

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**BeOne Medicines Ltd.**  
**百濟神州有限公司**  
(根據瑞士法律註冊成立的公司)  
(股份代號：06160)

## 自願性公告 – 業務發展最新情況

本公告由百濟神州有限公司(「本公司」)自願作出。請參閱本公告附件根據瑞士法律準備的瑞士法定財務報表。

承董事會命  
百濟神州有限公司  
主席  
歐雷強先生

香港，2026年2月27日

於本公告日期，本公司董事會包括主席兼執行董事歐雷強先生、非執行董事王曉東博士，以及獨立非執行董事Olivier Brandicourt博士、Margaret Han Dugan博士、Michael Goller先生、Anthony C. Hooper先生、Ranjeev Krishana先生、Alessandro Riva博士、Corazon (Corsee) D. Sanders博士、Shalini Sharp女士及易清清先生。



Ernst & Young AG  
Aeschengraben 27  
P.O. Box  
CH-4002 Basel

Phone: +41 58 286 86 86  
[www.ey.com/en\\_ch](http://www.ey.com/en_ch)

致百濟神州有限公司  
股東大會，巴塞爾

巴塞爾，2026年2月26日

## 法定審計師的報告

### 財務報表審計報告



#### 審計意見

我們審計了百濟神州有限公司(貴公司)的財務報表，包括截至2025年12月31日的資產負債表，2025年5月27日至2025年12月31日期間的利潤表以及相關財務報表附註(包括重要會計政策摘要)。

我們認為，後附的貴公司財務報表符合瑞士法律和貴公司章程的規定。



#### 形成審計意見的基礎

我們按照瑞士法律和瑞士審計準則(SA-CH)的規定執行了審計工作。審計報告的「審計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些法條和準則下的責任。按照瑞士法律的規定和瑞士審計行業對公共利益實體財務報表審計的要求，我們獨立於貴公司，並履行了職業道德方面的其他責任。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。



#### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。我們已經確定，我們的報告中沒有需要溝通的關鍵審計事項。



Shape the future  
with confidence



### 其他信息

董事會對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括合併財務報表、獨立財務報表和我們的審計報告。我們預期在審計報告日期之後獲得薪酬報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者存在重大錯報。

基於我們對審計報告日期之前獲得的其他信息已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。



### 董事會對財務報表的責任

董事會負責按照瑞士法律和公司章程的規定編製財務報表，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，董事會負責評估貴公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。



Shape the future  
with confidence



### 審計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照瑞士法律和SA-CH執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

關於我們對財務報表審計責任的進一步說明，請訪問EXPERTsuisse的網站：<https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>。本說明是我們報告的組成部分。

### 關於其他法律和監管要求的報告



根據Art. 728a para. 1 item 3 CO 和 PS-CH 890，我們認為公司存在內部控制系統，該系統是按照董事會的指示為編製財務報表而設計的。

基於我們按照Art. 728a para. 1 item 2 CO執行的審計，我們認為董事會的議案符合瑞士法律和貴公司章程。我們建議批准提交給您的財務報表。

Ernst & Young AG



Elisa Alfieri  
(Qualified Signature)

持證審計專家  
(項目負責人)



Helena Pires Rosa  
(Qualified Signature)

持證審計專家

### 附件

- 財務報表 (資產負債表、利潤表、財務報表附註)
- 董事會議案

百濟神州有限公司

**Aeschengraben 27**  
**4501巴塞爾**

# 法定財務報表 2025

截至2025年12月31日的資產負債表

2025年5月27日至2025年12月31日期間的利潤表

附註

百濟神州有限公司，巴塞爾

資產負債表

截至2025年12月31日

千美元 瑞士法郎千元

資產	附註	千美元	瑞士法郎千元
<b>資產</b>			
流動資產：			
現金及現金等價物	4.1	614,417	486,803
其他短期應收款項			
— 來自該實體持有投資的公司		140,359	111,206
預付賬款及其他流動資產	4.2	36,198	28,679
		<u>790,974</u>	<u>626,688</u>
非流動資產：			
金融資產	4.3	24,654	19,533
長期借款(來自該實體持有投資的公司)		1,714,121	1,358,098
長期投資	4.4	7,259,271	5,751,521
無形資產		1,776	1,408
預付費用	4.2	12,561	9,952
		<u>9,012,383</u>	<u>7,140,512</u>
<b>總資產</b>		<u><u>9,803,357</u></u>	<u><u>7,767,200</u></u>
<b>負債和股東權益</b>			
短期負債：			
應付賬款			
— 來自第三方		1,396	1,106
短期計息負債			
— 來自第三方		12,298	9,744
— 來自該實體持有投資的公司		250,000	198,075
其他短期負債			
— 來自第三方		2,712	2,149
— 來自該實體持有投資的公司		212,733	168,548
應計負債和遞延收入		45,734	36,235
		<u>524,873</u>	<u>415,857</u>
長期負債：			
長期計息負債			
— 來自第三方	4.5	855,151	677,537
其他長期負債			
— 來自該實體持有投資的公司		52,288	41,429
		<u>907,439</u>	<u>718,966</u>
<b>負債總額</b>		<u><u>1,432,312</u></u>	<u><u>1,134,823</u></u>
<b>股東權益</b>			
股本	4.6	154	122
法定資本公積			
— 資本公積	4.6	14,377,156	11,391,020
法定留存收益			
— 子公司持有的庫存股儲備金	4.6	1,692,901	1,341,285
結轉虧損	4.6	(7,585,270)	(6,009,810)
本期虧損	4.6	(113,896)	(90,240)
		<u>8,371,045</u>	<u>6,632,377</u>
<b>負債與股東權益合計</b>		<u><u>9,803,357</u></u>	<u><u>7,767,200</u></u>

相關附註是財務報表的組成部分。

百濟神州有限公司，巴塞爾

利潤表

2025年5月27日至2025年12月31日

千美元

瑞士法郎千元

其他經營收入	35,599	28,205
總收入	35,599	28,205
職工薪酬	(72)	(57)
其他經營費用	(65,341)	(51,771)
投資減值損失	(40,376)	(31,990)
金融資產減值損失	(21,840)	(17,304)
無形資產攤銷	(852)	(674)
費用合計	(128,481)	(101,796)
經營虧損	(92,882)	(73,591)
財務收入	19,160	15,181
財務費用	(40,174)	(31,830)
除所得稅前虧損	(113,896)	(90,240)
本期虧損	(113,896)	(90,240)

相關附註是財務報表的組成部分。

# 百濟神州有限公司，巴塞爾

## 財務報表附註

### 1 一般信息

百濟神州有限公司(以下簡稱「本公司」)根據瑞士法律註冊成立，總部位於瑞士巴塞爾市 Aeschengraben 27號(郵編：4051)，是百濟集團公司的最終控股公司，該集團包括全球範圍內的附屬公司、聯營公司及合資企業(以下簡稱「百濟集團」)。

### 2 呈列基準

2025年5月27日，百濟神州有限公司完成註冊地從開曼群島變更至瑞士的程序，自該日起受瑞士法律管轄。在此日期之前，本公司根據開曼群島法律註冊成立，原名為「BeiGene, Ltd.」。由於本公司自2025年5月27日起適用瑞士法律，故無可比數據呈列。法定財務報表以單獨列報形式呈現本公司的經營成果。

