



广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司
GUANGDONG URBAN-RURAL PLANNING AND DESIGN RESEARCH INSTITUTE TECHNOLOGY GROUP CO., LTD.

关于广东省城乡规划设计研究院科技 集团股份有限公司公开发行股票 并在北交所上市申请文件的审核问询函 之回复报告

保荐人（主承销商）



中信证券股份有限公司
CITIC Securities Company Limited

广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座

北京证券交易所：

贵所于 2025 年 7 月 22 日出具的《关于广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司公开发行股票并在北交所上市申请文件的审核问询函》（以下简称“《审核问询函》”）收悉，中信证券股份有限公司作为广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司公开发行股票并在北交所上市的保荐机构和主承销商，与广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司、发行人律师北京市康达律师事务所及发行人申报会计师立信会计师事务所（特殊普通合伙）对《审核问询函》所列问题认真进行了逐项落实，现对《审核问询函》回复如下，请予审核。

如无特别说明，本回复报告中的简称或名词释义与招股说明书（申报稿）中的相同。

本回复报告中的字体代表以下含义：

黑体（不加粗）：	审核问询函所列问题
宋体（不加粗）：	对审核问询函所列问题的回复
楷体（加粗）：	对招股说明书（申报稿）的修改、补充

目录

目录.....	2
一、业务与技术	3
问题 1、补充披露发行人的主营业务.....	3
问题 2、说明公司的创新性特征.....	35
二、财务会计信息与管理层分析	74
问题 3、规划设计咨询业务业绩增长的合理性及收入真实性.....	74
问题 4、成本归集的准确性、关联采购定价的公允性.....	229
问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因.....	283
问题 6、职工薪酬及研发费用归集的准确性.....	302
问题 7、坏账准备计提的充分性、经营活动现金流情况.....	339
问题 8、其它财务问题.....	371
三、募集资金运用及其他事项	415
问题 9、募投项目的必要性及合理性.....	415
问题 10、其它问题.....	484

一、业务与技术

问题 1、补充披露发行人的主营业务

根据申请文件：（1）公司主要产品和服务包括全域全要素规划设计、多元化城乡区域发展智策咨询、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务四个类型。

（2）规划设计咨询行业实行严格的市场准入制度和资质管理，具有较高的资质壁垒，公司目前拥有城乡规划编制甲级等 6 个甲级资质，给水工程设计等乙级资质。（3）公司主营的规划设计咨询相关业务具有一定的政策驱动型特征，客户主要为各级政府部门、企事业单位及各类开发建设主体。报告期各期，公司在广东省内的主营业务收入比重分别为 84.73%、88.62%及 89.86%，经营区域集中度较高。

请发行人：（1）用简明清晰、通俗易懂的语言披露各类业务的具体内容及应用场景，发行人在各类业务中提供的主要产品或服务，形成的主要成果及成果交付形式等。结合客户类型、业务资质、人员投入、业务模式等，说明各类业务之间的具体区别及划分依据，与可比公司的业务类型划分是否存在差异并说明差异原因。请按照不同业务类型披露公司的代表性项目，每类业务选取 1-2 个项目精简披露。（2）说明公司现有资质在行业内处于何种水平，是否覆盖公司全部业务范围，公司是否存在超资质开展业务的情况，各项资质是否需要到期复审、能否顺利续期。结合各项资质的申请条件、获取难度、同行业可比公司的资质情况等，进一步说明该行业是否具有资质壁垒。（3）说明公司所处行业是否为政策性行业，是否具有较强的政策导向，公司收入是否主要来自政府公共财政支出，政策变动是否对发行人经营业绩具有较大影响。（4）说明公司业务主要集中在广东地区的原因及合理性，该行业是否有较强的地域局限性，客户地域集中是否为行业惯例，发行人是否具有拓展其他地区客户的能力。（5）说明公司业绩增长是否主要依靠运营资质、劳动密集投入等非创新因素驱动，是否存在主营业务地域集中、市场空间较小、缺乏成长性的问题，结合以上内容进一步说明公司是否符合北交所定位。

请保荐机构核查上述事项并发表明确意见。

回复：

一、用简明清晰、通俗易懂的语言披露各类业务的具体内容及应用场景，发行人在各类业务中提供的主要产品或服务，形成的主要成果及成果交付形式等。结合客户类型、业务资质、人员投入、业务模式等，说明各类业务之间的具体区别及划分依据，与可比公司的业务类型划分是否存在差异并说明差异原因。请按照不同业务类型披露公司的代表性项目，每类业务选取 1-2 个项目精简披露。

（一）用简明清晰、通俗易懂的语言披露各类业务的具体内容及应用场景，发行人在各类业务中提供的主要产品或服务，形成的主要成果及成果交付形式等

公司各类业务的具体内容及应用场景，在各类业务中提供的主要产品或服务，形成的主要成果及成果交付形式如下：

业务板块	业务具体内容	应用场景	公司提供的主要服务	形成的主要成果	成果交付形式
全域全要素规划设计	编制法定规划，统筹安排城乡国土空间布局 and 各类资源，为开发管理、城乡建设和工程设计提供依据	为各级政府履行城乡空间管控、资源配置、公共服务供给、开发建设管理提供法定的规划依据	提供需履行法定批复程序的国土空间总体规划、详细规划、历史文化名城名镇名村及街区保护规划、城市更新、基础设施规划等设计成果	依法定程序所需的文本、图纸及附件（说明、研究报告和基础资料等），规划数据库（如需）等	纸质版及电子版法定文本、图纸及附件（说明、研究报告和基础资料等），电子版规划数据库（如需）
多元化城乡区域发展智咨询	在区域发展及城乡建设领域开展非法定规划之外的咨询服务，根据客户具体需求提供系统性或专项解决方案	依客户需求，就体制机制设计、战略研究、标准制定、具体项目执行等各类场景提供咨询服务，提升客户决策效率与科学性，实现资源优化配置	提供体制机制研究、标准指引、战略研究、区域协调、概念规划、城市设计、专项规划、体检评估、总师咨询服务、前期策划、可行性研究、建设规划及方案设计、项目全过程咨询等研究或咨询成果	因客户需求差异，无固定的格式和内容。主要为各类的研究报告、概念方案、设计图纸、设计说明书、演示文稿等	书面报告、设计图件、电子文档、演示文件，或根据项目需求提供的模型、动画等可视化成果
全链化工程设计管理	为工程项目施工提供详细方案及具体图纸，并提供工程建设施工和验收等阶段的技术支持服务	为工程项目从规划到建设提供技术方案与图纸支撑	提供建筑工程、市政工程、景观工程、工程管理等方面的全链条工程设计成果	设计说明书、工程概算书、施工图设计图纸等	纸质版及电子版说明书、图纸文件
时空数智化运营服务	提供时空领域多源大数据相关的治理、应	面向政府治理现代化、产业经济数字	提供信息平台建设、时空知识图谱及大模型应用、地理信息	“自然资源一张图”产品、国土空间基础信息平	信息平台、数据库、电子版测绘图纸、纸

业务板块	业务具体内容	应用场景	公司提供的主要服务	形成的主要成果	成果交付形式
	用、软件开发和运营服务	化等场景的大数据治理及应用服务	服务、大数据治理、实景三维可视化、多维度测量测绘等服务	台、互联网+政务应用、测绘成果等	质版及电子版说明书

(二) 结合客户类型、业务资质、人员投入、业务模式等，说明各类业务之间的具体区别及划分依据，与可比公司的业务类型划分是否存在差异并说明差异原因

1、各类业务的划分依据

总体而言，“全域全要素规划设计”和“多元化城乡区域发展智策咨询”可归属为规划咨询服务业务，侧重于空间管控治理；全链化工程设计管理侧重于具体工程项目的设计与管理；时空数智化运营服务侧重于数据治理及信息平台建设。

(1) 规划咨询服务中“全域全要素规划设计”和“多元化城乡区域发展智策咨询”的划分依据

公司将法定规划业务划分为“全域全要素规划设计”，非法定规划及其他规划设计咨询业务划分为“多元化城乡区域发展智策咨询”。

“全域全要素规划设计”业务主要聚焦于国土空间规划体系建设的法定规划，具体包括不同层级的国土空间总体规划、详细规划及各种专项规划的编制与批准。这类服务强调规划的法定性，侧重整体性与系统性，注重资源的统筹与协调，确保城乡发展遵循国家和地方政府的法律法规及政策导向，并依法依规履行相应审批程序。在项目审批流程中，全域全要素规划设计需遵循相关法律法规，为后续的规划设计及实施提供明确的法律框架和依据，确保规划的合法性与有效性。

以总体规划为例，《全国国土空间规划纲要（2021-2035 年）》由自然资源部会同有关部门组织编制，由党中央、国务院批准印发；省级国土空间总体规划由省级政府组织编制，经同级人大常委会审议后，报国务院审批；需报国务院审批的城市国土空间总体规划，由市政府组织编制，经同级人大常委会审议后，由省级政府报国务院审批；其他市县及乡镇国土空间规划由省级政府根据当地实际，明确规划编制审批内容和程序要求。各地可因地制宜，将市县与乡镇国土空间规

划合并编制，也可以以多个乡镇为单元，编制乡镇级国土空间规划。

与“全域全要素规划设计”业务聚焦的法定规划业务相对应，法定规划范畴之外的规划均可视为非法定规划。随着城市化的快速发展，实践中在“法定规划”的基础上进行拓展，产生了多种灵活多变的“非法定规划”，主要包括概念规划、发展规划、方案策划、城市设计、建设规划、规划咨询、规划研究、评估报告等。

“多元化城乡区域发展智策咨询”业务主要目标就是在于通过多样化的创新研究与规划咨询，支持地方政府和企业进行符合市场需求的项目开发和区域发展。这类业务重点关注政策及咨询层面的研究与创新，涉及制度机制的探索、区域与城市的战略规划、项目的可行性研究，以及全过程咨询等，具有灵活性与多样性，旨在为具体项目执行及区域发展提供可操作的指导与策略。其业务领域不仅包括自然资源保护与利用、城市与区域发展，还涵盖生态修复、绿色发展、安全韧性等多个领域，反映出当今复杂而综合的城乡发展需求。

（2）规划咨询服务与其他主营业务的划分依据

全域全要素规划设计业务及多元化城乡区域发展智策咨询业务是在研究区域国土空间格局基础上，提出城乡区域的未来发展方向和功能定位，对包括土地利用、区域布局、市政交通及景观风貌等方面做出综合安排和部署，侧重于空间治理管控。

全链化工程设计管理业务是根据具体建设工程的要求，在论证分析建设工程所需的技术、经济、资源、环境等条件基础上编制可指导建设施工的设计方案和图纸，侧重于建设实施。

时空数智化运营服务是公司依托多年来在规划设计领域积累的数据优势，开展面向政府治理现代化、产业经济数字化等领域的大数据治理及应用服务，侧重于数智化应用。

因此，公司各类业务覆盖空间管控治理、工程建设实施及软件技术开发，自上而下覆盖了城乡发展建设的不同环节，具有差异性和可区分性。

2、各类业务之间的具体区别

公司各类业务在客户类型、业务资质、人员投入方面的具体区别如下：

业务板块	客户类型	所需业务资质	人员投入情况
全域全要素规划设计	各级政府部门	城乡规划编制资质	人员投入以城乡规划、土地资源管理、市政、景观、计算机、数据开发专业人员为主；项目投入人员数量根据不同项目规模有所区别，小型项目如单个乡村规划投入 3-5 人不等，大型项目如省市级国土空间总体规划投入 10-15 人不等
多元化城乡区域发展智策咨询	各级政府部门、企事业单位及各类开发建设主体	大部分咨询业务无需资质，个别专项规划需城乡规划编制资质或工程设计资质	公司各专业设计人员均有投入此类业务；项目投入人员数量根据研究深度及项目规模不同，投入 3-10 人不等
全链化工程设计管理		工程设计资质	人员投入以建筑、市政、景观等工程设计人员为主；项目投入人员数量根据项目工程规模不同，投入 5-15 人不等
时空数智化运营服务		测量测绘类项目需测绘资质，其他平台建设类、数据治理及开发类项目无需资质	人员投入以计算机及大数据、测绘、城乡规划、土地资源管理专业人员为主；项目投入人员数量根据项目规模不同，投入 5-15 人不等

公司各类业务的具体模式不存在显著差异，具体参见招股说明书“第五节 业务和技术”之“一、发行人主营业务、主要产品或服务情况”之“（二）主要经营模式”。

3、与可比公司的业务类型划分是否存在差异并说明差异原因

同行业可比上市公司主营业务划分类别如下：

公司名称	相关收入类别	具体内容
蕾奥规划	规划设计	包括土地利用、区域布局、市政交通及建筑景观
	工程设计	景观工程和市政工程
苏州规划	规划设计	包括城乡规划、交通规划、市政规划、景观规划
	工程设计	包括建筑工程设计、市政工程设计、景观工程设计、其他工程设计
	智慧城市业务	形成包含规划、市政、交通等领域不同应用场景的信息化平台软件产品及相关技术成果，为政府管理部门提供城市信息分析管理与决策的支持工具
	工程总承包及管理	1、联合具有专业优势的施工方等单位参与联合体投标，按照合同约定对工程项目的组织实施进行全过程或若干阶段的管理服务，并根据协议约定承担相应的管理责任； 2、独立承包工程项目，以设计牵头，并对施工环节进行分包和统筹管理
新城市	规划设计	包括城乡规划、景观规划、市政规划、交通规划、规划咨询
	工程设计	建筑工程设计、市政工程设计、轨道交通设计及景观工程设计

公司名称	相关收入类别	具体内容
	工程咨询	工程咨询业务类型中的项目咨询、评估咨询及全过程工程咨询

由上可见，同行业可比公司均将规划设计与工程设计予以区分，此外，苏州规划将“智慧城市业务”单独作为独立业务板块。对比来看，公司与同行业可比公司业务划分整体原则保持一致，但基于精细化管理等原因存在一定的差异：

一方面，考虑服务内容、业务领域、法律法规依据等因素，公司将规划咨询服务业务进一步细分为“全域全要素规划设计”和“多元化城乡区域发展智策咨询”两类，体现了公司对规划咨询业务精细化管理的需求，有助于公司为客户提供服务时进行准确定位和人员配置。

另一方面，公司近年来不断加大科技研发的投入，围绕“项目数据化、数据平台化、平台数智化、数智产品化、产品标准化、标准产业化”科技转型“六化”战略，依托公司长期积累的技术能力和数据资源，打造公司的数据资产运营产品，拓展时空数智化运营服务业务。目前，此类业务发展已取得一定成效，故公司将“时空数智化运营服务”作为主营业务之一单独列示。

（三）请按照不同业务类型披露公司的代表性项目，每类业务选取 1-2 个项目精简披露

发行人已在招股说明书“第五节 业务和技术”之“一、发行人主营业务、主要产品或服务情况”之“（一）主营业务基本情况”之“3、公司代表性项目介绍”对相关代表性项目按照不同业务类型进行精简，精简后的披露内容如下：

“（1）综合服务类业务代表性项目

1) 广东省全民国防教育基地（一期）

广东省全民国防教育基地建设是广东省委、省政府立足生态修复与红色资源活化利用、推动老区苏区振兴发展的重要举措。项目以梅州地区废旧矿山改造为切入点，融合国防教育、军事训练、文旅研学及地质科普等多重功能，旨在实现生态治理、乡村振兴与高质量发展的综合目标，已成为广东省落实国家战略、推动区域协调发展的标志性工程。

公司为该项目提供从规划设计、工程设计与 BIM 技术应用、造价咨询、项

目管理及多元化资源整合等全周期服务，覆盖项目决策、设计、建设与运营各阶段，是公司践行“技术+管理+创新+科技”发展战略的典型案列，充分展现了在复杂项目中提供跨领域、全周期咨询服务的综合实力，为后续承接重大公共项目积累了经验，也为公司业务拓展与品牌提升提供了有力支撑。

本项目的创新与亮点集中体现在生态修复与国防教育资源的有机融合、全链条一体化服务模式以及科技赋能与运维前置的综合运用。公司通过废弃矿山改造实现“绿水青山”与国防主题相结合，以“规划-设计-管理-运维”全周期服务为支撑，融入 BIM 与数字孪生技术，并前置运营策划思维，构建了可复制的“国防教育+”岭南模式，有效拓展项目的教育功能与可持续发展能力。项目引入中航工业航空科幻 IP “南天门计划”，共同打造融合未来科技与工程技术的展示平台，具有更高业务附加值和利润率，开拓新业务赛道。

广东省全民国防教育基地效果图



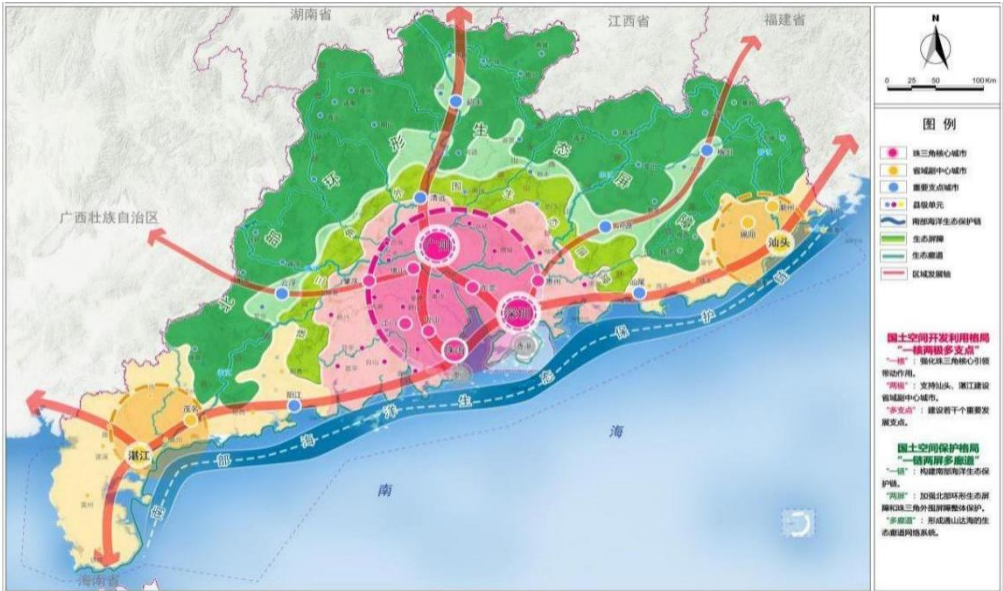
（2）全域全要素规划设计业务代表性项目

1) 广东省国土空间规划（2021—2035 年）（合作编制）

广东省国土空间规划（2021-2035 年）作为全国首批获国务院批复的省级国土空间规划，秉持“高水平保护、高质量发展、高品质生活、高效能治理”理念，积极探索构建“三区三线”为基础的国土空间总体格局。规划主动对接粤港澳大

湾区建设等国家战略，突出生态优先、魅力塑造、陆海统筹、彰显空间特性等核心思路，为广东省谋划高质量发展空间蓝图、夯基垒台、指明方向，并荣获 2024 年度金粤自然资源科学技术奖（工程与规划设计奖）一等奖。

广东省国土空间开发利用格局图



2) 横琴粤澳深度合作区系列规划研究

2021 年，横琴粤澳深度合作区正式挂牌，上升为广东省管理，其战略定位明确为促进澳门经济适度多元发展的新平台、便利澳门居民生活就业的新空间、丰富“一国两制”实践的新示范、推动粤港澳大湾区建设的新高地。自合作区成立以来，国家及地方政府围绕其功能定位与发展需求，先后编制实施一系列规划，着力推动区域协同发展、琴澳一体化发展和促进澳门经济适度多元发展。公司牵头负责并深度参与了横琴从早期开发到合作区建设的全过程规划工作，包括《横琴总体发展规划》（2009 年）、《横琴新区控制性详细规划》（2010 年）、《横琴新区产业发展规划》（2010 年）《横琴粤澳深度合作区总体发展规划》（2022 年）以及目前正在编制的《横琴粤澳深度合作区国土空间详细规划》等，规划始终紧跟国家战略步伐，为合作区的各发展阶段提供前瞻、科学的实施指引。

参与编制的多项规划分别获 2010 年度全国优秀工程咨询成果一等奖（《横琴总体发展规划》）、2010 年度广东省优秀工程咨询成果一等奖（《横琴总体发展规划》）、2011 年度全国优秀城乡规划设计二等奖（《横琴新区控制性详细规划》）、2022-2023 年度广东省优秀工程咨询（科技）成果一等奖（《横琴粤澳深度合作区总体发展规划》）等。

《横琴总规》第一版空间结构图



《横琴总规》第二版空间结构图

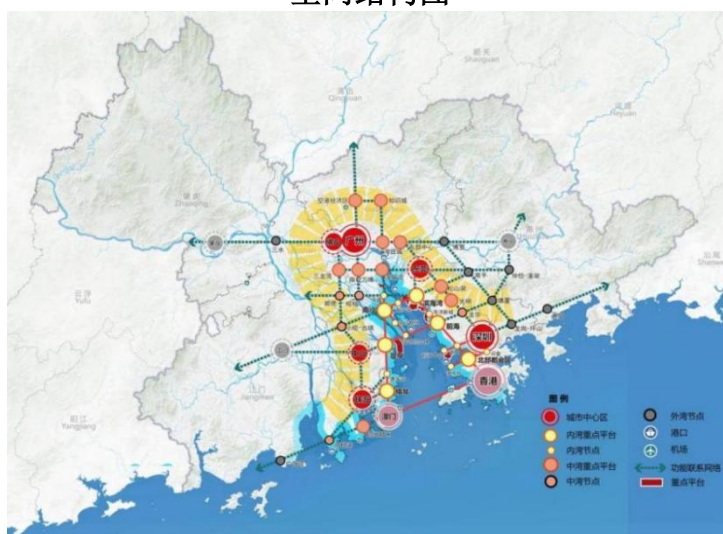


(3) 多元化城乡区域发展智策咨询业务代表性项目

1) “黄金内湾”概念规划与设计国际咨询

“黄金内湾”概念规划与设计国际咨询项目紧密围绕习近平总书记对粤港澳大湾区“一点两地”的全新定位，贯彻落实省委、省政府关于推进粤港澳大湾区建设、规划建设环珠江口“黄金内湾”的工作部署。项目分为前期研究、国际咨询、方案整合深化三个阶段，聚焦引领粤港澳大湾区区域协同融合发展、科创及产业转型、展示中国式现代化建设成就、建设人与自然和谐共生的国际一流湾区等方面，提出“黄金内湾”未来区域一体化格局构建、品质提升的空间策略与实施行动计划，推动《粤港澳大湾区发展规划纲要》的深入实施。

空间结构图



2) 广东省新型城镇化规划研究

《广东省新型城镇化规划研究》立足广东引领全国城市化进程的定位，秉持以人为核心、以高质量为导向，通过多源大数据方法系统评估广东省城镇化发展现状，构建基于多情景人口流动模拟的新型城镇化发展格局，制定从“进城落户”到“融入城市”的农业转移人口市民化新制度，对标先进地区建立了城市建设新模式和城市治理新体系，探索都市圈带动外围市县村发展的城乡融合发展新路径。该项目为广东省人民政府印发实施的《广东省新型城镇化规划(2021—2035年)》

《广东省“十四五”新型城镇化实施方案》等政策文件提供了重要研究支撑，为全省五大都市圈发展规划和地市新型城镇化规划编制提供了战略指导。该项目荣获 2021 年度国家发展和改革委员会优秀研究成果奖二等奖、2021 年度广东省发展和改革委员会优秀研究成果一等奖、2020-2021 年度广东省优秀工程咨询成果一等奖。

广东省城镇化发展格局示意图



(4) 全链化工程设计管理业务代表性项目

1) 广东省中医院二沙岛分院

广东省中医院二沙岛医院（1995 年设计，1997 年建成）是全国第一家岭南

园林式医院。在其发展过程中先后多次进行业务用房增建，但设计始终保持其岭南园林式医院特色。在 2019 年规模最大一期的中医药传承创新工程增建中，为继续保持其园林式医院特色，公司通过全模型综合模拟分析（空间区位、建筑形态、外部环境、单体性能），采用建筑沿西侧布置、底层架空、南侧退台、平面设开口天井、立面设计延续原建筑立面材料与色彩、加大地下空间开发减小地上体量、重新梳理提升院区景观环境等措施，实现院区医疗服务水平提升和岭南园林特色保持取得平衡。中医药传承创新工程设计获得 2020 年第九届“龙图杯”全国 BIM 大赛设计组二等奖、2020 年广东省第三届 BIM 应用大赛三等奖。

广东省中医院二沙岛分院项目鸟瞰图



2) 鲁朗国际旅游小镇市政工程设计

“鲁朗国际旅游小镇”是重点援藏项目和“西藏和平解放 60 周年”广东献礼项目。项目设计以“地域特色、生态低碳”为理念，通过创新措施，保护高原草甸湿地生态系统，构建宁静化绿色交通系统，确保小镇与环境的和谐共生。建筑设计巧妙融合藏式元素，尊重并融入当地文化风俗；同时实施了一系列低影响开发技术，如生态草沟和人工湿地，有效维护了水环境。该项目荣获 2017 年度全国优秀城乡规划设计二等奖、2017 年度广东省优秀城乡规划设计二等奖及 2019 年度广东省优秀工程勘察设计二等奖。

鲁朗国际旅游小镇总览设计图

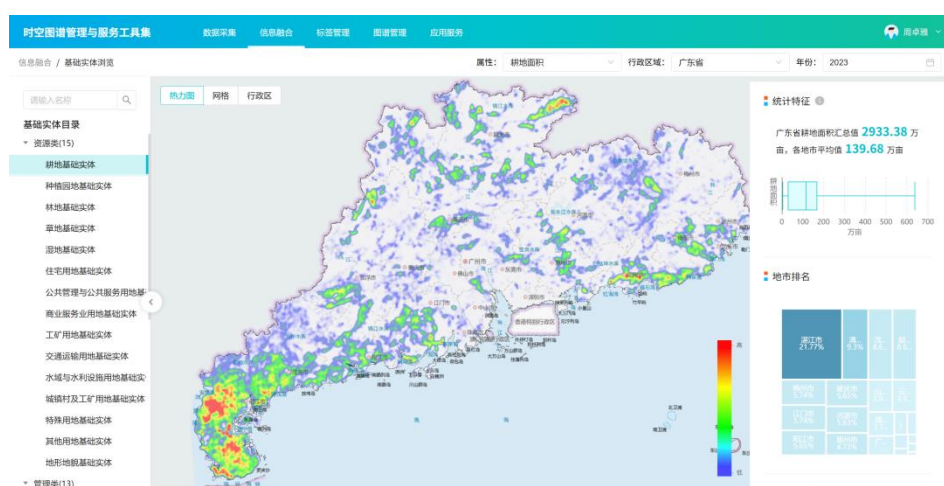


(5) 时空数智化运营服务业务代表性项目

1) 时空图谱开发及业务运营项目

时空图谱软件开发和业务运营项目是基于自然资源基础地理、调查监测、空间规划、业务管理、社会经济等数据，面向自然资源业务执行、监管和决策应用需求，构建“数据—信息—智慧”于一体的自然资源实体数据模型。该模型通过实现自然资源全生命周期的数据协同关联，为业务审批、监管和决策提供快速、灵活和多样化的数据服务支撑。项目在现有基础之上融合优化，基于上述多源数据，从自然资源全要素、空间和时间等多尺度、多维度出发、系统构建并优化资源类基础实体、管理类基础实体以及其他类基础实体，涵盖其基础属性、业务属性和时态信息。

时空图谱开发及业务运营项目示意图



2) 新疆生产建设兵团第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设项目

新疆生产建设兵团第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设项目通过开发国土空间基础信息平台、建立数据“采”“治”“管”“用”全流程体系，汇集第三师各部门空间类现状、规划、管理数据，统一坐标，建立覆盖全师、层层叠加的“一张图”数据库和时空数据管理平台，为国土空间规划编制、跨部门信息共享及管理协作提供精准的数据支撑。项目推动第三师自然资源数据实现从“无”到“有”、从“分散”到“整合”、从“有”到“优”转变，破解国土空间多元主体间信息不对称问题，实现业务平台数据资源一体化管控。

项目通过探索时空数据创新技术应用体系，形成了一批可复制、可推广的业务管理模式和实践经验，相关技术已应用到广东省揭阳市、乐昌市、信宜市、雷州市及新疆草湖项目区等自然资源部门用于时空数据管理。该项目获得 2023 年度新疆测绘行业科学技术奖一等奖、2023 年度广东省优秀城市规划设计项目二等奖、2024 年度地理信息产业优秀工程奖铜奖。

国土空间“一张图”信息化建设项目示意图



二、说明公司现有资质在行业内处于何种水平，是否覆盖公司全部业务范围，公司是否存在超资质开展业务的情况，各项资质是否需要到期复审、能否顺利续期。结合各项资质的申请条件、获取难度、同行业可比公司的资质情况等，进一步说明该行业是否具有资质壁垒。

（一）说明公司现有资质在行业内处于何种水平，是否覆盖公司全部业务范围，公司是否存在超资质开展业务的情况，各项资质是否需要到期复审、能否顺利续期

截至本回复报告出具之日，公司与生产经营相关的主要资质包括城乡规划编制甲级、建筑行业（建筑工程）甲级、市政行业（道路工程）甲级、风景园林工程设计甲级、测绘甲级（工程测量、地理信息系统工程）、工程咨询单位资信甲

级 6 个甲级资质，给水工程设计乙级、排水工程设计乙级、工程咨询单位资信乙级等乙级资质，具体如下：

1、城乡规划编制资质证书

公司持有自然资源部颁发的《城乡规划（国土空间规划）编制资质证书》（证书编号：自资规甲字 21440152），证书等级为甲级，有效期为 2021 年 9 月 3 日至 2030 年 10 月 14 日，业务范围不受限制。

湾区设计持有广东省自然资源厅颁发的《城乡规划（国土空间规划）编制资质证书》（证书编号：粤自资规乙字 23440107），证书等级为乙级，有效期为 2025 年 11 月 27 日至 2030 年 11 月 26 日，业务范围为“（一）城区常住人口 20 万以下市县国土空间总体规划、乡镇国土空间总体规划的编制；（二）乡镇、登记注册所在地城市和城区常住人口 100 万以下城市，法律法规对于规划编制单位资质有特定要求的有关专项规划的编制；（三）详细规划的编制；（四）建设项目规划选址和用地预审阶段相关论证报告的编制”。

2、工程设计资质证书

公司持有住建部颁发的《工程设计资质证书》（证书编号：A144003025），资质等级为“市政行业（道路工程）专业甲级、建筑行业（建筑工程）甲级”，有效期至 2029 年 7 月 24 日。

公司持有广东省住房和城乡建设厅颁发的《工程设计资质证书》（证书编号：A244003022），资质等级为“市政行业给水工程乙级、市政行业排水工程乙级、风景园林工程设计专项甲级”，有效期至 2027 年 1 月 7 日。

3、测绘资质证书

公司持有广东省自然资源厅颁发的《甲级测绘资质证书》（证书编号：甲测资字 44102151），专业类别为“甲级：工程测量、地理信息系统”，有效期至 2029 年 11 月 4 日。

公司持有广东省自然资源厅颁发的《乙级测绘资质证书》（证书编号：乙测资字 44519883），资质等级为“乙级：测绘航空摄影、摄影测量与遥感、海洋测绘、界线与不动产测绘、地图编制”，有效期至 2030 年 7 月 2 日。

4、建筑业企业资质证书

建科公司持有广东省住房和城乡建设厅颁发的《建筑业企业资质证书》（证书编号：D244754799），资质等级为建筑工程施工总承包二级，有效期至 2029 年 6 月 4 日。

5、工程咨询单位备案或资信证书

公司持有中国工程咨询协会颁发的《工程咨询单位甲级资信证书》（证书编号：甲 232024012042），资信等级为甲级，资信类别为“专业资信”，业务范围为“其他(城市规划)”，有效期为 2024 年 11 月 28 日至 2027 年 11 月 27 日。

公司持有广东省工程咨询协会颁发的《工程咨询单位乙级资信证书》（证书编号：乙 2232025010369），资信等级为乙级，资信类别为“专业资信”，业务范围为“建筑，市政公用工程”，有效期为 2025 年 7 月 31 日至 2028 年 7 月 30 日。

公司与同行业可比公司的资质情况对比如下：

名称	简介	获取的资质
蕾奥规划 (300989)	2008 年成立于深圳市，以规划和工程设计为核心业务的民营规划设计企业，2021 年在创业板上市	甲级资质： 城乡规划甲级资质、风景园林工程设计专项甲级资质、建筑行业（建筑工程）甲级资质 乙级资质： 市政工程（道路工程、桥梁工程）专业乙级资质等
新城市 (300778)	1993 年成立于深圳市，服务领域涉及规划设计、工程设计和工程咨询，2019 年在创业板上市	甲级资质： 城乡规划甲级资质、建筑工程甲级资质、市政道路甲级资质、风景园林工程设计专项甲级资质、工程咨询资信甲级资质 乙级资质： 市政工程（给排水工程、桥梁工程）乙级资质、土地利用规划乙级、林业调查规划丙级资质等
苏州规划 (301505)	1992 年成立于苏州市，以规划和工程设计为核心业务，2023 年在创业板上市	甲级资质： 城乡规划甲级资质、建筑工程设计甲级资质、市政工程（道路、桥梁）设计甲级资质 乙级资质： 市政工程（给水、排水）设计乙级资质、风景园林乙级资质、土地规划乙级资质、文物保护勘察乙级资质、测绘乙级资质、市政公用工程咨询乙级资质等
发行人	公司是广东省唯一的省级城乡规划设计单位，自成立以来一直致力于为各级政府部门、企事业单位及各类开发建设主体提供多元化城乡区域发展智策咨询、全域全要素规划设计、	甲级资质： 城乡规划编制甲级、建筑行业（建筑工程）甲级、市政行业（道路工程）甲级、风景园林工程设计甲级、测绘甲级（工程测量、地理信息系统工程）、工程咨询单位资信甲级 乙级资质： 给水工程设计、排水工程设计、工程咨询单位资信乙级等乙级资质

名称	简介	获取的资质
	全链化工程设计管理及时空数智化运营服务业务	

注：同行业可比公司的业务资质来源于其公开披露信息

结合上表可以看出，公司现有资质对比同行业可比公司来看处于相对领先水平。

综上，截至本回复报告出具之日，公司现有资质对比同行业可比公司来看处于相对领先水平，已覆盖公司全部业务范围。公司不存在超资质开展业务的情况。公司相关资质或许可均在有效期内，需要到期复审，预计复审不存在障碍，可以顺利续期。

（二）结合各项资质的申请条件、获取难度、同行业可比公司的资质情况等，进一步说明该行业是否具有资质壁垒

发行人所处行业对于业务资质具备较多要求，根据《城乡规划编制单位资质管理办法》（中华人民共和国自然资源部令第 11 号）、《测绘资质管理办法》《测绘资质分类分级标准》（自然资办发[2021]43 号）、《工程设计资质标准》（建市[2007]86 号）等有关规定，申请企业需满足包括专业技术人员数量、管理制度、工作场所等要求，其中专业人员情况通常是申请资质的核心壁垒要素。

公司所处行业存在资质壁垒，公司具备全面、完善的资质体系，形成了相应的竞争优势。

公司开展经营所需的主要业务资质所涉及的专业人员情况如下：

证书名称	相关规定的人员要求	是否符合相关规定要求
城乡规划编制资质证书（甲级）	专业技术人员不少于 40 人。其中，具有城乡规划、土地规划管理相关专业高级技术职称的分别不少于 1 人，共不少于 5 人；具有道路交通、给水排水、建筑、电力电信、燃气热力、地理、风景园林、生态环境、经济、地理信息、海洋、测绘、林草、地质相关专业高级技术职称的总人数不少于 5 人，且不少于 4 个专业类别。具有城乡规划、土地规划管理相关专业中级技术职称的分别不少于 2 人，共不少于 10 人；具有其他专业中级技术职称的不少于 15 人，其中具有道路交通、给水排水、建筑、电力电信、燃气热力、地理、风景园林、生态环境、经济、地理信息、海洋、测绘、林草、地质相关专业中级技术职称的总人数不少于 10 人。注册规划师不少于 10 人。	是

证书名称	相关规定的人员要求	是否符合相关规定要求
工程设计资质(市政行业道路工程甲级)	共 16 人: 公用设备(给水排水)专业 2 人、电气(供配电)专业 2 人、自控专业 1 人、道路专业 6 人、桥梁专业 2 人、风景园林专业 1 人、造价专业 2 人。	是
工程设计资质(建筑行业建筑工程甲级)	共 21 人: 建筑专业 6 人(其中建筑一级 3 人)、结构专业 6 人(其中结构一级 3 人)、给水排水专业 3 人(其中公用设备(给水排水)专业 1 人)、暖通空调专业 3 人(其中公用设备(暖通空调)专业 1 人)、电气专业 3 人(其中注册人员 1 人)。	是
工程设计资质(风景园林工程设计专项甲级)	共 16 人: 园林专业 8 人、结构专业二级 2 人、建筑学专业二级 2 人、公用设备(暖通空调)专业 1 人、公用设备(给水排水)专业 1 人、电气(供配电)专业 1 人、概预算专业 1 人。	是
工程设计资质(市政行业给水工程乙级)	共 13 人: 结构专业 3 人(其中结构一级 2 人)、建筑专业(二级) 1 人、公用设备(暖通空调)专业 1 人、给水排水专业 3 人(其中公用设备给水排水 2 人)、电气(供配电)专业 2 人、自控专业 1 人、造价专业 2 人。	是
工程设计资质(市政行业排水工程乙级)	共 16 人: 结构专业 3 人(其中结构一级 2 人)、建筑专业(二级) 1 人、公用设备(暖通空调)专业 1 人、给水排水专业 4 人(其中公用设备给水排水 2 人)、电气(供配电)专业 2 人、自控专业 1 人、环保专业 2 人、造价专业 2 人。	是
甲级测绘资质(工程测量)	共 40 人: 测绘专业人员 24 人(高级测绘专业人员 4 人、中级测绘专业人员 7 人、初级测绘专业人员 13 人), 测绘相关专业 16 人。高级别测绘专业技术人员可以冲抵低级别测绘专业技术人员, 测绘专业技术人员可以冲抵测绘相关专业技术人员。	是
甲级测绘资质(地理信息系统)	共 40 人: 测绘专业人员 24 人(高级测绘专业人员 4 人、中级测绘专业人员 7 人、初级测绘专业人员 13 人), 测绘相关专业 16 人。高级别测绘专业技术人员可以冲抵低级别测绘专业技术人员, 测绘专业技术人员可以冲抵测绘相关专业技术人员。	是
乙级测绘资质(测绘航空摄影)	共 15 人: 测绘专业人员 6 人(高级测绘专业人员 1 人、中级测绘专业人员 2 人、初级测绘专业人员 3 人), 测绘相关专业 9 人。高级别测绘专业技术人员可以冲抵低级别测绘专业技术人员, 测绘专业技术人员可以冲抵测绘相关专业技术人员。	是
乙级测绘资质(摄影测量与遥感)	共 8 人: 测绘专业人员 5 人(中级测绘专业人员 2 人、初级测绘专业人员 3 人), 测绘相关专业人员 3 人。高级别测绘专业技术人员可以冲抵低级别测绘专业技术人员, 测绘专业技术人员可以冲抵测绘相关专业技术人员。	
乙级测绘资质(海洋测绘)	共 6 人: 测绘专业人员 4 人(中级测绘专业人员 2 人、初级测绘专业人员 2 人), 测绘相关专业人员 2 人。高级别测绘专业技术人员可以冲抵低级别测绘专业技术人员, 测绘专业技术人员可以冲抵测绘相关专业技术人员。	

证书名称	相关规定的人员要求	是否符合相关规定要求
乙级测绘资质（界线与不动产测绘）	共 6 人：测绘专业人员 4 人（中级测绘专业人员 2 人、初级测绘专业人员 2 人），测绘相关专业技术人员 2 人。高级别测绘专业技术人员可以冲抵低级别测绘专业技术人员，测绘专业技术人员可以冲抵测绘相关专业技术人员。	
乙级测绘资质（地图编制）	共 25 人：测绘专业人员 10 人（高级测绘专业人员 1 人、中级测绘专业人员 4 人、初级测绘专业人员 5 人），测绘相关专业技术人员 15 人。高级别测绘专业技术人员可以冲抵低级别测绘专业技术人员，测绘专业技术人员可以冲抵测绘相关专业技术人员。	

同行业可比公司资质情况详见本回复报告“问题 1、补充披露发行人的主营业务”之“二、说明公司现有资质在行业内处于何种水平，是否覆盖公司全部业务范围，公司是否存在超资质开展业务的情况，各项资质是否需要到期复审、能否顺利续期。结合各项资质的申请条件、获取难度、同行业可比公司的资质情况等，进一步说明该行业是否具有资质壁垒。”之“（一）说明公司现有资质在行业内处于何种水平，是否覆盖公司全部业务范围，公司是否存在超资质开展业务的情况，各项资质是否需要到期复审、能否顺利续期”的相关回复。

三、说明公司所处行业是否为政策性行业，是否具有较强的政策导向，公司收入是否主要来自政府公共财政支出，政策变动是否对发行人经营业绩具有较大影响。

（一）说明公司所处行业是否为政策性行业，是否具有较强的政策导向，公司收入是否主要来自政府公共财政支出

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司业务所属行业为“M 科学研究和技术服务业”门类下“M74 专业技术服务业”大类中的“M748 工程技术与设计服务”中类。“M748 工程技术与设计服务”中类下设六个小类，包括“M7481 工程管理服务”小类、“M7482 工程监理服务”小类、“M7483 工程勘察活动”小类、“M7484 工程设计活动”小类、“M7485 规划设计管理”小类及“M7486 土地规划服务”小类。

鉴于目前对于政策性行业尚无正式定义，但公司所处行业属于规划设计咨询行业，且客户群体主要包括各级自然资源部门、住建部门等政府机关、事业单位，客户需求受政策导向影响较大，国家政策导向会对市场及公司业务发展产生影响。

公司客户群体以党政机关、事业单位、社会团体为主，报告期公司对党政机关/事业单位/社会团体的收入占比约为 80%。由于党政机关、事业单位、社会团体的资金来源多为财政支出，公司业绩会受政府公共财政支出影响。

（二）政策变动是否对发行人经营业绩具有较大影响

近年来，我国颁布了一系列产业政策对行业进行支持与引导。具体如下：

序号	文件名	颁布单位	颁布/修正时间	主要涉及内容
1	《关于建立国土空间规划体系并监督实施的若干意见》	中共中央、国务院	2019 年 5 月	建立国土空间规划体系并监督实施，将主体功能区规划、土地利用规划、城乡规划等空间规划融合为统一的国土空间规划，实现“多规合一”，强化国土空间规划对各专项规划的指导约束作用；全面提升国土空间治理体系和治理能力现代化水平，基本形成生产空间集约高效、生活空间宜居适度、生态空间山清水秀，安全和谐、富有竞争力和可持续发展的国土空间格局
2	《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》	中共中央	2020 年 10 月	实施城市更新行动，推进城市生态修复、功能完善工程，统筹城市规划、建设、管理，合理确定城市规模、人口密度、空间结构，促进大中小城市和小城镇协调发展。强化历史文化保护、塑造城市风貌，加强城镇老旧小区改造和社区建设，增强城市防洪排涝能力，建设海绵城市、韧性城市
3	《全面推进城镇老旧小区改造工作的实施意见》	广东省人民政府办公厅	2021 年 1 月	改造目标：2021 年开工改造不少于 1,300 个小区，惠及 25 万户居民；到“十四五”期末基本完成 2000 年底前建成的老旧小区改造，有条件地区争取覆盖 2005 年底前建成的小区 改造对象：重点改造 2000 年底前建成、失养失修失管、配套设施不完善的住宅小区，排除拟征收拆迁和棚改项目 改造内容：基础类主要是市政配套基础设施改造提升以及小区内建筑物屋面、外墙、楼梯等公共部位维修等，财政主导，应改尽改；完善类主要是环境及配套设施改造建设、小区内建筑节能改造、有条件的楼栋加装电梯等，尊重意愿，宜改即改；提升类主要是公共服务设施配套建设及其智慧化改造，市场化运作，能改则改
4	《关于建立国土空间规划体系并监督实施的若干措施》	中共广东省委、广东省人民政府	2021 年 4 月	分级分类建立国土空间规划、全域全要素规划国土空间、全过程全方位实施规划管控三个方面。要求在总体规划层面实现国土空间全域覆盖，在资源环境承载能力和国土空间开发适宜性评价的基础上，完善并落实主体功能区战略，优化主体功能区划分，科学有序统筹布局生态、农业、城镇等功能空间，划定生态保护红线、永久基本农田、城镇开发边界等空间管制边界，落实海域管理“两空间内部一红线”，强化底线约束。建立省、市、县（乡）镇四级，包括总体规划、详

序号	文件名	颁布单位	颁布/修正时间	主要涉及内容
				细规划和相关专项规划三类规划构成的国土空间规划体系。自上而下编制各级国土空间规划，明确规划约束性指标和刚性管控要求，同时提出指导性要求。同时，鼓励各地结合实际依托粤政图平台和省政务大数据中心，构建全省国土空间规划“一张图”实施监督信息系统，形成全过程全方位制度化信息化规划管控机制
5	《广东省新型城镇化规划（2021—2035年）》	广东省人民政府	2021年12月	提升城市设计水平。制定广东省城市与建筑风貌管理实施意见和管理技术导则，建立城市设计与国土空间规划相衔接的管理机制，将城市设计要求贯穿到城市规划建设全过程。加强城市设计对城市开敞空间系统、重要廊道和节点、天际轮廓线等空间秩序的控制引导，增强城市的空间立体性、平面协调性、风貌整体性和文脉延续性。强化城市设计对建筑风貌的指导约束作用，统筹建筑体量、促进风格协调、加强色彩管理，增强街区和建筑群的整体性、连续性和韵律感，落实适用、经济、绿色、美观的新时期建筑方针，加强新建高层建筑管控，指导各地级以上市制定符合城市地域特征的建筑设计导则。探索建立城市总建筑师制度，严把建筑设计审查关，重点加强超大体量公共建筑和超高层地标建筑管控，治理“贪大、媚洋、求怪”建筑乱象
6	《关于进一步明确海绵城市建设有关要求的通知》	住建部	2022年4月	海绵城市建设应通过综合措施，保护和利用城市自然山体、河湖湿地、耕地、林地、草地等生态空间，发挥建筑、道路、绿地、水系等对雨水的吸纳和缓释作用，提升城市蓄水、渗水和涵养水的能力，实现水的自然积存、自然渗透、自然净化，促进形成生态、安全、可持续的城市水循环系统
7	《关于推进以县城为重要载体的城镇化建设的意见》	国务院	2022年5月	系统提出县城建设的指导思想、工作要求、发展目标、建设任务、政策保障和组织实施方式，进一步凸显了推进以县城为重要载体的城镇化建设，在城镇化战略中的独特地位和作用
8	《国务院关于“十四五”新型城镇化实施方案的批复》	国务院	2022年5月	加快构建新发展格局，以推动城镇化高质量发展为主题，以转变城市发展方式为主线，以体制机制改革创新为根本动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，统筹发展和安全，深入推进以人为核心的新型城镇化战略，持续促进农业转移人口市民化，完善以城市群为主体形态、大中小城市和小城镇协调发展的城镇化格局
9	《关于进一步加强国土空间规划编制和实施管理的通知》	自然资源部	2022年10月	加快完成各级国土空间总体规划编制，加快规划成果报批，坚决落实“多规合一”改革要求，依法严肃规划许可管理，加强规划与用地政策的融合，实施规划全生命周期管理，严格规划实施监督检查
10	《“十四五”城镇化与城市发展科技创新	住建部、科技部	2022年11月	加强城市发展规律与城镇空间布局研究、城市更新与品质提升系统技术研究、智能建造和智慧运维核心技术装备研发、绿色健康韧性建筑与基础

序号	文件名	颁布单位	颁布/修正时间	主要涉及内容
	专项规划》			设施研究、城镇发展低碳转型系统研究、文物科技创新与城市历史文化遗产保护研究、文化旅游融合与公共文化服务科技创新
11	《中共广东省委关于实施“百县千镇万村高质量发展工程”促进城乡区域协调发展的决定》	广东省省委	2022 年 12 月	推动县域高质量发展，统筹抓好产业兴县、强县富民、县城带动，分类引导差异化发展，发展壮大县域经济，推进以县城为重要载体的城镇化建设； 强化乡镇联城带村的节点功能，充分发挥乡镇连接城市与农村的节点和纽带作用，建设成为服务农民的区域中心，增强综合服务功能，建设美丽圩镇，建强中心镇专业镇特色小镇； 建设宜居宜业和美乡村，巩固拓展脱贫攻坚成果，构建现代乡村产业体系，稳步实施乡村建设行动，加强和完善乡村治理； 统筹推进城乡融合发展，加大城乡区域统筹力度，促进发展空间集约利用、生产要素有序流动、公共资源均衡配置、基本公共服务均等覆盖，破除城乡二元结构，推进规划建设一体化、基础设施一体化、要素配置一体化、生态环保一体化、基本公共服务一体化
12	《城市儿童友好空间建设导则（试行）》	国家发改委、住建部、国务院妇儿工委办公室	2022 年 12 月	明确国家建立国土空间规划体系，土地开发、保护、建设活动应当坚持规划先行。经依法批准的国土空间规划是各类开发、保护、建设活动的基本依据
13	《关于积极稳妥推进超大特大城市“平急两用”公共基础设施建设的指导意见》	国务院	2023 年 7 月	旨在统筹发展和安全、推动城市高质量发展。要求在超大特大城市新建和改造一些能够在日常和紧急情况下共用的公共基础设施。充分发挥市场机制作用，加强政策支持，吸引民间资本参与“平急两用”设施的建设和运营
14	《住房和城乡建设部关于扎实有序推进城市更新工作的通知》	住建部	2023 年 7 月	根据党中央、国务院的决策部署，通知各地推进城市更新工作，提高城市规划、建设、治理水平，推动城市高质量发展
15	《支持城市更新的规划与土地政策指引（2023 版）》	自然资源部	2023 年 11 月	坚持“以人民为中心”的发展思想，以“高质量发展、高品质生活、高效能治理”为目标，以国土空间规划为引领，在“五级三类”国土空间规划体系内强化城市更新的规划统筹，促进生产、生活、生态空间布局优化，实现城市发展方式转型，增进民生福祉，提升城市竞争力，推动城市高质量发展，为地方因地制宜地探索和创新支持城市更新的规划方法和土地政策，依法依规推进城市更新提供指引
16	《关于全面推进美丽中国建设的意见》	中共中央、国务院	2023 年 12 月	到 2027 年，绿色低碳发展深入推进，主要污染物排放总量持续减少，生态环境质量持续提升，国土空间开发保护格局得到优化，生态系统服务功能不断增强，城乡人居环境明显改善，国家生

序号	文件名	颁布单位	颁布/修正时间	主要涉及内容
				态安全有效保障，生态环境治理体系更加健全，形成一批实践样板，美丽中国建设成效显著 到 2035 年，广泛形成绿色生产生活方式，碳排放达峰后稳中有降，生态环境根本好转，国土空间开发保护新格局全面形成，生态系统多样性稳定性持续性显著提升，国家生态安全更加稳固，生态环境治理体系和治理能力现代化基本实现，美丽中国目标基本实现。展望本世纪中叶，生态文明全面提升，绿色发展方式和生活方式全面形成，重点领域实现深度脱碳，生态环境健康优美，生态环境治理体系和治理能力现代化全面实现，美丽中国全面建成
17	《关于进一步加强规划土地政策支持老旧小区改造更新工作的通知》	自然资源部	2024 年 5 月	一是深化规划单元实施评估体检。要深化规划单元及社区层面规划实施评估体检，细化资源资产调查，充分了解改造更新需求和利益相关方意见，明确老旧小区改造中应当补足的公共服务设施和基础设施，将全方面的评估结果作为科学编制改造方案的基础； 二是将单元详细规划作为平台加强规划统筹。以市县国土空间总体规划为统领，按需加快编制城市更新相关详细规划，深化近期实施规划和行动计划。单元详细规划是落实总体规划相关要求传导的平台，也是统筹规划、促进区域平衡和动态平衡的平台； 三是强化政策支持，激发改造活力。坚持突出保障民生和激励公益贡献的政策导向，鼓励地方自然资源部门在以下三方面创新政策，增强保障公共安全、公共服务、公共利益的空间利用：核定优化容积率、执行差异化的规划设计技术标准方面，既有城市土地混合使用和存量建筑空间功能转换方面，零星用地使用方面； 四是完善监管机制，增强专业服务。鼓励各地按照依法、安全、便利的原则，针对老旧小区改造不同情形实行分类管控规则，明确无需办理规划许可手续、应履行法定程序的具体情况
18	《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》	国务院	2024 年 7 月	坚持以人为本。把推进农业转移人口市民化作为新型城镇化首要任务，坚持人民城市人民建、人民城市为人民，充分尊重人的意愿，调动和发挥好人的积极性主动性创造性，促进人的全面发展和社会公平正义，使全体居民共享现代化发展成果。坚持遵循规律。立足我国国情，遵循自然规律、经济规律特别是城市发展规律，统筹新型工业化、新型城镇化和乡村全面振兴，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用，提高资源配置效率。坚持分类施策。统筹各地区资源环境承载能力、功能定位、城镇化发展水平和人口规模，因地制宜确定城镇化建设重点方向，积极稳妥、扎实推进，不搞齐步走、“一刀切”，形成各具特色的发展路径。坚持集约高

序号	文件名	颁布单位	颁布/修正时间	主要涉及内容
				效。在全国“三区三线”划定成果基础上，有效集聚各类要素，促进城镇发展与产业支撑、就业转移、人口集聚相统一，构建科学合理的城镇化格局，推动城乡融合、区域协调发展。经过5年的努力，农业转移人口落户城市渠道进一步畅通，常住地提供基本公共服务制度进一步健全，协调推进潜力地区新型工业化城镇化明显加快，培育形成一批辐射带动力强的现代化都市圈，城市安全韧性短板得到有效补齐，常住人口城镇化率提升至接近70%，更好支撑经济社会高质量发展
19	《关于持续推进城市更新的意见》	中共中央办公厅、国务院办公厅	2025年5月	坚持以人民为中心，全面践行人民城市理念，建设好房子、好小区、好社区、好城区；坚持系统观念，尊重城市发展规律，树立全周期管理意识，不断增强城市的系统性、整体性、协调性；坚持规划引领，发挥发展规划战略导向作用，强化国土空间规划基础作用，增强专项规划实施支撑作用；坚持统筹发展和安全，防范应对城市运行中的风险挑战，全面提高城市韧性；坚持保护第一、应保尽保、以用促保，在城市更新全过程、各环节加强城市文化遗产保护；坚持实事求是、因地制宜，尽力而为、量力而行，不搞劳民伤财的“面子工程”、“形象工程”

公司所处行业具备较强的政策导向性，故政策变动对于发行人业绩将产生影响。近年来我国各级政府部门出台了多种政策支持行业发展，且基于2025年《中央城市工作会议》《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》等会议、政策文件传达的精神，现有的一揽子政策仍将具备长期性、连贯性，能够对于发行人经营业绩增长提供有力支撑。

公司的主要业务集中在广东省内，2024年度，广东省一般公共预算收入位居全国首位，财政自给率和收入稳定性较好。2022-2024年度，广东省主要财政数据如下：

单位：亿元，%

项目	2022年	2023年	2024年
一般公共预算收入	13,279.73	13,851.30	13,533.27
税收收入	9,285.22	10,242.55	98,17.10
一般公共预算支出	18,509.93	18,510.90	17,956.40
财政自给率	71.74	74.83	75.37

2024年广东省全省实现一般公共预算支出17,956.40亿元，连续多年位居全

国首位，其中城乡社区预算支出 1,402.21 亿元。2025 年广东省全省公共预算支出 18,135.9 亿元，同比增长 1%，其中城乡社区预算 1,413.42 亿元，同比增长 0.80%。

公司主要客户群体为各级党政机关、事业单位、社会群体，即公司主要收入来自政府公共财政支出。鉴于公司业务主要集中在广东省内，广东省财政状况整体良好，预计财政支出因素不会对发行人业绩构成显著负面影响。

同时，公司近年来积极拓展各领域的研究咨询、综合策划咨询、多场景应用专项咨询等多元化智策咨询业务，并聚焦专业规划咨询与数字化创新能力相结合，推进科技化转型，大力拓展时空数智化运营服务板块的相关市场及业务，提高应对政策波动的能力。

综上，政策对于公司所处行业产生显著影响，但行业政策长期以来保持稳定性、连贯性，且公司采取了一系列措施进行业务拓展与科技化转型，有效提升了应对政策波动的能力，可以有效应对政策波动带来的影响。同时，就上述公共财政支出及国家宏观政策调整可能带来的影响及风险，发行人也已在招股说明书“重大事项提示”之“三、特别风险提示”之“（三）国家宏观政策调整的风险”中进行了充分披露。

四、说明公司业务主要集中在广东地区的原因及合理性，该行业是否有较强的地域局限性，客户地域集中是否为行业惯例，发行人是否具有拓展其他地区客户的能力。

（一）说明公司业务主要集中在广东地区的原因及合理性，该行业是否有较强的地域局限性，客户地域集中是否为行业惯例

报告期各期，公司在广东省内的主营业务收入比重分别为 84.73%、88.62%、89.86%及 88.50%，经营区域集中度较高。

规划设计咨询行业具有本地服务的特点，通常具有一定的服务半径，本地化企业相较外地企业更熟悉当地的法规政策、历史文化、地理背景和项目的审批流程等，具备一定的市场资源储备及响应式服务的优势，因此客户往往倾向于选择本区域内的设计企业，故规划设计咨询企业的业务区域一般呈现地域性较强、市场集中度较低的特征，系行业惯例。其中，具有规模化优势、区域品牌影响力的规划单位多由各省市区原事业单位改制设立，凭借其积累的人才储备与项目经验获

得了区域内市场的先发优势，并以此立足当地市场、建立市场口碑、长期稳定发展，在所在省份或区域处于领先地位。

具体到发行人而言，公司前身为广东省住建厅下属的规划设计事业单位，系广东省唯一的省级规划设计院，业务深耕广东地区，与广东省直部门及各地市政府保持稳定的合作关系，公司改制后的主要客户群未发生变化，故业务区域仍集中于广东地区，具备合理性。

此外，同行业上市公司普遍存在来源于同一区域的业务收入比例较高的情况。报告期内各期，公司与同行业可比上市公司营业收入区域占比情况对比如下：

公司名称	集中区域	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划	华南地区	57.91%	56.79%	55.14%	60.79%
新城市	华南地区	93.53%	94.61%	83.75%	86.07%
苏州规划	江苏省内	91.03%	90.18%	87.81%	83.78%
同行业平均数	-	80.82%	80.53%	75.57%	76.88%
同行业中位数	-	91.03%	90.18%	83.75%	83.78%
公司	广东省内	88.50%	89.86%	88.62%	84.73%

公司虽然收入呈现区域集中的特征，但未来业务发展存在较大的拓展空间。具体如下：

1、城镇化进程持续推进，规划设计市场容量持续攀升

截至 2024 年末，我国城镇常住人口 9.44 亿人，城镇化率达到 67.00%。在外部压力加大、内部困难增多的复杂形势下，城镇化率依然能保持稳步提高，不仅显示出我国经济的巨大韧性、潜力和活力，也侧面反映出与城乡建设紧密相关的规划设计行业总体持续向好的发展态势。从国外经验来看，法国、日本、韩国等已进入城镇化后期的发达国家在城镇化率达到 60%以后的十多年仍保持较快发展。如日本进入城镇化后期，城市建设在城市更新、生态城市建设方面投入显著增长，在社区适老化改造、公共空间改造等存量空间更新方面更加注重精细化设计，规划设计行业的市场需求也随之不断攀升。

从我国实际情况来看，随着城镇化进程的深化推进，城市更新、韧性城市、智慧城市、全龄友好城市等城市建设发展新任务、新理念也不断涌现，在未来相当长一段时间内，规划设计行业的市场需求仍存在较大的上升空间。如 2024 年

4月，财政部、住房城乡建设部联合发文《关于开展城市更新示范工作的通知》，明确中央财政支持示范城市结合城市地下管网更新改造、污水管网“厂网一体”建设改造、市政基础设施补短板、老旧片区更新改造等重点工作，不断推进城市更新行动。2024年8月，国务院印发《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》，明确要深入实施城市更新行动，加快补齐城市安全韧性短板，打造宜居、韧性、智慧城市。系列政策文件的出台，要求各城市系统谋划、统筹推进规划建设和更新改造，产生了大量规划设计业务需求。

同时，城镇化的持续深入推进带动了大量市政公用、基础设施等方面的投资，间接带动规划设计行业市场业务增长。如2024年12月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于推进新型城市基础设施建设打造韧性城市的意见》，以“新型城建”破题，推动城市韧性再升级，同时助力有效扩大内需。根据国家统计局数据，2021至2024年，全国基础设施固定资产投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）增长率分别为0.4%、9.4%、5.9%和4.4%。同时，“碳达峰、碳中和”、交通强国等行动也为房建工程、市政工程、交通运输等多个领域带来发展机遇。

2、城市转型进入关键时期，规划设计行业新兴市场机会涌现

我国经济社会发展正从高速增长迈入高质量发展阶段，新型城镇化建设进入提质增效的关键转型时期，城市转型是适应城市发展新形势、推动城市高质量发展的必然要求。规划设计行业也随之进入“需求结构化升级、技术代际化跃迁、服务全域化延伸”的新周期，催生新的规划设计行业市场需求。

一方面，数字经济、低空经济等各类新兴经济形态为规划设计行业生产力再升级和新增长点培育注入强劲动能。大数据、人工智能、物联网等新一代信息技术的快速迭代，正在以前所未有的广度和深度重塑城市生产生活和建设管理模式。如2024年5月，国家发展改革委等四部门联合出台《关于深化智慧城市发展 推进城市全域数字化转型的指导意见》，明确提出探索发展数字低空基础设施，鼓励推进城市信息模型（CIM）、时空大数据、国土空间基础信息、实景三维中国等基础平台功能整合，推动数字孪生城市建设，为规划设计行业提供了明确的技术应用新方向。又如，2024年低空经济被写入国务院政府工作报告，并纳入新质生产力范畴，为规划设计行业带来了低空数字平台建设、低空基础设施规划、

低空经济产业园区设计等众多新兴业务增长点。

另一方面，城市运营理念兴起大力推动规划设计行业产业链条拓展延伸。随着城市发展从“增量扩张”转向“存量运营”，规划设计行业正从“一次性设计服务”向“全周期运营服务”延伸，深度融入城市发展的全生命周期，从前期策划、建设实施到运营维护的各个阶段都产生了丰富的业务机会。例如，公司对全过程工程咨询、投融资策划咨询、项目运营维护等新兴业务领域的深度发掘，为规划设计业务市场开辟新的增长空间。此外，借助公司控股股东广东省旅游控股集团有限公司在文旅行业的资源优势和业务基础，公司发挥规划咨询的引领作用，进一步开拓了文旅行业领域的相关业务。

3、广东省经济社会发展基础雄厚，规划设计市场业务空间广阔

公司所处的粤港澳大湾区核心区域，不仅是国内市场经济的前沿阵地，也是全球最具经济活力与创新潜力的国际湾区之一。作为广东省唯一的省级城乡规划机构，公司多年来深度参与广东省及各地市尤其是粤港澳大湾区层面的重大城乡规划、国土空间规划和专项规划编制工作，通过长期实践积累了全省、各地市丰厚且多元的业务资源、信息资源和数据资源。在广东省二、三线城市无规模较大市级规划设计院的市场格局下，拥有相对突出的独特竞争优势。

近年来，在国家战略指引下，广东省以打造新发展格局战略支点为努力方向，深化实施粤港澳大湾区国家战略、粤港澳大湾区与深圳中国特色社会主义先行示范区“双区”建设、百县千镇万村高质量发展工程、“再造一个海上广东”海洋强省战略等重要战略举措，大力推动城市建设、产业发展、基础设施建设提速，为广东省发展开辟了更加广阔的市场空间，也给公司带来了重大的业务发展机遇。

4、公司积极拓展省外业务

2022-2024 年度，公司省外收入规模均在 9,000 万元以上，省外业务收入较为稳定。公司积极拓展省外业务市场，采取的主要有效措施详见本回复报告之“问题 1、补充披露发行人的主营业务”之“四、说明公司业务主要集中在广东地区的原因及合理性，该行业是否有较强的地域局限性，客户地域集中是否为行业惯例，发行人是否具有拓展其他地区客户的能力。”之“（二）发行人是否具有拓展其他地区客户的能力”的相关回复内容。

5、公司积极拓展数智化新业务

报告期各期，公司时空数智化运营服务收入金额分别为 2,336.48 万元、4,497.38 万元、4,818.66 万元及 2,972.37 万元，占公司收入的比重分别为 3.60%、5.67%、5.23%及 7.62%。

大数据、云计算等数字信息技术是新型城镇化发展的关键，公司依托多年来在规划设计领域积累的数据优势，开展面向政府治理现代化、产业经济数字化等场景的大数据治理及应用服务。公司提供的时空数智化运营服务包括可为不同自然资源业务场景提供立体空间框架、数据基础和分析决策服务的“自然资源一张图”产品；支撑各类国土资源业务的专题应用，实现国土空间基础信息数据化的“国土空间基础信息平台”及互联网+政务应用等。

公司将重点聚焦智慧城市、数字乡村、智慧海洋、低空经济、智慧文旅、智慧医养、智能建造、数据运营等应用场景，致力于打造多场景下的集成一体化智慧解决方案，并形成可复制、可推广、有效益的智慧科技产品。

（二）发行人是否具有拓展其他地区客户的能力

报告期各期，公司省内外主营业务收入金额及占比情况如下表所示：

单位：万元

项目	2025 年 1 月—6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
广东省内	34,457.93	88.50	82,709.13	89.86	70,223.57	88.62	54,776.44	84.73
广东省外	4,479.18	11.50	9,334.22	10.14	9,013.58	11.38	9,874.02	15.27
合计	38,937.11	100.00	92,043.35	100.00	79,237.14	100.00	64,650.47	100.00

2022-2024 年度，公司省外收入规模均在 9,000 万元以上，实现了有效的拓展。公司积极拓展省外业务市场，采取的主要有效措施包括：

（1）设立异地分支机构：公司发挥全产业链优势，推动全链条联动赋能，探索市场新模式，多级联动拓展省外市场。在业务市场空间较大的地区设立了多个区域分公司/市场运营中心，包括新疆、西藏、河南、海南、西南、贵阳、湖北、西北、上海等，提供在地化服务；

（2）与央企、当地规划设计及建设单位“强强联合”：公司与中建三局、

中建八局、中国五冶集团、中交四航院、中铁四院、中铁二十三局集团有限公司等具备市场资源的战略合作伙伴建立长期稳定的战略合作关系，助推公司拓展省外市场；

（3）技术探索与输出：公司在省内进行技术创新探索，形成特色产品和有竞争力产品，在广东地区市场取得一定成效后，再把技术输出到省外市场，以提高公司的市场竞争力，预计公司未来省外市场的业务和营收占有率会逐年上升，最终实现全国化发展格局。

综上，公司具备省外业务拓展能力。公司始终高度重视省外业务的拓展，采取了设立分支机构、与其他企业/单位合作、技术探索总结与输出等一系列措施持续提升省外市场拓展能力。

五、说明公司业绩增长是否主要依靠运营资质、劳动密集投入等非创新因素驱动，是否存在主营业务地域集中、市场空间较小、缺乏成长性的问题，结合以上内容进一步说明公司是否符合北交所定位。

（一）说明公司业绩增长是否主要依靠运营资质、劳动密集投入等非创新因素驱动

尽管公司提供的规划设计咨询服务所处行业存在一定资质壁垒，公司主要业务运营模式依托项目人员对外提供服务，但是公司业绩增长并非依靠运营资质及简单、重复的劳动密集投入。

规划设计咨询行业是典型的技术和知识密集型行业，专业性强，技术门槛较高，需要从业人员有丰富的专业知识和解决问题的服务能力。公司业务非简单重复劳动投入的标准化业务，在业务开展过程中需要与客户不断沟通具体需求内容，不同项目差异化程度较高。公司业绩增长也主要依托公司在规划设计咨询服务行业积累的技术能力、项目经验、资源整合、品牌影响力、人才团队等竞争优势。其中，依托持续创新投入带来的综合服务能力是公司业绩增长的持续动力。

公司始终坚持把创新作为企业发展的核心动力。报告期内，公司研发投入分别为 4,248.02 万元、5,021.00 万元、5,995.95 万元及 2,230.57 万元，占营业收入的比重分别为 6.55%、6.33%、6.51%及 5.72%。持续不断的研发投入为公司技术积累与创新提供了有力支撑。

截至报告期末，公司不断发展壮大，已形成了 1400 余人的员工队伍，其中研究生学历以上员工占比近 50%，具备中高级职称的人员占比约 46%，国务院政府特殊津贴专家、省级杰出工程勘察设计师等高层次人才 50 余人。公司已取得 160 项专利和软件著作权，主编或参编 23 项国家、省市、行业等标准规范及 21 项国家、省级的设计指引，出版专著 25 部。公司科技研发、技术咨询、规划设计、工程设计成果荣获国家、部级和省级科学技术奖、优秀设计和工程咨询奖累计 700 余项，其中包括广东省科学技术进步奖、自然资源科学技术奖、华夏建设科学技术奖、中国地理信息科技进步奖等国家级、省部级科技创新领域奖励 50 余项。

基于强大的研发能力以及在规划设计咨询行业的深厚积淀，公司获得了众多荣誉及科技成果。公司是广东省国土空间规划协会会长单位，也是中国城市规划协会、中国城市规划学会、中国地理信息产业协会、广东省土地学会等 20 多个国家级、省市级行业协会的理事以上单位，是 100 余家大型企事业单位、高校的战略伙伴和实践基地。同时，公司还获评国家高新技术企业、国务院国资委“科改企业”、广东省专精特新中小企业、广东省创新型中小企业、广东省数据经纪人等。在行业内，公司同样具有显著品牌优势。

综上，公司业绩增长主要依托公司持续不断的创新投入带来的技术能力、项目经验、资源整合、品牌影响力、人才团队等竞争优势，不存在主要依靠运营资质、劳动密集投入等非创新因素驱动的情况。

（二）是否存在主营业务地域集中、市场空间较小、缺乏成长性的问题

城乡规划企业受发展历程、行业本土化服务特点等影响，业务区域一般呈现地域性较强、市场集中度较低的特征。其中具有规模化优势、区域品牌影响力的规划单位多由各省市原事业单位改制设立，立足当地市场，在所在省份内处于领先地位。同行业上市公司普遍存在来源于同一区域的业务收入比例较高的情况。

公司虽然收入呈现区域集中的特征，但未来业务发展存在较大的拓展空间，具体情况详见本回复报告之“问题 1、补充披露发行人的主营业务”之“四、说明公司业务主要集中在广东地区的原因及合理性，该行业是否有较强的地域局限性，客户地域集中是否为行业惯例，发行人是否具有拓展其他地区客户的能力。”

之“（一）说明公司业务主要集中在广东地区的原因及合理性，该行业是否有较强的地域局限性，客户地域集中是否为行业惯例”的相关回复内容。

综上，公司业务布局主要集中在广东省内，但公司的业务仍然具有成长性和持续拓展能力，公司在省外的业务拓展已初见成效。未来，除立足本省、持续提高广东省内业务的竞争力并不断拓展业务机会外，公司还通过设立异地分支机构、加强与当地规划设计、建设单位的紧密合作等多种方式不断扩大省外业务市场规模，提升公司竞争力，不存在主营业务地域集中、市场空间较小、缺乏成长性的问题。

六、保荐机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

针对上述事项，保荐人执行了以下核查程序：

- 1、访谈业务经营部门负责人，明确各类业务的具体内容、划分依据、应用场景、业务开展所需的资质、人员，了解开展各类业务的业务模式；
- 2、查阅同行业可比公司年度报告、招股说明书，获取可比公司的收入类型划分、资质获取情况、员工数量、业务领域、主要客户等信息；
- 3、获取公司的资质文件，结合法律法规对于资质申请条件的规定要求，对比同行业公司资质情况，核查公司资质有效性，量化对比公司资质情况在同行业所处水平；
- 4、获取发行人合同台账，查阅各类型客户的占比情况，分析公司收入是否主要来自政府公共财政支出；
- 5、查阅国家、广东省出台的相关产业政策，分析对于行业影响；
- 6、查阅统计局公布的中央和地方财政主要支出项目资料及住建部发布的年鉴资料文件，分析公司所处行业的市场空间；
- 7、查看《国民经济行业分类》《战略性新兴产业重点产品和服务指导目录》《产业结构调整指导目录》等行业分类规定文件结合公司主营业务及主要产品的具体应用领域。

（二）核查结论

经核查，保荐人认为：

1、公司各类业务之间划分清晰，公司与可比公司的业务类型划分存在差异，主要原因系公司基于业务发展战略考量对规划咨询类业务进行了进一步细分，代表项目已在招股说明书中进行精简披露；

2、公司现有资质与同行业可比公司相比处于相对领先水平，已覆盖公司全部业务范围，不存在超资质开展业务的情况，各项资质需要到期复审，预计续期不存在障碍，行业具有一定资质壁垒；

3、公司所处行业为政策性行业，具有较强的政策导向，公司收入主要来自政府公共财政支出，行业政策具备长期性、稳定性，且近年来《中央城市工作会议》《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》等会议、政策文件精神能够支撑行业发展，预计政策波动不会对发行人经营业绩造成重大影响；

4、发行人所处行业有一定地域局限性，客户地域集中为行业惯例。公司业务主要集中在广东地区基于公司的历史发展背景和发展过程，符合行业惯例，具备合理性，发行人具有拓展其他地区客户的能力；

5、公司业绩增长并非主要依靠运营资质、劳动密集投入等非创新因素驱动，不存在因主营业务地域集中导致的市场空间较小、缺乏成长性的问题，公司符合北交所定位。

问题 2、说明公司的创新性特征

根据申请文件，发行人形成了都市圈国土空间规划城际空间协调技术、国土空间规划体系下城镇开发边界内详细规划技术等 10 项核心技术。公司大力推动“项目数据化、数据平台化、平台数智化、数智产品化、产品标准化、标准产业化”战略，通过“数智大脑、蝶变储能、蜂巢计划”等系列工程，构建完善“城乡慧享数智运营平台”，不断利用大数据积累、融合新一代数字技术、探索创新科技产品及服务模式，形成了显著的创新特征。

请发行人：（1）说明各项核心技术的具体内容，应用在业务的哪个环节，产生的具体作用，核心技术是否符合行业发展趋势，相较于行业通用技术有何差异，核心技术是否具备竞争优势。（2）使用通俗易懂的语言，层次清晰的结构，说明“数智大脑、蝶变储能、蜂巢计划”系列工程和“城乡慧享数智运营平台”的具体内容、运作方式、发挥的作用等；结合行业特点和同行业比较情况，进一步说明公司的技术创新、服务及产品创新、业务模式创新和组织创新具体体现在哪些方面，说明上述创新性特征对公司的核心竞争力、业绩及抗风险能力的贡献。（3）进一步完善招股说明书中关于创新性特征的披露内容。

请保荐机构核查上述事项并发表明确意见。

回复：

一、说明各项核心技术的具体内容，应用在业务的哪个环节，产生的具体作用，核心技术是否符合行业发展趋势，相较于行业通用技术有何差异，核心技术是否具备竞争优势。

公司在国土空间规划、生态修复、智慧城市建设等领域拥有 11 项核心技术，涵盖了从规划编制到实施监督的全链条业务环节。这些技术均紧密结合行业发展趋势，通过大数据分析、AI 大模型、三维数字化等先进技术手段，突破了传统规划模式的局限，形成了显著的技术创新和竞争优势。例如，都市圈国土空间规划技术以都市圈为关键协调单元，精准识别关键协调区域，引领了区域规划协同发展的新方向；全域土地综合整治技术通过空间数字化集成技术，显著提升了土地整治工作的科学性和效率。此外，公司在智慧医院技术、美丽乡村规划等方面的技术创新，均形成了较强的核心竞争力，部分技术已被纳入行业标准或政策文件，充分体现了公司在相关领域的技术领先地位。这些核心技术不仅满足了国土空间规划新体系下的需求，更在关键领域引领了行业技术发展，具有较强的竞争优势和推广价值，具体如下：

（一）都市圈国土空间规划城际空间协调技术

1、核心技术的具体内容

该技术面向全新的国土空间规划管理要求，突破传统区域规划范式，以都市圈为对象，是对都市圈的发展目标、产业、交通基础设施、生态等方面进行协调

的一套时空分析技术。该技术的具体内容包括：一是对都市圈的多元异构数据开展系统治理；二是通过数据要素叠加分析，科学识别都市圈时空范围和都市圈关键协调区域重点；三是针对都市圈城际交界地区，聚焦生态系统与农业空间、产业资源、重大基础设施、公共服务设施等事项开展协调分析，提出空间协调策略。

该技术已获得多项发明专利授权，包括《等时圈构建方法、装置、电子设备和存储介质》《一种城市区域交通安全状态评估方法和装置》《一种智能城市规划的三维模型自动空间匹配方法》《基于改进卷积网络和社媒数据的台风灾情识别方法和系统》《一种城市近地面大气污染数据分析方法及系统》《一种铁路站点选址方法、装置、电子设备及存储介质》等。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该项技术应用于都市圈的规划及决策咨询领域，特别是区域级（都市圈层面）的规划协调与指引，例如都市圈的国土空间规划、产业协调专项规划、基础设施协调专项规划、生态环境协调专项规划及有关政策类专题研究。

该项技术产生的具体作用是让都市圈的规划及决策咨询研究在成果生成阶段所使用的数据更加丰富详实、分析颗粒度更加精准、得到结论更加准确、提出的解决方案更加科学。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

中央城市工作会议部署七方面重点工作任务，其中第一方面重点是“着力优化现代化城市体系……发展组团式网络化现代化城市群和都市圈”。截至2025年3月，国家发改委已先后批复19个国家级都市圈。同时，广东省已提出建设广州都市圈、深圳都市圈、珠江口西岸都市圈、湛茂都市圈、汕潮揭都市圈。都市圈规划及城际空间协调需求较大，该项核心技术符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

传统都市圈城际空间协调技术存在以下不足：（1）多停留于区域宏观结构层面，缺乏对中微观用地空间资源的精细化协调管控指引；（2）多利用传统统计数据，缺乏基于空间大数据的精准分析，如通勤时间分析无法准确识别居住地与就业地，且时间计算仅基于两点间直线距离而非实际路线长度等；（3）城际空间协同涉及的多元数据分散于各市行政辖区内或各部门内部，缺乏协调标准，

数据跨市、跨部门联动不足。

公司该项核心技术解决了上述核心问题，同时支撑了《广东省都市圈国土空间规划协调指引》（粤自然资规划〔2022〕1786号）、《广州都市圈发展规划》《深圳都市圈发展规划》《珠江口西岸都市圈发展规划》《汕潮揭都市圈发展规划》等多项重要规划和规范性文件编写，而且该项技术的关键技术要点和指标参数被纳入自然资源部组织编制的《都市圈国土空间规划编制规程（TD/T1091-2023）》的借鉴和吸纳范围。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（二）城镇开发边界内详细规划技术

1、核心技术的具体内容

该技术顺应国土空间规划体系下详细规划的变革需求，服务于“控什么、怎么控、如何管”的核心目标，针对现行详细规划编制管理工作存在的痛点与难点，从分层分类管控体系、陆海全域空间要素管制、管控指标体系、编制审批管理及智能化技术支持五个方面，系统构建核心技术体系。具体技术内容涵盖分层分类差异化管控、陆海全域精细化管控、粤澳/粤港跨境融合治理、量化科学决策和智能化辅助工具等。

该技术已获得多项发明专利授权，包括《一种基于 Docker 容器及微服务架构的智慧规划时空云 GIS 平台》《一种空间规划业务库的更新方法》《一种 GIS 平台和 CAD 平台同步运行的城市安全规划设计方法》等。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该项技术应用于详细规划的编制、审批、调整、许可管理等全过程，可将区域宏观发展要求、国土空间总体规划战略意图、专项规划具体需求转化为空间管制规则和行政审批要点，最终形成覆盖“上位传导-指标管控-许可审批-动态维护”全链条的详细规划实施闭环。

该技术有助于强化详细规划的系统性、针对性、科学性和实用性，对细化国土空间“五级三类”传导机制、完善省级详细规划顶层设计、系统性优化详细规划编制方法、优化详细规划调整的审批流程、支撑粤港澳大湾区和粤东西北规划

改革创新、确保重大项目的落地见效、推动国土空间实现高质量保护利用等均发挥重要作用。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

2023 年自然资源部印发了《关于加强国土空间详细规划工作的通知》（自然资发〔2023〕43 号），提出“积极发挥详细规划法定作用，分区分类推进详细规划编制，加强详细规划组织实施”。同年，广东省自然资源厅印发了《关于推进城镇开发边界内详细规划评估及编制工作的通知》（粤自然资函〔2023〕207 号），要求各地要通过系统评估已编控制性详细规划（以下简称“控规”）并科学划分详细规划单元，分类型、分地域、分阶段推进详细规划优化，强化详细规划数据整合，规范和加强详细规划编制管理工作，加快促进城镇空间内涵式、集约式、绿色发展。详细规划作为各地城乡建设活动的法定依据与实施性政策工具需求较大。我司依托该项核心技术，配合广东省自然资源厅制订印发《广东省城镇开发边界内已编控制性详细规划评估指南（试行）》《广东省城镇开发边界内详细规划单元划分指南（试行）》《广东省城镇开发边界内详细规划编制指南（试行）》等省级指南，上述指南已成为行业开展详细规划的重要指导文件；《城镇开发边界内详细规划编制技术规程》《城镇开发边界内详细规划数据库技术规范》等地方标准纳入 2023 年第二批广东省地方标准制修订计划，目前已通过专家审查并提交送审稿。该项核心技术有助于推动详细规划改革创新和实施应用，符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

传统详细规划编制技术存在以下不足：（1）对国土空间总体规划的传导和落实路径不够清晰；（2）侧重城市空间方案设计，对规划编制与管理制度的衔接回应不足；（3）以开发建设为主导，对底线约束和管控要求关注不足。

该项核心技术有效解决了上述问题，如关键成果《国土空间规划体系下城镇开发边界内详细规划技术体系创新》已转化为《广东省自然资源厅关于推进城镇开发边界内详细规划评估及编制工作的通知》（粤自然资函〔2023〕207 号），相关技术创新通过自然资源部公众号发布，在全国范围内推广。此外，应用了该技术的南沙粤港深度合作园（庆盛枢纽区块）、横琴粤澳深度合作区、东莞滨海

湾新区交椅湾等重点地区规划项目，获得金粤自然资源科学技术奖一等奖、广东省优秀城乡规划设计一等奖等高级别奖项；《一种基于 Docker 容器及微服务架构的智慧规划时空云 GIS 平台》《一种空间规划业务库的更新方法》《一种 GIS 平台和 CAD 平台同步运行的城市安全规划设计方法》《一种大数据量的时空数据可视化方法》等发明专利提升了详细规划编制管理的科学性、智能化水平和工作效率。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（三）国土空间相关专项规划体系构建技术

1、核心技术的具体内容

该技术面向完善国土空间专项规划体系，支撑专项规划纳入国土空间规划“一张图”，开展了技术创新与攻关。具体内容包括：一是在全国率先构建“四级三类三层次”的专项规划体系顶层设计；二是突破空间底座、专项规划编制技术、审查技术、入库标准体系四大关键技术，制定统一的专项规划编制数据清单，分级分类明确的空间内容编制要点和衔接审查要点；三是形成支撑自然资源部、广东省自然资源厅等相关部门专项规划编审管理的配套政策文件。

该技术已获得多项发明专利授权，包括《一种基于空地多源数据融合的精细化三维建模方法及系统》《一种基于多源异构空间规划数据的融合方法》《一种基于多源地图平台交叉验证的数据空间化方法及装置》《一种空间规划业务库的更新方法》《面向全域土地综合整治的全生命周期动态监测系统及方法》等。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该技术主要应用在国土空间相关专项规划编制及决策咨询领域。该技术已服务广东省体育设施空间规划、惠州市城市更新专项规划、中山市耕地保护专项规划、肇庆市养老服务设施专项规划、盘州市环卫设施专项规划等多个规划项目。

该技术的具体作用体现在：构建了“四级三类三层次”专项规划体系框架，研发形成了空间类专项规划“编制+审查+上图入库+传导”管理技术标准方法体系，并在国内多个城市示范应用，为专项规划全生命周期管理提供了系统解决方案。广东省自然资源厅印发的《广东省市县级国土空间相关专项规划编制衔接建议清单》《广东省自然资源厅关于推进市县国土空间相关专项规划编制及管理

工作的通知》（粤自然资函〔2023〕765号）和《广东省国土空间相关专项规划通用数据规范（试行）》等政策文件借鉴和吸收了该项核心技术相关内容。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

《中共中央 国务院关于建立国土空间规划体系并监督实施的若干意见》（中发〔2019〕18号）提出，要强化国土空间规划对各专项规划的指导约束作用；《自然资源部办公厅关于进一步加强国土空间规划“一张图”系统建设的通知》（自然资办发〔2022〕19号）明确，需坚持国土空间唯一性，按照“多规合一”和节约集约用地要求，在“一张图”上统筹各类国土空间开发保护需求，在协调解决各专项规划空间矛盾冲突后完成上图入库，确保“数、线、图”一致。广东省印发《广东省自然资源厅关于推进市县国土空间相关专项规划编制及管理工作的通知》（粤自然资函〔2023〕765号），要求各地市按照“省级统筹、市县负责、部门协同”原则，“有序推动涉及国土空间保护和利用的专项规划加快与总体规划融合衔接，进而纳入‘一张图’系统管理，有效保障各专项规划的合理空间需求”。此外，2025年7月召开的中央城市工作会议部署七大方面重点任务，提出要“着力建设舒适便利的宜居城市、安全可靠的韧性城市、便捷高效的智慧城市”，对城市在产业、交通、公共服务、市政设施、防灾减灾等专项建设领域提出了新的要求。在此背景下，落实国家关于将各类专项规划纳入国土空间规划“一张图”的工作部署，推动空间层面的“多规合一”和“一张蓝图干到底”，已成为行业发展的重要方向。该核心技术具有广泛的应用场景，能够为专项规划的编制、审查、审批、入库等全流程管理提供支撑，并在省、市、县三级专项规划编制工作中具有重要的应用价值，符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

在原空间规划体系下，专项规划存在多部门空间利用冲突、底图底数不统一等问题，具体表现为：一是长期以来，多部门的专项规划在空间利用上存在冲突，导致地方为落实各部门的项目落地需求频繁调整规划，出现“朝令夕改”现象，不仅降低了管理效率，也对规划的严肃性和科学性构成挑战。二是规划底图底数不统一、层级体系不清晰、数据管理不规范、管控要素不协调等问题突出。

该技术通过清晰界定空间类专项规划的概念边界，构建了“四级三类三层次”

顶层设计框架，填补了专项规划分类精准化管理的理论空白，明确了各类相关专项规划编制要求，为国土空间相关专项规划编制及决策咨询提供了支撑。同时，依托“矢量数据+栅格数据+名录表格+用地标准+管控要求+用地需求”六个维度和“管控类、资源类、设施类”三类空间要素的技术体系，结合智能化管理平台，运用多源数据融合、规则引擎建模、异步并行计算等核心技术，构建了“编制-审查-入库-实施-评估”全周期闭环管控体系，实现了专项规划数据与国土空间“一张图”的深度融合，并与标准化入库体系及动态评估模块协同应用。

该项技术创新有效解决了上述问题，相关成果和技术要点已被纳入《国土空间规划管理办法》（征求意见稿），支撑了《自然资源部办公厅关于进一步做好用地用海用岛国土空间规划符合性审查的通知》（自然资办发〔2024〕21号）等政策文件的制定。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（四）国土空间生态修复规划关键技术

1、核心技术的具体内容

该技术紧扣人与自然和谐共生的中国式现代化发展要求，打破传统生态保护修复要素割裂的局限，以“山水林田湖草沙生命共同体”为规划对象，依据生态系统的整体性、系统性及其内在规律，统筹考虑自然生态各要素进行整体保护、系统修复、综合治理的规划技术体系。具体内容包括：一是基于自然地理单元的生态系统综合评估技术，生态安全格局和生态廊道构建技术，针对生态系统不同退化类型的适应性修复模式设计，生态安全格局构建与生态阻控模拟技术等。二是开展配套政策、规划体系、技术标准研究形成顶层制度设计，推动生态治理从部门分治转向协同治理。

该技术已获得多项发明专利授权，包括《一种基于随机森林算法的遥感影像黄河冰凌检测方法》《一种基于多源地图平台交叉验证的数据空间化方法及装置》《一种基于深度学习和多视几何的倾斜图像矫正方法及系统》《基于水沙互耦过程的生态空间地理单元识别方法与系统》《一种城市近地面大气污染数据分析方法及系统》等。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该项核心技术应用于国土空间生态修复的规划及工程咨询领域，覆盖国土空间生态修复的综合评价、格局构建、规划指引、实施监管等全流程关键环节。例如，在各级生态修复规划编制中构建生态安全格局时，运用该技术综合叠加自然生态、人类活动、社会经济等多源数据，综合评估规划范围内的生态系统重要性与敏感性，为构建科学系统的生态安全格局提供支撑；在规划重点任务时，运用该技术将生态安全格局与城镇开发边界、产业布局、基础设施等建设空间叠合分析，识别生态修复关键空间与实施内容，协调保护与发展之间的关系，系统提出生态修复策略与可落地的生态修复工程。

该项技术产生的具体作用是使国土空间生态修复规划与工程咨询在生态系统及要素评价方面更加综合系统，在生态问题识别与空间落位方面更加精准科学，在生态修复策略和修复工程方面更具整体性和系统性，从而更好地支撑城市高质量发展的要求。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

党的十八大以来，我国生态文明建设进入系统化、科学化新阶段。党的二十大报告明确提出“坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理”，并将“加快实施重要生态系统保护和修复重大工程”作为中国式现代化的重要任务。习近平总书记在 2023 年全国生态环境保护大会上指出，“要坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，构建从山顶到海洋的保护治理大格局”。中央财政自 2016 年起累计投入近 800 亿元支持国家“山水工程”，推动生态修复从局部治理向全域统筹转变。“十五五”期间，国家将继续组织申报实施“山水工程”。国土空间生态修复规划及工程咨询需求持续增长，且由单一要素向系统治理、由末端治理向全链条管理转变，该项核心技术符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

传统生态保护修复规划技术存在以下不足：（1）生态修复要素割裂。忽视“山水林田湖草沙”作为生命共同体的内在关联，局限于单一要素、单一目标的修复，导致修复目标分散、要素割裂、效果不佳；（2）生态修复部门割裂。缺乏对自然资源、生态环境、水利等不同部门在生态修复领域的工作协同。

公司该项核心技术解决了上述核心问题，同时在自然资源部、广东省自然资源厅等各级政府多个部门得到了推广应用。支撑自然资源部《省级国土空间生态修复规划编制技术规程（试行）》、广东省自然资源厅《广东省县级国土空间生态修复规划编制指南》等国家、省重要技术（规划）指引、标准制定与发布；支撑了编制《广东省国土空间生态修复规划（2021—2035 年）》《广东省国土空间规划（2021—2035 年）》等省级重大规划，以及湛江、潮州、惠州等十余个市县级生态修复规划，成为一定时期省、市、县各级实施国土空间生态保护修复的重要依据；支撑了广东南岭山区韩江中上游“山水工程”全过程技术咨询、湛江“山水工程”前期咨询、“山水工程”后期管护机制研究等项目编制，直接服务于广东申报实施国家“山水工程”，指导一体化保护修复工程落地。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（五）全域土地综合整治技术

1、核心技术的具体内容

该技术基于机器学习对拟开展全域土地综合整治的片区进行数据统计分析，结合 NSGA-II 算法分析，构建选址模型，形成 Pareto 最优解集；基于深度学习算法提取小田块封闭区域，图像算法取舍和决策田块边缘像素；基于 AHP 层次分析法的低效建设用地识别标准体系构建方法；基于 GIS 的低效建设用地评价方法和基于大数据处理技术的村庄用地信息化生成方法等。通过以上分析评价方法开发出补充耕地田块、低效建设用地、生态修复用地等自动识别技术。

该技术已获得多项发明专利授权，包括《一种农村低效建设用地识别标准体系构建方法》《基于多源数据的用地效率量化评估方法、系统和存储介质》《面向全域土地综合整治的全生命周期动态监测系统及方法》等。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该项技术应用于全域土地综合整治实施方案编制，农用地整理、建设用地整理、生态修复等项目建设以及实施管理评估环节，该项技术产生的具体作用是通过自动识别技术科学划定形成整治潜力分级和整治区域，优化“三生”空间格局，快速准确推动全域土地综合整治项目实施落地，并对全域土地综合整治项目全过程进行动态监测、智能评估。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

全域土地综合整治作为新时期土地整治的新形态，其发展趋势围绕全域统筹、全要素整合、多目标协同等方向展开，特别是 2024 年自然资源部印发《关于学习运用“千万工程”经验深入推进全域土地综合整治工作的意见》，并写入 2025 年中央 1 号文《中共中央 国务院 关于进一步深化农村改革 扎实推进乡村全面振兴的意见》以来，全域土地综合整治在全国各地受到高度关注。本技术能科学确定整治潜力分级并精准选择整治区域，更集成、更高效地开展全域土地综合整治的多子项任务，完成全要素整合和多目标协同，从而实现全域统筹的土地综合整治目标，并通过全域土地综合整治助力乡村振兴和区域协调发展。该项核心技术符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

有别于传统的土地整治咨询模式，公司基于“粤规科技城乡治理与业务协同平台 V1.0”提供空间数字化集成技术支撑，在开发耕地田块、低效建设用地、生态修复用地等自动识别技术的基础上，创新“三生”空间智能布局优化技术路径，科学划定形成整治潜力分级和整治区域，节省了大量的外业调研成本的同时，极大地提高了相关工作的科学性和工作效率，高效推动全域土地综合整治项目实施落地，目前已服务了广东省 30 多个相关县（市、区）和乡镇，编制了多个全域综合整治实施方案，开展了一系列农用地整理、建设用地整理、生态修复等子项目的策划和设计，本技术总体水平处于国内领先地位。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（六）碧道规划建设技术

1、核心技术的具体内容

该技术立足广东河湖治理实践，结合省内绿道、古驿道在复合功能线性空间建设方面的探索，融入了生态基础设施多目标、包容性、适应性的理念，开创性地提出广东万里碧道水岸协调治水的新技术理念。具体内容包括：一是开展配套政策、规划体系、技术标准研究以形成顶层制度设计，推动治理模式从部门分治转向协同治理；二是基于碧道规划建设技术的一系列相关技术专题研究，包括“流域为单元”的河流生态健康评估、基于多因子分析的珠三角风暴潮易损性评

估、水生态保护与修复、水环境治理专题技术研究、碧道建设的堤型及其适用性研究等。

该技术已获得《基于多因子的风暴潮易损性评估方法、装置和计算机设备》等发明专利授权。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该项技术应用于广东全省于 2019 年开始启动的万里碧道建设，重点服务于全省及各地市涉水部门。它推动相关部门在碧道规划建设中打破分治壁垒、实现协同治理，并引导全省范围内的碧道建设工作全面贯彻技术理念。在该技术指导下，广东省已形成并出台多项配套技术标准，为万里碧道建设提供规范支撑。具体包括《广东万里碧道设计技术指引（试行）》《广东万里碧道试点建设指引》《广东省域碧道总体规划编制指南》等。

该项技术产生的具体作用是指导落实各地碧道建设，目前广东省 21 个地市均已完成市级层面碧道总体规划编制。截至 2024 年 12 月底，广东省累计已建成碧道 7,209 公里，已建成的碧道全面消除了黑臭水体，水质优于Ⅲ类（含Ⅲ类）河长大幅度增加，生态流量（水位）得到有效保障，堤防全部达到防洪标准要求。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

习近平总书记在党的二十大报告中指出，尊重自然、顺应自然、保护自然，是全面建设社会主义现代化国家的内在要求，明确提出统筹水资源、水环境、水生态治理，推动重要江河湖库生态保护治理。2025 年 7 月在北京召开的中央城市工作会议明确提出，要着力建设绿色低碳的美丽城市。要建设美丽城市，首先要着力提升城市河湖水环境质量，建设美丽河湖，特别是对于广东这样水资源丰富、河湖密布的水乡地区更为重要，广东河湖水系发达，高质量规划建设万里碧道，有利于推动习近平生态文明思想在广东大地落地生根，为美丽中国建设探索广东经验；通过碧道规划建设技术，串联和挖掘散落在河湖水系周边的地域文化和特色资源，促进乡村产业兴旺、农民增收和精准脱贫，助力乡村振兴；有利于推进城市转型升级，为粤港澳大湾区建设、深圳中国特色社会主义先行示范区建设、广州推动“四个出新出彩”实现老城市新活力等提供坚实支撑。因此，该项核心技术符合行业发展趋势。

按照规划实施计划,广东全省范围内在 2030 年底前将建成 16,000 公里碧道。截至 2024 年 12 月末,广东省累计已建成碧道 7,209 公里,预计至 2030 年底前将继续建设 8,791 公里碧道。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异, 是否具备竞争优势

传统的河湖治理技术存在以下不足: (1) 传统涉水管理部门多, “九龙治水”现象突出; (2) 防洪潮工程体系虽已逐步形成, 但在应对极端天气方面仍存短板; (3) 滨水地区作为展示地方魅力的重要窗口, 现有利用形式和建设标准较为单一、地域特色体现不足。

公司该项核心技术解决了上述问题, 同时支撑了《广东万里碧道设计技术指引(试行)》《广东万里碧道试点建设指引》《广东市域碧道总体规划编制指南》广东省地方标准《碧道工程规划设计导则》等多项重要规划和规范性文件编写。

综上, 该技术具备较强的竞争优势。

(七) 海洋牧场规划设计技术

1、核心技术的具体内容

该技术面向发展海洋经济、建设海洋牧场、拓展“蓝色粮仓”, 突破传统海洋养殖业的陆海分类、管理交叉、空间资源供给粗放等困境, 以海洋牧场所涉及的资源、产业、空间、管理为对象, 提出了资源评估、产业协同、空间布局、全链管理、数据支持等特色技术。具体内容包括: 以“刚弹结合”的方法创新, 提出适宜性评价框架和指标, 实现海洋牧场的选址基础、约束性要求等多维度影响要素的综合评价; 以“陆海接力”的路径创新, 引导海洋牧场全产业链布局, 促进产业集群协同升级; 以“岸海联动”的模式创新, 统筹陆海资源, 构建陆海生产紧密协作的基本空间单元, 实现陆基、渔港、海岛、近海和深远海空间资源精确供给、优化配置; 以“高效管理”的机制创新, 研发海上园区全生命周期管理的“标准海”模式, 明确近海、深远海海上开发路径, 构建多部门协同的现代化海洋牧场选海、拿海、用海、管海开发路径; 以“陆海一张图”的技术创新, 构建集海洋规划、海流特性、海洋地质、海洋灾害于一体的海上大数据综合信息平台。

该项技术获得多项发明专利授权, 包括《基于多因子的风暴潮易损性评估方

法、装置和计算机设备》《一种水质检测浮标装置》《一种具有防碰撞功能的浮标装置》《一种增强型的水质监测参数分辨率提升方法及系统》等。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该项技术应用于海洋牧场的选址、规划、建设和管理，例如省市涉海政策制定、总体格局与功能分区规划、海域详细规划、用海详细设计、可行性研究、海域使用论证、环境影响评估、通航安全影响论证、用海申请、海洋牧场大数据平台建设等方面。

该项技术产生的具体作用是科学评估空间资源，挖掘海洋牧场以及相关产业的适宜空间资源；合理配置空间资源，推动海洋牧场产业集群发展；综合协调多部门审批，提高用海用地审批效率；构建大数据平台，全方位支持海洋牧场发展。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

以“海洋强国”和“大食物观”为核心导向，海洋牧场已纳入国家粮食安全战略。中央一号文件于 2023 年、2024 年、2025 年连续三年就海洋牧场建设作出部署，各级政府部门出台多项政策支持海洋牧场建设。自然资源部办公厅 农业农村部办公厅印发《关于优化养殖用海管理的通知》（自然资办发〔2023〕55 号），农业农村部计划启动“十五五”海洋牧场规划编制；广东省财政厅 农业农村厅 自然资源厅 海事局等部门积极落实现代化海洋牧场相关要求，出台《加快海洋渔业转型升级 促进现代化海洋牧场高质量发展若干措施》（粤委农办函〔2023〕29 号）、《关于建设现代化海洋牧场的若干财政支持政策》（粤财农〔2023〕171 号）、《关于调整现代化海洋牧场项目海域使用金减免政策适用范围的通知》（粤自然资规字〔2025〕3 号）、《关于加快推进海洋产业园建设的通知》（粤自然资海域〔2024〕1261 号）、《现代化海洋牧场一级开发主体扶持资金“补改投”试点实施方案（试行）》（粤农农〔2024〕114 号）、《广东省农业农村厅 南海航海保障中心关于加强航海保障服务 促进现代化海洋牧场高质量发展的通知》等支持文件。该项技术响应国家战略，从安全、合理、高效等方面解决资源利用的难点，符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

水产养殖行业通用技术为“水域滩涂养殖规划”，该类规划技术主要基于单

一的水产养殖承载力、适宜范围进行禁养区、限养区、养殖区的功能分区，技术路径相对单一、输出成果相对有限，且信息化程度较低难以支撑不同部门、行业的协同使用。该技术一是深入研判现代化海洋牧场建设基础条件、存在问题、风险挑战和发展趋势，整合国民经济、国土空间、海洋渔业、航道航路等有关规划，叠加自然因素、功能分区、生态保护、自然灾害等 30 多项因子，形成海洋牧场“一底图”；二是深刻把握发展新质生产力的核心，以现代化海洋牧场全产业链技术创新为引领，推动生产要素创新性配置，突破种业、养殖、装备等关键技术，打造以陆基配套为支撑、渔港为枢纽、海上养殖区为核心的全链产业发展单元，催生新产业、新模式、新动能；三是创建“标准海”用海模式，推动从选址到出让的海上养殖园区标准化建设；联动市县级海洋牧场规划编制，前置选海征求意见环节，缩短 70%周期，推动用海办证流程优化；在用海需求集中区域，组团开展调查论证，数据共享共用，减低 30%成本，助力现代化海洋牧场实施见效，实现精准选海，高效拿海。

该技术已支持广东省农业农村厅会同相关部门出台海洋渔业转型升级、海洋牧场高质量发展、海洋资源要素保障、海上交通安全保障、环境影响评价管理、气象观测预警预报服务、财政支持等一系列政策，支持出台《现代化海洋牧场生态健康养殖工作指引（试行）》《广东省海洋产业园（海洋牧场类）用海选址及控制标准（试行）》《广东省现代化海洋牧场项目用海申请指引》等一系列标准规范。该技术已应用于《广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2021—2035 年）》成果编制，以及湛江、阳江、珠海、汕尾、茂名、潮州等十余个市县级海洋牧场建设规划或专题研究，提供现代化海洋牧场全流程规划咨询，成功办理湛江流沙湾、东海岛等海域现代化海洋牧场海域使用证，助力海威 2 号、湛农·中交、联塑 L001、恒燧 1 号、湛农一号等现代养殖装备下海投产。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（八）美丽乡村建设全链化一体化技术

1、核心技术的具体内容

该技术面向乡村振兴背景下的美丽乡村建设要求，具体内容包括：建立建设指标库，集成美丽游赏环境、服务配套等硬性指标和景观风貌、文化传承、公共

空间、绿美环境等软性指标，形成指标体系；依托 AIGC 创意设计平台 V1.0，高效开展美丽乡村设计；开发技术模块库，开发乡村建筑修缮、乡村基础设施建设、乡村景观构筑物和标识系统、乡村旅游配套服务设施、乡土植物配置等若干技术模块；以“乡村总规划师制”为引领完成乡村空间从规划设计到建设的总体布局、建设策略、项目建库、技术总控、资源协调与实施督导，从“统用地”“统项目”“统资金”“统进度”四个方面协同推进。

该项技术已获得多项发明专利授权，包括《一种农村低效建设用地识别标准体系构建方法》《一种大数据量的时空数据可视化方法》《一种农文旅科技服务的手绘地图分级切片方法》等，以及拥有 AIGC 创意设计平台 V1.0 软件著作权，可依托该平台开展乡村风貌智能规划设计。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该项技术应用在美丽乡村规划、设计到建设的全流程，包括乡镇级乡村振兴规划、乡村振兴示范带建设规划、圩镇和村庄规划设计、乡村建设 EPC 项目等。该项技术产生的具体作用是，精确美丽乡村建设标准、高效开展美丽乡村设计，对项目技术指标、工程造价、管理流程等形成指引，更好地集成、提升要素配置效率，实现资源的精准投放，促进乡村基础设施、农村人居环境、乡村农文旅融合发展等项目高效、优质落地实施。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

我国农村基础设施和公共服务体系仍不健全，部分领域还存在一些突出短板和薄弱环节，与农民群众日益增长的美好生活需要还有差距。在此背景下，建设宜居宜业美丽乡村成为社会主义现代化建设的重要内容，而乡村建设是实施乡村振兴战略的重要任务。党的十八大以来，各地区各部门把公共基础设施建设重点放在农村，持续改善农村生产生活条件；党的二十大以来，提升乡村建设水平成为推进乡村全面振兴的重要任务；2023 年以来，广东省全面推进“百县千镇万村高质量发展工程”，促进城乡区域协调发展，乡村建设是“百千万工程”的主要抓手之一。面向破解城乡二元结构问题，服务乡村全面振兴，美丽乡村建设全链化一体化技术将持续发挥作用，该项核心技术符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

如何适应乡村建设非标准化、如何攻破乡村振兴政策不落地、如何适应乡村治理模式是传统的乡村建设技术遇到的难题。有别于传统的规划、设计、建设分离模式，美丽乡村建设全链化一体化技术通过建立建设指标库、依托 AIGC 创意设计平台高效开展设计、开发技术模块库建立建设指引，并依托“乡村总师制”实现技术统筹+在地协同+全程管控，完成美丽乡村从规划设计到项目建设的全流程把控，提高了项目工作质量和工作效率，已形成乡村振兴示范带建设品牌，助力肇庆市封开县“贺江碧道画廊”、清远市连南瑶族自治县“瑶山那抹红”等多条乡村振兴示范带入选广东省十大乡村振兴示范带，佛冈县水头镇以“江源水韵”乡村振兴示范带为引领，促进镇域乡村振兴发展成为广东省典范。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（九）智慧医院工程技术

1、核心技术的具体内容、是否符合行业发展趋势

为实现医院建筑运维阶段的建筑智慧运维控制，通过对 BIM 模型数据、运维数据、能源信息进行智慧分析，结合数字平台的创建，形成具有能源管理、智慧运维等多维控制能力的运维一体化平台系统。平台系统打造医疗建筑“一站式”决策支持，将繁杂的运维数据进行归类、分级、筛选和追加，并通过平台的数据分析辅助决策或智慧决策。具体内容包括：利用 BIM 技术构建医疗建筑的虚拟三维模型，整合建筑的设计、施工和运维信息，实现全生命周期的信息管理和共享。通过 BIM 模型，可以模拟和优化建筑的空间布局、结构设计、设备安装和能源消耗；引入智能化系统，通过平台的功能接入建筑中已建立的智能化系统，或在未设置智能化系统的建筑或新建建筑中策划设计智能化系统，满足智慧运维的需求；根据医疗建筑的实时需求和能源供应情况，动态调整建筑负荷，实现能源的灵活调度和优化配置；利用物联网技术，对医疗建筑的安防、消防、设备运行等进行实时监控和管理，实现设备的预防性维护和故障诊断，提高运维效率。

该项技术已获得多项专利授权，包括《一种基于 REVIT 的不同阶段 BIM 模型的差异比较的方法》《基于建筑能耗模型的辅助医院空间设计方法及装置》《建筑预制构件选型方法、装置、设备和存储介质》《设计参数获取方法、装置、电

子设备及存储介质》《机构布局生成方法、装置、电子设备及存储介质》《一种基于无人机的紧急医疗物资运输系统》等发明专利，以及《一种平疫结合的可变式阳台》《一种诊帘盒》等实用新型专利。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该技术深度应用于医疗建筑的智慧化运维管理领域，特别是在医院后勤保障体系的智能化决策与精准控制环节，例如建筑设施的全生命周期信息管理、多系统集成监控、能源动态优化调度、设备预测性维护等核心运维场景。

该技术为医疗建筑智慧运维管理的决策与执行阶段提供了多样化的决策模型。一是数据基础实现了由分散碎片化向多源融合的转变，增强了分析依据的立体性与全面性。二是诊断精度得以提升，从传统基于人工经验的判断转变为以人工智能驱动的预测模型，显著提高了故障识别与能效优化的精确性和效率。三是控制逻辑得到优化，从被动响应转变为动态闭环调控，使能源配置与应急响应策略更具科学性和及时性。四是决策方式从孤立的经验决策转变为数据驱动的协同优化，进一步增强了运维成本控制与资源调配方案的系统性和可持续性。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

该核心技术深度契合国家推动智慧医院建设的战略导向。国家卫健委积极推动智慧医院建设，聚焦人民群众就医过程中的“堵点、难点”，大力推进智慧化医疗服务模式，先后印发《医院智慧服务分级评估标准体系（试行）》《关于进一步完善预约诊疗制度加强智慧医院建设的通知》《医院智慧管理分级评估标准体系（试行）》等文件，构建起智慧医疗、智慧服务、智慧管理“三位一体”的智慧医院发展框架。通过应用信息化技术，优化医疗服务流程，提高医疗质量与效率，提升医院精细化、智能化管理水平。同时，2023年3月由中共中央办公厅、国务院办公厅印发的《关于进一步完善医疗卫生服务体系的意见》中，进一步明确了发展智慧医院的相关要求，高位推动智慧医院建设，促进卫生健康事业高质量发展。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

与行业通用技术对比，一是传统技术数据服务多采用人机交互方式，数据服务未形成端到端的服务模式，缺乏对数据持续更新与管理机制。二是数据与业务

流程各环节融合深度不足，由于业务类型多样且环节内容复杂，目前行业尚未形成覆盖全流程的信息服务应用，需融合规划、建筑、数据、信息化三类专业人员协同攻关。该技术以全生命周期数据驱动重构医院运维模式，相较传统方式实现从“被动处置”到“主动防控”、从“经验导向”到“算法量化”的跨越升级。其融合数字孪生的可预测、可调控、可溯源特性，在医疗建筑安全韧性、低碳转型、资源利用效率等核心维度形成显著壁垒，为医院精益化运营提供重要的底层支撑。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（十）多源异构空间规划数据的融合方法及信息模型平台集成技术

1、核心技术的具体内容

该项技术整合全省区域规划、基础地理、遥感影像、自然资源专题（林草、海洋、地调）及社会数据，形成“一张图”管理，支持数据动态更新，实现实景三维展示，集成行业大模型，提供土地管理、智能选址、合规审查、土地利用变化监测等智能工具，构建空间决策基底，赋能规划行业，提升决策科学性与精细化水平。

该技术获得多项专利和软件著作权授权，包括《一种基于多源异构空间规划数据的融合方法》《一种空间规划业务库的更新方法》《一种城市安全风险空间数据融合处理与可视化方法》《一种基于触发器的城市安全信息模型平台数据集成方法》《国土空间规划信息编制与分析平台 V5.0》《粤规科技国土空间监测预警软件 V1.0》等。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该技术在《广东省国土空间规划（2021—2035 年）》《国土空间规划体系下现行控制性详细规划评估优化准则及基于土地整备的详细规划优化技术指南研究》等多项重大工程上进行了应用。该技术以数据融合破除规划数据壁垒，以智能引擎驱动全流程管控，以动态监管保障规划落地，成为国土空间治理现代化的核心基础设施，主要体现在三个方面：一是智能化编制与审查，提供标准数据包、空间分析工具及合规性预检，辅助编制单位快速定位冲突区域；二是全周期实施监督，基于遥感与物联网数据，实时监测监督实施与规划衔接，确保建设项

目全程符合空间管控要求；三是强化规划实施监督与合规管控，将刚性约束传导如（“三区三线”）等管控要求数字化，通过空间规则引擎实现自动合规性检测。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

中央城市工作会议部署七方面重点工作任务，其中重点任务之一是“着力建设便捷高效的智慧城市，创新城市治理的理念、模式、手段，.....，高效解决群众急难愁盼问题”。同时，国家层面出台了一系列政策，推动智慧城市建设，如《“十四五”新型城镇化实施方案》《关于促进智慧城市健康发展指导意见》等，鼓励利用新一代信息技术提升城市治理能力，推动城市可持续发展。多源异构空间规划数据的融合方法及信息模型平台集成技术进一步推动了智慧化技术在城市规划中的应用，提升城市规划的科学性和实用性。该项核心技术符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

与行业通用技术对比，该核心技术主要解决以下方面问题：一是统一数据底板，解决“多规冲突”问题，集成基础地理、土地利用现状、规划成果（总规、详规、专项规划）、生态红线等数据，形成坐标一致、边界吻合的“一张底图”，彻底消除原有各类规划的空间矛盾与数据孤岛；二是动态更新机制，以国土调查、国土空间规划等数据为基础，结合年度变更调查和专项补充调查（如公共服务设施、历史文化保护区），确保数据实时性，支撑规划编制科学性与精准性；三是支撑规划全流程数字化管理，重构了“可感知、能学习、善治理”的规划新生态，完全符合行业发展趋势。

公司该项核心技术解决了上述核心问题，同时支撑了国土空间总体规划、镇村集成规划、百千万工程、村庄规划等重大工程的顺利实施。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

（十一）基于二三维地理信息的低空空域与航路辅助划设技术

1、核心技术的具体内容

该技术围绕低空应用场景对空域与航路划设的需求，通过融合三维底座建模、地物智能监测识别和低空空域与航路划设等技术，构建了一套适应复杂城市环境

的低空空域与航线辅助划设方法体系，旨在为低空飞行器提供精确、安全的飞行路径。具体内容包括：围绕空地数据采集、空地数据融合、轻量化、单体化，探索空地一体精细化三维建模技术；采用深度学习技术，研究地物信息智能提取方法；研究低空空域划设原则，探索低空空域划设技术路线，研发空域三维网格剖分与编码软件；以应用场景为牵引，探索基于地物信息和正负约束条件的低空航路划设技术路线。

该项技术包含《一种基于空地多源数据融合的精细化三维建模方法及系统》《一种基于多源遥感数据的城市功能区精细分类方法》《基于支持向量机和遗传算法的救援无人机路径规划方法》《一种基于无人机的紧急医疗物资运输系统》等发明专利，以及《低空空域划设与编码软件 V1.0》软件著作权。

