辆等服务，公司聘请招标代理公司以公开招标的方式建立了供应商服务库，控股股东广东省旅游控股集团有限公司下属广东中旅交通发展有限公司入选公司车辆租用服务供应商，该公司具备相应的服务能力，且经过公开招标采购流程选取，符合公司管理制度的规定。2021 年，公司与 6 名供应商签订租车协议，包括广东中旅交通发展有限公司、广州市白驹旅游汽车有限公司、广州龙凤汽车租赁有限公司、广州名驰汽车租赁有限公司、广州荣灿汽车租赁有限公司及广州赢创汽车租赁有限公司。除广东中旅交通发展有限公司外，公司与上述其他供应商无关联关系。该等供应商租车收费标准具体如下：

（1）广东中旅交通发展有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | | 接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 中档小轿车 | 5 | 400 | 5 | 70 | 750 | 9 | 150 | 30 | 2 | 300 | 4 | 30 | 280 | 4 | 30 |
| 商务车 | 7 | 450 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 30 | 2 | 350 | 4 | 30 | 300 | 4 | 30 |
| 大商务车 | 15-18 | 550 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 40 | 2.5 | 500 | 4 | 40 | 450 | 4 | 40 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 850 | 5 | 70 | 1300 | 9 | 150 | 50 | 3 | 850 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |
| 其他中巴 | 18-23 | 750 | 5 | 70 | 1200 | 9 | 150 | 50 | 3 | 750 | 4 | 50 | 750 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 33 | 800 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 800 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 45 | 850 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 850 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 50 | 900 | 5 | 70 | 1400 | 9 | 150 | 50 | 4 | 900 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |

（2）广州市白驹旅游汽车有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | | 接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 中档小轿车 | 5 | 400 | 5 | 70 | 750 | 9 | 150 | 30 | 2 | 300 | 4 | 30 | 280 | 4 | 30 |
| 商务车 | 7 | 450 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 30 | 2 | 350 | 4 | 30 | 300 | 4 | 30 |
| 大商务车 | 15-18 | 550 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 40 | 2.5 | 500 | 4 | 40 | 450 | 4 | 40 |

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | | 接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 850 | 5 | 70 | 1300 | 9 | 150 | 50 | 3 | 850 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |
| 其他中巴 | 18-23 | 750 | 5 | 70 | 1200 | 9 | 150 | 50 | 3 | 750 | 4 | 50 | 750 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 33 | 800 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 800 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 45 | 850 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 850 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 50 | 900 | 5 | 70 | 1400 | 9 | 150 | 50 | 4 | 900 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |

（3）广州龙凤汽车租赁有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | | 接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 中档小轿车 | 5 | 400 | 5 | 70 | 750 | 9 | 150 | 30 | 2 | 300 | 4 | 30 | 280 | 4 | 30 |
| 商务车 | 7 | 450 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 30 | 2 | 350 | 4 | 30 | 300 | 4 | 30 |
| 大商务车 | 15-18 | 550 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 40 | 2.5 | 500 | 4 | 40 | 450 | 4 | 40 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 850 | 5 | 70 | 1300 | 9 | 150 | 50 | 3 | 850 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |
| 其他中巴 | 18-23 | 750 | 5 | 70 | 1200 | 9 | 150 | 50 | 3 | 750 | 4 | 50 | 750 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 33 | 800 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 800 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 45 | 850 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 850 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 50 | 900 | 5 | 70 | 1400 | 9 | 150 | 50 | 4 | 900 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |

（4）广州名驰汽车租赁有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | | 接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 中档小轿车 | 5 | 400 | 5 | 70 | 750 | 9 | 150 | 30 | 2 | 300 | 4 | 30 | 280 | 4 | 30 |
| 商务车 | 7 | 450 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 30 | 2 | 350 | 4 | 30 | 300 | 4 | 30 |
| 大商务车 | 15-18 | 550 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 40 | 2.5 | 500 | 4 | 40 | 450 | 4 | 40 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 850 | 5 | 70 | 1300 | 9 | 150 | 50 | 3 | 850 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |
| 其他中巴 | 18-23 | 750 | 5 | 70 | 1200 | 9 | 150 | 50 | 3 | 750 | 4 | 50 | 750 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 33 | 800 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 800 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 45 | 850 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 850 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 50 | 900 | 5 | 70 | 1400 | 9 | 150 | 50 | 4 | 900 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |

（5）广州荣灿汽车租赁有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | | 接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 中档小轿车 | 5 | 400 | 5 | 70 | 750 | 9 | 150 | 30 | 2 | 300 | 4 | 30 | 280 | 4 | 30 |
| 商务车 | 7 | 450 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 30 | 2 | 350 | 4 | 30 | 300 | 4 | 30 |
| 大商务车 | 15-18 | 550 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 40 | 2.5 | 500 | 4 | 40 | 450 | 4 | 40 |

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | | 接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 850 | 5 | 70 | 1300 | 9 | 150 | 50 | 3 | 850 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |
| 其他中巴 | 18-23 | 750 | 5 | 70 | 1200 | 9 | 150 | 50 | 3 | 750 | 4 | 50 | 750 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 33 | 800 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 800 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 45 | 850 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 850 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 50 | 900 | 5 | 70 | 1400 | 9 | 150 | 50 | 4 | 900 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |

（6）广州赢创汽车租赁有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | | 接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾） | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 中档小轿车 | 5 | 400 | 5 | 70 | 750 | 9 | 150 | 30 | 2 | 300 | 4 | 30 | 280 | 4 | 30 |
| 商务车 | 7 | 450 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 30 | 2 | 350 | 4 | 30 | 300 | 4 | 30 |
| 大商务车 | 15-18 | 550 | 5 | 70 | 800 | 9 | 150 | 40 | 2.5 | 500 | 4 | 40 | 450 | 4 | 40 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 850 | 5 | 70 | 1300 | 9 | 150 | 50 | 3 | 850 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |
| 其他中巴 | 18-23 | 750 | 5 | 70 | 1200 | 9 | 150 | 50 | 3 | 750 | 4 | 50 | 750 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 33 | 800 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 800 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 45 | 850 | 5 | 70 | 1250 | 9 | 150 | 50 | 4 | 850 | 4 | 50 | 800 | 4 | 50 |
| 普通中大型客车 | 50 | 900 | 5 | 70 | 1400 | 9 | 150 | 50 | 4 | 900 | 4 | 50 | 850 | 4 | 50 |

2021 年至 2023 年，上述 6 家签约供应商提供租车服务收费标准相同，2023 年合同到期后，公司对租车供应商进行重新招标，公司重新与广东中旅交通发展有限公司、广州市白驹旅游汽车有限公司及广州如约数据科技有限公司 3 家供应商签订租车协议，广州市白驹旅游汽车有限公司、广州如约数据科技有限公司之间以及与公司之间无关联关系，其租车收费标准具体如下：

（1）广东中旅交通发展有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 广州、深圳市内接送机场 | | | 广州、深圳市内接送高铁站 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| B级中档小轿车 | 5 | 319.20 | 5 | 70 | 621.60 | 9 | 150 | 25.20 | 1.68 | 235.20 | 4 | 25.20 | 235.20 | 4 | 25.20 |
| MPV商务车 | 7 | 378.00 | 5 | 70 | 655.20 | 9 | 150 | 25.20 | 1.68 | 294.00 | 4 | 25.20 | 252.00 | 4 | 25.20 |
| 大商务车 | 15-18 | 462.00 | 5 | 70 | 672.00 | 9 | 150 | 33.60 | 2.10 | 420.00 | 4 | 33.60 | 378.00 | 4 | 33.60 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 714.00 | 5 | 70 | 1092.00 | 9 | 150 | 42.00 | 2.52 | 714.00 | 4 | 42.00 | 714.00 | 4 | 42.00 |
| 其他中巴 | 18-23 | 630.00 | 5 | 70 | 1008.00 | 9 | 150 | 42.00 | 2.52 | 630.00 | 4 | 42.00 | 630.00 | 4 | 42.00 |
| 普通中大型客车 | 33 | 672.00 | 5 | 70 | 1050.00 | 9 | 150 | 42.00 | 3.36 | 672.00 | 4 | 42.00 | 672.00 | 4 | 42.00 |
| 普通中大型客车 | 45 | 714.00 | 5 | 70 | 1050.00 | 9 | 150 | 42.00 | 3.36 | 714.00 | 4 | 42.00 | 672.00 | 4 | 42.00 |
| 普通中大型客车 | 50 | 756.00 | 5 | 70 | 1176.00 | 9 | 150 | 42.00 | 3.36 | 756.00 | 4 | 42.00 | 714.00 | 4 | 42.00 |

（2）广州市白驹旅游汽车有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 广州、深圳市内接送机场 | | | 广州、深圳市内接送高铁站 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| B级中档小轿车 | 5 | 319.20 | 5 | 70 | 621.60 | 9 | 150 | 25.20 | 1.68 | 235.20 | 4 | 25.20 | 235.20 | 4 | 25.20 |
| MPV商务车 | 7 | 378.00 | 5 | 70 | 655.20 | 9 | 150 | 25.20 | 1.68 | 294.00 | 4 | 25.20 | 252.00 | 4 | 25.20 |
| 大商务车 | 15-18 | 462.00 | 5 | 70 | 672.00 | 9 | 150 | 33.60 | 2.10 | 420.00 | 4 | 33.60 | 378.00 | 4 | 33.60 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 714.00 | 5 | 70 | 1092.00 | 9 | 150 | 42.00 | 2.52 | 714.00 | 4 | 42.00 | 714.00 | 4 | 42.00 |
| 其他中巴 | 18-23 | 630.00 | 5 | 70 | 1008.00 | 9 | 150 | 42.00 | 2.52 | 630.00 | 4 | 42.00 | 630.00 | 4 | 42.00 |
| 普通中大型客车 | 33 | 672.00 | 5 | 70 | 1050.00 | 9 | 150 | 42.00 | 3.36 | 672.00 | 4 | 42.00 | 672.00 | 4 | 42.00 |
| 普通中大型客车 | 45 | 714.00 | 5 | 70 | 1050.00 | 9 | 150 | 42.00 | 3.36 | 714.00 | 4 | 42.00 | 672.00 | 4 | 42.00 |
| 普通中大型客车 | 50 | 756.00 | 5 | 70 | 1176.00 | 9 | 150 | 42.00 | 3.36 | 756.00 | 4 | 42.00 | 714.00 | 4 | 42.00 |

（3）广州如约数据科技有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 广州、深圳市内接送机场 | | | 广州、深圳市内接送高铁站 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| B级中档小轿车 | 5 | 337.79 | 5 | 70 | 657.81 | 9 | 150 | 26.67 | 1.78 | 248.90 | 4 | 26.67 | 235.20 | 248.90 | 26.67 |
| MPV商务车 | 7 | 400.02 | 5 | 70 | 693.37 | 9 | 150 | 26.67 | 1.78 | 294.00 | 4 | 26.67 | 252.00 | 266.68 | 26.67 |
| 大商务车 | 15-18 | 488.91 | 5 | 70 | 711.15 | 9 | 150 | 35.56 | 2.22 | 420.00 | 4 | 35.56 | 378.00 | 400.02 | 35.56 |
| 丰田中巴 | 18-23 | 755.59 | 5 | 70 | 1155.61 | 9 | 150 | 44.45 | 2.67 | 714.00 | 4 | 44.45 | 714.00 | 755.59 | 44.45 |

| 车型 | 座位数 | 半天包车 | | | 全天包车 | | | | | 广州、深圳市内接送机场 | | | 广州、深圳市内接送高铁站 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 含税价 | 使用时间 | 最低路程 | 超时收费含税价 | 超路程收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 | 含税价 | 使用时间 | 超时收费含税价 |
| 其他中巴 | 18-23 | 666.70 | 5 | 70 | 1066.72 | 9 | 150 | 44.45 | 2.67 | 630.00 | 4 | 44.45 | 630.00 | 666.70 | 44.45 |
| 普通中大型客车 | 33 | 711.15 | 5 | 70 | 1111.17 | 9 | 150 | 44.45 | 3.56 | 672.00 | 4 | 44.45 | 672.00 | 711.15 | 44.45 |
| 普通中大型客车 | 45 | 755.59 | 5 | 70 | 1111.17 | 9 | 150 | 44.45 | 3.56 | 714.00 | 4 | 44.45 | 672.00 | 711.15 | 44.45 |
| 普通中大型客车 | 50 | 800.04 | 5 | 70 | 1244.50 | 9 | 150 | 44.45 | 3.56 | 756.00 | 4 | 44.45 | 714.00 | 755.59 | 44.45 |

广东中旅交通发展有限公司租车收费标准与广州市白驹旅游汽车有限公司相同，略低于广州如约数据科技有限公司，主要系广州如约数据科技有限公司执行增值税率为 9%，高于广东中旅交通发展有限公司、广州市白驹旅游汽车有限公司，扣除增值税后，三家公司不含税收费标准相同。

报告期内，公司综合考虑租车服务供应商的车辆数量、服务能力等因素，主要向广东中旅交通发展有限公司采购租车服务。广东中旅交通发展有限公司为广东省内具有相当规模、具有会议用车、企业交通班车以及单位会议用车等业务，连续十多年被评为广州市交通安全先进单位，公司与其合作具备合理性。

**2、报告期与广东省中国旅行社股份有限公司交易如下：**

单位：万元/含税

| 关联方 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 | 采购内容 |
|---|---|---|---|---|---|
| 广东省中国旅行社股份有限公司 | 128.95 | 211.14 | 8.17 | 0.02 | 交通费 |

随着发行人业务的进一步扩张，基于业务开展需要，业务人员的出差更加频繁，发行人出差人员自行订购票务报销方式向指定供应商采购票务报销方式转变。故 2024 年采用招投标的模式，委托广东省机电设备招标中心有限公司对发行人 2024 年-2027 年差旅代订服务项目进行邀请投标，具体情况如下：

| **投标人** | **广州市蓝穹国际旅行社有限公司** | **广东省中国旅行社股份有限公司** | **在路上（北京）科技有限公司** | **梓如商务旅行服务集团股份有限公司** | **苏州思客国际旅行社有限公司** | **广州金田地国际旅行社有限公司** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 是否关联方 | 否 | 是 | 否 | 否 | 否 | 否 |
| 国内国际机票代订服务费 | 不高于 20 元/航段，退/改/签不收服务费 | 15 元/航段 | 14 元/航段 | 12 元/航段 | 20 元/航段 | 20 元/航段 |
| 酒店预定服务费 | 不高于 20 元/间/夜 | 免费 | 13 元/间/夜 | 8 元/间/夜 | 15 元/间/夜 | 20 元/间/夜 |
| 火车票预定服务费 | 不高于 20 元/张 | 5 元/张 | 12/张 | 12 元/张 | 10 元/张 | 20 元/张 |
| 用车业务预定 | 不高于 5 元/单 | 免费 | 免费 | 3 元/单 | 3 元/单 | 5 元/单 |

根据评标委的商务评审评分的最终结果，广东省中国旅行社股份有限公司本轮竞标中胜出。主要原因（1）广东省中国旅行社股份有限公司在国际航空运输协会是会员单位，具备直接在线办理机票的能力与资源；（2）机票代订服务，发行人员工根据出差计划向广东省中国旅行社股份有限公司预定机票，机票费用由广东省中国旅行社股份有限公司代航协收取，中间不产生价格差异，结算票据由广东省中国旅行社股份有限公司开具航空运输电动客票行程单给发行人作为报销凭证，代定服务费用采用固定标准收取，火车票（含高铁）每张 5 元/次、飞机票每张 15 元/次手续费，酒店预定服务费和用车业务预定不再收取预定服务费，性价比较高。

发行人与广东省中国旅行社股份有限公司交易主要是机票费用，机票费主要是代航协收取，不产生价差，代定服务费交易金额较小，所以交易价格具备合理性。

**3、报告期与广州白天鹅酒店装饰工程有限公司交易如下：**

单位：万元/含税

| 关联方 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 | 采购内容 |
|---|---|---|---|---|---|
| 广州白天鹅酒店装饰工程有限公司 | 16.09 | 116.52 | 1.57 | 284.30 | 装饰费 |

2025 年 1-6 月交易主要系职工食堂优化微改造，2024 年交易主要系四楼办公场所进行化改造，2023 年交易主要系零星支出，2022 年交易主要系海尚明珠办公场所装修改造、湾区办公场所装修改造、清远办公场装修改造，具体如下：

（1）2025 年 1-6 月广州白天鹅酒店装饰工程有限公司承接发行人职工食堂进行局部优化微改造内容主要为：一是对厨房操作区域进行更换隔音、铝窗，减少对外界的噪音影响；二是对厨房操作区域顶板的设备、主风机、风机和风管连接处、风管支、吊架采改用减振措施，顶板底增加吸音板、面层采用无机纤维吸音喷涂，达到厨房操作区减振及隔热降噪的作用；三是对低噪音柜式离心通风机及排烟管进 行减震改造。发行人采用询价方式邀请以下三个单位进行报价：

单位：万元/含税

| 项目 | 广州白天鹅酒店装饰工程有限公司 | 广东富盈建设有限公司 | 广州轩辕装饰工程有限公司 |
|---|---|---|---|
| 职工食堂进行局部优化微改造 | 16.09 | 16.51 | 16.80 |

注：广东富盈建设有限公司和广州轩辕装饰工程有限公司与发行人无关联关系。

发行人评标小组根据兼顾价格及其他综合服务，推荐广州白天鹅酒店装饰工程有限公司为本项目供应商。其价格略低于其他两家非关联公司主要是广州白天鹅酒店装饰工程有限公司旅控集团下的装修公司，集团内装修业务较多，材料采购具备较强的议价能力，报价具备优势。价格具备合理性。

（2）2024 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司承接发行人办公室大楼四楼办公场所进行优化改造升级，改造后可容纳约 95 人的办公场所（总约 950 平方米），满足城建遗保所和部分职能部门办公场所需求，根据使用需求对布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，并对墙身、地面进行翻新，及办公家具配置。建筑设计院造价组对现场勘查及方案沟通后编制该项目估算，费用支出估算：总约 255.00 万元。分四标段进行招标：标段一为建筑装饰工程（含建筑装饰、给排水、强弱电、消防、深化设计费、不可预见等）约 135.46 万元。发行人采用询价方式邀请以下三个单位进行报价：

单位：万元/含税

| 项目 | 广州白天鹅酒店装饰工程有限公司 | 广东富盈建设有限公司 | 广州轩辕装饰工程有限公司 |
|---|---|---|---|
| 四楼办公场所装修改造项目标段一装饰工程（万元） | 114.47 | 134.48 | 132.19 |

注：广东富盈建设有限公司和广州轩辕装饰工程有限公司与发行人无关联关系。

2024 年 4 月发行人内部 5 人专家组成评标委，经评审，兼顾价格及其他综合服务，评标小组推荐广州白天鹅酒店装饰工程有限公司为本项目供应商。故 2024 公司向广州白天鹅酒店装饰工程有限公司采购装修服务价格经过公开对比，其价格略低于其他两家非关联公司主要是广州白天鹅酒店装饰工程有限公司旅控集团下的装修公司，集团内装修业务较多，材料采购具备较强的议价能力，报价具备优势。价格具备合理性。

（3）2023 年年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司承接发行人的项目交易额 1.57 万元，金额较小。

（4）2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司承接发行人装修项目明细如下：

| 项目 | 价格（万元） | 改造面积（$m^2$） | 每平米改造费（万元） | 备注 |
|---|---|---|---|---|
| 湾区办公地点装修工程 | 109.43 | 705.19 | 0.16 | 新租赁，布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置， |

| 项目 | 价格（万元） | 改造面积（$m^2$） | 每平米改造费（万元） | 备注 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | 并对墙身、地面进行更新改造。 |
| 清远分院办公场所装修改造项目合同 | 35.80 | 162.59 | 0.22 | 新租赁，布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，并对墙身、地面进行更新改造。 |
| 海尚明珠 14 号楼办公场所装修改造项目装修 | 92.24 | 1,359.83 | 0.07 | 改造布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，并对局部墙身、地面进行翻新。 |
| 海尚明珠 8 号楼办公场所装修改造项目装修 | 51.08 | 470.96 | 0.11 | 改造布局、配电、网络、通讯、空调等进行调整配置，并对局部墙身、地面进行翻新、27 个办公卡位，含 1 间主任室、1 间会议室；二层可容纳 29 个办公卡位，含 1 间主任室、1 间小会议室。 |

由于 2022 年发行人对装修项目未邀请其他供应商对其进行比价。发行人通过经营班子会议进行项目立项，发行人的建筑设计院造价组对现场勘查及方案沟通后对工程造价进行审核。对发现供应商报价较高要求进行再次报价的方式。确保交易价格具备公允性。

结合 2024 年非关联方广东富盈建设有限公司和广州轩辕装饰工程有限公司对发行人四楼办公场所 0.14 万元/平米装修报价，对比如下：

单位：万元/平方米

| 施工方 | 海尚明珠 14 号楼装修单价 | 海尚明珠 8 号楼装修单价 | 湾区办公场所装修单价 | 清远分院办公场所装修单价 |
|---|---|---|---|---|
| 广州白天鹅酒店装饰工程有限公司 | 0.07 | 0.11 | 0.16 | 0.22 |
| 与 2024 年非关联方报价对比偏离值 | 0.07 | 0.03 | -0.02 | -0.08 |

① 2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司对发行人租赁资产海尚明珠 14 号楼装修装修价格是 0.07 万元/平米，可比非关联公司 2024 年报价是 0.14 成元/平米，偏离 0.07 万元/平米，主要原因是：

装修面积差异：海尚明珠 14 号楼装修面积是 1,359.83 平米，而 2024 年非关联方广东富盈建设有限公司和广州轩辕装饰工程有限公司对发行人四楼办公场所的报价装修面积是 950 平米。资产海尚明珠 14 号楼装修面积大，单位价低具备合理性。

装修内容差异： 2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司主要针对改造布

局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，并对局部墙身、地面进行翻新等进行简单装修。从而单位价格低具备合理性。

②2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司对发行人租赁资产海尚明珠 8 号楼装修价格是 0.11 万元/平米，湾区办公场所装修价格是 0.16 万元/平米，可比非关联公司 2024 年报价是 0.14 万元/平米，差异 0.03 万元/平米和-0.02 万元/平米，主要是装修内容影响，差异金额较小，与非关联公司 2024 年装修项目报价 0.14 万元/平米差异具有合理性。

③2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司对发行人租赁资产清远分院办公场所装修价格是 0.22 万元/平米，可比非关联公司 2024 年报价是 0.14 万元/平米，差异-0.08 万元/平米，差异主要原因是：

装修地点差异，海尚明珠办公场所装修位于广州市海珠区。交通便利，施工人员通勤及采购材料便利。清远分院办公场所位于比较偏远的清远市清城区，通勤时间长及材料运输成本较大。从而单位价格高于可比项目具备合理性。

清远分院办公场所是新租赁取得，在装修时需要投入的人力物力较多，从而单位价格略高于可比项目具备合理性。

清远分院办公场租赁面积 162.59 平米，装修面积少，单位价格较高具备合理性。

**4、报告期与旅控集团交易如下：**

单位：万元/含税

| 关联方 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 |
|---|---|---|---|---|
| 广东省旅游控股集团有限公司 | - | - | 50.00 | 50.00 |

2022 年与 2023 年旅控集团与发行人签订综合服务协议，由旅控集团向发行人提供在公司管理及信息化建设方面、税务法律方面、改制重组方面、产权管理服务方面提供决策支持服务，每年费用 50.00 万元（含税），发行人与旅控集团根据各自的合同签订程序签订服务协议。履行其权利与义务。随着发行人股份制改制完成、法人治理结构的完善，故从 2024 年起，双方没有续签综合服务协议。此项属定制化的服务，无法在公开市场找到对相应服务项目进行价格与服务质量对比，旅控集团是广东省属一级企业集团，在向发行人履行股东职责之外，向发

行人提供其他支持服务具有合理性。

**5、报告期与旅控集团及其他子公司关联交易如下：**

单位：万元/含税

| 关联方 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 | 采购内容 |
|---|---|---|---|---|---|
| 广东旅游出版社有限公司 | 2.99 | 9.42 | 16.47 | - | 设计印刷费 |
| 广东新白云宾馆有限公司 | 2.15 | 4.26 | 2.60 | 1.39 | 会议费 |
| 广东省白天鹅职业培训学校 | 0.91 | 3.34 | 2.26 | 2.44 | 培训费 |
| 广东迎宾馆有限公司 | 0.22 | 1.20 | 0.31 | - | 住宿费 |
| 广州华侨大厦企业有限公司 | | 0.05 | 2.66 | 0.34 | 招待费 |
| 白天鹅宾馆有限公司 | 0.35 | - | 1.37 | 1.16 | 住宿费 |
| 广东省中国青年旅行社有限公司 | | - | 0.98 | - | 采购职工福利费 |
| 广东大厦有限公司 | 0.50 | - | 0.40 | - | 业务招待费 |
| 广东中旅（梅州）旅行社有限公司 | | - | 0.25 | - | 交通费 |
| 广东胜利宾馆有限公司 | 0.46 | - | 0.19 | - | 住宿费 |
| 北京广东大厦有限责任公司 | 0.65 | | | | 住宿费 |
| 广东禾木文旅有限公司 | 2.42 | | | | 住宿费 |
| 广东粤旅经济发展有限公司 | 1.46 | | | | 租赁费 |
| 广东粤清农文旅有限公司 | 1.40 | | | | 采购职工福利费 |
| 广州白天鹅酒店管理有限公司 | 0.68 | | | | 住宿费 |
| 广州三寓宾馆有限公司 | 0.16 | | | | 业务招待费 |
| 广州天愉物业服务有限公司 | 1.02 | | | | 物业管理 |
| **合计** | **15.37** | **18.27** | **27.49** | **5.33** | |

上述交易主要系发行人用于业务接待、住宿、会议、培训、印刷出版、采购员工福利用品、租赁及物业管理费用等，是由多笔小额、零星组成，按市场价格进行结算，具备合理性。

**（三）说明是否存在通过关联交易调节发行人成本费用、发行人与控股股东间是否存在利益输送的情形。**

根据前述分析，公司向广东省旅游控股集团有限公司及其关联方采购具备商业实质，采购价格具备合理性，且整体采购规模及占比较小，不存在通过关联交易调节成本费用，不存在利益输送情形。

【申报会计师的回复】

**（一）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。**

**1、申报会计师执行的核查程序包括不限于：**

（1）获取采购明细表，了解其供应商交易背景及采购内容，合同签订及履约情况及采购的必要性；结合各期采购金额变动情况，对比采购金额变动与收入变动配比；

（2）了解和测试发行人与采购相关的关键内部控制设计和运行的有效性，复核相关的会计政策是否正确且一贯地运用；

（3）对主要供应商进行现场访谈、函证等核查程序，验证采购真实性；

（4）通过查询公共平台信息判断主要供应商是否存在个人、个体工商户、小微企业、社保参保人数较低、贸易商等情形；

（5）获取发行人关键人员的银行流水及调查表，核查是否与供应商存在资金往来及关联关系；

（6）对财务负责人进行访谈，了解成本增长比例低于同期营业收入增长比例的原因；了解公司人工成本的归集对象及计量、结转方式；查阅公司营业成本核算的相关内控制度，结合公司具体业务流程，了解各项业务成本的归集与核算方法；获取公司营业成本明细表，分析公司主营业务成本结构数据；

（7）查阅《关联交易管理制度》等制度文件，了解其关联交易的背景及内容，关联交易定价原则及定价方法，获取发行人关联方清单及关联交易表、查阅其签订的合同，发票，资金支付情况；

（8）对大额关联采购的价格与非关联的第三方价格进行对比，检查交易价格是否公允，是否具备合理性和商业实质；

（9）了解同行业可比公司人均薪酬情况，及公司所在地人均薪酬水平，分析公司人均薪酬的合理性、人工成本核算的完整性；

（10）查阅同行业可比公司成本归集与核算方法，对比分析是否与可比公司成本归集与核算存在差异；

**2、核查结论**

经核查，申报会计师认为：

（1）主要供应商中不存在个人、个体工商户，存在部分小微企业、社保参保人数较低、贸易商、报告期内新合作供应商的情况，相关供应商具备合理的合作背景；

（2）前五大供应商及主要外协供应商不是专门或主要为发行人服务，采购外包、外协、劳务服务具备必要性；

（3）供应商与发行人的关键管理人员不存在关联关系或资金往来，各期采购金额及占比变动的合理，与收入确认金额配比；

（4）发行人关联采购具有合理的商业背景，且内部控制执行有效，定价方式合理，关联采购价格与第三方采购价格、市场报价不存在显著差异；

（5）公司员工人数和人工成本与业务规模匹配，人均成本和人均创收高于同行业可比公司具有合理性，人工成本归集准确、完整，符合《企业会计准则》相关规定；

（6）公司营业成本构成与同行业可比公司不存在明显差异；报告期内，公司营业成本核算符合《企业会计准则》的规定，报告期营业成本确认真实、准确、完整；

（7）办公费、物业租赁等费用项目计入生产成本符合实际情况，生产成本与期间费用可以明确区分，不存在成本费用混同的情形；

（8）发行人各项成本归集、分配、结转方法，能够清晰对应至具体项目，各业务成本归集、分配和结转符合会计准则的相关规定，与同行业可比公司不存在重大差异，期末不留存货更具谨慎性，符合规划设计行业经营特征。

**（二）说明对供应商函证情况、回函不一致的具体供应商名称、采购金额、回函金额、回函金额不一致的原因、采取的替代核查程序。**

报告期各期，供应商函证情况如下表所示：

单位：万元

| 供应商函证项目 | 函证比例 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2025 年 1-6 月 | 2024 年 | 2023 年 | 2022 年 |
| 采购金额 | | | | |
| 发函金额 | 4,883.66 | 9,175.05 | 9,948.42 | 8,404.81 |
| 采购总额 | 6,562.70 | 10,926.48 | 10,449.39 | 8,955.68 |
| 采购发函比例 | 74.42% | 83.97% | 95.21% | 93.85% |
| 回函相符比例 | 66.93% | 81.82% | 91.13% | 86.31% |
| 差异调节确认比例 | 0.05% | 0.01% | 0.45% | 0.33% |
| 替代测试比例 | 7.44% | 2.15% | 3.63% | 7.20% |
| 应付账款余额 | | | | |
| 发函金额 | 5,355.68 | 5,899.66 | 6,085.75 | 3,785.11 |
| 应付账款余额 | 7,253.32 | 6,007.89 | 6,870.85 | 5,484.71 |
| 应付账款发函比例 | 73.84% | 98.20% | 88.57% | 69.01% |
| 回函相符比例 | 62.02% | 90.23% | 79.89% | 60.48% |
| 差异调节确认比例 | 0.99% | 2.28% | 2.60% | 2.95% |
| 替代测试比例 | 10.83% | 5.16% | 5.62% | 5.00% |

注：上述比例系发函、回函、差异调节确认金额、替代测试占当期采购金额和应收账款余额的比例，函证统计截止至 2025 年 11 月 30 日。

报告期内，供应商函证明确回复余额或发生额不符事项的函证情况如下：

单位：元

| 供应商名称 | 所属期间 | 不符类型 | 函证金额 | 回函金额 | 差异金额 | 差异原因 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 广州市碧航环保技术有限公司 | 2024 年 | 合同金额不符 | 9,906.00 | 60,000.00 | 50,094.00 | 发函合同金额为项目子合同金额，对方回复是整体合同金额，已检查合同管理系统，子合同加总金额与整体合同金额一致 |
| 广东友元国土信息工程有限公司 | 2024 年 | 发票金额不符 | 294,000.00 | 343,000.00 | 49,000.00 | 已调整开票数据，不影响采购金额和往来余额 |
| 广州广智工程咨询有限公司 | 2022 年、2023 年、2024 年 | 应付账款余额 | 387,000.00 | 64,500.00 | -322,500.00 | 报告期前有付款未记录，已进行审计调整 |
| 广州市黄埔建筑设计院有限公司梅州分公司 | 2024 年 | 应付账款余额 | 75,000.00 | - | -75,000.00 | 对方以开具发票确认入账，存在时间差，无需调整 |
| | 2023 年 | 应付账款余额 | 150,000.00 | 75,000.00 | -75,000.00 | |

| 供应商名称 | 所属期间 | 不符类型 | 函证金额 | 回函金额 | 差异金额 | 差异原因 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 成都佰行航空技术服务有限公司 | 2024 年 | 发票金额 | 187,987.40 | - | -187,987.40 | 已调整开票数据，不影响采购金额和往来余额 |
| 广州市城市规划设计有限公司 | 2025 年 1-6 月 | 发票金额 | - | 120,000.00 | 120,000.00 | 已调整开票数据，不影响采购金额和往来余额 |
| 深圳市中航安信航空技术有限责任公司 | 2025 年 1-6 月 | 发票金额 | - | 86,280.00 | 86,280.00 | 已调整开票数据，不影响采购金额和往来余额 |
| 广东志正招标有限公司 | 2025 年 6 月末 | 预付账款 | 16,069.60 | - | -16,069.60 | 预提金额，已根据回函进行调整 |

针对回函不符的情况，申报会计师核实了差异形成的原因及合理性，查验采购业务的真实性。回函差异主要系入账时间、结账时点不同导致的时间性差异或因理解有误产生的差异，经检查相关合同、发票、验收单据、银行回单后进行调整或核对相符。除上述供应商回函不符外，部分供应商因无法确认函证金额且无法释明具体原因，导致回函不符，对此类函证，已执行替代程序。

对于未回函供应商及回函不符且无法释明具体原因的供应商执行替代程序，包括核对相关合同、发票、验收单据及期后付款记录等支持性文件，替代程序有效、充分，发行人的采购确认真实、准确。

**（三）说明走访、访谈的具体供应商名称、现场走访金额及占比、走访对象职位，未实施走访程序的供应商情况及未走访原因。**

申报会计师对报告期内发行人主要供应商进行了现场走访，走访过程中现场查看供应商的办公场所及营业执照等，并对供应商的主要负责人或业务联系人进行了访谈，受访人员职位由业务员至总经理不等。访谈内容包括供应商的基本情况、股权结构、经营规模、双方合作历史、交易方式、结算方式、关联方关系等，并取得经被访谈人签字确认的访谈问卷，访谈过程保留了影像记录。具体情况如下：

单位：万元

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 采购总额（A） | 6,562.70 | 10,926.48 | 10,449.39 | 8,955.68 |
| 访谈供应商对应金额（B） | 4,672.16 | 8,098.84 | 7,902.91 | 6,621.71 |
| 其中：实地走访（C） | 4,596.76 | 8,081.43 | 7,880.81 | 6,590.90 |
| 视频访谈（D） | 75.40 | 17.42 | 22.11 | 30.81 |
| 核查比例（E=B/A） | 71.19% | 74.12% | 75.63% | 73.94% |

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 其中：实地走访（F=C/A） | 70.04% | 73.96% | 75.42% | 73.59% |
| 视频访谈（G=D/A） | 1.15% | 0.16% | 0.21% | 0.34% |
| 访谈供应商数量（家） | 83 | | | |
| 其中：实地走访（家） | 80 | | | |
| 视频访谈（家） | 3 | | | |

申报会计师访谈的具体供应商名单如下：

| 序号 | 供应商名称 |
| --- | --- |
| 1 | 广东普蓝地理信息服务有限公司 |
| 2 | 广州大学 |
| 3 | 广州徕创工程勘测有限公司 |
| 4 | 新誉时代工程咨询有限公司 |
| 5 | 深圳市中航安信航空技术有限责任公司 |
| 6 | 成都佰行航空技术服务有限公司 |
| 7 | 深圳市蕾奥规划设计咨询股份有限公司 |
| 8 | 深圳市城市交通规划设计研究中心股份有限公司 |
| 9 | 惠州市规划设计研究院有限公司 |
| 10 | 国家海洋局南海规划与环境研究院 |
| 11 | 广州市环境保护科学研究院有限公司 |
| 12 | 广州市城市规划勘测设计研究院有限公司 |
| 13 | 广州市碧航环保技术有限公司 |
| 14 | 广东省美术建设集团有限公司 |
| 15 | 广东经纬土地勘测规划科技有限公司 |
| 16 | 六盘水市规划设计研究院有限责任公司 |
| 17 | 广东国地科技股份有限公司 |
| 18 | 广州优特信息科技有限公司 |
| 19 | 广州市交通规划研究院有限公司 |
| 20 | 揭阳市华维测绘有限公司 |
| 21 | 广东省建筑设计研究院集团股份有限公司 |
| 22 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 |
| 23 | 广州市城市规划设计有限公司 |
| 24 | 新疆兵团勘测设计院集团股份有限公司 |

| 序号 | 供应商名称 |
| --- | --- |
| 25 | 梅州市城市规划设计院有限公司 |
| 26 | 广州资源水环境设计研究有限公司 |
| 27 | 广州中合谊华旅游规划设计有限公司 |
| 28 | 广东城曦建筑规划设计有限公司 |
| 29 | 震旦（中国）有限公司广州分公司 |
| 30 | 腾展信息科技股份有限公司 |
| 31 | 深圳金融电子结算中心有限公司 |
| 32 | 南方医科大学珠江医院 |
| 33 | 广州众凯电子科技有限公司 |
| 34 | 广州智联人力资源服务有限公司 |
| 35 | 广州正道科技有限公司 |
| 36 | 广州宇庭物业发展有限公司 |
| 37 | 广州轩辕装饰工程有限公司 |
| 38 | 广州万泽文化科技股份有限公司 |
| 39 | 广州穗和味国际餐饮管理有限公司 |
| 40 | 广州穗和味餐饮服务有限公司 |
| 41 | 广州市艺川喷绘有限公司 |
| 42 | 广州市茂虹通讯科技有限公司 |
| 43 | 广州市蓝穹国际旅行社有限公司 |
| 44 | 广州市高速图文服务有限公司 |
| 45 | 广州市否极数码科技有限公司 |
| 46 | 广州市白驹旅游汽车有限公司 |
| 47 | 广州上善餐饮企业管理有限公司 |
| 48 | 广州蓝盾保安服务有限公司 |
| 49 | 广州翰华信息科技有限公司 |
| 50 | 广州海鸿房地产经营有限公司 |
| 51 | 广州大洋图文数码快印有限公司 |
| 52 | 广州白天鹅酒店装饰工程有限公司 |
| 53 | 广东中旅交通发展有限公司 |
| 54 | 广东祐祥技术有限公司 |
| 55 | 广东雪印集团有限公司 |
| 56 | 广东省中国旅行社股份有限公司 |
| 57 | 广东省旅游控股集团有限公司 |

| 序号 | 供应商名称 |
| --- | --- |
| 58 | 广东蓝海信息技术有限公司 |
| 59 | 广东宏德保安服务有限公司 |
| 60 | 广东贵豪物业管理有限公司 |
| 61 | 广东富盈建设有限公司 |
| 62 | 北京友联华宇科技有限公司 |
| 63 | 北京太和睿信企业管理顾问有限公司 |
| 64 | 北京百度网讯科技有限公司 |
| 65 | 北京世纪千府国际工程设计有限公司广东规划分公司 |
| 66 | 广东省城规建设监理有限公司 |
| 67 | 广东建通地理信息集团股份有限公司 |
| 68 | 中国建筑技术集团有限公司 |
| 69 | 华南农业大学 |
| 70 | 广州创奕科技咨询有限公司 |
| 71 | 华南理工大学建筑设计研究院有限公司 |
| 72 | 深圳市毕美科技有限公司 |
| 73 | 广州市诚立汽车销售有限公司 |
| 74 | 广东中湛设计有限公司 |
| 75 | 广州比众信息科技有限公司 |
| 76 | 广州众豪机电设备工程有限公司 |
| 77 | 广州晟禾家具有限公司 |
| 78 | 广东海洋大学 |
| 79 | 中建材（河南）勘测设计有限公司 |
| 80 | 中社科（北京）城乡规划设计研究院新疆分院 |
| 81 | 广州广智工程咨询有限公司 |
| 82 | 广州克孟特医疗科技有限公司 |
| 83 | 建同设计有限公司 |

申报会计师报告期各期采购额走访比例均超过 70%。

**（四）对发行人的成本、费用真实性、准确性、完整性发表明确意见。**

通过上述核查程序，申报会计师认为：报告期内发行人的成本、费用真实、准确、完整。

问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因

根据申请文件，（1）发行人报告期内主营业务毛利率呈上升趋势，分别为 44.41%、48.20%、50.51%，发行人说明主要原因系以数智科技为驱动，管理水平日益精细，业务规模持续扩大。（2）全域全要素规划设计业务各期的毛利率分别为 49.85%、57.14%、55.70%，多元化城乡区域发展智策咨询业务各期的毛利率分别为 46.26%、44.81%、53.11%。（3）发行人各期毛利率分别高于同行业可比公司平均水平 3.07、3.45、11.06 个百分点。

请发行人：（1）以简明清晰、通俗易懂的语言在招股说明书中披露各期毛利率、四类业务毛利率上升的原因，并量化分析。（2）说明毛利率高于同行业可比公司平均水平的原因，2024 年高 11.06 个百分点的原因。（3）说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

