



媒體新聞稿

亞洲工業自動化需求持續增長，億仕登 2025 財政年度收入增長 18%，核心利潤¹增長 26%

- 因戰略業務板塊及地區的強勁表現，**本集團**收入於 2025 財政年度同比增長 18.2%，至 440.2 百萬新元。
- 隨著市場對生產和業務流程的效率、生產力及精度的需求不斷提升，**工業自動化業務**同比增長 8.9%（中國工業自動化業務同比增長 5.4%，東南亞工業自動化業務同比增長 18.3%）。
- **可再生能源業務**持續為本集團帶來穩定的收入，三座正在運營的小型水電站的收入分別占本集團總收入的 2.2%和毛利潤的 8.3%。
 - 2025 財政年度，可再生能源業務產生 7 百萬新元的自由現金流，彰顯其作為本集團優質、高現金流、經常性收益來源的優勢。
 - 隨著另外兩座電站計畫於 2026 年投入運營，總裝機容量預計將提升 81.3%，達到 44.6 兆瓦，將對本集團的經常性利潤產生顯著貢獻。
- 受經營動能及更高利用率影響，**股東應占核心利潤**，不包括未實現外匯損益，同比增長 25.9%，達到 9.7 百萬新元。
- **報表口徑下股東應占淨收入**於 2025 財政年度下降 20.7%，主要受可再生能源業務相關的長期應收款非經常性、非現金重估的影響。
 - 本集團持續聚焦股東核心利潤，將其作為衡量股東價值增長的首要指標。本集團認為，其長期的可再生能源合同會在報告的淨收入中產生顯著的非現金、非經常性波動。
- 2025 財政年度**擬定最終股息** 0.53 新分，以核心利潤 9.7 百萬新元計，對應派息率約 25%。
- 因全球對工業自動化的強勁需求以及可再生能源業務的持續良好執行，**億仕登對未來增長前景保持樂觀態度**。

新加坡，2026 年 2 月 27 日 - 億仕登控股有限公司（「億仕登」或連同其附屬公司統稱「本集團」），是亞洲領先的工業自動化公司，今日公佈截至 2025 年 12 月 31 日止十二個月期間（「2025 財政年度」）的財務業績。

¹核心可歸屬利潤或股權持有人應占核心利潤不包括未實現外匯損益及非經常性項目的影響。

財務摘要

在宏觀經濟環境持續波動的情況下，本集團持之以恆地加強能力建設，繼續取得穩健的經營成果。於 2025 財政年度，得益於所有關鍵業務板塊和地區的穩健表現，億仕登錄得收入同比增長 18.2%。

2025 財政年度的毛利潤同比增長 10.8%，主要歸因於工業自動化業務板塊盈利能力的提升以及可再生能源業務板塊貢獻的增加。然而，毛利率同比微降 1.6 個百分點，主要是由於確認了可再生能源業務的營建收入，該部分收入通常利潤率較低。

| 百萬新元 | 2024 財政年度 | 2025 財政年度 | 同比變化 | 2024年 下半年 | 2025年 下半年 | 環比變化 |
|-----------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| 收入 | 372.4 | 440.2 | +18.2% | 197.9 | 227.3 | +14.9% |
| 毛利潤 | 94.9 | 105.2 | +10.8% | 50.5 | 54.7 | +8.2% |
| 毛利率 (%) | 25.5% | 23.9% | (1.6ppt) | 25.5% | 24.1% | (1.4ppt) |
| 經營開支 ^a | 71.5 | 74.6 | +4.3% | 37.4 | 40.0 | +7.1% |
| 稅前利潤 | 19.7 | 21.1 | +7.2% | 11.1 | 13.6 | +22.1% |
| 稅後利潤 | 14.0 | 13.6 | (2.7%) | 8.2 | 9.7 | +19.3% |
| 股東應占利潤 | 8.5 | 6.8 | (20.7%) | 4.7 | 5.5 | +15.4% |
| 淨利潤率 ^b (%) | 3.7% | 3.1% | (0.6ppt) | 4.1% | 4.3% | +0.2ppt |
| 未實現及非經常性專案調整： | | | | | | |
| 未實現外匯收益/(損失) | 1.1 | (4.5) | n.m. | 1.6 | 0.2 | (44.6%) |
| 股東應占核心利潤 ^c | 7.7 | 9.7 | +25.9% | 4.3 | 5.2 | +18.7% |

ppt 百分點

n.m. 不適用

^a 經營開支包含分銷成本及行政開支

^b 淨利潤率 = 稅後利潤/收入

^c 股東應占核心利潤不包括未實現匯兌損益及非經常性項目的影響

2025 財政年度，本集團股東淨利潤同比下降 20.7%，主要原因是其能源業務產生未實現外匯損失：

- 在 2025 財政年度，由於美元兌新加坡元在此期間走弱，億仕登產生了 4.5 百萬新元的未實現、非現金外匯重估損失。本集團的可再生能源業務通過長達 25 年的長期合同實現了經常性收入和穩定的利潤。在此商業模式下，長期應收款項與應付款項在每個期間均進行了重估，由此產生了非現金、未實現的匯兌損益。

剔除外匯重估影響後，億仕登於 2025 財政年度股東應占核心利潤同比增長 25.9%，反映了基礎經營狀況有所改善。

作為中國市場環境改善和東南亞市場增長的受益者，億仕登持續利用其多元化的業務組合和行業領先的能力推動增長。

- 得益於中國對自動化解決方案的持續需求，**億仕登的中國工業自動化業務**（占總收入的 63.7%）於 2025 財政年度同比增長 5.4%。由於 2025 財政年度新加坡元走強，報告的收入受到一定影響；按固定匯率計算，2025 財政年億仕登在中國市場的收入同比增長 6.9%，高於中國 5.0% 的國內生產總值增速和 6.4% 的製造業增加值增速²。這一高於國內生產總值的增速符合本集團長期以來的觀點，即工業自動化對中國經濟的未來具有戰略性意義，尤其在新發佈的“十五五”規劃³的推動下，該規劃旨在為包括先進製造、高科技產業、綠色能源、數位及人工智慧驅動的服務等領域創造更多增長機會。
- **億仕登的東南亞工業自動化業務**（占總收入的 20.3%）於 2025 財政年度同比增長 18.3%，主要受新加坡和馬來西亞需求的推動。憑藉戰略性區域佈局，本集團持續向工業與製造設施提供先進的內部自動化解決方案，並與全球技術合作夥伴簽署合作協定，啟動並拓展區域銷售，從而進一步強化本集團的產品組合。
- **億仕登的水電業務**（占總收入的 13.4%）於 2025 財政年度實現收入翻倍以上增長，達到 58.9 百萬新元。增長主要歸因於確認了第四座和第五座小型水電站（勞賓 2 和勞賓 3）的建設收入，同時，三座已投入運營的電站繼續為本集團創造高品質且穩定的收益。

毛利潤同比增長 10.8%，但利潤率小幅下降 1.6 個百分點，主要原因是確認了當前正在開發的兩個小型水電站的建設收入，而這兩個水電站的利潤率相對較低。

2025 財政年度其他運營成本增加了 5.9 百萬新元，主要由淨外匯損失 5.1 百萬新元所致，其中 4.5 百萬新元為可再生能源業務長期合同產生的未實現匯兌損失。預計這些非現金調整對本集團基礎盈利能力的影響有限。

因此，本集團於 2025 財政年度錄得股東應占利潤 6.8 百萬新元（上一財政年度為 8.5 百萬新元）。剔除主要來自可再生能源業務的未實現外匯損失後，本集團於 2025 財政年度核心股東利潤實現了 25.9% 的增長。

² 中國國家統計局：《[2025 年經濟發展向新向優 預期目標圓滿實現](#)》

³ 中國簡報：《[中國十五五規劃建議——外國企業關鍵要點](#)》

億仕登工業自動化業務需求持續廣泛增長，可再生能源業務前景向好。

本集團持續通過以下方式推動工業自動化業務增長：

- **提升技術能力**：開發並引進先進的工業自動化解決方案，以滿足客戶不斷變化的需求，以支援由升級驅動的需求和替換帶來的銷售增長。
- **拓展亞洲佈局**：把握新興市場機遇，在全球供應鏈持續多元化的背景下開拓馬來西亞、中國臺灣等市場。億仕登計畫依託其廣泛的銷售網路和區域佈局，推動本集團實現增長。
- **加速戰略投資的商業化**，釋放其商業價值。值得一提的是，本集團附屬公司 NovaPeak Pte. Ltd.（「NovaPeak」）在新加坡獲得了一份價值 1.0 百萬新元的合同，用於為建屋發展局的建築提供人工智慧驅動的建築檢測服務。通過 NovaPeak，億仕登將人工智慧驅動的**分析技術與無人機立面檢測相結合**，把人工檢測流程轉變為可擴展、資料驅動的**合規系統**，從而擴展了核心能力。這一進展提升了我們的競爭力，並幫助我們贏得了重要合同。

億仕登持續推動可再生能源業務發展，計畫在 2026 年建成兩座小型水電站，屆時總發電量將提升 81%，為本集團帶來更多經常性收益。本集團持續鞏固其在印尼可再生能源擴張中的領先地位。

本集團將在資本管理方面保持審慎，執行有紀律的投資與業務孵化策略，優先為股東創造可持續的價值。

首席執行官致辭

回顧億仕登在 2025 財政年度的戰略定位與業績表現，**億仕登常務董事兼總裁張子鈞先生**表示：「2025 財政年度體現了我們核心市場對工業自動化的潛在結構性需求。隨著中國和東南亞製造商持續提升能力，自動化、機器人及人工智慧驅動的解決方案在提升生產力和增強競爭力方面愈發重要。特別是在中國，結合國家的長期工業發展規劃，工業自動化仍具有重大戰略意義。

儘管短期內形勢仍較為審慎，但結構性方向已十分明確。憑藉現有的區域佈局、技術深度和長期客戶關係，億仕登有能力充分支持這一持續轉型。」

——全文完——

億仕登控股有限公司簡介

億仕登是一家亞洲領先的工業自動化解決方案供應商。公司擁有 10,000 多位元客戶，在亞洲多個主要增長市場設有 55 個辦事處，30 年來不斷創新，持續滿足客戶日益增長的技術需求。

如今，億仕登為客戶提供各種解決方案，助力半導體、工業 4.0 製造、醫療設備、航空航太和清潔能源等先進工業領域。億仕登也為 5G、工業機器人、物聯網（IoT/IIoT）、雲計算和邊緣計算以及工業 4.0 智慧製造等領域的產品和製造提供各種解決方案。

億仕登成立於 1986 年，2005 年在新加坡證券交易所主機板上市，2017 年在香港證券交易所主機板上市。

如需瞭解更多資訊，請訪問 www.isdnholdings.com

本文由 **Financial PR** 代表億仕登控股有限公司發佈。

媒體採訪請聯繫：

Kamal Samuel

電子郵箱：kamal@financialpr.com.sg

Vicki Zhou

電子郵箱：zhouyan@financialpr.com.sg

Louise Lim

電子郵箱：louise@financialpr.com.sg

電話：+65 6438 2990

億仕登控股有限公司

101 Defu Lane 10 Singapore 539222

電話：+65 6844 0288

傳真：+65 6844 0070

網址：www.isdnholdings.com

新加坡證券交易所有限公司，香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ISDN HOLDINGS LIMITED

億仕登控股有限公司

(於新加坡共和國註冊成立的有限公司)

(香港股份代號: 1656)

(新加坡股份代號: 107.SI)

下半年及全年業績公告 截至 2025 年 12 月 31 日止年度

財務摘要

| | 截至12月31日止 六個月 | | | 截至12月31日止 十二個月 | | |
|---------------------|------------------|---------|-----------|-------------------|---------|-----------|
| | 2025年 | 2024年 | 變動百 分比 | 2025年 | 2024年 | 變動百 分比 |
| | 千新元 | 千新元 | % | 千新元 | 千新元 | % |
| 收入 | 227,286 | 197,870 | 14.9% | 440,181 | 372,443 | 18.2% |
| 毛利 | 54,684 | 50,522 | 8.2% | 105,212 | 94,915 | 10.8% |
| 稅後溢利 | 9,735 | 8,159 | 19.3% | 13,582 | 13,965 | -2.7% |
| 本公司擁有人應佔期間/年 內溢利 | 5,470 | 4,741 | 15.4% | 6,756 | 8,522 | -20.7% |
| 每股基本盈利 (新分) | 1.21 | 1.06 | 14.2% | 1.50 | 1.91 | -21.5% |

董事建議派付截至 2025 年 12 月 31 日止年度末期股息每股普通股 0.53 新分 (相當於 3.28 港仙) (2024 年末期: 0.47 新分 (相當於 2.71 港仙))。



目錄

| | | |
|----|---|----|
| A. | 綜合損益及其他全面收益表 | 3 |
| B. | 綜合財務狀況表 | 4 |
| C. | 綜合權益變動表 | 5 |
| D. | 綜合現金流量表 | 7 |
| E. | 綜合財務報表附註 | 9 |
| F. | 管理層討論及分析 | 31 |
| G. | 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息 | 45 |



全年業績

億仕登控股有限公司（「本公司」或「億仕登」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至 2025 年 12 月 31 日止六個月（「2025 年下半年」）之綜合業績及截至 2025 年 12 月 31 日止年度（「2025 財政年度」）之年度業績，連同相關的比較經審計或未經審計的數字。本集團截至 2025 年下半年及 2025 財政年度之綜合業績未經審核但由本公司審核委員會審閱（「審核委員會」）。

