

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不因本公告全部或部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Virtual Mind Holding Company Limited
天機控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1520)

**自願公告
合作備忘錄**

本公告由天機控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」）自願刊發。

董事會欣然宣佈，於二零二六年一月十四日，本公司與華銳娛樂有限公司（「華銳娛樂」）簽訂了合作備忘錄（「合作備忘錄」）。根據合作備忘錄，本公司擬以增資方式投資於華銳娛樂，本公司目標持有華銳娛樂 10% 股權（「該投資」）。具體持有華銳娛樂的股權比例將以最終的投資金額及經雙方確認華銳娛樂之估值為準。

本公司有權對華銳娛樂進行法律、財務、業務及稅務等方面的盡職調查，本公司將根據盡職調查的結果決定該投資之具體條款。

有關華銳娛樂之資料

華銳娛樂為一家在香港註冊成立的有限公司，由張博先生全資擁有。華銳娛樂是中國一家專注於國際頂級體育 IP 運營的企業。華銳娛樂自二零一九年起與英格蘭曼聯足球俱樂部建立戰略合作，在北京、成都成功打造了集博物館、互動體驗、零售、餐飲於一體的“曼聯夢劇場”。二零二五年，華銳娛樂獲得曼聯在中國市場的電商業務與供應鏈獨家授權，實現從線下體驗運營商到“IP 品牌

價值整合商”的升級，構建了“線下體驗+線上電商+供應鏈管理”的全生態商業閉環。

據董事會作出一切合理查詢後深知、盡悉及確信，於本公告日期，華銳娛樂及其最終實益擁有人均獨立於本公司及其關連人士（定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」））且與彼等概無關連。

訂立合作備忘錄的理由及裨益

本集團一直積極尋求擴展本集團現有的業務，並擁有豐富的AI、Web3技術，打造覆蓋體育、文旅、娛樂等領域的智能新消費生態。

董事會認為，華銳娛樂持有曼聯IP相關授權，透過該投資有助本集團進一步拓展體育智能新消費業務。

該投資為本公司在新消費IP領域的重要里程碑，有效提高本集團在消費級IP的拓展，提升本公司綜合競爭力，有望為本公司帶來新的業務增長點，對本公司未來發展產生積極影響。

綜上所述，董事會認為，該投資與本公司的發展策略一致，且符合本公司及其股東的整體利益。

一般事項

合作備忘錄旨在約定各方對在該投資之初步互相瞭解。除保密條款外，合作備忘錄為不具法律約束力協議，及不會於任何方面對任何訂約方產生任何法律責任。合作備忘錄內的該投資若落實可能會構成上市規則項下本公司之須予披露交易。若各方訂立正式協議，或該投資出現任何重大進展，本公司將根據上市規則適時另行刊發公告。

本公司股東及／或投資者應注意，由於訂約各方尚未簽立具正式約束力的文件，且磋商仍在進行，故合作備忘錄內的該投資未必一定落實。本公司股東及／或投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
天機控股有限公司
梅唯一
主席兼執行董事

香港，二零二六年一月十五日

於本公告日期，執行董事為梅唯一先生、李陽先生、田一妤女士及王瑋楷先生；非執行董事為葛梅女士；獨立非執行董事為鄧澍培先生、韓銘生先生及張伯陶先生銅紫荊星章。