

中国建筑股份有限公司董事会战略与投资委员会议事规则

(2007年12月25日第一届董事会第二次会议审议通过，
2013年4月19日第一届董事会第五十六次会议修订，
2019年12月5日第二届董事会第三十一次会议修订，
2021年10月26日第三届董事会第五次会议修订，
2023年12月8日第三届董事会第五十次会议修订，
2026年2月9日第四届董事会第三十次会议修订)

1 总则

- 1.1 为适应中国建筑股份有限公司(以下简称公司)持续健康发展的需要，强化战略规划管理，健全投资决策程序，完善公司治理，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》《中国建筑股份有限公司章程》(以下简称《公司章程》)及其他有关规定，公司特设立董事会战略与投资委员会，并制定本议事规则。
- 1.2 董事会战略与投资委员会(以下简称委员会)是董事会设立的专门工作机构，主要负责对公司发展战略规划、重大投资决策等事项进行研究并向董事会提出建议。

2 人员组成及工作机构

- 2.1 委员会成员由不少于5名董事组成，其中独立董事应占多数。
- 2.2 董事长为委员会的主任委员，委员会设置、人员组成及调整，由董事长商有关董事后提出建议，经董事会审议通过后产生。
- 2.3 委员会设主任委员(召集人)一名，由公司董事长担任。主任委员行使

以下职权：

- 2.3.1 召集并主持委员会工作会议；
- 2.3.2 负责代表委员会向董事会报告工作事项；
- 2.3.3 审定、签署委员会的报告和其他文件；
- 2.3.4 董事会授予的其他职责。
- 2.4 委员会委员任期与董事会任期一致，委员任期届满，连选可以连任。期间如有委员不再担任公司董事职务，自动失去委员资格，并由董事会根据上述第 2.1 条至第 2.3 条规定补足委员人数。其中，主任委员随董事长的更换而更换，主任委员因故不能履行职责时，应指定一名委员代行其职权，或经半数以上委员共同推举一名委员代为履行职责。
- 2.5 委员会的日常办事机构设在企业策划与管理部。有关具体工作职责分工如下：
 - 2.5.1 委员会办事机构负责根据需要提出会议提案，提供或组织相关部门提供会议所议事项的资料；董事会办公室、企业策划与管理部、财务资金部、投资部、党建工作部（企业文化部）等相关部门对照战略与投资委员会主要职责，对本部门职责范围内相关事项提出议案、提供资料。委员会办事机构收到各相关部门提交的提案后，向委员会提交正式提案，提请委员会审议后提交公司董事会；
 - 2.5.2 公司董事会秘书负责提前审核委员会所议事项及资料的合规性，协调委员会与董事会的工作衔接，并列席委员会会议；
 - 2.5.3 委员会主任委员负责审定会议议案和签发会议通知；
 - 2.5.4 董事会办公室负责制发会议通知、会议文件、会议记录、会议决议及组织会议召开等会务工作。

3 职责权限

- 3.1 委员会的主要职责权限：
 - 3.1.1 董事会战略与投资委员会应当为董事会建立健全企业战略规划研究、

编制、实施、评估的闭环管理体系提供意见建议。具体包括：

- 1) 深入研究企业战略定位和发展方向；
- 2) 组织制订企业战略规划；
- 3) 推动战略规划有效实施；
- 4) 监控战略规划实行情况，并在必要时进行调整完善。

3.1.2 对公司经营计划、投资计划进行研究并提出建议，向董事会提出审议意见；

3.1.3 对须经董事会决策的主业调整、投资项目负面清单、投融资、资产重组、资产处置、产权转让、资本运作、改革改制等事项进行研究并提出建议，向董事会提出审议意见；

3.1.4 对可持续发展、ESG 重大事项进行审议并提出建议。具体包括：

- 1) 审议 ESG 战略、ESG 工作方案和重大举措，听取执行情况汇报；
- 2) 审议公司拟对外披露的 ESG、可持续发展相关信息，包括年度 ESG 报告、可持续发展报告等。