本法定財務報表反映2025年5月27日至2025年12月31日期間的經營成果，並依據《瑞士債務法典》(「SCO」)要求編製。該報表採用歷史成本原則並按權責發生制編製。

本法定財務報表所稱2025財年，系指本公司自2025年5月27日成立至2025年12月31日止的期間。

### 3 會計原則

#### 3.1 年度賬目所採用原則的信息

年度財務報表系依據瑞士法律(《瑞士債務法典》第三十二編)規定之估值原則編製。此外，該報表遵循歷史成本原則編製，同時考慮了資產負債表日尚未到期的收入和費用。主要採用的非法定估值原則如下所述。需注意的是，為確保本公司持續經營，本公司可設立或釋放隱性儲備金。

#### 3.2 法律要求的其他信息

本公司的功能貨幣為美元。外幣交易按交易日的匯率入賬。

為滿足SCO要求，財務報表亦採用期末匯率法以當地貨幣(瑞士法郎)披露。根據該方法，資產負債表、利潤表及附註中所有瑞士法郎金額均按期末匯率(2025年12月31日)折算。截至2025年12月31日，匯率為1美元兌0.7923瑞士法郎。以瑞士法郎披露財務報表僅供參考。

#### 3.3 計息負債

計息負債按面值在資產負債表中確認。借款的發行成本確認為預付費用，並在借款期限內採用直線法攤銷。

# 百濟神州有限公司，巴塞爾

## 財務報表附註

### 3.4 豁免現金流量表及附註補充披露

本公司已整合至百濟集團運營體系，該集團依據美國公認會計原則編製合併財務報表。根據《瑞士債務法典》第961d條規定，本公司決定不於附註、現金流量表及管理報告中披露額外信息。

## 4 資產負債表項目信息

### 4.1 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括到期日少於三個月的存款。

### 4.2 預付費用及其他流動資產

長期預付費用包含貸款提取時產生的尚未攤銷的發行成本金額。未來一年內應攤銷的部分計入短期預付費用。

### 4.3 金融資產

金融資產包括長期持有且無公開市場報價或其他可觀察市場價格的證券，以及可轉換票據。金融資產按購入成本減去減值損失後的金額計量。

	截至2025年12月31日	
	千美元	瑞士法郎千元
可轉換債務工具	5,335	4,227
其他金融資產	19,319	15,306
	<b>24,654</b>	<b>19,533</b>

百濟神州有限公司，巴塞爾  
財務報表附註

4.4 長期投資

(a) 直接投資

截至2025年12月31日，百濟神州有限公司的直接持股情況如下：

公司	附屬公司	註冊地	表決權及資本權益佔比 截至2025年12月31日
BeOne Medicines (Hong Kong) Co., Limited	直接	香港	100%
Pi Health Inc.	直接	美國馬薩諸塞州	46%
MapKure, LLC	直接	美國康涅狄格州	53%
BG NC 1, Ltd.	直接	開曼群島	100%
BG NC 2, Ltd.	直接	開曼群島	100%
BeOne Medicines Treasury Ltd.	直接	開曼群島	100%
Ribonaut Therapeutics, Inc.	直接	美國特拉華州	34%
Salsola Therapeutics, Inc.	直接	美國特拉華州	30%

(b) 間接投資

截至2025年12月31日，百濟神州有限公司的重大間接股權持有情況如下：

公司	附屬公司	註冊地	表決權及資本權益佔比 截至2025年12月31日
BeiGene 101	間接	開曼群島	100%
BeOne Medicines Argentina S.R.L.	間接	阿根廷	100%
BeOne Medicines AUS Pty Ltd	間接	澳大利亞	100%
BeOne Medicines Austria GmbH	間接	奧地利	100%
百濟神州(北京)生物科技 有限公司	間接	中國	100%
BeOne Medicines Belgium SRL	間接	比利時	100%
百濟神州生物藥業有限公司	間接	中國	100%
BeOne Medicines Brasil Ltda.	間接	巴西	100%
BeOne Medicines (Canada) ULC	間接	加拿大	100%
BeOne Medicines Chile Limitada	間接	智利	100%
BeOne Medicines Colombia S.A.S.	間接	哥倫比亞	100%
BeOne Medicines ESP, S.L.U. Unipersonal	間接	西班牙	100%
BeOne Medicines France Sarl	間接	法國	100%
BeOne Medicines Germany GmbH	間接	德國	100%
廣州百濟神州生物製藥有限公司	間接	中國	100%
百濟神州(廣州)創新科技 有限公司	間接	中國	100%

百濟神州有限公司，巴塞爾  
財務報表附註

公司	附屬公司	註冊地	表決權及資本權益佔比 截至2025年12月31日
BeOne Medicines Hopewell Urban Renewal, LLC	間接	美國新澤西州	100%
BeOne Medicines International GmbH	間接	瑞士	100%
BeOne Medicines Ireland Limited	間接	愛爾蘭共和國	100%
BeOne Medicines (Italy) S.r.l.	間接	意大利	100%
BeOne Medicines Japan, GK	間接	日本	100%
BeOne Medicines Korea Y.H.	間接	韓國	100%
BeOne Medicines Malaysia Sdn. Bhd.	間接	馬來西亞	100%
BeOne Medicines Mexico S. de R.L. de C.V.	間接	墨西哥	100%
BeOne Medicines Netherlands B.V.	間接	荷蘭	100%
BeOne Medicines NZ Unlimited	間接	新西蘭	100%
BeOne Medicines Peru (Sociedad Comercial de Responsabilidad Limitada – S.R.L.)	間接	秘魯	100%
BeOne Medicines Pharmaceuticals GmbH	間接	瑞士	100%
百濟神州(廣州)醫藥有限公司	間接	中國	100%
BeOne Medicines Pharmaceuticals Israel Ltd.	間接	以色列	100%
百濟神州(上海)生物科技 有限公司	間接	中國	100%
BeOne Medicines Poland sp. z o.o.	間接	波蘭	100%
BeOne Medicines Portugal, Unipessoal Lda.	間接	葡萄牙	100%
BeiGene Shanghai	間接	開曼群島	95%
BeiGene Shanghai 101	間接	開曼群島	95%
百濟神州(上海)企業發展 有限責任公司	間接	中國	95%
百濟神州(上海)企業管理諮詢 有限公司	間接	中國	100%
百濟神州(上海)醫藥研發 有限公司	間接	中國	100%
BeOne Medicines Shanghai Asset Limited	間接	香港	95%
BeOne Medicines Singapore Pte. Ltd	間接	新加坡	100%

百濟神州有限公司，巴塞爾  
財務報表附註

公司	附屬公司	註冊地	表決權及資本權益佔比 截至2025年12月31日
BeOne Medicines South Africa (PTY) Ltd	間接	南非	100%
百濟神州(蘇州)生物科技 有限公司	間接	中國	100%
BeOne Medicines Sweden AB	間接	瑞典	100%
BeOne Medicines (Taiwan) Limited	間接	台灣	100%
BeiGene (Thailand) Ltd.	間接	泰國	100%
BeiGene Turkey Medical Products Trade Limited Company	間接	土耳其	100%
BeOne Medicines UK, Ltd.	間接	英國	100%
BeOne Medicines United Kingdom, Ltd.	間接	英國	100%
BeOne Medicines USA, Inc.	間接	美國特拉華州	100%
BeOne Medicines US Holdings, LLC	間接	美國特拉華州	100%
BeOne Medicines US Manufacturing Co., Inc.	間接	美國特拉華州	100%
北京英仁偉業生物科技有限公司	間接	中國	100%
BeOne Medicines Global Business Services Sp. Z o.o.	間接	波蘭	100%
BeOne Medicines I GmbH	間接	瑞士	100%
BeOne Medicines d.o.o. Beograd	間接	塞爾維亞	100%
Newco 101	間接	開曼群島	100%
蘇濟(蘇州)醫藥有限公司	間接	中國	100%