2、应用在业务的哪个环节，产生的具体作用

该项技术主要应用于低空经济和城市规划领域：在低空经济方面，该技术用于构建低空数据底座的三维模型，支持低空空域网格剖分、低空航路规划以及二三维地理信息更新等；在城市规划方面，推动县域城镇规划设计、建筑设计、城市更新改造等业务从二维向三维转型，为数字孪生建设提供关键技术支撑。

该项技术产生的具体作用是让低空空域和航路规划在前期数据底座构建阶段所使用的数据更加精细且具有高时效性，在成果生成阶段划设的低空航路更加安全与科学合理。

3、核心技术是否符合行业发展趋势

近年来，国家层面对于低空经济的发展给予了高度重视和大力支持，从 2023 年中央经济工作会议的宏观规划与战略部署，到 2024、2025 连续两年政府工作报告中的具体政策措施与指导方向，这一系列重要会议和文件不断强调要大力发展低空经济。广东省作为全国低空经济发展的先行区，积极响应国家号召，已制定出台《广东省推动低空经济高质量发展行动方案（2024—2026 年）》，提出加快推进低空空域管理改革，积极拓展低空应用场景，提升低空产业创新能力。低空经济发展亟需一套科学、高效的低空空域及航路规划方法，因此该项核心技术符合行业发展趋势。

4、核心技术相较于行业通用技术有何差异，是否具备竞争优势

传统低空空域及航路划设技术存在以下不足：（1）多基于单一数据源，面对城市复杂环境的影响，所建立的三维模型易存在细节缺失、模型整体精度低的问题；（2）空域划设方法主要基于自上而下的宏观视角，侧重于确保飞行安全和遵守相关法规，但在低空空域管理中，精细程度仍显不足，未能充分考虑地面复杂的地理环境和地物特征；（3）航路规划通常基于地面上空固定高度的飞行模式，虽然能够有效避免障碍物并提高一定的作业效率，但缺乏对有利因素的主动利用和不利因素的尽量规避。

公司该项核心技术解决了上述核心问题，同时支撑了《佛山三龙湾科技城低空经济专项规划》《林芝市巴宜区鲁朗景区低空经济专项规划》等多项低空经济专项规划类项目，以及《大井头社区“百千万工程”用地规划调整服务项目》《博罗县域副中心起步区控制性详细规划》《罗定市罗镜镇名镇与历史文化街区保护提升项目（罗定市罗镜镇历史文化街区保护规划编制）》等多项规划类项目。

综上，该技术具备较强的竞争优势。

二、使用简明易懂的语言，层次清晰的结构，说明“数智大脑、蝶变储能、蜂巢计划”系列工程和“城乡慧享数智运营平台”的具体内容、运作方式、发挥的作用等；结合行业特点和同行业比较情况，进一步说明公司的技术创新、服务及产品创新、业务模式创新和组织创新具体体现在哪些方面，说明上述创新性特征对公司的核心竞争力、业绩及抗风险能力的贡献。

（一）“数智大脑”工程的具体内容、运作方式、发挥的作用

1、具体内容

整合地理空间数据、社会经济数据、商业数据、三维数字孪生等各类数据，形成以广东省全域为基础，辐射全国的多源数据库。在此基础上，建设数据运营中心、数据共享平台、数据产品平台三大平台，支撑规划咨询等主营业务，打造成公司的数据资产运营产品。

其中，数据运营中心作为统一的数据资产管理中枢，覆盖从数据采集、清洗、存储到更新的数据治理全流程，为整个数据体系提供规范化管理支撑，面向上层应用系统提供安全、高效、标准化的数据服务；数据共享平台通过建立以组织空

间以及项目空间为基础的数据共享体系，支撑公司内各规划所对于数据使用需求，实现数据流通和快速灵活使用，做到数据一次审批，全所共享，并基于二三维一体化数据可视化技术，立体直观展现地区空间格局，支撑公司内各规划所对于数据查询、统计分析、演示汇报与方案讨论等使用需求，辅助规划决策；数据产品平台聚焦各类数据应用需求，对外提供数据交易、数据查询与分析服务、数据可视化产品等数据产品，实现数据商业价值变现。

2、运行方式

建立标准数据体系与数据归集相关制度，通过存量业务积累、公司内部共享、“蜂巢计划”与“蝶变储能”数据导入、开放数据获取等方式持续进行数据归集。对归集数据开展数据治理工作，形成高价值数据资产。建立数据运营中心，实现数据集中管理、统一资源调度，在保障数据安全与保密合规的前提下对外提供统一数据调用接口，为其他数据应用平台提供服务支撑。

在此基础上，在公司内部建立数据共享平台，快速调取数据资源，实现随时随地在线便携访问，支撑公司内各规划所对于数据查询、分析、演示汇报与方案讨论等使用需求，辅助规划决策，实现数据流通和复用。对外打造数据产品平台，针对各类数据应用场景进行产品孵化，挖掘数据商业价值，具体包括数据资产交易、数据查询与分析服务、数据可视化产品，以及基于数智大脑数据本底的规划信息化项目等。

3、发挥的作用

“数智大脑”工程成效显著，主要体现在以下几方面：

（1）建立数据治理体系，促进公司对数据进行统一的梳理整合，规范数据标准，打破数据壁垒，构建起全域贯通、动态更新的数据资源池，为规划设计等业务开展提供了坚实的数据底座。

（2）深度赋能支撑规划设计业务全流程。基于多维数据与时空大数据分析模型，实现规划方案科学研判。基于敏捷前台实现快速数据调取，支撑现场汇报、方案讨论与对接沟通，大幅提升了业务沟通效率与决策响应速度。

（3）研发规划孪生平台。打造动态可交互的三维立体空间，沉浸式展示规划设计蓝图，强化空间信息的直观呈现能力，让规划构想更易被感知与理解。

（4）实现数据价值挖掘。通过智慧文旅、城市治理、产业经济等大数据场景化应用，将数据资源转化为洞察行业趋势、优化服务体验的有效工具，推动数据从“资源”向“资产”转变，释放出显著的经济与社会价值。

（5）实现项目牵引。借助核心数据优势，成功落地数字松口、大埔传统村落管理等数据运营平台建设项目，构建起“数据+场景+服务”的良性生态，为数字化转型提供了可复制、可推广的实践范例。

总体来讲，“数智大脑”通过数据整合、业务支撑、可视化呈现、价值挖掘与项目牵引等能力，为客户及公司技术人员提供更加全面、快速、准确的数据服务和分析能力，有效辅助政府、企事业单位及各类开发建设主体的科学决策，显著提升公司的业务水平与核心竞争力。

（二）“蝶变储能”工程的具体内容、运作方式、发挥的作用

1、具体内容

“蝶变储能”工程是公司聚焦智慧城市、数字乡村、低空经济、智慧运营等应用领域，依托人工智能及大模型等前沿技术手段，通过持续研发数字化、智能化技术工具与模块，推动“生产工具”从 CAD、GIS、Photoshop 等传统通用软件向定制化开发的标准化智能工具产品转型升级，进而不断强化公司科技产品与服务的创新性、提升公司生产力水平的系统性工程。

“蝶变储能”工程目前已开发三大平台产品：一是面向智慧安全城市的规划、建设与治理领域，运用物联网、大数据、人工智能等技术，搭建起物联感知监测平台；二是针对传统城市体检存在的效率偏低、分析结果实时性与准确性不足等问题，研发了一系列城市体检及专题分析算法模型，构建起数字化城市体检分析平台，可实现体检专题一键分析；三是通过集成 AIGC（人工智能生成内容）、数字孪生等新兴技术，研发出智能规划设计平台，能够实现设计方案一键生成。

2、运作方式

目前公司开发的物联感知监测平台、数字化城市体检分析平台、智能规划设计平台这三大平台，已实现公司技术人员通过 OA 账号直接登录并免费使用，且每个平台均配套编制了使用手册，为技术人员提供具体操作指引。

其中，物联感知监测平台则连接低空无人机、地面传感器等智能感知设施，集成城市低空遥感监测、国土空间视频监控、建筑安全传感监测等功能与数据，可根据设置的监测需求，实时开展相关监测工作；数字化城市体检分析平台涵盖住建城市体检、国土空间规划城市体检评估、“百千万工程” 乡镇建设评价，以及城市人口、土地利用、产业经济、综合交通等专题分析应用模块，技术人员只需输入基础数据，即可一键完成数据分析与可视化展示；智能规划设计平台支持通过输入设计要求，实现设计方案一键生成。

3、发挥的作用

目前，数字化城市体检分析平台与智能规划设计平台的应用，已显著提升技术人员的工作效率与质量；物联感知监测平台的建成，使公司掌握了全域实时感知与动态监测的全流程技术，具备为国土空间保护利用监测、城市安全治理及低空经济、海洋牧场等场景提供创新性产品与服务的能力，为开拓新市场、新业务奠定了坚实基础。

未来，“蝶变储能”工程将深度挖掘公司积淀的技术优势，通过系统性研发系列数字化、智能化技术模块与工具，全方位强化物联感知、数据分析及智能推演能力，实现对规划、建设、管理全流程的深度赋能与高效驱动。

（三）“蜂巢计划”工程的具体内容、运作方式、发挥的作用

1、具体内容

“蜂巢计划”工程是公司开展科技化、全链化和市场化转型，开展敏捷前台、资源中台和战略后台等生产经营模式建设的支撑性工具，是为设计人员、经营人员和管理人员搭建的数字化平台。通过利用数字化、智能化等技术手段，改变过去依托人利用工作表单传达工作信息的工作模式，转变为管理人员通过系统开展每周的工作计划，技术人员可通过在线设计工具开展团队协作，经营人员能实时查询部门和项目等丰富的经营信息。

“蜂巢计划”工程主要建设八大中心，做好四个方面的协同：第一是内部协同，通过建设项目管理中心、经营分析中心，进一步按照现代化企业管理要求规范各项业务办理；第二方面是外部协同，通过建设项目交付中心、协作中心、项目运营中心，构建城乡规划、设计、管理、运营的端到端全流程数字化工作模式；

第三方面是数据协同，通过构建数据管理中心，为各方团队提供数据资源；最后一方面是技术协同，利用人工智能技术，建设项目智研中心与知识共享中心，进一步为规划设计赋能。

2、运作方式：

目前，“蜂巢计划”工程八大中心可通过公司 OA 直接登录使用。（1）项目管理中心主要服务部门管理，提供项目任务分配、人力资源管理和项目进度管理等，增强项目的计划管理和人员资源调度，提高项目运作效率和成果质量；（2）经营分析中心提供经营分析、财务分析、科研分析等信息看板，通过构建院、所、项目三级信息查询，从数量、构成、时序、进度等维度剖析经营、财务和科研工作进展，为公司领导和部门提供决策辅助；（3）项目交付中心支持规划设计技术人员开展规划调研数据采集、链接“蝶变储能”工具包开展规划分析、智能化规划成果制作，提高规划师方案制作工作效率；（4）项目协作中心搭建跨部门的在线项目协作平台，提供文字、表格、汇报材料以及图纸绘制等线上团队协作工具。（5）项目运营中心为敏捷前台提供汇报展示、信息查询、业务分析、资料管理等内容，提供面向业主汇报的数字化工具；（6）数据管理中心，链接数智大脑、一体化平台，基于时空网格编码技术组装地理信息数据，提供面向业务场景的数据分析与服务能力。（7）项目智研中心建设应用广场，涵盖知识库管理、规划分析工具管理、地理信息工具管理、建筑设计工具管理等内容，支撑不同场景的专业服务；（8）知识共享中心提供技术人员通过 AI 检索政策制度、标准规范、存档项目文本等公司内部知识；

3、发挥的作用

当前，八大中心已经上线项目管理中心、经营分析中心、项目交付中心、数据管理中心、项目智研中心等五大中心。项目管理中心提供给所长和项目负责人每周计划安排和人员调度支撑、经营分析中心支持部门查询生产经营进展与项目经营情况、项目交付中心提高对规划编制分析和成果制作的准确性、数据管理中心已经实现与数智大脑和一体化平台的数据对接并提供蜂巢计划内部数据服务、项目智研中心构建知识库管理工具并对合同审查、报告编写等提供服务。五大中心上线进一步提高公司生产方式的数字化转型，提高信息流动性，为规划设计管理工作、经营工作和技术工作提供支撑。

未来八大中心的 1.0 版本将全面上线，继续结合公司各业务部门的业务管理模式、经营模式、技术范式，利用人工智能和大数据等技术进行系统持续优化，不断提高公司的信息化水平。

（四）“城乡慧享数智运营平台”的具体内容、运作方式、发挥的作用

1、具体内容

“城乡慧享数智运营平台”是集成“数智大脑”“蝶变储能”“蜂巢计划”三大工程成果展示与交互的门户界面，可面向智慧城市、数字乡村、智慧文旅、低空经济、智慧海洋、智慧运营等各类应用及服务场景，从根本上革新公司工作模式、提升综合服务技术能力，为公司业务持续赋能。

2、运作方式

“城乡慧享数智运营平台”的运作方式包括订阅制平台服务、解决方案式咨询、数据驱动式运营、参与式公众服务等。其中，订阅制平台服务可为各类客户提供平台账号和功能的年/月费订阅服务，客户按需调用平台的各种能力；解决方案式咨询可为各类客户提供城乡规划各领域的专业咨询报告与解决方案，实现“平台+咨询”的捆绑销售服务；数据驱动式运营主要基于平台沉淀的时空大数据，为管理部门、运营商等提供项目全周期动态监测、实施评估等服务；参与式公众服务主要通过轻量化前端，为公众提供便捷的反馈通道、透明的信息获取、深度的参与互动等服务。

3、发挥的作用

“城乡慧享数智运营平台”能够实现对城乡业务多场景的即时响应、精准研判、高效布局与落地支撑，既能为城市管理方提供智能决策支持，为城市规划建设运营方赋能全链条管理，也能为社会公众创造全新数字化服务体验，进而加快新质生产力形成，助力公司实现全面科技化转型。

（五）结合行业特点和同行业比较情况，说明公司的技术能力创新、服务及产品创新、业务模式创新和组织创新具体体现在哪些方面。

1、公司的技术能力创新体现

从行业特点来看，当前，规划设计行业正处于剧烈变革阶段，技术驱动逻辑

已从“经验判断”转向“数据决策”。技术层面，从传统 CAD 制图迈向 BIM 正向设计及数字孪生平台开发，这要求企业持续更新软硬件配置与人才技能体系，在数字化工具、智能分析、大数据应用等领域推进技术融合。在此背景下，具备“空间数据+算法模型+行业知识”三重能力的企业，将拥有更强的核心竞争力。

从同行业情况来看，当前，大部分规划设计企业的生产工具和作业方式仍以传统模式为主，多依赖 CAD、GIS、PS 等传统技术工具开展工作，且过度依赖人力投入；同时，大数据运用程度不高，新技术应用较为匮乏，成果呈现也以二维形式为主，三维展示占比偏低，在研究过程中同样缺乏对大数据的有效运用。

公司的技术创新体现在以下方面：

（1）数据底座覆盖广泛且深度领先。作为省级大院，公司搭建的数据底座已实现广东省 21 个地市全部覆盖，涵盖国土空间、自然资源、人口、经济、社会、生态、旅游等多源数据，其数据广度与深度在业内处于领先地位；此外，数据底座还定期接入 OSM 等全国开源基础地理信息数据及公司省外市场的基础空间数据；

（2）数据展示与分析能力全面精准。在数据底座的基础上，通过加载算法模型与行业知识，公司构建起空间规划智能辅助分析平台，具备数据在线共享、制图、可视化、分析及管理等全链条能力，可提供更全面、精确的数据展示与分析服务。

（3）AI 辅助设计技术先进。公司自主研发智能规划设计平台，集成 AIGC、数字孪生等新兴技术；同时构建了支撑主营业务的专业 AI 大模型，开发实景三维数字化辅助设计与决策咨询展示系统，实现规划设计方案的智能生成及展示交互，整体技术水平达到国内先进。

2、公司的服务及产品创新体现

从行业特点来看，在国土空间规划改革的推动下，行业正经历三大核心转型：一是从业者定位从传统“图纸供应商”向“城市综合服务商”转变，角色更侧重全链条价值赋能；二是行业产品从传统文本图纸，迭代为数据服务、动态模型等创新科技产品，强化技术驱动属性；三是服务模式从单一的“交付图纸”，升级为“交付全生命周期系统解决方案”，覆盖规划、建设、管理、运营全流程。

从同行业情况来看，当前，大部分规划设计企业尚未跟上转型步伐。在产品供给上，尚未摆脱对传统文本图纸的依赖，科技化、创新化产品布局滞后，既未形成可落地的数据服务产品，也未搭建起支撑规划动态调整的工具模型，输出的产品仍以静态成果为主，难以满足新时代国土空间规划对数据赋能、动态管控的需求；在服务模式上，依旧延续“交图纸即结题”的传统路径，未能延伸服务链条，既未参与规划编制后的投融资决策，以及规划落地后的建设协同，也未提供管理运营阶段的后续支撑，远未形成系统解决方案能力。

公司的服务及产品创新体现在以下方面：

（1）行业产品创新方面，已经从“静态文本图纸”迭代为“数字化智能科技产品矩阵”。公司以技术创新为核心，依托人工智能、大模型、物联网、大数据等前沿技术，构建起覆盖多应用场景的创新性科技产品体系，逐步摆脱对传统文本图纸的依赖。比如：1）场景化智能平台：锚定智慧城市、智慧安全城市等方向，研发物联感知监测平台——连接低空无人机、地面传感器等设施，集成城市低空遥感、国土空间视频、建筑安全传感等多维度数据与功能，实现全域实时感知与动态监测，可服务于国土空间保护、城市安全治理、低空经济、海洋牧场等场景；同时依托“蝶变储能”工程，强化智慧文旅、智慧运营等领域的产品供给。2）高效化算法模型：针对传统城市体检的痛点，研发系列城市体检与专题分析算法模型，涵盖城市体检、国土空间体检评估、“百千万工程”建设评价及人口、土地、产业专题分析等模块，既解决了传统体检效率低、实时性与准确性不足的问题，又为城乡治理决策提供数据化、精准化支撑，形成“技术工具+数据服务”的创新产品形态。

（2）服务模式创新方面，已经从“单一成果交付”升级为“全生命周期系统解决方案服务”。公司以“总师负责制”为核心，构建贯穿“规划-建设-管理-运营”全生命周期的服务模式，实现服务链条的全方位延伸。比如：1）全流程协同服务：通过“首席规划师牵头+专业总师协同+实施顾问落地”的三级体系，提供全过程咨询服务，不再割裂规划设计与后续环节，而是从前期规划研判、中期建设协同到后期管理运营，形成闭环服务；例如在“百千万工程”服务中，同步覆盖规划编制、建设推进、管理优化、运营保障全阶段，确保服务的连续性与完整性。2）定制化落地服务：针对不同应用场景需求，提供定制化解决方案。

如，智慧安全城市领域侧重“实时监测+动态响应”服务，城市体检领域侧重“效率提升+决策支撑”服务，且通过动态跟踪、驻场对接等方式，确保服务能根据区域发展需求灵活调整，真正实现“交付系统解决方案”而非“交付静态成果”的转型目标。

3、公司的业务模式创新体现

从行业特点来看，随着传统规划项目逐步减少，创新性项目增多，市场业主对规划设计团队提出更专业的更贴身的服务要求，需要规划设计单位具有强力的公司统筹能力，通过与政府的高位链接整合和迭代创新技术服务产品，构建统一的数据与产品管理体系，组织驻扎在各地市场的服务团队，提高公司内部团队间具有高效的协作能力。

从同行业情况来看，当前，行业内主要的服务模式仍然是推进“项目制”的运作模式，各部门结合各自市场开展生产经营，组建部门的团队并利用部门技术力量完成项目交付，因此，形成以部门为管理单元的信息孤岛、技术孤岛和数据孤岛，优势专业技术力量难以全面深入市场提供项目支撑，不同部门的团队之间协作低效，对各所鲜活的项目数据难以统筹管理。

公司的业务模式创新体现在以下方面：（1）敏捷前台，即在全国及广东省内建立深入驻扎在当地的分公司和分院，组织当地团队充分融入地方市场开展深度服务；（2）赋能中台，即通过组织创新和技术创新对各地的团队提供支撑。行业领先技术团队与地方服务团队技术协同，标准化产品与项目交付质量协同。（3）柔性后台，即通过建设数智大脑、蝶变储能、蜂巢计划等信息化平台提供端到端的能力支撑，提高各地团队的信息互联互通水平，增强市场技术服务与数据服务能力，让公司与所、专业团队与项目团队实现直接技术支持，协同攻关、团队管理。

4、公司的组织创新体现

从行业特点来看，传统规划设计单位实行的“院一所制”的组织模式。院仅做技术指导和后勤管理，以所为单元开展生产经营。院层面各职能部门各司其职也缺乏协作，业财分离，院领导难以获取有效的决策支持。各所之间竞争关系激烈难以形成有效的协作攻关。因此，亟需通过改变组织模式，从“单打独斗”转

向“系统作战”，推动院与所、部门与部门、技术与生产、公司与生态的协同合作。

从同行业情况来看，行业公司相继成立“未来实验室”“新质生产力研究中心”等创新机构，主要瞄准未来公司发展的业务方向进行研发。公司也承担省部级重点实验室、工程创新中心等科研平台，通过整合资源提升产品竞争力。

公司的组织创新体现在以下方面：

（1）成立 4 个主要科技研发部门，包括创新研究院、大数据与智慧城市研究院、时空数字技术应用研究院、数字科技应用研究院等，组建 150 人以上的科技研发团队；（2）通过 6 大省部级科研平台联合高校、科研院所和科技公司，持续开展技术与产品创新；（3）通过业财一体化工作，以项目为中心打通财务、打通经营、人力、科研、行政等后勤部门数据，构建公司管理数据底座，为领导提供决策支持；（4）通过数字化服务方式搭建标准咨询管理中心和数字化产品管理中心，强化公司对技术、产品的集中管理与调用，提高市场团队项目交付质量；（5）构建数字化统一门户，面向客户、供应商、生态合作伙伴和公司内部员工，形成统一的服务应用矩阵，体现公司文化与品牌。

（六）说明上述创新性特征对公司的核心竞争力、业绩及抗风险能力的贡献。

1、对公司核心竞争力的贡献

规划设计咨询行业的核心竞争力可以从技术能力、项目经验、资源整合、品牌影响力、人才团队等多个维度进行衡量。在技术能力方面，上述创新性特征将显著提升公司的技术能力，打造具有行业竞争力的“数据决策”能力、综合系统服务能力。在资源整合方面，通过系统整合全公司的数据资产、历史归档项目材料、标准规范等资源，有效挖掘数据资产价值；通过构建跨部门的创新协作模式，大幅提升内部协作效能。在品牌影响力方面，通过构建产学研联盟，进行优势互补、发挥协同效应，有效提升作为科技创新企业的品牌影响力。在人才团队方面，公司依托国家、省部级科研平台和内设科研机构发展需要，持续加快高层次人才引进，加强科技型人才培养。

2、对公司业绩的贡献

（1）直接业绩贡献方面，报告期大数据与智慧城市研究院、时空数字技术应用研究院累计直接创造的生产营收近 4,000 万元；（2）间接业绩贡献方面，“三大工程”研发的系列平台和工具模块，提升了技术人员的工作效率，有效降低了生产成本。如 2024 年 10 月至 12 月，城市体检分析平台人员累计使用 4,000 余次，应用于 20 余个乡镇建设评价和城市体检项目；智能规划设计平台访问使用量 2,000 余次，生成图像 1700 多张，人均制图工作量减少 30%以上，有效支撑了大量镇村规划设计工作。

3、对公司抗风险能力的贡献

上述创新性特征对公司抵抗经营风险和技术风险方面有积极作用。其中，抵抗经营风险方面，当前技术能力和业务模式的创新推动公司逐渐成为“城市可持续发展综合服务商”，对公司拓展规划设计咨询以外的建设实施、监测运营、数字产品服务等业务板块有促进作用，从而降低业务类型相对集中的经营风险。抵抗技术风险方面，公司主动适配新赛道、新领域，通过“三大工程”不断推进服务及产品的创新，目前开发出了国土空间基础信息平台、产业找地 APP、智慧导览文旅平台、能耗管理系统、住房管理服务系统等系列数字化平台系统产品，且结合新应用场景，还在持续开发新型技术和服务，因此可以有效降低公司技术开发不及时，从而导致竞争力下降的技术风险。

三、进一步完善招股说明书中关于创新性特征的披露内容。

公司已在招股说明书“第二节 概览”之“九、发行人自身的创新特征”中对创新性特征相关披露内容进行补充完善，具体如下：

“在发展过程中，公司始终坚持把创新作为企业发展的核心动力，以“为城市创造价值”为企业使命，致力于以数智科技为驱动，推进国土空间有序保护利用，提升城乡治理体系与治理能力现代化水平，助力经济社会全面高质量发展。

报告期内，公司研发投入分别为 4,248.02 万元、5,021.00 万元、5,995.95 万元及 2,230.57 万元，占营业收入的比重分别为 6.55%、6.33%、6.51%及 5.72%。持续不断的研发投入为公司技术积累与创新提供了有力支撑。公司大力推动“项目数据化、数据平台化、平台数智化、数智产品化、产品标准化、标准产业化”

战略，通过“数智大脑、蝶变储能、蜂巢计划”等系列工程，构建完善“城乡慧享数智运营平台”，不断利用大数据积累、融合新一代数字技术、探索创新科技产品及服务模式，形成了显著的创新特征。具体如下：

（一）技术能力创新：公司在汇聚大数据基础上，持续聚焦业务数据资产的沉淀、数据的使用流通以及数据价值的应用，并成为可支撑各类主体运营决策的数据应用服务商

当前，规划设计行业正处于剧烈变革阶段，技术驱动逻辑已从“经验判断”转向“数据决策”。技术层面，从传统 CAD 制图迈向 BIM 正向设计及数字孪生平台开发，这要求企业持续更新软硬件配置与人才技能体系，在数字化工具、智能分析、大数据应用等领域推进技术融合。在此背景下，具备“空间数据+算法模型+行业知识”三重能力的企业，将拥有更强的核心竞争力。

公司在发展过程中，持续加强数据底座建设，通过“数智大脑”工程，系统整合全量国土空间及自然资源、经济社会生态、人口及产业等基础大数据。一方面，公司承担了多个省市“一张图”、自然资源数据治理等数据建设工作，拥有丰富的数据治理工作经验，因此公司数据底座实现了多来源数据的集中管理、标准统一及质量控制，提高了数据的完整性及可信度。另一方面，公司自主研发了“空间规划智能辅助分析平台”，具有多源数据在线共享、数据制图、数据可视化、数据分析、数据管理等功能，有效实现了二维和三维数据的统一整合，能够为客户提供更加全面和精确的数据展示和分析能力。

在上述数据底座和辅助分析平台基础上，公司基于对各类主体多场景需求的全面理解，开发了数据查询、社会经济指标比较分析、国土空间评估和应用场景解决方案等产品，辅助政府、企事业单位及各类开发建设主体的科学决策，为城乡建设治理能力提升和治理体系现代化提供支持。

公司数据底座覆盖广泛且深度领先。作为省级大院，公司搭建的数据底座已实现全省 21 个地市全覆盖，涵盖国土空间、自然资源、人口、经济、社会、生态、旅游等多源数据，其数据广度与深度在业内处于领先地位。

公司数据展示与分析能力全面精准。在数据底座的基础上，通过加载算法模型与行业知识，公司构建起空间规划智能辅助分析平台，具备数据在线共享、

制图、可视化、分析及管理等全链条能力，可提供更全面、精确的数据展示与分析服务。

公司 AI 辅助设计技术先进。公司自主研发智能规划设计平台，集成 AIGC、数字孪生等新兴技术；同时构建了支撑主营业务的专业 AI 大模型，开发实景三维数字化辅助设计与决策咨询展示系统，实现规划设计方案的智能生成及展示交互，整体技术水平达到国内先进。

（二）服务及产品创新：依托人工智能及大模型等技术方法，公司不断研发系列规划设计咨询数字化、智能化技术工具和模块，形成创新性科技产品及服务，同时公司创新性提出总师服务模式，赋能区域高质量发展

在国土空间规划改革的推动下，行业正经历三大核心转型：一是从业者定位从传统“图纸供应商”向“城市综合服务商”转变，角色更侧重全链条价值赋能；二是行业产品从传统文本图纸，迭代为数据服务、动态模型等创新科技产品，强化技术驱动属性；三是服务模式从单一的“交付图纸”，升级为“交付全生命周期系统解决方案”，覆盖规划、建设、管理、运营全流程。

公司锚定智慧城市、数字乡村、智慧文旅、智慧运营等应用方向，依托“蝶变储能”工程，不断强化创新性科技产品及服务，如物联感知监测平台、城市体检分析平台等。

面向智慧安全城市规划建设治理领域，公司利用物联网、大数据、人工智能等技术，搭建了物联感知监测平台，连接低空无人机、地面传感器等智能感知设施，集成城市低空遥感监测、国土空间视频监控、建筑安全传感监测等功能和数据，实现全域实时感知与动态监测，能够为国土空间保护利用监测、城市安全治理以及低空经济、海洋牧场等场景应用提供创新性产品服务。

针对传统城市体检存在的效率低、分析结果实时性和准确性不足等问题，公司研发了一系列城市体检和专题分析算法模型，包括城市体检、国土空间体检评估、“百千万工程”建设评价以及人口、土地、产业等专题分析应用模块与工具，在大幅提升城市体检分析效率和质量的同时，为城乡空间治理决策和“百千万工程”建设提供有力支撑。

公司创新构建“首席规划师+专业总师+实施顾问”的三级体系，提供全过

程咨询、多专业协同的“总师负责制”服务。以“百千万工程”服务为例，公司承接覆盖市县镇村全域，囊括“山水林田湖草海”全要素，贯穿规划、建设、管理、运营全生命周期的业务，通过驻场服务、动态跟踪、多方共谋等方式，切实推动规划设计咨询成果转化为指导地方发展实效。

就行业产品创新而言，公司已经从“静态文本图纸”迭代为“数字化智能科技产品矩阵”。公司以技术创新为核心，依托人工智能、大模型、物联网、大数据等前沿技术，构建起覆盖多应用场景的创新性科技产品体系，逐步摆脱对传统文本图纸的依赖。（1）场景化智能平台：锚定智慧城市、智慧安全城市等方向，研发物联感知监测平台——连接低空无人机、地面传感器等设施，集成城市低空遥感、国土空间视频、建筑安全传感等多维度数据与功能，实现全域实时感知与动态监测，可服务于国土空间保护、城市安全治理、低空经济、海洋牧场等场景；同时依托“蝶变储能”工程，强化智慧文旅、智慧运营等领域的产品供给。（2）高效化算法模型：针对传统城市体检的痛点，研发系列城市体检与专题分析算法模型，涵盖城市体检、国土空间体检评估、“百千万工程”建设评价及人口、土地、产业专题分析等模块，既解决了传统体检效率低、实时性与准确性不足的问题，又为城乡治理决策提供数据化、精准化支撑，形成“技术工具+数据服务”的创新产品形态。

就服务模式创新而言，公司已经从“单一成果交付”升级为“全生命周期系统解决方案服务”。公司以“总师负责制”为核心，构建贯穿“规划-建设-管理-运营”全生命周期的服务模式，实现服务链条的全方位延伸。（1）全流程协同服务：通过“首席规划师牵头+专业总师协同+实施顾问落地”的三级体系，提供全过程咨询服务，不再割裂规划设计与后续环节，而是从前期规划研判、中期建设协同到后期管理运营，形成闭环服务；例如在“百千万工程”服务中，同步覆盖规划编制、建设推进、管理优化、运营保障全阶段，确保服务的连续性与完整性。（2）定制化落地服务：针对不同应用场景需求，提供定制化解决方案。如，智慧安全城市领域侧重“实时监测+动态响应”服务，城市体检领域侧重“效率提升+决策支撑”服务，且通过动态跟踪、驻场对接等方式，确保服务能根据区域发展需求灵活调整，真正实现“交付系统解决方案”而非“交付静态成果”的转型目标。

（三）业务模式创新：公司形成了内外协同交互的新型生产模式

随着传统规划项目逐步减少，创新性项目增多，市场业主对规划设计团队提出更专业的更贴身的服务要求，需要规划设计单位具有强力的公司统筹能力，通过与政府的高位链接整合和迭代创新技术服务产品，构建统一的数据与产品管理体系，组织驻扎在各地市场的服务团队，提高公司内部团队间具有高效的协作能力。

在国家大力推进“提升城乡治理体系与治理能力现代化”的新时代背景下，公司持续创新工作模式、提升技术能力和升级交互方式。

一方面，公司通过“蜂巢计划”工程，不断完善项目交付中心、项目管理中心、数据管理中心、项目智研中心、知识共享中心、项目协作中心、项目分析中心及项目运营中心等八大模块，运用知识、数据及工具共享、全流程管控、服务模块及标准搭建等数字化手段，融合业务和现代企业管理要求，连通客户及供应商，构建新型内外交互模式。

另一方面，公司依托“数智大脑”“蝶变储能”工程，研发了智能规划设计平台，集成 AIGC、数字孪生等新兴技术。通过构建辅助主营业务的专业 AI 大模型，开发实景三维数字化辅助设计和决策咨询展示系统，实现规划设计方案的智能生成和展示交互。

通过以上两个方面，实现了数据、知识和经验、技术工具等内外高度共享，逐步构建“城乡慧享数智运营平台”，有效提升整体工作效率和各项服务交付成果质量，为规划建设治理决策提供全方位支撑。

公司通过在全国及广东省内建立深入驻扎在当地的分公司和分院，组织当地团队充分融入地方市场开展深度服务。同时公司通过组织创新和技术创新对各地的团队提供支撑。行业领先技术团队与地方服务团队技术协同，标准化产品与项目交付质量协同。公司通过建设信息化平台提供端到端的能力支撑，提高各地团队的信息互联互通水平，增强市场技术服务与数据服务能力，让公司与所、专业团队与项目团队实现直接技术支持，协同攻关、团队管理。

（四）组织创新：以科技重塑组织，持续优化组织架构、强化科技人员配置，构建产学研用创新体系，并在科技成果获取和转化应用等方面取得显著成效

传统规划设计单位实行的“院-所制”的组织模式。院仅做技术指导和后勤管理，以所为单元开展生产经营。院层面各职能部门各司其职也缺乏协作，业财分离，院领导难以获取有效的决策支持。各所之间竞争关系激烈难以形成有效的协作攻关。因此，亟需通过改变组织模式，从“单打独斗”转向“系统作战”，推动院与所、部门与部门、技术与生产、公司与生态的共同协作。

在发展过程中，公司为主动适配新赛道、新领域，持续优化科研组织架构，陆续组建大数据与智慧城市研究院、时空数字技术应用研究院、创新研究院、数字化转型管理中心、数字科技应用研究院等科研部门、平台和技术团队，成立碳能公司、建科公司等科技型子公司。公司还拥有博士后科研工作站及 6 个省部级研发平台（包括自然资源部陆表系统与人地关系重点实验室、广东省城市安全规划与监测重点实验室、广东省文旅科技协同创新中心、粤港澳大湾区自然资源数据协同应用工程技术创新中心、广东省智慧医院工程技术中心以及广东省博士工作站），并与国家级研发平台（亚热带建筑科学国家重点实验室）成立联合实验室展开合作。公司在数字化转型的引导下重塑公司组织模式：一是成立 4 个科技研发机构，包括创新研究院、大数据与智慧城市研究院、时空数字技术应用研究院、数字科技应用研究院等，组建 150 人以上的科技研发团队。二是通过 6 大省部级科研平台联合高校、科研院所和科技公司，持续开展技术与产品创新。三是通过业财一体化工作，以项目为中心打通财务、打通经营、人力、科研、行政等后勤部门数据，构建公司管理数据底座，为领导提供决策支持。四是通过数字化服务方式搭建标准咨询管理中心和数字化产品管理中心，强化公司对技术、产品的集中管理与调用，提高市场团队项目交付质量。五是构建数字化统一门户，面向客户、供应商、生态合作伙伴和公司内部员工，形成统一的服务应用矩阵，体现公司文化与品牌。

截至报告期末，公司不断发展壮大，已形成了 1400 余人的员工队伍，其中研究生学历以上员工占比近 50%，具备中高级职称的人员占比约 46%，国务院政府特殊津贴专家、省级杰出工程勘察设计师等高层次人才 50 余人。

基于强大的研发能力以及在规划设计咨询行业的深厚积淀，公司获得了众多荣誉及科技成果。公司是广东省国土空间规划协会会长单位，也是中国城市规划协会、中国城市规划学会、中国地理信息产业协会、广东省土地学会等 20 多个国家级、省市级行业协会的理事以上单位，是 100 余家大型企事业单位、高校的战略伙伴和实践基地。同时，公司还获评国家高新技术企业、国务院国资委“科改企业”、广东省专精特新中小企业、广东省创新型中小企业、广东省数据经纪人等。

截至报告期末，公司已取得 163 项专利和软件著作权，主编或参编 23 项国家、省市、行业等标准规范及 21 项国家、省级的设计指引，出版专著 25 部。公司科技研发、技术咨询、规划设计、工程设计成果荣获国家、部级和省级科学技术奖、优秀设计和工程咨询奖累计 700 余项，其中包括广东省科学技术进步奖、自然资源科学技术奖、华夏建设科学技术奖、中国地理信息科技进步奖等国家级、省部级科技创新领域奖励 50 余项。”

四、保荐机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

针对上述事项，保荐人执行了以下核查程序：

- 1、了解发行人核心技术先进性和技术创新优势等情况；
- 2、查阅发行人同行业可比公司招股说明书、定期报告等公开信息，了解发行人技术和产品创新性的特点和优势；
- 3、查阅发行人报告期审计报告、研发项目资料和专利证书，了解发行人创新研发投入和创新成果转化情况；
- 4、查阅发行人与创新属性有关的认定资料，查阅主要竞争对手官方网站，了解发行人创新情况；
- 5、访谈发行人研发部门负责人，了解发行人研发计划、研发投入的主要板块与技术，公司研发团队情况及信息系统建设情况。

（二）核查结论

经核查，保荐人认为：

- 1、公司核心技术符合行业发展趋势，相较于行业通用技术存在竞争优势；
- 2、发行人已使用通俗易懂的语言，层次清晰的结构说明“数智大脑、蝶变储能、蜂巢计划”系列工程和“城乡慧享数智运营平台”的具体内容、运作方式、发挥的作用等内容；
- 3、发行人已结合行业特点和同行业比较情况说明了公司的技术创新、服务及产品创新、业务模式创新和组织创新的具体体现，并说明了创新性特征对公司的核心竞争力、业绩及抗风险能力的贡献；
- 4、发行人已完善招股说明书中关于创新性特征的披露内容。

二、财务会计信息与管理层分析

问题 3、规划设计咨询业务业绩增长的合理性及收入真实性

(1) 业绩增长的合理性及销售结构变动的原因。根据申请文件，①发行人各期营业收入分别为 64,896.80 万元、79,349.85 万元、92,166.25 万元，归母扣非净利润分别为 10,515.65 万元、15,547.08 万元、18,057.78 万元。发行人说明，规划设计咨询相关业务具有一定的政策驱动型特征。2023 年全国“城乡社区规划与管理”及“国土资源规划及管理”合计为 444.24 亿元，较 2022 年有所下降。同行业可比公司 2024 年经营业绩均呈下滑趋势。②发行人各期全域全要素规划设计收入占比分别为 36.83%、44.56%、26.06%，多元化城乡区域发展智策咨询收入占比分别为 43.39%、36.03%、56.20%，全链化工程设计管理和时空数智化运营服务合计收入占比约 20%。请发行人：①结合客户需求增长、新客户开拓、行业政策、同行业可比公司业绩波动趋势等方面，说明报告期内发行人收入增长的原因。②结合近年来我国及广东省内规划设计政策、相关领域公共财政投入、未来规划、发行人正在执行的规划部署到期时间等情况，论证发行人收入增长的持续性。③说明报告期内全域全要素规划设计收入占比下降、多元化城乡区域发展智策咨询收入占比上升的原因。④说明各类收入前五大客户的基本情况，包括但不限于客户名称、合作历史、成立时间、主要业务、发行人订单获取方式、定价方式及定价依据、发行人服务类别及应用场景、发行人销售金额及占比、客户向发行人采购占同类服务采购的占比。⑤说明各期总客户数量、收入金额分层情况、新老客户分布情况，说明各期按政府类客户、非政府类客户性质分类的销售情况。⑥说明各市县级的城乡规划设计单位分布情况，并分析客户未与属地市县级城乡规划设计单位合作，与发行人合作的原因，论证发行人经营业绩增长的持续性。⑦说明发行人披露正在履行的“重大销售合同”与发行人报告期内主要客户重合率低的原因。⑧结合期后经审计或审阅的财务报表数据、在手订单及实现情况、期末尚未完结项目的未来交付安排等情况，说明发行人期后经营业绩情况。

(2) 向控股股东广东省旅游控股集团有限公司销售定价的公允性。根据申请文件，发行人 2024 年第一大客户为控股股东广东省旅游控股集团有限公司，当期实现的销售收入为 4,646.57 万元，销售占比 5.04%，主要为广东省全民国防

教育基地（一期）项目，项目合同金额 7,111.98 万元。请发行人：①说明与控股股东旅控集团发生交易的背景及必要性。②说明报告期内发行人与旅控集团的历年交易金额及项目情况。③说明 2024 年发行人确认收入项目的总金额，对应项目具体情况，项目进展节点与收入确认金额的匹配性，项目周期，项目对当期毛利贡献情况，销售毛利率与发行人同类服务毛利率是否存在差异，项目明细报价与其他非关联项目报价是否存在差异，与其他投标方及公开市场报价的差异情况及原因，结合上述情况论证关联交易定价的公允性。

（3）收入确认时点的准确性。根据申请文件，①发行人同时采用时点法和时段法收入确认，其中采用时点法的在成果交付给客户确认时一次性确认收入，采用时段法的在合同签订、提交初步成果、中期成果、最终成果、后续服务完成时按照履约进度确认收入。②发行人收入呈季节性波动，各期第四季度收入占比分别为 42.85%、38.55%、36.99%。请发行人：①分别说明采用时点法和时段法确认收入的具体情形及各期确认收入的金额及占比。②说明全域全要素规划设计、多元化城乡区域发展智策咨询、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务等四类收入分别采用时点法还是时段法确认收入，结合重点合同中的关键权利义务条款，论证四类业务具体的收入确认时点是否符合《企业会计准则》的规定。③分别说明四类业务确认收入时取得的外部性证据和交付成果，并分别说明外部单据（如验收单）验收程序、获取的凭证是否完整无缺失、验收人员职位及级别、是否有签字盖章（公章还是采购章）。存在分阶段验收成果的，说明各阶段验收单据格式内容是否存在差异，各期验收单据是否齐备且有效。④说明分阶段验收的总体工作量、确认收入时点的履约进度确认方法和依据，说明报告期内是否存在履约进度与收入确认金额不匹配的情况，是否存在同一个项目存在多个履约义务的情形。⑤分别说明四类业务成果验收的平均周期，并分析各期主要项目成果验收周期是否存在异常，如有，请说明合理性。说明各期第四季度收入占比高的原因，是否符合行业特征。⑥说明四类业务各期是否存在合同变更的情况，说明合同变更会计处理合规性。⑦结合同行业可比公司收入确认方法及占比，分析前述收入确认的政策、方式和时点是否符合业务特点及行业惯例，说明发行人是否存在提前或延后确认收入从而调节利润的情形。⑧分别说明各期四类业务收入的前十大项目具体情况，包括但不限于客户名称、项目总金额、具

体服务内容、项目总周期及各期实现的进展节点、毛利贡献及销售毛利率、最终业主方、总包及分包或转包情况、是否履行招投标程序、明细项目报价及定价公允性、获取的外部支持性单据及签章情况，对于上述内容存在异常的，逐个项目说明原因。⑨说明个别项目收入确认时间早于甲方签署相关文件日期的具体情况及原因，说明报告期内是否存在收入确认依据不充分的情形，收入确认内控是否完善并得到有效执行。说明个别项目中标时间与成果交付时间周期较短的情况及原因。

（4）第三方回款占比高的原因。根据申请文件，发行人存在第三方回款，各期第三方回款金额分别为 14,810.39 万元、14,160.15 万元、28,900.51 万元，占营业收入比例分别为 22.82%、17.85%、31.36%。请发行人：①说明第三方回款的情形及各类情形下的回款金额及占比。②列表说明通过第三方回款的主要客户、实际回款方名称、实际回款方与客户之间的关系、合同金额、付款金额、付款时点、第三方回款收入是否真实。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，（1）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。（2）根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-13 关联交易的要求就发行人关联交易进行核查并说明核查情况。（3）说明对主要客户的发函、回函的金额及比例，回函一致的金额及回函一致金额占营业收入的比例、回函不符的原因及占比、未回函部分所执行替代程序的具体情况、调节依据的可靠性及结论；结合函证抽样的收入区间分布、比例和数量、新老客户的分布等情况，对回函的真实性作出说明。（4）说明主要客户走访、访谈的具体核查方法、数量、金额及占比；采取视频访谈的说明验证对方身份措施。（5）说明对收入截止性测试、细节测试的核查范围、比例、手段和结论。（6）结合上述核查情况，对报告期内收入的真实性、准确性、完整性发表明确意见。

回复：

一、业绩增长的合理性及销售结构变动的原因。

(一) 结合客户需求增长、新客户开拓、行业政策、同行业可比公司业绩波动趋势等方面，说明报告期内发行人收入增长的原因。

1、公司各板块业绩增长情况

报告期内，公司主营业务收入分别为 64,650.47 万元、79,237.14 万元、92,043.35 万元及 38,937.11 万元，由多元化城乡区域发展智策咨询、全域全要素规划设计、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务构成。

(1) 多元化城乡区域发展智策咨询

报告期内，公司多元化城乡区域发展智策咨询板块收入分别为 28,050.24 万元、28,548.25 万元、51,732.53 万元及 25,001.68 万元，整体呈增长趋势。2024 年度板块收入增幅较大的原因主要系公司近年来积极拓展各领域的研究咨询、综合策划咨询、多场景应用专项咨询等业务，结合公司积极参与广东省百千万工程项目，利用公司综合优势开展全过程咨询项目等。该板块相关项目在当年度取得进展并达到了收入确认进度，因此实现了较快增长。

(2) 全域全要素规划设计

报告期内，公司全域全要素规划设计板块收入分别为 23,810.87 万元、35,308.03 万元、23,983.24 万元及 7,145.44 万元。2023 年度板块收入增长较快的原因系当年度广东省内大部分市、县级国土空间总体规划根据主管部门统一安排按时开展，2023 年度集中进入专家评审阶段和成果报批阶段，相关项目工作取得了进展并确认了相应收入。

(3) 全链化工程设计管理

报告期内，公司全链化工程设计管理板块收入分别为 10,452.88 万元、10,883.49 万元、11,508.92 万元及 3,817.62 万元，报告期内板块收入相对稳定。主要服务内容包括建筑工程、市政工程、景观工程、工程管理等方面提供的设计、咨询及管理全链条工程服务，包括工程项目中的工程设计、勘察设计、施工图设计、工程管理等业务。

（4）时空数智化运营服务

报告期内，公司时空数智化运营服务板块收入分别为 2,336.48 万元、4,497.38 万元、4,818.66 万元及 2,972.37 万元。该板块业务主要为各行业提供“规划+数智科技”一体化服务，包括信息系统建设方面的国土空间信息平台建设、时空知识图谱技术和大模型应用，项目层面的地理信息服务、大数据治理、实景三维可视化、多维度测量测绘等。该板块为公司重点布局及孵化领域。近年来公司聚焦专业规划咨询与数字化创新能力相结合，推进科技化转型，大力拓展时空数智化运营服务板块的相关市场及业务，推动报告期内的收入实现较快增长。

2、客户需求增长、新客户开拓对公司业绩的影响

随着我国经济发展由高速增长阶段进入高质量发展阶段，进入“新型城镇化”建设阶段，需要不断满足人民日益增长的美好生活需求，也需要不断响应新产业新业态对空间设施环境的需求。一方面，全龄友好城市、生态城市、智慧城市、创新城区、科技园区等城市建设新模式给规划设计咨询行业带来了新的市场需求；另一方面，大数据、人工智能、物联网等新一代技术也在以前所未有的广度和深度影响着城市发展、生产生活和管理方式，给规划设计咨询行业带来了更多市场机遇。

为满足客户需求的增长与演变，公司不断精细化改进业务推进，将规划设计咨询业务细分为全域全要素规划设计与多元化城乡区域发展智策咨询两类，并适应市场需求，开拓时空数智化运营服务的新业务板块。

报告期内，公司源自于新开拓客户的收入分别为 6,880.13 万元、7,732.83 万元、35,215.75 万元及 24,943.87 万元，确认收入的新开拓客户数量分别为 78 家、120 家、599 家及 523 家。公司不断大力开拓新客户，新增客户为公司业绩增长贡献动能。2024 年度，发行人新开拓客户数量增加以及来源于新开拓客户的收入规模上升，主要受益于发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务的前期布局与发展。

3、行业政策对公司业绩的影响

近年来，我国及广东省出台了一系列利好公司业务的政策。相关政策参见本回复报告“问题 1、补充披露发行人的主营业务”之“三、说明公司所处行业是

否为政策性行业，是否具有较强的政策导向，公司收入是否主要来自政府公共财政支出，政策变动是否对发行人经营业绩具有较大影响。”之“（二）政策变动是否对发行人经营业绩具有较大影响”之相关回复内容。

由上，国家及地方在新型城镇化、国土空间规划体系建设、城市更新、特色城市、百千万工程等方面持续出台相关政策，相关行业政策对发行人业绩形成有力支撑，未来公司所处行业具备良好的政策前景。

4、同行业可比公司业绩波动趋势

报告期内，同行业可比公司的业绩情况如下：

单位：万元

-	营业收入				归母净利润			
	2022年度	2023年度	2024年度	2025年1-6月	2022年度	2023年度	2024年度	2025年1-6月
蕾奥规划	44,206.30	48,282.38	31,879.46	15,581.57	3,068.27	4,405.76	-4,531.48	839.11
新城市	46,516.51	29,229.94	19,937.09	7,092.27	6,100.03	-5,236.21	-16,467.01	-1,225.57
苏州规划	40,436.56	39,081.91	30,780.67	10,290.70	7,951.63	7,805.33	2,905.88	503.60
可比公司平均值	43,719.79	38,864.74	27,532.40	10,988.18	5,706.64	2,324.96	-6,030.87	39.05
发行人	64,896.80	79,349.85	92,166.25	38,996.01	10,445.94	15,838.40	18,139.65	6,118.67

注：同行业公司财务数据来源于其公开披露信息

综上，发行人受益于客户需求增长、新客户开拓、行业政策等因素，报告期内实现收入增长。同行业可比公司报告期内业绩波动趋势与发行人存在一定差异，具体原因主要系：（1）发行人多年深耕广东省，借力省内发展战略与政策东风持续拓展；（2）发行人系广东省内唯一的省级城乡规划设计院，在广东省内有较强的业务拓展能力；（3）发行人作为国资背景的设计规划院，相较于民营设计院具备较强的项目获取优势，具体详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“二、说明毛利率高于同行业可比公司平均水平的原因，2024 年高 11.06 个百分点的原因”之相关回复内容。

（二）结合近年来我国及广东省内规划设计政策、相关领域公共财政投入、未来规划、发行人正在执行的规划部署到期时间等情况，论证发行人收入增长的持续性。

1、近年来我国及广东省内规划设计政策及未来规划

近年来我国及广东省规划设计主要政策相关政策参见本回复报告“问题 3、规划设计咨询业务业绩增长的合理性及收入真实性”之“一、业绩增长的合理性及销售结构变动的原因”之“（一）结合客户需求增长、新客户开拓、行业政策、同行业可比公司业绩波动趋势等方面，说明报告期内发行人收入增长的原因”之相关回复内容。

发行人所处行业未来发展规划展望如下：

（1）全面推进镇级国土空间总体规划编制

目前多个省份已开展镇级国土空间总体规划的编制试点工作，针对存量资源盘活利用、优化村庄建设边界、支撑乡村振兴发展、服务民生基础保障等方面已有一定经验探索。下一步以完善“五级三类”规划体系为目标，乡镇级作为五级国土空间规划体系的最基本单元，有着上联城市、下接乡村的定位，承担着由上传导、中间管控、向下指导的重要作用，预计全国各地将全面推广开展乡镇总体规划编制工作。

（2）实现乡村地区村庄规划差异化全覆盖

按照部、省文件要求，未来将逐步推动乡村地区村庄规划全覆盖，通过编制村庄规划、村庄规划通则管理等方式实现。

一是分类有序推进村庄规划编制，因地制宜采取单独或联合几个行政村编制、与镇级国土空间规划联合编制、纳入城镇控制性详细规划统筹编制、制定“通则式”规划管理规定等形式，不断加强村庄规划管理。

二是进一步提升村庄规划通则管理覆盖面。对历史上已编制的各类村庄规划当前已不适用，且所有村庄当前不需单独编制村庄规划或无条件、暂不编制村庄规划的村庄，各地要积极发挥主观能动性，主动作为，结合实际通过在县镇级国土空间规划中设立“通则式”规划管理专章、市县人民政府制定“通则式”规划

管理规定、单独或几个行政村联合制定“通则式”村庄规划管控要求等多种形式，实现乡村地区空间规划管理全覆盖。

（3）开展“十五五”前期研究及相关规划编制

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”谋篇布局之年，各政府部门将在 2025 年开展“十五五”专项规划的前期研究工作，需要对“十四五”规划的实施情况进行总结回顾，并且结合社会经济发展的趋势及国家最新政策方向，制定“十五五”时期的发展方向。

（4）城市更新持续产生业务需求

中共中央办公厅、国务院办公厅于 2025 年 5 月发布《关于持续推进城市更新行动的意见》，意见强调坚持规划引领，发挥发展规划战略导向作用，强化国土空间规划基础作用，增强专项规划实施支撑作用。

2025 年 7 月 14 日至 15 日，中央城市工作会议在北京举行，会议总体要求为：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面贯彻习近平总书记关于城市工作的重要论述，坚持和加强党的全面领导，认真践行人民城市理念，坚持稳中求进工作总基调，坚持因地制宜、分类指导，以建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市为目标，以推动城市高质量发展为主题，以坚持城市内涵式发展为主线，以推进城市更新为重要抓手，大力推动城市结构优化、动能转换、品质提升、绿色转型、文脉赓续、治理增效，牢牢守住城市安全底线，走出一条中国特色城市现代化新路子。

2025 年陆续推出城市更新相关的重磅政策、会议，预计未来各级政府部门会产生持续业务需求。

总体而言，近年我国及广东省内出台一系列利好规划设计行业的政策，未来规划展望具备良好前景，相关政策、规划对发行人业绩形成有力的支撑。

2、相关领域公共财政投入

城乡规划行业的资金主要来源于建设投资及相关财政支出。全国公共财政支出中与城乡规划业务相关的支出主要为“城乡社区规划与管理”、“国土资源规

划及管理”，近三年的具体支出情况如下：

单位：亿元

支出项目	2022 年度	2023 年度	2024 年度
城乡社区规划与管理	359.49	346.61	309.69
国土资源规划及管理	94.9	97.63	97.85
合计	454.39	444.24	407.54

2022-2024 年度，国家政府层面对于城乡规划领域的主要支出合计分别为 454.39 亿元、444.24 亿元及 407.54 亿元，公共财政支出整体稳定在 400-450 亿元的区间内，发行人的收入增长仍然具有较大的市场空间，具有成长性和可持续性。

3、发行人正在执行的规划部署情况

发行人正在执行的规划部署情况具体如下：

规划部署事项	规划部署关联政策文件	持续期间/达成目标
广东省市县国土空间规划年度体检	广东省自然资源厅关于开展市县国土空间规划年度体检工作的通知	文件要求上一年度的规划实施体检报告应在本年第三季度前完成。该通知要求常态化开展国土空间规划体检评估，其中规划实施体检工作一般每年开展一次，有条件的地方可加密体检频次，或开展数字化支撑的实时体检；规划实施评估工作一般五年开展一次，或结合国民经济和社会发展规划编制开展评估
各地及各行业的“十五五”规划编制工作	1、《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》 2、把顶层设计和问计于民统一起来——习近平总书记重要指示为“十五五”规划编制工作指明方向	优化区域经济布局，促进区域协调发展——优化国土空间发展格局。强化主体功能区战略实施，保持城市化地区、农产品主产区、重点生态功能区格局总体稳定，细化明确特殊功能区，完善支持政策和考核评价机制。推动战略性新兴产业、能源资源基地等布局优化。完善国土空间规划体系，落实优化耕地和永久基本农田、生态保护红线、城镇开发边界等控制线，分区分类实施差别化、精细化用途管制 2025 年开始陆续开展，预计规划工作会延续到 2026 年底
广东省“百县千镇万村高质量发展工程”相关项目	1、《中共广东省委关于实施“百县千镇万村高质量发展工程”促进城乡区域协调发展的决定》 2、《广东省推动“百县千镇万村高质量发展工程”实现三年初见成效行动方案》	“一三五十”目标任务：一年开局起步、三年初见成效、五年显著变化、十年根本改变。 到 2025 年，城乡融合发展体制机制基本建立，县域经济发展加快，新型城镇化、乡村振兴取得新成效，突出短板弱项基本补齐，城乡居民人均可支配收入差距进一步缩小。 到 2027 年，城乡区域协调发展取得明显成效，县域综合实力明显增强，一批经济强县、经济强镇、和美乡村脱颖而出，城乡区域基础设施通达程度更加均衡，基本公共服务均等化水平显著提升，中国式现代化的广东实践在县域取得突破性进展。 展望 2035 年，县域在全省经济社会发展中的地位和作用更加凸显，新型城镇化基本实现，乡村振兴取得决定性进展，城乡区域发展更加协调更加平衡，共同

规划部署事项	规划部署关联政策文件	持续期间/达成目标
		富裕取得更为明显的实质性进展，全省城乡基本实现社会主义现代化。
广东省县城规划设计	关于加强县城规划设计推进以县城为重要载体的新型城镇化建设的通知	重点任务：各县（市）要将加强县城规划设计作为推进以县城为重要载体的新型城镇化建设的重要抓手和支撑，在严守“三区三线”、有序推进县城详细规划编制、国土空间专项规划整合的基础上，以全面提升县城综合承载能力，建成各具特色、富有活力、宜居宜业宜游的现代化县城为目标导向，引入未来社区理念，重点开展县城城市设计，主要包括：总体或重点地区、线性空间、公园与开敞空间、新片区建设、城市更新、公共艺术与环境等，服务支撑县城高水平建设。预计至 2027 年持续推进此项工作
广东省现代化海洋牧场相关规划和建设方案	1、广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2024—2035 年）； 2、广东省人民政府关于《广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2024-2035）年》的批复	规划以建设“蓝色粮仓”为核心目标，覆盖陆基、近海与深远海养殖空间，构建“三带二十区”布局体系，推动海水养殖产量从 2027 年的 440 万吨逐步提升至 2035 年的 620 万吨，同步推进加工率由 35%增至 45%
广东省海洋经济高质量发展相关规划设计	1、全省海洋经济工作会议召开，加快推动海洋经济高质量发展奋力在全面建设海洋强省上再上新台阶； 2、广东省促进海洋经济高质量发展条例	目标任务：要牢牢把握战略地位，深刻认识海洋是大国崛起的战略方向、高质量发展的战略要地、中华民族永续发展的战略基础，广东要在推进中国式现代化建设中走在前列，更要发挥海的优势、挖掘海的潜力，做好发展海洋经济这篇大文章。要牢牢把握历史方位，深刻认识面向海洋的国际竞逐日趋激烈，必须向强而立、赢得胜利；激活海洋经济“蓝色引擎”正当其时，必须向新而进、干出作为，广东作为海洋经济大省，更要乘势而上，努力抢占制高点、制胜新赛道、塑造新优势。要牢牢把握方向路径，坚持陆海一体，坚持走向深远，坚持开放合作，坚持保护开发，推动海洋经济加快高质量发展步伐。要牢牢把握使命任务，以海洋经济发展带动全面建设海洋强省，着力在整体推进中全方位变强，在抓主抓重中逐步逐项变强，加快建设现代海洋经济发展高地。 该项部署没有明确的到期时间，未来几年将持续推进此项工作
城市更新相关规划设计	中共中央办公厅国务院办公厅关于持续推进城市更新行动的意见	到 2030 年，城市更新行动实施取得重要进展，城市更新体制机制不断完善，城市开发建设方式转型初见成效，安全发展基础更加牢固，服务效能不断提高，人居环境明显改善，经济业态更加丰富，文化遗产有效保护，风貌特色更加彰显，城市成为人民群众高品质生活的空间
低空经济相关规划设计	1、广东省人民政府办公厅关于印发广东省推动低空经济高质量发展行动方案（2024—2026 年）的通知； 2、《2025 年中国低空经济产业发展研究报告》	到 2026 年，低空管理机制运转顺畅、基础设施基本完备、应用场景加快拓展、创新能力国际领先、产业规模不断突破，推动形成低空制造和服务融合、应用和产业互促的发展格局，打造世界领先的低空经济产业高地
农文旅发展相关规划设计	印发《关于整县推进农文旅融合发展试点的工作方案》的通知	加快打造一批文旅资源串珠成链、文旅产品提档升级、文旅业态丰富多元、品牌影响力显著增强的全域农文旅融合发展试点示范，探索县（市、区）特色发

规划部署事项	规划部署关联政策文件	持续期间/达成目标
		展新路径
绿美广东生态建设	中共广东省委关于深入推进绿美广东生态建设的决定	到 2027 年年底，全省完成林分优化提升 1,000 万亩、森林抚育提升 1,000 万亩，森林结构明显改善，森林质量持续提高，生物多样性得到有效保护，城乡绿美环境显著优化，绿色惠民利民成效更加突显，全域建成国家森林城市，率先建成国家公园、国家植物园“双园”之省，绿美广东生态建设取得积极进展 到 2035 年，全省完成林分优化提升 1,500 万亩、森林抚育提升 3,000 万亩，混交林比例达到 60%以上，森林结构更加优化，森林单位面积蓄积量大幅度提高，森林生态系统多样性、稳定性、持续性显著增强，多树种、多层次、多色彩的森林植被成为南粤秀美山川的鲜明底色，天蓝、地绿、水清、景美的生态画卷成为广东亮丽名片，绿美生态成为普惠的民生福祉，建成人与自然和谐共生的绿美广东样板
全域土地综合整治	1、自然资源部办公厅关于印发《全域土地综合整治实施指南（试行）》的通知； 2、中共广东省委办公厅广东省人民政府办公厅关于深入推进全域土地综合整治助力“百县千镇万村高质量发展工程”的意见	到 2027 年，力争单位地区生产总值建设土地使用面积与 2020 年相比下降 15%，形成长效稳定的全域土地综合整治实施模式，空间支撑和要素保障能力明显增强 到 2035 年，县城城镇化率大幅度提升，田水路林村全要素、全周期、全链条整治取得显著成效，实现生产空间集约高效、生活空间宜居适度、生态空间山清水秀，城乡区域发展更加平衡更加协调
广东省环“两山”示范区相关规划设计	环“两山”示范区	环“两山”示范区作为广东省“百县千镇万村高质量发展工程”重点任务，以构建粤港澳大湾区生态花园、世界级森林温泉康养目的地为战略定位，计划到 2027 年建成全省人与自然和谐共生现代化样板，2035 年打造成世界级旅游目的地

综上，发行人正在执行多项国家级、省级相关规划部署，相关规划部署对于发行人收入形成有力支撑，发行人收入具备可持续性。

（三）说明报告期内全域全要素规划设计收入占比下降、多元化城乡区域发展智策咨询收入占比上升的原因。

1、全域全要素规划设计 2024 年收入占比下降的原因

报告期内，公司全域全要素规划设计板块收入分别为 23,810.87 万元、35,308.03 万元、23,983.24 万元及 7,145.44 万元，占主营业务收入比例分别为 36.83%、44.56%、26.06%及 18.35%。2023 年度板块收入增长较快的原因系当年度广东省内大部分市、县级国土空间总体规划根据主管部门统一安排按时开展，2023 年度集中进入专家评审阶段和成果报批阶段，相关项目工作取得了进展并确认了相应收入，故 2023 年该板块收入上升，2024 年回归常规状态，但其他业

务板块收入上升迅速，导致 2024 年全域全要素规划设计收入占比下降。

2、多元化城乡区域发展智策咨询收入 2024 年占比上升的原因

报告期内，公司多元化城乡区域发展智策咨询板块收入分别为 28,050.24 万元、28,548.25 万元、51,732.53 万元及 25,001.68 万元，占主营业务收入比例分别为 43.39%、36.03%、56.20%及 64.21%。2024 年度板块收入增幅较大的原因主要系公司近年来积极拓展各领域的研究咨询、综合策划咨询、多场景应用专项咨询等业务，结合公司积极参与广东省百千万工程项目，利用公司综合优势开展全过程咨询项目等。该板块相关项目在 2024 年度取得进展并达到了收入确认进度，因此实现了较快增长。

（四）说明各类收入前五大客户的基本情况，包括但不限于客户名称、合作历史、成立时间、主要业务、发行人订单获取方式、定价方式及定价依据、发行人服务类别及应用场景、发行人销售金额及占比、客户向发行人采购占同类服务采购的占比。

1、报告期内，公司各类收入前五大客户的基本情况如下：

（1）全域全要素规划设计

2025 年 1-6 月该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
东莞市寮步镇住房和城乡建设局	2024 年	不适用	负责寮步镇的住房和城乡建设管理工作，包括城乡规划、工程建设、房地产市场监管、住房保障等	招投标模式	为东莞市寮步镇 14 个典型村建设提升规划编制项目提供技术服务等	323.58	4.53%	351.22	0.90%	客户未提供相关占比数据
新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心	2024 年	不适用	负责四十五团的城镇规划、建设、管理以及生态保护工作，推动团场城镇化进程和生态环境改善。	招投标模式	开展第三师四十五团连队规划编制工作，并提供技术服务	322.64	4.52%	322.64	0.83%	客户未提供相关占比数据
阳江市自然资源局高新分局	2022 年	不适用	负责高新区自然资源的规划、管理、保护和合理利用，包括土地、矿产、林业、水资源等。	招投标模式	为阳江高新区阳江港片区控制性详细规划优化整合提供技术服务	188.68	2.64%	188.68	0.48%	根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占比约 50%
威海市自然资源和规划局文登规划分局	2021 年	不适用	负责文登区的自然资源和规划管理工作，包括城乡规划编制、实施和监督，以及土地、矿产等自然资源的保护和利用。	招投标模式	为威海市文登区国土空间分区规划（国土空间规划）提供技术服务	179.26	2.51%	179.26	0.46%	根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占比约 60%

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
宝鸡蟠龙高新技术产业开发区管理委员会	2024 年	不适用	负责蟠龙高新技术产业开发区的规划、建设、管理和运营工作，推动高新技术产业发展，优化区域产业结构。	招投标模式	为宝鸡蟠龙高新区控制性详细规划提供技术咨询服务	166.67	2.33%	166.67	0.43%	客户未提供相关占比数据

2024 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
贵州省盘州市自然资源局	2020 年	不适用	贯彻落实省、六盘水市和盘州市委、市政府关于自然资源、城乡规划、林业和草原、方针政策和决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作、城乡规划工作、林业和草原工作的集中统一领导。	招投标模式	为盘州市乡镇级国土空间总体规划和村庄规划管控全覆盖（A 包）提供技术咨询等	1,008.30	4.20%	1,022.45	1.11%	客户未提供相关占比数据
潮州市自然资源局	2019 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草地、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。贯彻执行国家、省有关自然资源、国土空间规划和测绘信息	招投标模式	编制潮州市湘桥片区控制性详细规划等	495.16	2.06%	601.29	0.65%	根据访谈了解，规划设计类占该客户同类采购占比 40%左右

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			管理的法律法规和政策，起草有关地方性法规、规章草案和措施并组织实施，等							
新疆生产建设兵团第十三师自然资源和规划局	2020 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。贯彻执行自然资源和国土空间规划及测绘等法律法规，落实自治区自然资源和国土空间规划及测绘等地方性法规和政府规章，落实兵团自然资源和国土空间规划及测绘等相关管理规定，起草师市相关管理规定并监督检查执行情况等。	招投标模式	为新疆生产建设兵团第十三师提供国土空间总体规划编制服务等	466.23	1.94%	556.68	0.60%	客户未提供相关占比数据
广州开发区城市规划信息编研中心	2006 年	不适用	负责开展区域空间发展战略研究，参与控制性详细规划等各类规划的编制与论证工作，为规划决策提供技术依据；负责全区城市规划基础地理信息数据的采集、建库、更新与管理工作，建立和维护城市规划信息系统等。	招投标模式；非招投标模式	为 2023 年黄埔区控制性详细规划修编或修改提供技术服务等	409.91	1.71%	450.11	0.49%	客户未提供相关占比数据
茂名市自然资源局	2019 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和	招投标模式	为茂名市国土空间总体规划（2020-2035）及系统平台建设工程	389.82	1.63%	389.82	0.42%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			所有国土空间用途管制职责。依法承担有关地方性法规、规章草案的起草工作。组织起草有关自然资源、国土空间规划和测绘信息管理的政策措施并组织实施。		提供技术服务					

2023 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
惠州市自然资源局	2019 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，等。	招投标模式	承担惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制工作等	1,833.88	5.19%	2,116.11	2.67%	客户未提供相关占比数据
肇庆市自然资源局	2020 年	不适用	主要负责肇庆市土地、矿产、森林等自然资源管理，涵盖国土空间规划编制与实施、耕地保护及土地利用审批；不动产登记、测绘地理信息管理；同时开展自然资源执法与生态修复保护工作。	招投标模式	承担肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制工作等	1,572.84	4.45%	1,651.20	2.08%	根据访谈了解，客户向发行人的采购总额占其同类采购比例约 30%-50%
梅州市自然	2019 年	不适用	负责梅州市土地、矿产、森林	招投标	承担梅州市市县	1,159.15	3.28%	1,307.13	1.65%	根据访谈了解，

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额(万元)	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额(万元)	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
资源局			等自然资源统一管理，具体包括国土空间规划编制与实施、耕地保护及土地利用审批；不动产登记、测绘地理信息管理；同时承担自然资源执法与生态保护职责	模式	两级国土空间总体规划（2020-2035年）编制工作等					客户向发行人的采购总额占其同类采购比例约 30%
广州开发区城市规划信息编研中心	2006 年	不适用	负责开展区域空间发展战略研究，参与控制性详细规划等各类规划的编制与论证工作，为规划决策提供技术依据；负责全区城市规划基础地理信息数据的采集、建库、更新与管理工作，建立和维护城市规划信息系统等。	招投标模式	为 2023 年黄埔区控制性详细规划修编或修改提供技术服务等	983.62	2.79%	1,146.32	1.44%	客户未提供相关占比数据
普宁市自然资源局	2020 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林等自然资源资产所有者职责，统一实施国土空间用途管制，开展自然资源调查监测、确权登记及有偿使用管理。负责组织编制国土空间规划，统筹生态修复工程，实施最严格耕地保护制度，管理地质勘查、矿产资源开发和测绘地理信息工作。	招投标模式；非招投标模式	为《普宁市国土空间总体规划（2020-2035 年）》提供技术服务等	896.78	2.54%	1,012.76	1.28%	客户未提供相关占比数据

2022 年度前该业务板块五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额(万元)	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额(万元)	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
惠州市自然资源局	2019 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，等。	招投标模式	承担惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制工作等	1,310.00	5.50%	1,319.25	2.03%	客户未提供相关占比数据
广东省土地调查规划院	2019 年	不适用	承担全省土地资源调查、统计、利用评价和土地利用规划等技术性、事务性工作；承担省级土地利用总体规划编制事务性工作和全省市、县级土地利用总体规划成果的技术审查以及规划实施评估工作；从事土地经济理论和土地管理应用技术研究工作；承担全省管辖海域使用动态监视监测相关工作任务；承担协调服务省海洋高科技园区相关工作任务。	招投标模式	承担广东省国土空间规划（2020-2035 年）编制工作等	775.47	3.26%	930.26	1.43%	客户未提供相关占比数据
潮州市自然资源局	2019 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草地、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。贯彻执行国家、省有关自然资源、国土空间规划	招投标模式	承担潮州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制工作等	563.43	2.37%	945.50	1.46%	根据访谈了解，规划设计类占该客户同类采购占比 40%左右

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额(万元)	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额(万元)	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			和测绘信息管理的法律法规和政策，起草有关地方性法规、规章草案和措施并组织实施，等							
东源县自然资源局	2019 年	不适用	贯彻执行国家和省、市有关土地、矿产、测绘管理的方针政策、法律法规，拟订本县有关规范性文件并组织实施，负责有关行政处罚的听证等	招投标模式	承担东源县国土空间总体规划项目编制工作等	520.66	2.19%	686.23	1.06%	客户未提供相关占比数据
贵州省盘州市自然资源局	2020 年	不适用	贯彻落实省、六盘水市和盘州市委、市政府关于自然资源、城乡规划、林业和草原、方针政策和决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作、城乡规划工作、林业和草原工作的集中统一领导。	招投标模式	承担盘州市国土空间总体规划（2020-2035）编制工作	470.72	1.98%	470.72	0.73%	客户未提供相关占比数据

(2) 多元化城乡区域发展智策咨询

2025 年 1-6 月该业务板块前五大客户基本情况如下:

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
陆丰市住房和城乡建设局	2013 年	不适用	负责陆丰市的住房和城乡建设管理工作，包括城乡规划、工程建设、房地产市场监管等。	非招投标模式	为陆丰市“百千万工程”提供技术咨询服务	1,044.53	4.18%	1,044.53	2.68%	客户未提供相关占比数据
贵州省盘州市自然资源局	2020 年	不适用	市自然资源局贯彻落实省、六盘水市和盘州市委、市政府关于自然资源、城乡规划、林业和草原、方针政策和决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作、城乡规划工作、林业和草原工作的集中统一领导。	招投标模式	为盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制（B 包）提供技术咨询等	641.51	2.57%	719.96	1.85%	根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占比约 50%-60%
广东省住房和城乡建设厅	2009 年	不适用	贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。	招投标模式；非招投标模式	为广东省加快建立租购并举住房制度和广东省城镇房屋租赁条例修订提供前期研究技术咨询服务等	524.72	2.10%	969.48	2.49%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
雷州市自然资源局	2020 年	不适用	负责雷州市土地、矿产、森林等自然资源统一管理，具体包括国土空间规划编制与实施、耕地保护及土地利用审批；不动产登记、测绘地理信息管理；同时承担自然资源执法与生态保护职责。	招投标模式	就湛江市雷州市龙游新城综合规划项目承担实地调研、规划编制、专题研究等工作等	503.60	2.01%	548.77	1.41%	客户未提供相关占比数据
廉江市自然资源局	2019 年	不适用	贯彻执行国家、省、市有关城乡规划管理、城乡勘察测量和城乡规划设计法律、法规、规章及方针、政策，制订有关城乡规划管理的规范性文件并组织实施。负责组织编制城市近期建设规划和控制性详细规划、重要地段的城市设计；负责组织编制或参与协调城市各专项规划。	招投标模式	开展编制湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案等	454.62	1.82%	454.62	1.17%	客户未提供相关占比数据

2024 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
广东省自然资源厅	2019 年	不适用	广东省自然资源厅贯彻落实党中央关于自然资源工作的方针政策和决策部署，按照省委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作的集中统一领导。	招投标模式	开展《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询服务等	1,721.77	3.33%	1,778.18	1.93%	客户未提供相关占比数据
广东旅控兴邦文旅有限公司	2024 年	2024 年 1 月 9 日	餐饮服务；住宅室内装饰装修；游览景区管理；日用百货销售；食品销售（仅销售预包装食品）；企业管理；停车场服务；园林绿化工程施工；城市绿化管理；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；科技中介服务；农业科学研究和试验发展；教育教学检测和评价活动；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；旅游开发项目策划咨询；会议及展览服务；市场营销策划；物业管理。	招投标模式	就广东省全民国防教育基地提供全过程项目管理、规划设计、全过程造价咨询服务等	1,258.47	2.43%	4,020.19	4.36%	根据访谈了解，客户作为广东省全民国防教育基地的项目运营主体，仅向发行人及联合体采购项目相关服务

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额 (万元)	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额 (万元)	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
广东省住房和城乡建设厅	2009 年	不适用	贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。	招投标模式；非招投标模式	为广东省“百县千镇万村高质量发展工程”乡镇生活污水设施和管网建设提供技术服务等	1,231.35	2.38%	1,969.14	2.14%	客户未提供相关占比数据
陆河县住房和城乡建设局	2013 年	不适用	贯彻执行有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、政策措施并组织实施，负责相关工程建设、建筑业、住宅房地产业、勘察设计行业管理工作等。	非招投标模式	为陆河县“百千万工程”提供咨询服务	1,017.64	1.97%	1,017.64	1.10%	客户未提供相关占比数据
海丰县住房和城乡建设局	2014 年	不适用	贯彻落实党中央关于住房和城乡建设工作的方针政策和决策部署，按照省委、市委和县委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对住房和城乡建设工作的集中统一领导。	非招投标模式	为海丰县“百千万工程”提供咨询服务	990.57	1.91%	990.57	1.07%	客户未提供相关占比数据

2023 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额(万元)	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额(万元)	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
广东省农业农村厅	2022 年	不适用	作为广东省人民政府的组成部门，主要负责统筹推进全省农业农村经济发展、乡村振兴战略实施以及农业农村现代化建设。其核心业务涵盖农业全产业链管理、农村改革发展、农民生活保障等多个领域。	招投标模式	开展广东省 2023 年开展乡村补短板工程(通村入户便民利民)项目前期工作服务等	2,344.53	8.21%	2,344.53	2.95%	根据访谈了解，客户向发行人的采购总额占其同类采购比例约 60%
广东省自然资源厅	2019 年	不适用	广东省自然资源厅贯彻落实党中央关于自然资源工作的方针政策和决策部署，按照省委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对自然资源工作的集中统一领导。	招投标模式	就广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目提供专项技术服务等	873.58	3.06%	873.58	1.10%	客户未提供相关占比数据
广东省民族宗教事务委员会	2023 年	不适用	主要承担全省民族宗教事务管理，具体包括贯彻执行国家民族宗教政策、促进民族团结进步及协调民族关系；依法管理宗教事务，指导宗教团体和宗教活动场所规范运作；制定实施民族地区经济社会发展扶持政策，并负责宗教院校、宗教活动及涉外事务管理。	招投标模式	承担岭南民族特色高质量发展廊道(即原岭南民族特色文旅廊道)总体规划(2023-2035 年)的编制服务	733.96	2.57%	733.96	0.92%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额(万元)	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额(万元)	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
广东省住房和城乡建设厅	2009 年	不适用	贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。	招投标模式；非招投标模式	就广东省 2023 年第三方城市体检评估提供技术服务等	628.79	2.20%	1,319.27	1.66%	客户未提供相关占比数据
东莞滨海湾新区管理委员会	2021 年	不适用	贯彻执行党和国家的路线、方针、政策，贯彻执行市委、市政府的决策、决定和工作部署；研究拟订滨海湾新区的发展战略和经济社会发展规划，并组织实施；研究拟订滨海湾新区相关改革方案。负责新区各项党务和政务工作，等。	招投标模式	结合滨海湾新区发展实际情况，主要围绕战略谋划、品牌创建与对外宣传、技术咨询等三个方面开展咨询服务等	618.90	2.17%	681.95	0.86%	根据访谈了解，规划设计类占该客户同类采购占比 50%左右

2022 年度前该业务板块五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额(万元)	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额(万元)	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
广东省自然资源厅	2019 年	不适用	广东省自然资源厅贯彻落实党中央关于自然资源工作的方针政策和决策部署，按照省委工作要求，在履行职责	招投标模式	就广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目提供专项技术	1,819.62	6.49%	1,819.62	2.80%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			过程中坚持和加强党对自然资源工作的集中统一领导。		服务等					
广东省住房和城乡建设厅	2009 年	不适用	贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。	招投标模式；非招投标模式	开展广东省城乡历史文化保护传承体系规划纲要研究工作等	930.87	3.32%	1,188.94	1.83%	客户未提供相关占比数据
中山市自然资源局	2019 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水、海洋等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。贯彻落实国家自然资源和国土空间规划及测绘信息管理等法律、法规，拟订相关政策措施和管理办法并组织实施等。	招投标模式；非招投标模式	为南沙至珠海（中山）城际铁路中山段沿线土地综合开发提供技术服务等	848.87	3.03%	1,137.97	1.75%	客户未提供相关占比数据
第三师图木舒克市自然资源和规划局	2021 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，自然资源调查监测评价、统一确权登记、自然资源的合理开发利用、统筹国土空间生态修复、矿产资源管理、	招投标模式	为第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—团场重点发展片区详细规划提供技术咨询服务	847.64	3.02%	847.64	1.31%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			测绘地理信息管理等。							
东莞滨海湾新区管理委员会	2021 年	不适用	贯彻执行党和国家的路线、方针、政策，贯彻执行市委、市政府的决策、决定和工作部署；研究拟订滨海湾新区的发展战略和经济社会发展规划，并组织实施；研究拟订滨海湾新区相关改革方案。负责新区各项党务和政务工作，等。	招投标模式	结合滨海湾新区发展实际情况，主要围绕战略谋划、品牌创建与对外宣传、技术咨询等三个方面开展咨询服务等	799.89	2.85%	1,009.95	1.56%	根据访谈了解，规划设计类占该客户同类采购占比 50%左右

（3）全链化工程设计管理

2025 年 1-6 月该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
揭阳市住房和城乡建设局	2012 年	不适用	负责揭阳市的住房和城乡建设管理工作，包括城乡规划、工程建设、房地产市场调控、住房保障政策制定等。	招投标模式	就揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程 EPC 总承包项目提供工程设计服务	509.85	13.36%	509.85	1.31%	客户未提供相关占比数据
林芝市城市管理局	2025 年	不适用	负责依法对城市建设、城市市容、环境卫生、园林	招投标模式；非	就林芝市中心城区实施城市更新创建生态	436.90	11.44%	498.06	1.28%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			绿化、燃气等进行管理和监督，促进城市管理法制化、制度化、规范化、智慧化，推进环境卫生、园林绿化等行业作业服务的市场化、社会化、专业化和产业化发展。	招投标模式	文明城市二期项目提供技术咨询服务等					
江门市富嘉房地产开发有限公司	2023 年	2023 年 12 月 1 日	房地产开发与销售，包括住宅、商业地产等项目的开发、建设和销售。	非招投标模式	就万嘉广场项目提供工程设计服务	217.92	5.71%	217.92	0.56%	根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占比约 80%
陆丰市农业农村局	2025 年	不适用	负责陆丰市的农业农村工作，包括农业产业发展、农村改革、农村社会事业、农民增收等。	招投标模式	就陆丰市高质量推进农村生活污水治理项目（三期）工程初步设计（包含概算编制）服务项目提供工程设计服务	189.26	4.96%	281.72	0.72%	客户未提供相关占比数据
广州市白云城市建设投资有限公司	2024 年	2013 年 1 月 22 日	作为城市建设投资公司，主要负责白云区的城市基础设施投资、建设和运营，推动区域城市化进程。	招投标模式	就白云工程检测大厦勘察设计施工总承包（EPC）合同提供工程设计服务	164.76	4.32%	164.76	0.42%	客户未提供相关占比数据

2024 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
广东旅控兴邦文旅有限公司	2024 年	2024 年 1 月 9 日	餐饮服务；住宅室内装饰装修；游览景区管理；日用百货销售；食品销售（仅销售预包装食品）；企业管理；停车场服务；园林绿化工程施工；城市绿化管理；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；科技中介服务；农业科学研究和试验发展；教育教学检测 and 评价活动；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；旅游开发项目策划咨询；会议及展览服务；市场营销策划；物业管理。	招投标模式	为广东省全民国防教育基地（一期）提供全过程工程咨询服务	2,761.72	24.00%	4020.19	4.36%	根据访谈了解，客户作为广东省全民国防教育基地的项目运营主体，仅向发行人及联合体采购项目相关服务
广东省农业农村厅	2022 年	不适用	作为广东省人民政府的组成部门，主要负责统筹推进全省农业农村经济发展、乡村振兴战略实施以及农业农村现代化建设。其核心业务涵盖农业全产业链管理、农村改革发展、农民生活保障等多个领域。	招投标模式	开展乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务	1,356.98	11.79%	1687.92	1.83%	根据访谈了解，客户向发行人的采购总额占其同类采购比例约 60%
广东省代建	2019 年	不适用	组织项目可行性研究报告、初	招投标	开展广东松山职	746.44	6.49%	746.44	0.81%	根据访谈了解，客

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
项目管理局			步设计及概算、施工图设计文件的编制及报审，办理有关报建报批手续等。	模式	业技术学院滨江校区实训基地建设项目勘察设计工作等					户向发行人采购的工程设计服务占其同类采购比例约 5%-10%
中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	2021 年	不适用	研究提出所辖区域民用航空发展规划，对民用机场布局和机场、航路建设规划以及航线开辟提出建议；负责辖区内民用机场新建、改扩建、迁建等项目的前期审查；负责辖区内民用机场使用政府性基金补贴项目的审核或审批及其监督工作；承办辖区内购租航空器项目的评估工作；负责辖区内行业信息统计工作；负责地区管理局及其所属单位的固定资产投资及基本建设、技术改造、利用外资等计划项目的管理；负责辖区内民用航空企事业单位收费监督和航油供油保障的有关工作；负责辖区内民用航空机电产品国际招投标的监督管理；承担辖区内民航行业节能减排有关管理工作，等。	招投标模式	承担民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计等	490.89	4.27%	490.89	0.53%	根据访谈了解，客户向发行人采购的工程设计服务占其同类采购比例约 30%
中交第二公路勘察设计研究院有限	2020 年	1991 年 5 月 29 日	工程设计综合资质甲级：可承接各行业、各等级的建设工程设计业务、可从事资质证书许	招投标模式	承担省道 S280 线（茂名大道）快速化改造工程	339.62	2.95%	339.62	0.37%	该客户隶属于中交设计（600720.SH），

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
公司			可范围内相应的建设工程总承包业务以及项目管理和相关的技术与管理服务；境内外公路工程、市政工程、铁道工程、环境工程、生态修复、水环境综合治理、园林绿化（园林景观）、生态旅游、建筑工程、地下工程的科研开发、信息系统、评估、策划、规划、可研、勘察、设计、审查咨询、监理、招标代理、项目后评估、运营管理、试验、检测、加固、养护、项目管理、工程总承包（含配套设备和材料的采购、安装）和相关产品销售；承担境内外岩土工程、水文和工程地质勘察和地质灾害防治；承担境内外工程测绘、航测、遥感、地理信息系统；承担上述项目境外工程所需设备和材料出口以及对外派遣实施境外工程所需劳务人员；承担生产建设项目水土保持方案编制、水土保持监测及验收；承担园林绿化工程（园林景观工程）施工及养护；港口、航道、水上防护建筑物、口岸设施、飞机场跑道		（三期）勘察设计工作					根据其披露数据，2024 年度营业收入 124 亿元、营业成本 99.5 亿元。本项目采购金额占该客户总成本比例仅约万分之三

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			和场站、水利工程的评估、规划、可研、设计、监理、咨询和项目管理、工程总承包；图文设计与制作。							

2023 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
江门高新区总部科技园有限公司	2015 年	2014 年 12 月 1 日	主要承担科技园区开发建设及运营管理；企业孵化与创新创业服务提供；高新技术产业引进与培育；同时负责园区基础设施建设和物业管理服务。	招投标模式	就江门高新创智城项目（三、四期）提供工程设计服务	926.12	8.51%	926.12	1.17%	根据访谈了解，该客户根据园区建设需要，在工程设计服务方面只与发行人一家存在合作
汕尾粤海清源环保有限公司	2020 年	2020 年 12 月 8 日	专注于环保工程领域，主要业务包括污水处理（工业废水及生活污水）、环境治理工程实施；环保技术研发与设备制造；工业废水及生活污水处理设施运营；同时提供环保咨询与工程承包服务。	招投标模式	就汕尾市东部水质净化厂（东部污水处理厂）及配套管网一期工程提供勘察服务	792.80	7.28%	792.8	1.00%	客户未提供相关占比数据
中国民用航空中南地区空中交通管理局广	2021 年	不适用	研究提出所辖区域民用航空发展规划，对民用机场布局和机场、航路建设规划以及航线	招投标模式	就民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设	669.61	6.15%	669.61	0.84%	根据访谈了解，客户向发行人采购的工程设计服务

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额 (万元)	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额 (万元)	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
西分局			开辟提出建议；负责辖区内民用机场新建、改扩建、迁建等项目的前期审查；负责辖区内民用机场使用政府性基金补贴项目的审核或审批及其监督工作；承办辖区内购租航空器项目的评估工作；负责辖区内行业信息统计工作；负责地区管理局及其所属单位的固定资产投资及基本建设、技术改造、利用外资等计划项目的管理；负责辖区内民用航空企事业单位收费监督和航油供油保障的有关工作；负责辖区内民用航空机电产品国际招投标的监督管理；承担辖区内民航行业节能减排有关管理工作，等。		工程土建工程设计项目提供工程设计服务等					占其同类采购比例约 30%
蕉岭县工业园投资开发有限公司	2022 年	2016 年 2 月 27 日	聚焦于蕉岭县工业园区的开发、建设与综合运营。主要包括：负责园区内的土地一级开发、基础设施及配套公共设施的建设与维护；投资兴建并运营管理标准厂房、研发楼宇、员工宿舍等资产；同时积极承担招商引资职能，为入园企业	招投标模式	就广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目提供技术服务等	652.63	6.00%	744.14	0.94%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			提供全方位服务。							
云浮市住房和城乡建设局	2020 年	不适用	主要负责云浮市住房保障与房地产市场监管；城乡建设规划编制与建筑工程管理；建筑工程质量与安全监督；同时承担市政基础设施建设与管理职能。	招投标模式	完成云浮市城区排水管网雨污分流改造工程的勘察、初步设计等工作等	495.94	4.56%	495.94	0.63%	根据访谈了解，该客户在工程勘察设计服务方面只与粤规科技一家存在合作

2022 年度前该业务板块五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
贵港市人民医院	2012 年	不适用	医疗卫生服务	招投标模式	就贵港市人民医院核心业务提升工程项目提供工程设计服务等	1,181.65	11.30%	1181.65	1.82%	根据访谈了解，该客户根据自身建设需要，在工程设计服务方面只与发行人一家存在合作
玉林市第一人民医院	2019 年	不适用	集医疗、急救、科研、教学、预防保健、康复于一体	招投标模式	就玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目提供工程设计服务	880.29	8.42%	880.29	1.36%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
喀什地区第一人民医院	2011 年	不适用	集医疗、急救、教学、科研、预防、康复、保健于一体	招投标模式	就中山大学附属喀什医院工程建设项目（EPC 总承包）提供工程设计服务	786.31	7.52%	844.48	1.30%	客户未提供相关占比数据
江门市水资源开发利用中心	2020 年	不适用	指导水利工程建设管理，组织制定有关制度并监督实施。组织指导水利工程蓄水安全鉴定和验收，组织指导江海堤围、水库、水闸、引水工程建设的项目建议书、可行性研究报告、初步设计的技术审查和建设管理工作。指导水利建设市场的监督管理和水利建设市场信用体系建设，等。	招投标模式	就江门市碧道建设工程勘察设计施工运营总承包项目承担市政公用工程及其附属设施设计工作	590.46	5.65%	590.46	0.91%	客户未提供相关占比数据
郁南县中医院	2020 年	不适用	集医疗、预防、保健、科教于一体	招投标模式	就郁南县中医院易地新建项目（二、三期）设计施工总承包项目提供工程设计服务	464.75	4.45%	464.75	0.72%	客户未提供相关占比数据

(4) 时空数智化运营服务

2025 年 1-6 月该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
广东省中国青年旅行社有限公司	2023 年	1986 年 2 月 1 日	提供旅游服务，包括国内旅游、出境旅游、入境旅游等业务的组织、接待和安排。	招投标模式	就广东青旅数字化平台建设项目提供专项技术服务	562.08	18.91%	562.08	1.44%	根据访谈了解，该客户仅向发行人采购数字化平台建设项目提供专项技术服务，该业务非客户的日常经营的主营业务
广东省住房和城乡建设厅	2009 年	不适用	贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。	招投标模式；非招投标模式	就广东省 2025 年符合条件城市的城中村改造项目更新片区第三方体检技术服务项目提供专项技术服务等	444.77	14.96%	969.48	2.49%	客户未提供相关占比数据
新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环	2023 年	不适用	负责四十一团的城镇管理工作，包括城镇规划、建设、维护等，同时承担环境保护工作，推动团场生态环境改善。	招投标模式	就草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目提供技术服务	239.06	8.04%	239.06	0.61%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
境保护工作站）										
数字广东网络建设有限公司	2022 年	2017 年 10 月 11 日	增值电信业务服务；互联网和相关服务；软件和信息技术服务；新兴软件及服务；大数据服务；数据库及计算机网络服务；技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；网络与信息安全软件开发；互联网广告及其他广告服务；安全保护服务；会议展览及相关服务；从事互联网文化产品的展览、比赛活动；基础软件服务；应用软件开发服务；销售：自行开发的软件产品，计算机、软件及辅助设备，通讯设备，机械设备，电子产品；计算机及通讯设备经营租赁；货物进出口、技术进出口，代理进出口；数字出版；文艺创作；企业管理咨询；市场调查；劳务派遣服务。	招投标模式；非招投标模式	就数据支撑中心管理运营及数据处理运营服务项目提供专项技术服务等	212.08	7.13%	212.08	0.54%	客户未提供相关占比数据
广东省旅游控股集团有限公司	2021 年	2014 年 1 月 22 日	广东省属国有独资大型文旅企业，以“打造具有全球竞争力的世界一流旅游产业集	招投标模式	就广东省旅游控股集团有限公司数据中台	141.09	4.75%	141.09	0.36%	根据访谈了解，发行人占该客户同类采购占

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			团”为目标，业务涵盖文旅全产业链		采购及部署实施项目提供技术服务					比约 25%

2024 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
数字广东网络建设有限公司	2022 年	2017 年 10 月 11 日	增值电信业务服务；互联网和相关服务；软件和信息技术服务；新兴软件及服务；大数据服务；数据库及计算机网络服务；技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；网络与信息安全软件开发；互联网广告及其他广告服务；安全保护服务；会议展览及相关服务；从事互联网文化产品的展览、比赛活动；基础软件服务；应用软件服务；销售：自行开发的软件产品，计算机、软件及辅助设备，通讯设	招投标模式	为时空图谱开发及业务运营项目提供运营服务，服务内容包括：基础实体和综合实体构建、外部数据服务等	849.51	17.63%	849.51	0.92%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			备，机械设备，电子产品；计算机及通讯设备经营租赁；货物进出口、技术进出口，代理进出口；数字出版；文艺创作；企业管理咨询；市场调查；劳务派遣服务。							
广东省住房和城乡建设厅	2009 年	不适用	贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。	招投标模式；非招投标模式	为广东省非国家样本城市第三方综合评价提供技术服务等	553.83	11.49%	1,969.14	2.14%	客户未提供相关占比数据
绵阳市国土空间规划编制研究中心	2024 年	不适用	贯彻执行国土空间规划相关政策，承担建立空间规划体系工作并监督实施。组织编制全市国土空间规划和自然资源相关专项规划，并统筹衔接其他各类专项规划。组织划定生态保护红线、永久基本农田、城镇开发边界等控制线。承担报国务院、省政府、市政府审批的市县国土空	招投标模式	开展绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图”服务工作	273.58	5.68%	283.02	0.31%	根据访谈了解，该客户向发行人采购的专业技术服务占同类采购比例约 80%

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			间规划的审核、报批工作，指导和审核涉及国土空间开发利用的重大专项规划。开展国土空间开发适宜性评价，建立国土空间规划实施监测、评估和预警体系。							
梅县区松口镇人民政府	2021 年	不适用	宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本乡镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题，等。	招投标模式	负责梅县区数字松口平台开发（一期）项目的总体统筹、组织协调、项目管理和技术指导等工作，同时负责完成软件开发服务以及数据建设服务工作	213.62	4.43%	264.94	0.29%	根据访谈了解，该客户向发行人采购的规划设计、技术咨询等服务总额同类采购比例超过 50%
清远市自然资源局	2019 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。组织起草有关地方性法规、规章草案、规范性文件 and 政策措施并组织实施，等。	招投标模式	就城镇开发边界内控制性详细规划评估开展规划设计工作等	184.25	3.82%	432.17	0.47%	根据访谈了解，该客户向发行人采购的规划设计、技术咨询等服务总额占其同类采购比例不足 10%

2023 年度该业务板块前五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
广东省住房和城乡建设厅	2009 年	不适用	贯彻执行国家和省有关住房和城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。	招投标模式	开展广东省城中村改造底数摸查技术服务等	583.50	12.97%	1,319.27	1.66%	客户未提供相关占比数据
数字广东网络建设有限公司	2022 年	2017 年 10 月 11 日	增值电信业务服务；互联网和相关服务；软件和信息技术服务；新兴软件及服务；大数据服务；数据库及计算机网络服务；技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；网络与信息安全软件开发；互联网广告及其他广告服务；安全保护服务；会议展览及相关服务；从事互联网文化产品的展览、比赛活动；基础软件服务；应用软件开发；销售：自行开发的软件产品，计算机、软件及辅助设备，通讯设备，机械设备，电子产品；计算机及通讯设备经营租赁；货物进	非招投标模式	就广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024 年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理提供专项技术服务等	330.65	7.35%	330.65	0.42%	客户未提供相关占比数据

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			出口、技术进出口，代理进出口；数字出版；文艺创作；企业管理咨询；市场调查；劳务派遣服务。							
湛江市自然资源局	2019 年	不适用	负责湛江市土地、矿产、海洋等自然资源统一管理，包括国土空间规划编制与实施、耕地保护及土地利用审批；不动产登记、测绘地理信息管理；同时开展自然资源执法与生态修复保护工作。	招投标模式	就湛江市城镇开发边界内已编控制性详细规划评估提供技术咨询服务	283.02	6.29%	1,144.60	1.44%	客户未提供相关占比数据
横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局	2022 年	不适用	组织编制并实施合作区国土空间规划、详细规划与专项规划；负责建设项目的规划审批与工程建设项目管理；统筹土地资源管理、土地利用与供应工作；承担建筑市场、工程质量安全及市政基础设施的监督管理	招投标模式	就横琴粤澳深度合作区保障性租赁住房管理系统政府采购项目提供技术服务等	236.27	5.25%	364.39	0.46%	客户未提供相关占比数据
第三师自然资源和规划局	2021 年	不适用	贯彻落实党中央和兵团党委关于自然资源工作的方针政策和决策部署及师市党委的工作要求。履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资	招投标模式	就第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目——国土空间“一张图”信	208.87	4.64%	310.38	0.39%	根据访谈了解，该客户向发行人采购服务占同类采购比例约 30%

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，自然资源调查监测评价、统一确权登记、自然资源的合理开发利用、统筹国土空间生态修复、矿产资源管理、测绘地理信息管理等。		息化建设提供技术服务					

2022 年度前该业务板块五大客户基本情况如下：

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
第三师自然资源和规划局	2021 年	不适用	贯彻落实党中央和兵团党委关于自然资源工作的方针政策和决策部署及师市党委的工作要求。履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责，自然资源调查监测评价、统一确权登记、自然资源的合理开发利用、统筹国土空间生态修复、矿产资源管理、测绘地理信息管理等。	招投标模式	就第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设提供技术服务	487.36	20.86%	893.40	1.38%	根据访谈了解，该客户向发行人采购服务占同类采购比例约 30%
广东省住	2009 年	不适用	贯彻执行国家和省有关住房和	招投标	承担广东省房地	258.08	11.05%	1,188.94	1.83%	客户未提供相

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
房和城乡建设厅			城乡建设工作的方针政策和法律法规，组织起草有关地方性法规、规章草案，组织编制相关规划和年度计划，拟订相关政策、标准并指导和监督实施，等。	模式；非招投标模式	产市场运行情况月度监测分析报告编制工作等					关占比数据
乐昌市自然资源局	2019 年	不适用	履行全民所有土地、矿产、森林、草原、湿地、水等自然资源资产所有者职责和所有国土空间用途管制职责。组织实施自然资源、国土空间规划和测绘信息管理相关的政策措施，拟订规范性文件并组织实施等	招投标模式	就乐昌市国土空间基础信息平台项目提供技术服务	188.68	8.08%	490.57	0.76%	客户未提供相关占比数据
广东省林业局	2020 年	不适用	负责林业及其生态保护修复的监督管理。拟订林业及其生态保护修复的政策、规划、标准并组织实施，组织起草相关地方性法规、规章草案。组织开展森林、草原、湿地、荒漠和陆生野生动植物资源动态监测与评价等	招投标模式	就南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询项目提供技术服务	141.04	6.04%	224.91	0.35%	客户未提供相关占比数据
东莞市住房和城乡建设局	2017 年	不适用	负责编制住房建设规划和年度计划并指导监督实施。指导全市城镇住房制度改革与住房发展。拟订全市住房保障政策法规，指导保障性住房配售和配租，做好市级财政住房保障资金安排并监督组织实施。指导全市干部职	招投标模式	承担东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作	110.42	4.73%	306.75	0.47%	根据访谈了解，该客户向发行人采购服务占同类采购比例约 35%

客户名称	合作开始时间	成立时间	客户主要业务	订单获取方式	服务类别及应用场景	该类型销售金额（万元）	占发行人该类型收入比例	客户当期销售金额（万元）	占发行人当期收入比例	占客户同类采购占比
			工住房津贴工作，负责核准住房差额津贴的资格工作。监督房改房售房款的使用，以及房改政策执行等							

由上，从客户分布结构来看，发行人报告期内各期各业务板块的前五大客户占发行人总收入的比重较低，发行人收入构成中客户的分布结构较为分散，各期前五大客户重合度相对较低。从客户属性来看，发行人报告期各业务板块的前五大客户以政府类客户为主，少量为国有企业、民营企业等，政府类客户通常不对同类采购金额数据进行统计，因此访谈等过程中难以获取上述客户向发行人采购占同类采购的占比，但上述客户均不为专门为发行人设立的公司，均主要通过招投标、询价等方式进行采购，具有合理的商业背景和应用场景。

2、关于定价方式及定价依据

公司提供的服务均系根据客户具体需求定制的非标准化技术服务，定价依据主要包括以下因素：首先会根据客户需求考虑项目执行的复杂程度，参考历史合作项目或同类型项目的成本投入情况，预计所需要的人力、物力、时间等资源投入情况；其次会参考行业协会的指导意见或标准、或是客户发出的招采价格上限（如有），结合项目竞标的激烈程度合理商定。

规划设计业务市场化程度较高，相关行业协会出台了一系列计费指导意见和参考标准，该等指导意见及收费标准虽不构成行业定价的强制规范，但是市场报价过程中通常会参考执行，例如《城市规划设计计费指导意见》、《工程勘察设计收费标准》（2002 年修订本）等，具体收费指导意见及标准列示如下：

（1）针对规划设计等服务收费的《城市规划设计计费指导意见》等

中国城市规划协会为加强城市规划设计行业的管理，于 2004 年 6 月发布了《城市规划设计计费指导意见》，作为城市规划设计单位收费的参考依据。随着十余年的社会经济快速发展，中国城市规划协会在 2004 版《指导意见》的基础上，于 2017 年组织修订了《城市规划设计计费指导意见》，但未正式印发，与 2004 版相比计费的基本规则未发生重大变化，主要是随着社会发展，计费单价存在一定上浮，行业内两版指导意见均存在应用。

根据中国城市规划协会 2004 年 6 月发布的《城市规划设计计费指导意见》（[2004]中规协秘字第 022 号），规划设计业务主要类型的具体定价规则明确具体，如下所示：

分类一	分类二	计费要素	计费单价
城市总体规划	-	小城市（20 万人以下）	3.5 万元/平方千米
		中等城市（20-50 万人）	3.0 万元/平方千米
		大城市（50-100 万人）	2.5 万元/平方千米
		特大城市（100 万人以上）	2.0 万元/平方千米
分区规划	-	新区	3.0 万元/平方千米
		旧城区	3.5 万元/平方千米
详细规划	控制性详细规划	城市新区、开发区	2,500 元/公顷
		城市一般地段	3,000 元/公顷

分类一	分类二	计费要素	计费单价
		城市重点地段	3,500 元/公顷
	修建性详细规划	居住区用地规模在“3 公顷”~“50 公顷以上”区间	20,000~8,000 元/公顷区间
		城市一般地段用地规模在“3 公顷”~“50 公顷以上”区间	20,000~9,000 元/公顷区间
		城市重点地段、大型公建及周围地段	城市重点地段 16,000 元/公顷，大型公建 18,000 元/公顷，主要公建及周围地段 18,000 元/公顷
		公园、游乐场及其它园林规划用地面积在“1 公顷”~“50 公顷以上”区间	12,000~6,000 元/公顷区间
风景区规划	风景区规划大纲	规模在“小于 50 平方千米”~“500 平方千米以上”区间	5,000 元/平方千米~1,500 元/平方千米区间
	风景区总体规划	规模在“小于 10 平方千米”~“100 平方千米以上”区间	1.6 元/平方千米~0.8 元/平方千米区间
	风景区详细规划	规模在“小于 20 公顷”~“200 公顷以上”区间	11,000 万元/公顷~6,000 万元/公顷区间
城市近期建设规划	-	单独编制城市近期建设规划	按城市总体规划计费的 40%计取
		与城市总体规划同时编制城市近期建设规划	按城市总体规划计费的 30%计取
城市体系规划	-	规模在“30-50 万人”~“200 万人以上”区间	1.1 万元/万人~0.7 万元/万人区间
环境景观规划	-	-	按相应项目类别规划计费的 30%~40%收取规划设计费
城市设计	单独编制城市设计	总体规划、分区规划阶段	按其规划设计计费的 40%~50%收取
		控制性详细规划、修建性详细规划	按其规划设计计费的 50%~80%收取
	不同规划阶段基础上增加城市设计内容	-	在相应阶段的规划设计计费的基础上，增加 30%~50%的规划设计费
小城镇总体规划	-	-	计费按规划建设用地 4 万元/平方千米计取，如果进行专题研究，应单独计费，计费为 5 万元/个
城市单项专业规划	-	小城市（20 万人以下）	1.0 万元/万人
		中等城市（20-50 万人）	1.0~0.8 万元/万人
		大城市（50-100 万人）	0.8~0.6 万元/万人
		特大城市（100 万人以上）	以 60 万元为基数，每增加 10 万人增加 5 万元规划设计费
城市综合交通规划	-	小城市（20 万人以下）	1.5 万元/万人
		中等城市（20-50 万人）	1.5-1.8 万元/万人

分类一	分类二	计费要素	计费单价
		大城市（50-100 万人）	1.8-2.0 万元/万人
		特大城市（100 万人以上）	以 200 万元为基数，每增加 1 万人增加 1 万元设计费
单独编制历史文化名城（名	-	历史文化名城（名镇）保护规划	1 万~2 万元/平方千米

按照《城市规划设计计费指导意见》，不同的规划设计细分业务类型，收费标准存在差异，主要分为 2 种类型：1）按面积或人口基数为基础，规划设计服务区域的空间面积或人口基数乘以不同类型的细分规划设计服务类别单价，主要为总体规划、详细规划、城市设计和综合交通专项规划等；2）以项目服务人数及工时为基础，按照项目服务人数乘以不同专业人员级别日薪和预计时间计算，以规划咨询为主。同时，按照上述指导意见，可以根据项目难易程度、地区差异、规划设计单位的资质等级差异情况，在基础收费基础上乘以一定的调整系数。

（2）针对工程设计等服务收费的《工程勘察设计收费标准》等

2002 年国家发展计划委员会、建设部发布的《工程勘察设计收费标准》（2002 年修订本）是工程勘察设计行业普遍认可且适用的国家标准。中国勘察设计协会建筑协会分会发布的《建筑设计服务计费指导》（2015 年版本和 2019 年版本）是建筑行业认可的指导性计费标准。公司工程设计主要参考以下定价方式，并结合市场情况双方协商确定：

1) 按投资费率计费

按照建设项目项目建议书或可行性研究报告投资估算中建筑安装工程费用（无投资估算的参照当地同期同类同规模工程项目的经验建筑安装工程费用）分档定额计费方法计算收费，并综合考虑工程复杂程度按照一定系数进行调整。

2) 按单位建筑面积方式计费

工程设计类项目除按照上述项目投资额计费外，还存在部分项目按照建筑面积计费。该类项目主要根据市场环境、具体项目类型（区分居住类、酒店、办公、商业、城市综合体、旅游、教育等）、项目复杂程度等因素由其与工程设计企业协商确定，收费标准幅度较大。

3) 按包干价计费

公司与客户按约定单价与预计设计面积、约定费率与预估投资额计算设计费金额，在实际设计面积不超过预计面积或预估投资额一定比例的情况下，合同结算金额不进行调整。

4) 其他方式计费

结合项目的建筑面积、设计阶段、复杂程度、项目类型、规模效应等多种因素，并参考市场价格由双方协商综合确定。

（五）说明各期总客户数量、收入金额分层情况、新老客户分布情况，说明各期按政府类客户、非政府类客户性质分类的销售情况。

报告期内各期，公司客户及主营业务收入分层、分类的数据情况如下：

1、2025 年 1-6 月

单位：万元、家

分层标准	100 万元以下			100 万元（含）-500 万元			500 万元（含）-1,000 万元			1,000 万元（含）以上			合计		
	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量
新客户	14,742.30	37.78%	469	9,639.49	24.70%	29	562.08	1.44%	1	0.00	0.00%		24,943.87	63.93%	499
老客户	5,326.73	13.65%	150	4,956.00	12.70%	53	2,748.07	7.04%	4	1,044.53	2.68%	1	14,075.33	36.07%	208
合计	20,069.03	51.43%	619	14,595.48	37.41%	82	3,310.15	8.48%	5	1,044.53	2.68%	1	39,019.20	100.00%	707
政府相关类客户	16,921.85	43.37%	516	11,402.37	29.22%	67	2,748.07	7.04%	4	1,044.53	2.68%	1	32,116.82	82.31%	588
非政府类客户	3,147.19	8.07%	103	3,193.11	8.18%	15	562.08	1.44%	1	0.00	0.00%		6,902.38	17.69%	119
合计	20,069.03	51.43%	619	14,595.48	37.41%	82	3,310.15	8.48%	5	1,044.53	2.68%	1	39,019.20	100.00%	707

注：上述新老客户划分节点为首次合作的时间在 2021 年末之前或是 2022 年初，下同。

2、2024 年度

单位：万元、家

分层标准	100 万元以下			100 万元（含）-500 万元			500 万元（含）-1,000 万元			1,000 万元（含）以上			合计		
	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量
新客户	37,146.79	40.36%	1188	13,175.97	14.31%	76	1,823.99	1.98%	3	3,903.81	4.24%	2	56,050.56	60.90%	1269

分层标准	100 万元以下			100 万元（含）-500 万元			500 万元（含）-1,000 万元			1,000 万元（含）以上			合计		
	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量
老客户	19,881.89	21.60%	622	12,841.18	13.95%	67	2,261.43	2.46%	3	1,008.30	1.10%	1	35,992.79	39.10%	693
合计	57,028.67	61.96%	1,810	26,017.15	28.27%	143	4,085.42	4.44%	6	4,912.11	5.34%	3	92,043.35	100.00%	1,962
政府相关类客户	50,103.03	54.43%	1530	20,695.62	22.48%	115	2,261.43	2.46%	3	2,365.28	2.57%	2	75,425.35	81.95%	1,650
非政府类客户	6,925.65	7.52%	280	5,321.53	5.78%	28	1,823.99	1.98%	3	2,546.83	2.77%	1	16,618.00	18.05%	312
合计	57,028.67	61.96%	1,810	26,017.15	28.27%	143	4,085.42	4.44%	6	4,912.11	5.34%	3	92,043.35	100.00%	1,962

3、2023 年度

单位：万元/家

分层标准	100 万元以下			100 万元（含）-500 万元			500 万元（含）-1000 万元			1000 万元（含）以上			合计		
	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量
新客户	18,073.34	22.81%	636	7,974.55	10.06%	43	1,436.98	1.81%	2	1,622.64	2.05%	1	29,107.50	36.73%	682
老客户	16,588.19	20.93%	585	24,071.40	30.38%	107	7,636.17	9.64%	11	1,833.88	2.31%	1	50,129.64	63.27%	704
合计	34,661.52	43.74%	1,221	32,045.95	40.44%	150	9,073.15	11.45%	13	3,456.53	4.36%	2	79,237.14	100.00%	1,386
政府相关类客户	27,777.78	35.06%	945	26,483.85	33.42%	126	8,280.35	10.45%	12	3,456.53	4.36%	2	65,998.50	83.29%	1,085
非政府类客户	6,883.75	8.69%	276	5,562.09	7.02%	24	792.80	1.00%	1	0.00	0.00%	0	13,238.64	16.71%	301
合计	34,661.52	43.74%	1,221	32,045.95	40.44%	150	9,073.15	11.45%	13	3,456.53	4.36%	2	79,237.14	100.00%	1,386

4、2022 年度

单位：万元/家

分层标准	100 万元以下			100 万元（含）-500 万元			500 万元（含）-1,000 万元			1,000 万元（含）以上			合计		
	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量	金额	占比	数量
新客户	11,237.00	17.38%	393	5,214.81	8.07%	30	0.00	0.00%	0	0.00	0.00%	0	16,451.81	25.45%	423
老客户	19,584.63	30.29%	619	21,999.05	34.03%	111	5,304.97	8.21%	7	1,310.00	2.03%	1	48,198.66	74.55%	738
合计	30,821.63	47.67%	1,012	27,213.86	42.09%	141	5,304.97	8.21%	7	1,310.00	2.03%	1	64,650.47	100.00%	1,161
政府相关类客户	25,166.28	38.93%	765	24,808.96	38.37%	127	5,304.97	8.21%	7	1,310.00	2.03%	1	56,590.22	87.53%	900
非政府类客户	5,655.34	8.75%	247	2,404.90	3.72%	14	0.00	0.00%	0	0.00	0.00%	0	8,060.24	12.47%	261
合计	30,821.63	47.67%	1,012	27,213.86	42.09%	141	5,304.97	8.21%	7	1,310.00	2.03%	1	64,650.47	100.00%	1,161

（六）说明各市县级的城乡规划设计单位分布情况，并分析客户未与属地市县级城乡规划设计单位合作，与发行人合作的原因，论证发行人经营业绩增长的持续性。

广东省、21 个地级市均有市级城乡规划设计单位，下属 65 个市辖区、20 个县级市、34 个县、3 个自治县（共 122 个县级行政区划单位）中有 21 个县级城乡规划设计单位。详见下表：