【公司说明】：

一、以简明清晰、通俗易懂的语言在招股说明书中披露各期毛利率、四类业务毛利率上升的原因，并量化分析。

报告期各期，发行人主营业务毛利率分别为 44.41%、48.20%、50.51%及 51.06%，各业务板块毛利率情况如下：

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 毛利率（%） | 主营收入占比（%） | 毛利率（%） | 主营收入占比（%） | 毛利率（%） | 主营收入占比（%） | 毛利率（%） | 主营收入占比（%） |
| 多元化城乡区域发展智策咨询 | 55.91 | 64.21 | 53.11 | 56.20 | 44.81 | 36.03 | 46.26 | 43.39 |
| 全域全要素规划设计 | 56.90 | 18.35 | 55.70 | 26.06 | 57.14 | 44.56 | 49.85 | 36.83 |
| 全链化工程设计管理 | 19.37 | 9.80 | 36.11 | 12.50 | 31.63 | 13.74 | 36.69 | 16.17 |
| 时空数智化运营服务 | 37.00 | 7.63 | 31.23 | 5.24 | 39.56 | 5.68 | 1.17 | 3.61 |
| **合计** | **51.06** | **100.00** | **50.51** | **100.00** | **48.20** | **100.00** | **44.41** | **100.00** |

发行人已在招股说明书“第八节 管理层讨论与分析”之“三、盈利情况分

析、（三）毛利率分析”中补充披露以下内容：

“报告期内，发行人主营业务毛利率整体保持相对稳定，呈现稳定上升趋势，主要系各业务板块规模占比及各板块毛利率的变动影响所致，具体而言：

发行人 2023 年主营业务毛利率较 2022 年度上升 3.79%，主要系：1、全域全要素规划设计业务收入占比的上升，且全域全要素规划设计业务的毛利率较其他业务板块的毛利率高；2、多元化城乡区域发展智策咨询业务毛利率较上年保持相对稳定。

发行人 2024 年主营业务毛利率较 2023 年度上升 2.31%，主要系：1、多元化城乡区域发展智策咨询业务收入占比的上升及板块毛利率较上年提升 8.30%，与全域全要素规划设计业务毛利率接近持平；2、全域全要素规划设计业务毛利率相较上年保持相对稳定。

发行人 2025 年 1-6 月主营业务毛利率较 2024 年度上升 0.55%，整体保持相对平稳。

发行人报告期各业务板块毛利率变动分析见下：

（1）多元化城乡区域发展智策咨询业务毛利率分析

报告期内各期，发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务毛利率分别为 46.26%、44.81%、53.11%和 55.91%。其中，2023 年度毛利率相较 2022 年度保持相对稳定。2024 年度毛利率相较 2023 年度上升 8.30%，主要原因系发行人近年来积极拓展各领域、多场景应用研究咨询，尤其是积极深入参与广东省“百千万工程”相关项目及全过程咨询类业务，业务规模逐年提升。同时，公司依托人工智能及大模型等技术方法，不断研发系列数字化、智能化技术工具和模块，规模效应及生产效率逐年提升，带动毛利率水平呈现上升趋势，具体分析如下：

A.收入分析

2023 年及 2024 年度，发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务板块的收入情况如下：

| 项目 | 2024 年度 | 2023 年度 |
| --- | --- | --- |
| 收入规模（万元） | 51,732.53 | 28,548.25 |
| 收入确认项目数量（个） | 1,069 | 671 |
| 项目平均确认收入金额（万元） | 48.39 | 42.55 |
| 前十大项目收入占比 | 10.49% | 18.55% |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目收入占比 | 30.94% | 31.77% |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目数量 | 72 | 46 |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目平均确认收入金额（万元） | 222.33 | 214.90 |

注：收入确认项目数量不包含当期收入核减项目，后同

从上表可以看出，发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务 2024 年度业务收入较 2023 年度上升 81.21%，收入确认项目数量较 2023 年度上升 59.31%，项目平均确认收入规模略有上升，前十大项目收入占比下降，收入确认金额超过 100 万元以上的项目占比与 2023 年几近持平。

发行人多元化城乡区域发展智策咨询确认收入项目数量相对多且集中度较为分散，项目平均确认收入规模相对低，2024 年度板块业务收入的增长主要来源于确认收入项目数量的大幅增加，原因主要系发行人近年来积极拓展各领域、多场景应用研究咨询，尤其是积极深入参与广东省“百千万工程”相关项目及全过程咨询类业务。2024 年度，发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务中与“百千万工程”相关收入为 20,370.60 万元，而同比 2023 年度相关收入仅不到 3,000 万元，呈现大幅上涨趋势。

B.成本分析

从成本角度来看，该业务类型主要成本构成为人工成本与外包外协。2023 年度及 2024 年度，人工成本与外包外协占该业务类型总成本比例分别为 83.50%及 88.23%。2024 年度该业务类型的人工成本与外包外协较 2023 年度上升 62.66%，收入较 2023 年度上升 81.21%，成本端的增速低于收入端的增速，主要系随着业务规模的扩大，规模效应的提升，同时发行人不断研发系列数字化、智能化技术工具和模块等，使得该业务板块毛利率上升。

（2）全域全要素规划设计业务毛利率分析

报告期内各期，发行人全域全要素规划设计业务毛利率分别为 49.85%、

57.14%、55.70%和 56.90%。其中，2024 年度毛利率相较 2023 年度保持相对稳定。2023 年度毛利率相较 2022 年度上升 7.29%，主要原因系当年度广东省内大部分市、县级国土空间总体规划根据主管部门统一安排按时开展，2023 年度集中进入专家评审阶段和成果报批阶段，相关合同金额大，相关阶段确认收入比例较高，使得具有较高的利润空间。同时随着公司业务规模扩大，公司能够实现规模效应，使得板块毛利率提升较快，具体分析如下：

A.收入分析

2022 年及 2023 年度，发行人全域全要素规划设计业务板块的收入情况如下：

| 项目 | 2023 年度 | 2022 年度 |
| --- | --- | --- |
| 收入规模（万元） | 35,308.03 | 23,810.87 |
| 收入确认项目数量（个） | 389 | 308 |
| 项目平均确认收入金额（万元） | 90.77 | 77.31 |
| 前十大项目收入占比 | 23.01% | 21.82% |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目收入占比 | 73.35% | 42.63% |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目数量 | 87 | 41 |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目平均确认收入金额（万元） | 297.70 | 247.59 |

从上表可以看出，发行人全域全要素规划设计业务 2023 年度业务收入较 2022 年度上升 48.29%，收入确认项目数量较 2022 年度上升 26.30%，项目平均确认收入的规模有所提升，且收入确认金额超过 100 万元的项目收入占比显著上升，相对 2022 年度具有更高的利润空间。

B.成本分析

从成本角度来看，该业务类型主要成本构成为人工成本与外包外协。2022 年度及 2023 年度，人工成本与外包外协成本占该业务类型总成本比例分别为 82.40%及 85.45%。2023 年度该业务类型的人工成本与外包外协成本较 2022 年上升 31.39%，收入较 2022 年上升 48.29%，成本端的增速低于收入端的增速，主要系随着公司在该板块前期积累了相关项目经验，项目执行的可复制性使得人员执行效率提升，进而一定程度节约了成本。

（3）全链化工程设计管理业务毛利率分析

报告期内各期，发行人全链化工程设计管理业务毛利率分别为 36.69%、

31.63%、36.11%和 19.37%。其中 2024 年毛利率相较 2023 年上升 4.48%，系发行人 2024 年度该板块项目规模较 2023 年度有所提升，单个项目平均收入确认金额提升，尤其是承接了“广东省全民国防教育基地（一期）-工程设计”项目，收入确认金额为 2,546.83 万元，具体分析如下：

2023 年及 2024 年度，发行人全链化工程设计管理业务板块的收入情况如下：

| | 2024 年度 | 2023 年度 |
|---|---|---|
| 收入规模（万元） | 11,508.92 | 10,883.49 |
| 收入确认项目数量（个） | 154 | 181 |
| 项目平均确认收入金额（万元） | 74.73 | 60.13 |
| 前十大项目收入占比 | 54.97% | 41.04% |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目收入占比 | 69.47% | 66.05% |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目数量 | 22 | 23 |
| 收入确认金额超过 100 万元以上的项目平均确认收入金额（万元） | 363.4 | 312.56 |

从上表可以看出，发行人全链化工程设计管理业务 2024 年度项目平均确认收入金额有所上升，前十大项目收入占比上升，集中度提高，相比 2023 年度利润空间有所上升。

此外，2025 年 1-6 月，发行人全链化工程设计管理业务毛利率较以往期间毛利率存在下滑，主要系受到行业环境和部分工程投资节奏放缓的影响，项目审批周期延长，工程设计管理业务的订单量和收入出现同比下降所致。具体而言，2025 年 1-6 月发行人工程设计管理业务确认收入项目数量为 70 个，对应收入规模为 3,817.62 万元，较 2024 年 1-6 月同期板块收入下滑 25.36%。鉴于成本以固定开支为主，2025 年 1-6 月发行人工程设计管理业务成本 3,078.28 万元，较 2024 年 1-6 月同期板块成本仅下滑 2.45%，因此该业务板块 2025 年 1-6 月的毛利率有所下滑。

（4）时空数智化运营服务业务毛利率分析

报告期内各期，发行人时空数智化运营服务业务毛利率分别为 1.17%、39.56%、31.23%和 37.00%。该业务类型系公司近年来重点布局孵化的科技化转型业务，重点在于为客户提供“规划设计+数智科技”一体化运营服务，该业务类型规模相对较小，项目间差异化程度相对较高，因此在收入稳步上升的同时，

**毛利率呈现波动态势，具体而言：**

**2023 年度发行人该板块业务毛利率较 2022 年度上升 38.39%，主要系 2023 年度发行人该业务逐步步入正轨，板块业务收入从 2,336.48 万元上升至 4,497.38 万元，收入增幅为 92.49%，收入确认项目数量从 72 个上升至 120 个，收入确认金额超过 100 万元以上的项目数量从 4 个上升至 9 个，随着业务规模的扩大，业务模式逐步成熟，项目利润空间提升。成本端来看，该板块 2023 年度成本较 2022 年上升 17.71%，随着规模效应的提升，成本端的增速低于收入端的增速，导致 2023 年度发行人该板块业务毛利率提升。**

**2024 年度及 2025 年 1-6 月发行人该业务板块毛利率出现小幅波动情形，主要系该业务属于发行人重点孵化培育的业务板块，相对其他业务板块仍处于业务起步和发展阶段。与此同时，该业务板块下根据客户定制化需求，项目差异较大，发行人持续加大业务投入以满足客户需求，因此该业务板块的毛利率在报告期内呈现一定的波动趋势，具有合理性。**

**综上，发行人主营业务毛利率不断上升系业务结构变动及细分业务板块毛利率上升的影响所致。各细分业务毛利率上升主要系各业务类型各年度确认阶段收入的项目规模增加导致利润空间增厚、项目数量增加、因规模效应或科技化、精细化管理导致的成本增速缓于收入增速等多种因素所致，具有合理性。**

二、说明毛利率高于同行业可比公司平均水平的原因，2024 年高 11.06 个百分点的原因。

报告期各期，发行人与同行业可比公司的毛利率情况如下：

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 蕾奥规划（%） | 47.49 | 37.98 | 45.51 | 42.12 |
| 苏州规划（%） | 33.88 | 41.37 | 46.35 | 44.43 |
| 新城市（%） | 10.51 | 39.22 | 42.60 | 37.65 |
| **平均数（%）** | **40.69（注）** | **39.52** | **44.82** | **41.40** |
| **发行人（%）** | **51.13** | **50.58** | **48.27** | **44.47** |

注：2025 年 1-6 月同行业可比公司的毛利率平均数未纳入新城市，主要系新城市 2025 年 1-6 月相较 2022-2024 年度存在明显下滑。根据新城市半年报显示，2025 年 1-6 月，新城市的营业收入较 2024 年 1-6 月下滑 39.73%，营业成本对应下滑 5.31%

报告期各期，发行人相较同行业可比发行人的平均毛利率分别高 3.07%、

3.45%、11.06%和 10.44%，主要原因包括：

**1、发行人多年深耕广东省，借力省内发展战略与政策东风持续拓展**

发行人在广东省内业务占比较高，报告期各期，发行人在广东省内的收入占比分别为 84.73%、88.62%、89.86%和 88.50%。广东省作为国内 GDP 总量第一大省份，经济社会发展基础雄厚，近年来在国家战略指引下，广东省致力于成为新发展格局战略支点，深化实施粤港澳大湾区建设、粤港澳大湾区与深圳中国特色社会主义先行示范区“双区”建设等国家战略，以及“百千万工程”“再造一个海上新广东”海洋强省建设等重要举措，大力推动产业发展、城市更新、新型基础设施建设，与公司相关的规划设计咨询等业务具有广阔发展空间。相较于其他省市，广东省具备更好的财政实力，近年来推进了包括“国土空间规划”、“百千万工程”等相关业务。

**2、发行人系广东省内唯一的省级城乡规划设计院，在广东省内有较强的业务拓展能力**

作为广东省内唯一一家省级规划设计单位，区别于其他市级规划院，发行人多年来深度参与广东省及各地市尤其是粤港澳大湾区层面的重大规划设计咨询工作，通过长期实践积累了全省、各地市海量且多元的政策资源、业务资源和数据资源，在人才、技术及创新实践等方面竞争优势明显，对广东省内各级政府的法规政策导向、规划核心要点、历史文化特色等具备深刻的洞悉和理解，使得公司在执行广东省内业务过程中熟练度高，项目之间协同性较强，项目边际投入较小，具备更好的项目获取能力及项目开拓能力。

**3、发行人作为国资背景的设计规划院，相较于民营设计院具备较强的项目获取优势**

就 2024 年来看，发行人与同行业可比上市公司的 2024 年度收入及毛利率数据较 2023 年度变动情况如下：

单位：万元

| | 2024 年度收入 | 2023 年度收入 | 收入变动 | 2024 年度毛利率 | 2023 年度毛利率 | 毛利率变动 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **蕾奥规划——相关业务类型构成情况** | | | | | | |
| 规划设计 | 29,466.03 | 43,700.05 | -32.57% | 39.80% | 46.89% | -7.09% |

| | 2024年度收入 | 2023年度收入 | 收入变动 | 2024年度毛利率 | 2023年度毛利率 | 毛利率变动 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 工程设计 | 2,074.01 | 4,002.39 | -48.18% | 17.78% | 31.51% | -13.73% |
| **新城市——相关业务类型构成情况** | | | | | | |
| 城乡规划类 | 13,158.70 | 17,466.63 | -24.66% | 44.05% | 45.20% | -1.15% |
| 工程设计类 | 4,323.35 | 8,709.92 | -50.36% | 32.28% | 37.57% | -5.29% |
| 工程咨询类等 | 1,541.27 | 2,308.11 | -33.22% | 40.66% | 44.47% | -3.81% |
| **苏州规划——相关业务类型构成情况** | | | | | | |
| 规划设计 | 19,613.78 | 24,403.56 | -19.63% | 46.97% | 51.04% | -4.07% |
| 工程设计 | 10,244.46 | 12,726.94 | -19.51% | 30.58% | 37.42% | -6.84% |
| 智慧城市 | 648.52 | 1,744.19 | -62.82% | 40.83% | 46.81% | -5.98% |
| 工程总承包及管理 | 163.66 | 103.45 | 58.20% | 43.29% | 35.00% | 8.29% |
| **公司——相关业务类型构成情况** | | | | | | |
| 全域全要素规划设计 | 23,983.24 | 35,308.03 | -32.07% | 55.70% | 57.14% | -1.44% |
| 多元化城乡区域发展智策咨询 | 51,732.53 | 28,548.25 | 81.21% | 53.11% | 44.81% | 8.30% |
| 全链化工程设计管理 | 11,508.92 | 10,883.49 | 5.75% | 36.11% | 31.63% | 4.48% |
| 时空数智化运营服务 | 4,818.66 | 4,497.38 | 7.14% | 31.23% | 39.56% | -8.33% |

同行业可比公司 2024 年度相关业务均呈现下降趋势，各细分业务毛利率水平均呈现下降趋势，主要原因系其相对集中区域的经济体量总体规模相对弱于广东省，而公司作为广东省唯一的省级国有城乡规划设计单位，竞争优势相对明显。

**综上，发行人毛利率高于同行业可比公司平均水平，2024 年高 11.06 个百分点，主要系发行人作为广东省内唯一的省级国有城乡规划设计院，受益于广东省雄厚的经济实力，在规划设计咨询领域深耕布局的基础上，积极拓展各领域、多场景应用研究咨询，并致力于以数智科技为驱动，管理水平日益精细，有利于提高生产效率，降低成本。**

**三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因。**

因公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且按公司所处行业惯例，成本费用全部计入当期损益，所以公司单个项目的毛利率高低不一，即存在个别客户毛利率明显高于或低于平均值的情况。报告期内各期，公司各业务板块当期收入规模超过 100 万元、且毛利率偏离当期

所属业务板块的平均毛利率超过 30%的项目基本情况以及其毛利率明显偏高或偏低的原因列示如下：

**（一）2025 年 1-6 月**

单位：万元

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2025 年 1-6 月收入 | 2025 年 1-6 月毛利率 | 2025 年 1-6 月板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2024-G3-046_1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 陆丰市住房和城乡规划建设局 | 陆丰市“百千万工程”咨询服务（二期） | 734.34 | 86.09% | 55.91% | 30.18% | 公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，承接后未进行分包，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大，同时当期该项目集中完成初步方案成果阶段、专家评审阶段工作，当期确认收入比例 70%，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 2 | 2025-S1-009_1 | 全链化工程设计管理 | 揭阳市住房和城乡建设局 | 揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程EPC总承包项目 | 509.85 | 61.26% | 19.37% | 41.89% | 该项目为市政管理类，由公司下属市政设计院承担，具有人员及技术方面优势，人才储备充足，项目经验丰富，在市场竞争中占据有利地位，且独立进行项目运作未进行分包，整体利润空间较大。<br>从合同签订到初步设计阶段，用时 6 个月且确认 60%营收，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 3 | 2024-JZ-042_2 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务 | 189.06 | -123.82% | 55.91% | -179.73% | 该项目当期为项目收尾阶段工作，当期确认收入比例约 22%（累计确认收入比例 100%），但由于本阶段内对相关资源、人员配置及现场要求较高，同时发生外包外协费用 121 万元，项目综合成本较高，综合导致毛利率为负 |
| 4 | 2024-G2-091_1 | 全链化工程设计管理 | 佛山市三水海江怡乐建设投资有限公司 | 佛北战新产业园大同湖片区园区基础设施配套补短板工程（标段二）设计 | 164.45 | 64.20% | 19.37% | 44.83% | 该项目合同金额大，2025 年 4 月已完成施工图设计阶段工作，当期确认收入比例 50%；同时，项目自 2024 年启动后已陆续投入，2025 年 1-6 月期间成本投入相对有限，综合导致当期项目毛利率水平较高 |
| 5 | 2025-S1-016_1 | 全链化工程设计管理 | 龙门县住房和城乡规划建设局 | 龙城县城老旧污水管网接入敷设工程项目勘察设计 | 130.19 | 68.70% | 19.37% | 49.34% | 该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，且合同金额较大，整体利润空间较大。同时，该项目在签订 1 个月内完成初步方案成果阶段，并根据合同确认 80%营收比例，项目执行经验丰富且进度快，整体收入规模及毛利率水平 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2025 年 1-6 月收入 | 2025 年 1-6 月毛利率 | 2025 年 1-6 月板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | 较高 |
| 6 | 2024-CH-005_1 | 全链化工程设计管理 | 广州市从化区水务建设中心 | 从化区城郊街旺城北路片区雨污分流改造工程 | 100.05 | 69.47% | 19.37% | 50.10% | 该项目 2025 年 1-6 月完成初步设计阶段、施工图设计阶段工作，进度确认 80%，确认较多收入；项目已完成进度主要集中于设计阶段，通过高效管理、合理调配人员，提高项目执行效率，使得成本控制在较低水平，增大利润空间，故当期毛利率偏高。 |

## （二）2024 年度

单位：万元

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2024 年度收入 | 2024 年度毛利率 | 2024 年度板块利率 | 率偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2024-SW-012_7 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 海丰县住房和城乡规划建设局 | 海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计） | 990.57 | 85.50% | 53.11% | 32.38% | 公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，承接后未进行分包，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大。同时该项目 2024 年 8 月签署协议后当期完成初步方案成果提交，当期确认收入比例 70%，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 2 | 2024-SW-013_3 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 陆河县住房和城乡建设局 | 陆河县“百千万工程”咨询服务 | 396.23 | 85.53% | 53.11% | 32.42% | 公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大。同时该项目 2024 年 8 月签署协议后，该子项已于当年通过规划成果审批阶段，当期确认收入比例 100%，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 3 | 2024-XN-004_1 | 时空数智化运营服务 | 绵阳市国土空间规划编制研究中心 | 绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图” | 273.58 | 68.93% | 31.23% | 37.70% | 该项目 2024 年 6 月完成初步方案成果阶段，11 月完成专家评审阶段，12 月完成规划成果审批阶段，合计确认收入比例 100%。由于该项目公司提供融合多项数智化的个性化服务，附加值较高，当期收入规模及毛利率水平较高 |
| 4 | 2024-JZ-014_1 | 全链化工程设计管理 | 广州中交建工建设工程有限公司 | 开封市八朝古都影视博物产业园项目（一期） | 242.42 | 76.86% | 36.11% | 40.75% | 该项目当期完成概念方案设计阶段，确认收入比例 20%。由于该项目规模和合同额较大，目前尚处于整个项目的前期阶段， |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2024年度收入 | 2024年度毛利率 | 2024年度板块利率 | 率偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | 主要工作内容为项目定位、意向图等概念策划成果，项目投入相对有限，因此该项目毛利率相对较高 |
| 5 | 2024-S1-027_1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 兴宁市自然资源局 | 兴宁市黄槐镇镇区市政专项规划（2024-2035年）项目 | 205.66 | 12.90% | 53.11% | -40.21% | 该项目为市政专项规划项目，该合同签订的规划项目多、涉及范围相对较广，所需投入人力等资源也相对较多。综上导致毛利率相对较低 |
| 6 | 2024-SW-013_7 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 陆河县住房和城乡建设局 | 陆河县“百千万工程”咨询服务 | 186.89 | 85.53% | 53.11% | 32.42% | 公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大。同时该项目2024年8月签署协议后，该子项已于当年11月完成专家评审阶段，当期确认收入比例60%，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 7 | 2024-BACJ-004_1 | 全链化工程设计管理 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省“百千万工程”城市地下管网建设改造项目 | 165.09 | -15.01% | 36.11% | -51.12% | 本项目开展对象广东省，覆盖面广，时间急任务重，需要进行大量的政策研究和专业技术支撑，人员要求高，投入大，当期根据进度确认收入比例70%，导致2024年毛利率为负值。 |
| 8 | 2023-G2-081_2 | 时空数智化运营服务 | 揭阳市自然资源局 | 《揭阳市国土空间规划2021年度城市体检评估》和《揭阳市中心城区控制性详细规划实施评估及详规单元划定研究》编制服务 | 164.72 | 78.81% | 31.23% | 47.58% | 当期根据进度确认100%收入，该项目属于公司传统优势项目，合同额较大，由于公司深耕揭阳地区多年，项目经验丰富，所需要投入的资源少 |
| 9 | 2023-GC-025_1 | 时空数智化运营服务 | 清远市自然资源局 | 城镇开发边界内控制性详细规划评估 | 162.83 | 81.67% | 31.23% | 50.44% | 公司专业人员储备类型丰富，承接该项目后未进行分包，项目经验丰富及执行进度较快，当期确认收入比例80%，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 10 | 2023-GC-046_1 | 时空数智化运营服务 | 惠州市自然资源局大亚湾经济技术开发区分局 | 大亚湾区城镇开发边界内控制性详细规划评估 | 162.26 | 72.45% | 31.23% | 41.23% | 公司专业人员储备类型丰富，承接该项目后未进行分包，公司在这方面已经深耕多年，属于公司传统优势项目，公司项目经验丰富及执行进度较快，当期确认收入比例80%，整体收入规模及毛利率水平较高 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2024年度收入 | 2024年度毛利率 | 2024年度板块利率 | 率偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 11 | 2024-BA-007_1 | 时空数智化运营服务 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省非国家样本城市第三方综合评价技术服务项目 | 158.31 | -15.38% | 31.23% | -46.61% | 该项目2024年12月完成提交审查阶段，并根据项目节点确认收入比例99%。但是由于该类项目较传统优势项目的服务内容复杂度更高，因此总体需要投入人工成本高，故该项目毛利率偏低 |
| 12 | 2024-SW-013_6 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 陆河县住房和城乡建设局 | 陆河县“百千万工程”咨询服务 | 151.89 | 85.53% | 53.11% | 32.42% | 公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大。同时该项目2024年8月签署协议后，该子项已于当年11月完成初步方案及专家评审阶段，当期确认收入比例70%，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 13 | 2023-Y6-041_1 | 全域全要素规划设计 | 清远市清城区石角镇人民政府 | 清远市清城区石角镇镇村国土空间集成规划 | 146.42 | -11.02% | 55.70% | -66.72% | 因为该项目全面摸查形成镇域全要素现状基础“一张图”、以详细规划深度编制镇村国土空间集成规划、并需要与清远市国土空间规划及石角镇在编控规衔接，明确各村存量建设用地腾挪指引等内容，项目复杂程度相对较高，人员需求及投入较大，因此拉低了整体利润空间 |
| 14 | 2023-G3-054_1 | 时空数智化运营服务 | 潮州市潮安区自然资源局 | 潮州市潮安区城镇开发边界内详细规划评估及编制工作 | 138.68 | 78.98% | 31.23% | 47.76% | 该项目当期确认全部收入，期间投入人工成本少，该项目不局限于公司传统的规划项目，融合了多项数智化的个性化服务，属于高毛利率项目 |
| 15 | 2024-TN-004_1 | 时空数智化运营服务 | 广东建通地理信息集团股份有限公司 | 东莞市航拍图斑比对技术咨询服务 | 138.24 | 83.95% | 31.23% | 52.72% | 该项目2024年12月已完成初步方案成果阶段，2024年根据项目节点确认营收，为合同总额的60%，由于相关项目公司技术储备丰富，有较为成熟的经验，项目推进快，所需投入的人力较少，故该项目毛利率偏高 |
| 16 | 2024-TN-002_1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 深圳市华西工程设计建设有限公司 | 翁源县农村生活污水收集管网补短板项目技术咨询服务 | 134.95 | 83.95% | 53.11% | 30.83% | 该项目2024年12月已完成业主验收及有权部门批复阶段，2024年根据项目节点确认收入100%；由于相关项目公司技术储备丰富，有较为成熟的经验，项目推进快，所需投入的人力较少，故该项目毛利率偏高 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2024年度收入 | 2024年度毛利率 | 2024年度板块利率 | 率偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 17 | 2024-HN-005_1 | 全链化工程设计管理 | 中辰科杰设计工程有限公司郑州航空港分公司 | 郑州航空港区梅河芳邻人才公寓配套项目工程总承包（EPC）设计咨询服务 | 132.08 | 74.55% | 36.11% | 38.45% | 该项目合同于2024年签订，该子项当期确认收入100%，项目周期较短且项目复杂程度相对较低，项目所需资源较少，综上导致毛利率较高。 |
| 18 | 2024-XC-003_1 | 全域全要素规划设计 | 连南瑶族自治县寨岗镇人民政府 | 清远市连南县寨岗镇国土空间总体规划（2023-2035年） | 131.60 | -29.06% | 55.70% | -84.75% | 该项目合同于2024年签订，该子项当期确认收入100%，但是由于项目涉及国空总体规划，客户需求及项目复杂程度相对较高，且该客户为首次合作，需要投入人工成本和相关资源多，导致整体毛利率水平相对较低 |
| 19 | 2024-TN-003_1 | 全链化工程设计管理 | 广州资源环保科技股份有限公司 | 东源县城乡生活污水处理设施及配套管网工程项目技术咨询服务 | 122.33 | 83.73% | 36.11% | 47.63% | 该项目2024年12月已完成初步方案成果阶段，2024年根据项目节点确认收入60%，由于公司在东源县开展了多个项目，熟悉该地区业务情况，项目经验丰富，投入的人力物力，故该项目毛利率偏高 |
| 20 | 2024-JK-001_1 | 全链化工程设计管理 | 蕉岭县工业园投资开发有限公司 | 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目-精神堡垒雕塑采购项目 | 120.39 | -81.82% | 36.11% | -117.93% | 该项目为工程类项目，整体合同金额不高，但由于该项目设计雕塑等配套需外采金额较大，占合同金额的65%，因此项目整体成本较高，导致毛利率相对较低 |
| 21 | 2024-ZF-014_1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 佛山市住房和城乡建设局 | 佛山市保障性住房发展策略研究项目 | 112.17 | -0.83% | 53.11% | -53.94% | 该项目2024年6月完成初步方案成果阶段，当期根据项目进度确认收入50%。为了快速推进项目开展，相关资源及人工成本投入较多，故2024年该项目毛利率相对较低 |
| 22 | 2024-ZF-025_1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 珠海市安居集团有限公司 | 珠海市配售型保障性住房规划和政策研究技术咨询服务 | 111.32 | 0.07% | 53.11% | -53.04% | 该项目2024年11月已完成提交审查阶段，当期根据项目进度确认收入50%，但是考虑到该项目客户对执行进度要求较高，公司集中安排人员等投入相对较高，导致该项目毛利率相对较低 |
| 23 | 2023-S1-039_1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 韶关市住房和城乡建设管理局 | 韶关市第四污水处理厂配套污水收集系统提质增效综合整治咨询服务项目 | 108.68 | 10.64% | 53.11% | -42.47% | 2024年为了快速推进项目实施，相关资源及人工成本投入较多，同时该项目服务内容较其他传统项目有所差异，因此整体投入成本相对偏高，因而该项目毛利率相对较低 |
| 24 | 2024-CH-006_1 | 全链化工程设计管理 | 广州市从化区城市排水有限公司 | 2023-2025年从化区城郊街农村生活污水 | 105.37 | -10.92% | 36.11% | -47.03% | 该项目2024年6月已完成施工图设计阶段，当期根据项目进度确认收入 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2024年度收入 | 2024年度毛利率 | 2024年度板块利率 | 率偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 治理提升工程设计施工总承包 | | | | | 80%；该项目为工程施工总承包项目，需投入较多人力物力，同时发生外包外协成本，从而拉低了项目利润空间 |
| 25 | 2021-G6-004 | 全域全要素规划设计 | 宝鸡市自然资源和规划局 | 宝鸡市国土空间总体规划（2020-2035）编制项目 | 104.25 | 20.35% | 55.70% | -35.34% | 该项目2024年通过规划成果审批阶段，当期根据项目进度确认收入10%，收入规模相对有限，同时项目执行过程中项目投入人工成本高，从而拉低了该阶段毛利率 |
| 26 | 2023-DS-017_1 | 时空数智化运营服务 | 数字广东网络建设有限公司 | 某单位决策参阅系统运营服务 | 100.38 | -27.31% | 31.23% | -58.54% | 该项目2024年通过业主验收及有权部门批复阶段，当期根据项目进度确认收入40%，但由于该项目服务内容相对较新，且客户需求相对较为紧张，因此当期该项目投入的人工成本较多，从而拉低了该阶段毛利率水平 |

## （三）2023年度

单位：万元

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2023年度收入 | 2023年毛利率 | 2023年度板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2019-G3-112 | 全域全要素规划设计 | 惠州市自然资源局 | 惠州市国土空间总体规划（2020-2035年） | 1,833.88 | 23.91% | 57.14% | -33.24% | 该项目2023年2月已经通过规划成果审批阶段，当期根据项目节点确认收入30%。当年进入了集中攻坚的阶段，且国空规划项目复杂程度及客户要求相对较高，公司投入人力成本较高，同时需协调较多的外协单位，从而拉低了该阶段整体毛利率水平 |
| 2 | 2019-G5-014 | 全域全要素规划设计 | 肇庆市自然资源局高要分局 | 高要区207个行政村村庄规划及村土地利用规划编制项目（分包三） | 482.08 | 88.00% | 57.14% | 30.85% | 该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。且该项目协议于2019年签署至今执行周期较长。前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金额及利润空间相对较高 |
| 3 | 16-G5-016 | 全域全要素规划设计 | 广州市从化区国土资源和规划局 | 从化区控制性详细规划整合 | 367.17 | 89.10% | 57.14% | 31.96% | 该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。且该项目协议于2016年签署至今，因客户原因项目执行进度有所放缓，整体执行周期较长。前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2023 年度收入 | 2023 年毛利率 | 2023 年度板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | 额利润空间相对较高 |
| 4 | 2020-G5-027 | 全域全要素规划设计 | 广州市规划和自然资源局从化区分局 | 广州市从化区国土空间总体规划（2020-2035年） | 308.46 | 87.21% | 57.14% | 30.06% | 该项目合同金额较大，2023年2月完成专家评审阶段，确认40%营业收入。该类业务属于公司传统优势项目，具备丰富的类似项目经验，且项目前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金额利润空间相对较高 |
| 5 | 2023-ZX-047 | 时空数智化运营服务 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省城中村改造底数摸查技术服务 | 212.26 | 73.63% | 39.56% | 34.07% | 该项目合同金额较大，且当年进度较快，确认了90%的阶段性收入，由于该类型项目属于高附加值类项目，且公司具有较强议价能力，所以当年毛利率较高 |
| 6 | 2023-ZX-055 | 时空数智化运营服务 | 蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司 | 梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计 | 195.26 | 80.89% | 39.56% | 41.33% | 该项目主要是做勘察测量设计，公司在该业务板块具有较强技术优势，且公司作为联合体项目牵头人，承担较大的合同义务，相应合同价值较大，利润空间较大。当年该合同确认了较大比例的收入，所以毛利率较高 |
| 7 | 2022-DS-008 | 时空数智化运营服务 | 数字广东网络建设有限公司 | 广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理 | 192.78 | -20.90% | 39.56% | -60.46% | 该合同主要是做“三旧”改造数据治理，公司作为省级规划设计大院，在该领域具有先发的数据优势，具有较强的议价能力，因利润空间较大，且该项目在当年确认了45%大比例收入，所以毛利率较高 |
| 8 | 2020-SY-017 | 全域全要素规划设计 | 揭阳市自然资源局 | 揭阳市国土空间总体规划（2020-2035年）项目 | 157.98 | 14.46% | 57.14% | -42.68% | 该项目2023年8月完成规划成果审批阶段，确认10%营业收入。由于该类国空规划项目复杂程度及客户需求相对较高，且该合同项下存在三个外协分包合同，导致当年投入成本较高，拉低了当期项目利润水平 |
| 9 | 2021-ZX-055 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 蕉岭县自然资源局 | 蕉岭县新铺镇全域土地综合整治试点实施方案编制和村庄规划编制项目 | 157.92 | 82.72% | 44.81% | 37.91% | 该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。且该项目协议于2021年签署至今，前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金额利润空间相对较高 |
| 10 | 2023-DS-003 | 时空数智化运营服务 | 横琴粤澳深度合作区城市规划和建设 | 横琴粤澳深度合作区保障性租赁住房管理系统政府采购 | 142.45 | -47.58% | 39.56% | -87.14% | 该合同主要内容是保障性租赁住房管理系统，公司作为在规划设计行业具有传统优势的省级大院，在该领域具有数 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2023 年度收入 | 2023 年毛利率 | 2023 年度板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 局 | 项目 | | | | | 据基础优势。该合同金额超过 100 万元且当年完成了全部营收确认，所以毛利率较高 |
| 11 | 2023-Y5-006_1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 黄冈国有资本投资运营集团有限公司 | 东坡历史文化区保护与更新提升项目策划及概念性规划咨询服务 | 141.51 | 78.29% | 44.81% | 33.48% | 该项目属于高客单创意型项目，客户要求相对较高，我院对于此类项目有着经验丰富的团队，具备标准的规范性流程，且项目执行周期较短，于验收节点一次性确认全部收入，因此整体利润空间较高 |
| 12 | 2020-G6-030_1 | 全域全要素规划设计 | 信宜市自然资源局 | 信宜市国土空间规划（2020-2035 年）编制项目 | 136.51 | -2.31% | 57.14% | -59.46% | 该项目 2023 年 11 月完成规划成果审批阶段，当期确认收入 20%，但同时由于国空规划项目复杂程度及客户需求较高，该营收主合同存在两个分包合同，当期成本金额较高，从而拉低了该阶段项目利润空间 |
| 13 | 2021-G5-026 | 全域全要素规划设计 | 广东从化经济开发区管理委员会 | 从化经济开发区明珠片区控制性详细规划修编服务采购 | 125.21 | 87.55% | 57.14% | 30.41% | 公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，承接后未进行分包，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大，同时当期该项目集中完成初步方案成果阶段、专家评审阶段工作，当期累计确认收入比例 100%，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 14 | 2019-DS-004 | 时空数智化运营服务 | 揭阳市自然资源局 | 揭阳市国土空间“一张图”项目规划编制 | 121.55 | -22.34% | 39.56% | -61.90% | 该项目 2023 年确认收入占合同总额不到 10%，当年度确认收入较低，而大数据中心是公司近年孵化性的部门，人工开支大，毛利率较低 |
| 15 | 2021-G3-025 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 东莞市桥头镇规划管理所 | 东莞市桥头镇总体城市设计与宣传材料项目 | 117.28 | 75.72% | 44.81% | 30.91% | 该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。且该项目协议于 2021 年签署至今，前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金额利润空间相对较高 |
| 16 | 2021-G5-028 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 海丰县自然资源局 | 海丰县深汕特别合作区拓展区规划 | 112.83 | 85.51% | 44.81% | 40.70% | 公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，承接后未进行分包，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大，同时当期该项目集中完成初步方案成果阶段、专家评审阶段工作，当期确认收入比例 40%，整体收入规模及毛利率水平较高 |
| 17 | 2023-BA-004_1 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省 2023 年第三方城市体检评估服务项目 | 110.91 | -131.58% | 44.81% | -176.39% | 承接该项目的下属子公司成立初期项目较少，为把项目做好，公司把主要的资源投入到项目当中，产生了较多的人力成本，同时该项目主要是针对省内不同城市的体检报告服 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2023 年度收入 | 2023 年毛利率 | 2023 年度板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | 务，需到相关地方现场办公，因此产生较多的差旅成本，而合同金额较少，从而导致毛利率相对较低 |
| 18 | 2023-XJ-013_1 | 全域全要素规划设计 | 和田产业园 | 《新建 EEL 团城镇区控制性详细规划》 | 107.55 | 25.92% | 57.14% | -31.22% | 该项目 2023 年根据进度确认收入 20%，且由于该项目地点位于新疆，项目进展过程中需投入较多的差旅与驻场资源，发生成本较多，导致毛利偏低 |
| 19 | 2022-S1-026_2 | 全域全要素规划设计 | 揭阳市住房和城乡建设局 | 揭阳市中心城区城镇污水专项规划（2021-2035 年） | 103.76 | 27.11% | 57.14% | -30.03% | 该项目合同金额为 250.60 万元，合同金额相对较小。2023 年当年确认了 43.89%的项目营业收入，但该项目甲方对项目执行周期要求较高，且属于污水处理的专项规划，专业化程度高，项目过程中公司进行较多资源投入， 因此毛利率为负 |
| 20 | 2022-CF-013_1 | 全域全要素规划设计 | 清远市住房和城乡建设局 | 《清远市历史文化保护传承专项规划》 | 102.79 | 20.74% | 57.14% | -36.40% | 2023 年根据项目进度确认收入 60%，但是由于该项目执行进度较为紧张，当年支付外包费用及人工成本较多，从而拉低该项目利润水平 |