百濟神州有限公司，巴塞爾  
財務報表附註

4.5 第三方長期計息負債

長期計息負債包括來自多家銀行的定期貸款及循環信貸額度。

4.6 股東權益

股本

本公司於2025年5月27日註冊成立，註冊資本為154,097.5898美元，對應1,540,975,898股已繳足股款的記名股份，每股面值0.0001美元。

下表列示截至2025年12月31日本公司權益賬戶相關活動（單位：千美元）

	股本	資本公積		法定盈餘公積	結轉虧損	股東權益合計
		境外	境內	庫存股儲備金		
公司遷址	154	13,784,270	—	2,270,652	(7,585,270)	8,469,806
股權激勵	—	577,751	15,135	(577,751)	—	15,135
本期虧損	—	—	—	—	(113,896)	(113,896)
截至2025年12月31日餘額	154	14,362,021	15,135	1,692,901	(7,699,166)	8,371,045

下表列示截至2025年12月31日本公司權益賬戶的相關活動（單位：瑞士法郎千元）

	股本	資本公積		法定盈餘公積	結轉虧損	股東權益合計
		境外	境內	庫存股儲備金		
公司遷址	122	10,921,277	—	1,799,037	(6,009,810)	6,710,626
股權激勵	—	457,752	11,991	(457,752)	—	11,991
本期虧損	—	—	—	—	(90,240)	(90,240)
截至2025年12月31日餘額	122	11,379,029	11,991	1,341,285	(6,100,050)	6,632,377

# 百濟神州有限公司，巴塞爾

## 財務報表附註

### 股本範圍

本公司章程規定股本範圍為138,687.8308美元(下限)至231,146.3847美元(上限)。在此資本區間內，董事會獲授權可在2029年4月28日前隨時或不時增減股本，金額不限(包括部分增減)，或促使本公司或其集團旗下公司直接或間接收購每股面值0.0001美元的註冊股份(包括作為股份回購計劃的一部分)。

### 資本公積

在滿足特定條件下，來自資本貢獻的法定資本公積屬於可分配資本公積。

從稅務角度看，從資本公積中進行的任何分配均視為股本償還。瑞士聯邦稅務管理局(SFTA)尚未確認將根據《預扣稅法》第5條第1款之二的規定，將披露的資本公積視為資本注入予以認可。

### 子公司持有的庫存股儲備金

2025年，子公司(BG NC 2, Ltd.)以每股17美元的價格收購了百濟神州有限公司133,000,000股註冊股份。相應地，本公司計提了庫存股儲備金。本期內，根據公司《2016年第三次修訂版股票期權與激勵計劃》(含歷次修訂條款)，共向員工交付33,840,898股股票。截至2025年12月31日，本公司通過BG NC 2, Ltd.持有98,994,284股自有註冊股份，每股面值0.0001美元。本公司已將並將繼續將該等庫存股存入本公司的存託銀行，以履行本公司根據香港聯合交易所有限公司《上市規則》第17章獲股東批准的計劃授權限額內，就《2016年第三次修訂重述期權及激勵計劃》(經不時修訂)授予的獎勵交付普通股的義務。

### 大宗股份

此外，本公司已向存託銀行存入大宗股份，其唯一目的是履行本公司根據《2018年員工股票購買計劃第四次修訂及重述版》(「2018年ESPP」)交付普通股的義務。截至2025年12月31日，存託銀行代為保管的905,996股股份可用於未來根據2018年員工持股計劃進行的潛在發行。

## 5 其他信息

### 5.1 全職工作人員

報告期內全職工作人員的年均人數未超過10人。

## 百濟神州有限公司，巴塞爾 財務報表附註

### 5.2 董事會成員持有的股票或股票期權

根據薪酬政策，獨立董事以股票期權和限制性股票單位(RSUs)形式獲得股權激勵。每位董事在初次任命時(按首個年度股東大會週期比例分配)授予總價值40萬美元的股權獎勵，並在每次年度股東大會上額外授予40萬美元。股權獎勵中50%以股票期權形式發放，50%以限制性股票單位形式發放。期權與限制性股票單位均在一年後(或提前至下次年度股東大會時)完全歸屬。董事可選擇將限制性股票單位結算延遲至離任董事會六個月後。股權獎勵與現金薪酬每年每名董事上限為1,000,000美元(首年任職除外)。

2025年，董事會成員在本公司變更註冊地之前已領取薪酬，因此未披露2025年5月27日至2025年12月31日期間的股份及期權分配情況。

### 5.3 重大期後事項

未發生需調整資產負債價值或在附註中補充披露的期後事項。

### 5.4 擔保

作為日常運營的一部分，百濟集團的某些附屬公司會簽訂各類信貸協議。本公司作為最終控股公司，已就部分此類信貸協議提供擔保。截至2025年12月31日，本公司的累計最高擔保金額為441萬美元(約合349萬瑞士法郎)。

公司還為附屬公司根據與第三方簽訂的協議所承擔的租賃付款義務提供了擔保，金額總計為1,236萬美元(約合979萬瑞士法郎)。

截至2025年12月31日，本公司預計不必履行這些擔保義務。

## 百濟神州有限公司，巴塞爾

### 累積虧損的擬議分配

	千美元	瑞士法郎千元
結轉虧損	(7,585,270)	(6,009,810)
本期虧損	(113,896)	(90,240)
<b>可供年度股東大會支配總額</b>	<b>(7,699,166)</b>	<b>(6,100,050)</b>
<b>董事會關於累積虧損分配的提案：</b>		
結轉餘額	(7,699,166)	(6,100,050)



Ernst & Young AG  
Aeschengraben 27  
P.O. Box  
CH-4002 Basel

Phone: +41 58 286 86 86  
[www.ey.com/en\\_ch](http://www.ey.com/en_ch)

致百濟神州有限公司  
股東大會，巴塞爾

巴塞爾，2026年2月26日

## 法定審計師的報告

### 合併財務報表審計報告



#### 審計意見

我們審計了隨附的百濟神州有限公司及其附屬公司（貴集團）的合併財務報表，包括截至2025年12月31日止的合併資產負債表、截至2025年12月31日止年度的合併利潤表、合併綜合收益（虧損）表、合併現金流量表、合併股東權益表及相關附註（包括重大會計政策概要）。

我們認為，隨附的合併財務報表在所有重大方面按照美國公認會計原則（US GAAP）和瑞士法律的規定編製，公允反映了貴集團於2025年12月31日的財務狀況以及截至2025年12月31日止年度的經營成果和現金流量。

截至2024年12月31日和2023年12月31日的合併財務報表由其他審計師根據美國公眾公司會計監督委員會的標準（PCAOB標準）進行了審計，並於2025年2月26日對這些合併財務報表發表了無保留意見。