地市	区县	原规划部门下属设计院（室）
广州市	市直	广州市城市规划勘测设计研究院有限公司、广州市城市规划设计有限公司
	白云区	广州市白云区城市规划设计研究所
	番禺区	广州市番禺城市规划勘测设计院有限公司
	南沙区	广州南沙新区规划设计研究院有限公司
	增城区	广州市图鉴城市规划勘测设计有限公司
深圳市	市直	深圳市城市规划设计研究院股份有限公司
	宝安区	深圳市宝安设计集团有限公司
珠海市	市直	珠海市规划设计研究院
汕头市	市直	汕头市城市规划设计研究院有限公司
	澄海区	汕头市澄海规划设计研究院
	濠江区	汕头市濠江区规划设计院
	潮阳区	汕头市潮阳区规划设计研究院
	潮南区	汕头市潮南区规划设计研究院
佛山市	市直	佛山市城市规划设计研究院
	南海区	佛山市南海规划设计院有限公司
韶关市	市直	韶关市规划市政设计研究院有限公司
河源市	市直	河源市规划设计测绘院
梅州市	市直	梅州市城市规划设计院有限公司
惠州市	市直	惠州市规划设计研究院
	大亚湾开发区	惠州市大亚湾区城市规划设计研究院有限公司
汕尾市	市直	汕尾市规划设计研究院有限公司
东莞市	市直	东莞市城建规划设计院
中山市	市直	中山市规划设计院有限公司
江门市	市直	江门市规划勘察设计研究院有限公司
	江海区	江门市江海规划建筑设计院有限公司

地市	区县	原规划部门下属设计院（室）
	新会区	江门市新会空间规划勘测院有限公司
	台山市	台山市城乡规划设计院
	鹤山市	鹤山市城乡规划测绘院有限公司
	恩平市	恩平市恩源城乡规划设计院有限公司
阳江市	市直	阳江市城市规划设计院
	阳东区	阳江市阳东区城乡规划设计室
	阳春市	阳春市建筑规划设计院
湛江市	市直	湛江市规划勘测设计院有限公司
	吴川市	吴川市规划设计室
	徐闻县	徐闻县规划建筑设计院
茂名市	市直	茂名市空间规划设计研究有限公司
肇庆市	市直	肇庆市城市规划设计院
	怀集县	怀集县城市规划设计室有限公司
清远市	市直	清远市城乡规划设计院有限公司
潮州市	市直	潮州市城市规划勘测设计院
揭阳市	市直	揭阳市城乡规划设计院有限公司
云浮市	市直	云浮市城市规划设计院

部分项目客户未与属地市县级城乡规划设计单位合作，而与发行人进行合作主要是由于相较于市县级城乡规划设计单位，发行人具备以下优势：

1、多专业、全链条的技术优势

近年来，地方政府除了采购传统的法定规划服务之外，更倾向于能够提供规划咨询、城乡规划、工程设计等领域的系统性、全过程的解决方案的供应商。

报告期内，发行人抢抓城市建设、乡村振兴工作机遇，积极参与各类城乡建设的重点项目的规划设计咨询。此类项目从前期咨询可以一直延伸到施工，需要多专业、多领域的协同，发行人整合规划设计、产业、投融资、景观、市政、建筑设计等多专业协同，为客户提供一体化解决方案，从而在市场中抢占优势。2025年，中央城市工作会议指出我国城镇化正从快速增长期转向稳定发展期，城市发展正从大规模增量扩张阶段转向存量提质增效为主的阶段，要在存量市场中寻找技术赋能与服务创新的破局点，需要更加具有个性化和定制化的规划咨询，发行人所具备的多专业、全链条的技术优势将更具有市场竞争力。

2、省级智库的政策优势

规划具有自上而下政策传导和空间延伸的双重属性。从政策维度看，规划作为政策工具，通过目标分解和实施路径设计实现政策传导；从空间维度看，规划通过分级管控实现空间资源的统筹配置。发行人作为广东省唯一的省级城乡规划机构，自成立以来一直积极参与省级相关政策的制定和省级规划项目的统筹。如近年来参与了全省城市更新、海洋牧场、全域土地综合整治、生态修复等近年来最新的规划咨询行业热点的省级政策和规划，从而在市县级相关规划咨询竞争中占据先发优势。

3、丰富项目数据及经验优势

公司深度聚焦广东市场，长期参与广东省内各级城市的规划及建设工作，在广东地区各地积累了丰富的丰富、详尽的城乡基础数据资料，对广东省内各级政府的法规政策导向、规划核心要点、历史文化特色等具备深刻的洞悉和理解，使得公司在执行广东省内业务过程中熟练度高，项目之间协同性较强，项目边际投入较小。

基于以上，发行人与属地市县级城乡规划设计单位相比，在业务竞争中具有较强的竞争优势，有助于推动公司收入的增长。

（七）说明发行人披露正在履行的“重大销售合同”与发行人报告期内主要客户重合率低的原因。

发行人原招股说明书披露的重大销售合同以合同总金额为选取标准，按照“公司及子公司报告期内签订的已履行和正在履行的与主营业务相关的合同总金额在 2,000 万元以上的销售合同”口径进行披露。上述合同与报告期内主要客户重合率较低主要是由于一方面上述重要销售合同以合同总金额为披露标准，因此包含了部分联合体招投标模式下签署的重要合同，此等合同中仅规划设计、工程设计等部分金额归属于发行人；另一方面，报告期内部分主要客户协议的签署时间在报告期之前，由于项目执行周期原因导致上述重合率较低。

参考报告期内主要客户及项目执行进度的具体情况，发行人于招股说明书中按照以下标准补充披露重大销售合同如下：

“公司及子公司报告期内已履行和正在履行的与主营业务相关的院属合同金额在 1,500 万元以上的销售合同具体如下：

序号	项目名称	客户名称	合同内容	合同总金额 (万元)	院属合同金额 (万元)	截至招股 说明书出 具之日的 履行情况
1	阳西县全域土地综合整治项目(一期)工程总承包(EPC)合同	阳西县粤新土地整理开发有限公司	多元化城乡区域发展智策咨询;全链化工程设计管理	138,105.15	2,787.16	正在履行
2	高州市全域土地综合整治项目(一期)项目设计施工总承包(EPC)	高州高润建设投资有限公司	全链化工程设计管理	115,677.34	1,834.59	正在履行
3	广州高新技术产业开发区(国家级)民营科技园·广州白云物流五龙岗项目	广州云翔投资发展有限公司	全链化工程设计管理	102,948.97	1,992.68	正在履行
4	林芝市中心城区实施城市更新创建生态文明城市二期项目(全过程工程咨询服务)	林芝市城市管理局	全链化工程设计管理	10,423.20	8,713.80	正在履行
5	江门市碧道建设工程勘察设计施工运营总承包	江门市水资源开发利用中心、蓬江区天沙河管理处、江海区水利工程建设管理处、江门市新会区会城镇天祥吉成设施有限责任公司、江门市新会区大鳌镇和美水乡旅游发展有限公司、台山市水利工程建设管理中心、开平市水资源开发管理中心、鹤山市水利工程项目管理所、恩平市水利工程建设服务中心	多元化城乡区域发展智策咨询;全链化工程设计管理	8,903.46	1,564.72	正在履行
6	广东省全民国防教育基地(一期)全过程工程咨询服务合同	广东旅控兴邦文旅有限公司	全链化工程设计管理	7,989.91	7,111.98	正在履行
7	惠州市国土空间总体规划(2020-2035年)	惠州市自然资源局	全域全要素规划设计	7,920.00	6,405.00	履行完毕
8	梅州市市县两级国土空间总	梅州市自然资源局	全域全要素规划设计	5,585.00	3,071.75	履行完毕

序号	项目名称	客户名称	合同内容	合同总金额 (万元)	院属合同金额 (万元)	截至招股 说明书出 具之日的 履行情况
	体规划 (2020-2035 年)					
9	汕尾市东部水 质净化厂(东部 污水处理厂)及 配套管网一期 工程项目	汕尾市住房和城乡建 设局	全链化工程设计管理	4,564.54	1,527.94	正在履行
10	潮州市国土空 间总体规划 (2020-2035 年)	潮州市自然资源局	全域全要素规划设计	4,000.00	1,600.00	履行完毕
11	佛山市国土空 间总体规划 (2020-2035)	佛山市自然资源局	全域全要素规划设计	3,640.00	2,049.00	履行完毕
12	揭阳市国土空 间总体规划 (2020-2035 年)项目	揭阳市自然资源局	全域全要素规划设计	3,595.00	1,674.55	履行完毕
13	肇庆市国土空 间总体规划 (2020-2035 年)	肇庆市自然资源局	全域全要素规划设计	3,498.00	2,618.00	履行完毕
14	玉林市第一人 民医院区域医 疗中心(二期) 业务楼工程	玉林市第一人民医院	全链化工程设计管理	2,564.53	1,795.17(注)	正在履行
15	河源市国土空 间总体规划 (2020-2035 年)编制采购项 目	河源市自然资源局	全域全要素规划设计	2,425.00	1,515.35	履行完毕
16	广东省 2024 年 乡村基础设施 补短板工程项 目前期工作服 务(子包一)	广东省农业农村厅	全链化工程设计管理	1,798.00	1,798.00	履行完毕
17	陆丰市“百千 万工程”咨询 服务(首期)	陆丰市住房和城乡建 设局	多元化城乡区域发展 智策咨询;全域全要素 规划设计	1,790.00	1,790.00	正在履行
18	汕尾红海湾经 济开发区“百 千万工程”咨 询服务	广东汕尾红海湾经济 开发区自然资源和建 设局	多元化城乡区域发展 智策咨询	1,780.00	1,780.00	正在履行
19	广东省 2023 年 开展乡村补短	广东省农业农村厅	多元化城乡区域发展 智策咨询	1,720.00	1,720.00	履行完毕

序号	项目名称	客户名称	合同内容	合同总金额 (万元)	院属合同金额 (万元)	截至招股 说明书出 具之日的 履行情况
	板工程(通村入 户便民利民)项 目前期工作服 务子包一					
20	盘州市中心城 区城镇开发边 界内详细规划 编制(B包)	盘州市自然资源局	全域全要素规划设计	1,700.00	1,700.00	正在履行
21	海丰县“百千 万工程”咨询 服务(县城规划 设计)	海丰县住房和城乡建设局	多元化城乡区域发展 智策咨询	1,500.00	1,500.00	履行完毕

注：根据公司提供的资料及其出具的说明，上表中第 14 项项目合同存在联合体合作方，公司与联合体暂按 70%、30%比例分配”

(八) 结合期后经审计或审阅的财务报表数据、在手订单及实现情况、期末尚未完结项目的未来交付安排等情况，说明发行人期后经营业绩情况。

2025 年 1-6 月经审计的经营业绩情况如下：

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月	变动金额	变动比例
营业收入	38,996.01	36,119.43	2,876.58	7.96%
净利润	6,141.99	6,009.48	132.51	2.21%
扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润	7,190.64	6,138.04	1,052.60	17.15%

2025 年 1-6 月，公司营业收入为 38,996.01 万元，较上年同期增加 7.96%，净利润为 6,141.99 万元，较上年同期增加 2.21%，扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润为 7,190.64 万元，较上年同期增加 17.15%。2025 年 1-6 月营业收入、净利润及扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润对比 2024 年 1-6 月保持着持续增长态势，公司整体经营情况良好。

2025 年 1-9 月经审阅的经营业绩情况如下：

单位：万元

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	变动金额	变动比例
营业收入	60,703.00	58,566.66	2,136.34	3.65%
净利润	11,546.79	11,771.81	-225.02	-1.91%
扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润	12,458.34	11,916.68	541.66	4.55%

2025 年 1-9 月，公司营业收入为 60,703.00 万元，较上年同期增加 3.65%，净利润为 11,546.79 万元，较上年同期减少 1.91%，扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润为 12,458.34 万元，较上年同期增加 4.55%。2025 年 1-9 月净利润下滑主要是因为主要系公司原董事长离任后间接持有的公司股份转让给公司员工，由此确认股份支付导致管理费用率增加，以及公司日益重视研发，加大科研投入，导致研发费用率增加。2025 年 1-9 月营业收入及扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润对比 2024 年 1-9 月保持着持续增长态势，公司整体经营情况良好。

截至 2025 年 9 月 30 日，发行人在手订单及执行情况如下：

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日在手合同/订单	2025 年 1-9 月新增合同/订单	2025 年 1-9 月实现收入（含税）	截至 2025 年 9 月 30 日在手合同/订单
订单金额	126,972.51	104,624.45	64,229.40	165,944.69

2025 年 1-9 月，发行人新签订合同/订单数量 1,551 个，新签合同总金额（不含其他联合体方的合同金额）104,624.45 万元，发行人报告期后经营情况良好，结合发行人过往项目执行周期以及目前在执行项目的进展情况来看，期末尚未完结项目的正常交付不存在重大不确定性风险。

二、向控股股东广东省旅游控股集团有限公司销售定价的公允性。请发行人：

（一）说明与控股股东旅控集团发生交易的背景及必要性。

报告期内，公司向旅控集团提供规划设计和工程设计服务。公司是广东省唯一的省级城乡规划设计单位，具备较强的专业能力和全面的业务资质，可提供全链条的专业服务。旅控集团综合考虑公司资质、项目方案、报价等多方面因素，主要通过招投标的方式，选定公司作为相关服务供应商，关联交易具备必要性和合理性。

（二）说明报告期内发行人与旅控集团的历年交易金额及项目情况。

报告期内各期，公司向旅控集团及其下属公司销售相关服务的金额及交易情况如下：

单位：万元

关联方	项目情况	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度	报告期 合计
广东旅控兴邦文旅有限公司	广东省全民国防教育基地（一期）项目、编制四望嶂国防教育基地的可行性研究报告等	438.93	4,020.19	-	-	4,459.12
广东南湖旅游中心有限公司	1、广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务； 2、广东南湖游乐园改造项目 C2 栋基坑原状地面标高测量，测绘项目； 3、广东南湖乐园总体规划服务； 4、广东南湖游乐园改造项目一期增补建设工程全过程工程咨询服务； 5、广东南湖游乐园改造项目 C3、C4 栋基坑原状地面标高测量及旧改建筑测绘项目	4.64	208.89	469.23	69.76	752.52
广东省中国青年旅行社有限公司	广东青旅数字化平台建设项目，主要为客户提供包含客户触达、数字化营销、管理中台以及供应商管理、产品发布、业务 ERP 等核心业务的数字化建设内容	562.08	-	-	-	562.08
广东粤清农文旅有限公司	1、清远乡村振兴农文旅项目地块——及启动区总体规划及商业策划； 2、清远乡村振兴农文旅项目可行性研究报告与概念性规划方案； 3、清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区 A、B、C 栋施工图方案及其它工程设计服务； 4、清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区工程测量项目	5.94	220.87	-	-	226.81
广东省旅游控股集团有限公司	编制佛山市南海湾水乐园总体规划及概念性规划	141.09	-	44.04	-	185.13
广东温泉宾馆有限公司	1、广东温泉宾馆松园车库改造设计； 2、广东温泉宾馆松园 4、5、6、7 号别墅提升工程设计； 3、广东温泉宾馆湖滨至松园路段沿线景观改造提升工程设计； 4、广东温泉宾馆松园四、五、六号楼景观改造提升工程设计； 5、广东温泉宾馆入口牌坊至陶然餐厅公共区域升级改造工程设计等维修改造	-	74.69	49.13	6.74	130.56
广州白天鹅酒店管理有限公司	1、胜利宾馆西楼升级改造工程北座酒店、后勤楼、西楼主体机	-	29.86	62.21	23.83	115.90

关联方	项目情况	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度	报告期 合计
司	电系统改造设计，标的物共计层，建筑面积 4714 平方米； 2、白天鹅品牌序列客房样板展示区装修工程项目，装修工程项目					
广州白天鹅酒店装饰工程有限公司	粤港澳大湾区绿色农产品生产供应基地项目 11#楼商务接待中心装修工程室内装饰设计咨询及室内装饰施工现场服务项目设计咨询，室内装修设计	-	91.32	-	-	91.32
广东省旅游集团有限公司	主要包括对 2021 年已完成的系统建设内容进行扩展和优化，项目包括 Web 端和小程序端，主要包括新功能的建设以及已有功能的优化等	-	0.75	82.72	7.36	90.83
广东禾木文旅有限公司	汕尾市滨海五星级酒店（白天鹅酒店）项目技术咨询，提供选址、前期策划和概念性规划、咨询服务	61.32	-	-	-	61.32
广东白天鹅房地产开发有限公司	根据项目的概况、发展机遇、目标愿景和成果要求，编制汕头市雷岭温泉项目总体策划与概念规划研究	-	-	23.59	-	23.59
广东中旅（集团）广州华侨房地产开发有限公司	华夏国际商务酒店采奕实体店设计项目，室内装饰工程设计	-	-	8.41	12.61	21.02
广东南湖游乐园有限公司	广东南湖游乐园 2024 年更新改造项目设计及造价咨询服务项目，包含 5 个子项目的工程设计与造价咨询，分别为行政办公楼、校服楼、电房、出口通道及连接停车场外部通道的改造	17.21	-	-	-	17.21
广东白云城市酒店有限公司	广东白云城市酒店有限公司五楼翻新工程设计服务项目	-	-	11.25	-	11.25
广东省盐业集团有限公司	编制《徐闻盐场场部更新改造项目编制可行性研究报告》	9.43	-	-	-	9.43
广州五羊城酒店有限公司	五羊城酒店室外雨污水改造项目	-	-	3.68	-	3.68
广东大厦有限公司	15、16 楼客房装修工程预算造价编制	-	-	2.34	-	2.34
广东胜利宾馆有限公司	广东胜利宾馆工程估算、概算、预算、结算等的编制	-	-	-	1.56	1.56
广东中旅交通发展有限公司	广州南湖大陂路停车场项目设计	-	-	-	1.51	1.51
合计		1,240.64	4,646.57	756.58	123.36	6,767.15

由上表可见，报告期内发行人向旅控集团的关联销售金额合计为 6,767.15 万

元，其中向广东旅控兴邦文旅有限公司提供服务合计金额为 4,459.12 万元，为主要的关联交易，涉及的项目为广东省全民国防教育基地（一期）项目，具体情况说明如下：

该项目定位为集国防教育主题、高校及高中学生军训、研学、生态旅游等一体的综合文旅项目。项目一期总用地面积 1,572 亩，可建设用地面积 393 亩，拟新建理论教学用房、风雨操场、射击馆、配套服务用房、学生宿舍、教官宿舍、食堂、架空层连廊等功能用房、安全中心、展览馆、服务中心，保留现状礼堂及周边建筑共四栋，改造为文体活动中心和装备库，设置 10KM 野外拉练小环线、20KM 野外拉练大环线；一期总建筑面积约 141,480 m²，其中地上建筑面积 138,680 m²，地下建筑面积 2,800 m²；地上最高 4 层，地下 1 层，可同时满足 7,000 名学生军训。

根据工程的具体情况，考虑到多工序的目标时间和交叉作业的可能性，本项目一期施工建设总周期为 18 个月，预计 2026 年 1 月竣工。项目设计工作（方案设计、初步设计、施工图设计审查）周期为 2024 年 5 月初至 2024 年 7 月；项目预算编制工作周期为 2024 年 6 月上旬到 2024 年 7 月；项目正式开工时间为 2024 年 8 月；项目主体结构封顶时间为 2025 年 7 月底；项目精装修施工周期为 2025 年 8 月初到 2025 年 12 月中下旬，项目计划 2026 年 3 月开始运营。

本项目作为政府支持的公益性项目，由广东省政府委托旅控集团进行项目建设，并给予了相应资金支持。旅控集团出资成立全资子公司广东旅控兴邦文旅有限公司作为该项目的建设公司。发行人通过公开投标方式以联合体方式获得该项目，项目服务范围包括本项目建设的全过程项目管理、规划设计、工程勘察（含工程测量）、工程设计（含 BIM 技术应用）、全过程造价咨询，合同总金额 7,989.91 万元，服务内容具体如下：

服务项目	合同金额 (万元)	具体服务内容
全过程项目管理	1,602.97	对项目工程建设实施全过程管理，负责从合同签订起至项目竣工验收、竣工结算、财务决算、且缺陷责任期满的全过程统筹管理工作
规划设计	851.83	根据委托人以及政府主管部门的相关要求，对项目前期土地开发、项目用地预审与选址、建设用地报批、总体规划和概念设计等内容作出前期规划及工作方案
工程勘察	877.93	包括工程勘察（包括初勘、详勘）、工程测量等

服务项目	合同金额 (万元)	具体服务内容
工程设计	3,856.62	包括完成项目设计工作、概算编制、配合开展前期报建报批、配合相关评审工作、施工配合服务(含设计优化、驻场服务等)及后续服务工作、设计变更管理等相关设计工作,以及竣工图编制
BIM 技术应用	227.78	创建方案设计、初步设计,施工图设计阶段 BIM 技术应用及专业的 BIM 模型,包括各阶段 BIM 专业模型和综合模型
全过程造价咨询服务	572.77	包括审查初步设计概算、进行方案比选及测算、编制项目的招标工程量清单及施工图预算(招标控制价),施工过程中的工程量计量及进度款审核、工程变更价款审核,协助处理索赔及反索赔,工程投资偏差分析和调整,资金计划编制与审核,竣工结算审核,以及协助委托人办理竣工决算等全过程工程造价咨询工作

(三) 说明 2024 年发行人确认收入项目的总金额, 对应项目具体情况, 项目进展节点与收入确认金额的匹配性, 项目周期, 项目对当期毛利贡献情况, 销售毛利率与发行人同类服务毛利率是否存在差异, 项目明细报价与其他非关联项目报价是否存在差异, 与其他投标方及公开市场报价的差异情况及原因, 结合上述情况论证关联交易定价的公允性。

1、说明 2024 年发行人确认收入项目的总金额及对应项目具体情况

2024 年度, 发行人向旅控集团及其下属公司提供服务确认收入总金额为 4,646.57 万元, 对应具体项目情况如下:

单位: 万元

合同名称	客户名称	合同总金额 (含税)	归属于公司的合同 金额(扣除其他联 合体)(含税)	2024 年度确 认收入(不 含税)
广东省全民国防教育基地(一期)全过程工程咨询服务	广东旅控兴邦文旅有限公司	7,989.91	7,111.98	4,006.21
广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务	广东南湖旅游中心有限公司	1,751.63	1,012.01	103.85
粤港澳大湾区绿色农产品生产供应基地项目 11#楼商务接待中心装修工程室内装饰设计咨询及室内装饰施工现场服务项目设计咨询合同	广州白天鹅酒店装饰工程有限公司	96.80	96.80	91.32
清远乡村振兴农文旅项目可行性研究报告与概念性规划方案(规划设计合同)	广东粤清农文旅有限公司	80.00	80.00	75.47

合同名称	客户名称	合同总金额 (含税)	归属于公司的合同 金额(扣除其他联 合体)(含税)	2024 年度确 认收入(不 含税)
广东南湖游乐园改造项目一期增补建设工程全过程工程咨询服务	广东南湖旅游中心有限公司	87.30	87.30	66.56
清远乡村振兴农文旅项目地块——及启动区总体规划及商业策划	广东粤清农文旅有限公司	60.00	60.00	56.60
清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区 A、B、C 栋施工图方案及其它工程设计服务	广东粤清农文旅有限公司	63.00	63.00	53.49
广东温泉宾馆有限公司兰苑区 1、2、3、4、5、6 号楼更新改造项目	广东温泉宾馆有限公司	1,987.23	59.60	50.60
广东南湖乐园总体规划服务	广东南湖旅游中心有限公司	58.00	58.00	32.83
胜利宾馆西楼升级改造改造工程北座酒店、后勤楼、西楼主体机电系统改造设计	广州白天鹅酒店管理有限公司	105.50	105.50	29.86
清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区工程测量项目	广东粤清农文旅有限公司	29.45	29.45	27.78
四望嶂国防教育基地的可行性研究报告编制服务	广东旅控兴邦文旅有限公司	49.40	49.40	13.98
《清远市和秧合社农文旅项目地块一启动区工程测量项目合同》之补充协议	广东粤清农文旅有限公司	7.97	7.97	7.52
广东温泉宾馆入口牌坊至陶然餐厅公共区域升级改造工程设计项目	广东温泉宾馆有限公司	8.97	8.97	6.77
广东温泉宾馆宾馆总台及公共区域改造设计项目	广东温泉宾馆有限公司	8.97	8.97	6.77
广东温泉宾馆兰苑泡池改造提升工程设计项目	广东温泉宾馆有限公司	8.97	8.97	6.77
广东南湖游乐园改造项目 C3、C4 栋基坑原状地面标高测量及旧改建筑测绘项目	广东南湖旅游中心有限公司	6.00	6.00	5.66
广东温泉宾馆 1:500 地形图测量项目	广东温泉宾馆有限公司	4.00	4.00	3.77

合同名称	客户名称	合同总金额 (含税)	归属于公司的合同 金额(扣除其他联 合体)(含税)	2024 年度确 认收入(不 含税)
商品销售统筹管理系 统运维	广东省旅游集团 有限公司	1.90	1.90	0.75

由上表可见，2024 年度，公司在向旅控集团的关联销售中，合作项目主要为广东省全民国防教育基地（一期）项目，归属于公司的合同金额（扣除其他联合体成员的合同金额）为 7,111.98 万元，2024 年度该项目确认收入金额（不含税）为 4,006.21 万元，占向旅控集团 2024 年度销售金额的 86.22%。该项目具体情况详见本题“（二）说明报告期内发行人与旅控集团的历年交易金额及项目情况”之回复内容。

2、说明项目进展节点与收入确认金额的匹配性，项目周期

2024 年度，广东省全民国防教育基地（一期）项目各子项进展节点及收入确认情况如下：

项目内容	进展阶段	归属于公司的 合同金额 (万元)	2024 年度 收入确认 比例	2024 年度 收入确认 金额(万 元)(含税)	2024 年度收 入确认金额 (万元)(不 含税)	项目进 展节点 与收入 确认金 额是否 匹配
规划设计	项目总体规划和 概念设计	346.84	40.7%	346.84	327.21	是
	控制性详细规划 编制	81.79	9.6%	81.79	77.16	是
工程设计	方案设计	1,156.99	30.0%	1,156.99	1,091.50	是
	初步设计	771.32	20.0%	771.32	727.66	是
	施工图设计	771.32	20.0%	771.32	727.66	是
BIM 设计	方案设计	68.33	30.0%	68.33	64.47	是
	初步设计	68.33	30.0%	68.33	64.47	是
	施工图设计	91.11	40.0%	91.11	85.96	是
全过程造 价服务	阶段性进度确认	192.17	33.6%	192.43	181.53	是
全过程项 目管理	阶段性进度确认	698.09	43.6%	698.09	658.58	是

本项目于 2024 年 5 月开展，根据《建设工程施工工期定额》与项目规模进行测算，整体项目建设周期测算约为 18 个月，预计 2025 年年底左右建设完成。根据公司与业主方对于建设周期的整体约定情况，项目建设符合正常项目建设周

期。

3、项目对当期毛利贡献情况，销售毛利率与发行人同类服务毛利率是否存在差异

2024 年度，广东省全民国防教育基地（一期）项目层面确认收入为 4,006.21 万元，对应成本为 2,053.79 万元，毛利率为 48.73%，毛利贡献为 1,952.42 万元。2024 年度，发行人整体毛利为 46,614.81 万元，该项目毛利占发行人 2024 年整体毛利比重为 4.19%。

该项目涉及多元化城乡区域发展智策咨询、全链化工程设计管理两个业务板块，对应 2024 年确认的收入分别为 1,244.49 万元、2,761.72 万元，对应毛利率分别为 51.56%、47.46%。

2024 年度，公司多元化城乡区域发展智策咨询板块的毛利率为 53.11%，该项目多元化城乡区域发展智策咨询部分的毛利率为 51.56%，略低于公司对应板块毛利率；2024 年度，公司全链化工程设计管理板块的毛利率为 36.11%，该项目全链化工程设计管理部分的毛利率为 47.46%，略高于公司对应板块毛利率，主要原因系该项目为公司年度重点项目，公司高度重视本项目，派驻了富有经验的执行团队，执行质量更高，方案反复少，各种因方案反复产生的成本相对较低，故毛利率相对有所提升。公司 2024 年整体毛利率为 50.51%，该项目整体毛利率为 48.73%，略低于公司整体毛利率。整体来看，该项目销售毛利率与发行人同类服务毛利率不存在显著差异，具有合理性。

4、项目明细报价与其他非关联项目报价是否存在差异，与其他投标方及公开市场报价的差异情况及原因

本项目通过公开招投标方式取得，公司结合市场行情报价，相关各项报价处于合理市场价格范围中，与其他非关联项目报价不存在差异，具体项目定价分析如下：

1、规划设计（含总体规划及概念设计、组卷报批及控制性详细规划编制、道路交通专项规划、市政设施专项规划、竖向工程专项规划组成）的合同额为 851.83 万元。按项目可行性研究报告相关标准以及《工程勘察设计收费导则》（第二版，2021 年）、《城市规划设计计费指导意见（2017）》等，市场计费为 925.9

万元，报价时按照市场行情给予一定折扣。

2、工程设计（含工程设计、装配式建筑设计、绿色建筑设计、海绵城市专项及竣工图编制）的合同额为 3,856.62 万元，BIM 设计费用为 227.78 万元。根据相关收费标准，设计费为 4,397.29 万元（含专项设计），BIM 设计及竣工图编制工作按《工程勘察设计收费管理规定》（计价格〔2002〕10 号）、《广东省绿色建筑计价指引》（2023）、《广东省工程勘察设计收费导则》（第二版）、《广东省建筑信息模型（BIM）技术应用费用计价参考依据（2019 年修正版）》（粤建科〔2019〕12 号）等收费标准均有单独列明，一般市场报价折扣为标准价 8-9 折，招标控制价为 247.59 万元。

3、全过程造价咨询服务的合同额为 572.77 万元。按可行性研究报告及《广东省建设工程造价咨询服务收费项目和收费标准表》（粤价函〔2011〕742 号文）等相关收费标准，市场价格为 700 万元左右，报价时按照市场行情给予一定折扣。

4、全过程项目管理的合同额为 1,602.97 万元。参照广东省住房和城乡建设厅《建设项目全过程工程咨询服务指引（征求意见稿）》相关收费标准，市场价格为 2,000 万元左右，报价时按照市场行情给予一定折扣。

根据上述分析，发行人的服务收费公允，符合《城市规划设计计费指导意见》及相关指导定价的政策文件规定，相关收费金额与市场价格可比。发行人其他非关联项目报价方式亦主要依据前述相关政策文件并结合市场情况、甲方预算上下限等予以综合确定，本项目的报价方式与其他非关联项目的报价方式不存在差异。

根据广州市公共资源交易中心发布的公示文件，本项目中标候选人的报价信息如下：

单位：万元		
排名	中标候选人名称	报价
1	（主）广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司，（成）建材广州工程勘测院有限公司	7,989.91
2	（主）深圳市华阳国际工程设计股份有限公司，（成）大华建设项目管理有限公司，（成）广东核力工程勘察院	8,485.43
3	广东省建筑设计研究院有限公司	8,434.64

经对比，发行人报价与其他投标方及公开市场报价不存在显著差异。

综上，发行人向控股股东广东省旅游控股集团有限公司的销售具有合理的商

业背景，销售定价具有公允性。

三、收入确认时点的准确性。请发行人：

（一）分别说明采用时点法和时段法确认收入的具体情形及各期确认收入的金额及占比。

公司收入确认方法取决于公司提交成果的方式，如果公司将产品、服务成果一次性交付给客户，按照控制权转移时点，公司按时点法一次性确认收入；如果公司根据各类业务流程、合同节点分期提交成果则采用时段法确认收入。采用时点法和时段法是根据公司与客户签订的业务合同约定交付成果的方式确定。报告期各期，采用时点法和时段法确认收入的金额及占比如下：

单位：万元

主营业务收入类型	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
时段法	36,041.55	92.56%	87,313.19	94.86%	75,692.05	95.53%	62,391.70	96.51%
时点法	2,895.56	7.44%	4,730.16	5.14%	3,545.09	4.47%	2,258.77	3.49%
合计：	38,937.11	100.00%	92,043.35	100.00%	79,237.14	100.00%	64,650.47	100.00%

（二）说明全域全要素规划设计、多元化城乡区域发展智策咨询、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务等四类收入分别采用时点法还是时段法确认收入，结合重点合同中的关键权利义务条款，论证四类业务具体的收入确认时点是否符合《企业会计准则》的规定。

1、《企业会计准则第 14 号-收入》相关规定

《企业会计准则第 14 号—收入》第十一条：满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- （1）客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益。
- （2）客户能够控制企业履约过程中在建的商品。
- （3）企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

具有不可替代用途，是指因合同限制或实际可行性限制，企业不能轻易地将商品用于其他用途。

有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，是指在由于客户或其他方原因终止合同的情况下，企业有权就累计至今已完成的履约部分收取能够补偿其已发生成本和合理利润的款项，并且该权利具有法律约束力。

2、公司业务具体情况

公司各业务类型的收入确认整体原则与本小问第（一）点回复保持一致，各业务板块均会根据各具体项目提交成果的方式确定采用时点法或时段法进行收入确认，如下所示：

序号	主营业务分类	收入确认方法	时段法中确定履约进度的方法	时段法中符合会计准则的条款
1	多元化城乡区域发展智策咨询	时段法、时点法	产出法	企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项
2	全域全要素规划设计	时段法、时点法	产出法	
3	全链化工程设计管理	时段法、时点法	产出法	
4	时空数智化运营服务	时段法、时点法	产出法	

报告期各期，公司四类业务在时段法、时点法下确认收入的金额及占比情况如下：

单位：万元

主营业务收入类型	收入确认方法	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
		金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
多元化城乡区域发展智策咨询	时段法	23,003.80	92.01	48,568.65	93.88	25,843.92	90.53	26,222.74	93.48
	时点法	1,997.88	7.99	3,163.88	6.12	2,704.32	9.47	1,827.50	6.52
全域全要素规划设计	时段法	7,086.43	99.17	23,060.75	96.15	35,049.99	99.27	23,615.42	99.18
	时点法	59.01	0.83	922.49	3.85	258.04	0.73	195.45	0.82
全链化工程设计管理	时段法	3,651.91	95.66	11,065.57	96.15	10,600.08	97.40	10,374.23	99.25
	时点法	165.71	4.34	443.35	3.85	283.41	2.60	78.65	0.75
时空数智化运营服务	时段法	2,299.41	77.36	4,618.22	95.84	4,198.06	93.34	2,179.31	93.27
	时点法	672.96	22.64	200.44	4.16	299.32	6.66	157.17	6.73
合计金额	时段法	36,041.55	92.56	87,313.19	94.86	75,692.05	95.53	62,391.70	96.51
	时点法	2,895.56	7.44	4,730.16	5.14	3,545.09	4.47	2,258.77	3.49

由上表可见，当前公司的四种业务类型，均存在按时点法及按时段法确认收入的情况，即收入确认方法的选择与业务类型无必然联系。整体来看，报告期各

期，按时段法确认收入大约占公司总收入的 90%以上，为主要的收入确认方法。按照时段法、时段法确认收入的业务类型具体如下：

（1）按时段法确认收入的业务类型

公司各业务板块下采用时段法确认收入的项目，具备相似的业务模式，即按照具体项目与客户签订合同并提供定制化专业服务，合同中均明确约定了公司需要服务的具体内容，包括但不限于规划空间区域范围、研究内容及交付形式等要素。因每个项目的具体服务内容存在典型的个性化差异，公司需要结合项目自身特点（自然环境、现状要素、民俗文化等因素）提出创新、创意方案，并在项目执行过程中根据客户反馈及执行情况进行调整完善，且设计成果确定后，其他项目无法简单复制或变更用途。此类业务满足《企业会计准则第 14 号—收入》第十一条“企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途”的条件。

其次，此类合同中通常会约定终止补偿条款，适用时段法的业务在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的要求，常见合同约定条款如下：

情形 1：本合同履行期间，因非乙方原因造成合同终止的，乙方未开始规划工作的，不退还甲方已付的预付款或定金；已开始规划工作的，甲方应根据乙方已完成的实际工作量，不足或等于一半时，按合同价款的一半支付；超过一半时，按合同价款的全部支付。乙方同时应将已完成的阶段成果移交甲方，并退还甲方有关资料。

情形 2：本合同履行期间，因非乙方原因造成合同终止的，甲方应按乙方已经完成的工作量向乙方支付费用，乙方同时应将已完成的阶段性成果移交甲方。

情形 3：在合同履行期间，甲方要求终止或解除合同，乙方已开始规划工作的，甲方应根据乙方已完成的实际工作量及对应规划费支付费用，同时，乙方应将已完成的阶段性成果移交给甲方。

在上述情形下，公司根据合同约定有权主张按照实际工作量，以及合同对服务价格的约定获取相关报酬，取得补偿公司已发生成本并具有合理利润的款项。因此，公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

因此，公司各业务板块按照时段法确认收入的项目在履约过程中所产出的商

品具有不可替代的用途，且在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，符合时段法确认收入的条件。

(2) 按时点确认收入的业务类型

公司各业务板块按时点法确认收入的项目，在业务内容上主要体现为不再划分项目的不同阶段，该类项目通常按照合同约定在提供最终成果时一次性结算。相关客户在企业履约的同时未取得并消耗企业带来的经济利益，客户也不能够控制公司履约过程中在建的商品。因此该类合同不符合《企业会计准则第 14 号—收入》第十一条关于适用时段法的规定之“①客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益。②客户能够控制企业履约过程中在建的商品。③企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项”三种按时段法确认的任一种情形。因此，公司将此类项目的合同按照时点法确认收入，即将产品、服务成果交付给客户并经确认时一次性确认收入。

综上，公司各业务板块在项目执行过程中，会根据具体合同中约定的提交成果方式的不同，选择适用时点法或时段法确认收入，符合《企业会计准则》的规定。

(三) 分别说明四类业务确认收入时取得的外部性证据和交付成果，并分别说明外部单据（如验收单）验收程序、获取的凭证是否完整无缺失、验收人员职位及级别、是否有签字盖章（公章还是采购章）。存在分阶段验收成果的，说明各阶段验收单据格式内容是否存在差异，各期验收单据是否齐备且有效。

1、多元化城乡区域发展智策咨询

多元化城乡区域智策咨询业务流程通常可分为 4 个阶段，各阶段工作内容、交付成果、收入确认时点、收入确认依据（外部性证据）、验收人员级别具体情况如下：

阶段	工作内容	交付成果	外部性证据	验收人员职位及级别
业务承接阶段	项目前期工作准备、包括制定工作计划、双方初步沟通、人员安排等	不适用（该阶段不进行收入确认）		
提交审查阶段	开展现场调研、收集	研究报告、	阶段成果确	甲方安排的项目对接

阶段	工作内容	交付成果	外部性证据	验收人员职位及级别
	材料等工作，形成项目初步方案，包括项目建设组织方案、项目实施建议以及项目总体工作报告等，并提交业主或相关验收责任部门审查	相关图纸等	认单或签收单等	负责人：政府部门通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等，根据具体项目情况存在差异
业主确认、验收或有关部门批复	根据初步方案审查意见，完善修改和深化方案，提交最终成果给业主验收或相关验收责任部门批复	研究报告、相关图纸等	阶段成果确认单或评审意见（如有）、政府审批资料（如有）、验收报告等	甲方安排的相关人员，通常包括技术专家、业主代表组成的评审会，或政府部门及企事业单位项目对接负责人员，根据具体项目情况存在差异
后续服务	配合业主项目实施等	-	阶段成果确认单或验收报告等	甲方安排的相关对接负责人：政府部门通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等，根据具体项目情况存在差异

2、全域全要素规划设计

全域全要素规划设计业务流程通常可分为 5 个阶段，各阶段工作内容、交付成果、收入确认时点、收入确认依据（外部性证据）、验收人员级别具体情况如下：

阶段	工作内容	交付成果	外部性证据	验收人员职位及级别
业务承接阶段	项目前期工作准备、包括制定工作计划、双方初步沟通、人员安排等	不适用（该阶段不进行收入确认）		
初步方案成果阶段	开展现场调研、收集资料数据等，拟定规划设计的初步方案、与委托方沟通并汇报	规划文本、规划图集、规划说明、研究报告等	阶段成果确认单或签收单等	政府项目对接部门负责人；级别通常为科员、科级、处级等
专家评审阶段	对规划成果进行修改和完善，通过专家评审	规划文本、规划图集、规划说明、研究报告等	阶段成果确认单、专家评审意见等	甲方安排的评审专家，通常为政府指定的专家等
规委会评审阶段	根据专家评审意见，对规划成果进行修改和完善。报规划委员会审议并通过	规划文本、规划图集、规划说明、研究报告等	阶段成果确认单、规委会会议纪要等	甲方安排的相关人员，通常包括规委会成员、专家、其他相关政府部门代表等

阶段	工作内容	交付成果	外部性证据	验收人员职位及级别
规划成果审批阶段	形成最终成果，取得相关部门批复	规划文本、规划图集、规划说明、研究报告等	阶段成果确认单、批复文件等	根据规划内容，通常为各层级（主要系县级以上）人民政府批复

3、全链化工程设计管理

全链化工程设计管理业务流程通常可分为 5 个阶段，各阶段工作内容、交付成果、收入确认时点、收入确认依据（外部性证据）、验收人员级别具体情况如下：

阶段	工作内容	交付成果	外部性证据	验收人员职位及级别
业务承接阶段	项目前期工作准备、包括制定工作计划、双方初步沟通、人员安排等	不适用（该阶段不进行收入确认）		
方案设计阶段	现场勘察调研，概念方案设计，根据修改意见完善设计方案	方案设计文件、图集/图纸等	阶段成果确认单或方案审批意见（如有）、签收单等	政府及企事业单位项目对接部门负责人；政府通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等
初步设计阶段	方案设计经委托方或主管部门审查通过后，完成合同约定中要求的初步设计成果	初步设计文件、图集/图纸等	阶段成果确认单或评审意见（如有）、政府审批资料（如有）等	政府及企事业单位项目对接部门负责人；政府通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等。如果需要审批的需要发改等部门相关批复
施工图设计阶段	根据经批准或确认后的方案设计或初步设计编制完成各专业施工图设计	施工图设计文件、图集/图纸等	阶段成果确认单或评审意见（如有）、施工图审查报告（如有）等	政府及企事业单位项目对接部门指定的审图单位或人员
施工配合阶段	施工配合（如有）后期服务	-	阶段成果确认单或竣工报告、结算书（如有）等	甲方安排的相关人员，通常包括政府及企事业单位项目组成员、监理、勘探、施工等

4、时空数智化运营服务

时空数智化运营服务业务，通常可分为 4 个阶段，各阶段工作内容、交付成果、收入确认时点、收入确认依据（外部性证据）、验收人员级别具体情况如下：

阶段	工作内容	交付成果	外部性证据	验收人员职位及级别
业务承接阶段	项目前期工作准备、包括制定工作计划、双方初步沟通、人员安排等	不适用（该阶段不进行收入确认）		
初步方案成果阶段	开展现场调研、收集资料数据等，拟定初步方案、与委托方沟通并汇报	数据治理和应用初步成果等	阶段成果确认单或签收单等	政府及企事业单位项目对接部门负责人；政府通常为科员、科级、处级等，企事业单位通常为办事人员、部门领导及分管领导等
深化成果阶段	对规划成果进行修改和完善	数据治理和应用深化成果等	阶段成果确认单、专家评审意见（如有）等	甲方安排的相关人员，通常包括技术专家、业主代表组成的评审会，或政府部门及企事业单位项目对接负责人员
最终成果阶段	形成最终成果，	数据治理和应用最终成果等	阶段成果确认单或验收报告（如有）、政府审批资料（如有）等	甲方安排的相关人员，通常为政府及企事业单位指定的专家，以及业主代表，政府通常为科级、处级等，企事业单位通常为部门领导及分管领导等

由上表可以看出，四种业务类型的各阶段交付成果的时间点、交付成果、外部性证据会有一定的差异，且由于公司项目数量较多且较为零散，客户对项目的验收程序主要取决于客户本身的需求，故各个项目的各个阶段的验收人员的职位及级别因项目而异。

在收入确认过程中，依据双方合同约定及项目进展阶段，发行人获取客户签署的盖章版阶段成果确认单（受限于客户的盖章流程，存在部分成果确认单上加盖的为甲方部门章等印章的情况）、专家评审意见、政府批复及函件等，共同作为收入确认的外部依据。

发行人确认收入的项目数量较多，报告期各期，发行人确认收入的项目数量分别为 1,150 个、1,361 个、1,923 个及 1044 个，项目数量逐年上升。发行人确认收入项目分布呈现长尾分布，以 2025 年 1-6 月为例，确认收入在 10 万元以下的项目数量共计 262 个，数量占比为 25.10%，但占当期收入的比重仅为 4.08%。保荐机构及申报会计师执行收入细节测试的过程中，采用 50 万元以上收入确认

项目全部抽查+50 万元以下收入确认项目分层抽样的方式进行样本选取，最终报告期各期，收入细节测试的覆盖比例分别为 89.47%、91.74%、89.09%及 82.10%。在上述收入细节测试项目中，收入获得的凭证无缺失，确认单据齐备且有效。

综上，发行人收入确认以经过甲方盖章的阶段成果确认单、专家评审意见、政府审批资料等文件，共同构成发行人收入确认的外部证据，获得的凭证完整无缺失，各期验收单据齐备且有效。其次，就阶段成果确认单的格式而言，阶段确认单采用的是公司制定的标准格式模板，成果确认单的整体框架基本一致，成果确认单上各个阶段的成果会根据不同项目的具体情况进行描述并经过客户的确认。

（四）说明分阶段验收的总体工作量、确认收入时点的履约进度确认方法和依据，说明报告期内是否存在履约进度与收入确认金额不匹配的情况，是否存在同一个项目存在多个履约义务的情形。

1、会计准则中合同履约进度的相关规定

《企业会计准则第 14 号—收入》第十二条规定：“对于在某一时段内履行的履约义务，企业应当在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。企业应当考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。其中，产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度；投入法是根据企业为履行履约义务的投入确定履约进度。对于类似情况下的类似履约义务，企业应当采用相同的方法确定履约进度。

当履约进度不能合理确定时，企业已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止”。

根据《企业会计准则第 14 号收入》应用指南（2018），“产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度的方法，通常可采用实际测量的完工进度、评估已实现的结果、已达到的里程碑、时间进度、已完工或交付的产品等产出指标确定履约进度。企业在评估是否采用产出法确定履约进度时，应当考虑具体的事实和情况，并选择能够如实反映企业履约进度和向客户转移商品控制权的产出指标”。

2、公司履约进度确认方法的具体情况

公司采用产出法中的阶段合同比例作为履约进度的指标进行收入的确认；该方法符合《企业会计准则》对产出法确认履约进度的规定，具体原因及合理性如下：

（1）阶段合同比例法符合产出法指标体现向客户转移商品控制权的相关要求

阶段合同比例法下，各项目主要阶段工作量的达成，均有甲方确认或第三方出具的文件作为依据，相应成果已经转移给了客户，属于产出法下“已经达到的里程碑”的产出指标，符合产出法指标体现向客户转移商品控制权的相关要求。

（2）阶段合同比例法能够反映已转移给客户的商品对于客户的价值

阶段合同比例法下，公司与客户签订的业务合同中，明确约定了各阶段环节的收款金额或比例，该等阶段环节的收款金额或比例，真实反映了各阶段性成果对于客户的价值量，并经双方认可。

综上所述，公司运用阶段合同比例法能够客观且合理地体现公司业务的工作量或完工进度，契合《企业会计准则》中关于产出法确认履约进度的规定。

3、合同中各关键节点的比例情况

公司业务主要通过招投标、其他政府采购或商务谈判等途径获取。业务合同中的结算条款、信用条款等内容，通常综合考量项目类型、项目规模以及难度系数等要素加以确定。公司各类型业务合同在各工作阶段所约定的比例情况大致如下：

业务类型	阶段名称	阶段比例
多元化城乡区域发展智策咨询	业务承接阶段	20%-40%
	提交审查阶段	40%-50%
	业主确认、验收或有关部门批复	10%~30%
	后续服务	10%~20%
全域全要素规划设计	业务承接阶段	20%~30%
	初步方案成果阶段	30%~50%
	专家评审阶段	20%~40%

业务类型	阶段名称	阶段比例
	规委会评审阶段	20%~30%
	规划成果审批阶段	10%~20%
全链化工程设计管理	业务承接阶段	20%~30%
	方案设计阶段	20%~30%
	初步设计阶段	20%~30%
	施工图设计阶段	20%~40%
	施工配合阶段	10%~20%
时空数智化运营服务	业务承接阶段	20%~30%
	初步方案成果阶段	30%~50%
	专家评审阶段	20%~40%
	成果审批阶段（或验收阶段）	10%~20%

在上述合同约定的比例基础上，公司在完成相关工作并与客户确认工作成果之后，对相应收入予以确认。

4、履约进度与收入确认金额的匹配情况

在公司与客户订立的合同中，清晰界定了各付款节点所需提交的成果、验收条件，以及与之对应的结算金额或比例。合同所约定的付款节点，是双方在综合考量项目各阶段实际工作量的基础上协商确定的。并且，各环节成果交付均获得双方认可，在反映实际履约进度方面具有审慎性与客观性。公司采用阶段合同比例法确认履约金额，即在将合同约定的付款里程碑对应的成果移交给客户后，按照相应的累计付款比例确认履约进度，并依据该履约进度确认收入金额。

同一项目不同付款里程碑的间隔期间，公司会持续进行人力与物力资源的投入。公司运用产出法来确认履约进度，在不同付款里程碑之间，因未产出双方认可的成果，不符合产出法下“已达成的里程碑”这一产出指标，故而在不同付款里程碑之间暂不确认收入。但是，在合同终止情形下，依据合同终止补偿条款，公司会针对实际完成的工作量（涵盖未达下一付款里程碑所产生的实际工作量）展开协商并达成共识，同时签订补充协议。在此种情况下，公司按照合同终止时双方确认的实际工作量确认收入。

综上所述，公司运用阶段合同比例法确认收入，履约进度与收入确认金额相匹配。

5、合同中多项履约义务的情况

(1) 企业会计准则中履约义务的相关规定

《企业会计准则第 14 号-收入》第九条规定，“合同开始日，企业应当对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

履约义务，是指合同中企业向客户转让可明确区分商品的承诺。履约义务既包括合同中明确的承诺，也包括由于企业已公开宣布的政策、特定声明或以往的习惯做法等导致合同订立时客户合理预期企业将履行的承诺。企业为履行合同而应开展的初始活动，通常不构成履约义务，除非该活动向客户转让了承诺的商品。

企业向客户转让一系列实质相同且转让模式相同的、可明确区分商品的承诺，也应当作为单项履约义务。转让模式相同，是指每一项可明确区分商品均满足本准则第十一条规定的、在某一时段内履行履约义务的条件，且采用相同方法确定其履约进度。”

(2) 公司对合同中多项履约义务的识别及处理

在合同开始日，公司会对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

公司当前在业务开展过程中，存在同一项目包含多个履约义务的实际情况。这种业务模式的具体表现形式为：在与客户签订的一份综合性规划咨询服务合同中，往往会同时约定多个不同项目地点的咨询服务子项目，并且在合同条款中会明确将合同总价款按照各子项目的具体内容进行合理拆分；在该情况中各子项目符合会计准则中履约义务的规定；针对这种复杂的业务场景，公司在进行收入确认时采取了审慎的会计处理方式：首先，公司会根据合同条款的具体约定，将合同中所包含的各个咨询服务子项目分别识别为独立的单项履约义务；其次，在合同履行过程中，公司会严格按照各单项履约义务的完成进度，分别进行收入确认。这种处理方式既符合企业会计准则的相关规定，也能够真实、准确地反映公司的经营成果。

综上所述，公司存在同一项目包含多项履约义务的情况，且公司针对此情形已依据会计准则的规定，在履行各单项履约义务时确认相应收入。

（五）分别说明四类业务成果验收的平均周期，并分析各期主要项目成果验收周期是否存在异常，如有，请说明合理性。说明各期第四季度收入占比高的原因，是否符合行业特征。

报告期内，多元化城乡区域发展智策咨询、全域全要素规划设计、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务四类业务中，项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期分别为 543 天、1,075 天、1124 天和 462 天。

报告期各期，发行人前十大项目的成果验收周期相较上述平均周期存在一定的差异，主要系发行人业务具有高度的定制化和差异化的特征，成果验收周期受甲方对工期的时间要求、项目所需审批周期、国家相关标准在项目执行过程中修订带来的项目进度调整等多种因素影响，具有商业合理性，不存在异常情况，具体如下：

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
2022 年度	惠州市国土空间总体规划 (2020-2035 年)	惠州市自然资源局	全域全要素 规划设计	1,310.00	该项目执行周期约为 1,450 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为市级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准(如 “三区三线” 划定规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通(需与省、市等数十个部门反复协调对接)、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长
	玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目	玉林市第一人民医院	全链化工程设计管理	880.29	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 1,250 天, 项目周期长于板块业务平均周期, 主要系根据双方协议约定, 项目竣工验收合格后 10 天内支付剩余 5% 的设计费, 目前项目尚未竣工验收, 因此项目周期较长, 具有合理性
	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目——团场重点发展片区详细规划(控制性详细规划) 一期	第三师图木舒克市自然资源和规划局	多元化城乡区域发展智策咨询	847.64	该项目执行周期约为 477 天, 周期较短的原因主要系当地重点项目开工建设急需控制性详细规划作为法定依据, 为满足重点项目建设进度要求, 在严格落实各项技术标准、流程等基础上, 加快规划编制工作进度, 具有合理性
	广东省国土空间规划 (2020-2035 年) 编制	广东省土地调查规划院	全域全要素 规划设计	775.47	该项目执行周期约为 1,247 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为省级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准(如 “三区三线” 划定规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
					划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通、征求意见、专题论证、人民代表大会审议等, 审批环节较多, 所需时间较长
	中山大学附属喀什医院工程建设项目 (EPC 总承包) -设计子项	喀什地区第一人民医院	全链化工程设计管理	768.72	该项目执行周期约为 857 天, 周期较短的原因主要系该项目为国家级重点项目, 甲方对项目执行时间要求较为紧迫, 发行人配备大量人力资源投入项目, 加速项目执行周期以满足甲方需求
	广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目 (包组一)	广东省自然资源厅	多元化城乡区域发展智策咨询	753.77	该项目执行周期约为 244 天, 周期较短的原因主要系该项目为甲方提供年度审查服务, 需要在较短时间内协助甲方完成相关业务的审查工作, 发行人配备大量人力资源投入项目, 加速项目执行周期以满足甲方需求
	1#住院综合楼、2#垃圾收集站	贵港市人民医院	全链化工程设计管理	666.81	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 1,292 天, 项目周期长于板块业务平均周期, 主要系根据双方协议约定, 项目竣工验收合格后 10 天内支付剩余 5% 的设计费, 目前项目尚未竣工验收, 因此项目周期较长, 具有合理性
	广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务	广东省自然资源厅	多元化城乡区域发展智策咨询	612.26	该项目执行周期约为 117 天, 周期较短的原因主要系该项目为甲方提供年度审查服务, 需要在较短时间内协助甲方完成相关业务的审查工作, 发行人配备大量人力资源投入项目, 加速项目执行周期以满足甲方需求
	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设	第三师自然资源和规划局	时空数智化运营服务	487.36	该项目执行周期约为 530 天, 周期较长的原因主要系该项目合同签署于 2021 年 11 月, 发行人的时空数智化运营服务尚处于起步阶段, 且该合同的服务内容相对较多且复杂, 主要包括国土空间“一张图”数据库建设、国土空间基础信息平台建设、实施监督系统建设、硬件支撑环境建设等, 项目周期相对较长具有合理性
	盘州市国土空间总体规划 (2020-2035)	贵州省盘州市自然资源局	全域全要素规划设计	470.72	该项目执行周期约为 1,686 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为市级的国土空间总体规划, 需整合主体功能

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
					区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准(如 “三区三线” 划定规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通(需与省、市等数十个部门反复协调对接)、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长
2023 年度	惠州市国土空间总体规划 (2020-2035 年)	惠州市自然资源局	全域全要素 规划设计	1,833.88	该项目执行周期约为 1,450 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为市级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准(如 “三区三线” 划定规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通(需与省、市等数十个部门反复协调对接)、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长
	广东省 2023 年开展乡村补短板工程(通村入户便民利民)项目前期工作服务子包一	广东省农业农村厅	多元化城乡 区域发展智 策咨询	1,622.64	该项目执行周期约为 142 天, 周期较短的原因主要系: 1、甲方对本项目执行周期有严格时限要求。本项目合同签订时间为 2023 年 8 月 18 日, 按照合同约定, 乙方必须在签订合同之日起至 2023 年 11 月 30 日前完成工作提交至甲方验收, 并于 2023 年 12 月 31 日前完成整改并通过验收, 提交全部资料成果; 2、本项目内容主要为村内道路建设、村内主干道路灯、村内停车场等小型工程项目设计, 项目难度系数相对较

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
					低, 且为满足项目时限要求, 发行人组织多个部门组成项目组, 投入大量的人力资源加速推动项目进展
	肇庆市国土空间总体规划 (2020-2035 年)	肇庆市自然资源局	全域全要素 规划设计	987.92	该项目执行周期约为 1,271 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为市级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准 (如 “三区三线” 划定规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通 (需与省、市等数十个部门反复协调对接)、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长
	汕尾市东部水质净化厂 (东部 污水处理厂) 及配套管网一期 工程	汕尾粤海清源环 保有限公司	全链化工程 设计管理	792.80	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 2,301 天, 项目周期长于板块业务平均周期, 主要系根据双方合同约定, 在发行人协助甲方完成施工图和工程量清单预算后, 需待工程施工及竣工完成后支付尾款, 目前该工程项目尚未竣工, 因此结算进度存在延迟, 具有合理性
	雷州市国土空间总体规划 (2020-2035 年) 编制及国土 空间基础信息平台项目	雷州市自然资源 局	全域全要素 规划设计	766.04	该项目执行周期约为 1,282 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为市级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准 (如 “三区三线” 划定规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通 (需与省、市等数十个部门反复协调对接)、征求意见、专题论证、

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
					人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长
	岭南民族特色高质量发展廊道（即原岭南民族特色文旅廊道）总体规划（2023-2035 年）的编制服务采购项目	广东省民族宗教事务委员会	多元化城乡区域发展智策咨询	733.96	该项目执行周期约为 80 天, 周期较短的原因主要系甲方对本项目执行周期有严格时限要求。本项目合同签订时间为 2023 年 9 月 1 日, 按照合同约定, 乙方必须在签订合同之日起至 2023 年 9 月 30 日前完成规划正式成果并通过专家评审, 于 2023 年 12 月 30 日前向甲方提交修改完善后的最终成果; 2、本项目为广东省级层面的总体规划, 根据甲方要求, 需总体规划完成后, 以此作为后续专项规划和详细规划的法定依据, 因此甲方对本项目的成果交付周期要求较高, 发行人投入大量的人力资源加速推动项目进展
	第五师双河市国土空间总体规划（2020-2035 年）	第五师双河市自然资源和规划局	全域全要素规划设计	730.19	该项目执行周期约为 1,645 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为市级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准（如 “三区三线” 划定规则等）在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通（需与省、市等数十个部门反复协调对接）、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长
	怀集县国土空间总体规划（2020-2035）	怀集县自然资源局	全域全要素规划设计	726.42	该项目执行周期约为 1,275 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为县级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准（如 “三区三线” 划定

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
					规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通(需与省、市、县等数十个部门反复协调对接)、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长
	湛江市国土空间总体规划 (2020-2035 年)	湛江市自然资源局	全域全要素 规划设计	723.58	该项目执行周期约为 1,289 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为市级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准(如 “三区三线” 划定规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通(需与省、市等数十个部门反复协调对接)、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长
	河源市国土空间总体规划 (2020-2035 年) 编制采购项目	河源市自然资源局	全域全要素 规划设计	714.79	该项目执行周期约为 1,170 天, 周期较长的原因主要系: 1、该项目为市级的国土空间总体规划, 需整合主体功能区规划等多类空间规划, 解决目标冲突、底图差异等历史遗留问题, 实现 “一张蓝图”, 需进行大量的基础研究与数据整合; 2、国家技术标准(如 “三区三线” 划定规则等) 在其编制过程中持续完善, 导致本项目的规划设计依据上述标准持续修改优化; 3、国土空间的总体规划需履行严格法定程序, 包括多轮衔接与沟通(需与省、市等数十个部门反复协调对接)、征求意见、专题论证、人民代表大会审议、省级审批等, 审批环节较多, 所需时间较长

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
2024 年度	广东省全民国防教育基地（一期）-工程设计	广东旅控兴邦文旅有限公司	全链化工程设计管理	2,546.83	截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 419 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一）	广东省农业农村厅	全链化工程设计管理	1,356.98	截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 336 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	盘州市乡镇级国土空间总体规划和村庄规划管控全覆盖（A 包）	贵州省盘州市自然资源局	全域全要素规划设计	1,008.30	截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 592 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计）	海丰县住房和城乡建设局	多元化城乡区域发展智策咨询	990.57	截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 321 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市—迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务）	林芝市住房和城乡建设局	多元化城乡区域发展智策咨询	663.31	截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 439 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	广东省全民国防教育基地（一期）-全过程项目管理	广东旅控兴邦文旅有限公司	多元化城乡区域发展智策咨询	658.58	截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 419 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	时空图谱开发及业务运营项目	数字广东网络建设有限公司	时空数智化运营服务	614.60	截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 336 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询	广东省自然资源厅	多元化城乡区域发展智策咨询	607.55	截至 2025 年 6 月 30 日，项目尚未完成，已执行时间为 307 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	东源县百千万工程新型城镇	中铁市政环境建	多元化城乡	550.81	项目周期为 20 天，周期较短的原因详见本问题“（九）

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
	化基础设施补短板项目 (项目 1)	设有限公司	区域发展智 策咨询		说明个别项目收入确认时间早于甲方签署相关文件日期的具体情况及原因, 说明报告期内是否存在收入确认依据不充分的情形, 收入确认内控是否完善并得到有效执行。说明个别项目中标时间与成果交付时间周期较短的情况及原因”之回复
	民航中南地区(南宁)空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	全链化工程设计管理	483.42	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 1,062 天, 进度正常, 在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
2025 年 1-6 月	全域土地综合整治咨询服务	陆丰市住房和城乡建设局	多元化城乡 区域发展智 策咨询	734.34	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 259 天, 进度正常, 在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制(B包)	贵州省盘州市自然资源局	多元化城乡 区域发展智 策咨询	641.51	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 419 天, 进度正常, 在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	广东青旅数字化平台建设项目	广东省中国青年旅行社有限公司	时空数智化 运营服务	562.08	该项目执行周期约为 629 天, 周期较长的原因主要系该项目为完整的数字化平台的开发建设, 需要完成的功能模块多, 工作量较大, 因此所需时间相对较长
	揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程 EPC 总承包项目	揭阳市住房和城乡建设局	全链化工程设计管理	509.85	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 171 天, 进度正常, 在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	湛江市雷州市龙游新城综合规划项目	雷州市自然资源局	多元化城乡 区域发展智 策咨询	474.28	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 221 天, 进度正常, 在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	东源县城规划设计	东源县自然资源局	多元化城乡 区域发展智 策咨询	398.71	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为 94 天, 进度正常, 在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	新建龙岩至龙川铁路武平至	厦深铁路广东有	多元化城乡	370.29	截至 2025 年 6 月 30 日, 项目尚未完成, 已执行时间为

年度	项目名称	客户名称	业务板块	当期收入确认金额 (万元, 不含税)	项目周期
	梅州段（广东段）工程建设用地勘测定界及用地报批	限公司	区域发展智策咨询		458 天，进度正常，在执行项目周期短于该业务板块项目金额在 100 万元以上的项目成果验收的平均周期
	东莞市寮步镇 14 个典型村建设提升规划编制项目	东莞市寮步镇住房和城乡建设局	全域全要素规划设计	323.58	该项目执行周期约为 317 天，周期较短的原因主要系发行人受东莞市寮步镇住房和城乡建设局委托，针对寮步镇 14 个典型村的建设发展编制规划，该项目属于政策性项目，甲方对项目时间要求较高，发行人投入大量的资源加速推动项目进展
	第三师四十五团连队规划项目	新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心	全域全要素规划设计	322.64	该项目执行周期约为 277 天，周期较短的原因主要系甲方新疆生产建设兵团第三师四十五团连队有相关项目待建设，本项目的规划为连队建设用地的审批依据，甲方高度重视本项目的进展情况，对项目时间要求较高，发行人投入大量的资源加速推动项目进展
	湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案	廉江市自然资源局	多元化城乡区域发展智策咨询	292.83	该项目执行周期约为 214 天，周期较短的原因主要系甲方廉江市自然资源局对本项目的时间要求较高，发行人投入大量的资源加速推动项目进展

2、说明各期第四季度收入占比高的原因，是否符合行业特征。

2022-2024 年度，发行人各季度收入分布情况如下：

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度		2022 年度	
	收入金额	比例	收入金额	比例	收入金额	比例
第一季度	15,392.44	16.72%	15,647.34	19.75%	6,724.60	10.40%
第二季度	20,672.17	22.46%	17,983.41	22.70%	13,856.40	21.43%
第三季度	21,929.54	23.83%	15,058.76	19.00%	16,366.41	25.32%
第四季度	34,049.19	36.99%	30,547.62	38.55%	27,703.06	42.85%
合计	92,043.35	100.00%	79,237.14	100.00%	64,650.47	100.00%

发行人销售收入呈现明显的季节性特征，表现为第四季度收入较高，主要原因系公司下游客户大多数为政府机构、事业单位、国有企业，受国家预算管理制度等因素的影响，上述客户通常在年初或上年年底确定全年项目方案和投资计划，年内根据工程进度需要逐步实施，下半年尤其是第四季度项目的审查和结算推进力度较大，对成果的验收较为集中。

公司各季度销售收入占比与同行业可比公司对比情况如下：

公司简称	2024 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
蕾奥规划	27.05%	26.20%	20.12%	26.63%
苏州规划	18.42%	24.51%	18.56%	38.51%
新城市	29.69%	29.33%	24.91%	16.07%
平均	25.05%	26.68%	21.20%	27.07%
广规科技	16.72%	22.46%	23.83%	36.99%
公司简称	2023 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
蕾奥规划	17.90%	22.22%	20.72%	39.16%
苏州规划	16.22%	23.51%	15.46%	44.80%
新城市	20.63%	33.39%	27.23%	18.75%
平均	18.25%	26.37%	21.14%	34.24%
广规科技	19.75%	22.70%	19.00%	38.55%

公司简称	2022 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
蕾奥规划	19.05%	22.45%	20.69%	37.81%
苏州规划	14.89%	21.59%	18.76%	44.76%
新城市	20.39%	25.73%	23.07%	30.82%
平均	18.11%	23.26%	20.84%	37.80%
广规科技	10.40%	21.43%	25.32%	42.85%

注：同行业可比公司数据来源于其公开披露信息

由上表，整体趋势来看，除 2023 年度及 2024 年度新城市的收入占比发生变化之外，同行业可比公司第四季度收入占比均相对较高，发行人销售收入呈现明显的季节性特征基本符合行业特征。

综上，发行人第四季度收入占比较高主要系受到下游客户性质及国家预算管理制度等影响，第四季度项目的审查和结算推进力度较大，对成果的验收较为集中，具有合理性，符合行业特征。

（六）说明四类业务各期是否存在合同变更的情况，说明合同变更会计处理合规性。

1、会计准则中合同变更会计处理的相关规定

《企业会计准则第 14 号—收入》第八条规定：“企业应当区分下列三种情形对合同变更分别进行会计处理：

（一）合同变更增加了可明确区分的商品及合同价款，且新增合同价款反映了新增商品单独售价的，应当将该合同变更部分作为一份单独的合同进行会计处理。

（二）合同变更不属于本条（一）规定的情形，且在合同变更日已转让的商品或已提供的服务（以下简称“已转让的商品”）与未转让的商品或未提供的服务（以下简称“未转让的商品”）之间可明确区分的，应当视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理。

（三）合同变更不属于本条（一）规定的情形，且在合同变更日已转让的商品与未转让的商品之间不可明确区分的，应当将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，应当在合同变更日调整

当期收入。

本准则所称合同变更，是指经合同各方批准对原合同范围或价格作出的变更。”

2、各报告期间内公司存在的合同变更的具体情况

报告期各期，公司合同变更的主要情形分类如下：

类型	修改类型	是否属于会计准则中的合同变更
第一类	合同项目范围增加，导致的合同金额变更	合同变更
第二类	合同项目范围减少，导致的合同金额变更	合同变更
第三类	其他情形，如：（1）涉及对甲方或乙方名称的变更、合同细则的修订；（2）部分政府类项目在项目实施过程中或结束时，会依据概算、审核等结果对合同金额进行补充修订；（3）合同提前终止	否

由上述表格可知，各报告期内对合同金额进行调整的情况主要分为三类；其中前两类为项目合同因增加或减少合同范围而导致的合同变更，符合会计准则中关于合同变更的相关规定，第三类则为不符合会计准则中合同变更规定的其他情形，具体如下：

（1）第一类为合同范围增加导致的合同变更，该类情形通常会分为两种情形：情形一为新增单独的工作范围，且增加的金额对价能够单独反映该范围工作的单独对价，因此公司会将归属于该类情况作为一项单独的新合同进行处理；情形二为增加的工作范围为对原规划方案的补充，与原规划服务之间不可分割，因此公司会将归属于该类情形的合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理。

报告期各期，归属于第一类情况情形一的合同增加金额如下：

单位：万元

业务类型	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
多元化城乡区域智策咨询	55.55	82.00	10.00	-
全域全要素规划设计	-	22.30	-	1.00
全链化工程设计管理	-	120.46	210.52	43.40
时空数智化运营服务	-	7.97	-	-
合计	55.55	232.73	220.52	44.40

注：上述表格列示金额为合同增加金额

由上述表格可见，报告期各期均存在增加合同范围的同时增加对应价的情形，针对该情况公司已按会计准则的规定作为一项新的合同进行处理，并在完成各项目对应阶段的时点时确认相应的收入。

归属于第一类情况情形二的合同增加金额如下：

单位：万元

业务类型	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
多元化城乡区域智策咨询	-	40.39	7.60	134.59
全域全要素规划设计	-	10.00	-	97.00
全链化工程设计管理	-	-	14.00	23.48
时空数智化运营服务	-	-	-	-
合计	-	50.39	21.60	255.07

注：表格列示金额为合同增加金额

该类合同通常为对原项目范围内进行的部分修改，修改的范围与原合同范围之间不可明确区分，因此公司将该类合同变更的部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此对收入产生的影响会根据对应阶段服务完成时间调整当期或未来期间收入。

（2）第二类为由于合同范围减少，导致的合同金额变更，报告期各期，归属于第二类的情况合同减少金额如下：

单位：万元

业务类型	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
多元化城乡区域智策咨询	147.07	29.40	82.08	23.02
全域全要素规划设计	136.20	27.60	18.30	25.53
全链化工程设计管理	-	50.06	-	-
时空数智化运营服务	-	-	9.70	-
合计	283.27	107.06	110.08	48.55

注：表格列示金额为合同减少金额

该类合同变更通常为在原合同范围的基础上，减少了部分的工作量从而导致合同金额的减少产生的合同变更，因此在合同变更日变更的范围与原合同范围之间不可明确区分，因此公司将该部分变更的部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响在合同变更日进行调整。

（3）第三类其他类型的修改，主要可归纳为三大类别：其一，涉及对甲方

或乙方名称的变更、合同细则的修订等情况，此类修改并未对合同的工作范围及合同价格产生实质性改变。从会计处理角度来看，该类型修改不具有实质影响，且不属于会计准则所规定的合同变更范畴。其二，部分政府类项目在项目实施过程中或结束时，会依据概算、审核等结果对合同金额进行补充修订。鉴于此类项目通常已在合同条款中明确规定，最终结算金额以概算或审核结果为准，因此这种情况同样不属于会计准则中的合同变更范畴。公司会基于合同签署金额与实际结算金额的差异，对当期收入进行调整。其三，合同提前终止等情形引发的变更，针对此类提前终止的合同，应归类为合同终止情况。公司根据双方签订的终止协议确认的履约进度对收入进行确认。

综上，报告期各期，公司四类业务均存在少量合同变更，合同变更的影响金额分别为 348 万元、352 万元及 390 万元及 338 万元，且公司已就该合同变更的不同情形，按照会计准则的规定进行相应的会计处理。

（七）结合同行业可比公司收入确认方法及占比，分析前述收入确认的政策、方式和时点是否符合业务特点及行业惯例，说明发行人是否存在提前或延后确认收入从而调节利润的情形。

1、规划类上市公司收入确认方法及占比情况

同行业可比公司收入确认方法及占比如下：

序号	证券代码	公司简称	相关业务	收入确认方法	时段法收入占比
1	301505.SZ	苏州规划	规划设计业务	时段法、时点法	未披露
2	300989.SZ	蕾奥规划	规划设计业务	时段法	未披露
3	300778.SZ	新城市	规划设计业务	时段法	未披露
4	/	发行人	规划设计业务	时段法、时点法	见下表

注：同行业可比公司收入确认方法以公开披露信息为准。

报告期各期，发行人按照时段法、时点法确认收入的占比情况如下：

单位：万元

主营业务收入类型	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
时段法	36,041.55	92.56%	87,313.19	94.86%	75,692.05	95.53%	62,391.70	96.51%
时点法	2,895.56	7.44%	4,730.16	5.14%	3,545.09	4.47%	2,258.77	3.49%
合计：	38,937.11	100.00%	92,043.35	100.00%	79,237.14	100.00%	64,650.47	100.00%

综上，公司主要采用时段法确认收入，与同行业可比公司使用的收入确认方法无重大差异。

其次，公司按照产出法中的阶段合同比例确认履约进度，在达成合同约定的各个阶段时确认对应的收入，收入确认的各个时点与类似业务的公司无重大差异，同行业可比上市公司确认履约进度的方法如下所示：

证券代码	公司简称	上市日期	相关业务	确定履约进度的方法	确定履约进度的具体指标
301505.SZ	苏州规划	2023/7/18	规划设计业务	产出法	阶段合同比例
300989.SZ	蕾奥规划	2021/5/7	规划设计及工程设计	产出法	阶段合同比例
300778.SZ	新城市	2019/5/10	规划设计业务	未披露	未披露

由上表可见，苏州规划、蕾奥规划均按照时段法确认收入，并依据产出法中的阶段合同比例确认履约进度。新城市由于上市时间较早，未披露具体的履约进度确认方法。

规划设计类行业工作的各阶段之间存在高度关联性，需完成前一阶段工作方可开展下一阶段工作，并且主要履约阶段根据合同约定均予以明确，并存在外部证据可对完成情况予以佐证。节点比例法（涵盖固定节点比例法和阶段合同比例法）对存在需向客户提交重要阶段成果、并经甲方确认这一情况的重要履约阶段进行识别，进而确认收入。该方法主要基于此履约阶段存在甲方或有权第三方机构确认的外部证据，此阶段为商品控制权明确可观察地转移给客户的阶段，收入确认较为审慎，契合规划设计类业务的特性。

综上所述，公司采用按时段确认收入的方式，以阶段合同比例作为履约进度的衡量指标，此做法符合行业通行惯例及规划设计类业务的特征。

2、发行人不存在提前或延后确认收入从而调节利润的情形

公司严格按照会计准则和行业规范，采用分阶段合同比例法来确认履约进度并据此确认收入。具体而言，在每个项目的合同下均已制定各关键节点需要交付的成果，因此在项目执行到各个关键节点中，必须完成相应的阶段性工作成果，这些成果需要经过客户的正式验收和书面确认并盖章后，方可确认相应阶段的收入。这种收入确认方法具有明确的合同条款及外部证据的支持，每个确认时点的

选择都经过严格论证，既符合会计准则的要求，也符合行业惯例。并且公司已建立了完善的收入确认制度，确保收入确认的时点选择合理、依据充分，不存在通过人为提前或延后确认收入来调节各期利润的情况，所有收入确认都真实反映了项目的实际履约进度和经营成果。

（八）分别说明各期四类业务收入的前十大项目具体情况，包括但不限于客户名称、项目总金额、具体服务内容、项目总周期及各期实现的进展节点、毛利贡献及销售毛利率、最终业主方、总包及分包或转包情况、是否履行招投标程序、明细项目报价及定价公允性、获取的外部支持性单据及签章情况，对于上述内容存在异常的，逐个项目说明原因。

1、各期四类业务收入的前十大项目具体情况

(1) 全域全要素规划设计

2025 年 1-6 月：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期（天）	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	东莞市寮步镇住房和城乡建设局	东莞市寮步镇 14 个典型村建设提升规划编制项目	490.00	东莞市寮步镇 14 个典型村建设提升规划编制项目	专家评审阶段	2025-5-23	317.00	323.58	98.97	30.59%	是	否	东莞市寮步镇住房和城乡建设局	1.合同 2.专家评审意见 3、阶段成果确认单	是	东莞市寮步镇住房和城乡建设局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-6-27											
2	新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心	第三师四十五团连队规划项目	342.00	第三师四十五团连队规划项目	初步方案成果阶段	2025-1-5	277.00	322.64	255.23	79.11%	是	否	新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心	1.合同 2.专家评审意见 3.批复等	是	新疆生产建设兵团第三师四十五团城镇建设和生态保护中心	否
					专家评审阶段	2025-1-19											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-6-13											
3	阳江市自然资源局高新分局	阳江高新区阳江港片区控制性详细规划优化整合	400.00	阳江高新区阳江港片区控制性详细规划优化整合	专家评审阶段	2025-2-10	704.00	188.68	143.90	76.27%	是	否	阳江市自然资源局高新分局	1.合同 2.评审意见 3.批复	是	阳江市自然资源局高新分局	否
					规委会评审阶段	2025-2-13											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-2-17											

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期(天)	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
4	威海市自然资源和规划局文登规划分局	威海市文登区国土空间分区规划(国土空间规划)	633.40	威海市文登区国土空间分区规划(国土空间规划)	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-6-20	1,485.00	179.26	148.13	82.63%	是	否	威海市自然资源和规划局文登规划分局	1.合同 2.专家评审意见 3.批复	是	威海市自然资源和规划局文登规划分局	否
5	宝鸡蟠龙高新技术产业开发区管理委员会	宝鸡蟠龙高新区控制性详细规划编制项目	196.30	宝鸡蟠龙高新区控制性详细规划编制项目	初步方案成果阶段	2025-1-14	项目进行中	166.67	112.63	67.58%	是	否	宝鸡蟠龙高新技术产业开发区管理委员会	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见	是	宝鸡蟠龙高新技术产业开发区管理委员会	否
					专家评审阶段	2025-6-17											
6	六盘水市自然资源局	六盘水市中心城区详细规划编制(包4)	546.00	六盘水市中心城区详细规划编制(包4)》	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-1-15	420.00	154.53	67.70	43.81%	是	否	六盘水市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	六盘水市自然资源局	否
7	霖磐镇人民政府	揭东区霖磐镇实用性村庄规划编制项目	219.50	揭东区霖磐镇实用性村庄规划编制项目	初步方案成果阶段	2025-1-13	项目进行中	144.95	122.00	84.17%	是	否	霖磐镇人民政府	1.合同 2.初步成果确认单	是	霖磐镇人民政府	否
8	阳江核电有限公司	阳江“百千万工程”总体规划项目	490.00	阳江“百千万工程”总体规划项目	规划方案稿阶段	2025-3-20	项目进行中	138.68	106.07	76.48%	否。单一来源采购(注2)	否	阳江核电有限公司	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	阳江核电有限公司	否
9	佛山市自然资源局	佛山市国土空间总体规划(2020-2035)	2,049.00	佛山市国土空间总体规划(2020-2035)	规划正式成果阶段	2025-1-18	1,866.00	123.33	73.99	60.00%	是	否	佛山市自然资源局	1.合同 2.成果批复	是	佛山市自然资源局	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期（天）	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
10	海丰县自然资源局	海丰县城控制性详细规划全覆盖及控规滚动维护项目	549.10	海丰县城控制性详细规划全覆盖及控规滚动维护项目	规委会评审阶段	2025-3-31	项目进行中	121.89	76.09	62.42%	是	否	海丰县自然资源局	1、合同 2、专家评审意见	是	海丰县自然资源局	否

注 1：公司 2025 年 1-6 月全域全要素规划设计业务板块毛利率为 56.90%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：“阳江“百千万工程”总体规划项目”采用单一来源采购方式，主要系：（1）发包方为阳江核电有限公司，不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定；（2）规划设计项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目

2024 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	贵州省盘州市自然资源局	盘州市乡镇级国土空间总体规划和村庄规划管控全覆盖（A 包）	1,336.00	盘州市乡镇级国土空间总体规划和村庄规划管控全覆盖（A 包）	初步方案成果阶段	2024-1-31	项目进行中	1,008.30	787.38	78.09%	是	否	贵州省盘州市自然资源局	1、合同 2、成果确认单 3、专家评审意见	是	盘州市自然资源局	否
					专家评审阶段	2024-12-20											
2	新疆生产建设兵团第十三师自然资源和规划局	新疆生产建设兵团第十三师国土空间总体规划编制服务采购项目	910.00	新疆生产建设兵团第十三师国土空间总体规划	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-6-12	1,660.00	343.40	116.48	33.92%	是	否	新疆生产建设兵团第十三师自然资源和规划局	1、合同 2、项目阶段成果确认单	是	新疆生产建设兵团第十三师自然资源资	否
				质保阶段													

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
																源和规划局	
3	湛江市霞山区自然资源局	湛江市霞山区“多规合一”实用性村庄规划	320.00	湛江市霞山区“多规合一”实用性村庄规划	专家评审阶段	2024-4-19	372.00	301.89	167.89	55.61%	否。竞争性磋商（注2）	否	湛江市霞山区自然资源局	1、合同 2、成果确认单 3、专家评审会议 4、规划批复	是	湛江市霞山区自然资源局	否
					规委会评审阶段	2024-9-20											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-12-3											
4	曲靖市麒麟区自然资源局	曲靖市麒麟区国土空间规划编制	620.86	曲靖市麒麟区国土空间规划编制	规委会评审阶段	2024-4-11	1,582.00	292.86	212.00	72.39%	否。竞争性谈判（注2）	否	麒麟区自然资源局	1、合同 2、成果确认单 3、规划批复	是	曲靖市麒麟区自然资源局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-12-2											
5	湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组	湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目单元规划	310.00	湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目单元规划编制项目	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-3-7	64.00	292.45	166.13	56.81%	否。直接委托（注2）	否	湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组	1、合同 2、单元规划批复 3、成果确认单	是	湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组	否
6	潮州市自然资源局	潮州市湘桥片区控制性详细规划修编（第三阶段）	1,100.00	潮州市湘桥片区控制性详细规划修编	初步方案成果阶段	2024-6-18	项目进行中	280.19	235.45	84.03%	是	否	潮州市自然资源局	1、合同 2、初步方案确认单 3、专家评审意见	是	潮州市自然资源局	否
					专家评审阶段	2024-11-26											
7	六盘水市自然资源局	六盘水市中心城区详细规划编制（包4）	546.00	六盘水市中心城区详细规划编制（包4）》	规委会评审阶段	2024-9-19	项目进行中	257.55	89.67	34.82%	是	否	六盘水市自然资源局	1、合同 2、专家评审阶段成	是	六盘水市自然资源局	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
														果确认单			
8	阳江核电有限公司	阳江“百千万工程”总体规划项目	490.00	阳江“百千万工程”总体规划项目	初步方案成果阶段	2024-5-20	项目进行中	231.13	105.50	45.64%	否。直接委托（注2）	否	阳江核电有限公司	1、合同 2、成果确认单	是	阳江核电有限公司	否
9	连州市自然资源局	连州市燕喜新区概念规划和核心区控制性详细规划编制服务采购项目	296.00	连州市燕喜新区概念规划和核心区控制性详细规划编制服务采购项目	初步方案成果阶段	2024-4-15	项目进行中	223.40	152.21	68.14%	否。竞争性磋商（注2）	否	连州市自然资源局	1、合同 2、初步成果确认单 3、专家评审阶段成果确认单	是	连州市自然资源局	否
					专家评审阶段	2024-12-25											
10	广州市规划和自然资源局增城区分局	增城区新塘东北片区控制性详细规划	276.00	增城区新塘东北片区控制性详细规划	初步方案成果阶段	2024-3-15	462.00	208.30	164.83	79.13%	是	否	广州市规划和自然资源局增城区分局	1、合同 2、两个阶段的成果确认单	是	广州市增城区城乡规划编制研究中心	否
					专家评审阶段	2024-11-14											

注 1：公司 2024 年度全域全要素规划设计业务板块毛利率为 55.70%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：（1）湛江市霞山区“多规合一”实用性村庄规划项目招标采用竞争性磋商方式，原因系根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；

（2）曲靖市麒麟区国土空间规划编制项目未采用招投标方式，原因主要系公司已通过公开招标方式进入曲靖市市级国土空间规划编制供应商清单，客户据此通过竞争性谈判方式选定公司提供服务；

（3）“湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目单元规划”项目未采用招投标方式，采用直接委托方式，主要系：①根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；②根据该项目合同，本项目系经坡头区政府同意，由湛江市坡头区南油片区（首期）“三旧”改造项目领导小组接续并与公司签订《技术咨询成果采购合

同》；

(4) 阳江“百千万工程”总体规划项目未采用招投标方式原因详见上表注解解释；

(5) 连州市燕喜新区概念规划和核心区控制性详细规划编制服务采购项目招标方式为竞争性磋商。根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式。

2023 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	惠州市自然资源局	惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）	6,405.00	惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）	初步设计阶段	2023-5-6	1,450.00	1,833.88	438.40	23.91%（注）	是	否	惠州市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	惠州市自然资源局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-8-26											
2	肇庆市自然资源局	肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年）	2,618.00	肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年）	初步设计阶段	2023-5-23	1,271.00	987.92	572.76	57.98%	是	否	肇庆市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	肇庆市自然资源局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-10-8											
3	雷州市自然资源局	雷州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制及国土空间基础信息平台项目	812.00	雷州市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制及国土空间基础信息平台项目	专家评审阶段	2023-3-27	1,282.00	766.04	425.54	55.55%	是	否	雷州市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见	是	雷州市自然资源局	否
					规委会评审阶段	2023-4-13											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-12-28											
4	新疆生产建设兵团第五师自然资源局	第五师双河市国土空间总体规划（2020-2035 年）	1,290.00	第五师双河市国土空间总体规划（2020-2035 年）	专家评审阶段	2023-3-28	项目进行中	730.19	245.12	33.57%	是	否	第五师双河市自然资源和规划局	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	第五师双河市自然资源和规划局	否
					规委会评审阶段	2023-6-21											
					业主确认、验收或有关部门批复	2023-7-27											

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
					阶段									3.专家评审意见 4.批复			
5	怀集县自然资源局	怀集县国土空间总体规划（2020-2035）	1,100.00	怀集县国土空间总体规划（2020-2035）	专家评审阶段	2023-3-3	1,275.00	726.42	457.50	62.98%	是	否	怀集县自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见 4.批复	是	怀集县自然资源局	否
					规委会评审阶段	2023-3-23											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-12-9											
6	湛江市自然资源局	湛江市国土空间总体规划（2020-2035年）	1,180.00	湛江市国土空间总体规划（2020-2035年）	专家评审阶段	2023-4-19	1,289.00	723.58	359.06	49.62%	是	否	湛江市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.批复	是	湛江市自然资源局	否
					规委会评审阶段	2023-6-25											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-10-12											
					质保阶段												
7	河源市自然资源局	河源市国土空间总体规划（2020-2035年）编制采购项目	1,515.35	河源市国土空间总体规划（2021-2035年）编制采购项目	规委会评审阶段	2023-3-30	1,170.00	714.79	506.01	70.79%	是	否	河源市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见 4.批复	是	河源市自然资源局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-6-20											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-10-12											
8	普宁市自然资	《普宁市国土空	967.50	《普宁市国土	专家评审阶段	2023-2-14	1,240.00	615.37	356.28	57.90%	是	否	普宁市自然	1.合同	是	普宁市	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	源局	间总体规划（2020-2035年）》		空间总体规划（2020-2035年）》	规委会评审阶段	2023-6-29							资源局	2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见 4.批复		自然资源局、揭阳市人民政府、广东省人民政府	
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-11-16											
9	南雄市自然资源局	南雄市国土空间总体规划（2020-2035年）及相关配套工作	559.00	南雄市国土空间总体规划（2020-2035年）及相关配套工作	专家评审阶段	2023-2-22	1,551.00	515.07	377.45	73.28%	是	否	南雄市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见 4.批复	是	南雄市自然资源局、广东省人民政府	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-11-17											
					质保阶段												
10	清远市自然资源局	清远市国土空间总体规划（2020-2035年）	1,354.58	清远市国土空间总体规划（2020-2035年）	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-7-24	175.00	511.16	365.14	71.43%	是	否	清远市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见 4.批复	是	清远市自然资源局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-12-4											

注：公司 2023 年度全域全要素规划设计业务板块毛利率为 57.14%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

2022 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	惠州市自然资源局	惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）	6,405.00	惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）	规委会评审阶段	2022-4-15	项目进行中	1,310.00	386.54	29.51%	是	否	惠州市自然资源局	1.合同 2.专家评审意见	是	惠州市自然资源局	否
2	广东省土地调查规划院	广东省国土空间规划（2020-2035 年）编制	822.00	广东省国土空间规划（2020-2035 年）编制	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2022-11-2	1,247.00	775.47	300.10	38.70%	是	否	广东省土地调查规划院	1.合同； 2.项目阶段成果确认单	是	广东省土地调查规划院	否
3	贵州省盘州市自然资源局	盘州市国土空间总体规划（2020-2035）	831.60	盘州市国土空间总体规划（2020-2035）	专家评审阶段	2022-11-3	项目进行中	470.72	258.48	54.91%	是	否	贵州省盘州市自然资源局	1.合同； 2.专家审查意见	是	盘州市自然资源局	否
4	东源县自然资源局	东源县国土空间总体规划项目	809.00	东源县国土空间总体规划项目	专家评审阶段	2022-4-22	项目进行中	457.92	369.06	80.59%（注）	是	否	东源县自然资源局	1.合同； 2.专家评审意见	是	东源县自然资源局	否（注）
5	潮州市自然资源局	潮州市国土空间总体规划（2020-2035 年）	1,600.00	潮州市国土空间总体规划（2020-2035 年）	专家评审阶段	2022-9-1	项目进行中	452.83	271.13	59.87%	是	否	潮州市自然资源局	1.合同； 2.专家评审意见；	是	潮州市自然资源局	否
6	湛江市自然资源局	湛江市国土空间总体规划（2020-2035 年）	1,180.00	湛江市国土空间总体规划（2020-2035 年）	初步方案成果阶段	2022-3-10	项目进行中	389.62	208.93	53.62%	是	否	湛江市自然资源局	1.合同 2.阶段成果确认单	是	湛江市自然资源局、湛江市国土空间规划委员会办公室、湛江市人民政府、广东省人民政府	否
7	佛山市自然资源局	佛山市国土空间总体规划	2,049.00	佛山市国土空间总体规划	专家评审阶段	2022-12-12	项目进行中	386.22	213.02	55.16%	是	否	佛山市自然资源局	1.合同 2.专家评审意见	是	佛山市自然资源局总体规划	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
		(2020-2035)		(2020-2035)										见：		科、佛山市自然资源局	
8	揭西县自然资源局	揭西县国土空间总体规划（2020-2035）	683.60	揭西县国土空间总体规划（2020-2035）	初步方案成果阶段	2022-9-20	项目进行中	322.45	257.69	79.92%（注）	是	否	揭西县自然资源局	1.合同； 2.项目阶段成果确认单；	是	揭西县自然资源局	否（注）
9	赫章县自然资源局	赫章县国土空间总体规划（2020-2035年）	691.60	赫章县国土空间总体规划（2020-2035年）	初步方案成果阶段	2022-10-28	项目进行中	316.98	191.81	60.51%	否。竞争性磋商（注）	否	赫章县自然资源局	1.合同； 2.项目阶段成果确认单；	是	赫章县自然资源局	否
10	威海市环翠区自然资源局	环翠区国土空间分区规划编制	415.55	环翠区国土空间分区规划编制	专家评审阶段	2022-11-4	项目进行中	313.62	210.30	67.06%	是	否	威海市环翠区自然资源局	1.合同； 2.专家评审意见；	是	威海市环翠区自然资源局	否

注：（1）公司 2022 年度全域全要素规划设计业务板块毛利率为 49.85%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

（2）赫章县国土空间总体规划（2020-2035 年）项目未采用招投标方式，原因系经上级主管部门批准，甲方通过竞争性磋商方式选定公司提供服务。

（2）多元化城乡区域发展智策咨询

2025 年 1-6 月：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期（天）	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	陆丰市住房和城乡建设	《全域土地综合整治咨询服务》	1,304.00	《全域土地综合整治咨询服务》	初步方案成果阶段	2025-6-6	项目进行中	734.34	632.17	86.09%（注 1）	否。直接委托（注	否	陆丰市住房和城乡建设	1.合同 2.专家评审意见	是	陆丰市住房和城乡建设	否（注）

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期(天)	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	局				专家评审阶段	2025-6-25					2)		建设局			城乡建设局	
2	贵州省盘州市自然资源局	盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制(B包)	1,700.00	盘州市中心城区城镇开发边界内详细规划编制(B包)	初步方案成果阶段	2025-6-17	项目进行中	641.51	539.09	84.04%	是	否	贵州省盘州市自然资源局	1.合同 2.初步成果确认单	是	盘州市自然资源局	否
3	雷州市自然资源局	湛江市雷州市龙游新城综合规划项目	558.60	湛江市雷州市龙游新城综合规划项目	初步方案成果阶段	2025-2-26	项目进行中	474.28	297.60	62.75%	是	否	雷州市自然资源局	合同 2.专家评审意见 3.成果确认单	是	雷州市自然资源局	否
					专家评审阶段	2025-3-11											
4	东源县自然资源局	东源县城规划设计	528.28	东源县城规划设计	初步方案成果阶段	2025-5-22	项目进行中	398.71	280.81	70.43%	是	否	东源县自然资源局	1. 合同 2. 初步成果确认单	是	东源县自然资源局	否
5	厦深铁路广东有限公司	新建龙岩至龙川铁路武平至梅州段(广东段)工程建设用地勘测定界及用地报批	844.60	新建龙岩至龙川铁路武平至梅州段(广东段)工程建设用地勘测定界及用地报批	初步方案成果阶段	2025-1-10	项目进行中	370.29	221.88	59.92%	是	否	厦深铁路广东有限公司	1.合同 2.项目阶段成果确认书 3.业主工作周报	是	厦深铁路广东有限公司征拆协调部	否
					提交审查	2025-6-20											
6	廉江市自然资源局	湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案	310.40	湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案	初步方案成果阶段	2025-3-7	208.00	292.83	220.92	75.44%	否。竞争性磋商(注2)	否	廉江市自然资源局	1.合同 2.阶段成果营收确认单 3.实施方案批复	是	廉江市自然资源局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-5-16											
					质保阶段												
7	阳江市交投海鸣投资开发有限公司	阳江空铁新城片区综合规划	365.00	阳江空铁新城片区综合规划	初步方案成果阶段	2025-3-14	项目进行中	275.47	205.08	74.45%	是	否	阳江市交投海鸣投资开发有限公司	1.合同 2.阶段成果营收确认单 3.专家评审意见	是	阳江市交投海鸣投资开发有限公司	否
					专家评审阶段	2025-4-28											

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期(天)	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
					段												
8	湛江市农业农村局	湛江市现代化海洋牧场建设规划(2023-2035年)	270.40	湛江市现代化海洋牧场建设规划(2023-2035年)	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-6-16	551.00	255.09	173.27	67.93%	否。竞争性磋商(注2)	否	湛江市农业农村局	1.合同 2.批复文件	是	湛江市海洋与渔业局	否
9	陆丰市住房和城乡建设局	全域土地综合整治咨询服务	1.790.00	全域土地综合整治咨询服务	提交审查	2025-6-25	项目进行中	237.74	192.73	81.07%	否。直接委托(注2)	否	陆丰市住房和城乡建设局	1.合同 2.批复及专家评审意见	是	陆丰市住房和城乡建设局	否
10	广东省水利电力勘测设计研究院有限公司	清远市黄茅峡水库工程用地预审与选址意见书技术咨询服务	245.00	清远市黄茅峡水库工程用地预审与选址意见书技术咨询服务	提交审查	2025-1-9	49.00	231.13	182.58	79.00%	否。询价采购(注2)	否	广东省水利电力勘测设计研究院有限公司	1.合同 2.批复 3.专家评审意见	是	广东省水利电力勘测设计研究院有限公司	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-2-21											

注 1：公司 2025 年 1-6 月多元化城乡区域发展智策咨询业务板块毛利率为 55.91%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：

- （1）湛江市廉江市全域土地综合整治实施方案项目采用竞争性磋商方式，主要原因系系根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；
- （2）湛江市现代化海洋牧场建设规划（2023-2035 年）项目采用竞争性磋商方式，主要原因系系根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；
- （3）《全域土地综合整治咨询服务》采用直接委托方式，主要原因系根据《中铁助力汕尾市“百千万工程”咨询服务集中采购工作指引的通知》，要求各业主单位在工作指引印发后一周内与服务咨询单位签署委托合同，甲方已就其采购方式履行了内部审批程序出具了书面说明文件；
- （4）清远市黄茅峡水库工程用地预审与选址意见书技术咨询服务项目采用询价采购模式，主要系（1）发包方不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定；（2）规划设计项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等

工程项目，不属于依法必须招标的项目。

2024 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	海丰县住房和城乡建设局	海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计）	1,500.00	海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计）	初步方案成果阶段	2024-8-13	项目进行中	990.57	846.91	85.50%（注 1）	否。直接委托（注 2）	否	海丰县住房和城乡建设局	1、合同 2、评审方案签收单	是	海丰县住房和城乡建设局	否（注）
					专家评审阶段												
2	西藏自治区林芝市住房和城乡建设局	林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市—迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务）	1,193.13	林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市—迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务）	初步设计阶段	2024-8-27	项目进行中	663.31	349.89	52.75%	是	否	林芝市住房和城乡建设局	1、合同 2、阶段成果确认单 3、施工图审图合格证	是	林芝市住房和城乡建设局	否
					施工图设计阶段	2024-10-21											
3	广东旅控兴邦文旅有限公司	广东省全民国防教育基地（一期）-全过程项目管理	7,111.98	广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务	提交审查	2024-6-20	项目进行中	658.58	372.65	56.58%	是	否	广东旅控兴邦文旅有限公司	1、合同 2、项管成果确认单 3、项目阶段成果确认单	是	广东旅控兴邦文旅有限公司	否
					初步方案成果阶段	2024-11-30											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-12-31											
4	广东省自然资源厅	《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询	920.00	《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询	初步方案成果阶段	2024-10-25	项目进行中	607.55	331.82	54.62%	是	否	广东省自然资源厅	1、合同 2、成果确认单	是	广东省自然资源厅	否
5	中铁市政环境建设有限公司	东源县百千万工程新型城镇化建设	583.86	河源市东源县新型城镇化项目	一次性确认	2024-12-18	20.00	550.81	395.75	71.85%	否。直接委（注 2）	否	中铁市政环境建设	1、合同 2、项目	是	中铁市政环境	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
		基础设施补短板项目（项目1）		目建设工程陪伴式咨询服务协议书									有限公司	阶段成果确认单		建设有限公司	
6	蕉岭县工业园投资开发有限公司	广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（3号地块三期工程标准厂房及基础设施配套项目）	529.19	广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（3号地块三期工程标准厂房及基础设施配套项目）	初步设计阶段	2024-5-31	项目进行中	424.35	231.68	54.60%	是	否	蕉岭县工业园投资开发有限公司	1、合同2、初设成果确认单3、施工图审查合格证	是	蕉岭县工业园投资开发有限公司	否
					施工图设计阶段	2024-10-30											
7	广东旅控兴邦文旅有限公司	广东省全民国防教育基地（一期）-规划设计	7,111.98	广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务	初步方案成果阶段	2024-6-5	项目进行中	404.38	201.44	49.81%	是	否	广东旅控兴邦文旅有限公司	1、合同2、营收确认单	是	广东旅控兴邦文旅有限公司	否
					规委会评审阶段	2024-6-10											
8	陆河县住房和城乡建设局	陆河县全域土地综合整治实施方案（包含河口镇、新田镇、螺溪镇、水唇镇、河田镇、南万镇、上护镇、东坑镇全域土地综合整治实施方案）	1,361.00	陆河县“百千万工程”咨询服务	初步方案成果阶段	2024-8-31	18.00	396.23	338.91	85.53%（注）	否。直接委托（注2）	否	陆河县住房和城乡建设局	1、合同2、签收单-初步方案3、专家评审意见4、方案批复	是	陆河县住房和城乡建设局	否（注）
					专家评审阶段	2024-8-31											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-9-18											
9	广东省自然资源厅	广东省重大项目用地用海用林指导报批组卷服务项目（2024年度）	428.50	广东省重大项目用地用海用林指导报批组卷服务项目（2024年度）	初步方案成果阶段	2024-11-26	项目进行中	384.03	259.46	67.56%	是	否	广东省自然资源厅	1、合同2、营收确认单	是	广东省自然资源厅	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
10	广东省自然资源厅	《“黄金内湾”概念规划与设计国际咨询》之规划传导实施的政策技术研究	370.00	《“黄金内湾”概念规划与设计国际咨询》之规划传导实施的政策技术研究	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-11-25	165.00	349.06	216.58	62.05%	是	否	广东省自然资源厅	1、合同 2、项目阶段成果确认单 3、专家意见表	是	广东省自然资源厅	否

注 1：公司 2024 年度多元化城乡区域发展智策咨询业务板块毛利率为 53.11%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：

- （1）海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计）项目采用直接委托方式，主要系根据《中铁助力汕尾市“百千万工程”咨询服务集中采购工作指引的通知》，要求各业主单位在工作指引印发后一周内与服务咨询单位签署委托合同，甲方已就其采购方式履行了内部审批程序出具了书面说明文件；
- （2）东源县百千万工程新型城镇化基础设施补短板项目（项目 1）采用直接委方式，主要系该项目提供的是协助甲方中标的陪伴式服务，不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；
- （3）“陆河县全域土地综合整治实施方案（包含河口镇、新田镇、螺溪镇、水唇镇、河田镇、南万镇、上护镇、东坑镇全域土地综合整治实施方案）”项目采用直接委托方式，主要系根据《中铁助力汕尾市“百千万工程”咨询服务集中采购工作指引的通知》，要求各业主单位在工作指引印发后一周内与服务咨询单位签署委托合同，甲方已就其采购方式履行了内部审批程序出具了书面说明文件。

2023 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	广东省农业农	广东省 2023 年	1,720.00	广东省 2023 年开展	初步方案成	2023-10-20	142.00	1,622.64	503.55	31.03%	是	否	广东省农	1.合同	是	广东省	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	村厅	开展乡村补短板工程（通村入户便民利民）项目前期工作服务子包一		乡村补短板工程（通村入户便民利民）项目前期工作服务子包一	果阶段								业农村厅	2.项目验收意见书 3.项目阶段成果确认单		农业农村厅	
					提交审查	2023-12-18											
2	广东省民族宗教事务委员会	岭南民族特色高质量发展廊道（即原岭南民族特色文旅廊道）总体规划（2023-2035年）的编制服务采购项目	778.00	岭南民族特色高质量发展廊道（即原岭南民族特色文旅廊道）总体规划（2023-2035年）的编制服务采购项目	初步方案成果阶段	2023-9-26	80.00	733.96	362.19	49.35%	是	否	广东省民族宗教事务委员会	1.合同 2.初步成果确认单 3.专家评审意见	是	广东省民族宗教事务委员会	否
					专家评审阶段	2023-11-6											
3	广东省农业农村厅	《广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2023-2035年）》	828.00	《广东省现代化海洋牧场发展总体规划（2023-2035年）》	初步方案成果阶段	2023-6-29	项目进行中	703.02	395.98	56.33%	是	否	广东省农业农村厅	1.合同 2.项目验收意见书 3.项目阶段成果确认单 3.批复	是	广东省农业农村厅	否
					专家评审阶段	2023-7-25											
					规委会评审阶段	2023-9-10											
4	广东省自然资源厅	《广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务》项目（包组1）（2023年）	586.00	《广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务》项目（包组1）（2023年）	初步方案成果阶段	2023-10-25	111.00	552.83	360.76	65.26%	是	否	广东省自然资源厅	1.合同 2.初步成果确认单 3.验收报告	是	广东省自然资源厅	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-11-30											
5	东莞滨海湾新区管理委员会	滨海湾新区总规划师咨询服务-第二期	1,459.12	滨海湾新区总规划师咨询服务	初步方案成果阶段	2023-7-19	738.00	452.58	312.55	69.06%	是	否	东莞滨海湾新区管理委员会	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	东莞滨海湾新区管理委员会	否
					专家评审阶段	2023-12-31											

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
					规委会评审阶段												
6	广州市重点公共建设项目管理中心	广州职业技术学院迁建一期规划建设顾问咨询服务	796.00	广州职业技术学院迁建一期规划建设顾问咨询服务	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-10-25	1,262.00	225.28	100.11	44.44%	是	否	广州市重点公共建设项目管理中心	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	广州市重点公共建设项目管理中心	否
7	汕头市投资控股集团有限公司	汕头市华侨经济文化产业孵化基地项目	581.09	汕头市华侨经济文化产业孵化基地项目全过程工程咨询服务	提交审查	2023-9-30	项目进行中	219.28	96.38	43.95%	是	否	汕头市投资控股集团有限公司	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	汕头市投资控股集团有限公司	否
					初步方案成果阶段	2023-11-30											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-12-30											
8	吴川市自然资源局	吴川市中心城区滨水重点地区城市设计项目	420.00	吴川市中心城区滨水重点地区城市设计项目	初步方案成果阶段	2023-2-21	项目进行中	198.11	125.96	63.58%	是	否	吴川市自然资源局	1.合同 2.专家评审意见 3.项目阶段成果确认单	是	吴川市自然资源局	否
					专家评审阶段	2023-10-19											
9	广东省自然资源厅	广东省国家级重大发展平台规划发展研究和国土空间优化政策创新和技术研究项目	200.00	广东省国家级重大发展平台规划发展研究和国土空间优化政策创新和技术研究项目	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-12-14	196.00	188.68	85.85	45.50%	是	否	广东省自然资源厅	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.验收报告单	是	广东省自然资源厅	否
10	广东电网有限责任公司肇庆供电局	粤港澳大湾区500千伏外环西段工程项目用地预审与选址意见	182.15	粤港澳大湾区500千伏外环西段工程项目用地预审与选址意见书办理技术	一次性确认	2023-1-12	660.00	171.84	53.18	30.95%	是	否	广东电网有限责任公司肇庆供电局	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	广东电网有限责任公司肇庆	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
		书办理技术咨询 服务合同		咨询服务合同												供电局	

注：公司 2023 年度多元化城乡区域发展智策咨询业务板块毛利率为 44.81%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

2022 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	第三师图木舒克市自然资源和规划局	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—团场重点发展片区详细规划（控制性详细规划）一期	898.50	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—团场重点发展片区详细规划（控制性详细规划）一期	专家评审阶段	2022-8-19	477.00	847.64	591.50	69.78%	是	否	第三师图木舒克市自然资源和规划局	1.合同和补充协议 2.项目阶段成果确认单 3.专家评审意见	是	第三师图木舒克市自然资源和规划局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2022-12-30											
2	广东省自然资源厅	广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目（包组一）	799.00	广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务项目（包组一）	完成阶段	2022-8-25	244.00	753.77	557.62	73.98%	是	否	广东省自然资源厅	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.验收报告单	是	广东省自然资源厅	否
3	广东省自然资源厅	广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务	649.00	《广东省重大项目用地用林用海组卷审批服务》项目（包组一）	提交审查	2022-12-7	117.00	612.26	375.11	61.27%	是	否	广东省自然资源厅	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	广东省自然资源厅	否
4	东莞滨海湾新区	滨海湾新区总规	1,459.12	滨海湾新区总规	初步方案成果阶段	2022-7-19	373.00	452.58	292.45	64.62%	是	否	东莞滨海	1.合同	是	东莞滨海	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	区管理委员会	划师咨询服务-第一期		划师咨询服务	专家评审阶段 规委会评审阶段	2022-12-31							湾新区管理委员会	2.项目各阶段成果确认单		海湾新区管理委员会	
5	广东省住房和城乡建设厅	广东省城乡历史文化保护传承体系规划纲要研究	474.00	广东省城乡历史文化保护传承体系规划纲要研究	初步方案成果阶段	2022-12-1	项目进行中	335.38	145.05	43.25%	是	否	广东省住房和城乡建设厅	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	广东省住房和城乡建设厅建筑节能处	否
6	茂名市电白区城市管理和综合执法局	茂名市水东湾环湾地区提升规划与城市风貌设计	632.80	茂名市水东湾环湾地区提升规划与城市风貌设计	专家评审阶段	2022-11-17	项目进行中	298.49	161.92	54.25%	是	否	茂名市电白区城市管理和综合执法局	1.合同； 2.项目阶段成果确认单； 3.专家评审会意见	是	茂名市电白区城市管理和综合执法局	否
7	东莞市道滘镇农林水务局	乡村振兴总体规划及示范带规划项目	383.40	乡村振兴总体规划及示范带规划项目	初步方案成果阶段 专家评审阶段 规委会评审阶段	2022-8-9 2022-11-18 2022-12-15	项目进行中	289.36	150.63	52.06%	是	否	东莞市道滘镇农林水务局	1.合同； 2.项目阶段成果确认单 3.专家意见评审书	是	东莞市道滘镇农林水务局	否
8	潮州市自然资源局	粤东城际铁路（潮州段）站城一体化规划设计及站城一体化综合体概念方案设计	340.00	粤东城际铁路（潮州段）站城一体化规划设计及站城一体化综合体概念方案设计	初步方案成果阶段 专家评审阶段	2022-8-16 2022-11-28	项目进行中	288.68	102.06	35.36%	是	否	潮州市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单； 3.专家评审意见；	是	潮州市自然资源局	否
9	湛江经济技术开发区国土资源局	广东湛江临港大型工业园“1+4”系列规划编制项目	1,010.00	广东湛江临港大型工业园“1+4”系列规划编制项目	初步方案成果阶段	2022-6-1	项目进行中	285.85	193.32	67.63%	是	否	湛江经济技术开发区国土资源局	1.合同； 2.项目阶段成果确认单	是	湛江经济技术开发区国土资源局	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
10	广东省自然资源厅	国土空间规划体系下现行控制性详细规划评估优化准则及基于土地整备的详细规划优化技术指南研究项目	280.00	国土空间规划体系下现行控制性详细规划评估优化准则及基于土地整备的详细规划优化技术指南研究	专家评审阶段	2022-6-17	289.00	264.15	144.15	54.57%	是	否	广东省自然资源厅	1.合同 2.验收报告单	是	广东省自然资源厅国土空间规划处	否

注：公司 2022 年度多元化城乡区域发展智策咨询业务板块毛利率为 46.26%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

（3）全链化工程设计管理

2025 年 1-6 月：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期（天）	销售 收入	毛利 贡献	销售毛 利率	是否履 行招投 标程序	是否 分包	最终业主方 名称	外部证 据名称	是否 签章	签章单位 名称	是否 异常
1	揭阳市住房和城乡建设局	揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程 EPC 总承包项目	772.06	揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程 EPC 总承包项目	初步设计阶段	2025-6-27	项目进行中	509.85	312.34	61.26% （注 1）	是	否	揭阳市住房和城乡建设局	1.合同 2.施工图审查合格书 3.成果确认单	是	揭阳市住房和城乡建设局	否（注）
2	陆丰市农业农村局	陆丰市高质量推进农村生活污水治理项目（三期）	286.60	陆丰市高质量推进农村生活污水治理项目（三期）	初步设计阶段	2025-6-30	项目进行中	189.26	86.17	45.53%	是	否	陆丰市农业农村局	1.合同 2.项目阶段成	是	陆丰市农业农村局	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期(天)	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
		理项目（三期）工程初步设计（包含概算编制）服务项目		工程初步设计（包含概算编制）服务项目										果确认单			
3	广州市白云城市建设投资有限公司	白云工程检测大厦-工程设计	298.56	白云工程检测大厦-工程设计	初步设计阶段	2025-1-2	项目进行中	164.76	70.96	43.07%	是	否	广州市白云城市建设投资有限公司	1.合同 2.会议纪要 3.专家评审意见	否	专家签字意见表	否
					施工图设计阶段	2025-2-24											
4	佛山市三水海江怡乐建设投资有限公司	佛北战新产业园大同湖片区园区基础设施配套补短板工程（标段二）设计	348.63	佛北战新产业园大同湖片区园区基础设施配套补短板工程（标段二）设计	施工图设计阶段	2025-4-27	项目进行中	164.45	105.57	64.20%（注1）	是	否	佛山市三水海江怡乐建设投资有限公司	1.合同 2.批复 3.施工图设计文件审查合格书	是	佛山市三水海江怡乐建设投资有限公司	否（注）
5	江门市富嘉房地产开发有限公司	万嘉广场项目-住宅部分	542.00	万嘉广场项目-住宅部分	方案设计阶段	2025-3-27	项目进行中	161.32	70.62	43.77%	否。直接委托（注2）	否	江门市富嘉房地产开发有限公司	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	江门市富嘉房地产开发有限公司	否
6	清远北江交旅经营管理有限公司	清远北江南岸全民健身运动中心基础建设配套项目勘察初步设计	279.33	清远北江南岸全民健身运动中心基础建设配套项目勘察初步设计	初步设计阶段	2025-6-26	项目进行中	158.11	63.31	40.04%	是	否	清远北江交旅经营管理有限公司	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	清远北江交旅经营管理有限公司	否
7	龙门县住房和	龙城县城老	172.50	龙城县城老旧污	初步设计	2025-5-19	项目进行中	130.19	89.44	68.70%	是	否	龙门县住房	1. 合	是	龙门县住	否（注）

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期（天）	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	城乡规划建设局	旧污水管网接入敷设工程项目勘察、设计		水管网接入敷设工程项目勘察、设计	阶段 施工图设计阶段	2025-5-22				（注）			和城乡规划建设局	同 2.营收确认单 3.施工图成果确认单		房和城乡建设局	
8	博罗县代建项目事务中心	博罗县博罗中学新建综合实验大楼及附属配套设施项目	180.99	博罗县博罗中学新建综合实验大楼及附属配套设施项目	施工图设计阶段	2025-3-14	项目进行中	126.76	0.54	0.43%	是	否	博罗县代建项目事务中心	1.合同 2.审查合格书	是	博罗县代建项目事务中心	否
9	林芝市城市管理局	林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市二期基础设施提升改造项目	8,713.80	林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市二期基础设施提升改造项目	方案设计阶段	2025-6-6	项目进行中	113.90	44.57	39.13%	是	否	林芝市城市管理局	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	林芝市城市管理局	否
10	中山市南区医院	广东省中山市人民医院医联体基础设施（南区片区）改扩建工程勘察、设计	402.00	广东省中山市人民医院医联体基础设施（南区片区）改扩建工程勘察、设计	初步设计阶段	2025-5-24	项目进行中	113.77	50.70	44.56%	是	否	中山市南区医院	1.合同 2.初设结果签收单	是	中山市南区医院	否

注 1：公司 2025 年 1-6 月全链化工程设计管理业务板块毛利率为 19.37%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：“万嘉广场项目-住宅部分”采用直接委托模式，主要系：发包方系民营企业，不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定，不属于依法必须招标的项目