**2022 年度**

单位：万元

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2022 年度收入 | 2022 年度毛利率 | 2022 年度板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2021-XJ-007 | 时空数智化运营服务 | 第三师自然资源和规划局 | 第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设 | 487.36 | 48.28% | 1.17% | 47.11% | 该项目不仅局限于公司传统的规划项目，还融合了国土空间“一张图”数据库建设、国土空间基础信息平台建设等多项数智化的个性化服务，合同总价值高，技术价值高，利润空间相对较高 |
| 2 | 2020-ZX-047 | 全域全要素规划设计 | 东源县自然资源局 | 东源县国土空间总体规划项目 | 457.92 | 80.59% | 49.85% | 30.75% | 该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，合同金额较大，可以获取较高的利润空间。该项目于 2020 年签署，前期已累计投入较多元，当期实际发生成本对有限，对应当期收入确认金额及利润空间相对有限 |
| 3 | 2020-G5-026_1 | 全域全要素规划设计 | 揭西县自然资源局 | 揭西县国土空间总体规划（2020-2035） | 322.45 | 79.92% | 49.85% | 30.07% | 该项目 2020 年签订，2022 年确认 50%收入，项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，合同金额较大，利润空间较大，项目所属部门优化配置资源通过高效管理、合理调配人员，设计人员工作高效，投入的人力物力相对有限，因此毛利率较高 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2022年度收入 | 2022年度毛利率 | 2022年度板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 2020-ZX-019 | 全域全要素规划设计 | 汕头市自然资源局澄海分局 | 汕头市澄海区国土空间总体规划（2020-2035年） | 225.00 | 80.44% | 49.85% | 30.59% | 国土空间规划的主要行政部门是自然资源局，该项目合同总额大，所提供的服务个性化价值高，属于我院优质项目。该项目从2020年签订，前期已累计投入较多资源，当期投入资源相对有限，同时项目根据进度在当期确认收入30%，从而拉高了整体项目利润空间 |
| 5 | 15-JZ-008_3 | 全链化工程设计管理 | 江门高新区总部科技园有限公司 | 江门高新创智城（南-2地块）项目建筑规划设计 | 189.73 | 67.47% | 36.69% | 30.78% | 该项目2022年11月完成施工配合阶段和验收备案阶段，确认35%营业收入。该建筑工程合同总额大，属于公司建筑设计院高价值项目，相较其他项目毛利率会偏高，且前期已累计投入较多资源，当期投入资源相对有限，从而拉高了整体项目利润空间 |
| 6 | 2021-G4-015 | 时空数智化运营服务 | 乐昌市自然资源局 | 乐昌市国土空间基础信息平台 | 188.68 | 71.15% | 1.17% | 69.98% | 项目于2021年承接，项目收入确认集中在2022年，其中2022年2月完成专家评审阶段，确认80%营业收入；12月完成验收阶段，确认20%营业收入。该项目融合多项数智化的个性化服务，属于高毛利率项目，而2021年度已投入一定资源，从而进一步拉高了2022年利润空间 |
| 7 | 2020-G1-049_9 | 全链化工程设计管理 | 江门市水资源开发利用中心 | 江门市碧道建设工程勘察设计施工运营总承包 | 142.50 | 68.78% | 36.69% | 32.09% | 项目于2020年承接，该项目2022年8月完成施工图设计阶段，确认40%营业收入，同时该项目前期已累计投入一定资源，当期投入资源相对有限，对应当期收入金额及利润空间相对较高 |
| 8 | 2021-G2-032 | 时空数智化运营服务 | 广东省林业局 | 南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询 | 141.04 | 36.94% | 1.17% | 35.77% | 该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。该项目从2020年签订，2020-2021年已开展相关工作，前期投入较多成本，而营收于2022年确认，从而导致当年毛利率较高 |
| 9 | 2020-G1-049_6 | 全链化工程设计管理 | 江门市水资源开发利用中心 | 江门市碧道建设工程勘察设计施工运营总承包 | 139.68 | 6.23% | 36.69% | -30.46% | 该项目类型为工程类，市场竞争优势偏弱，整体毛利率偏低。2022年12月完成施工图设计阶段，确认40%营业收入，同时当期集中发生外协等成本，从而进一步拉低了毛利率水平 |
| 10 | 2022-G6-024_1 | 全链化工程设计管理 | 佛冈县水头镇人民政府 | 佛冈县水头镇全域推进乡村振兴基础设施建设工程之水头镇“江源水韵”乡村振兴示范带项目（一期）设计施工总承包（EPC） | 129.88 | 95.32% | 36.69% | 58.63% | 该项目2022年末完成所有设计阶段工作，当期确认收入60%。此阶段项目主要集中于设计阶段，优化配置资源通过高效管理、合理调配人员，设计人员工作高效，使得人工成本控制在较低水平，资源投入产出比高，利润空间相对较高 |

| 序号 | 子项编码 | 项目分类 | 客户名称 | 合同名称 | 2022年度收入 | 2022年度毛利率 | 2022年度板块毛利率 | 偏差 | 毛利率异常说明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 11 | 2022-S1-011_1 | 全域全要素规划设计 | 揭阳市住房和城乡建设局 | 揭阳市区燃气工程专项规划修编 | 118.60 | 18.64% | 49.85% | -31.20% | 项目合同金额较少，周期短，工作量大，为了在合同约定的时间节点内完成相关工作，当年投入较多资源及相关人工，从而导致当年毛利率较低 |
| 12 | 2022-G1-038_2 | 时空数智化运营服务 | 东莞市住房和城乡建设局 | 东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作 | 110.42 | 33.86% | 1.17% | 32.69% | 该项目相关开展进度较快，2022年已完成进度的70%，项目合同金额大、进度快，同时由于属于传统优势项目，项目技术经验成熟度高，投入的人力物力较少，成本较低。因此本项目营收高、成本低，因此毛利比较高。 |
| 13 | 2021-ZX-055 | 多元化城乡区域发展智策咨询 | 蕉岭县自然资源局 | 蕉岭县新铺镇全域土地综合整治试点实施方案编制和村庄规划编制项目 | 105.28 | 80.55% | 46.26% | 34.29% | 该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。该项目从2021年签订后已开展相关工作，前期投入较多成本，而营收于2022年确认，从而导致当年毛利率较高 |

【申报会计师的回复】

（一）核查范围及核查程序

1、申报会计师执行的核查程序包括不限于：

（1）访谈发行人相关业务负责人，了解发行人各类细分业务及主要项目的毛利率变动原因；

（2）通过公开信息查阅广东省财政状况及规划咨询相关业务的主要政策及执行情况；

（3）获取发行人收入成本明细表，了解发行人报告期各期各业务板块确认阶段收入的项目构成及分布情况，分析报告期内发行人各业务板块确认阶段收入项目的成本构成及毛利率变动原因；

（4）查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人主营业务毛利率与同行业可比公司存在差异的原因；

（5）查阅同类业务中销售毛利率明显高于或低于平均值的项目的合同、阶段确认收入证据、成本构成明细，并通过访谈相关业务人员了解毛利率偏离平均值的原因。

**（二）核查结论**

**2、核查结论**

经核查，申报会计师认为：

（1）发行人主营业务毛利率不断上升系业务结构变动及细分业务板块毛利率上升的影响所致。各细分业务毛利率上升主要系各业务类型各年度确认阶段收入的项目规模增加导致利润空间增厚、项目数量增加、因规模效应或科技化、精细化管理导致的成本增速缓于收入增速等多种因素所致，具有合理性；

（2）发行人毛利率高于同行业可比公司平均水平，2024 年高 11.06 个百分点，主要系发行人作为广东省内唯一的省级国有城乡规划设计院，受益于广东省雄厚的经济实力及以“百千万工程”为代表的宏观战略政策，在规划设计咨询领域深耕布局的基础上，积极拓展各领域、多场景应用研究咨询，并致力于以数智科技为驱动，管理水平日益精细，有利于提高生产效率，降低成本；

（3）发行人提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且按发行人所处行业惯例，成本费用全部计入当期损益，所以发行人单个项目的毛利率高低不一，即存在个别客户毛利率明显高于或低于平均值的情况，具有合理性。

**问题 6、职工薪酬及研发费用归集的准确性**

**根据申请文件，（1）发行人各期研发费用金额分别为 4,248.02 万元、5,021.00 万元，5,995.95 万元，其中，职工薪酬占比分别为 94.84%、92.07%、85.99%。各期研发费用率分别为 6.55%、6.33%、6.51%，同行业可比公司研发费用率略高于发行人，分别为 7.26%、6.97%、8.53%。（2）发行人研发项目归集中直接费用包括办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费，最近一期办公费及其他占研发费用的占比为 10.71%，发行人主营业务成本构成中也包括办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费项目。（3）报告期内发行人研发项目主要为多尺度空间管制矛盾冲突及协调规则研究、房价监测预警系统、城市安全智能感知设备软硬件优化及空间布局研究、全域土地综合整治视角下粤港澳大湾区生态、农业空间详细规划编制研究等项目。**

请发行人：（1）说明报告期内研发费用增长的原因，研发费用率低于同行业可比公司的原因，2023 年末成立创新研究院的原因。（2）说明办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费项目同时归集在研发费用和主营业务成本的原因，二者是否可明确区分，是否存在成本费用混同的情形，研发费用归集是否准确。（3）说明创新研究院的成立背景、组织架构、员工来源、人均薪酬、具体工作内容和工作产出，说明报告期内专职和兼职研发人员是否存在异常增加情形。（4）说明研发人员主要来源于兼职生产人员的原因，是否能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时，区分研发和生产的具体判断标准、专职和兼职研发人员薪酬是否存在差异并说明原因。（5）说明报告期内发行人研发项目的主要内容、涉及研发人数、人均薪酬及薪酬总额、主要研发人员的具体研发内容、研发进度、研发周期、研发工时、研发成果转化情况、成果验收由内部机构认定还是外部客户认定及相关支持性单据。（6）说明发行人研发相关内控制度及执行有效性，各期研发费用申报加计扣除金额与本次申报材料中研发费用是否存在差异。（7）将袁源琳、魏冀明等核心技术人员在部分年份认定为研发人员、将郑泽爽认定为报告期内研发人员的原因及合理性，发行人是否存在将董监高认定为研发人员的情形。（8）说明报告期内合作研发和委外研发的具体情况，包括合作方/委外方、合作方式、各方在研发项目中的角色、投入人员和资源情况、研发主要内容、研发成果收益权、是否涉及发行人核心研发工作。（9）说明报告期内承担国家科研计划、省级研发计划的具体研发情况及研发方式（自研、委外、合作）、研发经费使用情况。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见；按照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 2 号》2-4 研发投入的要求进行核查并论证研发费用归集的准确性。

【公司说明】：

**一、说明报告期内研发费用增长的原因，研发费用率低于同行业可比公司的原因，2023 年末成立创新研究院的原因。**

**（一）说明报告期内研发费用增长的原因，研发费用率低于同行业可比公司的原因**

报告期各期，发行人研发费用金额分别为 4,248.02 万元、5,021.00 万元、5,995.95 万元及 2,230.57 万元，其中，发行人研发费用主要为职工薪酬，分别为 4,028.89 万元、4,622.79 万元、5,155.84 万元及 1,922.27 万元，报告期内，发行人研发费用呈现逐年增长趋势。持续的研发投入有助于公司引领行业前沿技术，有效提升技术创新能力，为公司业务的发展开拓新的增长点，随着公司经营规模的扩张，公司重视研发且持续投入，研发项目逐年增加，研发人员数量增多，研发活动产生的职工薪酬逐年增长，因此，报告期内研发费用增长。

报告期各期，发行人研发费用率与可比公司比较情况如下：

单位：%

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 蕾奥规划 | 11.14 | 11.17 | 9.13 | 12.02 |
| 苏州规划 | 8.89 | 7.59 | 7.15 | 6.03 |
| 新城市 | 7.60 | 6.83 | 4.62 | 3.72 |
| **平均数** | **9.21** | **8.53** | **6.97** | **7.26** |
| **发行人** | **5.72** | **6.51** | **6.33** | **6.55** |

报告期内，发行人研发费用率低于蕾奥规划，主要原因为蕾奥规划的技术核心在于“行动规划+运营咨询”领域，在智慧城市、智慧社区等相关领域的设立多个新型研究平台，投入研发了多款平台、系统、APP 等前沿领域智能化平台，是常规规划设计产品的进一步延伸，新领域的研发投入及占比较高。

2022 年度，发行人研发费用率高于苏州规划，但 2023 年度、2024 年度及 2025 年 1-6 月低于苏州规划；2022 年度及 2023 年度，发行人研发费用率高于新城市，但 2024 年度及 2025 年 1-6 月低于新城市。主要因为苏州规划和新城市 2022 年度-2024 年度研发费用规模未发生较大变化，而 2023 年度和 2024 年度，苏州规划营业收入同比下滑 3.35%和 21.24%，新城市营业收入同比下滑 37.16%和 31.79%，因此研发费用率有所提升。2023 年度及 2024 年度，发行人在研发费用逐年增长的同时，营业收入同比增长 22.27%和 16.15%，研发费用率保持较为稳

定。2025 年 1-6 月，发行人营业收入继续同比增加，而于苏州规划和新城市则同比下降，在发行人、苏州规划、新城市研发费用同比规模变动幅度情况不大的情况下，发行人 2025 年 1-6 月进一步低于同行业研发费用率。

综上所述，发行人随着公司经营规模的扩张，重视研发且持续投入，公司研发费用和营业收入逐年递增，研发费用率保持较为稳定，研发费用率总体略低于同行业可比公司平均水平主要系发展战略差异和公司营业收入增长趋势差异所致，不存在重大异常情形。

**（二）2023 年末成立创新研究院的原因**

为深入贯彻《公司“十四五”发展战略规划》，切实推进公司向科技型企业转型的战略目标，紧跟行业技术前沿，增强科研创新投入，打造具有行业影响力的高端人才队伍，并加强重大关键技术领域的研发与应用，公司于 2023 年 9 月正式成立创新研究院，作为公司主管科研工作的核心部门和技术研发中心。设立创新研究院，不仅是提升公司技术创新能力、完善技术创新体系的关键环节和重要内容，更是公司实现科技转型、提升核心竞争力、适应激烈市场竞争的重要途径。

公司当时在科技创新领域面临突出挑战，而创新研究院的设立能系统性地解决这些问题，具体情况如下：

1、加强科研支撑力量：公司科技转型战略需要更多科研成效的全面支撑，创新研究院作为强有力的核心机构，可对公司整体科技成果和科研能力进行整合与提升，全面满足公司科技转型战略内核需求；

2、研发资金供给平台：外部研发计划项目，如国家级项目、省级项目，竞争激烈、获批难度大且政策补助有限，严重制约了研发成果的深度、高度和可持续性，公司研发资金来源主要依赖自筹资金。创新研究院可作为争取外部资源、优化内部投入的核心载体，统筹研发资金供给；

3、资源统筹、提升攻关能力：科技创新资源统筹与利用效率不高，多个科研平台开发深度不够，专职及跨学科复合型人才缺乏，导致难以集中优势力量攻克关键技术难题，科技成果转化效益有待提升。创新研究院的专职化、专业化团队是破解上述问题的关键；

4、提升科技产品竞争力与市场影响力：当前科技项目，如数字化平台，多以定制开发为主，尚未形成可复制、可推广、能持续创收的成熟产品；科技业务板块整体市场占有率偏低，距离“科技牵引”目标有差距；同时，受限于市场对公司传统印象，公司品牌塑造面临困难，市场认可度有待提升。创新研究院的核心任务之一便是打造具有市场竞争力的产品和强化科技品牌；

5、深化数字化管理：现有信息化建设主要服务于日常运营管理的即时需求，缺乏系统性的数字化转型顶层设计。创新研究院将在推动科研创新的同时，协同谋划和推进公司整体的数字化转型战略。

综上所述，公司 2023 年末成立创新研究院，主要为了提升公司技术创新能力、完善技术创新体系，从而实现公司科技转型、提升核心竞争力、适应激烈市场竞争。

**二、说明办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费项目同时归集在研发费用和主营业务成本的原因，二者是否可明确区分，是否存在成本费用混同的情形，研发费用归集是否准确。**

**（一）办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费项目同时归集在研发费用和主营业务成本的原因**

公司研发费用的归集及计算依据如下：

| 研发费用明细 | | 归集和计算依据 |
| --- | --- | --- |
| 直接费用 | 委托外部研发 | 在研发活动过程中发生的相关直接费用时填写相应的研发项目，财务部按照对应的研发项目进行归集 |
| | 其他 | |
| 间接费用 | 折旧摊销 | 根据研发实验室占办公楼面积分摊出研发费用，再按照实验室承接的课题划分至相关研发项目 |

公司为规划设计咨询类企业，部分研发活动内容及流程与主营业务运营模式类似，部分成本费用科目名称相同，对此公司已制定相关制度如《科研项目经费管理办法》，建立严格的科研项目支出区分机制，确保研发费用归集准确，不存在成本费用混同，具体原因如下：

1、办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费等项目，主要指在项目研究过程中发生的因调研、研讨支出的差旅费；为了研发项目专门购置设备和设备耗材、升级维护现有设备以及租用外单位设备而发生的费用、论文版面费、阶段性

成果出版费等，均为研发活动中的必要支出。

2、发行人财务核算是以各职能部门、业务生产部门设置成本费用中心。研发费用的支出须经由项目经办人、项目负责人签字，项目牵头承担部门初审后，报总工程师室审核，公司科研分管领导审批，确保研发支出真实准确；其次公司采用项目核算制，研发费用与主营业务成本通过财务系统分项目独立核算，分别由研发人员与生产人员进行报销，混同风险已通过制度及系统管控。

3、研发支出的用途与主营业务成本存在本质区别，如差旅费，研发人员出于科研项目需求，需要参与研讨、考察、调研等活动，因此差旅费为必要支出，主营业务成本中的差旅费则为生产人员为完成业务而进行的出差活动支出；研发支出中的图文制作费，为科研项目为学术研讨、评审等发生的相关支出，主营业务成本中的图文费用则为制作提交业务成果而发生。因此，上述费用科目名称虽同时存在于研发费用和主营业务成本中，但业务性质、用途均有差别。

综上所述，报告期内，研发项目各项投入直接能够归集的部分如差旅费、材料费及图文制作费均直接归集到具体研发项目，不能直接归集到研发项目的间接费用及实验室折旧、水电费、物业管理费等等，则按一定方法在生产成本和研发费用中进行分摊，分摊后归属于研发费用中的部分，在研发部门进行归集，然后根据研发项目分摊到具体研发项目。综上，研发费用的归集方法合理、准确，不存在成本费用混同的情形，符合《企业会计准则》的规定。

**三、说明创新研究院的成立背景、组织架构、员工来源、人均薪酬、具体工作内容和工作产出，说明报告期内专职和兼职研发人员是否存在异常增加情形。**

**（一）关于创新研究院的相关情况**

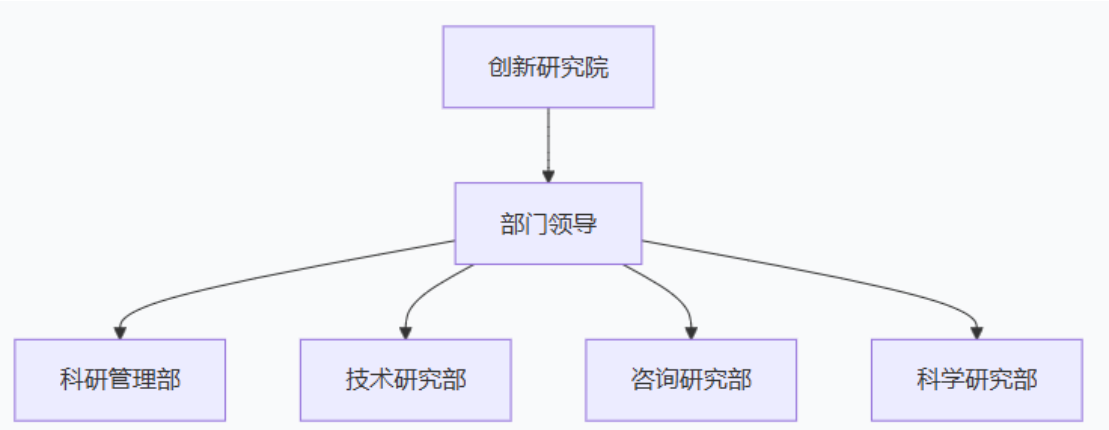
**1、成立背景**

创新研究院的成立背景详见本题“一、说明报告期内研发费用增长的原因，研发费用率低于同行业可比公司的原因，2023 年末成立创新研究院的原因”之“（二）2023 年末成立创新研究院的原因”回复内容。

**2、组织架构**

创新研究院由院长统筹部门全部事务，院长助理、技术总监根据分工分管科

研管理和技术创新等工作，下设科研管理部、技术研究部、咨询研究部和科学研究部四个部门。




科研管理部主要负责日常办公事务及行政工作，负责科研项目从立项到结题的全周期管理，系统开展知识产权的规划与资产运营，统筹各类科研资源与服务保障，并提供涵盖人事、保密及财务等在内的综合行政支持。

技术研究部专注于城市智能化相关技术的研发与应用，重点承担城市智能体检与更新、智能规划设计、智慧城市等方向的创新研发，负责公司“蝶变储能”工程系列平台与软件产品的设计、开发、测试及运维全流程工作，以技术驱动产品落地与业务赋能。

咨询研究部聚焦未来城市、低空经济等前沿领域，系统开展政策研究、市场需求分析与技术储备，通过科技赋能业务部门拓展相关市场项目；同时，负责统筹管理“广东省智慧安全城市规划与监测重点实验室”的日常工作，推动产学研深度融合与成果转化。

科学研究部依托广东省文旅科技协同创新中心，深耕智慧文旅与数字乡村两大方向，围绕时空大数据、智能分析评估、数字孪生、多模态 AI 模型及数智平台等领域开展技术研发与产品创新。在此基础上，承担基础理论研究、科技项目申报、体系化成果输出、科技奖项申报及外部科研合作等工作。

**3、员工来源**

创新研究院初始团队主要由公司内部城市发展研究中心、总工程师室等机构的技术骨干整合而成。其后，通过博士后引进、社会招聘及校园招聘等多渠道，逐步组建起一支跨学科的研发团队。截至 2025 年 6 月 30 日团队规模为 22 人。

**4、薪酬水平**

2024 年度创新研究院团队成员人均薪酬约为 34 万元/年（包括基本薪酬、绩效薪酬以及单位缴纳社保、单位缴纳公积金、单位分配给个人的补充医疗、单位分配给个人的企业年金）。

**5、工作内容**

创新研究院主要承担以下四个方面的核心工作：（1）统筹协调科研平台建设。包括负责公司各类重点实验室、工程技术中心、博士后创新实践基地、博士工作站等科研平台的建设与运维；负责重大科技平台的组织申报；统筹科研平台的研发项目管理，协助开展各类科研项目申报和实施，协助开展科技类奖项申报；（2）新领域新技术模块研发。结合公司业务需求，负责规划、设计、低碳、智慧等新领域技术模块的研发，统筹开展关键核心技术和行业共性技术的攻关，加强生产与科研的联动，为生产经营提供服务和创造价值；协助科研计划的规划和实施；（3）科技产品研发和应用推广。包括负责知识产权申报和维护；组织新产品的论证、开发、设计、鉴定、报批；负责组织可产业化科技成果的论证及孵化工作；负责组织科技成果转化投资资金的筹措和使用；（4）产学研联合和对外合作交流。开展外部产学研深度合作与交流，利用外部科技力量和研究成果，提高公司创新能力和影响力。

**6、工作产出**

截至 2025 年 6 月 30 日，创新研究院主要工作产出包括：（1）科研项目产出，承担了 20 余项国家级/省部级重点研发计划、重大专项及公司“三大工程”等内部核心技术攻关项目，涵盖智慧城市、人工智能、低空经济、乡村风貌等领域；（2）知识产权与论文产出，累计完成授权发明专利 12 项、软件著作权 9 项；在国内外高水平学术期刊（如 SCI/EI 收录期刊）及重要行业会议上发表论文 18 篇，提升了公司的学术影响力与技术储备；（3）技术服务和成果转化，加大知识产权成果转化运用，组织公司各生产部门将知识产权研发成果应用到生产实践和科研项目中，全院共计转化应用成果 610 项，转化金额达 1.3 亿元；（4）高端人才引进与培养，依托博士工作站、博士后工作站引进和培养高端科研人才，并实施博士基层实践计划，安排优秀博士深入项目一线，促进研产融合，提升解

决实际问题能力。

**（二）说明报告期内专职和兼职研发人员是否存在异常增加情形**

报告期内，发行人专职研发人员和兼职研发人员数量如下所示：

单位：人

| 项目 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年 | 2022 年 |
|---|---|---|---|---|
| 专职研发人员 | 21 | 5 | - | - |
| 兼职研发人员 | 70 | 141 | 141 | 96 |

报告期内各期，结合工时占比数据来看，发行人各年度研发工时占比为 100%的专职研发人员人数分别为 0 人、0 人、5 人及 21 人，各年度研发工时占比超过 50%但未达到 100%的兼职研发人员的人数分别为 96 人、141 人、141 人及 70 人。其中，专职研发人员主要来自公司于 2023 年末新设立的创新研究院，该部门于 2024 年内陆续通过内部调入、外部招聘方式加入人员，并全职从事研发工作；兼职研发人员来自公司各个生产部门，由各个生产部门结合各自部门研发计划及研发项目，统筹安排部门内部具有专业背景及项目经验的员工参与研发工作。随着发行人对研发的重视，报告期内，公司存在研发投入的研发项目数量分别为 55 个、71 个、111 个及 88 个，研发项目数量有所提升，研发费用逐年提升。

综上所述，报告期内专职和兼职研发人员增长存在合理性，不存在异常增加情形。

**四、说明研发人员主要来源于兼职生产人员的原因，是否能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时，区分研发和生产的具体判断标准、专职和兼职研发人员薪酬是否存在差异并说明原因。**

**（一）说明研发人员主要来源于兼职生产人员的原因**

发行人研发人员的认定主要是依据《监管规则适用指引——发行类第 9 号》的相关要求，基于员工岗位编制所属部门及工作职责，具体如下：对于员工岗位编制在研发部门专业从事研发工作的人员认定为研发人员；对于部门职责中包含辅助支持研发工作的，公司统计部门员工当年从事研发工时占总工时比例，对于当期研发工时占比高于 50%的，当年（期）分类为研发人员。当年（期）研发工时占比为 100%的，当年（期）认定为全职研发人员；当年（期）研发工时占比低于 100%但高于 50%的，当年（期）认定为兼职研发人员。

同行业可比公司关于全职人员和兼职人员的相关披露如下：

| 公司名称 | 相关披露 |
| --- | --- |
| 苏州规划 | 研发人员包括 2 类，具体职责如下：1、专职研发人员：主要是在古城保护、智慧城市领域，进行相关的数据化、信息化技术研究，2019 年-2021 年各期末人数分别为 1 人、1 人、9 人。2、兼职研发人员：该等人员由资深的生产设计人员兼任，其围绕设计新理念、行业新动态、新技术、新方法，提炼、总结专题案例、优化方案、设计模型及其应用方法，2019 年-2021 年各期人数分别为 72 人、83 人、130 人 |
| 河南规划 | 公司研发人员主要由非全时研发人员构成，由设计人员兼职，少数为全时研发人员。公司研发部专职从事研发活动及研发服务工作的人员；公司业务部门及其他职能部门中直接从事研发项目的专业人员（当期研发工时占比应超过 50%） |
| 建研设计 | 公司暂未设置专职的研发人员，各年度根据具体的研发计划安排部分设计人员参与研发项目。 |
| 华蓝集团 | 公司无单独设立研发部门，专业技术人员兼职研发工作，具体的范围为参与公司研发项目具体工作的员工。 |
| 湖南设计 | 公司研发人员均为兼职，主要人员来自生产部门。 |

注：上述披露来源于公司披露的反馈回复文件，蕾奥规划、新城市未披露研发人员具体构成情况，上表中补充河南规划、建研设计、华蓝集团、湖南设计披露的相关内容

对比同行业可比公司，该行业普遍存在由生产人员、设计人员兼职研发工作的情况。发行人研发人员主要来源于兼职生产人员，主要因发行人作为城乡规划设计公司，致力于为各级政府部门、企事业单位及各类开发建设主体提供各类规划设计、咨询、工程设计管理及运营服务等业务，公司的研发活动通过不断利用大数据积累、融合新一代数字技术、探索创新科技产品及服务模式，需有丰富的一线项目实操经验作为支撑，因此研发人员主要来源于兼职生产人员，这些人员来自生产部门，其中包括公司技术领导、各生产部门技术骨干等，且该部分人员均为相关行业的技术人才，具有丰富的项目实践经验，可以为研发项目的后续研究提供了很好的技术基础。因此，研发人员主要来源于兼职生产人员。

**（二）是否能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时，区分研发和生产的具体判断标准、专职和兼职研发人员薪酬是否存在差异并说明原因。**

发行人针对研发费用的核算建立了完善的内控制度，包括《研发费用核算管理办法》《专项科研基金项目流程管理规定》等。公司对研发项目采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求，对项目预算申请、研究进展、资金使用等进行全过程跟踪管理。发行人在 2022 年 9 月在一体化平台中正式上线工时填报模块，主要用于项目工时的填报、

审批与统计。

由于发行人主要采用项目制进行从事生产活动，每一个生产项目均需通过建立生产项目空间赋予生产项目名称及项目编码，在立项同时，需填报项目人员并经上级领导审批，此后，项目下的员工才可将参与生产项目的工时填报到对应项目下。

公司对研发项目同样采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求。其中，研发项目立项阶段，同样需要建立研发项目空间赋予研发项目名称及项目编码，并填报对应参与该研发项目的人员并经上级领导审批，此后，该研发项目下的员工才可将参与研发项目的工时填报到对应项目下。

员工登录一体化平台点击“设计部门”进入该页面后，选择“工时填报”，员工进入对应月份和周次的填报界面后，员工根据实际情况对一周内的每一工作日选择不同类型的工时进行填报，员工填报工时时，需勾选每一工时对应的生产项目或研发项目名称或编号，并需通过多层领导审批，从而准确划分生产和研发工时。因此，发行人能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时。

发行人区分研发和生产的具体判断标准在于，生产活动通过向客户提供咨询和服务，目标为实现销售收入，成果为客户的现金流入；研发活动主要探索新技术、新产品或新工艺，目标为通过未来技术转让或形成无形资产后取得长期收益回收，成果为知识产权或技术储备。

报告期内各期，结合工时占比数据来看，各年度研发工时占比为 100%的专职研发人员人数分别为 0 人、0 人、5 人及 21 人，各年度研发工时占比超过 50%但未达到 100%的兼职研发人员的人数分别为 96 人、141 人、141 人及 70 人。报告期各期，专职和兼职研发人员的平均薪酬如下表所示：

单位：元/工时

| 分类 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 专职研发人员 | 151.72 | 193.25 | - | - |
| 兼职研发人员 | 141.80 | 160.66 | 201.39 | 164.98 |

注：此处员工薪酬为员工所属期间计提的工资、五险一金等

2024 年度及 2025 年上半年，兼职研发人员人均薪酬低于专职研发人员，是

因为专职研发人员主要归属于创新研究院，创新研究院于 2023 年末成立，承担公司创新研究重任，初始团队主要由公司内部城市发展研究中心、总工程师室等机构的技术骨干整合而成。其后，通过高学历人才引进，逐步组建起一支跨学科的研发团队，因此整体学历水平，科研能力高于兼职研发人员，人均薪酬高于兼职研发人员。2023 年兼职研发人员人均薪酬高于 2022 年，主要系随着公司重视科研，增加部分高职级员工从事科研工作，人均薪酬有所提升。2023 年度以后，兼职研发人员人均薪酬呈现下降态势，主要系随着研发项目增多，参与基础研发工作的低职级员工增多，拉低了人均薪酬。

容诚会计师对 2022 年 01 月 01 日-2025 年 6 月 30 日发行人工时管理系统可靠性进行了专项核查，出具了工时管理系统信息系统专项核查报告，出具了以下核查结论“IT 审计团队已对发行人主要信息系统可靠性进行了核查。报告期内，发行人工时管理系统可靠性综合核查未发现异常。我们认为发行人的工时管理系统真实、准确、完整地记录了发行人的工时填报数据。

**综上所述，发行人能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时，区分研发和生产的具体判断标准在于，生产活动通过向客户提供咨询和服务，目标为实现销售收入，成果为客户的现金流入；研发活动主要探索新技术、新产品或新工艺，目标为通过未来技术转让或形成无形资产后取得长期收益回收，成果为知识产权或技术储备。专职和兼职研发人员薪酬存在差异主要是由从业人员整体学历水平、科研能力差异，不存在重大异常情形。**

**五、说明报告期内发行人研发项目的主要内容、涉及研发人数、人均薪酬及薪酬总额、主要研发人员的具体研发内容、研发进度、研发周期、研发工时、研发成果转化情况、成果验收由内部机构认定还是外部客户认定及相关支持性单据。**

报告期内，发行人投入研发的项目共计 142 个，研发投入金额前十大项目如下所示：

单位：万元

| 序号 | 项目名称 | 研发项目的主要内容 | 报告期内研发投入金额 |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 多尺度空间管制矛盾冲突及协调规则研究 | 在我国“五级三类”的国土空间规划体系下，国土空间用途管制制度亟待优化完善，为国土空间规划的有效实施提供支撑。本项目基于对当前各级国土空间规划编制实施工作及用地组卷报批等相关工作中的具体实践，尝试从不同层级的管制工具、 | 726.39 |

| 序号 | 项目名称 | 研发项目的主要内容 | 报告期内研发投入金额 |
| --- | --- | --- | --- |
| | | 不同部门的管制功能、不同环节的管制程序着手，厘清当前国土空间用途管制的主要问题，从纵向传导、横向衔接、实施流程方面提出相关政策机制的优化思考，为建立健全统一高效的国土空间用途管制制度提供建议 | |
| 2 | 房价监测预警系统 | 本项目以政府房价监测、调控预警的需求出发，结合理论研究进展，基于微观房价数据构建结构化、自动化的房价监测系统，进一步研究房价预警模型，通过系统平台实现数据集成和一键更新，为城市政府实现房价监测预警提供智慧工具，支撑房价调控决策 | 652.15 |
| 3 | 城市安全智能感知设备软硬件优化及空间布局研究 | 本项目以全面、精准、高效构建三维模型辅助城市规划与监测为目标，面向城市复杂场景，以“场景感知-智能建模-辅助规划-动态监测”为技术思路，围绕空间要素感知、三维精细建模、辅助规划系统设计、动态监测，采集案例区无人机倾斜摄影数据和地面近景数据（激光扫描点云数据和全景影像），研究三维模型快速构建、单体化建模、三维模型轻量化处理等技术；并开展城市安全风险动态监测和辅助城市规划设计研究 | 624.40 |
| 4 | “全域土地综合整治”视角下粤港澳大湾区生态、农业空间详细规划编制研究 | 本项目聚焦“陆表系统与人地关系重点实验”关于“健全生态、农业空间详细规划编制技术模块”研究内容要求，基于“理论研究-体系构建-实证分析-体系编制”的技术路线，通过剖析国土空间体系下，农业空间、生态空间详细规划中“村庄规划和全域土地综合整治”要素关系，构建粤港澳大湾区乡镇区域适整性评价模型，指引乡镇地区“三生空间”用地布局优化调整；引入全域土地综合整治工作思维，重点基于“约束指标+分区准入”的管制方式，融合土地政策，形成符合城乡土地节约集约利用和动态治理需求的生态、农业空间详细规划编制技术体系，为国土空间规划背景下，全域土地综合整治和乡镇规划融合提供理论支撑，为构建粤港澳大湾区乡镇地区全域全规划体系提供参考借鉴 | 617.55 |
| 5 | 国土空间自然格局演进与地景塑造关键技术研究 | 本项目综合考虑地貌塑造关键水平过程、水沙作用机理和河流最小能量损失率定律分析山水之间相互影响塑造地表的过程机理，利用 MATLAB 进行数据处理和分析得到一系列地形影响因子和水形响应因子来表征地貌形态，借鉴风水堪舆中以“气”串形的水平过程，探索地形影响因子与水文响应因子之间的空间相关性，建立地形影响因子和水文响应因子与典型地景单元之间的空间组合关系，精准识别关、口、滘、湾四种典型地景单元，并绘制典型地景单元谱系 | 594.61 |
| 6 | 人-地-业视角下粤港澳大湾区产业园区规划建设关键技术研究 | 本项目以产业园区空间规划建设为主题，以智能家电为切入点，从影响园区发展的“人-地-业”要素关系出发，按照“区域格局（宏观）-集群演化（中观）-空间响应（微观）”为逻辑主线，探索一套产业空间研究分析与规划设计的技术路线与园区识别与规划设计的关键技术方法，多维剖析区域产业发展格局，深入研究产业园中“人”“地”“业”要素发展特点，聚焦智能家电产业园区集群三种类型，探讨提出智能家电产业园规划设计导引，为智能家电园区建设提供参考 | 585.40 |
| 7 | 节约集约背景下的广东省不同工业行业地 | 本研究聚焦《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）中的制造业，通过案例研究，分析不同工业行业发展特点；通过企业大数据、土地利用现状数据相互匹配，梳理各类工业用地“模 | 529.21 |

| 序号 | 项目名称 | 研发项目的主要内容 | 报告期内研发投入金额 |
| --- | --- | --- | --- |
| | 块“模数”标准研究 | 数”标准区间值，为地方工业用地供给和产业园区规划提供参考。以各类工业行业“地块”模数区间值为标准，以广东省省级及以上的工业园区作为研究对象，全面评价广东省省级工业园区用地节约集约程度。探索工业“模数”标准在工业用地规划、供应、建设、管理中的应用机制，制定工业用地供给优化建议与指引，推动工业用地效率提升 | |
| 8 | 房屋安全监测研究 | 本项目属于广东省城市安全智能监测与智慧城市规划重点实验室的子课题。课题主要针对既有房屋检测工作效率低、有效性低、使用过程累计损伤难以统计等原因，研究基于物联网技术的危险房屋安全监测技术，提出基于动态监测下评价既有房屋现有安全性的解决方案 | 485.14 |
| 9 | 市县国土空间总体规划的重点问题及解决路径 | 本项目一是形成规划编制指南的“使用说明”，项目组结合参与的自然资源部和广东省自然资源厅相关课题的研究经验，对于规划编制指南中的重点内容以及较难理解或是过于简单的内容进行更直白、更详细的说明，便于技术人员准确理解国家和省的有关政策和技术要求，更好地使用规划编制指南；二是提供推进规划编制的“操作指引”，项目组结合参与多个试点市县国土空间总体规划编制的实践经验，归纳总结推进规划编制的详细思路、技术方法和注意事项，对规划编制中存在的重点问题进行逐一研究说明，确保技术人员少走弯路，更高质高效地推进规划编制；三是开发数据整合展示的“信息系统”，面向空间数据叠合分析和可视化展示，支撑多源数据在统一底图上进行展示和检索，为数据成果展示、用户检索查询、规划方案决策提供便利 | 447.54 |
| 10 | 三维数字化城市设计的应用探索及关键技术研究 | 本项目在实景三维中国的建设背景下，面向城市设计领域开展三维技术关键技术研究，通过对当前城市设计的数字化应用过程中的痛点难点分析，面向城市设计方案的轻量化加载、浏览、分析应用，研究基于三维动态渲染、多源数据融合等技术，实现对城市设计三维方案的快速加载和渲染 | 427.73 |

截至本回复报告出具之日，上述研发项目具体情况如下：

## （一）多尺度空间管制矛盾冲突及协调规则研究

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-002 |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 21 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 258.63 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 680.23 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 周祥胜，注册城乡规划师、教授级高级工程师，15 年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责整体统筹工作，全流程把控成果质量；<br>李禅，注册城乡规划师、高级工程师，10 年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责提出研究的总体框架和技术路线，开展多尺度规划实施冲突矛盾及协调规则的理论研究 |

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 5 月中期审查，2024 年 11 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 26,301 |
| 研发成果转化情况 | 该项目开发了软件产品用途管制“一健分析”辅助软件 X1.0，发表《多尺度国土空间用途管制存在问题及机制优化研究》《面向全流程工作路径的国土空间专项规划衔接机制研究》两篇核心期刊论文，并支撑了广东省自然资源厅关于规范土地征收工作相关政策文件制定 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 科研项目验收专家意见表 |

**（二）房价监测预警系统**

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-006 |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 14 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 320.26 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 632.36 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 杨枭，工程师，5 年以上城乡规划经验，负责房价监测预警系统平台开发；<br>张世君，注册城乡规划师、高级工程师，7 年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责整体统筹工作，房价预警模型研究 |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 4 月中期审查，2024 年 7 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 19,745 |
| 研发成果转化情况 | 该项目开发了软件产品粤规科技微观房价监测软件 V1.0，在广州市、南沙区、从化区等住房发展规划项目中应用 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 科研项目验收专家意见表 |

**（三）城市安全智能感知设备软硬件优化及空间布局研究**

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-009 |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 40 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 144.50 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 585.63 |

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 胡文，高级工程师，10 年以上遥感技术经验，在本项目中主要负责项目统筹研究工作，参与空地数据融合建模、三维模型轻量化、三维模型单体化等研究；<br>张思敏，助理工程师，在本项目中主要负责空地融合建模、三维模型轻量化处理等研究工作 |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 11 月中期审查，2025 年 3 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 40,528 |
| 研发成果转化情况 | 项目探索的三维模型轻量化解决方案，已经用于辅助院内项目——梅州蕉岭县全域三维模型构建与规划设计展示 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 科研项目验收专家意见表 |

**（四）“全域土地综合整治”视角下粤港澳大湾区生态、农业空间详细规划编制研究**

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-005 |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 17 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 211.93 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 539.66 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 潘晓东，高级工程师，10 年以上规划技术经验，在本项目中负责整体项目统筹工作；<br>赵家敏，工程师，7 年以上土地规划技术经验，在本项目中主要负责全域土地综合整治板块研究工作 |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 5 月中期审查，2025 年 8 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 25,464 |
| 研发成果转化情况 | 项目中期成果支持了《国土空间规划助力全域土地综合整治深入实施对策机制研究》课题研究，同时支撑了广东省自然资源厅《广东全域土地综合整治实践与探索》教材编撰，该书籍于 2024 年由广东省地图出版社出版 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 科研项目验收专家意见表 |

**（五）国土空间自然格局演进与地景塑造关键技术研究**

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-001 |

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 43 |
| 人报告期内均薪酬（元/工时） | 196.80 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 530.96 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 汪安，注册城乡规划师、高级工程师，9 年以上规划技术经验，在本项目中负责生态过程演进、地景塑造等模块及技术统筹 |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 6 月中期审查，2025 年 5 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 26,980 |
| 研发成果转化情况 | 项目中期成果申请授权了发明专利《基于水沙互耦过程的生态空间地理单元识别方法与系统》，开发了软件《赤潮遥感自动提取软件 V1.0》，发表论文《碧道工程建设重点任务与水利风景区的完美契合研究——以广州市白云湖碧道为例》《高度城市化地区幸福河湖建设实践分析及对策建议-以广州市南岗河为例》《广东珠三角水经济发展的初步探索》三篇，在汕尾市海丰县龙津河线性空间城市设计等多个项目中应用 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 科研项目验收专家意见表 |

