

证券代码：832925 证券简称：城投鹏基 主办券商：申万宏源承销保荐

克拉玛依市城投鹏基物业股份有限公司总经理工作细则

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、审议及表决情况

本制度已经 2026 年 1 月 8 日召开的第四届董事会第五次会议审议通过，尚需提交 2026 年第一次临时股东会审议通过。

二、分章节列示制度的主要内容

第一章 总则

第一条 为规范克拉玛依市城投鹏基物业股份有限公司（以下简称“公司”）经理层的生产经营管理工作和行为，确保经理层有效履行管理职能并高效运作，维护公司整体利益，根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的有关规定，制定本工作细则。

第二条 本工作细则所适用的人员范围为总经理、副总经理、财务负责人等高级管理人员。

第二章 任职资格及任免

第三条 公司设总经理一名，设副总经理若干名，财务总监一名和董事会秘书一名，均由董事会聘任或解聘。总经理全面负责公司的生产经营管理工作，行使《公司章程》和董事会赋予的职权，对董事会负责。副总经理及其他高级管理人员作协助总经理工作。

第四条 总经理任职应当具备下列条件：

（一）具备丰富的经济理论知识、管理知识和实践经验，具有较强的经营管理才能；

（二）具有一定年限的企业管理工作经历，熟悉本行业生产经营业务和国家有关政策、法律和法规；

（三）具备良好的个人修养，知人善用、勤勉尽责、廉洁奉公。

总经理每届任期三年，可以连聘连任。

第五条 《公司法》第 146 条规定的情形以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的人员，不得担任公司的总经理、副总经理、财务负责人等高级管理人员。在公司控股股东、实际控制人单位担任除董事以外其他职务的人员，不得担任公司的高级管理人员。

第三章 高级管理人员的职责和分工

第六条 总经理行使下列职权：

（一）主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；

（二）拟定公司的发展战略和规划、经营计划并组织实施；

（三）拟订公司年度投资计划和投资方案，并组织实施，根据年度投资计划和投资方案，决定一定金额内的投资项目（参照“三重一大”决策办法），批准经常性项目和长期投资阶段性费用的支出；

（四）拟订公司的担保方案；

（五）拟订公司年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案；

（六）拟订公司内部管理机构设置方案，以及分公司、子公司的设立或者撤销方案；

（七）拟订公司的基本管理制度，制定公司的具体规章；

（八）拟订公司的改革、重组方案；

（九）提请董事会聘任或者解聘公司副总经理、财务总监；

（十）决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的负责管理人员；

（十一）拟订公司一定金额以上的资产处置方案、对外捐赠或者赞助方案，批准公司一定金额以下的资产处置方案、对外捐赠或者赞

助方案（参照“三重一大”决策办法）；

（十二）拟订公司增加或者减少注册资本的方案；

（十三）拟订公司职工收入分配方案，按照有关规定，对子公司职工收入分配方案提出意见

（十四）拟订内部监督管理和风险控制制度，拟订公司建立风险管理体系、内部控制体系、违规经营投资责任追究工作体系和合规管理体系的方案，经董事会批准后组织实施；

（十五）建立总经理办公会制度，召集和主持总经理办公会；

（十六）协调、检查和督促各部门、分公司、子企业的生产经营管理和改革发展工作；

（十七）提出公司行使所出资企业股东权利所涉及重大事项；

（十八）法律、行政法规规定或者董事会授权行使的其他职权。

第七条 董事会对总经理重大事务的授权及报告

（一）公司向银行筹措长期或短期借款并以公司资产提供抵押、质押，其单项金额占公司最近一期经审计净资产的 10%以上的，由总经理报公司董事会决定，待董事会作出相关决议后由总经理负责实施；单项金额占公司最近一期经审计净资产的 10%以下的，由总经理决定并代表公司签订有关经济合同。

（二）总经理办理关联交易事项的权限为《公司章程》规定应由股东大会或董事会议决的情况之外的关联交易，具体包括：

1、拟与关联法人达成的关联交易总额在 50 万元以上或占公司最近经审计净资产绝对值 0.5%以上的关联交易；

2、公司与关联自然人达成的交易金额在 30 万元以上的关联交易。

3、总经理为关联交易关联人的，该等关联交易应提交董事会审议批准。

（三）公司发生的除出售购买重大资产、对外投资、委托理财、关联交易、对外担保、资产抵押等之外的业务活动，单项金额在 100 万元人民币以上的，由总经理报公司董事会决定，待董事会作出相关