2024 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	广东旅控兴邦文旅有限公司	广东省全民国防教育基地（一期）-工程设计	7,111.98	广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务	方案设计阶段	2024-6-14	项目进行中	2,546.83	1,206.61	47.38%	是	否	广东旅控兴邦文旅有限公司	1、合同 2、工程设计确认单-方案设计 3、签收单 4、施工图审图合格证	是	广东旅控兴邦文旅有限公司	否
					初步设计阶段	2024-6-28											
					施工图设计阶段	2024-10-17											
2	广东省农业农村厅	广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一）	1,798.00	广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一）	初步设计阶段	2024-12-2	项目进行中	1,356.98	447.84	33.00%	是	否	广东省农业农村厅	1、合同 2、项目阶段成果确认单（初步成果）	是	广东省农业农村厅	否
3	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计	1,024.84	民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计	施工图设计阶段	2024-2-1	项目进行中	483.42	263.88	54.59%	是	否	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	1、合同 2、施工图审查合格证	是	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	否
4	广东省代建项目管理局	广东松山职业技术学院滨江校区实训基地	741.13	广东松山职业技术学院滨江	方案设计阶段	2024-5-15	项目进行中	380.51	170.57	44.83%	是	否	广东省代建项目管理局	1、合同 2、初步设计的批复	是	韶关市住房和城乡建设管理	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
		建设项目勘察设计		校区实训基地建设项目勘察设计	初步设计阶段	2024-8-1								3、审图合格证明		局、广东舍卫工程技术咨询有限公司	
					施工图设计阶段	2024-9-25											
5	中交第二公路勘察设计研究院有限公司	省道 S280 线(茂名大道)快速化改造工程（三期）勘察设计	450.00	省道 S280 线（茂名大道）快速化改造工程（三期）勘察设计隧道土建及路面设计	初步设计阶段	2024-1-25	项目进行中	339.62	204.57	60.24%	是	是	茂名市交投工程管理有限公司	1、合同 2、施工图设计的批复	是	中交第二公路勘察设计研究院有限公司	否
					施工图设计阶段	2024-9-27											
6	紫金县蓝塘产业新城开发有限公司	广东省紫金产业园（南区）先进制造业片区基础设施建设项目设计	319.24	广东省紫金产业园（南区）先进制造业片区基础设施建设项目设计	初步设计阶段	2024-4-29	项目进行中	271.06	45.94	16.95%	是	否	紫金县蓝塘产业新城开发有限公司	1、合同 2、施工图审查合格书	是	紫金县蓝塘产业新城开发有限公司	否
					施工图设计阶段	2024-9-2											
7	中山市石岐街道办事处	中山市石岐街道华侨新村片区老旧小区改造项目勘察设计	380.00	中山市石岐街道华侨新村片区老旧小区改造项目勘察设计	初步方案成果阶段	2024-6-21	项目进行中	250.94	134.12	53.45%	是	否	中山市石岐街道城市更新和建设事务中心	1、合同 2、初设成果确认单 3、施工图设计文件审查合格书 4、设计成果确认单	是	中山市石岐街道城市更新和建设服务中心	否
					规委会评审阶段	2024-8-9											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-10-14											
8	广州中交建工建设工程有限公司	开封市八朝古都影视博物产业园项目（一期）	1,284.80	开封市八朝古都影视博物产业园项目	概念方案设计阶段	2024-3-25	项目进行中	242.42	186.31	76.86%（注 1）	否。直接委托（注 2）	否	广州中交建工建设工程有限公司	1、合同 2、成果签收单	是	广州中交建工建设工程有限公司	否（注）

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
				（一期）													
9	蕉岭县城乡建设投资有限公司	梅州市蕉岭县国道沿线乡镇人居环境综合整治提升项目	318.27	梅州市蕉岭县国道沿线乡镇人居环境综合整治提升项目勘察、设计施工总承包	方案设计阶段	2024-8-29	项目进行中	240.21	140.99	58.69%	是	否	蕉岭县城乡建设投资有限公司	1、合同 2、方案成果确认单	是	蕉岭县城乡建设投资有限公司	否
10	广东旅控兴邦文旅有限公司	广东省全民国防教育基地（一期）-BIM	7,111.98	广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务	方案设计阶段	2024-6-25	192.00	214.89	104.17	48.47%	是			1、合同 2、初步设计成果光盘签收单 3、项目各阶段成果确认单	是	广东旅控兴邦文旅有限公司	否
					初步设计阶段	2024-10-17											
					施工图设计阶段	2024-11-15											

注 1：公司 2024 年度全链化工程设计管理业务板块毛利率为 36.11%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中大部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，个别项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容；

注 2：开封市八朝古都影视博物产业园项目（一期）项目采用直接委托方式，主要系：发包方系民营企业，不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定，不属于依法必须招标的项目

2023 年度:

单位: 万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间 (天)	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	汕尾市住房和城乡建设局	汕尾市东部水质净化厂(东部污水处理厂)及配套管网一期工程	1,527.94	汕尾市东部水质净化厂(东部污水处理厂)及配套管网一期工程	施工图设计阶段	2023-4-10	项目进行中	792.80	376.04	47.43%	是	否	汕尾粤海清源环保有限公司	1.合同.2.施工图设计合格书3.竣工验收备案表	是	汕尾粤海清源环保有限公司	否
					施工配合阶段	2023-8-11											
2	云浮市住房和城乡建设局	云浮市城区排水管网雨污分流改造工程	645.65	云浮市城区排水管网雨污分流改造工程设计	初步设计阶段	2023-3-3	项目进行中	487.29	193.43	39.70%	是	否	云浮市住房和城乡建设局	1.合同2.项目阶段成果确认单	是	云浮市住房和城乡建设局	否
3	茂名市电白区食品企业集团有限公司	茂名市电白区预制菜产业配套基础设施建设项目	1,175.79	茂名市电白区预制菜产业配套基础设施建设项目	方案设计阶段	2023-11-30	项目进行中	443.69	255.31	57.54%	是	否	茂名市电白区食品企业集团有限公司	1.合同2.项目阶段成果确认单	是	茂名市电白区食品企业集团有限公司	否
					初步设计阶段	2023-12-18											
4	佛山市三水区代建项目管理中心	佛山市三水区公共卫生医院建设项目-设计	802.02	佛山市三水区公共卫生医院建设项目勘察设计	初步设计阶段	2023-8-30	项目进行中	442.24	251.94	56.97%	是	否	佛山市三水区疾病防治所	1.合同2.项目各阶段成果确认单	是	佛山市三水区代建项目管理中心、皓天建筑咨询(佛山)有限公司	否
					施工图设计阶段	2023-12-22											
5	江门高新区总部科技园有限公司	标段二江门高新创智城项目(三、四期)勘	1,227.11	江门高新创智城项目(三、四期)	方案设计阶段	2023-4-7	项目进行中	401.19	223.59	55.73%	是	否	江门高新区总部科技园有限公司	1.合同2.项目阶段成	是	江门高新区总部科技园有限	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
		察设计			初步设计阶段	2023-11-24								果确认单 3.施工图合格书		公司	
					施工图设计阶段	2023-12-22											
6	贵港市人民医院	1#住院综合楼、2#垃圾收集站	1,180.79	贵港市人民医院核心业务提升工程	施工图设计阶段	2023-5-15	项目进行中	388.97	118.53	30.47%	是	否	贵港市人民医院	1.合同 2.批复 3.审查合格书	是	贵港市人民医院、贵港市发展和改革委员会、广西中核审图有限公司	否
7	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计	1,024.84	民航中南地区（南宁）空中交通管制能力提升基础设施建设工程土建工程设计	方案设计阶段	2023-4-24	项目进行中	386.73	52.53	13.58%	是	否	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	1、合同 2、成果确认单	是	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	否
					初步设计阶段	2023-6-8											
8	赫章县易行旅居服务有限公司	赫章县会展中心停车场建设项目勘察设计施工（EPC）总承包	360.00	赫章县会展中心停车场建设项目勘察设计施工（EPC）总承包	方案设计阶段	2023-4-6	项目进行中	377.36	221.17	58.61%	是	否	赫章县易行旅居服务有限公司	1.合同 2.项目各阶段成果确认单	是	赫章县易行旅居服务有限公司	否
					初步设计阶段	2023-5-15											
					施工图设计阶段	2023-11-1											
9	广州云翔投资发展有限公司	广州高新技术产业开发区（国家级）民营科技园·广州白云物流五龙岗项目	1,992.68	广州高新技术产业开发区（国家级）民营科技园·广州白云物流五龙岗项目	方案设计阶段	2023-3-28	项目进行中	375.98	214.29	56.99%	是	否	广州云翔投资发展有限公司	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	广州云翔投资发展有限公司	否
10	玉林市第一人	肿瘤中心	2,564.53	玉林市第一人	方案设计	2023-4-7	项目进行中	370.56	109.52	29.55%	是	否	玉林市第一	1.合同	是	玉林市第	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	民医院			民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程	阶段								人民医院	2.项目阶段成果确认单		一人民医院	
					初步设计阶段	2023-10-16								3.批复			

注：公司 2023 年度全链化工程设计管理业务板块毛利率为 31.63%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

2022 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	玉林市第一人民医院	玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目	982.22	玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目	初步设计阶段	2022-6-7	项目进行中	880.29	339.95	38.62%	是	否	玉林市第一人民医院	1.合同；2.批复3.施工图审查合格书	否		否
					施工图设计阶段	2022-8-8											
2	喀什地区第一人民医院	中山大学附属喀什医院工程建设项目（EPC 总承包）-设计子项	1,073.21	中山大学附属喀什医院工程建设项目（EPC 总承包）	初步设计阶段	2022-5-25	项目进行中	768.72	394.81	51.36%	是	否	喀什地区第一人民医院	1.合同2.项目阶段成果确认单3.施工图审查合格书	是	喀什地区第一人民医院	否
					施工图设计阶段	2022-5-30											
3	贵港市人民	1#住院综合楼、	1,180.79	贵港市人民医院	初步设计	2022-7-29	项目进行中	666.81	351.02	52.64%	是	否	贵港市人民	1.合同	是	贵港市	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	医院	2#垃圾收集站		核心业务提升工程	阶段								医院	2.批复 3.审查合格书		人民医院	
4	郁南县中医院	郁南县中医院易地新建项目（二、三期）设计施工总承包	547.37	郁南县中医院易地新建项目（二、三期）设计施工总承包	初步设计阶段	2022-7-8	项目进行中	464.75	209.03	44.98%	是	否	郁南县中医院	1.合同 2.批复 3.施工图审查合格书	否		否
					施工图设计阶段	2022-8-18											
5	蕉岭县工业园投资开发有限公司	广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（首期五通一平工程及标准厂房）勘察、初步设计	321.59	广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（首期五通一平工程及标准厂房）勘察、初步设计	初步设计阶段	2022-11-2	20.00	375.49	77.22	20.57%	是	否	蕉岭县工业园投资开发有限公司	1.合同； 2.项目阶段成果确认单	是	蕉岭县工业园投资开发有限公司	否
6	贵港市人民医院	贵港市人民医院第二门诊综合业务能力提升工程设计服务	286.60	贵港市人民医院第二门诊综合业务能力提升工程设计服务	初步设计阶段	2022-3-30	项目进行中	256.86	104.93	40.85%	是	否	贵港市人民医院	1.合同 2.项目阶段成果确认单 3.施工图审查合格书	是	贵港市人民医院	否
					施工图设计阶段	2022-4-14											
7	贵港市人民医院	贵港市传染病重症患者救治区域医疗中心项目施工图设计	302.00	贵港市传染病重症患者救治区域医疗中心项目施工图设计	施工图设计阶段	2022-11-22	项目进行中	256.42	109.40	42.66%	是	否	贵港市人民医院	1.合同 2.施工图审查合格书	否		否
8	塔什库尔干县人民医院	喀什地区塔什库尔干县人民医院新院区建设项目	563.00	塔什库尔干县人民医院新院区建设项目工程总承	施工图设计阶段	2022-12-12	项目进行中	244.95	99.39	40.58%	是	否	塔什库尔干县人民医院	1.合同 2.施工图审查	否		否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
		-综合楼项目		包										合格书			
9	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	南宁吴圩国际机场改扩建工程空管工程土建及配套工程设计	599.71	南宁吴圩国际机场改扩建工程空管工程土建及配套工程设计	初步设计阶段	2022-7-25	项目进行中	226.31	42.74	18.89%	是	否	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局	1.合同 2.项目阶段成果确认单；	是	中国民用航空中南地区空中交通管理局广西分局工程建设分指挥部	否
10	佛冈县龙山镇人民政府	佛冈县乡村振兴样板区、国家城乡融合发展试验区广清接合片区基础配套设施示范项目（一期）勘察设计施工总承包（EPC）	271.90	佛冈县乡村振兴样板区、国家城乡融合发展试验区广清接合片区基础配套设施示范项目（一期）勘察设计施工总承包（EPC）	方案设计阶段	2022-8-10	项目进行中	205.21	23.60	11.50%	是	否	佛冈县龙山镇人民政府	1.合同； 2.项目阶段成果确认单； 3.施工图审查合格书。	是	佛冈县龙山镇人民政府	否
		佛冈县乡村振兴样板区、国家城乡融合发展试验区广清接合片区基础配套设施示范项目（一期）勘察设计施工总承包（EPC）		佛冈县乡村振兴样板区、国家城乡融合发展试验区广清接合片区基础配套设施示范项目（一期）勘察设计施工总承包（EPC）	施工图设计阶段	2022-11-10											

注：公司 2022 年度全链化工程设计管理业务板块毛利率为 36.69%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

(4) 时空数智化运营服务

2025 年 1-6 月：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期(天)	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	广东省中国青年旅行社有限公司	广东青旅数字化平台建设项目	595.80	广东青旅数字化平台建设项目	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-6-27	621.00	562.08	293.06	52.14%	是	否	广东省中国青年旅行社有限公司	1.合同 2.项目验收阶段成果确认单	是	广东省中国青年旅行社有限公司	否
2	新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站）	草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目	362.00	草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目	初步方案成果阶段	2025-5-9	项目进行中	239.06	56.47	23.62%	是	否	新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站）	1.合同 2.阶段成果营收确认单	是	新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站）	否
3	广东省住房和城乡建设厅	广东省 2025 年符合条件城市的城中村改造项目更新片区第三方体检技术服务	260.40	广东省 2025 年符合条件城市的城中村改造项目更新片区第三方体检技术服务	初步方案成果阶段	2025-6-11	项目进行中	233.38	28.41	12.17%	是	否	广东省住房和城乡建设厅	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	广东省住房和城乡建设厅建筑节能处	否
4	广东省旅游控股集团有限公司	广东省旅游控股集团有限公司数据中台采购及	373.88	广东省旅游控股集团有限公司数据中台采购及部署实施项目	阶段成果验收阶段	2025-6-27	项目进行中	141.09	19.95	14.14%	是	否	广东省旅游控股集团有限公司	1.合同 2.项目阶段成果确认	是	广东省旅游控股集团有限公司	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期(天)	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
		部署实施项目												单 3.审定意见书		司	
5	广东省土地调查规划院	广东省智慧国土空间规划实施监测网络关键技术研究(2025年)	163.20	广东省智慧国土空间规划实施监测网络关键技术研究(2025年)	初步方案成果阶段	2025-6-25	项目进行中	123.17	78.80	63.98%	是	否	广东省土地调查规划院	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	广东省土地调查规划院	否
6	数字广东网络建设有限公司	数据支撑中心管理运营及数据处理运营服务项目技术服务合同	207.97	数据支撑中心管理运营及数据处理运营服务项目技术服务合同	初步方案成果阶段	2025-5-30	项目进行中	117.72	14.07	11.95%	是	否	数字广东网络建设有限公司	1 合同 2.进度成果签收单	否	甲方项目负责人签字	否
7	连州市住房和城乡建设局	广东省连州市传统村落集中连片保护利用示范项目连州市传统村落数字博物馆建馆	193.00	广东省连州市传统村落集中连片保护利用示范项目连州市传统村落数字博物馆建馆	初步方案成果阶段	2025-1-13	项目进行中	101.04	59.67	59.06%	否。竞争性磋商(注2)	否	连州市住房和城乡建设局	1.合同 2.相关各阶段成果确认单	是	连州市住房和城乡建设局	否
				竣工验收阶段		2025-6-6											
8	大埔县住房和城乡建设局	广东省梅州市大埔县传统村落集中连片保护利用示范项目传统村落智慧管理系统	327.00	广东省梅州市大埔县传统村落集中连片保护利用示范项目传统村落智慧管理系统	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-5-6	项目进行中	92.55	30.11	32.54%	是	否	大埔县住房和城乡建设局	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	大埔县住房和城乡建设局	否
9	广东建通地理信息集团股份	东莞市航拍图斑比对技	237.32	东莞市航拍图斑比对技术咨询服	业主确认、验收或有关部门	2025-3-18	88.00	92.16	34.81	37.77%	否。直接委托(注	否	广东建通地理信息	1.合同 2.项目	是	广东建通地理	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期(天)	销售收入	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	有限公司	术咨询服务		务	批复阶段						2)		集团股份 有限公司	阶段成 果确认 单		信息集 团股份 有限公司	
10	数字广东网络建设有限公司	广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务(2022-2024年)项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理	454.10	广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务(2022-2024年)项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2025-6-9	项目进行中	85.68	41.67	48.64%	否。询价采购(注2)	否	数字广东网络建设有限公司	1、合同 2、项目 进度确 认报告	是	数字广东网络建设有限公司	否

注 1：公司 2025 年 1-6 月时空数智化运营服务业务板块毛利率为 37.00%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，未见重大异常。有关其他项目间毛利率差异的具体分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：

(1) 广东省连州市传统村落集中连片保护利用示范项目连州市传统村落数字博物馆建馆项目采用竞争性磋商方式，主要系：该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额 400 万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式

(2) “东莞市航拍图斑比对技术咨询服务”项目采用直接委托方式，主要系 1) 发包方不属于政府单位，无需遵守当地政府集中采购规定；2) 技术咨询项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

(3) “广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务(2022-2024 年)项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理”项目主要采用询价采购,主要系:1)发包方不属于政府单位,无需遵守当地政府集中采购规定;2)技术咨询项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目,不属于依法必须招标的项目。

2024 年度:

单位: 万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间(天)	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	数字广东网络建设有限公司	时空图谱开发及业务运营项目	930.68	时空图谱开发及业务运营项目(服务内容二:基础实体和综合实体构建、外部数据服务)	完成验收	2024-11-21	项目进行中	614.60	79.39	12.92%	是	是	广东省国土资源技术中心	1、合同2、项目验收确认报告	是	数字广东网络建设有限公司	否
2	绵阳市国土空间规划编制研究中心	绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图”	290.00	绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图”	初步方案成果阶段	2024-6-28	242.00	273.58	188.57	68.93%(注1)	否。竞争性磋商(注2)	否	绵阳市国土空间规划编制研究中心	1、合同2、项目各阶段成果确认单	是	绵阳市国土空间规划编制研究中心	否(注)
					专家评审阶段	2024-11-15											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-12-27											
3	梅县区松口镇人民政府	梅县区数字松口平台开发(一期)项目	283.04	梅县区数字松口平台开发(一期)项目	成果验收阶段	2024-12-16	项目进行中	213.62	50.08	23.44%	是	否	梅县区松口镇人民政府	1、合同2、项目成果确认单	是	梅县区松口镇人民政府	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-12-31											
4	揭阳市自然资源局	《揭阳市中心城区控制性详细规划实施评估及详细单元划定研究》	249.20	《揭阳市国土空间规划2021年度城市体检评估》和《揭阳市中心城区控制性详细规划实施评	初步方案成果阶段	2024-1-2	451.00	164.72	129.82	78.81%(注1)	是	否	揭阳市自然资源局	1、合同2、成果确认单3、批复文件	是	揭阳市自然资源局	否(注)
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-11-14											

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间(天)	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
				估及详规单元划定研究》编制服务													
5	清远市自然资源局	城镇开发边界内控制性详细规划评估	172.60	城镇开发边界内控制性详细规划评估	初步方案成果阶段	2024-1-25	331.00	162.83	132.99	81.67% (注1)	是	否	清远市自然资源局	1、合同 2、各阶段成果确认单	是	清远市自然资源局	否 (注)
					专家评审阶段	2024-3-4											
					规委会评审阶段	2024-4-8											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-5-10											
6	惠州市自然资源局大亚湾经济技术开发区分局	大亚湾区城镇开发边界内控制性详细规划评估	172.00	大亚湾区城镇开发边界内控制性详细规划评估	初步方案成果阶段	2024-1-15	448.00	162.26	117.57	72.45% (注1)	是	否	惠州市自然资源局大亚湾经济技术开发区分局	1、合同 2、各期成果确认单	是	惠州市自然资源局大亚湾经济技术开发区分局	否 (注)
					专家评审阶段	2024-10-24											
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-11-14											
7	广东省住房和城乡建设厅	广东省非国家样本城市第三方综合评价技术服务项目	169.50	广东省非国家样本城市第三方综合评价技术服务项目	初步方案成果阶段	2024-7-26	项目进行中	158.31	-24.35	-15.38% (注1)	是	否	广东省住房和城乡建设厅	1、合同 2、项目成果确认单	是	广东省住房和城乡建设厅	否 (注)
					提交审查	2024-12-23											
8	大埔县住房和城乡建设局	广东省梅州市大埔县传统村落集中连片保护利用示范项目传统村落智慧管理系统	327.00	广东省梅州市大埔县传统村落集中连片保护利用示范项目传统村落智慧管理系统	初步方案成果阶段	2024-12-11	项目进行中	154.25	44.89	29.10%	是	否	大埔县住房和城乡建设局	1、合同 2、项目成果确认单 3、专家验收意见	是	大埔县住房和城乡建设局	否
					提交审查	2024-12-31											
9	潮州市潮安区	潮州市潮安区城	147.00	潮州市潮安区城	初步方案成果阶段	2024-1-29	188.00	138.68	109.54	78.98%	否。竞	否	潮州市潮安	1、合同	是	潮州市	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间(天)	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	自然资源局	镇开发边界内详细规划评估及编制工作		镇开发边界内详细规划评估及编制工作						(注1)	竞争性磋商(注2)		区自然资源局	2、项目成果确认单		潮安区自然资源局	(注)
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2024-6-24											
10	广东建通地理信息集团股份有限公司	东莞市航拍图斑比对技术咨询服务	237.32	东莞市航拍图斑比对技术咨询服务	初步方案成果阶段	2024-12-26	项目进行	138.24	116.05	83.95%(注1)	否。直接委托(注2)	否	广东建通地理信息集团股份有限公司	1.合同 2.成果确认单	是	广东建通地理信息集团股份有限公司	否(注)

注 1：公司 2024 年度时空数智化运营服务业务板块毛利率为 31.23%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。比来看，上述前十大项目中部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，部分项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：（1）绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图”项目采用竞争性磋商方式，主要系根据《四川省政府集中采购目录及标准（2024 年版）》，政府采购货物和服务项目，单项或批量采购预算在 400 万元以上的，应当采用公开招标方式。项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；
（2）潮州市潮安区城镇开发边界内详细规划评估及编制工作采用竞争性磋商方式，主要系项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式；
（3）“东莞市航拍图斑比对技术咨询服务”项目采用直接委托模式见前解释

2023 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间(天)	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	广东省住房和城乡建设厅	广东省城中村改造底数摸查技术服务（一）	250.00	广东省城中村改造底数摸查技术服务	初步方案成果阶段	2023-12-25	项目进行	212.26	156.30	73.63%	否。竞争性磋商（注 2）	否	广东省住房和城乡建设厅	1.合同 2.项目阶段成果确认	是	广东省住房和城乡建设厅	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
														单			
2	新疆生产建设兵团第三师自然资源和规划局	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设	738.00	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设	专家评审阶段	2023-3-2	530.00	208.87	88.18	42.22%	是	否	第三师图木舒克市自然资源和规划局	1.合同	是	第三师自然资源和规划局	否
					质保阶段									2.评审会议纪要 3.项目阶段成果确认单			
3	蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司	梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计	191.41	梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计	方案设计阶段	2023-9-29	项目进行中	195.26	157.94	80.89%	是	否	蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司	1.合同	是	蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司	否
					施工图设计阶段	2023-11-2								2.项目各阶段成果确认单			
4	数字广东网络建设有限公司	广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理	454.10	广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理	初步方案成果阶段	2023-6-26	项目进行中	192.78	-40.28	-20.90%	否。询价采购（注2）	否	数字广东网络建设有限公司	1.合同	是	数字广东网络建设有限公司	否
					提交审查	2023-11-30								2.项目进度确认报告			
5	横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局	横琴粤澳深度合作区保障性租赁住房管理系统政府采购项目	151.00	横琴粤澳深度合作区保障性租赁住房管理系统政府采购项目	初步完成阶段	2023-10-30	242.00	142.45	-67.77	-47.58%	是	否	横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局	1.合同	是	横琴粤澳深度合作区城市规划和建设局	否
					业主确认、	2023-12-11								2.项目各阶段成果确			

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
					验收或有关部门批复阶段									认单			
6	数字广东网络建设有限公司	某单位决策参阅系统运营服务	266.00	某单位决策参阅系统运营服务	初步方案成果阶段	2023-12-31	项目进行中	125.47	18.21	14.51%	是	是	广东省国土资源技术中心	1.合同 2.项目进度确认报告	是	数字广东网络建设有限公司	否
7	揭阳市自然资源局	揭阳市国土空间“一张图”项目规划编制	1,405.00	揭阳市国土空间“一张图”项目规划编制	运维服务阶段	2023-11-16	1,472.00	121.55	-27.16	-22.34%	是	否	揭阳市自然资源局	1.合同 2.项目阶段成果确认单	是	揭阳市自然资源局	否
8	惠州市自然资源局	惠州市城镇开发边界内详细规划评估、编制计划、单元划分	181.80	惠州市城镇开发边界内详细规划评估、编制计划、单元划分	初步方案成果阶段	2023-8-1	项目进行中	120.06	76.62	63.82%	是	否	惠州市自然资源局	1.合同	是	惠州市自然资源局	否
					提交审查	2023-8-28								2.项目阶段成果确认单			
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-11-29								3.批复 4.专家评审意见			
9	阳江市住房和城乡建设局	阳江市历史建筑普查认定	101.00	阳江市历史建筑普查认定	初步方案成果阶段	2023-8-28	106.00	95.28	59.77	62.73%	否。竞争性磋商（注2）	否	阳江市住房和城乡建设局	1.合同	是	阳江市住房和城乡建设局	否
					提交审查	2023-10-26								2.项目阶段成果确认单			
					业主确认、验收或有	2023-12-6								3.专家评审			

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
					关部门批复阶段									意见			
10	湛江市自然资源局	湛江市城镇开发边界内已编控制性详细规划评估	300.00	湛江市城镇开发边界内已编控制性详细规划评估	初步方案成果阶段	2023-6-5	135.00	84.91	57.77	68.04%	否。竞争性磋商（注2）	否	湛江市自然资源局	1.合同； 2.项目阶段成果确认单	是	湛江市自然资源局	否
10	西藏自治区林芝市住房和城乡建设局	林芝市 2023 年城市体检工作实施方案	90.00	林芝市 2023 年城市体检工作实施方案	初步方案成果阶段	2023-9-1	204.00	84.91	37.89	44.63%	是	否	林芝市住房和城乡建设局	1.合同	是	林芝市住房和城乡建设局	否
					提交审查	2023-9-15								2.项目阶段成果确认单			
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2023-12-25								3.专家评审意见			

注 1：公司 2023 年度时空数智化运营服务业务板块毛利率为 39.56%，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。比来看，上述前十大项目中部分项目的毛利率区间均位于该板块该期间毛利率水平上下浮动 30%的波动区间之内，部分项目较平均毛利率区间差异超过 30%的原因分析详见本回复报告“问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因”之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。

注 2：（1）广东省城中村改造底数摸查技术服务（一）项目采用竞争性磋商方式，主要系项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式，且该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

（2）“广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024 年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理”项目采用直接委托方式，主要原因见前解释；

（3）阳江市历史建筑普查认定项目采用竞争性磋商方式，主要系项目合同金额未超过 400 万元，无需采用公开招标方式，且该项目不属于《招标投标法》

《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

(4) 湛江市城镇开发边界内已编控制性详细规划评估项目采用竞争性磋商方式，主要系项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；

2022 年度：

单位：万元

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
1	新疆生产建设兵团第三师自然资源和规划局	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设	738.00	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设	初步方案成果阶段	2022-6-27	项目进行中	487.36	235.31	48.28%（注1）	是	否	第三师图木舒克市自然资源和规划局	1.合同 2.评审会议纪要	是	第三师自然资源和规划局	否（注）
2	乐昌市自然资源局	乐昌市国土空间基础信息平台	200.00	乐昌市国土空间基础信息平台	专家评审阶段	2022-8-26	588.00	188.68	134.25	71.15%（注1）	是	否	乐昌市自然资源局	1.合同及协议； 2.项目阶段成果确认单； 3.专家评审意见	是	乐昌市自然资源局	否（注）
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2022-12-19											
3	广东省林业局	南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询	149.50	南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询	初步方案成果阶段	2022-6-30	280.00	141.04	52.11	36.94%（注1）	否。竞争性磋商（注2）	否	广东省林业局	1.合同； 2.中期审查报告； 3.验收报告。	是	广东省林业局	否（注）
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2022-9-19											
4	东莞市住房和城乡建设局	东莞市城镇老	167.20	东莞市城镇老	专家评审	2022-12-7	项目进行中	110.42	37.39	33.86%	否。竞	否	东莞市住	1.合同；	是	东莞市住	否（注）

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	乡建设局	旧小区改造调查评估及专项规划编制工作		旧小区改造调查评估及专项规划编制工作	阶段					(注1)	竞争性磋商(注2)		房和城乡建设局	2.专家评审意见		房和城乡建设局	
5	中山市坦洲镇城市更新和建设服务中心	基础数据调查	825.00	中山市坦洲镇同胜工业区更新单元策划项目	提交审查	2022-8-26	项目进行中	73.18	22.70	31.02%	是	否	中山市坦洲镇城市更新和建设服务中心	1.合同; 2.项目阶段成果确认单。	是	中山市坦洲镇城市更新和建设服务中心	否
6	四会市住房和城乡建设局	四会市 2021 年城市体检工作技术服务	69.80	四会市 2021 年城市体检工作技术服务	专家评审阶段	2022-7-7	286.00	65.85	42.56	64.63%	否。直接委托(注2)	否	四会市住房和城乡建设局	1.合同; 2.项目阶段成果确认单; 3.专家评审意见。	是	四会市住房和城乡建设局	否
					业主确认、验收或有关部门批复阶段	2022-9-21											
7	广州市南沙开发区规划研究中心	南沙新区控制性详细规划成果数据规范性审查项目(2021年度)	150.20	南沙新区控制性详细规划成果数据规范性审查项目(2021年度)	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2022-10-26	537.00	56.68	-197.01	-347.58%	是	否	广州市南沙开发区规划研究中心	1.合同; 2.项目阶段成果确认单。	是	广州市南沙开发区规划研究中心	否
8	茂名市公路项目服务中心	省道 S280 线(茂名大道)快速化改造工程项目用地预审与规划选址评估	51.90	省道 S280 线(茂名大道)快速化改造工程项目用地预审与规划选址评估	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2022-8-20	152.00	48.96	29.72	60.71%	否。直接委托(注2)	否	茂名市公路事务中心	1.合同 2.项目阶段成果确认单; 3.批复文件	是	茂名市交通建设投资有限公司投资发展部、茂名市公路项目服务中心	否
9	广东省住房和城乡建设局	广东省房地产	50.00	广东省房地产	一次性确	2022-12-20	148.00	47.17	8.29	17.58%	否。直	否	广东省住	1.合同;	是	广东省住	否

序号	客户名称	项目名称	归属于公司的合同额	具体服务内容	年度内进展节点	节点时间	项目周期时间（天）	销售金额	毛利贡献	销售毛利率	是否履行招投标程序	是否分包	最终业主方名称	外部证据名称	是否签章	签章单位名称	是否异常
	乡建设厅	市场运行情况月度监测分析报告（2022年6-12月）		市场运行情况月度监测分析报告（2022年6-12月）	认						接委托（注2）		房和城乡建设厅	2.验收报告。		房和城乡建设厅住房发展与房地产市场管理处	
10	广东省住房和城乡建设厅	广东省17个城市房地产市场季度评价	48.00	广东省17个城市房地产市场季度评价	业主确认、验收或有关部门批复阶段	2022-12-20	207.00	45.28	7.96	17.57%	否。直接委托（注2）	否	广东省住房和城乡建设厅	1.合同；2.验收报告。	是	广东省住房和城乡建设厅住房发展与房地产市场管理处	否

注1：公司2022年度时空数智化运营服务业务板块毛利率为1.17%，显著低于该板块其他期间平均毛利率水平，主要是由于2022年度该板块处于公司重点孵化培育及业务起步阶段，相关项目尚未落地，该期间收入规模仅为2,336.48万元，业务规模相对较小，但是公司对于重点业务布局投入维持在一定水平，因此板块整体毛利率水平相对较低。

注2：

- （1）南岭国家公园总体规划及专项规划评估咨询采用竞争性磋商方式，主要系该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；
- （2）东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作采用竞争性磋商方式，主要系该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；
- （3）“四会市2021年城市体检工作技术服务”项目采用直接委托模式，主要系服务金额为70万元，根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额400万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过400万元，无需采用公开招标方式；
- （4）“广东省房地产市场运行情况月度监测分析报告（2022年6-12月）”项目采用直接委托模式，主要系该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目；
- （5）“省道S280线（茂名大道）快速化改造工程项目用地预审与规划选址评估”项目采用直接委托模式，主要系服务金额为51.90万元，根据《广东省政府集中采购目录及标准》，单项或批量金额400万元以上的货物和服务项目，应采用公开招标方式。项目合同金额未超过400万元，无需采用公开招标方式；
- （6）“广东省17个城市房地产市场季度评价”项目采用直接委托模式，主要系该项目不属于《招标投标法》《必须招标的工程项目规定》中勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等工程项目，不属于依法必须招标的项目

同时，由于公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且不同项目在不同阶段确认的收入规模及投入资源有所差异，因此不同项目不同阶段毛利率水平有所波动。对比来看，上述前十大项目中 100 万元规模以上的 4 个项目毛利率水平显著高于该板块该期间内平均毛利率水平，具体原因详见本回复报告问题 5、关于毛利率之“三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因”回复内容。剩余前十大项目收入规模均小于 100 万元，其中部分项目毛利率显著高于板块平均毛利率水平，例如中山市坦洲镇同胜工业区更新单元策划项目、四会市 2021 年城市体检工作技术服务、省道 S280 线（茂名大道）快速化改造工程项目用地预审与规划选址评估项目、广东省房地产市场运行情况月度监测分析报告（2022 年 6-12 月）、广东省 17 个城市房地产市场季度评价项目，主要是由于上述项目具体工作内容及技术路径对于公司而言相对成熟，利润空间相对较高，与此同时，南沙新区控制性详细规划成果数据规范性审查项目（2021 年度）毛利率为负，主要是由于项目复杂程度较高，前期资源投入较高所致。

2、项目定价公允性

公司提供服务均系根据客户具体需求定制的非标准化技术服务，定价依据主要包括以下因素：首先会根据客户需求考虑项目执行的复杂程度，参考历史合作项目或同类型项目的成本投入情况，预计所需要的人力、物力、时间等资源投入情况；其次会参考行业协会的指导意见或标准、或是客户发出的招采价格上限（如有），结合项目竞标的激烈程度合理商定。有关具体协会收费指导意见及标准详见问题3回复之一、（四）之“2、关于定价方式及定价依据”回复内容。

上述160个项目中，其中，招标方式获取的项目占比为80%，为主要项目获取方式。由于公司的客户主要以政府部门、事业单位等为主，客户在采购过程中均需要履行内部程序，公司在项目获取过程中，会严格按照客户的采购流程，参考前述定价说明与客户进行报价或商业谈判。同时，从项目毛利率的波动区间来看，大部分项目的毛利率水平处于相对合理区间，个别项目毛利率水平较平均毛利率水平差异相对较大主要是由于项目具体内容的复杂程度、项目执行进度要求等原因导致公司投入资源有所波动所致，具有商业合理性。综上，公司在业务报价过程中定价合理、公允，不存在重大异常情形。

（九）说明个别项目收入确认时间早于甲方签署相关文件日期的具体情况及原因，说明报告期内是否存在收入确认依据不充分的情形，收入确认内控是否完善并得到有效执行。说明个别项目中标时间与成果交付时间周期较短的情况及原因。

1、说明个别项目收入确认时间早于甲方签署相关文件日期的具体情况及原因，说明报告期内是否存在收入确认依据不充分的情形，收入确认内控是否完善并得到有效执行

公司各业务板块收入确认政策及具体确认方式详见本问题第三问之第（一）及（二）小问之回复。关于公司各业务板块确认收入时取得的外部性证据和交付成果详见本问题第三问之第（三）小问之回复。公司收入确认的外部证据以经过甲方盖章的阶段成果确认单为主，辅以专家评审意见、政府审批资料等外部证据，共同构成发行人收入确认的外部证据，不存在收入确认依据不充分的情形。

报告期内，公司收入确认时间为甲方出具相关文件中正式载明的服务完成时间。报告期内，个别项目文件中载明的服务完成时间会早于甲方签署相关文件日期（即落款日期），主要原因是由于客户盖章用印流程、客户交付寄送文件等原因而存在着一定的时间差，且该落款日期仅为客户签章的时间，与文件正文中载明的服务完成时间并不存在冲突情形，因此，上述时间差具有合理背景。

此外，保荐机构、申报会计师对公司报告期各期资产负债表日前一个月和后一个月进行收入截止性测试，具体为获取相应的收入确认外部依据，检查收入确认依据的验收时间是否与收入记账时间匹配。经核查，发行人报告期内收入不存在跨期情况，收入确认内控完善并得到有效执行。

综上，发行人采用阶段成果确认单上载明的服务完成日期（而非仅依据成果确认单自身的落款日期），或者其他有效证据上能够证明服务完成的时间进行收入确认，符合发行人的收入政策及合同约定，收入确认依据充分，收入确认内控完善并得到有效执行。客户签署的阶段成果确认单上的落款日期受客户用印流程、寄送交接等时间影响，存在晚于发行人依据前述收入证据进行收入确认的时点，具有合理性。

2、说明个别项目中标时间与成果交付时间周期较短的情况及原因

报告期内，发行人 100 万元以上的项目中，中标时间与成果交付时间短于 1 个月的项目共计 4 个，具体情况如下：

项目名称	客户名称	项目金额 (万元)	中标时间	成果交付 时间	成果交付 距离中标 时间
广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（首期五通一平工程及标准厂房）勘察、初步设计	蕉岭县工业园投资开发有限公司	398.02	2022/10/13	2022/11/02	20
茂名市临空经济区总体规划（2022-2035 年）	化州产业转移工业园管理委员会	282.20	2022/10/21	2022/11/04	14
广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目（3 号地块二期工程标	蕉岭县工业园投资开发有限公司	228.81	2023/4/18	2023/05/08	20

项目名称	客户名称	项目金额 (万元)	中标时间	成果交付 时间	成果交付 距离中标 时间
准厂房及基础设施 配套项目)					
蕉岭县蕉华社区医 院医养结合建设项 目勘察、方案设计 及初步设计	蕉岭县蕉华社区卫 生服务中心(蕉岭县 蕉华社区医院)	118.60	2022/6/23	2022/07/22	29

(1) 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目(首期五通一平工程及标准厂房)勘察、初步设计

该项目属于蕉岭县重点督办项目,甲方对该项目的时间进度要求较高,根据双方协议约定,需在合同签订后第 10 个日历天提供勘察报告成果文件,在合同签订后第 15 个日历天提供初步设计及概算成果文件。发行人按照甲方工期要求投入较多人力资源完成方案汇报及成果制作。此外,该项目为建设项目的勘察和初步设计,工作量及设计难度相对较低,项目周期较短具有合理性。

(2) 茂名市临空经济区总体规划(2022-2035 年)

该项目属于茂名市督办项目,甲方对该项目的时间进度要求较高,发行人按照甲方工期要求投入较多人力资源完成方案汇报及成果制作。此外,发行人前期参与广东省粤西空港(茂名)经济区启动区控制性详细规划、茂名市国土空间总体规划(2020-2035)及系统平台建设工程等相关规划的编制工作,前期有一定的数据积累和合作经验,因此该项目周期相对较短,具有合理性。

(3) 广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目(3 号地块二期工程标准厂房及基础设施配套项目)

该项目属于蕉岭县重点督办项目,甲方对该项目的时间进度要求较高,根据双方协议约定,需在合同签订后第 15 个日历天提供勘察报告成果文件、初步设计及概算成果文件。发行人按照甲方工期要求投入较多人力资源完成方案汇报及成果制作。此外,该项目为建设项目的勘察和初步设计,工作量及设计难度相对较低,项目周期较短具有合理性。

(4) 蕉岭县蕉华社区医院医养结合建设项目勘察、方案设计及初步设计

该项目甲方对该项目的时间进度要求较高,根据双方协议约定,需在合同签

订后 20 天内提交方案设计文件，合同签署后 30 天内提交初步设计文件。发行人按照甲方工期要求投入较多人力资源完成方案汇报及成果制作。此外，该项目为建设项目的勘察、方案设计和初步设计，且建设主体为社区医院，工作量及设计难度相对较低，项目周期较短具有合理性。

四、第三方回款占比高的原因。请发行人：

（一）说明第三方回款的情形及各类情形下的回款金额及占比。

报告期内，公司存在第三方回款，即签署协议的客户名称与实际付款方不一致的情形。报告期各期，公司第三方回款金额分别为 14,810.39 万元、14,160.15 万元、28,900.51 万元及 13,484.60 万元，占营业收入比例分别为 22.82%、17.85%、31.36%及 34.58%。

规划设计行业因客户主要为政府部门以及大型央国企集团的原因，普遍存在政府客户由国库支付中心、财政局等行政单位的财政账户回款以及集团指定代付的情况。公司第三方回款的情形及形成原因如下表所示：

序号	类别	形成原因
情形 1	政府采购项目指定财政部门或专门部门统一付款	公司规划设计项目和市政工程设计项目的客户多为各地方政府及其下属自然资源局、建设局等政府部门或者隶属政府部门的派出机构和事业单位以及村民委员会等。根据财政资金回款支付路径的不同，公司财政资金回款包括相关管辖财政部门通过国库集中支付方式拨付的财政资金和采用项目代建管理模式下通过代建方为项目设立的专用账户拨付的财政资金等。采用项目代建管理模式下通过代建方为项目设立的专用账户拨付的财政资金均须经过项目单位和财政部门审核且资金来源于财政部门拨付，确保项目相关信息和代付金额准确。
情形 2	客户所属集团通过集团财务公司或指定相关公司代客户统一对外付款	客户关联方回款，主要系基于集团公司统一财务管理需要或自身资金运营情况的需要，由控股股东、控股子公司、同一控制下关联公司以及其他关联方进行代付
情形 3	其他第三方回款	主要系客户根据合同或资金安排需要指定第三方进行付款等情形

报告期各期，每类情形第三方回款的金额及占比情况如下：

单位：万元

情形	2025 年 1-6 月	占比	2024 年度	占比	2023 年度	占比	2022 年度	占比
情形 1	12,683.33	94.06%	28,287.15	97.88%	14,002.29	98.89%	14,265.48	96.32%
情形 2	589.83	4.37%	281.23	0.97%	68.70	0.49%	309.81	2.09%

情形	2025 年 1-6 月	占比	2024 年度	占比	2023 年度	占比	2022 年度	占比
情形 3	211.44	1.57%	332.13	1.15%	89.16	0.63%	235.11	1.59%
合计	13,484.60	100.00%	28,900.51	100.00%	14,160.15	100.00%	14,810.39	100.00%

公司第三方回款主要是因为政府采购项目指定财政部门或专门部门统一付款，与公司主要客户为各级政府部门、党政机关、事业单位的行业特性相符，具有合理性。

（二）列表说明通过第三方回款的主要客户、实际回款方名称、实际回款方与客户之间的关系、合同金额、付款金额、付款时点、第三方回款收入是否真实。

报告期各期，公司第三方回款金额的前十大客户第三方回款金额分别为 4,103.94 万元、4,258.33 万元、4,461.03 万元及 3,364.27 万元，占第三方回款总额的比例分别为 27.71%、30.07%、18.34%及 24.95%。公司报告期内涉及第三方回款的客户分别为 211 家、185 家、434 家及 277 家，单笔回款金额较小，分布较为分散。公司第三方回款金额的前十大客户具体情况如下：

2025 年 1-6 月：

单位：万元

序号	客户名称	所属期间第三 方回款金额	所属期间内实际回款 方名称	实际回款方与客户之间的关系	第三方回款涉及 的合同金额	付款时点
1	陆河县住房和城乡建设局	616.70	中铁总承包（汕尾） 工程有限公司	战略合作关系（央企助力地方 百千万工程）	1,361.00	2025 年 1 月
2	海丰县住房和城乡建设局	613.40	中铁总承包（汕尾） 工程有限公司	战略合作关系（央企助力地方 百千万工程）	1,500.00	2025 年 1 月
3	广东汕尾红海湾经济 开发区自然资源和建 设局	522.12	中铁总承包（汕尾） 工程有限公司	战略合作关系（央企助力地方 百千万工程）	1,780.00	2025 年 1 月
4	雷州市自然资源局	331.40	雷州市财政局	财政部门统一支付	558.60	2025 年 6 月
5	阳西县自然资源局	256.20	阳西县财政局	财政部门统一支付	356.50	2025 年 1 月、6 月
			阳西县粤新土地整理 开发有限公司	实际回款方为客户所属财政部 门下属国有企业		
6	海丰县自然资源局	224.73	海丰县财政局	财政部门统一支付	549.10	2025 年 1 月
7	广州市规划和自然资 源局白云区分局	211.85	广州市白云区财政局	财政部门统一支付	214.23	2025 年 2 月、4 月
8	汕尾市城市运营投资 有限公司	203.44	中铁总承包（汕尾） 工程有限公司	战略合作关系（央企助力地方 百千万工程）	660.83	2025 年 1 月
9	怀集县自然资源局	199.72	广佛肇（怀集）经济 合作区投资开发有限 公司	实际回款方为客户所属县公共 资产管理中心下属企业	1,522.30	2025 年 1 月
			怀集县财政局	财政部门统一支付		
10	广州开发区城市规划 信息编研中心	184.70	广州开发区财政国库 集中支付中心	财政部门统一支付	429.00	2025 年 3 月、4 月、6 月

2024 年度：

单位：万元

序号	客户名称	所属期间第三 方回款金额	所属期间内实际回款 方名称	实际回款方与客户之 间的关系	第三方回款涉 及的合同金额	付款时点
1	茂名市自然资源局	697.78	茂名市财政局	财政部门统一支付	3,296.46	2024 年 4 月、5 月、11 月、12 月
2	东莞滨海湾新区管理 委员会	630.01	东莞市财政局滨海湾 分局	财政部门统一支付	2,700.64	2024 年 6 月、7 月、8 月、9 月、11 月、12 月
3	广州开发区城市规划 信息编研中心	511.30	广州开发区财政国库 集中支付中心	财政部门统一支付	1,541.20	2024 年 4 月、6 月、7 月、8 月、10 月、11 月、12 月
4	深圳市规划和自然资 源局光明管理局	495.84	深圳市光明区财政局	财政部门统一支付	544.28	2024 年 3 月、9 月、12 月
5	海丰县人民政府	472.50	海丰县财政局	财政部门统一支付	675.00	2024 年 2 月、11 月
6	湛江市坡头区南油片 区（首期）“三旧”改 造项目领导小组	374.64	湛江市坡头区财政局	财政部门统一支付	374.64	2024 年 1 月
7	广州市重点公共建设 项目管理中心	334.02	广州市财政局国库支 付分局	财政部门统一支付	1,715.27	2024 年 3 月、6 月、12 月
			暨南大学	实际回款方为最终业 主方		
			广州医科大学附属第 一医院	实际回款方为最终业 主方		
8	清远市自然资源局	330.42	清远市财政局国库支 付中心	财政部门统一支付	1,584.78	2024 年 3 月、10 月、11 月、12 月
9	湛江市霞山区自然资 源局	320.00	湛江市霞山区财政局	财政部门统一支付	320.00	2024 年 8 月、11 月、12 月
10	梅州市自然资源局	294.52	梅州市财政局	财政部门统一支付	3,190.05	2024 年 1 月、6 月、10 月、12 月
			梅州市自然资源局广	实际回款方为客户下		

序号	客户名称	所属期间第三方回款金额	所属期间内实际回款方名称	实际回款方与客户之间的关系	第三方回款涉及金额	付款时点
			东梅州高新技术产业园区分局	属区分局		

2023 年度：

单位：万元

序号	客户名称	所属期间第三方回款金额	所属期间内实际回款方名称	实际回款方与客户之间的关系	第三方回款涉及金额	付款时点
1	茂名市自然资源局	840.75	茂名市财政局	财政部门统一支付	7,319.25	2023 年 4 月、9 月、10 月、11 月、12 月
2	东莞滨海湾新区管理委员会	785.55	东莞市财政局滨海湾分局	财政部门统一支付	8,377.35	2023 年 7 月、8 月、9 月、10 月、11 月、12 月
3	广州开发区城市规划信息编研中心	558.13	广州开发区财政国库集中支付中心	财政部门统一支付	1,677.50	2023 年 1 月、2 月、3 月、7 月、12 月
4	湛江市自然资源局	384.98	湛江市财政局	财政部门统一支付	2,446.60	2023 年 1 月、5 月、6 月、7 月
5	云浮市住房和城乡建设局	332.00	云浮市财政国库支付中心	财政部门统一支付	691.51	2023 年 3 月、10 月
6	织金县自然资源局	312.00	织金县国库支付中心	财政部门统一支付	442.00	2023 年 11 月
7	兴仁市自然资源局	289.23	兴仁市国库支付中心	财政部门统一支付	1,706.40	2023 年 1 月、6 月、12 月
8	清远市自然资源局	265.97	清远市财政局国库支付中心	财政部门统一支付	3,224.55	2023 年 4 月、8 月、11 月、12 月
9	揭西县自然资源局	250.92	揭西县财政局国库支付中心	财政部门统一支付	799.22	2023 年 5 月、12 月、
10	广州市重点公共建设项目管理中心	238.80	广州市财政局国库支付分局	财政部门统一支付	796.00	2023 年 12 月

2022 年度：

单位：万元

序号	客户名称	所属期间第三 方回款金额	所属期间内实际回 款方名称	实际回款方与客户之间的关系	第三方回款涉及 的合同金额	付款时点
1	东莞滨海湾新区管 理委员会	846.09	东莞市财政局滨海 湾分局	财政部门统一支付	3,128.42	2022 年 4 月、5 月、6 月、 7 月、9 月、11 月 12 月
2	广州开发区城市规 划信息编研中心	616.02	广州开发区财政国 库集中支付中心	财政部门统一支付	1,651.80	2022 年 2 月、3 月、5 月、 6 月、7 月、8 月、9 月、 11 月、12 月
3	清远市清新区龙颈 镇人民政府	428.42	清远市清新区农业 农村局	实际回款方为上级区政府业务主 管部门	3,325.00	2022 年 7 月、8 月
4	佛山市自然资源局	409.32	佛山市财政局	财政部门统一支付	2,049.00	2022 年 12 月
5	南雄市住房和城乡建设局	335.69	南雄市财政局国库 支付中心	财政部门统一支付	546.80	2022 年 6 月、8 月
6	怀集县自然资源局	330.00	怀集县财政局	财政部门统一支付	1,100.00	2022 年 3 月
7	清远市清新区石潭 镇人民政府	309.52	清远市清新区农业 农村局	实际回款方为上级区政府业务主 管部门	1,810.00	2022 年 7 月、8 月
8	广东从化经济开发 区管理委员会	300.30	广州市从化区财政 局	财政部门统一支付	1,111.60	2022 年 2 月
9	蕉岭县蕉华社区卫 生服务中心	281.26	蕉岭县财政局	财政部门统一支付	520.08	2022 年 7 月、8 月、10 月
			蕉岭县卫生健康局	实际回款方为客户主管政府单位		
10	肇庆市自然资源局	247.31	肇庆市财政局	财政部门统一支付	810.38	2022 年 3 月、4 月、12 月

发行人根据客户或第三方出具的代付协议及银行进账单中的付款单位及金额登记确认该客户的回款；发行人根据国库支付中心、财政局代付的银行进账单的付款摘要与销售合同名称及金额进行对比，登记确认该客户的回款。发行人存在第三方回款的主要系发行人客户主要为政府部门、机关、事业单位，普遍存在政府客户由国库支付中心、财政局等行政单位的财政账户回款的情况。公司的第三方回款符合行业经营特点，具有商业合理性。综上所述，发行人第三方回款具有商业合理性，第三方回款收入具有真实性。

五、请保荐机构、申报会计师核查上述事项：

（一）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

1、核查范围及核查程序

（1）了解规划设计咨询行业相关行业法规政策，分析政策稳定性及政策风向；

（2）了解国家财政、广东省财政对于规划设计咨询板块相关的预算支出，分析市场空间；

（3）查阅同行业可比公司招股书、年度报告等公开报告，并与发行人进行对比分析；

（4）对发行人主要客户进行现场访谈、函证等核查程序，验证收入真实性；

（5）与主要业务部门负责人及财务负责人进行访谈，全面了解收入确认政策、收入确认时点以及相应的内外部证据；掌握发行人合同签订与执行的流程、服务提供模式、合同不同阶段的工作内容、交付成果、验收时点、付款比例等情况；依据《企业会计准则第 14 号-收入》的相关规定，分析判断其收入确认政策、履约进度确认方法是否符合企业会计准则的相关规定；

（6）获取发行人合同台账，详细查阅合同的工作内容、经客户确认并签署的客户签收单、专家论证意见、政府相关部门审批文件等信息，以及验收时点、付款比例等，核查其与收入确认阶段是否一致，审查收入确认的内外部证据的充分性以及实际履约进度收入确认时点的准确性；

（7）了解和测试发行人与收入确认相关的关键内部控制设计和运行的有效

性，复核相关的会计政策是否正确且一贯地运用；

（8）获取报告期内合同变更的清单，论证会计处理的合规性；

（9）查阅同行业公司公开披露的招股说明书、年度报告等资料，了解同行业公司的收入确认方法、外部证据等；针对报告期各期收入实施截止性测试程序，核查公司是否存在收入跨期现象；

（10）获取企业收款账户银行流水并进行双向核对，针对回款对方单位与账面记载不一致的情况，向公司业务部门相关负责人询问原因，并检查相关代付协议、书面说明以佐证询问事项，查阅相关回款方工商信息，识别其与公司是否存在关联方关系或其他利益安排；

（11）检查主要客户工商信息，关注其成立时间、注册资本、实缴资本、参保人数、实际控制人、控股股东、对外投资等信息，识别其与公司是否存在关联方关系。结合其与公司的交易规模、交易习惯等，评估公司与其开展业务的商业合理性；

（12）了解与控股股东广东省旅游控股集团的交易过程及交易实质，评价交易的商业理由；

（13）检查与控股股东广东省旅游控股集团交易中的销售合同、招标文件、报价单等，评估关联交易定价的公允性；

（14）通过访谈发行人财务人员、业务部门人员以及涉及第三方回款的主要客户，了解第三方回款产生的具体原因，并抽取部分代付协议、合同，核查第三方回款的合理性及必要性。检查与第三方回款相关的原始凭证，包括合同、订单、银行回单，核查第三方支付货款相关的资金流、商品服务流与合同约定及商业实质是否一致。

2、核查结论

经核查，保荐机构、申报会计师认为：

（1）发行人因稳健的行业政策、存量客户与新增客户的订单增长等因素导致报告期收入持续增长，具备合理性；

（2）发行人与控股股东广东省旅游控股集团公司的关联交易披露完整，交

易定价具备公允性；

(3) 发行人收入确认原则符合会计准则的相关规定及发行人业务实际情况，与同行业公司收入确认原则一致；各报告期内发行人的营业收入真实、准确、完整；

(4) 报告期内，公司存在第三方回款的情形，主要因为公司的主要客户为各级政府部门、党政机关、事业单位，此类客户会通过指定财政部门或专门部门统一付款，客户所属集团通过集团财务公司或指定相关公司代客户统一对外付款以及客户根据合同或资金安排需要指定第三方进行付款等情形，与行业特性相符，第三方回款具有商业合理性，对公司业务不存在重大影响，第三方回款收入具备真实性。

(二) 根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-13 关联交易的要求就发行人关联交易进行核查并说明核查情况。

1、核查程序

(1) 获取发行人报告期内的关联方清单明细，并结合查阅公共平台相关信息及公司当前的股权架构，控股股东及实际控制人相关的信息，识别及确认关联方的完整性；

(2) 根据客户及供应商的名称与关联方名称的相似性及关联性，了解其交易背景，进一步识别并与发行人确认关联方清单的完整性，确保发行人提供的关联方清单及关联交易的完整性；

(3) 针对报告期内发行人的关联方交易，逐笔检查相关的合同、招标文件、报价单、审批流程等相关资料，评价每笔交易的商业理由及定价公允性。

2、核查结论

经核查，保荐机构、会计师认为：报告期各期，发行人披露的关联交易金额真实、准确、完整，符合《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-13 关联交易的相关要求。

（三）说明对主要客户的发函、回函的金额及比例，回函一致的金额及回函一致金额占营业收入的比例、回函不符的原因及占比、未回函部分所执行替代程序的具体情况、调节依据的可靠性及结论；结合函证抽样的收入区间分布、比例和数量、新老客户的分布等情况，对回函的真实性作出说明。

1、说明对主要客户的发函、回函的金额及比例，回函一致的金额及回函一致金额占营业收入的比例、回函不符的原因及占比、未回函部分所执行替代程序报告期各期，对主要客户的发函、回函的金额及比例，回函一致的金额及回函一致金额占营业收入的比例如下表所示：

单位：万元

客户函证项目	函证金额及比例			
	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年
发函金额（A）	33,300.12	88,508.08	77,269.85	61,301.90
收入金额（B）	41,263.04	99,341.86	83,991.37	68,524.49
发函比例（A/B）	80.70%	89.09%	92.00%	89.46%
回函一致金额（C）	27,693.28	76,044.90	68,510.71	49,069.97
回函一致确认比例（C/B）	67.11%	76.55%	81.57%	71.61%
回函不符经差异调节确认金额（D）	1,111.04	1,486.68	2,018.13	2,342.83
差异调节确认比例（D/B）	2.69%	1.50%	2.40%	3.42%
回函金额（E=C+D）	28,804.32	77,531.58	70,528.84	51,412.79
回函比例（E/B）	69.81%	78.05%	83.97%	75.03%
替代测试金额（F）	4,495.80	10,700.88	6,700.17	9,868.56
替代测试比例（F/B）	10.90%	10.77%	7.98%	14.40%
合计函证收入确认比例	80.70%	88.82%	91.95%	89.43%

注 1：此处收入金额为含税收入金额；函证统计截止日：2025 年 11 月 30 日。

注 2：2025 年 1-6 月发函比例略低于报告期其他期间主要系 2025 年 1-6 月收入结构较为分散，收入低于 50 万元的客户数量较多，呈现长尾分布；已采取合理的抽样方法对主要客户进行发函

客户回函不符主要系客户账务处理存在时间性差异，双方入账时间存在差异，公司以取得验收单据的时点作为收入确认时点，而部分被函证客户以收到发票作为采购时点入账。针对回函不符的函证，保荐机构、申报会计师进行了差异解释或进行差异调节，报告期各期，上述回函不符的函证经过解释、调节后，确认的收入金额占当期营业收入的比例分别为 3.42%、2.40%、1.50%及 2.69%。针对回函差异，保荐机构、申报会计师编制函证差异调节表，并检查相关销售合同、收

入节点验收单据/证明、成果确认单、银行回单等支持性证据，确认账面金额的准确性。

针对未回函客户，保荐机构、会计师执行了替代测试，替代测试主要包括：检查与客户发生业务往来相关的销售合同、收入节点验收单据/证明、成果确认单及银行回单等支持性文件资料，确认对未回函客户的销售收入金额。

通过上述核查，保荐机构、申报会计师认为通过发函并获取回函相符的核查程序、回函不符所执行的差异调节和未回函所执行的替代测试程序，可以合理确认公司对该客户的当期确认收入的金额。

2、结合函证抽样的收入区间分布、比例和数量、新老客户的分布等情况，对回函的真实性作出说明

（1）客户函证情况按照客户年度收入区间金额分布情况如下：

收入区间	项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
300 万元及以上	发函数量（份）	16	48	63	54
	区间收入金额占比	21.26%	34.69%	52.30%	46.79%
	区间发函金额占比	21.26%	33.46%	52.30%	46.66%
100 万元-300 万元	发函数量（份）	77	190	119	107
	区间收入金额占比	29.86%	32.74%	23.62%	26.34%
	区间发函金额占比	28.43%	32.69%	23.59%	25.92%
100 万元及以下	发函数量（份）	264	447	314	238
	区间收入金额占比	48.88%	32.56%	24.08%	26.87%
	区间发函金额占比	31.02%	22.94%	16.12%	16.88%

注 1：发函数量中已剔除本年（期）收入为 0 元的函证数量；

注 2：此处收入金额为含税收入金额

如上表所示，报告期内客户函证覆盖面广，年度收入区间在 300 万元及以上和 100 万元-300 万元区间客户函证覆盖比例较高；由于发行人客户较为分散，因此年度收入区间 100 万元及以下的客户，发函覆盖率略低于年度收入区间在 300 万元及以上和 100 万元-300 万元区间。

（2）函证抽样的新老客户分布情况列示如下：

分类	项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
新客户	发函数量（份）	246	311	66	43

分类	项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
	发函金额占比	76.91%	76.53%	87.90%	85.50%
	回函数量（份）	211	266	54	27
	回函比例	84.04%	83.73%	86.45%	75.12%
老客户	发函数量（份）	112	379	437	359
	发函金额占比	87.49%	97.25%	92.44%	89.93%
	回函数量（份）	102	335	364	287
	回函比例	93.86%	91.94%	92.84%	86.77%

注 1：发函数量、回函数量已剔除本年（期）收入为 0 元的函证数量；

注 2：发函金额占比=新（老）客户发函金额/新（老）含税收入金额；回函比例=未经调节的回函金额/发函金额

报告期内，保荐机构、申报会计师对公司新老客户发函比例均超过 75%，新老客户回函金额占比均在 75%以上，考虑到发行人客户非常分散的情况下，发函比例和回函比例均较高。

（3）对回函的真实性的说明

保荐机构、申报会计师为保证函证发出及后续回函执行过程的有效性，保荐机构、申报会计师严格控制发函及回函过程，具体说明如下：

1）通过网络公开查询、增值税发票地址等渠道获得被函证方地址，与发行人提供的被函证单位信息进行核对，独立收发函证；

2）获取发行人报告期内的合同台账，独立选定被函证对象，并独立填制相关函证内容；

3）所有函证发出均采用纸质函证形式，由保荐机构和会计师独立寄出，并要求客户回函至保荐机构和会计师的办公地点；通过国家企业信用信息公示系统、天眼查、企查查等第三方平台，查询被函证单位的工商信息，比对函证地址是否与被函证单位注册地址、经营地址一致；收到客户纸质回函后，核查回函地址是否与发函地址、被函证单位工商地址、经营地址一致；不一致的部分，通过查询企业官网、百度地图或者根据走访地址等方式，核实发函、回函地址的合理性。同时核对函证内容是否与发函内容一致、回函是否存在涂改痕迹等异常情况，核查是否存在异常；

综上所述，保荐机构、申报会计师对报告期内发行人客户函证覆盖了各收入

区间及新老客户，发函及回函占比较高。

经核查，保荐机构、申报会计师认为：报告期内发行人客户函证回函具有真实性。

（四）说明主要客户走访、访谈的具体核查方法、数量、金额及占比；采取视频访谈的说明验证对方身份措施。

1、说明主要客户走访、访谈的具体核查方法、数量、金额及占比

中介机构对报告期内发行人主要客户进行了走访，走访过程中现场查看客户的办公场所及营业执照等，并对客户的主要负责人或业务联系人进行了访谈，访谈内容包括客户的基本情况、股权结构、经营规模、双方合作历史、交易方式、结算方式、关联方关系等，并取得经被访谈人签字确认的访谈问卷，访谈过程保留了影像记录。具体情况如下：

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
主营业务收入（A）	38,937.11	92,043.35	79,237.14	64,650.47
访谈客户对应金额（B）	20,619.34	51,566.53	54,755.87	40,061.21
其中：实地走访（C）	20,359.12	50,991.07	54,362.15	39,575.26
视频访谈（D）	260.22	575.46	393.71	485.94
核查比例（E=B/A）	52.96%	56.02%	69.10%	61.97%
其中：实地走访（F=C/A）	52.29%	55.40%	68.61%	61.21%
视频访谈（G=D/A）	0.67%	0.63%	0.50%	0.75%
访谈客户数量（家）	298			
其中：实地走访（家）	292			
视频访谈（家）	6			

2、采取视频访谈的说明验证对方身份措施

报告期内，中介机构对个别客户采取视频访谈方式进行核查，主要原因系本次走访客户数量较多，中介机构在同一个地区停留时间有限，部分客户原本可按照预定计划受访，但在预定访谈时间临时因自身缘故无法接受访谈且后续可受访时间不确定，故中介机构应客户要求，在客户时间允许时通过视频方式进行补充走访核查。具体验证对方身份措施如下：

保荐机构、申报会计师及发行人律师参与视频访谈，并对访谈过程录屏。访谈过程中，要求被访谈人出示身份证明文件，要求被访谈人在视频中展示企业 LOGO 标识（如有）、企业办公场所等，对于被访谈企业，获取被访谈人签字客户盖章后的访谈记录、被访谈企业的营业执照复印件。

（五）说明对收入截止性测试、细节测试的核查范围、比例、手段和结论。

1、收入截止测试的核查范围、比例

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年
资产负债表日前一个月截止性测试金额	9,059.57	12,963.32	11,633.34	11,215.87
资产负债表日前一个月截止性测试比例	88.41%	79.49%	84.03%	87.37%
资产负债表日后一个月截止性测试金额	5,450.01	3,732.26	3,747.45	2,050.73
资产负债表日后一个月截止性测试比例	79.04%	87.38%	82.38%	82.64%

保荐机构、申报会计师对公司报告期各期资产负债表日前一个月和后一个月进行收入截止性测试，报告期内各期截止测试金额比例平均接近 85%。执行收入截止测试手段具体为获取相应的收入确认外部依据，检查收入确认依据的验收时间是否与收入记账时间匹配。

2、细节测试核查范围、比例：

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年
测试金额	31,967.23	82,108.45	72,798.76	58,063.75
营业收入	38,996.01	92,166.25	79,349.85	64,896.80
占比	81.98%	89.09%	91.74%	89.47%

报告期各期，保荐机构、申报会计师报告期内执行细节测试占当期营业收入的比例依次为 89.47%、91.74%、89.09%、81.98%。收入细节测试的手段具体为检查销售合同主要条款，识别与商品（服务）控制权转移相关的条款，评价收入确认是否符合企业会计准则的规定；检查销售合同条款、设计产品交付第三方外部证据、签收单、销售发票、收款记录等原始凭证资料，评价收入确认的真实性和准确性。

经检查，保荐机构、申报会计师认为报告期各期营业收入确认真实、准确、

完整，符合企业会计准则要求。

(六) 结合上述核查情况，对报告期内收入的真实性、准确性、完整性发表明确意见。

通过上述核查程序，保荐机构和申报会计师认为：报告期内发行人的收入真实、准确、完整。

问题 4、成本归集的准确性、关联采购定价的公允性

(1) 向主要供应商的采购情况。根据申请文件，发行人将采购分为生产经营类采购和行政综合管理类采购，其中，生产经营类采购包括：外包、外协、劳务服务采购及图文模型制作；行政综合管理类采购包括：物业租赁、物业维护、办公用品、计算机、信息系统、后勤保障。请发行人：①按采购分类说明两类采购内容的前五大供应商及主要外协供应商情况，包括但不限于主营业务、股权结构、注册资本、合作历史、采购内容、金额及占比、是否专门或主要为发行人服务。②说明主要供应商中是否存在个人、个体工商户、小微企业、社保参保人数较低、贸易商、报告期内新合作的情况及合作背景，供应商与发行人的关键管理人员是否存在关联关系或资金往来。③说明各期生产经营类采购和行政综合管理类采购的明细类别及具体采购情况，说明各期采购金额及占比变动的合理性，与收入确认金额是否配比。④说明采购外包、外协、劳务服务的必要性，相关采购金额及占比，相关供应商选取标准，发行人对外包、外协、劳务服务供应商是否存在依赖及发行人对其管理措施的有效性。

(2) 人工成本归集的完整性、准确性。根据申请文件，发行人各期营业成本分别为 36,040.11 万元、41,049.80 万元、45,551.44 万元，增长率分别为 13.90%、10.97%，低于同期营业收入增长比例，成本构成中各期直接人工占比分别为 81.35%、77.78%、82.27%，其余为差旅费、图文外晒费、外包外协费、办公费等。请发行人：①说明成本增长比例低于同期营业收入增长比例的原因及合理性。②说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直

接人工归集是否合理、完整、准确。③说明办公费、物业租赁等费用项目计入生产成本的原因，生产成本与期间费用是否可明确区分，是否存在成本费用混同的情形。④说明发行人各项成本归集、分配、结转方法，成本能否清晰对应至具体项目，主要项目的成本与收入匹配情况，是否严格根据收入确认节点结转成本，四类业务的成本构成情况是否存在差异。

（3）向控股股东广东省旅游控股集团有限公司采购定价的公允性。根据申请文件，发行人各期第三大供应商为控股股东旅控集团，各期向旅控集团的采购金额分别为 944.27 万元、780.52 万元、917.70 万元，采购占比分别为 10.54%、7.47%、8.40%。请发行人：①说明旅控集团同时为发行人客户及供应商的原因及交易背景。②结合发行人向旅控集团各子公司关联方的采购内容、采购金额及占比、采购单价、向同类服务供应商或公开市场采购单价的对比等情况，论证关联采购定价的公允性。③说明是否存在通过关联交易调节发行人成本费用、发行人与控股股东间是否存在利益输送的情形。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，（1）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。（2）说明对供应商函证情况、回函不一致的具体供应商名称、采购金额、回函金额、回函金额不一致的原因、采取的替代核查程序。（3）说明走访、访谈的具体供应商名称、现场走访金额及占比、走访对象职位，未实施走访程序的供应商情况及未走访原因。（4）对发行人的成本、费用真实性、准确性、完整性发表明确意见。

回复：

一、向主要供应商的采购情况。请发行人：

（一）按采购分类说明两类采购内容的前五大供应商及主要外协供应商情况，包括但不限于主营业务、股权结构、注册资本、合作历史、采购内容、金额及占比、是否专门或主要为发行人服务。

1、生产经营类采购

报告期各期公司生产经营类采购的前五大供应商情况如下：

单位：万元

2022 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广州智联人力资源服务有限公司	1,221.09	13.63%	劳务派遣及人事代理	林惜慧（90.00%），李伟平（10.00%）	200 万元	2015 年开始合作，采购劳务派遣服务	否
广州南方人才发展有限公司	164.79	1.84%	人才派遣、人事代理、劳务派遣及职业中介	广州人才集团有限公司（90.00%），广东省财政厅（10.00%）	1,000 万元	2019 年开始合作，采购劳务派遣服务	否
广州大洋图文数码快印有限公司	129.94	1.45%	数码打印、装订、广告、工程图纸打印	陈育明（58.92%），郑穗斌（28.33%），陈一强（12.75%）	1,001 万元	2016 年开始合作，采购图文模型制作	否
惠州市规划设计研究院有限公司	124.74	1.39%	国土空间规划、市政规划、景观设计、规划咨询等	惠州市自然资源规划勘测院（100%）	425 万元	2021 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
深圳市城市交通规划设计研究中心股份有限公司	101.36	1.13%	交通规划与设计	深圳市智慧城市科技发展集团有限公司（29.9819%），深圳市深研交通投资股份有限公司（22.4864%），启迪控股股份有限公司（7.4955%），联想（北京）有限公司（6.0934%）	40,560 万元	2011 年开始合作，采购专项规划研究	否

合计	1,741.91	19.45%					
2023 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广州智联人力资源服务有限公司	1,105.78	10.58%	劳务派遣及人事代理	林惜慧（90.00%），李伟平（10.00%）	200 万元	2015 年开始合作，采购劳务派遣服务	否
广州中合谊华旅游规划设计有限公司	726.80	6.96%	旅游规划、策划、调研	中合元创建筑设计股份有限公司（57.1429%），张益清（33.3333%），罗婷婷（9.5238%）	105 万元	2018 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
广州大洋图文数码快印有限公司	350.37	3.35%	数码打印、装订、广告、工程图纸打印	陈育明（58.92%），郑穗斌（28.33%），陈一强（12.75%）	1,001 万元	2016 年开始合作，采购图文模型制作	否
广东经纬土地勘测规划科技有限公司	272.50	2.61%	测绘、土地规划、城乡规划	周经义（96.80%），李仁柱（3.20%）	500 万元	2019 年开始合作，采购专项规划研究	否
惠州市规划设计研究院有限公司	256.41	2.45%	国土空间规划、市政规划、景观设计、规划咨询等	惠州市自然资源规划勘测院（100%）	425 万元	2021 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
合计	2,711.86	25.95%					
2024 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广州智联人力资源服务有限公司	1,459.06	13.35%	劳务派遣及人事代理	林惜慧（90.00%），李伟平（10.00%）	200 万元	2015 年开始合作，采购劳务派遣服务	否
广州大洋图文数码快印有限公司	405.62	3.71%	数码打印、装订、广告、工程图纸打印	陈育明（58.92%），郑穗斌（28.33%），陈一强（12.75%）	1,001 万元	2016 年开始合作，采购图文模型制作	否
梅州市城市规划设计院有限公司	235.72	2.16%	建筑设计、规划咨询	广东嘉城建设集团有限公司（100%）	300 万元	2019 年开始合作，采购协同规划设计服务	否

广州资源水环境设计研究有限公司	215.76	1.97%	农村污水、市政污水等项目的前期技术服务	广州资源环保科技股份有限公司（100%）	1,000 万元	2024 年开始合作，采购专项规划研究	否
广州市交通规划研究院有限公司	161.00	1.47%	提供城市和交通规划、设计、咨询、研发等专业技术服务	广州市人民政府（100%）	2,000 万元	2008 年开始合作，采购专项规划研究	否
合计	2,477.17	22.67%					
2025 年 1-6 月							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广州智联人力资源服务有限公司	695.40	10.60%	劳务派遣及人事代理	林惜慧（90.00%），李伟平（10.00%）	200 万元	2015 年开始合作，采购劳务派遣服务	否
广州资源水环境设计研究有限公司	215.76	3.29%	农村污水、市政污水等项目的前期技术服务	广州资源环保科技股份有限公司（100%）	1,000 万元	2024 年开始合作，采购专项规划研究	否
广州中合谊华旅游规划设计有限公司	179.80	2.74%	旅游规划、策划、调研	中合元创建筑设计股份有限公司（57.1429%），张益清（33.3333%），罗婷婷（9.5238%）	105 万元	2018 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
广州大洋图文数码快印有限公司	147.23	2.24%	数码打印、装订、广告、工程图纸打印	陈育明（58.92%），郑穗斌（28.33%），陈一强（12.75%）	1,001 万元	2016 年开始合作，采购图文模型制作	否
华南理工大学建筑设计研究院有限公司	124.00	1.89%	建筑设计、景观设计	华南理工大学（100%）	6,000 万元	2013 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
合计	1,362.19	20.76%					

注：股份有限公司类型供应商的股权结构仅列示持股 5%及以上的股东情况

2、行政综合管理类采购

报告期各期公司行政综合管理类采购的前五大供应商情况如下：

单位：万元

2022 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广东省旅游控股集团有限公司	944.27	10.54%	旅游服务业务	广东省人民政府国有资产监督管理委员会（91.8262%），广东省财政厅（8.1738%）	171,278.76 万元	股东单位，历史始终存在合作，主要向旅控集团控制的企业主体采购用车服务、差旅预订等服务	否
广州海鸿房地产经营有限公司	776.61	8.67%	产业园区的招商运营	广州中远海运资产经营管理有限公司（70.00%），中远海运（广州）有限公司（30.00%）	10,000 万元	2019 年开始合作，向其租赁办公室	否
广州众凯电子科技有限公司	313.67	3.50%	电子产品批发零售	林裕雄（50.00%），刘燕宁（50.00%）	100 万元	2018 年开始合作，采购计算机设备、办公耗材	否
深圳金融电子结算中心有限公司	269.31	3.01%	银行资金清算、结算	中国人民银行清算总中心（100%）	15,138.74 万元	2020 年开始合作，向其租赁办公室	否
广东雪印集团有限公司	268.91	3.00%	食品供应链	肖勇生（48.00%），广东省韶关韶农发展基金合伙企业（有限合伙）（20.00%），肖佐曦（16.00%），刘卫珍（16.00%）	6,250 万元	2021 年开始合作，采购食材配送服务	否
合计	2,572.77	28.73%					
2023 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广州海鸿房地产经营有限公司	854.36	8.18%	产业园区的招商运营	广州中远海运资产经营管理有限公司（70.00%），中远海运（广州）有限公司（30.00%）	10,000 万元	2019 年开始合作，向其租赁办公室	否

广东省旅游控股集团有限公司	780.52	7.47%	旅游服务业务	广东省人民政府国有资产监督管理委员会（91.8262%），广东省财政厅（8.1738%）	171,278.76 万元	股东单位，历史始终存在合作，主要向旅控集团控制的企业主体采购用车服务、差旅预定等服务	否
广东雪印集团有限公司	249.35	2.39%	食品供应链	肖勇生（48.00%），广东省韶关韶农发展基金合伙企业（有限合伙）（20.00%），肖佐曦（16.00%），刘卫珍（16.00%）	6,250 万元	2021 年开始合作，采购食材配送服务	否
广州市蓝穹国际旅行社有限公司	221.94	2.12%	机票、火车票和酒店预订服务	陈五红（99.00%），陈燕君（1.00%）	1000 万元	2008 年开始合作，采购代订差旅票务服务	否
广州众凯电子科技有限公司	162.64	1.56%	电子产品批发零售	林裕雄（50.00%），刘燕宁（50.00%）	100 万元	2018 年开始合作，采购计算机设备、办公耗材	否
合计	2,268.81	21.71%					
2024 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广州海鸿房地产经营有限公司	991.16	9.07%	产业园区的招商运营	广州中远海运资产经营管理有限公司（70.00%），中远海运（广州）有限公司（30.00%）	10,000 万元	2019 年开始合作，向其租赁办公室	否
广东省旅游控股集团有限公司	917.70	8.40%	旅游服务业务	广东省人民政府国有资产监督管理委员会（91.8262%），广东省财政厅（8.1738%）	171,278.76 万元	股东单位，历史始终存在合作，主要向旅控集团控制的企业主体采购用车服务、差旅预订等服务	否
广州穗和味餐饮服务有限公司	306.04	2.80%	餐饮服务	杨兴儒（100%）	100 万元	2022 年开始合作，采购供餐服务	否
广州市白驹旅游汽车有限公司	262.49	2.40%	道路运输、旅游包车、汽车租赁	黄伟泽（39.00%），幸滔（31.00%），张玲（20.00%），曹海潮（10.00%）	1,100 万元	2021 年开始合作，采购租车服务	否

广东雪印集团有限公司	242.27	2.22%	食品供应链	肖勇生（48.00%），广东省韶关韶农发展基金合伙企业（有限合伙）（20.00%），肖佐曦（16.00%），刘卫珍（16.00%）	6,250 万元	2021 年开始合作，采购食材配送服务	否
合计	2,719.66	24.89%					
2025 年 1-6 月							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广州海鸿房地产经营有限公司	595.94	9.08%	产业园区的招商运营	广州中远海运资产经营管理有限公司（70.00%），中远海运（广州）有限公司（30.00%）	10,000 万元	2019 年开始合作，向其租赁办公室	否
广州创奕科技咨询有限公司	305.58	4.66%	软件销售及软件服务	周玲（90.00%），陈新林（10.00%）	1,000 万元	2025 年开始合作，采购生产所需软件	否
广东省旅游控股集团有限公司	304.80	4.64%	旅游服务业务	广东省人民政府国有资产监督管理委员会（91.8262%），广东省财政厅（8.1738%）	171,278.76 万元	股东单位，历史始终存在合作，主要向旅控集团控制的企业主体采购用车服务、差旅预订等服务	否
广州上善餐饮企业管理有限公司	191.11	2.91%	食堂承包、餐饮行业的劳务派遣	广州嘉之会餐饮科技合伙企业（有限合伙）（90.9090%），广州义之和饮食投资合伙企业（有限合伙）（9.0910%）	3,000 万元	2021 年开始合作，采购食堂供餐服务及食材配送服务	否
深圳市毕美科技有限公司	184.18	2.81%	软件代理	魏朝凌（60.2447%），深圳市同步创想科技发展合伙企业（有限合伙）（24.8304%），冉体松（12.2110%），吴军亮（2.7139%）	1,273.44 万元	2025 年开始合作，采购生产所需软件	否
合计	1,581.60	24.10%					

注：股份有限公司类型供应商的股权结构仅列示持股 5%及以上的股东情况

3、主要外包/外协供应商

报告期各期公司前五大外包/外协供应商情况如下：

单位：万元

2022 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
惠州市规划设计研究院有限公司	124.74	1.39%	国土空间规划、市政规划、景观设计、规划咨询等	惠州市自然资源规划勘测院（100%）	425 万元	2021 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
深圳市城市交通规划设计研究中心股份有限公司	101.36	1.13%	交通规划与设计	深圳市智慧城市科技发展集团有限公司（29.9819%），深圳市深研交通投资股份有限公司（22.4864%），启迪控股股份有限公司（7.4955%），联想（北京）有限公司（6.0934%），珠海道远企业管理中心（有限合伙）（4.7600%）	40,560 万元	2011 年开始合作，采购专项规划研究	否
广州优特信息科技有限公司	84.99	0.95%	房地产评估及城乡规划的软件开发	黎永锋（31.00%），甘启超（29.00%），伍超宏（20.00%），刘陶琨（15.00%），林礼欢（5.00%）	100 万元	2019 年开始合作，采购项目系统平台开发服务	否
广东经纬土地勘测规划科技有限公司	81.75	0.91%	测绘、土地规划、城乡规划	周经义（96.80%），李仁柱（3.20%）	500 万元	2019 年开始合作，采购专项规划研究	否
广东省海洋发展规划研究中心	71.00	0.79%	海洋资源调查与研究开发工作	事业单位，不适用	事业单位，不适用	2020 年开始合作，采购专项规划研究	否
合计	463.83	5.18%					

2023 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
广州中合谊华旅游规划设计有限公司	726.80	6.96%	旅游规划、策划、调研	中合元创建筑设计股份有限公司（57.1429%），张益清（33.3333%），罗婷婷（9.5238%）	105 万元	2018 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
广东经纬土地勘测规划科技有限公司	272.50	2.61%	测绘、土地规划、城乡规划	周经义（96.80%），李仁柱（3.20%）	500 万元	2019 年开始合作，采购专项规划研究	否
惠州市规划设计研究院有限公司	256.41	2.45%	国土空间规划、市政规划、景观设计、规划咨询等	惠州市自然资源规划勘测院（100%）	425 万元	2021 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
新疆兵团勘测设计院集团股份有限公司	254.29	2.43%	勘测设计、综合咨询和工程总承包	新疆生产建设兵团国有资产监督管理委员会（60.0000%），新疆生产建设兵团国有资产经营有限责任公司（8.5000%），新疆中新建胡杨产业投资基金合伙企业（有限合伙）（5.0012%），中国水电基础局有限公司（5.0012%）	17,000.00 万元	2020 年开始合作，采购专项规划研究	否
广东省海洋发展规划研究中心	192.00	1.84%	海洋资源调查与研究开发工作	事业单位，不适用	事业单位，不适用	2020 年开始合作，采购专项规划研究	否
合计	1,702.00	16.29%					
2024 年度							
供应商名称	采购金额	采购金额占当年采购总额比重	主营业务	股权结构	注册资本	合作历史及采购内容	是否专门或主要为发行人服务
梅州市城市规划设计院有限公司	235.72	2.16%	建筑设计、规划咨询	广东嘉城建设集团有限公司（100%）	300 万元	2019 年开始合作，采购协同规划设计服务	否

广州资源水环境设计研究有限公司	215.76	1.97%	农村污水、市政污水等项目的前期技术服务	广州资源环保科技股份有限公司（100%）	1,000 万元	2024 年开始合作，采购专项规划研究	否
广州市交通规划研究院有限公司	161.00	1.47%	提供城市和交通规划、设计、咨询、研发等专业技术服务	广州市人民政府（100%）	2,000 万元	2008 年开始合作，采购专项规划研究	否
广东省建筑设计研究院集团股份有限公司	128.30	1.17%	建筑工程设计、市政工程设计、城乡规划设计、工程勘察	广东恒健投资控股有限公司（55.1614%），广州市城投投资有限公司（5.0000%），中信证券投资有限公司（5.0000%）	10,000 万元	2010 年开始合作，采购专项规划研究	否
广州市环境保护科学研究院有限公司	120.00	1.10%	环保咨询业务	广州产业投资控股集团有限公司（100%）	22,536.87 万元	2016 年开始合作，采购专项规划研究	否
合计	860.78	7.88%					
2025 年 1-6 月							
广州资源水环境设计研究有限公司	215.76	3.29%	农村污水、市政污水等项目的前期技术服务	广州资源环保科技股份有限公司（100%）	1,000 万元	2024 年开始合作，采购专项规划研究	否
广州中合谊华旅游规划设计有限公司	179.80	2.74%	旅游规划、策划、调研	中合元创建筑设计股份有限公司（57.1429%），张益清（33.3333%），罗婷婷（9.5238%）	105 万元	2018 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
华南理工大学建筑设计研究院有限公司	124.00	1.89%	建筑设计、景观设计	华南理工大学（100%）	6,000 万元	2013 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
建同设计有限公司	124.00	1.89%	建筑设计、工程设计	珠海横琴建同投资有限公司（49.50%）；珠海横琴建志投资有限公司（45.50%）；梅州手拉手投资有限责任公司（5.00%）	5,000 万元	2025 年开始合作，采购协同规划设计服务	否
广东中湛设计有限公司	107.88	1.64%	建筑设计	杨龙山（90.00%），陈翠娟（10.00%）	501 万元	2024 年开始合作，采购专项规划研究	否
合计	751.44	11.45%					

注：股份有限公司类型供应商的股权结构仅列示持股 5%及以上的股东情况

(二) 说明主要供应商中是否存在个人、个体工商户、小微企业、社保参保人数较低、贸易商、报告期内新合作的情况及合作背景，供应商与发行人的关键管理人员是否存在关联关系或资金往来。

公司报告期各期前五大生产经营类供应商、行政综合类供应商情况如下：

供应商名称	是否为个人	是否为个体工商户	是否为贸易商	是否小微企业	成立日期	社保参保人数(人)	是否为报告期内新合作的供应商
广州智联人力资源服务有限公司	否	否	否	是	2004-09-08	140	否
广州南方人才发展有限公司	否	否	否	否	2001-10-09	15,196	否
广州大洋图文数码快印有限公司	否	否	否	是	2009-04-21	117	否
惠州市规划设计研究院有限公司(注)	否	否	否	是	2024-09-26	52	否
深圳市城市交通规划设计研究中心股份有限公司	否	否	否	否	2008-01-14	854	否
广州中合谊华旅游规划设计有限公司	否	否	否	是	2005-09-19	5	否
广东经纬土地勘测规划科技有限公司	否	否	否	是	2005-12-09	98	否
梅州市城市规划设计院有限公司	否	否	否	否	1998-08-05	212	否
广州资源水环境设计研究有限公司	否	否	否	是	2018-01-17	14	是
广州市交通规划研究院有限公司	否	否	否	否	2022-01-14	259	否
广东省旅游控股集团有限公司	否	否	否	否	2014-01-22	77	否
广州海鸿房地产经营有限公司	否	否	否	否	2000-02-16	9	否
广州众凯电子科技有限公司	否	否	是；计算机硬件批发零售	是	2013-10-09	4	否

供应商名称	是否为个人	是否为个体工商户	是否为贸易商	是否小微企业	成立日期	社保参保人数(人)	是否为报告期内新合作的供应商
深圳金融电子结算中心有限公司	否	否	否	是	2014-06-05	167	否
广东雪印集团有限公司	否	否	否	否	1998-01-05	177	否
广州市蓝穹国际旅行社有限公司	否	否	否	是	2000-03-29	21	否
广州穗和味餐饮服务服务有限公司	否	否	否	是	2020-06-22	1	是
广州市白驹旅游汽车有限公司	否	否	否	是	2003-03-17	102	否
广州创奕科技咨询有限公司	否	否	是；软件代理	是	2018-04-12	4	是
广州上善餐饮企业管理有限公司	否	否	否	否	2009-12-04	214	否
深圳市毕美科技有限公司	否	否	是；软件代理	是	2010-06-11	28	是
华南理工大学建筑设计研究院有限公司	否	否	否	否	1984-10-01	961	否

注：1、是否小微企业、企业社保参保人数数据源自企查查 2024 年度数据；
2、惠州市规划设计研究院有限公司原本为事业单位，2024 年改制为企业，故成立时间显示为 2024 年。

报告期内新合作主要供应商共计 4 家，合作背景如下：

1、广州资源水环境设计研究有限公司

该供应商系公司执行广东省农业农村厅《广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务子包一》项目的外协供应商之一。

《广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务子包一》公开招标文件明确提出“本项目通过合同分包形式预留部分采购项目预算专门面向小微企业采购，要求合同分包给小微企业，且分包给小微企业的合同份额达到 40%或以上”“投标人不属于采购文件中明确的所属行业（其他未列明行业）政策要求的小微企业，则须将本项目合同分包给一家或者多家小微企业，小微企业承担的合同份额占合同金额的比例不低于 40%”，故公司需选定若干小微企业作

为外协/分包供应商。

广州资源水环境设计研究有限公司主营业务聚焦于农村污水、市政污水等项目的前期技术服务，与公司在此项目中的工作性质契合，故公司选取其作为供应商为公司提供服务。

2、广州穗和味餐饮服务有限公司

2022 年 8 月，公司位于海尚明珠园区的办公区餐厅原供餐供应商合同到期，需重新采购，公司以邀请招标的方式遴选供应商，广州穗和味餐饮服务有限公司经评选，中标成为公司海尚明珠园区的办公区餐厅供餐供应商。

3、广州创奕科技咨询有限公司

该公司系软件代理商。2025 年公司出于生产需求，向该公司采购了专业软件。

4、深圳市毕美科技有限公司

该公司系软件代理商。2025 年公司出于生产需求，向该公司采购了专业软件。

公司报告期各期前五大生产经营类供应商、行政综合类供应商中社保参保人数低于 10 人的共计 5 家，主要背景如下：

1、广州中合谊华旅游规划设计有限公司

该供应商主要提供旅游规划、策划、调研服务，系员工人数较少的小微企业。公司与其合作的主要项目为《广东省 2023 年开展乡村补短板工程（通村入户便民利民）项目前期工作服务子包一》及《广东省 2024 年乡村基础设施补短板工程项目前期工作服务（子包一）》。以上两个项目的业主方均系广东省农业农村厅，业主方在招标文件及合同中明确要求中标方需将主合同金额不少于 40%的部分分包至小微企业。鉴于广州中合谊华旅游规划设计有限公司所提供的服务可以满足协助公司执行项目的需求，且其作为小微企业满足甲方招标文件需求，故公司选取其作为供应商进行合作。

2、广州海鸿房地产经营有限公司

该供应商为公司海尚明珠办公区的办公室租赁供应商。其主营业务为产业园

区的招商运营，对于员工人数需求较低，故社保参保人数较低。

3、广州众凯电子科技有限公司

该供应商主营业务系电子产品批发零售，系贸易商，其展业无需较多人员，故社保参保人数较低。

4、广州穗和味餐饮服务有限公司

该供应商为公司海尚明珠办公区的餐饮服务供应商，其主营业务为提供餐饮服务。根据供应商描述，其参保人数较低的原因系餐饮业人员呈现流动性大、高龄化趋势，该供应商员工大部分已超过参保年龄，且整体参保意愿较低，导致其参保人数少。

5、广州创奕科技咨询有限公司

该供应商主营业务为软件代理，系贸易商，其展业无需较多人员，故社保参保人数较低。

通过核查发行人关键管理人员的银行流水，并对主要供应商进行访谈。报告期内，广东省旅游控股集团有限公司系公司控股股东，其向公司驻派了董事李超、董事及审计委员会成员何志华、原监事会主席刘朝宇（监事会取消后已返回旅控集团任职），除此情况外，供应商与发行人的关键管理人员不存在关联关系或资金往来。

（三）说明各期生产经营类采购和行政综合管理类采购的明细类别及具体采购情况，说明各期采购金额及占比变动的合理性，与收入确认金额是否配比。

1、各期生产经营类采购和行政综合管理类采购的明细类别及具体采购情况

报告期内，公司生产经营类采购和行政综合管理类采购及明细类别具体采购（含税）情况如下：

单位：万元

一级分类	二级分类	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
		金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
生产经营类	外包外协及劳务类	2,312.75	35.24%	4,365.44	39.95%	5,684.19	54.40%	4,043.27	45.15%
	图文模型等	341.58	5.20%	869.64	7.96%	843.60	8.07%	656.34	7.33%

一级分类	二级分类	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
		金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
	小计	2,654.33	40.45%	5,235.08	47.91%	6,527.79	62.47%	4,699.61	52.48%
行政综合管理类	后勤保障类	1,554.29	23.68%	2,581.22	23.62%	1,866.15	17.86%	1,442.41	16.11%
	租赁、物业类	1,207.71	18.40%	1,693.76	15.50%	1,307.13	12.51%	1,775.24	19.82%
	办公设备、用品等	1,146.37	17.47%	1,416.41	12.96%	748.32	7.16%	1,038.42	11.60%
	小计	3,908.37	59.55%	5,691.39	52.09%	3,921.60	37.53%	4,256.07	47.52%
合计		6,562.70	100.00%	10,926.48	100.00%	10,449.39	100.00%	8,955.68	100.00%

2、说明各期采购金额及占比变动的合理性，与收入确认金额是否配比

通过上表可以看出，报告期内，公司采购总额分别为 8,955.68 万元、10,499.39 万元、10,926.48 万元及 6,562.70 万元，占收入比分别为 13.80%、13.17%、11.86% 及 16.83%，2022 年度至 2024 年度呈现小幅下降趋势，主要是由于公司经营规模及收入金额逐渐扩大，规模效应有所显现，与此同时外协外包采购与具体项目需求相关，报告期内各期呈现一定波动；2025 年 1-6 月占比较高，主要是因为公司所属行业呈现一定季节性特征，一般上半年收入低于下半年，而采购金额的季节性较弱，所以行政综合管理类采购的收入占比略高。具体来说：

（1）生产经营类：生产经营类采购主要包括外包、外协及劳务服务采购、图文模型制作等。报告期内，外包外协及劳务相关的采购金额分别为 4,043.27 万元、5,684.19 万元、4,365.44 万元及 2,312.75 万元，占当年收入比分别为 6.23%、7.16%、4.74%及 5.93%，整体呈现波动态势，主要是由于外包外协服务的具体采购与具体项目相关，根据不同项目的实际情况公司会选择是否采购相关服务，并非与收入呈相对固定比例关系。报告期内各期公司图文模型类采购金额分别为 656.34 万元、843.60 万元、869.64 万元及 341.58 万元，占当年收入的比例分别为 1.01%、1.06%、0.94%及 0.88%，整体比例区间相对稳定，与收入确认金额基本匹配。

（2）行政综合管理类：行政综合管理类采购为公司根据日常经营所需的物业租赁及其相关服务、物业维护及装修、办公用品、计算机（硬件设施、应用软件）、信息系统、后勤保障等物资或服务进行的采购。其中，后勤保障类与租赁物业类采购占当期收入比例合计分别为 4.96%、4.00%、4.64%及 7.08%，2022

年度至 2024 年度基本保持稳定水平，2025 年 1-6 月期间占比相对较高与公司收入的季节性相关。与此同时，硬软件及办公用品等采购占当期收入比例为 1.60%、0.94%、1.54%及 2.94%，呈现一定波动态势，主要是因为该类采购与各部门当年购置、维护办公类设备需求相关，并非各期稳定发生的经常性采购，与收入项目相关性较弱。

（四）说明采购外包、外协、劳务服务的必要性，相关采购金额及占比，相关供应商选取标准，发行人对外包、外协、劳务服务供应商是否存在依赖及发行人对其管理措施的有效性。

1、采购外包、外协、劳务服务的必要性，相关采购金额及占比

（1）报告期内，公司采购外包外协、劳务服务的金额及占比数据如下：

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
	采购金额	占采购总额的比例	采购金额	占采购总额的比例	采购金额	占采购总额的比例	采购金额	占采购总额的比例
外包外协	1,508.46	22.99%	2,526.76	23.13%	3,945.48	37.76%	2,246.75	25.09%
劳务服务	804.30	12.26%	1,838.68	16.83%	1,738.71	16.64%	1,796.52	20.06%
合计	2,312.75	35.24%	4,365.44	39.95%	5,684.19	54.40%	4,043.27	45.15%

（2）采购外包外协的必要性

公司采购外包外协服务，主要为了提升项目成果质量，提高服务效率和生产效益。公司报告期采购的外包外协服务主要包括专题研究、基础信息收集、会务组织、公众咨询、社会调查等，其工作成果通常作为公司项目阶段性成果完成过程中的参考资料，提供的成果属于公司承接的项目非核心环节，公司从整体上控制设计过程，负责项目的总体思路和关键规划设计环节内容确定以及设计文件的技术把关、校审等工作。

外包外协服务可以为公司平整资料、完成前期基础工作、完成部分专题工作等，可以通过分担非核心业务内容的方式减轻公司人员工作量，可以有效控制成本，并在部分供应商的专业领域由其发挥特长提供专业咨询建议，外协外包具备必要性。

(3) 采购劳务服务的必要性

根据公司所处行业以及生产经营的需要，需要向外部采购部分涉及设计辅助、后勤辅助等专业性低、流动性大、重复性强的工作，该类型工作属于临时性、辅助性或者替代性的工作岗位，对公司来说，一是可根据业务合同的需要，调整用工规模，快速响应市场变化；二是在市场上灵活选择适用于临时性、辅助性或替代性岗位。采购劳务服务对公司来说，具有必要性。

2、相关供应商选取标准

(1) 外包外协类供应商选取标准

公司外包外协类供应商选取，主要是看服务能力、资质条件、成本效益考虑等，会根据与客户签订的合同内容而定，具体确定标准根据公司《生产经营类招标和采购管理细则》选定。

因为公司所处行业开展生产经营活动，均需要具备一定的行业资质，某些综合性较强的合同不可避免需要行业内其他具有特殊资质或具备技术能力的公司提供支持工作。根据行业惯例和合同内容，公司将项目中部分技术服务业务委托给第三方专业服务机构或其他经济组织完成的经营行为。根据合同不同，公司选取该类供应商主要考虑：一是是否具备所需要的行业资质；二是是否具备技术能力；三是成本效益原则，比如有些可以提供项目所在地服务或有过历史合作；四是与公司形成一定的协同效应，提高服务效率和生产效益。

(2) 劳务服务类供应准则选取标准

对于临时性、辅助性或者替代性的工作岗位，公司会采购劳务派遣服务。公司劳务派遣用工比例严格执行低于用工总量的 10% 的标准，与公司合作的劳务派遣单位均具备必要的劳务派遣资质，符合《劳务派遣暂行规定》的要求。选取标准一是供应商是否满足法律法规对开展劳务派遣所必需的条件，比如是否具备劳务派遣经营许可证；二是是否符合公司对具体劳务的用工需求。最终会根据公司采购管理办法规定的流程确定服务商。

3、对外包、外协、劳务服务供应商是否存在依赖及发行人对其管理措施的有效性

(1) 公司对外包、外协、劳务服务供应商不存在依赖

报告期各期，向公司提供外包外协相关服务的前五大供应商含税采购金额分别为 463.83 万元、1,702.00 万元、860.78 万元及 751.44 万元，占当期采购占比为 5.18%、16.29%、7.88%及 11.45%，占比较小。因公司提供服务为非标准化的劳务服务，外包外协的采购根据具体项目在市场上选择与项目密切相关、具有较强的专业能力的不同类型供应商提供相关服务，不会固定与特定供应商保持依赖合作关系，故不存在依赖关系。

报告期内，公司采购的劳务服务主要向广州智联人力资源服务有限公司采购，占当期采购占比分别为 13.63%、10.58%、13.35%及 10.60%，公司向其采购的劳务派遣服务主要为基础性和技术含量低的辅助性工作，此类工作可替代性较高，同时人力资源服务行业企业众多，市场供应充足、竞争充分，发行人可随时选择合适的人力资源服务供应商，且转换成本相对较低。因此，公司对广州智联人力资源服务有限公司不存在依赖情况。

(2) 公司对外包、外协、劳务服务供应商的管理措施的有效性

1) 对外包外协类供应商，公司制定并有效实施《招标和采购管理办法》、《生产经营类招标和采购管理细则》。根据上述规定，公司对外包外协类供应商的主要管理措施有：一是公司各相关部门和机构按规定履行相应职责；二是详细规定了招标和采购方式与流程；三是要求外包外协服务必须保证质量、工作进度，不得违反相关法律法规及保密规定，不得违背项目主合同相关条款；四是建立供应商清单，建立考核评价机制，考核不合格的供应商将被清退。

报告期内，公司严格按前述管理措施，对供应商选取、供应商提供的工作成果、业主方的评审意见等进行有效的内部控制管理，未出现违反相关法律法规以及违反前述规定的情形，公司外协外包采购制度设计合理，可以选取出满足公司质量控制需求的文件，相关管理措施得到了有效执行。

2) 对劳务服务类供应商，公司严格执行《劳动法》《劳务派遣暂行规定》等规定要求，制定并实施《关于规范和优化劳务派遣用工人事管理的通知》。

公司与劳务派遣公司签订《劳务派遣合同》，在合同中，对劳务派遣岗位及数量、派遣期限、招聘与录用、派遣手续、劳动报酬与社会保险、员工管理、保密等进行了明确约定。报告期内，公司对劳务派遣人员进行严格管理，并要求劳务派遣公司严格执行相关法规以及公司与其签订的合同约定。

报告期内，公司劳务派遣人员主要职责符合《劳动法》《劳务派遣暂行规定》等规定，也未出现违反相关法律法规以及违反《关于规范和优化劳务派遣用工人事管理的通知》《劳务派遣合同》的情形，相关管理措施得到了有效执行。

二、人工成本归集的完整性、准确性。请发行人：

（一）说明成本增长比例低于同期营业收入增长比例的原因及合理性。

报告期内，公司收入与各类型成本的金额及增减数据如下：

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月			2024 年度			2023 年度			2022 年度	
	金额	占比	增长比例	金额	占比	增长比例	金额	占比	增长比例	金额	占比
主营业务收入	38,937.11	100.00%	7.96%	92,043.35	100.00%	16.16%	79,237.14	100.00%	22.56%	64,650.47	100.00%
主营业务成本	19,054.41	48.94%	3.62%	45,547.97	49.49%	10.97%	41,046.33	51.80%	14.20%	35,942.06	55.59%
其中：直接人工	14,756.54	37.90%	0.10%	37,470.95	40.71%	17.38%	31,924.10	40.29%	9.18%	29,239.64	45.23%
差旅费	1,226.35	3.15%	-2.12%	2,955.43	3.21%	15.55%	2,557.62	3.23%	35.02%	1,894.20	2.93%
图文外晒费	387.02	0.99%	2.82%	844.15	0.92%	-1.71%	858.81	1.08%	25.52%	684.2	1.06%
外包外协费	1,491.16	3.83%	53.98%	2,441.63	2.65%	-36.70%	3,856.97	4.87%	78.61%	2,159.47	3.34%
办公费用等	1,193.34	3.06%	13.71%	1,835.80	1.99%	-0.70%	1,848.82	2.33%	-5.89%	1,964.54	3.04%

注：上表中 2025 年 1-6 月增长比例为对比 2024 年 1-6 月数据

通过上表可以看出：公司主营业务成本呈现逐年上升趋势，成本增长比例低于同期营业收入增长比例，主要是直接人工和外包外协费的影响，其次办公费用也有小幅影响。具体来说：

1、直接人工

报告期内各期，公司直接人工占当期收入的比例分别为 45.23%、40.29%、40.71%及 37.90%，整体呈现下降趋势。结合本小问“（二）说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确”中关于生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收相关数据及分析，可以看出报告期内各期，公司生产人员数量呈现稳定上升趋势，报告期各期末生产研发人员数量分别为 881 人、1,017 人、1,265 人及 1,292 人，人均薪酬金额分别为 37.76 万元/年、35.94 万元/年、33.70 万元/年及 12.91 万元/半年，人均创收金额分别为 73.38 万元/年、77.91 万元/年、72.76 万元/年，30.14 万元/半年。

一方面，在公司经营规模逐渐扩大的过程中，公司为确保服务能力，人员规模也在逐渐提升，其中新增员工以应届毕业生为主，岗位级别及薪酬待遇相对较低，因此人均薪酬呈现下降趋势。另一方面，公司业务规模不断提升的同时，人员效率水平基本保持稳定，人均创收金额在 2022 年度-2024 年度基本保持稳定。综上导致报告期内直接人工的增长趋势相对低于收入增长趋势，具有合理性。

具体有关各期生产人员数量与项目开展情况的匹配情况、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平等回复详见本小问“（二）说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确”回复内容。

2、差旅费：报告期内，公司差旅费占收入的比例分别为 2.93%、3.23%、3.21% 及 3.15%，该类成本支出规模相对较小，占收入比率也保持相对稳定。

3、图文外晒费：报告期内，公司图文外晒费占收入的比例分别为 1.06%、

1.08%、0.92%及 0.99%，该类成本支出规模相对较小，占收入比率也保持相对稳定。

4、外包外协费：报告期内，公司外包外协费占收入的比例分别为 3.34%、4.87%、2.65%及 3.83%，呈现小幅波动态势，主要是由于公司会根据不同项目的实际情况选择是否采购外包外协服务，即项目是否采用外包外协，与具体项目的复杂难度、在地化服务要求、客户要求、工期等相关，并非与收入整体规模呈固定比例关系。

5、办公费用等：报告期内，公司办公费用占收入的比例分别为 3.04%、2.33%、1.99%及 3.06%，2022 年度至 2024 年度呈逐年下降趋势，主要是由于公司经营规模及收入金额逐渐扩大，并且通过数字化等工作工具，规模效应有所显现；2025 年 1-6 月费用占比有所回升是因为公司所属行业呈现一定季节性特征，一般上半年收入规模低于下半年所致。

（二）说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确。

1、成本构成中直接人工的归集方法和分摊原则

成本构成中直接人工包括基本工资和浮动绩效奖金。其中基本工资相对固定，受职务、岗位、职称等因素影响，基本工资主要包括职级岗位工资、福利、社保、公积金、补充医疗保险、企业年金等，剩余部分为浮动绩效奖金，与公司经济效益结果挂钩。

实际发生人员薪酬根据人员所在部门进行归集。由于公司管理人员、财务人员、行政人员、销售管理人员不参与生产工作，因而公司生产人员能够与上述人员完全区分。发行人下设各业务部门开展日常业务，各业务部门实行项目制，根据每一个单独的业务合同或招投标文件确定每一个项目，按照项目进行成本归集、分配与核算。公司对于各业务部门发生的职工薪酬，在发生时先按照部门进行初步归集，再按当期部门生产项目的产值分摊至具体生产项目。

2、各期生产人员数量与项目开展情况

单位：人/个/万元

项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
生产人员人数	1,292	1,265	1,017	881
新承接的项目个数	755	1,609	1,148	800
平均每人新承接项目个数	0.58	1.27	1.13	0.91
生产设计人员年人均薪酬	12.91	33.70	35.94	37.76
生产设计人员人均创收	30.14	72.76	77.91	73.38
生产设计人均薪酬与人均收入占比	42.84%	46.31%	46.12%	51.46%

注：生产设计人员平均人数为期末人数，公司存在少部分生产设计人员同时兼任研发，且同行业可比上市公司也未单独区分披露生产设计和研发人员人数，基于可比性角度，以生产设计人员（含研发人员）为口径进行相关分析

从上表可以看出，各期生产人员数量与项目开展情况是匹配的，具体而言：

（1）生产人员人数变动原因是公司经营规模不断扩大，承接项目合同数量增加，生产人员规模也不断提升；（2）人均创收情况相对较为稳定，人均创收在 70 万元/年-80 万元/年区间波动；（3）生产设计人员人均薪酬出现小幅下降趋势，主要由于是公司人员规模扩大的过程中新增员工以应届毕业生为主，岗位级别及薪酬相对较低所致；（4）2025 年 1-6 月期间的年化人均创收及年化人均薪酬略低于上年的主要原因是规划设计咨询行业本身不受季节影响，但客户大多数为政府部门、事业单位、国有企业以及各类开发建设主体，通常在年初确定全年项目方案和投资计划，下半年尤其是第四季度项目的审查和结算推进力度较大，对设计成果的验收较为集中。受此影响，通常情况下，行业内企业下半年营业收入较上半年更高，受绩效影响员工薪酬下半年高于上半年符合行业特征。

2、同行业人均薪酬情况

单位：万元

公司名称	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
	人均创收	人均薪酬	人均创收	人均薪酬	人均创收	人均薪酬	人均创收	人均薪酬
苏州规划	---	---	53.25	23.55	66.29	26.71	67.44	26.80
蕾奥规划	---	---	52.43	23.68	62.59	24.73	51.64	23.43
新城市	---	---	32.46	15.72	40.40	17.38	63.22	32.47
平均	---	---	46.05	20.98	56.43	22.94	60.77	27.57
广规科技	30.14	12.91	72.76	33.70	77.91	35.94	73.38	37.76

注：人均创收和人均薪酬均指生产设计人员。2025 年半年报同行业公司没有披露生产设计

人员人数，导致无法计算 2025 年 1-6 月同行业的人均创收和人均薪酬。

报告期内，发行人人均创收和人均薪酬与同行业对比，均高于同行业可比公司，主要原因系公司较可比上市公司人才结构更加优化、高学历人员比重较高，规划设计行业为技术与智力密集型行业，优秀人才是行业内企业核心竞争力的体现，也是开展业务最重要的保障，公司为员工提供了较好的福利待遇和具有市场竞争力的薪酬，以此吸引、稳定高素质的规划设计人才；此外，公司报告期内业绩良好，员工绩效奖金较高。

3、同行业硕士以上学历人数对比情况

单位： %

公司名称	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	占比	硕士以上 学历人数	总人数	占比	硕士以上 学历人数	总人数	占比	硕士以上 学历人数	总人数	占比
苏州规划	29.41	201	673	29.87	204	679	30.04	195	687	28.38
蕾奥规划	未披露	254	802	31.67	286	899	31.81	297	947	31.36
新城市	未披露	124	697	17.79	143	830	17.23	156	864	18.06
广规科技	50.18%	691	1,379	50.11	565	1123	50.31	509	976	52.15

截至 2025 年 6 月 30 日，公司拥有研究生及以上学历的员工合计 703 人，占员工总数的比例为 50.18%，远高于同行业可比公司。

4、同地区人均薪酬情况

单位：万元/年

项目	2024 年度	2023 年度	2022 年度
当地平均薪酬	13.92	13.36	13.20
广规科技	33.70	35.94	37.76

注：当地平均薪酬来源于《广州市 2022-2024 年人力资源市场工资价位》专业技术服务业，由于发行人座落地位于珠三角省会城市广州。所以选取自分位值 75 分位具有可比性。

公司的生产设计人员人均薪酬高于当地同行业可比上市公司及当地行业平均薪酬，公司秉持高薪吸引人才的策略，注重人才团队的搭建，截至 2025 年 6 月 30 日，本科及以上学历人员占比超过 95%，其中研究生及以上学历人员占比超过 50%，但随着人员规模不断扩大，新增员工岗位级别相对较低，导致公司人均薪酬略有下降。

5、四类服务的成本构成

成本构成	业务类别	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年
人工成本	全域全要素规划设计	80.78%	79.04%	71.00%	78.09%
	多元化城乡区域发展智策咨询	78.93%	84.01%	79.99%	84.80%
	全链化工程设计管理	67.18%	77.92%	84.78%	81.08%
	时空数智化运营服务	80.11%	89.51%	83.47%	76.52%
	公司整体水平	77.44%	82.27%	77.78%	81.35%
差旅费	全域全要素规划设计	6.67%	6.10%	6.42%	6.10%
	多元化城乡区域发展智策咨询	7.11%	7.23%	6.71%	5.42%
	全链化工程设计管理	5.21%	5.68%	5.09%	3.72%
	时空数智化运营服务	4.08%	4.10%	5.55%	4.44%
	公司整体水平	6.44%	6.49%	6.23%	5.27%
图文外晒费	全域全要素规划设计	1.97%	1.63%	2.09%	1.44%
	多元化城乡区域发展智策咨询	2.10%	2.10%	2.25%	2.22%
	全链化工程设计管理	2.68%	1.79%	2.24%	2.51%
	时空数智化运营服务	0.66%	0.94%	0.77%	0.51%
	公司整体水平	2.03%	1.85%	2.09%	1.90%
外包外协费	全域全要素规划设计	3.90%	9.81%	17.02%	9.80%
	多元化城乡区域发展智策咨询	5.51%	2.65%	6.13%	2.65%
	全链化工程设计管理	19.10%	10.21%	3.51%	7.25%
	时空数智化运营服务	9.36%	0.23%	1.98%	4.76%
	公司整体水平	7.83%	5.36%	9.40%	6.01%
办公费用等	全域全要素规划设计	6.68%	3.43%	3.47%	4.57%
	多元化城乡区域发展智策咨询	6.35%	4.02%	4.91%	4.92%
	全链化工程设计管理	5.82%	4.40%	4.38%	5.44%
	时空数智化运营服务	5.79%	5.22%	8.23%	13.77%
	公司整体水平	6.26%	4.03%	4.50%	5.47%

结合上表来看，公司四大业务板块的各项成本构成整体接近，其中人工成本占比最高，其他成本构成包括差旅费、图文外晒费、外包外协费及办公费用等占比相对较低。报告期内各期，由于在执行项目的具体情况有所差异，导致各业务板块各项成本的构成占比呈现波动态势。

具体来看，全域全要素规划设计业务在 2023 年度人工成本占比相对较低，

同时外包外协费用占比相对较高，多元化城乡区域发展智策咨询业务及全链化工程设计管理也报告期内也均出现相同变动态势，即人工成本占比及外包外协占比出现反向变化，主要是由于公司在项目执行过程中会根据具体合同的实施情况综合考虑是否实施外包外协，如项目更多采用外包外协方式，对应自身直接人工投入会有所下降，因此外包外协占总成本比例与人工成本占总成本比例具有一定的反向相关关系，符合行业特征和公司的实际情况，具备合理性。