## （六）人-地-业视角下粤港澳大湾区产业园区规划建设关键技术研究

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-003 |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 29 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 153.60 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 512.44 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 胡海鹏，副研究员，8 年以上产业规划技术经验，在本项目中负责整体项目统筹工作<br>王丝雨，助理工程师，3 年以上城乡规划经验，在本项目中负责产业园规划研究工作 |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 5 月中期审查，2025 年 8 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 33,362 |
| 研发成果转化情况 | 项目中期成果申请发明专利《一种基于行业领域的产业集聚区边界识别方法》，发表论文《产业链视角下未来园区空间布局与设计研究——以智能家电为例》《创新集聚区空间规划路径与实践——以佛山三龙湾高端创新集聚区为例》等，探索了一套产业空间研究分析与规划设计的技术路线与园区识别与规划设计的关键技术方法，形成《智能家电产业园 |

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| | 区规划设计导则》，应用于全省以及广州、佛山、中山、江门等地区产业创新空间的研究与实践项目，包括《粤港澳大湾区创新空间建设关键技术研究》《佛山三龙湾高端创新集聚区产业空间及产业发展策略研究》等 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 科研项目验收专家意见表 |

## （七）节约集约背景下的广东省不同工业行业地块“模数”标准研究

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-004 |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 17 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 228.52 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 480.53 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 周祥胜，注册城乡规划师、教授级高级工程师，15 年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责整体统筹工作，全流程把控成果质量；<br>侯松岩，注册城乡规划师、高级工程师，10 年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责提出研究的总体框架和技术路线，开展不同工业行业地块“模数”分析研究和政策建议制定 |
| 研发进度 | 中期成果 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 5 月中期审查 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 21,028 |
| 研发成果转化情况 | 该项目中期成果探索制定一套面向广东省不同工业行业的工业用地地块面积“模数”标准，为地方政府产业招引决策、规划标准制定提供参考，为公司内产业园区类规划编制工作提供技术支撑 |
| 成果验收部门 | 未验收 |
| 成果验收单据 | 暂未验收，不适用 |

## （八）房屋安全监测研究

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-018 |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 21 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 177.05 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 448.85 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 黄俊，正高级工程师，18 年以上建筑结构设计技术经验，在本项目中负责课题统筹、房屋监测重要技术研究以及各项 |

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| | 技术细节把关；<br>吕志刚，高级工程师，8 年以上建筑结构设计经验，在本项目中负责监测框架建立及数据分析 |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 4 月中期审查，2024 年 11 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 25,351 |
| 研发成果转化情况 | 该项目研究设计了一整套房屋安全监测解决方案，搭建了相关监测平台系统，可广泛应用于各种房屋安全监测使用场景 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 科研项目验收专家意见表 |

## （九）市县国土空间总体规划的重点问题及解决路径

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2020-KY-003 |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 35 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 181.85 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 439.35 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 汤燕良，正高级工程师，10 年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责整体统筹工作；<br>李禅，高级工程师，10 年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责国土空间规划各版块技术路径研究工作 |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2020 年 9 月立项，2021 年 4 月中期审查，2022 年 8 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 24,160 |
| 研发成果转化情况 | 该项目用于惠州市、肇庆市、德庆县、丰顺县等多个地方的市县国土空间总体规划编制（已提供应用证明），并且发表《惠州国土开发保护格局构建及管控传导机制探索》《人地协调视角下广东省建设用地资源配置研究》《国土空间规划中“碳达峰、碳中和”目标的传导路径研究——基于广东实践的思考》《生态安全格局的国土空间用途管制思路与惠州实践》4 篇核心期刊论文 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 结题证书 |

## （十）三维数字化城市设计的应用探索及关键技术研究

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 项目编号 | 2022-KY3-015 |

| 项目 | 内容 |
| --- | --- |
| 报告期内涉及研发人数（人） | 18 |
| 报告期内人均薪酬（元/工时） | 187.07 |
| 报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元） | 421.76 |
| 主要研发人员的具体研发内容 | 李军锋，中级工程师，6 年工作经验，主要负责课题技术框架和思路研究和课题研发全过程管理和质量把控<br>陈铨，助理工程师，2 年软件开发技术经验，在本项目中负责三维模型自动化切片、模型空间配准等模块及技术统筹工作 |
| 研发进度 | 项目已验收 |
| 研发周期 | 2022 年 6 月立项，2024 年 4 月中期审查，2024 年 7 月结项 |
| 报告期内研发人员总研发工时（小时） | 22,545 |
| 研发成果转化情况 | 该项目探索建立一套在线的三维城市设计方案浏览查询与辅助分析系统，将城市设计方案嵌入实景三维环境中进行浏览、分析和演示汇报。课题成果已用于支撑省 CIM 绿色建筑管理平台、罗定长岗坡规划设计、低空经济展示平台等项目 |
| 成果验收部门 | 发行人总工程师室验收 |
| 成果验收单据 | 科研项目验收专家意见表 |

**六、说明发行人研发相关内控制度及执行有效性，各期研发费用申报加计扣除金额与本次申报材料中研发费用是否存在差异。**

**（一）说明发行人研发相关内控制度及执行有效性**

发行人研发人员分为专职人员与兼职研发人员。对于全职研发人员，相关开支全额记入当期研发费用；对于非全时研发人员，公司结合其个人背景以及从业经验等综合考虑其工资水平，依参与研发项目的工时进行研发费用与生产成本的分配；对于与研发项目无直接关系的管理、辅助等相关人员，不归集核算研发费用。

报告期内，公司存在部分员工研发工时不满足工时占比超过 50%的条件，而未被认定为研发人员的情况，由于该等人员实质参与研发活动，公司出于谨慎性原则、相关性原则将其薪酬根据参与研发活动的工时情况相应分摊计入研发费用。

公司针对研发费用的核算建立了完善的内控制度，包括《研发费用核算管理办法》《专项科研基金项目流程管理规定》等。公司对研发项目采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求，

对项目预算申请、研究进展、资金使用等进行全过程跟踪管理。公司研发费用的归集及计算依据如下：

| 研发费用明细 | | 归集和计算依据 |
| --- | --- | --- |
| 职工薪酬 | | 归集参与各研发项目的职工薪酬，兼职研发人员按研发项目填写研发工时，财务部根据研发人员参与各研发项目工时占其总工时比例为分摊依据，结合各研发项目人员的职工薪酬计算其对应研发项目的职工薪酬 |
| 直接费用 | 委托外部研发 | 在研发活动过程中发生的相关直接费用时填写相应的研发项目，财务部按照对应的研发项目进行归集 |
| | 其他 | |
| 间接费用 | 折旧摊销 | 根据研发实验室占办公楼面积分出研发费用，再根据各实验室承接的课题划分至相关研发项目 |

报告期内，公司能准确区分研发活动与生产活动，研发项目各项投入均能准确地按照研发项目归集，符合《企业会计准则》的规定。研发费用主要分为人工成本、直接成本、间接成本等，人工成本主要为基本工资、绩效奖金等，主要与研发人员个人背景、从业经验等相关，按前述方法进行归集计算；直接成本主要为研发过程中产生的可直接归于研发项目的开支，直接记入该研发项目；间接成本主要为折旧摊销等不能直接归于研发项目的开支，按研发部门的实验室面积进行分摊。对于暂时不能准确划分生产项目与研发项目的成本费用等开支，公司依据重要性水平进行谨慎性处理，不在研发费用科目进行核算。

综上所述，发行人研发相关内控制度完善，执行具备有效性。

**（二）各期研发费用申报加计扣除金额与本次申报材料中研发费用是否存在差异**

2022 年-2024 年，各期研发费用申报加计扣除金额与本次申报材料中研发费用存在差异，发行人研发费用加计扣除数和财务报表研发费用金额对比及差异原因如下：

单位：万元

| 项目 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 | 具体原因 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 财务报表研发费用金额（A） | 5,995.95 | 5,021.00 | 4,248.02 | - |
| 加计扣除研发费用金额（B） | 5,046.81 | 4,584.33 | 3,924.66 | - |
| 差异金额（A-B） | 949.14 | 436.67 | 323.36 | - |
| 其中：不可加计扣除的人员 | 184.28 | 117.77 | 132.95 | 公司计入研发费用的人员人工费用包括从事研发工作的人员的工资薪 |

| 项目 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 | 具体原因 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 人工费 | | | | 金、社保公积金、工会经费等。根据《国家税务总局关于研发费用税前加计扣除归集范围有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 40 号）规定，允许加计扣除的人员人工费用指直接从事研发活动人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。公司在申报加计扣除时，已将非加计扣除人员人工费用范围的支出剔除 |
| 不可加计扣除的折旧摊销费 | 32.42 | 30.89 | 22.34 | 根据《国家税务总局关于研发费用税前加计扣除归集范围有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 40 号）规定，用于研发活动的仪器、设备的折旧费可以加计扣除，对于非仪器、设备的折旧费用，如实验用房的折旧不能加计扣除。同时由于部分设备为共用研发设备，未划分入具体项目，因此未申请加计扣除 |
| 不可加计扣除的租赁物业费 | 150.20 | 110.36 | 99.26 | 根据《国家税务总局关于研发费用税前加计扣除归集范围有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 40 号）规定，允许加计扣除的租赁费为“通过经营租赁方式租入的用于研发活动的仪器、设备租赁费”，因此公司在申报加计扣除时将研发办公场所的租赁及相关物业水电费进行剔除 |
| 未备案的委托研发费用 | 12.76 | - | 29.13 | 根据财税〔2015〕119 号规定，企业委托外部机构或个人进行研发活动所发生的费用，按照费用实际发生额的 80%计入委托方研发费用并计算加计扣除。主管税务局在审核时，一般以备案作为可以进行加计扣除的前提条件。报告期内，公司将受托方未予备案的委托研发费用进行了调整扣减 |
| 社会科学方面的研究费用 | 397.07 | 52.45 | - | 根据财税〔2015〕119 号规定，下列活动不适用税前加计扣除政策：社会科学、艺术或人文学方面的研究。报告期内，公司将社会科学方面的科研项目所对应研发费用进行了调整扣减 |
| 不可加计扣除的其他费用 | 172.41 | 125.19 | 39.69 | 根据财税〔2015〕119 号规定，允许加计扣除的其他费用范围包括与研发活动直接相关的其他费用，如技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果 |

| 项目 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 | 具体原因 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| | | | | 的检索、分析、评议、论证、鉴定、评审、评估、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，差旅费、会议费等。根据 40 号公告的相关规定，此项扣除金额不得超过可加计扣除研发费用总额的 10%。报告期各期公司发生的部分研发费用不属于前述列举项目范围或超出了可扣除标准，公司在申报研发费用加计扣除时进行了调整扣减 |

上述研发费用加计扣除金额已通过申报纳税申报表的方式由税务机关备案，不存在重大异常情形。

**七、将袁源琳、魏冀明等核心技术人员在部分年份认定为研发人员、将郑泽爽认定为报告期内研发人员的原因及合理性，发行人是否存在将董监高认定为研发人员的情形。**

**（一）将袁源琳、魏冀明等核心技术人员在部分年份认定为研发人员、将郑泽爽认定为报告期内研发人员的原因及合理性**

公司研发人员认定主要是依据已按照《监管规则适用指引——发行类第 9 号》的相关要求，基于员工岗位编制所属部门及工作职责，具体如下：对于员工岗位编制在研发部门专业从事研发工作的人员认定为研发人员；对于部门职责中包含辅助支持研发工作的，公司统计部门员工当年从事研发工时占总工时比例，对于当期研发工时占比高于 50%的，当年分类为研发人员。

报告期内，袁源琳、魏冀明、郑泽爽三人的工时统计信息如下：

| 姓名 | 统计期间 | 研发工时 | 总工时 | 研发工时占总工时的比例 | 是否认定为研发人员 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 袁源琳 | 2025 年 1-6 月 | 206 | 960 | 21.46% | 否 |
| | 2024 年度 | 884 | 2,008 | 44.02% | 否 |
| | 2023 年度 | 1,433 | 1,968 | 72.82% | 是 |
| | 2022 年度 | 756 | 1976 | 38.26% | 否 |
| 魏冀明 | 2025 年 1-6 月 | 330 | 960 | 34.38% | 否 |
| | 2024 年度 | 944 | 2008 | 47.01% | 否 |
| | 2023 年度 | 288 | 1968 | 14.63% | 否 |
| | 2022 年度 | 1,480 | 1976 | 74.90% | 是 |

| 姓名 | 统计期间 | 研发工时 | 总工时 | 研发工时占总工时的比例 | 是否认定为研发人员 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 郑泽爽 | 2025 年 1-6 月 | 960 | 960 | 100.00% | 是 |
| | 2024 年度 | 1,935 | 2008 | 96.36% | 是 |
| | 2023 年度 | 1,393 | 1968 | 70.78% | 是 |
| | 2022 年度 | 1,367 | 1976 | 69.18% | 是 |

2023 年度袁源琳研发工时占实际工时的比例为 72.82%，2022 年度魏冀明研发工时占实际工时的比例为 74.90%，2022 年度-2024 年度，郑泽爽研发工时占实际工时的比例分别为 69.18%、70.78%和 96.36%，三人作为兼职研发人员，当年研发工时占实际工时比例高于 50%，当年应分类为研发人员。2025 年 1-6 月，郑泽爽作为创新研究院员工，研发工时占实际工时的比例为 100.00%，为全职研发人员。

因此，袁源琳于 2023 年度，魏冀明于 2022 年度，郑泽爽于报告期内，被认定为研发人员。此外，上述三人均为公司核心技术人员，拥有专业的行业背景和丰富的行业经验，具备从事研发活动的能力，工作简历如下：

袁源琳，男，1991 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。历任广东省城市规划协会技术人员、广东省城乡规划设计研究院城市发展研究中心技术人员、粤规有限城市发展研究中心助理总监、粤规有限城市发展研究中心技术总监、粤规有限大数据与智慧城市研究院技术总监。2023 年 4 月至今，担任广规科技大数据与智慧城市研究院副院长（全面主持工作）。

魏冀明，男，1987 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。历任广东省城乡规划设计研究院规划三所技术人员、粤规有限规划三所助理总监、粤规有限规划三所技术总监、粤规有限大数据与智慧城市研究院技术总监、粤规有限大数据与智慧城市研究院副院长、广规科技兼任大数据与智慧城市研究院和时空数字技术应用研究院副院长；2024 年 2 月至今，担任广规科技时空数字技术应用研究院副院长（全面主持工作）。

郑泽爽，女，1985 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。历任广东省城乡规划设计研究院城市发展研究中心技术人员、广东省城乡规划设计研究院城市发展研究中心主任助理、粤规有限城市发展研究中心副主任和创新研究院副院长、广规科技城市发展研究中心副主任和创新研究院副院长。

2024 年 1 月至今，担任广规科技创新研究院副院长（全面主持工作）。

综上所述，将袁源琳、魏冀明等核心技术人员在部分年份认定为研发人员、将郑泽爽认定为报告期内研发人员的原因系上述三人在报告期内，当年（期）研发工时占总工时比例超过 50%，且三人具备从事研发活动的相关技术知识和经验，因此被认定为研发人员具有合理性。

**（二）发行人是否存在将董监高认定为研发人员的情形**

经核查，报告期内，发行人不存在将董监高认定为研发人员的情形。

**八、说明报告期内合作研发和委外研发的具体情况，包括合作方/委外方、合作方式、各方在研发项目中的角色、投入人员和资源情况、研发主要内容、研发成果收益权、是否涉及发行人核心研发工作。**

报告期内，发行人形成的主要核心技术均来源于自主研发，并拥有相关核心技术的知识产权，发行人存在部分合作研发和委外研发的项目。合作研发项目主要是由发行人与其他企业、高校、研究机构或政府组织共同进行研发活动，共享资源和成果，通过协同效应实现共赢。委外研发项目主要是因发行人需专业第三方企业、高校、研究机构提供研发项目部分模块专业技术人员和技术支持，提升研发效率，控制研发成本，具体情况如下：

**（一）合作研发的具体情况**

报告期内，发行人研发投入金额前五大的合作研发项目如下：

单位：万元

| 序号 | 研发项目名称 | 报告期内研发投入金额 |
| --- | --- | --- |
| 1 | 广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究 | 303.59 |
| 2 | 广东省文旅科技协同创新中心 | 265.06 |
| 3 | 广东省城市安全智能监测与智慧城市规划企业重点实验室 | 227.57 |
| 4 | 广东省数字传统村落平台搭建（文化游径沿线）及旅游消费端应用研究 | 219.13 |
| 5 | 韧性城市智能规划平台的规模化应用示范 | 173.75 |

上述项目具体情况介绍如下：

**1、广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2025 年 4 月验收 |
| 合作方 | 风语筑、中山大学 |
| 合作方式及背景 | 由发行人牵头，联合中山大学、风语筑、广东省旅游协会共同组建广东省文旅科技协同创新中心。该中心由广东省科学技术厅管理，接受广东省文化和旅游厅指导。本项目属于广东省文旅科技协同创新中心子课题，参与单位依托该中心合作从事研发项目 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人负责统筹课题，重点负责体系构建及空间匹配原则；风语筑负责结合研究成果进行实践，打造产品；中山大学负责提供技术支持 |
| 投入人员和资源情况 | 按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动 |
| 研发主要内容 | 该研究改进了现有三维模型显示的质量问题，并开发了一个专门用于旅游路线空间的三维可视化软件。结合文化游径不同的空间特点，建立了一套文化路径可视化技术系统。以开平碉楼为实践案例，打造特色产品“能量单车”，制作了一个可以亲身体验的旅游可视化产品，并在现实中投入使用 |
| 研发成果收益权 | 科技报告归属发行人所有；软著、论文归属中山大学所有 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

**2、广东省文旅科技协同创新中心**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2025 年 4 月验收 |
| 合作方 | 风语筑、中山大学、广东省旅游协会 |
| 合作方式及背景 | 由发行人牵头，联合中山大学、风语筑、广东省旅游协会共同组建广东省文旅科技协同创新中心。该中心由广东省科学技术厅管理，接受广东省文化和旅游厅指导，参与单位围绕广东省文化和旅游行业（文化游径）数据库规范、空间可视化技术集成和利用、数字平台及旅游消费端研究与应用示范三大研究方向开展技术攻关 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人负责统筹中心建设和三大课题；风语筑负责参与部分子课题研究应用；中山大学负责参与三大课题相关研究 |
| 投入人员和资源情况 | 按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动 |
| 研发主要内容 | 广东省文化和旅游行业（文化游径）数据库规范研究、广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究、广东省数字传统村落平台搭建（文化游径沿线）及旅游消费端应用研究 |
| 研发成果收益权 | 1 项发明专利、1 项团体标准、2 项软件著作权、2 项软件产品归属发行人；3 篇学术论文、3 篇科技报告合作方共同所有；1 项发明专利、2 项软件著作权、2 项软件产品归属合作方 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

### 3、广东省城市安全智能监测与智慧城市规划企业重点实验室

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2022 年 4 月立项，2025 年 3 月验收 |
| 合作方 | 中电科新型智慧城市研究院有限公司、广州中科云图智能科技有限公司 |
| 合作方式及背景 | 为落实国家关于智慧城市、安全韧性城市发展要求，发行人与合作方共建省级科研平台，协同开展城市安全智能监测与智慧城市规划关键技术攻关 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人为该实验室的依托单位，负责统筹重点实验室建设，牵头负责面向安全韧性城市的智慧规划方向、城市安全智能监测系统优化与布局的研究内容，参与城市安全与时空大数据融合治理、城市安全智能监测评估预警的研究内容；中电科新型智慧城市研究院有限公司为该实验室共建单位，牵头负责城市安全与时空大数据融合治理、城市安全智能监测评估预警方向的研究内容；广州中科云图智能科技有限公司为实验室共建单位，参与城市安全智能监测系统优化与布局、城市安全智能监测评估预警方向的研究内容 |
| 投入人员和资源情况 | 按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动 |
| 研发主要内容 | 实验室以推动城市安全、智慧运行为目标，以城市安全风险智能监测与智慧城市规划融合为研究方向，围绕面向城市安全的智慧城市规划、城市安全智能监测系统优化与布局、城市安全与时空大数据融合治理、城市安全智能监测评估预警等方面开展应用基础研究和核心技术攻关，以粤港澳大湾区为主要研究对象，助力推进全方位、全周期、系统化的城市安全治理体系建设，为广东省乃至全国提升城市安全治理现代化水平提供科技支撑 |
| 研发成果收益权 | 实验室累计授权发明专利 18 项，申请国际专利 1 项，取得软件著作权 18 件，发表相关论文 12 篇，牵头、参与制定技术标准 11 项，认证软件产品 4 件，成果按参与单位分工享有各自成果 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

### 4、广东省数字传统村落平台搭建（文化游径沿线）及旅游消费端应用研究

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2025 年 4 月验收 |
| 合作方 | 中山大学 |
| 合作方式及背景 | 由发行人牵头，联合中山大学、风语筑、广东省旅游协会共同组建广东省文旅科技协同创新中心。该中心由广东省科学技术厅管理，接受广东省文化和旅游厅指导。本项目属于广东省文旅科技协同创新中心子课题，公司与中山大学依托该中心合作从事研发项目 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人负责统筹实施课题及技术研发；中山大学负责参与课题及论文发表 |
| 投入人员和资源情况 | 按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动 |

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 研发主要内容 | 以广东省文化游径周边传统村落及乡村旅游资源为研究对象，挖掘乡村旅游相关空间信息，形成广东省文化游径周边地区传统村落及乡村旅游数字信息库，研究广东省数字传统村落平台（文化游径沿线）搭建，同时，面向消费端研究数字传统村落平台应用模式 |
| 研发成果收益权 | 软件著作权、系统平台归属发行人；科技报告、论文归属中山大学 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

**5、韧性城市智能规划平台的规模化应用示范**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2021 年 4 月立项，2024 年 8 月验收 |
| 合作方 | 中国国土勘测规划院、紫光云技术有限公司、同济大学 |
| 合作方式及背景 | “韧性城市智能规划平台的规模化应用示范”是国家重点研发计划“物联网与智慧城市关键技术及示范”专项下，“韧性城市智能规划与仿真关键技术及应用”项目所属课题 |
| 各方在研发项目中的角色 | 中国国土勘测规划院为牵头单位，负责课题的组织实施和课题层面统筹，牵头“直辖市韧性城市智能规划平台示范应用”、“省会城市、计划单列市韧性城市智能规划平台示范应用”的任务。完成 4 个示范区的韧性城市智能规划平台示范应用；<br>发行人负责“珠三角城市群韧性城市智能规划平台示范应用”，参与“省会城市、计划单列市韧性城市智能规划平台示范应用”、“地级市韧性城市智能规划平台示范应用”，完成 4 个示范区韧性城市智能规划平台示范应用；<br>同济大学负责“地级市韧性城市智能规划平台示范应用”任务，拟 2 个示范区的韧性城市智能规划平台示范应用；<br>紫光云技术有限公司参与“地级市韧性城市智能规划平台示范应用”的任务，完成 2 个示范区韧性城市智能规划平台示范应用 |
| 投入人员和资源情况 | 按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动 |
| 研发主要内容 | 课题主要对韧性城市的多系统层级结构构建与功能协同优化、基于时空拓扑分析与学习的城市扰动动态监测与预警技术、城市扰动及其灾害场景的跨尺度虚实融合准确绘制技术、多参与融入的多系统规划要素系统与建模技术等关键技术以及集成的韧性城市智能规划平台进行示范应用 |
| 研发成果收益权 | 2 个软件平台、4 项应用报告，按分工享有各自成果 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

**（二）委外研发的具体情况**

报告期内，发行人研发投入金额前五大的委外研发项目如下：

单位：万元

| 序号 | 研发项目名称 | 报告期内研发投入金额 |
| --- | --- | --- |
| 1 | 亚热带建筑科学国家重点实验室联合实验室项目 | 53.41 |
| 2 | 基于三维场景渲染技术的城市规划方案VR场景漫游关键技术研究 | 28.00 |
| 3 | 基于区块链的城市安全数据保护与共享平台 | 4.85 |
| 4 | 深度知识支持的多源遥感数据建筑物变化检测关键技术研究 | 4.72 |
| 5 | 基于高频传感网的近地面大气污染和温室气体时空过程监测和分析 | 4.55 |

上述项目具体情况介绍如下：

**1、亚热带建筑科学国家重点实验室联合实验室项目**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于2022年6月立项，2024年6月验收 |
| 外包方 | 华南理工大学 |
| 外包方式 | 整体委外 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人负责项目统筹指导；外包方负责项目实施开展 |
| 投入人员和资源情况 | 外包方投入教授2人，硕士生2人 |
| 研发主要内容 | 研究碳交易机制下的自然生态系统碳核算体系；研究社区碳排放数据采集系统与分析模块；研究建筑碳排放数据实时监测系统技术 |
| 研发成果收益权 | 研发成果归双方所有 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

**2、基于三维场景渲染技术的城市规划方案 VR 场景漫游关键技术研究**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 取得中期成果，于2024年10月立项，2025年3月完成中期审查 |
| 外包方 | 广州凡拓动漫科技有限公司 |
| 外包方式 | 部分外协 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人负责关键技术研究、项目统筹指导；外包方负责非重点工作 |
| 投入人员和资源情况 | 工程师6人 |
| 研发主要内容 | 三维建模与几何处理 |
| 研发成果收益权 | 研发成果归属发行人 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

**3、基于区块链的城市安全数据保护与共享平台**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2023 年 4 月立项，2024 年 5 月验收 |
| 外包方 | 哈尔滨工业大学（深圳） |
| 外包方式 | 整体委外 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人负责项目统筹指导；外包方负责项目实施开展 |
| 投入人员和资源情况 | 外包方投入教授 1 人，助理教授 1 人，博士生 2 人，硕士生 2 人 |
| 研发主要内容 | 设计构建链上链下相结合的区块链数据存储模式；智能合约协同隐私保护的研究；基于声誉的共识授权 |
| 研发成果收益权 | 研发成果归双方所有 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

**4、深度知识支持的多源遥感数据建筑物变化检测关键技术研究**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2023 年 4 月立项，2024 年 5 月验收 |
| 外包方 | 广州大学 |
| 外包方式 | 整体委外 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人负责项目统筹指导；外包方负责项目实施开展 |
| 投入人员和资源情况 | 外包方投入教授 1 人，博士后 1 人，硕士生 2 人 |
| 研发主要内容 | 面向多源遥感数据的建筑物语义分割；深度特征迁移下的建筑物变化检测；建筑物变化目标轮廓线提取 |
| 研发成果收益权 | 研发成果归双方所有 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

**5、基于高频传感网的近地面大气污染和温室气体时空过程监测和分析**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2023 年 4 月立项，2024 年 5 月验收 |
| 外包方 | 中国地质大学（武汉） |
| 外包方式 | 整体委外 |
| 各方在研发项目中的角色 | 发行人负责项目统筹指导；外包方负责项目实施开展 |
| 投入人员和资源情况 | 外包方投教授 1 人，副教授 1 人，工程师 2 人，讲师 1 人 |
| 研发主要内容 | 城市近地面高频大气传感网技术规范研究；城市近地面高频大气传感网自动化监测分析算法研究；城市近地面大气安全监测评估研究 |

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 研发成果收益权 | 研发成果归双方所有 |
| 是否涉及发行人核心研发工作 | 否 |

综上所述，发行人存在部分合作研发和委外研发的项目，主要系发行人为提升科学技术能力，通过合作研发及委外研发的方式对专业领域进行补充，从而进一步打造品牌优势，有助于发行人加速产品线延伸及服务水平更新迭代，满足客户的多元化需求。

**九、说明报告期内承担国家科研计划、省级研发计划的具体研发情况及研发方式（自研、委外、合作）、研发经费使用情况。**

报告期内，发行人承担 3 项国家科研计划项目，27 项省级研发计划项目，报告期内累计针对上述项目的研发投入为 4,132.87 万元。报告期内，发行人研发投入金额前五大国家科研计划、省级研发计划项目如下：

单位：万元

| 序号 | 研发项目名称 | 报告期内研发投入金额 |
| --- | --- | --- |
| 1 | 多源数据下的大城市中心城区更新评估技术和评价指标 | 411.82 |
| 2 | 城乡建设绿色发展管理模式创新研究 | 310.38 |
| 3 | 广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究 | 303.59 |
| 4 | 广东省城市园林绿化碳汇能力研究 | 302.02 |
| 5 | 广东省城市用地供应、人口变动与住房状况研究 | 281.50 |

上述项目具体情况介绍如下：

**（一）多源数据下的大城市中心城区更新评估技术和评价指标**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，广东省住建厅批准时间为 2021 年 10 月，2022 年 12 月完成中期审查，2025 年 8 月验收 |
| 国家科研计划、省级研发计划名称 | 广东省住房和城乡建设厅科技创新项目 |
| 具体研发情况 | 城市更新是适应城市发展新形势、推动城市高质量发展的必然要求。城市更新评估技术和评价指标则是推进城市存量空间更新、实现精细化治理的重要支撑。本研究以更新改造的潜力和效益研究为目标，科学解释城市更新改造模式并探索二者与改造模式之间的内在联系。从城市更新评估技术和评价指标研究综述、城市更新实施及经济平衡方法、基于存量资产的城市更新评价指标体系构建、城市更新绩效评估方法四个方面入手，对城市更新技术评估和评价指标进行全面分析和实例论证。完善城市更新改造评价的理论框架，为城市改造政策的制定提供决策参考信息 |

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 研发方式 | 自研 |
| 研发经费使用情况 | 均为自有资金投入 |

## （二）城乡建设绿色发展管理模式创新研究

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，广东省住建厅批准时间为 2021 年 10 月，2023 年 8 月验收 |
| 国家科研计划、省级研发计划名称 | 广东省住房和城乡建设厅科技创新项目 |
| 具体研发情况 | 本研究以绿色发展为主线，通过实地调研、政策研究、案例研究、大数据分析等方法，分析城乡建设管理应对碳达峰碳中和要求所存在的差距和问题，分析绿色城乡建设管理的目标要求。在此基础上，基于理论研究导向、政策与规划导向和职能导向三大导向的评价维度选择构建绿色城乡建设全领域指标体系，包括绿化园林、绿色基础设施、绿色社区、绿色建造、城市有机更新、绿色县城与乡镇、绿色农村七大领域 38 项指标。综合考虑本阶段各指标现状的可获取性，选取七大领域 16 项核心指标，对广东省 21 个地市开展绿色城乡建设试评价，确定 21 个城市的城乡建设绿色发展水平综合得分，结合实际调研总结广东省绿色城乡建设总体和各领域评价结果。进而，探索城乡建设管理绿色化转型的实施路径，并在政策制度体系、分类建设措施和分领域指引等不同层面，从加强组织领导、出台政策指引、强化资金技术支撑、加强动态评估以及宣传推广等方面提出广东省推进城乡建设管理绿色发展的实施机制和保障措施 |
| 研发方式 | 自研 |
| 研发经费使用情况 | 均为自有资金投入 |

## （三）广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2025 年 4 月验收 |
| 国家科研计划、省级研发计划名称 | 广东省级科技计划项目 |
| 具体研发情况 | 本研究针对文化游径空间的三维场景重建、文物保护、地图构建与定位等应用场景中点云数据三维显示效率低、边界保持较差以及三维网络质量问题，进行关键技术优化。立足文化游径要素多等特质，构建了一套文化游径可视化集成体系与空间匹配原则。结合研究成果在开平碉楼进行可视化实践，依托能量单车打造一款体验连续不断、可游可感的游径可视化产品 |
| 研发方式 | 合作研发，详见本问之“八、说明报告期内合作研发和委外研发的具体情况，包括合作方/委外方、合作方式、各方在研发项目中的角色、投入人员和资源情况、研发主要内容、研发成果收益权、是否涉及发行人核心研发工作。”之“（一）合作研发的具体情况”之“1、广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究” |

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 研发经费使用情况 | 广东省科学技术厅拨付经费 27 万元已使用完毕，其余金额由自有资金投入 |

**（四）广东省城市园林绿化碳汇能力研究**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已验收，广东省住建厅批准时间为 2023 年 1 月，2025 年 1 月通过中期审查 |
| 国家科研计划、省级研发计划名称 | 广东省住房和城乡建设厅科技创新项目 |
| 具体研发情况 | 摸清各类型绿地指标，建立城市园林绿化中湿地公园的碳汇能力评估指标体系，为城市园林绿化碳汇能力建设和评估提供基础，为城市园林绿化规划、建设、管理和保护全过程低碳管理提供重要参考和依据 |
| 研发方式 | 自研 |
| 研发经费使用情况 | 均为自有资金投入 |

**（五）广东省城市用地供应、人口变动与住房状况研究**

| 项目 | 具体内容 |
| --- | --- |
| 项目所属阶段及关键时间节点 | 项目已取得中期成果，广东省住建厅批准时间为 2021 年 10 月，2023 年 12 月完成中期审查 |
| 国家科研计划、省级研发计划名称 | 广东省住房和城乡建设厅科技创新项目 |
| 具体研发情况 | 以广东省为研究区域，同时结合现阶段人口结构和空间分布的变动，致力于探索人口流动趋势与城市用地供应之间的耦合协调关系，并分析城市住房状况的动态响应。在宏观层面，项目力图阐明在广东省内部珠三角地区与粤东西北地区间发展不均衡的背景下，2000 年以来各地市人口分布变动与城市用地供应之间的关联特征与模式，并探讨人口变动与城市用地供应之间的关联关系对各地市城市住房状况的影响；中观层面，项目进一步探究珠三角地区各城市内部土地供给的结构和空间分异同人口分布之间结构错配导致的职住分离等城市住房分异特征；最后基于项目研究结论提出政策建议，以期为广东省建立住房和土地联动机制、解决城市住房突出问题提供科学的指导建议 |
| 研发方式 | 自研 |
| 研发经费使用情况 | 均为自有资金投入 |

报告期内，发行人承担多项国家科研计划、省级研发计划，主要系发行人作为广东省唯一的省级城乡规划机构，深度参与各级政府的政策制定和规划设计，深入承担各项国家科研计划、省级研发计划任务，从而提升发行人自身科研能力，进一步打造品牌优势。

【申报会计师的回复】

**（一）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。**

**1、申报会计师执行的核查程序包括不限于：**

（1）获取并了解发行人与薪酬、研发费用相关的内部控制制度，评价相关内部控制制度设计及执行是否有效；

（2）查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人研发费用率与同行业可比公司存在差异的原因；

（3）取得并查阅员工花名册和员工工资表，从人员级别、资历和学历分析各个部门薪资构成的合理性；

（4）取得报告期研发费用明细及测算表，核查报告期内各期研发项目台账，了解研发项目的主要内容，核查人工、奖金、委外、办公等研发费用分摊的准确性；

（5）获取研发人员情况表，核查报告期内研发人员认定的完整性和准确性，检查研发人员所属部门、学历背景、专业职称等信息，确认是否符合研发人员的认定；

（6）针对报告期重要研发项目执行穿行测试程序，取得研发项目立项文件、验收报告、结项文件等资料并检查各研发项目资料齐备性；

（7）获取研发项目和研发工时统计表，对报告期内研发工时波动进行分析；

（8）了解财务报表确认的研发费用、用于申报纳税加计扣除的研发费用和申报高新技术企业的研发费用是否存在差异，以及差异原因；获取发行人及子公司企业所得税汇算清缴资料、高新技术企业申报资料以及获取加计扣除鉴证报告，检查发行人研发费用与用于申报纳税加计扣除的研发费用、申报高新技术企业的研发费用是否存在差异，并对差异原因进行分析，复核其合理性。

**2、核查结论**

经核查，申报会计师认为：

（1）发行人随公司经营规模的扩张，重视研发且持续投入，公司研发费用

和营业收入逐年递增，研发费用率保持较为稳定，研发费用率总体略低于同行业可比公司平均水平主要系发展战略差异和公司经营情况差异所致，不存在重大异常情形；

（2）发行人研发费用和主营业务成本二者可明确区分，不存在成本费用混同的情形，研发费用归集准确；

（3）为提升公司科技研发水平，公司于 2023 年 9 月成立创新研究院，创新研究院的组织架构、员工来源、人均薪酬、具体工作内容和工作产出具备合理性，不存在异常情形；

（4）发行人工时系统可以准确划分生产和研发工时，研发人员主要为兼职研发人员是基于行业属性，科技研发需较多一线员工参与所决定，专职和兼职研发人员薪酬不存在重大差异；

（5）发行人对研发项目采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求；发行人存在部分合作研发、委外研发以及承担国家科研计划、省级研发计划的研发项目，经核查，研发项目流程完善，具有真实性和合理性；

（6）公司针对研发费用的核算建立了完善的内控制度，发行人研发费用与所得税纳税申报时加计扣除的研发费用存在差异主要系认定依据基础不同，相关差异具有合理性；研发费用归集和分配合理；公司研发活动的相关内部控制制度健全，执行有效，不存在将其他费用纳入研发费用核算的情形，符合企业会计准则的规定；

（7）发行人部分核心技术人员在部分年份认定为研发人员主要系该核心技术人员研发工时占当年总工时比例高于 50%，具有合理性，发行人不存在将董监高认定为研发人员的情形。

**（二）按照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 2 号》2-4 研发投入的要求进行核查并论证研发费用归集的准确性。**

《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 2 号》2-4 研发投入对“研发投入认定”、“研发相关内控要求”及“中

介机构核查要求”做出了相关说明，具体核查论证情况如下：

**1、关于研发投入认定**

公司针对研发费用的核算建立了完善的内控制度，包括《研发费用核算管理办法》《专项科研基金项目流程管理规定》等。公司研发费用的归集及计算依据如下：

| 研发费用明细 | | 归集和计算依据 |
| --- | --- | --- |
| 职工薪酬 | | 归集参与各研发项目的职工薪酬，兼职研发人员按研发项目填写研发工时，财务部根据研发人员参与各研发项目工时占其总工时比例为分摊依据，结合各研发项目人员的职工薪酬计算其对应研发项目的职工薪酬 |
| 直接费用 | 委托外部研发 | 在研发活动过程中发生的相关直接费用时填写相应的研发项目，财务部按照对应的研发项目进行归集 |
| | 其他 | |
| 间接费用 | 折旧摊销 | 根据研发实验室占办公楼面积分出研发费用，再根据各实验室承接的课题划分至相关研发项目 |

报告期内，公司能准确区分研发活动与生产活动，研发项目各项投入均能准确地按照研发项目归集，符合《企业会计准则》的规定。研发费用主要分为人工成本、直接成本、间接成本等，人工成本主要为基本工资、绩效奖金等，主要与研发人员个人背景、从业经验等相关，按前述方法进行归集计算；直接成本主要为研发过程中产生的可直接归于研发项目的开支，直接记入该研发项目；间接成本主要为折旧摊销等不能直接归于研发项目的开支，按研发部门的实验室面积进行分摊。对于暂时不能准确划分生产项目与研发项目的成本费用等开支，公司依据重要性水平进行谨慎性处理，不在研发费用科目进行核算。

公司研发投入的认定清晰、准确，符合《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 2 号》2-4 研发投入中“研发投入认定”的相关要求。

**2、研发相关内控要求**

公司针对研发投入建立了完善的内控制度，包括《研发费用核算管理办法》《专项科研基金项目流程管理规定》等。公司对研发项目采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求，对项目预算申请、研究进展、资金使用等进行全过程跟踪管理。公司按照研发项目设立台账归集核算研发支出。另外，公司研发投入不涉及研发支出资本化的情形。

公司研发内控要求满足公《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 2 号》2-4 研发投入中“研发相关内控要求”的相关要求。

**3、中介机构核查要求**

申报会计师根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 2 号》2-4 研发投入中“研发相关内控要求”对公司的研发投入进行核查，具体情况如下：

（1）申报会计师获取了发行人研发费用明细及测算表，对发行人研发费用的明细项进行核查、测算，检查研发项目台账，发行人的研发投入归集准确、相关数据来源及计算合规、相关信息披露符合招股说明书准则要求。

研发人员分为全职研发人员和兼职研发人员，均有明确的认定标准，研发人员与生产、管理、销售等其他人员能明确区分，研发人员从事研发工作的同时还从事其他业务工作的，相关研发支出核算真实、准确、完整，依据充分、客观；通过核查研发人员的任职部门、学历背景、专业职称，研发人员具备从事研发活动的能力，真正从事研发活动并作出实际贡献，属于发行人研发工作所需的必要人员；研发活动认定合理，职工薪酬、直接费用、间接费用能在研发活动与生产活动之间明确区分、准确归集与核算；