决议后由总经理负责实施；单项金额在 100 万元人民币以下的，由总经理决定并代表公司签订有关经济合同。

（四）总经理应将其在授权范围内决定的重大事务的实施情况及时、充分地向董事会作出书面报告。

第八条 副总经理协助总经理分管部分工作，向总经理负责，副总经理行使下列职权：

（一）执行总经理决定，协助总经理管理公司各项生产经营活动；

（二）组织实施分管业务的年度工作计划，负责分管业务的计划目标分解、落实和追踪考核；

（三）组织拟定分管业务的发展规划和实施计划，拟定机构设置方案、相关管理规章；

（四）检查分管业务重要合同和协议的执行情况；

（五）在总经理授权范围内签发有关业务文件、合同和各项费用开支审批；

（六）受总经理委托代行总经理职权。

第九条 财务负责人协助总经理分管财务工作。财务负责人的主要职责是：

（一）分管公司财务管理、投资评价、成本控制、资金管理工作；

（二）分管公司财务和会计核算部门，建立健全财务管理、内部控制和会计核算体系；

（三）负责公司财务预决算的总审核，资金借贷项目的专业评审和组织，拟定降本增效方案；

（四）负责公司外部审计的联络和协调，对公司财务报告和财务信息披露承担真实、准确和完整的责任；

（五）协助总经理制定和实施公司的价格政策、经济效益分析等具体管理工作；

（六）负责总经理安排的其他工作。

第十条 安全负责人协助总经理分管安全生产、设备设施管理工作。安全负责人的主要职责是：

(一)建立健全公司安全生产管理制度，并负责执行及监督检查。

(二)负责公司质量管理体系正常运行工作。

(三)负责编制公司安全管理工作规划，开展安全评价，推进公司安全文化工作，开展安全宣传教育活动。

(四)编制各类安全生产应急预案及生产岗位的安全技术操作规程，负责公司安全培训及考核工作。

(五)负责公司设备设施管理工作，组织设备设施维护、保养工作。

(六)熟悉掌握公司安全生产现状，定期组织安全检查，及时发现事故隐患，对薄弱环节及重点危险源点进行监控，提出整改意见并实施。

(七)负责总经理安排的其他工作。

第四章 总经理办公会

第十一条 公司实行总经理负责下的总经理办公会议制，重大问题由总经理提交总经理办公会议审议，除了应该由董事会、股东会审议通过的事项外，由总经理办公会议做出最后决定。总经理办公会议是公司经理层交流情况、研究工作、议定事项的工作会议，总经理通过总经理办公会议对公司的生产经营活动进行指导和控制。

第十二条 总经理办公会议分为定期会议（每月召开一次）和临时会议（不定期）。

总经理认为必要时或副总经理、财务负责人提议时，可随时召开总经理临时办公会议。

第十三条 总经理办公会议由总经理主持，总经理因故不能出席的情况下可委托常务副总经理主持。总经理办公会议出席人员为总经理、副总经理、财务负责人及其他高级管理人员，会议主持人可视需要请部门负责人及相关人员列席。

第十四条 总经理办公会议会务工作由行政办公室负责。

第十五条 总经理办公会议的决定事项以会议纪要或决议的形式做出，经主持会议的总经理或常务副总经理签署后，由具体负责人

或部门组织实施。会议纪要内容主要包括：会别、会次、时间、地点、主持人、参加人、会议的主要内容和决议。会议纪要由会议主持人审定并决定是否印发及发放范围。会议纪要应妥善保管、存档。

第五章 总经理的职责

第十六条 总经理应履行下列职责：

- (一) 维护公司企业法人财产权，确保公司资产的保值和增值，正确处理国家、所有者、企业和员工的利益关系；
- (二) 严格遵守《公司章程》和董事会决议，定期向董事会报告工作，听取意见，不得变更董事会决议，不得越权行使职责；
- (三) 组织公司各方面的力量，实施董事会确定的工作任务和各项生产经营经济指标，推进行之有效的经济责任制，保证各项工作任务和生产经营经济指标的完成；
- (四) 建立健全公司财务管理制度、内部控制制度和会计核算体系，确保财务信息真实、准确、完整；
- (五) 严格遵循证监会和交易所信息披露要求，积极组织相关人员做好信息披露工作；
- (六) 注重分析研究市场信息，组织研究开发新产品，增强企业的市场应变能力和竞争能力；
- (七) 组织推行全面质量管理体系，按国际标准和国家标准生产产品，提高产品质量管理水平；
- (八) 采取切实措施，推进本公司技术进步和本公司现代化管理，提高经济效益，增强企业自我改造和自我发展能力；
- (九) 公司建立公正透明的部门和分（子）公司负责人绩效评价标准和程序，建立薪酬与绩效和个人业绩相联系的激励与约束机制。
- (十) 高度重视安全生产，抓好消防工作，认真搞好环境保护工作。