A. 綜合損益及其他全面收益表

| | | 本集團 | | | | | |
|----------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|-----------------|--------|
| | | 截至12月31日止 六個月 | | | 截至12月31日止 十二個月 | | |
| 附注 | 2025年 千新元 (未經審核) | 2024年 千新元 (未經審核) | % 變化 + / (-) | 2025年 千新元 (未經審核) | 2024年 千新元 (經審核) | % 變化 + / (-) | |
| 收入 | 5b | 227,286 | 197,870 | 14.9% | 440,181 | 372,443 | 18.2% |
| 銷售成本 | | (172,602) | (147,348) | 17.1% | (334,969) | (277,528) | 20.7% |
| 毛利 | | 54,684 | 50,522 | 8.2% | 105,212 | 94,915 | 10.8% |
| 其他經營收入 | 6 | 2,343 | 2,265 | 3.4% | 3,831 | 4,224 | -9.3% |
| 分銷成本 | | (17,693) | (15,392) | 14.9% | (32,792) | (29,773) | 10.1% |
| 行政開支 | | (22,355) | (21,989) | 1.7% | (41,814) | (41,764) | 0.1% |
| 金融資產淨減值（損失）/收益 | | (148) | 1 | n.m. | (135) | (76) | 77.6% |
| 其他經營開支 | | (638) | (1,098) | -41.9% | (7,707) | (1,788) | n.m. |
| 融資費用 | 7 | (2,717) | (2,701) | 0.6% | (5,253) | (5,468) | -3.9% |
| 應佔聯營公司收益/（虧損）淨額 | | 122 | (469) | n.m. | (269) | (616) | -56.3% |
| 未計所得稅前溢利 | 8 | 13,598 | 11,139 | 22.1% | 21,073 | 19,654 | 7.2% |
| 所得稅 | 9 | (3,863) | (2,980) | 29.6% | (7,491) | (5,689) | 31.7% |
| 期內/年內溢利 | | 9,735 | 8,159 | 19.3% | 13,582 | 13,965 | -2.7% |
| 除稅後其他全面收入 | | | | | | | |
| 其後或可重新分類至損益的項目 | | | | | | | |
| - 現金流量對衝公允價值變動淨額 | | 7 | (81) | n.m. | 9 | (26) | n.m. |
| - 按公平值計入其他金融資產之公 平值變動淨額 | | (555) | - | n.m. | (555) | (345) | 60.8% |
| - 匯兌差額 | | 3,041 | 243 | n.m. | (2,621) | 680 | n.m. |
| | | 2,493 | 162 | n.m. | (3,167) | 309 | n.m. |
| 期內/年內全面收入總額 | | 12,228 | 8,321 | 47.0% | 10,415 | 14,274 | -27.0% |
| 下列人士應佔期內/年內溢利: | | | | | | | |
| 本公司權益持有人 | | 5,470 | 4,741 | 15.4% | 6,756 | 8,522 | -20.7% |
| 非控股權益 | | 4,265 | 3,418 | 24.8% | 6,826 | 5,443 | 25.4% |
| | | 9,735 | 8,159 | 19.3% | 13,582 | 13,965 | -2.7% |
| 下列人士應佔期內/年內全面收入總額: | | | | | | | |
| 本公司權益持有人 | | 7,452 | 4,422 | 68.5% | 4,131 | 8,546 | -51.7% |
| 非控股權益 | | 4,776 | 3,899 | 22.5% | 6,284 | 5,728 | 9.7% |
| | | 12,228 | 8,321 | 47.0% | 10,415 | 14,274 | -27.0% |
| 本公司持有人應佔每股盈利: | | | | | | | |
| 基本與攤薄（新分） | 10 | 1.21 | 1.06 | 14.2% | 1.50 | 1.91 | -21.5% |

n.m.: 無意義



B 綜合財務狀況表

| 附注 | 本集團 | | 本公司 | | |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | 於2025年 12月31日 | 於2024年 12月31日 | 於2025年 12月31日 | 於2024年 12月31日 | |
| | 千新元 (未經審核) | 千新元 (經審核) | 千新元 (未經審核) | 千新元 (經審核) | |
| 資產 | | | | | |
| 非流動資產 | | | | | |
| 物業，廠房及設備 | 13 | 65,980 | 65,758 | 555 | 585 |
| 投資物業 | | 363 | 381 | - | - |
| 土地使用權 | | 1,844 | 1,009 | - | - |
| 商譽 | 14 | 15,732 | 12,911 | - | - |
| 附屬公司投資 | | - | - | 87,304 | 87,304 |
| 聯營公司權益 | | 6,421 | 6,746 | - | - |
| 應收服務特許權款項 | 15 | 123,930 | 81,654 | - | - |
| 其他金融資產 | 19 | - | 555 | - | - |
| 遞延稅項資產 | | 379 | 513 | 8 | 6 |
| 非流動資產總額 | | 214,649 | 169,527 | 87,867 | 87,895 |
| 流動資產 | | | | | |
| 存貨 | | 65,599 | 67,411 | - | - |
| 貿易及其他應收款項及合約資產 | 15 | 108,399 | 119,455 | 830 | 766 |
| 應收服務特許權款項 | 15 | 2,993 | 2,993 | - | - |
| 應收附屬公司款項 | | - | - | 48,717 | 43,211 |
| 應收股息 | | - | - | 6,800 | 3,600 |
| 現金及銀行結餘 | | 68,122 | 56,519 | 286 | 978 |
| 流動資產總額 | | 245,113 | 246,378 | 56,633 | 48,555 |
| 總資產 | | 459,762 | 415,905 | 144,500 | 136,450 |
| 權益及負債 | | | | | |
| 本公司擁有人應佔權益 | | | | | |
| 股本 | 16 | 86,833 | 85,467 | 86,833 | 85,467 |
| 儲備 | | 123,075 | 121,264 | 53,038 | 44,312 |
| | | 209,908 | 206,731 | 139,871 | 129,779 |
| 非控股權益 | | 43,555 | 40,481 | - | - |
| 權益總額 | | 253,463 | 247,212 | 139,871 | 129,779 |
| 非流動負債 | | | | | |
| 銀行貸款 | 17 | 44,031 | 48,884 | - | - |
| 租賃負債 | | 5,404 | 5,915 | 571 | 595 |
| 遞延稅項負債 | | 531 | 720 | - | - |
| 非流動負債總額 | | 49,966 | 55,519 | 571 | 595 |
| 流動負債 | | | | | |
| 銀行借款 | 17 | 32,625 | 21,227 | - | - |
| 租賃負債 | | 2,003 | 1,886 | 24 | 23 |
| 貿易及其他應付款項 | 18 | 103,254 | 74,709 | 4,034 | 6,053 |
| 合約負債 | | 16,631 | 13,776 | - | - |
| 即期稅項負債 | | 1,820 | 1,576 | - | - |
| 流動負債總額 | | 156,333 | 113,174 | 4,058 | 6,076 |
| 總負債 | | 206,299 | 168,693 | 4,629 | 6,671 |
| 權益及負債總額 | | 459,762 | 415,905 | 144,500 | 136,450 |



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2025年12月31日止年度下半年及全年業績

C. 綜合權益變動表

| | 本集團權益持有人應佔 | | | | | | | 總權益 千新元 |
|---|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | 股本 千新元 | 合併儲備 千新元 | 匯兌儲備 千新元 | 其他儲備 千新元 | 保留盈利 千新元 | 總計 千新元 | 非控股權益 千新元 | |
| 2025年 | | | | | | | | |
| 於2025年1月1日的結餘 (經審核) | 85,467 | (436) | (9,181) | 6,175 | 124,706 | 206,731 | 40,481 | 247,212 |
| 年內溢利 | - | - | - | - | 6,756 | 6,756 | 6,826 | 13,582 |
| 年內其他全面虧損 | - | - | (2,079) | (546) | - | (2,625) | (542) | (3,167) |
| 年內全面(虧損)/收入總額 | - | - | (2,079) | (546) | 6,756 | 4,131 | 6,284 | 10,415 |
| 支付有關截至2024年12月31日止年度 (「2024財政年度」)的現金股息 | - | - | - | - | (702) | (702) | - | (702) |
| 已發行新股代替現金支付與截至2024財政年度有關的股息 | 1,366 | - | - | - | (1,366) | - | - | - |
| 向非控股權益派發股息 | - | - | - | - | - | - | (5,670) | (5,670) |
| 轉撥至其他儲備 | - | - | - | 426 | (401) | 25 | (25) | - |
| 非控股權益出資 | - | - | - | - | - | - | 341 | 341 |
| 收購非控股權益 | - | - | - | - | - | - | 1,867 | 1,867 |
| 在不改變控股附屬公司的情況下收購非控股權益 | - | - | - | (277) | - | (277) | 277 | - |
| 於2025年12月31日的結餘 (未經審核) | 86,833 | (436) | (11,260) | 5,778 | 128,993 | 209,908 | 43,555 | 253,463 |
| 2024年 | | | | | | | | |
| 於2024年1月1日的結餘 (經審核) | 84,755 | (436) | (9,576) | 6,495 | 117,384 | 198,622 | 42,043 | 240,665 |
| 年內溢利 | - | - | - | - | 8,522 | 8,522 | 5,443 | 13,965 |
| 年內其他全面收入/(虧損) | - | - | 395 | (371) | - | 24 | 285 | 309 |
| 年內全面收入/(虧損)總額 | - | - | 395 | (371) | 8,522 | 8,546 | 5,728 | 14,274 |
| 支付有關截至2023年12月31日止年度 (「2023財政年度」)的現金股息 | - | - | - | - | (539) | (539) | - | (539) |
| 已發行新股代替現金支付與截至2023財政年度有關的股 向非控股權益派發股息 | 712 | - | - | - | (712) | - | - | - |
| 轉入其他儲備 | - | - | - | 51 | 51 | 102 | (102) | - |
| 非控股權益出資 | - | - | - | - | - | - | 52 | 52 |
| 收購非控股權益 | - | - | - | - | - | - | (38) | (38) |
| 於2024年12月31日的結餘 (經審核) | 85,467 | (436) | (9,181) | 6,175 | 124,706 | 206,731 | 40,481 | 247,212 |



C. 綜合權益變動表 (續)

| 本公司 | 股本 千新元 | 其他儲備 千新元 | 保留盈利 千新元 | 總權益 千新元 |
|----------------------------|-----------|-------------|-------------|------------|
| 2025年 | | | | |
| 於2025年1月1日的結餘 (經審核) | 85,467 | (178) | 44,490 | 129,779 |
| 年內溢利 | - | - | 10,794 | 10,794 |
| 年內全面收入總額 | - | - | 10,794 | 10,794 |
| 支付有關2024財政年度的現金股息 | - | - | (702) | (702) |
| 已發行新股代替現金支付截至2024財政年度有關的股息 | 1,366 | - | (1,366) | |
| 於2025年12月31日的結餘 (未經審核) | 86,833 | (178) | 53,216 | 139,871 |
| 2024年 | | | | |
| 於2024年1月1日的結餘 (經審核) | 84,755 | (178) | 40,062 | 124,639 |
| 年內溢利 | - | - | 5,679 | 5,679 |
| 年內全面收入總額 | - | - | 5,679 | 5,679 |
| 支付有關2023財政年度的現金股息 | - | - | (539) | (539) |
| 已發行新股代替現金支付截至2023財政年度有關的股息 | 712 | - | (712) | - |
| 於2024年12月31日的結餘 (經審核) | 85,467 | (178) | 44,490 | 129,779 |



D. 綜合現金流量表

| | 本集團 | | | |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 截至12月31日止六個月 | | 截至12月31日十二個月 | |
| | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 |
| | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 |
| | (未經審核) | (未經審核) | (未經審核) | (經審核) |
| 經營活動的現金流量 | | | | |
| 未計所得稅前溢利 | 13,598 | 11,139 | 21,073 | 19,654 |
| 就以下各項的調整: | | | | |
| 貿易及其他應收款項減值撥備 | 130 | 26 | 262 | 136 |
| 陳舊存貨撥備 | 786 | 999 | 2,409 | 1,494 |
| 土地使用權攤銷 | 25 | 16 | 43 | 32 |
| 投資物業折舊 | 10 | 10 | 19 | 19 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 3,722 | 3,400 | 7,230 | 6,534 |
| 終止租賃的收益 | (20) | (29) | (20) | (29) |
| 利息開支 | 2,717 | 2,701 | 5,253 | 5,468 |
| 利息收入 | (133) | (111) | (227) | (330) |
| 存貨撇銷 | 19 | 2 | 21 | 9 |
| 出售物業、廠房及設備的虧損/(收益)淨額 | 5 | (9) | 11 | (230) |
| 出售聯營公司權益的虧損 | - | 41 | - | 41 |
| 物業、廠房及設備撇銷 | - | 9 | 3 | 9 |
| 應佔聯營公司(收益)/虧損淨額 | (122) | 469 | 269 | 616 |
| 貿易及其他應收款項撇銷 | - | - | - | 5 |
| 撥回貿易及其他應收款項撥備 | 18 | (27) | (127) | (60) |
| 撥回陳舊存貨撥備 | (74) | - | (74) | - |
| 未變現外匯差額(溢利)/虧損 | (426) | (839) | 4,532 | (1,105) |
| 營運資金變動前的經營現金流量 | 20,255 | 17,797 | 40,677 | 32,263 |
| 營運資金變動: | | | | |
| 存貨 | 1,279 | 1,274 | (544) | 4,287 |
| 貿易及其他應收款項 | 7,894 | (1,222) | 16,515 | (4,212) |
| 貿易及其他應付款項 | 12,088 | 770 | 17,767 | 7,950 |
| 應收服務特許權款項前的經營活動所得現金 | 41,516 | 18,619 | 74,415 | 40,288 |
| 應收服務特許權款項的應收款項變動 | (21,787) | (10,452) | (42,276) | (11,152) |
| 應收服務特許權款項後的經營活動所得現金 | 19,729 | 8,167 | 32,139 | 29,136 |
| 已付利息 | (2,292) | (2,561) | (4,389) | (5,207) |
| 已收利息 | 133 | 111 | 227 | 330 |
| 已付所得稅 | (4,213) | (2,882) | (7,402) | (5,878) |
| 經營活動所得的現金淨額 | 13,357 | 2,835 | 20,575 | 18,381 |



D. 綜合現金流量表 (續)

| | 本集團 | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| | 截至12月31日止六個月 | | 截至12月31日十二個月 | |
| | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 |
| | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 |
| | (未經審核) | (未經審核) | (未經審核) | (經審核) |
| 投資活動的現金流量: | | | | |
| 收購土地使用權 | (28) | - | (889) | - |
| 來自聯營公司的股息 | - | - | 69 | 47 |
| 收購附屬公司的現金流入/流出淨額 | 781 | (376) | (1,158) | (376) |
| 出售物業、廠房及設備所得款項 | 2 | 70 | 161 | 909 |
| 購置物業、廠房及設備 | (3,122) | (2,994) | (5,827) | (7,523) |
| 投資活動所用現金淨額 | (2,367) | (3,300) | (7,644) | (6,943) |
| 融資活動的現金流量 | | | | |
| 受限制銀行結餘減少 | - | 377 | 390 | 377 |
| 向本公司權益持有人派發股息 | (702) | (539) | (702) | (539) |
| 向非控股權益派發股息 | (2,514) | (3,794) | (4,443) | (5,704) |
| 已付租賃負債利息 | (122) | (140) | (253) | (261) |
| 投資聯營公司 | - | - | - | (2,203) |
| 銀行貸款所得款項 | 19,106 | 5,542 | 28,403 | 9,344 |
| 來自非控股權益的資金收入 | 341 | 2,742 | 341 | 2,742 |
| (償還)/所得信託收據淨額 | (1,530) | (321) | (408) | 1,479 |
| 償還銀行貸款 | (11,933) | (6,222) | (21,881) | (16,713) |
| 償還融資租賃款項淨額 | (1,442) | (1,371) | (3,020) | (2,571) |
| 融資活動所得/(所用)現金淨額 | 1,204 | (3,726) | (1,573) | (14,049) |
| 現金及現金等值項目增加/(減少)淨額 | 12,194 | (4,191) | 11,358 | (2,611) |
| 期初現金及現金等值項目 | 56,071 | 60,071 | 56,131 | 59,262 |
| 貨幣換算對現金及現金等值項目的影響 | (143) | 249 | 633 | (522) |
| 期末/年末現金及現金等值項目 | 68,122 | 56,129 | 68,122 | 56,129 |
| 附加信息 | | | | |
| 現金及銀行結餘 | 65,179 | 53,709 | 65,179 | 53,709 |
| 定期存款 | 2,943 | 2,810 | 2,943 | 2,810 |
| 現金及銀行結餘 | 68,122 | 56,519 | 68,122 | 56,519 |
| 減:承諾的定期存款 | - | (390) | - | (390) |
| 現金及現金等值項目總額 | 68,122 | 56,129 | 68,122 | 56,129 |



E. 綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「**新交所**」）及香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於 101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢，培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和可再生能源。