此外，时空数智化运营服务 2022 年度及 2023 年度办公费用等成本占相对较高，主要是该业务报告期初属于市场开拓初期，办公费等间接固定费用占比较大，拉低了人工费用占比。

综上，公司生产人员的人工成本以生产人员在生产项目发生的实际成本为计算基础，成本的归集、计量及结转等核算流程符合标的公司业务模式及流程，生产人员中专职生产业务的薪酬全部计入生产成本，兼职生产与研发业务人员的薪酬在具体业务部门归集后按研发与生产工时占比分配为研发费用和生产成本。综上，公司人工成本的归集准确、完整，符合《企业会计准则》的相关规定。

（三）说明办公费、物业租赁等费用项目计入生产成本的原因，生产成本与期间费用是否可明确区分，是否存在成本费用混同的情形。

公司是省属国企，根据国资委预算管理办法及发行人《全面预算管理工作规范》的要求，发行人从 2022 年实行全面预算管理。各部门负责人审核其部门预算，统筹本部门各项收入、成本和费用。发行人财务核算是以各职能部门、业务生产部门设置成本费用中心。公司职能部门主要是承担公司管理、运营、党建、研究开发等职能。具体包括：董事会办公室、人力资源部、党群工作部、生产经营部、总工程师室、财务部、审计监事部、创新研究院等部门，此部门发生的费用在具体部门中归集，期末结转至期间费用。

业务生产部门是公司直接对外承做业务的具体部门，此部门发生的物业费、办公费等费用在具体部门中归集，期末结转至主营业务成本，期末不留余额。对应明细如下：

部门	类别	性质	费用归属
城市发展研究中心	内设机构	生产部门	营业成本

部门	类别	性质	费用归属
规划一所	内设机构	生产部门	营业成本
规划二所	内设机构	生产部门	营业成本
规划三所	内设机构	生产部门	营业成本
规划四所（马向明大师工作室）	内设机构	生产部门	营业成本
规划五所	内设机构	生产部门	营业成本
国土空间创新所	内设机构	生产部门	营业成本
建筑设计院	内设机构	生产部门	营业成本
市政设计院	内设机构	生产部门	营业成本
城市设计所	内设机构	生产部门	营业成本
住房政策研究中心	内设机构	生产部门	营业成本
大数据与智慧城市研究院	内设机构	生产部门	营业成本
时空数字技术应用研究院	内设机构	生产部门	营业成本
城乡建设发展与遗产保护研究所	内设机构	生产部门	营业成本
县镇村高质量发展研究所	内设机构	生产部门	营业成本
乡村振兴研究所	内设机构	生产部门	营业成本
城建策划设计研究所	内设机构	生产部门	营业成本
生态景观设计所	内设机构	生产部门	营业成本
建筑与城市艺术所	内设机构	生产部门	营业成本
乡土文旅营造所	内设机构	生产部门	营业成本
横琴分公司	分支机构	生产部门	营业成本
清远分公司	分支机构	生产部门	营业成本
深圳分院	分支机构	生产部门	营业成本
中山分公司	分支机构	生产部门	营业成本
上海分公司	分支机构	生产部门	营业成本
湖北分公司	分支机构	生产部门	营业成本
新疆分公司	分支机构	生产部门	营业成本

办公费、物业租赁等费用根据具体使用部门归集。涉及同一费用多部门使用采用分摊的模式计入具体使用部门，再根据部门性质结转成本或费用，不存在成本费用混同的情形。

（四）说明发行人各项成本归集、分配、结转方法，成本能否清晰对应至具体项目，主要项目的成本与收入匹配情况，是否严格根据收入确认节点结转成本，四类业务的成本构成情况是否存在差异。

公司主营业务均属于专业技术服务行业，各业务类型的成本归集、分配、结转方法保持一致。公司下设各业务部门开展日常业务，各业务部门实行项目制管理，按照项目进行成本归集、分配与核算。

公司项目成本主要包括人工成本、外包外协费、差旅费、图文外晒费、办公费用等间接费用。各类成本核算方法如下：

成本类别	项目成本归集与分配、依据	结转	收入与成本匹配性
人工成本	薪酬包括基本工资、绩效工资、社保、公积金、补充医疗保险、企业年金等，实际发生人员薪酬按业务部门进行归集，资产负债表日归集的薪酬根据各业务部门当期产值分摊至业务部门具体业务项目中	当期直接结转为主营业务成本，期末不留存	收入与成本整体相对匹配
外包外协费	外协服务合同的工作内容通常与公司服务的客户主合同关联，且按阶段与主合同阶段工作内容进行匹配，属于直接成本，按项目直接归集，不涉及分配		
差旅费	根据报销所列项目进行归集，属于直接成本，不涉及分配		
图文外晒费	根据报销或结算单所列项目进行归集，属于直接成本，不涉及分配		
办公费用等间接成本	该费用属间接公共成本，对于不能直接归集到具体项目的间接成本如水电费、租赁费、办公费等，公司按业务部门进行归集，资产负债表日根据归集的间接公共成本根据各业务部门当期产值分摊至各业务部门具体业务项目中		

公司从事的规划设计与咨询、工程设计业务和数智化运营，均属于非标准化服务，签订的合同具有高度的定制化、个性化特点。合同履行中，未达到履约进度节点前，因客户诉求不断深化，客户提出的评审意见存在面临多次、反复投入的过程；具体到单个合同，达到履约进度节点前的成本收回存在不确定性。因此，公司基于谨慎性原则，对尚未完工的设计服务劳务已发生的成本全部结转至当期营业成本，不留存货。综上，公司各项主营业务成本能够清晰对应至具体项目。

同行业可比公司对于成本核算的方式如下：

核算内容	苏州规划	蕾奥规划	新城市
人工成本	按业务部门进行计提归集，在资产负债表日按照产值分摊至具体业务项目。绩效奖金指按项目收入考核的奖金，按项目进行计提归集与核算。期末不留存货	参与项目人员每月申报项目工时，财务人员根据经审批的项目人员的应发月薪工资及工时记录进行分配至具体项目；财务部门根据各季度预提的或年终确定的年终奖及工时记录，将各设计人员的年终奖按工时分配至具体项目。期末不留存货	参与项目人员每月申报项目工时，资产负债表日，根据经审批的各项目以及各人员的工时进行综合考核，结合薪酬标准计算人员薪酬，人力资源部门根据各项目人工费预算额度进行审批，事业部负责人及总经理批准后，直接计提并归集至各项目
外协服务	按业务项目对协作分包进行归集核算，当期发生的协作分包全部计入当期营业成本，期末不留存货	按业务项目对协作分包进行归集核算，当期发生的协作分包全部计入当期营业成本，期末不留存货	未披露具体归集和分配方法，但期末不留存货
图文制作	按业务项目进行归集核算，当期发生的文本效果图支出全部计入当期营业成本，期末不留存货	文本效果图成本属于项目直接费用，按业务项目进行归集核算，当期发生的文本效果图支出全部计入当期营业成本，期末不留存货	未披露具体归集和分配方法，但期末不留存货
差旅费	按业务部门进行归集，在资产负债表日按照产值分摊至具体业务项目。期末不留存货	按业务部门进行归集，在资产负债表日按照产值分摊至具体业务项目。期末不留存货	未披露具体归集和分配方法，但期末不留存货
办公费用等公共费用	按业务部门进行归集，在资产负债表日按照产值分摊至具体业务项目。期末不留存货	房租按面积归集，折旧费按使用部门归集，月末根据各项目工时占比分配到具体项目。期末不留存货	未披露具体归集和分配方法，但期末不留存货

同行业可比公司均存在期末不保留存货，按照项目进行核算，成本归集内容和方法与公司不存在重大差异。

报告期内各期，公司主要项目的成本与收入匹配情况详见本回复报告之问题3之“（八）分别说明各期四类业务收入的前十大项目具体情况”回复。

综上，发行人的成本项目中外协服务、差旅费和图文外晒费可以根据销售合同项目进行直接归集，人工成本和办公费用等间接费用属于不可直接归集的成本，采用业务部门当期产值分摊至业务部门销售合同具体项目中。具体分配根据具体项目当期产值与具体业务部门当期总产值的比例进行分配。经分配后，各项成本能够对应至业务部门销售合同具体项目，项目成本与项目收入能够匹配，发行人严格根据收入确认节点确认收入，同时根据当期实际发生的费用结转成本，期末

存货不留余额。

公司各业务成本归集、分配和结转符合会计准则的相关规定，与同行业可比公司不存在重大差异，期末不留存货更具谨慎性，符合规划设计行业经营特征。

发行人的收入是根据具体业务类型进行四大分类，每个业务部门或者业务部门销售合同具体项目中都可能存在两种或两种以上的业务类型。发行人在业务系统中以建立合同子项加以识别和核算，确保收入分类正确，合同成本采用子项进行归集与核算，公司各项主营业务成本能够清晰对应至具体项目，四类业务的成本构成情况不存在重大差异，有关四类业务的成本构成情况具体可参见本问题之第（二）小问“说明成本构成中，直接人工的归集方法和分摊原则，各期生产人员数量与项目开展情况是否匹配、生产人员人数变动、人均薪酬及人均创收情况、所在地及同行业可比公司人均薪酬水平，四类服务的成本构成是否存在差异，说明直接人工归集是否合理、完整、准确”之回复内容。

三、向控股股东广东省旅游控股集团有限公司采购定价的公允性。请发行人：

（一）说明旅控集团同时为发行人客户及供应商的原因及交易背景。

报告期内各期，发行人向旅控集团关联采购的金额分别为 944.27 万元、780.52 万元、917.70 万元及 304.80 万元，占各期采购总额比例分别为 10.54%、7.47%、8.40%及 4.64%，与公司发生交易的主体涉及旅控集团及下属企业共计 21 家，采购服务涉及租车服务、旅行社费用、装修装饰费、向旅控集团缴纳的服务费及其他产品及服务。具体交易内容及定价依据详见本小问之“（二）结合发行人向旅控集团各子公司关联方的采购内容、采购金额及占比、采购单价、向同类服务供应商或公开市场采购单价的对比等情况，论证关联采购定价的公允性”之回复。

报告期内各期，发行人向旅控集团关联销售的金额分别为 123.36 万元、756.58 万元、4,646.57 万元及 1,240.64 万元，占各期收入金额比例分别为 0.19%、0.95%、5.04%及 3.18%，与公司发生交易的主体涉及旅控集团及下属企业共计 19 家，销售服务内容均为公司主营的设计规划咨询类业务。公司是广东省唯一的省级城乡规划设计单位，具备较强的专业能力和全面的业务资质，可提供全链条的专业服务。旅控集团综合考虑公司资质、项目方案、报价等多方面因素，选

定公司作为相关服务供应商，关联交易具备必要性和合理性。具体交易内容等情况详见问题 3 之“二、向控股股东广东省旅游控股集团有限公司销售定价的公允性”之“（二）说明报告期内发行人与旅控集团的历年交易金额及项目情况”之回复。

综上，旅控集团同时为发行人及供应商具有合理交易背景，发行人向旅控集团采购的服务及产品、与发行人向旅控集团提供的服务具有显著差异，并与各自主体的主营业务范围保持一致，同时，上述相关销售和采购的交易价款是分别核算并结算，销售及采购交易划分清晰。

（二）结合发行人向旅控集团各子公司关联方的采购内容、采购金额及占比、采购单价、向同类服务供应商或公开市场采购单价的对比等情况，论证关联采购定价的公允性。

报告期内，发行人向旅控集团各子公司关联方采购明细如下：

单位：万元/含税

关联方	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年	采购内容
广东中旅交通发展有限公司	144.40	571.76	693.30	604.62	租车费
广东省中国旅行社股份有限公司	128.95	211.14	8.17	0.02	交通费
广州白天鹅酒店装饰工程有限公司	16.09	116.52	1.57	284.30	装饰费
广东旅游出版社有限公司	2.99	9.42	16.47	-	设计印刷费
广东新白云宾馆有限公司	2.15	4.26	2.60	1.39	会议费
广东省白天鹅职业培训学校	0.91	3.34	2.26	2.44	培训费
广东迎宾馆有限公司	0.22	1.20	0.31	-	会议费
广州华侨大厦企业有限公司		0.05	2.66	0.34	招待费
广东省旅游控股集团有限公司		-	50.00	50.00	企业管理咨询费用
白天鹅宾馆有限公司	0.35	-	1.37	1.16	会议费
广东省中国青年旅行社有限公司		-	0.98	-	采购职工福利费
广东大厦有限公司	0.50	-	0.40	-	业务招待费
广东中旅（梅州）旅行社有限公司		-	0.25	-	交通费
广东胜利宾馆有限公司	0.46	-	0.19	-	招待费
北京广东大厦有限责任公司	0.65				住宿费
广东禾木文旅有限公司	2.42				住宿费

关联方	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年	采购内容
广东粤旅经济发展有限公司	1.46				租赁费
广东粤清农文旅有限公司	1.40				采购职工福利费
广州白天鹅酒店管理有限公司	0.68				住宿费
广州三寓宾馆有限公司	0.16				业务招待费
广州天愉物业服务有限公司	1.02				物业管理
小计	304.81	917.69	780.53	944.27	
占采购总额比例	4.64%	8.40%	7.47%	10.54%	

1、报告期与广东中旅交通发展有限公司交易如下：

单位：万元/含税

关联方	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年	采购内容
广东中旅交通发展有限公司	144.40	571.76	693.30	604.62	租车费

公司在业务开展过程中需要大量使用车辆等服务，公司聘请招标代理公司以公开招标的方式建立了供应商服务库，控股股东广东省旅游控股集团有限公司下属广东中旅交通发展有限公司入选公司车辆租用服务供应商，该公司具备相应的服务能力，且经过公开招标采购流程选取，符合公司管理制度的规定。2021 年，公司与 6 名供应商签订租车协议，包括广东中旅交通发展有限公司、广州市白驹旅游汽车有限公司、广州龙凤汽车租赁有限公司、广州名驰汽车租赁有限公司、广州荣灿汽车租赁有限公司及广州赢创汽车租赁有限公司。除广东中旅交通发展有限公司外，公司与上述其他供应商无关联关系。该等供应商租车收费标准具体如下：

(1) 广东中旅交通发展有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）			接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
中档小轿车	5	400	5	70	750	9	150	30	2	300	4	30	280	4	30
商务车	7	450	5	70	800	9	150	30	2	350	4	30	300	4	30
大商务车	15-18	550	5	70	800	9	150	40	2.5	500	4	40	450	4	40
丰田中巴	18-23	850	5	70	1300	9	150	50	3	850	4	50	850	4	50
其他中巴	18-23	750	5	70	1200	9	150	50	3	750	4	50	750	4	50
普通中大型客车	33	800	5	70	1250	9	150	50	4	800	4	50	800	4	50
普通中大型客车	45	850	5	70	1250	9	150	50	4	850	4	50	800	4	50
普通中大型客车	50	900	5	70	1400	9	150	50	4	900	4	50	850	4	50

(2) 广州市白驹旅游汽车有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）			接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
中档小轿车	5	400	5	70	750	9	150	30	2	300	4	30	280	4	30
商务车	7	450	5	70	800	9	150	30	2	350	4	30	300	4	30
大商务车	15-18	550	5	70	800	9	150	40	2.5	500	4	40	450	4	40

车型	座位数	半天包车			全天包车					接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）			接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
丰田中巴	18-23	850	5	70	1300	9	150	50	3	850	4	50	850	4	50
其他中巴	18-23	750	5	70	1200	9	150	50	3	750	4	50	750	4	50
普通中大型客车	33	800	5	70	1250	9	150	50	4	800	4	50	800	4	50
普通中大型客车	45	850	5	70	1250	9	150	50	4	850	4	50	800	4	50
普通中大型客车	50	900	5	70	1400	9	150	50	4	900	4	50	850	4	50

（3）广州龙凤汽车租赁有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）			接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
中档小轿车	5	400	5	70	750	9	150	30	2	300	4	30	280	4	30
商务车	7	450	5	70	800	9	150	30	2	350	4	30	300	4	30
大商务车	15-18	550	5	70	800	9	150	40	2.5	500	4	40	450	4	40
丰田中巴	18-23	850	5	70	1300	9	150	50	3	850	4	50	850	4	50
其他中巴	18-23	750	5	70	1200	9	150	50	3	750	4	50	750	4	50
普通中大型客车	33	800	5	70	1250	9	150	50	4	800	4	50	800	4	50
普通中大型客车	45	850	5	70	1250	9	150	50	4	850	4	50	800	4	50
普通中大型客车	50	900	5	70	1400	9	150	50	4	900	4	50	850	4	50

(4) 广州名驰汽车租赁有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）			接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
中档小轿车	5	400	5	70	750	9	150	30	2	300	4	30	280	4	30
商务车	7	450	5	70	800	9	150	30	2	350	4	30	300	4	30
大商务车	15-18	550	5	70	800	9	150	40	2.5	500	4	40	450	4	40
丰田中巴	18-23	850	5	70	1300	9	150	50	3	850	4	50	850	4	50
其他中巴	18-23	750	5	70	1200	9	150	50	3	750	4	50	750	4	50
普通中大型客车	33	800	5	70	1250	9	150	50	4	800	4	50	800	4	50
普通中大型客车	45	850	5	70	1250	9	150	50	4	850	4	50	800	4	50
普通中大型客车	50	900	5	70	1400	9	150	50	4	900	4	50	850	4	50

(5) 广州荣灿汽车租赁有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）			接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
中档小轿车	5	400	5	70	750	9	150	30	2	300	4	30	280	4	30
商务车	7	450	5	70	800	9	150	30	2	350	4	30	300	4	30
大商务车	15-18	550	5	70	800	9	150	40	2.5	500	4	40	450	4	40

车型	座位数	半天包车			全天包车					接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）			接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
丰田中巴	18-23	850	5	70	1300	9	150	50	3	850	4	50	850	4	50
其他中巴	18-23	750	5	70	1200	9	150	50	3	750	4	50	750	4	50
普通中大型客车	33	800	5	70	1250	9	150	50	4	800	4	50	800	4	50
普通中大型客车	45	850	5	70	1250	9	150	50	4	850	4	50	800	4	50
普通中大型客车	50	900	5	70	1400	9	150	50	4	900	4	50	850	4	50

（6）广州赢创汽车租赁有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					接送机（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）			接送南站（市内：越秀、海珠、白云、天河、荔湾）		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
中档小轿车	5	400	5	70	750	9	150	30	2	300	4	30	280	4	30
商务车	7	450	5	70	800	9	150	30	2	350	4	30	300	4	30
大商务车	15-18	550	5	70	800	9	150	40	2.5	500	4	40	450	4	40
丰田中巴	18-23	850	5	70	1300	9	150	50	3	850	4	50	850	4	50
其他中巴	18-23	750	5	70	1200	9	150	50	3	750	4	50	750	4	50
普通中大型客车	33	800	5	70	1250	9	150	50	4	800	4	50	800	4	50
普通中大型客车	45	850	5	70	1250	9	150	50	4	850	4	50	800	4	50
普通中大型客车	50	900	5	70	1400	9	150	50	4	900	4	50	850	4	50

2021 年至 2023 年，上述 6 家签约供应商提供租车服务收费标准相同，2023 年合同到期后，公司对租车供应商进行重新招标，公司重新与广东中旅交通发展有限公司、广州市白驹旅游汽车有限公司及广州如约数据科技有限公司 3 家供应商签订租车协议，广州市白驹旅游汽车有限公司、广州如约数据科技有限公司之间以及与公司之间无关联关系，其租车收费标准具体如下：

(1) 广东中旅交通发展有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					广州、深圳市内接送机场			广州、深圳市内接送高铁站		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
B级中档小轿车	5	319.20	5	70	621.60	9	150	25.20	1.68	235.20	4	25.20	235.20	4	25.20
MPV商务车	7	378.00	5	70	655.20	9	150	25.20	1.68	294.00	4	25.20	252.00	4	25.20
大商务车	15-18	462.00	5	70	672.00	9	150	33.60	2.10	420.00	4	33.60	378.00	4	33.60
丰田中巴	18-23	714.00	5	70	1092.00	9	150	42.00	2.52	714.00	4	42.00	714.00	4	42.00
其他中巴	18-23	630.00	5	70	1008.00	9	150	42.00	2.52	630.00	4	42.00	630.00	4	42.00
普通中大型客车	33	672.00	5	70	1050.00	9	150	42.00	3.36	672.00	4	42.00	672.00	4	42.00
普通中大型客车	45	714.00	5	70	1050.00	9	150	42.00	3.36	714.00	4	42.00	672.00	4	42.00
普通中大型客车	50	756.00	5	70	1176.00	9	150	42.00	3.36	756.00	4	42.00	714.00	4	42.00

(2) 广州市白驹旅游汽车有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					广州、深圳市内接送机场			广州、深圳市内接送高铁站		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费 含税价	超路程收 费含税价	含税价	使用时间	超时收费 含税价	含税价	使用时间	超时收费 含税价
B级中档小轿车	5	319.20	5	70	621.60	9	150	25.20	1.68	235.20	4	25.20	235.20	4	25.20
MPV商务车	7	378.00	5	70	655.20	9	150	25.20	1.68	294.00	4	25.20	252.00	4	25.20
大商务车	15-18	462.00	5	70	672.00	9	150	33.60	2.10	420.00	4	33.60	378.00	4	33.60
丰田中巴	18-23	714.00	5	70	1092.00	9	150	42.00	2.52	714.00	4	42.00	714.00	4	42.00
其他中巴	18-23	630.00	5	70	1008.00	9	150	42.00	2.52	630.00	4	42.00	630.00	4	42.00
普通中大型客车	33	672.00	5	70	1050.00	9	150	42.00	3.36	672.00	4	42.00	672.00	4	42.00
普通中大型客车	45	714.00	5	70	1050.00	9	150	42.00	3.36	714.00	4	42.00	672.00	4	42.00
普通中大型客车	50	756.00	5	70	1176.00	9	150	42.00	3.36	756.00	4	42.00	714.00	4	42.00

(3) 广州如约数据科技有限公司

单位：元、小时、公里、元/小时、元/公里

车型	座位数	半天包车			全天包车					广州、深圳市内接送机场			广州、深圳市内接送高铁站		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费 含税价	超路程收 费含税价	含税价	使用时间	超时收费 含税价	含税价	使用时间	超时收费 含税价
B级中档小轿车	5	337.79	5	70	657.81	9	150	26.67	1.78	248.90	4	26.67	235.20	248.90	26.67
MPV商务车	7	400.02	5	70	693.37	9	150	26.67	1.78	294.00	4	26.67	252.00	266.68	26.67
大商务车	15-18	488.91	5	70	711.15	9	150	35.56	2.22	420.00	4	35.56	378.00	400.02	35.56
丰田中巴	18-23	755.59	5	70	1155.61	9	150	44.45	2.67	714.00	4	44.45	714.00	755.59	44.45

车型	座位数	半天包车			全天包车					广州、深圳市内接送机场			广州、深圳市内接送高铁站		
		含税价	使用时间	最低路程	含税价	使用时间	最低路程	超时收费含税价	超路程收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价	含税价	使用时间	超时收费含税价
其他中巴	18-23	666.70	5	70	1066.72	9	150	44.45	2.67	630.00	4	44.45	630.00	666.70	44.45
普通中大型客车	33	711.15	5	70	1111.17	9	150	44.45	3.56	672.00	4	44.45	672.00	711.15	44.45
普通中大型客车	45	755.59	5	70	1111.17	9	150	44.45	3.56	714.00	4	44.45	672.00	711.15	44.45
普通中大型客车	50	800.04	5	70	1244.50	9	150	44.45	3.56	756.00	4	44.45	714.00	755.59	44.45

广东中旅交通发展有限公司租车收费标准与广州市白驹旅游汽车有限公司相同，略低于广州如约数据科技有限公司，主要系广州如约数据科技有限公司执行增值税率为 9%，高于广东中旅交通发展有限公司、广州市白驹旅游汽车有限公司，扣除增值税后，三家公司不含税收费标准相同。

报告期内，公司综合考虑租车服务供应商的车辆数量、服务能力等因素，主要向广东中旅交通发展有限公司采购租车服务。广东中旅交通发展有限公司为广东省内具有相当规模、具有会议用车、企业交通班车以及单位会议用车等业务，连续十多年被评为广州市交通安全先进单位，公司与其合作具备合理性。

2、报告期与广东省中国旅行社股份有限公司交易如下：

单位：万元/含税

关联方	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年	采购内容
广东省中国旅行社股份有限公司	128.95	211.14	8.17	0.02	交通费

随着发行人业务的进一步扩张，基于业务开展需要，业务人员的出差更加频繁，发行人出差人员自行订购票务报销方式向指定供应商采购票务报销方式转变。故 2024 年采用招投标的模式，委托广东省机电设备招标中心有限公司对发行人 2024 年-2027 年差旅代订服务项目进行邀请投标，具体情况如下：

投标人	广州市蓝穹国际旅行社有限公司	广东省中国旅行社股份有限公司	在路上（北京）科技有限公司	梓如商务旅行服务集团股份有限公司	苏州思客国际旅行社有限公司	广州金田地国际旅行社有限公司
是否关联方	否	是	否	否	否	否
国内国际机票代订服务费	不高于 20 元/航段，退/改/签不收服务费	15 元/航段	14 元/航段	12 元/航段	20 元/航段	20 元/航段
酒店预定服务费	不高于 20 元/间/夜	免费	13 元/间/夜	8 元/间/夜	15 元/间/夜	20 元/间/夜
火车票预定服务费	不高于 20 元/张	5 元/张	12/张	12 元/张	10 元/张	20 元/张
用车业务预定	不高于 5 元/单	免费	免费	3 元/单	3 元/单	5 元/单

根据评标委的商务评审评分的最终结果，广东省中国旅行社股份有限公司本轮竞标中胜出。主要原因（1）广东省中国旅行社股份有限公司在国际航空运输协会是会员单位，具备直接在线办理机票的能力与资源；（2）机票代订服务，发行人员根据出差计划向广东省中国旅行社股份有限公司预定机票，机票费用由广东省中国旅行社股份有限公司代航协收取，中间不产生价格差异，结算票据由广东省中国旅行社股份有限公司开具航空运输电子客票行程单给发行人作为报销凭证，代订服务费用采用固定标准收取，火车票（含高铁）每张 5 元/次、飞机票每张 15 元/次手续费，酒店预定服务费和用车业务预定不再收取预定服务费，性价比较高。

发行人与广东省中国旅行社股份有限公司交易主要是机票费用，机票费主要是代航协收取，不产生价差，代订服务费交易金额较小，所以交易价格具备合理性。

3、报告期与广州白天鹅酒店装饰工程有限公司交易如下：

单位：万元/含税

关联方	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年	采购内容
广州白天鹅酒店装饰工程有限公司	16.09	116.52	1.57	284.30	装饰费

2025 年 1-6 月交易主要系职工食堂优化微改造，2024 年交易主要系四楼办公场所进行化改造，2023 年交易主要系零星支出，2022 年交易主要系海尚明珠办公场所装修改造、湾区办公场所装修改造、清远办公场装修改造，具体如下：

（1）2025 年 1-6 月广州白天鹅酒店装饰工程有限公司承接发行人职工食堂进行局部优化微改造内容主要为：一是对厨房操作区域进行更换隔音、铝窗，减少对外界的噪音影响；二是对厨房操作区域顶板的设备、主风机、风机和风管连接处、风管支、吊架采改用减振措施，顶板底增加吸音板、面层采用无机纤维吸音喷涂，达到厨房操作区减振及隔热降噪的作用；三是对低噪音柜式离心通风机及排烟管进行减震改造。发行人采用询价方式邀请以下三个单位进行报价：

单位：万元/含税

项目	广州白天鹅酒店装饰工程有限公司	广东富盈建设有限公司	广州轩辕装饰工程有限公司
职工食堂进行局部优化微改造	16.09	16.51	16.80

注：广东富盈建设有限公司和广州轩辕装饰工程有限公司与发行人无关联关系。

发行人评标小组根据兼顾价格及其他综合服务，推荐广州白天鹅酒店装饰工程有限公司为本项目供应商。其价格略低于其他两家非关联公司主要是广州白天鹅酒店装饰工程有限公司旅控集团下的装修公司，集团内装修业务较多，材料采购具备较强的议价能力，报价具备优势。价格具备合理性。

(2) 2024 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司承接发行人办公室大楼四楼办公场所进行优化改造升级，改造后可容纳约 95 人的办公场所（总约 950 平方米），满足城建遗保所和部分职能部门办公场所需求，根据使用需求对布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，并对墙身、地面进行翻新，及办公家具配置。建筑设计院造价组对现场勘查及方案沟通后编制该项目估算，费用支出估算：总约 255.00 万元。分四标段进行招标：标段一为建筑装饰工程（含建筑装饰、给排水、强弱电、消防、深化设计费、不可预见等）约 135.46 万元。发行人采用询价方式邀请以下三个单位进行报价：

单位：万元/含税

项目	广州白天鹅酒店装饰工程有限公司	广东富盈建设有限公司	广州轩辕装饰工程有限公司
四楼办公场所装修改造项目标段一装饰工程（万元）	114.47	134.48	132.19

注：广东富盈建设有限公司和广州轩辕装饰工程有限公司与发行人无关联关系。

2024 年 4 月发行人内部 5 人专家组成评标委，经评审，兼顾价格及其他综合服务，评标小组推荐广州白天鹅酒店装饰工程有限公司为本项目供应商。故 2024 公司向广州白天鹅酒店装饰工程有限公司采购装修服务价格经过公开对比，其价格略低于其他两家非关联公司主要是广州白天鹅酒店装饰工程有限公司旅控集团下的装修公司，集团内装修业务较多，材料采购具备较强的议价能力，报价具备优势。价格具备合理性。

(3) 2023 年年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司承接发行人的项目交易额 1.57 万元，金额较小。

(4) 2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司承接发行人装修项目明细如下：

项目	价格（万元）	改造面积（m ² ）	每平米改造费（万元）	备注
湾区办公地点装修工程	109.43	705.19	0.16	新租赁，布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，

项目	价格 (万元)	改造面积 (m ²)	每平米改 造费 (万元)	备注
				并对墙身、地面进行更新改造。
清远分院办公场所装修改造项目合同	35.80	162.59	0.22	新租赁，布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，并对墙身、地面进行更新改造。
海尚明珠 14 号楼办公场所装修改造项目装修	92.24	1,359.83	0.07	改造布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，并对局部墙身、地面进行翻新。
海尚明珠 8 号楼办公场所装修改造项目装修	51.08	470.96	0.11	改造布局、配电、网络、通讯、空调等进行调整配置，并对局部墙身、地面进行翻新、27 个办公卡位，含 1 间主任室、1 间会议室；二层可容纳 29 个办公卡位，含 1 间主任室、1 间小会议室。

由于 2022 年发行人对装修项目未邀请其他供应商对其进行比价。发行人通过经营班子会议进行项目立项，发行人的建筑设计院造价组对现场勘查及方案沟通后对工程造价进行审核。对发现供应商报价较高要求进行再次报价的方式。确保交易价格具备公允性。

结合 2024 年非关联方广东富盈建设有限公司和广州轩辕装饰工程有限公司对发行人四楼办公场所 0.14 万元/平米装修报价，对比如下：

单位：万元/平方米

施工方	海尚明珠 14 号楼 装修单价	海尚明珠 8 号楼 装修单价	湾区办公场所 装修单价	清远分院办公场所 装修单价
广州白天鹅酒店装饰工程有限公司	0.07	0.11	0.16	0.22
与 2024 年非关联方报价 对比偏离值	0.07	0.03	-0.02	-0.08

1)2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司对发行人租赁资产海尚明珠 14 号楼装修价格是 0.07 万元/平米，可比非关联公司 2024 年报价是 0.14 元/平米，偏离 0.07 万元/平米，主要原因是：

A.装修面积差异：海尚明珠 14 号楼装修面积是 1,359.83 平米，而 2024 年非关联方广东富盈建设有限公司和广州轩辕装饰工程有限公司对发行人四楼办公场所的报价装修面积是 950 平米。资产海尚明珠 14 号楼装修面积大，单位价低具备合理性。

B.装修内容差异： 2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司主要针对改造

布局、配电、网络、通讯及空调等进行调整配置，并对局部墙身、地面进行翻新等进行简单装修。从而单位价格低具备合理性。

2) 2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司对发行人租赁资产海尚明珠 8 号楼装修价格是 0.11 万元/平米，湾区办公场所装修价格是 0.16 万元/平米，可比非关联公司 2024 年报价是 0.14 万元/平米，差异 0.03 万元/平米和-0.02 万元/平米，主要是装修内容影响，差异金额较小，与非关联公司 2024 年装修项目报价 0.14 万元/平米差异具有合理性。

3) 2022 年广州白天鹅酒店装饰工程有限公司对发行人租赁资产清远分院办公场所装修价格是 0.22 万元/平米，可比非关联公司 2024 年报价是 0.14 万元/平米，差异-0.08 万元/平米，差异主要原因是：

A.装修地点差异，海尚明珠办公场所装修位于广州市海珠区。交通便利，施工人员通勤及采购材料便利。清远分院办公场所位于比较偏远的清远市清城区，通勤时间长及材料运输成本较大。从而单位价格高于可比项目具备合理性。

B.清远分院办公场所是新租赁取得，在装修时需要投入的人力物力较多，从而单位价格略高于可比项目具备合理性。

C.清远分院办公场租赁面积 162.59 平米，装修面积少，单位价格较高具备合理性。

4、报告期与旅控集团交易如下：

单位：万元/含税

关联方	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年
广东省旅游控股集团有限公司	-	-	50.00	50.00

2022 年与 2023 年旅控集团与发行人签订综合服务协议，由旅控集团向发行人提供在公司管理及信息化建设方面、税务法律方面、改制重组方面、产权管理服务方面提供决策支持服务，每年费用 50.00 万元（含税），发行人与旅控集团根据各自的合同签订程序签订服务协议。履行其权利与义务。随着发行人股份制改制完成、法人治理结构的完善，故从 2024 年起，双方没有续签综合服务协议。此项属定制化的服务，无法在公开市场找到对相应服务项目进行价格与服务质量对比，旅控集团是广东省属一级企业集团，在向发行人履行股东职责之外，向发

行人提供其他支持服务具有合理性。

5、报告期与旅控集团及其他子公司关联交易如下：

单位：万元/含税

关联方	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年	采购内容
广东旅游出版社有限公司	2.99	9.42	16.47	-	设计印刷费
广东新白云宾馆有限公司	2.15	4.26	2.60	1.39	会议费
广东省白天鹅职业培训学校	0.91	3.34	2.26	2.44	培训费
广东迎宾馆有限公司	0.22	1.20	0.31	-	住宿费
广州华侨大厦企业有限公司		0.05	2.66	0.34	招待费
白天鹅宾馆有限公司	0.35	-	1.37	1.16	住宿费
广东省中国青年旅行社有限公司		-	0.98	-	采购职工福利费
广东大厦有限公司	0.50	-	0.40	-	业务招待费
广东中旅（梅州）旅行社有限公司		-	0.25	-	交通费
广东胜利宾馆有限公司	0.46	-	0.19	-	住宿费
北京广东大厦有限责任公司	0.65				住宿费
广东禾木文旅有限公司	2.42				住宿费
广东粤旅经济发展有限公司	1.46				租赁费
广东粤清农文旅有限公司	1.40				采购职工福利费
广州白天鹅酒店管理有限公司	0.68				住宿费
广州三寓宾馆有限公司	0.16				业务招待费
广州天愉物业服务有限公司	1.02				物业管理
合计	15.37	18.27	27.49	5.33	

上述交易主要系发行人用于业务接待、住宿、会议、培训、印刷出版、采购员工福利用品、租赁及物业管理费用等，是由多笔小额、零星组成，按市场价格进行结算，具备合理性。

（三）说明是否存在通过关联交易调节发行人成本费用、发行人与控股股东间是否存在利益输送的情形。

根据前述分析，公司向广东省旅游控股集团有限公司及其关联方采购具备商业实质，采购价格具备合理性，且整体采购规模及占比较小，不存在通过关联交易调节成本费用，不存在利益输送情形。

四、请保荐机构、申报会计师核查上述事项：

（一）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

核查程序：

1、获取采购明细表，了解其供应商交易背景及采购内容，合同签订及履约情况及采购的必要性；结合各期采购金额变动情况，对比采购金额变动与收入变动配比；

2、了解和测试发行人与采购相关的关键内部控制设计和运行的有效性，复核相关的会计政策是否正确且一贯地运用；

3、对主要供应商进行现场访谈、函证等核查程序，验证采购真实性；

4、通过查询公共平台信息判断主要供应商是否存在个人、个体工商户、小微企业、社保参保人数较低、贸易商等情形；

5、获取发行人关键人员的银行流水及调查表，核查是否与供应商存在资金往来及关联关系；

6、对财务负责人进行访谈，了解成本增长比例低于同期营业收入增长比例的原因；了解公司人工成本的归集对象及计量、结转方式；查阅公司营业成本核算的相关内控制度，结合公司具体业务流程，了解各项业务成本的归集与核算方法；获取公司营业成本明细表，分析公司主营业务成本结构数据；

7、查阅《关联交易管理制度》等制度文件，了解其关联交易的背景及内容，关联交易定价原则及定价方法，获取发行人关联方清单及关联交易表、查阅其签订的合同，发票，资金支付情况；

8、对大额关联采购的价格与非关联的第三方价格进行对比，检查交易价格是否公允，是否具备合理性和商业实质；

9、查阅薪酬相关制度文件，访谈经营管理部和财务部相关人员；获取公司报告期内员工花名册、员工薪酬明细并与社保购买人数进行核对，分析人均薪酬、人员数量变动情况，核查薪酬归集及计提的准确性和完整性；

10、了解同行业可比公司人均薪酬情况，及公司所在地人均薪酬水平，分析公司人均薪酬的合理性、人工成本核算的完整性；

11、查阅同行业可比公司成本归集与核算方法，对比分析是否与可比公司成本归集与核算存在差异。

经核查，保荐机构及会计师认为：

1、主要供应商中不存在个人、个体工商户，存在部分小微企业、社保参保人数较低、贸易商、报告期内新合作供应商的情况，相关供应商具备合理的合作背景；

2、前五大供应商及主要外协供应商不是专门或主要为发行人服务，采购外包、外协、劳务服务具备必要性；

3、供应商与发行人的关键管理人员不存在关联关系或资金往来，各期采购金额及占比变动的合理，与收入确认金额配比；

4、发行人关联采购具有合理的商业背景，且内部控制执行有效，定价方式合理，关联采购价格与第三方采购价格、市场报价不存在显著差异；

5、公司员工人数和人工成本与业务规模匹配，人均成本和人均创收高于同行业可比公司具有合理性，人工成本归集准确、完整，符合《企业会计准则》相关规定；

6、公司营业成本构成与同行业可比公司不存在明显差异；报告期内，公司营业成本核算符合《企业会计准则》的规定，报告期营业成本确认真实、准确、完整；

7、办公费、物业租赁等费用项目计入生产成本符合实际情况，生产成本与期间费用可以明确区分，不存在成本费用混同的情形；

8、发行人各项成本归集、分配、结转方法，能够清晰对应至具体项目，各业务成本归集、分配和结转符合会计准则的相关规定，与同行业可比公司不存在重大差异，期末不留存货更具谨慎性，符合规划设计行业经营特征。

（二）说明对供应商函证情况、回函不一致的具体供应商名称、采购金额、回函金额、回函金额不一致的原因、采取的替代核查程序。

报告期各期，供应商函证情况如下表所示：

单位：万元

供应商函证项目	函证比例			
	2025 年 1-6 月	2024 年	2023 年	2022 年
采购金额				
发函金额	4,883.66	9,175.05	9,948.42	8,404.81
采购总额	6,562.70	10,926.48	10,449.39	8,955.68
采购发函比例	74.42%	83.97%	95.21%	93.85%
回函相符比例	66.93%	81.82%	91.13%	86.31%
差异调节确认比例	0.05%	0.01%	0.45%	0.33%
替代测试比例	7.44%	2.15%	3.63%	7.20%
应付账款余额				
发函金额	5,355.68	5,899.66	6,085.75	3,785.11
应付账款余额	7,253.32	6,007.89	6,870.85	5,484.71
应付账款发函比例	73.84%	98.20%	88.57%	69.01%
回函相符比例	62.02%	90.23%	79.89%	60.48%
差异调节确认比例	0.99%	2.28%	2.60%	2.95%
替代测试比例	10.83%	5.16%	5.62%	5.00%

注：上述比例系发函、回函、差异调节确认金额、替代测试占当期采购金额和应收账款余额的比例，函证统计截止至 2025 年 11 月 30 日。

报告期内，供应商函证明确回复余额或发生额不符事项的函证情况如下：

单位：元

供应商名称	所属期间	不符类型	函证金额	回函金额	差异金额	差异原因
广州市碧航环保技术有限公司	2024 年	合同金额不符	9,906.00	60,000.00	50,094.00	发函合同金额为项目子合同金额，对方回复是整体合同金额，已检查合同管理系统，子合同加总金额与整体合同金额一致
广东友元国土信息工程有限公司	2024 年	发票金额不符	294,000.00	343,000.00	49,000.00	已调整开票数据，不影响采购金额和往来余额
广州广智工程咨询有限公司	2022 年、2023 年、2024 年	应付账款余额	387,000.00	64,500.00	-322,500.00	报告期前有付款未记录，已进行审计调整
广州市黄埔建筑设计院有限公司梅州分公司	2024 年	应付账款余额	75,000.00	-	-75,000.00	对方以开具发票确认入账，存在时间差，无需调整
	2023 年	应付账款余额	150,000.00	75,000.00	-75,000.00	

供应商名称	所属期间	不符类型	函证金额	回函金额	差异金额	差异原因
成都佰行航空技术服务有限公司	2024 年	发票金额	187,987.40	-	-187,987.40	已调整开票数据，不影响采购金额和往来余额
广州市城市规划设计有限公司	2025 年 1-6 月	发票金额	-	120,000.00	120,000.00	已调整开票数据，不影响采购金额和往来余额
深圳市中航安信航空技术有限责任公司	2025 年 1-6 月	发票金额	-	86,280.00	86,280.00	已调整开票数据，不影响采购金额和往来余额
广东志正招标有限公司	2025 年 6 月末	预付账款	16,069.60	-	-16,069.60	预提金额，已根据回函进行调整

针对回函不符的情况，保荐机构、申报会计师核对了差异形成的原因及合理性，查验采购业务的真实性。回函差异主要系入账时间、结账时点不同导致的时间性差异或因理解有误产生的差异，经检查相关合同、发票、验收单据、银行回单后进行调整或核对相符。除上述供应商回函不符外，部分供应商因无法确认函证金额且无法释明具体原因，导致回函不符，对此类函证，已执行替代程序。

对于未回函供应商及回函不符且无法释明具体原因的供应商执行替代程序，包括核对相关合同、发票、验收单据及期后付款记录等支持性文件，替代程序有效、充分，发行人的采购确认真实、准确。

（三）说明走访、访谈的具体供应商名称、现场走访金额及占比、走访对象职位，未实施走访程序的供应商情况及未走访原因。

中介机构对报告期内发行人主要供应商进行了现场走访，走访过程中现场查看供应商的办公场所及营业执照等，并对供应商的主要负责人或业务联系人进行了访谈，受访人员职位由业务员至总经理不等。访谈内容包括供应商的基本情况、股权结构、经营规模、双方合作历史、交易方式、结算方式、关联方关系等，并取得经被访谈人签字确认的访谈问卷，访谈过程保留了影像记录。具体情况如下：

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
采购总额（A）	6,562.70	10,926.48	10,449.39	8,955.68
访谈供应商对应金额（B）	4,672.16	8,098.84	7,902.91	6,621.71
其中：实地走访（C）	4,596.76	8,081.43	7,880.81	6,590.90
视频访谈（D）	75.40	17.42	22.11	30.81
核查比例（E=B/A）	71.19%	74.12%	75.63%	73.94%

项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
其中：实地走访 (F=C/A)	70.04%	73.96%	75.42%	73.59%
视频访谈 (G=D/A)	1.15%	0.16%	0.21%	0.34%
访谈供应商数量 (家)	83			
其中：实地走访 (家)	80			
视频访谈 (家)	3			

中介机构访谈的具体供应商名单如下：

序号	供应商名称
1	广东普蓝地理信息服务有限公司
2	广州大学
3	广州徕创工程勘测有限公司
4	新誉时代工程咨询有限公司
5	深圳市中航安信航空技术有限责任公司
6	成都佰行航空技术服务有限公司
7	深圳市蕾奥规划设计咨询股份有限公司
8	深圳市城市交通规划设计研究中心股份有限公司
9	惠州市规划设计研究院有限公司
10	国家海洋局南海规划与环境研究院
11	广州市环境保护科学研究院有限公司
12	广州市城市规划勘测设计研究院有限公司
13	广州市碧航环保技术有限公司
14	广东省美术建设集团有限公司
15	广东经纬土地勘测规划科技有限公司
16	六盘水市规划设计研究院有限责任公司
17	广东国地科技股份有限公司
18	广州优特信息科技有限公司
19	广州市交通规划研究院有限公司
20	揭阳市华维测绘有限公司
21	广东省建筑设计研究院集团股份有限公司
22	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司
23	广州市城市规划设计有限公司
24	新疆兵团勘测设计院集团股份有限公司

序号	供应商名称
25	梅州市城市规划设计院有限公司
26	广州资源水环境设计研究有限公司
27	广州中合谊华旅游规划设计有限公司
28	广东城曦建筑规划设计有限公司
29	震旦（中国）有限公司广州分公司
30	腾展信息科技股份有限公司
31	深圳金融电子结算中心有限公司
32	南方医科大学珠江医院
33	广州众凯电子科技有限公司
34	广州智联人力资源服务有限公司
35	广州正道科技有限公司
36	广州宇庭物业发展有限公司
37	广州轩辕装饰工程有限公司
38	广州万泽文化科技股份有限公司
39	广州穗和味国际餐饮管理有限公司
40	广州穗和味餐饮服务有限公司
41	广州市艺川喷绘有限公司
42	广州市茂虹通讯科技有限公司
43	广州市蓝穹国际旅行社有限公司
44	广州市高速图文服务有限公司
45	广州市否极数码科技有限公司
46	广州市白驹旅游汽车有限公司
47	广州上善餐饮企业管理有限公司
48	广州蓝盾保安服务有限公司
49	广州翰华信息科技有限公司
50	广州海鸿房地产经营有限公司
51	广州大洋图文数码快印有限公司
52	广州白天鹅酒店装饰工程有限公司
53	广东中旅交通发展有限公司
54	广东祐祥技术有限公司
55	广东雪印集团有限公司
56	广东省中国旅行社股份有限公司
57	广东省旅游控股集团有限公司

序号	供应商名称
58	广东蓝海信息技术有限公司
59	广东宏德保安服务有限公司
60	广东贵豪物业管理有限公司
61	广东富盈建设有限公司
62	北京友联华宇科技有限公司
63	北京太和睿信企业管理顾问有限公司
64	北京百度网讯科技有限公司
65	北京世纪千府国际工程设计有限公司广东规划分公司
66	广东省城规建设监理有限公司
67	广东建通地理信息集团股份有限公司
68	中国建筑技术集团有限公司
69	华南农业大学
70	广州创奕科技咨询有限公司
71	华南理工大学建筑设计研究院有限公司
72	深圳市毕美科技有限公司
73	广州市诚立汽车销售有限公司
74	广东中湛设计有限公司
75	广州比众信息科技有限公司
76	广州众豪机电设备工程有限公司
77	广州晟禾家具有限公司
78	广东海洋大学
79	中建材（河南）勘测设计有限公司
80	中社科（北京）城乡规划设计研究院新疆分院
81	广州广智工程咨询有限公司
82	广州克孟特医疗科技有限公司
83	建同设计有限公司

中介机构报告期各期采购额走访比例均超过 70%。

（四）对发行人的成本、费用真实性、准确性、完整性发表明确意见。

通过上述核查程序，保荐机构和申报会计师认为：报告期内发行人的成本、费用真实、准确、完整。

问题 5、毛利率高于同行业可比公司的原因

根据申请文件，（1）发行人报告期内主营业务毛利率呈上升趋势，分别为 44.41%、48.20%、50.51%，发行人说明主要原因系以数智科技为驱动，管理水平日益精细，业务规模持续扩大。（2）全域全要素规划设计业务各期的毛利率分别为 49.85%、57.14%、55.70%，多元化城乡区域发展智策咨询业务各期的毛利率分别为 46.26%、44.81%、53.11%。（3）发行人各期毛利率分别高于同行业可比公司平均水平 3.07、3.45、11.06 个百分点。

请发行人：（1）以简明清晰、通俗易懂的语言在招股说明书中披露各期毛利率、四类业务毛利率上升的原因，并量化分析。（2）说明毛利率高于同行业可比公司平均水平的原因，2024 年高 11.06 个百分点的原因。（3）说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

回复：

一、以简明清晰、通俗易懂的语言在招股说明书中披露各期毛利率、四类业务毛利率上升的原因，并量化分析。

报告期各期，发行人主营业务毛利率分别为 44.41%、48.20%、50.51%及 51.06%，各业务板块毛利率情况如下：

项目	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
	毛利率（%）	主营收入占比（%）	毛利率（%）	主营收入占比（%）	毛利率（%）	主营收入占比（%）	毛利率（%）	主营收入占比（%）
多元化城乡区域发展智策咨询	55.91	64.21	53.11	56.20	44.81	36.03	46.26	43.39
全域全要素规划设计	56.90	18.35	55.70	26.06	57.14	44.56	49.85	36.83
全链化工程设计管理	19.37	9.80	36.11	12.50	31.63	13.74	36.69	16.17
时空数智化运营服务	37.00	7.63	31.23	5.24	39.56	5.68	1.17	3.61
合计	51.06	100.00	50.51	100.00	48.20	100.00	44.41	100.00

发行人已在招股说明书“第八节 管理层讨论与分析”之“三、盈利情况分

析、（三）毛利率分析”中补充披露以下内容：

“报告期内，发行人主营业务毛利率整体保持相对稳定，呈现稳定上升趋势，主要系各业务板块规模占比及各板块毛利率的变动影响所致，具体而言：

发行人 2023 年主营业务毛利率较 2022 年度上升 3.79%，主要系：1、全域全要素规划设计业务收入占比的上升，且全域全要素规划设计业务的毛利率较其他业务板块的毛利率高；2、多元化城乡区域发展智策咨询业务毛利率较上年保持相对稳定。

发行人 2024 年主营业务毛利率较 2023 年度上升 2.31%，主要系：1、多元化城乡区域发展智策咨询业务收入占比的上升及板块毛利率较上年提升 8.30%，与全域全要素规划设计业务毛利率接近持平；2、全域全要素规划设计业务毛利率相较上年保持相对稳定。

发行人 2025 年 1-6 月主营业务毛利率较 2024 年度上升 0.55%，整体保持相对平稳。

发行人报告期各业务板块毛利率变动分析见下：

（1）多元化城乡区域发展智策咨询业务毛利率分析

报告期内各期，发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务毛利率分别为 46.26%、44.81%、53.11%和 55.91%。其中，2023 年度毛利率相较 2022 年度保持相对稳定。2024 年度毛利率相较 2023 年度上升 8.30%，主要原因系发行人近年来积极拓展各领域、多场景应用研究咨询，尤其是积极深入参与广东省“百千万工程”相关项目及全过程咨询类业务，业务规模逐年提升。同时，公司依托人工智能及大模型等技术方法，不断研发系列数字化、智能化技术工具和模块，规模效应及生产效率逐年提升，带动毛利率水平呈现上升趋势，具体分析如下：

A. 收入分析

2023 年及 2024 年度，发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务板块的收入情况如下：

项目	2024 年度	2023 年度
收入规模（万元）	51,732.53	28,548.25
收入确认项目数量（个）	1,069	671
项目平均确认收入金额（万元）	48.39	42.55
前十大项目收入占比	10.49%	18.55%
收入确认金额超过 100 万元以上的项目收入占比	30.94%	31.77%
收入确认金额超过 100 万元以上的项目数量	72	46
收入确认金额超过 100 万元以上的项目平均确认收入金额（万元）	222.33	214.90

注：收入确认项目数量不包含当期收入核减项目，后同

从上表可以看出，发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务 2024 年度业务收入较 2023 年度上升 81.21%，收入确认项目数量较 2023 年度上升 59.31%，项目平均确认收入规模略有上升，前十大项目收入占比下降，收入确认金额超过 100 万元以上的项目占比与 2023 年几近持平。

发行人多元化城乡区域发展智策咨询确认收入项目数量相对多且集中度较为分散，项目平均确认收入规模相对低，2024 年度板块业务收入的增长主要来源于确认收入项目数量的大幅增加，原因主要系发行人近年来积极拓展各领域、多场景应用研究咨询，尤其是积极深入参与广东省“百千万工程”相关项目及全过程咨询类业务。2024 年度，发行人多元化城乡区域发展智策咨询业务中与“百千万工程”相关收入为 20,370.60 万元，而同比 2023 年度相关收入仅不到 3,000 万元，呈现大幅上涨趋势。

B. 成本分析

从成本角度来看，该业务类型主要成本构成为人工成本与外包外协。2023 年度及 2024 年度，人工成本与外包外协占该业务类型总成本比例分别为 83.50% 及 88.23%。2024 年度该业务类型的人工成本与外包外协较 2023 年度上升 62.66%，收入较 2023 年度上升 81.21%，成本端的增速低于收入端的增速，主要系随着业务规模的扩大，规模效应的提升，同时发行人不断研发系列数字化、智能化技术工具和模块等，使得该业务板块毛利率上升。

(2) 全域全要素规划设计业务毛利率分析

报告期内各期，发行人全域全要素规划设计业务毛利率分别为 49.85%、

57.14%、55.70%和 56.90%。其中，2024 年度毛利率相较 2023 年度保持相对稳定。2023 年度毛利率相较 2022 年度上升 7.29%，主要原因系当年度广东省内大部分市、县级国土空间总体规划根据主管部门统一安排按时开展，2023 年度集中进入专家评审阶段和成果报批阶段，相关合同金额大，相关阶段确认收入比例较高，使得具有较高的利润空间。同时随着公司业务规模扩大，公司能够实现规模效应，使得板块毛利率提升较快，具体分析如下：

A. 收入分析

2022 年及 2023 年度，发行人全域全要素规划设计业务板块的收入情况如下：

项目	2023 年度	2022 年度
收入规模（万元）	35,308.03	23,810.87
收入确认项目数量（个）	389	308
项目平均确认收入金额（万元）	90.77	77.31
前十大项目收入占比	23.01%	21.82%
收入确认金额超过 100 万元以上的项目收入占比	73.35%	42.63%
收入确认金额超过 100 万元以上的项目数量	87	41
收入确认金额超过 100 万元以上的项目平均确认收入金额（万元）	297.70	247.59

从上表可以看出，发行人全域全要素规划设计业务 2023 年度业务收入较 2022 年度上升 48.29%，收入确认项目数量较 2022 年度上升 26.30%，项目平均确认收入的规模有所提升，且收入确认金额超过 100 万元的项目收入占比显著上升，相对 2022 年度具有更高的利润空间。

B. 成本分析

从成本角度来看，该业务类型主要成本构成为人工成本与外包外协。2022 年度及 2023 年度，人工成本与外包外协成本占该业务类型总成本比例分别为 82.40%及 85.45%。2023 年度该业务类型的人工成本与外包外协成本较 2022 年上升 31.39%，收入较 2022 年上升 48.29%，成本端的增速低于收入端的增速，主要系随着公司在该板块前期积累了相关项目经验，项目执行的可复制性使得人员执行效率提升，进而一定程度节约了成本。

(3) 全链化工程设计管理业务毛利率分析

报告期内各期，发行人全链化工程设计管理业务毛利率分别为 36.69%、

31.63%、36.11%和 19.37%。其中 2024 年毛利率相较 2023 年上升 4.48%，系发行人 2024 年度该板块项目规模较 2023 年度有所提升，单个项目平均收入确认金额提升，尤其是承接了“广东省全民国防教育基地(一期)-工程设计”项目，收入确认金额为 2,546.83 万元，具体分析如下：

2023 年及 2024 年度，发行人全链化工程设计管理业务板块的收入情况如下：

	2024 年度	2023 年度
收入规模（万元）	11,508.92	10,883.49
收入确认项目数量（个）	154	181
项目平均确认收入金额（万元）	74.73	60.13
前十大项目收入占比	54.97%	41.04%
收入确认金额超过 100 万元以上的项目收入占比	69.47%	66.05%
收入确认金额超过 100 万元以上的项目数量	22	23
收入确认金额超过 100 万元以上的项目平均确认收入金额（万元）	363.4	312.56

从上表可以看出，发行人全链化工程设计管理业务 2024 年度项目平均确认收入金额有所上升，前十大项目收入占比上升，集中度提高，相比 2023 年度利润空间有所上升。

此外，2025 年 1-6 月，发行人全链化工程设计管理业务毛利率较以往期间毛利率存在下滑，主要系受到行业环境和部分工程投资节奏放缓的影响，项目审批周期延长，工程设计管理业务的订单量和收入出现同比下降所致。具体而言，2025 年 1-6 月发行人工程设计管理业务确认收入项目数量为 70 个，对应收入规模为 3,817.62 万元，较 2024 年 1-6 月同期板块收入下滑 25.36%。鉴于成本以固定开支为主，2025 年 1-6 月发行人工程设计管理业务成本 3,078.28 万元，较 2024 年 1-6 月同期板块成本仅下滑 2.45%，因此该业务板块 2025 年 1-6 月的毛利率有所下滑。

（4）时空数智化运营服务业务毛利率分析

报告期内各期，发行人时空数智化运营服务业务毛利率分别为 1.17%、39.56%、31.23%和 37.00%。该业务类型系公司近年来重点布局孵化的科技化转型业务，重点在于为客户提供“规划设计+数智科技”一体化运营服务，该业务类型规模相对较小，项目间差异化程度相对较高，因此在收入稳步上升的同时，

毛利率呈现波动态势，具体而言：

2023 年度发行人该板块业务毛利率较 2022 年度上升 38.39%，主要系 2023 年度发行人该业务逐步步入正轨，板块业务收入从 2,336.48 万元上升至 4,497.38 万元，收入增幅为 92.49%，收入确认项目数量从 72 个上升至 120 个，收入确认金额超过 100 万元以上的项目数量从 4 个上升至 9 个，随着业务规模的扩大，业务模式逐步成熟，项目利润空间提升。成本端来看，该板块 2023 年度成本较 2022 年上升 17.71%，随着规模效应的提升，成本端的增速低于收入端的增速，导致 2023 年度发行人该板块业务毛利率提升。

2024 年度及 2025 年 1-6 月发行人该业务板块毛利率出现小幅波动情形，主要系该业务属于发行人重点孵化培育的业务板块，相对其他业务板块仍处于业务起步和发展阶段。与此同时，该业务板块下根据客户定制化需求，项目差异较大，发行人持续加大业务投入以满足客户需求，因此该业务板块的毛利率在报告期内呈现一定的波动趋势，具有合理性。

综上，发行人主营业务毛利率不断上升系业务结构变动及细分业务板块毛利率上升的影响所致。各细分业务毛利率上升主要系各业务类型各年度确认阶段收入的项目规模增加导致利润空间增厚、项目数量增加、因规模效应或科技化、精细化管理导致的成本增速缓于收入增速等多种因素所致，具有合理性。

二、说明毛利率高于同行业可比公司平均水平的原因，2024 年高 11.06 个百分点的原因。

报告期各期，发行人与同行业可比公司的毛利率情况如下：

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划（%）	47.49	37.98	45.51	42.12
苏州规划（%）	33.88	41.37	46.35	44.43
新城市（%）	10.51	39.22	42.60	37.65
平均数（%）	40.69（注）	39.52	44.82	41.40
发行人（%）	51.13	50.58	48.27	44.47

注：2025 年 1-6 月同行业可比公司的毛利率平均数未纳入新城市，主要系新城市 2025 年 1-6 月相较 2022-2024 年度存在明显下滑。根据新城市半年报显示，2025 年 1-6 月，新城市的营业收入较 2024 年 1-6 月下滑 39.73%，营业成本对应下滑 5.31%

报告期各期，发行人相较同行业可比发行人的平均毛利率分别高 3.07%、

3.45%、11.06%和 10.44%，主要原因包括：

1、发行人多年深耕广东省，借力省内发展战略与政策东风持续拓展

发行人在广东省内业务占比较高，报告期各期，发行人在广东省内的收入占比分别为 84.73%、88.62%、89.86%和 88.50%。广东省作为国内 GDP 总量第一大省份，经济社会发展基础雄厚，近年来在国家战略指引下，广东省致力于成为新发展格局战略支点，深化实施粤港澳大湾区建设、粤港澳大湾区与深圳中国特色社会主义先行示范区“双区”建设等国家战略，以及“百千万工程”“再造一个海上新广东”海洋强省建设等重要举措，大力推动产业发展、城市更新、新型基础设施建设，与公司相关的规划设计咨询等业务具有广阔发展空间。相较于其他省市，广东省具备更好的财政实力，近年来推进了包括“国土空间规划”、“百千万工程”等相关业务。

2、发行人系广东省内唯一的省级城乡规划设计院，在广东省内有较强的业务拓展能力

作为广东省内唯一一家省级规划设计单位，区别于其他市级规划院，发行人多年来深度参与广东省及各地市尤其是粤港澳大湾区层面的重大规划设计咨询工作，通过长期实践积累了全省、各地市海量且多元的政策资源、业务资源和数据资源，在人才、技术及创新实践等方面竞争优势明显，对广东省内各级政府的法规政策导向、规划核心要点、历史文化特色等具备深刻的洞悉和理解，使得公司在执行广东省内业务过程中熟练度高，项目之间协同性较强，项目边际投入较小，具备更好的项目获取能力及项目开拓能力。

3、发行人作为国资背景的设计规划院，相较于民营设计院具备较强的项目获取优势

就 2024 年来看，发行人与同行业可比上市公司的 2024 年度收入及毛利率数据较 2023 年度变动情况如下：

单位：万元

	2024年度 收入	2023年度 收入	收入变动	2024 年 度毛利率	2023 年 度毛利率	毛利率变动
蕾奥规划——相关业务类型构成情况						
规划设计	29,466.03	43,700.05	-32.57%	39.80%	46.89%	-7.09%

	2024年度 收入	2023年度 收入	收入变动	2024年 度毛利率	2023年 度毛利率	毛利率变动
工程设计	2,074.01	4,002.39	-48.18%	17.78%	31.51%	-13.73%
新城市——相关业务类型构成情况						
城乡规划类	13,158.70	17,466.63	-24.66%	44.05%	45.20%	-1.15%
工程设计类	4,323.35	8,709.92	-50.36%	32.28%	37.57%	-5.29%
工程咨询类等	1,541.27	2,308.11	-33.22%	40.66%	44.47%	-3.81%
苏州规划——相关业务类型构成情况						
规划设计	19,613.78	24,403.56	-19.63%	46.97%	51.04%	-4.07%
工程设计	10,244.46	12,726.94	-19.51%	30.58%	37.42%	-6.84%
智慧城市	648.52	1,744.19	-62.82%	40.83%	46.81%	-5.98%
工程总承包及管理	163.66	103.45	58.20%	43.29%	35.00%	8.29%
公司——相关业务类型构成情况						
全域全要素规划设计	23,983.24	35,308.03	-32.07%	55.70%	57.14%	-1.44%
多元化城乡区域发展智 策咨询	51,732.53	28,548.25	81.21%	53.11%	44.81%	8.30%
全链化工程设计管理	11,508.92	10,883.49	5.75%	36.11%	31.63%	4.48%
时空数智化运营服务	4,818.66	4,497.38	7.14%	31.23%	39.56%	-8.33%

同行业可比公司 2024 年度相关业务均呈现下降趋势，各细分业务毛利率水平平均呈现下降趋势，主要原因系其相对集中区域的经济体量总体规模相对弱于广东省，而公司作为广东省唯一的省级国有城乡规划设计单位，竞争优势相对明显。

综上，发行人毛利率高于同行业可比公司平均水平，2024 年高 11.06 个百分点，主要系发行人作为广东省内唯一的省级国有城乡规划设计院，受益于广东省雄厚的经济实力，在规划设计咨询领域深耕布局的基础上，积极拓展各领域、多场景应用研究咨询，并致力于以数智科技为驱动，管理水平日益精细，有利于提高生产效率，降低成本。

三、说明对于同类业务，向个别客户销售毛利率是否存在明显高于或低于平均值的情况，并说明原因。

因公司提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且按公司所处行业惯例，成本费用全部计入当期损益，所以公司单个项目的毛利率高低不一，即存在个别客户毛利率明显高于或低于平均值的情况。报告期内各期，公司各业务板块当期收入规模超过 100 万元、且毛利率偏离当期

所属业务板块的平均毛利率超过 30%的项目基本情况以及其毛利率明显偏高或偏低的原因列示如下：

（一）2025 年 1-6 月

单位：万元

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2025 年 1-6 月收入	2025 年 1-6 月毛利率	2025 年 1-6 月板块毛利率	偏差	毛利率异常说明
1	2024-G3-046_1	多元化城乡区域发展智策咨询	陆丰市住房和城乡建设局	陆丰市“百千万工程”咨询服务（二期）	734.34	86.09%	55.91%	30.18%	公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，承接后未进行分包，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大，同时当期该项目集中完成初步方案成果阶段、专家评审阶段工作，当期确认收入比例 70%，整体收入规模及毛利率水平较高
2	2025-S1-009_1	全链化工程设计管理	揭阳市住房和城乡建设局	揭阳市揭东片区供水管网更新改造工程 EPC 总承包项目	509.85	61.26%	19.37%	41.89%	该项目为市政管理类，由公司下属市政设计院承担，具有人员及技术方面优势，人才储备充足，项目经验丰富，在市场竞争中占据有利地位，且独立进行项目运作未进行分包，整体利润空间较大。 从合同签订到初步设计阶段，用时 6 个月且确认 60% 营收，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高
3	2024-JZ-042_2	多元化城乡区域发展智策咨询	广东旅控兴邦文旅有限公司	广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务	189.06	-123.82%	55.91%	-179.73%	该项目当期项目收尾阶段工作，当期确认收入比例约 22%（累计确认收入比例 100%），但由于本阶段内对相关资源、人员配置及现场要求较高，同时发生外包外协费用 121 万元，项目综合成本较高，综合导致毛利率为负
4	2024-G2-091_1	全链化工程设计管理	佛山市三水海江怡乐建设投资有限公司	佛北战新产业园大同湖片区园区基础设施配套补短板工程（标段二）设计	164.45	64.20%	19.37%	44.83%	该项目合同金额大，2025 年 4 月已完成施工图设计阶段工作，当期确认收入比例 50%；同时，项目自 2024 年启动后已陆续投入，2025 年 1-6 月期间成本投入相对有限，综合导致当期项目毛利率水平较高
5	2025-S1-016_1	全链化工程设计管理	龙门县住房和城乡建设局	龙城县城老旧污水管网接入敷设工程项目勘察设计	130.19	68.70%	19.37%	49.34%	该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，且合同金额较大，整体利润空间较大。同时，该项目在签订 1 个月内完成初步方案成果阶段，并根据合同确认 80% 营收比例，项目执行经验丰富且进度快，整体收入规模及毛利率水平

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2025 年 1-6 月收入	2025 年 1-6 月毛利率	2025 年 1-6 月板块毛利率	偏差	毛利率异常说明
									较高
6	2024-CH-005_1	全链化工程设计管理	广州市从化区水务建设中心	从化区城郊街旺城北片区雨污分流改造工程	100.05	69.47%	19.37%	50.10%	该项目 2025 年 1-6 月完成初步设计阶段、施工图设计阶段工作，进度确认 80%，确认较多收入；项目已完成进度主要集中于设计阶段，通过高效管理、合理调配人员，提高项目执行效率，使得成本控制在较低水平，增大利润空间，故当期毛利率偏高。

(二) 2024 年度

单位：万元

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2024 年度收入	2024 年度毛利率	2024 年度板块利率	率偏差	毛利率异常说明
1	2024-SW-012_7	多元化城乡区域发展智策咨询	海丰县住房和城乡建设局	海丰县“百千万工程”咨询服务（县城规划设计）	990.57	85.50%	53.11%	32.38%	公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，承接后未进行分包，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大。同时该项目 2024 年 8 月签署协议后当期完成初步方案成果提交，当期确认收入比例 70%，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高
2	2024-SW-013_3	多元化城乡区域发展智策咨询	陆河县住房和城乡建设局	陆河县“百千万工程”咨询服务	396.23	85.53%	53.11%	32.42%	公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大。同时该项目 2024 年 8 月签署协议后，该子项已于当年通过规划成果审批阶段，当期确认收入比例 100%，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高
3	2024-XN-004_1	时空数智化运营服务	绵阳市国土空间规划编制研究中心	绵阳市中心城区国土空间详细规划“一张图”	273.58	68.93%	31.23%	37.70%	该项目 2024 年 6 月完成初步方案成果阶段，11 月完成专家评审阶段，12 月完成规划成果审批阶段，合计确认收入比例 100%。由于该项目公司提供融合多项数智化的个性化服务，附加值较高，当期收入规模及毛利率水平较高
4	2024-JZ-014_1	全链化工程设计管理	广州中交建工建设工程有限公司	开封市八朝古都影视博物产业园项目（一期）	242.42	76.86%	36.11%	40.75%	该项目当期完成概念方案设计阶段，确认收入比例 20%。由于该项目规模和合同额较大，目前尚处于整个项目的前期阶段，

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2024 年度 收入	2024 年度 毛利率	2024 年度 板块利率	率偏差	毛利率异常说明
									主要工作内容为项目定位、意向图等概念策划成果，项目投入相对有限，因此该项目毛利率相对较高
5	2024-S1-027_1	多元化城乡区域发展智策咨询	兴宁市自然资源局	兴宁市黄槐镇镇区市政专项规划（2024-2035年）项目	205.66	12.90%	53.11%	-40.21%	该项目为市政专项规划项目，该合同签订时规划项目多、涉及范围相对较广，所需投入人力等资源也相对较多。综上导致毛利率相对较低
6	2024-SW-013_7	多元化城乡区域发展智策咨询	陆河县住房和城乡建设局	陆河县“百千万工程”咨询服务	186.89	85.53%	53.11%	32.42%	公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大。同时该项目 2024 年 8 月签署协议后，该子项已于当年 11 月完成专家评审阶段，当期确认收入比例 60%，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高
7	2024-BACJ-004_1	全链化工程设计管理	广东省住房和城乡建设厅	广东省“百千万工程”城市地下管网建设改造项目	165.09	-15.01%	36.11%	-51.12%	本项目开展对象广东省，覆盖面广，时间急任务重，需要进行大量的政策研究和专业技术支撑，人员要求高，投入大，当期根据进度确认收入比例 70%，导致 2024 年毛利率为负值。
8	2023-G2-081_2	时空数智化运营服务	揭阳市自然资源局	《揭阳市国土空间规划 2021 年度城市体检评估》和《揭阳市中心城区控制性详细规划实施评估及详规单元划定研究》编制服务	164.72	78.81%	31.23%	47.58%	当期根据进度确认 100% 收入，该项目属于公司传统优势项目，合同额较大，由于公司深耕揭阳地区多年，项目经验丰富，所需要投入的资源少
9	2023-GC-025_1	时空数智化运营服务	清远市自然资源局	城镇开发边界内控制性详细规划评估	162.83	81.67%	31.23%	50.44%	公司专业人员储备类型丰富，承接该项目后未进行分包，项目经验丰富及执行进度较快，当期确认收入比例 80%，整体收入规模及毛利率水平较高
10	2023-GC-046_1	时空数智化运营服务	惠州市自然资源局大亚湾经济技术开发区分局	大亚湾区城镇开发边界内控制性详细规划评估	162.26	72.45%	31.23%	41.23%	公司专业人员储备类型丰富，承接该项目后未进行分包，公司在这方面已经深耕多年，属于公司传统优势项目，公司项目经验丰富及执行进度较快，当期确认收入比例 80%，整体收入规模及毛利率水平较高

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2024 年度 收入	2024 年度 毛利率	2024 年度 板块利率	率偏差	毛利率异常说明
11	2024-BA-007_1	时空数智化运营服务	广东省住房和城乡建设厅	广东省非国家样本城市第三方综合评价技术服务项目	158.31	-15.38%	31.23%	-46.61%	该项目 2024 年 12 月完成提交审查阶段，并根据项目节点确认收入比例 99%。但是由于该类项目较传统优势项目的服务内容复杂度更高，因此总体需要投入人工成本高，故该项目毛利率偏低
12	2024-SW-013_6	多元化城乡区域发展智策咨询	陆河县住房和城乡建设局	陆河县“百千万工程”咨询服务	151.89	85.53%	53.11%	32.42%	公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大。同时该项目 2024 年 8 月签署协议后，该子项已于当年 11 月完成初步方案及专家评审阶段，当期确认收入比例 70%，项目执行经验丰富且进度较快，整体收入规模及毛利率水平较高
13	2023-Y6-041_1	全域全要素规划设计	清远市清城区石角镇人民政府	清远市清城区石角镇镇村国土空间集成规划	146.42	-11.02%	55.70%	-66.72%	因为该项目全面摸底形成镇域全要素现状基础“一张图”、以详细规划深度编制镇村国土空间集成规划、并需要与清远市国土空间规划及石角镇在编控规衔接，明确各村存量建设用地腾挪指引等内容，项目复杂程度相对较高，人员需求及投入较大，因此拉低了整体利润空间
14	2023-G3-054_1	时空数智化运营服务	潮州市潮安区自然资源局	潮州市潮安区城镇开发边界内详细规划评估及编制工作	138.68	78.98%	31.23%	47.76%	该项目当期确认全部收入，期间投入人工成本少，该项目不局限于公司传统的规划项目，融合了多项数智化的个性化服务，属于高毛利率项目
15	2024-TN-004_1	时空数智化运营服务	广东建通地理信息集团股份有限公司	东莞市航拍图斑比对技术咨询服务	138.24	83.95%	31.23%	52.72%	该项目 2024 年 12 月已完成初步方案成果阶段，2024 年根据项目节点确认营收，为合同总额的 60%，由于相关项目公司技术储备丰富，有较为成熟的经验，项目推进快，所需投入的人力较少，故该项目毛利率偏高
16	2024-TN-002_1	多元化城乡区域发展智策咨询	深圳市华西工程设计建设有限公司	翁源县农村生活污水收集管网补短板项目技术咨询服务	134.95	83.95%	53.11%	30.83%	该项目 2024 年 12 月已完成业主验收及有权部门批复阶段，2024 年根据项目节点确认收入 100%；由于相关项目公司技术储备丰富，有较为成熟的经验，项目推进快，所需投入的人力较少，故该项目毛利率偏高

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2024 年度 收入	2024 年度 毛利率	2024 年度 板块利率	率偏差	毛利率异常说明
17	2024-HN-005_1	全链化工程设计管理	中辰科杰设计工程有限公司 郑州航空港分公司	郑州航空港区梅河芳邻人才公寓配套项目工程总承包（EPC）设计咨询服务	132.08	74.55%	36.11%	38.45%	该项目合同于 2024 年签订，该子项当期确认收入 100%，项目周期较短且项目复杂程度相对较低，项目所需资源较少，综上导致毛利率较高。
18	2024-XC-003_1	全域全要素规划设计	连南瑶族自治县寨岗镇人民政府	清远市连南县寨岗镇国土空间总体规划（2023-2035 年）	131.60	-29.06%	55.70%	-84.75%	该项目合同于 2024 年签订，该子项当期确认收入 100%，但是由于项目涉及国空总体规划，客户需求及项目复杂程度相对较高，且该客户为首次合作，需要投入人工成本和相关资源多，导致整体毛利率水平相对较低
19	2024-TN-003_1	全链化工程设计管理	广州资源环保科技有限公司	东源县城乡生活污水处理设施及配套管网工程项目技术咨询服务	122.33	83.73%	36.11%	47.63%	该项目 2024 年 12 月已完成初步方案成果阶段，2024 年根据项目节点确认收入 60%，由于公司在东源县开展了多个项目，熟悉该地区业务情况，项目经验丰富，投入的人力物力，故该项目毛利率偏高
20	2024-JK-001_1	全链化工程设计管理	蕉岭县工业园投资开发有限公司	广东梅州蕉华工业园区北部发展区基础设施配套和标准化厂房建设项目-精神堡垒雕塑采购项目	120.39	-81.82%	36.11%	-117.93%	该项目为工程类项目，整体合同金额不高，但由于该项目设计雕塑等配套需外采金额较大，占合同金额的 65%，因此项目整体成本较高，导致毛利率相对较低
21	2024-ZF-014_1	多元化城乡区域发展智策咨询	佛山市住房和城乡建设局	佛山市保障性住房发展策略研究项目	112.17	-0.83%	53.11%	-53.94%	该项目 2024 年 6 月完成初步方案成果阶段，当期根据项目进度确认收入 50%。为了快速推进项目开展，相关资源及人工成本投入较多，故 2024 年该项目毛利率相对较低
22	2024-ZF-025_1	多元化城乡区域发展智策咨询	珠海市安居集团有限公司	珠海市配售型保障性住房规划和政策研究技术咨询服务	111.32	0.07%	53.11%	-53.04%	该项目 2024 年 11 月已完成提交审查阶段，当期根据项目进度确认收入 50%，但是考虑到该项目客户对执行进度要求较高，公司集中安排人员等投入相对较高，导致该项目毛利率相对较低
23	2023-S1-039_1	多元化城乡区域发展智策咨询	韶关市住房和城乡建设管理局	韶关市第四污水处理厂配套污水收集系统提质增效综合整治咨询服务项目	108.68	10.64%	53.11%	-42.47%	2024 年为了快速推进项目实施，相关资源及人工成本投入较多，同时该项目服务内容较其他传统项目有所差异，因此整体投入成本相对偏高，因而该项目毛利率相对较低
24	2024-CH-006_1	全链化工程设计管理	广州市从化区城市排水有限公司	2023-2025 年从化区城郊街农村生活污水	105.37	-10.92%	36.11%	-47.03%	该项目 2024 年 6 月已完成施工图设计阶段，当期根据项目进度确认收入

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2024年度收入	2024年度毛利率	2024年度板块利率	率偏差	毛利率异常说明
				治理提升工程设计施工总承包					80%；该项目为工程施工总承包项目，需投入较多人力物力，同时发生外包外协成本，从而拉低了项目利润空间
25	2021-G6-004	全域全要素规划设计	宝鸡市自然资源和规划局	宝鸡市国土空间总体规划（2020-2035）编制项目	104.25	20.35%	55.70%	-35.34%	该项目 2024 年通过规划成果审批阶段，当期根据项目进度确认收入 10%，收入规模相对有限，同时项目执行过程中项目投入人工成本高，从而拉低了该阶段毛利率
26	2023-DS-017_1	时空数智化运营服务	数字广东网络建设有限公司	某单位决策参阅系统运营服务	100.38	-27.31%	31.23%	-58.54%	该项目 2024 年通过业主验收及有权部门批复阶段，当期根据项目进度确认收入 40%，但由于该项目服务内容相对较新，且客户需求相对较为紧张，因此当期该项目投入的人工成本较多，从而拉低了该阶段毛利率水平

（三）2023 年度

单位：万元

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2023 年度收入	2023 年毛利率	2023 年度板块毛利率	偏差	毛利率异常说明
1	2019-G3-112	全域全要素规划设计	惠州市自然资源局	惠州市国土空间总体规划（2020-2035 年）	1,833.88	23.91%	57.14%	-33.24%	该项目 2023 年 2 月已经通过规划成果审批阶段，当期根据项目节点确认收入 30%。当年进入了集中攻坚的阶段，且国土规划项目复杂程度及客户要求相对较高，公司投入人力成本较高，同时需协调较多的外协单位，从而拉低了该阶段整体毛利率水平
2	2019-G5-014	全域全要素规划设计	肇庆市自然资源局高要分局	高要区 207 个行政村村庄规划及村土地利用规划编制项目（分包三）	482.08	88.00%	57.14%	30.85%	该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。且该项目协议于 2019 年签署至今执行周期较长。前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金额及利润空间相对较高
3	16-G5-016	全域全要素规划设计	广州市从化区国土资源和规划局	从化区控制性详细规划整合	367.17	89.10%	57.14%	31.96%	该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。且该项目协议于 2016 年签署至今，因客户原因项目执行进度有所放缓，整体执行周期较长。前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2023 年度收入	2023 年毛利率	2023 年度板块毛利率	偏差	毛利率异常说明
									额利润空间相对较高
4	2020-G5-027	全域全要素规划设计	广州市规划和自然资源局从化区分局	广州市从化区国土空间总体规划（2020-2035 年）	308.46	87.21%	57.14%	30.06%	该项目合同金额较大，2023 年 2 月完成专家评审阶段，确认 40%营业收入。该类业务属于公司传统优势项目，具备丰富的类似项目经验，且项目前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金额利润空间相对较高
5	2023-ZX-047	时空数智化运营服务	广东省住房和城乡建设厅	广东省城中村改造底数摸排技术服务	212.26	73.63%	39.56%	34.07%	该项目合同金额较大，且当年进度较快，确认了 90%的阶段收入，由于该类型项目属于高附加值类项目，且公司具有较强议价能力，所以当年毛利率较高
6	2023-ZX-055	时空数智化运营服务	蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司	梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计	195.26	80.89%	39.56%	41.33%	该项目主要是做勘察测量设计，公司在该业务板块具有较强技术优势，且公司作为联合体项目牵头人，承担较大的合同义务，相应合同价值较大，利润空间较大。当年该合同确认了较大比例的收入，所以毛利率较高
7	2022-DS-008	时空数智化运营服务	数字广东网络建设有限公司	广东省智慧自然资源时空数据治理与一体化管理服务（2022-2024 年）项目-“三旧”改造数据治理及建设用地审批成果专项数据治理	192.78	-20.90%	39.56%	-60.46%	该合同主要是做“三旧”改造数据治理，公司作为省级规划设计大院，在该领域具有先发的数据优势，具有较强的议价能力，因利润空间较大，且该项目在当年确认了 45%大比例收入，所以毛利率较高
8	2020-SY-017	全域全要素规划设计	揭阳市自然资源局	揭阳市国土空间总体规划（2020-2035 年）项目	157.98	14.46%	57.14%	-42.68%	该项目 2023 年 8 月完成规划成果审批阶段，确认 10%营业收入。由于该类国土规划项目复杂程度及客户需求相对较高，且该合同项下存在三个外协分包合同，导致当年投入成本较高，拉低了当期项目利润水平
9	2021-ZX-055	多元化城乡区域发展智策咨询	蕉岭县自然资源局	蕉岭县新铺镇全域土地综合整治试点实施方案编制和村庄规划编制项目	157.92	82.72%	44.81%	37.91%	该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。且该项目协议于 2021 年签署至今，前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金额利润空间相对较高
10	2023-DS-003	时空数智化运营服务	横琴粤澳深度合作区城市规划和建设	横琴粤澳深度合作区保障性租赁住房管理系统政府采购	142.45	-47.58%	39.56%	-87.14%	该合同主要内容是保障性租赁住房管理系统，公司作为在规划设计行业具有传统优势的省级大院，在该领域具有数

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2023 年度收入	2023 年毛利率	2023 年度板块毛利率	偏差	毛利率异常说明
			局	项目					据基础优势。该合同金额超过100 万元且当年完成了全部营收确认，所以毛利率较高
11	2023-Y5-006_1	多元化城乡区域发展智策咨询	黄冈国有资本投资运营集团有限公司	东坡历史文化区保护与更新提升项目策划及概念性规划咨询服务	141.51	78.29%	44.81%	33.48%	该项目属于高客单创意型项目，客户要求相对较高，我院对于此类项目有着经验丰富的团队，具备标准的规范性流程，且项目执行周期较短，于验收节点一次性确认全部收入，因此整体利润空间较高
12	2020-G6-030_1	全域全要素规划设计	信宜市自然资源局	信宜市国土空间规划（2020-2035 年）编制项目	136.51	-2.31%	57.14%	-59.46%	该项目 2023 年 11 月完成规划成果审批阶段，当期确认收入 20%，但同时由于国空规划项目复杂程度及客户需求较高，该营收主合同存在两个分包合同，当期成本金额较高，从而拉低了该阶段项目利润空间
13	2021-G5-026	全域全要素规划设计	广东从化经济开发区管理委员会	从化经济开发区明珠片区控制性详细规划修编服务采购	125.21	87.55%	57.14%	30.41%	公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，承接后未进行分包，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大，同时当期该项目集中完成初步方案成果阶段、专家评审阶段工作，当期累计确认收入比例 100%，整体收入规模及毛利率水平较高
14	2019-DS-004	时空数智化运营服务	揭阳市自然资源局	揭阳市国土空间“一张图”项目规划编制	121.55	-22.34%	39.56%	-61.90%	该项目 2023 年确认收入占合同总额不到 10%，当年度确认收入较低，而大数据中心是公司近年孵化性的部门，人工开支大，毛利率较低
15	2021-G3-025	多元化城乡区域发展智策咨询	东莞市桥头镇规划管理所	东莞市桥头镇总体城市设计与宣传材料项目	117.28	75.72%	44.81%	30.91%	该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。且该项目协议于 2021 年签署至今，前期已累计投入较多资源，当期实际发生成本相对有限，对应当期确认收入金额利润空间相对较高
16	2021-G5-028	多元化城乡区域发展智策咨询	海丰县自然资源局	海丰县深汕特别合作区拓展区规划	112.83	85.51%	44.81%	40.70%	公司专业人员储备类型丰富，同类型项目经验丰富，承接后未进行分包，属于高价值的优势项目，整体毛利空间较大，同时当期该项目集中完成初步方案成果阶段、专家评审阶段工作，当期确认收入比例 40%，整体收入规模及毛利率水平较高
17	2023-BA-004_1	多元化城乡区域发展智策咨询	广东省住房和城乡建设厅	广东省 2023 年第三方城市体检评估服务项目	110.91	-131.58%	44.81%	-176.39%	承接该项目的下属子公司成立初期项目较少，为把项目做好，公司把主要的资源投入到项目当中，产生了较多的人力成本，同时该项目主要是针对省内不同城市的体检报告服

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2023 年度收入	2023 年毛利率	2023 年度板块毛利率	偏差	毛利率异常说明
									务，需到相关地方现场办公，因此产生较多的差旅成本，而合同金额较少，从而导致毛利率相对较低
18	2023-XJ-013_1	全域全要素规划设计	和田产业园	《新建 EEL 团城镇区控制性详细规划》	107.55	25.92%	57.14%	-31.22%	该项目 2023 年根据进度确认收入 20%，且由于该项目地点位于新疆，项目进展过程中需投入较多的差旅与驻场资源，发生成本较多，导致毛利偏低
19	2022-S1-026_2	全域全要素规划设计	揭阳市住房和城乡建设局	揭阳市中心城区城镇污水专项规划（2021-2035 年）	103.76	27.11%	57.14%	-30.03%	该项目合同金额为 250.60 万元，合同金额相对较小。2023 年当年确认了 43.89% 的项目营业收入，但该项目甲方对项目执行周期要求较高，且属于污水处理的专项规划，专业化程度高，项目过程中公司进行较多资源投入，因此毛利率为负
20	2022-CF-013_1	全域全要素规划设计	清远市住房和城乡建设局	《清远市历史文化保护传承专项规划》	102.79	20.74%	57.14%	-36.40%	2023 年根据项目进度确认收入 60%，但是由于该项目执行进度较为紧张，当年支付外包费用及人工成本较多，从而拉低该项目利润水平

2022 年度

单位：万元

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2022 年度收入	2022 年度毛利率	2022 年度板块毛利率	偏差	毛利率异常说明
1	2021-XJ-007	时空数智化运营服务	第三师自然资源和规划局	第三师基础测绘、国土空间规划体系及信息化建设项目—国土空间“一张图”信息化建设	487.36	48.28%	1.17%	47.11%	该项目不仅局限于公司传统的规划项目，还融合了国土空间“一张图”数据库建设、国土空间基础信息平台建设等多项数智化的个性化服务，合同总价值高，技术价值高，利润空间相对较高
2	2020-ZX-047	全域全要素规划设计	东源县自然资源局	东源县国土空间总体规划项目	457.92	80.59%	49.85%	30.75%	该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，合同金额较大，可以获取较高的利润空间。该项目于 2020 年签署，前期已累计投入较多，当期实际发生成本对有限，对应当期收入确认金额及利润空间相对有限
3	2020-G5-026_1	全域全要素规划设计	揭西县自然资源局	揭西县国土空间总体规划（2020-2035）	322.45	79.92%	49.85%	30.07%	该项目 2020 年签订，2022 年确认 50% 收入，项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，合同金额较大，利润空间较大，项目所属部门优化配置资源通过高效管理、合理调配人员，设计人员工作高效，投入的人力物力相对有限，因此毛利率较高

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2022 年度 收入	2022 年度 毛利率	2022 年度 板块毛 利率	偏差	毛利率异常说明
4	2020-ZX-019	全域全要素 规划设计	汕头市自然资 源局澄海分局	汕头市澄海区国 土空间总体规划 (2020-2035 年)	225.00	80.44%	49.85%	30.59%	国土空间规划的主要行政部门 是自然资源局, 该项目合同总额 大, 所提供的服务个性化价值 高, 属于我院优质项目。该项目 从 2020 年签订, 前期已累计投 入较多资源, 当期投入资源相对 有限, 同时项目根据进度在当期 确认收入 30%, 从而拉高了整体 项目利润空间
5	15-JZ-008_3	全链化工程 设计管理	江门高新区总 部科技园有限 公司	江门高新创智城 (南-2 地块)项目 建筑规划设计	189.73	67.47%	36.69%	30.78%	该项目 2022 年 11 月完成施工配 合阶段和验收备案阶段, 确认 35%营业收入。该建筑工程合同 总额大, 属于公司建筑设计院高 价值项目, 相较其他项目毛利率 会偏高, 且前期已累计投入较多 资源, 当期投入资源相对有限, 从而拉高了整体项目利润空间
6	2021-G4-015	时空数智化 运营服务	乐昌市自然资 源局	乐昌市国土空间 基础信息平台	188.68	71.15%	1.17%	69.98%	项目于 2021 年承接, 项目收入 确认集中在 2022 年, 其中 2022 年 2 月完成专家评审阶段, 确认 80%营业收入; 12 月完成验收阶 段, 确认 20%营业收入。该项目 融合多项数智化的个性化服务, 属于高毛利率项目, 而 2021 年 度已投入一定资源, 从而进一步 拉高了 2022 年利润空间
7	2020-G1-049_9	全链化工程 设计管理	江门市水资源 开发利用中心	江门市碧道建设 工程勘察设计施 工运营总承包	142.50	68.78%	36.69%	32.09%	项目于 2020 年承接, 该项目 2022 年 8 月完成施工图设计阶段, 确 认 40%营业收入, 同时该项目前 期已累计投入一定资源, 当期投 入资源相对有限, 对应当期收入 金额及利润空间相对较高
8	2021-G2-032	时空数智化 运营服务	广东省林业局	南岭国家公园总 体规划及专项规 划评估咨询	141.04	36.94%	1.17%	35.77%	该项目属于公司传统优势业务 范畴, 在市场竞争中占据有利地 位, 可以获取较高的利润空间。 该项目从 2020 年签订, 2020-2021 年已开展相关工作, 前期投入较多成本, 而营收于 2022 年确认, 从而导致当年毛利 率较高
9	2020-G1-049_6	全链化工程 设计管理	江门市水资源 开发利用中心	江门市碧道建设 工程勘察设计施 工运营总承包	139.68	6.23%	36.69%	-30.46%	该项目类型为工程类, 市场竞争 优势偏弱, 整体毛利率偏低。 2022 年 12 月完成施工图设计阶 段, 确认 40%营业收入, 同时当 期集中发生外协等成本, 从而进 一步拉低了毛利率水平
10	2022-G6-024_1	全链化工程 设计管理	佛冈县水头镇 人民政府	佛冈县水头镇全 域推进乡村振兴 基础设施建设工程之水头镇“江 源水韵”乡村振 兴示范带项目(一 期)设计施工总承 包(EPC)	129.88	95.32%	36.69%	58.63%	该项目 2022 年末完成所有设计 阶段工作, 当期确认收入 60%。 此阶段项目主要集中于设计阶 段, 优化配置资源通过高效管 理、合理调配人员, 设计人员工 作高效, 使得人工成本控制在较 低水平, 资源投入产出比高, 利 润空间相对较高

序号	子项编码	项目分类	客户名称	合同名称	2022 年度 收入	2022 年度 毛利率	2022 年度 板块毛 利率	偏差	毛利率异常说明
11	2022-S1-011_1	全域全要素 规划设计	揭阳市住房和 城乡建设局	揭阳市区燃气工 程专项规划修编	118.60	18.64%	49.85%	-31.20%	项目合同金额较少，周期短，工作量大，为了在合同约定的时间节点内完成相关工作，当年投入较多资源及相关人工，从而导致当年毛利率较低
12	2022-G1-038_2	时空数智化 运营服务	东莞市住房和 城乡建设局	东莞市城镇老旧 小区改造调查评 估及专项规划编 制工作	110.42	33.86%	1.17%	32.69%	该项目相关开展进度较快，2022年已完成进度的70%，项目合同金额大、进度快，同时由于属于传统优势项目，项目技术经验成熟度高，投入的人力物力较少，成本较低。因此本项目营收高、成本低，因此毛利比较高。
13	2021-ZX-055	多元化城乡 区域发展智 策咨询	蕉岭县自然资 源局	蕉岭县新铺镇全 域土地综合整治 试点实施方案编 制和村庄规划编 制项目	105.28	80.55%	46.26%	34.29%	该项目属于公司传统优势业务范畴，在市场竞争中占据有利地位，可以获取较高的利润空间。该项目从2021年签订后已开展相关工作，前期投入较多成本，而营收于2022年确认，从而导致当年毛利率较高

四、保荐机构、申报会计师核查范围、核查程序及核查意见

（一）核查范围及核查程序

针对上述事项，保荐人、申报会计师执行了以下核查程序：

- 1、访谈发行人相关业务负责人，了解发行人各类细分业务及主要项目的毛利率变动原因；
- 2、通过公开信息查阅广东省财政状况及规划咨询相关业务的主要政策及执行情况；
- 3、获取发行人收入成本明细表，了解发行人报告期各期各业务板块确认阶段收入的项目构成及分布情况，分析报告期内发行人各业务板块确认阶段收入项目的成本构成及毛利率变动原因；
- 4、查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人主营业务毛利率与同行业可比公司存在差异的原因；
- 5、查阅同类业务中销售毛利率明显高于或低于平均值的项目的合同、阶段确认收入证据、成本构成明细，并通过访谈相关业务人员了解毛利率偏离平均值的原因。

（二）核查结论

经核查，保荐人及申报会计师认为：

1、发行人主营业务毛利率不断上升系业务结构变动及细分业务板块毛利率上升的影响所致。各细分业务毛利率上升主要系各业务类型各年度确认阶段收入的项目规模增加导致利润空间增厚、项目数量增加、因规模效应或科技化、精细化管理导致的成本增速缓于收入增速等多种因素所致，具有合理性；

2、发行人毛利率高于同行业可比公司平均水平，2024 年高 11.06 个百分点，主要系发行人作为广东省内唯一的省级国有城乡规划设计院，受益于广东省雄厚的经济实力及以“百千万工程”为代表的宏观战略政策，在规划设计咨询领域深耕布局的基础上，积极拓展各领域、多场景应用研究咨询，并致力于以数智科技为驱动，管理水平日益精细，有利于提高生产效率，降低成本；

3、发行人提供的服务为非标准化产品，不同客户、不同项目的复杂难易等客观情形不同，且按发行人所处行业惯例，成本费用全部计入当期损益，所以发行人单个项目的毛利率高低不一，即存在个别客户毛利率明显高于或低于平均值的情况，具有合理性。

问题 6、职工薪酬及研发费用归集的准确性

根据申请文件，（1）发行人各期研发费用金额分别为 4,248.02 万元、5,021.00 万元、5,995.95 万元，其中，职工薪酬占比分别为 94.84%、92.07%、85.99%。各期研发费用率分别为 6.55%、6.33%、6.51%，同行业可比公司研发费用率略高于发行人，分别为 7.26%、6.97%、8.53%。（2）发行人研发项目归集中直接费用包括办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费，最近一期办公费及其他占研发费用的占比为 10.71%，发行人主营业务成本构成中也包括办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费项目。（3）报告期内发行人研发项目主要为多尺度空间管制矛盾冲突及协调规则研究、房价监测预警系统、城市安全智能感知设备软硬件优化及空间布局研究、全域土地综合整治视角下粤港澳大湾区生态、农业空间详细规划编制研究等项目。

请发行人：（1）说明报告期内研发费用增长的原因，研发费用率低于同行

业可比公司的原因, 2023 年末成立创新研究院的原因。(2) 说明办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费项目同时归集在研发费用和主营业务成本的原因, 二者是否可明确区分, 是否存在成本费用混同的情形, 研发费用归集是否准确。(3) 说明创新研究院的成立背景、组织架构、员工来源、人均薪酬、具体工作内容和工作产出, 说明报告期内专职和兼职研发人员是否存在异常增加情形。(4) 说明研发人员主要来源于兼职生产人员的原因, 是否能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时, 区分研发和生产的判断标准、专职和兼职研发人员薪酬是否存在差异并说明原因。(5) 说明报告期内发行人研发项目的主要内容、涉及研发人数、人均薪酬及薪酬总额、主要研发人员的具体研发内容、研发进度、研发周期、研发工时、研发成果转化情况、成果验收由内部机构认定还是外部客户认定及相关支持性单据。(6) 说明发行人研发相关内控制度及执行有效性, 各期研发费用申报加计扣除金额与本次申报材料中研发费用是否存在差异。(7) 将袁源琳、魏冀明等核心技术人员在部分年份认定为研发人员、将郑泽爽认定为报告期内研发人员的原因及合理性, 发行人是否存在将董监高认定为研发人员的情形。(8) 说明报告期内合作研发和委外研发的具体情况, 包括合作方/委外方、合作方式、各方在研发项目中的角色、投入人员和资源情况、研发主要内容、研发成果收益权、是否涉及发行人核心研发工作。(9) 说明报告期内承担国家科研计划、省级研发计划的具体研发情况及研发方式(自研、委外、合作)、研发经费使用情况。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项, 说明核查范围、核查程序、核查结论, 并发表明确意见; 按照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 2 号》2-4 研发投入的要求进行核查并论证研发费用归集的准确性。

回复:

一、说明报告期内研发费用增长的原因，研发费用率低于同行业可比公司的原因，2023 年末成立创新研究院的原因。

（一）说明报告期内研发费用增长的原因，研发费用率低于同行业可比公司的原因

报告期各期，发行人研发费用金额分别为 4,248.02 万元、5,021.00 万元、5,995.95 万元及 2,230.57 万元，其中，发行人研发费用主要为职工薪酬，分别为 4,028.89 万元、4,622.79 万元、5,155.84 万元及 1,922.27 万元，报告期内，发行人研发费用呈现逐年增长趋势。持续的研发投入有助于公司引领行业前沿技术，有效提升技术创新能力，为公司业务的发展开拓新的增长点，随着公司经营规模的扩张，公司重视研发且持续投入，研发项目逐年增加，研发人员数量增多，研发活动产生的职工薪酬逐年增长，因此，报告期内研发费用增长。

报告期各期，发行人研发费用率与可比公司比较情况如下：

单位：%

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划	11.14	11.17	9.13	12.02
苏州规划	8.89	7.59	7.15	6.03
新城市	7.60	6.83	4.62	3.72
平均数	9.21	8.53	6.97	7.26
发行人	5.72	6.51	6.33	6.55

报告期内，发行人研发费用率低于蕾奥规划，主要原因为蕾奥规划的技术核心在于“行动规划+运营咨询”领域，在智慧城市、智慧社区等相关领域的设立多个新型研究平台，投入研发了多款平台、系统、APP 等前沿领域智能化平台，是常规规划设计产品的进一步延伸，新领域的研发投入及占比较高。

2022 年度，发行人研发费用率高于苏州规划，但 2023 年度、2024 年度及 2025 年 1-6 月低于苏州规划；2022 年度及 2023 年度，发行人研发费用率高于新城市，但 2024 年度及 2025 年 1-6 月低于新城市。主要因为苏州规划和新城市 2022 年度-2024 年度研发费用规模未发生较大变化，而 2023 年度和 2024 年度，苏州规划营业收入同比下滑 3.35%和 21.24%，新城市营业收入同比下滑 37.16%和 31.79%，因此研发费用率有所提升。2023 年度及 2024 年度，发行人在研发费用逐年增长的同时，营业收入同比增长 22.27%和 16.15%，研发费用率保持较为稳

定。2025 年 1-6 月，发行人营业收入继续同比增加，而于苏州规划和新城市则同比下降，在发行人、苏州规划、新城市研发费用同比规模变动幅度情况不大的情况下，发行人 2025 年 1-6 月进一步低于同行业研发费用率。

综上所述，发行人随着公司经营规模的扩张，重视研发且持续投入，公司研发费用和营业收入逐年递增，研发费用率保持较为稳定，研发费用率总体略低于同行业可比公司平均水平主要系发展战略差异和公司营业收入增长趋势差异所致，不存在重大异常情形。

（二）2023 年末成立创新研究院的原因

为深入贯彻《公司“十四五”发展战略规划》，切实推进公司向科技型企业转型的战略目标，紧跟行业技术前沿，增强科研创新投入，打造具有行业影响力的高端人才队伍，并加强重大关键技术领域的研发与应用，公司于 2023 年 9 月正式成立创新研究院，作为公司主管科研工作的核心部门和技术研发中心。设立创新研究院，不仅是提升公司技术创新能力、完善技术创新体系的关键环节和重要内容，更是公司实现科技转型、提升核心竞争力、适应激烈市场竞争的重要途径。

公司当时在科技创新领域面临突出挑战，而创新研究院的设立能系统性地解决这些问题，具体情况如下：

1、加强科研支撑力量：公司科技转型战略需要更多科研成效的全面支撑，创新研究院作为强有力的核心机构，可对公司整体科技成果和科研能力进行整合与提升，全面满足公司科技转型战略内核需求；

2、研发资金供给平台：外部研发计划项目，如国家级项目、省级项目，竞争激烈、获批难度大且政策补助有限，严重制约了研发成果的深度、高度和可持续性，公司研发资金来源主要依赖自筹资金。创新研究院可作为争取外部资源、优化内部投入的核心载体，统筹研发资金供给；

3、资源统筹、提升攻关能力：科技创新资源统筹与利用效率不高，多个科研平台开发深度不够，专职及跨学科复合型人才缺乏，导致难以集中优势力量攻克关键技术难题，科技成果转化效益有待提升。创新研究院的专职化、专业化团队是破解上述问题的关键；

4、提升科技产品竞争力与市场影响力：当前科技项目，如数字化平台，多以定制开发为主，尚未形成可复制、可推广、能持续创收的成熟产品；科技业务板块整体市场占有率偏低，距离“科技牵引”目标有差距；同时，受限于市场对公司传统印象，公司品牌塑造面临困难，市场认可度有待提升。创新研究院的核心任务之一便是打造具有市场竞争力的产品和强化科技品牌；

5、深化数字化管理：现有信息化建设主要服务于日常运营管理的即时需求，缺乏系统性的数字化转型顶层设计。创新研究院将在推动科研创新的同时，协同谋划和推进公司整体的数字化转型战略。

综上所述，公司 2023 年末成立创新研究院，主要为了提升公司技术创新能力、完善技术创新体系，从而实现公司科技转型、提升核心竞争力、适应激烈市场竞争。

二、说明办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费项目同时归集在研发费用和主营业务成本的原因，二者是否可明确区分，是否存在成本费用混同的情形，研发费用归集是否准确。

（一）办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费项目同时归集在研发费用和主营业务成本的原因

公司研发费用的归集及计算依据如下：

研发费用明细		归集和计算依据
直接费用	委托外部研发	在研发活动过程中发生的相关直接费用时填写相应的研发项目，财务部按照对应的研发项目进行归集
	其他	
间接费用	折旧摊销	根据研发实验室占办公楼面积分摊出研发费用，再按照实验室承接的课题划分至相关研发项目

公司为规划设计咨询类企业，部分研发活动内容及流程与主营业务运营模式类似，部分成本费用科目名称相同，对此公司已制定相关制度如《科研项目经费管理办法》，建立严格的科研项目支出区分机制，确保研发费用归集准确，不存在成本费用混同，具体原因如下：

1、办公及差旅费、材料及设备费和图文制作费等项目，主要指在项目研究过程中发生的因调研、研讨支出的差旅费；为了研发项目专门购置设备和设备耗材、升级维护现有设备以及租用外单位设备而发生的费用、论文版面费、阶段性

成果出版费等，均为研发活动中的必要支出。

2、发行人财务核算是以各职能部门、业务生产部门设置成本费用中心。研发费用的支出须经由项目经办人、项目负责人签字，项目牵头承担部门初审后，报总工程师室审核，公司科研分管领导审批，确保研发支出真实准确；其次公司采用项目核算制，研发费用与主营业务成本通过财务系统分项目独立核算，分别由研发人员与生产人员进行报销，混同风险已通过制度及系统管控。

3、研发支出的用途与主营业务成本存在本质区别，如差旅费，研发人员出于科研项目需求，需要参与研讨、考察、调研等活动，因此差旅费为必要支出，主营业务成本中的差旅费则为生产人员为完成业务而进行的出差活动支出；研发支出中的图文制作费，为科研项目为学术研讨、评审等发生的相关支出，主营业务成本中的图文费用则为制作提交业务成果而发生。因此，上述费用科目名称虽同时存在于研发费用和主营业务成本中，但业务性质、用途均有差别。

综上所述，报告期内，研发项目各项投入直接能够归集的部分如差旅费、材料费及图文制作费均直接归集到具体研发项目，不能直接归集到研发项目的间接费用及实验室折旧、水电费、物业管理费等等，则按一定方法在生产成本和研发费用中进行分摊，分摊后归属于研发费用中的部分，在研发部门进行归集，然后根据研发项目分摊到具体研发项目。综上，研发费用的归集方法合理、准确，不存在成本费用混同的情形，符合《企业会计准则》的规定。

三、说明创新研究院的成立背景、组织架构、员工来源、人均薪酬、具体工作内容和产出，说明报告期内专职和兼职研发人员是否存在异常增加情形。

（一）关于创新研究院的相关情况

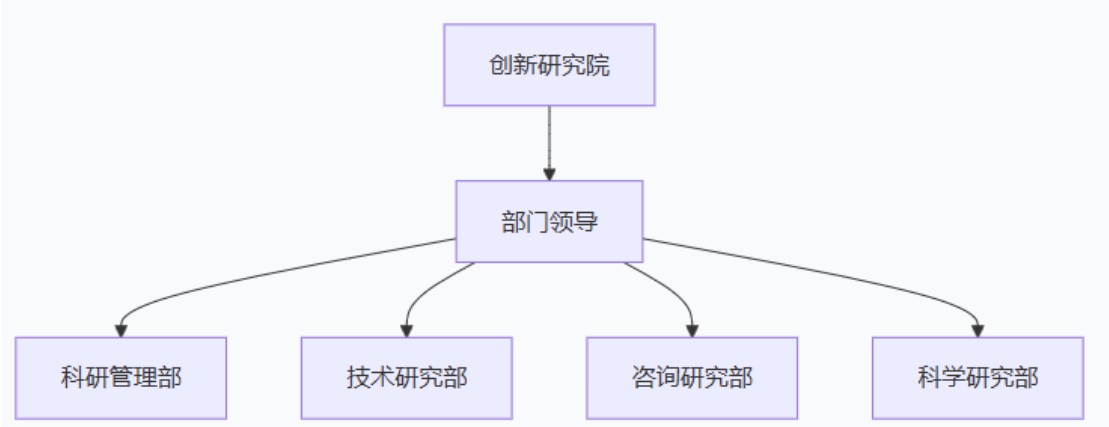
1、成立背景

创新研究院的成立背景详见本题“一、说明报告期内研发费用增长的原因，研发费用率低于同行业可比公司的原因，2023 年末成立创新研究院的原因”之“（二）2023 年末成立创新研究院的原因”回复内容。

2、组织架构

创新研究院由院长统筹部门全部事务，院长助理、技术总监根据分工分管科

研管理和技术创新等工作，下设科研管理部、技术研究部、咨询研究部和科学研究部四个部门。



科研管理部主要负责日常办公事务及行政工作，负责科研项目从立项到结题的全周期管理，系统开展知识产权的规划与资产运营，统筹各类科研资源与服务保障，并提供涵盖人事、保密及财务等在内的综合行政支持。

技术研究部专注于城市智能化相关技术的研发与应用，重点承担城市智能体检与更新、智能规划设计、智慧城市等方向的创新研发，负责公司“蝶变储能”工程系列平台与软件产品的设计、开发、测试及运维全流程工作，以技术驱动产品落地与业务赋能。

咨询研究部聚焦未来城市、低空经济等前沿领域，系统开展政策研究、市场需求分析与技术储备，通过科技赋能业务部门拓展相关市场项目；同时，负责统筹管理“广东省智慧安全城市规划与监测重点实验室”的日常工作，推动产学研深度融合与成果转化。

科学研究部依托广东省文旅科技协同创新中心，深耕智慧文旅与数字乡村两大方向，围绕时空大数据、智能分析评估、数字孪生、多模态 AI 模型及数智平台等领域开展技术研发与产品创新。在此基础上，承担基础理论研究、科技项目申报、体系化成果输出、科技奖项申报及外部科研合作等工作。

3、员工来源

创新研究院初始团队主要由公司内部城市发展研究中心、总工程师室等机构的技术骨干整合而成。其后，通过博士后引进、社会招聘及校园招聘等多渠道，逐步组建起一支跨学科的研发团队。截至 2025 年 6 月 30 日团队规模为 22 人。

4、薪酬水平

2024 年度创新研究院团队成员人均薪酬约为 34 万元/年（包括基本薪酬、绩效薪酬以及单位缴纳社保、单位缴纳公积金、单位分配给个人的补充医疗、单位分配给个人的企业年金）。

5、工作内容

创新研究院主要承担以下四个方面的核心工作：（1）统筹协调科研平台建设。包括负责公司各类重点实验室、工程技术中心、博士后创新实践基地、博士工作站等科研平台的建设与运维；负责重大科技平台的组织申报；统筹科研平台的研发项目管理，协助开展各类科研项目申报和实施，协助开展科技类奖项申报；（2）新领域新技术模块研发。结合公司业务需求，负责规划、设计、低碳、智慧等新领域技术模块的研发，统筹开展关键核心技术和行业共性技术的攻关，加强生产与科研的联动，为生产经营提供服务和创造价值；协助科研计划的规划和实施；（3）科技产品研发和应用推广。包括负责知识产权申报和维护；组织新产品的论证、开发、设计、鉴定、报批；负责组织可产业化科技成果的论证及孵化工作；负责组织科技成果转化投资资金的筹措和使用；（4）产学研联合和对外合作交流。开展外部产学研深度合作与交流，利用外部科技力量和研究成果，提高公司创新能力和影响力。

6、工作产出

截至 2025 年 6 月 30 日，创新研究院主要工作产出包括：（1）科研项目产出，承担了 20 余项国家级/省部级重点研发计划、重大专项及公司“三大工程”等内部核心技术攻关项目，涵盖智慧城市、人工智能、低空经济、乡村风貌等领域；（2）知识产权与论文产出，累计完成授权发明专利 12 项、软件著作权 9 项；在国内外高水平学术期刊（如 SCI/EI 收录期刊）及重要行业会议上发表论文 18 篇，提升了公司的学术影响力与技术储备；（3）技术服务和成果转化，加大知识产权成果转化运用，组织公司各生产部门将知识产权研发成果应用到生产实践和科研项目中，全院共计转化应用成果 610 项，转化金额达 1.3 亿元；（4）高端人才引进与培养，依托博士工作站、博士后工作站引进和培养高端科研人才，并实施博士基层实践计划，安排优秀博士深入项目一线，促进研产融合，提升解

决实际问题能力。

（二）说明报告期内专职和兼职研发人员是否存在异常增加情形

报告期内，发行人专职研发人员和兼职研发人员数量如下所示：

单位：人

项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年	2022 年
专职研发人员	21	5	-	-
兼职研发人员	70	141	141	96

报告期内各期，结合工时占比数据来看，发行人各年度研发工时占比为 100% 的专职研发人员人数分别为 0 人、0 人、5 人及 21 人，各年度研发工时占比超过 50%但未达到 100%的兼职研发人员的人数分别为 96 人、141 人、141 人及 70 人。其中，专职研发人员主要来自公司于 2023 年末新设立的创新研究院，该部门于 2024 年内陆续通过内部调入、外部招聘方式加入人员，并全职从事研发工作；兼职研发人员来自公司各个生产部门，由各个生产部门结合各自部门研发计划及研发项目，统筹安排部门内部具有专业背景及项目经验的员工参与研发工作。随着发行人对研发的重视，报告期内，公司存在研发投入的研发项目数量分别为 55 个、71 个、111 个及 88 个，研发项目数量有所提升，研发费用逐年提升。

综上所述，报告期内专职和兼职研发人员增长存在合理性，不存在异常增加情形。

四、说明研发人员主要来源于兼职生产人员的原因，是否能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时，区分研发和生产的判断标准、专职和兼职研发人员薪酬是否存在差异并说明原因。

（一）说明研发人员主要来源于兼职生产人员的原因

发行人研发人员的认定主要是依据《监管规则适用指引——发行类第 9 号》的相关要求，基于员工岗位编制所属部门及工作职责，具体如下：对于员工岗位编制在研发部门专业从事研发工作的人员认定为研发人员；对于部门职责中包含辅助支持研发工作的，公司统计部门员工当年从事研发工时占总工时比例，对于当期研发工时占比高于 50%的，当年（期）分类为研发人员。当年（期）研发工时占比为 100%的，当年（期）认定为全职研发人员；当年（期）研发工时占比低于 100%但高于 50%的，当年（期）认定为兼职研发人员。

同行业可比公司关于全职人员和兼职人员的相关披露如下：

公司名称	相关披露
苏州规划	研发人员包括 2 类，具体职责如下：1、专职研发人员：主要是在古城保护、智慧城市领域，进行相关的数据化、信息化技术研究，2019 年-2021 年各期末人数分别为 1 人、1 人、9 人。2、兼职研发人员：该等人员由资深的生产设计人员兼任，其围绕设计新理念、行业新动态、新技术、新方法，提炼、总结专题案例、优化方案、设计模型及其应用方法，2019 年-2021 年各期人数分别为 72 人、83 人、130 人
河南规划	公司研发人员主要由非全时研发人员构成，由设计人员兼职，少数为全时研发人员。公司研发部专职从事研发活动及研发服务工作的人员；公司业务部门及其他职能部门中直接从事研发项目的专业人员（当期研发工时占比应超过 50%）
建研设计	公司暂未设置专职的研发人员，各年度根据具体的研发计划安排部分设计人员参与研发项目。
华蓝集团	公司无单独设立研发部门，专业技术人员兼职研发工作，具体的范围为参与公司研发项目具体工作的员工。
湖南设计	公司研发人员均为兼职，主要人员来自生产部门。