3.1.5 审议其他影响公司发展的重大战略与投资事项；

3.1.6 对以上事项的实施情况进行检查、评价，并适时提出调整建议；

3.1.7 完成董事会交办的其他工作；

3.1.8 履行公司上市地证券监管部门赋予的其他职责。

3.2 委员会对董事会负责，委员会的提案提交董事会审议决定。

4 会议规则

4.1 委员会可以采取现场会议、书面会议、视频会议和电话会议等方式召开。每年至少召开 2 次会议。

4.2 委员会召开会议，由委员会主任委员召集并签发会议通知，会议通知及会议讨论的主要事项应以电子邮件、传真等方式提前 5 个自然日通知全体委员。经全体委员一致同意，可以免于执行前述通知期。

4.3 委员会会议的召开应由主任委员主持，主任委员不能出席时可委托其他一名委员主持，或经半数以上委员共同推举一名委员主持。

4.4 委员会会议由全体委员的 2/3 以上（包括以书面形式委托其他委员出席

会议的委员)出席方可举行。

- 4.5 委员会委员须亲自出席会议,并对审议事项表达明确的意见。委员因故不能亲自出席会议时,可提交由该委员签字的授权委托书,委托其他委员代为出席并发表意见,但相关责任仍由委托委员承担。授权委托书须明确授权范围和期限,并应不迟于会议召开前提交给会议主持人。独立董事委员因故不能亲自出席会议的,应委托其他独立董事委员代为出席。
- 4.6 委员会委员既不亲自出席会议,亦未委托其他委员代为出席会议的,视为未出席相关会议。委员会委员连续 2 次不出席会议的,视为不能适当履行其职权,公司董事会应当撤销其委员职务并更换委员人选。
- 4.7 驻中国建筑纪检监察组组长可以列席委员会会议;委员会会议必要时可邀请公司董事、高级管理人员或其他人员列席会议;列席人员参与相关事项的讨论,但没有表决权。
- 4.8 出席会议的委员会委员和其他列席会议的人员,均对会议所议事项负有保密义务,不得擅自披露有关信息。
- 4.9 如有必要,委员会可以聘请中介机构为其决策提供专业意见,费用由公司支付。委员会应当对所聘机构或者顾问的履历及背景进行调查,以保证所聘机构或者顾问形成意见的公平性和公正性,不得对公司利益产生侵害。所聘机构或者顾问应当与公司签订保密承诺书。
- 4.10 会议表决方式为投票表决,每一名委员有一票的表决权。委员会会议决议或意见需超过全体委员(包括未出席会议的委员)的 1/2 通过方为有效,有关决议或意见应由参会的委员会委员签署。
- 4.11 会议主持人应对每项议案的表决结果进行统计并当场公布。根据会议表决结果形成委员会会议决议。除非经过法律、法规、《公司章程》及本议事规则规定的合法程序,不得对已生效的委员会决议作任何修改或变更。
- 4.12 委员会委员中若与委员会会议讨论事项存在利害关系,须予以回避。因委员会委员回避无法形成有效决议或意见的,相关事项由董事会直接审议。
- 4.13 委员会会议应当制作会议记录,出席会议的委员应当在会议记录上签名;会议记录和其他会议材料作为公司档案由董事会办公室负责整理

并按公司统一规定归档，保存期为 10 年以上。

- 4.14 会议记录应至少包括以下内容：
 - 4.14.1 会议召开的日期、地点和召集人姓名；
 - 4.14.2 出席会议人员的姓名，受他人委托出席会议的应特别注明；
 - 4.14.3 会议议程；
 - 4.14.4 委员发言要点；
 - 4.14.5 每一决议事项或议案的表决方式和结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）；
 - 4.14.6 其他应当在会议记录中说明和记载的事项。
- 4.15 委员会会议通过的议案及表决结果，应以书面形式报公司董事会。
- 4.16 委员会会议的召开程序、表决方式和会议通过的议案必须遵循有关法律、法规、《公司章程》及本议事规则的规定。

5 附则

- 5.1 本议事规则所称“以上”含本数，“超过”不含本数。
- 5.2 本规则未尽事宜，按国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行；本议事规则如与国家有关法律、法规或《公司章程》相抵触时，按国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行，并及时修订后报董事会审议通过。
- 5.3 本议事规则由战略与投资委员会制定及修改，自董事会审议通过之日生效。原《中国建筑股份有限公司董事会战略与投资委员会议事规则（2023 版）》同时废止。
- 5.4 本议事规则由董事会负责解释。