发行人申报会计师不存在研发过程中产出的产品或副产品对外销售的情形也不存在股份支付费用计入研发支出的情形。

（2）对发行人研发相关内部控制制度健全性和有效性进行核查，核查意见如下：1）发行人已建立研发项目的跟踪管理系统，有效监控、记录各研发项目的进展情况，并合理评估技术上的可行性；2）发行人已建立与研发项目相对应的人财物管理机制；3）发行人已明确研发支出开支范围和标准，并得到有效执行；4）研发人员的认定标准符合相关法律法规规定，与同行业可比公司不存在显著差异，相关标准在报告期内得到一贯执行，研发人员薪酬支出相关核算及内部控制制度健全有效；5）报告期内严格按照研发开支用途、性质据实列支研发支出，不存在将与研发无关的费用在研发支出中核算的情形，不存在为获取高新技术企业资质或所得税加计扣除等原因虚增研发支出的情形；6）发行人已建立

研发支出审批程序；

（3）对于主要的合作研发项目，申报会计师核查了项目的项目合作背景、合作方基本情况、相关资质、合作内容、合作时间、主要权利义务、知识产权的归属、收入成本费用的分摊情况、合作方是否为关联方；对于关联方合作项目，存在合理性、必要性，交易价格公允，不存在重大异常情形。

（4）发行人不存在研发支出资本化的情形。

问题 7、坏账准备计提的充分性、经营活动现金流情况

根据申请文件，（1）发行人各期应收账款期末余额分别为 46,788.70 万元、75,114.86 万元、101,999.26 万元，增长率分别为 64.11%、30.23%，主要应收客户为广东省内的市级、县级自然资源局、城乡建设局。各期应收账款的期末余额占当年收入比例分别为 72%、95%、111%。（2）发行人各期逾期账款占比分别为 45.58%、41.94%、53.45%，2024 年的逾期账款占比提高。（3）截至 2025 年 5 月 31 日，各期末应收账款的回款比例分别为 43.09%、30.66%、13.53%，各期应收账款周转率下降，分别为 2.13、1.63、1.32。（4）发行人各期对已注销或被列为失信被执行人的客户、长期余额无变动的非政府类客户等情形按单项计提坏账准备。（5）发行人各期经营活动现金净流量分别为-6,948.61 万元、-1,114.78 万元、10,485.16 万元，发行人说明其 2024 年加大催收力度因此回款有所改善。

请发行人：（1）说明应收账款大幅增加的原因，报告期内应收账款与收入增长幅度的匹配性，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化，是否存在放宽信用政策刺激销售的情形。（2）说明逾期账款对应的主要客户和项目，逾期划分依据，结合逾期账款对应主要客户的回款情况，量化分析报告期内逾期账款占比提高的原因。结合同行业可比公司期后回款情况，说明发行人期后回款情况是否符合行业惯例。（3）说明政府类客户是否存在需要按照单项计提坏账准备的情形，政府类客户是否存在回款周期较长或预期无法收回款项的情况。（4）结合客户注销/列为失信被执行人等情况、报告期内主要应收账款对应的客户是否出现债务违约、坏账准备的具体计提政策、实际计提比例、单项计提金额及比例、同行业可比公司坏账计提情况，论证发行人坏账准备计提的充分性。（5）

结合三年以上应收账款可回收情况，论证长账龄应收账款坏账准备计提的充分性。（6）说明对客户为房地产行业或终端客户为房地产企业的销售情况、资信状况、回款情况。（7）结合同行业可比公司和发行人的信用政策、信用期、回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布等情况，说明发行人应收账款增加、应收账款周转率下降等情况是否与同行业可比公司一致。（8）说明截至问询回复日的应收账款回款情况，并在重大事项提示中对应收账款增加及坏账风险进行充分风险揭示。（9）说明与关联方往来款项中是否存在针对同一家关联方同时存在应收款项和应付款项的情形。（10）说明发行人 2022 年、2023 年经营活动现金净流量为负的原因，2024 年催款政策及期后催款政策的有效性。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

【公司说明】：

一、说明应收账款大幅增加的原因，报告期内应收账款与收入增长幅度的匹配性，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化，是否存在放宽信用政策刺激销售的情形。

**（一）说明应收账款大幅增加的原因，报告期内应收账款与收入增长幅度的匹配性**

报告期内，公司应收账款余额、收入及其增长率情况如下：

单位：万元

| 项目 | 2025 年 6 月末 /2025 年 1-6 月 | | 2024 年末 /2024 年度 | | 2023 年末 /2023 年度 | | 2022 年末 /2022 年度 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 增长率 | 金额 | 增长率 | 金额 | 增长率 | 金额 |
| 应收账款余额 | 115,999.23 | 13.73% | 101,999.26 | 35.79% | 75,114.86 | 60.54% | 46,788.70 |
| 营业收入 | 38,996.01 | 7.96% | 92,166.25 | 16.15% | 79,349.85 | 22.27% | 64,896.80 |

注：2025 年 6 月末应收账款余额增长率为较 2024 年末应收账款的增长率，2025 年 1-6 月营业收入增长率为较 2024 年同期营业收入的增长率

报告期各期末，公司应收账款余额分别为 46,788.70 万元、75,114.86 万元、101,999.26 万元及 115,999.23 万元，呈现持续增长的趋势，2023 年末及 2024 年末，公司应收账款余额较去年末分别增长 60.54%和 35.79%；报告期各期，公司

营业收入分别为 64,896.80 万元、79,349.85 万元、92,166.25 万元及 38,996.01 万元，2023 年度及 2024 年度，公司营业收入同比增长 22.27%和 16.15%。

报告期间内，公司应收账款余额大幅度增加，2023 年末及 2024 年末应收账款增长幅度高于 2023 年度及 2024 年年度收入增长幅度，主要有以下原因：一方面，公司对下游客户普遍采用按照履约进度确认收入的结算方式，且公司客户主要以政府及其附属机构、国有企业为主，尽管政府及其附属机构、国有企业信用良好、资金实力雄厚，但由于其项目投资、资金预算及支出的审批程序比较严格，项目结算及资金审批流程需要较长时间等原因，导致公司应收账款余额较高。另一方面，2022 年 12 月 8 日，广东省省委十三届二次全会审议通过《中共广东省委关于实施“百县千镇万村高质量发展工程”促进城乡区域协调发展的决定》，全面实施百县千镇万村高质量发展工程（以下简称“百千万工程”）。公司作为唯一的省级规划院承接了大量广东省内乡镇规划设计工作，2023 年度及 2024 年度，公司营业收入实现同比上涨。由于公司主要客户主要为各地政府及派出机构，受宏观环境影响导致地方财政支出分配发生变化，政府回款周期有所延长，因此应收账款增速高于收入增速。

**（二）报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化，是否存在放宽信用政策刺激销售的情形**

公司不存在传统意义的信用政策，因公司所处的规划设计咨询服务行业以政府宏观政策为主导需求，其从事的业务主要面向各类政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等。客户付款受年度预算、拨款、付款政策、付款审批流程、季节性支付等因素影响，对于超过合同约定结算节点一年尚未收回的款项，公司原则上均将其纳入逾期应收账款管理范畴。

公司客户主要以政府及其附属机构、国有企业为主，其支付流程主要受当地政府资金预算和项目投资预算控制。对此，公司加强客户管理、加大应收款催收力度，报告期内对主要客户的信用政策未发生变化，不存在放宽信用政策刺激销售的情形。

**二、说明逾期账款对应的主要客户和项目，逾期划分依据，结合逾期账款对应主要客户的回款情况，量化分析报告期内逾期账款占比提高的原因。结合同行业可比公司期后回款情况，说明发行人期后回款情况是否符合行业惯例。**

**（一）说明逾期账款对应的主要客户和项目，逾期划分依据，结合逾期账款对应主要客户的回款情况，量化分析报告期内逾期账款占比提高的原因**

公司不存在传统意义的信用政策，因公司所处的规划设计咨询服务行业以政府宏观政策为主导需求，其从事的业务主要面向各类政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等。客户付款受年度预算、拨款、付款政策、付款审批流程、季节性支付等因素影响，对于超过合同约定结算节点一年尚未收回的款项，公司原则上均将其纳入逾期应收账款管理范畴。

报告期各期，公司逾期应收账款及未逾期应收账款余额及比例情况如下：

单位：万元

| 项目 | 2025.6.30 | | 2024.12.31 | | 2023.12.31 | | 2022.12.31 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 |
| 未逾期 | 52,829.80 | 45.54% | 47,477.21 | 46.55% | 43,611.86 | 58.06% | 25,462.88 | 54.42% |
| 逾期 | 63,169.43 | 54.46% | 54,522.05 | 53.45% | 31,502.99 | 41.94% | 21,325.82 | 45.58% |
| **小计** | **115,999.23** | **100.00%** | **101,999.26** | **100.00%** | **75,114.86** | **100.00%** | **46,788.70** | **100.00%** |

报告期各期，信用期外应收账款余额的前五大客户如下：

单位：万元

| 序号 | 2025 年 6 月末 | | 2024 年末 | |
|---|---|---|---|---|
| | 客户名称 | 信用期外应收账款余额 | 客户名称 | 信用期外应收账款余额 |
| 1 | 英德市自然资源局 | 1,900.49 | 英德市自然资源局 | 1,863.15 |
| 2 | 博罗县自然资源局 | 1,139.68 | 肇庆市自然资源局 | 1,161.27 |
| 3 | 广东从化经济开发区管理委员会 | 1,069.54 | 河源市自然资源局 | 1,060.75 |
| 4 | 肇庆市自然资源局 | 1,061.27 | 罗定市自然资源局 | 1,058.74 |
| 5 | 罗定市自然资源局 | 1,058.74 | 信宜市自然资源局 | 1,014.06 |
| **合计** | **-** | **6,229.73** | **-** | **6,157.97** |
| **序号** | **2023 年末** | | **2022 年末** | |
| | **客户名称** | **信用期外应收账款余额** | **客户名称** | **信用期外应收账款余额** |
| 1 | 英德市自然资源局 | 1,782.83 | 英德市自然资源局 | 1,627.35 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2 | 罗定市自然资源局 | 816.24 | 信宜市自然资源局 | 691.41 |
| 3 | 信宜市自然资源局 | 807.91 | 罗定市自然资源局 | 660.41 |
| 4 | 广东从化经济开发区管理委员会 | 738.74 | 清远市清新区龙颈镇人民政府 | 522.24 |
| 5 | 龙门县自然资源局 | 597.00 | 织金县城乡规划局 | 520.00 |
| **合计** | **-** | **4,742.72** | **-** | **4,021.41** |

上述客户为报告期内主要的逾期客户，截至 2025 年 6 月末，上述客户应收账款余额 100 万元以上项目报告期内收入和回款情况如下：

单位：万元

| 单位名称 | 涉及项目 | 2025 年 6 月末应收账款余额 | 2025 年 6 月末信用期外应收账款余额 | 报告期内收入金额（含税） | 报告期内回款金额 |
|---|---|---|---|---|---|
| 英德市自然资源局 | 英德市村庄规划编制工作 | 1,390.55 | 1,390.55 | - | - |
| | 英德市中心城区总体城市设计和控制性详细规划编制工作 | 377.60 | 377.60 | 275.80 | 174.00 |
| 博罗县自然资源局 | 博罗县国土空间总体规划（2020-2035 年） | 413.95 | 413.95 | 474.50 | 59.65 |
| | 罗浮山南门片区控制性详细规划 | 123.50 | 123.50 | 161.50 | 38.00 |
| | 博罗智能装备产业园阅江片区控制性详细规划编制 | 336.00 | 336.00 | 381.00 | 45.00 |
| | 博罗县域副中心首开区详细城市设计 | 154.00 | - | 154.00 | - |
| 广东从化经济开发区管理委员会 | 从化经济开发区明珠片区控制性详细规划修编服务采购 | 433.56 | 433.56 | 331.80 | 230.04 |
| | 广东从化经济开发区综合规划 | 179.20 | 179.20 | 89.60 | 134.40 |
| 肇庆市自然资源局 | 肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 714.96 | 714.96 | 1,047.20 | 892.12 |
| | 广东省（肇庆）大型产业集聚区市管起步区城市设计及控制性详细规划 | 201.76 | 166.15 | 524.20 | 322.44 |
| 罗定市自然资源局 | 罗定市自然资源局罗定市国土空间规划项目 | 420.00 | 420.00 | 375.00 | 105.00 |
| | 罗定市围底工业园区总体规划及控制性详细规划 | 248.00 | 248.00 | - | - |
| 河源市自然资源局 | 河源市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制采购项目 | 860.75 | 860.75 | 1,060.75 | 351.54 |
| 信宜市自然 | 信宜市整县推进村庄规划编制项目（包组一）：镇隆 | 689.90 | 689.90 | - | - |

| 单位名称 | 涉及项目 | 2025 年 6 月末应收账款余额 | 2025 年 6 月末信用期外应收账款余额 | 报告期内收入金额（含税） | 报告期内回款金额 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 资源局 | 镇、北界镇村庄规划编制和成果技术审查、规划信息化建设服务包 | | | | |
| | 信宜市中心城区城西、城东发展单元控制性详细规划 | 136.20 | 90.80 | 204.30 | - |
| | 信宜市国土空间规划（2020-2035 年）编制项目 | 180.88 | 144.70 | 361.75 | 180.88 |
| 龙门县自然资源局 | 龙门县国土空间总体规划（2020-2035 年）编制采购项目 | 385.00 | 385.00 | 362.50 | 295.00 |
| | 惠州市龙门县村庄规划试点编制项目 | 130.00 | 130.00 | - | 20.00 |
| 清远市清新区龙颈镇人民政府 | 清远市清新区龙颈镇村庄规划编制服务采购项目合同 | 427.22 | 427.22 | - | 383.42 |
| 织金县城乡规划局 | 截至 2025 年 6 月末，该客户已不存在应收账款余额 | - | - | - | 312.00（注） |

注：2023 年 9 月 28 日，发行人与织金县自然资源局（原织金县城乡规划局）达成债权债务解除协议，豁免剩余欠款 208.00 万元，报告期内织金县自然资源局回款 312.00 万元，剩余 208.00 万元达成豁免。

报告期内，逾期账款占比分别为45.58%、41.94%、53.45%及54.46%，逾期账款占比呈现提高趋势，结合逾期账款对应主要客户的性质及其报告期内回款情况来看，信用期外应收账款的主要债权人多为各级自然资源局、城乡规划局或其所在人民政府、管委会。受宏观环境影响，部分地方财政支出分配发生变化，财政资金审批流程较长；另外，部分项目由于工期较长且竣工、结算周期较长等原因，政府回款周期有所延长，因此造成项目逾期的情况，逾期账款占比有所提升。

但由于公司的主要客户为政府机构及国有企业，经营情况良好，信誉水平较高，尽管存在逾期情况但付款能力仍有保障，公司已制定专门计划督促逾期款项尽快回款，不存在较大回款风险。

**（二）结合同行业可比公司期后回款情况，说明发行人期后回款情况是否符合行业惯例**

根据同行业可比公司披露的招股说明书、反馈回复等公开披露文件，同行业可比公司应收账款期后回款情况如下：

| 可比公司 | 期后回款情况 |
| --- | --- |
| 蕾奥规划 | 截至2021年2月28日，公司2020年12月31日的应收账款回款比例为29.24%；截至2020年8月20日，公司2019年12月31日和2020年6月30日的应收账款回款比例分别为61.93%和34.24% |
| 新城市 | 截至2020年11月30日，2020年9月末、2019年末、2018年末、2017年末应收账款余额期后回款比例分别为7.48%、26.87%、44.88%和63.53% |
| 苏州规划 | 截至2023年4月21日，2022年末、2021年末、2020年末应收账款余额期后回款比例分别为29.43%、56.93%和69.86% |
| 河南规划 | 截至2025年1月31日，2024年7月末、2023年末、2022年末1年以内应收账款余额期后回款比例分别为16.77%、29.88%和49.32%。2022年底1年以内及逾期应收账款期后回款比例分别为48.52%、50.14%，2023年底1年以内及逾期应收账款期后回款比例分别为37.57%、24.90%，2024年7月底分别为21.16%、14.25% |
| 广东建科 | 截至2023年7月31日，广东建科2023年6月末、2022年末、2021年末、2020年末应收账款和合同资产余额期后回款比例分别为2.17%、17.44%、44.57%、72.48% |

截至2025年11月30日，发行人2025年6月末、2024年末、2023年末、2022年末应收账款余额期后回款比例分别为21.26%、33.59%、46.66%和53.65%，与近期申报挂牌新三版的河南规划不存在较大差异。发行人期后回款略低于蕾奥规划、新城市、苏州规划及广东建科，主要是由于上述公司期后回款数据均在2023年及以前，而近年来由于下游行业整体环境变动和政府财政政策调整，回款周期相对延长。公司主要客户为各地政府及派出机构，近年来受国家宏观调控

政策、市场环境及公共卫生事件的影响，存在项目周期及结算周期延长的情形，部分项目甲方资金紧张，项目实际结算收款进度减缓，政府回款周期有所延长。根据同行业可比上市公司招股说明书披露，蕾奥规划来自政府类客户的收入占比约 50%，新城市来自政府类客户的收入占比约 60%-65%，苏州规划未明确披露政府类客户的收入占比。而发行人来自政府类客户的收入占比超过 80%，比例高于同行业可比上市公司。因此，公司的期后回款比例低于同行业可比上市公司。

由于公司的主要客户为政府机构及国有企业，经营情况良好，信誉水平较高，尽管存在逾期情况但付款能力仍有保障，公司已制定专门计划督促逾期款项尽快回款。

综上所述，发行人期后回款比例略低于同行业可比上市公司，主要是由于客户类别存在一些差异，总体情况符合行业惯例，不存在较大差异。

**三、说明政府类客户是否存在需要按照单项计提坏账准备的情形，政府类客户是否存在回款周期较长或预期无法收回款项的情况。**

**（一）政府类客户坏账计提情况**

政府类客户通常具备长期稳定的财政预算投入与可靠的资金来源，其支付能力与信用状况相对稳健。这使得公司在与政府类客户的业务合作中能够获得持续且稳定的收入保障。基于此类客户良好的资信状况以及较低的违约风险，公司在财务处理上未对政府类客户的应收账款进行单项计提坏账准备。这一做法既符合会计准则中的审慎性原则，也体现了公司与政府类客户合作的实际风险水平。因此，在公司的坏账准备计提政策中，未针对政府类客户的应收账款进行单项计提。

**（二）政府类客户回款周期及回款情况**

报告期各期，政府类客户的应收账款余额、回款周期及回款情况如下：

单位：万元

| 名称 | 2025/6/30 | 2024/12/31 | 2023/12/31 | 2022/12/31 |
|---|---|---|---|---|
| 应收账款余额 | 97,458.81 | 85,000.22 | 62,724.86 | 39,569.51 |
| 政府类客户的营业收入 | 32,116.82 | 75,915.05 | 66,123.19 | 56,844.78 |
| 应收账款周转率（次） | 0.35 | 1.03 | 1.29 | 1.77 |
| 期后回款 | 22,386.99 | 30,347.11 | 30,420.62 | 22,790.69 |

| 名称 | 2025/6/30 | 2024/12/31 | 2023/12/31 | 2022/12/31 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 期后回款占应收账款余额之比 | 22.97% | 35.70% | 48.50% | 57.60% |

注 1：应收账款周转率=营业收入*2 /（期初应收账款余额+期末应收账款余额）
注 2：2025 年 6 月 30 日年化应收账款周转率约为 0.7
注 3：期后回款指各报告期期末至 2025 年 11 月 30 日

由上表可见，在各报告期内，公司面向政府类客户的应收账款余额分别为 39,569.51 万元、62,724.86 万元、85,000.22 万元、97,458.81 万元；营业收入分别为 56,844.78 万元、66,123.19 万元、75,915.05 万元、32,116.82 万元。应收账款余额与营业收入均呈现逐年上升态势，应收账款周转率分别为 1.77 次、1.29 次、1.03 次、0.7 次，呈现下降趋势。应收账款周转率下降的主要原因是受到政府职能部门财政预算等因素的限制，回款速度放缓。此外，公司在各报告期期后分别收回款项 22,790.69 万元、30,420.62 万元、30,347.11 万元、22,386.99 万元，分别占当期应收账款余额的 57.60%、48.50%、35.70%、22.97%，期后均收到一定比例的回款。因此，鉴于政府职能部门拥有良好的资信状况，公司预计不会出现款项无法收回的情形，未对政府类客户执行单项计提。

**四、结合客户注销/列为失信被执行人等情况、报告期内主要应收账款对应的客户是否出现债务违约、坏账准备的具体计提政策、实际计提比例、单项计提金额及比例、同行业可比公司坏账计提情况，论证发行人坏账准备计提的充分性。**

**（一）公司及同行业的坏账准备计提政策**

报告期内，公司对应收款项执行两项坏账计提政策：按账龄组合计提坏账及按单项计提坏账。

**1、按账龄组合计提坏账**

针对划分为应收账款账龄组合的应收账款，公司的坏账计提政策以及与同行业可比公司坏账计提政策的对比情况如下：

| 账龄 | 蕾奥规划 | 新城市 | 苏州规划 | 平均 | 广规科技 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 年以内（含 1 年） | 5.00% | 5.00% | 5.00% | **5.00%** | 5.00% |
| 1-2 年（含 2 年） | 10.00% | 10.00% | 10.00% | **10.00%** | 10.00% |
| 2-3 年（含 3 年） | 20.00% | 30.00% | 50.00% | **33.33%** | 30.00% |
| 3-4 年（含 4 年） | 30.00% | 50.00% | 100.00% | **60.00%** | 50.00% |
| 4-5 年（含 5 年） | 50.00% | 80.00% | 100.00% | **76.67%** | 80.00% |

| 账龄 | 蕾奥规划 | 新城市 | 苏州规划 | 平均 | 广规科技 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 5 年以上 | 100.00% | 100.00% | 100.00% | **100.00%** | 100.00% |

由上表可见，公司采用的按账龄计提坏账准备的政策与同行业平均水平不存在重大差异；其中发行人的坏账计提政策与新城市保持一致，略高于蕾奥规划，但略低于苏州规划。2024 年起公司已扩大了应收账款的坏账风险识别能力，全面评估客户的偿债能力，将预计无法偿还的客户纳入单项计提的范围当中，详见下文“（二）应收账款坏账准备计提情况”。

**2、按单项计提坏账**

公司针对各报告期内应收款项客户出现以下迹象时会进行全额计提坏账准备：（1）当客户公司在报告期内工商注销登记；（2）被法院依法列入失信被执行人名单等重大经营异常状况，（ 3 ）客户出现其他可能导致回款风险的异常情形。

综上所述，公司应收账款预期信用损失计提政策充分且谨慎，与同行业可比公司不存在重大差异。

**（二）应收账款坏账准备计提情况**

报告期内各期末，公司应收账款按照单项及账龄组合计提坏账的占比情况如下表所示：

单位：万元

| 名称 | 2025 年 6 月 30 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | | 2023 年 12 月 31 日 | | | 2022 年 12 月 31 日 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 原值 | 坏账准备 | 计提比例 | 原值 | 坏账准备 | 计提比例 | 原值 | 坏账准备 | 计提比例 | 原值 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 单项组合 | 3,992.69 | 3,992.69 | 100.00% | 3,593.29 | 3,593.29 | 100.00% | 996.77 | 996.77 | 100.00% | 792.28 | 792.28 | 100.00% |
| 账龄组合 | 112,006.54 | 23,683.55 | 21.14% | 98,405.98 | 19,578.48 | 19.90% | 74,118.08 | 13,587.41 | 18.33% | 45,996.42 | 9,112.03 | 19.81% |
| **合计** | **115,999.23** | **27,676.24** | **23.86%** | **101,999.26** | **23,171.76** | **22.72%** | **75,114.86** | **14,584.18** | **19.42%** | **46,788.70** | **9,904.31** | **21.17%** |

由上表可见，公司各年度应收账款坏账由账龄组合为主，各报告期期末按账龄组合计提的坏账比例约占原值的 20%左右，2022 年度至 2025 年 6 月计提比例出现小幅度的波动增长趋势，不存在重大变化。按单项组合计提的坏账准备，则各年度之间出现小幅度的增长，各报告期期末分别为 792.28 万元、996.77 万元、3,593.29 万元、3,992.69 万元，主要原因为客户所处行业及其客观经营状况不理想。一是部分客户与房地产等行业紧密相关，受行业影响，客户偿债能力不佳；二是部分客户因经营不理想，出现被列为失信人、限制高消费、票据违约的异常行为等情况。

**（三）公司及同行业公司的整体坏账计提比例情况**

各报告期期末，公司及同行业可比公司的应收账款的整体坏账计提比例情况如下：

单位：万元

| 名称 | 2025 年 6 月 30 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | | 2023 年 12 月 31 日 | | | 2022 年 12 月 31 日 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 原值 | 坏账准备 | 计提比例 | 原值 | 坏账准备 | 计提比例 | 原值 | 坏账准备 | 计提比例 | 原值 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 蕾奥规划 | 30,755.31 | 6,114.88 | 19.88% | 26,861.24 | 5,426.54 | 20.20% | 25,787.20 | 3,634.09 | 14.09% | 17,925.79 | 2,525.49 | 14.09% |
| 新城市 | 34,743.12 | 18,694.58 | 53.81% | 36,350.50 | 17,772.34 | 48.89% | 36,422.17 | 12,954.01 | 35.57% | 35,081.44 | 9,472.43 | 27.00% |
| 苏州规划 | 37,357.86 | 12,055.16 | 32.27% | 40,963.33 | 12,094.88 | 29.53% | 39,149.09 | 9,344.49 | 23.87% | 31,338.79 | 6,899.87 | 22.02% |
| 平均 | 34,285.43 | 12,288.21 | 35.84% | 34,725.02 | 11,764.59 | 33.88% | 33,786.15 | 8,644.20 | 25.59% | 28,115.34 | 6,299.26 | 22.41% |
| 广规科技 | 115,999.23 | 27,676.24 | 23.86% | 101,999.26 | 23,171.76 | 22.72% | 75,114.86 | 14,584.18 | 19.42% | 46,788.70 | 9,904.31 | 21.17% |

由上表可见，公司各报告期期末应收账款的整体坏账率分别为 21.17%、19.42%、22.72%、23.86%，整体坏账率略低于同行业的平均水平，略高于蕾奥规划，但低于苏州规划及新城市。其中，主要原因为各公司的账龄结构不一致，发行人当前的账龄结构优于同行业的可比公司。

各报告期期末，同行业可比公司的应收账款的账龄结构如下：

| 2025 年 6 月 30 日 | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 账龄 | 蕾奥规划 | | 新城市 | | 苏州规划 | | 平均 | | 广规科技 | |
| | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 |
| 1 年以内（含 1 年） | 12,744.76 | 41.44% | 2,813.65 | 8.10% | 16,106.95 | 43.12% | 10,555.12 | 30.79% | 52,829.80 | 45.54% |
| 1-2 年（含 2 年） | 8,405.32 | 27.33% | 5,454.61 | 15.70% | 8,461.31 | 22.65% | 7,440.41 | 21.70% | 26,465.82 | 22.82% |
| 2-3 年（含 3 年） | 4,544.48 | 14.78% | 8,826.60 | 25.41% | 4,782.10 | 12.80% | 6,051.06 | 17.65% | 17,598.37 | 15.17% |
| 3 年以上 | 5,060.74 | 16.45% | 17,648.26 | 50.80% | 8,007.51 | 21.43% | 10,238.84 | 29.86% | 19,105.24 | 16.47% |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **合计** | **30,755.30** | **100.00%** | **34,743.12** | **100.00%** | **37,357.87** | **100.00%** | **34,285.43** | **100.00%** | **115,999.23** | **100.00%** |
| **2024 年 12 月 31 日** | | | | | | | | | | |
| **账龄** | **蕾奥规划** | | **新城市** | | **苏州规划** | | **平均** | | **广规科技** | |
| | **金额** | **占比** | **金额** | **占比** | **金额** | **占比** | **金额** | **占比** | **金额** | **占比** |
| 1 年以内（含 1 年） | 11,079.35 | 41.25% | 5,117.41 | 14.08% | 18,153.22 | 44.32% | 11,449.99 | 32.97% | 47,477.21 | 46.55% |
| 1-2 年（含 2 年） | 8,802.16 | 32.77% | 6,087.20 | 16.75% | 10,195.44 | 24.89% | 8,361.60 | 24.08% | 27,567.02 | 27.03% |
| 2-3 年（含 3 年） | 2,657.52 | 9.89% | 9,532.86 | 26.22% | 4,931.38 | 12.04% | 5,707.25 | 16.44% | 10,954.29 | 10.74% |
| 3 年以上 | 4,322.21 | 16.09% | 15,613.04 | 42.95% | 7,683.28 | 18.76% | 9,206.18 | 26.51% | 16,000.74 | 15.69% |
| **合计** | **26,861.24** | **100.00%** | **36,350.51** | **100.00%** | **40,963.32** | **100.00%** | **34,725.02** | **100.00%** | **101,999.26** | **100.00%** |
| **2023 年 12 月 31 日** | | | | | | | | | | |
| **账龄** | **蕾奥规划** | | **新城市** | | **苏州规划** | | **平均** | | **广规科技** | |
| | **金额** | **占比** | **金额** | **占比** | **金额** | **占比** | **金额** | **占比** | **金额** | **占比** |
| 1 年以内（含 1 年） | 17,197.46 | 66.69% | 8,214.91 | 22.55% | 22,033.72 | 56.28% | 15,815.36 | 46.81% | 43,611.86 | 58.06% |
| 1-2 年（含 2 年） | 3,665.58 | 14.21% | 11,141.44 | 30.59% | 8,113.85 | 20.73% | 7,640.29 | 22.61% | 14,060.58 | 18.72% |
| 2-3 年（含 3 年） | 2,972.53 | 11.53% | 5,101.07 | 14.01% | 3,208.35 | 8.20% | 3,760.65 | 11.13% | 6,154.98 | 8.19% |
| 3 年以上 | 1,951.63 | 7.57% | 11,964.75 | 32.85% | 5,793.17 | 14.80% | 6,569.85 | 19.45% | 11,287.43 | 15.03% |
| **合计** | **25,787.20** | **100.00%** | **36,422.17** | **100.00%** | **39,149.09** | **100.00%** | **33,786.15** | **100.00%** | **75,114.86** | **100.00%** |

| 2022 年 12 月 31 日 | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 账龄 | 蕾奥规划 | | 新城市 | | 苏州规划 | | 平均 | | 广规科技 | |
| | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 |
| 1 年以内（含 1 年） | 11,535.57 | 64.35% | 15,778.86 | 44.98% | 19,427.04 | 61.99% | 15,580.49 | 55.42% | 25,462.88 | 54.42% |
| 1-2 年（含 2 年） | 4,088.74 | 22.81% | 5,958.18 | 16.98% | 5,043.19 | 16.09% | 5,030.04 | 17.89% | 8,602.49 | 18.39% |
| 2-3 年（含 3 年） | 1,455.53 | 8.12% | 3,743.57 | 10.67% | 2,903.92 | 9.27% | 2,701.01 | 9.61% | 3,767.82 | 8.05% |
| 3 年以上 | 845.95 | 4.72% | 9,600.83 | 27.37% | 3,964.64 | 12.65% | 4,803.81 | 17.09% | 8,955.52 | 19.14% |
| **合计** | **17,925.79** | **100.00%** | **35,081.44** | **100.00%** | **31,338.79** | **100.00%** | **28,115.34** | **100.00%** | **46,788.70** | **100.00%** |

由上表可见，公司一年内账龄占应收账款各期期末余额的比例分别为 54.42%、58.06%、46.55%、45.54%，各报告期占比均高于 45%。其中，公司 2022 年度的账龄结构与同行业加权平均情况相近，2023 年至 2025 年 6 月的账龄结构均优于同行业平均水平。因此，公司应收款项的坏账计提比例略低于同行业公司平均水平具有合理性。

**（四）各报告各期末，公司前十大应收账款客户情况**

2025 年 6 月末，公司前十大的应收账款客户如下：

单位：万元

| 客商名称 | 金额 | 坏账准备 | 计提比例 | 是否单项计提 |
|---|---|---|---|---|
| 英德市自然资源局 | 2,028.91 | 1,543.33 | 76.07% | 否 |
| 贵州省盘州市自然资源局 | 1,909.90 | 157.00 | 8.22% | 否 |
| 博罗县自然资源局 | 1,414.24 | 336.09 | 23.76% | 否 |
| 陆丰市住房和城乡建设局 | 1,295.77 | 102.12 | 7.88% | 否 |
| 肇庆市自然资源局 | 1,178.72 | 168.16 | 14.27% | 否 |
| 湛江市自然资源局 | 1,150.01 | 176.71 | 15.37% | 否 |
| 潮州市自然资源局 | 1,147.90 | 140.21 | 12.21% | 否 |
| 信宜市自然资源局 | 1,140.54 | 751.23 | 65.87% | 否 |
| 罗定市自然资源局 | 1,112.14 | 586.15 | 52.70% | 否 |
| 广东从化经济开发区管理委员会 | 1,069.54 | 406.03 | 37.96% | 否 |
| **合计** | **13,447.67** | **4,367.03** | **32.47%** | / |

2024 年末，公司前十大的应收账款客户如下：

单位：万元

| 客商名称 | 金额 | 坏账准备 | 计提比例 | 是否单项计提 |
|---|---|---|---|---|
| 英德市自然资源局 | 2,078.91 | 1,530.06 | 73.60% | 否 |
| 博罗县自然资源局 | 1,247.41 | 192.83 | 15.46% | 否 |
| 湛江市自然资源局 | 1,241.37 | 102.51 | 8.26% | 否 |
| 肇庆市自然资源局 | 1,196.88 | 130.50 | 10.90% | 否 |
| 海丰县住房和城乡建设局 | 1,158.90 | 92.10 | 7.95% | 否 |
| 信宜市自然资源局 | 1,157.31 | 753.28 | 65.09% | 否 |
| 贵州省盘州市自然资源局 | 1,146.74 | 65.06 | 5.67% | 否 |
| 罗定市自然资源局 | 1,112.14 | 473.34 | 42.56% | 否 |
| 潮州市自然资源局 | 1,094.21 | 82.28 | 7.52% | 否 |
| 陆河县住房和城乡建设局 | 1,078.70 | 53.94 | 5.00% | 否 |
| **合计** | **12,512.57** | **3,475.90** | **27.78%** | / |

2023 年末，公司前十大的应收账款客户如下：

单位：万元

| 客商名称 | 金额 | 坏账准备 | 计提比例 | 是否单项计提 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 英德市自然资源局 | 1,893.15 | 1,202.55 | 63.52% | 否 |
| 肇庆市自然资源局 | 1,407.30 | 73.51 | 5.22% | 否 |
| 梅州市自然资源局 | 1,064.45 | 53.22 | 5.00% | 否 |
| 河源市自然资源局 | 1,060.75 | 68.19 | 6.43% | 否 |
| 罗定市自然资源局 | 1,038.74 | 260.64 | 25.09% | 否 |
| 湛江市自然资源局 | 1,005.30 | 50.27 | 5.00% | 否 |
| 广东从化经济开发区管理委员会 | 984.26 | 173.77 | 17.65% | 否 |
| 博罗县自然资源局 | 977.73 | 79.68 | 8.15% | 否 |
| 广州开发区城市规划信息编研中心 | 975.80 | 48.90 | 5.01% | 否 |
| 乐昌市自然资源局 | 937.39 | 84.22 | 8.98% | 否 |
| **合计** | **11,344.87** | **2,094.95** | **18.47%** | **/** |

2022 年末，公司前十大的应收账款客户如下：

单位：万元

| 客商名称 | 金额 | 坏账准备 | 计提比例 | 是否单项计提 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 英德市自然资源局 | 1,792.83 | 727.23 | 40.56% | 否 |
| 罗定市自然资源局 | 893.79 | 144.54 | 16.17% | 否 |
| 信宜市自然资源局 | 837.19 | 352.39 | 42.09% | 否 |
| 广东从化经济开发区管理委员会 | 738.74 | 58.93 | 7.98% | 否 |
| 潮州市潮安区自然资源局 | 718.35 | 93.92 | 13.07% | 否 |
| 第三师图木舒克市自然资源和规划局 | 628.40 | 31.42 | 5.00% | 否 |
| 龙门县自然资源局 | 627.00 | 65.73 | 10.48% | 否 |
| 中铁第四勘察设计院集团有限公司 | 589.33 | 80.25 | 13.62% | 否 |
| 中山市自然资源局 | 582.06 | 40.99 | 7.04% | 否 |
| 乐昌市自然资源局 | 551.39 | 31.14 | 5.65% | 否 |
| **合计** | **7,959.08** | **1,626.54** | **20.44%** | **/** |

由上述表格数据可知：公司在各报告期末，应收账款中前十大客户均以政府机关及事业单位等政府类客户为主，各报告期内并未出现重大债务违约导致预计无法收回款项的情况。这类客户具有信用等级高、支付能力强、违约风险低等显著特点，公司认为按照现行会计政策和坏账准备计提标准，对这些优质客户的应

收账款采用常规坏账准备计提比例即可充分覆盖潜在的信用风险。

综上所述，在报告期内，公司应收账款的坏账准备计提合理且充分，真实反映了当前公司的信用风险，与同行业公司的做法不存在重大差异。

**五、结合三年以上应收账款可回收情况，论证长账龄应收账款坏账准备计提的充分性。**

**（一）公司 3 年以上应收账款期后回款及坏账计提情况如下：**

单位：万元

| **2025 年 6 月 30 日** | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **类别** | **3 年以上应收账款余额** | **余额占比** | **坏账准备** | **坏账计提比例** | **期后回款情况** | **期后回款占比** |
| 政府单位 | 14,852.53 | 77.74% | 11,746.89 | 79.09% | 3,401.51 | 22.90% |
| 非政府单位 | 4,252.70 | 22.26% | 4,145.94 | 97.49% | 28.15 | 0.66% |
| **合计** | **19,105.24** | **100.00%** | **15,892.83** | **83.19%** | **3,429.66** | **17.95%** |
| **2024 年 12 月 31 日** | | | | | | |
| **类别** | **3 年以上应收账款余额** | **余额占比** | **坏账准备** | **坏账计提比例** | **期后回款情况** | **期后回款占比** |
| 政府单位 | 13,572.29 | 84.82% | 11,033.30 | 81.29% | 2,946.90 | 21.71% |
| 非政府单位 | 2,428.46 | 15.18% | 2,366.93 | 97.47% | 10.49 | 0.43% |
| **合计** | **16,000.74** | **100.00%** | **13,400.24** | **83.75%** | **2,957.39** | **18.48%** |
| **2023 年 12 月 31 日** | | | | | | |
| **类别** | **3 年以上应收账款余额** | **余额占比** | **坏账准备** | **坏账计提比例** | **期后回款情况** | **期后回款占比** |
| 政府单位 | 9,712.22 | 86.04% | 7,334.98 | 75.52% | 1,414.18 | 14.56% |
| 非政府单位 | 1,575.21 | 13.96% | 1,341.98 | 85.19% | 20.99 | 1.33% |
| **合计** | **11,287.43** | **100.00%** | **8,676.96** | **76.87%** | **1,435.17** | **12.71%** |
| **2022 年 12 月 31 日** | | | | | | |
| **类别** | **3 年以上应收账款余额** | **余额占比** | **坏账准备** | **坏账计提比例** | **期后回款情况** | **期后回款占比** |
| 政府单位 | 7,793.88 | 87.03% | 5,119.18 | 65.68% | 1,572.85 | 20.18% |
| 非政府单位 | 1,161.64 | 12.97% | 1,020.67 | 87.86% | 137.75 | 11.86% |
| **合计** | **8,955.52** | **100.00%** | **6,139.85** | **68.56%** | **1,710.61** | **19.10%** |

注：期后回款指各报告期期末至 2025 年 11 月 30 日

报告期各期末，公司 3 年以上应收账款余额分别为 8,955.52 万元、11,287.43 万元、16,000.74 万元、19,105.24 万元，计提的坏账准备金额依次为 6,139.85 万元、8,676.96 万元、13,400.24 万元、15,892.83 万元，3 年以上应收账款总体坏账

计提比例依次为 68.56%、76.87%、83.75%、83.19%。

**（二）从应收账款坏账计提的角度上看**

公司 3 年以上应收账款主要为政府单位，包括各类政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等，政府单位 3 年以上应收账款依次为 7,793.88 万元、9,712.22 万元、13,572.29 万元、14,852.53 万元，报告期内占比依次为 87.03%、86.04%、84.82%、77.74%，报告期内占比稳定且占据较高的比重。政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位对外付款受到资金预算安排、审批流程较复杂等因素影响，付款周期相对较长，存在实际回款进度滞后于合同约定的情形，为公司应收账款账龄较长的主要原因。但政府单位客户资信情况较好、偿债能力较强，虽然短期可能存在资金相对紧张的情况，但长期来看资金给付仍具有较强的保障。政府单位 3 年以上应收账款计提坏账金额依次为 5,119.18 万元、7,334.98 万元、11,033.30 万元、11,746.89 万元，坏账计提比例依次为 65.68%、75.52%、81.29%、79.09%，坏账计提金额及计提比例逐年提高，计提比例处于较高的水平，因此坏账计提是充分的。