注：上述披露来源于公司披露的反馈回复文件，蕾奥规划、新城市未披露研发人员具体构成情况，上表中补充河南规划、建研设计、华蓝集团、湖南设计披露的相关内容

对比同行业可比公司，该行业普遍存在由生产人员、设计人员兼职研发工作的情况。发行人研发人员主要来源于兼职生产人员，主要因发行人作为城乡规划设计公司，致力于为各级政府部门、企事业单位及各类开发建设主体提供各类规划设计、咨询、工程设计管理及运营服务等业务，公司的研发活动通过不断利用大数据积累、融合新一代数字技术、探索创新科技产品及服务模式，需有丰富的的一线项目实操经验作为支撑，因此研发人员主要来源于兼职生产人员，这些人员来自生产部门，其中包括公司技术领导、各生产部门技术骨干等，且该部分人员均为相关行业的技术人才，具有丰富的项目实践经验，可以为研发项目的后续研究提供了很好的技术基础。因此，研发人员主要来源于兼职生产人员。

（二）是否能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时，区分研发和生产的判断标准、专职和兼职研发人员薪酬是否存在差异并说明原因。

发行人针对研发费用的核算建立了完善的内控制度，包括《研发费用核算管理办法》《专项科研项目流程管理规定》等。公司对研发项目采用项目管理制度，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求，对项目预算申请、研究进展、资金使用等进行全过程跟踪管理。发行人在 2022 年 9 月在一体化平台中正式上线工时填报模块，主要用于项目工时的填报、

审批与统计。

由于发行人主要采用项目制进行从事生产活动，每一个生产项目均需通过建立生产项目空间赋予生产项目名称及项目编码，在立项同时，需填报项目人员并经上级领导审批，此后，项目下的员工才可将参与生产项目的工时填报到对应项目下。

公司对研发项目同样采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求。其中，研发项目立项阶段，同样需要建立研发项目空间赋予研发项目名称及项目编码，并填报对应参与该研发项目的人员并经上级领导审批，此后，该研发项目下的员工才可将参与研发项目的工时填报到对应项目下。

员工登录一体化平台点击“设计部门”进入该页面后，选择“工时填报”，员工进入对应月份和周次的填报界面后，员工根据实际情况对一周内的每一工作日选择不同类型的工时进行填报，员工填报工时，需勾选每一工时对应的生产项目或研发项目名称或编号，并需通过多层领导审批，从而准确划分生产和研发工时。因此，发行人能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时。

发行人区分研发和生产的具体判断标准在于，生产活动通过向客户提供咨询和服务，目标为实现销售收入，成果为客户的现金流入；研发活动主要探索新技术、新产品或新工艺，目标为通过未来技术转让或形成无形资产后取得长期收益回收，成果为知识产权或技术储备。

报告期内各期，结合工时占比数据来看，各年度研发工时占比为 100%的专职研发人员人数分别为 0 人、0 人、5 人及 21 人，各年度研发工时占比超过 50%但未达到 100%的兼职研发人员的人数分别为 96 人、141 人、141 人及 70 人。报告期各期，专职和兼职研发人员的平均薪酬如下表所示：

单位：元/工时

分类	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
专职研发人员	151.72	193.25	-	-
兼职研发人员	141.80	160.66	201.39	164.98

注：此处员工薪酬为员工所属期间计提的工资、五险一金等

2024 年度及 2025 年上半年，兼职研发人员人均薪酬低于专职研发人员，是

因为专职研发人员主要归属于创新研究院，创新研究院于 2023 年末成立，承担公司创新研究重任，初始团队主要由公司内部城市发展研究中心、总工程师室等机构的技术骨干整合而成。其后，通过高学历人才引进，逐步组建起一支跨学科的研发团队，因此整体学历水平，科研能力高于兼职研发人员，人均薪酬高于兼职研发人员。2023 年兼职研发人员人均薪酬高于 2022 年，主要系随着公司重视科研，增加部分高职级员工从事科研工作，人均薪酬有所提升。2023 年度以后，兼职研发人员人均薪酬呈现下降态势，主要系随着研发项目增多，参与基础研发工作的低职级员工增多，拉低了人均薪酬。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对 2022 年 01 月 01 日-2025 年 6 月 30 日发行人工时管理系统可靠性进行了专项核查，出具了工时管理系统信息系统专项核查报告，出具了以下核查结论“IT 审计团队已对发行人主要信息系统可靠性进行了核查。报告期内，发行人工时管理系统可靠性综合核查未发现异常。我们认为发行人的工时管理系统真实、准确、完整地记录了发行人的工时填报数据。”

综上所述，发行人能够通过工时填报系统准确划分生产和研发工时，区分研发和生产的具体判断标准在于，生产活动通过向客户提供咨询和服务，目标为实现销售收入，成果为客户的现金流入；研发活动主要探索新技术、新产品或新工艺，目标为通过未来技术转让或形成无形资产后取得长期收益回收，成果为知识产权或技术储备。专职和兼职研发人员薪酬存在差异主要是由从业人员整体学历水平、科研能力差异，不存在重大异常情形。

五、说明报告期内发行人研发项目的主要内容、涉及研发人数、人均薪酬及薪酬总额、主要研发人员的具体研发内容、研发进度、研发周期、研发工时、研发成果转化情况、成果验收由内部机构认定还是外部客户认定及相关支持性单据。

报告期内，发行人投入研发的项目共计 142 个，研发投入金额前十大项目如下所示：

单位：万元

序号	项目名称	研发项目的主要内容	报告期内研发投入金额
1	多尺度空间管制矛盾冲突及协调规则研究	在我国“五级三类”的国土空间规划体系下，国土空间用途管制制度亟待优化完善，为国土空间规划的有效实施提供支撑。本项目基于对当前各级国土空间规划编制实施工作及用地组卷报批等相关工作中的具体实践，尝试从不同层级的管制工具、	726.39

序号	项目名称	研发项目的主要内容	报告期内研发投入金额
		不同部门的管制功能、不同环节的管制程序着手，厘清当前国土空间用途管制的主要问题，从纵向传导、横向衔接、实施流程方面提出相关政策机制的优化思考，为建立健全统一高效的国土空间用途管制制度提供建议	
2	房价监测预警系统	本项目以政府房价监测、调控预警的需求出发，结合理论研究进展，基于微观房价数据构建结构化、自动化的房价监测系统，进一步研究房价预警模型，通过系统平台实现数据集成和一键更新，为城市政府实现房价监测预警提供智慧工具，支撑房价调控决策	652.15
3	城市安全智能感知设备软硬件优化及空间布局研究	本项目以全面、精准、高效构建三维模型辅助城市规划与监测为目标，面向城市复杂场景，以“场景感知-智能建模-辅助规划-动态监测”为技术思路，围绕空间要素感知、三维精细建模、辅助规划系统设计、动态监测，采集案例区无人机倾斜摄影数据和地面近景数据（激光扫描点云数据和全景影像），研究三维模型快速构建、单体化建模、三维模型轻量化处理等技术；并开展城市安全风险动态监测和辅助城市规划设计研究	624.40
4	“全域土地综合整治”视角下粤港澳大湾区生态、农业空间详细规划编制研究	本项目聚焦“陆表系统与人地关系重点实验”关于“健全生态、农业空间详细规划编制技术模块”研究内容要求，基于“理论研究-体系构建-实证分析-体系编制”的技术路线，通过剖析国土空间体系下，农业空间、生态空间详细规划中“村庄规划和全域土地综合整治”要素关系，构建粤港澳大湾区乡镇区域适整性评价模型，指引乡镇地区“三生空间”用地布局优化调整；引入全域土地综合整治工作思维，重点基于“约束指标+分区准入”的管制方式，融合土地政策，形成符合城乡土地节约集约利用和动态治理需求的生态、农业空间详细规划编制技术体系，为国土空间规划背景下，全域土地综合整治和乡镇规划融合提供理论支撑，为构建粤港澳大湾区乡镇地区全域全规划体系提供参考借鉴	617.55
5	国土空间自然格局演进与地景塑造关键技术研究	本项目综合考虑地貌塑造关键水平过程、水沙作用机理和河流最小能量损失率定律分析山水之间相互影响塑造地表的过程机理，利用 MATLAB 进行数据处理和分析得到一系列地形影响因子和水形响应因子来表征地貌形态，借鉴风水堪輿中以“气”串形的水平过程，探索地形影响因子与水文响应因子之间的空间相关性，建立地形影响因子和水文响应因子与典型地景单元之间的空间组合关系，精准识别关、口、溜、湾四种典型地景单元，并绘制典型地景单元谱系	594.61
6	人-地-业视角下粤港澳大湾区产业园区规划建设关键技术研究	本项目以产业园区空间规划建设为主题，以智能家电为切入点，从影响园区发展的“人-地-业”要素关系出发，按照“区域格局（宏观）-集群演化（中观）-空间响应（微观）”为逻辑主线，探索一套产业空间研究分析与规划设计的技术路线与园区识别与规划设计的关键技术方法，多维剖析区域产业发展格局，深入研究产业园中“人”“地”“业”要素发展特点，聚焦智能家电产业园区集群三种类型，探讨提出智能家电产业园规划设计导引，为智能家电园区建设提供参考	585.40
7	节约集约背景下的广东省不同工业行业地	本研究聚焦《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）中的制造业，通过案例研究，分析不同工业行业发展特点；通过企业大数据、土地利用现状数据相互匹配，梳理各类工业用地“模	529.21

序号	项目名称	研发项目的主要内容	报告期内研发投入金额
	块“模数”标准研究	数”标准区间值，为地方工业用地供给和产业园区规划提供参考。以各类工业行业“地块”模数区间值为标准，以广东省省级及以上的工业园区作为研究对象，全面评价广东省省级工业园区用地节约集约程度。探索工业“模数”标准在工业用地规划、供应、建设、管理中的应用机制，制定工业用地供给优化建议与指引，推动工业用地效率提升	
8	房屋安全监测研究	本项目属于广东省城市安全智能监测与智慧城市规划重点实验室的子课题。课题主要针对既有房屋检测工作效率低、有效性低、使用过程累计损伤难以统计等原因，研究基于物联网技术的危险房屋安全监测技术，提出基于动态监测下评价既有房屋现有安全性的解决方案	485.14
9	市县国土空间总体规划的重点问题及解决路径	本项目一是形成规划编制指南的“使用说明”，项目组结合参与的自然资源部和广东省自然资源厅相关课题的研究经验，对于规划编制指南中的重点内容以及较难理解或是过于简单的内容进行更直白、更详细的说明，便于技术人员准确理解国家和省的有关政策和技术要求，更好地使用规划编制指南；二是提供推进规划编制的“操作指引”，项目组结合参与多个试点市县国土空间总体规划编制的实践经验，归纳总结推进规划编制的详细思路、技术方法和注意事项，对规划编制中存在的重点问题进行逐一研究说明，确保技术人员少走弯路，更高质高效地推进规划编制；三是开发数据整合展示的“信息系统”，面向空间数据叠合分析和可视化展示，支撑多源数据在统一底图上进行展示和检索，为数据成果展示、用户检索查询、规划方案决策提供便利	447.54
10	三维数字化城市设计的应用探索及关键技术研究	本项目在实景三维中国的建设背景下，面向城市设计领域开展三维技术关键技术研究，通过对当前城市设计的数字化应用过程中的痛点难点分析，面向城市设计方案的轻量化加载、浏览、分析应用，研究基于三维动态渲染、多源数据融合等技术，实现对城市设计三维方案的快速加载和渲染	427.73

截至本回复报告出具之日，上述研发项目具体情况如下：

（一）多尺度空间管制矛盾冲突及协调规则研究

项目	内容
项目编号	2022-KY3-002
报告期内涉及研发人数（人）	21
报告期内人均薪酬（元/工时）	258.63
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	680.23
主要研发人员的具体研发内容	周祥胜，注册城乡规划师、教授级高级工程师，15年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责整体统筹工作，全流程把控成果质量； 李禅，注册城乡规划师、高级工程师，10年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责提出研究的总体框架和技术路线，开展多尺度规划实施冲突矛盾及协调规则的理论研究

项目	内容
研发进度	项目已验收
研发周期	2022 年 6 月立项，2024 年 5 月中期审查，2024 年 11 月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	26,301
研发成果转化情况	该项目开发了软件产品用途管制“一键分析”辅助软件 X1.0，发表《多尺度国土空间用途管制存在问题及机制优化研究》《面向全流程工作路径的国土空间专项规划衔接机制研究》两篇核心期刊论文，并支撑了广东省自然资源厅关于规范土地征收工作相关政策文件制定
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	科研项目验收专家意见表

（二）房价监测预警系统

项目	内容
项目编号	2022-KY3-006
报告期内涉及研发人数（人）	14
报告期内人均薪酬（元/工时）	320.26
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	632.36
主要研发人员的具体研发内容	杨泉，工程师，5 年以上城乡规划经验，负责房价监测预警系统平台开发； 张世君，注册城乡规划师、高级工程师，7 年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责整体统筹工作，房价预警模型研究
研发进度	项目已验收
研发周期	2022 年 6 月立项，2024 年 4 月中期审查，2024 年 7 月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	19,745
研发成果转化情况	该项目开发了软件产品粤规科技微观房价监测软件 V1.0，在广州市、南沙区、从化区等住房发展规划项目中应用
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	科研项目验收专家意见表

（三）城市安全智能感知设备软硬件优化及空间布局研究

项目	内容
项目编号	2022-KY3-009
报告期内涉及研发人数（人）	40
报告期内人均薪酬（元/工时）	144.50
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	585.63

项目	内容
主要研发人员的具体研发内容	胡文，高级工程师，10年以上遥感技术经验，在本项目中主要负责项目统筹研究工作，参与空地数据融合建模、三维模型轻量化、三维模型单体化等研究； 张思敏，助理工程师，在本项目中主要负责空地融合建模、三维模型轻量化处理等研究工作
研发进度	项目已验收
研发周期	2022年6月立项，2024年11月中期审查，2025年3月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	40,528
研发成果转化情况	项目探索的三维模型轻量化解决方案，已经用于辅助院内项目——梅州蕉岭县全域三维模型构建与规划设计展示
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	科研项目验收专家意见表

（四）“全域土地综合整治”视角下粤港澳大湾区生态、农业空间详细规划编制研究

项目	内容
项目编号	2022-KY3-005
报告期内涉及研发人数（人）	17
报告期内人均薪酬（元/工时）	211.93
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	539.66
主要研发人员的具体研发内容	潘晓东，高级工程师，10年以上规划技术经验，在本项目中负责整体项目统筹工作； 赵家敏，工程师，7年以上土地规划技术经验，在本项目中主要负责全域土地综合整治板块研究工作
研发进度	项目已验收
研发周期	2022年6月立项，2024年5月中期审查，2025年8月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	25,464
研发成果转化情况	项目中期成果支持了《国土空间规划助力全域土地综合整治深入实施对策机制研究》课题研究，同时支撑了广东省自然资源厅《广东全域土地综合整治实践与探索》教材编撰，该书籍于2024年由广东省地图出版社出版
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	科研项目验收专家意见表

（五）国土空间自然格局演进与地景塑造关键技术研究

项目	内容
项目编号	2022-KY3-001

项目	内容
报告期内涉及研发人数（人）	43
人报告期内均薪酬（元/工时）	196.80
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	530.96
主要研发人员的具体研发内容	汪安，注册城乡规划师、高级工程师，9年以上规划技术经验，在本项目中负责生态过程演进、地景塑造等模块及技术统筹
研发进度	项目已验收
研发周期	2022年6月立项，2024年6月中期审查，2025年5月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	26,980
研发成果转化情况	项目中期成果申请授权了发明专利《基于水沙互耦过程的生态空间地理单元识别方法与系统》，开发了软件《赤潮遥感自动提取软件 V1.0》，发表论文《碧道工程建设重点任务与水利风景区的完美契合研究——以广州市白云湖碧道为例》《高度城市化地区幸福河湖建设实践分析及对策建议-以广州市南岗河为例》《广东珠三角水经济发展的初步探索》三篇，在汕尾市海丰县龙津河线性空间城市设计等多个项目中应用
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	科研项目验收专家意见表

（六）人-地-业视角下粤港澳大湾区产业园区规划建设关键技术研究

项目	内容
项目编号	2022-KY3-003
报告期内涉及研发人数（人）	29
报告期内人均薪酬（元/工时）	153.60
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	512.44
主要研发人员的具体研发内容	胡海鹏，副研究员，8年以上产业规划技术经验，在本项目中负责整体项目统筹工作 王丝雨，助理工程师，3年以上城乡规划经验，在本项目中负责产业园规划研究工作
研发进度	项目已验收
研发周期	2022年6月立项，2024年5月中期审查，2025年8月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	33,362
研发成果转化情况	项目中期成果申请发明专利《一种基于行业领域的产业集聚区边界识别方法》，发表论文《产业链视角下未来园区空间布局与设计研究——以智能家电为例》《创新集聚区空间规划路径与实践——以佛山三龙湾高端创新集聚区为例》等，探索了一套产业空间研究分析与规划设计的技术路线与园区识别与规划设计的关键技术方法，形成《智能家电产业园

项目	内容
	区规划设计导则》，应用于全省以及广州、佛山、中山、江门等地区产业创新空间的研究与实践项目，包括《粤港澳大湾区创新空间建设关键技术研究》《佛山三龙湾高端创新集聚区产业空间及产业发展策略研究》等
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	科研项目验收专家意见表

（七）节约集约背景下的广东省不同工业行业地块“模数”标准研究

项目	内容
项目编号	2022-KY3-004
报告期内涉及研发人数（人）	17
报告期内人均薪酬（元/工时）	228.52
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	480.53
主要研发人员的具体研发内容	周祥胜，注册城乡规划师、教授级高级工程师，15年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责整体统筹工作，全流程把控成果质量； 侯松岩，注册城乡规划师、高级工程师，10年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责提出研究的总体框架和技术路线，开展不同工业行业地块“模数”分析研究和政策建议制定
研发进度	中期成果
研发周期	2022年6月立项，2024年5月中期审查
报告期内研发人员总研发工时（小时）	21,028
研发成果转化情况	该项目中期成果探索制定一套面向广东省不同工业行业的工业用地地块面积“模数”标准，为地方政府产业招引决策、规划标准制定提供参考，为公司内产业园区类规划编制工作提供技术支撑
成果验收部门	未验收
成果验收单据	暂未验收，不适用

（八）房屋安全监测研究

项目	内容
项目编号	2022-KY3-018
报告期内涉及研发人数（人）	21
报告期内人均薪酬（元/工时）	177.05
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	448.85
主要研发人员的具体研发内容	黄俊，正高级工程师，18年以上建筑结构设计技术经验，在本项目中负责课题统筹、房屋监测重要技术研究以及各项

项目	内容
	技术细节把关； 吕志刚，高级工程师，8年以上建筑结构设计经验，在本项目中负责监测框架建立及数据分析
研发进度	项目已验收
研发周期	2022年6月立项，2024年4月中期审查，2024年11月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	25,351
研发成果转化情况	该项目研究设计了一整套房屋安全监测解决方案，搭建了相关监测平台系统，可广泛应用于各种房屋安全监测使用场景
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	科研项目验收专家意见表

（九）市县国土空间总体规划的重点问题及解决路径

项目	内容
项目编号	2020-KY-003
报告期内涉及研发人数（人）	35
报告期内人均薪酬（元/工时）	181.85
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	439.35
主要研发人员的具体研发内容	汤燕良，正高级工程师，10年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责整体统筹工作； 李禅，高级工程师，10年以上城乡规划技术经验，在本项目中负责国土空间规划各版块技术路径研究工作
研发进度	项目已验收
研发周期	2020年9月立项，2021年4月中期审查，2022年8月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	24,160
研发成果转化情况	该项目用于惠州市、肇庆市、德庆县、丰顺县等多个地方的市县国土空间总体规划编制（已提供应用证明），并且发表《惠州国土开发保护格局构建及管控传导机制探索》《人地协调视角下广东省建设用地资源配置研究》《国土空间规划中“碳达峰、碳中和”目标的传导路径研究——基于广东实践的思考》《生态安全格局的国土空间用途管制思路与惠州实践》4篇核心期刊论文
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	结题证书

（十）三维数字化城市设计的应用探索及关键技术研究

项目	内容
项目编号	2022-KY3-015

项目	内容
报告期内涉及研发人数（人）	18
报告期内人均薪酬（元/工时）	187.07
报告期内研发项目人员参与该项目薪酬总额（万元）	421.76
主要研发人员的具体研发内容	李军锋，中级工程师，6 年工作经验，主要负责课题技术框架和思路研究和课题研发全过程管理和质量把控 陈铨，助理工程师，2 年软件开发技术经验，在本项目中负责三维模型自动化切片、模型空间配准等模块及技术统筹工作
研发进度	项目已验收
研发周期	2022 年 6 月立项，2024 年 4 月中期审查，2024 年 7 月结项
报告期内研发人员总研发工时（小时）	22,545
研发成果转化情况	该项目探索建立一套在线的三维城市设计方案浏览查询与辅助分析系统，将城市设计方案嵌入实景三维环境中进行浏览、分析和演示汇报。课题成果已用于支撑省 CIM 绿色建筑管理平台、罗定长岗坡规划设计、低空经济展示平台等项目
成果验收部门	发行人总工程师室验收
成果验收单据	科研项目验收专家意见表

六、说明发行人研发相关内控制度及执行有效性，各期研发费用申报加计扣除金额与本次申报材料中研发费用是否存在差异。

（一）说明发行人研发相关内控制度及执行有效性

发行人研发人员分为专职人员与兼职研发人员。对于全职研发人员，相关开支全额记入当期研发费用；对于非全时研发人员，公司结合其个人背景以及从业经验等综合考虑其工资水平，依参与研发项目的工时进行研发费用与生产成本的分配；对于与研发项目无直接关系的管理、辅助等相关人员，不归集核算研发费用。

报告期内，公司存在部分员工研发工时不满足工时占比超过 50%的条件，而未被认定为研发人员的情况，由于该等人员实质参与研发活动，公司出于谨慎性原则、相关性原则将其薪酬根据参与研发活动的工时情况相应分摊计入研发费用。

公司针对研发费用的核算建立了完善的内控制度，包括《研发费用核算管理办法》《专项科研项目流程管理规定》等。公司对研发项目采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求，

对项目预算申请、研究进展、资金使用等进行全过程跟踪管理。公司研发费用的归集及计算依据如下：

研发费用明细		归集和计算依据
职工薪酬		归集参与各研发项目的职工薪酬，兼职研发人员按研发项目填写研发工时，财务部根据研发人员参与各研发项目工时占其总工时比例为分摊依据，结合各研发项目人员的职工薪酬计算其对应研发项目的职工薪酬
直接费用	委托外部研发	在研发活动过程中发生的相关直接费用时填写相应的研发项目，财务部按照对应的研发项目进行归集
	其他	
间接费用	折旧摊销	根据研发实验室占办公楼面积分出研发费用，再根据各实验室承接的课题划分至相关研发项目

报告期内，公司能准确区分研发活动与生产活动，研发项目各项投入均能准确地按照研发项目归集，符合《企业会计准则》的规定。研发费用主要分为人工成本、直接成本、间接成本等，人工成本主要为基本工资、绩效奖金等，主要与研发人员个人背景、从业经验等相关，按前述方法进行归集计算；直接成本主要为研发过程中产生的可直接归于研发项目的开支，直接记入该研发项目；间接成本主要为折旧摊销等不能直接归于研发项目的开支，按研发部门的实验室面积进行分摊。对于暂时不能准确划分生产项目与研发项目的成本费用等开支，公司依据重要性水平进行谨慎性处理，不在研发费用科目进行核算。

综上所述，发行人研发相关内控制度完善，执行具备有效性。

（二）各期研发费用申报加计扣除金额与本次申报材料中研发费用是否存在差异

2022 年-2024 年，各期研发费用申报加计扣除金额与本次申报材料中研发费用存在差异，发行人研发费用加计扣除数和财务报表研发费用金额对比及差异原因如下：

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度	2022 年度	具体原因
财务报表研发费用金额（A）	5,995.95	5,021.00	4,248.02	-
加计扣除研发费用金额（B）	5,046.81	4,584.33	3,924.66	-
差异金额（A-B）	949.14	436.67	323.36	-
其中：不可加计扣除的人员	184.28	117.77	132.95	公司计入研发费用的人员人工费用包括从事研发工作的人员的工资薪

项目	2024 年度	2023 年度	2022 年度	具体原因
人工费				金、社保公积金、工会经费等。根据《国家税务总局关于研发费用税前加计扣除归集范围有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 40 号）规定，允许加计扣除的人员人工费用指直接从事研发活动人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。公司在申报加计扣除时，已将非加计扣除人员人工费用范围的支出剔除
不可加计扣除的折旧摊销费	32.42	30.89	22.34	根据《国家税务总局关于研发费用税前加计扣除归集范围有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 40 号）规定，用于研发活动的仪器、设备的折旧费可以加计扣除，对于非仪器、设备的折旧费用，如实验用房的折旧不能加计扣除。同时由于部分设备为共用研发设备，未划分入具体项目，因此未申请加计扣除
不可加计扣除的租赁物业费	150.20	110.36	99.26	根据《国家税务总局关于研发费用税前加计扣除归集范围有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 40 号）规定，允许加计扣除的租赁费为“通过经营租赁方式租入的用于研发活动的仪器、设备租赁费”，因此公司在申报加计扣除时将研发办公场所的租赁及相关物业水电费进行剔除
未备案的委托研发费用	12.76	-	29.13	根据财税〔2015〕119 号规定，企业委托外部机构或个人进行研发活动所发生的费用，按照费用实际发生额的 80%计入委托方研发费用并计算加计扣除。主管税务机关在审核时，一般以备案作为可以进行加计扣除的前提条件。报告期内，公司将受托方未予备案的委托研发费用进行了调整扣减
社会科学方面的研究费用	397.07	52.45	-	根据财税〔2015〕119 号规定，下列活动不适用税前加计扣除政策：社会科学、艺术或人文学方面的研究。报告期内，公司将社会科学方面的科研项目所对应研发费用进行了调整扣减
不可加计扣除的其他费用	172.41	125.19	39.69	根据财税〔2015〕119 号规定，允许加计扣除的其他费用范围包括与研发活动直接相关的其他费用，如技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果

项目	2024 年度	2023 年度	2022 年度	具体原因
				的检索、分析、评议、论证、鉴定、评审、评估、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，差旅费、会议费等。根据 40 号公告的相关规定，此项扣除金额不得超过可加计扣除研发费用总额的 10%。报告期各期公司发生的部分研发费用不属于前述列举项目范围或超出了可扣除标准，公司在申报研发费用加计扣除时进行了调整扣减

上述研发费用加计扣除金额已通过申报纳税申报表的方式由税务机关备案，不存在重大异常情形。

七、将袁源琳、魏冀明等核心技术人员在部分年份认定为研发人员、将郑泽爽认定为报告期内研发人员的原因及合理性，发行人是否存在将董监高认定为研发人员的情形。

（一）将袁源琳、魏冀明等核心技术人员在部分年份认定为研发人员、将郑泽爽认定为报告期内研发人员的原因及合理性

公司研发人员认定主要是依据已按照《监管规则适用指引——发行类第 9 号》的相关要求，基于员工岗位编制所属部门及工作职责，具体如下：对于员工岗位编制在研发部门专业从事研发工作的人员认定为研发人员；对于部门职责中包含辅助支持研发工作的，公司统计部门员工当年从事研发工时占总工时比例，对于当期研发工时占比高于 50%的，当年分类为研发人员。

报告期内，袁源琳、魏冀明、郑泽爽三人的工时统计信息如下：

姓名	统计期间	研发工时	总工时	研发工时占总工时的比例	是否认定为研发人员
袁源琳	2025 年 1-6 月	206	960	21.46%	否
	2024 年度	884	2,008	44.02%	否
	2023 年度	1,433	1,968	72.82%	是
	2022 年度	756	1976	38.26%	否
魏冀明	2025 年 1-6 月	330	960	34.38%	否
	2024 年度	944	2008	47.01%	否
	2023 年度	288	1968	14.63%	否
	2022 年度	1,480	1976	74.90%	是

姓名	统计期间	研发工时	总工时	研发工时占总工时的比例	是否认定为研发人员
郑泽爽	2025 年 1-6 月	960	960	100.00%	是
	2024 年度	1,935	2008	96.36%	是
	2023 年度	1,393	1968	70.78%	是
	2022 年度	1,367	1976	69.18%	是

2023 年度袁源琳研发工时占实际工时的比例为 72.82%，2022 年度魏冀明研发工时占实际工时的比例为 74.90%，2022 年度-2024 年度，郑泽爽研发工时占实际工时的比例分别为 69.18%、70.78%和 96.36%，三人作为兼职研发人员，当年研发工时占实际工时比例高于 50%，当年应分类为研发人员。2025 年 1-6 月，郑泽爽作为创新研究院员工，研发工时占实际工时的比例为 100.00%，为全职研发人员。

因此，袁源琳于 2023 年度，魏冀明于 2022 年度，郑泽爽于报告期内，被认定为研发人员。此外，上述三人均为公司核心技术人员，拥有专业的行业背景和丰富的行业经验，具备从事研发活动的的能力，工作简历如下：

袁源琳，男，1991 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。历任广东省城市规划协会技术人员、广东省城乡规划设计研究院城市发展研究中心技术人员、粤规有限城市发展研究中心助理总监、粤规有限城市发展研究中心技术总监、粤规有限大数据与智慧城市研究院技术总监。2023 年 4 月至今，担任广规科技大数据与智慧城市研究院副院长（全面主持工作）。

魏冀明，男，1987 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。历任广东省城乡规划设计研究院规划三所技术人员、粤规有限规划三所助理总监、粤规有限规划三所技术总监、粤规有限大数据与智慧城市研究院技术总监、粤规有限大数据与智慧城市研究院副院长、广规科技兼任大数据与智慧城市研究院和时空数字技术应用研究院副院长；2024 年 2 月至今，担任广规科技时空数字技术应用研究院副院长（全面主持工作）。

郑泽爽，女，1985 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。历任广东省城乡规划设计研究院城市发展研究中心技术人员、广东省城乡规划设计研究院城市发展研究中心主任助理、粤规有限城市发展研究中心副主任和创新研究院副院长、广规科技城市发展研究中心副主任和创新研究院副院长。

2024 年 1 月至今，担任广规科技创新研究院副院长（全面主持工作）。

综上所述，将袁源琳、魏冀明等核心技术人员在部分年份认定为研发人员、将郑泽爽认定为报告期内研发人员的原因系上述三人在报告期内，当年（期）研发工时占总工时比例超过 50%，且三人具备从事研发活动的相关技术知识和经验，因此被认定为研发人员具有合理性。

（二）发行人是否存在将董监高认定为研发人员的情形

经核查，报告期内，发行人不存在将董监高认定为研发人员的情形。

八、说明报告期内合作研发和委外研发的具体情况，包括合作方/委外方、合作方式、各方在研发项目中的角色、投入人员和资源情况、研发主要内容、研发成果收益权、是否涉及发行人核心研发工作。

报告期内，发行人形成的主要核心技术均来源于自主研发，并拥有相关核心技术的知识产权，发行人存在部分合作研发和委外研发的项目。合作研发项目主要是由发行人与其他企业、高校、研究机构或政府组织共同进行研发活动，共享资源和成果，通过协同效应实现共赢。委外研发项目主要是因发行人需专业第三方企业、高校、研究机构提供研发项目部分模块专业技术人员和技术支持，提升研发效率，控制研发成本，具体情况如下：

（一）合作研发的具体情况

报告期内，发行人研发投入金额前五大的合作研发项目如下：

单位：万元

序号	研发项目名称	报告期内研发投入金额
1	广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究	303.59
2	广东省文旅科技协同创新中心	265.06
3	广东省城市安全智能监测与智慧城市规划企业重点实验室	227.57
4	广东省数字传统村落平台搭建（文化游径沿线）及旅游消费端应用研究	219.13
5	韧性城市智能规划平台的规模化应用示范	173.75

上述项目具体情况介绍如下：

1、广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2025 年 4 月验收
合作方	风语筑、中山大学
合作方式及背景	由发行人牵头，联合中山大学、风语筑、广东省旅游协会共同组建广东省文旅科技协同创新中心。该中心由广东省科学技术厅管理，接受广东省文化和旅游厅指导。本项目属于广东省文旅科技协同创新中心子课题，参与单位依托该中心合作从事研发项目
各方在研发项目中的角色	发行人负责统筹课题，重点负责体系构建及空间匹配原则；风语筑负责结合研究成果进行实践，打造产品；中山大学负责提供技术支持
投入人员和资源情况	按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动
研发主要内容	该研究改进了现有三维模型显示的质量问题，并开发了一个专门用于旅游路线空间的三维可视化软件。结合文化游径不同的空间特点，建立了一套文化路径可视化技术系统。以开平碉楼为实践案例，打造特色产品“能量单车”，制作了一个可以亲身体验的旅游可视化产品，并在现实中投入使用
研发成果收益权	科技报告归属发行人所有；软著、论文归属中山大学所有
是否涉及发行人核心研发工作	否

2、广东省文旅科技协同创新中心

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2025 年 4 月验收
合作方	风语筑、中山大学、广东省旅游协会
合作方式及背景	由发行人牵头，联合中山大学、风语筑、广东省旅游协会共同组建广东省文旅科技协同创新中心。该中心由广东省科学技术厅管理，接受广东省文化和旅游厅指导，参与单位围绕广东省文化和旅游行业（文化游径）数据库规范、空间可视化技术集成和利用、数字平台及旅游消费端研究与应用示范三大研究方向开展技术攻关
各方在研发项目中的角色	发行人负责统筹中心建设和三大课题；风语筑负责参与部分子课题研究应用；中山大学负责参与三大课题相关研究
投入人员和资源情况	按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动
研发主要内容	广东省文化和旅游行业（文化游径）数据库规范研究、广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究、广东省数字传统村落平台搭建（文化游径沿线）及旅游消费端应用研究
研发成果收益权	1 项发明专利、1 项团体标准、2 项软件著作权、2 项软件产品归属发行人；3 篇学术论文、3 篇科技报告合作方共同所有；1 项发明专利、2 项软件著作权、2 项软件产品归属合作方
是否涉及发行人核心研发工作	否

3、广东省城市安全智能监测与智慧城市规划企业重点实验室

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2022 年 4 月立项，2025 年 3 月验收
合作方	中电科新型智慧城市研究院有限公司、广州中科云图智能科技有限公司
合作方式及背景	为落实国家关于智慧城市、安全韧性城市发展要求，发行人与合作方共建省级科研平台，协同开展城市安全智能监测与智慧城市规划关键技术攻关
各方在研发项目中的角色	发行人为该实验室的依托单位，负责统筹重点实验室建设，牵头负责面向安全韧性城市的智慧规划方向、城市安全智能监测系统优化与布局的研究内容，参与城市安全与时空大数据融合治理、城市安全智能监测评估预警的研究内容；中电科新型智慧城市研究院有限公司为该实验室共建单位，牵头负责城市安全与时空大数据融合治理、城市安全智能监测评估预警方向的研究内容；广州中科云图智能科技有限公司为实验室共建单位，参与城市安全智能监测系统优化与布局、城市安全智能监测评估预警方向的研究内容
投入人员和资源情况	按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动
研发主要内容	实验室以推动城市安全、智慧运行为目标，以城市安全风险智能监测与智慧城市规划融合为研究方向，围绕面向城市安全的智慧城市规划、城市安全智能监测系统优化与布局、城市安全与时空大数据融合治理、城市安全智能监测评估预警等方面开展应用基础研究和核心技术攻关，以粤港澳大湾区为主要研究对象，助力推进全方位、全周期、系统化的城市安全治理体系建设，为广东省乃至全国提升城市安全治理现代化水平提供科技支撑
研发成果收益权	实验室累计授权发明专利 18 项，申请国际专利 1 项，取得软件著作权 18 件，发表相关论文 12 篇，牵头、参与制定技术标准 11 项，认证软件产品 4 件，成果按参与单位分工享有各自成果
是否涉及发行人核心研发工作	否

4、广东省数字传统村落平台搭建（文化游径沿线）及旅游消费端应用研究

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2025 年 4 月验收
合作方	中山大学
合作方式及背景	由发行人牵头，联合中山大学、风语筑、广东省旅游协会共同组建广东省文旅科技协同创新中心。该中心由广东省科学技术厅管理，接受广东省文化和旅游厅指导。本项目属于广东省文旅科技协同创新中心子课题，公司与中山大学依托该中心合作从事研发项目
各方在研发项目中的角色	发行人负责统筹实施课题及技术研发；中山大学负责参与课题及论文发表
投入人员和资源情况	按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动

项目	具体内容
研发主要内容	以广东省文化游径周边传统村落及乡村旅游资源为研究对象，挖掘乡村旅游相关空间信息，形成广东省文化游径周边地区传统村落及乡村旅游数字信息库，研究广东省数字传统村落平台（文化游径沿线）搭建，同时，面向消费端研究数字传统村落平台应用模式
研发成果收益权	软件著作权、系统平台归属发行人；科技报告、论文归属中山大学
是否涉及发行人核心研发工作	否

5、韧性城市智能规划平台的规模化应用示范

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2021 年 4 月立项，2024 年 8 月验收
合作方	中国国土勘测规划院、紫光云技术有限公司、同济大学
合作方式及背景	“韧性城市智能规划平台的规模化应用示范”是国家重点研发计划“物联网与智慧城市关键技术及示范”专项下，“韧性城市智能规划与仿真关键技术及应用”项目所属课题
各方在研发项目中的角色	中国国土勘测规划院为牵头单位，负责课题的组织实施和课题层面统筹，牵头“直辖市韧性城市智能规划平台示范应用”、“省会城市、计划单列市韧性城市智能规划平台示范应用”的任务。完成 4 个示范区的韧性城市智能规划平台示范应用； 发行人负责“珠三角城市群韧性城市智能规划平台示范应用”，参与“省会城市、计划单列市韧性城市智能规划平台示范应用”、“地级市韧性城市智能规划平台示范应用”，完成 4 个示范区韧性城市智能规划平台示范应用； 同济大学负责“地级市韧性城市智能规划平台示范应用”任务，拟 2 个示范区的韧性城市智能规划平台示范应用； 紫光云技术有限公司参与“地级市韧性城市智能规划平台示范应用”的任务，完成 2 个示范区韧性城市智能规划平台示范应用
投入人员和资源情况	按照合同约定分配财政经费，并配套经费；合作各方各自安排人员和资源参与研发活动
研发主要内容	课题主要对韧性城市的多系统层级结构构建与功能协同优化、基于时空拓扑分析与学习的城市扰动动态监测与预警技术、城市扰动及其灾害场景的跨尺度虚实融合准确绘制技术、多参与融入的多系统规划要素系统与建模技术等关键技术以及集成的韧性城市智能规划平台进行示范应用
研发成果收益权	2 个软件平台、4 项应用报告，按分工享有各自成果
是否涉及发行人核心研发工作	否

（二）委外研发的具体情况

报告期内，发行人研发投入金额前五大的委外研发项目如下：

单位：万元

序号	研发项目名称	报告期内研发投入金额
1	亚热带建筑科学国家重点实验室联合实验室项目	53.41
2	基于三维场景渲染技术的城市规划方案 VR 场景漫游关键技术研究	28.00
3	基于区块链的城市安全数据保护与共享平台	4.85
4	深度知识支持的多源遥感数据建筑物变化检测关键技术研究	4.72
5	基于高频传感网的近地面大气污染和温室气体时空过程监测和分析	4.55

上述项目具体情况介绍如下：

1、亚热带建筑科学国家重点实验室联合实验室项目

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2024 年 6 月验收
外包方	华南理工大学
外包方式	整体委外
各方在研发项目中的角色	发行人负责项目统筹指导；外包方负责项目实施开展
投入人员和资源情况	外包方投入教授 2 人，硕士生 2 人
研发主要内容	研究碳交易机制下的自然生态系统碳核算体系；研究社区碳排放数据采集系统与分析模块；研究建筑碳排放数据实时监测系统技术
研发成果收益权	研发成果归双方所有
是否涉及发行人核心研发工作	否

2、基于三维场景渲染技术的城市规划方案 VR 场景漫游关键技术研究

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	取得中期成果，于 2024 年 10 月立项，2025 年 3 月完成中期审查
外包方	广州凡拓动漫科技有限公司
外包方式	部分外协
各方在研发项目中的角色	发行人负责关键技术研究、项目统筹指导；外包方负责非重点工作
投入人员和资源情况	工程师 6 人
研发主要内容	三维建模与几何处理
研发成果收益权	研发成果归属发行人
是否涉及发行人核心研发工作	否

3、基于区块链的城市安全数据保护与共享平台

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2023 年 4 月立项，2024 年 5 月验收
外包方	哈尔滨工业大学（深圳）
外包方式	整体委外
各方在研发项目中的角色	发行人负责项目统筹指导；外包方负责项目实施开展
投入人员和资源情况	外包方投入教授 1 人，助理教授 1 人，博士生 2 人，硕士生 2 人
研发主要内容	设计构建链上链下相结合的区块链数据存储模式；智能合约协同隐私保护的研究；基于声誉的共识授权
研发成果收益权	研发成果归双方所有
是否涉及发行人核心研发工作	否

4、深度知识支持的多源遥感数据建筑物变化检测关键技术研究

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2023 年 4 月立项，2024 年 5 月验收
外包方	广州大学
外包方式	整体委外
各方在研发项目中的角色	发行人负责项目统筹指导；外包方负责项目实施开展
投入人员和资源情况	外包方投入教授 1 人，博士后 1 人，硕士生 2 人
研发主要内容	面向多源遥感数据的建筑物语义分割；深度特征迁移下的建筑物变化检测；建筑物变化目标轮廓线提取
研发成果收益权	研发成果归双方所有
是否涉及发行人核心研发工作	否

5、基于高频传感网的近地面大气污染和温室气体时空过程监测和分析

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2023 年 4 月立项，2024 年 5 月验收
外包方	中国地质大学（武汉）
外包方式	整体委外
各方在研发项目中的角色	发行人负责项目统筹指导；外包方负责项目实施开展
投入人员和资源情况	外包方投教授 1 人，副教授 1 人，工程师 2 人，讲师 1 人
研发主要内容	城市近地面高频大气传感网技术规范研究；城市近地面高频大气传感网自动化监测分析算法研究；城市近地面大气安全监测评估研究

项目	具体内容
研发成果收益权	研发成果归双方所有
是否涉及发行人核心研发工作	否

综上所述，发行人存在部分合作研发和委外研发的项目，主要系发行人为提升科学技术能力，通过合作研发及委外研发的方式对专业领域进行补充，从而进一步打造品牌优势，有助于发行人加速产品线延伸及服务水平更新迭代，满足客户的多元化需求。

九、说明报告期内承担国家科研计划、省级研发计划的具体研发情况及研发方式（自研、委外、合作）、研发经费使用情况。

报告期内，发行人承担 3 项国家科研计划项目，27 项省级研发计划项目，报告期内累计针对上述项目的研发投入为 4,132.87 万元。报告期内，发行人研发投入金额前五大国家科研计划、省级研发计划项目如下：

单位：万元

序号	研发项目名称	报告期内研发投入金额
1	多源数据下的大城市中心城区更新评估技术和评价指标	411.82
2	城乡建设绿色发展管理模式创新研究	310.38
3	广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究	303.59
4	广东省城市园林绿化碳汇能力研究	302.02
5	广东省城市用地供应、人口变动与住房状况研究	281.50

上述项目具体情况介绍如下：

（一）多源数据下的大城市中心城区更新评估技术和评价指标

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，广东省住建厅批准时间为 2021 年 10 月，2022 年 12 月完成中期审查，2025 年 8 月验收
国家科研计划、省级研发计划名称	广东省住房和城乡建设厅科技创新项目
具体研发情况	城市更新是适应城市发展新形势、推动城市高质量发展的必然要求。城市更新评估技术和评价指标则是推进城市存量空间更新、实现精细化治理的重要支撑。本研究以更新改造的潜力和效益研究为目标，科学解释城市更新改造模式并探索二者与改造模式之间的内在联系。从城市更新评估技术和评价指标研究综述、城市更新实施及经济平衡方法、基于存量资产的城市更新评价指标体系构建、城市更新绩效评估方法四个方面入手，对城市更新技术评估和评价指标进行全面分析和实例论证。完善城市更新改造评价的理论框架，为城市改造政策的制定提供决策参考信息

项目	具体内容
研发方式	自研
研发经费使用情况	均为自有资金投入

（二）城乡建设绿色发展管理模式创新研究

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，广东省住建厅批准时间为 2021 年 10 月，2023 年 8 月验收
国家科研计划、省级研发计划名称	广东省住房和城乡建设厅科技创新项目
具体研发情况	本研究以绿色发展为主线，通过实地调研、政策研究、案例研究、大数据分析等方法，分析城乡建设管理应对碳达峰碳中和要求所存在的差距和问题，分析绿色城乡建设管理的目标要求。在此基础上，基于理论研究导向、政策与规划导向和职能导向三大导向的评价维度选择构建绿色城乡建设全领域指标体系，包括绿化园林、绿色基础设施、绿色社区、绿色建造、城市有机更新、绿色县城与乡镇、绿色农村七大领域 38 项指标。综合考虑本阶段各指标现状的可获取性，选取七大领域 16 项核心指标，对广东省 21 个地市开展绿色城乡建设试评价，确定 21 个城市的城乡建设绿色发展水平综合得分，结合实际调研总结广东省绿色城乡建设总体和各领域评价结果。进而，探索城乡建设管理绿色化转型的实施路径，并在政策制度体系、分类建设措施和分领域指引等不同层面，从加强组织领导、出台政策指引、强化资金技术支撑、加强动态评估以及宣传推广等方面提出广东省推进城乡建设管理绿色发展的实施机制和保障措施
研发方式	自研
研发经费使用情况	均为自有资金投入

（三）广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，于 2022 年 6 月立项，2025 年 4 月验收
国家科研计划、省级研发计划名称	广东省级科技计划项目
具体研发情况	本研究针对文化游径空间的三维场景重建、文物保护、地图构建与定位等应用场景中点云数据三维显示效率低、边界保持较差以及三维网络质量问题，进行关键技术优化。立足文化游径要素多等特质，构建了一套文化游径可视化集成体系与空间匹配原则。结合研究成果在开平碉楼进行可视化实践，依托能量单车打造一款体验连续不断、可游可感的游径可视化产品
研发方式	合作研发，详见本问之“八、说明报告期内合作研发和委外研发的具体情况，包括合作方/委外方、合作方式、各方在研发项目中的角色、投入人员和资源情况、研发主要内容、研发成果收益权、是否涉及发行人核心研发工作。”之“（一）合作研发的具体情况”之“1、广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究”

项目	具体内容
研发经费使用情况	广东省科学技术厅拨付经费 27 万元已使用完毕，其余金额由自有资金投入

（四）广东省城市园林绿化碳汇能力研究

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已验收，广东省住建厅批准时间为 2023 年 1 月，2025 年 1 月通过中期审查
国家科研计划、省级研发计划名称	广东省住房和城乡建设厅科技创新项目
具体研发情况	摸清各类型绿地指标，建立城市园林绿化中湿地公园的碳汇能力评估指标体系，为城市园林绿化碳汇能力建设和评估提供基础，为城市园林绿化规划、建设、管理和保护全过程低碳管理提供重要参考和依据
研发方式	自研
研发经费使用情况	均为自有资金投入

（五）广东省城市用地供应、人口变动与住房状况研究

项目	具体内容
项目所属阶段及关键时间节点	项目已取得中期成果，广东省住建厅批准时间为 2021 年 10 月，2023 年 12 月完成中期审查
国家科研计划、省级研发计划名称	广东省住房和城乡建设厅科技创新项目
具体研发情况	以广东省为研究区域，同时结合现阶段人口结构和空间分布的变动，致力于探索人口流动趋势与城市用地供应之间的耦合协调关系，并分析城市住房状况的动态响应。在宏观层面，项目力图阐明在广东省内部珠三角地区与粤东西北地区间发展不均衡的背景下，2000 年以来各地市人口分布变动与城市用地供应之间的关联特征与模式，并探讨人口变动与城市用地供应之间的关联关系对各地市城市住房状况的影响；中观层面，项目进一步探究珠三角地区各城市内部土地供给的结构和空间分异同人口分布之间结构错配导致的职住分离等城市住房分异特征；最后基于项目研究结论提出政策建议，以期广东省建立住房和土地联动机制、解决城市住房突出问题提供科学的指导建议
研发方式	自研
研发经费使用情况	均为自有资金投入

报告期内，发行人承担多项国家科研计划、省级研发计划，主要系发行人作为广东省唯一的省级城乡规划机构，深度参与各级政府的政策制定和规划设计，深入承担各项国家科研计划、省级研发计划任务，从而提升发行人自身科研能力，进一步打造品牌优势。

十、请保荐机构、申报会计师核查上述事项：

（一）说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

1、核查范围及核查程序

针对上述事项，保荐人、申报会计师执行了以下核查程序：

（1）获取并了解发行人与薪酬、研发费用相关的内部控制制度，评价相关内部控制制度设计及执行是否有效；

（2）查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人研发费用率与同行业可比公司存在差异的原因；

（3）取得并查阅员工花名册和员工工资表，从人员级别、资历和学历分析各个部门薪资构成的合理性；

（4）取得报告期研发费用明细及测算表，核查报告期内各期研发项目台账，了解研发项目的主要内容，核查人工、奖金、委外、办公等研发费用分摊的准确性；

（5）获取研发人员情况表，核查报告期内研发人员认定的完整性和准确性，检查研发人员所属部门、学历背景、专业职称等信息，确认是否符合研发人员的认定；

（6）针对报告期重要研发项目执行穿行测试程序，取得研发项目立项文件、验收报告、结项文件等资料并检查各研发项目资料齐备性；

（7）获取研发项目和研发工时统计表，对报告期内研发工时波动进行分析；

（8）查阅容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对 2022 年 1 月 1 日-2025 年 6 月 30 日发行人工时管理系统出具的工时管理系统信息系统专项核查报告，了解其核查程序及核查结论；

（9）了解财务报表确认的研发费用、用于申报纳税加计扣除的研发费用和申报高新技术企业的研发费用是否存在差异，以及差异原因；获取发行人及子公司企业所得税汇算清缴资料、高新技术企业申报资料以及获取加计扣除鉴证报告，检查发行人研发费用与用于申报纳税加计扣除的研发费用、申报高新技术企业的研发费用是否存在差异，并对差异原因进行分析，复核其合理性。

2、核查结论

经核查，保荐机构、申报会计师认为：

（1）发行人随公司经营规模的扩张，重视研发且持续投入，公司研发费用和营业收入逐年递增，研发费用率保持较为稳定，研发费用率总体略低于同行业可比公司平均水平主要系发展战略差异和公司经营情况差异所致，不存在重大异常情形；

（2）发行人研发费用和主营业务成本二者可明确区分，不存在成本费用混同的情形，研发费用归集准确；

（3）为提升公司科技研发水平，公司于 2023 年 9 月成立创新研究院，创新研究院的组织架构、员工来源、人均薪酬、具体工作内容和工作产出具备合理性，不存在异常情形；

（4）发行人工时系统可以准确划分生产和研发工时，研发人员主要为兼职研发人员是基于行业属性，科技研发需较多一线员工参与所决定，专职和兼职研发人员薪酬不存在重大差异；

（5）发行人对研发项目采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求；发行人存在部分合作研发、委外研发以及承担国家科研计划、省级研发计划的研发项目，经核查，研发项目流程完善，具有真实性和合理性；

（6）公司针对研发费用的核算建立了完善的内控制度，发行人研发费用与所得税纳税申报时加计扣除的研发费用存在差异主要系认定依据基础不同，相关差异具有合理性；研发费用归集和分配合理；公司研发活动的相关内部控制制度健全，执行有效，不存在将其他费用纳入研发费用核算的情形，符合企业会计准则的规定；

（7）发行人部分核心技术人员在部分年份认定为研发人员主要系该核心技术人员研发工时占当年总工时比例高于 50%，具有合理性，发行人不存在将董监高认定为研发人员的情形。

(二) 按照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第2号》2-4研发投入的要求进行核查并论证研发费用归集的准确性。

《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第2号》2-4研发投入对“研发投入认定”、“研发相关内控要求”及“中介机构核查要求”做出了相关说明，具体核查论证情况如下：

1、关于研发投入认定

公司针对研发费用的核算建立了完善的内控制度，包括《研发费用核算管理办法》《专项科研项目流程管理规定》等。公司研发费用的归集及计算依据如下：

研发费用明细		归集和计算依据
职工薪酬		归集参与各研发项目的职工薪酬，兼职研发人员按研发项目填写研发工时，财务部根据研发人员参与各研发项目工时占其总工时比例为分摊依据，结合各研发项目人员的职工薪酬计算其对应研发项目的职工薪酬
直接费用	委托外部研发	在研发活动过程中发生的相关直接费用时填写相应的研发项目，财务部按照对应的研发项目进行归集
	其他	
间接费用	折旧摊销	根据研发实验室占办公楼面积分出研发费用，再根据各实验室承接的课题划分至相关研发项目

报告期内，公司能准确区分研发活动与生产活动，研发项目各项投入均能准确地按照研发项目归集，符合《企业会计准则》的规定。研发费用主要分为人工成本、直接成本、间接成本等，人工成本主要为基本工资、绩效奖金等，主要与研发人员个人背景、从业经验等相关，按前述方法进行归集计算；直接成本主要为研发过程中产生的可直接归于研发项目的开支，直接记入该研发项目；间接成本主要为折旧摊销等不能直接归于研发项目的开支，按研发部门的实验室面积进行分摊。对于暂时不能准确划分生产项目与研发项目的成本费用等开支，公司依据重要性水平进行谨慎性处理，不在研发费用科目进行核算。

公司研发投入的认定清晰、准确，符合《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第2号》2-4研发投入中“研发投入认定”的相关要求。

2、研发相关内控要求

公司针对研发投入建立了完善的内控制度，包括《研发费用核算管理办法》《专项科研项目流程管理规定》等。公司对研发项目采用项目管理制，明确了立项管理、过程管理和结题管理等不同阶段的研发项目管理流程及要求，对项目预算申请、研究进展、资金使用等进行全过程跟踪管理。公司按照研发项目设立台账归集核算研发支出。另外，公司研发投入不涉及研发支出资本化的情形。

公司研发内控要求满足《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第2号》2-4研发投入中“研发相关内控要求”的相关要求。

3、中介机构核查要求

中介机构根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第2号》2-4研发投入中“研发相关内控要求”对公司的研发投入进行核查，具体情况如下：

（1）中介机构获取了发行人研发费用明细及测算表，对发行人研发费用的明细项进行核查、测算，检查研发项目台账，发行人的研发投入归集准确、相关数据来源及计算合规、相关信息披露符合招股说明书准则要求。

研发人员分为全职研发人员和兼职研发人员，均有明确的认定标准，研发人员与生产、管理、销售等其他人员能明确区分，研发人员从事研发工作的同时还从事其他业务工作的，相关研发支出核算真实、准确、完整，依据充分、客观；通过核查研发人员的任职部门、学历背景、专业职称，研发人员具备从事研发活动的的能力，真正从事研发活动并作出实际贡献，属于发行人研发工作所需的必要人员；研发活动认定合理，职工薪酬、直接费用、间接费用能在研发活动与生产活动之间明确区分、准确归集与核算。

发行人不存在研发过程中产出的产品或副产品对外销售的情形也不存在股份支付费用计入研发支出的情形。

（2）中介机构对发行人研发相关内部控制制度健全性和有效性进行核查，核查意见如下：1）发行人已建立研发项目的跟踪管理系统，有效监控、记录各研发项目的进展情况，并合理评估技术上的可行性；2）发行人已建立与研发项

目相对应的人财物管理机制；3）发行人已明确研发支出开支范围和标准，并得到有效执行；4）研发人员的认定标准符合相关法律法规规定，与同行业可比公司不存在显著差异，相关标准在报告期内得到一贯执行，研发人员薪酬支出相关核算及内部控制制度健全有效；5）报告期内严格按照研发开支用途、性质据实列支研发支出，不存在将与研发无关的费用在研发支出中核算的情形，不存在为获取高新技术企业资质或所得税加计扣除等原因虚增研发支出的情形；6）发行人已建立研发支出审批程序。

（3）对于主要的合作研发项目，中介机构核查了项目的项目合作背景、合作方基本情况、相关资质、合作内容、合作时间、主要权利义务、知识产权的归属、收入成本费用的分摊情况、合作方是否为关联方；对于关联方合作项目，存在合理性、必要性，交易价格公允，不存在重大异常情形。

（4）发行人不存在研发支出资本化的情形。

问题 7、坏账准备计提的充分性、经营活动现金流情况

根据申请文件，（1）发行人各期应收账款期末余额分别为 46,788.70 万元、75,114.86 万元、101,999.26 万元，增长率分别为 64.11%、30.23%，主要应收客户为广东省内的市级、县级自然资源局、城乡建设局。各期应收账款的期末余额占当年收入比例分别为 72%、95%、111%。（2）发行人各期逾期账款占比分别为 45.58%、41.94%、53.45%，2024 年的逾期账款占比提高。（3）截至 2025 年 5 月 31 日，各期末应收账款的回款比例分别为 43.09%、30.66%、13.53%，各期应收账款周转率下降，分别为 2.13、1.63、1.32。（4）发行人各期对已注销或被列为失信被执行人的客户、长期余额无变动的非政府类客户等情形按单项计提坏账准备。（5）发行人各期经营活动现金净流量分别为-6,948.61 万元、-1,114.78 万元、10,485.16 万元，发行人说明其 2024 年加大催收力度因此回款有所改善。

请发行人：（1）说明应收账款大幅增加的原因，报告期内应收账款与收入增长幅度的匹配性，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化，是否存在放宽信用政策刺激销售的情形。（2）说明逾期账款对应的主要客户和项目，逾期划分依据，结合逾期账款对应主要客户的回款情况，量化分析报告期内逾期账款

占比提高的原因。结合同行业可比公司期后回款情况，说明发行人期后回款情况是否符合行业惯例。（3）说明政府类客户是否存在需要按照单项计提坏账准备的情形，政府类客户是否存在回款周期较长或预期无法收回款项的情况。（4）结合客户注销/列为失信被执行人等情况、报告期内主要应收账款对应的客户是否出现债务违约、坏账准备的具体计提政策、实际计提比例、单项计提金额及比例、同行业可比公司坏账计提情况，论证发行人坏账准备计提的充分性。（5）结合三年以上应收账款可回收情况，论证长账龄应收账款坏账准备计提的充分性。（6）说明对客户为房地产行业或终端客户为房地产企业的销售情况、资信状况、回款情况。（7）结合同行业可比公司和发行人的信用政策、信用期、回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布等情况，说明发行人应收账款增加、应收账款周转率下降等情况是否与同行业可比公司一致。（8）说明截至问询回复日的应收账款回款情况，并在重大事项提示中对应收账款增加及坏账风险进行充分风险揭示。（9）说明与关联方往来款项中是否存在针对同一家关联方同时存在应收款项和应付款项的情形。（10）说明发行人 2022 年、2023 年经营活动现金净流量为负的原因，2024 年催款政策及期后催款政策的有效性。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

回复：

一、说明应收账款大幅增加的原因，报告期内应收账款与收入增长幅度的匹配性，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化，是否存在放宽信用政策刺激销售的情形。

（一）说明应收账款大幅增加的原因，报告期内应收账款与收入增长幅度的匹配性

报告期内，公司应收账款余额、收入及其增长率情况如下：

单位：万元

项目	2025 年 6 月末 /2025 年 1-6 月		2024 年末 /2024 年度		2023 年末 /2023 年度		2022 年末 /2022 年度
	金额	增长率	金额	增长率	金额	增长率	金额
应收账款余额	115,999.23	13.73%	101,999.26	35.79%	75,114.86	60.54%	46,788.70
营业收入	38,996.01	7.96%	92,166.25	16.15%	79,349.85	22.27%	64,896.80

注：2025 年 6 月末应收账款余额增长率为较 2024 年末应收账款的增长率，2025 年 1-6 月营业收入增长率为较 2024 年同期营业收入的增长率

报告期各期末，公司应收账款余额分别为 46,788.70 万元、75,114.86 万元、101,999.26 万元及 115,999.23 万元，呈现持续增长的趋势，2023 年末及 2024 年末，公司应收账款余额较去年末分别增长 60.54%和 35.79%；报告期各期，公司营业收入分别为 64,896.80 万元、79,349.85 万元、92,166.25 万元及 38,996.01 万元，2023 年度及 2024 年度，公司营业收入同比增长 22.27%和 16.15%。

报告期内，公司应收账款余额大幅度增加，2023 年末及 2024 年末应收账款增长幅度高于 2023 年度及 2024 年年度收入增长幅度，主要有以下原因：一方面，公司对下游客户普遍采用按照履约进度确认收入的结算方式，且公司客户主要以政府及其附属机构、国有企业为主，尽管政府及其附属机构、国有企业信用良好、资金实力雄厚，但由于其项目投资、资金预算及支出的审批程序比较严格，项目结算及资金审批流程需要较长时间等原因，导致公司应收账款余额较高。另一方面，2022 年 12 月 8 日，广东省省委十三届二次全会审议通过《中共广东省委关于实施“百县千镇万村高质量发展工程”促进城乡区域协调发展的决定》，全面实施百县千镇万村高质量发展工程（以下简称“百千万工程”）。公司作为唯一的省级规划院承接了大量广东省内乡镇规划设计工作，2023 年度及 2024 年度，公司营业收入实现同比上涨。由于公司主要客户主要为各地政府及派出机构，受宏观环境影响导致地方财政支出分配发生变化，政府回款周期有所延长，因此应收账款增速高于收入增速。

（二）报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化，是否存在放宽信用政策刺激销售的情形

公司不存在传统意义的信用政策，因公司所处的规划设计咨询服务行业以政府宏观政策为主导需求，其从事的业务主要面向各类政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等。客户付款受年度预算、拨款、付款政策、付款审批流程、季节性支付等因素影响，对于超过合同约定结算节点一年尚未收回的款项，公司原则上均将其纳入逾期应收账款管理范畴。

公司客户主要以政府及其附属机构、国有企业为主，其支付流程主要受当地政府资金预算和项目投资预算控制。对此，公司加强客户管理、加大应收款催收

力度，报告期内对主要客户的信用政策未发生变化，不存在放宽信用政策刺激销售的情形。

二、说明逾期账款对应的主要客户和项目，逾期划分依据，结合逾期账款对应主要客户的回款情况，量化分析报告期内逾期账款占比提高的原因。结合同行业可比公司期后回款情况，说明发行人期后回款情况是否符合行业惯例。

（一）说明逾期账款对应的主要客户和项目，逾期划分依据，结合逾期账款对应主要客户的回款情况，量化分析报告期内逾期账款占比提高的原因

公司不存在传统意义的信用政策，因公司所处的规划设计咨询服务行业以政府宏观政策为主导需求，其从事的业务主要面向各类政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等。客户付款受年度预算、拨款、付款政策、付款审批流程、季节性支付等因素影响，对于超过合同约定结算节点一年尚未收回的款项，公司原则上均将其纳入逾期应收账款管理范畴。

报告期各期，公司逾期应收账款及未逾期应收账款余额及比例情况如下：

单位：万元

项目	2025.6.30		2024.12.31		2023.12.31		2022.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
未逾期	52,829.80	45.54%	47,477.21	46.55%	43,611.86	58.06%	25,462.88	54.42%
逾期	63,169.43	54.46%	54,522.05	53.45%	31,502.99	41.94%	21,325.82	45.58%
小计	115,999.23	100.00%	101,999.26	100.00%	75,114.86	100.00%	46,788.70	100.00%

报告期各期，信用期外应收账款余额的前五大客户如下：

单位：万元

序号	2025 年 6 月末		2024 年末	
	客户名称	信用期外应收账款余额	客户名称	信用期外应收账款余额
1	英德市自然资源局	1,900.49	英德市自然资源局	1,863.15
2	博罗县自然资源局	1,139.68	肇庆市自然资源局	1,161.27
3	广东从化经济开发区管理委员会	1,069.54	河源市自然资源局	1,060.75
4	肇庆市自然资源局	1,061.27	罗定市自然资源局	1,058.74
5	罗定市自然资源局	1,058.74	信宜市自然资源局	1,014.06
合计	-	6,229.73	-	6,157.97
序号	2023 年末		2022 年末	

	客户名称	信用期外应收账款余额	客户名称	信用期外应收账款余额
1	英德市自然资源局	1,782.83	英德市自然资源局	1,627.35
2	罗定市自然资源局	816.24	信宜市自然资源局	691.41
3	信宜市自然资源局	807.91	罗定市自然资源局	660.41
4	广东从化经济开发区管理委员会	738.74	清远市清新区龙颈镇人民政府	522.24
5	龙门县自然资源局	597.00	织金县城乡规划局	520.00
合计	-	4,742.72	-	4,021.41

上述客户为报告期内主要的逾期客户，截至 2025 年 6 月末，上述客户应收账款余额 100 万元以上项目报告期内收入和回款情况如下：

单位：万元

单位名称	涉及项目	2025 年 6 月末应收账款余额	2025 年 6 月末信用期外应收账款余额	报告期内收入金额（含税）	报告期内回款金额
英德市自然资源局	英德市村庄规划编制工作	1,390.55	1,390.55	-	-
	英德市中心城区总体城市设计和控制性详细规划编制工作	377.60	377.60	275.80	174.00
博罗县自然资源局	博罗县国土空间总体规划（2020-2035 年）	413.95	413.95	474.50	59.65
	罗浮山南门片区控制性详细规划	123.50	123.50	161.50	38.00
	博罗智能装备产业园阅江片区控制性详细规划编制	336.00	336.00	381.00	45.00
	博罗县域副中心首开区详细城市设计	154.00	-	154.00	-
广东从化经济开发区管理委员会	从化经济开发区明珠片区控制性详细规划修编服务采购	433.56	433.56	331.80	230.04
	广东从化经济开发区综合规划	179.20	179.20	89.60	134.40
肇庆市自然资源局	肇庆市国土空间总体规划（2020-2035 年）	714.96	714.96	1,047.20	892.12
	广东省（肇庆）大型产业集聚区市管起步区城市设计及控制性详细规划	201.76	166.15	524.20	322.44
罗定市自然资源局	罗定市自然资源局罗定市国土空间规划项目	420.00	420.00	375.00	105.00
	罗定市围底工业园区总体规划及控制性详细规划	248.00	248.00	-	-
河源市自然资源局	河源市国土空间总体规划（2020-2035 年）编制采购项目	860.75	860.75	1,060.75	351.54
信宜市自然	信宜市整县推进村庄规划编制项目（包组一）：镇隆	689.90	689.90	-	-

单位名称	涉及项目	2025 年 6 月末应收 账款余额	2025 年 6 月末信用 期外应收账款余额	报告期内收入金 额（含税）	报告期内回 款金额
资源局	镇、北界镇村庄规划编制和成果技术审查、规划信息化建设服务包				
	信宜市中心城区城西、城东发展单元控制性详细规划	136.20	90.80	204.30	-
	信宜市国土空间规划（2020-2035 年）编制项目	180.88	144.70	361.75	180.88
龙门县自然 资源局	龙门县国土空间总体规划（2020-2035 年）编制采购项目	385.00	385.00	362.50	295.00
	惠州市龙门县村庄规划试点编制项目	130.00	130.00	-	20.00
清远市清新 区龙颈镇人 民政府	清远市清新区龙颈镇村庄规划编制服务采购项目合同	427.22	427.22	-	383.42
织金县城乡 规划局	截至 2025 年 6 月末，该客户已不存在应收账款余额	-	-	-	312.00（注）

注：2023 年 9 月 28 日，发行人与织金县自然资源局（原织金县城乡规划局）达成债权债务解除协议，豁免剩余欠款 208.00 万元，报告期内织金县自然资源局回款 312.00 万元，剩余 208.00 万元达成豁免。

报告期内，逾期账款占比分别为 45.58%、41.94%、53.45%及 54.46%，逾期账款占比呈现提高趋势，结合逾期账款对应主要客户的性质及其报告期内回款情况来看，信用期外应收账款的主要债权人多为各级自然资源局、城乡规划局或其所在人民政府、管委会。受宏观环境影响，部分地方财政支出分配发生变化，财政资金审批流程较长；另外，部分项目由于工期较长且竣工、结算周期较长等原因，政府回款周期有所延长，因此造成项目逾期的情况，逾期账款占比有所提升。

但由于公司的主要客户为政府机构及国有企业，经营情况良好，信誉水平较高，尽管存在逾期情况但付款能力仍有保障，公司已制定专门计划督促逾期款项尽快回款，不存在较大回款风险。

（二）结合同行业可比公司期后回款情况，说明发行人期后回款情况是否符合行业惯例

根据同行业可比公司披露的招股说明书、反馈回复等公开披露文件，同行业可比公司应收账款期后回款情况如下：

可比公司	期后回款情况
蕾奥规划	截至 2021 年 2 月 28 日，公司 2020 年 12 月 31 日的应收账款回款比例为 29.24%；截至 2020 年 8 月 20 日，公司 2019 年 12 月 31 日和 2020 年 6 月 30 日的应收账款回款比例分别为 61.93%和 34.24%
新城市	截至 2020 年 11 月 30 日，2020 年 9 月末、2019 年末、2018 年末、2017 年末应收账款余额期后回款比例分别为 7.48%、26.87%、44.88%和 63.53%
苏州规划	截至 2023 年 4 月 21 日，2022 年末、2021 年末、2020 年末应收账款余额期后回款比例分别为 29.43%、56.93%和 69.86%
河南规划	截至 2025 年 1 月 31 日，2024 年 7 月末、2023 年末、2022 年末 1 年以内应收账款余额期后回款比例分别为 16.77%、29.88%和 49.32%。2022 年底 1 年以内及逾期应收账款期后回款比例分别为 48.52%、50.14%，2023 年底 1 年以内及逾期应收账款期后回款比例分别为 37.57%、24.90%，2024 年 7 月底分别为 21.16%、14.25%
广东建科	截至 2023 年 7 月 31 日，广东建科 2023 年 6 月末、2022 年末、2021 年末、2020 年末应收账款和合同资产余额期后回款比例分别为 2.17%、17.44%、44.57%、72.48%

截至 2025 年 11 月 30 日，发行人 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末、2022 年末应收账款余额期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%，与近期申报挂牌新三板版的河南规划不存在较大差异。发行人期后回款略低于蕾奥规划、新城市、苏州规划及广东建科，主要是由于上述公司期后回款数据均在 2023 年及以前，而近年来由于下游行业整体环境变动和政府财政政策调整，回款周期相对延长。公司主要客户为各地政府及派出机构，近年来受国家宏观调控

政策、市场环境及公共卫生事件的影响，存在项目周期及结算周期延长的情形，部分项目甲方资金紧张，项目实际结算收款进度减缓，政府回款周期有所延长。根据同行业可比上市公司招股说明书披露，蕾奥规划来自政府类客户的收入占比约 50%，新城市来自政府类客户的收入占比约 60%-65%，苏州规划未明确披露政府类客户的收入占比。而发行人来自政府类客户的收入占比超过 80%，比例高于同行业可比上市公司。因此，公司的期后回款比例低于同行业可比上市公司。

由于公司的主要客户为政府机构及国有企业，经营情况良好，信誉水平较高，尽管存在逾期情况但付款能力仍有保障，公司已制定专门计划督促逾期款项尽快回款。

综上所述，发行人期后回款比例略低于同行业可比上市公司，主要是由于客户类别存在一些差异，总体情况符合行业惯例，不存在较大差异。

三、说明政府类客户是否存在需要按照单项计提坏账准备的情形，政府类客户是否存在回款周期较长或预期无法收回款项的情况。

（一）政府类客户坏账计提情况

政府类客户通常具备长期稳定的财政预算投入与可靠的资金来源，其支付能力与信用状况相对稳健。这使得公司在与政府类客户的业务合作中能够获得持续且稳定的收入保障。基于此类客户良好的资信状况以及较低的违约风险，公司在财务处理上未对政府类客户的应收账款进行单项计提坏账准备。这一做法既符合会计准则中的审慎性原则，也体现了公司与政府类客户合作的实际风险水平。因此，在公司的坏账准备计提政策中，未针对政府类客户的应收账款进行单项计提。

（二）政府类客户回款周期及回款情况

报告期各期，政府类客户的应收账款余额、回款周期及回款情况如下：

单位：万元

名称	2025/6/30	2024/12/31	2023/12/31	2022/12/31
应收账款余额	97,458.81	85,000.22	62,724.86	39,569.51
政府类客户的营业收入	32,116.82	75,915.05	66,123.19	56,844.78
应收账款周转率（次）	0.35	1.03	1.29	1.77
期后回款	22,386.99	30,347.11	30,420.62	22,790.69

名称	2025/6/30	2024/12/31	2023/12/31	2022/12/31
期后回款占应收账款余额之比	22.97%	35.70%	48.50%	57.60%

注 1：应收账款周转率=营业收入*2 /（期初应收账款余额+期末应收账款余额）

注 2：2025 年 6 月 30 日年化应收账款周转率约为 0.7

注 3：期后回款指各报告期期末至 2025 年 11 月 30 日

由上表可见，在各报告期内，公司面向政府类客户的应收账款余额分别为 39,569.51 万元、62,724.86 万元、85,000.22 万元、97,458.81 万元；营业收入分别为 56,844.78 万元、66,123.19 万元、75,915.05 万元、32,116.82 万元。应收账款余额与营业收入均呈现逐年上升态势，应收账款周转率分别为 1.77 次、1.29 次、1.03 次、0.7 次，呈现下降趋势。应收账款周转率下降的主要原因是受到政府职能部门财政预算等因素的限制，回款速度放缓。此外，公司在各报告期期后分别收回款项 22,790.69 万元、30,420.62 万元、30,347.11 万元、22,386.99 万元，分别占当期应收账款余额的 57.60%、48.50%、35.70%、22.97%，期后均收到一定比例的回款。因此，鉴于政府职能部门拥有良好的资信状况，公司预计不会出现款项无法收回的情形，未对政府类客户执行单项计提。

四、结合客户注销/列为失信被执行人等情况、报告期内主要应收账款对应的客户是否出现债务违约、坏账准备的具体计提政策、实际计提比例、单项计提金额及比例、同行业可比公司坏账计提情况，论证发行人坏账准备计提的充分性。

（一）公司及同行业的坏账准备计提政策

报告期内，公司对应收款项执行两项坏账计提政策：按账龄组合计提坏账及按单项计提坏账。

1、按账龄组合计提坏账

针对划分为应收账款账龄组合的应收账款，公司的坏账计提政策以及与同行业可比公司坏账计提政策的对比情况如下：

账龄	蕾奥规划	新城市	苏州规划	平均	广规科技
1 年以内(含 1 年)	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
1-2 年（含 2 年）	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%
2-3 年（含 3 年）	20.00%	30.00%	50.00%	33.33%	30.00%
3-4 年（含 4 年）	30.00%	50.00%	100.00%	60.00%	50.00%
4-5 年（含 5 年）	50.00%	80.00%	100.00%	76.67%	80.00%

账龄	蕾奥规划	新城市	苏州规划	平均	广规科技
5 年以上	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

由上表可见，公司采用的按账龄计提坏账准备的政策与同行业平均水平不存在重大差异；其中发行人的坏账计提政策与新城市保持一致，略高于蕾奥规划，但略低于苏州规划。2024 年起公司已扩大了应收账款的坏账风险识别能力，全面评估客户的偿债能力，将预计无法偿还的客户纳入单项计提的范围当中，详见下文“（二）应收账款坏账准备计提情况”。

2、按单项计提坏账

公司针对各报告期内应收款项客户出现以下迹象时会进行全额计提坏账准备：（1）当客户公司在报告期内工商注销登记；（2）被法院依法列入失信被执行人名单等重大经营异常状况，（3）客户出现其他可能导致回款风险的异常情形。

综上所述，公司应收账款预期信用损失计提政策充分且谨慎，与同行业可比公司不存在重大差异。

（二）应收账款坏账准备计提情况

报告期内各期末，公司应收账款按照单项及账龄组合计提坏账的占比情况如下表所示：

单位：万元

名称	2025 年 6 月 30 日			2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	原值	坏账准备	计提比例	原值	坏账准备	计提比例	原值	坏账准备	计提比例	原值	坏账准备	计提比例
单项组合	3,992.69	3,992.69	100.00%	3,593.29	3,593.29	100.00%	996.77	996.77	100.00%	792.28	792.28	100.00%
账龄组合	112,006.54	23,683.55	21.14%	98,405.98	19,578.48	19.90%	74,118.08	13,587.41	18.33%	45,996.42	9,112.03	19.81%
合计	115,999.23	27,676.24	23.86%	101,999.26	23,171.76	22.72%	75,114.86	14,584.18	19.42%	46,788.70	9,904.31	21.17%

由上表可见，公司各年度应收账款坏账由账龄组合为主，各报告期期末按账龄组合计提的坏账比例约占原值的 20%左右，2022 年度至 2025 年 6 月计提比例出现小幅度的波动增长趋势，不存在重大变化。按单项组合计提的坏账准备，则各年度之间出现小幅度的增长，各报告期期末分别为 792.28 万元、996.77 万元、3,593.29 万元、3,992.69 万元，主要原因为客户所处行业及其客观经营状况不理想。一是部分客户与房地产等行业紧密相关，受行业影响，客户偿债能力不佳；二是部分客户因经营不理想，出现被列为失信人、限制高消费、票据违约的异常行为等情况。

（三）公司及同行业公司的整体坏账计提比例情况

各报告期期末，公司及同行业可比公司的应收账款的整体坏账计提比例情况如下：

单位：万元

名称	2025 年 6 月 30 日			2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	原值	坏账准备	计提比例	原值	坏账准备	计提比例	原值	坏账准备	计提比例	原值	坏账准备	计提比例
蕾奥规划	30,755.31	6,114.88	19.88%	26,861.24	5,426.54	20.20%	25,787.20	3,634.09	14.09%	17,925.79	2,525.49	14.09%
新城市	34,743.12	18,694.58	53.81%	36,350.50	17,772.34	48.89%	36,422.17	12,954.01	35.57%	35,081.44	9,472.43	27.00%
苏州规划	37,357.86	12,055.16	32.27%	40,963.33	12,094.88	29.53%	39,149.09	9,344.49	23.87%	31,338.79	6,899.87	22.02%
平均	34,285.43	12,288.21	35.84%	34,725.02	11,764.59	33.88%	33,786.15	8,644.20	25.59%	28,115.34	6,299.26	22.41%
广规科技	115,999.23	27,676.24	23.86%	101,999.26	23,171.76	22.72%	75,114.86	14,584.18	19.42%	46,788.70	9,904.31	21.17%

由上表可见，公司各报告期期末应收账款的整体坏账率分别为 21.17%、19.42%、22.72%、23.86%，整体坏账率略低于同行业的平均水平，略高于蕾奥规划，但低于苏州规划及新城市。其中，主要原因为各公司的账龄结构不一致，发行人当前的账龄结构优于同行业的可比公司。

各报告期期末，同行业可比公司的应收账款的账龄结构如下：

2025 年 6 月 30 日										
账龄	蕾奥规划		新城市		苏州规划		平均		广规科技	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
1 年以内（含 1 年）	12,744.76	41.44%	2,813.65	8.10%	16,106.95	43.12%	10,555.12	30.79%	52,829.80	45.54%
1-2 年（含 2 年）	8,405.32	27.33%	5,454.61	15.70%	8,461.31	22.65%	7,440.41	21.70%	26,465.82	22.82%
2-3 年（含 3 年）	4,544.48	14.78%	8,826.60	25.41%	4,782.10	12.80%	6,051.06	17.65%	17,598.37	15.17%
3 年以上	5,060.74	16.45%	17,648.26	50.80%	8,007.51	21.43%	10,238.84	29.86%	19,105.24	16.47%

合计	30,755.30	100.00%	34,743.12	100.00%	37,357.87	100.00%	34,285.43	100.00%	115,999.23	100.00%
2024 年 12 月 31 日										
账龄	蕾奥规划		新城市		苏州规划		平均		广规科技	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
1 年以内（含 1 年）	11,079.35	41.25%	5,117.41	14.08%	18,153.22	44.32%	11,449.99	32.97%	47,477.21	46.55%
1-2 年（含 2 年）	8,802.16	32.77%	6,087.20	16.75%	10,195.44	24.89%	8,361.60	24.08%	27,567.02	27.03%
2-3 年（含 3 年）	2,657.52	9.89%	9,532.86	26.22%	4,931.38	12.04%	5,707.25	16.44%	10,954.29	10.74%
3 年以上	4,322.21	16.09%	15,613.04	42.95%	7,683.28	18.76%	9,206.18	26.51%	16,000.74	15.69%
合计	26,861.24	100.00%	36,350.51	100.00%	40,963.32	100.00%	34,725.02	100.00%	101,999.26	100.00%
2023 年 12 月 31 日										
账龄	蕾奥规划		新城市		苏州规划		平均		广规科技	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
1 年以内（含 1 年）	17,197.46	66.69%	8,214.91	22.55%	22,033.72	56.28%	15,815.36	46.81%	43,611.86	58.06%
1-2 年（含 2 年）	3,665.58	14.21%	11,141.44	30.59%	8,113.85	20.73%	7,640.29	22.61%	14,060.58	18.72%
2-3 年（含 3 年）	2,972.53	11.53%	5,101.07	14.01%	3,208.35	8.20%	3,760.65	11.13%	6,154.98	8.19%
3 年以上	1,951.63	7.57%	11,964.75	32.85%	5,793.17	14.80%	6,569.85	19.45%	11,287.43	15.03%
合计	25,787.20	100.00%	36,422.17	100.00%	39,149.09	100.00%	33,786.15	100.00%	75,114.86	100.00%

2022 年 12 月 31 日										
账龄	蕾奥规划		新城市		苏州规划		平均		广规科技	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
1 年以内（含 1 年）	11,535.57	64.35%	15,778.86	44.98%	19,427.04	61.99%	15,580.49	55.42%	25,462.88	54.42%
1-2 年（含 2 年）	4,088.74	22.81%	5,958.18	16.98%	5,043.19	16.09%	5,030.04	17.89%	8,602.49	18.39%
2-3 年（含 3 年）	1,455.53	8.12%	3,743.57	10.67%	2,903.92	9.27%	2,701.01	9.61%	3,767.82	8.05%
3 年以上	845.95	4.72%	9,600.83	27.37%	3,964.64	12.65%	4,803.81	17.09%	8,955.52	19.14%
合计	17,925.79	100.00%	35,081.44	100.00%	31,338.79	100.00%	28,115.34	100.00%	46,788.70	100.00%

由上表可见，公司一年内账龄占应收账款各期期末余额的比例分别为 54.42%、58.06%、46.55%、45.54%，各报告期占比均高于 45%。其中，公司 2022 年度的账龄结构与同行业加权平均情况相近，2023 年至 2025 年 6 月的账龄结构均优于同行业平均水平。因此，公司应收款项的坏账计提比例略低于同行业公司平均水平具有合理性。

(四) 各报告各期末，公司前十大应收账款客户情况

2025 年 6 月末，公司前十大的应收账款客户如下：

单位：万元

客商名称	金额	坏账准备	计提比例	是否单项计提
英德市自然资源局	2,028.91	1,543.33	76.07%	否
贵州省盘州市自然资源局	1,909.90	157.00	8.22%	否
博罗县自然资源局	1,414.24	336.09	23.76%	否
陆丰市住房和城乡建设局	1,295.77	102.12	7.88%	否
肇庆市自然资源局	1,178.72	168.16	14.27%	否
湛江市自然资源局	1,150.01	176.71	15.37%	否
潮州市自然资源局	1,147.90	140.21	12.21%	否
信宜市自然资源局	1,140.54	751.23	65.87%	否
罗定市自然资源局	1,112.14	586.15	52.70%	否
广东从化经济开发区管理委员会	1,069.54	406.03	37.96%	否
合计	13,447.67	4,367.03	32.47%	/

2024 年末，公司前十大的应收账款客户如下：

单位：万元

客商名称	金额	坏账准备	计提比例	是否单项计提
英德市自然资源局	2,078.91	1,530.06	73.60%	否
博罗县自然资源局	1,247.41	192.83	15.46%	否
湛江市自然资源局	1,241.37	102.51	8.26%	否
肇庆市自然资源局	1,196.88	130.50	10.90%	否
海丰县住房和城乡建设局	1,158.90	92.10	7.95%	否
信宜市自然资源局	1,157.31	753.28	65.09%	否
贵州省盘州市自然资源局	1,146.74	65.06	5.67%	否
罗定市自然资源局	1,112.14	473.34	42.56%	否
潮州市自然资源局	1,094.21	82.28	7.52%	否
陆河县住房和城乡建设局	1,078.70	53.94	5.00%	否
合计	12,512.57	3,475.90	27.78%	/

2023 年末，公司前十大的应收账款客户如下：

单位：万元

客商名称	金额	坏账准备	计提比例	是否单项计提
英德市自然资源局	1,893.15	1,202.55	63.52%	否
肇庆市自然资源局	1,407.30	73.51	5.22%	否
梅州市自然资源局	1,064.45	53.22	5.00%	否
河源市自然资源局	1,060.75	68.19	6.43%	否
罗定市自然资源局	1,038.74	260.64	25.09%	否
湛江市自然资源局	1,005.30	50.27	5.00%	否
广东从化经济开发区管理委员会	984.26	173.77	17.65%	否
博罗县自然资源局	977.73	79.68	8.15%	否
广州开发区城市规划信息编研中心	975.80	48.90	5.01%	否
乐昌市自然资源局	937.39	84.22	8.98%	否
合计	11,344.87	2,094.95	18.47%	/

2022 年末，公司前十大的应收账款客户如下：

单位：万元

客商名称	金额	坏账准备	计提比例	是否单项计提
英德市自然资源局	1,792.83	727.23	40.56%	否
罗定市自然资源局	893.79	144.54	16.17%	否
信宜市自然资源局	837.19	352.39	42.09%	否
广东从化经济开发区管理委员会	738.74	58.93	7.98%	否
潮州市潮安区自然资源局	718.35	93.92	13.07%	否
第三师图木舒克市自然资源和规划局	628.40	31.42	5.00%	否
龙门县自然资源局	627.00	65.73	10.48%	否
中铁第四勘察设计院集团有限公司	589.33	80.25	13.62%	否
中山市自然资源局	582.06	40.99	7.04%	否
乐昌市自然资源局	551.39	31.14	5.65%	否
合计	7,959.08	1,626.54	20.44%	/

由上述表格数据可知：公司在各报告期末，应收账款中前十大客户均以政府机关及事业单位等政府类客户为主，各报告期内并未出现重大债务违约导致预计无法收回款项的情况。这类客户具有信用等级高、支付能力强、违约风险低等显著特点，公司认为按照现行会计政策和坏账准备计提标准，对这些优质客户的应

收账款采用常规坏账准备计提比例即可充分覆盖潜在的信用风险。

综上所述，在报告期内，公司应收账款的坏账准备计提合理且充分，真实反映了当前公司的信用风险，与同行业公司的做法不存在重大差异。

五、结合三年以上应收账款可回收情况，论证长账龄应收账款坏账准备计提的充分性。

（一）公司 3 年以上应收账款期后回款及坏账计提情况如下：

单位：万元

2025 年 6 月 30 日						
类别	3 年以上应收账款余额	余额占比	坏账准备	坏账计提比例	期后回款情况	期后回款占比
政府单位	14,852.53	77.74%	11,746.89	79.09%	3,401.51	22.90%
非政府单位	4,252.70	22.26%	4,145.94	97.49%	28.15	0.66%
合计	19,105.24	100.00%	15,892.83	83.19%	3,429.66	17.95%
2024 年 12 月 31 日						
类别	3 年以上应收账款余额	余额占比	坏账准备	坏账计提比例	期后回款情况	期后回款占比
政府单位	13,572.29	84.82%	11,033.30	81.29%	2,946.90	21.71%
非政府单位	2,428.46	15.18%	2,366.93	97.47%	10.49	0.43%
合计	16,000.74	100.00%	13,400.24	83.75%	2,957.39	18.48%
2023 年 12 月 31 日						
类别	3 年以上应收账款余额	余额占比	坏账准备	坏账计提比例	期后回款情况	期后回款占比
政府单位	9,712.22	86.04%	7,334.98	75.52%	1,414.18	14.56%
非政府单位	1,575.21	13.96%	1,341.98	85.19%	20.99	1.33%
合计	11,287.43	100.00%	8,676.96	76.87%	1,435.17	12.71%
2022 年 12 月 31 日						
类别	3 年以上应收账款余额	余额占比	坏账准备	坏账计提比例	期后回款情况	期后回款占比
政府单位	7,793.88	87.03%	5,119.18	65.68%	1,572.85	20.18%
非政府单位	1,161.64	12.97%	1,020.67	87.86%	137.75	11.86%
合计	8,955.52	100.00%	6,139.85	68.56%	1,710.61	19.10%

注：期后回款指各报告期期末至 2025 年 11 月 30 日

报告期各期末，公司 3 年以上应收账款余额分别为 8,955.52 万元、11,287.43 万元、16,000.74 万元、19,105.24 万元，计提的坏账准备金额依次为 6,139.85 万元、8,676.96 万元、13,400.24 万元、15,892.83 万元，3 年以上应收账款总体坏账

计提比例依次为 68.56%、76.87%、83.75%、83.19%。

（二）从应收账款坏账计提的角度上看

公司 3 年以上应收账款主要为政府单位，包括各类政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等，政府单位 3 年以上应收账款依次为 7,793.88 万元、9,712.22 万元、13,572.29 万元、14,852.53 万元，报告期内占比依次为 87.03%、86.04%、84.82%、77.74%，报告期内占比稳定且占据较高的比重。政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位对外付款受到资金预算安排、审批流程较复杂等因素影响，付款周期相对较长，存在实际回款进度滞后于合同约定的情形，为公司应收账款账龄较长的主要原因。但政府单位客户资信情况较好、偿债能力较强，虽然短期可能存在资金相对紧张的情况，但长期来看资金给付仍具有较强的保障。政府单位 3 年以上应收账款计提坏账金额依次为 5,119.18 万元、7,334.98 万元、11,033.30 万元、11,746.89 万元，坏账计提比例依次为 65.68%、75.52%、81.29%、79.09%，坏账计提金额及计提比例逐年提高，计提比例处于较高的水平，因此坏账计提是充分的。

公司非政府单位主要包括央企、国企及民营企业等，非政府单位 3 年以上应收账款余额依次为 1,161.64 万元、1,575.21 万元、2,428.46 万元、4,252.70 万元，报告期内占 3 年以上应收账款比重依次为 12.97%、13.96%、15.18%、22.26%。主要原因是近年来受国家宏观调控政策、市场环境及公共卫生事件的影响，存在项目周期及结算周期延长的情形，部分项目甲方资金临时紧张，项目实际结算收款进度减缓，使得项目回款受到一定影响。非政府单位 3 年以上应收账款计提坏账金额报告期内依次为 1,020.67 万元、1,341.98 万元、2,366.93 万元、4,145.94 万元，相应的坏账计提比例依次为 87.86%、85.19%、97.47%、97.49%，坏账计提金额及比例均处于较高水平，2022 年至 2025 年 6 月坏账计提比例高于 85%，其中 2024 年、2025 年 6 月坏账计提比例均超过 97%，因此坏账计提是充分的。

（三）从应收账款的期后回款情况上看

各报告期末公司三年以上应收账款余额，期后分别回款 1,710.61 万元、1,435.17 万元、2,957.39 万元、3,429.66 万元，分别占当期期末三年以上应收账款余额的 19.10%、12.71%、18.48%、17.95%。截至报告期末，公司三年以上账

龄应收账款的期后回款比例接近 20%，与此同时坏账计提比例约为 85%，坏账计提比例与期后回款比例接近，同时考虑到公司大部分客户资信情况较好，不存在恶意拖欠或拒不支付情形，更多系由于预算等原因付款进度放缓，合理预计未来仍会有陆续回款。

综合以上情况，公司 3 年以上款项大部分为资信情况较好、偿债能力较强的政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等，应收账款在长期来看回收性具有较强的保障，同时，公司严格按照制定的信用减值准备计提政策对应收账款计提坏账，并基于谨慎性原则对难以收回的应收账款单项计提坏账准备，坏账计提比例在报告期内均处于较高水平。公司应收账款坏账准备计提政策与同行业上市公司不存在重大差异，因此公司的长账龄应收账款坏账准备计提充分、合理。

六、说明对客户为房地产行业或终端客户为房地产企业的销售情况、资信状况、回款情况。

公司客户群体以政府单位、国有企业为主，报告期各期公司对政府单位收入占比均超过 80%，拥有较高的信用等级和支付能力，为公司业绩提供了保障。报告期各期，公司对房地产开发商客户的销售收入占同期主营业务收入的比例分别仅为 2.41%、5.39%、1.95%及 2.90%，占比较低，具体情况如下：

单位：万元

客户类型	2025 年 1-6 月		2024 年度		2023 年度		2022 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
房开类项目客户	1,127.26	2.90%	1,795.43	1.95%	4,273.49	5.39%	1,556.28	2.41%
其中：国有性质客户	814.83	2.09%	1,194.78	1.30%	3,483.10	4.40%	864.00	1.34%
其他民营客户	312.43	0.80%	600.65	0.65%	790.39	1.00%	692.29	1.07%
非房开类项目客户	37,809.85	97.10%	90,247.92	98.05%	74,963.65	94.61%	63,094.18	97.59%
总计	38,937.11	100.00%	92,043.35	100.00%	79,237.14	100.00%	64,650.47	100.00%

截至 2025 年 6 月末，地产类客户应收账款余额 1,674.40 万元。2025 年 6 月末，应收账款余额不低于 50 万元的地产类客户具体情况如下：

单位：万元

地产类客户名称	2025年6月末应收账款余额	账龄	坏账准备	坏账计提方法	报告期内收入金额	资信状况	报告期内回款金额
凯里市正多交建置业有限公司	230.87	3-4 年	230.87	单项计提	-	未见负面舆论，但长期未回款，已单项计提	-
江门市富嘉房地产开发有限公司	173.00	1 年以内	8.65	账龄计提	373.00	正常经营、具备还款能力	158.00
深圳市民基置业发展有限公司	103.40	2-4 年	103.40	单项计提	176.60	被执行人，大股东失信被执行、限制高消费	16.00
嵩明中稷国丰房地产开发有限公司	90.00	4-5 年	90.00	单项计提	-	失信被执行人、被执行人、限制高消费、票据违约	-
江门市合越房地产开发有限公司	71.67	1 年以内	3.58	账龄计提	477.81	正常经营、具备还款能力	382.25
广州市东凌房地产开发有限公司	69.81	4 年以上	69.81	单项计提	-	被执行人	-
珠海大横琴城市新中心发展有限公司	67.20	1 年以内	3.36	账龄计提	67.20	正常经营、具备还款能力	-
深圳市嘉信松山置业有限公司	61.40	3 年以上	61.40	单项计提	-	失信被执行人、被执行人、限制高消费	-
广东茂高投资集团有限公司	58.69	2—3 年	17.61	账龄计提	102.71	正常经营、具备还款能力	44.02
河南省置地房地产集团有限公司	53.00	1-2 年, 3-4 年	53.00	单项计提	18.00	被执行人、限制高消费	15.00
清远市俊鑫房地产开发有限公司	50.55	3 年以上	50.55	单项计提	-	失信被执行人、被执行人、限制高消费、票据违约	8.13
惠州白鹭湖旅游实业开发有限公司	50.40	5 年以上	50.40	单项计提	-	被执行人、限制高消费、票据持续逾期	-
江门市天创置业有限公司	50.00	4—5 年	50.00	单项计提	-	未见负面舆论，但长期未回款，已单项计提	-
深圳市东方置地集团有限公司	50.00	5 年以上	50.00	单项计提	-	未见负面舆论，但长期未回款，已单项计提	-
合计	1,179.99	-	842.63	-	1,215.32	-	623.40

注：江门市合越房地产开发有限公司存在合同资产 23.89 万元，未统计在上述表格内

报告期内，发行人客户为房地产行业或终端客户为房地产企业的销售收入总体占比较低。针对部分资信状况不佳或长期未回款的客户，发行人已按照规定全额单项计提减值准备，不存在应单项计提而未单项计提的款项，其余正常经营的地产类客户按照账龄计提坏账，公司对地产类客户应收账款余额坏账计提充分。

七、结合同行业可比公司和发行人的信用政策、信用期、回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布等情况，说明发行人应收账款增加、应收账款周转率下降等情况是否与同行业可比公司一致。

（一）同行业可比公司和发行人的信用政策、信用期情况

发行人与同行业可比公司的信用政策、信用期如下：

公司	信用政策、信用期情况
发行人	公司不存在传统意义的信用政策，因公司所处的规划设计咨询服务行业以政府宏观政策为主导需求，其从事的业务主要面向各类政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等。客户付款受年度预算、拨款、付款政策、付款审批流程、季节性支付等因素影响，对于超过合同约定结算节点一年尚未收回的款项，公司原则上均将其纳入逾期应收账款管理范畴。因此，公司将账龄为1年及以上的应收款作为信用期外应收款进行管理
蕾奥规划	公司客户主要为各级政府规划建设管理部门以及开发建设类企业，在招标文件、合同条款等文件约定了具体的付款条件，因此公司的信用期为应收账款的产生时点至约定付款时点之间的期间
新城市	公司获取项目方式主要有招投标以及客户直接委托两种，对于招投标客户，公司一般只能接受招标文件约定的付款安排，对于直接委托的客户，合同付款方式和时间参照行业相关收费标准并经双方协商进行约定。公司客户尤其政府客户在达到合同约定的结算条款后，会根据其资金计划，财政预算以及内部审批、请款进度来进行款项支付；工程设计类项目实际结算进度与工程进度密切相关，工程项目周期相对较长，工程完工后需经竣工验收、审计后支付合同全部款项，付款周期较长
苏州规划	公司客户主要为政府机构及国有企业、房地产公司和集体企业等，在实际经营过程中，客户基本均能按照发行人实际工作量和合同约定的价款或结算方式支付设计费，但受到客户结算周期、结算申请程序、自身资金安排和运营状况等因素的影响，实际回款进度存在滞后于合同约定的情形。发行人根据客户结算周期、结算申请程序和付款审批流程等实际因素，一般给予客户6个月的信用期

注：以上内容来源于同行业可比公司披露的招股说明书、反馈回复、定期报告等公开披露文件

根据发行人和同行业可比上市公司对信用政策和信用期的表述，由于发行人所属的规划设计类行业通常没有固定的信用期概念，尤其是对于政府类客户，通常会根据其资金计划，财政预算以及内部审批、请款进度来进行款项支付。通过与同行业可比上市公司比对，发行人信用政策和信用期与可比公司不存在重大差

异。

（二）同行业可比公司和发行人的回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布情况

公司的应收账款周转天数可以反映公司的回款周期。报告期内，公司与同行业可比公司应收账款周转天数对比情况如下：

单位：天

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划	269.83	250.00	142.02	109.28
新城市	445.51	384.21	306.72	174.64
苏州规划	480.35	347.62	253.47	199.45
平均	398.56	327.28	234.07	161.13
发行人	391.13	276.52	223.93	171.36

注：应收账款周转天数=365/应收账款周转率

报告期内，发行人应收账款周转天数分别为 171.36 天、223.93 天、276.52 天及 391.13 天，回款周期变长，主要系近年来受国家宏观调控政策、市场环境及公共卫生事件的影响，存在项目周期及结算周期延长的情形，部分项目甲方资金紧张，项目实际结算收款进度减缓。报告期各期，同行业可比上市公司的应收账款周转天数，均呈现逐年增长趋势，与发行人应收账款周转天数变化趋势一致。因此，发行人应收账款周转天数变动趋势和行业趋势一致，具有合理性。

同行业可比公司和公司的期后回款率对比情况如下：

可比公司	期后回款情况
蕾奥规划	截至 2021 年 2 月 28 日，公司 2020 年 12 月 31 日的应收账款回款比例为 29.24%；截至 2020 年 8 月 20 日，公司 2019 年 12 月 31 日和 2020 年 6 月 30 日的应收账款回款比例分别为 61.93%和 34.24%
新城市	截至 2020 年 11 月 30 日，2020 年 9 月末、2019 年末、2018 年末、2017 年末应收账款余额期后回款比例分别为 7.48%、26.87%、44.88%和 63.53%
苏州规划	截至 2023 年 4 月 21 日，2022 年末、2021 年末、2020 年末应收账款余额期后回款比例分别为 29.43%、56.93%和 69.86%
河南规划	截至 2025 年 1 月 31 日，2024 年 7 月末、2023 年末、2022 年末 1 年以内应收账款余额期后回款比例分别为 16.77%、29.88%和 49.32%。2022 年底 1 年以内及逾期应收账款期后回款比例分别为 48.52%、50.14%，2023 年底 1 年以内及逾期应收账款期后回款比例分别为 37.57%、24.90%，2024 年 7 月底分别为 21.16%、14.25%
广东建科	截至 2023 年 7 月 31 日，广东建科 2023 年 6 月末、2022 年末、2021 年末、2020 年末应收账款和合同资产余额期后回款比例分别为 2.17%、17.44%、44.57%、72.48%

可比公司	期后回款情况
发行人	截至 2025 年 5 月 31 日，发行人 2024 年末、2023 年末、2022 年末应收账款余额期后回款比例分别为 13.53%、30.66%和 43.09%

注：以上数据来源于同行业可比公司披露的招股说明书、反馈回复、定期报告等公开披露文件

截至 2025 年 11 月 30 日，发行人 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末、2022 年末应收账款余额期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%，针对期后回款的分析详见本题第二问之“（二）结合同行业可比公司期后回款情况，说明发行人期后回款情况是否符合行业惯例”。

同行业可比公司和公司的期后应收账款周转率对比情况如下：

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划	1.35	1.46	2.57	3.34
新城市	0.82	0.95	1.19	2.09
苏州规划	0.76	1.05	1.44	1.83
平均	0.98	1.15	1.73	2.42
发行人	0.93	1.32	1.63	2.13

注：2025 年 1-6 月应收账款周转率已年化，计算公式为：2025 年 1-6 月应收账款周转率=2025 年 1-6 月营业收入*2/（（期初应收账款账面价值+期末应收账款账面价值）/2）

报告期内，发行人应收账款周转率分别为 2.13、1.63、1.32 及 0.93，呈现逐年下降趋势。同时，同行业可比上市公司的应收账款周转率，均呈现逐年下降趋势，与发行人应收账款周转率变化趋势一致。因此，发行人应收账款周转率逐年下降符合行业趋势，具有合理性。

同行业可比公司和公司应收账款账龄分布情况如下：

2022 年末				
公司	苏州规划	蕾奥规划	新城市	广规科技
1 年以内	62.01%	64.35%	44.98%	54.42%
1-2 年	16.09%	22.81%	16.98%	18.39%
2-3 年	9.27%	8.12%	10.67%	8.05%
3-4 年	12.63%	3.42%	12.30%	10.27%
4-5 年		0.90%	6.83%	4.61%
5 年以上		0.40%	8.24%	4.26%

2023 年末				
公司	苏州规划	蕾奥规划	新城市	广规科技
1 年以内	56.28%	66.69%	22.55%	58.06%
1-2 年	20.73%	14.21%	30.59%	18.72%
2-3 年	8.20%	11.53%	14.01%	8.19%
3-4 年	14.80%	4.73%	9.73%	4.64%
4-5 年		1.94%	9.48%	6.17%
5 年以上		0.90%	13.64%	4.21%
2024 年末				
公司	苏州规划	蕾奥规划	新城市	广规科技
1 年以内	44.32%	41.25%	14.08%	46.55%
1-2 年	24.89%	32.77%	16.75%	27.03%
2-3 年	12.04%	9.89%	26.22%	10.74%
3-4 年	18.76%	9.25%	12.52%	5.02%
4-5 年		4.27%	9.49%	3.20%
5 年以上		2.57%	20.94%	7.47%
2025 年 6 月末				
公司	苏州规划	蕾奥规划	新城市	广规科技
1 年以内	43.12%	41.44%	8.10%	45.54%
1-2 年	22.65%	27.33%	15.70%	22.82%
2-3 年	12.80%	14.78%	25.41%	15.17%
3-4 年	21.43%	7.41%	16.39%	5.43%
4-5 年		6.35%	9.16%	3.71%
5 年以上		2.70%	25.24%	7.33%

注：根据苏州规划定期报告披露，其应收账款账龄分为 1 年以内、1-2 年、2-3 年及 3 年以上。

报告期内，大部分公司应收账款账龄主要在 1 年以内，发行人应收账款账龄在 1 年以内的比例高于同行业可比公司，账龄结构相对较好。

综上所述，报告期内，公司与同行业可比公司的应收账款规模、占收入比例、周转率、账龄结构不存在较大差异。

（三）发行人应收账款增加、应收账款周转率下降等情况是否与同行业可比公司一致

报告期内，公司同行业可比公司的应收账款规模、占收入比例如下所示：

单位：万元

应收账款余额				
项目	2025 年 6 月末	2024 年末	2023 年末	2022 年末
苏州规划	37,357.86	40,918.62	39,149.09	31,338.79
蕾奥规划	30,755.31	26,861.24	25,787.20	17,925.79
新城市	34,743.12	36,350.50	36,422.17	35,081.44
发行人	115,999.23	101,999.26	75,114.86	46,788.70
应收账款占收入比例				
项目	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
苏州规划	181.51%	132.94%	100.17%	77.50%
蕾奥规划	98.69%	84.26%	53.41%	40.55%
新城市	244.94%	182.33%	124.61%	75.42%
发行人	148.73%	110.67%	94.66%	72.10%

注：2025 年 1-6 月应收账款占收入比例已年化，为 2025 年 6 月末应收账款余额/（2025 年 1-6 月营业收入*2）

报告期内，同行业可比上市公司应收账款余额普遍呈现持续上涨的情形，应收账款占收入比例呈现逐年增大的趋势，应收账款周转率呈现持续下降趋势。公司应收账款占收入比例逐年增加符合行业趋势，具有合理性。

发行人应收账款周转率下降的分析详见本题第七问之“同行业可比公司和发行人的回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布情况”。

综上所述，报告期内，应收账款增加、应收账款周转率下降等情况与同行业可比公司一致，不存在较大异常情形。

八、说明截至问询回复日的应收账款回款情况，并在重大事项提示中对应收账款增加及坏账风险进行充分风险揭示。

（一）说明截至问询回复日的应收账款回款情况

截至 2025 年 11 月末，发行人应收账款回款情况如下：

单位：万元

项目	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
期末应收账款余额	115,999.23	-	101,999.26	-	75,114.86	-	46,788.70	-

项目	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
截至 2025 年 11 月 30 日收款金额	24,664.17	21.26%	34,256.79	33.59%	35,045.54	46.66%	25,100.01	53.65%

截至 2025 年 11 月末，公司 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末和 2022 年末应收账款期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%。

发行人已采取以下措施增强应收款项回款催收：

公司在生产经营分析会上对应收账款的催收进行了督导和统筹安排，各生产部门按统筹安排积极推进应收账款的催收工作，指导各生产部门针对本部门的历史应收账款制定年度清收计划，利用周一次的经营分析会对各生产部门历史应收账款的清收计划及清收情况进行统计和督导。

公司在 2023 年 6 月成立了“两金”管控专项行动领导小组及工作小组，制定了《“两金”管控专项行动工作方案》，并利用 1-2 周一次的生产经营分析会，统筹推进“应收账款”管控专项行动工作。在 2024 年 5 月 13 日，公司印发了《加强“应收账款”管控实施细则（试行）》，对公司“应收账款”管控的组织机构和职责、管控重点、保障措施、奖惩措施等做出规定。

公司建立了客户管理机制，在不违反相关法律法规以及行业规范的前提下，各生产部门签订合同前，根据合同金额、合同性质等，灵活采用集体决策等方式对客户进行信用评估，对销售政策进行估算、评估。风险较大、合同金额明显较大、合同条款复杂、业务类型复杂、公司首次无先例等业务类型合同的由法务部、财务部、生产经营部共同参与合同流程管理。

公司已制定针对性的款项催收制度及奖励措施，不断规范并加强应收账款的催收管理。总体来看，公司的主要客户是政府相关单位，且以广东省内的各地自然资源局为主，应收款项不能回收的风险较小，但是存在支付较慢的情形，公司会持续监控应收账款的回款情况和回款比例，和下游客户持续紧密沟通，进一步严格按照账期加大应收账款的催收力度，保持回款比例在较高水平，并及时根据客户的信用风险采取适当措施，保障应收账款回款效率和回款安全。

（二）在重大事项提示中对应收账款增加及坏账风险进行充分风险揭示

发行人已经在招股说明书“重大事项提示”之“三、特别风险提示”之“（二）应收账款及合同资产余额增加引致的风险”补充应收账款回款风险，对应收账款及合同资产余额增加引致的风险进行充分风险揭示，具体内容如下：

“报告期各期末，公司应收账款及合同资产合计账面价值分别为 37,059.50 万元、60,672.27 万元、78,937.85 万元及 **88,702.58 万元**，占总资产比例分别为 40.49%、53.65%、56.95%及 **67.39%**。报告期内公司承接项目数量和规模不断增加、业务规模不断扩大，公司应收款项逐年增长。截至 2025 年 11 月末，发行人 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末和 2022 年末应收账款期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%，公司已采取措施加强应收账款回款催收，保障应收账款回款效率和回款安全。

公司客户主要为各级政府部门、企事业单位及各类开发建设主体等，此类客户资信状况总体较好，但未来如因国家政策、宏观调控或企业经营不善等原因导致客户现金流紧张，从而导致公司不能及时收回应收账款，应收账款余额增大、回款滞后或者发生坏账，将会对公司的现金流和盈利水平造成不利影响，甚至面临营业利润下滑的风险。”

九、说明与关联方往来款项中是否存在针对同一家关联方同时存在应收款项和应付款项的情形。

（一）会计准则中金融资产和金融负债的抵销的相关规定

《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》中第二十八条规定：“金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，应当以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

（一）企业具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

（二）企业计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。”

（二）公司对同一关联方同时存在应收款项及应付款项的情况

公司存在应收账款与应付款项并存的情形，各年度相关明细如下表所示：

单位：万元

客商名称	年度	应收账款	应付账款
广东省城规建设监理有限公司	2024	23.24	119.49
广东省城规建设监理有限公司	2023	28.71	216.27

注：2022 年及 2025 年 6 月无对同一关联方同时存在应收款项及应付款项的情况

由上表可知，公司存在与关联方公司广东省城规建设监理有限公司应收账款及应付账款并存的情况，其中公司应收广东省城规建设监理有限公司的款项，主要是由于公司直接向其提供了专业的规划设计服务而产生的合法债权。具体而言，在业务合作过程中，公司作为服务提供方，为广东省城规建设监理有限公司完成了特定的规划设计项目，根据双方签订的合同约定，形成了相应的应收款项。同时，公司应付广东省城规建设监理有限公司的账款，则是源于该公司作为公司的技术外协单位，共同参与了公司为客户提供的其他规划设计服务项目。在这种合作模式下，广东省城规建设监理有限公司提供了专业技术支持和服务，因此公司需要向其支付相应的服务费用。

由于这些应收款项和应付款项分别产生于不同的业务项目和服务内容，彼此之间不存在直接的关联性和对应关系，且公司与对方未签订相关的债权债务抵消协议，公司不拥有抵销已确认金额的法定权利；因此根据会计准则和商业惯例，无需将这些款项进行相互抵销处理。这种业务安排导致了在财务核算上同时存在应收款项和应付款项的合理情形，既反映了公司与广东省城规建设监理有限公司之间多元化的业务合作关系，也符合财务处理的规范要求。

除上述列表及所述情况之外，公司不存在其他关联方往来款中应收款项和应付款项并存的情形。

十、说明发行人 2022 年、2023 年经营活动现金净流量为负的原因，2024 年催款政策及期后催款政策的有效性。

（一）公司 2022 年、2023 年经营活动现金净流量为负的原因

2022 年、2023 年，公司经营活动产生的现金流量净额分别为-6,948.61 万元、-1,114.78 万元。主要原因是：

一方面，公司的客户群体主要是政府单位和承担基础设施建设的国有企业，信誉良好，受到财政预算、结算申请程序、自身资金安排和运营状况等因素的影响，实际回款进度存在滞后于合同约定的情形。因此，在公司收入规模持续扩大的同时，应收账款余额持续增加，其中 2023 年末应收账款余额较 2022 年末增加达 28,326.15 万元，2022 年末应收账款余额较 2021 年末增加达 12,868.70 万元。

另一方面，公司经营规模不断扩大，人员规模也大幅提升，公司支付的职工薪酬规模、各项税费等其他经营性现金流出规模同时呈现上升趋势。

总体来说，公司经营性现金流为负主要是受客户结算期以及近年规模扩大影响，收款增加、支出增加，且受特殊支出项目影响较大，但均呈现逐渐增长的趋势，不会影响公司的持续经营能力。

（二）2024 年催款政策及期后催款政策的有效性

针对公司应收账款持续增加给公司经营上带来的风险，公司实施多项催款政策，具体来说主要有：

1、制订并实施《“两金”管控实施细则》、《公司 2024 年度“应收账款”催收专项行动工作方案》。一方面对公司“应收账款”管控的组织机构和职责、管控重点、保障措施、奖惩措施等做出规定按制度规定；二是将应收账款清收指标细化至责任人，加大奖惩力度；

2、在公司领导牵头下，各部门上下联动、协同作战，公司法务、审计、纪检等部门全程跟进督导，采取点对点、多元化法律催收手段，全力推动应收账款回收工作；

3、公司财务部在每周经营分析会上通报应收账款清收的工作进展，确保清收任务高效落实；公司审计和法务定期在经营分析会上对清收应收的进度进行督导及法律问题的解答。

通过上述催款政策的实施，2025 年 1-10 月收款 54,174.02 万元，2024 年 1-10 月收款 47,658.23 万元，同期增加 6,515.79 万元，增加比例为 13.67%。另外，截至 2025 年 10 月 31 日，公司收回期初应收账款金额为 14,015.19 万元，占报告期末应收账款比例为 12.08%。

十一、保荐机构、申报会计师核查范围、核查程序及核查意见

（一）核查范围及核查程序

针对上述事项，保荐人、申报会计师执行了以下核查程序：

- 1、了解发行人与销售和收款相关的内部控制，测试关键控制是否有效运行；
- 2、获取发行人报告期内应收账款明细表，了解发行人信用政策相关规定，检查报告期内发行人与主要客户的销售合同，检查销售合同中关于结算方式的约定条款是否符合商业逻辑，检查报告期内主要客户账龄结构是否发生重大变化；
- 3、查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人逾期划分依据和期后回款与同行业可比公司存在差异的原因，核查逾期账款主要客户和项目，并分析逾期原因；
- 4、了解发行人在资产负债表日针对相关客户应收账款计提坏账准备的依据，分析坏账准备计提依据的合理性和充分性，核查坏账计提方式，并区分单项计提和账龄计提的方式重新计算坏账准备金额；
- 5、针对重要应收账款对象，通过查询报告期内应收账款对应的主要客户是否存在诉讼、债务违约等信用风险事件。核查存在信用风险客户的坏账计提的充分性；
- 6、查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人账龄计提坏账的比例和与同行业可比公司存在差异的原因，核查应收账款计提的充分性；
- 7、统计发行人报告期内应收账款涉及房地产行业客户明细，通过企查查等公开渠道查询报告期内应收账款对应的主要客户是否存在诉讼、债务违约等信用风险事件，并结合期后回款情况分析房地产行业客户期末应收账款坏账准备计提是否合理；
- 8、查阅发行人同行业可比公司公开披露的信息，对比分析发行人的信用政策、信用期、回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布、应收账款变动情况与同行业可比公司差异的原因；
- 9、统计报告期各期末内应收账款期后回款情况，分析潜在回款风险，分析坏账准备计提依据的合理性和充分性；

