

紫金矿业集团股份有限公司

关于三年（2026-2028 年）主要矿产品产量规划

和 2035 年远景目标纲要的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

- 2026 年 2 月 8 日，紫金矿业集团股份有限公司（以下简称“公司”）召开第九届董事会 2026 年第 4 次临时会议，会议审议通过《公司三年（2026-2028 年）主要矿产品产量规划和 2035 年远景目标纲要》，明确未来三年主要矿产品产量规划指标，并提出至 2035 年全面建成“绿色高技术超一流国际矿业集团”的远景目标。
- 本公告所涉未来规划、发展目标等前瞻性陈述，不构成公司盈利预测，亦不构成对投资者的实质性承诺，其能否实现取决于宏观经济形势、政策环境、产品市场价格、项目建设进度、运营管理及投资并购等多种因素，存在不确定性。鉴于市场环境复杂多变，公司或将根据发展需要对此作出相应调整，敬请广大投资者注意投资风险。

一、编制背景

2023-2025 年，面对全球政治经济和社会环境深刻变革，公司坚持“提质、控本、增效”工作总方针，超预期完成目标任务，主要经济指标和铜、金矿产品产量进入全球第 3-5 位。

| 主要财务数据 | | | | | 单位：亿元 |
|--------|---------|--------|-------------|---------|---------|
| | 营业收入 | 利润总额 | 归母净利润 | 经营性净现金流 | 资产总额 |
| 2022 年 | 2,703 | 300 | 200 | 287 | 3,060 |
| 2025 年 | 约 3,450 | 约 800 | 约 510-520 | 约 730 | 约 5,100 |
| 增长率 | 约 28% | 约 167% | 约 155%-160% | 约 154% | 约 67% |

注：以上 2025 年数据为初步核算数据，具体以公司后续披露的经审计的 2025 年年度报告为准。

公司资本运作成果丰硕，2025 年顺利完成藏格矿业控制权收购及紫金黄金国际分拆上市。公司市值大幅提升，2026 年 1 月最高突破 1.1 万亿元，公司与旗下 3 家控股上市公司组成的“紫金系”整体市值最高突破 1.8 万亿元。

公司行业地位稳步进阶，位居《福布斯》2025 全球上市公司 2000 强第 251 位（较 2022 年上升 74 位），及其中上榜的全球金属矿业公司第 4 位（较 2022 年上升 3 位），全球黄金公司第 1 位；位居 2025《财富》世界 500 强第 365 位（较 2022 年上升 42 位）。

主营金属品种并表口径的资源量（含储量）及产量情况表

| | 铜 (万吨) | | 金 (吨) | | 锌（铅） (万吨) | | 银 (吨) | | 当量碳酸锂 (万吨) | | 钼 (万吨) | |
|--------|-----------|-----|----------|-----|--------------|------|----------|-----|---------------|-----|-----------|------|
| | 资源量 | 产量 | 资源量 | 产量 | 资源量 | 产量 | 资源量 | 产量 | 资源量 | 产量 | 资源量 | 产量 |
| 2022 年 | 9,418 | 91 | 3,601 | 56 | 1,309 | 45 | 24,079 | 396 | 1,308 | 0 | 427 | 0.5 |
| 2025 年 | 10,884 | 109 | 4,537 | 90 | 1,247 | 40 | 30,993 | 437 | 1,870 | 2.5 | 493 | 1.1 |
| 增长率 | 16% | 20% | 26% | 61% | -5% | -11% | 29% | 10% | 43% | / | 15% | 115% |

注：表中 2022 年资源量数据已按并表口径进行调整。

公司矿产品产量稳步提升，以同行业上市公司 2024 年全年产量为基准，公司 2025 年矿产铜、金、锌、银产量均位居中国第 1 位；矿产铜、金、锌产量分别位居全球第 4、第 5、第 4 位；当量碳酸锂、矿产钼产量分别位居全球第 10、第 7 位。

二、形势分析

世界百年未有之大变局加速演进，地缘政治风险频发且日益严峻，大国围绕关键矿产的博弈持续升级，全球供应链、产业链面临多重风险，矿业发展格局正在重构。全球治理体系失序推升金价大幅上涨，供需失衡加剧的预期支撑铜价高位运行，能源转型催生锂等关键金属需求结构性扩张。科技与矿业加速融合共生，人工智能技术将驱动矿业全链条升级。

