

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ANTON 安東

安東油田服務集團
Anton Oilfield Services Group

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：3337)

自願性公佈 未來三年戰略規劃及二零二六年戰略指引

本公佈為本公司發佈的自願性公佈。

董事會謹此公佈本集團未來三年戰略規劃及二零二六年戰略指引。

本公佈為安東油田服務集團（「本公司」，連同其附屬公司，合稱「本集團」）發佈的自願性公佈。本公司董事會（「董事會」）謹此公佈本集團未來三年戰略規劃及二零二六年戰略指引如下：

長期戰略目標：建設全球領先的油氣（能源）資產增值管理一體化服務平台公司。

未來三年戰略規劃：

1. 進化升維戰略定位
2. 穩步建造平台化生態式結構
3. 深入創新一體化解決方案
4. 持續發展全球市場平台
5. 不斷提升作業交付能力
6. 迭代優化合夥創新創業管理

二零二六年的戰略重點是：

1. 進化升維戰略定位

全球化、分佈式解決方案；不斷積累，不斷完善價值鏈，不斷升維。

三個重要戰略階段：

- 1) 2025年 — 創新型、全球領先的一體化油田技術公司
- 2) 2026-2030年 — 全球領先的油氣資產增值管理一體化服務平台公司
- 3) 2030年以後 — 全球領先的能源資產增值管理一體化服務平台公司

2. 穩步建造平台化生態式結構

建立合理分工的生態式產業結構、全球市場平台、安全高效的治理體系、開放的資本經營理念，瞄準時代主流方向深入行業無人區、從具體客戶痛點解決方案開始，小團隊生態式快速試錯創新，平台化支撐業務規模發展。

3. 深入創新一體化解決方案

以客戶端的研究設計技術為主，同時培育市場緊缺的安東特色專業技術，開展領先的技術合作。

重點發展三大產業：

1) 一體化油田技術服務 — 傳統優勢產業、成熟業務

包括鑽井、完井、增產，油藏可視化數據服務、油藏地質研究相關服務，長遠規劃、全生命周期、駐扎現場，為客戶提供個性化服務、研究支持。2026年爭取實現早期指標（商機、訂單、作業量）倍增，未來五年實現穩定增長。

2) 智能管理服務 — 快速發展中產業

包括能源項目管理、一體化項目管理服務、數智業務、檢測業務、人力資源共享、供應鏈服務等，持續完善設計諮詢能力，不斷提升資源競爭力，不斷增強項目管理能力，不斷擴充領地，未來五年實現快速增長。

3) 資產經營業務－新培育產業

長期項目管理服務，包括油氣資源開發、天然氣及新能源資產項目管理等，年內持續強化研究、商務、項目管理能力，分享資產增值收益，2026年打好業務基礎，長期貢獻主要增長。

4. 持續發展全球市場平台

1) 全球市場可持續發展，重點拓展三個市場：

中國市場作為傳統優勢市場，繼續保持活力；伊拉克市場作為發展中市場，繼續深度挖掘，保持快速發展；全球新市場持續培育，持續發現新機會，長期增長區。

2) 深耕長期客戶根據地，不斷開拓新客戶，全面引進市場合作夥伴，發展全球網絡。

3) 提升線上宣傳及電子商務，建設具有全球影響力的行業電商平台、智能化全球商務信息管理體系，品牌宣傳及社交媒體推廣平台，精準高效獲取市場商機，與客戶零距離溝通。

4) 強化當地化管理能力建設，包括風險管理、業務管理及當地資源管理。

5. 不斷提升作業交付能力

強化全球優勢資源的調動能力、拓展全球化及當地化戰略產業合作夥伴、高效供應鏈物流體系，支持敏捷可靠的現場作業項目執行，創造客戶極致美好體驗，為客戶貢獻突破性價值。

6. 迭代優化的合夥創新創業管理

1) 高活力敏捷組織－高度授權、自治自驅、快速進化、高效協同的價值創造團隊。

2) 創新管理方法－領導力驅動、市場導向解決方案、外部資源合作、鼓勵試錯、快速適應變化，戰略、產品、服務、模式持續創新，創造突破性貢獻。

- 3) 早期指標精細經營－通過六階段早期指標，提升對增長的主動管理，通過多主體經營、最小經營單元，全面提升盈利能力、創造更多現金流。
- 4) 數智賦能管理－全員線上辦公，經營管理數據全面線上化，人工智能賦能。
- 5) 合夥創業文化－合夥人制度，利益共享、風險共擔，凝聚核心人才，驅動業務敏捷拓展與長期價值增長。
- 6) 綠色發展－持續踐行綠色低碳發展理念，推動綠色能源技術服務全球化發展。

以上為集團未來三年的戰略規劃及二零二六年戰略重點，所有陳述乃根據本集團目前的運營戰略及目前的市場狀況做出。有關陳述並非本集團表現的保證，而本集團的表現主要視乎市場及金融環境而定。

承董事會命
安東油田服務集團
主席
羅林

香港，二零二六年一月二十日

於本公佈日期，本公司的執行董事為羅林先生、皮至峰先生及范永洪先生；非執行董事為黃松先生，獨立非執行董事為張永一先生、朱小平先生、*WEE Yiau Hin* 先生及陳欣女士。