

# 重庆农村商业银行股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2025-07

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会	<input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位	易方达基金、中泰证券、宏利基金、南方基金、宁银理财、工银瑞信、中邮证券、广发基金、国泰海通证券、招商信诺、博时基金、泰康基金、大成基金	
时间	2025年12月	
地点	重庆农商行总行、济南	
本行接待人员	信用卡及消费金融部、公司信贷部、资金营运部、风险管理部、资产负债管理部、董事会办公室等相关部门负责人或业务骨干	
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>1.在服务县域及农村客群方面，贵行相比同业的差异化竞争策略是什么？未来将从哪些方面深化布局？</b></p> <p>我行坚守为农初心，发挥零售、网点和科技实力优势下沉服务，在深耕县域中改革创新、做强做优，推动乡村全面振兴。<b>一是专业化机制，让服务更有深度。</b>组建敏捷工作组织，优化整合原乡村振兴金融部等部门职责，成立总行乡村振兴部，并形成多跨协同机制，推动数字赋能、产业融合和场景渗透。<b>二是网格化触达，让服务更有广度。</b>坚持把80%的网点、机具都布局在县域和农村，实施“党建+金融”网格化服务，选派“金融网格员”开展走访，形成了全市触角最深、覆盖最广、离群众最近的金融服务场景。<b>三是特色化模式，让服务更有精度。</b>探索创新“一个产业、一个产业链、一个核心场景、一个轻量化数字平台”特色产业链服务，将金融科技贯穿业务各环节，做深做实乡村振兴工作。<b>四是数字化平台，让服务更有速度。</b>大力推进数字化转型，迭代升级渝农资产智管、乡村振兴数字金融、江渝快记“三大系统”，赋能数字乡村建设。下一步，</p>	

针对涉农客群，我行将围绕数字驱动、产业链动、场景圈动“三种新动能”，运用产业链思维升级服务，通过数字技术增强获客能力、强化风险防范，推动业务发展。

## 2. 资本新规实施一年后，如何展望后续风险加权资产增速和内生资本增长可持续性？

自资本新规实施以来，我行严格按照监管要求，细化业务标准与口径，加强数据信息收集与维护，平稳完成资本新规过渡。展望后续，我行将持续优化资产负债结构，重视负债成本管控和资金运用效率提升，提高风险定价能力与专业化经营水平，结合经营实际合理确定分红比例，促进利润适度积累，努力保持内源性资本的可持续补充。同时，全行扎实做好金融“五篇大文章”，全力服务实体经济，加快构建数字驱动、产业链动、场景圈动“三种新动能”，推动业务结构稳步优化，预计风险加权资产保持平稳增长态势。为确保业务在充足资本支持下持续健康发展，我行将持续优化资本总量与结构，增强资本约束对业务发展的引导效能，提升数字化管理与赋能水平，努力实现规模、效益与资本之间的动态平衡与协调发展。

## 3. 三季度不良率下降较多的原因是什么？

一方面严格信贷准入，通过数字驱动，不断提升风险识别能力，提升新增客户质量，另一方面加大对存量不良贷款的处置力度，综合上述举措，我行资产质量保持稳中向好态势，不良率同比下降。

## 4. 贵行未来中间业务收入的重点发力方向是什么？

在低利率、强监管、稳增长的外部环境下，我行将持续围绕金融“五篇大文章”，依托财富管理业务、投行业务等持续发力促进中收提升。**一是持续提升财富管理业务贡献度。**丰富全品类产品体系，强化与头部保险、基金、信托等机构的合作；抢抓养老金融政策机遇，对接客户全生命周期财富管理多元化需求，深化全周期陪伴服务；加强投顾服务与长期持有引导，提升客户粘性，保障财富管理领域中间业务收入增长的可持续性。**二是增强公司金融与投资银行业务手续费收入贡献力。**提升全行对公客户综合服务水平，强化战略协同与业务创新，深化全链条服务体系。**三是发力创新业务，拓宽收入增长新路径。**我行已取得证券投资基金托管牌照资格，将依托该牌照优势加大资产托管业务拓展力度，培育新的业务增长点；同时，聚焦金融“五篇大文章”核心要求，紧扣国家重大战略部署，谋划推进产品与服务创新项目，探索培育新的竞争优势和业绩增长极。