2 主要會計政策概要

本公告中所載的年度業績並不構成本集團 2025 財政年度的年度報告，而是從該報告中摘錄的。

該等截至 2025 年 12 月 31 日止下半年及年度之未經審核綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會（「**會計準則委員會**」）頒佈的新加坡財務報告準則（國際）（「**SFRS(I)**」）第 1-34 號財務報告（「**SFRS(I) 1-34**」）及聯交所證券上市規則（「**聯交所上市規則**」）附錄 D2 的適用披露規定編製。未經審計財務報表不包括一套完整的財務報表所需的所有信息。然而，其中包括選定的解釋性附註，以解釋自 2024 財政年度上一年財政年度財務報表以來對理解本集團財務狀況和業績變化具有重要意義的事件和交易。

未經審計綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核綜合財務報表以新加坡元（「**新元**」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「**千新元**」），除非另有說明。

本集團已採納與本財政年度財務報表相同的會計政策及計算方法，與截至 2024 年 12 月 31 日止年度的經審核財務報表一致編製，除了採用附註三中規定的新標準和經修訂標準。

3 採用新訂及經修訂 SFRS(I)

本集團已採用與其業務相關並自 2025 年 1 月 1 日或之后年度期間生效此等新訂及經修訂 SFRS(I)。採用新訂和經修訂的標準和準則及詮釋對綜合財務報表沒有實質性的影響。

E. 綜合財務報表附註 (續)

3 採用新訂及經修訂 SFRS (I) (續)

(i) 已發佈的新增和經修訂的有效 SFRS (I) 的採用

於有關期間，本集團已採納新加坡會計師公會所頒佈與其業務相關且於 2025 年 1 月 1 日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂新加坡財務報告準則。

對 SFRS (I) 採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

(ii) 判斷和估計的使用

在準備未經審核綜合業績公告時，管理層須就無法從其他途徑得知的資產及負債的帳面金額作出判斷，估計及假設。評估及相關假設以過往經驗以及其他相關因素為依據。實際結果可能與這些估計有所區別。

管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的主要來源與截至 2025 年 12 月 31 日止年度的合併財務報表所適用的判斷相同。

估計和基本假設會持續審查。會計估計的修訂在修訂估計的期間和受影響的任何未來期間確認。

有關可能導致下一財政期間資產和負債賬面價值發生重大調整的假設和估計不確定性的信息載於以下附註：

附註 14 - 商譽減值評估

附註 15 - 貿易和其他應收款的預期信貸損失（「ECL」）撥備的計量

4 季節性運營

本集團的業務在財政期間沒有受到季節性或週期性因素的重大影響。

5 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 工程解決方案—運動控制
- 其他專業工程解決方案
- 工業計算解決方案
- 可再生能源

運營分部的報告方式與向管理層提供的內部報告一致，管理層成員負責分配資源和評估運營分部的業績。管理層分部業績指各分部在未經調配企業開支，租金收入，應佔聯營公司溢利，利息收入，融資費用，及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產／負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產／負債，其為分部直接應佔或按合理基準分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2025年12月31日止年度下半年及全年業績

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部

| 七月一日至十二月三十一日 | 工程解決方案 - 運動控制 | | 其他專業 - 工程解決方案 | | 工業計算 解決方案 | | 可再生能源 | | 其他 | | 抵銷 | | 綜合 | |
|-----------------|------------------|----------------|------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 |
| | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 | 千新元 |
| 收入 | | | | | | | | | | | | | | |
| 外部銷售 | 152,825 | 134,485 | 43,769 | 43,265 | 3,588 | 2,242 | 26,377 | 17,333 | 727 | 545 | - | - | 227,286 | 197,870 |
| 分部間銷售 | 1,192 | 2,527 | 2,100 | 2,412 | 17 | 252 | - | - | - | 2 | (3,309) | (5,193) | - | - |
| | 154,017 | 137,012 | 45,869 | 45,677 | 3,605 | 2,494 | 26,377 | 17,333 | 727 | 547 | (3,309) | (5,193) | 227,286 | 197,870 |
| 業績 | | | | | | | | | | | | | | |
| 分部業績 | 9,951 | 8,770 | 4,218 | 1,899 | (475) | (51) | 3,798 | 3,299 | (909) | (311) | - | - | 16,583 | 13,605 |
| 應佔聯營公司收益/(虧損)淨額 | 122 | (469) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 122 | (469) |
| 企業(開銷)/收入 | | | | | | | | | | | | | (898) | 250 |
| 租金收入 | | | | | | | | | | | | | 375 | 343 |
| 利息收入 | | | | | | | | | | | | | 133 | 111 |
| 融資費用 | | | | | | | | | | | | | (2,717) | (2,701) |
| 未計所得稅前溢利 | | | | | | | | | | | | | 13,598 | 11,139 |
| 所得稅 | | | | | | | | | | | | | (3,863) | (2,980) |
| 截至12月31日止六個月溢利 | | | | | | | | | | | | | 9,735 | 8,159 |
| 資產 | | | | | | | | | | | | | | |
| 分部資產 | 150,611 | 159,818 | 60,588 | 57,860 | 2,035 | 1,519 | 154,102 | 121,856 | 6,788 | 4,011 | (5,000) | (5,716) | 369,124 | 339,348 |
| 商譽 | 2,862 | 2,862 | 11,501 | 9,508 | - | - | 680 | 541 | 689 | - | - | - | 15,732 | 12,911 |
| 聯營公司 | 6,421 | 6,746 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,421 | 6,746 |
| 投資物業 | | | | | | | | | | | | | 363 | 381 |
| 現金及銀行結餘 | | | | | | | | | | | | | 68,122 | 56,519 |
| 綜合資產總值於12月31日 | | | | | | | | | | | | | 459,762 | 415,905 |
| 負債 | | | | | | | | | | | | | | |
| 分部負債 | 60,101 | 52,617 | 25,338 | 26,419 | 758 | 1,050 | 35,342 | 11,102 | 1,097 | 1,793 | (5,000) | (5,716) | 117,636 | 87,265 |
| 銀行借款及租賃負債 | | | | | | | | | | | | | 84,063 | 77,912 |
| 所得稅負債 | | | | | | | | | | | | | 1,820 | 1,576 |
| 其他未分配企業負債 | | | | | | | | | | | | | 2,780 | 1,940 |
| 綜合負債總額於12月31日 | | | | | | | | | | | | | 206,299 | 168,693 |



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至 2025 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

| 七月一日至十二月三十一日 | 工程解決方案- 運動控制 | | 其他專業 - 工程解決方案 | | 工業計算 解決方案 | | 可再生能源 | | 其他 | | 抵銷 | | 綜合 | |
|---------------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 |
| 其他資料 | | | | | | | | | | | | | | |
| 銷售成本 | 115,816 | 95,693 | 33,308 | 38,173 | 2,251 | 1,571 | 20,725 | 11,557 | 502 | 354 | - | - | 172,602 | 147,348 |
| 資本支出: | | | | | | | | | | | | | | |
| - 物業、廠房及設備 | 624 | 1,511 | 1,690 | 1,398 | 1 | - | 581 | 58 | 235 | - | - | - | 3,131 | 2,967 |
| 其他非現金開支: | | | | | | | | | | | | | | |
| - 陳舊存貨撥備 | 768 | 778 | 34 | 247 | - | - | - | - | (16) | (26) | - | - | 786 | 999 |
| - 貿易及其他應收款項減值 撥備 | 129 | 7 | 1 | 17 | - | (2) | 2 | 4 | (2) | - | - | - | 130 | 26 |
| - 土地使用權攤銷 | 16 | 16 | - | - | - | - | - | - | 9 | - | - | - | 25 | 16 |
| - 投資物業折舊 | 10 | 10 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10 | 10 |
| - 物業、廠房及設備折舊 | 2,005 | 2,111 | 1,132 | 819 | 47 | (1) | 532 | 440 | 6 | 31 | - | - | 3,722 | 3,400 |
| - 存貨撇銷 | 8 | 2 | 11 | (0) | - | - | - | - | - | - | - | - | 19 | 2 |
| - 物業、廠房及設備撤銷 | - | 9 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9 |
| - 撥回貿易應收款項撥備 | 6 | (7) | 1 | (19) | - | - | - | - | 11 | (1) | - | - | 18 | (27) |



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2025年12月31日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

| 一月一日至十二月三十一日 | 工程解決方案 - 運動控制 | | 其他專業 - 工程解決方案 | | 工業計算 解決方案 | | 可再生能源 | | 其他 | | 抵銷 | | 綜合 | |
|---------------|------------------|----------------|------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 |
| 收入 | | | | | | | | | | | | | | |
| 外部銷售 | 284,613 | 265,583 | 88,310 | 78,070 | 6,754 | 5,343 | 58,856 | 22,294 | 1,648 | 1,153 | - | - | 440,181 | 372,443 |
| 分部間銷售 | 2,499 | 4,667 | 4,342 | 3,279 | 50 | 453 | - | - | - | 7 | (6,891) | (8,406) | - | - |
| | 287,112 | 270,250 | 92,652 | 81,349 | 6,804 | 5,796 | 58,856 | 22,294 | 1,648 | 1,160 | (6,891) | (8,406) | 440,181 | 372,443 |
| 業績 | | | | | | | | | | | | | | |
| 分部業績 | 15,959 | 15,258 | 7,517 | 3,488 | 141 | 122 | 3,343 | 5,606 | 372 | (628) | - | - | 27,332 | 23,846 |
| 應佔聯營公司虧損淨額 | (269) | (616) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (269) | (616) |
| 企業(開銷)/收入 | | | | | | | | | | | | | (1,683) | 960 |
| 租金收入 | | | | | | | | | | | | | 719 | 602 |
| 利息收入 | | | | | | | | | | | | | 227 | 330 |
| 融資費用 | | | | | | | | | | | | | (5,253) | (5,468) |
| 未計所得稅前溢利 | | | | | | | | | | | | | 21,073 | 19,654 |
| 所得稅 | | | | | | | | | | | | | (7,491) | (5,689) |
| 截至12月31日止年內溢利 | | | | | | | | | | | | | 13,582 | 13,965 |
| 資產 | | | | | | | | | | | | | | |
| 分部資產 | 150,611 | 159,818 | 60,588 | 57,860 | 2,035 | 1,519 | 154,102 | 121,856 | 6,788 | 4,011 | (5,000) | (5,716) | 369,124 | 339,348 |
| 商譽 | 2,862 | 2,862 | 11,501 | 9,508 | - | - | 680 | 541 | 689 | - | - | - | 15,732 | 12,911 |
| 聯營公司 | 6,421 | 6,746 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,421 | 6,746 |
| 投資物業 | | | | | | | | | | | | | 363 | 381 |
| 現金及銀行結餘 | | | | | | | | | | | | | 68,122 | 56,519 |
| 綜合資產總值於12月31日 | | | | | | | | | | | | | 459,762 | 415,905 |
| 負債 | | | | | | | | | | | | | | |
| 分部負債 | 60,101 | 52,617 | 25,338 | 26,419 | 758 | 1,050 | 35,342 | 11,102 | 1,097 | 1,793 | (5,000) | (5,716) | 117,636 | 87,265 |
| 銀行借款及租賃負債 | | | | | | | | | | | | | 84,063 | 77,912 |
| 所得稅負債 | | | | | | | | | | | | | 1,820 | 1,576 |
| 其他未分配企業負債 | | | | | | | | | | | | | 2,780 | 1,940 |
| 綜合負債總額於12月31日 | | | | | | | | | | | | | 206,299 | 168,693 |



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

| 一月一日至十二月三十一日 | 工程解決方案- 運動控制 | | 其他專業 - 工程解決方案 | | 工業計算 解決方案 | | 可再生能源 | | 其他 | | 抵銷 | | 綜合 | |
|---------------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 |
| 其他資料 | | | | | | | | | | | | | | |
| 銷售成本 | 215,099 | 198,748 | 68,763 | 62,923 | 3,765 | 3,152 | 46,251 | 11,986 | 1,091 | 719 | - | - | 334,969 | 277,528 |
| 資本支出: | | | | | | | | | | | | | | |
| - 物業、廠房及設備 | 2,008 | 3,428 | 2,977 | 4,276 | 10 | 7 | 1,002 | 58 | 304 | 2 | - | - | 6,301 | 7,771 |
| 其他非現金開支: | | | | | | | | | | | | | | |
| - 陳舊存貨撥備 | 2,070 | 1,012 | 297 | 447 | - | - | - | - | 42 | 35 | - | - | 2,409 | 1,494 |
| - 貿易及其他應收款項減值 撥備 | 172 | 57 | 10 | 19 | - | - | 2 | 4 | 78 | 56 | - | - | 262 | 136 |
| - 土地使用權攤銷 | 31 | 32 | - | - | - | - | - | - | 12 | - | - | - | 43 | 32 |
| - 投資物業折舊 | 19 | 19 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 19 | 19 |
| - 物業、廠房及設備折舊 | 3,966 | 3,464 | 2,180 | 2,003 | 84 | 75 | 988 | 980 | 12 | 12 | - | - | 7,230 | 6,534 |
| - 存貨撇銷 | 9 | 8 | 12 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 21 | 9 |
| - 物業、廠房及設備撤銷 | - | 9 | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 | 9 |
| - 貿易應收款項撇銷 | - | 1 | - | 4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 5 |
| - 撥回貿易應收款項撥備 | (11) | (33) | (13) | (26) | - | - | - | - | (103) | (1) | - | - | (127) | (60) |



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在六個主要地區營運 — 新加坡（所在國），中華人民共和國（「中國」），香港，馬來西亞，印度尼西亞（「印尼」）及越南。

| 本集團 | | | | | | |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------|------------|----------------|
| 截至2025年12月31日止六個月 | | | | | | |
| 分部 | 工程解決 方案- 運動控制 千新元 | 其他專業- 工程解決 方案 千新元 | 工業計算 解決方案 千新元 | 可再生 能源* 千新元 | 其他 千新元 | 綜合 千新元 |
| 地區分部 | | | | | | |
| 新加坡 | 18,178 | 1,911 | 2,993 | - | 727 | 23,809 |
| 中國 | 104,080 | 32,054 | 409 | - | - | 136,543 |
| 香港 | 7,014 | 2 | - | - | - | 7,016 |
| 馬來西亞 | 5,558 | 639 | 3 | - | - | 6,200 |
| 印尼 | 460 | 35 | - | 26,377 | - | 26,872 |
| 越南 | 9,374 | 406 | 3 | - | - | 9,783 |
| 其他 | 8,161 | 8,722 | 180 | - | - | 17,063 |
| 與客戶簽訂合約 的總收入 | 152,825 | 43,769 | 3,588 | 26,377 | 727 | 227,286 |
| 貨物或服務在某個 時間點轉移 | 151,695 | 43,620 | 3,588 | - | 99 | 199,002 |
| 貨物或服務隨著時 間的轉移 | 1,130 | 149 | - | 23,995 | 628 | 25,902 |
| 從服務特許權的 融資收入 | - | - | - | 2,382 | - | 2,382 |

*2025 年下半年可再生能源包括服務特許權安排的建設收入、經營收入和財務收入，分別為 22,205,000 新元、1,790,000 新元及 2,382,000 新元（2024 年下半年：分別為 12,007,000 新元、2,679,000 新元及 2,647,000 新元）。