第十七条 总经理应加强对员工的培训和教育，注重精神文明建设，不断提高员工的业务素质和道德素质，培育良好的企业文化，逐步改善员工的物质文化生活条件，注重员工身心健康，充分调动员工

的积极性和创造性。

第十八条 总经理应遵守《公司章程》规定的忠实义务和勤勉义务，不得有下列行为：

（一）不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入，不得侵占公司的财产；

（二）不得挪用公司资金；

（三）不得将公司资产或者资金以其个人名义或者其他个人名义开立账户存储；

（四）不得违反《公司章程》的规定，未经股东会或董事会同意，将公司资金借贷给他人或者以公司财产为他人提供担保；

（五）不得违反《公司章程》的规定或未经股东会同意，与本公司订立合同或者进行交易；

（六）未经股东会同意，不得利用职务便利，为自己或他人谋取本应属于公司的商业机会，自营或者为他人经营与本公司同类的业务；

（七）不得接受与公司交易的佣金归为已有；

（八）不得擅自披露公司秘密；

（九）不得利用其关联关系损害公司利益；

（十）法律、行政法规、部门规章及《公司章程》规定的其他忠实义务。总经理违反本条规定所得的收入，应当归公司所有；给公司造成损失的，应当承担赔偿责任。

第六章 总经理的考核与奖惩

第十九条 总经理、副总经理、财务负责人等高级管理人员接受董事会的考核，其薪酬由董事会讨论决定。

第二十条 总经理在经营管理中，应当忠实履行职责，为公司发展和经济效益做出贡献，积极采取措施完成董事会制定的年度各项经营目标。公司根据董事会制定的奖惩办法对其各项经营目标完成情况进行考核、奖惩。

第二十一条 总经理、副总经理、财务负责人等高级管理人员违

反国家法律、法规的，根据有关法律、法规的规定，追究法律责任。

第七章 总经理报告制度

第二十二条 总经理每年度应向董事会、审计委员会报告工作。公司董事会、审计委员会可就公司经营管理情况向总经理提出质询。

第二十三条 总经理向公司董事会做出报告的内容应当包括：

- (一) 对公司董事会决议事项的执行情况；
- (二) 公司主要经营指标的完成情况；
- (三) 重大合同的签订、履行情况；
- (四) 与股东发生关联交易的情况；
- (五) 公司经营中的重大事件；
- (六) 董事会要求报告的其他事项。

第二十四条 总经理向公司审计委员会做出报告的内容应当包括：

- (一) 公司财务管理制度的执行情况；
- (二) 公司在资产、资金运作中发生的重大问题；
- (三) 与股东发生关联交易的情况；
- (四) 公司董事（含外部独立董事）、高级管理人员中出现的损害公司利益的行为；
- (五) 审计委员会要求报告的其他事项。

第二十五条 总经理做出的年度报告还应当包括：

- (一) 年度生产经营情况及下一年度经营计划；
- (二) 年度投资情况及下一年度投资预案；
- (三) 年度财务决算及下一年度财务预算；
- (四) 年度利润分配方案和弥补亏损方案；
- (五) 董事会授权事项的执行情况。

第二十六条 在董事会闭会期间，总经理应就公司经营计划的实施情况、股东会及董事会决议的实施情况、公司重大合同的签订和执行情况、资金运用情况、重大投资项目进展情况向董事长报告。

第二十七条 遇有重大事故、突发事件或重大理赔事项，总经理

及其他高级管理人员应在接到报告后第一时间报告董事长并同时通知董事会秘书、审计委员会主任委员。

第八章 附则

第二十八条 本工作细则未尽事宜，按照有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定执行。

第二十九条 本细则自公司董事会审议通过之日起生效。

第三十条 本细则由公司董事会负责解释。

克拉玛依市城投鹏基物业股份有限公司

董事会

2026年1月9日