公司非政府单位主要包括央企、国企及民营企业等，非政府单位 3 年以上应收账款余额依次为 1,161.64 万元、1,575.21 万元、2,428.46 万元、4,252.70 万元，报告期内占 3 年以上应收账款比重依次为 12.97%、13.96%、15.18%、22.26%。主要原因是近年来受国家宏观调控政策、市场环境及公共卫生事件的影响，存在项目周期及结算周期延长的情形，部分项目甲方资金临时紧张，项目实际结算收款进度减缓，使得项目回款受到一定影响。非政府单位 3 年以上应收账款计提坏账金额报告期内依次为 1,020.67 万元、1,341.98 万元、2,366.93 万元、4,145.94 万元，相应的坏账计提比例依次为 87.86%、85.19%、97.47%、97.49%，坏账计提金额及比例均处于较高水平，2022 年至 2025 年 6 月坏账计提比例高于 85%，其中 2024 年、2025 年 6 月坏账计提比例均超过 97%，因此坏账计提是充分的。

**（三）从应收账款的期后回款情况上看**

各报告期末公司三年以上应收账款余额，期后分别回款 1,710.61 万元、1,435.17 万元、2,957.39 万元、3,429.66 万元，分别占当期期末三年以上应收账款余额的 19.10%、12.71%、18.48%、17.95%。截至报告期末，公司三年以上账

龄应收账款的期后回款比例接近 20%，与此同时坏账计提比例约为 85%，坏账计提比例与期后回款比例接近，同时考虑到公司大部分客户资信情况较好，不存在恶意拖欠或拒不支付情形，更多系由于预算等原因付款进度放缓，合理预计未来仍会有陆续回款。

综合以上情况，公司 3 年以上款项大部分为资信情况较好、偿债能力较强的政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等，应收账款在长期来看回收性具有较强的保障，同时，公司严格按照制定的信用减值准备计提政策对应收账款计提坏账，并基于谨慎性原则对难以收回的应收账款单项计提坏账准备，坏账计提比例在报告期内均处于较高水平。公司应收账款坏账准备计提政策与同行业上市公司不存在重大差异，因此公司的长账龄应收账款坏账准备计提充分、合理。

**六、说明对客户为房地产行业或终端客户为房地产企业的销售情况、资信状况、回款情况。**

公司客户群体以政府单位、国有企业为主，报告期各期公司对政府单位收入占比均超过 80%，拥有较高的信用等级和支付能力，为公司业绩提供了保障。报告期各期，公司对房地产开发商客户的销售收入占同期主营业务收入的比例分别仅为 2.41%、5.39%、1.95%及 2.90%，占比较低，具体情况如下：

单位：万元

| 客户类型 | 2025 年 1-6 月 | | 2024 年度 | | 2023 年度 | | 2022 年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 | 金额 | 占比 |
| 房开类项目客户 | 1,127.26 | 2.90% | 1,795.43 | 1.95% | 4,273.49 | 5.39% | 1,556.28 | 2.41% |
| 其中：国有性质客户 | 814.83 | 2.09% | 1,194.78 | 1.30% | 3,483.10 | 4.40% | 864.00 | 1.34% |
| 其他民营客户 | 312.43 | 0.80% | 600.65 | 0.65% | 790.39 | 1.00% | 692.29 | 1.07% |
| 非房开类项目客户 | 37,809.85 | 97.10% | 90,247.92 | 98.05% | 74,963.65 | 94.61% | 63,094.18 | 97.59% |
| **总计** | **38,937.11** | **100.00%** | **92,043.35** | **100.00%** | **79,237.14** | **100.00%** | **64,650.47** | **100.00%** |

截至 2025 年 6 月末，地产类客户应收账款余额 1,674.40 万元。2025 年 6 月末，应收账款余额不低于 50 万元的地产类客户具体情况如下：

单位：万元

| 地产类客户名称 | 2025 年 6 月末应收账款余额 | 账龄 | 坏账准备 | 坏账计提方法 | 报告期内收入金额 | 资信状况 | 报告期内回款金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 凯里市正多交建置业有限公司 | 230.87 | 3-4 年 | 230.87 | 单项计提 | - | 未见负面舆论，但长期未回款，已单项计提 | - |
| 江门市富嘉房地产开发有限公司 | 173.00 | 1 年以内 | 8.65 | 账龄计提 | 373.00 | 正常经营、具备还款能力 | 158.00 |
| 深圳市民基置业发展有限公司 | 103.40 | 2-4 年 | 103.40 | 单项计提 | 176.60 | 被执行人，大股东失信被执行、限制高消费 | 16.00 |
| 嵩明中稷国丰房地产开发有限公司 | 90.00 | 4-5 年 | 90.00 | 单项计提 | - | 失信被执行人、被执行人、限制高消费、票据违约 | - |
| 江门市合越房地产开发有限公司 | 71.67 | 1 年以内 | 3.58 | 账龄计提 | 477.81 | 正常经营、具备还款能力 | 382.25 |
| 广州市东凌房地产开发有限公司 | 69.81 | 4 年以上 | 69.81 | 单项计提 | - | 被执行人 | - |
| 珠海大横琴城市新中心发展有限公司 | 67.20 | 1 年以内 | 3.36 | 账龄计提 | 67.20 | 正常经营、具备还款能力 | - |
| 深圳市嘉信松山置业有限公司 | 61.40 | 3 年以上 | 61.40 | 单项计提 | - | 失信被执行人、被执行人、限制高消费 | - |
| 广东茂高投资集团有限公司 | 58.69 | 2－3 年 | 17.61 | 账龄计提 | 102.71 | 正常经营、具备还款能力 | 44.02 |
| 河南省置地房地产集团有限公司 | 53.00 | 1-2 年，3-4 年 | 53.00 | 单项计提 | 18.00 | 被执行人、限制高消费 | 15.00 |
| 清远市俊鑫房地产开发有限公司 | 50.55 | 3 年以上 | 50.55 | 单项计提 | - | 失信被执行人、被执行人、限制高消费、票据违约 | 8.13 |
| 惠州白鹭湖旅游实业开发有限公司 | 50.40 | 5 年以上 | 50.40 | 单项计提 | - | 被执行人、限制高消费、票据持续逾期 | - |
| 江门市天创置业有限公司 | 50.00 | 4－5 年 | 50.00 | 单项计提 | - | 未见负面舆论，但长期未回款，已单项计提 | - |
| 深圳市东方置地集团有限公司 | 50.00 | 5 年以上 | 50.00 | 单项计提 | - | 未见负面舆论，但长期未回款，已单项计提 | - |
| **合计** | **1,179.99** | **-** | **842.63** | **-** | **1,215.32** | **-** | **623.40** |

注：江门市合越房地产开发有限公司存在合同资产 23.89 万元，未统计在上述表格内

报告期内，发行人客户为房地产行业或终端客户为房地产企业的销售收入总体占比较低。针对部分资信状况不佳或长期未回款的客户，发行人已按照规定全额单项计提减值准备，不存在应单项计提而未单项计提的款项，其余正常经营的地产类客户按照账龄计提坏账，公司对地产类客户应收账款余额坏账计提充分。

**七、结合同行业可比公司和发行人的信用政策、信用期、回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布等情况，说明发行人应收账款增加、应收账款周转率下降等情况是否与同行业可比公司一致。**

**（一）同行业可比公司和发行人的信用政策、信用期情况**

发行人与同行业可比公司的信用政策、信用期如下：

| 公司 | 信用政策、信用期情况 |
| --- | --- |
| 发行人 | 公司不存在传统意义的信用政策，因公司所处的规划设计咨询服务行业以政府宏观政策为主导需求，其从事的业务主要面向各类政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等。客户付款受年度预算、拨款、付款政策、付款审批流程、季节性支付等因素影响，对于超过合同约定结算节点一年尚未收回的款项，公司原则上均将其纳入逾期应收账款管理范畴。因此，公司将账龄为 1 年及以上的应收款作为信用期外应收款进行管理 |
| 蕾奥规划 | 公司客户主要为各级政府规划建设管理部门以及开发建设类企业，在招标文件、 合同条款等文件约定了具体的付款条件，因此公司的信用期为应收账款的产生时点至约定付款时点之间的期间 |
| 新城市 | 公司获取项目方式主要有招投标以及客户直接委托两种，对于招投标客户，公司一般只能接受招标文件约定的付款安排，对于直接委托的客户，合同付款方式和时间参照行业相关收费标准并经双方协商进行约定。公司客户尤其政府客户在达到合同约定的结算条款后，会根据其资金计划，财政预算以及内部审批、请款进度来进行款项支付；工程设计类项目实际结算进度与工程进度密切相关，工程项目周期相对较长，工程完工后需经竣工验收、审计后支付合同全部款项，付款周期较长 |
| 苏州规划 | 公司客户主要为政府机构及国有企业、房地产公司和集体企业等，在实际经营过程中，客户基本均能按照发行人实际工作量和合同约定的价款或结算方式支付设计费，但受到客户结算周期、结算申请程序、自身资金安排和运营状况等因素的影响，实际回款进度存在滞后于合同约定的情形。发行人根据客户结算周期、结算申请程序和付款审批流程等实际因素，一般给予客户 6 个月的信用期 |

注：以上内容来源于同行业可比公司披露的招股说明书、反馈回复、定期报告等公开披露文件

根据发行人和同行业可比上市公司对信用政策和信用期的表述，由于发行人所属的规划设计类行业通常没有固定的信用期概念，尤其是对于政府类客户，通常会根据其资金计划，财政预算以及内部审批、请款进度来进行款项支付。通过与同行业可比上市公司比对，发行人信用政策和信用期与可比公司不存在重大差

异。

**（二）同行业可比公司和发行人的回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布情况**

公司的应收账款周转天数可以反映公司的回款周期。报告期内，公司与同行业可比公司应收账款周转天数对比情况如下：

单位：天

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 蕾奥规划 | 269.83 | 250.00 | 142.02 | 109.28 |
| 新城市 | 445.51 | 384.21 | 306.72 | 174.64 |
| 苏州规划 | 480.35 | 347.62 | 253.47 | 199.45 |
| 平均 | 398.56 | 327.28 | 234.07 | 161.13 |
| 发行人 | 391.13 | 276.52 | 223.93 | 171.36 |

注：应收账款周转天数=365/应收账款周转率

报告期内，发行人应收账款周转天数分别为 171.36 天、223.93 天、276.52 天及 391.13 天，回款周期变长，主要系近年来受国家宏观调控政策、市场环境及公共卫生事件的影响，存在项目周期及结算周期延长的情形，部分项目甲方资金紧张，项目实际结算收款进度减缓。报告期各期，同行业可比上市公司的应收账款周转天数，均呈现逐年增长趋势，与发行人应收账款周转天数变化趋势一致。因此，发行人应收账款周转天数变动趋势和行业趋势一致，具有合理性。

同行业可比公司和公司的期后回款率对比情况如下：

| 可比公司 | 期后回款情况 |
|---|---|
| 蕾奥规划 | 截至 2021 年 2 月 28 日，公司 2020 年 12 月 31 日的应收账款回款比例为 29.24%；截至 2020 年 8 月 20 日，公司 2019 年 12 月 31 日和 2020 年 6 月 30 日的应收账款回款比例分别为 61.93%和 34.24% |
| 新城市 | 截至 2020 年 11 月 30 日，2020 年 9 月末、2019 年末、2018 年末、2017 年末应收账款余额期后回款比例分别为 7.48%、26.87%、44.88%和 63.53% |
| 苏州规划 | 截至 2023 年 4 月 21 日，2022 年末、2021 年末、2020 年末应收账款余额期后回款比例分别为 29.43%、56.93%和 69.86% |
| 河南规划 | 截至 2025 年 1 月 31 日，2024 年 7 月末、2023 年末、2022 年末 1 年以内应收账款余额期后回款比例分别为 16.77%、29.88%和 49.32%。2022 年底 1 年以内及逾期应收账款期后回款比例分别为 48.52%、50.14%，2023 年底 1 年以内及逾期应收账款期后回款比例分别为 37.57%、24.90%，2024 年 7 月底分别为 21.16%、14.25% |
| 广东建科 | 截至 2023 年 7 月 31 日，广东建科 2023 年 6 月末、2022 年末、2021 年末、2020 年末应收账款和合同资产余额期后回款比例分别为 2.17%、17.44%、44.57%、72.48% |

| 可比公司 | 期后回款情况 |
| --- | --- |
| 发行人 | 截至 2025 年 5 月 31 日，发行人 2024 年末、2023 年末、2022 年末应收账款余额期后回款比例分别为 13.53%、30.66%和 43.09% |

注：以上数据来源于同行业可比公司披露的招股说明书、反馈回复、定期报告等公开披露文件

截至 2025 年 11 月 30 日，发行人 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末、2022 年末应收账款余额期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%，针对期后回款的分析详见本题第二问之“（二）结合同行业可比公司期后回款情况，说明发行人期后回款情况是否符合行业惯例”。

同行业可比公司和公司的期后应收账款周转率对比情况如下：

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 蕾奥规划 | 1.35 | 1.46 | 2.57 | 3.34 |
| 新城市 | 0.82 | 0.95 | 1.19 | 2.09 |
| 苏州规划 | 0.76 | 1.05 | 1.44 | 1.83 |
| 平均 | 0.98 | 1.15 | 1.73 | 2.42 |
| 发行人 | 0.93 | 1.32 | 1.63 | 2.13 |

注：2025 年 1-6 月应收账款周转率已年化，计算公式为：2025 年 1-6 月应收账款周转率=2025 年 1-6 月营业收入*2/（（期初应收账款账面价值+期末应收账款账面价值）/2）

报告期间内，发行人应收账款周转率分别为 2.13、1.63、1.32 及 0.93，呈现逐年下降趋势。同时，同行业可比上市公司的应收账款周转率，均呈现逐年下降趋势，与发行人应收账款周转率变化趋势一致。因此，发行人应收账款周转率逐年下降符合行业趋势，具有合理性。

同行业可比公司和公司应收账款账龄分布情况如下：

| 2022 年末 | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司 | 苏州规划 | 蕾奥规划 | 新城市 | 广规科技 |
| 1 年以内 | 62.01% | 64.35% | 44.98% | 54.42% |
| 1-2 年 | 16.09% | 22.81% | 16.98% | 18.39% |
| 2-3 年 | 9.27% | 8.12% | 10.67% | 8.05% |
| 3-4 年 | 12.63% | 3.42% | 12.30% | 10.27% |
| 4-5 年 | | 0.90% | 6.83% | 4.61% |
| 5 年以上 | | 0.40% | 8.24% | 4.26% |

| 2023 年末 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 公司 | 苏州规划 | 蕾奥规划 | 新城市 | 广规科技 |
| 1 年以内 | 56.28% | 66.69% | 22.55% | 58.06% |
| 1-2 年 | 20.73% | 14.21% | 30.59% | 18.72% |
| 2-3 年 | 8.20% | 11.53% | 14.01% | 8.19% |
| 3-4 年 | 14.80% | 4.73% | 9.73% | 4.64% |
| 4-5 年 | | 1.94% | 9.48% | 6.17% |
| 5 年以上 | | 0.90% | 13.64% | 4.21% |
| 2024 年末 | | | | |
| 公司 | 苏州规划 | 蕾奥规划 | 新城市 | 广规科技 |
| 1 年以内 | 44.32% | 41.25% | 14.08% | 46.55% |
| 1-2 年 | 24.89% | 32.77% | 16.75% | 27.03% |
| 2-3 年 | 12.04% | 9.89% | 26.22% | 10.74% |
| 3-4 年 | 18.76% | 9.25% | 12.52% | 5.02% |
| 4-5 年 | | 4.27% | 9.49% | 3.20% |
| 5 年以上 | | 2.57% | 20.94% | 7.47% |
| 2025 年 6 月末 | | | | |
| 公司 | 苏州规划 | 蕾奥规划 | 新城市 | 广规科技 |
| 1 年以内 | 43.12% | 41.44% | 8.10% | 45.54% |
| 1-2 年 | 22.65% | 27.33% | 15.70% | 22.82% |
| 2-3 年 | 12.80% | 14.78% | 25.41% | 15.17% |
| 3-4 年 | 21.43% | 7.41% | 16.39% | 5.43% |
| 4-5 年 | | 6.35% | 9.16% | 3.71% |
| 5 年以上 | | 2.70% | 25.24% | 7.33% |

注：根据苏州规划定期报告披露，其应收账款账龄分为 1 年以内、1-2 年、2-3 年及 3 年以上。

报告期内，大部分公司应收账款账龄主要在 1 年以内，发行人应收账款账龄在 1 年以内的比例高于同行业可比公司，账龄结构相对较好。

综上所述，报告期内，公司与同行业可比公司的应收账款规模、占收入比例、周转率、账龄结构不存在较大差异。

**（三）发行人应收账款增加、应收账款周转率下降等情况是否与同行业可比公司一致**

报告期内，公司同行业可比公司的应收账款规模、占收入比例如下所示：

单位：万元

| 应收账款余额 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **项目** | **2025 年 6 月末** | **2024 年末** | **2023 年末** | **2022 年末** |
| **苏州规划** | 37,357.86 | 40,918.62 | 39,149.09 | 31,338.79 |
| **蕾奥规划** | 30,755.31 | 26,861.24 | 25,787.20 | 17,925.79 |
| **新城市** | 34,743.12 | 36,350.50 | 36,422.17 | 35,081.44 |
| **发行人** | 115,999.23 | 101,999.26 | 75,114.86 | 46,788.70 |
| **应收账款占收入比例** | | | | |
| **项目** | **2025 年 1-6 月** | **2024 年度** | **2023 年度** | **2022 年度** |
| **苏州规划** | 181.51% | 132.94% | 100.17% | 77.50% |
| **蕾奥规划** | 98.69% | 84.26% | 53.41% | 40.55% |
| **新城市** | 244.94% | 182.33% | 124.61% | 75.42% |
| **发行人** | 148.73% | 110.67% | 94.66% | 72.10% |

注：2025 年 1-6 月应收账款占收入比例已年化，为 2025 年 6 月末应收账款余额/（2025 年 1-6 月营业收入*2）

报告期间内，同行业可比上市公司应收账款余额普遍呈现持续上涨的情形，应收账款占收入比例呈现逐年增大的趋势，应收账款周转率呈现持续下降趋势。公司应收账款占收入比例逐年增加符合行业趋势，具有合理性。

发行人应收账款周转率下降的分析详见本题第七问之“同行业可比公司和发行人的回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布情况”。

综上所述，报告期内，应收账款增加、应收账款周转率下降等情况与同行业可比公司一致，不存在较大异常情形。

**八、说明截至问询回复日的应收账款回款情况，并在重大事项提示中对应收账款增加及坏账风险进行充分风险揭示。**

**（一）说明截至问询回复日的应收账款回款情况**

截至 2025 年 11 月末，发行人应收账款回款情况如下：

单位：万元

| **项目** | **2025 年 6 月 30 日** | | **2024 年 12 月 31 日** | | **2023 年 12 月 31 日** | | **2022 年 12 月 31 日** | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **金额** | **比例** | **金额** | **比例** | **金额** | **比例** | **金额** | **比例** |
| 期末应收账款余额 | 115,999.23 | - | 101,999.26 | - | 75,114.86 | - | 46,788.70 | - |

| 项目 | 2025 年 6 月 30 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | | 2023 年 12 月 31 日 | | 2022 年 12 月 31 日 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 截至 2025 年 11 月 30 日收款金额 | 24,664.17 | 21.26% | 34,256.79 | 33.59% | 35,045.54 | 46.66% | 25,100.01 | 53.65% |

截至 2025 年 11 月末，公司 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末和 2022 年末应收账款期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%。

发行人已采取以下措施增强应收款项回款催收：

公司在生产经营分析会上对应收账款的催收进行了督导和统筹安排，各生产部门按统筹安排积极推进应收账款的催收工作，指导各生产部门针对本部门的历史应收账款制定年度清收计划，利用周一次的经营分析会对各生产部门历史应收账款的清收计划及清收情况进行统计和督导。

公司在 2023 年 6 月成立了“两金”管控专项行动领导小组及工作小组，制定了《“两金”管控专项行动工作方案》，并利用 1-2 周一次的生产经营分析会，统筹推进“应收账款”管控专项行动工作。在 2024 年 5 月 13 日，公司印发了《加强“应收账款”管控实施细则（试行）》，对公司“应收账款”管控的组织机构和职责、管控重点、保障措施、奖惩措施等做出规定。

公司建立了客户管理机制，在不违反相关法律法规以及行业规范的前提下，各生产部门签订合同前，根据合同金额、合同性质等，灵活采用集体决策等方式对客户进行信用评估，对销售政策进行估算、评估。风险较大、合同金额明显较大、合同条款复杂、业务类型复杂、公司首次无先例等业务类型合同的由法务部、财务部、生产经营部共同参与合同流程管理。

公司已制定针对性的款项催收制度及奖励措施，不断规范并加强应收账款的催收管理。总体来看，公司的主要客户是政府相关单位，且以广东省内的各地自然资源局为主，应收款项不能回收的风险较小，但是存在支付较慢的情形，公司会持续监控应收账款的回款情况和回款比例，和下游客户持续紧密沟通，进一步严格按照账期加大应收账款的催收力度，保持回款比例在较高水平，并及时根据客户的信用风险采取适当措施，保障应收账款回款效率和回款安全。

**（二）在重大事项提示中对应收账款增加及坏账风险进行充分风险揭示**

发行人已经在招股说明书“重大事项提示”之“三、特别风险提示”之“（二）应收账款及合同资产余额增加引致的风险”补充应收账款回款风险，对应收账款及合同资产余额增加引致的风险进行充分风险揭示，具体内容如下：

**“报告期各期末，公司应收账款及合同资产合计账面价值分别为 37,059.50 万元、60,672.27 万元、78,937.85 万元及 88,702.58 万元，占总资产比例分别为 40.49%、53.65%、56.95%及 67.39%。报告期内公司承接项目数量和规模不断增加、业务规模不断扩大，公司应收款项逐年增长。截至 2025 年 11 月末，发行人 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末和 2022 年末应收账款期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%，公司已采取措施加强应收账款回款催收，保障应收账款回款效率和回款安全。**

**公司客户主要为各级政府部门、企事业单位及各类开发建设主体等，此类客户资信状况总体较好，但未来如因国家政策、宏观调控或企业经营不善等原因导致客户现金流紧张，从而导致公司不能及时收回应收账款，应收账款余额增大、回款滞后或者发生坏账，将会对公司的现金流和盈利水平造成不利影响，甚至面临营业利润下滑的风险。”**

**九、说明与关联方往来款项中是否存在针对同一家关联方同时存在应收款项和应付款项的情形。**

**（一）会计准则中金融资产和金融负债的抵销的相关规定**

《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》中第二十八条规定：“金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，应当以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

（一）企业具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

（二）企业计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。”

### （二）公司对同一关联方同时存在应收款项及应付款项的情况

公司存在应收账款与应付款项并存的情形，各年度相关明细如下表所示：

单位：万元

| 客商名称 | 年度 | 应收账款 | 应付账款 |
| --- | --- | --- | --- |
| 广东省城规建设监理有限公司 | 2024 | 23.24 | 119.49 |
| 广东省城规建设监理有限公司 | 2023 | 28.71 | 216.27 |

注：2022 年及 2025 年 6 月无对同一关联方同时存在应收款项及应付款项的情况

由上表可知，公司存在与关联方公司广东省城规建设监理有限公司应收账款及应付账款并存的情况，其中公司应收广东省城规建设监理有限公司的款项，主要是由于公司直接向其提供了专业的规划设计服务而产生的合法债权。具体而言，在业务合作过程中，公司作为服务提供方，为广东省城规建设监理有限公司完成了特定的规划设计项目，根据双方签订的合同约定，形成了相应的应收款项。同时，公司应付广东省城规建设监理有限公司的账款，则是源于该公司作为公司的技术外协单位，共同参与了公司为客户提供的其他规划设计服务项目。在这种合作模式下，广东省城规建设监理有限公司提供了专业技术支持和服务，因此公司需要向其支付相应的服务费用。

由于这些应收款项和应付款项分别产生于不同的业务项目和服务内容，彼此之间不存在直接的关联性和对应关系，且公司与对方未签订相关的债权债务抵消协议，公司不拥有抵销已确认金额的法定权利；因此根据会计准则和商业惯例，无需将这些款项进行相互抵销处理。这种业务安排导致了在财务核算上同时存在应收款项和应付款项的合理情形，既反映了公司与广东省城规建设监理有限公司之间多元化的业务合作关系，也符合财务处理的规范要求。

除上述列表及所述情况之外，公司不存在其他关联方往来款中应收款项和应付款项并存的情形。

## 十、说明发行人 2022 年、2023 年经营活动现金净流量为负的原因，2024 年催款政策及期后催款政策的有效性。

### （一）公司 2022 年、2023 年经营活动现金净流量为负的原因

2022 年、2023 年，公司经营活动产生的现金流量净额分别为-6,948.61 万元、-1,114.78 万元。主要原因是：

一方面，公司的客户群体主要是政府单位和承担基础设施建设的国有企业，信誉良好，受到财政预算、结算申请程序、自身资金安排和运营状况等因素的影响，实际回款进度存在滞后于合同约定的情形。因此，在公司收入规模持续扩大的同时，应收账款余额持续增加，其中 2023 年末应收账款余额较 2022 年末增加达 28,326.15 万元，2022 年末应收账款余额较 2021 年末增加达 12,868.70 万元。

另一方面，公司经营规模不断扩大，人员规模也大幅提升，公司支付的职工薪酬规模、各项税费等其他经营性现金流出规模同时呈现上升趋势。

总体来说，公司经营性现金流为负主要是受客户结算期以及近年规模扩大影响，收款增加、支出增加，且受特殊支出项目影响较大，但均呈现逐渐增长的趋势，不会影响公司的持续经营能力。

**（二）2024 年催款政策及期后催款政策的有效性**

针对公司应收账款持续增加给公司经营上带来的风险，公司实施多项催款政策，具体来说主要有：

1、制订并实施《“两金”管控实施细则》、《公司 2024 年度“应收账款”催收专项行动工作方案》。一方面对公司“应收账款”管控的组织机构和职责、管控重点、保障措施、奖惩措施等做出规定按制度规定；二是将应收账款清收指标细化至责任人，加大奖惩力度；

2、在公司领导牵头下，各部门上下联动、协同作战，公司法务、审计、纪检等部门全程跟进督导，采取点对点、多元化法律催收手段，全力推动应收账款回收工作；

3、公司财务部在每周经营分析会上通报应收账款清收的工作进展，确保清收任务高效落实；公司审计和法务定期在经营分析会上对清收应收的进度进行督导及法律问题的解答。

通过上述催款政策的实施，2025 年 1-10 月收款 54,174.02 万元，2024 年 1-10 月收款 47,658.23 万元，同期增加 6,515.79 万元，增加比例为 13.67%。另外，截至 2025 年 10 月 31 日，公司收回期初应收账款金额为 14,015.19 万元，占报告期末应收账款比例为 12.08%。

【申报会计师的回复】

（一）核查范围及核查程序

1、申报会计师执行的核查程序包括不限于：

（1）了解发行人与销售和收款相关的内部控制，测试关键控制是否有效运行；

（2）获取发行人报告期内应收账款明细表，了解发行人信用政策相关规定，检查报告期内发行人与主要客户的销售合同，检查销售合同中关于结算方式的约定条款是否符合商业逻辑，检查报告期内主要客户账龄结构是否发生重大变化；

（3）查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人逾期划分依据和期后回款与同行业可比公司存在差异的原因，核查逾期账款主要客户和项目，并分析逾期原因；

（4）了解发行人在资产负债表日针对相关客户应收账款计提坏账准备的依据，分析坏账准备计提依据的合理性和充分性，核查坏账计提方式，并区分单项计提和账龄计提的方式重新计算坏账准备金额；

（5）针对重要应收账款对象，通过查询报告期内应收账款对应的主要客户是否存在诉讼、债务违约等信用风险事件。核查存在信用风险客户的坏账计提的充分性；

（6）查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人账龄计提坏账的比例和与同行业可比公司存在差异的原因，核查应收账款计提的充分性；

（7）统计发行人报告期内应收账款涉及房地产行业客户明细，通过企查查等公开渠道查询报告期内应收账款对应的主要客户是否存在诉讼、债务违约等信用风险事件，并结合期后回款情况分析房地产行业客户期末应收账款坏账准备计提是否合理；

（8）查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人的信用政策、信用期、回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布、应收账款变动情况与同行业可比公司差异的原因；

（9）统计报告期各期末内应收账款期后回款情况，分析潜在回款风险，分

析坏账准备计提依据的合理性和充分性；

（10）获取发行人的关联方清单，核查关联方往来明细，针对关联方同时存在应收款项及应付款项的情况，通过穿行测试核查往来的真实性和必要性；

（11）获取发行人的现金流量表，分析经营活动现金净流量变动趋势，通过访谈生产经营部，了解催款政策及期后催款政策的有效性。

**（二）核查结论**

**2、核查结论**

经核查，申报会计师认为：

（1）发行人应收账款大幅增加主要因为报告期内公司业绩大幅度提升，应收账款与收入增长趋势一致；报告期内，应收账款增长幅度高于收入增长幅度主要因为发行人客户主要为各地政府及派出机构，受宏观环境影响导致地方财政支出分配发生变化，政府回款周期有所延长。发行人不存在传统意义的信用政策，不存在放宽信用政策刺激销售的情形；

（2）发行人信用期外应收账款的主要债权人多为各级自然资源局、城乡规划局或其所在人民政府、管委会，由于其信誉水平较高，尽管存在逾期情况但付款能力仍有保障，公司已制定专门计划督促逾期款项尽快回款，不存在较大回款风险；发行人期后回款比例略低于同行业可比上市公司，主要是由于客户类别存在些许差异，总体情况符合行业惯例，不存在较大差异；

（3）政府类客户通常具备长期稳定的财政预算投入与可靠的资金来源，其支付能力与信用状况相对稳健，发行人不存在针对政府类客户的应收账款进行单项计提的情形。政府类客户存在部分回款周期较长的情形，但由于其信誉水平较高，尽管存在逾期情况但付款能力仍有保障。公司的坏账政策已充分且合理地体现了政府类客户应收账款的预期信用风险，坏账计提合理、充分；

（4）对于客户注销、列为失信被执行人等情形，发行人已单项全额计提坏账准备；发行人根据债务人类别、舆情，分析其潜在违约风险，采用适当准确的坏账计提方式计提坏账准备。在报告期内，公司应收账款的坏账准备计提合理且充分，真实反映了当前公司的信用风险，与同行业公司坏账计提不存在重大差异；

（5）发行人 3 年以上款项大部分为资信情况较好、偿债能力较强的政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等，发行人严格按照制定的信用减值准备计提政策对应收账款计提坏账，并基于谨慎性原则对难以收回的应收账款单项计提坏账准备，坏账计提比例在报告期内均处于较高水平。发行人应收账款坏账准备计提政策与同行业上市公司不存在重大差异，长账龄应收账款坏账准备计提充分；

（6）报告期内，发行人客户为房地产行业或终端客户为房地产企业的销售收入总体占比较低。针对部分资信状况不佳或长期未回款的客户，发行人已按照规定全额单项计提减值准备，不存在应单项计提而未单项计提的款项，其余正常经营的地产类客户按照账龄计提坏账，公司对地产类客户应收账款余额坏账计提充分；

（7）通过与同行业可比上市公司对比，报告期内，发行人的信用政策、信用期、回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布与同行业可比上市公司不存在重大差异，发行人应收账款增加、应收账款周转率下降与同行业可比公司趋势一致；

（8）截至 2025 年 11 月末，公司 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末和 2022 年末应收账款期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%，发行人已制定多项内部政策，采取各类措施增强应收款项回款催收，保障应收账款回款效率和回款安全；

（9）发行人与关联方公司广东省城规建设监理有限公司存在应收账款及应付账款并存的情形，应收款主要是由于公司直接向其提供了专业的规划设计服务而产生的债权；应付款是广东省城规建设监理有限公司作为公司的技术外协单位，共同参与了公司为客户提供的其他规划设计服务项目。总体金额较小，不存在异常情形；

（10）发行人 2022 年、2023 年经营活动现金净流量为负主要是受客户结算期以及近年规模扩大影响，收款增加、支出增加，且受特殊支出项目影响较大，但不会影响公司的持续经营能力。

问题 8、其它财务问题

（1）长期股权投资的处置情况。根据申请文件，发行人 2022 年末持有长期股权投资 494.64 万元，2023 年处置所持广东省城规建设监理有限公司股权形成投资收益 681 万元。请发行人：说明各期长期股权投资及投资收益情况，权益法下确认投资损益的计算过程，报告期内联营企业盈亏情况，处置股权的原因。

（2）是否持有交易性金融资产。根据申请文件，发行人利润表中披露各期处置交易性金融资产取得的投资收益分别为 424.41 万元、298.16 万元、81.69 万元，资产负债表中披露各期末未持有交易性金融资产。请发行人：说明各期处置交易性金融资产取得的投资收益来源，持有产品的具体情况及投资收益形成过程。

（3）其他应收款中的代收代付款项。根据申请文件，发行人各期末其他应收款中的代收代付款金额分别为 773.28 万元、732.51 万元、1,991.12 万元，主要对象为城市规划设计研究院、工程勘察院等主体，发行人说明主要系 2024 年末公司作为联合体牵头方，代收客户支付给联合体的款项，部分暂时尚未支付给联合体各方所致。请发行人：说明各期涉及联合体的项目情况，客户及各联合体情况，总应付金额，款项实际支付情况，收入分成情况及会计处理合规性。

（4）销售服务费中投标服务费的真实性。根据申请文件，①发行人各期销售费用率分别为 1.61%、1.48%、1.46%，低于行业平均水平，其中，各期投标服务费分别为 293.48 万元、353.54 万元、476.95 万元。②发行人管理费用率低于行业平均水平。请发行人：①说明销售费用率低于同行业可比公司平均值的原因。②投标服务费与投标、中标项目数量和金额方面的匹配性、费率及收款方是否存在异常，是否存在商业贿赂情形。③说明发行人管理费用率低于行业平均水平的原因，管理人员规模、人均薪酬与可比公司的对比情况。④说明“通过创新管理数字化、智能化新技术，不断提升精细化管理水平”降低管理费用率的具体措施。

（5）因预收款形成的合同负债具体情况。根据申请文件，发行人各期因预收款形成的合同负债金额分别为 7,645.74 万元、5,967.45 万元、7,609.90 万元。请发行人：①说明报告期内合同负债金额波动的原因，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化。②列表说明各期合同负债对应的项目情况，包括客户

名称、项目名称、合同负债金额及占比情况。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

【公司说明】：

一、说明各期长期股权投资及投资收益情况，权益法下确认投资损益的计算过程，报告期内联营企业盈亏情况，处置股权的原因。

（一）报告期内长期股权投资及投资收益情况

1、报告期内长期股权投资情况

广东省城规建设监理有限公司成立于 1996 年 6 月 19 日。由广规科技、吴祖强、陈甡等 9 位股东出资组建，公司注册资本 170 万元，2008 年 4 月 3 日注册资本增至 300 万元，广规科技持股比例为 29.41%；虽然广规科技是第一大股东，但广规科技在企业实际经营过程中无法实现控制，故对广东省城规建设监理有限公司采用权益法进行核算。

（1）报告期各期末，广规科技长期股权投资情况具体如下：

单位：万元

| 公司名称 | 2025.06.30 | 2024.12.31 | 2023.12.31 | 2022.12.31 |
|---|---|---|---|---|
| 广东省城规建设监理有限公司 | - | - | - | 494.64 |
| **合计** | - | - | - | **494.64** |

（2）报告期内各期，公司长期股权投资变动、现金分红的具体情况如下：

2022 年：

单位：万元

| 被投资单位名称 | 2021.12.31 | 本期增减变动 | | | | 2022.12.31 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 宣告发放现金股利或利润 | |
| 广东省城规建设监理有限公司 | 478.82 | - | - | 95.02 | 79.20 | 494.64 |

2023 年：

单位：万元

| 被投资单位名称 | 2022.12.31 | 本期增减变动 | | | | 2023.12.31 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 宣告发放现金股利或利润 | |
| 广东省城规建设监理有限公司 | 494.64 | - | 377.00 | | 117.64 | -- |

**2、报告期内联营企业盈亏情况以及权益法下确认投资损益的计算过程**

**（1）2022 年权益法下确认投资损益**

单位：万元

| 联营企业名称 | 联营企业净利润① | 持股比例② | 本年投资收益③=①×② |
|---|---|---|---|
| 广东省城规建设监理有限公司 | 323.10 | 29.41% | 95.02 |

2022 年期末，广规科技根据联营企业净利润 323.10 万元按照 29.41%的持股比例确认投资收益 95.02 万元。

**（2）2023 年处置长期股权投资产生的投资收益**

单位：万元

| 联营企业名称 | 处置交易价款① | 处置时点长期股权投资账面余额 | 处置收益③=①-② |
|---|---|---|---|
| 广东省城规建设监理有限公司 | 1,058.00 | 377.00 | 681.00 |

根据 2023 年 3 月 14 日广东财兴资产评估土地房地产估价有限公司出具的《广东省城乡规划设计研究院有限责任公司拟进行股权转让事宜所涉及的广东省城规建设监理有限公司 29.41%股东权益价值项目资产评估报告》，广东省城规建设监理有限公司 29.41%股权公允价值为 1,058 万元，该股权通过广东联合产权交易中心竞拍，最终广州白云产业投资集团有限公司以 1,058 万元竞拍成功，发行人于 2023 年 5 月 30 日收到股权转让款。股权转让时点广规科技长期股权投资账面余额 377 万元，故确认股权转让收益 681 万元。

**3、处置股权的原因**

为进一步聚焦主营业务，优化资源配置，提升公司核心竞争力，广规科技对持有的联营企业广东省城规建设监理有限公司股权进行了处置。此次交易旨在剥离非核心业务，集中优势资源发展设计类主业，符合公司战略发展规划及长期股

东利益。该举措有助于明晰公司业务结构，增强主营业务盈利能力，同时确保公司业务的独立性及专注性。本次处置履行了必要的审批程序，交易定价公允，不会对公司持续经营能力构成重大影响。

**二、说明各期处置交易性金融资产取得的投资收益来源，持有产品的具体情况及投资收益形成过程。**

公司理财产品的发行机构主要为中信银行、招商银行、浦发银行等大型股份制商业银行，理财产品主要系保本收益型结构性存款，投资期限未超过 12 个月，2022 年及 2023 年、2024 年及 2025 年 1-6 月所购买理财已于当期期末前完成赎回。根据公司购买理财产品的产品说明书，公司所购买理财产品收益较低、期限较短，不涉及高风险底层资产，不属于《证券期货法律适用意见第 18 号》规定中收益波动大且风险较高的金融产品，底层资产不存在关联方资金占用情况。处置该交易性金融资产取得的投资收益皆为该理财产品的合同中规定的持有期间的收益率产生的利息。