Shape the future  
with confidence



### 形成審計意見的基礎

我們按照瑞士法律、瑞士審計準則(SA-CH)和PCAOB標準的規定執行了審計工作。我們的責任是根據我們的審計結果對 貴集團的合併財務報表發表意見。審計報告的「審計師對合併財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些法條和準則下的責任。我們是一家公共會計師事務所，按照瑞士法律、美國聯邦證券法的規定和瑞士審計行業對公共利益實體財務報表審計的要求以及美國證券交易委員會和PCAOB對財務報表審計的要求，我們獨立於 貴集團，並履行了職業道德方面的其他責任。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了合理基礎。



### 關鍵審計事項

下文通報的關鍵審計事項是本期審計合併財務報表所產生的事項，這些事項已通知或要求通知審計委員會，並且：(1)與對合併財務報表具關鍵作用的賬目或披露有關，(2)涉及我們特別具有挑戰性、主觀或複雜的判斷。關鍵審計事項的溝通不會以任何方式改變我們對合併財務報表的整體意見，我們也不會通過傳達以下關鍵審計事項，就關鍵審計事項或與這些事項有關的賬目或披露單獨發表意見。

## 美國計提銷售返還和第三方折讓

### 事項描述

截至2025年12月31日止，貴公司確認了應收賬款抵減預提7,910萬美元及折讓、退回及其他扣除預提3.985億美元。如合併財務報表「收入確認」部分附註2所述，貴公司在完成向客戶轉移產品或服務的控制權時確認收入。為了在確認收入時確定適當的交易價格，根據合同條款，貴公司對支付給直接客戶和分銷鏈中其他客戶的與銷售退款、和返利有關的可變對價進行估計。在適用情況下，此類估計考慮了貴公司歷史經驗、當前合同及法定要求、渠道存貨水平等因素。貴公司僅於可變對價極可能不會發生重大轉回時計入與可變對價相關的收入，並使用預期價值法根據銷售返還和返利對可變對價進行估計。

審計貴公司美國的根據最終合同協議或法律要求計提的屬於分銷商、私人（管控型醫療保險和集團採購組織）和公共（醫療補助計劃、Tricare和製造商折扣）福利提供者的返還和收入折讓具有挑戰性，因為審計大量基於美國的返利計劃需要投入大量精力，而且不同分銷商、項目和福利提供者的條款也不盡相同。此外，由於返還和返利的數量大，加之第三方處理流程以及從分銷商和福利提供者處收到發票的時間差等因素，在發佈財務報表時無法得知所有分銷商和福利提供者的實際發生額。

## 美國計提銷售返還和第三方折讓

### 審計處理方法

關於貴公司確定美國計提銷售返還和折讓計量和完整性的流程，我們對其內部控制的設計和運行有效性進行了評估和測試。這包括測試管理層對合同銷售返還和折讓的審查以及用於估計美國計提銷售返還和折讓的其他投入控制，包括但不限於貴公司的歷史成績、當前合同及法定要求、渠道存貨水平以及預計期後發票開具情況。我們測試了管理層對迄今為止的合同條款和所有發票的審查控制，以及確保用於評估和支持重大假設的數據完整、準確且在適用的情況下可通過外部數據源進行驗證。

為了檢驗美國計提銷售返還和折讓，我們的審計程序包括測試用於確定計提銷售返還和折讓基礎數據的準確性和完整性以及評估管理層使用的假設和投入。為了評估計提銷售退款和折讓的計量和完整性，我們結合期末分銷渠道中確認的剩餘庫存樣本執行了分析程序。我們通過將前期計提銷售返還和折讓與後續實際支付的金額進行比較，評估了管理層對計提銷售返還和折讓估計值的歷史準確性。我們審查了貴公司與客戶以及其他分銷渠道簽訂的合同樣本的條款和條件，測試了全年發放的信用額度和付款額樣本，並根據合同條款商定了利率。我們使用實際的返利發票、執行的第三方合同、當前期間發生費用的活動以及預計期後發票開具情況對銷售返還和折讓計提進行了獨立計算，並根據歷史趨勢評估了預測的客戶購買和付款方式。最後，我們評估了期後事項和期後發票，以確定是否有任何新信息需要調整計提項目。



Shape the future  
with confidence



### 其他信息

董事會對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括合併財務報表、獨立財務報表和我們的審計報告。我們預期在審計報告日期之後獲得薪酬報告。

我們對合併財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者存在重大錯報。

基於我們對審計報告日期之前獲得的其他信息已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。



### 其他事項

如附註1所披露，BeiGene, Ltd.更名為BeOne Medicines Ltd.，並於2025年5月27日從開曼群島卡馬納灣遷址至瑞士巴塞爾註冊。位於開曼群島卡馬納灣的BeiGene, Ltd.截至2024年12月31日止年度的合併財務報表由其他審計師根據PCAOB標準進行審計，該審計師於2025年2月27日對這些合併財務報表發表了無保留意見。



### 董事會對合併財務報表的責任

董事會負責按照美國公認會計原則和瑞士法律的規定編製合併財務報表，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使合併財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製合併財務報表時，董事會負責評估貴集團的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。



Shape the future  
with confidence



### 審計師對合併財務報表審計的責任

我們的目標是對合併財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照瑞士法律、SA-CH和PCAOB標準執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依據合併財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照瑞士法律、SA-CH和PCAOB標準執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的合併財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。這些程序包括在測試的基礎上檢查合併財務報表中金額和披露的證據。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。



Shape the future  
with confidence

- 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，我們被要求在審計報告中提請報表使用者注意合併財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當修改審計意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價合併財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的合併財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與董事會和審計委員會就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向董事會和審計委員會提供聲明，並與他們溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與董事會和審計委員會已通知或要求通知的合併財務報表審計事項中，我們確定了本期對合併財務報表具有關鍵作用的賬目及披露和涉及特別具有挑戰性、主觀或複雜的審計師判斷的事項為關鍵審計事項。

## 關於其他法律和監管要求的報告



根據Art. 728a para. 1 item 3 CO和PS-CH 890，我們認為公司存在內部控制系統，該系統是按照董事會的指示為編製合併財務報表而設計的。

我們建議批准提交給您的合併財務報表。

自2025年以來，我們一直擔任 貴集團的集團審計師。

Ernst & Young AG



Elisa Alfieri  
(Qualified Signature)

持證審計專家  
(項目負責人)



Helena Pires Rosa  
(Qualified Signature)

持證審計專家

## 附件

- 合併財務報表 (2025年12月31日及2024年12月31日的合併資產負債表、2025年、2024年及2023年的合併利潤表、合併綜合收益(虧損)表、合併股東權益表、合併現金流量表及相關附註(包括重要會計政策摘要))

百濟神州有限公司

合併利潤表  
(以千美元計，股份數及每股數據除外)

