

中海油田服务股份有限公司

2026 年战略指引公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据中海油田服务股份有限公司（以下简称“本公司”）当前生产经营状况以及对未来发展的理解和研判，本公司董事会发布 2026 年战略指引如下：

根据第三方机构预测，2026 年全球石油需求仍将保持稳定，全球上游勘探开发投资与 2025 年基本持平。其中，海上勘探开发资本支出总量保持稳定。国内方面，持续稳定的勘探开发环境以及油气在当前中国能源消费结构中的重要地位，将保障一定时期内油田服务行业景气。本公司预计，2026 年国内业务保持稳健，海外业务稳中有升。

2026 年，本公司将聚焦全面建成中国特色世界一流能源服务公司发展目标，以培育发展海洋能源服务新质生产力为核心，持续践行“技术驱动”“成本领先”“一体化”“国际化”“区域发展”五大发展战略，进一步实现以价值创造为中心的内涵式发展。本公司将系统谋划产业发展布局，构建弹性充足、调配高效的大型装备资源保障体系，加快实现主要技术产品从并跑到领跑的跨越式跃升，着力打造特色数字技术产品生态与服务体系，持续塑造“以国内为基本盘、中东和东南亚为两翼、带动海外若干有潜力区域良性发展”的“1+2+N”市场格局。结合公司 2025 年资本性开支实际执行情况，以及衔接公司“十四五”和“十五五”发展规划，本公司初步预计，2026 年资本性开支约为人民币 84.4 亿元，主要用于装备投资及更新改造、技术设备更新改造、技术研发投入和基地建设等。

本公司始终以成本管控体系与能力的确定性应对行业及市场形势的不确定性，坚持将“长周期全成本领先”作为核心竞争力，将精益成本观、精益效益观全面贯穿到生产经营各个环节。

上述战略指引内容是根据本公司目前的经营状况及市场环境而制定的，至于本公司于 2026 年能否达到预期的经营结果或发展表现则主要取决于经济及市场情况，预期的经营结果或发展表现存在不确定性。本公司不能保证上述战略指引内容将会完全实现，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

中海油田服务股份有限公司

董 事 会

2026 年 1 月 24 日