10、获取发行人的关联方清单，核查关联方往来明细，针对关联方同时存在应收款项及应付款项的情况，通过穿行测试核查往来的真实性和必要性；

11、获取发行人的现金流量表，分析经营活动现金净流量变动趋势，通过访谈生产经营部，了解催款政策及期后催款政策的有效性。

（二）核查结论

经核查，保荐人、申报会计师认为：

1、发行人应收账款大幅增加主要因为报告期内公司业绩大幅度提升，应收账款与收入增长趋势一致；报告期内，应收账款增长幅度高于收入增长幅度主要因为发行人客户主要为各地政府及派出机构，受宏观环境影响导致地方财政支出分配发生变化，政府回款周期有所延长。发行人不存在传统意义的信用政策，不存在放宽信用政策刺激销售的情形；

2、发行人信用期外应收账款的主要债权人多为各级自然资源局、城乡规划局或其所在人民政府、管委会，由于其信誉水平较高，尽管存在逾期情况但付款能力仍有保障，公司已制定专门计划督促逾期款项尽快回款，不存在较大回款风险；发行人期后回款比例略低于同行业可比上市公司，主要是由于客户类别存在些许差异，总体情况符合行业惯例，不存在较大差异；

3、政府类客户通常具备长期稳定的财政预算投入与可靠的资金来源，其支付能力与信用状况相对稳健，发行人不存在针对政府类客户的应收账款进行单项计提的情形。政府类客户存在部分回款周期较长的情形，但由于其信誉水平较高，尽管存在逾期情况但付款能力仍有保障。公司的坏账政策已充分且合理地体现了政府类客户应收账款的预期信用风险，坏账计提合理、充分；

4、对于客户注销、列为失信被执行人等情形，发行人已单项全额计提坏账准备；发行人根据债务人类别、舆情，分析其潜在违约风险，采用适当准确的坏账计提方式计提坏账准备。在报告期内，公司应收账款的坏账准备计提合理且充分，真实反映了当前公司的信用风险，与同行业公司坏账计提不存在重大差异；

5、发行人3年以上款项大部分为资信情况较好、偿债能力较强的政府职能部门或其授权机构、下属企事业单位等，发行人严格按照制定的信用减值准备计提政策对应收账款计提坏账，并基于谨慎性原则对难以收回的应收账款单项计提

坏账准备，坏账计提比例在报告期内均处于较高水平。发行人应收账款坏账准备计提政策与同行业上市公司不存在重大差异，长账龄应收账款坏账准备计提充分；

6、报告期内，发行人客户为房地产行业或终端客户为房地产企业的销售收入总体占比较低。针对部分资信状况不佳或长期未回款的客户，发行人已按照规定全额单项计提减值准备，不存在应单项计提而未单项计提的款项，其余正常经营的地产类客户按照账龄计提坏账，公司对地产类客户应收账款余额坏账计提充分；

7、通过与同行业可比上市公司对比，报告期内，发行人的信用政策、信用期、回款周期、期后回款率、应收账款周转率、账龄分布与同行业可比上市公司不存在重大差异，发行人应收账款增加、应收账款周转率下降与同行业可比公司趋势一致；

8、截至 2025 年 11 月末，公司 2025 年 6 月末、2024 年末、2023 年末和 2022 年末应收账款期后回款比例分别为 21.26%、33.59%、46.66%和 53.65%，发行人已制定多项内部政策，采取各类措施增强应收款项回款催收，保障应收账款回款效率和回款安全；

9、发行人与关联方公司广东省城规建设监理有限公司存在应收账款及应付账款并存的情形，应收款主要是由于公司直接向其提供了专业的规划设计服务而产生的债权；应付款是广东省城规建设监理有限公司作为公司的技术外协单位，共同参与了公司为客户提供的其他规划设计服务项目。总体金额较小，不存在异常情形；

10、发行人 2022 年、2023 年经营活动现金净流量为负主要是受客户结算期以及近年规模扩大影响，收款增加、支出增加，且受特殊支出项目影响较大，但不会影响公司的持续经营能力；

问题 8、其它财务问题

(1) 长期股权投资的处置情况。根据申请文件，发行人 2022 年末持有长期股权投资 494.64 万元，2023 年处置所持广东省城规建设监理有限公司股权形成投资收益 681 万元。请发行人：说明各期长期股权投资及投资收益情况，权益法

下确认投资损益的计算过程，报告期内联营企业盈亏情况，处置股权的原因。

(2) 是否持有交易性金融资产。根据申请文件，发行人利润表中披露各期处置交易性金融资产取得的投资收益分别为 424.41 万元、298.16 万元、81.69 万元，资产负债表中披露各期末未持有交易性金融资产。请发行人：说明各期处置交易性金融资产取得的投资收益来源，持有产品的具体情况及投资收益形成过程。

(3) 其他应收款中的代收代付款项。根据申请文件，发行人各期末其他应收款中的代收代付款金额分别为 773.28 万元、732.51 万元、1,991.12 万元，主要对象为城市规划设计研究院、工程勘察院等主体，发行人说明主要系 2024 年末公司作为联合体牵头方，代收客户支付给联合体的款项，部分暂时尚未支付给联合体各方所致。请发行人：说明各期涉及联合体的项目情况，客户及各联合体情况，总应付金额，款项实际支付情况，收入分成情况及会计处理合规性。

(4) 销售服务费中投标服务费的真实性。根据申请文件，①发行人各期销售费用率分别为 1.61%、1.48%、1.46%，低于行业平均水平，其中，各期投标服务费分别为 293.48 万元、353.54 万元、476.95 万元。②发行人管理费用率低于行业平均水平。请发行人：①说明销售费用率低于同行业可比公司平均值的原因。②投标服务费与投标、中标项目数量和金额方面的匹配性、费率及收款方是否存在异常，是否存在商业贿赂情形。③说明发行人管理费用率低于行业平均水平的原因，管理人员规模、人均薪酬与可比公司的对比情况。④说明“通过创新管理数字化、智能化新技术，不断提升精细化管理水平”降低管理费用率的具体措施。

(5) 因预收款形成的合同负债具体情况。根据申请文件，发行人各期因预收款形成的合同负债金额分别为 7,645.74 万元、5,967.45 万元、7,609.90 万元。请发行人：①说明报告期内合同负债金额波动的原因，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化。②列表说明各期合同负债对应的项目情况，包括客户名称、项目名称、合同负债金额及占比情况。

请保荐机构、申报会计师核查上述事项，说明核查范围、核查程序、核查结论，并发表明确意见。

回复：

一、说明各期长期股权投资及投资收益情况，权益法下确认投资损益的计算过程，报告期内联营企业盈亏情况，处置股权的原因。

(一) 报告期内长期股权投资及投资收益情况

1、报告期内长期股权投资情况

广东省城规建设监理有限公司成立于 1996 年 6 月 19 日。由广规科技、吴祖强、陈甦等 9 位股东出资组建，公司注册资本 170 万元，2008 年 4 月 3 日注册资本增至 300 万元，广规科技持股比例为 29.41%；虽然广规科技是第一大股东，但广规科技在企业实际经营过程中无法实现控制，故对广东省城规建设监理有限公司采用权益法进行核算。

(1) 报告期各期末，广规科技长期股权投资情况具体如下：

单位：万元

公司名称	2025.06.30	2024.12.31	2023.12.31	2022.12.31
广东省城规建设监理有限公司	-	-	-	494.64
合计	-	-	-	494.64

(2) 报告期内各期，公司长期股权投资变动、现金分红的具体情况如下：

2022 年：

单位：万元

被投资单位名称	2021.12.31	本期增减变动				2022.12.31
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	宣告发放现金股利或利润	
广东省城规建设监理有限公司	478.82	-	-	95.02	79.20	494.64

2023 年：

单位：万元

被投资单位名称	2022.12.31	本期增减变动				2023.12.31
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	宣告发放现金股利或利润	
广东省城规建设监理有限公司	494.64	-	377.00		117.64	--

2、报告期内联营企业盈亏情况以及权益法下确认投资损益的计算过程

(1) 2022 年权益法下确认投资损益

单位：万元

联营企业名称	联营企业净利润 ①	持股比例②	本年投资收益③= ①×②
广东省城规建设监理有限公司	323.10	29.41%	95.02

2022 年期末，广规科技根据联营企业净利润 323.10 万元按照 29.41% 的持股比例确认投资收益 95.02 万元。

(2) 2023 年处置长期股权投资产生的投资收益

单位：万元

联营企业名称	处置交易价款 ①	处置时点长期股权投资账面余额	处置收益③= ①-②
广东省城规建设监理有限公司	1,058.00	377.00	681.00

根据 2023 年 3 月 14 日广东财兴资产评估土地房地产估价有限公司出具的《广东省城乡规划设计研究院有限责任公司拟进行股权转让事宜所涉及的广东省城规建设监理有限公司 29.41% 股东权益价值项目资产评估报告》，广东省城规建设监理有限公司 29.41% 股权公允价值为 1,058 万元，该股权通过广东联合产权交易中心竞拍，最终广州白云产业投资集团有限公司以 1,058 万元竞拍成功，发行人于 2023 年 5 月 30 日收到股权转让款。股权转让时点广规科技长期股权投资账面余额 377 万元，故确认股权转让收益 681 万元。

3、处置股权的原因

为进一步聚焦主营业务，优化资源配置，提升公司核心竞争力，广规科技对持有的联营企业广东省城规建设监理有限公司股权进行了处置。此次交易旨在剥离非核心业务，集中优势资源发展设计类主业，符合公司战略发展规划及长期股东利益。该举措有助于明晰公司业务结构，增强主营业务盈利能力，同时确保公司业务的独立性及专注性。本次处置履行了必要的审批程序，交易定价公允，不会对公司持续经营能力构成重大影响。

二、说明各期处置交易性金融资产取得的投资收益来源，持有产品的具体情况及投资收益形成过程。

公司理财产品的发行机构主要为中信银行、招商银行、浦发银行等大型股份

制商业银行，理财产品主要系保本收益型结构性存款，投资期限未超过 12 个月，2022 年及 2023 年、2024 年及 2025 年 1-6 月所购买理财已于当期期末前完成赎回。根据公司购买理财产品的产品说明书，公司所购买理财产品收益较低、期限较短，不涉及高风险底层资产，不属于《证券期货法律适用意见第 18 号》规定中收益波动大且风险较高的金融产品，底层资产不存在关联方资金占用情况。处置该交易性金融资产取得的投资收益皆为该理财产品的合同中规定的持有期间的收益率产生的利息。

公司报告期内各期，处置交易性金融资产产生的投资收益分别是 424.41 万元、298.16 万元、81.68 万元和 17.46 万元。具体明细如下：

账列公司	理财银行	起息日	到期日	理财名称	本金 (万元)	收益率	收益额 (万元)	增值税 (万元)	入投资收益金额 (万元)
母公司	浦发	2022-1-17	2022-4-17	结构性存款 223034 转开	5,000.00	3.49%	42.97	2.43	40.54
母公司	中信	2022-1-17	2022-2-17	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 07993 期	5,000.00	2.90%	12.1	0.68	11.42
母公司	中信	2022-2-28	2022-5-30	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 08635 期	5,000.00	3.05%	38.02	2.15	35.87
母公司	招行	2022-3-1	2022-3-31	点金系列看跌三层区间 30 天结构性存款 NGZ02281	5,000.00	2.89%	11.88	0.68	11.2
母公司	浦发	2022-4-8	2022-5-9	利多多公司稳利 22JG3205 期	5,000.00	3.14%	13.35	0.76	12.59
母公司	浦发	2022-4-8	2022-5-9	利多多公司稳利 22JG3205 期	2,000.00	3.14%	5.34	0.3	5.04
母公司	招行	2022-4-11	2022-5-12	点金系列看跌三层区间 30 天结构性存款 NGZ02330	5,000.00	2.90%	12.32	0.7	11.62
母公司	招行	2022-5-16	2022-8-16	招商银行点金系列看跌三层区间 92 天结构性 存款 NGZ02387	6,000.00	3.03%	45.82	2.59	43.23
母公司	招行	2022-5-17	2022-8-17	招商银行点金系列看跌三层区间 92 天结构性 存款 NGZ02388	5,000.00	3.05%	38.44	2.18	36.26
母公司	浦发	2022-7-13	2022-10-13	公司稳利 22JG7322 期（三层看跌）	4,000.00	3.03%	30.5	1.73	28.77
母公司	中信	2022-8-1	2022-11-1	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 10920 期 C22SW0117	10,000.00	3.00%	75.62	4.28	71.34
母公司	招行	2022-8-31	2022-11-30	招商银行点金系列看涨两层区间 91 天结构性 存款 NGZ02535	11,000.00	2.95%	80.9	4.58	76.32
母公司	中信	2022-11-11	2022-12-26	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 12424 期 C22NB0114	10,000.00	2.70%	33.29	1.89	31.4
母公司	浦发	2022-11-28	2022-12-28	公司稳利 22JG3907 期（1 个月早鸟款）	4,000.00	2.84%	9.33	0.52	8.81
2022 年合计	-	-	-	-	82,000.00	/	449.88	25.47	424.41
母公司	招行	2023-2-10	2023-3-10	招商银行点金系列看涨三层区间 28 天结构性 存款 NGZ02803	7,000.00	2.70%	14.5	0.82	13.68

账列公司	理财 银行	起息日	到期日	理财名称	本金 (万元)	收益率	收益额 (万元)	增值税 (万元)	入投资收益金额 (万元)
母公司	招行	2023-2-10	2023-3-10	招商银行点金系列看涨三层区间 28 天结构性存款 NGZ02803	11,000.00	2.70%	22.78	1.29	21.49
母公司	中信	2023-3-18	2023-6-16	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 14221 期 C23WH0102	20,000.00	2.75%	135.62	7.68	127.94
母公司	中信	2023-7-20	2023-8-19	中信银行结构性存款说明书 C23SG0115	2,000.00	2.57%	4.22	0.23	3.99
母公司	中信	2023-7-20	2023-9-18	中信银行结构性存款说明书 C23SG0114	3,000.00	2.62%	12.92	0.73	12.19
母公司	中信	2023-7-20	2023-10-18	中信银行结构性存款说明书 C23SG0113	15,000.00	2.67%	98.75	5.59	93.16
母公司	招行	2023-10-31	2023-12-28	招商银行点金系列看跌两层区间 58 天结构性存款 NGZ03311	7,000.00	2.45%	27.25	1.54	25.71
2023 年合计	-	-	-	-	65,000.00	/	316.04	17.88	298.16
母公司	中信	2024-10-19	2024-12-19	共赢慧信汇率挂钩人民币结构性存款 05985 期	5,000.00	2.40%	20.05	1.13	18.92
母公司	华兴	2024-5-30	2024-8-30	定期存款	3,000.00	2.75%	20.79	-	20.79
建科	招行	2024-4-1	2024-6-2	招商银行点金系列看跌两层区间 63 天结构性存款（产品代码：NGZ03649）	4,000.00	3.20%	22.09	0.66	21.43
建科	中信	2024-7-20	2024-10-18	共赢慧信汇率挂钩人民币结构性存款 04660 期（c24SK0109）	2,000.00	2.63%	12.97	0.38	12.59
建科	中信	2024-8-24	2024-10-24	共赢慧信汇率挂钩人民币结构性存款 05192 期（C24RM0106）	2,000.00	2.45%	8.19	0.24	7.95
2024 年合计	-	-	-	-	16,000.00	/	84.09	2.41	81.68
母公司	中信	2025-1-16	2025-4-21	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 20166 期	3,150.00	1.05%	8.25	0.47	7.78
母公司	中信	2025-1-31	2025-4-30	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 20166 期	850.00	1.05%	2.15	0.12	2.03
建科	中信	2025-3-1	2025-5-31	共赢智信汇率挂钩人民币结构性存款 20122 期	3,000.00	1.05%	8.11	0.46	7.65

账列公司	理财 银行	起息日	到期日	理财名称	本金 (万元)	收益率	收益额 (万元)	增值税 (万元)	入投资收益金额 (万元)
2025年1-6月 合计	-	-	-	-	7,000.00	/	18.51	1.05	17.46

三、说明各期涉及联合体的项目情况，客户及各联合体情况，总应付金额，款项实际支付情况，收入分成情况及会计处理合规性。

（一）联合体项目情况简述

发行人从事的规划设计类相关业务，部分项目存在发行人和其他联合体共同向客户提供服务的情况（如建筑服务、规划设计服务、其他技术咨询服务等）。发行人和联合体与客户签订在同一合同当中，当发行人作为牵头方时，存在为其他联合体代收代付款项的情况。

截至各报告期期末，公司累计签署的全部联合体项目合同金额如下所示：

单位：万元

联合体合同	2025.06.30	2024.12.31	2023.12.31	2022.12.31
项目合同总额（A）	1,683,369.16	1,443,758.46	1,114,175.78	1,000,447.47
发行人合同金额	243,442.64	222,234.48	189,665.28	172,565.78

截至各报告期期末，由发行人作为牵头方且具有代收代付义务的联合体项目合同金额如下所示：

单位：万元

联合体合同	2025.06.30	2024.12.31	2023.12.31	2022.12.31
项目合同总额（B）	40,779.34	29,268.72	10,666.04	6,100.54
发行人合同金额	27,556.03	20,635.41	7,220.94	3,539.23
占比（B/A）	2.42%	2.03%	0.96%	0.61%

由上述表格可见，各报告期期末，发行人作为牵头方的联合体且具有代收代付义务的联合体合同金额占全部联合体合同金额依次为 0.61%、0.96%、2.03%、2.42%；占比较小，且呈现上升的趋势，与当前公司其他应付款中代收代付款的上升趋势相同。

报告期各期末，发行人作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况详见下文（二）。

(二) 各报告期公司作为牵头方且具备代收代付义务的主要联合体项目的具体情况

1、2025 年 6 月公司作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况如下：

单位：万元

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
1	佛山市轨道交通 2 号线仙涌站 TOD 综合开发研究（第 2 次招标）	广东顺控铁路投资开发有限公司	277.60	144.35	本公司	116.91	116.91	-
				102.71	缔博建筑设计（广州）有限公司	90.12	90.12	-
				30.54	广东国盛资产房地产土地评估有限公司	26.79	26.79	-
2	揭西县五经富美丽圩镇创建项目全过程工程咨询服务	揭西县五经富镇人民政府	1,354.09	990.00	本公司	189.51	120.59	68.92
				283.36	广东省城规建设监理有限公司	183.93	117.80	66.13
				80.73	广州市设计院集团有限公司	5.58	2.79	2.79
3	广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务	广东南湖旅游中心有限公司	1,751.63	1,012.01	本公司	380.11	380.11	-
				109.62	广东省工程勘察院	87.70	87.70	-
				630.00	广东省城规建设监理有限公司	292.41	292.41	-
4	荔湾区典型排水分区海绵城市建设监测评估及荔湾湖片区海绵城市专项规划项目	广州市荔湾区农业农村和水务局	128.00	78.00	本公司	50.00	50.00	-
				50.00	北京清控人居环境研究院有限公司	50.00	50.00	-
5	《“黄金内湾”概念规划与设计》国际咨询	广东省自然资源厅	2,900.00	920.00	本公司	1,980.00	1,120.00	860.00
				380.00	广州市城市规划勘测设计研究院有限公司	380.00	280.00	100.00

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
				380.00	深圳市城市规划设计研究院股份有限公司	380.00	280.00	100.00
				380.00	中国城市规划设计研究院	380.00	-	380.00
				280.00	上海同济城市规划设计研究院有限公司	280.00	280.00	-
				280.00	华南理工大学建筑设计研究院有限公司	280.00	-	280.00
				280.00	北京清华同衡规划设计研究院有限公司	280.00	280.00	-
6	深圳市光明茅洲河中央水岸城市设计国际咨询	深圳市规划和自然资源局光明管理局	350.00	206.38	本公司	143.62	114.90	28.72
				96.00	华南理工大学建筑设计研究院有限公司	96.00	76.80	19.20
				47.62	深圳市水务规划设计院股份有限公司	47.62	38.10	9.52
7	广东省全民国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务	广东旅控兴邦文旅有限公司	7,989.91	7,111.98	本公司	702.34	702.34	-
				877.93	建材广州工程勘测院有限公司	702.34	702.34	-
8	林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市一迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务）	西藏自治区林芝市住房和城乡建设局	2,322.77	1,193.13	本公司	458.27	458.27	-
				156.15	四川名阳岩土工程有限公司	78.07	78.07	-
				973.48	广州万安建设监理有限公司	380.20	380.20	-
9	新丰县遥田中学宿舍楼建设及校园品质提升项目全	新丰县政府投资建设项目代建管理局	100.47	66.18	本公司	34.29	32.90	1.39
				27.90	广东省城规建设监理有限公司	27.90	26.51	1.39

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
	过程工程咨询			6.39	广州市设计院集团有限公司	6.39	6.39	-
10	梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计	蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司	360.08	191.41	本公司	14.83	14.83	-
				168.67	广东建通地理信息集团股份有限公司	14.83	14.83	-
11	东坡历史文化区保护与更新提升项目策划及概念性规划咨询服务	黄冈国有资本投资运营集团有限公司	150.00	127.50	本公司	22.50	22.50	-
				22.50	广东客天下农旅投资运营股份有限公司	22.50	22.50	-
12	武夷山国家公园1号风景道国际创意设计大赛（兴田康养小镇）	南平武夷文化旅游投资开发有限公司	220.00	165.00	本公司	55.00	55.00	-
				55.00	福建省建筑设计研究院有限公司	55.00	55.00	-
13	南雄市北城区托幼一体化教育建设项目	南雄市教育局	367.98	233.57	本公司	74.50	74.50	-
				134.42	广州市设计院集团有限公司	74.50	74.50	-
14	广东省旧城更新改造项目谋划和筹融资模式研究项目	广东省发展和改革委员会	342.00	188.10	本公司	153.90	153.90	-
				153.90	国家发展和改革委员会投资研究所	153.90	153.90	-
15	武汉长江新区中心片区城市设计研究及核心地块建筑集群概念方案设计国际征集	武汉长江新城管理委员会	120.00	58.55	本公司	61.45	61.45	-
				61.45	赫勒建筑设计咨询（上海）有限公司	61.45	61.45	-
16	万嘉广场项目	江门市富嘉房地产开发有限公司	552.00	542.00	本公司	10.00	8.00	2.00
				10.00	深圳市南山区未界设计工作室	10.00	8.00	2.00

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
17	江门市国土空间详细规划评估、单元划定、编制计划与技术规程细化项目	江门市自然资源局	290.00	114.84	本公司	60.40	60.40	-
				58.00	广州市城市规划勘测设计研究院有限公司	20.00	20.00	-
				43.50	江门市城市地理信息中心	15.00	15.00	-
				73.66	江门市规划勘察设计院有限公司	25.40	25.40	-
18	紫金县蓝塘产业新城中央公园设计	紫金县蓝塘产业新城开发有限公司	140.75	83.88	本公司	40.54	40.54	-
				56.88	鑫兴建设（广东）有限公司	40.54	40.54	-
19	暨南大学番禺校区二期工程设计咨询及施工图审查服务	广州市重点公共建设项目管理中心	1,320.08	1,055.57	本公司	52.90	52.90	-
				264.51	广州华工大建筑技术咨询有限公司	52.90	52.90	-
20	林岳红木小镇重点区域城市更新详细方案	佛山中德工业服务区管理委员会	288.00	192.67	本公司	95.33	95.33	-
				95.33	广州十久亩建筑设计有限公司	95.33	95.33	-
21	粤东城际铁路潮汕机场至揭阳南段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	153.90	78.49	本公司	75.41	75.41	-
				75.41	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	75.41	75.41	-
22	粤东城际铁路揭阳南至揭阳（原揭阳北）段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	153.90	78.49	本公司	75.41	75.41	-
				75.41	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	75.41	75.41	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
23	粤东城际铁路汕头至潮汕机场段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	408.00	208.08	本公司	199.92	199.92	-
				199.92	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	199.92	199.92	-
24	深珠合作示范区城市设计	珠海市高新基础建设有限公司	200.00	65.60	本公司	134.40	134.40	-
				104.40	广州宝贤华瀚建筑工程设计有限公司	104.40	104.40	-
				30.00	上海思倍安建设咨询有限公司	30.00	30.00	-
25	东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作	东莞市住房和城乡建设局	304.00	167.20	本公司	136.80	136.80	-
				136.80	东莞市建筑科学研究院有限公司	136.80	136.80	-
26	0430 项目勘察设计合同	广东省代建项目管理局	259.00	205.00	本公司	40.50	40.50	-
				54.00	深圳市粤鹏建设有限公司	40.50	40.50	-
27	合肥新野生动物园规划及概念设计方案编制服务项目	合肥文旅博览集团有限公司	145.00	47.13	本公司	29.36	29.36	-
				97.88	广州市东方文旅产业开发有限公司	29.36	29.36	-
28	温州市洞头区国际生态旅游岛国土空间设计国际征集	温州市自然资源和规划局洞头分局	130.00	55.27	本公司	74.73	74.73	-
				74.73	雅诗柏规划设计（杭州）有限公司	74.73	74.73	-
29	广州铁路运输检察院分院、广州铁路运输检察院办案和专业技术用房工程勘察设计	广东省代建项目管理局	565.73	480.00	本公司	32.72	32.72	-
				85.73	建材广州工程勘测院有限公司	32.72	32.72	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
30	玉林市第一人民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程	玉林市第一人民医院	2,564.53	2,385.38	本公司	161.24	161.24	-
				179.15	广西玉林城乡规划设计院有限公司	161.24	161.24	-
31	广州市疾病预防控制中心迁建工程	广州工程总承包集团有限公司	506.98	309.56	本公司	1.06	1.06	-
				197.42	北京翰时国际建筑设计咨询有限公司	1.06	1.06	-
32	粤东城际铁路潮州东至潮汕机场段可研阶段土地综合开发专题研究	中铁工程设计咨询集团有限公司	256.50	130.82	本公司	125.69	125.69	-
				125.69	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	125.69	125.69	-
33	林芝市火车站及仲果片区污水处理厂项目	西藏自治区林芝市住房和城乡建设局	640.00	200.00	本公司	88.00	-	88.00
				440.00	城规监理、西藏自治区建筑勘察设计院	88.00	-	88.00
34	林芝市中心城区实施城市更新创建全国文明城市二期项目（全过程工程咨询服务）	林芝市城市管理局	10,423.00	8,713.80	本公司	97.42	-	97.42
				1,709.20	山东岩土勘测设计研究院有限公司、西藏自治区建筑勘察设计院	97.42	-	97.42
35	玉林市第一人民医院区域医疗中心业务楼工程勘察设计项目补充协议	玉林市第一人民医院	129.34	109.96	本公司	18.41	-	18.41
				19.38	广西玉林城乡规划设计院有限公司	18.41	-	18.41
36	广州市白云区全域土地综合整治专项规划、实施方案及管理实施年度技术服务工作项目	广州市规划和自然资源局白云区分局	389.50	214.23	本公司	95.33	95.33	-
				175.28	广州市城市规划勘测设计研究院有限公司	95.33	95.33	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
37	花都区邝维煜纪念中学附属雅正学校高中学位扩增项目设计施工总承包	广州市花都区公共建设项目管理中心	165.37	115.76	本公司	19.84	9.92	9.92
				49.61	北京市建筑设计研究院股份有限公司	19.84	9.92	9.92
38	广州至珠海（澳门）高铁广州北至鹤洲段项目沿线土地综合开发方案研究服务	广东省铁路建设投资集团有限公司	354.00	180.54	本公司	34.69	34.69	-
				173.46	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	34.69	34.69	-

注：单位名称中本公司的金额指发行人已累计代收、代付、未付其他联合体的金额合计；联合体单位的金额指发行人累计代收、已付、未付该单位的金额

2、2024 年公司作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况如下：

单位：万元

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
1	佛山市轨道交通 2 号线仙涌站 TOD 综合开发研究（第 2 次招标）	广东顺控铁路投资开发有限公司	277.60	144.35	本公司	116.91	66.62	50.28
				102.71	缔博建筑设计（广州）有限公司	90.12	51.36	38.76
				30.54	广东国盛资产房地产土地评估有限公司	26.79	15.27	11.52
2	揭西县五经富美丽圩镇创建项目全过程工程咨询服务	揭西县五经富镇人民政府	1,354.09	990.00	本公司	120.59	120.59	-
				283.36	广东省城规建设监理有限公司	117.80	117.80	-
				80.73	广州市设计院集团有限公司	2.79	2.79	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
3	广东南湖游乐园升级改造 项目全过程工程咨询服务	广东南湖旅游中心有限公司	1,751.63	1,012.01	本公司	340.58	340.58	-
				109.62	广东省工程勘察院	87.70	87.70	-
				630.00	广东省城规建设监理有限公司	252.88	252.88	-
4	荔湾区典型排水分区海绵 城市建设监测评估及荔湾 湖片区海绵城市专项规划 项目	广州市荔湾区农业农 村和水务局	128.00	78.00	本公司	50.00	50.00	-
				50.00	北京清控人居环境研究院有限公司	50.00	50.00	-
5	《“黄金内湾”概念规划 与设计》国际咨询	广东省自然资源厅	2,900.00	920.00	本公司	1,386.00	-	1,386.00
				380.00	广州市城市规划勘测设计研究院有限公司	266.00	-	266.00
				380.00	深圳市城市规划设计研究院股份有限公司	266.00	-	266.00
				380.00	中国城市规划设计研究院	266.00	-	266.00
				280.00	上海同济城市规划设计研究院有限公司	196.00	-	196.00
				280.00	华南理工大学建筑设计研究院有限公司	196.00	-	196.00
				280.00	北京清华同衡规划设计研究院有限公司	196.00	-	196.00
6	深圳市光明茅洲河中央水 岸城市设计国际咨询	深圳市规划和自然资 源局光明管理局	350.00	206.38	本公司	143.62	114.89	28.72
				96.00	华南理工大学建筑设计研究院有限公司	96.00	76.80	19.20
				47.62	深圳市水务规划设计院股份有限公司	47.62	38.10	9.52

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
7	广东省全国防教育基地（一期）全过程工程咨询服务	广东旅控兴邦文旅有限公司	7,989.91	7,111.98	本公司	702.34	663.38	38.96
				877.93	建材广州工程勘测院有限公司	702.34	663.38	38.96
8	林芝市中心城区实施城市更新建设生态文明城市一迎宾大道、广州大道、八一大街提升改造项目（全过程工程咨询服务）	西藏自治区林芝市住房和城乡建设局	2,322.77	1,193.13	本公司	458.27	380.20	78.07
				156.15	四川名阳岩土工程有限公司	78.07	-	78.07
				973.48	广州万安建设监理有限公司	380.20	380.20	-
9	新丰县遥田中学宿舍楼建设及校园品质提升项目全过程工程咨询	新丰县政府投资建设项目代建管理局	100.47	66.18	本公司	32.90	32.90	-
				27.90	广东省城规建设监理有限公司	26.51	26.51	-
				6.39	广州市设计院集团有限公司	6.39	6.39	-
10	梅州市蕉岭县寿乡画廊乡村振兴示范带项目（一期）勘察测量设计	蕉岭寿乡富硒产业投资有限公司	360.08	191.41	本公司	7.93	7.93	-
				168.67	广东建通地理信息集团股份有限公司	7.93	7.93	-
11	东坡历史文化区保护与更新提升项目策划及概念性规划咨询服务	黄冈国有资本投资运营集团有限公司	150.00	127.50	本公司	22.50	22.50	-
				22.50	广东客天下农旅投资运营股份有限公司	22.50	22.50	-
12	武夷山国家公园1号风景道国际创意设计大赛（兴田康养小镇）	南平武夷文化旅游投资开发有限公司	220.00	165.00	本公司	55.00	55.00	-
				55.00	福建省建筑设计研究院有限公司	55.00	55.00	-
13	南雄市北城区托幼一体化教育建设项目	南雄市教育局	367.98	233.57	本公司	74.50	74.50	-
				134.42	广州市设计院集团有限公司	74.50	74.50	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
14	广东省旧城更新改造项目谋划和筹融资模式研究项目	广东省发展和改革委员会	342.00	188.10	本公司	153.90	153.90	-
				153.90	国家发展和改革委员会投资研究所	153.90	153.90	-
15	武汉长江新区中心片区城市设计研究及核心地块建筑集群概念方案设计国际征集	武汉长江新城管理委员会	120.00	58.55	本公司	61.45	61.45	-
				61.45	赫勒建筑设计咨询（上海）有限公司	61.45	61.45	-
16	万嘉广场项目	江门市富嘉房地产开发有限公司	552.00	542.00	本公司	3.00	3.00	-
				10.00	深圳市南山区未界设计工作室	3.00	3.00	-
17	江门市国土空间详细规划评估、单元划定、编制计划与技术规程细化项目	江门市自然资源局	290.00	114.84	本公司	60.40	60.40	-
				58.00	广州市城市规划勘测设计研究院有限公司	20.00	20.00	-
				43.50	江门市城市地理信息中心	15.00	15.00	-
				73.66	江门市规划勘察设计院有限公司	25.40	25.40	-
18	紫金县蓝塘产业新城中央公园设计	紫金县蓝塘产业新城开发有限公司	140.75	83.88	本公司	27.02	13.51	13.51
				56.88	鑫兴建设（广东）有限公司	27.02	13.51	13.51
19	暨南大学番禺校区二期工程设计咨询及施工图审查服务	广州市重点公共建设项目管理中心	1,320.08	1,055.57	本公司	52.90	52.90	-
				264.51	广州华工大建筑技术咨询有限公司	52.90	52.90	-
20	林岳红木小镇重点区域城市更新详细方案	佛山中德工业服务区管理委员会	288.00	192.67	本公司	95.33	95.33	-
				95.33	广州十久亩建筑设计有限公司	95.33	95.33	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
21	粤东城际铁路潮汕机场至揭阳南段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	153.90	78.49	本公司	75.41	75.41	-
				75.41	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	75.41	75.41	-
22	粤东城际铁路揭阳南至揭阳（原揭阳北）段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	153.90	78.49	本公司	75.41	75.41	-
				75.41	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	75.41	75.41	-
23	粤东城际铁路汕头至潮汕机场段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	408.00	208.08	本公司	199.92	199.92	-
				199.92	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	199.92	199.92	-
24	深珠合作示范区城市设计	珠海市高新基础建设有限公司	200.00	65.60	本公司	134.40	134.40	-
				104.40	广州宝贤华瀚建筑工程设计有限公司	104.40	104.40	-
				30.00	上海思倍安建设咨询有限公司	30.00	30.00	-
25	东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作	东莞市住房和城乡建设局	304.00	167.20	本公司	136.80	136.80	-
				136.80	东莞市建筑科学研究院有限公司	136.80	136.80	-
26	0430 项目勘察设计合同	广东省代建项目管理局	259.00	205.00	本公司	40.50	35.10	5.40
				54.00	深圳市粤鹏建设有限公司	40.50	35.10	5.40
27	合肥新野生动物园规划及概念设计方案编制服务项目	合肥文旅博览集团有限公司	145.00	47.13	本公司	29.36	29.36	-
				97.88	广州市东方文旅产业开发有限公司	29.36	29.36	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	联合体单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
28	温州市洞头区国际生态旅游岛国土空间设计国际征集	温州市自然资源和规划局洞头分局	130.00	55.27	本公司	74.73	74.73	-
				74.73	雅诗柏规划设计（杭州）有限公司	74.73	74.73	-
29	广州铁路运输检察分院、广州铁路运输检察院办案和专业技术用房工程勘察设计	广东省代建项目管理局	565.73	480.00	本公司	32.72	32.72	-
				85.73	建材广州工程勘测院有限公司	32.72	32.72	-
30	玉林市第一人民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程	玉林市第一人民医院	2,564.53	2,385.38	本公司	161.24	161.24	-
				179.15	广西玉林城乡规划设计院有限公司	161.24	161.24	-
31	广州市疾病预防控制中心迁建工程	广州工程总承包集团有限公司	506.98	309.56	本公司	1.06	1.06	-
				197.42	北京翰时国际建筑设计咨询有限公司	1.06	1.06	-
32	粤东城际铁路潮州东至潮汕机场段可研阶段土地综合开发专题研究	中铁工程设计咨询集团有限公司	256.50	130.82	本公司	125.69	125.69	-
				125.69	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	125.69	125.69	-
33	林芝市火车站及仲果片区污水处理厂项目	西藏自治区林芝市住房和城乡建设局	640.00	200.00	本公司	83.02	-	83.02
				440.00	城规监理、西藏自治区建筑勘察设计院	83.02	-	83.02

注：单位名称中本公司的金额指发行人已累计代收、代付、未付其他联合体的金额合计；联合体单位的金额指发行人累计代收、已付、未付该单位的金额

3、2023 年公司作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况如下：

单位：万元

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
1	佛山市轨道交通2号线仙涌站 TOD 综合开发研究（第2次招标）	广东顺控铁路投资开发有限公司	277.60	144.35	本公司	66.62	53.30	13.32
				102.71	缔博建筑设计（广州）有限公司	51.36	41.08	10.27
				30.54	广东国盛资产房地产土地评估有限公司	15.27	12.21	3.05
2	揭西县五经富美丽圩镇创建项目全过程工程咨询服务	揭西县五经富镇人民政府	1,354.09	990.00	本公司	120.59	65.64	54.95
				283.36	广东省城规建设监理有限公司	117.80	65.64	52.16
				80.73	广州市设计院集团有限公司	2.79	-	2.79
3	广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务	广东南湖旅游中心有限公司	1,751.63	1,012.01	本公司	227.30	161.40	65.90
				109.62	广东省工程勘察院	54.81	32.89	21.92
				630.00	广东省城规建设监理有限公司	172.49	128.51	43.98
4	荔湾区典型排水分区海绵城市建设监测评估及荔湾湖片区海绵城市专项规划项目	广州市荔湾区农业农村和水务局	128.00	78.00	本公司	49.11	34.20	14.91
				50.00	北京清控人居环境研究院有限公司	49.11	34.20	14.91
5	新丰县遥田中学宿舍楼建设及校园品质提升项目全过程工程咨询	新丰县政府投资建设项目代建管理局	100.47	66.18	本公司	23.13	23.13	-
				27.90	广东省城规建设监理有限公司	16.74	16.74	-
				6.39	广州市设计院集团有限公司	6.39	6.39	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
6	武汉长江新区中心片区城市设计研究及核心地块建筑集群概念方案设计国际征集	武汉长江新城管理委员会	120.00	58.55	本公司	51.21	51.21	-
				61.45	赫勒建筑设计咨询（上海）有限公司	51.21	51.21	-
7	林岳红木小镇重点区域城市更新详细方案	佛山中德工业服务区管理委员会	288.00	192.67	本公司	76.27	76.27	-
				95.33	广州十久亩建筑设计有限公司	76.27	76.27	-
8	粤东城际铁路潮汕机场至揭阳南段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	153.90	78.49	本公司	75.41	75.41	-
				75.41	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	75.41	75.41	-
9	粤东城际铁路揭阳南至揭阳（原揭阳北）段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	153.90	78.49	本公司	75.41	75.41	-
				75.41	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	75.41	75.41	-
10	粤东城际铁路汕头至潮汕机场段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	408.00	208.08	本公司	199.92	199.92	-
				199.92	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	199.92	199.92	-
11	深珠合作示范区城市设计	珠海市高新基础建设有限公司	200.00	65.60	本公司	134.40	134.40	-
				104.40	广州宝贤华瀚建筑工程设计有限公司	104.40	104.40	-
				30.00	上海思倍安建设咨询有限公司	30.00	30.00	-
12	东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作	东莞市住房和城乡建设局	304.00	167.20	本公司	136.80	136.80	-
				136.80	东莞市建筑科学研究院有限公司	136.80	136.80	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
13	0430 项目勘察设计公司	广东省代建项目管理局	259.00	205.00	本公司	40.50	35.10	5.40
				54.00	深圳市粤鹏建设有限公司	40.50	35.10	5.40
14	合肥新野生动物园规划及概念设计方案编制服务项目	合肥文旅博览集团有限公司	145.00	47.13	本公司	29.36	29.36	-
				97.88	广州市东方文旅产业开发有限公司	29.36	29.36	-
15	温州市洞头区国际生态旅游岛国土空间设计国际征集	温州市自然资源和规划局洞头分局	130.00	55.27	本公司	74.73	74.73	-
				74.73	雅诗柏规划设计（杭州）有限公司	74.73	74.73	-
16	广州铁路运输检察分院、广州铁路运输检察院办案和专业技术用房工程勘察计	广东省代建项目管理局	565.73	480.00	本公司	32.72	32.72	-
				85.73	建材广州工程勘测院有限公司	32.72	32.72	-
17	玉林市第一人民医院区域医疗中心（二期）业务楼工程	玉林市第一人民医院	2,564.53	2,385.38	本公司	161.24	161.24	-
				179.15	广西玉林城乡规划设计院有限公司	161.24	161.24	-
18	广州市疾病预防控制中心迁建工程	广州工程总承包集团有限公司	506.98	309.56	本公司	1.06	1.06	-
				197.42	北京翰时国际建筑设计咨询有限公司	1.06	1.06	-
19	粤东城际铁路潮州东至潮汕机场段可研阶段土地综合开发专题研究	中铁工程设计咨询集团有限公司	256.50	130.82	本公司	125.69	125.69	-
				125.69	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	125.69	125.69	-
20	林芝市火车站及仲果片区污水处理厂项目	西藏自治区林芝市住房和城乡建设局	640.00	200.00	本公司	83.02	-	83.02
				440.00	城规监理、西藏自治区建筑勘察设计院	83.02	-	83.02

注：单位名称中本公司的金额指发行人已累计代收、代付、未付其他联合体的金额合计；联合体单位的金额指发行人累计代收、已付、未付该单位的金额

4、2022 年公司作为牵头方且具备代收代付义务的联合体项目的具体情况如下：

单位：万元

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
1	佛山市轨道交通 2 号线仙涌站 TOD 综合开发研究（第 2 次招标）	广东顺控铁路投资开发有限公司	277.60	144.35	本公司	50.28	-	50.28
				102.71	缔博建筑设计（广州）有限公司	38.76	-	38.76
				30.54	广东国盛资产房地产土地评估有限公司	11.52	-	11.52
2	揭西县五经富美丽圩镇创建项目全过程工程咨询服务	揭西县五经富镇人民政府	1,354.09	990.00	本公司	120.59	-	120.59
				283.36	广东省城规建设监理有限公司	117.80	-	117.80
				80.73	广州市设计院集团有限公司	2.79	-	2.79
3	广东南湖游乐园升级改造项目全过程工程咨询服务	广东南湖旅游中心有限公司	1,751.63	1,012.01	本公司	147.74	147.74	-
				109.62	广东省工程勘察院	32.89	32.89	-
				630.00	广东省城规建设监理有限公司	114.86	114.86	-
4	荔湾区典型排水分区海绵城市建设监测评估及荔湾湖片区海绵城市专项规划项目	广州市荔湾区农业农村局和水务局	128.00	78.00	本公司	34.20	34.20	-
				50.00	北京清控人居环境研究院有限公司	34.20	34.20	-
5	林岳红木小镇重点区域城市更新详细方案	佛山中德工业服务区管理委员会	288.00	192.67	本公司	50.40	50.40	-
				95.33	广州十久亩建筑设计有限公司	50.40	50.40	-

序号	项目名称	客户	合同总额	联合体合同金额	单位名称	公司累计代收金额	公司累计已付金额	期末公司未付金额
6	粤东城际铁路潮汕机场至揭阳南段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	153.90	78.49	本公司	73.28	37.71	35.57
				75.41	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	73.28	37.71	35.57
7	粤东城际铁路汕头至潮汕机场段项目可研阶段土地综合开发方案研究专题编制	中铁工程设计咨询集团有限公司	408.00	208.08	本公司	194.26	99.96	94.30
				199.92	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	194.26	99.96	94.30
8	深珠合作示范区城市设计	珠海市高新基础建设有限公司	200.00	65.60	本公司	126.79	-	126.79
				104.40	广州宝贤华瀚建筑工程设计有限公司	98.49	-	98.49
				30.00	上海思倍安建设咨询有限公司	28.30	-	28.30
9	东莞市城镇老旧小区改造调查评估及专项规划编制工作	东莞市住房和城乡建设局	304.00	167.20	本公司	92.66	41.04	51.62
				136.80	东莞市建筑科学研究院有限公司	92.66	41.04	51.62
10	0430 项目勘察设计合同	广东省代建项目管理局	259.00	205.00	本公司	27.00	27.00	-
				54.00	深圳市粤鹏建设有限公司	27.00	27.00	-
11	粤东城际铁路潮州东至潮汕机场段可研阶段土地综合开发专题研究	中铁工程设计咨询集团有限公司	256.50	130.82	本公司	122.13	62.84	59.29
				125.69	广州市同创卓越房地产投资顾问有限公司	122.13	62.84	59.29
12	林芝市火车站及仲果片区污水处理厂项目	西藏自治区林芝市住房和城乡建设局	640.00	200.00	本公司	83.02	-	83.02
				440.00	城规监理、西藏自治区建筑勘察设计院	83.02	-	83.02

注：单位名称中本公司的金额指发行人已累计代收、代付、未付其他联合体的金额合计；联合体单位的金额指发行人累计代收、已付、未付该单位的金额

（三）收入分成情况及会计处理合规性

联合体合同中，发行人作为牵头方时，从客户所收取的款项中包含了代第三方收取的金额，该项金额与发行人提供的服务无关，系其他联合体成员提供服务所对应的款项，不属于发行人日常经营活动产生的经济利益的总流入，在这种情况下，该代收款项并不会为企业带来经济利益的流入，也不会导致企业所有者权益的增加，不确认为公司的收入。发行人仅就自身提供的服务部分确认收入，代收代付的其他联合体款项仅做往来核算。

根据《企业会计准则第 14 号—收入（2017 年修订）》（财会〔2017〕22 号）第三十四条规定：企业应当根据其在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断其从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。企业在向客户转让商品前能够控制该商品的，该企业为主要责任人，应当按照已收或应收对价总额确认收入；否则，该企业为代理人，应当按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。企业向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

- 1、企业自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户。
- 2、企业能够主导第三方代表本企业向客户提供服务。
- 3、企业自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，企业不应仅局限于合同的法律形式，而应当综合考虑所有相关事实和情况，这些事实和情况包括：

- 1、企业承担向客户转让商品的主要责任。
- 2、企业在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险。
- 3、企业有权自主决定所交易商品的价格。
- 4、其他相关事实和情况。

根据上述规定，结合公司的联合体业务模式，逐条分析如下：

相关准则规定	分析过程
企业自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户。	（1）企业承担向客户转让商品的主要责任：发行人联合体项目合同约定，联合体各成员应共同与委托人（业主）签订合同协议书。联合体各成员应为履行合同向委托人承担连带责任。且合同中明确各方的履约责任，分别向客户交付成果。因此，发行人不承担客户转让商品的主要责任，仅承担连带责任。（2）企业在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险：发行人不承担商品的存货风险。（3）企业有权自主决定所交易商品的价格：公司仅就自身负责部分的履约义务向委托人（业主）进行报价，其他联合体成员方分别独立向委托人（业主）进行报价，发行人无权自主决定其他联合体单位所交易商品的价格。
企业能够主导第三方代表本企业向客户提供服务。	发行人与联合体成员方共同组成联合体共同投标，以联合体的名义向客户提供不同内容的服务，各方提供的服务可明确区分，相对独立，通常涉及不同领域和资质，如发行人仅提供规划设计服务，其他联合体成员提供勘测服务、施工服务等。发行人不能主导第三方代表公司向业主提供服务。
企业自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。	根据公司联合体项目合同，发行人与各联合体成员方承担的履约义务彼此独立，区分清晰，从业务实际情况来看，公司一般承担规划设计部分，其他履约义务如施工部分，由联合体成员施工方直接向业主交付，发行人无需通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户的情况

综上，发行人存在联合体业务时，向客户转让商品前不拥有对联合体成员方所提供商品的控制权，不能主导联合体成员方代表公司向客户提供服务，亦不存在自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户的情况。综上，公司在从事联合体业务中不属于主要责任人，因此公司采用净额法确认联合体业务收入，仅就自身提供的服务部分确认收入，代收代付的其他联合体款项仅做往来核算，相关会计处理符合会计准则相关规定。

四、销售服务费中投标服务费的真实性。请发行人：

（一）说明销售费用率低于同行业可比公司平均值的原因。

报告期各期，发行人销售费用金额分别为 1,045.86 万元、1,170.66 万元、1,343.65 万元及 482.75 万元，整体呈现小幅上升趋势；对应的销售费用率分别为 1.61%、1.48%、1.46%及 1.24%，呈现小幅下降态势。

报告期内，发行人销售费用、营业收入和可比公司比较情况如下：

单位：万元

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
销售费用规模				
蕾奥规划	462.32	1,809.26	1,083.28	1,062.11
苏州规划	313.22	788.54	816.97	807.62
新城市	307.42	587.73	774.17	966.13
发行人	482.75	1,343.65	1,170.66	1,045.86
营业收入规模				
蕾奥规划	15,581.57	31,879.46	48,282.38	44,206.30
苏州规划	7,092.27	19,937.09	29,229.94	46,516.51
新城市	10,290.70	30,780.67	39,081.91	40,436.56
发行人	38,996.01	92,166.25	79,349.85	64,896.80

对比同行业可比上市公司，发行人销售费用规模与同行业可比上市公司差异不大，而收入规模显著高于同行业可比上市公司，因此销售费用率总体低于同行业可比上市公司。

报告期内，发行人销售费用率与可比公司比较情况如下：

单位：%

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划	2.97	5.68	2.24	2.40
苏州规划	3.04	2.56	2.09	2.00
新城市	4.33	2.95	2.65	2.08
平均数	3.45	3.73	2.33	2.16
发行人	1.24	1.46	1.48	1.61

报告期内，公司与同行业可比公司销售费用具体明细费用率情况如下：

期间	项目	蕾奥规划	苏州规划	新城市	发行人
2025 年 1-6 月	职工薪酬	1.02%	1.26%	0.49%	0.76%
	办公费	-	0.02%	0.29%	0.03%
	交通差旅费	-		1.83%	0.02%
	广告宣传费	0.33%	0.04%	-	0.04%
	折旧费用	-	-	-	0.00%
	投标服务费	0.58%	0.00%	-	0.37%
	其他	1.03%	1.72%	1.72%	0.02%

期间	项目	蕾奥规划	苏州规划	新城市	发行人
	合计	2.97%	3.04%	4.33%	1.24%
2024 年度	职工薪酬	1.28%	0.96%	0.45%	0.86%
	办公费	-	0.02%	0.33%	0.02%
	交通差旅费	-		1.40%	0.01%
	广告宣传费	2.66%	0.13%	-	0.04%
	折旧费用	-	-	-	0.00%
	投标服务费	0.75%	0.01%	-	0.52%
	其他	0.98%	1.44%	0.76%	0.01%
	合计	5.68%	2.56%	2.95%	1.46%
2023 年度	职工薪酬	0.78%	0.87%	0.34%	0.95%
	办公费	-	0.08%	0.42%	0.03%
	交通差旅费	-		1.04%	0.02%
	广告宣传费	0.41%	0.19%	-	0.02%
	折旧费用	-	-	-	0.00%
	投标服务费	0.73%	0.01%	-	0.45%
	其他	0.33%	0.95%	0.85%	0.00%
	合计	2.24%	2.09%	2.65%	1.48%
2022 年度	职工薪酬	0.72%	0.81%	0.24%	1.09%
	办公费	-	0.07%	0.58%	0.02%
	交通差旅费	-		0.70%	0.02%
	广告宣传费	0.74%	0.19%	-	0.01%
	折旧费用	-	-	-	0.00%
	投标服务费	0.67%	0.01%	-	0.45%
	其他	0.28%	0.92%	0.55%	0.01%
	合计	2.40%	2.00%	2.08%	1.61%

报告期内，公司销售费用率低于行业平均水平，主要系公司差旅办公以及业务宣传相关费用规模及费用率较低。一方面，公司为广东省唯一的省级城乡规划机构，成立时间较早，规划设计资质齐全，实力雄厚，凭借多年来在行业深耕的业务经验，在业内享有较高的知名度及好评，凭借品牌影响力和设计实力与客户保持长期良好的合作关系，市场开拓以及客户维护费用较低；另一方面，公司业务开拓职责和维护亦主要依靠生产人员高质量完成所承做项目过程中给客户留下的良好口碑，销售部门日常工作主要为招投标管理、项目资源收集、项目信息

维护等具体工作，差旅办公费用较少。

此外，公司收入及业务规模显著高于同行业可比公司，规模效应亦导致公司销售费用率偏低。2023 年度及 2024 年度，发行人在销售费用小幅度增长的同时，营业收入同比增长 22.27%和 16.15%，销售费用率略有下降，同期同行业可比上市公司营业收入整体呈现下滑趋势，而销售费用规模整体变化不大，因此销售费用率提升。

综上所述，发行人随公司经营规模的扩张，公司销售费用和营业收入逐年递增，销售费用率略有下降，销售费用率总体低于同行业可比公司平均水平主要系公司品牌效应较强，报告期内营业收入情况差异所致，不存在重大异常情形。

（二）投标服务费与投标、中标项目数量和金额方面的匹配性、费率及收款方是否存在异常，是否存在商业贿赂情形。

1、报告期内，公司投标服务费与投标、中标项目数量和金额数据如下：

单位：万元、个

期间	招投标模式合同数量	招投标模式合同金额	招投标模式平均合同金额	投标服务费支付笔数	投标服务费支付金额	投标服务费单笔平均支付金额	投标服务费支付笔数占招投标模式合同数量比重	投标服务费支付金额占招投标合同金额比重
2022 年度	442	46,968.97	106.26	180	293.48	1.63	40.72%	0.62%
2023 年度	735	63,778.53	86.77	207	353.54	1.71	28.16%	0.55%
2024 年度	853	74,294.88	87.10	296	476.95	1.61	34.70%	0.64%
2025 年 1-6 月	519	44,477.82	85.70	99	144.56	1.46	19.08%	0.33%
合计	2,549	229,520.20	90.04	782	1,268.54	1.62	30.68%	0.55%

2、匹配性说明

公司并非对所有招标模式合同都要支付服务费。对是否需要支付投标服务费，取决于客户发出招采文件的约定，但对未中标合同，公司无需支付投标服务费。

通过上表数据，报告期内公司支付的投标服务费稳定在 0.5%左右，2025 年 1-6 月金额占比下降，主要原因：一是平均合同额下降，相应的费用会下降；二是需要支付服务费的笔数下降，相应支付金额下降。公司投标服务费整体支付情况与公司销售活动客观情况匹配，不存在异常。

3、是否存在商业贿赂

公司客户主要以政府及行政事业单位、国有企业等为主，该类客户在采购时，会依照政府采购相关法律法规以及其内控要求履行严格的招采流程，公司不存在依赖招标代理机构获取合同情形，公司投标过程严格按照客户招采文件进行，不存在采用财物或其他手段贿赂对方单位或个人的行为，不存在商业贿赂。

（三）说明发行人管理费用率低于行业平均水平的原因，管理人员规模、人均薪酬与可比公司的对比情况。

报告期各期，发行人管理费用金额分别为 8,930.83 万元、9,507.95 万元、9,824.80 万元及 5,276.56 万元，整体呈现小幅上升趋势；管理费用率分别为 13.76%、11.98%、10.66%及 13.53%，呈现小幅下降态势。

报告期内，发行人管理费用、营业收入和可比公司比较情况如下：

单位：万元

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
管理费用规模				
蕾奥规划	4,041.84	9,956.54	12,427.05	10,386.89
苏州规划	1,914.86	4,491.94	4,299.40	4,873.85
新城市	2,072.62	4,641.09	4,495.47	4,305.79
发行人	5,276.56	9,824.80	9,507.95	8,930.83
营业收入规模				
蕾奥规划	15,581.57	31,879.46	48,282.38	44,206.30
苏州规划	7,092.27	19,937.09	29,229.94	46,516.51
新城市	10,290.70	30,780.67	39,081.91	40,436.56
发行人	38,996.01	92,166.25	79,349.85	64,896.80

对比同行业可比上市公司，发行人管理费用规模与同行业可比上市公司差异不大，而收入规模显著高于同行业可比上市公司，因此管理费用率总体低于同行业可比上市公司。

发行人管理费用率与可比公司比较情况如下：

单位：%

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划	25.94	31.23	25.74	23.50

公司名称	2025 年 1-6 月	2024 年度	2023 年度	2022 年度
苏州规划	20.14	15.08	11.50	10.65
新城市	27.00	22.53	14.71	10.48
平均数	24.36	22.95	17.32	14.88
发行人	13.53	10.66	11.98	13.76

报告期内，公司与同行业可比公司管理费用具体明细费用率情况如下：

期间	项目	蕾奥规划	苏州规划	新城市	发行人
2025 年 1-6 月	职工薪酬	14.62%	10.02%	12.21%	6.58%
	办公费	2.50%	1.41%	2.01%	0.97%
	交通差旅费	1.06%	0.40%	1.92%	0.07%
	折旧摊销费	2.07%	2.85%	4.52%	1.57%
	中介机构服务费	1.15%	1.53%	2.94%	0.58%
	车辆使用费	0.46%	0.41%	0.31%	0.06%
	股份支付	-	-	0.00%	3.03%
	其他	4.08%	3.52%	3.09%	0.66%
	合计	25.94%	20.14%	27.00%	13.53%
2024 年度	职工薪酬	17.77%	7.09%	11.01%	7.46%
	办公费	4.09%	0.99%	1.57%	0.66%
	交通差旅费	1.56%	0.32%	2.42%	0.08%
	折旧摊销费	2.42%	2.03%	3.46%	1.00%
	中介机构服务费	0.82%	0.87%	0.93%	0.33%
	车辆使用费	0.60%	0.44%	0.33%	0.06%
	股份支付	-	-	-0.18%	0.29%
	其他	3.97%	3.33%	2.99%	0.79%
	合计	31.23%	15.08%	22.53%	10.66%
2023 年度	职工薪酬	15.50%	5.37%	7.98%	8.22%
	办公费	3.18%	0.87%	1.11%	0.60%
	交通差旅费	1.47%	0.36%	1.20%	0.06%
	折旧摊销费	1.44%	1.34%	1.98%	1.20%
	中介机构服务费	0.35%	0.65%	0.39%	0.42%
	车辆使用费	0.72%	0.30%	0.21%	0.08%
	股份支付	-	-	0.08%	0.80%

期间	项目	蕾奥规划	苏州规划	新城市	发行人
	其他	3.09%	2.61%	1.75%	0.59%
	合计	25.74%	11.50%	14.71%	11.98%
2022 年度	职工薪酬	14.39%	5.23%	5.95%	8.95%
	办公费	2.98%	0.84%	0.81%	0.89%
	交通差旅费	0.77%	0.36%	0.50%	0.09%
	折旧摊销费	1.62%	1.22%	1.33%	1.42%
	中介机构服务费	0.40%	0.27%	0.30%	0.52%
	车辆使用费	0.83%	0.27%	0.22%	0.07%
	股份支付	-	-	0.21%	0.97%
	其他	2.49%	2.45%	1.15%	0.84%
	合计	23.50%	10.65%	10.48%	13.76%

报告期各期，蕾奥规划管理费用均高于发行人，主要系报告期内发行人管理费用规模与蕾奥规划较为接近，但是整体销售收入远优于蕾奥规划，管理费用控制能力较强。

2022 年度，公司管理费用率略高于苏州规划及新城市，主要原因系公司 2022 年管理人员薪酬规模相对较高。2022 年公司管理人员薪酬占营业收入的比例为 8.95%，苏州规划和新城市分别为 5.23%及 5.95%，主要原因系公司为国有企业，随着规模的扩大，公司向员工提供具备市场竞争力的薪酬水平及完备的福利政策，同时近年来公司业绩良好、增长迅速，公司管理人员人数增加且绩效奖金总体较高，导致总体薪酬占比较高。2023 年度、2024 年度及 2025 年 1-6 月，苏州规划及新城市受营业收入下滑影响，管理费用率均有所提升，并逐步超过发行人，而发行人由于业绩持续增长，管理费用率呈现小幅度下降。

发行人管理人员规模、人均薪酬与可比公司比较情况如下：

单位：人、万元

管理人员规模			
公司名称	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划	108	118	81
苏州规划	81	76	75
新城市	104	118	130
平均数	98	104	95

发行人	96	90	78
管理人员人均薪酬			
公司名称	2024 年度	2023 年度	2022 年度
蕾奥规划	52.46	63.43	78.55
苏州规划	26.96	27.64	28.18
新城市	21.22	19.96	22.74
平均数	33.54	37.01	43.16
发行人	71.65	72.50	74.45

注 1：同行业可比上市公司 2025 年半年报未披露公司员工构成分类、管理人员规模及管理人员人均薪酬

注 2：管理人员人均薪酬=管理费用中职工薪酬/管理人员规模

报告期各期末，发行人管理人员随公司规模扩大而逐年增加，管理人员规模介于同行业可比上市公司之间。发行人管理人员人均薪酬总体高于可比公司，主要系规划设计行业为技术与智力密集型行业，优秀人才是行业内企业核心竞争力的体现，也是开展业务最重要的保障，公司为员工提供了较好的福利待遇和具有市场竞争力的薪酬，以此吸引、稳定高素质的人才；发行人在管理人员规模与同行业可比公司差异不大的情况下，收入规模要显著高于同行业上市公司，发行人管理效率更优，管理人员的综合素质和能力更强，要求的人均薪酬相对较高。报告期内，业绩良好，2023 年度及 2024 年度，营业收入同比增长 22.27%和 16.15%，员工绩效奖金较高，具备合理性。

（四）说明“通过创新管理数字化、智能化新技术，不断提升精细化管理水平”降低管理费用率的具体措施。

1、公司通过研发一体化综合管理平台（规划+），实现了“业财行技”一体化管理目标。该平台为公司自主开发，基于强大的工作流引擎、稳定的基础底座结合移动 APP 等功能，支撑公司综合办公、生产经营、人力管理、财务管理、技术管理等工作，实现绝大部分审批流程电子化、线上化，达到了减少人员配置，节约审批时间，满足项目运作全过程规范管理，提升组织运作效率以及提高综合管理水平等目标。其中，对于费用报销、项目管控、合同审批等方面，有效节省了公司人力物力以及时间成本；

2、公司设置信息中心和数字科技应用研究院，配置复合型人才梯队团队，服务于公司创新管理数字化。两个部门配置主任 1 名，助理总监 1 名，产品经理

2 名，项目负责人 2 名，全栈工程师 8 名、数据工程师 2 名、UI 设计师 1 名，咨询工程师 1 名，售前工程师 1 名。已经搭建了具备软件产品研发全链条能力团队。另外，配置网络工程师 2 名，负责规划+平台、网络及硬件基础等相关建设、升级、维护等服务工作，为公司数字化、信息化提供高效、专业的支持和保障工作；

3、公司持续加大数字化、智能化新技术的建设。报告期内，公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金合计为 4,551.22 万元，无形资产报告期内合计增加 1,693.55 万元，公司持续加大对数字化的建设支出，也为公司进一步实施精细化管理，提升运营效率提供支持。

五、因预收款形成的合同负债具体情况。请发行人：

（一）说明报告期内合同负债金额波动的原因，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化。

1、合同负债的主要构成

规划设计咨询行业对资金周转具有较高需求。规划设计项目需投入大量人力、物力与财力用于市场调研、方案构思及初步设计等工作。鉴于规划设计项目周期通常较长，短则数月，长则数年，其回款周期亦相应延长。与此同时，为履行合同约定义务，需投入大量人力与物力资源，致使项目在持续推进过程中面临较大的资金压力。因此，公司通常会在合同中约定收取合同总价的 0%-30%作为预收款项，且依据《企业会计准则第 14 号—收入》的规定，该款项（剔除税款）应在合同负债项目中进行核算。

2、合同负债金额波动的原因

单位：万元

项目	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
合同负债	6,943.18	7,609.90	5,967.45	7,645.74
增（减）额	-666.72	1,642.45	-1,678.29	/
比例	-8.76%	27.52%	-21.95%	/
各期新签合同金额	51,708.10	135,887.71	85,817.83	63,900.23

如上表所示，报告期各期末合同负债余额呈现波动态势，主要是由于公司新签合同金额的签署时间及预收款比例存在一定差异。其中：

2022 年末合同负债余额为 7,645.74 万元，主要是由于 2022 年较多国土空间总体规划项目处于项目开展初期，国土空间总体规划项目合同金额通常较大及首笔款项预收金额较大，且国土空间总体规划项目陆续在 2023 年度启动交付工作，2022 年末合同负债在 2023 年度的结转比例高达 63.33%，因此 2023 年末的合同负债余额有所下降。

2024 年末合同负债余额有所回升，主要系由于 2024 年度新签署合同规模较以往年度显著提升。

2025 年 6 月末合同负债余额较 2024 年末有所回落，主要系由于 2024 年末项目在 2025 年上半年逐步启动交付的同时，上半年新签署合同规模较 2024 年末也略有回调所致。

综上，报告期各期末公司合同负债余额规模整体呈现波动态势，具有业务合理性。

3、报告期内，各报告期间前十大的合同负债项目

关于公司对主要客户信用政策的描述详见本回复报告“问题 7、坏账准备计提的充分性、经营活动现金流情况”之“一、说明应收账款大幅增加的原因，报告期内应收账款与收入增长幅度的匹配性，报告期内对主要客户的信用政策是否发生变化，是否存在放宽信用政策刺激销售的情形”回复。

具体到合同负债科目，主要系为客户提供规划设计服务而预先收取的款项。报告期内，公司对主要客户的预收款比例不存在重大差异。报告期各期末，公司合同负债余额及对应的合同金额及占比如下所示：

单位：万元				
项目	2025 年 6 月	2024 年末	2023 年末	2022 年末
合同负债余额	6,943.18	7,609.90	5,967.45	7,645.74
期末合同负债对应的合同金额	34,348.95	38,244.13	30,496.89	38,447.27
合同负债余额占合同金额比例	20.21%	19.90%	19.57%	19.89%

结合上表，公司合同负债金额占对应合同金额的比重约为 20%，且相对稳定，与公司在合同中约定的预收比例 0%-30%之间相同，合同负债余额基本符合预收款的比例，也不存在报告期内重大变化的情形。

(二) 列表说明各期合同负债对应的项目情况，包括客户名称、项目名称、合同负债金额及占比情况。

1、报告期内，各报告期间前十大的合同负债项目

(1) 2025 年 6 月前十大合同负债的项目情况及占比情况如下：

单位：万元

客户名称	项目名称	合同负债金额	合同金额	合同负债占合同金额比例
广东省住房和城乡建设厅	广东省城市（县城）四网一廊设施更新与高质量发展项目（之二）	184.93	280.03	70.00% 见下文（1）
广东省发展和改革委员会	规划建设临港经济区，落实临港经济区建设总体方案	163.02	216.00	80.00% 见下文（2）
广东省农垦集团公司	广东省农垦湛江垦区国土空间专项规划（2020-2035 年）	138.30	512.00	28.63%
湛江市农业发展集团有限公司	湛江农发集团 2024 年第二批现代化海洋牧场用海办证等前期工作咨询服务	122.26	852.00	15.21%
普宁市自然资源局	普宁市中心城区（控规未覆盖片区）控制性详细规划	116.66	618.30	20.00%
中铁北京工程局集团第一工程有限公司	汕尾市“百千万工程”合作协议	94.34	500.00	20.00%
中铁十局集团城市轨道交通工程有限公司	海丰县义务教育学校扩容提质工程（海丰县北部新区实验学校建设工程）工程技术咨询服务合同	94.34	145.89	68.54% 见下文（2）
揭阳市自然资源局	揭阳市产业园中部片区控制性详细规划	91.98	325.00	30.00%
广东省国土资源技术中心	省智慧自然资源—自然资源市场与资产监管综合应用信息服务（2025 年）-软件开发服务	74.58	158.10	50.00% 见下文（2）
五华县华城镇人民政府	五华县“百千万工程”华城典型镇建设项目勘察、设计施工总承包	74.30	1,088.03	7.24%
合计		1,154.71	4,695.35	26.07%

注：占比为合同负债与合同金额之间的占比，其中合同负债为含税金额

1) 《广东省城市（县城）四网一廊设施更新与高质量发展项目（之二）》项目隶属于广东省住房和城乡建设厅的项目，由于该项目甲方要求的时间进度较短，且该项目要求大量的政策研究及专业技术的支持，因此甲方为整体推动项目的进行，预付了较高的合同款项导致。

2) 《规划建设临港经济区，落实临港经济区建设总体方案》、《海丰县义

务教育学校扩容提质工程（海丰县北部新区实验）及《省智慧自然资源—自然资源市场与资产监管综合应用信息服务（2025 年）-软件开发服务》项目，依据约定需将服务成果一次性交付给客户，并以交付服务成果且完成验收的时间节点作为整个项目收入确认的时点。因此，在客户最终验收前公司收到的款项均会计入合同负债中，在项目验收后，一次性将全部的合同负债转入收入，因此该类项目在验收前合同负债的金额占合同金额的比例会相对较高。

（2）2024 年前十大合同负债的项目情况及占比情况如下：

单位：万元

客户名称	项目名称	合同负债金额	合同金额	合同负债占合同金额比例
广东省中国青年旅行社有限公司	广东青旅数字化平台建设项目	449.66	595.80	80.00% 见下文（1）
广东省发展和改革委员会	规划建设临港经济区，落实临港经济区建设总体方案	163.02	216.00	80.00% 见下文（2）
雷州市自然资源局	湛江市雷州市龙游新城综合规划项目	158.09	558.60	30.00%
阳江核电有限公司	阳江“百千万工程”总体规划项目	138.68	490.00	30.00%
广东省农垦集团公司	广东省农垦湛江垦区国土空间专项规划（2020-2035 年）	138.30	512.00	28.63%
湛江市农业发展集团有限公司	湛江农发集团 2024 年第二批现代化海洋牧场用海办证等前期工作咨询服务	122.26	852.00	15.21%
普宁市自然资源局	普宁市中心城区（控规未覆盖片区）控制性详细规划	116.66	618.30	20.00%
新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站）	草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目	102.45	362.00	30.00%
能源基金会（美国）北京办事处	市级国土空间总体规划落实碳达峰碳中和目标的路径研究	100.95	107.00	100.00% 见下文（2）
揭阳市自然资源局	揭阳市产业园中部片区控制性详细规划	91.98	325.00	30.00%
合计		1,582.05	4,636.70	36.17%

注：占比为合同负债与合同金额之间的占比，其中合同负债为含税金额

1) 《广东青旅数字化平台建设项目》项目为客户提供数字化平台开发项目，由于提供的开发服务不满足时段法的收入确认条件，故采用验收后按时点一次性

确认收入，项目于 2023 年 10 月签订合同，并于 2025 年 6 月完成验收并确认相关的收入；因此，在客户最终验收前公司收到的项目进度款均会计入合同负债中，在项目验收后，一次性将全部的合同负债转入收入，因此该类项目在验收前合同负债的金额占合同金额的比例会相对较高。

2) 《规划建设临港经济区，落实临港经济区建设总体方案》与《市级国土空间总体规划落实碳达峰碳中和目标的路径研究》项目，依据约定需将服务成果一次性交付给客户，并以交付服务成果且完成验收的时间节点作为整个项目收入确认的时点。因此，在客户最终验收前公司收到的款项均会计入合同负债中，在项目验收后，一次性将全部的合同负债转入收入，因此该类项目在验收前合同负债的金额占合同金额的比例会相对较高。

(3) 2023 年前十大合同负债的项目情况及占比情况如下：

单位：万元

客户名称	项目名称	合同负债金额	合同金额	合同负债占合同金额比例
广东省中国青年旅行社有限公司	广东青旅数字化平台建设项目	281.04	595.80	50.00% 见下文（1）
广东省住房和城乡建设厅	广东省“百县千镇万村高质量发展工程”乡镇生活污水设施和管网建设项目前期工作	216.98	230.00	100.00% 见下文（2）
广州市从化区太平镇人民政府	广州市从化区太平镇银林村更新改造规划	175.09	410.00	45.27% 见下文（3）
广东省农垦集团公司	广东省农垦湛江垦区国土空间专项规划（2020-2035 年）	138.30	512.00	28.63%
普宁市城市管理局	普宁市中心城区（控规未覆盖片区）控制性详细规划	116.66	618.30	20.00%
新疆生产建设兵团第三师四十一团城镇管理服务中心（环境保护工作站）	草湖项目区国土空间“一张图”信息化建设项目	102.45	362.00	30.00%
江门市发展和改革局	广佛江珠城际广州芳村至江门段项目江门境内站点综合开发及站城一体化规划设计项目	97.64	345.00	30.00%
揭阳市自然资源局	揭阳市产业园中部片区控制性详细规划	91.98	325.00	30.00%
能源基金会（美国）北京办事处	低碳导向的控制性详细规划评估创新研究	91.33	107.57	90.00% 见下文（4）

客户名称	项目名称	合同负债金额	合同金额	合同负债占合同金额比例
湛江市坡头区南调街道办事处	湛江南调区（部分）、海东新区起步区（部分）控制性详细规划修改及城市设计编制服务	88.87	710.00	13.27%
合计		1,400.34	4,215.67	35.21%

注：占比为合同负债与合同金额之间的占比，其中合同负债为含税金额

1) 《广东青旅数字化平台建设项目》项目与上文 2024 年度比例较高的原因一致。

2) 《广东省“百县千镇万村高质量发展工程”乡镇生活污水设施和管网建设项目前期工作》项目属于一次性提交成果并按时点确认收入的项目。截至 2023 年 12 月 31 日，编制工作已全部完成。然而，因验收流程尚未结束，鉴于年底支付进度的要求，客户提前支付了尾款，因此该项目合同负债在合同金额中的占比相对较高。

3) 《广州市从化区太平镇银林村更新改造规划》项目的预收款涵盖了完成初步成果的款项。由于项目初步成果暂未通过验收，因此预收款在合同金额中的比例偏高。

4) 《低碳导向的控制性详细规划评估创新研究》项目约定将服务成果一次性交付给客户并按交付服务成果并完成验收的时点作为整个项目确认收入的时点，因此，在客户最终验收前公司收到的款项均会计入合同负债中，在项目验收后，一次性将全部的合同负债转入收入当中，因此该类项目在验收前合同负债的金额占合同金额的比例会相对较高。

(4) 2022 年前十大合同负债的项目情况及占比情况如下：

单位：万元

客户名称	项目名称	合同负债金额	合同金额	合同负债占合同金额比例
新疆生产建设兵团第五师自然资源和规划局	第五师双河市国土空间总体规划（2020-2035 年）	377.45	1,290.00	31.02%
广州市规划和自然资源局从化区分局	从化区控制性详细规划整合	262.26	556.00	50.00% 见下文（1）

客户名称	项目名称	合同负债金额	合同金额	合同负债占合同金额比例
南雄市自然资源局	南雄市国土空间总体规划（2020-2035 年）及相关配套工作	245.26	559.00	46.51% 见下文（2）
揭阳市自然资源局	揭阳市榕城核心区东片区、仙梅片区控制性详细规划	244.53	864.00	30.00%
临城县自然资源和规划局	临城县国土空间总体规划（2019-2035 年）	188.68	546.30	36.61%
云浮市住房和城乡建设局	云浮市城区排水管网雨污分流改造工程	182.73	645.65	30.00%
广州市从化区太平镇人民政府	广州市从化区太平镇银林村更新改造规划	175.09	410.00	45.27% 见下文（3）
塔什库尔干县人民医院	塔什库尔干县人民医院新院区建设项目工程总承包	156.70	563.00	29.50%
肇庆市自然资源局	广东省（肇庆）大型产业集聚区市管起步区城市设计及控制性详细规划	152.09	559.80	28.80%
威海市自然资源和规划局	威海市国土空间规划	149.06	507.6	31.13%
合计		2,133.85	6,501.35	34.79%

注：占比为合同负债与合同金额之间的占比，其中合同负债为含税金额

1）《从化区控制性详细规划整合》项目属于全域全要素规划设计业务，由于前期进行了较多的准备工作，因此客户预付款进度提前，预付的比例占合同金额的 50%，但同时该项目下一阶段的阶段比例同时减少至 20%，预收款阶段及下一阶段的占比为 70%，与前文中问题三第（四）点中所述的前两个阶段比例占合同比例的 50%-80%之间相符，且由于当前未达到相应的阶段成果时点，故未确认相应的收入，因此预收款占合同金额的比例偏高。

2）《南雄市国土空间总体规划（2020-2035 年）及相关配套工作》该项目作为国土空间规划类试点项目，鉴于前期准备工作较为繁重，客户除依据合同约定支付预付款外，还额外提前支付了部分款项，以促进项目的顺利推进。鉴于相关款项尚未满足收入确认条件，仍列为合同负债，致使预收款占合同总额的比例偏高。

3）《广州市从化区太平镇银林村更新改造规划》项目与上文 2023 年度比例较高的原因一致。

综上所述，报告期内前十大合同负债的占比受部分项目预收款较多的影响，

其中主要受到部分按时点法确认收入的项目影响，由于该类项目为一次性提交成果，故不符合时段法的相关条件，因此会将收到的款项全部计入合同负债当中，该类项目预收款的比例在交付成果前会达到较高的占比，导致前十大合同负债的项目中合同负债占合同总价的占比略高于当前公司预收款的通常比例 0-30%。

六、保荐机构、申报会计师核查范围、核查程序及核查意见

（一）核查范围及核查程序

针对上述事项，保荐人、申报会计师执行了以下核查程序：

（1）查阅长期股权投资股权转让相关的股东会会议纪要等决策文件，了解公司管理层处置联营企业的具体决策流程、审批程序以及处置该联营企业的商业背景和战略考量因素；

（2）检查处置长期股权投资的股权转让协议，比对银行出具的资金划转凭证和收款回单，核实股权处置对价的金额是否准确无误，并确认交易款项的实际到账情况以确保交易的真实性；

（3）复核各年度投资收益的计算过程及相关会计处理，检查各报告期联营公司财务报表、评估机构出具的专项评估报告等，重点核实联营公司在处置时点的公允价值确定依据是否充分合理，确保投资收益确认的准确性和联营公司处置时点估值的公允性；

（4）获取并检查公司资金管理制度，了解与货币资金及理财产品购买、赎回等相关的内部控制，对相关控制运行的有效性进行测试；

（5）获取交易性金融资产明细账，检查各报告期间交易性金融资产的变动情况，核查结构性存款相关的协议、银行流水记录、检查投资收益金额等；

（6）检查公司联合体款项收付情况及会计处理，查阅联合体合同，检查合同重要条款内容，结合企业会计准则对相关会计处理的合规性分析论证；

（7）获取合同负债明细账，与公司相关人员进行访谈，深入了解公司的预收政策以及行业通行惯例，明确合同负债的确认原则与计量方法。同时，检查与预收款项相对应的合同条款，以及预收款项后续确认收入的外部证据，以此评估公司收入确认政策的谨慎性。查阅同行业可比公司的招股说明书、定期报告等公

开资料，掌握同行业公司业务承接阶段对预收款项的会计处理方式；

（8）对交易性金融资产、合同负债实施函证程序；

（9）检查合同负债所涉及合同，核实期末余额是否与合同预收条款相符。
检查合同负债的期后结转情况，并获取相关的期后结转依据；

（10）比对同行业可比上市公司销售费用率、管理费用率、管理人员规模、人均薪酬等指标，分析发行人与同行业可比上市公司上述指标是否存在差异的原因；

（二）核查结论

经核查，保荐人、申报会计师认为：

（1）报告期内长期股权投资的股权转让价格公允，具备商业理由，各报告期间及处置股权相关投资收益金额真实且准确；

（2）公司理财产品的发行机构主要为中信银行、招商银行、浦发银行等大型股份制商业银行，理财产品主要系保本收益型结构性存款，投资期限未超过12个月，各报告期间所购买理财已于当期期末前完成赎回，交易性金融资产及相关投资收益的金额真实且准确；

（3）检查公司联合体款项收付情况及会计处理，查阅联合体合同，检查合同重要条款内容，结合企业会计准则对相关会计处理的合规性分析论证；

（4）报告期内合同负债波动由项目周期导致，报告期内对主要客户的信用政策未发生变化，合同负债期末余额真实且准确；

（5）发行人随着公司经营规模的扩张，公司销售费用和营业收入逐年递增，销售费用率略有下降，管理费用率总体低于同行业可比公司平均水平主要系公司产品品牌效应较强，报告期内营业收入情况差异所致，不存在重大异常情形；

（6）报告期各期末，发行人管理人员随公司规模扩大而逐年增加，管理人员规模介于同行业可比上市公司之间。发行人管理人员人均薪酬总体高于可比公司，主要系公司为员工提供了较好的福利待遇和具有市场竞争力的薪酬以确在智力密集型行业中取得领先地位。

三、募集资金运用及其他事项

问题 9、募投项目的必要性及合理性

根据申请文件,发行人拟募集 70,485.15 万元,用于综合服务能力提升项目、科技创新能力提升项目、数字化管理能力提升建设项目和补充流动资金,其中综合服务能力提升项目主要对公司总部及分子公司进行改扩建升级,涉及办公场所的租赁;科技创新能力提升项目资金用于租赁 4,000 平方米办公场地、支付研发人员薪酬及研发费用;数字化管理能力提升建设项目主要为建设投资;补充流动资金的金额为 10,000.00 万元。报告期内,公司共进行了 2 次分红,累计分红金额超过 1.2 亿。

请发行人:(1)说明综合服务能力提升项目对公司总部及分子公司的扩建升级主要包括的建设内容及对应的投资金额,租赁办公场所主要分布的城市及地区,该项目对公司综合服务能力提升的具体体现,募集资金用于该项目是否具有必要性。(2)说明科技创新能力提升项目拟购置设备、聘请研发人员的情况,募集资金用于租赁办公地点及支付研发人员薪酬的情况与发行人的研发人员数量、研发项目等是否相匹配,发行人能否使用自有办公场所或现有租赁场所实施该项目,说明该募投项目的必要性及合理性。(3)说明数字化管理能力提升项目的具体内容,项目投资具体用途与明细,与科技创新能力提升项目的区别,是否均为提升公司的创新能力。(4)说明报告期内累计分红金额较大的情况下,募集资金补充流动资金的必要性及合理性。

请保荐机构核查上述事项并发表明确意见。

回复:

一、说明综合服务能力提升项目对公司总部及分子公司的扩建升级主要包括的建设内容及对应的投资金额,租赁办公场所主要分布的城市及地区,该项目对公司综合服务能力提升的具体体现,募集资金用于该项目是否具有必要性。

(一)说明综合服务能力提升项目对公司总部及分子公司的扩建升级主要包括的建设内容及对应的投资金额

综合服务能力提升项目对公司总部及分子公司的扩建升级主要对公司总部

及分子公司进行改扩建升级，同时购置一批先进的硬软件设备，引进一批专业技术人才，构建全新的全国服务网络。

本项目房屋租赁及装修投资总计 14,717.50 万元，其中房屋购置 10,050.00 万元，房屋租赁 2,782.50 万元，装修 1,885.00 万元，总计购置及租赁面积为 12,450 平方米。

图表 1：场地租赁及装修总体情况列表

单位：万元

序号	项目名称	投资金额			合计
		T+1	T+2	T+3	
1	房屋购置	10,050.00	-	-	10,050.00
2	房屋租赁	827.50	922.50	1,032.50	2,782.50
3	装修	1,725.00	70.00	90.00	1,885.00
4	合计	12,602.50	992.50	1,122.50	14,717.50

图表 2：场地购置及租赁和装修总费用明细

单位：万元

序号	分类	实施地点	定员人数	实施方式	购置/租赁面积	购置/租赁单价	装修单价	购置费用/年租金	装修费用	投资金额			合计
										T+1	T+2	T+3	
1	第 1 年 实施	广州总部	218	购置	2,500.00	2.50	0.20	6,250.00	500.00	6,750.00			6,750.00
				租赁	2,500.00	0.10	0.15	250.00	375.00	625.00	250.00	250.00	1,125.00
2		广州总部（白云、黄埔分院）	12	租赁	200.00	0.10	0.10	20.00	20.00	40.00	20.00	20.00	80.00
3		粤规院湾区(广州)规划设计有限公司	40	租赁	800.00	0.10	0.15	80.00	120.00	200.00	80.00	80.00	360.00
4		建科公司	30	租赁	1,500.00	0.10	0.15	150.00	225.00	375.00	150.00	150.00	675.00
5		江门	6	租赁	100.00	0.10	0.15	10.00	15.00	25.00	10.00	10.00	45.00
6		佛山	7	租赁	100.00	0.10	0.15	10.00	15.00	25.00	10.00	10.00	45.00
7		横琴	10	购置	500.00	1.60	0.10	800.00	50.00	850.00			850.00
8		深圳	50	购置	1,000.00	2.50	0.20	2,500.00	200.00	2,700.00			2,700.00
9		潮州	8	租赁	100.00	0.15	0.10	15.00	10.00	25.00	15.00	15.00	55.00
10		东莞	8	租赁	100.00	0.15	0.10	15.00	10.00	25.00	15.00	15.00	55.00
11		茂名	15	租赁	200.00	0.15	0.10	30.00	20.00	50.00	30.00	30.00	110.00
12		揭阳	7	租赁	150.00	0.15	0.10	22.50	15.00	37.50	22.50	22.50	82.50
13		汕尾	5	租赁	100.00	0.15	0.10	15.00	10.00	25.00	15.00	15.00	55.00
14		中山	6	租赁	100.00	0.15	0.10	15.00	10.00	25.00	15.00	15.00	55.00

序号	分类	实施地点	定员人数	实施方式	购置/租赁面积	购置/租赁单价	装修单价	购置费用/年租金	装修费用	投资金额			合计
										T+1	T+2	T+3	
15		阳江	10	租赁	200.00	0.15	0.10	30.00	20.00	50.00	30.00	30.00	110.00
16		海南	4	租赁	100.00	0.15	0.10	15.00	10.00	25.00	15.00	15.00	55.00
17		上海	20	购置	200.00	2.50	0.10	500.00	20.00	520.00			520.00
18		成都、重庆	10	租赁	200.00	0.20	0.10	40.00	20.00	60.00	40.00	40.00	140.00
19		湖北	12	租赁	200.00	0.20	0.10	40.00	20.00	60.00	40.00	40.00	140.00
20		江西	10	租赁	200.00	0.15	0.10	30.00	20.00	50.00	30.00	30.00	110.00
21		湖南	10	租赁	200.00	0.20	0.10	40.00	20.00	60.00	40.00	40.00	140.00
22		小计	498		11,050.00			10,877.50	1,725.00	12,602.50	827.50	827.50	14,257.50
23	第 2 年 实施	湛江	6	租赁	100.00	0.15	0.10	15.00	10.00		25.00	15.00	40.00
24		惠州	6	租赁	100.00	0.15	0.10	15.00	10.00		25.00	15.00	40.00
25		梅州	4	租赁	100.00	0.10	0.10	10.00	10.00		20.00	10.00	30.00
26		汕头	2	租赁	100.00	0.15	0.10	15.00	10.00		25.00	15.00	40.00
27		福建	10	租赁	200.00	0.20	0.15	40.00	30.00		70.00	40.00	110.00
28		第 1 年租赁区域续租	0	租赁	-	-	-	827.50	-				-
29	小计		28		600.00			922.50	70.00	-	165.00	95.00	260.00
30	第 3 年 实施	北京、河北	10	租赁	200.00	0.15	0.15	30.00	30.00			60.00	60.00
31		山东	10	租赁	200.00	0.10	0.10	20.00	20.00			40.00	40.00

序号	分类	实施地点	定员人数	实施方式	购置/租赁面积	购置/租赁单价	装修单价	购置费用/年租金	装修费用	投资金额			合计
										T+1	T+2	T+3	
32		广西	10	租赁	200.00	0.15	0.10	30.00	20.00			50.00	50.00
33		江西	10	租赁	200.00	0.15	0.10	30.00	20.00			50.00	50.00
34		第 1、2 年租赁区域续租	0	租赁	-	-	-	922.50	-				-
35	小计		40		800.00			1,032.50	90.00	-	-	200.00	200.00
合计			566	—	12,450.00			12,832.50	1,885.00	12,602.50	992.50	1,122.50	14,717.50

本项目在充分利用有限资金的前提下，设备选型高度重视设备的可靠性，设备主要选用目前技术先进可靠的国产设备，以满足公司业务发展的需要。软硬设备购置费用详情如下表所示：

图表 3：软硬件设备购置费用

单位：万元/台、万元/套、台、套、万元

序号	项目	数量	硬软件购置金额	硬软件购置金额	硬软件购置金额	合计
			T+1	T+2	T+3	
1	硬件设备	1,750	1,557.10	129.40	88.20	1,774.70
2	办公家具	2,006	964.30	118.20	56.70	1,139.20
3	软件设备	1,507	1,285.98	645.29	451.30	2,382.56
合计		5,263	3,807.38	892.89	596.20	5,296.46

图表 4：项目主要软硬件设备清单

单位：万元/台、万元/套、台、套、万元

类别	名称	规格/型号	单价	T+1 年		T+2 年		T+3 年		数量合计	金额合计
				数量	金额	数量	金额	数量	金额		
硬件设备	PC	华为/联想	1.3	555	721.50	28	36.40	30	39.00	613	796.90
	笔记本电脑	华为/联想	1.2	77	92.40	9	10.80	6	7.20	92	110.40
	千兆路由器	华为/H3C	0.5	26	13.00	5	2.50	3	1.50	34	17.00
	交换机	华为/H3C	0.5	26	13.00	5	2.50	3	1.50	34	17.00
	投影机	3M	2	37	74.00	6	12.00	3	6.00	46	92.00
	平板电脑	华为	0.4	555	222.00	28	11.20	30	12.00	613	245.20
	陈列台及相关支架	-	2	192	384.00	24	48.00	9	18.00	225	450.00
	激光打印复印一体机	HP	0.8	37	29.60	6	4.80	3	2.40	46	36.80
	针式打印机	-	0.2	38	7.60	6	1.20	3	0.60	47	9.40
	小计	-	-	1,543	1,557.10	117	129.40	90	88.20	1750	1,774.70
办公家具	办公桌椅	-	0.4	815	326.00	78	31.20	60	24.00	953	381.20
	会议桌椅	大	1.8	63	113.40	8	14.40	3	5.40	74	133.20
	会议桌椅	小	1	63	63.00	8	8.00	3	3.00	74	74.00
	沙发	-	2	107	214.00	16	32.00	6	12.00	129	258.00
	空调	美的	0.8	118	94.40	16	12.80	6	4.80	140	112.00
	文件柜	-	0.3	498	149.40	64	19.20	24	7.20	586	175.80

类别	名称	规格/型号	单价	T+1 年		T+2 年		T+3 年		数量合计	金额合计
				数量	金额	数量	金额	数量	金额		
	茶几	-	0.1	41	4.10	6	0.60	3	0.30	50	5.00
	小计	-	-	1,705	964.30	196	118.20	105	56.70	2006	1,139.20
软件	adobeCCT 套包	-	0.70	100	70.00	50	35.00	40	28.00	190	133.00
	AutoDeskAECC 工程软件集	-	3.00	100	300.00	90	270.00	90	270.00	280	840.00
	操作系统	WIN10 神州网信	0.20	470	94.00	90	18.00	40	8.00	600	120.00
	湘源控制性详细规划 CAD 软件	V8.0	1.10	50	55.00	0	0.00	0	0.00	50	55.00
	CNKI 中国知网数据库	云托管	25.00	2	50.00	2	50.00	1	25.00	5	125.00
	Sketchup Pro2023 单机版	三年订阅	1.20	40	48.00	40	48.00	40	48.00	120	144.00
	绿色建筑软件	斯维尔	3.60	20	72.00	5	18.00	3	10.80	28	100.80
	市政设计软件	鸿业市政工程设计软件 V10.0	0.60	10	5.98	5	2.99	1	0.60	16	9.56
	结构设计软件	PKPM 建筑设计软件	3.90	50	195.00	5	19.50	5	19.50	60	234.00
		Midas XD 基坑一体化设计软件【简称：midas XD】	2.80	50	140.00	5	14.00	5	14.00	60	168.00
	工程软件-规划-国土空间规划	飞时达国土空间规划辅助编制软件 Fast TSP	1.80	10	18.00	5	9.00	2	3.60	17	30.60
	工程软件-规划-国土空间规划	飞时达国土空间规划 CAD 辅助设计软件 GPCADK									
	造价软件	广联达	3.80	10	38.00	1	3.80	1	3.80	12	45.60

类别	名称	规格/型号	单价	T+1 年		T+2 年		T+3 年		数量合计	金额合计
				数量	金额	数量	金额	数量	金额		
	Geo Scene 高级版平台软件 V2.1	ArcGIS 国产化产品。高级版平台软件提供企业级、云计算架构等多种灵活的部署模式。产品包含 200 个浏览者授权账户, 50 个创建者授权账户。限于 4 核。含一年软件升级服务。	90.00	1	90.00	1	90.00	0	0.00	2	180.00
	GeoScene 高级版专业桌面软件 V2.1	GeoScene Pro 授权账号许可: 1) 支持高级 GIS 数据分析与建模; 2) 支持高级制图, 可以应用高级的制图符号效果, 生成出版级别的地图; 3) 支持高级的数据转换与创建; 4) 支持高级要素编辑能力。含一年软件升级服务。	20.00	1	20.00	1	20.00	0	0.00	2	40.00
	GeoScene 高级版专业桌面软件 V2.1-维护升级	院里 2017 年采购 ArcGISDesktop10.5Advanced 单机许可升级到 GeoScene 高级版专业桌面软件 V2.1	7.00	1	7.00	1	7.00	0	0.00	2	14.00
	3D 可视化软件--建筑、景观专业	lumion 三年订阅	2.00	30	60.00	20	40.00	10	20.00	60	120.00
	人大金仓数据库管理系统 V8.0	金仓数据库专业版是一款面向党政办公市场的数据库产品, 也是一款入选双名录的产品。在产品功能方面, 除包含金仓数据库核心功能外, 同时支持金仓高可用软件及读写分离集群、GIS 应用、性能诊断等; 在	9.00	2	18.00	0	0.00	0	0.00	2	18.00

类别	名称	规格/型号	单价	T+1 年		T+2 年		T+3 年		数量合计	金额合计
				数量	金额	数量	金额	数量	金额		
		运行环境方面，支持主流的国产 CPU 芯片和主流的操作系统；									
	人大金仓数据库守护集软件	-	5.00	1	5.00		0.00	0	0.00	1	5.00
	小计	-	-	948	1,285.98	321	645.29	238	451.30	1,507	2,382.56
合计		-	-	4,196.00	3,807.38	634.00	892.89	433.00	596.20	5,263.00	5,296.46

公司预计在项目建设期新增规划设计人员 613 人，项目建设初期人员产值无法快速实现，存在短期内新增人员工资投入，结合公司报告期内的平均工资水平及项目周转情况，计划分别对 T+1 年、T+2 年与 T+3 年人员薪酬的 30%使用募集资金，计划需要投入 9,536.21 万元，详情如下表所示：

图表 5：新增人员数量及薪酬情况

单位：人、万元/人

序号	职位/岗位	定员	人均薪酬	薪酬合计	T+1	T+2	T+3
1	分公司总经理/分院院长	1	50.00	50.00	25.00	50.00	51.50
2	分/子公司副总经理/分院副院长	32	36.09	1,155.00	435.00	1,045.00	1,131.35
3	分公司技术总监	59	30.59	1,805.00	797.50	1,715.00	1,811.45
4	技术人员	521	19.58	10,200.00	4,705.00	9,752.00	10,268.56
合计		613	-	13,210.00	5,962.50	12,562.00	13,262.86

（二）租赁办公场所主要分布的城市及地区

本项目租赁办公场所主要分布的城市及地区情况详见图表 2。

（三）该项目对公司综合服务能力提升的具体体现

公司主要产品和服务包括全域全要素规划设计、多元化城乡区域发展智策咨询、全链化工程设计管理、时空数智化运营服务四个类型。项目实施完成后，一方面通过改善现有办公环境以提高公司运营效率，引进高端人才以增强公司人才储备，能满足公司业务全国布局与战略发展的需要；另一方面将提升公司属地经营能力，增强客户黏性，扩大公司市场占有率，持续提升公司品牌影响力。

本项目完全达产后，预计每年将实现销售收入为 27,713.07 万元。

图表 6：项目销售收入估算表

单位：个、万元/个、万元

分类	网点	业务分类	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
第一年实施	广州总部	多元化城乡区域发展智策咨询	2,477.37	4,954.75	6,193.43	6,193.43	6,193.43	6,193.43	6,193.43	6,193.43	6,193.43	6,193.43
		全域全要素规划设计	1,027.97	2,055.93	2,569.91	2,569.91	2,569.91	2,569.91	2,569.91	2,569.91	2,569.91	2,569.91
		全链化工程设计管理	740.96	1,481.92	1,852.40	1,852.40	1,852.40	1,852.40	1,852.40	1,852.40	1,852.40	1,852.40
		时空数智化运营服务	257.92	515.84	644.80	644.80	644.80	644.80	644.80	644.80	644.80	644.80
		合计	4,504.22	9,008.44	11,260.55	11,260.55	11,260.55	11,260.55	11,260.55	11,260.55	11,260.55	11,260.55
	广州总部（其他）	多元化城乡区域发展智策咨询	119.10	238.21	297.76	297.76	297.76	297.76	297.76	297.76	297.76	297.76
		全域全要素规划设计	49.42	98.84	123.55	123.55	123.55	123.55	123.55	123.55	123.55	123.55
		全链化工程设计管理	35.62	71.25	89.06	89.06	89.06	89.06	89.06	89.06	89.06	89.06
		时空数智化运营服务	12.40	24.80	31.00	31.00	31.00	31.00	31.00	31.00	31.00	31.00
		合计	216.55	433.10	541.37	541.37	541.37	541.37	541.37	541.37	541.37	541.37
	粤规院湾区（广州）规划设计有限公司	多元化城乡区域发展智策咨询	416.87	833.73	1,042.16	1,042.16	1,042.16	1,042.16	1,042.16	1,042.16	1,042.16	1,042.16
		全域全要素规划设计	172.97	345.95	432.44	432.44	432.44	432.44	432.44	432.44	432.44	432.44
		全链化工程设计管理	124.68	249.36	311.70	311.70	311.70	311.70	311.70	311.70	311.70	311.70
		时空数智化运营服务	43.40	86.80	108.50	108.50	108.50	108.50	108.50	108.50	108.50	108.50
		合计	757.92	1,515.84	1,894.80	1,894.80	1,894.80	1,894.80	1,894.80	1,894.80	1,894.80	1,894.80
	建科	多元化城乡区域发展	297.76	595.52	744.40	744.40	744.40	744.40	744.40	744.40	744.40	744.40

分类	网点	业务分类	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
		智策咨询										
		全域全要素规划设计	123.55	247.11	308.88	308.88	308.88	308.88	308.88	308.88	308.88	308.88
		全链化工程设计管理	89.06	178.12	222.64	222.64	222.64	222.64	222.64	222.64	222.64	222.64
		时空数智化运营服务	31.00	62.00	77.50	77.50	77.50	77.50	77.50	77.50	77.50	77.50
		合计	541.37	1,082.74	1,353.43	1,353.43	1,353.43	1,353.43	1,353.43	1,353.43	1,353.43	1,353.43
	江门	多元化城乡区域发展智策咨询	47.64	95.28	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10
		全域全要素规划设计	19.77	39.54	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42
		全链化工程设计管理	14.25	28.50	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62
		时空数智化运营服务	4.96	9.92	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40
		合计	86.62	173.24	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55
	佛山	多元化城乡区域发展智策咨询	47.64	95.28	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10
		全域全要素规划设计	19.77	39.54	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42
		全链化工程设计管理	14.25	28.50	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62
		时空数智化运营服务	4.96	9.92	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40
		合计	86.62	173.24	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55
	深圳	多元化城乡区域发展智策咨询	512.15	1,024.30	1,280.37	1,280.37	1,280.37	1,280.37	1,280.37	1,280.37	1,280.37	1,280.37
		全域全要素规划设计	212.51	425.02	531.28	531.28	531.28	531.28	531.28	531.28	531.28	531.28
		全链化工程设计管理	153.18	306.36	382.95	382.95	382.95	382.95	382.95	382.95	382.95	382.95

分类	网点	业务分类	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
		时空数智化运营服务	53.32	106.64	133.30	133.30	133.30	133.30	133.30	133.30	133.30	133.30
		合计	931.16	1,862.32	2,327.90	2,327.90	2,327.90	2,327.90	2,327.90	2,327.90	2,327.90	2,327.90
	横琴	多元化城乡区域发展智策咨询	95.28	190.57	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21
		全域全要素规划设计	39.54	79.07	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84
		全链化工程设计管理	28.50	57.00	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25
		时空数智化运营服务	9.92	19.84	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80
		合计	173.24	346.48	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10
	潮州	多元化城乡区域发展智策咨询	71.46	142.93	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66
		全域全要素规划设计	29.65	59.31	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13
		全链化工程设计管理	21.37	42.75	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43
		时空数智化运营服务	7.44	14.88	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60
		合计	129.93	259.86	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82
	东莞	多元化城乡区域发展智策咨询	71.46	142.93	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66
		全域全要素规划设计	29.65	59.31	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13
		全链化工程设计管理	21.37	42.75	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43
		时空数智化运营服务	7.44	14.88	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60
		合计	129.93	259.86	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82
	茂名	多元化城乡区域发展	142.93	285.85	357.31	357.31	357.31	357.31	357.31	357.31	357.31	357.31

分类	网点	业务分类	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
		智策咨询										
		全域全要素规划设计	59.31	118.61	148.26	148.26	148.26	148.26	148.26	148.26	148.26	148.26
		全链化工程设计管理	42.75	85.50	106.87	106.87	106.87	106.87	106.87	106.87	106.87	106.87
		时空数智化运营服务	14.88	29.76	37.20	37.20	37.20	37.20	37.20	37.20	37.20	37.20
		合计	259.86	519.72	649.65	649.65	649.65	649.65	649.65	649.65	649.65	649.65
	揭阳	多元化城乡区域发展智策咨询	59.55	119.10	148.88	148.88	148.88	148.88	148.88	148.88	148.88	148.88
		全域全要素规划设计	24.71	49.42	61.78	61.78	61.78	61.78	61.78	61.78	61.78	61.78
		全链化工程设计管理	17.81	35.62	44.53	44.53	44.53	44.53	44.53	44.53	44.53	44.53
		时空数智化运营服务	6.20	12.40	15.50	15.50	15.50	15.50	15.50	15.50	15.50	15.50
		合计	108.27	216.55	270.69	270.69	270.69	270.69	270.69	270.69	270.69	270.69
	汕尾	多元化城乡区域发展智策咨询	35.73	71.46	89.33	89.33	89.33	89.33	89.33	89.33	89.33	89.33
		全域全要素规划设计	14.83	29.65	37.07	37.07	37.07	37.07	37.07	37.07	37.07	37.07
		全链化工程设计管理	10.69	21.37	26.72	26.72	26.72	26.72	26.72	26.72	26.72	26.72
		时空数智化运营服务	3.72	7.44	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30
		合计	64.96	129.93	162.41	162.41	162.41	162.41	162.41	162.41	162.41	162.41
	中山	多元化城乡区域发展智策咨询	47.64	95.28	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10
		全域全要素规划设计	19.77	39.54	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42
		全链化工程设计管理	14.25	28.50	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62

分类	网点	业务分类	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
		时空数智化运营服务	4.96	9.92	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40
		合计	86.62	173.24	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55
	阳江	多元化城乡区域发展智策咨询	95.28	190.57	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21
		全域全要素规划设计	39.54	79.07	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84
		全链化工程设计管理	28.50	57.00	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25
		时空数智化运营服务	9.92	19.84	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80
		合计	173.24	346.48	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10
	海南	多元化城乡区域发展智策咨询	23.82	47.64	59.55	59.55	59.55	59.55	59.55	59.55	59.55	59.55
		全域全要素规划设计	9.88	19.77	24.71	24.71	24.71	24.71	24.71	24.71	24.71	24.71
		全链化工程设计管理	7.12	14.25	17.81	17.81	17.81	17.81	17.81	17.81	17.81	17.81
		时空数智化运营服务	2.48	4.96	6.20	6.20	6.20	6.20	6.20	6.20	6.20	6.20
		合计	43.31	86.62	108.27	108.27	108.27	108.27	108.27	108.27	108.27	108.27
	新疆	多元化城乡区域发展智策咨询	71.46	142.93	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66	178.66
		全域全要素规划设计	29.65	59.31	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13	74.13
		全链化工程设计管理	21.37	42.75	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43	53.43
		时空数智化运营服务	7.44	14.88	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60	18.60
		合计	129.93	259.86	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82	324.82
	陕西	多元化城乡区域发展	47.64	95.28	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10	119.10

分类	网点	业务分类	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
		智策咨询										
		全域全要素规划设计	19.77	39.54	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42	49.42
		全链化工程设计管理	14.25	28.50	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62	35.62
		时空数智化运营服务	4.96	9.92	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40	12.40
		合计	86.62	173.24	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55	216.55
	上海	多元化城乡区域发展智策咨询	202.48	404.96	506.19	506.19	506.19	506.19	506.19	506.19	506.19	506.19
		全域全要素规划设计	84.02	168.03	210.04	210.04	210.04	210.04	210.04	210.04	210.04	210.04
		全链化工程设计管理	60.56	121.12	151.40	151.40	151.40	151.40	151.40	151.40	151.40	151.40
		时空数智化运营服务	21.08	42.16	52.70	52.70	52.70	52.70	52.70	52.70	52.70	52.70
		合计	368.13	736.27	920.33	920.33	920.33	920.33	920.33	920.33	920.33	920.33
	西藏	多元化城乡区域发展智策咨询	357.31	714.63	893.28	893.28	893.28	893.28	893.28	893.28	893.28	893.28
		全域全要素规划设计	148.26	296.53	370.66	370.66	370.66	370.66	370.66	370.66	370.66	370.66
		全链化工程设计管理	106.87	213.74	267.17	267.17	267.17	267.17	267.17	267.17	267.17	267.17
		时空数智化运营服务	37.20	74.40	93.00	93.00	93.00	93.00	93.00	93.00	93.00	93.00
		合计	649.65	1,299.29	1,624.12	1,624.12	1,624.12	1,624.12	1,624.12	1,624.12	1,624.12	1,624.12
	成都、重庆	多元化城乡区域发展智策咨询	83.37	166.75	208.43	208.43	208.43	208.43	208.43	208.43	208.43	208.43
		全域全要素规划设计	34.59	69.19	86.49	86.49	86.49	86.49	86.49	86.49	86.49	86.49
		全链化工程设计管理	24.94	49.87	62.34	62.34	62.34	62.34	62.34	62.34	62.34	62.34

分类	网点	业务分类	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
		时空数智化运营服务	8.68	17.36	21.70	21.70	21.70	21.70	21.70	21.70	21.70	21.70
		合计	151.58	303.17	378.96	378.96	378.96	378.96	378.96	378.96	378.96	378.96
	贵阳	多元化城乡区域发展智策咨询	23.82	47.64	59.55	59.55	59.55	59.55	59.55	59.55	59.55	59.55
		全域全要素规划设计	9.88	19.77	24.71	24.71	24.71	24.71	24.71	24.71	24.71	24.71
		全链化工程设计管理	7.12	14.25	17.81	17.81	17.81	17.81	17.81	17.81	17.81	17.81
		时空数智化运营服务	2.48	4.96	6.20	6.20	6.20	6.20	6.20	6.20	6.20	6.20
		合计	43.31	86.62	108.27	108.27	108.27	108.27	108.27	108.27	108.27	108.27
	湖北	多元化城乡区域发展智策咨询	119.10	238.21	297.76	297.76	297.76	297.76	297.76	297.76	297.76	297.76
		全域全要素规划设计	49.42	98.84	123.55	123.55	123.55	123.55	123.55	123.55	123.55	123.55
		全链化工程设计管理	35.62	71.25	89.06	89.06	89.06	89.06	89.06	89.06	89.06	89.06
		时空数智化运营服务	12.40	24.80	31.00	31.00	31.00	31.00	31.00	31.00	31.00	31.00
		合计	216.55	433.10	541.37	541.37	541.37	541.37	541.37	541.37	541.37	541.37
	河南	多元化城乡区域发展智策咨询	35.73	71.46	89.33	89.33	89.33	89.33	89.33	89.33	89.33	89.33
		全域全要素规划设计	14.83	29.65	37.07	37.07	37.07	37.07	37.07	37.07	37.07	37.07
		全链化工程设计管理	10.69	21.37	26.72	26.72	26.72	26.72	26.72	26.72	26.72	26.72
		时空数智化运营服务	3.72	7.44	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30	9.30
		合计	64.96	129.93	162.41	162.41	162.41	162.41	162.41	162.41	162.41	162.41
	湖南	多元化城乡区域发展	95.28	190.57	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21	238.21

分类	网点	业务分类	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
		智策咨询										
		全域全要素规划设计	39.54	79.07	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84	98.84
		全链化工程设计管理	28.50	57.00	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25	71.25
		时空数智化运营服务	9.92	19.84	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80
		合计	173.24	346.48	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10	433.10

（四）募集资金用于该项目是否具有必要性

本项目的实施能够提升公司属地经营能力，有效缩短业务服务半径，降低公司跨区域项目运作成本，为客户提供及时、完善的现场“全链化”技术服务，从而提高省外市场开拓和经营生产能力，扩大省外业务规模，满足公司全国业务布局与战略发展的需要。本项目的实施还能引进高端人才，加强公司人才储备，有助于提升公司的生产和运营管理效率，为公司的可持续发展提供坚实支撑。

1、满足公司全国业务布局与战略发展的需要

在“十四五”期间，新型城镇化建设发展规划的实施将对行业企业规划设计和工程设计市场布局产生深远影响。随着新型城镇化布局和形态的持续优化，当前在“两横三纵”城镇化轴带内形成的 19 个城市群已成为推动城镇化和区域经济发展的重要引擎。2024 年末，我国常住人口城镇化率达到 67.00%，同比增长 0.84%，我国城乡建设市场呈现增量与存量并存局面，城市群的协调发展、城乡统筹、城市更新、乡村振兴等将成为新一轮城镇化提高发展质量的主要载体。从 GDP、人口、地方债务等关键要素的综合分析来看，热点市场正在逐渐向以粤港澳大湾区、长三角城市群、环渤海城市群、长江中游城市群、成渝城市群为主体的沿江沿海“十”字形空间格局的都市圈、城市群集中。

在公司“十四五”战略规划中，公司将以广东省内城市为深耕重点，着力拓展粤港澳大湾区核心城区中高端市场项目，同时积极布局京津冀（雄安）、长江经济带、成渝地区、西北经济区、海南等热点区域。未来，公司将紧密围绕未来城镇化建设的战略布局逻辑，紧跟国家重点战略，进一步开拓全国范围内的市场机遇。在广东省内，公司围绕“一群五圈”城镇化发展格局，突出广州都市圈和深圳都市圈的核心地位，同时不断提升湛茂都市圈、珠江口西岸都市圈和潮汕揭都市圈的服务能力和市场占有率。在广东省外，公司积极发展广西、贵州、海南、河北、湖北、四川、江西、福建、上海等重点市场，已基本形成全国化布局。此外，公司通过提高省外市场开拓和经营生产能力，扩大省外业务规模，从而降低公司对广东市场的依赖，提高公司的抗风险能力。

2、改善现有办公环境，提高公司运营效率

近年来，随着公司规模持续扩大和员工数量的不断增加，公司总部的办公

场地已经无法满足正常的生产经营需求，人均办公面积偏低，场地较为拥挤，公司不得不采取多处分散租赁的方式租赁新的场地，导致经营活动极为不便，严重影响了公司的生产运营效率，且每年需要支付高额的租赁费用也增加了公司的运营成本。此外，公司部分原有分子公司的办公条件简陋，软硬件配置不足，而部分发展态势较好的分公司则面临办公空间紧张的问题，缺乏大中型会议室以及业务洽谈场所，这在一定程度上影响了工作效率、业务扩展和品牌形象的提升。

本项目旨在通过对公司总部及现有分子公司办公场地的升级扩建，并购置一批先进的软硬件设备，一方面改善公司现有的办公环境，激发员工工作积极性，提高员工工作效率；另一方面推动公司实现高效管理和规范化运作，从而全面提高公司运营效率。

3、引进高端人才，加强公司人才储备

规划设计和工程设计服务行业是典型的技术密集型和知识密集型行业，专业性强，涉及多学科、跨领域的协作，要求从业人员具备丰富的专业知识和解决问题的综合服务能力。优秀的设计人员需要掌握城市规划、建筑科学、土木工程、地理学、人口学等多个学科的专业知识及技能，并熟练运用 GIS 软件、设计软件、渲染软件、仿真软件等相关专业软件，将城市风貌、空间环境、功能需求、投资约束、规划条件等因素有机融合，才能为客户提供既符合行业标准又兼具艺术美感的设计成果。同时，与城乡规划、工程设计业务相关的注册城市规划师、注册建筑师、注册结构工程师、注册给排水工程师、注册暖通工程师、注册电气工程师等专业人才，须通过国家组织的严格考试并取得执业资格，同时在主管部门注册后方能按照执业范围开展相应工作，这使得专业人才的竞争尤为激烈。

近年来，随着公司业务规模的持续扩大，现有的人员结构已无法有效满足公司正常生产运营的需求，尤其是经验丰富的高端设计人才严重短缺。同时，随着大数据、人工智能、BIM 技术等新兴技术在规划设计及工程设计行业中的作用日益凸显，公司对相关专业技术人才的需求更加迫切。本项目顺利实施后，公司将对现有服务网点进行扩建升级，并在全国多个核心城市设立分支机构，通过提供较为优厚的条件和就业机会，吸引和引进一批经验丰富、熟悉区域客户需求和了解城乡风貌的复合型高端设计人才。这不仅有助于提升公司的生产效率和运营管理效率，还能增加公司的人才储备，为公司的可持续发展提供坚实支撑。

4、提升公司属地经营能力，增强客户黏性

规划和工程设计服务行业具有一定的地域性特征，企业需要对当地的政策、经济、文化习俗、规划区域的实际情况有深入了解，并基于当地的实际发展情况进行规划设计。考虑到服务成本、及时性和便利性，规划和工程设计通常存在一定的服务半径。在同等条件下，业主单位往往更倾向于选择熟悉当地规划要求、了解当地城乡风貌且位于项目周边一定半径内的设计服务企业。此外，在项目招投标阶段，不同地区业主单位在招投标的方式、管理制度等方面存在差异，本土企业在业务竞标、商务洽谈方面更具优势。因此，在业务市场空间较大的地区扩建区域分公司，引进本地人才，实现“本地化”经营和生产显得尤为重要。