	附註	截至12月31日止年度		
		2025	2024	2023
		千美元	千美元	千美元
<b>收入</b>				
產品收入，淨額	13	5,282,061	3,779,546	2,189,852
其他收入	3	60,972	30,695	268,927
收入合計		5,343,033	3,810,241	2,458,779
銷售成本－產品		668,540	594,089	379,920
毛利		4,674,493	3,216,152	2,078,859
<b>經營費用</b>				
研發費用		2,145,868	1,953,295	1,778,594
銷售及管理費用		2,081,489	1,831,056	1,508,001
經營費用合計		4,227,357	3,784,351	3,286,595
經營利潤(虧損)		447,136	(568,199)	(1,207,736)
利息收入		70,505	69,641	78,373
利息費用		(58,234)	(21,805)	(4,364)
其他(費用)收入，淨額	6	(42,553)	(12,638)	307,891
除所得稅前利潤(虧損)		416,854	(533,001)	(825,836)
所得稅費用	10	129,921	111,785	55,872
淨利潤(虧損)		286,933	(644,786)	(881,708)
<b>每股收益(虧損)</b>				
基本	14	0.20	(0.47)	(0.65)
稀釋	14	0.19	(0.47)	(0.65)
加權平均已發行股份－基本		1,417,803,727	1,368,746,793	1,357,034,547
加權平均已發行股份－稀釋		1,474,829,908	1,368,746,793	1,357,034,547
<b>每股美國存托股份(「ADS」)收益(虧損)</b>				
基本	14	2.63	(6.12)	(8.45)
稀釋	14	2.53	(6.12)	(8.45)
加權平均已發行ADS－基本		109,061,825	105,288,215	104,387,273
加權平均已發行ADS－稀釋		113,448,454	105,288,215	104,387,273

相關附註是合併財務報表的組成部分。

百濟神州有限公司

合併綜合收益(虧損)表  
(以千美元計，股份數及每股數據除外)

	附註	截至12月31日止年度		
		2025	2024	2023
		千美元	千美元	千美元
淨利潤(虧損)		286,933	(644,786)	(881,708)
其他綜合收益(虧損)，扣除零稅項：				
外幣折算調整	16	69,300	(47,565)	(25,464)
其他調整	16	1,504	(1,977)	3,435
綜合收益(虧損)		<u>357,737</u>	<u>(694,328)</u>	<u>(903,737)</u>

相關附註是合併財務報表的組成部分。

百濟神州有限公司

合併資產負債表  
(以千美元計，股份數及每股數據除外)

	附註	於	
		2025年12月31日 千美元	2024年12月31日 千美元
<b>資產</b>			
流動資產：			
現金及現金等價物		4,547,530	2,627,410
應收賬款，淨額		865,080	676,278
存貨，淨額	11	608,227	494,986
預付賬款及其他流動資產	11	212,752	192,919
流動資產合計		6,233,589	3,991,593
物業、廠房及設備，淨額	8	1,641,678	1,578,423
經營租賃使用權資產	7	148,184	139,309
無形資產，淨額	9	62,704	51,095
其他非流動資產	11	102,418	160,490
非流動資產合計		1,954,984	1,929,317
資產合計		8,188,573	5,920,910
<b>負債及股東權益</b>			
流動負債：			
應付賬款		479,035	404,997
預提費用及其他應付款項	11	1,109,120	803,713
應付稅項	10	41,625	25,930
經營租賃負債，即期部分	7	20,698	17,576
研發成本分攤負債，即期部分	3	64,345	111,154
未來特許權使用費出售負債，即期部分	4	56,714	–
短期借款	12	57,293	851,529
流動負債合計		1,828,830	2,214,899
非流動負債：			
長期借款	12	961,913	166,484
未來特許權使用費出售負債，非即期部分	4	850,242	–
經營租賃負債，非即期部分	7	52,940	44,277
遞延所得稅負債	10	53,209	42,007
研發成本分攤負債，非即期部分	3	–	54,286
其他長期負債	11	80,245	66,735
非流動負債合計		1,998,549	373,789
負債合計		3,827,379	2,588,688
承諾及或有事項	20		
股東權益：			
普通股，每股面值0.0001美元；截至2025年12月31日和2024年12月31日，已發行股數分別為1,540,975,898股和1,387,367,704股，流通股數分別為1,441,075,618股和1,387,367,704股		144	138
額外實繳資本		12,759,137	12,087,908
累計其他綜合虧損	16	(78,184)	(148,988)
累計虧損		(8,319,903)	(8,606,836)
股東權益合計		4,361,194	3,332,222
負債及股東權益合計		8,188,573	5,920,910

相關附註是合併財務報表的組成部分。

百濟神州有限公司  
 合併現金流量表  
 (以千美元計，股份數及每股數據除外)

截至12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度		
		2025 千美元	2024 千美元	2023 千美元
<b>經營活動現金流量：</b>				
淨利潤(虧損)		286,933	(644,786)	(881,708)
淨利潤(虧損)與經營活動所產生(所用)現金淨額的調節：				
折舊及攤銷費用		141,686	171,762	87,675
股權激勵費用	15	510,857	441,618	367,618
購買在研項目	3	691	60,000	46,800
研發成本分攤負債攤銷	3	(101,095)	(73,226)	(55,294)
股權投資減值		75,626	6,838	7,529
長期投資的損失	6	596	17,184	8,692
非現金利息費用		14,872	-	-
遞延所得稅費用		9,469	25,983	689
與百時美施貴寶(BMS)合同終止及和解收益		-	-	(362,917)
其他項目，淨額		(2,953)	11,163	(5,998)
經營資產及負債變動：				
應收賬款		(164,954)	(329,443)	(188,306)
存貨		(93,168)	(91,496)	(140,948)
其他資產		37,164	45,126	12,120
應付賬款		79,833	121,497	21,484
預提費用及其他應付款項		311,762	111,354	180,111
遞延收入		1,293	633	(255,587)
其他負債		18,968	(14,838)	587
經營活動提供的(使用的)現金淨額		1,127,580	(140,631)	(1,157,453)
<b>投資活動現金流量：</b>				
購置物業及設備		(185,839)	(492,663)	(561,896)
購買在研項目		(60,691)	(31,800)	(15,000)
購買無形資產	3	(20,000)	(4,674)	(19,365)
購買長期投資項目	6	(11,834)	(19,006)	(14,900)
短期投資的出售或到期所得款項		3,446	2,655	673,240
其他投資活動		(1,237)	(2,862)	(2,075)
投資活動(使用的)提供的現金淨額		(276,155)	(548,350)	60,004
<b>融資活動現金流量：</b>				
未來特許權使用費出售所得款項	4	911,000	-	-
長期借款所得款項	12	850,586	9,053	22,502
償還長期借款付項	12	(35,680)	(28,031)	(13,690)
短期借款所得款項	12	233,676	868,270	661,530
償還短期借款付項	12	(1,044,781)	(704,216)	(309,576)
債務發行成本付項	12	(23,392)	-	-
股權獎勵預扣稅付項		(24,195)	-	-
行使購股權及員工購股計劃所得款項		196,281	45,373	55,712
未來特許權使用費出售負債付項	4	(4,044)	-	-
其他融資活動		-	3,000	-
融資活動提供的現金淨額		1,059,451	193,449	416,478
匯率變動的影響，淨額				
現金、現金等價物及受限現金增加(減少)淨額		60,024	(51,705)	(8,082)
年初現金、現金等價物及受限現金		1,970,900	(547,237)	(689,053)
年末現金、現金等價物及受限現金		2,638,747	3,185,984	3,875,037
<b>現金流量的補充披露：</b>				
現金及現金等價物		4,547,530	2,627,410	3,171,800
短期受限現金		41,284	9,312	11,473
長期受限現金		20,833	2,025	2,711
已付利息		52,452	51,175	19,753
<b>非現金活動的補充資料：</b>				
應計資本支出		57,283	70,314	91,804
計入應付賬款中的購買在研項目		-	60,000	31,800