公司目前已形成显著行业比较竞争优势：一是机制优势，公司坚持市场化运行，经营决策灵活高效；二是资源优势，公司通过逆周期并购与低成本自主找矿勘探，持续丰厚资源储备，形成多元化矿种组合与全球化布局；三是产能优势，公司是全球最具成长性的头部矿企，具有高位再进阶的巨大产能潜力；四是创新优势，公司独创“矿石流五

环归一”工程管理模式，拥有全流程自主技术与工程研发创新能力；五是运营优势，公司整装技术输出强劲，具备极强的问题矿山盘活与价值再造能力；六是可持续发展优势，公司 ESG 体系兼顾国际标准与紫金特色，“共同发展”理念赢得广泛赞誉；七是团队优势，公司拥有一批忠诚担当、专业过硬的管理技术人才，是公司高质量发展的强大支撑。

公司需应对的主要挑战：一是地缘政治日益复杂，海外项目获取和运营管理难度增加；二是全球化运营管理体系尚未全面建成；三是国际化人才不足，兼具跨文化沟通能力、全球化思维和开阔国际视野的综合性国际化人才缺口突出；四是 ESG 体系建设任重道远，国际评级有待提升，在海外讲“紫金故事”的能力亟需加强。

三、规划目标

（一）指导思想

坚持以矿业为主导，以“提质、上产、控本、增效”为工作总方针，以“奋发有为、改革创新、高度适配、控制风险”为基本原则，持续深化“简洁、规范、高效”运营管理体系改革，着力破解“日益全球化与局限的国内思维及管理方式”主要矛盾。

（二）具体内容

公司规划，到 2028 年，公司的资源储量、主要矿产品产量、销售收入、资产规模、利润等综合指标排名进一步提升，铜、金矿产品产量进入全球前 3 位，全面建成高度适配且具有紫金特色的全球化运营管理体系和 ESG 可持续发展体系；力争到 2035 年，公司主要指标较 2025 年实现跨越式增长，部分指标达到全球首位，全面建成“绿色高技术超一流国际矿业集团”。

2026 年和 2028 年主要矿产品产量规划指标

| | | 2025 年 | 2026 年 | 2028 年 |
|-------|----|--------|--------|---------|
| 矿产金 | 吨 | 90 | 105 | 130-140 |
| 矿产铜 | 万吨 | 109 | 120 | 150-160 |
| 矿产银 | 吨 | 437 | 520 | 600-700 |
| 矿产锌/铅 | 万吨 | 40 | 40 | 40-45 |
| 当量碳酸锂 | 万吨 | 2.5 | 12 | 27-32 |
| 矿产钼 | 万吨 | 1.1 | 1.5 | 2.5-3.5 |

（三）主要举措

1. 坚持资源优先，持续优化投资布局体系

坚持资源优先战略，坚持“全球化、项目大型化、资产证券化”，加大战略性矿产资源获取力度，以金、铜为重点发展矿种，全面形成具有全球竞争力的锂板块；稳固并提升锌、银、钼等产量和资源储备；加强就矿找矿工作，力争实现自主找矿勘探新的重大突破。优化投资布局体系，境内深耕西部重点区域；境外重点关注与中国陆路接壤国家，以及其他市场、法治环境良好的友好国家；探索建设海外加工基地，构建“矿产-冶炼及延伸产业”双循环模式。

2. 加快产能释放，推动资源优势高效转化

开足马力释放金、铜等主力矿种产能，高度关注锂板块的绩效提升与产能增长，超预期实现一批重大建设项目投产达效，培育新的重要增长引擎，加快资源优势向产能优势和经济社会效益优势转化。

——金板块：紫金黄金国际保持巴布亚新几内亚波格拉金矿、澳大利亚诺顿金田、哥伦比亚武里蒂卡金矿、圭亚那奥罗拉金矿、塔吉克斯坦吉劳塔罗金矿、吉尔吉斯斯坦左岸金矿等一批成熟在产项目稳产高产，加速苏里南罗斯贝尔金矿、加纳阿基姆金矿、哈萨克斯坦瑞果多金矿等重要增量项目产能释放。同时，充分发挥国内陇南紫金、山西紫金、新疆紫金黄金等产能优势，加快山东海域金矿建成投产。

——铜板块：加快三大铜矿基地产能释放，包括推动西藏巨龙铜矿二期尽快达产，做好三期前期工作，实现朱诺铜矿、谢通门铜金矿建成投产；加速刚果（金）卡莫阿-卡库拉铜矿的卡库拉矿段复产和三期达产，启动四期工程论证工作；推进塞尔维亚丘卡卢-佩吉铜金矿下部矿带及 JM 铜矿、玛格铜金矿项目开发。同时，积极推进黑龙江铜山铜矿、福建紫金山罗卜岭铜钼矿、秘鲁阿瑞那铜金矿二期铜矿工程开发。

