

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



董事名單與其角色和職能

萬科企業股份有限公司第二十屆董事會（「董事會」）由8名董事組成，各董事的角色及職能載列如下：

非執行董事：

黃力平先生（董事長）

胡國斌先生

雷江松先生

執行董事：

王蘊女士**

獨立非執行董事：

廖子彬先生

林明彥先生

沈向洋博士

張懿宸先生

董事會設有三個專業委員會，各專業委員會成員載列如下：

董事	專業委員會	審計委員會	薪酬與提名委員會	投資與決策委員會
黃力平先生		成員		
胡國斌先生			成員	
雷江松先生				成員
王蘊女士				
廖子彬先生		召集人		
林明彥先生		成員	成員	
沈向洋博士			召集人	
張懿宸先生				召集人

萬科企業股份有限公司
董事會

中國，深圳，2026年1月8日

於本公告日期，董事會成員包括：非執行董事黃力平先生、胡國斌先生及雷江松先生；執行董事王蘊女士；以及獨立非執行董事廖子彬先生、林明彥先生、沈向洋博士及張懿宸先生。

* 僅供識別

** 職工代表董事