

浙江海亮股份有限公司总裁工作细则

（H 股发行上市后适用）

第一章 总 则

第一条 为了明确浙江海亮股份有限公司（以下简称“公司”）总裁的工作职责、权限，规范总裁的工作程序，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《上市公司章程指引》和《浙江海亮股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）等有关法律、法规和规章制度的规定，特制定本细则。

第二条 公司设总裁一名，由董事会决定聘任或解聘。董事可受聘兼任公司总裁、副总裁或其他高级管理人员。

第三条 《公司法》第 178 规定的情形以及被中国证监会确定为市场禁入者，并且禁入尚未解除的人员，不得担任公司的总裁。

第四条 公司总裁每届任期三年，总裁连聘可以连任。

第二章 总裁的职权

第五条 总裁对董事会负责，行使下列职权：

- （一）主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；
- （二）组织实施公司年度经营计划和投资方案；
- （三）拟订公司内部管理机构设置方案；
- （四）拟订公司的基本管理制度；
- （五）制定公司的具体规章；
- （六）提请董事会聘任或者解聘公司副总裁、财务总监；
- （七）决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的负责管理人员；
- （八）公司章程或董事会授予的其他职权。

第六条 总裁列席董事会会议，非董事总裁在董事会上没有投票表决权。

第七条 经董事会特别授权，总裁负责组织公司有关部门拟订公司的中长期经营发展规划、年度投资计划、收购兼并和对外投资等资产重组项目，公司的年度财务预决算、利润分配及亏损弥补等方案，并提交总裁办公会初审。

第八条 总裁有权决定公司以下限额内的对外投资、资产和权益的处置等事项：

1、金额不超过 1000 万元人民币的对外投资（包括实业投资和风险投资）项目；

2、金额不超过 1000 万元人民币的内部项目投资（“内部项目投资”指公司主营业务范围内、并在股东会审议通过的投资计划内的项目）；

3、金额不超过 1000 万元人民币的资产和权益的处置事项（包括资产的委托管理、资产购买、租赁、出售、划拨、赠与和许可使用等方式）事项。

第九条 超过本规则第八条规定限额的公司对外投资、内部项目投资、资产处置等事项，须提交董事长、董事会审议批准，若属股东会审议范畴的事项，则提交股东会审议批准。该等事项的有关合同和协议须由董事长亲自签署，特殊情况下经董事长亲笔授权可由其它董事签署。

第十条 总裁在拟定公司职工工资、福利、安全生产以及劳动保护、劳动保险、解聘（或开除）公司职工等涉及职工切身利益的规章制度时，应当事先听取工会或职工代表大会的意见。

第十一条 总裁应当在每次董事会会议上以书面报告或口头报告的方式向董事会汇报自上次董事会结束以来的工作情况。

第十二条 总裁对生产经营管理中的突发和亟待解决的重大事项、公司高级管理人员的任免事项及其他需提交董事会讨论事项，可不定期的向董事会汇报工作，或提议召开董事会会议并提交文件资料。

第十三条 公司不得直接或通过子公司向高级管理人员提供借款。

第十四条 公司应当定期向股东披露董事、高级管理人员从公司获得报酬的情况。

第三章 总裁办公会议

第十五条 对于公司的日常经营管理工作，采用总裁集中统一管理、以办公会议的方式听取各部门的工作汇报、总裁最终决策的方式进行。

第十六条 总裁办公会议分为例行会议和临时会议两种。例行会议定于每月召开一次，临时会议由总裁根据工作情况临时召集。总裁因故不能履行召集职责的，可以委托其他副总裁负责召集总裁办公会议。

董事长有权列席总裁办公会议。

第十七条 例行会议参加人员包括公司正副总裁（含副总裁级高级管理人员）、各部门第一负责人。

第十八条 召开例行会议，与会人员应当在会议召开前 2 天向总裁办公室提交书面工作汇报和相关资料，由总裁确定会议讨论事项，并由行政管理部负责在会议召开前 1 天将会议讨论事项通知全体与会人员和董事长。与会人员如因故不能参加会议，必须事先向总裁或总裁办公室负责人请假。

第十九条 临时会议由总裁视需要决定召开。会议召开时间、与会人员、讨论事项等由总裁决定，总裁办公室负责通知全体与会人员和董事长。但下列情况之一者，总裁应在3个工作日内召开会议：

- （一）董事会提出时；
- （二）总裁认为必要时；
- （三）副总裁提议时；
- （四）有重要经营事项必须立即决定时；
- （五）有突发性事件发生时。

第二十条 总裁办公会议由总裁或总裁授权的其他副总裁主持，总裁秘书负责会议记录和会议精神的传达，有必要的则以总裁办公室文件的形式下发。

第二十一条 与会人员应当本着事实求是、畅所欲言的原则，根据公司的科研经营生产计划和成本任务指标，总结工作并针对所存在的问题提出相关建议和措施。会议最终由总裁做总结性发言。

第二十二条 出席会议的人员有权要求在记录上对其在会议上的发言作出说明性记载。总裁办公会议记录作为公司档案由公司总裁办公室指定专人保存，保存期限为十年。

第四章 总裁行使职权

第二十三条 总裁应当按照国家有关法律法规、《公司章程》等规章制度的规定，履行诚信和勤勉的义务，忠实履行职务，维护公司和股东利益，不得利用其在公司的地位和职权为自己谋取私利，否则应依法承担相应的法律责任。

第二十四条 公司设副总裁 4 名，副总裁的主要职责是协助总裁的工作。副总裁应严格履行职责并依照总裁要求，及时向总裁汇报工作。副总裁有责任就公司经营发展与管理向总裁提出建议和改进措施。副总裁行使工作职责时，应严格遵守国家有关法律法规、《公司章程》等规章制度的规定。

第五章 其 他

第二十五条 本细则未尽事宜，按照有关法律、法规、规范性文件，以及上市地监管规则和《公司章程》的规定执行。本细则与有关法律、法规、规范性文件、上市地监管规则以及《公司章程》的有关规定不一致的，以有关法律、法规、规范性文件、上市地监管规则以及《公司章程》的规定为准。

第二十六条 本细则由董事会授权总裁室制订，解释权属于董事会。

第二十七条 本细则经董事会审议通过后，自公司发行的 H 股股票在香港联合交易所有限公司上市之日起生效并实施。

浙江海亮股份有限公司

董事会

二〇二六年一月七日