——锂板块：加速阿根廷 3Q 盐湖、西藏拉果错盐湖、湖南湘源锂矿一期达产，同步推动二期论证或建设，加快实现刚果（金）马诺诺锂矿建成投产，推动公司成为全球最大的锂生产企业之一。深度赋能藏格矿业，结合双方行业领先的成本控制水平，加快其锂板块资源潜力的释放。

——锌（铅）板块：公司矿产锌（铅）产量多年稳居全球第4，将持续巩固低品位锌（铅）资源高效开发的技术与成本优势，提升板块盈利能力。

——银板块：重点发展兼具贵金属和新能源矿产属性的银资源，推动巨龙铜矿、多宝山铜矿及铜山铜矿产能提升，实现伴生矿产银产量全面增长。

——钼板块：加快安徽沙坪沟钼矿的建设开发，联同巨龙铜矿、多宝山铜矿的伴生钼资源，推动公司成为全球最大的钼生产企业之一。

3. 破解主要矛盾，打造全球矿业人才高地

全力系统解决国际化人才问题，破解“日益全球化与局限的国内思维及管理方式”主要矛盾，更好实现公司全员素质的适配提升，吸引优秀国际化人才聚集。遵循市场原则和价值导向，构建市场化人力资源体系，完善经济责任制考核管理办法，加强股权激励利益绑定，让资源配置向“价值创造者”倾斜。

4. 强化创新能力，激活企业内生增长动力

坚持发挥科技引领作用，全面推广“矿石流五环归一”矿业工程创新管理模式，实现崩落法采矿等重大技术突破。构建强大自营体系，持续提高工艺和装备适配能力，加强采购、物流和销售体系建设。培育紫金新质生产力，坚定不移推进数字化智能化，实现所有生产经营活动信息化全覆盖，打造与公司全球实力地位相匹配的信息化竞争力。

5. 全面深化改革，构建高适配全球化运营管理体系

坚持走既有紫金特色又符合国际准则的“中间”道路，全面建成“简洁、规范、高效”的全球化运营管理体系，完善决策科学、执行有力、监督有效、各负其责、高度协同的公司治理体系。强化高效率和低成本运营优势，推进项目全生命周期技术工艺优化，推动精细化管理，将经营性净现金流纳入重要考核指标，强化全面预算管理。

6. 坚持资本赋能，持续完善“紫金系”资本版图

充分依靠资本市场，持续完善“紫金系”资本版图，发挥集团战略支持和产业协同优势，提供品牌、管理、技术、人才等全方位深度赋能，充分运用成员单位在投融资和并购中的竞争力和灵活性，提升整体价值。保持与公司体量匹配的资本市场融资规模，持续吸引更多的全球长线资本与耐心资本，不断优化全球投资者结构。

7. 坚持国际标准，建设紫金特色 ESG 体系

全面提升 ESG 绩效，确保公司 ESG 绩效处于行业先进水平。打造更多具有国际水准的绿色矿山、绿色工厂和生态绿化项目。完善安全管理体系，推进科技强安与智能监测预警。全面提升依法合规经营水平，规范项目建设与证照办理。强化审计监察，紧盯重点领域与关键少数，利用信息系统与 AI 技术提升监督效能。

8. 凝聚发展合力，弘扬共同发展紫金文化

秉持“创造价值，共同发展”核心价值观，让更多人因紫金的存在和发展而受益。深化紫金文化与国际先进治理理念、本地社会文化的有机融合，推动与各方共依、共存、共享、共发展，构建“利益共同体”。加强全球跨文化交流，讲好“紫金故事”，彰显大型全球化矿业公司的责任担当，赢得国际社会高度认同，成为受人尊重的全球化企业。

董事会认为，公司对未来三年主要矿产品产量及 2035 年远景目标进行规划具有重大意义，公司将紧紧围绕指导思想，全力达成规划目标，为股东创造更大价值，为全球矿业发展和人类美好生活贡献更多“紫金力量”。

本公告所涉未来规划、发展目标等前瞻性陈述，不构成公司盈利预测，亦不构成对投资者的实质性承诺，其能否实现取决于宏观经济形势、政策环境、产品市场价格、项目建设进度、运营管理及投资并购等多种因素，存在不确定性。鉴于市场环境复杂多变，公司或将根据发展需要对此作出相应调整，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

紫金矿业集团股份有限公司

董 事 会

二〇二六年二月九日