公司报告期内各期，处置交易性金融资产产生的投资收益分别是 424.41 万元、298.16 万元、81.68 万元和 17.46 万元。具体明细如下：

| 账列公司 | 理财银行 | 起息日 | 到期日 | 理财名称 | 本金（万元） | 收益率 | 收益额（万元） | 增值税（万元） | 入投资收益金额（万元） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 母公司 | 浦发 | 2022-1-17 | 2022-4-17 | 结构性存款 223034 转开 | 5,000.00 | 3.49% | 42.97 | 2.43 | 40.54 |
| 母公司 | 中信 | 2022-1-17 | 2022-2-17 | 共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 07993 期 | 5,000.00 | 2.90% | 12.1 | 0.68 | 11.42 |
| 母公司 | 中信 | 2022-2-28 | 2022-5-30 | 共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 08635 期 | 5,000.00 | 3.05% | 38.02 | 2.15 | 35.87 |
| 母公司 | 招行 | 2022-3-1 | 2022-3-31 | 点金系列看跌三层区间 30 天结构性存款 NGZ02281 | 5,000.00 | 2.89% | 11.88 | 0.68 | 11.2 |
| 母公司 | 浦发 | 2022-4-8 | 2022-5-9 | 利多多公司稳利 22JG3205 期 | 5,000.00 | 3.14% | 13.35 | 0.76 | 12.59 |
| 母公司 | 浦发 | 2022-4-8 | 2022-5-9 | 利多多公司稳利 22JG3205 期 | 2,000.00 | 3.14% | 5.34 | 0.3 | 5.04 |
| 母公司 | 招行 | 2022-4-11 | 2022-5-12 | 点金系列看跌三层区间 30 天结构性存款 NGZ02330 | 5,000.00 | 2.90% | 12.32 | 0.7 | 11.62 |
| 母公司 | 招行 | 2022-5-16 | 2022-8-16 | 招商银行点金系列看跌三层区间 92 天结构性存款 NGZ02387 | 6,000.00 | 3.03% | 45.82 | 2.59 | 43.23 |
| 母公司 | 招行 | 2022-5-17 | 2022-8-17 | 招商银行点金系列看跌三层区间 92 天结构性存款 NGZ02388 | 5,000.00 | 3.05% | 38.44 | 2.18 | 36.26 |
| 母公司 | 浦发 | 2022-7-13 | 2022-10-13 | 公司稳利 22JG7322 期（三层看跌） | 4,000.00 | 3.03% | 30.5 | 1.73 | 28.77 |
| 母公司 | 中信 | 2022-8-1 | 2022-11-1 | 共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 10920 期 C22SW0117 | 10,000.00 | 3.00% | 75.62 | 4.28 | 71.34 |
| 母公司 | 招行 | 2022-8-31 | 2022-11-30 | 招商银行点金系列看涨两层区间 91 天结构性存款 NGZ02535 | 11,000.00 | 2.95% | 80.9 | 4.58 | 76.32 |
| 母公司 | 中信 | 2022-11-11 | 2022-12-26 | 共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 12424 期 C22NB0114 | 10,000.00 | 2.70% | 33.29 | 1.89 | 31.4 |
| 母公司 | 浦发 | 2022-11-28 | 2022-12-28 | 公司稳利 22JG3907 期（1 个月早鸟款） | 4,000.00 | 2.84% | 9.33 | 0.52 | 8.81 |
| **2022 年合计** | - | - | - | - | **82,000.00** | **/** | **449.88** | **25.47** | **424.41** |
| 母公司 | 招行 | 2023-2-10 | 2023-3-10 | 招商银行点金系列看涨三层区间 28 天结构性存款 NGZ02803 | 7,000.00 | 2.70% | 14.5 | 0.82 | 13.68 |

| 账列公司 | 理财银行 | 起息日 | 到期日 | 理财名称 | 本金（万元） | 收益率 | 收益额（万元） | 增值税（万元） | 入投资收益金额（万元） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 母公司 | 招行 | 2023-2-10 | 2023-3-10 | 招商银行点金系列看涨三层区间 28 天结构性存款 NGZ02803 | 11,000.00 | 2.70% | 22.78 | 1.29 | 21.49 |
| 母公司 | 中信 | 2023-3-18 | 2023-6-16 | 共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 14221 期 C23WH0102 | 20,000.00 | 2.75% | 135.62 | 7.68 | 127.94 |
| 母公司 | 中信 | 2023-7-20 | 2023-8-19 | 中信银行结构性存款说明书 C23SG0115 | 2,000.00 | 2.57% | 4.22 | 0.23 | 3.99 |
| 母公司 | 中信 | 2023-7-20 | 2023-9-18 | 中信银行结构性存款说明书 C23SG0114 | 3,000.00 | 2.62% | 12.92 | 0.73 | 12.19 |
| 母公司 | 中信 | 2023-7-20 | 2023-10-18 | 中信银行结构性存款说明书 C23SG0113 | 15,000.00 | 2.67% | 98.75 | 5.59 | 93.16 |
| 母公司 | 招行 | 2023-10-31 | 2023-12-28 | 招商银行点金系列看跌两层区间 58 天结构性存款 NGZ03311 | 7,000.00 | 2.45% | 27.25 | 1.54 | 25.71 |
| **2023 年合计** | - | - | - | - | **65,000.00** | / | **316.04** | **17.88** | **298.16** |
| 母公司 | 中信 | 2024-10-19 | 2024-12-19 | 共赢慧信汇率挂钩人民币结构性存款 05985 期 | 5,000.00 | 2.40% | 20.05 | 1.13 | 18.92 |
| 母公司 | 华兴 | 2024-5-30 | 2024-8-30 | 定期存款 | 3,000.00 | 2.75% | 20.79 | - | 20.79 |
| 建科 | 招行 | 2024-4-1 | 2024-6-2 | 招商银行点金系列看跌两层区间 63 天结构性存款（产品代码：NGZ03649） | 4,000.00 | 3.20% | 22.09 | 0.66 | 21.43 |
| 建科 | 中信 | 2024-7-20 | 2024-10-18 | 共赢慧信汇率挂钩人民币结构性存款 04660 期（c24SK0109） | 2,000.00 | 2.63% | 12.97 | 0.38 | 12.59 |
| 建科 | 中信 | 2024-8-24 | 2024-10-24 | 共赢慧信汇率挂钩人民币结构性存款 05192 期（C24RM0106） | 2,000.00 | 2.45% | 8.19 | 0.24 | 7.95 |
| **2024 年合计** | - | - | - | - | **16,000.00** | / | **84.09** | **2.41** | **81.68** |
| 母公司 | 中信 | 2025-1-16 | 2025-4-21 | 共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 20166 期 | 3,150.00 | 1.05% | 8.25 | 0.47 | 7.78 |
| 母公司 | 中信 | 2025-1-31 | 2025-4-30 | 共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 20166 期 | 850.00 | 1.05% | 2.15 | 0.12 | 2.03 |
| 建科 | 中信 | 2025-3-1 | 2025-5-31 | 共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 20122 期 | 3,000.00 | 1.05% | 8.11 | 0.46 | 7.65 |

| 账列公司 | 理财银行 | 起息日 | 到期日 | 理财名称 | 本金（万元） | 收益率 | 收益额（万元） | 增值税（万元） | 入投资收益金额（万元） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2025年1-6月合计** | - | - | - | - | **7,000.00** | **/** | **18.51** | **1.05** | **17.46** |

**三、说明各期涉及联合体的项目情况，客户及各联合体情况，总应付金额，款项实际支付情况，收入分成情况及会计处理合规性。**

**（一）联合体项目情况简述**

发行人从事的规划设计类相关业务，部分项目存在发行人和其他联合体共同向客户提供服务的情况（如建筑服务、规划设计服务、其他技术咨询服务等）。发行人和联合体与客户签订在同一合同当中，当发行人作为牵头方时，存在为其他联合体代收代付款项的情况。

截至各报告期期末，公司累计签署的全部联合体项目合同金额如下所示：

单位：万元

| 联合体合同 | 2025.06.30 | 2024.12.31 | 2023.12.31 | 2022.12.31 |
|---|---|---|---|---|
| 项目合同总额（A） | 1,683,369.16 | 1,443,758.46 | 1,114,175.78 | 1,000,447.47 |
| 发行人合同金额 | 243,442.64 | 222,234.48 | 189,665.28 | 172,565.78 |

截至各报告期期末，由发行人作为牵头方且具有代收代付义务的联合体项目合同金额如下所示：

单位：万元

| 联合体合同 | 2025.06.30 | 2024.12.31 | 2023.12.31 | 2022.12.31 |
|---|---|---|---|---|
| 项目合同总额（B） | 40,779.34 | 29,268.72 | 10,666.04 | 6,100.54 |
| 发行人合同金额 | 27,556.03 | 20,635.41 | 7,220.94 | 3,539.23 |
| 占比（B/A） | 2.42% | 2.03% | 0.96% | 0.61% |

由上述表格可见，各报告期期末，发行人作为牵头方的联合体且具有代收代付义务的联合体合同金额占全部联合体合同金额依次为 0.61%、0.96%、2.03%、2.42%；占比较小，且呈现上升的趋势，与当前公司其他应付款中代收代付款的上升趋势相同。

报告期各期末，发行人作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况详见下文（二）。

**（二）各报告期公司作为牵头方且具备代收代付义务的主要联合体项目的具体情况**

**1、2025 年 6 月公司作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况如下：**

单位：万元

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 佛山市轨道交通 2 号线仙涌站 TOD 综合开发研究（第 2 次招标） | 广东顺控铁路投资开发有限公司 | 277.60 | 144.35 | 本公司 | 116.91 | 116.91 | - |
| | | | | 102.71 | 缔博建筑设计（广州）有限公司 | 90.12 | 90.12 | - |
| | | | | 30.54 | 广东国盛资产房地产土地评估有限公司 | 26.79 | 26.79 | - |
| 2 | 揭西县五经富美丽圩镇创建项目全过程工程咨询服务 | 揭西县五经富镇人民政府 | 1,354.09 | 990.00 | 本公司 | 189.51 | 120.59 | 68.92 |
| | | | | 283.36 | 广东省城规建设监理有限公司 | 183.93 | 117.80 | 66.13 |
| | | | | 80.73 | 广州市设计院集团有限公司 | 5.58 | 2.79 | 2.79 |
| 3 | 广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务 | 广东南湖旅游中心有限公司 | 1,751.63 | 1,012.01 | 本公司 | 380.11 | 380.11 | - |
| | | | | 109.62 | 广东省工程勘察院 | 87.70 | 87.70 | - |
| | | | | 630.00 | 广东省城规建设监理有限公司 | 292.41 | 292.41 | - |
| 4 | 荔湾区典型排水分区海绵城市建设监测评估及荔湾湖片区海绵城市专项规划项目 | 广州市荔湾区农业农村和水务局 | 128.00 | 78.00 | 本公司 | 50.00 | 50.00 | - |
| | | | | 50.00 | 北京清控人居环境研究院有限公司 | 50.00 | 50.00 | - |
| 5 | 《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询 | 广东省自然资源厅 | 2,900.00 | 920.00 | 本公司 | 1,980.00 | 1,120.00 | 860.00 |
| | | | | 380.00 | 广州市城市规划勘测设计研究院有限公司 | 380.00 | 280.00 | 100.00 |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 380.00 | 深圳市城市规划设计研究院股份有限公司 | 380.00 | 280.00 | 100.00 |
| | | | | 380.00 | 中国城市规划设计研究院 | 380.00 | - | 380.00 |
| | | | | 280.00 | 上海同济城市规划设计研究院有限公司 | 280.00 | 280.00 | - |
| | | | | 280.00 | 华南理工大学建筑设计研究院有限公司 | 280.00 | - | 280.00 |
| | | | | 280.00 | 北京清华同衡规划设计研究院有限公司 | 280.00 | 280.00 | - |
| 6 | 深圳市光明茅洲河中央水岸城市设计国际咨询 | 深圳市规划和自然资源局光明管理局 | 350.00 | 206.38 | 本公司 | 143.62 | 114.90 | 28.72 |
| | | | | 96.00 | 华南理工大学建筑设计研究院有限公司 | 96.00 | 76.80 | 19.20 |
| | | | | 47.62 | 深圳市水务规划设计院股份有限公司 | 47.62 | 38.10 | 9.52 |
| 7 | 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 7,989.91 | 7,111.98 | 本公司 | 702.34 | 702.34 | - |
| | | | | 877.93 | 建材广州工程勘测院有限公司 | 702.34 | 702.34 | - |
| 8 | 林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市—迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务） | 西藏自治区林芝市住房和城乡建设局 | 2,322.77 | 1,193.13 | 本公司 | 458.27 | 458.27 | - |
| | | | | 156.15 | 四川名阳岩土工程有限公司 | 78.07 | 78.07 | - |
| | | | | 973.48 | 广州万安建设监理有限公司 | 380.20 | 380.20 | - |
| 9 | 新丰县遥田中学宿舍楼建设及校园品质提升项目全 | 新丰县政府投资建设项目代建管理局 | 100.47 | 66.18 | 本公司 | 34.29 | 32.90 | 1.39 |
| | | | | 27.90 | 广东省城规建设监理有限公司 | 27.90 | 26.51 | 1.39 |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 过程工程咨询 | | | 6.39 | 广州市设计院集团有限公司 | 6.39 | 6.39 | - |
| 10 | 梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计 | 蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司 | 360.08 | 191.41 | 本公司 | 14.83 | 14.83 | - |
| | | | | 168.67 | 广东建通地理信息集团股份有限公司 | 14.83 | 14.83 | - |
| 11 | 东坡历史文化区保护与更新提升项目策划及概念性规划咨询服务 | 黄冈国有资本投资运营集团有限公司 | 150.00 | 127.50 | 本公司 | 22.50 | 22.50 | - |
| | | | | 22.50 | 广东客天下农旅投资运营股份有限公司 | 22.50 | 22.50 | - |
| 12 | 武夷山国家公园 1 号风景道国际创意设计大赛（兴田康养小镇） | 南平武夷文化旅游投资开发有限公司 | 220.00 | 165.00 | 本公司 | 55.00 | 55.00 | - |
| | | | | 55.00 | 福建省建筑设计研究院有限公司 | 55.00 | 55.00 | - |
| 13 | 南雄市北城区托幼一体化教育建设项目 | 南雄市教育局 | 367.98 | 233.57 | 本公司 | 74.50 | 74.50 | - |
| | | | | 134.42 | 广州市设计院集团有限公司 | 74.50 | 74.50 | - |
| 14 | 广东省旧城更新改造项目谋划和筹融资模式研究项目 | 广东省发展和改革委员会 | 342.00 | 188.10 | 本公司 | 153.90 | 153.90 | - |
| | | | | 153.90 | 国家发展和改革委员会投资研究所 | 153.90 | 153.90 | - |
| 15 | 武汉长江新区中心片区城市设计研究及核心地块建筑集群概念方案设计国际征集 | 武汉长江新城管理委员会 | 120.00 | 58.55 | 本公司 | 61.45 | 61.45 | - |
| | | | | 61.45 | 赫勒建筑设计咨询（上海）有限公司 | 61.45 | 61.45 | - |
| 16 | 万嘉广场项目 | 江门市富嘉房地产开发有限公司 | 552.00 | 542.00 | 本公司 | 10.00 | 8.00 | 2.00 |
| | | | | 10.00 | 深圳市南山区未界设计工作室 | 10.00 | 8.00 | 2.00 |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 17 | 江门市国土空间详细规划评估、单元划定、编制计划与技术规程细化项目 | 江门市自然资源局 | 290.00 | 114.84 | 本公司 | 60.40 | 60.40 | - |
| | | | | 58.00 | 广州市城市规划勘测设计研究院有限公司 | 20.00 | 20.00 | - |
| | | | | 43.50 | 江门市城市地理信息中心 | 15.00 | 15.00 | - |
| | | | | 73.66 | 江门市规划勘察设计研究院有限公司 | 25.40 | 25.40 | - |
| 18 | 紫金县蓝塘产业新城中央公园设计 | 紫金县蓝塘产业新城开发有限公司 | 140.75 | 83.88 | 本公司 | 40.54 | 40.54 | - |
| | | | | 56.88 | 鑫兴建设（广东）有限公司 | 40.54 | 40.54 | - |
| 19 | 暨南大学番禺校区二期工程设计咨询及施工图审查服务 | 广州市重点公共建设项目管理中心 | 1,320.08 | 1,055.57 | 本公司 | 52.90 | 52.90 | - |
| | | | | 264.51 | 广州华工大建筑技术咨询有限公司 | 52.90 | 52.90 | - |
| 20 | 林岳红木小镇重点区域城市更新详细方案 | 佛山中德工业服务区管理委员会 | 288.00 | 192.67 | 本公司 | 95.33 | 95.33 | - |
| | | | | 95.33 | 广州十久亩建筑设计有限公司 | 95.33 | 95.33 | - |
| 21 | 粤东城际铁路潮汕机场至揭阳南段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 153.90 | 78.49 | 本公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| | | | | 75.41 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| 22 | 粤东城际铁路揭阳南至揭阳（原揭阳北）段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 153.90 | 78.49 | 本公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| | | | | 75.41 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 75.41 | 75.41 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 23 | 粤东城际铁路汕头至潮汕机场段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 408.00 | 208.08 | 本公司 | 199.92 | 199.92 | - |
| | | | | 199.92 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 199.92 | 199.92 | - |
| 24 | 深珠合作示范区城市设计 | 珠海市高新基础建设有限公司 | 200.00 | 65.60 | 本公司 | 134.40 | 134.40 | - |
| | | | | 104.40 | 广州宝贤华瀚建筑工程设计有限公司 | 104.40 | 104.40 | - |
| | | | | 30.00 | 上海思倍安建设咨询有限公司 | 30.00 | 30.00 | - |
| 25 | 东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作 | 东莞市住房和城乡建设局 | 304.00 | 167.20 | 本公司 | 136.80 | 136.80 | - |
| | | | | 136.80 | 东莞市建筑科学研究院有限公司 | 136.80 | 136.80 | - |
| 26 | 0430 项目勘察设计合同 | 广东省代建项目管理局 | 259.00 | 205.00 | 本公司 | 40.50 | 40.50 | - |
| | | | | 54.00 | 深圳市粤鹏建设有限公司 | 40.50 | 40.50 | - |
| 27 | 合肥新野生动物园规划及概念设计方案编制服务项目 | 合肥文旅博览集团有限公司 | 145.00 | 47.13 | 本公司 | 29.36 | 29.36 | - |
| | | | | 97.88 | 广州市东方文旅产业开发有限公司 | 29.36 | 29.36 | - |
| 28 | 温州市洞头区国际生态旅游岛国土空间设计国际征集 | 温州市自然资源和规划局洞头分局 | 130.00 | 55.27 | 本公司 | 74.73 | 74.73 | - |
| | | | | 74.73 | 雅诗柏规划设计（杭州）有限公司 | 74.73 | 74.73 | - |
| 29 | 广州铁路运输检察分院、广州铁路运输检察院办案和专业技术用房工程勘察设计 | 广东省代建项目管理局 | 565.73 | 480.00 | 本公司 | 32.72 | 32.72 | - |
| | | | | 85.73 | 建材广州工程勘测院有限公司 | 32.72 | 32.72 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 30 | 玉林市第一人民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程 | 玉林市第一人民医院 | 2,564.53 | 2,385.38 | 本公司 | 161.24 | 161.24 | - |
| | | | | 179.15 | 广西玉林城乡规划设计院有限公司 | 161.24 | 161.24 | - |
| 31 | 广州市疾病预防控制中心迁建工程 | 广州工程总承包集团有限公司 | 506.98 | 309.56 | 本公司 | 1.06 | 1.06 | - |
| | | | | 197.42 | 北京翰时国际建筑设计咨询有限公司 | 1.06 | 1.06 | - |
| 32 | 粤东城际铁路潮州东至潮汕机场段可研阶段土地综合开发专题研究 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 256.50 | 130.82 | 本公司 | 125.69 | 125.69 | - |
| | | | | 125.69 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 125.69 | 125.69 | - |
| 33 | 林芝市火车站及仲果片区污水处理厂项目 | 西藏自治区林芝市住房和城乡建设局 | 640.00 | 200.00 | 本公司 | 88.00 | - | 88.00 |
| | | | | 440.00 | 城规监理、西藏自治区建筑勘察设计院 | 88.00 | - | 88.00 |
| 34 | 林芝市中心城区实施城市更新创建生态文明城市二期项目（全过程工程咨询服务） | 林芝市城市管理局 | 10,423.00 | 8,713.80 | 本公司 | 97.42 | - | 97.42 |
| | | | | 1,709.20 | 山东岩土勘测设计研究院有限公司、西藏自治区建筑勘察设计院 | 97.42 | - | 97.42 |
| 35 | 玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目补充协议 | 玉林市第一人民医院 | 129.34 | 109.96 | 本公司 | 18.41 | - | 18.41 |
| | | | | 19.38 | 广西玉林城乡规划设计院有限公司 | 18.41 | - | 18.41 |
| 36 | 广州市白云区全域土地综合整治专项规划、实施方案及管理实施年度技术服务工作项目 | 广州市规划和自然资源局白云区分局 | 389.50 | 214.23 | 本公司 | 95.33 | 95.33 | - |
| | | | | 175.28 | 广州市城市规划勘测设计研究院有限公司 | 95.33 | 95.33 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 37 | 花都区邝维煜纪念中学附属雅正学校高中学位扩增项目设计施工总承包 | 广州市花都区公共建设项目管理中心 | 165.37 | 115.76 | 本公司 | 19.84 | 9.92 | 9.92 |
| | | | | 49.61 | 北京市建筑设计研究院股份有限公司 | 19.84 | 9.92 | 9.92 |
| 38 | 广州至珠海（澳门）高铁广州北至鹤洲段项目沿线土地综合开发方案研究服务 | 广东省铁路建设投资集团有限公司 | 354.00 | 180.54 | 本公司 | 34.69 | 34.69 | - |
| | | | | 173.46 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 34.69 | 34.69 | - |

注：单位名称中本公司的金额指发行人已累计代收、代付、未付其他联合体的金额合计；联合体单位的金额指发行人累计代收、已付、未付该单位的金额

**2、2024 年公司作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况如下：**

单位：万元

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 佛山市轨道交通 2 号线仙涌站 TOD 综合开发研究（第 2 次招标） | 广东顺控铁路投资开发有限公司 | 277.60 | 144.35 | 本公司 | 116.91 | 66.62 | 50.28 |
| | | | | 102.71 | 缔博建筑设计（广州）有限公司 | 90.12 | 51.36 | 38.76 |
| | | | | 30.54 | 广东国盛资产房地产土地评估有限公司 | 26.79 | 15.27 | 11.52 |
| 2 | 揭西县五经富美丽圩镇创建项目全过程工程咨询服务 | 揭西县五经富镇人民政府 | 1,354.09 | 990.00 | 本公司 | 120.59 | 120.59 | - |
| | | | | 283.36 | 广东省城规建设监理有限公司 | 117.80 | 117.80 | - |
| | | | | 80.73 | 广州市设计院集团有限公司 | 2.79 | 2.79 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3 | 广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务 | 广东南湖旅游中心有限公司 | 1,751.63 | 1,012.01 | 本公司 | 340.58 | 340.58 | - |
| | | | | 109.62 | 广东省工程勘察院 | 87.70 | 87.70 | - |
| | | | | 630.00 | 广东省城规建设监理有限公司 | 252.88 | 252.88 | - |
| 4 | 荔湾区典型排水分区海绵城市建设监测评估及荔湾湖片区海绵城市专项规划项目 | 广州市荔湾区农业农村和水务局 | 128.00 | 78.00 | 本公司 | 50.00 | 50.00 | - |
| | | | | 50.00 | 北京清控人居环境研究院有限公司 | 50.00 | 50.00 | - |
| 5 | 《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询 | 广东省自然资源厅 | 2,900.00 | 920.00 | 本公司 | 1,386.00 | - | 1,386.00 |
| | | | | 380.00 | 广州市城市规划勘测设计研究院有限公司 | 266.00 | - | 266.00 |
| | | | | 380.00 | 深圳市城市规划设计研究院股份有限公司 | 266.00 | - | 266.00 |
| | | | | 380.00 | 中国城市规划设计研究院 | 266.00 | - | 266.00 |
| | | | | 280.00 | 上海同济城市规划设计研究院有限公司 | 196.00 | - | 196.00 |
| | | | | 280.00 | 华南理工大学建筑设计研究院有限公司 | 196.00 | - | 196.00 |
| | | | | 280.00 | 北京清华同衡规划设计研究院有限公司 | 196.00 | - | 196.00 |
| 6 | 深圳市光明茅洲河中央水岸城市设计国际咨询 | 深圳市规划和自然资源局光明管理局 | 350.00 | 206.38 | 本公司 | 143.62 | 114.89 | 28.72 |
| | | | | 96.00 | 华南理工大学建筑设计研究院有限公司 | 96.00 | 76.80 | 19.20 |
| | | | | 47.62 | 深圳市水务规划设计院股份有限公司 | 47.62 | 38.10 | 9.52 |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | 广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务 | 广东旅控兴邦文旅有限公司 | 7,989.91 | 7,111.98 | 本公司 | 702.34 | 663.38 | 38.96 |
| | | | | 877.93 | 建材广州工程勘测院有限公司 | 702.34 | 663.38 | 38.96 |
| 8 | 林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市—迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务） | 西藏自治区林芝市住房和城乡建设局 | 2,322.77 | 1,193.13 | 本公司 | 458.27 | 380.20 | 78.07 |
| | | | | 156.15 | 四川名阳岩土工程有限公司 | 78.07 | - | 78.07 |
| | | | | 973.48 | 广州万安建设监理有限公司 | 380.20 | 380.20 | - |
| 9 | 新丰县遥田中学宿舍楼建设及校园品质提升项目全过程工程咨询 | 新丰县政府投资建设项目代建管理局 | 100.47 | 66.18 | 本公司 | 32.90 | 32.90 | - |
| | | | | 27.90 | 广东省城规建设监理有限公司 | 26.51 | 26.51 | - |
| | | | | 6.39 | 广州市设计院集团有限公司 | 6.39 | 6.39 | - |
| 10 | 梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计 | 蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司 | 360.08 | 191.41 | 本公司 | 7.93 | 7.93 | - |
| | | | | 168.67 | 广东建通地理信息集团股份有限公司 | 7.93 | 7.93 | - |
| 11 | 东坡历史文化区保护与更新提升项目策划及概念性规划咨询服务 | 黄冈国有资本投资运营集团有限公司 | 150.00 | 127.50 | 本公司 | 22.50 | 22.50 | - |
| | | | | 22.50 | 广东客天下农旅投资运营股份有限公司 | 22.50 | 22.50 | - |
| 12 | 武夷山国家公园 1 号风景道国际创意设计大赛（兴田康养小镇） | 南平武夷文化旅游投资开发有限公司 | 220.00 | 165.00 | 本公司 | 55.00 | 55.00 | - |
| | | | | 55.00 | 福建省建筑设计研究院有限公司 | 55.00 | 55.00 | - |
| 13 | 南雄市北城区托幼一体化教育建设项目 | 南雄市教育局 | 367.98 | 233.57 | 本公司 | 74.50 | 74.50 | - |
| | | | | 134.42 | 广州市设计院集团有限公司 | 74.50 | 74.50 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 14 | 广东省旧城更新改造项目谋划和筹融资模式研究项目 | 广东省发展和改革委员会 | 342.00 | 188.10 | 本公司 | 153.90 | 153.90 | - |
| | | | | 153.90 | 国家发展和改革委员会投资研究所 | 153.90 | 153.90 | - |
| 15 | 武汉长江新区中心片区城市设计研究及核心地块建筑集群概念方案设计国际征集 | 武汉长江新城管理委员会 | 120.00 | 58.55 | 本公司 | 61.45 | 61.45 | - |
| | | | | 61.45 | 赫勒建筑设计咨询（上海）有限公司 | 61.45 | 61.45 | - |
| 16 | 万嘉广场项目 | 江门市富嘉房地产开发有限公司 | 552.00 | 542.00 | 本公司 | 3.00 | 3.00 | - |
| | | | | 10.00 | 深圳市南山区未界设计工作室 | 3.00 | 3.00 | - |
| 17 | 江门市国土空间详细规划评估、单元划定、编制计划与技术规程细化项目 | 江门市自然资源局 | 290.00 | 114.84 | 本公司 | 60.40 | 60.40 | - |
| | | | | 58.00 | 广州市城市规划勘测设计研究院有限公司 | 20.00 | 20.00 | - |
| | | | | 43.50 | 江门市城市地理信息中心 | 15.00 | 15.00 | - |
| | | | | 73.66 | 江门市规划勘察设计研究院有限公司 | 25.40 | 25.40 | - |
| 18 | 紫金县蓝塘产业新城中央公园设计 | 紫金县蓝塘产业新城开发有限公司 | 140.75 | 83.88 | 本公司 | 27.02 | 13.51 | 13.51 |
| | | | | 56.88 | 鑫兴建设（广东）有限公司 | 27.02 | 13.51 | 13.51 |
| 19 | 暨南大学番禺校区二期工程设计咨询及施工图审查服务 | 广州市重点公共建设项目管理中心 | 1,320.08 | 1,055.57 | 本公司 | 52.90 | 52.90 | - |
| | | | | 264.51 | 广州华工大建筑技术咨询有限公司 | 52.90 | 52.90 | - |
| 20 | 林岳红木小镇重点区域城市更新详细方案 | 佛山中德工业服务区管理委员会 | 288.00 | 192.67 | 本公司 | 95.33 | 95.33 | - |
| | | | | 95.33 | 广州十久亩建筑设计有限公司 | 95.33 | 95.33 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 21 | 粤东城际铁路潮汕机场至揭阳南段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 153.90 | 78.49 | 本公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| | | | | 75.41 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| 22 | 粤东城际铁路揭阳南至揭阳（原揭阳北）段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 153.90 | 78.49 | 本公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| | | | | 75.41 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| 23 | 粤东城际铁路汕头至潮汕机场段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 408.00 | 208.08 | 本公司 | 199.92 | 199.92 | - |
| | | | | 199.92 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 199.92 | 199.92 | - |
| 24 | 深珠合作示范区城市设计 | 珠海市高新基础建设有限公司 | 200.00 | 65.60 | 本公司 | 134.40 | 134.40 | - |
| | | | | 104.40 | 广州宝贤华瀚建筑工程设计有限公司 | 104.40 | 104.40 | - |
| | | | | 30.00 | 上海思倍安建设咨询有限公司 | 30.00 | 30.00 | - |
| 25 | 东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作 | 东莞市住房和城乡建设局 | 304.00 | 167.20 | 本公司 | 136.80 | 136.80 | - |
| | | | | 136.80 | 东莞市建筑科学研究院有限公司 | 136.80 | 136.80 | - |
| 26 | 0430 项目勘察设计合同 | 广东省代建项目管理局 | 259.00 | 205.00 | 本公司 | 40.50 | 35.10 | 5.40 |
| | | | | 54.00 | 深圳市粤鹏建设有限公司 | 40.50 | 35.10 | 5.40 |
| 27 | 合肥新野生动物园规划及概念设计方案编制服务项目 | 合肥文旅博览集团有限公司 | 145.00 | 47.13 | 本公司 | 29.36 | 29.36 | - |
| | | | | 97.88 | 广州市东方文旅产业开发有限公司 | 29.36 | 29.36 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 联合体单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 28 | 温州市洞头区国际生态旅游岛国土空间设计国际征集 | 温州市自然资源和规划局洞头分局 | 130.00 | 55.27 | 本公司 | 74.73 | 74.73 | - |
| | | | | 74.73 | 雅诗柏规划设计（杭州）有限公司 | 74.73 | 74.73 | - |
| 29 | 广州铁路运输检察分院、广州铁路运输检察院办案和专业技术用房工程勘察设计 | 广东省代建项目管理局 | 565.73 | 480.00 | 本公司 | 32.72 | 32.72 | - |
| | | | | 85.73 | 建材广州工程勘测院有限公司 | 32.72 | 32.72 | - |
| 30 | 玉林市第一人民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程 | 玉林市第一人民医院 | 2,564.53 | 2,385.38 | 本公司 | 161.24 | 161.24 | - |
| | | | | 179.15 | 广西玉林城乡规划设计院有限公司 | 161.24 | 161.24 | - |
| 31 | 广州市疾病预防控制中心迁建工程 | 广州工程总承包集团有限公司 | 506.98 | 309.56 | 本公司 | 1.06 | 1.06 | - |
| | | | | 197.42 | 北京翰时国际建筑设计咨询有限公司 | 1.06 | 1.06 | - |
| 32 | 粤东城际铁路潮州东至潮汕机场段可研阶段土地综合开发专题研究 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 256.50 | 130.82 | 本公司 | 125.69 | 125.69 | - |
| | | | | 125.69 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 125.69 | 125.69 | - |
| 33 | 林芝市火车站及仲果片区污水处理厂项目 | 西藏自治区林芝市住房和城乡建设局 | 640.00 | 200.00 | 本公司 | 83.02 | - | 83.02 |
| | | | | 440.00 | 城规监理、西藏自治区建筑勘察设计院 | 83.02 | - | 83.02 |

注：单位名称中本公司的金额指发行人已累计代收、代付、未付其他联合体的金额合计；联合体单位的金额指发行人累计代收、已付、未付该单位的金额

**3、2023 年公司作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况如下：**

单位：万元

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 佛山市轨道交通2号线仙涌站 TOD 综合开发研究（第2次招标） | 广东顺控铁路投资开发有限公司 | 277.60 | 144.35 | 本公司 | 66.62 | 53.30 | 13.32 |
| | | | | 102.71 | 缔博建筑设计（广州）有限公司 | 51.36 | 41.08 | 10.27 |
| | | | | 30.54 | 广东国盛资产房地产土地评估有限公司 | 15.27 | 12.21 | 3.05 |
| 2 | 揭西县五经富美丽圩镇创建项目全过程工程咨询服务 | 揭西县五经富镇人民政府 | 1,354.09 | 990.00 | 本公司 | 120.59 | 65.64 | 54.95 |
| | | | | 283.36 | 广东省城规建设监理有限公司 | 117.80 | 65.64 | 52.16 |
| | | | | 80.73 | 广州市设计院集团有限公司 | 2.79 | - | 2.79 |
| 3 | 广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务 | 广东南湖旅游中心有限公司 | 1,751.63 | 1,012.01 | 本公司 | 227.30 | 161.40 | 65.90 |
| | | | | 109.62 | 广东省工程勘察院 | 54.81 | 32.89 | 21.92 |
| | | | | 630.00 | 广东省城规建设监理有限公司 | 172.49 | 128.51 | 43.98 |
| 4 | 荔湾区典型排水分区海绵城市建设监测评估及荔湾湖片区海绵城市专项规划项目 | 广州市荔湾区农业农村和水务局 | 128.00 | 78.00 | 本公司 | 49.11 | 34.20 | 14.91 |
| | | | | 50.00 | 北京清控人居环境研究院有限公司 | 49.11 | 34.20 | 14.91 |
| 5 | 新丰县遥田中学宿舍楼建设及校园品质提升项目全过程工程咨询 | 新丰县政府投资建设项目代建管理局 | 100.47 | 66.18 | 本公司 | 23.13 | 23.13 | - |
| | | | | 27.90 | 广东省城规建设监理有限公司 | 16.74 | 16.74 | - |
| | | | | 6.39 | 广州市设计院集团有限公司 | 6.39 | 6.39 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | 武汉长江新区中心片区城市设计研究及核心地块建筑集群概念方案设计国际征集 | 武汉长江新城管理委员会 | 120.00 | 58.55 | 本公司 | 51.21 | 51.21 | - |
| | | | | 61.45 | 赫勒建筑设计咨询（上海）有限公司 | 51.21 | 51.21 | - |
| 7 | 林岳红木小镇重点区域城市更新详细方案 | 佛山中德工业服务区管理委员会 | 288.00 | 192.67 | 本公司 | 76.27 | 76.27 | - |
| | | | | 95.33 | 广州十久亩建筑设计有限公司 | 76.27 | 76.27 | - |
| 8 | 粤东城际铁路潮汕机场至揭阳南段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 153.90 | 78.49 | 本公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| | | | | 75.41 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| 9 | 粤东城际铁路揭阳南至揭阳（原揭阳北）段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 153.90 | 78.49 | 本公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| | | | | 75.41 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 75.41 | 75.41 | - |
| 10 | 粤东城际铁路汕头至潮汕机场段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 408.00 | 208.08 | 本公司 | 199.92 | 199.92 | - |
| | | | | 199.92 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 199.92 | 199.92 | - |
| 11 | 深珠合作示范区城市设计 | 珠海市高新基础建设有限公司 | 200.00 | 65.60 | 本公司 | 134.40 | 134.40 | - |
| | | | | 104.40 | 广州宝贤华瀚建筑工程设计有限公司 | 104.40 | 104.40 | - |
| | | | | 30.00 | 上海思倍安建设咨询有限公司 | 30.00 | 30.00 | - |
| 12 | 东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作 | 东莞市住房和城乡建设局 | 304.00 | 167.20 | 本公司 | 136.80 | 136.80 | - |
| | | | | 136.80 | 东莞市建筑科学研究院有限公司 | 136.80 | 136.80 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 13 | 0430 项目勘察设计合同 | 广东省代建项目管理局 | 259.00 | 205.00 | 本公司 | 40.50 | 35.10 | 5.40 |
| | | | | 54.00 | 深圳市粤鹏建设有限公司 | 40.50 | 35.10 | 5.40 |
| 14 | 合肥新野生动物园规划及概念设计方案编制服务项目 | 合肥文旅博览集团有限公司 | 145.00 | 47.13 | 本公司 | 29.36 | 29.36 | - |
| | | | | 97.88 | 广州市东方文旅产业开发有限公司 | 29.36 | 29.36 | - |
| 15 | 温州市洞头区国际生态旅游岛国土空间设计国际征集 | 温州市自然资源和规划局洞头分局 | 130.00 | 55.27 | 本公司 | 74.73 | 74.73 | - |
| | | | | 74.73 | 雅诗柏规划设计（杭州）有限公司 | 74.73 | 74.73 | - |
| 16 | 广州铁路运输检察分院、广州铁路运输检察院办案和专业技术用房工程勘察设计 | 广东省代建项目管理局 | 565.73 | 480.00 | 本公司 | 32.72 | 32.72 | - |
| | | | | 85.73 | 建材广州工程勘测院有限公司 | 32.72 | 32.72 | - |
| 17 | 玉林市第一人民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程 | 玉林市第一人民医院 | 2,564.53 | 2,385.38 | 本公司 | 161.24 | 161.24 | - |
| | | | | 179.15 | 广西玉林城乡规划设计院有限公司 | 161.24 | 161.24 | - |
| 18 | 广州市疾病预防控制中心迁建工程 | 广州工程总承包集团有限公司 | 506.98 | 309.56 | 本公司 | 1.06 | 1.06 | - |
| | | | | 197.42 | 北京翰时国际建筑设计咨询有限公司 | 1.06 | 1.06 | - |
| 19 | 粤东城际铁路潮州东至潮汕机场段可研阶段土地综合开发专题研究 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 256.50 | 130.82 | 本公司 | 125.69 | 125.69 | - |
| | | | | 125.69 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 125.69 | 125.69 | - |
| 20 | 林芝市火车站及仲果片区污水处理厂项目 | 西藏自治区林芝市住房和城乡建设局 | 640.00 | 200.00 | 本公司 | 83.02 | - | 83.02 |
| | | | | 440.00 | 城规监理、西藏自治区建筑勘察设计院 | 83.02 | - | 83.02 |

注：单位名称中本公司的金额指发行人已累计代收、代付、未付其他联合体的金额合计；联合体单位的金额指发行人累计代收、已付、未付该单位的金额

**4、2022 年公司作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况如下：**

单位：万元

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 佛山市轨道交通 2 号线仙涌站 TOD 综合开发研究（第 2 次招标） | 广东顺控铁路投资开发有限公司 | 277.60 | 144.35 | 本公司 | 50.28 | - | 50.28 |
| | | | | 102.71 | 缔博建筑设计（广州）有限公司 | 38.76 | - | 38.76 |
| | | | | 30.54 | 广东国盛资产房地产土地评估有限公司 | 11.52 | - | 11.52 |
| 2 | 揭西县五经富美丽圩镇创建项目全过程工程咨询服务 | 揭西县五经富镇人民政府 | 1,354.09 | 990.00 | 本公司 | 120.59 | - | 120.59 |
| | | | | 283.36 | 广东省城规建设监理有限公司 | 117.80 | - | 117.80 |
| | | | | 80.73 | 广州市设计院集团有限公司 | 2.79 | - | 2.79 |
| 3 | 广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务 | 广东南湖旅游中心有限公司 | 1,751.63 | 1,012.01 | 本公司 | 147.74 | 147.74 | - |
| | | | | 109.62 | 广东省工程勘察院 | 32.89 | 32.89 | - |
| | | | | 630.00 | 广东省城规建设监理有限公司 | 114.86 | 114.86 | - |
| 4 | 荔湾区典型排水分区海绵城市建设监测评估及荔湾湖片区海绵城市专项规划项目 | 广州市荔湾区农业农村和水务局 | 128.00 | 78.00 | 本公司 | 34.20 | 34.20 | - |
| | | | | 50.00 | 北京清控人居环境研究院有限公司 | 34.20 | 34.20 | - |
| 5 | 林岳红木小镇重点区域城市更新详细方案 | 佛山中德工业服务区管理委员会 | 288.00 | 192.67 | 本公司 | 50.40 | 50.40 | - |
| | | | | 95.33 | 广州十久亩建筑设计有限公司 | 50.40 | 50.40 | - |

| 序号 | 项目名称 | 客户 | 合同总额 | 联合体合同金额 | 单位名称 | 公司累计代收金额 | 公司累计已付金额 | 期末公司未付金额 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | 粤东城际铁路潮汕机场至揭阳南段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 153.90 | 78.49 | 本公司 | 73.28 | 37.71 | 35.57 |
| | | | | 75.41 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 73.28 | 37.71 | 35.57 |
| 7 | 粤东城际铁路汕头至潮汕机场段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 408.00 | 208.08 | 本公司 | 194.26 | 99.96 | 94.30 |
| | | | | 199.92 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 194.26 | 99.96 | 94.30 |
| 8 | 深珠合作示范区城市设计 | 珠海市高新基础建设有限公司 | 200.00 | 65.60 | 本公司 | 126.79 | - | 126.79 |
| | | | | 104.40 | 广州宝贤华瀚建筑工程设计有限公司 | 98.49 | - | 98.49 |
| | | | | 30.00 | 上海思倍安建设咨询有限公司 | 28.30 | - | 28.30 |
| 9 | 东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作 | 东莞市住房和城乡建设局 | 304.00 | 167.20 | 本公司 | 92.66 | 41.04 | 51.62 |
| | | | | 136.80 | 东莞市建筑科学研究院有限公司 | 92.66 | 41.04 | 51.62 |
| 10 | 0430 项目勘察设计合同 | 广东省代建项目管理局 | 259.00 | 205.00 | 本公司 | 27.00 | 27.00 | - |
| | | | | 54.00 | 深圳市粤鹏建设有限公司 | 27.00 | 27.00 | - |
| 11 | 粤东城际铁路潮州东至潮汕机场段可研阶段土地综合开发专题研究 | 中铁工程设计咨询集团有限公司 | 256.50 | 130.82 | 本公司 | 122.13 | 62.84 | 59.29 |
| | | | | 125.69 | 广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司 | 122.13 | 62.84 | 59.29 |
| 12 | 林芝市火车站及仲果片区污水处理厂项目 | 西藏自治区林芝市住房和城乡建设局 | 640.00 | 200.00 | 本公司 | 83.02 | - | 83.02 |
| | | | | 440.00 | 城规监理、西藏自治区建筑勘察设计院 | 83.02 | - | 83.02 |