相關附註是合併財務報表的組成部分。

百濟神州有限公司

合併股東權益表  
(以千美元計，股份數及每股數據除外)

	已發行 普通股	註冊地址 變更影響 <sup>1</sup> 股份	流通股 總數	已發行 普通股 千美元	額外 實繳資本 千美元	累計其他綜合 收益(虧損) 千美元	累計虧損 千美元	合計 千美元
2022年12月31日餘額	1,356,140,180	-	1,356,140,180	135	11,540,979	(77,417)	(7,080,342)	4,383,355
發行預留股份作為購股權	84,227	-	84,227	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股 計劃及發放受限制 股份單位	26,561,925	-	26,561,925	2	53,006	-	-	53,008
普通股註銷	(23,273,108)	-	(23,273,108)	(2)	(362,915)	-	-	(362,917)
股權激勵	-	-	-	-	367,618	-	-	367,618
其他綜合虧損	-	-	-	-	-	(22,029)	-	(22,029)
淨虧損	-	-	-	-	-	-	(881,708)	(881,708)
2023年12月31日餘額	1,359,513,224	-	1,359,513,224	135	11,598,688	(99,446)	(7,962,050)	3,537,327
使用預留股份作為購股權	(2,258,161)	-	(2,258,161)	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股 計劃及發放受限制 股份單位	30,112,641	-	30,112,641	3	45,550	-	-	45,553
處置子公司	-	-	-	-	2,052	-	-	2,052
股權激勵	-	-	-	-	441,618	-	-	441,618
其他綜合虧損	-	-	-	-	-	(49,542)	-	(49,542)
淨虧損	-	-	-	-	-	-	(644,786)	(644,786)
2024年12月31日餘額	1,387,367,704	-	1,387,367,704	138	12,087,908	(148,988)	(8,606,836)	3,332,222
發行預留股份作為購股權	109,709,434	(112,772,594)	(3,063,160)	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股 計劃及發放受限制 股份單位	43,898,760	12,872,314	56,771,074	6	195,895	-	-	195,901
股權激勵	-	-	-	-	510,857	-	-	510,857
股權獎勵預扣稅	-	-	-	-	(35,523)	-	-	(35,523)
其他綜合收益	-	-	-	-	-	70,804	-	70,804
淨利潤	-	-	-	-	-	-	286,933	286,933
2025年12月31日餘額	1,540,975,898	(99,900,280)	1,441,075,618	144	12,759,137	(78,184)	(8,319,903)	4,361,194

1. 存續註冊生效後，本公司或其控股子公司在存續註冊生效日前持有的普通股(包括ADS形式)構成本公司已發行但未流通股本的一部分，並根據瑞士法律，被視為本公司普通股，即"庫存股"。本公司預計未來將使用該部分庫存股履行根據本公司股權激勵計劃和協議進行獎勵而授予股份的義務。

相關附註是合併財務報表的組成部分。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

## 1 業務描述

百濟神州有限公司(以下簡稱「本公司」、「百濟神州」)是一家全球腫瘤治療創新公司，為全世界癌症患者研發創新抗腫瘤藥物，提升藥物可及性和可負擔性。

自2025年5月27日起，公司通過一項被稱為「存續註冊」的交易，將其註冊地址從開曼群島變更為瑞士。該存續註冊交易依據開曼群島《公司法》(修訂版)第206條和瑞士《聯邦國際私法》第161條進行(該交易稱為「存續註冊」)。存續註冊並未改變公司在美國公認會計原則(「GAAP」)會計基礎下的任何合併資產、負債、股東權益或任何過往經營業績或現金流。

存續註冊方面，公司或其控股子公司在存續註冊生效日前持有的普通股構成公司已發行股本的一部分，並根據瑞士法律，被視為公司普通股，即「庫存股」。關於存續註冊帶來公司普通股變動的完整描述，請參閱本公司於2025年3月10日根據424(b)(3)規則向美國證券交易委員會提交的最終招股說明書。

自2010年成立以來，公司已發展成為一家擁有近12,000名員工的完全一體化全球組織。

## 2. 重大會計政策概要

### *呈列基準及合併原則*

本公司合併財務報表根據美國公認會計原則(GAAP)編製。合併財務報表包括本公司及其子公司的財務報表。本公司與其全資子公司之間的所有重大公司間交易及餘額均於合併時抵銷。

### *使用估計*

編製符合美國公認會計原則的合併財務報表要求管理層作出影響到呈報資產和負債金額、披露於財務報表日期的或有資產和負債，以及呈報期間收入和開支金額的估計和假設。管理層使用主觀判斷的領域包括但不限於估計長期資產的使用年限、估計產品銷售及合作收入安排中的可變對價、評估長期資產減值、股權激勵費用的估值及確認、遞延所得稅資產的可實現性、估計不確定稅務狀況、存貨估值、估計信用損失準備、確定定額福利養老金計劃責任、計量使用權資產及租賃負債、與研發費用計提相關的估值、與未來特許權使用費負債出售相關的估值以及金融工具的公允價值。管理層基於歷史經驗、已知趨勢及被視為合理的各種其他假設作出估計，其結果構成對資產和負債賬面值以及呈報的收入和費用金額作出判斷的基礎。實際結果可能與此類估計有所不同。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

**功能貨幣及外幣換算**

**功能貨幣和外幣損益**

本公司使用美元(「美元」)作為其呈報貨幣。子公司的交易以相應子公司的功能貨幣記錄，以功能貨幣以外的貨幣計價的交易將導致外匯重估(貨幣資產和負債)以及相關損益，這些損益在合併利潤表中歸類為其他(費用)收入淨額。功能貨幣的確定基於會計準則匯編(以下簡稱「會計準則匯編」)第830號外幣事宜確定。於報告期間，本公司並無訂立任何外幣衍生工具以對沖其外幣頭寸。

**外幣換算**

對於功能貨幣並非美元的子公司，本公司使用報告期內平均匯率及資產負債表日期的匯率將經營業績和財務狀況分別換算為美元(呈報貨幣)。換算差額計入累計其他綜合虧損，即股東權益的組成部分。

**現金、現金等價物及受限現金**

**現金及現金等價物**

現金及現金等價物包括庫存現金及銀行存款，此類現金及存款於提取及使用時不受限制。本公司認為於購買之日原始到期日為三個月或以下的所有高流動性投資均為現金等價物。主要由貨幣市場基金組成的現金等價物按公允價值列賬。

**受限現金**

受限現金主要包括在指定銀行賬戶中質押作為信用證抵押品的以人民幣計價的現金存款，以及用於結算員工福利義務和相關稅收的現金。本公司根據限制期限將受限現金分類為即期或非即期。

除上述受限現金餘額之外，本公司根據中國證券法規定，嚴格遵守中國招股說明書中披露的計劃用途，以及經董事會批准的本公司募集資金管理政策中披露的用途，使用我們在上海證券交易所科創板發行(「科創板發行」)的所得款項。

**應收賬款及信用損失準備**

應收賬款按其發票金額扣除交易折扣和津貼以及信用損失準備核算。信用損失準備反映本公司現時對應收款項有效期間發生的預期信用損失的估計。本公司於設立、監督及調整信用損失準備方面考慮多種因素，包括應收款項的賬齡及賬齡趨勢、客戶的信譽及特定客戶的相關特定風險。本公司於設立及調整信用損失準備方面亦監控其他風險因素及前瞻性訊息，例如可能影響客戶付款的國家特定風險及經濟因素。應收賬款在所有收款活動停止後核銷。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