近年来，公司业务逐步从广东省内向全国范围扩展，华中、西南等地区的业务量有所突破。然而，公司主要依赖技术优势，难以突破地方市场保护的限制，业务布局仍以广东省内城市为主，且对省内一线城市渗透不足，规模化开拓省外市场的能力尚未形成，全国区域布局成效有限，公司外地业务量难以实现快速增长。本项目通过在全国核心业务区域设立分公司，不仅可以有效缩短业务服务半径，降低公司异地项目运作成本；还能为客户提供及时、完善的现场技术服务，提升客户满意度，增强当地客户的黏性和信任度。同时，公司通过深入了解当地政府的发展规划和投资计划，掌握市场信息，快速响应客户需求并进行公司业务推介，以获取更多项目。此外，分支机构通过积累当地项目经验，也能进一步提升技术水平和经营能力，形成业务发展的良性循环。

二、说明科技创新能力提升项目拟购置设备、聘请研发人员的情况，募集资金用于租赁办公地点及支付研发人员薪酬的情况与发行人的研发人员数量、研发项目等是否相匹配，发行人能否使用自有办公场所或现有租赁场所实施该项目，说明该募投项目的必要性及合理性。

（一）说明科技创新能力提升项目拟购置设备、聘请研发人员的情况

科技创新能力提升项目拟购置设备情况如下表所示：

图表 7：项目设备购置清单

单位：台/套、台/套、万元

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
硬件设备	数据采集设备	架站式激光扫描仪	FARO Focus Premium 三维激光扫描仪	FARO Focus Premium	2	85.00	85.00	85.00	-	170.00
		手持式激光扫描仪	GoSLAMRS100S 手持激光扫描仪	GoSLAM	3	18.00	21.60	32.40	-	54.00
		旋翼无人机搭载激光扫描仪	M350+L2 禅思	大疆	2	25.00	25.00	25.00	-	50.00
		旋翼无人机搭载倾斜相机	M350	大疆	2	17.00	22.67	11.33	-	34.00
	智能感知设备	位移传感器（线性）	AR-SS-SZY02	安锐科技	4	0.12	0.48	-	-	0.48
		位移传感器（角度）	建筑工程角度测量仪器 AR-SS-QJ02	安锐科技	4	0.09	0.34	-	-	0.34
		加速度传感器	高精度加速传感器	安锐科技司	4	0.09	0.35	-	-	0.35
		烟雾传感器	NB 无线火灾烟感报警器	菲尔斯特传感器	5	0.04	0.20	-	-	0.20
		温度传感器	无线温湿度传感器 FST100-2101		5	0.04	0.19	-	-	0.19
		视觉传感器	NP-FVR212-PXX	海康威视	1	0.24	0.24	-	-	0.24
		水压传感器	SUP-P310	美仪自动化	2	0.05	0.09	-	-	0.09
		液体流量传感器		力夫自控	2	0.40	0.80	-	-	0.80
		视觉传感器（国土安全监测）	DS-2DC6423IW-A（S6）	海康威视	1	0.18	0.18	-	-	0.18
		气压传感器	SUP-P310	美仪自动化	2	0.05	0.09	-	-	0.09

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
		气体流量传感器	SUP-MF-DN300	美仪自动化	1	0.70	0.70	-	-	0.70
		水质传感器	SUP-MPP2000-H-N-T	美仪自动化	1	2.30	2.30	-	-	2.30
		智能电表	DTSD4000 (-GQ)	凤凰	3	0.15	0.45	-	-	0.45
		电表水表采集器 LoRa 集中器	ES205-C4L	社为表计	1	0.04	0.04	-	-	0.04
		视觉传感器（人流 监测）	1/2.7" Progressive Scan CMOS	海康威视	1	0.14	0.14	-	-	0.14
		竖向位移_静力水 准仪	SCI-JLSZ901_100mm	赛昂斯科技	19	0.45	8.59	-	-	8.59
		倾斜及振动_倾角 计	SCI-RQJ900_不可充电	赛昂斯科技	10	0.51	5.10	-	-	5.10
		水平位移_GNSS_ 一体机	SCI-GNSSZ902	赛昂斯科技	8	1.51	12.04	-	-	12.04
		数字网关	SCI-DIG900_D2	赛昂斯科技	6	0.45	2.68	-	-	2.68
		水平位移_测缝计	SCI-LVD900_性能版	赛昂斯科技	5	0.32	1.60	-	-	1.60
		倾角振动网关	SCI-DYN900	赛昂斯科技	4	0.94	3.76	-	-	3.76
		风压计	SCI-WindP900_性能版	赛昂斯科技	5	0.42	2.10	-	-	2.10
		安全防災监测信息 云平台		赛昂斯科技	1	3.00	3.00	-	-	3.00
		软件平台	智能监测系统 APP	赛昂斯科技	1	1.80	1.80	-	-	1.80
		VR 设备	HTCVIVE-P310	HTC	10	1.50	6.00	6.00	3.00	15.00
		视频监控设备	800 万 4k	海康威视	20	0.50	5.00	4.50	0.50	10.00

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
等保三级 智算中心	通用 算力	TaiShan 服务器(时空院)	泰山 200 2280 鲲鹏 920 48 核心 5250CPU*2 / 32GDDR4*2 /480gssd*1 /9440-8i /900w*2 /导轨电源线	华为泰山	6	4.00	8.00	8.00	8.00	24.00
		平台应用服务器(时空院)	应用于区域化影像。标准机架式 2U 服务器；CPU：推荐至强 2 颗 4310（24 核*2）或以上；内存：推荐 256GB DDR4 内存或以上；硬盘：推荐配置 4 块 2TB SSD 硬盘，Raid1，+4 块 4TB 硬盘，Raid5；	浪潮	8	5.00	40.00	-	-	40.00
		业务服务器（数智院）	Intel Xeon Silver 4310（12 核/24 线程，基础频率 2.1GHz） 512GB DDR4-3200（16×32GB，ECC） 10TB HDD×4（RAID 10）+ 2TB NVMe 缓存 双口 25G 以太网（Intel E810）	浪潮	20	6.00	60.00	60.00	-	120.00
		TaiShan 服务器-物联感知平台（时空院）	泰山 200 2280 鲲鹏 920 48 核心 5250CPU*2 / 32GDDR4*2 /480gssd*1 /9440-8i /900w*2 /导轨电源线	华为泰山	4	4.00	8.00	8.00	-	16.00
		TaiShan 服务器-一体化数据服务基础平台（时空院）	泰山 200 2280 鲲鹏 920 48 核心 5250CPU*2 / 32GDDR4*2 /480gssd*1 /9440-8i /900w*2 /导轨电源线	华为泰山	4	4.00	8.00	8.00	-	16.00

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
		TaiShan 服务器-医疗产品研发（时空院）	泰山 200 2280 鲲鹏 920 48 核心 5250CPU*2 / 32GDDR4*2 /480gssd*1 /9440-8i /900w*2 /导轨电源线	华为泰山	4	4.00	8.00	8.00	-	16.00
	智算	GPU 渲染服务器（时空院）	应用于影像三维渲染。机箱：2U 机架；CPU：2 颗 4310（24 核*2）内存：256G；GPU：A4000（16GB）*2；存鲢楚储：2TB；网络：16GbFCx2，10Gbex2	浪潮	4	15.00	60.00	-	-	60.00
		AI 应用服务器（时空院）	应用于影像解译，CPU： Intel Xeon Silver 4210R 10Core@2.4G *2；内存：128G；SSD：1.92TB *1；10TB *3HDD：；GPU： NVIDIA RTX A4000 *4 网卡：板载万兆电口 *2RAID 卡： LSI9361-8i	浪潮	8	25.00	200.00	-	-	200.00
		推理算力服务器（时空院）	推荐配置：CPU： 2x intel6530 内存：512GB OS 硬盘：2 x 480G SATA SSD 数据硬盘：1 x 1.92T NVME 加速卡：8*燧原 S60，显存总容量 384GB 软件授权：加速计算平台*8 卡网络：2*10G 网口、1*1G 电口服务器尺寸：4U 服务：硬件三年维保服务备注：整机算力（FP16）-1.024P Flops	燧原	4	45.00	45.00	45.00	90.00	180.00
		训练算力服务器（时空院）	推荐配置：CPU： 2x intel6530 内存：512GB OS 硬盘：2 x 480G SATA SSD 数据硬盘：1 x 1.92T	燧原	12	45.00	360.00	180.00	0.00	540.00

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
			NVME 加速卡：8*燧原 S60，显存总容量 384GB 软件授权：加速计算平台*8 卡网络：2*10G 网口、1*1G 电口服务器尺寸：4U 服务：硬件三年维保服务备注：整机算力（FP16）-1.024P Flops							
		AI 算力服务器（数智院、创新院）	H3C UniServer R5300 G6 PCIe CTO 服务器；8×NVIDIA L20（每卡显存 48GB，FP32 全精度 90TFLOPS，FP64 双精度 0.9TFLOPS，）2 * 6430（2.1GHz/32 核/60MB/270W）1TB DDR5 双口 100G 以太网（Mellanox ConnectX-7）		8	60.00	240.00	120.00	120.00	480.00
	数据存储设备	平台数据存储设备	宏杉 220T 全固态存储：MS2500G2-AF-25E-128GB	宏杉	1	200.00	200.00	-	-	200.00
		1PB 数据存储设备	MS7020G2 存储控制器单元（双控制器）内存 32GB*16 条，3*DSU2624 磁盘柜（4U，支持 24 个 3.5 寸磁盘驱动器，SAS3.0）	宏杉	2	124.00	160.00	48.00	40.00	248.00
		存储磁盘阵列	应用于影像存储。双 12GB 缓存控制器；每个控制器 4 个 12GBFC 端口；500TB 10K RPM SAS 6Gbps 2.5 英寸硬盘；RIAD5；		3	80.00	80.00	80.00	80.00	240.00
	数据传输	存储交换机	B6510	博科	2	15.00	30.00	-	-	30.00
		核心交换机	框式核心交换机：交换容量	HW/H3C	2	35.00	70.00	-	-	70.00

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
			387T, 包转发 115200M, 无中板正交 CLOS 架构, 整机高度 6U, 双主控, 独立交换网板插槽数量 6, 业务插槽数量 4, 高度 6U, 功率 1308W48 端口 10GE 以太网光接口板; 10G-多模模块 (850nm,0.3km,LC) *48; 光模块满配 36 端口 100GE 以太网光接口板; 100G-多模模块*36; 光模块满配							
		业务交换机	交换容量: 4.8Tbps/76.8Tbps; 包转发率: 2000Mpps; 固化接口形态: 48*1G/10G/25G SFP28+6 个 40G/100GE QSFP28 端口, 支持 MLAG 或堆叠, 支持 IPv6, 48 个 25G 多模光模块, 6 个 100G 多模光模块	HW/H3C	8	6.00	36.00	12.00	-	48.00
		智算交换机 (参数面)	交换机型号 CE9860-4C-EI-A32 端口, 4 张 8 端口 400GE QSFP-DD 卡, 4*交流电源, 含基础、高级、AI Fabric 及 NCE-Fabric&Fabricinsight 等功能包功率尺寸: 1700W, 4U	HW/H3C	2	18.00	36.00	-	-	36.00
		管理交换机 (含带外管理)	交换架构: 集中式盒式架构; 交换容量: 688Gbps/6.88Tbps; 包转发率: 174Mpps/363Mpps; 固化接口形态: 48 个 10/100/1000Base-T 端口, 6 个	HW/H3C	8	1.50	9.00	3.00	-	12.00

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
	应用交付		1G/10G SFP+口，支持 MLAG 或堆叠，支持 IPv6，4 个 10G 多模光模块							
		私有云平台	提供裸金属服务、虚拟服务、分布式存储、对象存储服务、内网域名解析、终端节点服务、分布式缓存中间件、平台运维管理系统等。	中国电信	1	292.38	292.38	-	-	292.38
		智算纳管平台	提供大模型全流程工具链，包含数据管理、模型开发与训练、模型评估和管理等模块	中国电信	1	320.000	320.00	-	-	320.00
		运营运维服务管理平台	具备高可用、全面的运营能力，主要包含展示门户、运营控制台等功能组件以及软件安装、调测等服务	中国电信	1	70.000	70.00	-	-	70.00
	网络安全	安全防火墙	H3C SecPath F1000-AK1150	H3C	2	10.000	10.00	-	-	10.00
		漏洞扫描系统	AK810	H3C	1	21.700	21.70	-	-	21.70
		应用控制网关	NS-acg1000-AK280	H3C	1	12.000	12.00	-	-	12.00
		日志审计服务器	AK645	H3C	1	12.500	12.50	-	-	12.50
		数据库审计	明御数据库审计与风险控制系统	安恒	1	15.300	15.30	-	-	15.30
		WAF	明御 Web 应用防火墙	安恒	1	16.500	16.50	-	-	16.50
		入侵检测（ips）	明御入侵检测系统（DAS-NTA）	安恒	1	23.500	23.50	-	-	23.50
		EDR	明御终端安全及防病毒系统	安恒	1	43.600	43.60	-	-	43.60

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
		APT	明御 APT 攻击预警平台	安恒	1	18.700	18.70	-	-	18.70
		防篡改	网站卫士网页防篡改系统	安恒	1	5.800	5.80	-	-	5.80
		堡垒机（运维安全审计系统）	AK620	H3C	1	25.700	25.70	-	-	25.70
	密评设备 （时空院）	国际 SSL 服务器证书	ECP-CF-SSL-RSA	深圳 CA	2	0.560	1.12	-	-	1.12
		国密 SSL 服务器证书	ECP-CF-SSL-SM2	深圳 CA	2	0.560	1.12	-	-	1.12
		SSLVPN 网关	SGWS	深圳 CA	2	12.200	24.40	-	-	24.40
		云服务器密码机	CHSMV1.0	深圳 CA	1	23.000	23.00	-	-	23.00
		密码服务平台	CCPSV1.0	深圳 CA	1	59.340	59.34	-	-	59.34
		时间戳服务器	CMP-TSS-XC-NOR	深圳 CA	1	14.300	14.30	-	-	14.30
		国密堡垒机	渔翁国密堡垒机	渔翁	1	34.600	34.60	-	-	34.60
		国密浏览器	红莲花浏览器（海泰安全浏览器软件）SHM1602-G	海泰安全	30	0.020	0.60	-	-	0.60
		智能密码钥匙	渔翁 KEY1.0（SJK1915-G）	渔翁	30	0.003	0.09	-	-	0.09
		密码中间件	CMP-SDK-PC	深圳 CA	1	7.260	7.26	-	-	7.26
	工程建设其他费	工程建设其他费	含可研工程、工程设计、工程监理、招标代理、云平台等保测评、第三方验收测评、专家验收	/	1	105.30	90.72	14.58	-	105.30
	运营运维	运营运维	机房环境及设备运维	/	1	80.00		40.00	40.00	80.00

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
软件系统	数据 采购	位置数据			3	50.00	50.00	50.00	50.00	150.00
		路网数据	高速、国省、县乡村道	高德	3	50.00	50.00	50.00	50.00	150.00
		企业数据	企业基本信息	龙盾	3	50.00	50.00	50.00	50.00	150.00
		人口数据	人口数据	百度	3	50.00	50.00	50.00	50.00	150.00
		通信运营商数据	手机信令数据	移动/联通/电信	3	50.00	50.00	50.00	50.00	150.00
		遥感卫星样本库	包括光伏、建筑等类型，不少于100 万个样本库，提供一套样本协同标注管理工具	武汉大学	1	100.00	100.00	-	-	100.00
		0.5 米遥感卫星图片	0.5 米覆盖广东省全光学影像，共 12 期（季度更新）	武汉大学	1	700.00	700.00	-	-	700.00
	开发 软件	Linux	——	中标麒麟	14	1.40	19.60	-	-	19.60
		Windows Server	——	Microsoft	22	0.40	8.80	-	-	8.80
		商用加密算法	3GPPTM EEA3/EIA3（ZUC）算法	CCSA	1	0.80	0.80	-	-	0.80
		网易数帆大数据处理引擎	大数据处理引擎	网易	1	200.00	200.00	0.00	0.00	200.00
		数据标注工具	倍赛 BasicFinder	倍赛	1	10.00	10.00	-	-	10.00
		AI 模型开发及训练平台	倍赛 BasicFinder PLAT	倍赛	1	15.00	15.00	-	-	15.00
		PHP IDE	phpStorm2023.3	Jetbrains	3	0.40	1.20	-	-	1.20
		渲染引擎	UE4 虚幻引擎	EpicGamges	2	2.50	5.00	-	-	5.00
		原型设计	Axure10	UserXper	3	0.50	1.50	-	-	1.50

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
		TAPD 敏捷开发管理系统	企业版	腾讯	20	0.20	4.00	-	-	4.00
		人流 AI 分析软件		海康威视	1	5.00	5.00	-	-	5.00
		MATLAB	MATLAB2023a	MATLAB	1	0.20	0.20	-	-	0.20
		麒麟服务器版		麒麟服务器版	15	1.00	15.00	-	-	15.00
		传感器综合通信协议软件		-	1	5.00	1.50	-	-	1.50
		点云处理软件（网络版）		-	50	1.00	20.00	20.00	10.00	50.00
		实景倾斜摄影三维建模软件	重建大师	Acute3D	3	21.00	21.00	21.00	21.00	63.00
		遥感智能识别系统		汉达瑞	1	400.00	400.00	-	-	400.00
		遥感智能解译引擎		汉达瑞	1	300.00	300.00	-	-	300.00
		智能工作流引擎	华为或腾讯		1	400.00	400.00	-	-	400.00
日常办公设备	日常办公	笔记本	MateBook x	华为	100	0.90	43.20	46.80	-	90.00
		显示器	HUAWEI MateView GT 34 英寸	华为	100	0.35	16.80	18.20	-	35.00
		台式机（工作站）	B730-K	华为	100	1.45	69.60	75.40	0.00	145.00
		三维渲染服务器（数智院）	2×NVIDIA RTX 6000 Ada（每卡显存 48GB，光线追踪性能 142TFLOPS） Intel Xeon Platinum 8462Y+（32 核/64 线程，基础频率 2.8GHz） 512GB DDR5-4400（16×32GB，	-	10	18.00	72.00	72.00	36.00	180.00

设备类型	类型	名称	规格	品牌	数量	单价	T+1 年 金额	T+2 年 金额	T+3 年 金额	合计 金额
			ECC) 双 NVMe SSD (7.4GB/s 读取) + 10GbE NAS 连接							
		平板	MatePad Pro	华为	20	0.80	6.40	6.40	3.20	16.00
		办公桌椅、办公、 会议配套设备		-	100	0.60	28.80	31.20	0.00	60.00
能源设备	光伏设备	南洲大厦 13 楼屋面安装光伏阳光棚	可用面积预估 220 平方米，光伏板规格 2465x1134cm，装机容量 39600W	-	66	8 元/Wh	32	-	-	32.00
		南洲大厦 14 楼可上人屋面安装光伏阳光棚	可用面积预估 180 平方米，光伏板规格 2465x1134cm，装机容量 36000W	-	60	8 元/Wh	29	-	-	29.00
		南洲大厦 14 楼不可上人屋面安装光伏阳光棚	可用面积预估 150 平方米，光伏板规格 2465x1134cm，装机容量 28800W	-	48	8 元/Wh	24	-	-	24.00
		南洲大厦地面硬底化空间安装光伏停车棚	可用面积预估 300 平方米，光伏板规格 2465x1134cm，装机容量 60000W	-	100	8 元/Wh	48	-	-	48.00
	储能设备	-	功率为 90kWh	-	1	2 元/Wh	18	-	-	18.00
	充电桩	-	21kW	-	50	4.00	200	-	-	200.00
合计		-	-	-	-	-	6081.14	1339.81	701.70	8122.66

图表 8：低空经济底座设备购置清单

单位：台/套、台/套、万元

一、无人机及其航摄设备						
序号	商品名称		品牌、规格型号	单价	采购数量	采购金额
1	倾斜摄影无人机系统	专业无人机（RTK）飞行系统	大疆经纬系列 M350RTK 无人机	14.00	10.00	140.00
2		倾斜摄影相机	睿铂 DG4M PSDK 五镜头倾斜摄影相机	33.00	10.00	330.00
3		倾斜摄影相机	睿铂 DG3 Pros PSDK 五镜头倾斜摄影相机	25.00	5.00	125.00
4	机载激光雷达无人机系统	专业无人机（RTK）飞行系统	大疆经纬系列 M350RTK 无人机	14.00	5.00	70.00
5		机载激光雷达系统	大疆禅思 L2	11.00	5.00	55.00
6	无人机场（按国债申报设备数量 1/10 测算）		大疆等	13.00	50.00	650.00
小计						1370.00
二、软硬件设备						
（一）大势智慧（模型构建软件）						
序号	产品名称		产品模块	单价	采购数量	采购金额
1	重建农场（简称：G3D Farm） Pro 版 V2.0	重建农场（CJ-10）	（1）10 节点重建大师 V6.x；（2）5 套模方 4.x；（3）3 节点网格大师 1.x；（4）1 套调度大师 3.0（5）10 个重建算力硬件节点；	118.00	1.00	118.00
2		重建硬件				
3		信创调度服务器				
4	重建大师（10 节点）			60.00	1.00	60.00

小计						178.00
（二）天际航（数据生产软件）						
序号	产品名称		产品模块	单价	采购数量	采购金额
1	天际航	交互生产工具软件（DP3.0）	场景编辑	4.00	5.00	20.00
2			矢量测图	2.00	30.00	60.00
3			单体建模	4.00	20.00	80.00
4			点云处理	1.00	0.00	0.00
5			实体构建	4.00	5.00	20.00
6			城市白模快速构建（LOD1.3）	4.00	30.00	120.00
7			数据质检	2.00	5.00	10.00
小计						310.00
（三）煤航软件（点云处理软件）						
序号	产品名称		产品模块	单价	采购数量	采购金额
1	LiDAR 点云数据处理系统		LiDAR-DP V2.6	9.00	5.00	45.00
序号	产品名称		产品模块	单价	采购数量	采购金额
1	cass11+cass3d		矢量测图	2.50	5.00	12.50
小计						12.50
（五）Arcgis（数据处理软件）						
序号	产品名称		产品模块	单价	数量	金额
1	Arcgis		数据处理/入库等（桌面版）	50.00	2.00	100.00

小计	100.00
总计	2015.50

科技创新能力提升项目拟聘请研发人员的情况如下表所示：

图表 9：项目拟聘请研发人员情况

单位：人、万元/年

序号	职务或岗位	总数	粤规科技全链化智能规划设计平台	数字乡村综合服务应用	城市低空智能遥感监测与城市治理服务应用	时空数据底座	时空数据中台	智慧城市运行综合服务应用	智慧文旅一体化运营平台	粤规科技数据资产运营平台	现代化海洋牧场智慧综合服务应用研究	多元异构海洋数据管理与应用技术研究	智慧建造应用平台	城乡空间光伏储能建造服务应用	蜂巢计划	城市健康与公共卫生服务平台	年薪(万元/年)	T+1 年	T+2 年	T+3 年	合计
1	AI 算法工程师	4									1			1		2	35.00	70.00	140.00	144.20	354.20
2	技术架构师	2													1	1	40.00	40.00	80.00	82.40	202.40
3	AI 数据建模工程师	2														2	35.00	35.00	70.00	72.10	177.10
4	后端开发工程师	5									1	1		1	1	1	25.00	50.00	125.00	128.75	303.75
5	前端开发工程师	5									1	1		1	1	1	25.00	50.00	125.00	128.75	303.75
6	产品经理	3												1	1	1	35.00	35.00	105.00	108.15	248.15
7	测试工程师	1													1		25.00	25.00	25.00	25.75	75.75
8	数据处理工程师	5									1	1		1	1	1	22.00	44.00	110.00	113.30	267.30
9	运维工程师	4									1	1		1	1		25.00	50.00	100.00	103.00	253.00
10	技术服务工程师	1													1		25.00	25.00	25.00	25.75	75.75
11	科技创新中心负责人	7	1	1	1	1		1	1				1				50.00	150.00	350.00	360.50	860.50

序号	职务或岗位	总数	粤规科技全链 化智能 规划设计平台	数字乡村 综合服务应用	城市低空智 能遥感监测 与城市治理 服务应用	时空数据 底座	时空数 据中台	智慧 城市运行 综合服务应用	智慧文旅 一体化运 营平台	粤规科技 数据资产 运营平台	现代化 海洋牧场智慧 综合服务应用 研究	多元异 构海洋数据管 理与应用技术 研究	智慧 建造应用平台	城乡空 间光伏 储能建 造服务应用	蜂巢 计划	城市健康与 公共卫生服 务平台	年薪(万 元/年)	T+1 年	T+2 年	T+3 年	合计
12	项目经理	4									1	1			1	1	35.00	70.00	140.00	144.20	354.20
13	科技创新岗高级	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			40.00	240.00	480.00	494.40	1,214.40
14	科技创新岗中级	21	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1			30.00	300.00	630.00	648.90	1,578.90
15	科技创新岗初级	24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			25.00	300.00	600.00	618.00	1,518.00
合计		100	6	6	6	6	5	6	6	5	10	9	6	10	9	10		1,484.00	3,105.00	3,198.15	7,787.15

（二）募集资金用于租赁办公地点及支付研发人员薪酬的情况与发行人的研发人员数量、研发项目等是否相匹配

公司报告期内研发情况如下所示：

报告期各期，公司研发费用金额分别为 4,248.02 万元、5,021.00 万元、5,995.95 万元及 2,230.57 万元，研发费用规模随公司经营规模的扩张、研发项目的增加而稳定增长，占营业收入的比例分别为 6.55%、6.33%、6.51%及 5.72%，持续的研发投入有助于公司引领行业前沿技术，有效提升技术创新能力，为公司业务的发展开拓新的增长点。

报告期内公司主要研发项目进展情况如下所示：

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
1	多尺度空间管制矛盾冲突及协调规则研究	成果归档	在我国“五级三类”的国土空间规划体系下，国土空间用途管制制度亟待优化完善，为国土空间规划的有效实施提供支撑。本项目基于对当前各级国土空间规划编制实施工作及用地组卷报批等相关工作中的具体实践，尝试从不同层级的管制工具、不同部门的管制功能、不同环节的管制程序着手，厘清当前国土空间用途管制的主要问题，从纵向传导、横向衔接、实施流程方面提出相关政策机制的优化思考，为建立健全统一高效的国土空间用途管制制度提供建议。	搭建“纵向-横向-实施”三维国土空间规划与用途管制体系框架。针对目前国土空间用途管制体系尚未精准匹配各级各类规划的具体实施管理需求的现状，本研究创新性地提出多尺度用途管制工具冲突识别与协调方法，以及生态、农业、城镇三类空间的管制规则优化路径，解决了不同规划层级和部门事权重叠、标准不一、缺乏弹性等问题，促进纵向与横向用途管制体系衔接，为提升国土空间用途管制效能提供了系统性解决方案。搭建“纵向-横向-实施”三维国土空间规划与管制体系管理框架，明确各级总体规划的管控深度逐级向下传导，通过“一张图”衔接专项规划的部门需求并纳入不同类型的详细规划提供实施法定依据，规范和简化用途管制各环节的审批内容推动规划实施。建立健全总体规划纵向传导体系，构建与空间治理事权相匹配的纵向规划传导管控机制，引导刚性内容严格控制、弹性内容逐层细化；明确总体规划与详细规划、专项规划传导方式与路径，支撑规划落地实施和专项领域深化。为提升用途管制效率，开发《用途管制“一键分析”辅助软件》工具，打通规划和管制环节，快速判断项目符合规划和相关审批规则情况，支撑用地报批流程的自动化管理，“一键生成”相关组卷材料。
2	房价监测预警系统	成果归档	本项目以政府房价监测、调控预警的需求出发，结合理论研究	房价监测多源数据集成和可视化处理，自动化呈现城市房价结构特征和变化趋势。

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
			进展，基于微观房价数据构建结构化、自动化的房价监测系统，进一步研究房价预警模型，通过系统平台实现数据集成和一键更新，为城市政府实现房价监测预警提供智慧工具，支撑房价调控决策。	
3	城市安全智能感知设备软硬件优化及空间布局研究	项目验收	本项目以全面、精准、高效构建三维模型辅助城市规划与监测为目标，面向城市复杂场景，以“场景感知-智能建模-辅助规划-动态监测”为技术思路，围绕空间要素感知、三维精细建模、辅助规划系统设计、动态监测，采集案例区无人机倾斜摄影数据和地面近景数据（激光扫描点云数据和全景影像），研究三维模型快速构建、单体化建模、三维模型轻量化处理等技术；并开展城市安全风险动态监测和辅助城市规划设计研究。	1、融合多源数据提升模型精度，突破智慧城市空间表达瓶颈；2、引入轻量化技术优化模型效率，解决三维建模实际应用难题；3、实现模型单体化增强数据灵活性，拓展城市规划监测。
4	“全域土地综合整治”视角下粤港澳大湾区生态、农业空间详细规划编制研究	中期成果	本项目聚焦“陆表系统与入地关系重点实验”关于“健全生态、农业空间详细规划编制技术模块”研究内容要求，基于“理论研究-体系构建-实证分析-体系编制”的技术路线，通过剖析国土空间体系下，农业空间、生态空间详细规划中“村庄规划和全域土地综合整治”要素关系，构建粤港澳大湾区乡镇区域适整性评价模型，指引乡镇地区“三生空间”用地布	1、研究理论创新。我国乡镇详细规划与全域土地综合整治各自的研究体系、理论框架及政策引领已经较为成熟，但是二者如何进行有效融合的相关研究尚处于探索阶段，理论研究比较局限。本研究将二者有机融合，探索土地整治与多种要素的综合跨界融合，以形成“多目标定位、多规模实施、多元化投入”为特点的整治体系，厘清全域土地综合整治与乡镇详细规划的内在耦合关系，丰富全域土地综合整治与乡镇详细规划理论研究；2、研究方法创新。本研究将以“全域土地综合整治”手段构建自然资源价值评估体系优化用地布局，以乡镇地区发展问题为导向，提出“以潜力评估为方法过程——以空间优化为实施策略——以土地整治为核心抓手——以高质量发展为最终目标”的乡镇全域统筹

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
			局优化调整；引入全域土地综合整治工作思路，重点基于“约束指标+分区准入”的管制方式，融合土地政策，形成符合城乡土地节约集约利用和动态治理需求的生态、农业空间详细规划编制技术体系，为国土空间规划背景下，全域土地综合整治和乡镇规划融合提供理论支撑，为构建粤港澳大湾区乡镇地区全域全规划体系提供参考借鉴。	空间路径框架，结合村庄现状条件和相关技术规程合理选取评价指标，构建土地整治优化适宜性评价体系，明晰潜力空间的优化方向，指引优化乡村“农业空间、生态空间”用地布局调整；3、研究内容创新。本研究将以“全域土地综合整治”视角，引入融合土地综合整治、耕地战略储备区、永久基本农田整备区等政策管理工具，形成符合城乡土地节约集约利用、生态管控要求、动态治理维护的生态、农业空间详细规划编制技术要点，填补了以往生态、农业空间详细规划编制技术的真空地带，提炼具有粤港澳大湾区乡镇地区特色的全域全要素规划编制技术体系。
5	国土空间自然格局演进与地景塑造关键技术研究	中期成果	本项目综合考虑地貌塑造关键水平过程、水沙作用机理和河流最小能量损失率定律分析山水之间相互影响塑造地表的过程机理，利用 MATLAB 进行数据处理和分析得到一系列地形影响因子和水形响应因子来表征地貌形态，借鉴风水堪輿中以“气”串形的水平过程，探索地形影响因子与水文响应因子之间的空间相关性，建立地形影响因子和水文响应因子与典型地景单元之间的空间组合关系，精准识别关、口、溜、湾四种典型地景单元，并绘制典型地景单元谱系。	1、实现水平生态过程可测度。由于生态系统的复杂性和多样性，目前的生态过程研究主要是利用多源数据通过“千层饼”式叠加分析的方法构建生态过程模型，最终得到的生态过程常缺失地景之间交互作用场景下水平生态过程。本项目为把握生态系统的整体功能和结构，从单一生态系统的内部机制转向多个生态系统间的相互作用和整体格局，科学定量水平生态过程，从全局、跨尺度视角认识生态系统；2、识别空间关联的山水地理单元。依据山水林田湖草是生命共同体理念，将自然环境中的山、水等地理要素作为一个有机整体，综合考虑山水自然地理单元的完整性、物种栖息地的连通性以及自然生态要素与农田、城市等人工生态系统的关联性；3、有利于生态空间多维管控与利用。根据地理单元特征评估结果，明确管控要点和制定负面清单，协调生态保护与资源利用的关系，系统提升生态系统服务能力，维护生态系统的健康和稳定，增强生态产品的供给能力，满足社会经济发展的需求，为生态空间管理提供科学规划和技术支持。
6	人-地-业视角下粤港澳大湾区产业园区规划建设关键技术研究	中期成果	本项目以产业园区空间规划建设为主题，以智能家电为切入点，从影响园区发展的“人-地-业”要素关系出发，按照“区域格局（宏观）-集群	1、总结一套产业园区规划设计研究方法。以产业发展导向为核心，从“宏观”“中观”“微观”等视角系统分析产业发展现状与集聚模式，顺应智能家电产业发展趋势与集群内部要素关系，研判智能家电产业园区发展模式类型，分析智能家电产业园空间规划设计特

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
			演化（中观）-空间响应（微观）”为逻辑主线，探索一套产业空间研究分析与规划设计的技术路线与园区识别与规划设计的关键技术方法，多维剖析区域产业发展格局，深入研究产业园中“人”“地”“业”要素发展特点，聚焦智能家电产业园区集群三种类型，探讨提出智能家电产业园规划设计导引，为智能家电园区建设提供参考。	点；2、构建《智能家电产业园区规划设计导则》。围绕智能家电产业龙头企业牵引型、专业服务设施牵引型、中小企业创新牵引型三种集聚模式，构建智能家电专业产业园区产业发展指引、用地空间指引、服务配套指引技术模块，形成规划设计导则，为智能家电产业园区规划设计提供参考。
7	节约集约背景下的广东省不同工业行业地块“模数”标准研究	中期成果	本研究聚焦《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）中的制造业，通过案例研究，分析不同工业行业发展特点；通过企业大数据、土地利用现状数据相互匹配，梳理各类工业用地“模数”标准区间值，为地方工业用地供给和产业园区规划提供参考。以各类工业行业“地块”模数区间值为标准，以广东省省级及以上的工业园区作为研究对象，全面评价广东省省级工业园区用地节约集约程度。探索工业“模数”标准在工业用地规划、供应、建设、管理中的应用机制，制定工业用地供给优化建议与指引，推动工业用地效率提升。	1、制定全工业行业用地“模数”标准，填补现有政策标准“空白”。针对不同工业行业用地空间需求特征，从节约集约视角出发，制定一套面向广东省工业用地“模数”标准，填补现有政策标准的空白，为地方政府决策管理、院内规划编制提供重要参考；2、探索一套工业用地“模数”识别技术方法。收集梳理研究区内各类基础地理信息数据（包括土地利用、道路网络、自然环境等数据），充分利用我院采购的企业大数据平台基础库（龙盾数据）以及遥感影像（包括Landsat 遥感影像、Sentinel-1 雷达影像、PALSAR 雷达影像、夜间灯光影像等辅助基础数据），通过制定统一的数据转换标准，初步建立工业用地“模数”数据库。智能化组建企业大数据 POI 点与土地利用数据的匹配模块，结合高精度路网对工业用地进行切割细化，把研究区内的各类企业“点”数据转换成“面”数据，精准识别各企业的具体空间边界，进而测算工业用地“模数”。
8	房屋安全监测研究	项目验收	本项目属于广东省城市安全智能监测与智慧城市规划重点实验室的子课题。课题主	1、基于物联网及大数据技术研究建立自动化建筑安全监测平台。设计物联网技术监测系统，接入多类型传感器，进行相关参数数据采集，同时利用云平台和

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
			要针对既有房屋检测工作效率低、有效性低、使用过程累计损伤难以统计等原因，研究基于物联网技术的危险房屋安全监测技术，提出基于动态监测下评价既有房屋现有安全性的解决方案。	大数据分析，实现对既有房屋的动态监测并进行预警；2、基于监测数据提出了动态监测下既有房屋安全性的评价方法，针对既有房屋使用过程累积损伤，基于动态监测实时数据，选择一定周期内，对既有房屋的安全性进行评价，动态评估安全隐患，以便及时采取加固修缮措施，延长房屋使用寿命，对房屋安全具有积极作用。
9	市县国土空间总体规划的重点问题及解决路径	成果归档	本项目一是形成规划编制指南的“使用说明”，项目组结合参与的自然资源部和广东省自然资源厅相关课题的研究经验，对于规划编制指南中的重点内容以及较难理解或是过于简单的内容进行更直白、更详细的说明，便于技术人员准确理解国家和省的有关政策和技术要求，更好地使用规划编制指南；二是提供推进规划编制的“操作指引”，项目组结合参与多个试点市县国土空间总体规划编制的实践经验，归纳总结推进规划编制的详细思路、技术方法和注意事项，对规划编制中存在的重点问题进行逐一研究说明，确保技术人员少走弯路，更高质高效地推进规划编制；三是开发数据整合展示的“信息系统”，面向空间数据叠合分析和可视化展示，支撑多源数据在统一底图上进行展示和检索，为数据成果展示、用户检索查询、规划方案决策提供便利。	1、“全地域”梳理各类空间要素的规划难点。基于对多个市县国土空间总体规划的全域性研究，梳理城镇、农业、生态、海洋等各类空间的规划研究关注重点以及面临的主要问题，提出覆盖全类型空间的操作指引；2、“全过程”总结各环节出现的主要问题。基于参与试点工作的先行探索经验，从规划前期研究阶段到规划成果报批阶段，全过程梳理基数转换、指标分解、规划分区、用地布局等各个环节存在的主要困难，针对性地提出处理建议，确保规划编制的每个环节均有据可依；3、“全维度”解析各种空间管制手段的操作要点；市县国土空间总体规划是一门面向落地实施的规划，涉及指标、名录、控制线、用途分类等多种管制手段，操作性较强。本研究将梳理各项管制手段的运作方式和要点，提出规划编制与空间管制实施相结合的措施建议。
10	三维数字化城市设	成果归档	本项目在实景三维中国的建设背景下，面	多源异构实景三维数据处理与数据集成技术。

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
	计的应用探索及关键技术研究		向城市设计领域开展三维技术关键技术研究，通过对当前城市设计的数字化应用过程中的痛点难点分析，面向城市设计方案的轻量化加载、浏览、分析应用，研究基于三维动态渲染、多源数据融合等技术，实现对城市设计三维方案的快速加载和渲染。	
11	多源数据下的大城市中心城区更新评估技术和评价指标	中期成果	城市更新是适应城市发展新形势、推动城市高质量发展的必然要求。城市更新评估技术和评价指标则是推进城市存量空间更新、实现精细化治理的重要支撑。在当前城市空间管理逐步进入现代化的阶段，大数据、智慧化等新的技术手段被应用到现状调查监测、规划实施监督、数据共享及信息交互等多个领域。城市更新也需要建立和完善存量空间数据，特别是大城市中心城区的存量空间数据量大、面广、情况复杂，需要通过多源数据对更新空间进行评估评价，以提高对城市更新项目的计划制定和实施情况监管的科学性。本研究以更新改造的潜力和效益研究为目标，科学解释城市更新改造模式并探索二者与改造模式之间的内在联系，为未来改造的实践工作提供科学依据。从城市更新评估技术和评价指标研究综述、城市更新实施	1、城市更新实施及经济平衡方法模式城市更新涉及的改造对象情况复杂，改造更新项目的实施受到现状建成情况、土地情况、设施配套条件、业主诉求等多方面影响，过去单一的全面改造模式难以适应多样的改造需求，需要针对城镇老旧小区创新微改造、混合改造等改造模式。针对改造模式的实施路径，城市更新的主要盈利模式结合了以资产为本的更新模式及多元共治的合作模式，具体的经济平衡实践包括以微利可持续的老旧小区微改造，成本优势的城区旧厂改造、有机更新的居民自主改造；2、评价指标体系的确立涉及城市更新的数据和相关方面众多，尤其大城市中心城区的城市更新议题更为庞杂，目前城市规划学科对于大城市中心城区的城市更新评估尚且缺乏系统性、科学化的方法。因此，研究探索适用于大城市中心城区城市更新评价指标体系，考虑改造的迫切性、必要性、可能性、限制性等方面因素，并立足于存量资产理论，结合经济、产业、社会、环境、生态、政策等多元导向，综合低效用地、闲置用房，可经营资源等存量资产指标，以江门市为例，对大城市中心城区的更新潜力进行科学化、系统性的量化评估；3、绩效评估机制的提出城市更新从本质上来说是政府推行的一项公共政策，政府制定一系列改造政策与制度对更新改造活动进行管理，可以通过城市更新达到一定的目标，而这一目标的实现程度可以作为城市更新绩效的一个基础评判标准。因此结合城市更新的发展阶段，对城市更新的发展目标进行分析，是构建改造绩效评估机制的基础。通过改造后的更

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
			及经济平衡方法、基于存量资产的城市更新评价指标体系构建、城市更新绩效评估方法四个方面入手，对城市更新技术评估和评价指标进行全面分析和实例论证。通过更新改造评价能够为更新改造项目提供改造前效益、潜力的评估，为改造后模式选择提供理论参考，完善城市更新改造评价的理论框架，为城市改造政策的制定提供决策参考信息。	新绩效评估，有助于分析不同改造操作方式和改造实施的成效产生差别，对各地区改造更新政策的动态调整优化提供支撑。
12	粤港澳大湾区城市运行安全风险研究	成果归档	本研究通过理论、案例和现状研究，梳理城市群安全运行的特征与问题，识别大湾区城市群安全运行的主要风险类型，运用多源地理空间数据分析方法，研究城市群安全风险感知评估的需求和规律特征，并初步构建了粤港澳大湾区综合风险评估系统，在此基础上提出粤港澳大湾区城市群安全风险治理的思路建议，支撑城市复杂巨系统安全运行决策。	运用历史统计数据、互联网大数据、地理遥感数据等多元数据，将数据进行标准化处理，并赋予空间地理信息标识，通过图表、图形和可视化工具来展示和解释大数据，识别大湾区城市群安全运行的风险趋势和规律。
13	新冠肺炎疫情防控背景下发热门诊的医疗工艺研究及未来设计策略探讨	成果归档	本项目研究主要围绕国内新冠肺炎疫情前后发热门诊的医疗工艺设计和具体实践进行系统化整合研究。通过分析当前综合医院发热门诊存在问题，结合疫情期间国家、地方层面的设计指引，依托国内疫情前后发热门诊实际案例作为支撑，基于经济、安全、运营三	通过分析总结设计理论和实际案例材料，整理关于国内不同时间段、不同类型医院发热门诊的案例应用。

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
			者的平衡关系，将医院物质形态与综合社会界面相互融合，构建出发热门诊的综合设计策略。	
14	城乡建设绿色发展管理模式创新研究	成果归档	本项目以绿色发展为主线，通过实地调研、政策研究、案例研究、大数据分析等方法，分析城乡建设管理应对碳达峰碳中和要求所存在的差距和问题，分析绿色城乡建设管理的目标要求。在此基础上，基于理论研究导向、政策与规划导向和职能导向三大导向的评价维度选择构建绿色城乡建设全领域指标体系，包括绿化园林、绿色基础设施、绿色社区、绿色建造、城市有机更新、绿色县城与乡镇、绿色农村七大领域 38 项指标。综合考虑本阶段各指标现状的可获取性，选取七大领域 16 项核心指标，对广东省 21 个地市开展绿色城乡建设试评价，确定 21 个城市的城乡建设绿色发展水平综合得分，结合实际调研总结广东省绿色城乡建设总体和各领域评价结果。进而，探索城乡建设管理绿色化转型的实施路径，并在政策制度体系、分类建设措施和分领域指引等不同层面，从加强组织领导、出台政策指引、强化资金技术支撑、加强动态评估以及宣传推广等方面提出广东省推进城乡建设管理绿色发展的实施机	1、构建了广东省绿色城乡建设评价指标体系。建立了一套由绿化园林、绿色基础设施、绿色社区、绿色建造、城市有机更新、绿色县城与乡镇、绿色农村七大评价维度、细分 38 项指标的绿色城乡建设全领域指标体系。指标体系主要面向住建领域，指标界定和数据统计与住建系统统计口径保持一致，可用于测算地区绿色城乡建设发展指数；2、形成了广东省绿色城乡建设水平评价成果。运用广东省绿色城乡建设评价指标体系对广东省 21 个地市开展评价，对各地市绿色城乡建设综合评分，得出“珠三角地区城市绿色城乡建设水平普遍较高，粤东西北地区城市绿色城乡建设仍有较大提升空间”的总体结论和七大领域专项评价，为后续有针对性地制定广东省城乡建设领域有关碳达峰、碳中和的法规政策和技术标准体系构建提供技术支撑。

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
			制和保障措施。	
15	广东省文化游径空间可视化技术集成和利用研究	项目验收	本项目属于广东省文旅科技协同创新中心子课题。课题主要针对文化游径空间组成要素复杂、可视化需求急切、场景空间与科技手段间欠匹配等问题，以广东省文化游径为研究对象，通过拆解识别游径空间要素、解读梳理可视化技术体系、攻克游径空间可视化技术适应性改造技术、以开平碉楼为对象开展可视化实践对文化游径空间可视化集成与利用展开研究，进一步提升文化游径的建设水平，优化游客的文化体验，拓展可视化技术的应用场景和应用。	攻克“文化资源（开平碉楼）+可视化技术”的关键技术难点，输出一项关于高质量获取三维数据的技术，解决现在点云数据三维可视化技术中边界保持差、三维网格可视化技术中重建网格质量问题。
16	广东省城市园林绿化碳汇能力研究	中期成果	本项目以广州市海珠湿地公园为例，通过对公园内的土壤、乔木、灌木、地被和水体等绿地类型进行调查，摸清各类型绿地所占面积、覆盖率、植物种类、植物规格、群落结构、叶密度指数、郁闭度等指标，通过样地实测法、生物量法、遥感估算法和碳汇量估算系统法等进行估算湿地公园的碳汇能力，并探索建立城市园林绿化中湿地公园的碳汇能力评估指标体系，为城市园林绿化碳汇能力建设和评估提供基础，为城市园林绿化规划、建设、管理和保护全过程低碳管理提供重要参考和依据。	1、以评估湿地公园生态系统固碳能力为例探索城市园林绿化碳汇能力评估方法；2、制定城市园林绿化的碳汇能力评估指标体系；3、建立从理论研究到政策转化与应用实践的研究范式。

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
17	面向国土空间规划协同编制的数字化应用集成	中期成果	本研究是面向国土空间规划编制的核心业务支撑平台，旨在通过数字化手段提升规划编制的科学性、精准性与工作效率。该中心以“一张图”“调研支撑”“规划分析”和“成果编制”四大功能模块为核心，构建覆盖现状调研、数据分析、成果输出与汇报展示的全流程数字化工作环境。该研究依托时空大数据、知识图谱、人工智能等技术，实现多源异构数据的融合治理与智能分析，支持规划人员在统一平台上完成数据资源查询、多屏比对、指标评价、空间分析、智能制图与文本审核等任务。该研究成果不仅服务于内部规划设计人员，还通过标准化、模块化的功能设计，支撑对外业务协同与数据共享，助力规划编制流程从线下走向线上，推动数字化转型。	深度融合了地理信息、时空大数据与规划业务场景，实现了三大创新：一是通过微服务架构与多模态数据融合技术，构建了高效、灵活的系统基础，支持复杂规划任务的分布式处理与多维综合评价；二是重构规划全链路数字化流程，实现调研云端同步、成果智能生成与事中自检，显著提升质量管控水平，常见错误减少 99%，制作周期缩短 50%；三是打通数据链路，实现存量数据 100%复用，构建企业统一数据资产库，支持项目级、部门级的数据协同与知识沉淀。该平台试运行服务逾 11 万人次，降本增效显著。不仅在支撑百千万典型镇规划审查中发挥重要作用，还可面向 G 端定制服务，延伸产业链，为传统规划院转型提供范例。
18	面向城市安全的智慧城市自适应规划技术研究	成果归档	本研究融合城市智能规划技术和城市安全场景，从城市安全数据采集与处理、空间定量分析评价、模拟推演与智能调整等方面，构建面向城市安全的规划智能调整应对技术框架。在此基础上，聚焦城市安全领域的特定场景——应急避难场所，通过理论与实证研究相结合的方式，深入研究、总结、开发规划智能调整应对城市	1、研究对象创新。本研究通过精准的建筑、设施等数据和人口空间化等精细方法，探索开展社区尺度的实证研究，其现状分析评价、规划调整结果与实际空间环境更加贴合，一定程度上丰富了社区级应急避难场所的研究内容；2、技术方法创新。本研究面向应急避难场所，创新性构建“数据采集处理-空间分析评价-模拟推演与智能调整”的全流程技术框架，在采集处理、分析评价、模拟推演等关键步骤优化既有的算法，针对性研发地理编码、时圈分析等工具模块，能够为应急避难场所专项规划编制提供技术支撑，同时可将上述技术能力应用于其他城市安全场景的规划实践。

序号	项目名称	项目阶段	项目简介	项目亮点
			安全问题的技术模块和分析工具。	
19	广东省城市用地供应、人口变动与住房状况研究	中期成果	本项目旨在研究 2010 年以来广东省人口分布变动、住宅用地供应及住房价格的演变特征，通过构建多维度的指标体系，分析近十年来广东省城镇人口分布变动、住宅用地供应与住房价格的时间协调性和空间协调性，直观具体地反应人地关系，就优化人地结构提出相关建议，以期高效配置土地资源，科学统筹国有建设用地供应，保障经济社会发展用地需求，实现区域协调可持续发展。	本项目成功实现了预定目标，完成了若干任务：其一，进行数据收集和整理：构建了 2000 年以来的广东省人口、住宅用地供应及住房价格数据库，确保数据的全面性和准确性；其二，应用分析方法进行探究，采用统计分析法、GIS 空间分析法、桑基图分析及数理分析方法对数据进行深入分析，揭示了广东省城镇人口分布变动、住宅用地供应及住房价格变化的规律和特征；其三，进行协调性分析：通过时空协调性分析，明确了人口、土地与住房市场之间的互动关系；最后，基于相关数据和研究成果，提出了促进区域协调发展的具体政策建议；其四，典型案例研究：以广州为案例地，研究人口变动、土地出让对城市住房状况的影响以及产生的城市内部住房分异。根据广州的人口变动情况、城市用地出让和住房状况进行聚类分析；同时，研究人口流动与城市用地供给失调同城市住房状况分异之间的相关关系，分析人口流动与城市用地供给失调对城市住房状况的影响，进一步探讨当前广州人口流动与城市用地供给失调以及城市住房状况下降的动因与背景。
20	基于城市安全大数据的城市安全规划设计技术研究	成果归档	本研究在系统梳理国内外城市安全韧性规划发展脉络的基础上，研判新常态下城市安全韧性规划面临的新形势、新挑战和新需求，总结城市安全韧性规划的新理念、新理论和新方法，并从城市安全风险评估、城市安全韧性规划目标指标、城市空间安全韧性规划、城市设施安全韧性规划、城市治理安全韧性规划、规划实施保障体系等方面，制定城市安全韧性规划编制重点内容与技术指引。	1、探索理论创新，研究构建城市安全韧性规划理论模型。针对传统城市安全理论不适应新形势下城市安全韧性规划的问题，本研究结合传统城市安全类规划转型的需求，提出针对城市安全风险源的“空间-设施-治理”三位一体的城市安全韧性规划理论模型，为编制城市安全韧性规划提供理论支撑；2、尝试内容创新，制定城市安全韧性规划编制技术指引。针对传统城市安全类规划体系不健全、城市安全韧性规划编制缺乏标准指引等问题，研究制定适应新形势的城市安全韧性规划编制技术指引，以期为安全韧性城市建设提供规划指引。

报告期内公司研发概况如下表所示：

研发概况	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年 1-6 月
办公地点	广州	广州	广州	广州
研发人员数量（个）	96	141	146	104
研发费用情况（万元/年）	4,248.02	5,021.00	5,995.95	2,230.57

科技创新能力提升项目租赁办公地点及支付研发人员薪酬情况，如下所示：

序号	项目名称	租赁地点	租赁面积（平方米）	新增人员（个）	新增人员薪酬（万元/年）
1	科技创新中心	广州	4,000.00	100	3,105.00

科技创新能力提升项目研发项目如下所示：

图表 10：科技创新能力提升项目拟研发课题及研发内容

部门	研发项目	研发内容
数智院	三维时空数字底座	面向数据资产化、要素化和产品化趋势，聚焦各类数据要素，打造时空数字底座，支撑各大领域应用数据需求和综合决策：
		（1）汇聚海量时空基础数据基座。基于业务沉淀和采集优化，扩充形成汇聚自然资源、住房和城乡建设、文化旅游、农业农村等各领域的空间数据体系，建立空间规划、土地利用、基础地理、海洋发展、交通体系、产业空间等专题数据集；
		（2）融合构建经济社会发展大数据体系。基于业务沉淀和采集优化，形成覆盖经济发展、人口发展、产业发展、城市建设、城市交通、商业氛围等不同维度的经济社会运行指标数据资源体系。
		（3）采集治理数字孪生城市数据。基于逆向工程、计算机辅助设计、光电扫描和三维重建等技术手段，研发更加精确的数字孪生城市数据采集和建模技术，汇聚海量数字孪生三维模型基底数据。
数智院	粤规科技时空数据中台	建设针对海量、多源、异构的时空数据进行高效管理、分析和挖掘的综合性平台产品，主要打造：
		（1）统一的时空数据标准。统一各类数据的数据项的命名、类型、长度、业务含义、计算口径、归属等关键要素，并配套制定标准模板、标准集、具体数据标准、落标映射规则以及落标评估机制，保证数据使用人对数据的统一理解、对数据定义和使用的一致性。
		（2）支持多源数据汇聚。提供强大的多源数据汇聚能力，能够从各种不同数据源（如数据库、文件、API 等）的数据实时或离线获取数据，内置数据清洗、冲突处理、格式转化等功能，确保数据的准确性、一致性和可用性。
		（3）时空图谱数据治理服务。结合数据分类标准的要求，通过时空数据网格化形成网格数据集，提供网格数据分析挖掘能力。
		（4）数据开发分析服务。打造针对时空数据一站式数据开发平台，提供可视化的图形开发界面、丰富的数据开发类型（脚本开发和模型开发）、全托管的作业调度和运维监控能力，内置时空数据处理引擎，全流程一键可视化，极大地降低了用户使用时空数据的门槛，助力用户轻松实现个性化的时空数据分析

部门	研发项目	研发内容
		和挖掘需求。
		(5) 平台对外数据服务。提供统一的数据接口标准、数据服务创建能力、数据服务管理和运维能力和服务元信息，规范接口开发，减少下游应用对接工作量，提升数据接入效率。
时空院	粤规科技城乡治理与业务协同平台	进一步强化公司业务与管理协作，打通项目全生命周期与管理全流程，促进公司降本增效、拓展公司业务领域，主要建设内容包括：
		(1) 业务与管理协作效率提升应用研发。一是构建项目管理中心，加强生产部门内部资源组织、计划安排、任务跟踪、绩效管理等管理能力；二是建立运营决策中心，构建面向生产部门工作决策、专题监管等场景，提升部门综合管理能力；三是构建数据管理中心，建立链接数智大脑、一体化平台，利用时空网格技术，形成时空数据管理、共享。
		(2) 业务智能化能力提升应用研发。一是构建项目交付中心，立足规划编制全流程业务要求形成调研支撑、规划分析、成果编制等能力。二是项目协作中心，提供空间分析、方案设计、文档编写等多部门协同办公能力；三是项目运营中心，提供项目实施监管能力，动态监测项目运营的空间使用、资源环境等情况；四是项目智研中心，建立公司业务模型超市，形成模型定制、模型管理、模型共享等能力；五是知识共享中心，构建政策和行业信息速递、公司知识库和智能问答，提升建立智能服务能力。
创新院	粤规科技全链化智能规划设计平台	充分挖掘和总结公司规划设计、工程设计、智策咨询等业务的技术模块，研发系列数字化、智能化算法模型和技术工具，提升全链化业务的工作效率和科技含量。具体包括：
		(1) 全要素数据处理与空间分析技术工具开发。基于时空数据底座，开发面向规划设计、工程设计、智策咨询业务的数据处理、数据可视化、空间分析、空间可视化技术工具，总结和研发城市人口、土地利用、产业经济、综合交通、公共服务、历史文化、生态环境、景观风貌、市政设施、建筑工程、安全韧性等专项分析技术模块，提高全链条全要素数据处理分析效率。
		(2) 多元化人工智能推演与方案生成模型开发。基于机器学习、深度学习等技术，研发土地、交通、建筑等领域的智能模拟推演算法模型，实现多情景方案自动生成。基于生成式人工智能技术，构建规划、建筑、景观等专业知识图谱体系，通过海量专业图像数据训练，研发一系列规划、建筑、景观等领域的专业大模型，打造生成式人工智能创意设计平台，为城市设计、乡村风貌设计、建筑设计、景观设计等业务提供支撑。
		(3) 智能化咨询决策支持与交互展示系统开发。围绕住房城乡建设、自然资源、文化旅游等垂直领域，基于 RAG 技术和知识图谱技术整合海量行业数据，训练具有深度专业知识与数据优势的大语言模型，开发基于大语言模型的专业知识问答智能体，为多元化城乡区域智策咨询提供支撑。基于数字孪生、VR 虚拟现实等技术，开发实景三维数字化决策咨询展示系统，多向互动地展现规划设计、建筑设计方案和智策咨询解决方案。
数智院	智慧城市运行综合服务应用	面向智慧城市运行管理，构建综合运营体系，打造城市治理、产业经济、公共服务三大场景应用：
		(1) 提升城市规建管治智慧化服务能力。结合实景三维、CIM

部门	研发项目	研发内容
		关键技术和数据底座，在已有二三维一体化技术能力基础上，打造 BIM 工程管理、智慧市政和城市生命线安全监测管理、城市规建管治一体化调度和三维审批等场景应用。
		（2）拓展区域产业经济智慧化服务能力。结合智慧园区、产业综合决策模型，打造经济运行监测、产业咨询及趋势洞察、产业链管理与监测、产业发展体检、企业综合监管、资本关注识别、产业靶向招商等场景应用。
		（3）打造城市公共服务智慧化服务能力。围绕城市公共服务领域，打造智慧社区、智慧住房、智慧教育、智慧养老等公共服务综合应用，整合形成智慧城市公共服务移动端应用，形成城市级智慧城市领域粤规科技 IP，助力城市空间营造。
创新院	数字乡村综合服务应用	面向数字乡村多样化应用场景和需求，建设基于数字孪生底座的智慧乡村综合管控平台，实现在立体直观的三维场景中实时掌控乡村资源及动态，支撑乡村产业、乡村生态、乡村建设、乡村治理、乡村服务等应用。
		（1）智慧农业和数字经济应用。运用物联网、大数据、人工智能等技术，实现对农作物生长环境的监测和管理，提高农业生产效率和产品质量；建设农产品流通系统，提供农业信息服务、技术创新转化和孵化平台、电子商务平台等；建设数字普惠金融系统，提供便捷的金融服务，支持农业生产和农村经济发展。
		（2）农村生态环境监测与能源低碳管理。利用遥感技术等手段，对农村生态环境和自然灾害进行监测和保护；建设农村碳资产数字化监测管理系统，为推动碳交易和碳汇生态产品价值转化，实现“双碳”目标提供支撑；建设农村能源智能化管理平台，推广智能电网、太阳能等清洁能源。
		（3）乡村全业务数字化治理系统。构建便民互动的数字化监督平台，开展土地、农房数字身份标识与监测管理，提高乡村治理效率；利用互联网技术，为乡村地区提供优质的教育和医疗资源；搭建乡村文化宣传平台，通过数字化、网络化的形式宣传优秀乡村文化。
规划三所	现代化海洋牧场智慧综合服务应用	（1）建立养殖用海“一张图”管理系统。基于统一的测绘基准和用地用海数据分类标准，集成基础地理信息和自然资源调查监测数据，整合养殖用海现状数据和相关规划数据，汇集企业工商数据、产业投资数据、经济运行数据等各类统计数据，接入实时物联感知设备监测数据，搭建陆基及近海海域全域覆盖、三维立体、统一标准的养殖用海资源数据底座，形成养殖用海“一张图”管理系统，实现数据的可视化展示，并开发智能手机 APP 客户端，支撑指挥调度和决策场景应用。
		（2）建立养殖水域环境监控系统。在现有海上监测站基础上，构建基于物联网技术的水域环境在线监测系统，建立依托卫星遥感、无人机、浮标、水下监测设备等为基础的立体观（监）测体系，实现对养殖用海及周边海域环境关键因子的立体在线监测，实现对养殖用海环境参数（水环境、气象、水动力等）、生物参数（浮游生物、养殖物种等）以及现场情况等的实时、在线和连续监测。
		（3）智慧规划选址系统。现代化海洋牧场规划选址是重要环节，海洋牧场规划、项目选址涉及的因子众多，基于养殖用海“一张图”系统的全要素基础数据汇聚，建立选海参数模型，实现模型化选址，为政府、企业、养殖户等提供基于不同需求的用

部门	研发项目	研发内容
		海规划选址、布局决策、动态评估。
		(4) 海洋牧场供应链价值应用平台。接入企业工商数据、产业投资数据、经济运行数据和各类统计数据,实现覆盖养殖工船、网箱制造、种苗培育、鱼类养殖、食品药品、物流与营销、电商、批发零售、加工流通等各行业在内的全行业覆盖、全产业链可估的产业经济服务平台,实现岸海产业联动、产业链价值评估等场景的智慧化应用。
	海岸带生态价值实现系统平台	(1) 支撑海岸线占补与交易。落实海岸线占补制度,结合全省各市现状自然岸线保有率、岸线管控目标以及规划占用岸线情况等,建立生态岸线供给库与需求库,为岸线生态恢复、岸线价值最大化提供支撑。
		(2) 支撑红树林营造与用地指标奖励。基于全省现状红树林分布区、沿海地市红树林修复任务等信息,识别红树林种植宜林区,结合各地方政府、企业主体对于建设用地指标需求,构建“红树林修复重点项目库”,推动红树林生态价值实现和地方重点项目落地。
		(3) 支撑蓝色碳汇经济。基于全省红树林、海草床、盐沼等生态资源和贝藻类海水养殖项目空间分布信息,对接地方政府“蓝碳”产业发展情况,建立与石油、煤炭、天然气等能源企业和钢铁、化工、建材等工业企业,以及大型跨国企业和科技企业的“蓝碳”产品需求对接通道,构建“蓝碳”产品交易库,推动开展系列蓝碳生态系统保护修复重大工作。
创新院	城市低空智能遥感监测与城市治理服务应用	面向低空经济的应用场景,立足自然资源和城乡建设管理工作需要,开发建设城市低空智能遥感监测与规划治理协同决策平台,开展“低空+测绘”“低空+监测”“低空+规划”“低空+治理”等应用。
		(1) 构筑数字低空底座三维模型。研究空地一体数据融合建模、三维模型轻量化处理、高精度单体化建模等关键技术,实现高精度、轻量化、单体化数字低空底座三维模型构建。
		(2) 研发低空空域和航线划设工具。基于三维数字低空底座,面向低空空域精细化划设和管理,研发一套基于三维模型离散映射的网格化低空空域划设方案和工具;面向低空航线精准高效规划,研发一种基于低空飞行约束要素数据集及地理围栏数据库的低空航线高效迭代构建方法。
		(3) 研发多场景无人机 AI 目标识别算法。立足智慧城市规划与安全监测应用需求,围绕违法建设、污水偷排、违章违停、交通安全、消防安全、施工生产安全等多样化场景,研发无人机 AI 目标识别算法,赋能城市规划与公共安全管理。
		(4) 研发基于“无人机+AI 算法”的城市场景分析决策应用模块。基于无人机 AI 目标识别结果,形成面向城市规划与治理的城市场景画像,开发场景分析工具与协同决策应用模块,提升城市规划与治理的高效性、科学性和系统性。
数智院	智慧文旅一体化运营平台	研发智慧文旅大数据平台,实现文旅专项数据资源汇聚和可视化集成,具体实现:
		(1) 文化和旅游数据库建设。在广东省旅游资源普查的基础上,按照广东省文化和旅游数据库设计规范的有关要求,通过衔接有关部门、企业和用户的文旅数据,打通全省文旅数据资源,建立广东省文旅数据资源一张图;

部门	研发项目	研发内容
		(2) 文旅资源可视化技术集成。在梳理文化内涵、历史背景和人物事件等文化要素的基础上,挖掘具有空间可视化价值的要素,结合场景选择空间可视化方式,研究文旅数据三维可视化渲染引擎技术,构建空间可视化技术集成的应用体系;
		(3) 智慧文旅综合运营服务平台。构建省级文旅智慧管理能力,提供智慧文旅在线监管和推广;构建文旅运营一体化平台,为文旅企业提供在线营销推广服务;打造智慧文旅服务一机游矩阵,为消费者提供全方位智慧综合服务。
时空院、建筑院	城市健康与公共卫生服务应用	面向医疗卫生领域,以人工智能、大数据等新型信息化技术赋能区域医疗健康管理、医院内部精细服务、患者智能导诊、医院建筑智能运维等应用:
		(1) 区域医疗健康管理应用:运用大数据、人工智能、时空图谱等技术对区域内患者的健康数据进行整合和分析,包括患者基本信息、病情记录、生理数据等,实现医疗机构间的信息共享,动态评估区域健康需求,科学规划医疗资源的分布与调度,为制定区域医疗服务设施的优化布局和防治策略提供精准数据支持;
		(2) 医院精细化服务应用:通过构建不同病种患者的健康数据时空图谱,实现病情发展的可视化展示,帮助医疗机构更好地把握区域该病种的病情趋势,优化医疗服务计划;实现医生、患者、医疗机构等多方之间的协同合作,优化诊疗流程,提高防治效率;
		(3) 患者智能导诊应用:运用 AI 数字人、自然语言处理等技术,整合集成患者信息管理、健康咨询、医疗服务推荐等功能,实现分时段、分区域、分级分类的精准导诊服务,提升患者交互体验,实现更人性化的导诊服务;
		(4) 医院建筑智能运维应用:融合 BIM 技术、物联网、数据库、云服务等技术,接入医院设备、管网、运维等基础数据,优化建筑内的能源使用效率、提升设施维护的响应速度,实现对设施的智能化管理,支撑医院运维系统的智慧分析、决策,提高医院建筑运营效率,降低运营成本,保障建筑安全,实现绿色环保。
建筑院、建科公司	智慧建造应用平台	面向建筑生产领域,以人工智能、大数据等新型信息化技术赋能智慧建造、施工等应用:
		城市更新智慧建造应用:探索新型一体化建筑体系,提高建造绿色低碳水平,在城市更新及新型农房建造方面,提高设计和建造水平。
时空院、建科公司	城乡空间光伏储能一体化建造服务应用	紧抓碳达峰政策风口与市场热度,以城乡空间光伏储能为核心场景,联动规划、建筑设计、智能建造、数字平台等集合发力,通过时空大数据技术、智能建造技术赋能,构建平台引流、规划引领、建造落地、智慧运营的解决方案体系。
		(1) 城乡空间光伏储能数据一体化服务体系。利用遥感+AI、时空图谱分析挖掘技术,汇聚形成用地、建筑、能源、光伏储能设备等数据体系,开发现状综合评估、潜力评估、趋势分析等应用模块及数据采集、更新、共享等管理模块,支撑数据管理、选址分析评估等场景要求。
		(2) 卫星遥感影像智能解译与管理系统。遥感卫星数据管理,通过采集 0.5 米全广东省覆盖的光学卫片,搭建卫片数据库,并实现数据动态更新;建设卫片智能解译引擎,构建样本标绘、

部门	研发项目	研发内容
		裁切、导入、样本展示与清洗、要素解译、变化发现以及用户管理等功能；建设遥感智能识别系统，提供数据浏览、查询、分析、统计等服务应用；对接遥感影像高质量数据集，实现样本库的持续更新。
		（3）粤规院科技集团总部建筑光伏与储能示范工程。结合南洲大厦用电需求和现状建筑场地特点，开展方案设计、可行性研究，并进行改造工程，建设光伏储能示范案例。升级展厅专题展示区域，展示城乡空间光伏储能一体化服务能力和产品系列。
		（4）集团总部建筑能耗监测系统，改造建筑及场地物联感知设备体系，搭建南洲大厦数字孪生模型，融入用电、用水、燃气、人流等物联感知数据，动态跟踪分析能源生产与消耗，展示低碳技术综合成效。
数智院	粤规科技数据资产运营平台	围绕B端主体和C端市场需求，在数据管理平台基础上开发会员数据平台，支撑数据资产交易，主要实现：
		（1）城市运营指标评估。面向投资行业、科技行业、城市运营管理行业、高等院校等需求主体，实现城市运行状态、城市发展前景、城市发展空间等自动化评估，打造数据赋能城市运营应用场景。
		（2）城市数据资源可视化集成。面向行业主体需求，结合数字孪生、人工智能等技术，研发二三维城市数据一体化集成技术，面向市场主体提供数据可视化应用场景。
		（3）会员管理和资金交易应用集成。构建数据交易商业模式，研发会员管理、客户管理、数据营销等模块，构建数据应用场景体系，实现会员注册、会员权益管理、加工数据购买等功能。

（三）发行人能否使用自有办公场所或现有租赁场所实施该项目

公司现有的办公场地主要集中在广州市南洲路的总部以及海尚明珠园区办公点，目前办公面积已经饱和，故无法使用自有办公场所及现有租赁场所实施该项目。

公司计划通过增加租赁或购置新办公场地的方式实施该募投项目。

（四）说明该募投项目的必要性及合理性

本项目的实施有利于进一步加大公司科技创新力度，增强自主创新能力，实现公司全面科技化转型，增强核心竞争力。

1、加大科技创新力度，不断增强公司技术创新能力

新型城镇化以人为核心，5G 技术、大数据、云计算等新型关键技术的迅速发展，逐步改变了过去单纯对空间改善的关注，强化了对人的行为进行研究分析的手段，为城乡规划设计行业的发展提供了强大的技术支持。其中，城乡规划设计充分利用现代信息化技术特点，通过数据分析、模型构建、方案评价和决策支

持等辅助功能，为城乡规划设计提供了良好的数据基础和决策依据，实现了信息和资源的高效共享、城市系统的互联互通。随着大量新的信息技术工具在规划设计领域中的应用，大容量、高精度、高速度和多源化数据为表征的大数据时代的到来，国土全域空间各功能要素的相关信息可以通过人工智能设备、物联网设备以及各种公共和市场化数据收集、处理、存储平台更加便捷准确地进行获取，从而为整个行业发展提供强而有力的数据支持。

公司一直秉承技术创新理念，开展多项全国首创的技术创新探索，持续推动行业技术发展及城乡建设高质量发展。开展全国首个推出公众版的省级国土空间规划，全国第一个以“创新”为主题的区域性空间规划，全国第一个基于“一国两制”框架下的策略性区域规划研究，全国第一个区域绿道网规划，全国第一个经国务院批准的粤港澳合作新区规划，全国第一个省部合作的区域规划。公司一直是广东省城乡规划主管部门的重要技术支撑单位，在新型城镇化规划、都市圈城际空间协调、国土空间生态修复规划、全域土地综合整治、工程数字化、绿色建筑、智慧医院工程、大数据应用、智慧化综合应用技术等方面具有深厚的研究基础与技术优势。

虽然近年来公司不断加大科技创新投入，自身技术实力得到显著提升，但目前公司仍以规划咨询及工程设计服务收入为主，科技创新等新型业务领域收入占比较低，技术创新能力有待加强。本项目主要聚焦于多学科交叉融合和多技术领域集成创新，重点开展物联网、云计算、大数据、人工智能、区块链、数字孪生等行业前沿技术的技术科技创新。本项目的顺利实施有利于进一步增强公司自主创新能力，提高技术水平更高的科技创新等新型业务领域的竞争力和收入占比，推动公司逐步向科技创新型企业发展，提升整体盈利能力。

2、数字科技赋能业务，保障公司战略转型

当前新一轮科技革命和产业变革蓬勃发展，数字经济和实体经济融合发展正深刻改变经济形态、生产方式和企业组织模式。随着国土空间规划、工程设计、时空数据治理等行业先进新技术不断涌现，物联网、云计算、大数据、人工智能、区块链、数字孪生等新技术、新经济、新产业及新业态导致跨界融合成为必然趋势，通过高新技术与传统国土空间规划和城市设计理念相结合从而实现数字化、系统化、智能化将成为本行业未来发展的趋势。

随着公司的不断发展，根据公司“十四五”战略发展规划，公司将深入贯彻创新驱动发展战略，坚定推动科技化转型，发挥传统专业技术优势，深度挖掘新质生产力，加强科研创新和科技型企业建设。着力推动“项目数据化、数据平台化、平台数智化、数智产品化、产品标准化、标准产业化“六化”战略，实施“蜂巢计划、数智大脑、蝶变储能”三大工程，构建“城乡慧享数智运营平台”。

本项目旨在提升公司科技创新能力，项目基于互联网，以用户为本、以价值为导向、以数据为驱动，利用云计算、物联网、大数据、人工智能、区块链及数字孪生等新一代信息技术和现代化管理方法，对公司全域规划和城市设计、工程设计、全链化智慧咨询及时空数据治理及服务应用等业务进行全盘科技赋能，从而实现公司数字化、科技化战略转型。

3、完善科技创新平台，提升整体技术实力

先进的科技创新设备、专业的研发场地以及高精尖的技术人才是决定企业科技创新能力的重要基础，是提高企业自身科技创新实力、缩短研发周期的基础条件，也是实现公司发展目标的重要支撑。目前公司的科技创新设备数量不能满足未来研发课题扩充的需要，且研发及办公场地不足导致公司无法招聘更多的技术人员及购置更多先进设备，研发项目输出受限。因此，公司亟需扩大研发场所面积，优化研发及办公场所环境。

本项目将在整合现有资源的基础上，加大科技创新等新型业务领域投入，通过购置、租赁及装修研发场地，持续扩大数字底座、数智大脑、蜂巢计划、智汇储能、智慧城市、数字乡村、智慧海洋、低空经济、智慧文旅、智慧医养、智能建造及数据运营等领域的科技创新及产品服务的创新团队规模；项目拟配置先进的科技创新设备，加快公司新产品、新技术的科技创新及应用，全面拓展创新业务，打造科研创新与业务创新相结合的综合科技创新体系，以提升公司自主科技创新能力和产品竞争能力。

因此，本项目建设有利于完善公司科技创新平台，促进公司科技创新资源优化配置，提升公司整体科技创新实力。

三、说明数字化管理能力提升项目的具体内容，项目投资具体用途与明细，与科技创新能力提升项目的区别，是否均为提升公司的创新能力。

（一）说明数字化管理能力提升项目的具体内容，项目投资具体用途与明细

数字化管理能力提升项目的具体内容包括：①信息化管理能力提升项目；②基础开发服务平台；③核心管理平台升级；④战略及决策辅助参考平台；⑤综合立体安全防护项目。项目建成后将进一步提升公司的数字化管理运营能力，加快公司对市场的反应速度，优化资源配置，建立科学决策体系，实现内部的纵向集成+横向集成，以及围绕客户价值的端到端集成，从而有效提升公司在敏捷运营、智能决策、风险控制、合规管理、组织协同、业务创新、产品研发、服务模式、客户体验等方面的能力。

本项目预计总投资人民币 4,436.79 万元，建设投资 3,631.79 万元，其中包括：建筑工程费 470.75 万元、硬件购置费 1,108.10 万元、软件购置费 1,880.00 万元，预备费用 172.94 万元；人员费用 805.00 万元。

各项明细及占比情况如下：

图表 11：项目投资及构成

单位：万元

序号	项目	T+1 年	T+2 年	T+3 年	合计	占比
一	建设投资	2,697.82	598.24	335.74	3,631.79	81.86%
1.1	建筑工程费	371.25	49.75	49.75	470.75	10.61%
1.2	硬件购置费	1,108.10			1,108.10	24.98%
1.3	软件购置费	1,090.00	520.00	270.00	1,880.00	42.37%
1.4	预备费	128.47	28.49	15.99	172.94	3.90%
二	人员费用	225.00	290.00	290.00	805.00	18.14%
项目总投资		2,922.82	888.24	625.74	4,436.79	100.00%

项目建筑工程费用主要包括数据中心场地租赁、装修及基础设施投资费用。明细如下：

图表 12：数据中心场地费用

单位：平方米、万元/平方米、万元

序号	项目名称	建筑面积	租赁单价	装修单价	T+1	T+2	T+3	合计
1	容灾备份数据中心	100.00	0.16	0.30	46.00	16.00	16.00	78.00
2	办公场地	225.00	0.15	0.10	56.25	33.75	33.75	123.75
合计		-	-	-	102.25	49.75	49.75	201.75

图表 13：数据中心基础设施费用明细

单位：台/套、万元/套、万元

序号	子项名称	数量	单价	T+1	合计
1	华为单排微模块机柜	1	50.00	50.00	50.00
2	机房配电系统	1	15.00	15.00	15.00
3	机房综合布线系统	1	5.00	5.00	5.00
4	机房动环系统	1	4.00	4.00	4.00
5	机房新风系统	1	2.00	2.00	2.00
6	屏蔽壳体系统	1	20.00	20.00	20.00
7	空调暖通系统	1	50.00	50.00	50.00
8	防静电系统	1	5.00	5.00	5.00
9	烟感探测器	20	0.10	2.00	2.00
10	感温探测器	20	0.10	2.00	2.00
11	消防系统	1	6.00	6.00	6.00
12	门禁系统	1	1.00	1.00	1.00
13	防雷接地系统	1	4.00	4.00	4.00
14	机房监控系统	1	3.00	3.00	3.00
小计			-	169.00	169.00
1	骨干网络	1	100.00	100.00	100.00
小计			-	100.00	100.00
合计				269.00	269.00

项目设备投资明细如下：

图表 14：项目硬件设备购置清单

单位：台/套、万元

序号	类别	设备名称	品牌及型号	数量	单价（万元）	T+1	合计
1	云计算扩建	算力服务器	H3C-UIS4900G5、软件授权	6	34.90	209.40	209.40
		显卡	Nvidia Tesla A40 48GB Non-CEC GPU、显卡永久授权-vWS	6	5.85	35.10	35.10
		平台数据存储设备	宏杉 128T 全固态存储：MS2500G2-AF-25E-128GB	1	106.00	106.00	106.00
		1PB 数据存储设备	MS7020G2 存储控制器存储柜扩容	1	230.00	230.00	230.00
2	分布式数据库	分布式数据库-服务器	H3C UniServer R4900 G5	3	27.90	83.70	83.70
		分布式数据库软件授权	TDsql 软件许可-按节点（限量不限时）TDsql 软件许可管理系统-（限量不限时）	1	75.90	75.90	75.90
3	配套网络设备	存储交换机	博科 G610	2	5.50	11.00	11.00
		核心交换机	H3CS6520X-54QC-EI	2	5.50	11.00	11.00
		管理交换机	H3CS5130S-52S-EIL2	2	1.10	2.20	2.20
4	基础建设	UPS 设备扩建	UPS 电池扩容	1	36.00	36.00	36.00
5	备份容灾	备份系统	数腾含 110T 企业级备份授权	1	88.00	88.00	88.00
		数据备份容灾服务器	-	2	50.00	100.00	100.00
		系统容灾服务器	-	1	50.00	50.00	50.00

序号	类别	设备名称	品牌及型号	数量	单价（万元）	T+1	合计
		系统容灾存储设备	-	1	50.00	50.00	50.00
6	办公设备	办公桌椅	-	11	0.30	3.30	3.30
		笔记本电脑	华为笔记本	11	0.90	9.90	9.90
		台式电脑	华为	11	0.60	6.60	6.60
合计				-	-	1,108.10	1,108.10

图表 15：项目软件设备购置清单

单位：台/套、万元

项目	系统	数量	单价	T+1	T+2	T+3	合计
数字化管 理能力提 升项目	一体化平台信创升级	1	350.00	150.00	150.00	50.00	350.00
	DevOps 平台/低代码	1	150.00	150.00	-	-	150.00
	管理能力提升项目	1	480.00	240.00	120.00	120.00	480.00
	战略及决策支撑项目	1	150.00	100.00	50.00	-	150.00
		1	200.00	150.00	50.00	-	200.00
		1	250.00	200.00	50.00	-	250.00
	智慧安全防护管理系统 EHS	1	300.00	100.00	100.00	100.00	300.00
合计		7	1,880.00	1,090.00	520.00	270.00	1,880.00

人员费用投入计划如下：

图表 16：人员费用投入计划

单位：人、万元/年、万元

序号	部门	职务或岗位	定员	人均 工资	T+1 年	T+2 年	T+3 年	合计
1	信息 技术 中心	云计算工程师	1	20.00	15.00	20.00	20.00	55.00
2		开发工程师	1	30.00	25.00	30.00	30.00	85.00
4		产品设计师	1	30.00	25.00	30.00	30.00	85.00
5		测试工程师	1	20.00	15.00	20.00	20.00	55.00
6		UI 工程师	1	20.00	15.00	20.00	20.00	55.00
7		前端软件工程师	2	30.00	45.00	60.00	60.00	165.00
8		后端软件工程师	2	30.00	45.00	60.00	60.00	165.00
9		算法工程师	1	30.00	25.00	30.00	30.00	85.00
10		系统维护人员	1	20.00	15.00	20.00	20.00	55.00
小计			11	-	225.00	290.00	290.00	805.00

（二）与科技创新能力提升项目的区别，是否均为提升公司的创新能力

科技创新能力提升项目为了保持行业竞争优势，确保公司长期稳定发展，依据国家对行业的中长期规划和行业发展态势，公司对研发工作制定了中长期发展目标，项目主要研发内容如下所示：

图表 17：科技创新能力提升项目拟研发课题及研发内容

部门	研发项目	研发内容
数智院	三维时空数字底座	面向数据资产化、要素化和产品化趋势，聚焦各类数据要素，打造时空数字底座，支撑各大领域应用数据需求和综合决策：
		（1）汇聚海量时空基础数据基座。基于业务沉淀和采集优化，扩充形成汇聚自然资源、住房和城乡建设、文化旅游、农业农村等各领域的空间数据体系，建立空间规划、土地利用、基础地理、海洋发展、交通体系、产业空间等专题数据集；
		（2）融合构建经济社会发展大数据体系。基于业务沉淀和采集优化，形成覆盖经济发展、人口发展、产业发展、城市建设、城市交通、商业氛围等不同维度的经济社会运行指标数据资源体系。
		（3）采集治理数字孪生城市数据。基于逆向工程、计算机辅助设计、光电扫描和三维重建等技术手段，研发更加精确的数字孪生城市数据采集和建模技术，汇聚海量数字孪生三维模型基底数据。
数智院	粤规科技时空数据中台	建设针对海量、多源、异构的时空数据进行高效管理、分析和挖掘的综合性平台产品，主要打造：
		（1）统一的时空数据标准。统一各类数据的数据项的命名、类型、长度、业务含义、计算口径、归属等关键要素，并配套制定标准模板、标准集、具体数据标准、落标映射规则以及落标评估机制，保证数据使用人对数据的统一理解、对数据定义和使用的一致性。
		（2）支持多源数据汇聚。提供强大的多源数据汇聚能力，能够从各种不同数据源（如数据库、文件、API 等）的数据实时或离线获取数据，内置数据清洗、冲突处理、格式转化等功能，确保数据的准确性、一致性和可用性。
		（3）时空图谱数据治理服务。结合数据分类标准的要求，通过时空数据网格化形成网格数据集，提供网格数据分析挖掘能力。
		（4）数据开发分析服务。打造针对时空数据一站式数据开发平台，提供可视化的图形开发界面、丰富的数据开发类型（脚本开发和模型开发）、全托管的作业调度和运维监控能力，内置时空数据处理引擎，全流程一键可视化，极大地降低了用户使用时空数据的门槛，助力用户轻松实现个性化的时空数据分析和挖掘需求。
		（5）平台对外数据服务。提供统一的数据接口标准、数据服务创建能力、数据服务管理和运维能力和服务元信息，规范接口开发，减少下游应用对接工作量，提升数据接入效率。
时空院	粤规科技城乡治理与业务协同平台	进一步强化公司业务与管理协作，打通项目全生命周期与管理全流程，促进公司降本增效、拓展公司业务领域，主要建设内容包括：
		（1）业务与管理协作效率提升应用研发。一是构建项目管理中心，加强生产部门内部资源组织、计划安排、任务跟踪、绩效管理 etc 管理能力；二是建立运营决策中心，构建面向生产部门工作决策、专题监管等场景，提升部门综合管理能力；三是构建数据管理中心，建立链接数智大脑、一体化平台，利用时空网格技术，形成时空数据管理、共享。
		（2）业务智能化能力提升应用研发。一是构建项目交付中心，立足规划编制全流程业务要求形成调研支撑、规划分析、成果

部门	研发项目	研发内容
		编制等能力。二是项目协作中心，提供空间分析、方案设计、文档编写等多部门协同办公能力；三是项目运营中心，提供项目实施监管能力，动态监测项目运营的空间使用、资源环境等情况；四是项目智研中心，建立公司业务模型超市，形成模型定制、模型管理、模型共享等能力；五是知识共享中心，构建政策和行业信息速递、公司知识库和智能问答，提升建立智能服务能力。
创新院	粤规科技全链化智能规划设计平台	充分挖掘和总结公司规划设计、工程设计、智策咨询等业务的技术模块，研发系列数字化、智能化算法模型和技术工具，提升全链化业务的工作效率和科技含量。具体包括：
		（1）全要素数据处理与空间分析技术工具开发。基于时空数据底座，开发面向规划设计、工程设计、智策咨询业务的数据处理、数据可视化、空间分析、空间可视化技术工具，总结和研发城市人口、土地利用、产业经济、综合交通、公共服务、历史文化、生态环境、景观风貌、市政设施、建筑工程、安全韧性等专项分析技术模块，提高全链条全要素数据处理分析效率。
		（2）多元化人工智能推演与方案生成模型开发。基于机器学习、深度学习等技术，研发土地、交通、建筑等领域的智能模拟推演算法模型，实现多情景方案自动生成。基于生成式人工智能技术，构建规划、建筑、景观等专业知识图谱体系，通过海量专业图像数据训练，研发一系列规划、建筑、景观等领域的专业大模型，打造生成式人工智能创意设计平台，为城市设计、乡村风貌设计、建筑设计、景观设计等业务提供支撑。
		（3）智能化咨询决策支持与交互展示系统开发。围绕住房城乡建设、自然资源、文化旅游等垂直领域，基于 RAG 技术和知识图谱技术整合海量行业数据，训练具有深度专业知识与数据优势的大语言模型，开发基于大语言模型的专业知识问答智能体，为多元化城乡区域智策咨询提供支撑。基于数字孪生、VR 虚拟现实等技术，开发实景三维数字化决策咨询展示系统，多向互动地展现规划设计、建筑设计方案和智策咨询解决方案。
数智院	智慧城市运行综合服务应用	面向智慧城市运行管理，构建综合运营体系，打造城市治理、产业经济、公共服务三大场景应用：
		（1）提升城市规建管治智慧化服务能力。结合实景三维、CIM 关键技术和数据底座，在已有二三维一体化技术能力基础上，打造 BIM 工程管理、智慧市政和城市生命线安全监测管理、城市规建管治一体化调度和三维审批等场景应用。
		（2）拓展区域产业经济智慧化服务能力。结合智慧园区、产业综合决策模型，打造经济运行监测、产业咨询及趋势洞察、产业链管理与监测、产业发展体检、企业综合监管、资本关注识别、产业靶向招商等场景应用。
		（3）打造城市公共服务智慧化服务能力。围绕城市公共服务领域，打造智慧社区、智慧住房、智慧教育、智慧养老等公共服务综合应用，整合形成智慧城市公共服务移动端应用，形成城市级智慧城市领域粤规科技 IP，助力城市空间营造。
创新院	数字乡村综合服务应用	面向数字乡村多样化应用场景和需求，建设基于数字孪生底座的智慧乡村综合管控平台，实现在立体直观的三维场景中实时掌控乡村资源及动态，支撑乡村产业、乡村生态、乡村建设、乡村治理、乡村服务等应用。

部门	研发项目	研发内容
		(1) 智慧农业和数字经济应用。运用物联网、大数据、人工智能等技术,实现对农作物生长环境的监测和管理,提高农业生产效率和产品质量;建设农产品流通系统,提供农业信息服务、技术创新转化和孵化平台、电子商务平台等;建设数字普惠金融系统,提供便捷的金融服务,支持农业生产和农村经济发展。
		(2) 农村生态环境监测与能源低碳管理。利用遥感技术等手段,对农村生态环境和自然灾害进行监测和保护;建设农村碳资产数字化监测管理系统,为推动碳交易和碳汇生态产品价值转化,实现“双碳”目标提供支撑;建设农村能源智能化管理平台,推广智能电网、太阳能等清洁能源。
		(3) 乡村全业务数字化治理系统。构建便民互动的数字化监督平台,开展土地、农房数字身份标识与监测管理,提高乡村治理效率;利用互联网技术,为乡村地区提供优质的教育和医疗资源;搭建乡村文化宣传平台,通过数字化、网络化的形式宣传优秀乡村文化。
规划三所	现代化海洋牧场智慧综合服务应用	(1) 建立养殖用海“一张图”管理系统。基于统一的测绘基准和用地用海数据分类标准,集成基础地理信息和自然资源调查监测数据,整合养殖用海现状数据和相关规划数据,汇集企业工商数据、产业投资数据、经济运行数据等各类统计数据,接入实时物联感知设备监测数据,搭建陆基及近海海域全域覆盖、三维立体、统一标准的养殖用海资源数据底座,形成养殖用海“一张图”管理系统,实现数据的可视化展示,并开发智能手机 APP 客户端,支撑指挥调度和决策场景应用。
		(2) 建立养殖水域环境监控系统。在现有海上监测站基础上,构建基于物联网技术的水域环境在线监测系统,建立依托卫星遥感、无人机、浮标、水下监测设备等为基础立体观(监)测体系,实现对养殖用海及周边海域环境关键因子的立体在线监测,实现对养殖用海环境参数(水环境、气象、水动力等)、生物参数(浮游生物、养殖物种等)以及现场情况等的实时、在线和连续监测。
		(3) 智慧规划选址系统。现代化海洋牧场规划选址是重要环节,海洋牧场规划、项目选址涉及的因子众多,基于养殖用海“一张图”系统的全要素基础数据汇聚,建立选海参数模型,实现模型化选址,为政府、企业、养殖户等提供基于不同需求的用海规划选址、布局决策、动态评估。
		(4) 海洋牧场供应链价值应用平台。接入企业工商数据、产业投资数据、经济运行数据和各类统计数据,实现覆盖养殖工船、网箱制造、种苗培育、鱼类养殖、食品药品、物流与营销、电商、批发零售、加工流通等各行业在内的全行业覆盖、全产业链可估的产业经济服务平台,实现岸海产业联动、产业链价值评估等场景的智慧化应用。
	海岸带生态价值实现系统平台	(1) 支撑海岸线占补与交易。落实海岸线占补制度,结合全省各市现状自然岸线保有率、岸线管控目标以及规划占用岸线情况等,建立生态岸线供给库与需求库,为岸线生态恢复、岸线价值最大化提供支撑。 (2) 支撑红树林营造与用地指标奖励。基于全省现状红树林分布区、沿海地市红树林修复任务等信息,识别红树林种植宜林区,结合各地方政府、企业主体对于建设用地指标需求,构建“红树林修复重点项目库”,推动红树林生态价值实现和地方

部门	研发项目	研发内容
		重点项目落地。
		(3) 支撑蓝色碳汇经济。基于全省红树林、海草床、盐沼等生态资源和贝藻类海水养殖项目空间分布信息，对接地方政府“蓝碳”产业发展情况，建立与石油、煤炭、天然气等能源企业和钢铁、化工、建材等工业企业，以及大型跨国企业和科技企业的“蓝碳”产品需求对接通道，构建“蓝碳”产品交易库，推动开展系列蓝碳生态系统保护修复重大工作。
创新院	城市低空智能遥感监测与城市治理服务应用	面向低空经济的应用场景，立足自然资源和城乡建设管理工作需要，开发建设城市低空智能遥感监测与规划治理协同决策平台，开展“低空+测绘”“低空+监测”“低空+规划”“低空+治理”等应用。
		(1) 构筑数字低空底座三维模型。研究空地一体数据融合建模、三维模型轻量化处理、高精度单体化建模等关键技术，实现高精度、轻量化、单体化数字低空底座三维模型构建。
		(2) 研发低空空域和航线划设工具。基于三维数字低空底座，面向低空空域精细化划设和管理，研发一套基于三维模型离散映射的网格化低空空域划设方案和工具；面向低空航线精准高效规划，研发一种基于低空飞行约束要素数据集及地理围栏数据库的低空航线高效迭代构建方法。
		(3) 研发多场景无人机 AI 目标识别算法。立足智慧城市规划与安全监测应用需求，围绕违法建设、污水偷排、违章违停、交通安全、消防安全、施工生产安全等多样化场景，研发无人机 AI 目标识别算法，赋能城市规划与公共安全管理。
		(4) 研发基于“无人机+AI 算法”的城市场景分析决策应用模块。基于无人机 AI 目标识别结果，形成面向城市规划与治理的城市场景画像，开发场景分析工具与协同决策应用模块，提升城市规划与治理的高效性、科学性和系统性。
数智院	智慧文旅一体化运营平台	研发智慧文旅大数据平台，实现文旅专项数据资源汇聚和可视化集成，具体实现：
		(1) 文化和旅游数据库建设。在广东省旅游资源普查的基础上，按照广东省文化和旅游数据库设计规范的有关要求，通过衔接有关部门、企业和用户的文旅数据，打通全省文旅数据资源，建立广东省文旅数据资源一张图；
		(2) 文旅资源可视化技术集成。在梳理文化内涵、历史背景和人物事件等文化要素的基础上，挖掘具有空间可视化价值的要素，结合场景选择空间可视化方式，研究文旅数据三维可视化渲染引擎技术，构建空间可视化技术集成的应用体系；
		(3) 智慧文旅综合运营服务平台。构建省级文旅智慧管理能力，提供智慧文旅在线监管和推广；构建文旅运营一体化平台，为文旅企业提供在线营销推广服务；打造智慧文旅服务一机游矩阵，为消费者提供全方位智慧综合服务。
时空院、建筑院	城市健康与公共卫生服务应用	面向医疗卫生领域，以人工智能、大数据等新型信息化技术赋能区域医疗健康管理、医院内部精细服务、患者智能导诊、医院建筑智能运维等应用：
		(1) 区域医疗健康管理应用：运用大数据、人工智能、时空图谱等技术对区域内患者的健康数据进行整合和分析，包括患者基本信息、病情记录、生理数据等，实现医疗机构间的信息共享，动态评估区域健康需求，科学规划医疗资源的分布与调度，

部门	研发项目	研发内容
		为制定区域医疗服务设施的优化布局和防治策略提供精准数据支持；
		（2）医院精细化服务应用：通过构建不同病种患者的健康数据时空图谱，实现病情发展的可视化展示，帮助医疗机构更好地把握区域该病种的病情趋势，优化医疗服务计划；实现医生、患者、医疗机构等多方之间的协同合作，优化诊疗流程，提高防治效率；
		（3）患者智能导诊应用：运用 AI 数字人、自然语言处理等技术，整合集成患者信息管理、健康咨询、医疗服务推荐等功能，实现分时段、分区域、分级分类的精准导诊服务，提升患者交互体验，实现更人性化的导诊服务；
		（4）医院建筑智能运维应用：融合 BIM 技术、物联网、数据库、云服务等技术，接入医院设备、管网、运维等基础数据，优化建筑内的能源使用效率、提升设施维护的响应速度，实现对设施的智能化管理，支撑医院运维系统的智慧分析、决策，提高医院建筑运营效率，降低运营成本，保障建筑安全，实现绿色环保。
建筑院、建科公司	智慧建造应用平台	面向建筑生产领域，以人工智能、大数据等新型信息化技术赋能智慧建造、施工等应用；
		城市更新智慧建造应用：探索新型一体化建筑体系，提高建造绿色低碳水平，在城市更新及新型农房建造方面，提高设计和建造水平。
时空院、建科公司	城乡空间光伏储能一体化建造服务应用	紧抓碳达峰政策风口与市场热度，以城乡空间光伏储能为核心场景，联动规划、建筑设计、智能建造、数字平台等集合发力，通过时空大数据技术、智能建造技术赋能，构建平台引流、规划引领、建造落地、智慧运营的解决方案体系。
		（1）城乡空间光伏储能数据一体化服务体系。利用遥感+AI、时空图谱分析挖掘技术，汇聚形成用地、建筑、能源、光伏储能设备等数据体系，开发现状综合评估、潜力评估、趋势分析等应用模块及数据采集、更新、共享等管理模块，支撑数据管理、选址分析评估等场景要求。
		（2）卫星遥感影像智能解译与管理系统。遥感卫星数据管理，通过采集 0.5 米全广东省省覆盖的光学卫片，搭建卫片数据库，并实现数据动态更新；建设卫片智能解译引擎，构建样本标绘、裁切、导入、样本展示与清洗、要素解译、变化发现以及用户管理等功能；建设遥感智能识别系统，提供数据浏览、查询、分析、统计等服务应用；对接遥感影像高质量数据集，实现样本库的持续更新。
		（3）粤规院科技集团总部建筑光伏与储能示范工程。结合南洲大厦用电需求和现状建筑场地特点，开展方案设计、可行性研究，并进行改造工程，建设光伏储能示范案例。升级展厅专题展示区域，展示城乡空间光伏储能一体化服务能力 and 产品系列。
数智院	粤规科技数据资产运营	（4）集团总部建筑能耗监测系统，改造建筑及场地物联感知设备体系，搭建南洲大厦数字孪生模型，融入用电、用水、燃气、人流等物联感知数据，动态跟踪分析能源生产与消耗，展示低碳技术综合成效。
		围绕 B 端主体和 C 端市场需求，在数据管理平台基础上开发会员数据平台，支撑数据资产交易，主要实现：

部门	研发项目	研发内容
	平台	(1) 城市运营指标评估。面向投资行业、科技行业、城市管理行业、高等院校等需求主体，实现城市运行状态、城市发展前景、城市发展空间等自动化评估，打造数据赋能城市运营应用场景。 (2) 城市数据资源可视化集成。面向行业主体需求，结合数字孪生、人工智能等技术，研发二三维城市数据一体化集成技术，面向市场主体提供数据可视化应用场景。 (3) 会员管理和资金交易应用集成。构建数据交易商业模式，研发会员管理、客户管理、数据营销等模块，构建数据应用场景体系，实现会员注册、会员权益管理、加工数据购买等功能。

数字化管理能力提升项目将进一步提升公司的数字化管理运营能力，加快公司对市场的反应速度，优化资源配置，建立科学决策体系，实现内部的纵向集成+横向集成，以及围绕客户价值的端到端集成，从而有效提升公司在敏捷运营、智能决策、风险控制、合规管理、组织协同、业务创新、产品研发、服务模式、客户体验等方面的能力。

图表 18：数字化管理能力提升项目主要建设内容

研发方向	平台或系统	主要建设内容
基础平台升级	一体化平台信创升级	根据信创要求，结合公司现有运作管理需要，全面升级一体化平台功能。主要内容包括不限于：1、国产数据库替换；2、适应信创的平台升级，包括全量代码开发合并等工作；3、满足信创要求的基础中间件及国产操作系统等。
应用效能平台	DevOps 平台/低代码	公司科技转型的基础工具能力，用于购买能够集合『业务+开发+测试+运维』高效协同的基础底座平台，夯实科技化转型的建设基础。
管理能力提升	管理能力提升项目	1、智能合同管理系统。现结合当前合同管理需求，拟建设一套匹配生产业务需要的合同管理 360 项目，此项目将全面贯穿合同全生命周期管理，通过多维度、多层次、多阶段结构化合同数据，实现合同智慧化审核和风险预警，满足合同收款的精准预测统计、请款结算预警、履约逾期预警、法务风险预警、僵尸合同风险预警等，深度挖掘合同数据价值，提升合同管理效能。该项目将为我院的稳健发展提供坚实的技术支撑和有力保障，实现合同管理的数字化转型，助力我院持续发展。 2、智慧采购管理系统。智慧采购管理系统全面贯穿采购决策、采购执行、采购监督、供应商管理、数据分析等采购全过程。系统拥有一套规范化的采购标准和流程，以提升管理水平和采购效率。 3、ISO 质量管理体系。是专门为确保设计项目的质量而构建的管理平台。该系统旨在通过标准化、规范化的流程，提升规划设计过程中的各个环节的质量控制能力，确保设计方案符合要求、具有可执行性，并在实际建设中达到预期效果。系统将质量管理的理念贯穿于设计项目的全过程，从立项、方案设计到最终交付，提供全面的质量保障。 4、资产管理系统。实现公司资产全过程管理，结合财务分摊和折旧数据，动态管理资产。 5、Paas 运维管理平台。通过部署 Paas 运维管理平台

研发方向	平台或系统	主要建设内容
		实现运维管理效能提升。可以实现多应用系统的自动化部署、性能及应用动态监管，告警，实现多系统少人工 24 小时运维服务的支撑能力，可以为公司核心业务应用系统，以及科技化转型过程中，承接甲方的业务系统运维提供高效可靠的工具支撑，实现业务运维创收。6、品牌工具服务。建设企业统一邮件系统、电子名片系统以及品牌宣传等对外数字化宣传体系。
	战略及决策支撑项目	1、战略规划及经营效能经营管理系统。旨在帮助我院高效制定、执行和监控战略目标。通过目标分解、资源配置优化、绩效评估和风险管理，系统确保战略从规划到执行的无缝衔接。它提供实时数据分析和决策支持，促进跨部门协作，帮助我院快速应对市场变化，优化资源配置，提升战略执行力。该系统为我院提供一个全面、系统的战略管理平台，助力实现长期可持续发展与竞争优势。
		2、智能分析及决策指挥平台。管理决策辅助提升，通过建设或集成部分中台能力，将公司业务系统的运营数据、项目数据、人力数据等综合纳入智慧智慧平台，实现数据多维指标体系，设立辅助决策的数据看板，通过算法建模实现特定项目类型的人员组队匹配算法，将来还可以结合人力成本等，做项目人员和工时自动化匹配推荐。项目要求面向院所领导层，包括承接项目决策分析以及签合同前客户风险预判等。
		3、业财一体化项目。根据上市需要，开展业财一体化开发工作，打通规划+和财务软件的数据，实现业务融合。
安全防控体系	智慧安全防护管理系统 EHS	根据公司网络安全防护基本要求，每年购置杀毒软件和网络安全设计服务能力。补充保密、数据安全、系统安全 1、杀毒软件 2、网络安全设计及服务 3、云平台、云桌面、平台杀毒、漏洞扫描服务器、堡垒机等许可、特征库升级、维保费用 4、加密软件维保费用

科技创新能力提升项目为了保持行业竞争优势，确保公司长期稳定发展，依据国家对行业的中长期规划和行业发展态势，公司对未来研发方向战略规划，属于提升公司主营业务的创新能力。

数字化管理能力提升项目将进一步提升公司的数字化管理运营能力，加快公司对市场的反应速度，优化资源配置，建立科学决策体系，实现内部的纵向集成+横向集成，以及围绕客户价值的端到端集成，从而有效提升公司在敏捷运营、智能决策、风险控制、合规管理、组织协同、业务创新、产品研发、服务模式、客户体验等方面的能力。属于提升公司内部管理的创新能力。

四、说明报告期内累计分红金额较大的情况下，募集资金补充流动资金的必要性及合理性。

（一）报告期内分红情况

报告期内公司累计分红 1.21 亿元，具体情况如下：

1、2023 年 5 月 8 日，公司召开 2023 年第二次股东会，审议通过《关于公司利润分配方案的议案》，向全体股东合计派发现金股利 9,419.29 万元（含税）。本次股利分配已于 2023 年 10 月实施完毕。

分配的股利中，旅控集团获配 8,094.58 万元，战投股东 570 万元，员工持股平台获配 754.71 万元。其中，旅控集团获配的股利共由三部分组成，历史已计提薪酬因实际不再发放形成归属于历史股东的留存利润并以利润分配方式获配 7,585.68 万元，承担过渡期损失-1,166.38 万元，2021 年 12 月-2022 年 12 月期间产生的未分配利润按股比获配 1,675.29 万元。

除去上述历史因素形成的分配及抵减事项，对应 2021 年 12 月-2022 年 12 月的未分配利润合计 12,533.56 万元，从中提取 3,000 万元用于股利分配，其中旅控集团获配 1,675.29 万元，战投股东 570 万元，员工持股平台获配 754.71 万元，股利分配率为 23.94%。

2、2024 年 6 月 21 日，公司召开 2023 年度股东大会，审议通过《关于公司 2023 年度利润分配方案的议案》，向全体股东合计派发现金股利 2,650.00 万元（含税）。本次股利分配已于 2024 年 7 月实施完毕。

2023 年度公司的归母净利润为 15,838.40 万元，其中 2,650 万股用于股利分配，股利分配率为 16.73%。

综上，公司报告期内已累计分红 1.21 亿元，占报告期内实现的合计归母净利润的 27.17%，剔除前述历史因素形成的分配及抵减事项外，占报告期内实现的合计归母净利润比例为 12.72%。

（二）募集资金补充流动资金的必要性与合理性

经测算，公司未来三年的资金缺口共计 24,087.06 万元，公司补充流动资金具有合理性与必要性，故公司计划补充流动资金 1 亿元。营运资本金缺口计算过程如下：

单位：万元

分类	项目	2024	平均占营业收入比例	2025	2026	2027
营业收入		92,166.25	-	105,991.19	121,889.87	140,173.35
资产	应收票据及应收账款、应	78,985.66	79.81%	84,592.31	97,281.16	111,873.34

分类	项目	2024	平均占营业收入比例	2025	2026	2027
	收款项融资					
	预付账款	274.68	0.43%	455.93	524.32	602.96
	其他应收款	516.97	0.59%	626.51	720.49	828.56
	经营性流动资产合计	79,777.30	-	85,674.75	98,525.96	113,304.86
负债	应付票据及应付账款	6,007.89	7.47%	7,922.78	9,111.19	10,477.87
	合同负债（预收账款）	7,609.90	8.84%	9,367.06	10,772.11	12,387.93
	其他应付款	2,432.80	1.87%	1,985.08	2,282.85	2,625.27
	经营性流动负债合计	16,050.59	-	19,274.92	22,166.15	25,491.08
流动资金占用额		63,726.72	-	66,399.83	76,359.81	87,813.78
流动资金需求增加额		-	-	2,673.12	9,959.98	11,453.97
营运资本资金缺口				24,087.06		

五、保荐机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

针对上述事项，保荐人执行了以下核查程序：

1、获取公司募投项目可行性研究报告，向发行人管理层了解募投项目的规划及方案设计情况，分析募投项目的必要性及合理性；

2、获取公司在手订单明细表，分析募投项目产能消化的具体措施并测算产能消化能力；

3、获取公司募投项目可行性研究报告、在研项目明细表，并访谈发行人研发部门负责人，了解发行人研发计划、研发投入的主要板块与技术，公司研发团队情况及信息系统建设情况，分析公司募投项目合理性；

4、获取公司补充流动资金测算表、财务报表，结合公司的经营活动现金流、货币资金等情况测算并分析公司补充流动资金的必要性。

（二）核查结论

经核查，保荐人认为：

1、综合服务能力提升项目可以提升公司综合服务能力，募集资金用于该项目具有必要性；

2、科技创新能力提升项目支付研发人员薪酬的情况与发行人的研发人员数量、研发项目相匹配，发行人可以使用自有办公场所或现有租赁场所实施该项目，募投项目具备必要性及合理性；

3、数字化管理能力提升项目与科技创新能力提升项目存在区别，具备投资必要性；

4、公司报告期内分红存在历史背景，扣除历史因素后实际分红规模显著降低，公司未来仍存在较大的资金缺口，公司使用募集资金补充流动资金具备必要性及合理性。

问题 10、其它问题

（1）补充披露公司社保及公积金的缴纳情况。根据申请文件，报告期内发行人按照相关法律、法规、规范性文件为境内员工办理了各项社会保险和其他保障，但未具体说明社保、公积金的参保人数、缴纳比例等，请补充披露相关数据。

（2）补充披露业绩下滑相关承诺。请发行人按照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-26 的要求，补充披露业绩下滑延长股份锁定期的相关承诺。

请保荐机构核查上述事项并发表明确意见。

回复：

一、补充披露公司社保及公积金的缴纳情况。根据申请文件，报告期内发行人按照相关法律、法规、规范性文件为境内员工办理了各项社会保险和其他保障，但未具体说明社保、公积金的参保人数、缴纳比例等，请补充披露相关数据。

发行人已在招股说明书之“第五节 业务和技术”之“四、关键资源要素”之“（四）员工及核心技术人员情况”之“2、公司执行社会保障制度、住房制度改革、医疗制度改革情况”中补充披露了以下内容：“

（一）报告期内公司社保及公积金的缴纳情况

报告期内，发行人按照相关法律法规执行社会保障等制度，具体执行情况如下：

1、社保和公积金的缴纳情况

单位：人

项目	2025.6.30		2024.12.31		2023.12.31		2022.12.31	
	人数	占比	人数	占比	人数	占比	人数	占比
应缴纳总人数	1,401	100%	1,379	100.00%	1,123	100.00%	976	100.00%
已缴纳情况：								
养老保险	1,383	98.72%	1,367	99.13%	1,115	99.29%	965	98.87%
失业保险	1,383	98.72%	1,367	99.13%	1,115	99.29%	965	98.87%
工伤保险	1,383	98.72%	1,367	99.13%	1,115	99.29%	965	98.87%
医疗保险（含生育）	1,383	98.72%	1,367	99.13%	1,115	99.29%	965	98.87%
住房公积金	1,382	98.64%	1,358	98.48%	1,114	99.20%	965	98.87%

2、报告期内，发行人存在部分员工未缴纳社保及公积金的情形，具体原因如下：

单位：人

原因	养老保险	医疗保险（含生育）	失业保险	工伤保险	公积金
2025年6月30日					
新入职员工	18	18	18	18	18
个人原因自行缴纳或放弃缴纳	-	-	-	-	1
合计	18	18	18	18	19
2024年12月31日					
新入职员工	10	10	10	10	11
个人原因自行缴纳或放弃缴纳	2	2	2	2	10
合计	12	12	12	12	21
2023年12月31日					
新入职员工	8	8	8	8	8
个人原因自行缴纳或放弃缴纳	-	-	-	-	1
合计	8	8	8	8	9
2022年12月31日					
新入职员工	11	11	11	11	11
个人原因自行缴纳或放弃缴纳	-	-	-	-	-
合计	11	11	11	11	11

报告期内，公司部分员工未缴纳社保、住房公积金的原因主要系：（1）部

分员工为新入职员工，手续未办理完毕，暂时未缴纳社保和公积金，后续手续办理完成，发行人正常为其缴纳；（2）员工因个人原因自愿放弃缴纳社保和公积金。

（二）公司社保及公积金缴纳的合规性

根据公司及其分支机构、子公司开具的无违法违规证明专用信用报告，并查询公司及其分支机构、子公司所在地相关主管部门网站的公示信息，公司及其分支机构、子公司报告期内不存在人力资源社会保障领域或者住房公积金领域的行政处罚记录。

报告期内，发行人不存在因违反社会保险及住房公积金相关法律、法规而受到行政处罚的情形。”

二、补充披露业绩下滑相关承诺。请发行人按照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-26 的要求，补充披露业绩下滑延长股份锁定期的相关承诺。

根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-26 的要求，发行人控股股东、实际控制人等主体可以结合发行人实际情况，承诺如上市后三年内公司业绩大幅下滑，将采取延长股份锁定期等措施，并明确具体执行安排。发行人已根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-26 的要求，在招股说明书之“第四节 发行人基本情况”之“九、重要承诺”之“（三）承诺具体内容”补充披露如下：

“1、与本次公开发行有关的承诺

（1）关于股份锁定的承诺

6）控股股东关于业绩下滑延长股份锁定期的承诺

发行人控股股东旅控集团承诺如下：

“一、发行人上市当年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润（下称“净利润”）下滑 50%以上的，延长本企业上市前取得且上市当年年报披露时仍持有股份的锁定期限 6 个月；

二、发行人上市第二年较上市前一年净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本企业上市前取得且上市第二年年报披露时仍持有股份的锁定期限 6 个月；

三、发行人上市第三年较上市前一年净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本企业上市前取得且上市第三年年报披露时仍持有股份的锁定期限 6 个月。’”

三、保荐机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

针对上述事项，保荐机构执行了以下核查程序：

- 1、取得并查阅了发行人报告期各期末的员工花名册、报告期内发行人社保公积金缴纳明细及支付凭证；
- 2、取得发行人出具的关于其报告期内社保、公积金缴纳情况的说明文件；
- 3、取得发行人行政主管部门出具的无违法违规证明专用信用报告；
- 4、通过公开信息查询发行人是否存在因社保、公积金被处罚的情况；
- 5、取得发行人控股股东出具的关于业绩下滑延长股份锁定期的承诺函。

（二）核查结论

经核查，保荐机构认为：

- 1、报告期内发行人为员工缴纳社会保险、住房公积金，不存在人力资源社会保障领域或者住房公积金领域的重大违法违规行为；
- 2、发行人已根据《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票并上市业务规则适用指引第 1 号》1-26 的要求，补充披露了业绩下滑延长股份锁定期的相关承诺。

除上述问题外，请发行人、保荐机构、申报会计师、发行人律师对照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票注册管理办法》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 46 号——北京证券交易所公司招股说明书》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 47 号——向不特定合格投资者公

开发行股票并在北京证券交易所上市申报文件》《北京证券交易所股票上市规则》等规定，如存在涉及股票公开发行并在北交所上市条件、信息披露要求以及影响投资者判断决策的其他重要事项，请予以补充说明。

回复：

发行人、保荐机构、申报会计师、发行人律师已对照《北京证券交易所向不特定合格投资者公开发行股票注册管理办法》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 46 号—北京证券交易所公司招股说明书》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 47 号—向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市申请文件》《北京证券交易所股票上市规则》等规定进行审慎核查。

经核查，发行人、保荐机构、申报会计师、发行人律师认为：发行人不存在涉及股票公开发行并在北交所上市条件、信息披露要求以及影响投资者判断决策的其他重要事项。

（本页无正文，为《关于广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司公开发行股票并在北交所上市申请文件的审核问询函之回复报告》之签章页）

法定代表人：



王 晖

广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司



2025 年 12 月 25 日

(本页无正文, 为《关于广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司公开发行股票并在北交所上市申请文件的审核问询函之回复报告》之签章页)

保荐代表人:

王继东

王继东

杨雯

杨雯



保荐机构法定代表人声明

本人已认真阅读广东省城乡规划设计研究院科技集团股份有限公司本次问询意见回复报告的全部内容，了解报告涉及问题的核查过程、本公司的内核和风险控制流程，确认本公司按照勤勉尽责原则履行核查程序，问询意见回复报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对上述文件的真实性、准确性、完整性、及时性承担相应法律责任。

法定代表人：


张佑君