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

| 分部 | 本集團 | | | | | |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------|------------|----------------|
| | 截至2024年12月31日止六個月 | | | | | |
| | 工程解決 方案- 運動控制 千新元 | 其他專業- 工程解決 方案 千新元 | 工業計算 解決 方案 千新元 | 可再生 能源* 千新元 | 其他 千新元 | 綜合 千新元 |
| 地區分部 | | | | | | |
| 新加坡 | 13,693 | 1,934 | 1,942 | - | 539 | 18,108 |
| 中國 | 94,278 | 34,070 | 13 | - | - | 128,361 |
| 香港 | 5,594 | 22 | - | - | - | 5,616 |
| 馬來西亞 | 6,045 | 930 | - | - | 6 | 6,981 |
| 印尼 | 253 | 11 | 5 | 17,333 | - | 17,602 |
| 越南 | 10,525 | 174 | 9 | - | - | 10,708 |
| 其他 | 4,097 | 6,124 | 273 | - | - | 10,494 |
| 與客戶簽訂合約 的總收入 | 134,485 | 43,265 | 2,242 | 17,333 | 545 | 197,870 |
| 貨物或服務在某個 時間點轉移 | 130,470 | 43,211 | 2,242 | - | 545 | 176,468 |
| 貨物或服務隨著時 間的轉移 | 4,015 | 54 | - | 14,686 | - | 18,755 |
| 從服務特許權的 融資租賃收入 | - | - | - | 2,647 | - | 2,647 |



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

| 本集團 | | | | | | |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------|--------------|----------------|
| 截至2025年12月31日止十二個月 | | | | | | |
| 分部 | 工程解決 方案- 運動控制 千新元 | 其他專業- 工程解決 方案 千新元 | 工業計算 解決方案 千新元 | 可再生 能源* 千新元 | 其他 千新元 | 綜合 千新元 |
| 地區分部 | | | | | | |
| 新加坡 | 30,658 | 3,613 | 5,594 | - | 1,646 | 41,511 |
| 中國 | 201,377 | 66,723 | 722 | - | - | 268,822 |
| 香港 | 11,434 | 37 | 63 | - | - | 11,534 |
| 馬來西亞 | 11,640 | 1,330 | 3 | - | 2 | 12,975 |
| 印尼 | 613 | 85 | 75 | 58,856 | - | 59,629 |
| 越南 | 15,252 | 720 | 3 | - | - | 15,975 |
| 其他 | 13,639 | 15,802 | 294 | - | - | 29,735 |
| 與客戶簽訂合約 的總收入 | 284,613 | 88,310 | 6,754 | 58,856 | 1,648 | 440,181 |
| 貨物或服務在某個 時間點轉移 | 282,010 | 87,341 | 6,528 | - | 566 | 376,445 |
| 貨物或服務隨著時 間的轉移 | 2,603 | 969 | 226 | 53,993 | 1,082 | 58,873 |
| 從服務特許權的 融資租賃收入 | - | - | - | 4,863 | - | 4,863 |

*2025 年財政年度可再生能源包括服務特許權安排的建設收入、經營收入及財務收入，分別為 49,332,000 新元、4,661,000 新元和 4,863,000 新元（2024 年財政年度：分別為 12,007,000 新元、4,964,000 新元和 5,323,000 新元）。



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

| 截至2024年12月31日止十二個月 | | | | | | |
|-------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|----------------|
| 分部 | 工程解決方案- 運動控制 千新元 | 其他專業- 工程解決方 案 千新元 | 工業計算解 決 方案 千新元 | 可再生 能源* 千新元 | 其他 千新元 | 綜合 千新元 |
| 地區分部 | | | | | | |
| 新加坡 | 24,657 | 3,448 | 4,666 | - | 1,144 | 33,915 |
| 中國 | 194,332 | 61,678 | 22 | - | - | 256,032 |
| 香港 | 9,854 | 30 | - | - | - | 9,884 |
| 馬來西亞 | 10,446 | 1,384 | - | - | 9 | 11,839 |
| 印尼 | 455 | 38 | 5 | 22,294 | - | 22,792 |
| 越南 | 18,366 | 199 | 9 | - | - | 18,574 |
| 其他 | 7,473 | 11,293 | 641 | - | - | 19,407 |
| 與客戶簽訂合約 的總收入 | 265,583 | 78,070 | 5,343 | 22,294 | 1,153 | 372,443 |
| 貨物或服務在某個 時間點轉移 | 261,193 | 77,536 | 5,184 | - | 1,153 | 345,066 |
| 貨物或服務隨著時 間的轉移 | 4,390 | 534 | 159 | 16,971 | - | 22,054 |
| 從服務特許權的 融資租賃收入 | - | - | - | 5,323 | - | 5,323 |



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(c) 地區分部

基於客戶及資產的地理位置的收入及非流動資產資料列示如下：

| | 本集團 | | | | | |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 來自外部客戶的收入 | | | | 非流動資產 | |
| | 截至12月31日止六個月 | | 截至12月31日十二個月 | | 於2025年 | 於2024年 |
| | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 | 12月31日 | 12月31日 |
| 千新元 | | | | | | |
| 新加坡 | 23,809 | 18,108 | 41,511 | 33,915 | 26,107 | 23,054 |
| 中國 | 136,543 | 128,361 | 268,822 | 256,032 | 33,146 | 33,115 |
| 香港 | 7,016 | 5,616 | 11,534 | 9,884 | 152 | 105 |
| 馬來西亞 | 6,200 | 6,981 | 12,975 | 11,839 | 4,242 | 4,078 |
| 印尼 | 26,872 | 17,602 | 59,629 | 22,792 | 148,340 | 106,413 |
| 越南 | 9,783 | 10,708 | 15,975 | 18,574 | 420 | 825 |
| 其他 | 17,063 | 10,494 | 29,735 | 19,407 | 2,242 | 1,937 |
| 總額 | 227,286 | 197,870 | 440,181 | 372,443 | 214,649 | 169,527 |

(d) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足10%。

(e) 銷售明細如下：

| | 本集團 | | |
|------------------|---------|---------|---------|
| | 2025年 | 2024年 | 增加/(減少) |
| 千新元 | | | |
| 上半年銷售額 | 212,895 | 174,573 | 22.0% |
| 上半年未扣除非控股權益的稅後溢利 | 3,847 | 5,806 | -33.7% |
| 下半年銷售額 | 227,286 | 197,870 | 14.9% |
| 下半年未扣除非控股權益的稅後溢利 | 9,735 | 8,159 | 19.3% |



E. 綜合財務報表附註 (續)

6 其他經營收入

| | 本集團 | | | |
|----------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | 截至12月31日止 六個月 | | 截至12月31日 十二個月 | |
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 |
| 利息收入 | 133 | 111 | 227 | 330 |
| 佣金收入 | 199 | - | 210 | 134 |
| 外匯收益 淨額 | - | 295 | - | 295 |
| 出售物業、廠房及設備的淨收益 | - | 9 | - | 230 |
| 終止租賃的收益 | 20 | 29 | 20 | 29 |
| 政府補貼 | 98 | 228 | 210 | 404 |
| 經營租賃租金收入： | | | | |
| - 投資物業 | 34 | 34 | 67 | 67 |
| - 分租辦公室／倉儲物業 | 341 | 309 | 652 | 535 |
| 物業管理收入 | 348 | 336 | 630 | 580 |
| 技術服務收入 | 305 | 255 | 451 | 524 |
| 呆滯存貨撥備撥回 | 74 | - | 74 | - |
| 雜項收入 | 791 | 659 | 1,290 | 1,096 |
| | 2,343 | 2,265 | 3,831 | 4,224 |

7 融資費用

| | 本集團 | | | |
|------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | 截至12月31日止 六個月 | | 截至12月31日 十二個月 | |
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 |
| 下列各項的利息開支： | | | | |
| - 銀行貸款 | 2,115 | 2,016 | 4,024 | 4,182 |
| - 信託收據 | 97 | 82 | 193 | 169 |
| - 租賃負債 | 122 | 140 | 253 | 261 |
| - 其他 | 383 | 463 | 783 | 856 |
| | 2,717 | 2,701 | 5,253 | 5,468 |



E. 綜合財務報表附註 (續)

8 未計所得稅前溢利

(a) 重要項目

| | 本集團 | | | |
|-----------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | 截至12月31日止 六個月 | | 截至12月31日 十二個月 | |
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 |
| 未計所得稅前溢利乃經扣除： | | | | |
| 土地使用權攤銷 | 25 | 16 | 43 | 32 |
| 物業、廠房及設備折舊 | | | | |
| – 確認銷售成本 | 1,208 | 1,044 | 2,275 | 1,944 |
| – 確認分銷成本 | 200 | 148 | 360 | 324 |
| – 確認行政開支 | 2,314 | 2,208 | 4,595 | 4,266 |
| | 3,722 | 3,400 | 7,230 | 6,534 |
| 投資物業折舊 | 10 | 10 | 19 | 19 |
| 其他經營開支包括： | | | | |
| – 貿易及其他應收款項撇銷 | - | - | - | 5 |
| – 陳舊存貨撥備 | 786 | 999 | 2,409 | 1,494 |
| – 存貨撇銷 | 19 | 2 | 21 | 9 |
| – 外匯匯兌(收益)/虧損淨額 | - | (95) | 5,151 | - |
| – 物業、廠房及設備撇銷 | - | 9 | 3 | 9 |
| – 出售物業、廠房及設備淨虧損 | 5 | - | 11 | - |
| – 出售聯營公司權益的虧損 | - | 41 | - | 41 |
| 經營租賃租金開支 | 147 | (37) | 290 | 73 |

(b) 關聯方交易

除財務資料其他章節所披露的關聯方資料外，以下為本集團及關聯方的重大交易，交易金額經雙方協定：

| | 本集團 | | | |
|-------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | 截至12月31日止 六個月 | | 截至12月31日 十二個月 | |
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 |
| 銷售給聯營公司 | (22) | (97) | (70) | (180) |
| 銷售給關聯方 | (10,884) | (8,044) | (18,846) | (12,928) |
| 採購於聯營公司 | 40 | 86 | 68 | 93 |
| 採購於關聯方 | 31,655 | 35,103 | 62,310 | 66,012 |
| 聯營公司支付的行政收入 | (13) | (13) | (26) | (31) |
| 關聯方支付的行政收入 | (71) | (90) | (139) | (231) |
| 租金收取於聯營公司 | - | - | - | (1) |
| 租金收取於關聯方 | (474) | (424) | (887) | (679) |
| 關聯方支付的利息收入 | (4) | (5) | (8) | (9) |
| 關聯方收取的其他開支 | 196 | 172 | 398 | 384 |
| 關聯方支付的其他收入 | (159) | (139) | (312) | (216) |
| 聯營公司支付的其他收入 | - | (47) | - | (47) |
| 聯營公司支付的服務收入 | (1) | (20) | (1) | (84) |



E. 綜合財務報表附註 (續)

9 所得稅

本集團使用適用於預期年度總收益的稅率計算期間所得稅費用。綜合損益表中所得稅開支的主要組成部分為：

| | 本集團 | | | |
|-------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | 截至12月31日止 六個月 | | 截至12月31日 十二個月 | |
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 |
| 即期所得稅： | | | | |
| - 新加坡 | 266 | 116 | 348 | 256 |
| - 中國 | 3,199 | 2,520 | 6,022 | 4,762 |
| - 新加坡及中國境外 | 475 | 256 | 647 | 475 |
| - 過往年度撥備不足 | 88 | 111 | 543 | 273 |
| | 4,028 | 3,003 | 7,560 | 5,766 |
| 遞延稅項： | | | | |
| - 本集團附屬公司的利潤預扣稅 | (34) | - | (34) | - |
| - 因初始認列而產生的遞延稅項費用 | (131) | (23) | (35) | (77) |
| | (165) | (23) | (69) | (77) |
| | 3,863 | 2,980 | 7,491 | 5,689 |

於 2025 年及 2024 年 12 月 31 日止適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為 17%。截至 2025 年及 2024 年 12 月 31 日止適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為 24%。

香港利潤的法定稅率為年內應評稅溢利的 16.5%，但本集團的一間附屬公司除外，該附屬公司是雙層利得稅制度下的合資格公司。根據雙層利得稅制度，該附屬公司的第一筆 2 百萬港元（「港元」）應評稅溢利的稅率為 8.25%，而餘下的應評稅溢利則為 16.5%。該《2018 年稅務（修訂）（第 3 號）條例》自 2018/2019 年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅是根據《企業所得稅法》按適用稅率計算的，統一了國內外投資企業的所得稅稅率為 25%。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。



E. 綜合財務報表附註 (續)

10 每股基本盈利

本公司持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

| | 本集團 | | | |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|
| | 截至12月31日止 六個月 | | 截至12月31日 十二個月 | |
| | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 |
| 就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利， 即本公司權益持有人應佔期間溢利 (千新元) | 5,470 | 4,741 | 6,756 | 8,522 |
| 就計算每股基本盈利的普通股加權平均數 | 452,015,999 | 447,830,041 | 450,330,324 | 446,920,125 |
| 每股基本及攤薄盈利 (新分) | 1.21 | 1.06 | 1.50 | 1.91 |

每股基本盈利的計算基於本公司權益持有人應佔溢利及普通股的加權平均數。本集團截至 2025 年及 2024 年 12 月 31 日止六個月及十二個月期間的每股並無攤薄。

11 已付股息

| | 本集團 | |
|--|------------------|------------------|
| | 於2025年 12月31日 | 於2024年 12月31日 |
| | 千新元 | 千新元 |
| 於財政年度內派付： 就上一年度支付豁免稅項 (單一) 末期股息 每股 0.47 新分 (2024年：每股 0.28新分) | 2,068 | 1,251 |

作為 2024 財政年度的末期股息，末期股息每股普通 0.47 新分已於 2025 年 8 月 22 日派付予本公司股東 (「股東」)，其中包括提供給本公司股東的以股代息方案。

股東接受的以股代息方案如下：

| | 本集團 | |
|------|------------------|------------------|
| | 於2025年 12月31日 | 於2024年 12月31日 |
| | 千新元 | 千新元 |
| 股息： | | |
| 現金 | 702 | 539 |
| 以股代息 | 1,366 | 712 |
| | 2,068 | 1,251 |

報告期末後擬派發的股息在報告期末尚未確認為負債。



E. 綜合財務報表附註 (續)

12 資產淨值

| | 本集團 | | 本公司 | |
|--------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| | 於2025年 12月31日 | 於2024年 12月31日 | 於2025年 6月30日 | 於2024年 12月31日 |
| 資產淨值 (千新元) | 209,908 | 206,731 | 139,871 | 129,779 |
| 於年度末已發行股本 (扣除庫存股份) | 453,402,040 | 448,590,125 | 453,402,040 | 448,590,125 |
| 於年度末已發行股本計算之每股 普通股資產淨值 (新分) | 46.30 | 46.08 | 30.85 | 28.93 |

13 物業、廠房及設備

截至 2025 財政年度止，本集團新增物業、廠房及設備總成本約 8,637,000 新元 (2024 年 12 月 31 日：11,520,000 新元)，其 2,336,000 新元 (2024 年 12 月 31 日：3,749,000 新元) 與使用權資產相關及其中 474,000 新元 (2024 年 12 月 31 日：248,000 新元) 通過融資租賃所購。以現金支付的購買物業、廠房和設備為 5,827,000 新元 (2024 年 12 月 31 日：7,523,000 新元)。

於 2025 年 12 月 31 日，本集團因銀行借款 (附註 17) 而作抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值為 22,552,000 新元 (2024 年：23,583,000 新元)，而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的賬面淨值為 1,062,000 新元 (2024 年：568,000 新元)。



E. 綜合財務報表附註 (續)

14 商譽

| | 本集團 | |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 |
| 於1月1日的結餘 | 12,911 | 12,911 |
| 添置 | 2,821 | - |
| 於12月31日止的結餘 | 15,732 | 12,911 |