### 存貨

於候選產品獲得監管批准之前，本公司可能產生藥物產品生產成本以支持此類產品的商業上市。在獲取監管批准日或其他認為可能的日期之前，所有有關成本於產生時列作研發費用。

存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者列賬，其中成本接近似於加權平均成本確定。本公司定期分析其存貨水平，並將陳舊存貨、成本基準超過其估計可變現價值的存貨及超出預期銷售需求的存貨沖銷為產品銷售成本。確定存貨成本是否可變現需要管理層對未來價格進行估計。若實際市場狀況不如管理層預期的有利，則可能需要額外抵減存貨，並於合併利潤表內記錄。

### 投資

本公司的投資包括可轉換債券、易於確定公允價值的上市權益證券、不易確定公允價值的私募股本證券及權益法投資。投資的分類基於投資的性質、本公司持有投資的能力及意向以及本公司可能對被投資方行使影響的程度確定。

- 可轉換債券採用公允價值選擇權法進行記錄。定期以公允價值重新計量可轉換債券，公允價值選擇權的任何變動記錄在其他(費用)收益淨額中。
- 易於確定公允價值的上市權益證券按公允價值入賬。其後公允價值變動計入其他(費用)收益淨額中。購買上市權益證券的衍生金融工具按公允價值入賬。衍生金融工具的估計公允價值基於布萊克－斯科爾斯估值模型確定。衍生金融工具的公允價值變動計入其他(費用)收益淨額中。
- 不易確定公允價值且本公司無重大影響力的私募股本證券按成本減減值計量(如有)，加或減有序交易中相同發行人同一或類似投資的可觀察價格變動導致的變動。對私募股本證券的調整計入其他(費用)收益淨額中。
- 本公司對被投資方的財務及經營政策有重大影響的普通股或實質普通股權益投資按權益法投資進行會計處理。權益法投資初步按成本入賬，其後基於本公司於被投資方收入及費用以及股息(如有)的所有權比例調整。本公司將應佔被投資方淨損益計入其他(費用)收益淨額中。本公司對權益法投資記錄減值損失(若視減值為非暫時性)。本公司基於多種因素視減值為非暫時性，包括但不限於公允價值低於賬面值的時間長度以及保留投資令其回到公允價值的能力。

出售此類投資的已實現損益基於特定識別方法確認。

公司定期對其投資進行減值評估。截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度，本公司根據類似投資在有序交易中的可觀察價格變化確認的減值損失分別為75,626,000美元、7,635,000美元和7,529,000美元。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

**物業、廠房及設備**

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及攤銷列賬。除土地及在建工程外，物業、廠房及設備在各項資產的估計可使用年限內採用直線法折舊如下：

	使用壽命
樓宇	20至30年
生產設備	3至10年
實驗室設備	3至5年
軟件、電子及辦公設備	3至5年
租賃物業裝修	使用壽命或租賃年限，以較低者為準

公司定期評估是否發生了可能需要重新評估其長期資產的估計使用壽命的事件和情況。

**租賃**

本公司計量租賃時應用會計準則匯編第842項議題，租賃(以下簡稱「會計準則匯編第842號」)。本公司在開始時確認一項安排是否為租賃。基於本公司政策選擇將其租賃的租賃及非租賃部分合併，本公司租賃協議包含的租賃及非租賃部分作為單一租賃部分入賬。租賃根據會計準則匯編第842-20-25號的確認標準被分為經營或融資租賃。截至2025年12月31日，本公司租賃組合全部由經營租賃組成。本公司租賃不涉及任何重大剩餘價值擔保或重大限制性契約。

於租賃開始日期，本公司根據當日有關因素確認租賃的分類，並記錄使用權資產(以下簡稱「使用權資產」)及租賃負債。使用權資產指於租賃期使用相關資產的權利，而租賃負債指由租賃引起的租賃付款的義務。使用權資產及租賃負債按尚未支付的租賃付款的現值計算。並不取決於指數或利率的可變租賃付款不包含於使用權資產及租賃負債計算內，而是在此類付款義務產生期間確認費用。由於本公司租賃內隱含的利率通常不易確定，故本公司基於租賃開始日已有信息確認的增量借款利率確定租賃付款的現值。該增量借款利率反映了在相若經濟環境下，本公司提供抵押品借入與租賃付款金額幣種相同、期限相似的借款的固定利率。使用權資產包括任何預付租賃款項，並扣減租賃優惠。租賃付款的經營租賃費用於租賃期內按直線法確認。租賃期以租賃的不可撤銷條款為基礎，當合理確定本公司將行使延長租賃的選擇權時，可包含該選擇權。

經營租賃計入合併資產負債表中的經營租賃使用權資產及經營租賃負債。自資產負債表日期起計一年內到期的租賃負債分類為流動負債。

初始租賃期限為或少於12個月的租賃不會記錄於合併資產負債表。此類租賃的租賃費用於租賃期內按直線法確認。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

**土地使用權，淨額**

中國所有土地均歸中國政府所有。中國政府可出售指定時間段內的土地使用權。根據會計準則匯編第842號，土地使用權即經營租賃。土地使用權購買價即向中國政府支付的預付租賃款項，並於資產負債表記錄為經營租賃使用權資產。使用權資產於剩餘租賃期內攤銷。截至2025年12月31日，公司在以下地區持有土地使用權：

	期限
廣州	50年
北京	36年
蘇州	30年
上海	47年

**無形資產**

通過業務合併收購的無形資產確認為與商譽分開的資產，並於收購時按公允價值計量。非業務合併的交易中所收購的無形資產按所收購資產淨值的相關公允價值入賬，列為已轉讓總對價的分配部分。與監管批准後向第三方支付里程碑付款有關的無形資產，按成本入賬。可識別的無形資產包括根據授權許可協議和商業化協議，在產品專利的剩餘時間或商業化協議的有效期內攤銷的獲批後里程碑付款；以及在初始許可期限內攤銷的交易許可。

存在有限可使用年期的無形資產會於顯示資產賬面值可能無法收回的事件或情況發生時進行減值測試。發生此類事件時，本公司通過比較資產賬面值與預期使用資產及其最終處置產生的未來未折現現金流量來評估無形資產的可收回性。如果預期未折現現金流量之總和低於資產賬面值，則本公司基於資產賬面值超過其公允價值的部分確認減值虧損。當市場價格不易獲得時，公允價值通常通過折現預期由資產產生的現金流量來確定。截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，本公司確定並無跡象顯示無形資產出現減值。

**長期資產減值**

根據對長期資產減值或出售的權威指引，對長期資產進行減值審查。長期資產會因事件或情況變動進行審查，此類變動表明其賬面值可能無法收回。長期資產按賬面值或公允價值減銷售成本兩者中的較低者入賬。截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，本公司長期資產的價值並無減值。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

公允價值計量

金融工具的公允價值

本公司計量公允價值時應用會計準則匯編第820項議題(以下簡稱「會計準則匯編第820號」)公允價值計量及披露。會計準則匯編第820號定義了公允價值，建立了衡量公允價值的框架，並要求披露公允價值計量。會計準則匯編第820號建立了一個三層公允價值層級，該層級將用於計量公允價值的輸入數據優先化如下：

