

杭氧集团股份有限公司

董事会战略与可持续发展委员会工作规则

(2026年2月9日经公司第八届董事会第三十六次会议审议通过)

第一章 总则

第一条 为适应杭氧集团股份有限公司（以下简称“公司”）战略发展需要，确定公司发展规划，加强决策科学性，提高决策效益和质量，完善公司治理结构，提升公司环境、社会及治理（ESG）绩效，增强公司核心竞争力和可持续发展能力，根据《中华人民共和国公司法》、《上市公司治理准则》、《杭氧集团股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）及其他有关法律、行政法规、部门规章和规范性文件规定，公司特设立董事会战略与可持续发展委员会，并制订本工作规则。

第二条 董事会战略与可持续发展委员会是董事会下设的专门工作机构，主要负责对公司长期发展战略、可持续发展和重大投资决策进行研究并向董事会提出建议。

第二章 人员组成

第三条 战略与可持续发展委员会由 5 名董事组成。

第四条 战略与可持续发展委员会其他委员由董事长、1/2 以上的独立董事或全体董事的 1/3 以上提名，并由董事会选举产生。

第五条 战略与可持续发展委员会设主任委员 1 名，由公司董事长担任，负责主持委员会工作。

第六条 战略与可持续发展委员会委员任期与董事任期一致，委员任期届满，连选可连任。期间如有委员不再担任公司董事职务，自动失去委员资格，并由董事会根据上述第三条至第五条规定补足委员人数。

第三章 职责权限

第七条 战略与可持续发展委员会的主要职责权限为：

- (一) 对公司长期发展战略规划进行研究并提出建议；
- (二) 对公司重大投资融资、重大资本运作、资本经营项目进行研究并提出建议；
- (三) 对公司可持续发展，以及环境、社会及公司治理（ESG）等相关事项开展研究并提出相关建议；
- (四) 对其他影响公司战略或可持续发展的重大事项进行研究并提出建议；
- (五) 对以上事项的实施进行检查；
- (六) 董事会授权的其他事项。

就上述事项，战略与可持续发展委员会认为必要或法律、法规、规范性文件明确规定的，应形成提案，经战略与可持续发展委员会审议通过后提交董事会审议决定。

第八条 战略与可持续发展委员会对董事会负责。战略与可持续发展委员会的提案提交董事会审议决定。

战略与可持续发展委员会应将研究讨论情况等以报告、建议和总结等形式向董事会提供，供董事会研究和决策。

第四章 工作程序

第九条 公司战略与业务发展部、证券部等有关部门负责做好战略与可持续发展委员会会议的前期准备工作及会议决议的落实事宜，并提供以下书面资料：

(一) 公司重大决策事项的基本情况及相关材料（包括但不限于重大投资融资、资本运作、资产经营项目的意向和初步可行性报告以及合作方的基本情况等资料）；

(二) 公司经营管理层对上述项目形成的决策意见。

第十条 战略与可持续发展委员会根据公司相关部门的提案召开会议，进行讨论，将讨论结果提交董事会。

第十一条 相关项目如有必要，战略与可持续发展委员会可以聘请中介机构为其评审提供专业意见，因此产生的费用由公司承担。

第五章 议事规则

第十二条 战略与可持续发展委员会每年至少召开一次会议，并于会议召开前3日通知全体委员，经全体委员一致同意，可以豁免前述通知期。会议由主任委员召集和主持，主任委员不能出席时，可委托其他一名委员召集和主持。会议可以现场或通讯方式召开。

第十三条 战略与可持续发展委员会会议应由2/3以上的委员（包括以书面形式委托其他委员出席会议的委员）出席方可举行；每一名委员有一票的表决权；会议作出的决议，必须经全体委员过半数通过。

第十四条 战略与可持续发展委员会会议的表决方式为举手表决、投票表决或通讯表决。

第十五条 董事会秘书可以列席委员会会议，必要时可邀请公司董事及其他高级管理人员列席会议。

第十六条 战略与可持续发展委员会会议的召开程序、表决方式和会议通过的议案必须遵循有关法律、行政法规、其他规范性文件、《公司章程》及本工作规则的规定。

第十七条 战略与可持续发展委员会会议应当有会议记录。出席会议的委员应当在会议记录上签名，会议记录由公司董事会秘书保存。

第十八条 战略与可持续发展委员会会议通过的议案及表决结果，应以书面形式报公司董事会。

第十九条 出席会议的委员均对会议所议事项负有保密义务，不得擅自披露有关信息。

第六章 附则

第二十条 本工作规则未尽事宜，按国家有关法律、行政法规、部门规章和《公司章程》的规定执行；本工作规则规定如与国家有关法律、行政法规、部门规章或《公司章程》相抵触时，则以后者为准。

第二十一条 本工作规则由公司董事会负责解释和修订。

第二十二条 本工作规则自公司董事会审议通过之日起生效施行。