商譽減值評估

合併產生的商譽是指收購成本超過本集團在以下列出的各自的經營分部下的附屬公司（「各現金產生單元」或「CGUs」）中取得的可辨認淨資產的公允價值份額的差額。

| | 本集團 | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 |
| 工程解決方案—運動控制 | | |
| - Servo Dynamics (Thailand) Co., Ltd | 75 | 75 |
| - TDS Technology (S) Pte Ltd | 2,103 | 2,103 |
| - IDI Laser Services Pte. Ltd. (「IDI Laser」) | 684 | 684 |
| 其他專業工程解決方案 | | |
| - Dirak Asia Pte Ltd | 9,508 | 9,508 |
| - IFME Works Pte. Ltd. (「IFME Works」) | 1,993 | - |
| 可再生能源 | | |
| - Aenergy Holdings Company Limited | 541 | 541 |
| - PT Funda Konstruksi Engineering (「PT Funda」) | 139 | - |
| 其他 | | |
| - Singpilot Holding Pte. Ltd. (「Singpilot Holding」) | 689 | - |
| | 15,732 | 12,911 |

本集團根據使用價值計算評估每個 CGU 的可收回金額，該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

於本財政年度末及以前的財政年度末，現金產生單位的可收回金額被確定為高於賬面價值，因此無需確認減值損失。



E. 綜合財務報表附註 (續)

15 貿易及其他應收款項及合約資產

| | 本集團 | | 本公司 | |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 |
| 非流動 | | | | |
| 應收服務特許權款項 | 123,930 | 81,654 | - | - |
| 流動 | | | | |
| 應收服務特許權款項 | 2,993 | 2,993 | - | - |
| 流動 | | | | |
| 貿易應收款項，扣除減值： | | | | |
| - 應收票據 | 15,376 | 19,443 | - | - |
| - 貿易應收款 | 70,725 | 69,160 | - | - |
| - 聯營公司 | 81 | 126 | - | - |
| - 關聯方 | 4,928 | 5,069 | - | - |
| | 91,110 | 93,798 | - | - |
| 其他應收款項，扣除減值： | | | | |
| 支付墊款予聯營公司 | 89 | 55 | 3 | 3 |
| 支付墊款予關連方 | 187 | 126 | - | - |
| 按金 | 1,076 | 719 | 1 | 1 |
| 貸款予聯營公司 | 226 | 27 | - | - |
| 雜項應收款項 | 3,058 | 4,879 | 704 | 700 |
| 應收非控股權益款項 | 3,440 | 1,695 | - | - |
| | 8,076 | 7,501 | 708 | 704 |
| 合約資產 | | | | |
| 支付墊款予供應商 | - | 453 | - | - |
| 預付款項 | 5,719 | 14,624 | - | - |
| | 3,494 | 3,079 | 122 | 62 |
| | 108,399 | 119,455 | 830 | 766 |

貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

| | 本集團 | |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 |
| 30天以內 | 36,593 | 40,337 |
| 31至90天 | 32,664 | 29,197 |
| 90天以上 | 21,853 | 24,264 |
| | 91,110 | 93,798 |

貿易應收款項為免息且通常於 30 至 90 天內到期。



E. 綜合財務報表附註 (續)

15 貿易及其他應收款項及合約資產 (續)

ECL 評估

本集團已應用 SFRS (I) 9 中的簡化方法來計量貿易和其他應收賬款在終身 ECL 或 12 個月的 ECL 中的預期信貸損失。本集團在確定貿易和其他應收款的預期信貸損失時，考慮了交易對手的歷史違約經驗和財務狀況，包括他們的信用特徵，地理位置，並就應收款項的特定因素和應收賬款所在的行業的一般經濟狀況進行了調整。

本集團繼續密切及審慎監察其貿易及其他應收款項。貿易及其他應收款項的賬面值在考慮上述信用風險評估後以公允價值計量。

16 股本

| | 本集團及本公司 | | | |
|---------------|--------------|--------|--------------|--------|
| | 於2025年12月31日 | | 於2024年12月31日 | |
| | 普通股數目 | 千新元 | 普通股數目 | 千新元 |
| 已發行及繳足： | | | | |
| 於期初/年初 | 448,590,125 | 85,467 | 446,000,209 | 84,755 |
| 以發行新股代替現金支付股息 | 4,811,915 | 1,366 | 2,589,916 | 712 |
| 於期末/年末 | 453,402,040 | 86,833 | 448,590,125 | 85,467 |

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

於 2025 年 8 月 22 日，本公司根據本公司以股代息計劃發行 4,811,915 股新普通股，發行價為 0.284 新元（適用於新加坡股東）和 1.744 港元（適用於香港股東）。

分配及發行新股後，截至 2025 年 12 月 31 日公司已發行股份數量為 453,402,040 股（2024 年 12 月 31 日：448,590,125 股）。於 2025 年 12 月 31 日，並無持有庫存股份（2024 年 12 月 31 日：無）。截至 2025 年 12 月 31 日，附屬公司持有的股份數量為零（2024 年 12 月 31 日：無）。

於 2025 年 12 月 31 日至本公告日期，本公司並無任何現有認股權證或可換股證券（2024 年 12 月 31 日：無）。

於本財政年度報告，沒有出售，轉讓，處置，註銷和/或使用庫存股份。



E. 綜合財務報表附註 (續)

17 銀行借款

| | 本集團 | | 本公司 | |
|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 |
| 一年內到期 | | | | |
| - 抵押 | 8,441 | 10,376 | - | - |
| - 無抵押 | 24,184 | 10,851 | - | - |
| | 32,625 | 21,227 | - | - |
| 一年後到期 | | | | |
| - 抵押 | 41,804 | 46,749 | - | - |
| - 無抵押 | 2,227 | 2,135 | - | - |
| | 44,031 | 48,884 | - | - |

本集團的銀行貸款以租賃物業，應收服務特許權款項和土地使用權為擔保。本公司及其他附屬公司提供的公司擔保以及附屬公司董事的個人擔保也為這些設施提供擔保。

18 貿易及其他應付款項

| | 本集團 | | 本公司 | |
|----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 |
| 貿易應付款項 | | | | |
| - 貿易應付款 | 39,638 | 32,703 | - | - |
| - 聯營公司 | 37 | 119 | - | - |
| - 關聯方 | 6,331 | 9,644 | - | - |
| | 46,006 | 42,466 | - | - |
| 應計經營開支 | 2,742 | 2,170 | 122 | 417 |
| 應計薪金和獎金 | 9,913 | 8,915 | 2,539 | 1,385 |
| 欠付非控股權益 | 11,549 | 11,265 | - | - |
| 欠付附屬公司款項 | - | - | - | 4,114 |
| 其他應付款項 | 33,044 | 9,893 | 1,373 | 137 |
| | 103,254 | 74,709 | 4,034 | 6,053 |



E. 綜合財務報表附註 (續)

18 貿易及其他應付款項 (續)

根據發票日期所作貿易應付款項的賬齡分析如下：

| | 本集團 | |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 |
| 30天以內 | 25,745 | 26,613 |
| 31至90天 | 13,715 | 11,490 |
| 90天以上 | 6,546 | 4,363 |
| | <u>46,006</u> | <u>42,466</u> |

貿易應付款項為免息且通常於 30 至 90 天內結算。

19 金融資產和金融負債

以下為本集團於 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日的金融資產及金融負債概覽：

| | 本集團 | | 本公司 | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 | 於2025年 12月31日 千新元 | 於2024年 12月31日 千新元 |
| 金融資產 | | | | |
| 其他金融資產 - 以公允價值計量 | - | 555 | - | - |
| 現金及銀行結餘，應收服務特許 權款項及貿易及其他應收款項 及合約資產 (按攤銷成本計量) | <u>294,231</u> | <u>242,465</u> | <u>56,511</u> | <u>48,493</u> |
| | <u>294,231</u> | <u>243,020</u> | <u>56,511</u> | <u>48,493</u> |
| 金融負債 | | | | |
| 貿易及其他應付款項，銀行貸款 及租賃負債 (按攤銷成本計量) | <u>187,317</u> | <u>152,621</u> | <u>4,629</u> | <u>6,671</u> |



E. 綜合財務報表附註 (續)

20 重大事項

於 2025 年 2 月 9 日，本公司的全資附屬公司，ISDN Investments Pte. Ltd (「ISDN Investments」) 其直接及間接附屬公司進行內部重組 (「內部重組」)，以對價 1 新元由 AR Robotics and Automation Pte. Ltd. (「AR Robotics」) 收購 AR Biotech Pte. Ltd. 全部股本已發行。內部重組完成後，AR Biotech 成為 ISDN Investments 的全資附屬公司，而本集團於 AR Biotech 之有效持股權益維持不變，仍為 100.0%。

於 2026 年 2 月 13 日，本公司全資附屬公司，Motion Control Group Pte. Ltd. (「MCG」) 進一步為其持有 90.0% 股權的印度附屬公司 ISDN Engineering Private Limited (「ISDN Engineering」) 提供營運資金，將其增資金額由 11,160,000 盧比 (相當於約 178,000 新元) 增加至 32,760,000 盧比 (相當於約 483,000 新元)，乃透過認購 ISDN Engineering 額外 2,160,000 股普通股，每股認購價為 10 盧比 (「ISDN Engineering 的追加投資」)。完成對 ISDN Engineering 的追加投資後，MCG 總共持有 ISDN Engineering 的 3,276,000 股普通股，每股面值 10 盧比，佔其已發行及繳足股本之 90.0%。

除上述情況外，在截至 2025 年 12 月 31 日止財政期間後至本公告日，本集團並沒有任何重大的改變。

F. 管理層討論及分析

業務回顧

於 2025 財政年度，億仕登持續受益於在上一輪下行週期中進行的有紀律的投資，實現營業收入同比增長 18.2%。按固定匯率計算，營業收入同比增長 21.1%。

本集團的增長得益於所有業務板塊和地區的強勁表現，億仕登持續把握亞洲地區工業自動化的長期增長機遇，並受益於其可再生能源業務所帶來的經常性利潤：

- **核心工業自動化繼續保持長期增長勢頭：**得益於中國和東南亞市場的穩健需求，億仕登工業自動化業務營業收入同比增長 8.9%（按固定匯率計算增長 10.4%）。2025 財政年度，億仕登持續擴大其在工業自動化領域的潛在市場，並首次拓展業務至馬來西亞和中國臺灣地區。
- **可再生能源業務板塊貢獻持續增長（占總收入的 13.4%）：**2025 財政年度，可再生能源業務板塊營業收入由 2024 財年的 22.3 百萬新元升至 2025 財年的 58.9 百萬新元，增幅達 164.1%。增長的主要原因是隨著億仕登在印尼穩步推進兩個新建小型水電站項目（勞賓 2 和勞賓 3）並預計於 2026 財政年度完工，相應確認的建設收入從 2024 財年的 12.0 百萬新元增至 2025 財年的 49.3 百萬新元。

剔除未實現外匯損失和非經常性收益後，本集團的核心股東利潤¹在 2025 財政年度同比增長 25.9%，這得益於收入的增長以及各項業務穩健的價格和利潤率表現。億仕登持續受益於：

- **亞洲工業自動化長期增長領域的有利佈局，**該地區作為全球製造業中心，經濟持續發展。
- **有紀律的技術投資所帶來的長期回報，**包括近期下行週期內為擴大本集團地域佈局和技術解決方案範圍所進行的投資。
- **可再生能源業務的貢獻日益增長，**該業務提供穩定的經常性收入，並隨著計畫中的產能擴張，有望擴大本集團的經常性收入基礎，增強盈利韌性。

2025 財政年度營業收入表現回顧

中國工業自動化業務（占總營業收入的 63.7%）

於 2025 財政年度，中國工業自動化業務的營業收入貢獻同比增長 5.4%，達到 2.804 億新元。若排除匯率波動影響，按固定匯率計算，中國區的營業收入同比增長 6.9%，超過了中國 5% 的國內生產總值（GDP）增速和 6.4% 的製造業增加值增速²。

¹ 股東應占核心利潤不包括未實現匯兌損益及非經常性項目的影響。億仕登關注核心利潤作為股東增長的關鍵驅動因素，因為其長期、經常性的清潔能源合同需定期進行外匯重估，這會對淨利潤產生非現金、非經常性的會計調整。

² 中國國家統計局：《2025 年經濟發展向新向優 預期目標圓滿實現》

F. 管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

增長得益於工業 4.0、物聯網（「IoT」）和人工智慧（「AI」）技術的持續應用，這些技術正推動運營向更智慧化、更互聯互通、以資料為驅動的運營模式發展。隨著公共和私營部門為應對勞動力短缺與人口結構挑戰而加快推進智慧製造，億仕登對自動化工具的長期需求前景持審慎樂觀態度，並將持續保持技術領先，不斷提供更先進的解決方案以支援新發佈的“十五五”規劃。

東南亞工業自動化業務（占總營業收入的 20.3%）

東南亞工業自動化業務營業收入同比增長 18.3%，達到 89.4 百萬新元，主要得益於新加坡（同比增長 18.7%）和馬來西亞（同比增長 9.6%）市場的表現。憑藉其戰略性的區域佈局，億仕登持續提供先進的內部工業自動化解決方案，以滿足區域內新建及升級改造的工業和製造設施的需求。本集團利用其成熟的銷售網路，與多家全球領先的技術合作夥伴簽訂了合作協定，以啟動和擴大區域銷售，進一步豐富了億仕登的銷售產品組合。

本集團認為，隨著全球供應鏈在該地區多元化進程的持續推進，億仕登正不斷擴大在東南亞的市場份額，並對該地區的增長前景充滿信心。

可再生能源業務（占總營業收入的 13.4%）

2025 財政年度，可再生能源業務營業收入實現翻倍以上增長，達到 58.9 百萬新元。三座運營中的小型水電站持續為本集團帶來穩定的經常性收入流。隨著另外兩個項目預計於 2026 年建成並投入商業運營，本集團的水電總裝機容量預計將再增加 20 兆瓦，達到 44.6 兆瓦，顯著擴大其經常性收入基礎。儘管外匯波動可能繼續對報告業績產生影響，但億仕登認為這些影響屬於非現金會計影響，並對該業務板塊對集團的長期戰略價值保持信心。

2025 財政年度盈利能力回顧

2025 財政年度，本集團毛利潤同比增長 10.8%，達到 105.2 百萬新元，主要歸因於工業自動化和可再生能源兩大業務板塊的盈利能力增長。

- **工業自動化業務盈利能力穩步增長：**2025 財政年度，工業自動化業務板塊的毛利潤和毛利率同比分別增長 9.5%和 0.1 個百分點，主要得益於銷售組合的優化，高利潤率產品和解決方案的占比提高，以及本集團專案執行效率的提升。
- **可再生能源業務盈利能力基礎不斷擴大：**可再生能源業務板塊毛利潤同比增長 22.3%，達到 1,260 萬新元，而毛利率同比下降 24.8 個百分點，這主要是由於確認了來自勞賓 2 和勞賓 3 項目的營建收入，該部分收入通常利潤率較低。若排除與建築相關的收入，2025 財政年度三座運營電站的毛利率仍保持在 91.5%的高位。



F. 管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

於 2025 財政年度，分銷成本同比增長 10.1%，達到 32.8 百萬新元，主要由於期內新收購及成立的附屬公司並表，導致相關人員成本增加了 2.2 百萬新元。