注：单位名称中本公司的金额指发行人已累计代收、代付、未付其他联合体的金额合计；联合体单位的金额指发行人累计代收、已付、未付该单位的金额

### （三）收入分成情况及会计处理合规性

联合体合同中，发行人作为牵头方时，从客户所收取的款项中包含了代第三方收取的金额，该项金额与发行人提供的服务无关，系其他联合体成员提供服务所对应的款项，不属于发行人日常经营活动产生的经济利益的总流入，在这种情况下，该代收款项并不会为企业带来经济利益的流入，也并不会导致企业所有者权益的增加，不确认为公司的收入。发行人仅就自身提供的服务部分确认收入，代收代付的其他联合体款项仅做往来核算。

根据《企业会计准则第 14 号—收入（2017 年修订）》（财会〔2017〕 22 号）第三十四条规定：企业应当根据其在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断其从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。企业在向客户转让商品前能够控制该商品的，该企业为主要责任人，应当按照已收或应收对价总额确认收入；否则，该企业为代理人，应当按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。企业向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

1、企业自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户。

2、企业能够主导第三方代表本企业向客户提供服务。

3、企业自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，企业不应仅局限于合同的法律形式，而应当综合考虑所有相关事实和情况，这些事实和情况包括：

1、企业承担向客户转让商品的主要责任。

2、企业在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险。

3、企业有权自主决定所交易商品的价格。

4、其他相关事实和情况。

根据上述规定，结合公司的联合体业务模式，逐条分析如下：

| 相关准则规定 | 分析过程 |
| --- | --- |
| 企业自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户。 | （1）企业承担向客户转让商品的主要责任：发行人联合体项目合同约定，联合体各成员应共同与委托人（业主）签订合同协议书。联合体各成员应为履行合同向委托人承担连带责任。且合同中明确各方的履约责任，分别向客户交付成果。因此，发行人不承担客户转让商品的主要责任，仅承担连带责任。（2）企业在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险：发行人不承担商品的存货风险。（3）企业有权自主决定所交易商品的价格：公司仅就自身负责部分的履约义务向委托人（业主）进行报价，其他联合体成员方分别独立向委托人（业主）进行报价，发行人无权自主决定其他联合体单位所交易商品的价格。 |
| 企业能够主导第三方代表本企业向客户提供服务。 | 发行人与联合体成员方共同组成联合体共同投标，以联合体的名义向客户提供不同内容的服务，各方提供的服务可明确区分，相对独立，通常涉及不同领域和资质，如发行人仅提供规划设计服务，其他联合体成员提供勘测服务、施工服务等。发行人不能主导第三方代表公司向业主提供服务。 |
| 企业自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。 | 根据公司联合体项目合同，发行人与各联合体成员方承担的履约义务彼此独立，区分清晰，从业务实际情况来看，公司一般承担规划设计部分，其他履约义务如施工部分，由联合体成员施工方直接向业主交付，发行人无需通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户的情况 |

综上，发行人存在联合体业务时，向客户转让商品前不拥有对联合体成员方所提供商品的控制权，不能主导联合体成员方代表公司向客户提供服务，亦不存在自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户的情况。综上，公司在从事联合体业务中不属于主要责任人，因此公司采用净额法确认联合体业务收入，仅就自身提供的服务部分确认收入，代收代付的其他联合体款项仅做往来核算，相关会计处理符合会计准则相关规定。

**四、销售服务费中投标服务费的真实性。请发行人：**

**（一）说明销售费用率低于同行业可比公司平均值的原因。**

报告期各期，发行人销售费用金额分别为 1,045.86 万元、1,170.66 万元、1,343.65 万元及 482.75 万元，整体呈现小幅上升趋势；对应的销售费用率分别为 1.61%、1.48%、1.46%及 1.24%，呈现小幅下降态势。

报告期内，发行人销售费用、营业收入和可比公司比较情况如下：

单位：万元

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| **销售费用规模** | | | | |
| 蕾奥规划 | 462.32 | 1,809.26 | 1,083.28 | 1,062.11 |
| 苏州规划 | 313.22 | 788.54 | 816.97 | 807.62 |
| 新城市 | 307.42 | 587.73 | 774.17 | 966.13 |
| **发行人** | **482.75** | **1,343.65** | **1,170.66** | **1,045.86** |
| **营业收入规模** | | | | |
| 蕾奥规划 | 15,581.57 | 31,879.46 | 48,282.38 | 44,206.30 |
| 苏州规划 | 7,092.27 | 19,937.09 | 29,229.94 | 46,516.51 |
| 新城市 | 10,290.70 | 30,780.67 | 39,081.91 | 40,436.56 |
| **发行人** | **38,996.01** | **92,166.25** | **79,349.85** | **64,896.80** |

对比同行业可比上市公司，发行人销售费用规模与同行业可比上市公司差异不大，而收入规模显著高于同行业可比上市公司，因此销售费用率总体低于同行业可比上市公司。

报告期内，发行人销售费用率与可比公司比较情况如下：

单位：%

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 蕾奥规划 | 2.97 | 5.68 | 2.24 | 2.40 |
| 苏州规划 | 3.04 | 2.56 | 2.09 | 2.00 |
| 新城市 | 4.33 | 2.95 | 2.65 | 2.08 |
| **平均数** | **3.45** | **3.73** | **2.33** | **2.16** |
| **发行人** | **1.24** | **1.46** | **1.48** | **1.61** |

报告期内，公司与同行业可比公司销售费用具体明细费用率情况如下：

| 期间 | 项目 | 蕾奥规划 | 苏州规划 | 新城市 | 发行人 |
|---|---|---|---|---|---|
| **2025年1-6月** | 职工薪酬 | 1.02% | 1.26% | 0.49% | 0.76% |
| | 办公费 | - | 0.02% | 0.29% | 0.03% |
| | 交通差旅费 | - | | 1.83% | 0.02% |
| | 广告宣传费 | 0.33% | 0.04% | - | 0.04% |
| | 折旧费用 | - | - | - | 0.00% |
| | 投标服务费 | 0.58% | 0.00% | - | 0.37% |
| | 其他 | 1.03% | 1.72% | 1.72% | 0.02% |

| 期间 | 项目 | 蕾奥规划 | 苏州规划 | 新城市 | 发行人 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | **合计** | **2.97%** | **3.04%** | **4.33%** | **1.24%** |
| **2024 年度** | 职工薪酬 | 1.28% | 0.96% | 0.45% | 0.86% |
| | 办公费 | - | 0.02% | 0.33% | 0.02% |
| | 交通差旅费 | - | | 1.40% | 0.01% |
| | 广告宣传费 | 2.66% | 0.13% | - | 0.04% |
| | 折旧费用 | - | - | - | 0.00% |
| | 投标服务费 | 0.75% | 0.01% | - | 0.52% |
| | 其他 | 0.98% | 1.44% | 0.76% | 0.01% |
| | **合计** | **5.68%** | **2.56%** | **2.95%** | **1.46%** |
| **2023 年度** | 职工薪酬 | 0.78% | 0.87% | 0.34% | 0.95% |
| | 办公费 | - | 0.08% | 0.42% | 0.03% |
| | 交通差旅费 | - | | 1.04% | 0.02% |
| | 广告宣传费 | 0.41% | 0.19% | - | 0.02% |
| | 折旧费用 | - | - | - | 0.00% |
| | 投标服务费 | 0.73% | 0.01% | - | 0.45% |
| | 其他 | 0.33% | 0.95% | 0.85% | 0.00% |
| | **合计** | **2.24%** | **2.09%** | **2.65%** | **1.48%** |
| **2022 年度** | 职工薪酬 | 0.72% | 0.81% | 0.24% | 1.09% |
| | 办公费 | - | 0.07% | 0.58% | 0.02% |
| | 交通差旅费 | - | | 0.70% | 0.02% |
| | 广告宣传费 | 0.74% | 0.19% | - | 0.01% |
| | 折旧费用 | - | - | - | 0.00% |
| | 投标服务费 | 0.67% | 0.01% | - | 0.45% |
| | 其他 | 0.28% | 0.92% | 0.55% | 0.01% |
| | **合计** | **2.40%** | **2.00%** | **2.08%** | **1.61%** |

报告期内，公司销售费用率低于行业平均水平，主要系公司差旅办公以及业务宣传相关费用规模及费用率较低。一方面，公司为广东省唯一的省级城乡规划机构，成立时间较早，规划设计资质齐全，实力雄厚，凭借多年来在行业深耕的业务经验，在业内享有较高的知名度及好评，凭借品牌影响力和设计实力与客户保持长期良好的合作关系，市场开拓以及客户维护费用较低；另一方面，公司业务开拓职责和维护亦主要依靠生产人员高质量完成所承做项目过程中给客户留下的良好口碑，销售部门日常工作主要为招投标管理、项目资源收集、项目信息

维护等具体工作，差旅办公费用较少。

此外，公司收入及业务规模显著高于同行业可比公司，规模效应亦导致公司销售费用率偏低。2023 年度及 2024 年度，发行人在销售费用小幅度增长的同时，营业收入同比增长 22.27%和 16.15%，销售费用率略有下降，同期同行业可比上市公司营业收入整体呈现下滑趋势，而销售费用规模整体变化不大，因此销售费用率提升。

综上所述，发行人随公司经营规模的扩张，公司销售费用和营业收入逐年递增，销售费用率略有下降，销售费用率总体低于同行业可比公司平均水平主要系公司品牌效应较强，报告期内营业收入情况差异所致，不存在重大异常情形。

**（二）投标服务费与投标、中标项目数量和金额方面的匹配性、费率及收款方是否存在异常，是否存在商业贿赂情形。**

**1、报告期内，公司投标服务费与投标、中标项目数量和金额数据如下：**

单位：万元、个

| 期间 | 招投标模式合同数量 | 招投标模式合同金额 | 招投标模式平均合同金额 | 投标服务费支付笔数 | 投标服务费支付金额 | 投标服务费单笔平均支付金额 | 投标服务费支付笔数占招投标模式合同数量比重 | 投标服务费支付金额占招投标合同金额比重 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2022 年度 | 442 | 46,968.97 | 106.26 | 180 | 293.48 | 1.63 | 40.72% | 0.62% |
| 2023 年度 | 735 | 63,778.53 | 86.77 | 207 | 353.54 | 1.71 | 28.16% | 0.55% |
| 2024 年度 | 853 | 74,294.88 | 87.10 | 296 | 476.95 | 1.61 | 34.70% | 0.64% |
| 2025 年 1-6 月 | 519 | 44,477.82 | 85.70 | 99 | 144.56 | 1.46 | 19.08% | 0.33% |
| **合计** | **2,549** | **229,520.20** | **90.04** | **782** | **1,268.54** | **1.62** | **30.68%** | **0.55%** |

**2、匹配性说明**

公司并非对所有招标模式合同都要支付服务费。对是否需要支付投标服务费，取决于客户发出招采文件的约定，但对未中标合同，公司无需支付投标服务费。

通过上表数据，报告期内公司支付的投标服务费稳定在 0.5%左右，2025 年 1-6 月金额占比下降，主要原因：一是平均合同额下降，相应的费用会下降；二是需要支付服务费的笔数下降，相应支付金额下降。公司投标服务费整体支付情况与公司销售活动客观情况匹配，不存在异常。

**3、是否存在商业贿赂**

公司客户主要以政府及行政事业单位、国有企业等为主，该类客户在采购时，会依照政府采购相关法律法规以及其内控要求履行严格的招采流程，公司不存在依赖招标代理机构获取合同情形，公司投标过程严格按照客户招采文件进行，不存在采用财物或其他手段贿赂对方单位或个人的行为，不存在商业贿赂。

**（三）说明发行人管理费用率低于行业平均水平的原因，管理人员规模、人均薪酬与可比公司的对比情况。**

报告期各期，发行人管理费用金额分别为 8,930.83 万元、9,507.95 万元、9,824.80 万元及 5,276.56 万元，整体呈现小幅上升趋势；管理费用率分别为 13.76%、11.98%、10.66%及 13.53%，呈现小幅下降态势。

报告期内，发行人管理费用、营业收入和可比公司比较情况如下：

单位：万元

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| **管理费用规模** | | | | |
| 蕾奥规划 | 4,041.84 | 9,956.54 | 12,427.05 | 10,386.89 |
| 苏州规划 | 1,914.86 | 4,491.94 | 4,299.40 | 4,873.85 |
| 新城市 | 2,072.62 | 4,641.09 | 4,495.47 | 4,305.79 |
| **发行人** | **5,276.56** | **9,824.80** | **9,507.95** | **8,930.83** |
| **营业收入规模** | | | | |
| 蕾奥规划 | 15,581.57 | 31,879.46 | 48,282.38 | 44,206.30 |
| 苏州规划 | 7,092.27 | 19,937.09 | 29,229.94 | 46,516.51 |
| 新城市 | 10,290.70 | 30,780.67 | 39,081.91 | 40,436.56 |
| **发行人** | **38,996.01** | **92,166.25** | **79,349.85** | **64,896.80** |

对比同行业可比上市公司，发行人管理费用规模与同行业可比上市公司差异不大，而收入规模显著高于同行业可比上市公司，因此管理费用率总体低于同行业可比上市公司。

发行人管理费用率与可比公司比较情况如下：

单位：%

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 蕾奥规划 | 25.94 | 31.23 | 25.74 | 23.50 |

| 公司名称 | 2025 年 1-6 月 | 2024 年度 | 2023 年度 | 2022 年度 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 苏州规划 | 20.14 | 15.08 | 11.50 | 10.65 |
| 新城市 | 27.00 | 22.53 | 14.71 | 10.48 |
| **平均数** | **24.36** | **22.95** | **17.32** | **14.88** |
| **发行人** | **13.53** | **10.66** | **11.98** | **13.76** |

报告期内，公司与同行业可比公司管理费用具体明细费用率情况如下：

| 期间 | 项目 | 蕾奥规划 | 苏州规划 | 新城市 | 发行人 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2025 年 1-6 月** | 职工薪酬 | 14.62% | 10.02% | 12.21% | 6.58% |
| | 办公费 | 2.50% | 1.41% | 2.01% | 0.97% |
| | 交通差旅费 | 1.06% | 0.40% | 1.92% | 0.07% |
| | 折旧摊销费 | 2.07% | 2.85% | 4.52% | 1.57% |
| | 中介机构服务费 | 1.15% | 1.53% | 2.94% | 0.58% |
| | 车辆使用费 | 0.46% | 0.41% | 0.31% | 0.06% |
| | 股份支付 | - | - | 0.00% | 3.03% |
| | 其他 | 4.08% | 3.52% | 3.09% | 0.66% |
| | **合计** | **25.94%** | **20.14%** | **27.00%** | **13.53%** |
| **2024 年度** | 职工薪酬 | 17.77% | 7.09% | 11.01% | 7.46% |
| | 办公费 | 4.09% | 0.99% | 1.57% | 0.66% |
| | 交通差旅费 | 1.56% | 0.32% | 2.42% | 0.08% |
| | 折旧摊销费 | 2.42% | 2.03% | 3.46% | 1.00% |
| | 中介机构服务费 | 0.82% | 0.87% | 0.93% | 0.33% |
| | 车辆使用费 | 0.60% | 0.44% | 0.33% | 0.06% |
| | 股份支付 | - | - | -0.18% | 0.29% |
| | 其他 | 3.97% | 3.33% | 2.99% | 0.79% |
| | **合计** | **31.23%** | **15.08%** | **22.53%** | **10.66%** |
| **2023 年度** | 职工薪酬 | 15.50% | 5.37% | 7.98% | 8.22% |
| | 办公费 | 3.18% | 0.87% | 1.11% | 0.60% |
| | 交通差旅费 | 1.47% | 0.36% | 1.20% | 0.06% |
| | 折旧摊销费 | 1.44% | 1.34% | 1.98% | 1.20% |
| | 中介机构服务费 | 0.35% | 0.65% | 0.39% | 0.42% |
| | 车辆使用费 | 0.72% | 0.30% | 0.21% | 0.08% |
| | 股份支付 | - | - | 0.08% | 0.80% |

| 期间 | 项目 | 蕾奥规划 | 苏州规划 | 新城市 | 发行人 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | 其他 | 3.09% | 2.61% | 1.75% | 0.59% |
| | **合计** | **25.74%** | **11.50%** | **14.71%** | **11.98%** |
| **2022 年度** | 职工薪酬 | 14.39% | 5.23% | 5.95% | 8.95% |
| | 办公费 | 2.98% | 0.84% | 0.81% | 0.89% |
| | 交通差旅费 | 0.77% | 0.36% | 0.50% | 0.09% |
| | 折旧摊销费 | 1.62% | 1.22% | 1.33% | 1.42% |
| | 中介机构服务费 | 0.40% | 0.27% | 0.30% | 0.52% |
| | 车辆使用费 | 0.83% | 0.27% | 0.22% | 0.07% |
| | 股份支付 | - | - | 0.21% | 0.97% |
| | 其他 | 2.49% | 2.45% | 1.15% | 0.84% |
| | **合计** | **23.50%** | **10.65%** | **10.48%** | **13.76%** |

报告期各期，蕾奥规划管理费用均高于发行人，主要系报告期内发行人管理费用规模与蕾奥规划较为接近，但是整体销售收入远优于蕾奥规划，管理费用控制能力较强。

2022 年度，公司管理费用率略高于苏州规划及新城市，主要原因系公司 2022 年管理人员薪酬规模相对较高。2022 年公司管理人员薪酬占营业收入的比例为 8.95%，苏州规划和新城市分别为 5.23%及 5.95%，主要原因系公司为国有企业，随着规模的扩大，公司向员工提供具备市场竞争力的薪酬水平及完备的福利政策，同时近年来公司业绩良好、增长迅速，公司管理人员人数增加且绩效奖金总体较高，导致总体薪酬占比较高。2023 年度、2024 年度及 2025 年 1-6 月，苏州规划及新城市受营业收入下滑影响，管理费用率均有所提升，并逐步超过发行人，而发行人由于业绩持续增长，管理费用率呈现小幅度下降。

发行人管理人员规模、人均薪酬与可比公司比较情况如下：

单位：人、万元

| 管理人员规模 | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **公司名称** | **2024 年度** | **2023 年度** | **2022 年度** |
| 蕾奥规划 | 108 | 118 | 81 |
| 苏州规划 | 81 | 76 | 75 |
| 新城市 | 104 | 118 | 130 |
| **平均数** | **98** | **104** | **95** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **发行人** | **96** | **90** | **78** |
| **管理人员人均薪酬** | | | |
| **公司名称** | **2024 年度** | **2023 年度** | **2022 年度** |
| 蕾奥规划 | 52.46 | 63.43 | 78.55 |
| 苏州规划 | 26.96 | 27.64 | 28.18 |
| 新城市 | 21.22 | 19.96 | 22.74 |
| **平均数** | **33.54** | **37.01** | **43.16** |
| **发行人** | **71.65** | **72.50** | **74.45** |

注 1：同行业可比上市公司 2025 年半年报未披露公司员工构成分类、管理人员规模及管理人员人均薪酬

注 2：管理人员人均薪酬=管理费用中职工薪酬/管理人员规模

报告期各期末，发行人管理人员随公司规模扩大而逐年增加，管理人员规模介于同行业可比上市公司之间。发行人管理人员人均薪酬总体高于可比公司，主要系规划设计行业为技术与智力密集型行业，优秀人才是行业内企业核心竞争力的体现，也是开展业务最重要的保障，公司为员工提供了较好的福利待遇和具有市场竞争力的薪酬，以此吸引、稳定高素质的人才；发行人在管理人员规模与同行业可比公司差异不大的情况下，收入规模要显著高于同行业上市公司，发行人管理效率更优，管理人员的综合素质和能力更强，要求的人均薪酬相对较高。报告期内，业绩良好，2023 年度及 2024 年度，营业收入同比增长 22.27%和 16.15%，员工绩效奖金较高，具备合理性。

**（四）说明“通过创新管理数字化、智能化新技术，不断提升精细化管理水平”降低管理费用率的具体措施。**

1、公司通过研发一体化综合管理平台（规划+），实现了“业财行技”一体化管理目标。该平台为公司自主开发，基于强大的工作流引擎、稳定的基础底座结合移动 APP 等功能，支撑公司综合办公、生产经营、人力管理、财务管理、技术管理等工作，实现绝大部分审批流程电子化、线上化，达到了减少人员配置，节约审批时间，满足项目运作全过程规范管理，提升组织运作效率以及提高综合管理水平等目标。其中，对于费用报销、项目管控、合同审批等方面，有效节省了公司人力物力以及时间成本；

2、公司设置信息中心和数字科技应用研究院，配置复合型人才梯队团队，服务于公司创新管理数字化。两个部门配置主任 1 名，助理总监 1 名，产品经理

2 名，项目负责人 2 名，全栈工程师 8 名、数据工程师 2 名、UI 设计师 1 名，咨询工程师 1 名，售前工程师 1 名。已经搭建了具备软件产品开发研发全链条能力团队。另外，配置网络工程师 2 名，负责规划+平台、网络及硬件基础等相关建设、升级、维护等服务工作，为公司数字化、信息化提供高效、专业的支持和保障工作；

3、公司持续加大数字化、智能化新技术的建设。报告期内，公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金合计为 4,551.22 万元，无形资产报告期内合计增加 1,693.55 万元，公司持续加大对数字化的建设支出，也为公司进一步实施精细化管理，提升运营效率提供支持。

**五、因预收款形成的合同负债具体情况。请发行人：**

**（一）说明报告期内合同负债金额波动的原因，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化。**

**1、合同负债的主要构成**

规划设计咨询行业对资金周转具有较高需求。规划设计项目需投入大量人力、物力与财力用于市场调研、方案构思及初步设计等工作。鉴于规划设计项目周期通常较长，短则数月，长则数年，其回款周期亦相应延长。与此同时，为履行合同规定的义务，需投入大量人力与物力资源，致使项目在持续推进过程中面临较大的资金压力。因此，公司通常会在合同中约定收取合同总价的 0%-30%作为预收款项，且依据《企业会计准则第 14 号—收入》的规定，该款项（剔除税款）应在合同负债项目中进行核算。

**2、合同负债金额波动的原因**

单位：万元

| 项目 | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 2023 年 12 月 31 日 | 2022 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|---|---|
| 合同负债 | 6,943.18 | 7,609.90 | 5,967.45 | 7,645.74 |
| 增（减）额 | -666.72 | 1,642.45 | -1,678.29 | / |
| 比例 | -8.76% | 27.52% | -21.95% | / |
| 各期新签合同金额 | 51,708.10 | 135,887.71 | 85,817.83 | 63,900.23 |

如上表所示，报告期各期末合同负债余额呈现波动态势，主要是由于公司新签合同金额的签署时间及预收款比例存在一定差异。其中：

2022 年末合同负债余额为 7,645.74 万元，主要是由于 2022 年较多国土空间总体规划项目处于项目开展初期，国土空间总体规划项目合同金额通常较大及首笔款项预收金额较大，且国土空间总体规划项目陆续在 2023 年度启动交付工作，2022 年末合同负债在 2023 年度的结转比例高达 63.33%，因此 2023 年末的合同负债余额有所下降。

2024 年末合同负债余额有所回升，主要系由于 2024 年度新签署合同规模较以往年度显著提升。

2025 年 6 月末合同负债余额较 2024 年末有所回落，主要系由于 2024 年末项目在 2025 年上半年逐步启动交付的同时，上半年新签署合同规模较 2024 年末也略有回调所致。

综上，报告期各期末公司合同负债余额规模整体呈现波动态势，具有业务合理性。

**3、报告期内，各报告期间前十大的合同负债项目**

关于公司对主要客户信用政策的描述详见本回复报告“问题 7、坏账准备计提的充分性、经营活动现金流情况”之“一、说明应收账款大幅增加的原因，报告期内应收账款与收入增长幅度的匹配性，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化，是否存在放宽信用政策刺激销售的情形”回复。

具体到合同负债科目，主要系为客户提供规划设计服务而预先收取的款项。报告期内，公司对主要客户的预收款比例不存在重大差异。报告期各期末，公司合同负债余额及对应的合同金额及占比如下所示：

单位：万元

| 项目 | 2025 年 6 月 | 2024 年末 | 2023 年末 | 2022 年末 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 合同负债余额 | 6,943.18 | 7,609.90 | 5,967.45 | 7,645.74 |
| 期末合同负债对应的合同金额 | 34,348.95 | 38,244.13 | 30,496.89 | 38,447.27 |
| 合同负债余额占合同金额比例 | 20.21% | 19.90% | 19.57% | 19.89% |

结合上表，公司合同负债金额占对应合同金额的比重约为 20%，且相对稳定，与公司在合同中约定的预收比例 0%-30%之间相同，合同负债余额基本符合预收款的比例，也不存在报告期内重大变化的情形。

**（二）列表说明各期合同负债对应的项目情况，包括客户名称、项目名称、合同负债金额及占比情况。**

**1、报告期内，各报告期间前十大的合同负债项目**

**（1）2025 年 6 月前十大合同负债的项目情况及占比情况如下：**

单位：万元

| 客户名称 | 项目名称 | 合同负债金额 | 合同金额 | 合同负债占合同金额比例 |
|---|---|---|---|---|
| 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省城市（县城）四网一廊设施更新与高质量发展项目（之二） | 184.93 | 280.03 | 70.00%<br>见下文（1） |
| 广东省发展和改革委员会 | 规划建设临港经济区，落实临港经济区建设总体方案 | 163.02 | 216.00 | 80.00%<br>见下文（2） |
| 广东省农垦集团公司 | 广东省农垦湛江垦区国土空间专项规划（2020-2035 年） | 138.30 | 512.00 | 28.63% |
| 湛江市农业发展集团有限公司 | 湛江农发集团 2024 年第二批现代化海洋牧场用海办证等前期工作咨询服务 | 122.26 | 852.00 | 15.21% |
| 普宁市自然资源局 | 普宁市中心城区（控规未覆盖片区）控制性详细规划 | 116.66 | 618.30 | 20.00% |
| 中铁北京工程局集团第一工程有限公司 | 汕尾市“百千万工程”合作协议 | 94.34 | 500.00 | 20.00% |
| 中铁十局集团城市轨道交通工程有限公司 | 海丰县义务教育学校扩容提质工程（海丰县北部新区实验学校建设工程）工程技术咨询服务合同 | 94.34 | 145.89 | 68.54%<br>见下文（2） |
| 揭阳市自然资源局 | 揭阳市产业园中部片区控制性详细规划 | 91.98 | 325.00 | 30.00% |
| 广东省国土资源技术中心 | 省智慧自然资源—自然资源市场与资产监管综合应用信息服务（2025 年）-软件开发服务 | 74.58 | 158.10 | 50.00%<br>见下文（2） |
| 五华县华城镇人民政府 | 五华县“百千万工程”华城典型镇建设项目勘察、设计施工总承包 | 74.30 | 1,088.03 | 7.24% |
| **合计** | | **1,154.71** | **4,695.35** | **26.07%** |

注：占比为合同负债与合同金额之间的占比，其中合同负债为含税金额

1）《广东省城市（县城）四网一廊设施更新与高质量发展项目（之二）》项目隶属于广东省住房和城乡建设厅的项目，由于该项目甲方要求的时间进度较短，且该项目要求大量的政策研究及专业技术的支持，因此甲方为整体推动项目的进行，预付了较高的合同款项导致。

2）《规划建设临港经济区，落实临港经济区建设总体方案》、《海丰县义

务教育学校扩容提质工程（海丰县北部新区实验》及《省智慧自然资源—自然资源市场与资产监管综合应用信息服务（2025 年）-软件开发服务》项目，依据约定需将服务成果一次性交付给客户，并以交付服务成果且完成验收的时间节点作为整个项目收入确认的时点。因此，在客户最终验收前公司收到的款项均会计入合同负债中，在项目验收后，一次性将全部的合同负债转入收入，因此该类项目在验收前合同负债的金额占合同金额的比例会相对较高。

（2）2024 年前十大合同负债的项目情况及占比情况如下：

单位：万元

| 客户名称 | 项目名称 | 合同负债金额 | 合同金额 | 合同负债占合同金额比例 |
|---|---|---|---|---|
| 广东省中国青年旅行社有限公司 | 广东青旅数字化平台建设项目 | 449.66 | 595.80 | 80.00%<br>见下文（1） |
| 广东省发展和改革委员会 | 规划建设临港经济区，落实临港经济区建设总体方案 | 163.02 | 216.00 | 80.00%<br>见下文（2） |
| 雷州市自然资源局 | 湛江市雷州市龙游新城综合规划项目 | 158.09 | 558.60 | 30.00% |
| 阳江核电有限公司 | 阳江“百千万工程”总体规划项目 | 138.68 | 490.00 | 30.00% |
| 广东省农垦集团公司 | 广东省农垦湛江垦区国土空间专项规划（2020-2035 年） | 138.30 | 512.00 | 28.63% |
| 湛江市农业发展集团有限公司 | 湛江农发集团 2024 年第二批现代化海洋牧场用海办证等前期工作咨询服务 | 122.26 | 852.00 | 15.21% |
| 普宁市自然资源局 | 普宁市中心城区（控规未覆盖片区）控制性详细规划 | 116.66 | 618.30 | 20.00% |
| 新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站） | 草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目 | 102.45 | 362.00 | 30.00% |
| 能源基金会（美国）北京办事处 | 市级国土空间总体规划落实碳达峰碳中和目标的路径研究 | 100.95 | 107.00 | 100.00%<br>见下文（2） |
| 揭阳市自然资源局 | 揭阳市产业园中部片区控制性详细规划 | 91.98 | 325.00 | 30.00% |
| **合计** | | **1,582.05** | **4,636.70** | **36.17%** |

注：占比为合同负债与合同金额之间的占比，其中合同负债为含税金额

1）《广东青旅数字化平台建设项目》项目为客户提供数字化平台开发项目，由于提供的开发服务不满足时段法的收入确认条件，故采用验收后按时点一次性

确认收入，项目于 2023 年 10 月签订合同，并于 2025 年 6 月完成验收并确认相关的收入；因此，在客户最终验收前公司收到的项目进度款均会计入合同负债中，在项目验收后，一次性将全部的合同负债转入收入，因此该类项目在验收前合同负债的金额占合同金额的比例会相对较高。

2）《规划建设临港经济区，落实临港经济区建设总体方案》与《市级国土空间总体规划落实碳达峰碳中和目标的路径研究》项目，依据约定需将服务成果一次性交付给客户，并以交付服务成果且完成验收的时间节点作为整个项目收入确认的时点。因此，在客户最终验收前公司收到的款项均会计入合同负债中，在项目验收后，一次性将全部的合同负债转入收入，因此该类项目在验收前合同负债的金额占合同金额的比例会相对较高。

（3）2023 年前十大合同负债的项目情况及占比情况如下：

单位：万元

| 客户名称 | 项目名称 | 合同负债金额 | 合同金额 | 合同负债占合同金额比例 |
|---|---|---|---|---|
| 广东省中国青年旅行社有限公司 | 广东青旅数字化平台建设项目 | 281.04 | 595.80 | 50.00%<br>见下文（1） |
| 广东省住房和城乡建设厅 | 广东省“百县千镇万村高质量发展工程”乡镇生活污水设施和管网建设项目前期工作 | 216.98 | 230.00 | 100.00%<br>见下文（2） |
| 广州市从化区太平镇人民政府 | 广州市从化区太平镇银林村更新改造规划 | 175.09 | 410.00 | 45.27%<br>见下文（3） |
| 广东省农垦集团公司 | 广东省农垦湛江垦区国土空间专项规划（2020-2035 年） | 138.30 | 512.00 | 28.63% |
| 普宁市城市管理局 | 普宁市中心城区（控规未覆盖片区）控制性详细规划 | 116.66 | 618.30 | 20.00% |
| 新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站） | 草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目 | 102.45 | 362.00 | 30.00% |
| 江门市发展和改革局 | 广佛江珠城际广州芳村至江门段项目江门境内站点综合开发及站城一体化规划设计项目 | 97.64 | 345.00 | 30.00% |
| 揭阳市自然资源局 | 揭阳市产业园中部片区控制性详细规划 | 91.98 | 325.00 | 30.00% |
| 能源基金会（美国）北京办事处 | 低碳导向的控制性详细规划评估创新研究 | 91.33 | 107.57 | 90.00%<br>见下文（4） |

| 客户名称 | 项目名称 | 合同负债金额 | 合同金额 | 合同负债占合同金额比例 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 湛江市坡头区南调街道办事处 | 湛江南调区（部分）、海东新区起步区（部分）控制性详细规划修改及城市设计编制服务 | 88.87 | 710.00 | 13.27% |
| **合计** | | **1,400.34** | **4,215.67** | **35.21%** |

注：占比为合同负债与合同金额之间的占比，其中合同负债为含税金额

1）《广东青旅数字化平台建设项目》项目与上文 2024 年度比例较高的原因一致。

2）《广东省“百县千镇万村高质量发展工程”乡镇生活污水设施和管网建设项目前期工作》项目属于一次性提交成果并按时点确认收入的项目。截至 2023 年 12 月 31 日，编制工作已全部完成。然而，因验收流程尚未结束，鉴于年底支付进度的要求，客户提前支付了尾款，因此该项目合同负债在合同金额中的占比相对较高。

3）《广州市从化区太平镇银林村更新改造规划》项目的预收款涵盖了完成初步成果的款项。由于项目初步成果暂未通过验收，因此预收款在合同金额中的比例偏高。

4）《低碳导向的控制性详细规划评估创新研究》项目约定将服务成果一次性交付给客户并按交付服务成果并完成验收的时点作为整个项目确认收入的时点，因此，在客户最终验收前公司收到的款项均会计入合同负债中，在项目验收后，一次性将全部的合同负债转入收入当中，因此该类项目在验收前合同负债的金额占合同金额的比例会相对较高。

（4）2022 年前十大合同负债的项目情况及占比情况如下：

单位：万元

| 客户名称 | 项目名称 | 合同负债金额 | 合同金额 | 合同负债占合同金额比例 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 新疆生产建设兵团第五师自然资源和规划局 | 第五师双河市国土空间总体规划（2020-2035 年） | 377.45 | 1,290.00 | 31.02% |
| 广州市规划和自然资源局从化区分局 | 从化区控制性详细规划整合 | 262.26 | 556.00 | 50.00%<br>见下文（1） |

| 客户名称 | 项目名称 | 合同负债金额 | 合同金额 | 合同负债占合同金额比例 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 南雄市自然资源局 | 南雄市国土空间总体规划（2020-2035 年）及相关配套工作 | 245.26 | 559.00 | 46.51%<br>见下文（2） |
| 揭阳市自然资源局 | 揭阳市榕城核心区东片区、仙梅片区控制性详细规划 | 244.53 | 864.00 | 30.00% |
| 临城县自然资源和规划局 | 临城县国土空间总体规划（2019-2035 年） | 188.68 | 546.30 | 36.61% |
| 云浮市住房和城乡建设局 | 云浮市城区排水管网雨污分流改造工程 | 182.73 | 645.65 | 30.00% |
| 广州市从化区太平镇人民政府 | 广州市从化区太平镇银林村更新改造规划 | 175.09 | 410.00 | 45.27%<br>见下文（3） |
| 塔什库尔干县人民医院 | 塔什库尔干县人民医院新院区建设项目工程总承包 | 156.70 | 563.00 | 29.50% |
| 肇庆市自然资源局 | 广东省（肇庆）大型产业集聚区市管起步区城市设计及控制性详细规划 | 152.09 | 559.80 | 28.80% |
| 威海市自然资源和规划局 | 威海市国土空间规划 | 149.06 | 507.6 | 31.13% |
| **合计** | | **2,133.85** | **6,501.35** | **34.79%** |

注：占比为合同负债与合同金额之间的占比，其中合同负债为含税金额

1）《从化区控制性详细规划整合》项目属于全域全要素规划设计业务，由于前期进行了较多的准备工作，因此客户预付款进度提前，预付的比例占合同金额的 50%，但同时该项目下一阶段的阶段比例同时减少至 20%，预收款阶段及下一阶段的比例占比为 70%，与前文中问题三第（四）点中所述的前两个阶段比例占合同比例的 50%-80%之间相符，且由于当前未达到相应的阶段成果时点，故未确认相应的收入，因此预收款占合同金额的比例偏高。

2）《南雄市国土空间总体规划（2020-2035 年）及相关配套工作》该项目作为国土空间规划类试点项目，鉴于前期准备工作较为繁重，客户除依据合同约定支付预付款外，还额外提前支付了部分款项，以促进项目的顺利推进。鉴于相关款项尚未满足收入确认条件，仍列为合同负债，致使预收款占合同总额的比例偏高。

3）《广州市从化区太平镇银林村更新改造规划》项目与上文 2023 年度比例较高的原因一致。

综上所述，报告期内前十大合同负债的占比受部分项目预收款较多的影响，

其中主要受到部分按时点法确认收入的项目影响，由于该类项目为一次性提交成果，故不符合时段法的相关条件，因此会将收到的款项全部计入合同负债当中，该类项目预收款的比例在交付成果前会达到较高的占比，导致前十大合同负债的项目中合同负债占合同总价的占比略高于当前公司预收款的通常比例 0-30%。

**【申报会计师的回复】**

**（一）核查范围及核查程序**

**1、申报会计师执行的核查程序包括不限于：**

（1）查阅长期股权投资股权转让相关的股东会会议纪要等决策文件，了解公司管理层处置联营企业的具体决策流程、审批程序以及处置该联营企业的商业背景和战略考量因素；

（2）检查处置长期股权投资的股权转让协议，比对银行出具的资金划转凭证和收款回单，核实股权处置对价的金额是否准确无误，并确认交易款项的实际到账情况以确保交易的真实性；

（3）复核各年度投资收益的计算过程及相关会计处理，检查各报告期联营公司财务报表、评估机构出具的专项评估报告等，重点核实联营公司在处置时点的公允价值确定依据是否充分合理，确保投资收益确认的准确性和联营公司处置时点估值的公允性；

（4）获取并检查公司资金管理制度，了解与货币资金及理财产品购买、赎回等相关的内部控制，对相关控制运行的有效性进行测试；

（5）获取交易性金融资产明细账，检查各报告期间交易性金融资产的变动情况，核查结构性存款相关的协议、银行流水记录、检查投资收益金额等；

（6）检查公司联合体款项收付情况及会计处理，查阅联合体合同，检查合同重要条款内容，结合企业会计准则对相关会计处理的合规性分析论证；

（7）获取合同负债明细账，与公司相关人员进行访谈，深入了解公司的预收政策以及行业通行惯例，明确合同负债的确认原则与计量方法。同时，检查与预收款项相对应的合同条款，以及预收款项后续确认收入的外部证据，以此评估公司收入确认政策的谨慎性。查阅同行业可比公司的招股说明书、定期报告等公

开资料，掌握同行业公司在业务承接阶段对预收款项的会计处理方式；

（8）对交易性金融资产、合同负债实施函证程序；

（9）检查合同负债所涉及的合同，核实期末余额是否与合同预收条款相符。检查合同负债的期后结转情况，并获取相关的期后结转依据；

（10）比对同行业可比上市公司销售费用率、管理费用率、管理人员规模、人均薪酬等指标，分析发行人与同行业可比上市公司上述指标是否存在差异的原因。

**（二）核查结论**

**2、核查结论**

经核查，申报会计师认为：

（1）报告期内长期股权投资的股权转让价格公允，具备商业理由，各报告期间及处置股权相关投资收益金额真实且准确；

（2）公司理财产品的发行机构主要为中信银行、招商银行、浦发银行等大型股份制商业银行，理财产品主要系保本收益型结构性存款，投资期限未超过 12 个月，各报告期间所购买理财已于当期期末前完成赎回，交易性金融资产及相关投资收益的金额真实且准确；

（3）检查公司联合体款项收付情况及会计处理，查阅联合体合同，检查合同重要条款内容，结合企业会计准则对相关会计处理的合规性分析论证；

（4）报告期内合同负债波动由项目周期导致，报告期内对主要客户的信用政策未发生变化，合同负债期末余额真实且准确；

（5）发行人随着公司经营规模的扩张，公司销售费用和营业收入逐年递增，销售费用率略有下降，管理费用率总体低于同行业可比公司平均水平主要系公司品牌效应较强，报告期内营业收入情况差异所致，不存在重大异常情形；

（6）报告期各期末，发行人管理人员随公司规模扩大而逐年增加，管理人员规模介于同行业可比上市公司之间。发行人管理人员人均薪酬总体高于可比公司，主要系公司为员工提供了较好的福利待遇和具有市场竞争力的薪酬以确保在智力密集型行业中取得领先地位。

三、募集资金运用及其他事项

除上述问题外，请发行人、保荐机构、申报会计师、发行人律师对照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票注册管理办法》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 46 号——北京证券交易所公司招股说明书》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 47 号——向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市申报文件》《北京证券交易所股票上市规则》等规定，如存在涉及股票公开发行并在北交所上市条件、信息披露要求以及影响投资者判断决策的其他重要事项，请予以补充说明。

**【申报会计师回复】：**

申报会计师已对照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票注册管理办法》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 46 号—北京证券交易所公司招股说明书》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 47 号—向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市申请文件》《北京证券交易所股票上市规则》等规定进行审慎核查。

经核查，申报会计师认为：发行人不存在涉及股票公开发行并在北交所上市条件、信息披露要求以及影响投资者判断决策的其他重要事项。

（本页无正文，为立信会计师事务所（特殊普通合伙）关于广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市申请文件的审核问询函回复之签章页）

立信会计师事务所
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：李新航

中国注册会计师：赵中才

中国•上海

二〇二五年十二月二十五日