其他運營成本增加 5.9 百萬新元至 7.7 百萬新元，主要由淨外匯損失 5.1 百萬新元所致，其中 4.5 百萬新元主要為可再生能源業務長期合同產生的未實現匯兌損失。

財務成本同比下降 3.9%至 5.3 百萬新元，主要由於銀行利率下降所致。

聯營公司損失份額同比收窄 56.3%，主要由於本集團將對 IDI Laser 的持股比例從 33.3%增加至 70.0%，並將其從聯營公司重新分類為附屬公司後，不再產生相關虧損。

因此，億仕登於 2025 財政年度錄得股東應占淨利潤 6.8 百萬新元（2024 財政年度為 8.5 百萬新元）。剔除主要來自可再生能源業務的未實現外匯損失後，本集團於 2025 財政年度核心股東利潤實現了 25.9%的增長。



F. 管理層討論及分析 (續)

商業前景

億仕登的增長戰略

2025 財政年度，本集團依託在亞洲工業自動化和可再生能源領域的良好佈局，持續實現增長。隨著亞洲經濟持續增長，這兩個市場均具備穩健的長期增長動能。2026 財政年度，本集團將繼續聚焦於：

- **持續拓展工業自動化領域的市場佈局**，充分利用核心區域和產品的長期增長機遇；繼續拓展在馬來西亞和中國臺灣等新興市場；並不斷豐富多元化的技術解決方案組合。
- **持續擴大可再生能源業務規模**，目標在 2026 財政年度推動旗下另外兩座小型水電站實現商業化運營。預計這兩座新水電站建成後，總發電量年提升 81.3%，達到 44.6 兆瓦，為本集團可再生能源業務帶來可觀的經常性利潤增長。

儘管本集團預期本年度將保持增長態勢，但仍對全球經濟和全球供應鏈中的系統性風險保持警惕。持續的地緣政治緊張局勢、貿易與關稅波動以及通脹風險，都可能給宏觀經濟帶來阻力。鑒於億仕登在美國並無實質性業務，因此未直接暴露於美國關稅風險；但考慮到亞洲地區在 2026 年預計將呈現較為謹慎的工業增長態勢，我們仍對成本增長保持審慎態度。

因此，本集團將在資本管理方面保持審慎，旨在推進有紀律的投資與業務孵化策略，並優先為股東創造可持續的價值。

關鍵潛在市場展望

中國工業自動化業務

2025 年，中國規模以上工業企業總增加值同比增長 5.9%。分行業看，製造業增加值同比增長 6.4%，裝備製造業和高技術製造業增加值分別同比增長 9.2% 和 9.4%³。這些資料反映出中國工業產出的韌性以及裝備製造與高技術製造業的持續增長勢頭。

在此發展態勢下，中國於 2025 年 10 月正式發佈了《第十五個五年規劃》建議，明確了以高品質、創新驅動為核心的國家發展戰略，重點聚焦產業升級、科技自立自強、擴大內需以及提高對外開放水準⁴。

此外，2025 年年初，中國宣佈設立一支國家支持的風險投資基金，重點支持機器人、人工智慧及尖端技術創新領域。這項長期基金計畫通過地方政府和民間資本，在未來 20 年內帶動近 1 萬億元人民幣（約為 1,380 億美元）的資金支持。此舉旨在推動中國製造業繼續以技術驅動為核心，取得進一步發展⁵。

本集團將把握政府與民間合力推動的產業增長機遇，持續聚焦技術進步，提供支援高端產業擴張的解決方案，並滿足更廣泛的民營部門日益增長的自動化需求。本集團持續擴大在中國的客戶群和市場份額，並預計這一增長勢頭將得以延續。

³ 中國國家統計局：《2025 年經濟發展向新向優 預期目標圓滿實現》

⁴ 中國簡報：《中國“十五五”規劃建議——外國企業關鍵要點》

⁵ 國際機器人聯合會（IFR）：《中國擬投資 1 萬億元佈局機器人及高新技術產業》。



F. 管理層討論及分析 (續)

商業前景 (續)

中國以外地區工業自動化業務

在全球地緣政治持續緊張的背景下，廣泛的產業轉移正推動全球化進程，聚焦跨境整合的同時賦予不同區域獨特定位。尤其是，亞洲正超越其作為“世界工廠”的傳統定位，向構建更為一體化的工業價值鏈與生態系統邁進。這一轉變反映出從分散的多鏈條競爭轉向更強的單一鏈條主導，以及從同質化競爭走向更互補、更協同的專業化分工。⁶

許多企業已擴大在馬來西亞、印尼、柬埔寨、印度和越南等市場的佈局。因此，在印尼、馬來西亞、新加坡和越南第三季度經濟表現超預期後，亞洲開發銀行將東南亞地區增長預期上調至 2025 年 4.5%、2026 年 4.4%，此前該行在 2025 年 12 月預測這兩年均為 4.3%。預計增長主要來自電子出口擴張、強勁的人工智慧相關需求以及外商直接投資的增加。⁷

億仕登是一家總部位於新加坡的公司，相信自身處於有利地位，能夠把握這一廣泛的工業增長機遇，並進一步強化其在整個亞洲的區域佈局。

可再生能源業務展望

印尼近期公佈了最新的《2025-2035 年電力供應商業計畫》(RUPTL)，目標是在未來十年內新增約 50,000 兆瓦的可再生能源裝機容量，主要來源於水力、太陽能及其他可再生能源，預計總投資額約為 1,650 萬億印尼盾（約為 980 億美元）⁸。

作為推動印尼可再生能源目標的先行者，億仕登已成功實現三座小型水電站的商業化運營，總裝機容量達到 24.6 兆瓦。隨著另外兩個小型水電站項目預計於 2026 年建成並實現商業化，本集團的總裝機容量有望提升至 44.6 兆瓦。

在政府支持政策的推動下，本集團正積極尋求機會擴展其可再生能源組合。本集團認為，可再生能源將是支撐人工智慧資料中心等先進產業發展的關鍵動力，並將繼續致力於擴大這一業務規模，以拓展長期的經常性收入基礎。

⁶ 羅蘭貝格：《亞洲供應鏈重塑》

⁷ 東盟東部增長區 (BIMP-EAGA)：《亞行預計東南亞 2025 年和 2026 年將實現更高增長》

⁸ 印尼商業郵報：《印尼目標新增 50 吉瓦可再生能源，尋求 1,650 萬億印尼盾投資》



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧

全面收益表

收入及毛利率

| | 本集團 | | | | | |
|--------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|
| | 截至12月31日止 六個月 | | | 截至12月31日止 十二個月 | | |
| | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 變動百分比 + / (-) | 2025年 千新元 | 2024年 千新元 | 變動百分比 + / (-) |
| 收入 | | | | | | |
| 工業自動化解決方案 | 200,909 | 180,537 | 11.3% | 381,325 | 350,149 | 8.9% |
| 可再生能源 | 26,377 | 17,333 | 52% | 58,856 | 22,294 | n.m. |
| - 經營及融資收入 | 4,172 | 5,326 | -21.7% | 9,524 | 10,287 | -7.4% |
| - 建設收入 | 22,205 | 12,007 | 84.9% | 49,332 | 12,007 | n.m. |
| 收入總額 | 227,286 | 197,870 | 14.9% | 440,181 | 372,443 | 18.2% |
| 毛利 | | | | | | |
| 工業自動化解決方案 | 49,033 | 44,746 | 9.6% | 92,607 | 84,607 | 9.5% |
| 可再生能源 | 5,651 | 5,776 | -2.2% | 12,605 | 10,308 | 22.3% |
| - 經營及融資收入 | 3,774 | 4,886 | -22.8% | 8,718 | 9,418 | -7.4% |
| - 建設收入 | 1,877 | 890 | n.m. | 3,887 | 890 | n.m. |
| 毛利總額 | 54,684 | 50,522 | 8.2% | 105,212 | 94,915 | 10.8% |
| 毛利率 | | | | | | |
| 工業自動化解決方案 | 24.4% | 24.8% | -0.4 ppt | 24.3% | 24.2% | 0.1 ppt |
| 可再生能源 | 21.4% | 33.3% | -11.9 ppt | 21.4% | 46.2% | -24.8 ppt |
| - 經營及融資收入 | 90.5% | 91.7% | -1.2 ppt | 91.5% | 91.6% | -0.1 ppt |
| - 建設收入 | 8.5% | 7.4% | 110.0% | 7.9% | 7.4% | 0.5 ppt |
| 毛利率總額 | 24.1% | 25.5% | -1.4 ppt | 23.9% | 25.5% | -1.6 ppt |

n.m.: 無意義

於 2024 年同期相比，本集團於 2025 年下半年及 2025 財政年度的收入均有所增加。截至 2025 年下半年，本集團的收入由 2024 年下半年的 197.9 百萬新元（「2024 年下半年」）增長 14.9% 至 227.3 百萬新元。截至 2025 財政年度，本集團的收入從 2024 財政年度的 372.4 百萬新元增至 2025 財政年度的 440.2 百萬新元，增加約 67.7 百萬新元或 18.2%。

本集團工業自動化解決方案業務的收入增長主要受中國及東南亞對工業自動化的強勁需求。由於市場對提升生產效率、生產力及精度的需求不斷增加，工業自動化市場持續擴展。推動該增長的主要因素包括工業 4.0、物聯網及人工智能技術的進步，使生產和業務流程更加智能化和數據驅動化。中國仍然是工業自動化解決方案業務的最大貢獻者，該市場約佔本集團該業務收入的 71%。在政府與私營部門的共同推動下，透過智能製造及先進技術應用來應對勞動力短缺及人口結構挑戰，中國的長期增長前景依然強勁。

於 2025 年下半年及 2025 財政年度，印尼的可再生能源收入分別增加 9.0 百萬新元及 36.6 百萬新元。此增長主要來自兩座小型水力發電廠，勞賓 2 及勞賓 3 的建設收入，2025 年下半年及 2025 財政年度分別帶來 10.2 百萬新元及 37.3 百萬新元的增加。相比之下，於 2025 年下半年及 2025 財政年度，三座運營電站的收入分別略微下降 1.2 百萬新元及 0.8 百萬新元。此部分收入減少的主要原因是受到印尼盾兌本集團報告貨幣新元貶值所影響。相比於 2024 財政年度，2025 財政年度印尼盾貶值約 8.3%。2025 財政年度向 PT PLN (Persero) (「PLN」) 開票了總計 12.5 百萬新元的費用，並於 2026 年 2 月收到。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

收入及毛利率 (續)

2025 年下半年及 2025 財政年度的毛利同比去年分別增加 4.2 百萬新元或 8.2% 和 10.3 百萬新元或 10.8%。本集團於 2025 年下半年的毛利率從 25.5% 下降 1.4 個百分點至 24.1%，於 2025 財政年度，本集團的毛利率從 25.5% 下降 1.6 個百分點至 23.9%。於 2025 財政年度，工業自動化解決方案分部的毛利和毛利率分別上升了 8.0 百萬新元或 0.1%。這主要是由於來自高毛利產品與解決方案的銷售佔比提升，以及專案執行效率改善所帶動。此增長反映工業自動化市場持續擴張，受益於各類生產與業務流程對效率、生產力及精準度日益提升的需求。相較之下，於 2025 年下半年及 2025 財政年度再生能源的毛利率下降了 2.2% 及 22.3%，儘管該分部收入有所增加。這主要因為低毛利的建設收入大幅上升，稀釋了整體分部毛利率。因此，於 2025 年下半年及 2025 財政年度，再生能源毛利率下降了 11.9 個百分點以及 24.8 個百分點。此下降主要由建設收入所致。若排除服務特許權安排下小型水力發電站建設產生的毛利，2025 年下半年及 2025 財政年度的毛利率將分別維持在 90.5% 及 91.5%。

其他經營收入

截至 2025 年下半年，其他經營收入增加約 0.1 百萬新元或 3.4% 至 2.3 百萬新元，其增加的主要原因是佣金收入增加約 0.2 百萬新元，雜項收入增加約 0.1 百萬新元，撥回陳舊存貨撥備增加約 0.1 百萬新元，以及技術服務收入增加約 0.1 百萬新元；部分被缺乏約 0.3 百萬新元的外匯收益淨額及政府補貼減少約 0.1 百萬新元所抵消。

截至 2025 財政年度，其他營業收入減少約 0.4 百萬新元或 9.3% 至 3.8 百萬新元。其下降的主要原因是缺乏約 0.3 百萬新元的外匯收益淨額，缺乏約 0.2 百萬新元的出售物業、廠房及設備的淨收益，政府補貼減少約 0.2 百萬新元，利息收入減少約 0.1 百萬新元及技術服務收入減少月約 0.1 百萬新元；部分被增加約 0.2 百萬新元的雜項收入，增加約 0.1 百萬新元的租賃收入，增加約 0.1 百萬新元的佣金收入以及撥回陳舊存貨撥備增加約 0.1 百萬新元所抵消。

分銷成本

截至 2025 年下半年，分銷成本增加約 2.3 百萬新元或 14.9% 至 17.7 百萬新元，其增加的主要原因是員工薪資及相關成本增加約 1.6 百萬新元，主要源於收入增加而向銷售人員支付較高的銷售佣金，以及 2025 年下半年新收購及設立附屬公司的合併影響，除附屬公司於 2025 年下半年開始進行業務活動之外，銷售和行銷費用增加約 0.4 百萬新元以及差旅與住宿費用增加 0.3 百萬新元。

截至 2025 財政年度，分銷成本增加約 3.0 百萬新元或 10.1% 至 32.8 百萬新元。其增加的主要原因是員工薪資及相關成本增加約 2.2 百萬新元，主要源於收入增加而向銷售人員支付較高的銷售佣金，以及 2025 年下半年新收購及設立附屬公司的合併影響，除附屬公司於 2025 年下半年開始進行業務活動之外，銷售和行銷費用增加約 0.4 百萬新元，差旅與住宿費用增加約 0.3 百萬新元以及辦公室及其他開支增加約 0.1 百萬新元。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

行政開支

截至 2025 年下半年，行政開支增加約 0.4 百萬新元或 1.7%至 22.4 百萬新元。其增加的主要原因是員工薪資及相關成本增加約 0.9 百萬新元，主要源於截止 2025 年下半年新收購及設立附屬公司的合併影響，差旅與住宿費用增約 0.1 百萬新元，專業費用增加約 0.1 百萬新元。這部分被減少約 0.7 百萬新元的辦公室及其他開支所抵消。

截至 2025 財政年度，行政開支增加約 0.1 百萬新元或 0.1%至 41.8 百萬新元。其增加的主要原因是員工薪資及相關成本增加約 1.2 百萬新元，主要源於截止 2025 年下半年新收購及設立附屬公司的合併影響，差旅與住宿費用增約 0.1 百萬新元；部分被減少約 0.8 百萬新元的辦公室及其他開支，減少約 0.2 百萬新元的執行董事績效獎金，以及減少約 0.2 百萬新元的專業費用所抵消。

金融資產淨減值收益金融資產淨減值損失

截至 2025 年下半年及 2025 財政年度，金融資產減損損失淨額分別為 0.1 百萬新元，其主要原因是由於依據 ECL 評估，減值準備金額上升所致。

其他經營開支

截至 2025 年下半年，其他經營開支減少約 0.5 百萬新元或 41.9%至 0.6 百萬新元。其減少的主要原因是陳舊存貨撥備減少約 0.2 百萬新元，其他經營開支減少約 0.1 百萬新元及外匯損失淨額減少約 0.1 百萬新元。

截至 2025 財政年度，其他營運開支增加約 5.9 百萬新元至 7.7 百萬新元。其增加的主要原因是年度匯率波動所產生的外匯損失約 5.1 百萬新元，其中 4.5 百萬新元主要與本集團再生能源業務長期能源合約導致未實現的匯兌損失相關。未實現的外幣損失主要原因是美元兌新元走弱及美元兌印尼盾的走強所致，這影響了若干金融資產及金融負債的估值。未實現外匯損失屬於非現金項目，本集團將持續密切監控其外幣風險敞口。此外，存貨報廢撥備增加約 0.9 百萬新元。這增幅部分被減少約 0.1 百萬新元的其他經營開支所抵消。

融資費用

截至 2025 財政年度，融資費用減少約為 0.2 百萬新元或 3.9% 至 5.3 百萬新元，主要是由於銀行利率下降。

應佔聯營公司 (虧損) 淨額

截至 2025 年下半年及 2025 財政年度，本集團應佔聯營公司損失淨額分別減少約 0.6 百萬新元及 0.3 百萬新元或 56.3%。這主要是由於 IDI Laser 沒有確認損失額。2024 年 8 月，本集團於 IDI Laser 實際權益由 33.33%增加至 70.00%，使其由聯營公司轉為本集團附屬公司。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

所得稅開支

截至 2025 年下半年及 2025 財政年度，所得稅開支分別增加約 0.9 百萬新元或 29.6%至 3.9 百萬新元，及約 1.8 百萬新元或 31.7%至 7.5 百萬新元。其增加的主要原因是應稅溢利的增加。

物業、廠房及設備

截至 2025 年 12 月 31 日，物業、廠房及設備增加約 0.2 百萬新元或 0.3%。其增加的主因是購買廠房及設備 3.6 百萬新元、使用權資產約 2.3 百萬新元，透過企業合併取得額外的物業、廠房及設備約 1.8 百萬新元、購買傢私及裝置約 1.0 百萬新元、租賃物業翻新約 0.9 百萬新元、購買汽車增加約 0.3 百萬新元、以及江西辦事處建造的資本支出增加約 0.3 百萬新元。這部分被折舊費用的約 7.2 百萬新元、2025 財政年度印尼盾及人民幣兌新元走弱主要導致的匯兌損失約 2.6 百萬新元、處置物業的賬面淨值約 0.2 百萬新元所抵消。

聯營公司

截至 2025 年 12 月 31 日，聯營公司權益減少約 0.3 百萬新元或 4.8%至 6.4 百萬新元，主要由於應佔聯營公司虧損約 0.3 百萬新幣，以及來自聯營公司的股息收入約 0.1 百萬新元。

應收服務特許權款項 (流動及非流動)

截至 2025 年 12 月 31 日止，應收服務特許權款項增加約 42.2 百萬新元或 51.8%至 126.9 百萬新元。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。本集團於 2025 財政年度確認來自於建設收入，以及勞賓 2 及 3 的小型水電站建設，分別約 18.4 百萬新元及 30.9 百萬新元。此外，由於美元兌印尼盾升值，確認了約 2.9 百萬新元的外匯重估溢利。這部分被安哥奇和勞賓 1 向 PLN 開立發票後，約 2.9 百萬新元的應收服務特許權款項被註銷，以及印尼盧比兌新元貶值，約 7.1 百萬新元的匯兌損失所抵消。

存貨

截至 2025 年 12 月 31 日，存貨減少約 1.8 百萬新元或 2.7%至 65.6 百萬新元，主要是由於 2025 財政年度履行客戶訂單所致。

貿易及其他應收款項及合約資產

截至 2025 年 12 月 31 日，貿易及其他應收款項及合約資產減少約 11.1 百萬新元或 9.3%至 108.4 百萬新元，其主要原因是支付墊款予貿易供應商減少約 8.8 百萬新元、貿易應收款項減少約 2.7 百萬新元、勞賓 3 的工程設計、採購和施工貸款償還約 1.4 百萬新元，未錄得合約資產約 0.5 百萬新元以及應收稅減少約 0.6 百萬新元；部分被欠付非控股權益增加約 1.7 百萬新元、預付款增加約 0.4 百萬新元、按金增加約 0.4 百萬新元、貸款給聯營公司增加約 0.2 百萬新元，以及雜項應收款項增加約 0.2 百萬新元所抵銷。

截至 2026 年 1 月 31 日止，從客戶那裡收到約 24.6 百萬新元的後續款項。截至 2025 年 12 月 31 日止，收款約佔貿易應收賬款的 27.0%。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

財務狀況表 (續)

貿易及其他應付款項

截至 2025 年 12 月 31 日，貿易及其他應付款項增加約 28.5 百萬新元或 38.2% 至 103.3 百萬新元，其主要原因是由於與勞賓 2 及 3 的小型水電站建設相關的應計建築成本增加 22.2 百萬新元。此外，貿易應付款因本財政年度貿易採購增加而上升約 3.5 百萬新元、向非控股權益派發股息約 1.2 百萬新元、應計薪資及獎金約增加約 1.0 百萬新元、應計營運費用增加約 0.6 百萬新元、以及欠付非控股權益增加約 0.3 百萬新元。這部分被其他應付款項以及應付稅項，分別減少約 0.2 百萬新元及 0.1 百萬新元所抵銷。

合同負債

截至 2025 年 12 月 31 日，合同負債增加約 2.9 百萬新元或 20.7% 至 16.6 百萬新元，主要由於從我們的中國附屬公司收到的用於銷售商品的客戶墊款增加，以降低銷售的信貸風險。當轉讓貨物的履約義務在某一時點得到滿足時，合同負債確認為收入。

銀行借款 (流動及非流動)

截至 2025 年 12 月 31 日，銀行借款增加約 6.5 百萬新元或 9.3% 至 76.7 百萬新元。其增加主要是由於 28.4 百萬新元的銀行借款 (包括信託收據)，以及於年度內收購新附屬公司後納入合併的銀行借款的 0.4 百萬新元，被約 22.3 百萬新元的銀行借款償還所抵消。

現金流量表

經營活動產生的現金流量變化

截至 2025 年下半年，經營活動產生的現金額前的營運資金變動現金為 20.2 百萬新元。營運資金所用現金為 0.5 百萬新元，主要由於應收服務特許權款項增加約 21.8 百萬新元；部分被貿易及其他應付款項增加約 12.1 百萬新元、貿易及其他應收款項減少約 7.9 百萬新元及存貨減少約 1.3 百萬新元所抵銷。此外，繳納約 4.2 百萬新元的所得稅及約 2.1 百萬新元的淨利息支付。由於上述原因，經營活動所用現金淨額為 13.4 百萬新元。

截至 2025 財政年度，經營活動產生的現金額前的營運資金變動現金約為 40.7 百萬新元。營運資金所用現金為 8.5 百萬新元，主要由於應收服務特許權款項增加約 42.3 百萬新元，以及存貨增加約 0.5 百萬新元；部分被貿易及其他應付款項增加約 17.8 百萬新元及貿易及其他應收款項減少約 16.5 百萬新元所抵消。此外，繳納約 7.4 百萬新元的所得稅及約 4.2 百萬新元的淨利息支付。由於上述原因，經營活動所用現金淨額為 20.6 百萬新元。

投資活動現金流的變化

截至 2025 年下半年，投資活動所用現金淨額為 2.4 百萬新元，主要是由於購買物業、廠房及設備約 3.1 百萬新元，部分被收購附屬公司的淨現金流入約 0.8 百萬新元所抵消。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

現金流量表 (續)

投資活動現金流的變化 (續)

截至 2025 財政年度，投資活動所用現金淨額為 7.6 百萬新元，主要是由於購買物業、廠房及設備約 5.8 百萬新元，收購附屬公司的現金流出淨額約 1.2 百萬新元，以及收購土地約 0.9 百萬新元，這主要是用於建造中國江西的廠房。這部分被處置物業、廠房及設備所得款項約 0.2 百萬新元，以及從一家聯營公司收到的股息約 0.1 百萬新元所抵消。

融資活動現金流量變化

截至 2025 年下半年，融資活動所得現金淨額為 1.2 百萬新元，主要歸因於約 5.6 百萬新元的銀行借款淨收益（包括信託收據）及非控股權益持有人的資金流入約 0.3 百萬新元；部分被向非控股權益派發股息約 2.5 百萬新元，租賃負債還款（包括已付利息）償還約 1.5 百萬新元及向本公司權益持有人派發股息約 0.7 百萬新元所抵銷。

截至 2025 財政年度，融資活動所得現金淨額為 1.6 百萬新元，主要歸因於向非控股權益派發股息約 4.4 百萬新元、租賃負債還款（包括已付利息）約 3.3 百萬新元，及向本公司權益持有人派發股息約 0.7 百萬新元；部分被約 6.1 百萬新元的銀行借款淨收益（包括信託收據）、銀行存款抵押減少約 0.4 百萬新元及來自非控股權益持有人的資金流入約 0.3 百萬新元所抵消。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團保持健康的現金及現金等值項目餘額為 68.1 百萬新元。

附屬公司，聯營公司及合營公司的重大收購，出售以及重大投資或資本資產未來規劃

請參閱 G（附註 12），新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息。

流動資金及財務資源

截至 2025 年財政年度，本集團之營運資金由內部資源及銀行借款撥資。截至 2025 年 12 月 31 日止，現金及銀行結餘約為 68.1 百萬新元，較於 2024 年 12 月 31 日約 56.5 百萬新元增加約 20.5%。本集團之速動比率約為 1.1 倍（於 2024 年 12 月 31 日：1.6 倍）。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團有長期和短期銀行借款約為 76.7 百萬新元。在這些借款中，一年以內到期的銀行借款總計 32.6 百萬新元（截至 2024 年 12 月 31 日止：21.2 百萬新元），而超過一年到期的銀行借款總計 44.0 百萬新元（截至 2024 年 12 月 31 日止：48.9 百萬新元）。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團銀行借款的加權平均實際利率為年利率 4.9%（截至 2024 年 12 月 31 日止：5.0%）。本集團於 2021 財政年度獲得約 5.0 百萬新元的臨時過渡貸款（「TBL」），該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL 的期限為 5 年，固定利率為每年 2.65%。除上述以外，截至 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集團並無固定利率的銀行借款。包括融資租賃的 0.2 百萬新元（截至 2024 年 12 月 31 日止：0.2 百萬新元）在內，本集團的總借款總計達 76.7 百萬新元（截至 2024 年 12 月 31 日止：70.1 百萬新元）。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

資產負債比率

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團之資產負債比率約為 36.6% (2024 年 12 月 31 日止：34.0%)，乃按借款總額 (包括借款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項) 除以股東權益總額 (不計及非控股權益) 得出。

財資政策

本集團已採納審慎財資政策，因而於 2025 財政年度內維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產，負債及其他承擔之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行借款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至 2025 財政年度，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司擁有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至 2025 財政年度，本集團並無承諾以任何金融工具對衝其外幣風險。

資本開支

截至 2025 財政年度，本集團的資本開支包括添置物業，廠房及設備及在建工程約 5.8 百萬新元 (2024 年：7.5 百萬新元)。

僱員及薪酬政策

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團擁有合共 1,366 (2024 年：1,283 名) 僱員。員工薪酬乃參照市況，個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

2023 年 1 月 31 日，本公司採用新的股權激勵計劃，即 2022 年億仕登績效分享計劃。2022 年億仕登績效分享計劃的目的是 (a) 在本集團內部培育歸屬感文化，使本集團員工和本集團非執行董事的利益與股東的利益保持一致；(b) 激勵參與者努力追求卓越並保持高水平的績效，為本集團做出貢獻並實現公司和/或其各自業務部門的主要財務和運營目標；及 (c) 使員工薪酬總額具有足夠的競爭力，以招募和留住對本集團長期增長和盈利能力有重要貢獻的員工。

2023 年 3 月 13 日，根據 2022 年億仕登績效分享計劃向與任何董事、首席執行官和主要股東 (及其各自的聯繫人) 無關的本集團選定員工授予了合計 2,830,000 股新普通股。這些獎勵不附帶任何業績或歸屬條件，但有六個月的暫停銷售。

2022 年億仕登績效分享計劃下沒有未發行的股票獎勵。



F. 管理層討論及分析 (續)

所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團截至 2025 財政年度並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。

風險管理

或有負債

截至 2025 財政年度，本集團並無任何應付第三方款項的重大或有負債或未償還擔保。

本集團資產抵押

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團的銀行存款，應收服務特許權款項，物業，廠房及設備的賬面淨值及土地使用權分別約為零，126.9 百萬新元，22.6 百萬新元及 1.0 百萬新元（2024 年 12 月 31 日：分別約為 0.4 百萬新元，84.6 百萬新元，23.6 百萬新元及 1.0 百萬新元）已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

購買，出售或贖回本公司上市證券及註銷庫存股份

截至 2025 財政年度的財務期間以及至本公告之日為止，本公司或其任何附屬公司均未購買，銷售或贖回公司的任何上市證券（包括出售庫存股（如有））。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司未持有任何的庫存股。

建議末期股息

董事建議派付截至 2025 財政年度止年度末期股息每股普通股 0.53 新分（相當於 3.28 港仙）。建議派付股息須待本公司股東於 2026 年 4 月 30 日（星期四）上午九時三十分（新加坡時間）舉行之股東週年大會上批准，方可作實。待股東於即將舉行的股東週年大會上批准後，建議末期股息將於 2026 年 8 月 25 日（星期二）或之前派付予於 2026 年 7 月 7 日（星期二）名列本公司股東名冊的股東。

董事建議股東可選擇以新股代替現金收取末期股息。股息分紅建議須遵守：（1）於股東周年大會上批准建議末期股息；（2）新交所及聯交所批准根據本建議發行新股上市及買賣。

載有股息分紅建議詳情的通函將連同股息分紅選票一併於 2026 年 7 月 15 日（星期三）或之前寄發予股東。預期股息股息的末期股息認股權證及股票將於 2026 年 8 月 25 日（星期二）或之前寄發予股東。



F. 管理層討論及分析 (續)

暫停股份過戶登記

確定出席股東周年大會並在股東周年大會上投票的權利

給予香港股東

本公司香港分行登記冊將於 2026 年 4 月 27 日 (星期一) 至 2026 年 4 月 30 日 (星期四) (包括首尾兩天) 暫停辦理, 在此期間不會登記股份轉讓。為確立出席股東周年大會並於會上投票的權利, 所有填妥的股份過戶文件連同有關股票必須於 2026 年 4 月 24 日 (星期五) 下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司 (地址為香港北角電氣道 148 號 21 樓 2103B 室)。

給予新加坡股東

股權轉讓冊和新加坡股票登記冊將於 2026 年 4 月 27 日 (星期一) 下午五時正關閉, 於以確定新加坡股東有權出席股東周年大會並於會上投票。妥善完成的可註冊股份轉讓, 於 2026 年 4 月 27 日 (星期一) 直至下午五時正或之前送抵本公司的股份過戶登記分處, Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd. (地址為 1 Harbourfront Avenue, Keppel Bay Tower, #14-07, Singapore 098632), 須予登記以釐定股東出席股東周年大會並於會上投票的權利。

確定收取建議末期股息的權利

給予香港股東

本公司香港分行登記冊不會因釐定股東是否有權收取首期及末期免稅 (一層制) 股息而予以關閉。為符合擬派末期股息的資格, 所有已填妥的轉讓表格連同相關股票必須於 2026 年 7 月 7 日 (星期二) 下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司 (地址為香港北角電氣道 148 號 21 樓 2103B 室)。

給予新加坡股東

為避免疑慮, 如果股份註冊持有人是 Central Depository (Pte) Limited (「CDP」), 於 2026 年 7 月 7 日 (星期二) 下午五時正 CDP 會按照每個股份存款人的股份配額比例存入其存款人在 CDP 的證券賬戶。已填妥的轉讓文件必須於 2026 年 7 月 7 日 (星期二) 下午五時正或之前送抵本公司在新加坡股票登記冊及轉股辦公室, Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd. (地址為 1 Harbourfront Avenue, Keppel Bay Tower, #14-07, Singapore 098632) 進行登記以釐定股東收取建議末期股息的權利。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息

1. 回顧

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團的綜合財務狀況表，綜合全面收益表，綜合權益變動表及綜合現金流量表於下半年及財政年度期間結束，且某些解釋性說明尚未經過審計或審核。

2. 本集團表現回顧

請參閱 F. 管理層討論及分析 – 財務回顧。

3. 數字已經過審計或複核的，審計報告（包括對事項的任何修改或強調）

不適用。

3A 如果最近的財務報表受到否定意見，保留意見或無法表示意見：-

(a) 為解決每個懸而未決的審計問題所做努力的最新情況。

(b) 董事會確認已充分披露所有未決審計問題對財務報表的影響。

對於任何與持續經營相關的重大不確定性的審計問題，不需要這樣做。

不適用。本集團 2024 財政年度的最新經審計財務報表不受核數師出具的否定意見，保留意見或無法表示意見的約束。

4. 倘過往已向股東披露任何預測或前瞻性聲明，請列明該預測或前瞻性聲明與實際業績之差別

之前沒有向股東披露具體的預測聲明。

5. 於本公告刊發日期，對本集團所營運行業的重大趨勢及競爭情況以及可能於下一個報告期間及未來 12 個月對本集團構成影響的任何已知因素或事項的評論

請參閱 F. 管理層討論及分析 – 業務回顧及未來前景。



- G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息(續)
6. 股息信息

(a) 當前列報財政年度

當前列報財政年度是否有宣派任何股息？ 是

| | |
|------------|-----------|
| 股息名稱 | 建議末期股息 |
| 股息種類 | 現金及/或以股代息 |
| 每股息金額 (新分) | 0.53 新分 |
| 稅率 | 一級稅項豁免 |

(b) 緊接上一財政年度的相應期間

緊接上一財政年度的相應期間是否有宣派任何股息？ 是

| | |
|------------|-----------|
| 股息名稱 | 建議末期股息 |
| 股息種類 | 現金及/或以股代息 |
| 每股息金額 (新分) | 0.47 新分 |
| 稅率 | 一級稅項豁免 |

(c) 應付日期

經股東於即將舉行的股東周年大會上批准後，擬派末期股息將於 2026 年 8 月 25 日或前後派付予於 2026 年 7 月 7 日名列本公司股東名冊的股東。

(d) 股東停止過戶日期

在確定股息權利之前，本公司收到的可註冊轉讓的日期（截至下午 5 點）將被註冊。

截止日期為 2026 年 7 月 7 日。

7. 如果沒有派發股息(建議派發)股息，則說明該情況。

不適用。

8. 利害關係人交易

本集團之股東並未就有利害關係人士交易進行授權。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息 (續)

9. 所得款項用途

(a) 第二次配售淨收益款項用途

本公司已將第二次配售的未使用所得款項淨額重新分配，該所得款項最初用於本集團採礦相關業務(尤其是煤炭交易)所需的營運資本需求，重新分配至可再生能源業務的建設資金和營運資本需求。有關更多信息，請參閱公司於 2023 年 7 月 7 日發布題為「收益用途變更」的公告。

截至本公告日期，自 2025 年 12 月 11 日最後一次公告發佈后，尚未出現任何重大用途。本公司將在第二次配售淨收益款項重大支出後作出進一步公告。

(b) 根據一般授權發行新股所得款項淨額的用途

自 2025 年 10 月 14 日最後一次公告發布後，截至本公告日期，未發生重大使用情況。本公司將在資金實質性撥付時進一步公告認購所得款項的用途。

10. 確認發行人已根據規則第 720(1) 條 (附錄 7.7) 獲得所有董事及最高行政人員的書面承諾

本公司確認已取得所有董事及最高行政人員根據新交所上市手冊第 720(1) 條 (附錄 7.7) 條所需作出的書面承諾。

11. 本集團業績回顧—營業額及盈利

請參閱 F. 管理層討論及分析 - 財務回顧。

12. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購 (包括註冊成立) 或出售股份

於 2025 年 6 月 18 日，本公司的間接全資附屬公司，蘇州戴樂克工業鎖具有限公司 (「蘇州戴樂克」) 將其註冊資本由 1,000,000 美元 (相當於約 7,407,000 人民幣) 增資至 10,000,000 人民幣 (「增資」)。完成增資後，本集團於蘇州戴樂克的實際權益維持不變，仍為 49.0%。

於 2025 年 7 月 3 日，本公司的間接全資附屬公司，鈞昶 (浙江) 精密部件科技有限公司 (「億仕登浙江」) 辦理減資，將其註冊資本由 20,000,000 美元減少至 1,500,000 美元 (「減資」)。完成減資後，本集團於億仕登浙江的實際權益不變，仍為 100.0%。

於 2025 年 7 月 7 日，本公司的全資附屬公司，MCG 進一步向其持有 75.5% 有效股權的附屬公司，Fuji Master (Penang) Sdn. Bhd. (「FM Penang」) 注資，將 FM Penang 的繳足股本由 650,000 馬來西亞令吉 (「令吉」) 增至 975,000 令吉 (相當於約 198,000 新元至 297,000 新元)，以每股 1 令吉的價格認購額外 325,000 股普通股 (「2025 年 7 月額外認購」)。完成 2025 年 7 月額外認購後，本集團於 FM Penang 的實際權益維持不變，仍為 75.5%。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息 (續)

12. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購 (包括註冊成立) 或出售股份 (續)

於 2025 年 7 月 18 日, 本公司間接持有 70.0% 股權的附屬公司, IDI Laser 與 Accelerate Technologies Pte. Ltd. (「Accelerate」) 訂立合資協議, 並共同認購 IDI Dynamics Pte. Ltd. (「IDI Dynamics」) 新增股本的股份。IDI Laser 已同意以 189,999 新元的總對價, 認購 IDI Dynamics 額外 189,999 股普通股 (佔其已發行股本總額的 95.0%) (「認購」); 而 Accelerate 則同意認購 IDI Dynamics 的 10,000 股普通股, 總認購金額為 10,000 新元。完成此次認購後, 本集團於 IDI Dynamics 的實際權益為 66.5%。

於 2025 年 8 月 12 日, 本公司的間接全資附屬公司, Dirak Asia 將其全資附屬公司蘇州戴樂克所宣派的股息, 8,262,000 人民幣 (相當於約 1,485,000 新元) 予以資本化。經股息資本化後, 蘇州戴樂克的繳足股本由 1,738,000 人民幣 (相當於約 376,000 新元) 增至 10,000,000 人民幣 (相當於約 1,861,000 新元)。完成股息資本化後, 本集團於蘇州戴樂克的實際權益維持不變, 仍為 49.0%。

於 2025 年 8 月 15 日, 本公司的間接全資附屬公司, 億仕登鈞晟 (江西) 科技有限公司 (「億仕登江西」) 辦理減資, 將其註冊資本由 20,000,000 美元減少至 5,000,000 美元 (「減資」)。完成減資後, 本集團於億仕登江西的實際權益維持不變, 仍為 100.0%。

於 2025 年 9 月 3 日, 本公司的間接全資附屬公司, ISDN Advanced Manufacturing Pte. Ltd. (「ISDN Advanced」) 以 300,000 新元收購 Singpilot Holding 51.0% 的股權 (「Singpilot 收購」)。此外, Singpilot Holding 持有 Singpilot 100% 的股權。完成 Singpilot 收購後, ISDN Advanced 持有 Singpilot Holding 的 10,409 股普通股, 佔其已發行及繳足股本的 51.0%。同時, 本集團於 Singpilot Holding 及 Singpilot 的實際權益均為 51.0%。其後, ISDN Advanced 於 2025 年 10 月 3 日更名為 ISDN Green Energy Pte. Ltd.。

於 2025 年 10 月 9 日, 本公司的全資附屬公司, MCG 與上海鈞控貿有限公司簽訂股份轉讓協議 (「股份轉讓協議」), 以 1 人民幣的對價收購上海偉易機電設備有限公司 (「偉易」) 餘下 49.0% 股權 (「偉易收購」)。完成偉易收購後, 偉易成為 MCG 的全資附屬公司, 亦為本公司的間接全資附屬公司。

於 2025 年 10 月 15 日, 本公司的全資附屬公司, Servo Dynamic Pte. Ltd. (「Servo Dynamic」) 投資於 Dafang AI Pte. Ltd. (「Dafang AI」) 的股本, 認購 15,000 股普通股 (佔股本 30.0%), 總對價為 15,000 新元 (「投資」)。完成對 Dafang AI 的投資後, 本集團於 Dafang AI 的實際權益為 30.0%, 而 Dafang AI 將按聯營公司方式入賬。Dafang AI 的主要業務活動包括: (i) 工程設計及顧問服務 (未另分類); 及 (ii) 其他機械、設備及有形資產的租賃 (未另分類)。

於 2025 年 12 月 1 日, 本公司的全資附屬公司, MCG 進一步為其持有 70.0% 股權的附屬公司, 億仕登精密系統股份有限公司 (「億仕登臺灣」) 提供營運資金支持, 將其注資金額由 14,000,000 新臺幣增至 28,000,000 新臺幣 (相當於約 572,000 新元至 1,152,000 新元), 乃透過認購額外 1,400,000 股普通股, 每股認購價為 10 新臺幣 (「億仕登臺灣的追加投資」)。完成億仕登臺灣的追加投資後, MCG 總共持有億仕登臺灣的 2,800,000 股普通股, 每股面值 10 新臺幣, 佔其已發行及繳足股本的 70.0%。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息 (續)

12. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購 (包括註冊成立) 或出售股份 (續)

於 2025 年 12 月 3 日, 本公司間接持有 80.0% 股權的附屬公司, 億仕登昇瀚 (江西) 科技有限公司 (「億仕登昇瀚」) 於中國成立一間持股 70.0% 的附屬公司, 億仕登新能源科技 (江西) 有限公司 (「億仕登新能源」) (「設立」)。設立時的註冊資本為 16,000,000 人民幣 (相當於約 2,930,000 新元) (「註冊資本」)。億仕登新能源的主要業務包括: 提供技術服務、技術開發及顧問服務、技術轉讓與推廣, 以及新能源技術之研究與開發。完成設立後, 億仕登昇瀚為營運資金目的的向億仕登新能源注資 3,500,000 人民幣 (相當於約 641,000 新元) (「億仕登新能源增資」)。在完成億仕登新能源增資及一名非控股股東另行注資 1,000,000 人民幣 (相當於約 183,000 新元) 後, 億仕登新能源的繳足股本增至 4,500,000 人民幣 (相當於約 824,000 新元)。

於 2025 年 12 月 18 日, 本公司的間接全資附屬公司, 億仕登江西向其持有 80.0% 股權的附屬公司, 億仕登昇瀚注資 3,500,000 人民幣 (相當於約 641,000 新元) (「億仕登昇瀚增資」)。完成億仕登昇瀚增資後, 億仕登昇瀚的繳足股本由 1,000,000 人民幣增至 4,500,000 人民幣 (相當於約 187,000 新元增至 828,000 新元)。本次億仕登昇瀚注資完成後, 本集團於億仕登昇瀚的實際權益維持不變, 仍為 80.0%。

13. 披露與董事, 行政總裁或主要股東有關的管理職位人士

根據新交所上市手冊第 704(13) 條規定披露於發行人或其任何主要附屬公司擔任管理職務且身為發行人董事或總裁或主要股東親屬之人士:

| 名稱 | 年齡 | 與任何董事和/或主要股東的家庭關係 | 現任職務及職務及擔任年度職務 | 年內職務及職位變動詳情 (如有) |
|-------|----|--------------------------------|---|------------------|
| 唐玉琴女士 | 66 | 其配偶: - 張子鈞先生 - 常務董事及主要股東 | 公司名稱: Servo Dynamics Pte Ltd 本公司的主要附屬公司 在公司的職位: 董事 委任於: 2005年9月26日 職責: 管理附屬公司的行政職能。 | 無變化 |



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息 (續)

14. 遵守企業管治守則

本集團採用了《2018 年修訂版新加坡企業管治守則》（「**新加坡守則**」）中規定指南的原則，《香港企業管治守則》的（「**香港守則**」）適用導則規定，正如聯交所上市規則附錄 C1 第 2 部所規定，並遵守此類規定，為滿足保護股東利益，增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和香港守則之間存在任何衝突時，本集團應遵守更加嚴格的規定。在截至 2025 財政年度內，本集團遵守新加坡守則和香港守則。

15. 遵守新加坡上市手冊及香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則 1207 (19)（「**新加坡上市手冊**」）和上市公司董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），正如香港上市規則附錄 C3 規定，本公司採用其自己的內部合規守則，遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐，此類規定適用於交易公司證券的所有高級職員。另外，具體詢問了所有董事，在截至 2025 財政年度內遵守標準守則。

在從公告本公司中期業績之前的 30 天開始，以及在公告本公司全年業績之前的 60 天開始，到相關業績公告之日為止，不允許本公司及其高級職員交易本公司股票。

預期本集團董事，高管和主管始終遵守相關的內線交易法律，即使是在允許的交易階段內交易證券，或者本集團董事，高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及，或內幕消息，不會以短期對價交易公司證券。

16. 審核委員會

審核委員會的書面職權範圍，明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務，包括評審和監督公司財務報告流程和內部控制。

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即王素玲女士，蘇健興先生和陳順亮先生。王素玲女士為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由本公司的核數師審計或審查，惟審核委員會已經審查了截至 2025 財政年度止的財務期間的未審計本集團合併業績，認為此類業績遵守適用的會計準則、主板上市規則的要求以及其他適用的法律要求，且已經做出適當披露。

17. 核數師的工作範圍

本公司的核數師，馬施雲有限責任合夥會計師已將本集團 2025 財政年度業績之初步公告有關之數據與本集團 2025 財政年度草擬綜合財務報表所載之金額比較，而金額屬一致。核數師在此方面履行之工作有限，並不構成審計，審閱或其他核證業務，因此核數師並無就本公告作出任何保證。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息(續)

18. 刊載中期業績

截至 2025 財政年度之全年業績公告於新交所網站(<https://www.sgx.com/securities/company-announcements>)，聯交所網站 (<https://www.hkexnews.hk>) 及本公司網站 (<https://www.isdnholdings.com/sgx-singapore-exchange>) 刊載。本公司截至 2025 財政年度之全年業績報告將適時於上述網站刊載。

承董事會命
億仕登控股有限公司

張子鈞
常務董事兼總裁
新加坡及香港， 2026 年 2 月 27 日

截至本公告日期，董事會包括兩名執行董事張子鈞先生和孔德揚先生，一名非執行董事 Toh Hsiang - Wen Keith 先生和三名獨立非執行董事陳順亮先生（董事長），蘇健興先生和王素玲女士。