第1級 — 反映活躍市場中相同資產或負債的報價(未經調整)的可觀察輸入數據。

第2級 — 包括在市場中直接或間接可觀察到的其他輸入數據。

第3級 — 市場活動很少或沒有支持的不可觀察輸入數據。

會計準則匯編第820號描述了衡量資產和負債公允價值的三種主要方法：(1)市場法；(2)收入法；以及(3)成本法。市場法採用由涉及相同或可比資產或負債的市場交易產生的價格及其他相關數據。收入法使用估值技術將終值轉換為單一現值。該計量基於當前市場對終值的預期值。成本法基於目前替換資產所需的金額計算。

按經常性基準以公允價值計量的金融工具

下表載列截至2025年12月31日及2024年12月31日按經常性基準以公允價值計量的資產：

截至2025年12月31日	相同資產 在活躍市場 的報價 (第1級) 千美元	重要其他 可觀察到的 輸入數據 (第2級) 千美元	重要 無法觀察到的 輸入數據 (第3級) 千美元
現金等價物：			
貨幣市場基金	2,384,656	—	—
其他非流動資產：			
公允價值易於確定的權益證券	—	2	—
可轉換債券	—	—	6,135
其他	1,271	—	—
合計	2,385,927	2	6,135

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

截至2024年12月31日	相同資產 在活躍市場 的報價 (第1級)	重要其他 可觀察到的 輸入數據 (第2級)	重要 無法觀察到的 輸入數據 (第3級)
	千美元	千美元	千美元
現金等價物			
貨幣市場基金	950,704	-	-
預付賬款及其他流動資產：			
可轉換債券	-	-	618
其他非流動資產：			
公允價值易於確定的權益證券	2,113	168	-
可轉換債券	-	-	4,616
合計	<u>952,817</u>	<u>168</u>	<u>5,234</u>

本公司的現金等價物為原始到期日為三個月或以下的高流動性投資。本公司基於活躍市場報價應用市場法確定現金等價物的公允價值。

本公司按公允價值列賬的權益證券包括持有一家上市生物科技公司的普通股及購買其額外普通股的認股權證。對其普通股投資按公允價值計量及列賬，並分類為第1級投資。購買額外普通股的認股權證使用布萊克－斯科爾斯期權定價模型計量，分類為第2級投資。2025年，公司出售其持有的普通股。關於確定不易確定公允價值的私有權益投資及權益法投資賬面值的詳情參見附註6投資。

本公司持有私有生物科技公司發行的可轉換債券。本公司選擇公允價值選擇權法計量可轉換債券。可轉換債券使用第3級分類標準輸入數據定期重新計量公允價值，公允價值選擇權的任何變動記錄在其他(費用)收益淨額中。截至2025年12月31日止年度，本公司確認1,368,000美元的公允價值損失調整，截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度，本公司分別確認4,842,000美元和1,492,000美元的公允價值損失調整。

截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，未發生金融工具在各估值類別層級之間轉移的情況。

截至2025年12月31日及2024年12月31日，由於其短期性質，現金及現金等價物、受限現金、應收賬款、應付賬款及短期債務的公允價值接近其賬面值。長期借款與其公允價值相近，這是由於相關利率約等於金融機構目前就可比到期類似債務工具所提供的利率。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

### 收入確認

本公司採用會計準則匯編第606項議題客戶合同收入(以下簡稱「會計準則匯編第606號」)核算收入交易。

根據會計準則匯編第606號，實體在其客戶獲得承諾商品或服務的控制權時確認收入，金額應為能反映該實體預期就交換此類貨品或服務收取的對價。為確定實體確定在會計準則匯編第606號範圍內的安排的收入確認，主體執行以下五個步驟：(i)識別與客戶訂立的合同；(ii)識別合同中的單項履約義務；(iii)確定交易價格，包括可變對價(如有)；(iv)將交易價格分攤至合同中的各單項履約義務；(v)在實體履行各單項履約義務時(或過程中)確認收入。本公司僅在很可能收回因向客戶轉讓商品或服務而有權獲得對價時，才將五步法模型應用於合同。

當一項合同在開始時被確定應用於會計準則匯編第606號的範圍內時，我們對合約進行審閱以確定必須承擔的單項履約義務並就各單項履約義務予以區分。我們在各個單項履約義務完成時，以分攤至各個單項履約義務的交易價格確認收入。

### 產品收入

在美國和歐盟，本公司產品收入來自銷售百悅澤®和百澤安®。在中國，本公司的產品收入來自銷售自主研發的藥物百澤安®、百悅澤®及百匯澤®，以及通過與安進、百時美施貴寶、百奧泰、EUSA Pharma和山東綠葉製藥有限公司的協議在中國銷售授權產品。根據與安進訂立的商業化利潤分成安排，本公司為商業化期間向中國顧客銷售授權產品的主要責任人，對相關銷售確認100%產品淨收入。應付安進的產品銷售淨額部分入賬列作銷售成本。

在美國，本公司通過專業藥房及分銷商銷售其產品。專業藥房及專業分銷商將產品轉售給醫療服務提供商及患者。在歐洲，公司通過分銷商或直接向醫院分銷其產品。在中國，本公司向多家分銷商銷售自主研發的產品，而分銷商在其授權區域內將產品銷售給醫院或藥店，最終銷售給患者。授權產品被售至一級分銷商，其後或通過二級分銷商將產品轉售給醫療服務提供商及患者。

本公司是產品銷售的主要責任人，因為本公司在向客戶轉讓產品前能夠控制產品，具備決定產品使用和取得產品絕大部分剩餘經濟利益的能力。就產品銷售交易而言，本公司識別的單一履約義務為將產品銷售給本公司的客戶。本公司僅於可變對價極可能不會發生重大轉回時將其計入交易價格並使用預期價值法根據返利、退款、貿易折扣和津貼、銷售退回及其他獎勵對可變對價進行估計。產品銷售收入於產品交付給客戶時點確認單項履約義務。本公司的付款期限約為30天至90天。最終實際收到的對價金額可能與本公司估計有所不同。本公司將定期對可變對價的估計進行重新評估。如果未來的實際結果與本公司的估計不同，本公司將調整這些估計，這將影響已知此差異當期的產品收入淨額和損益。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

銷售時點已計提儲備的可變對價的估計包括政府及商業返利、接受NRDL定價引起的經銷商補償計提、退款、貿易折扣和津貼、銷售退回及本公司與我們的客戶、醫療服務提供商及其他間接客戶之間合約內提供的其他獎勵。在適用情況下，此類估計考慮了相關因素，包括本公司的歷史經驗、當前合同及法定要求、渠道存貨水平、特定已知市場事件及趨勢、行業數據以及預測客戶購買及付款方式。本公司根據估計的分銷商存貨、來源於第三方的客戶需求報告、實際退貨歷史記錄以及其他因素(如適用)確定銷售退貨準備。截至目前並無重大銷售退貨。

### 合作收入

合約開始時，本公司分析其合作安排以評估其是否處於會計準則匯編第808號合作安排(以下簡稱「會計準則匯編第808號」)的範圍內，以確定有關安排是否涉及由積極參與活動且視乎有關活動的商業成功程度面臨重大風險和回報的各方進行的聯合經營。就會計準則匯編第808號範圍內包括多個組成的合作安排而言，本公司首先確定哪些組成應視作會計準則匯編第808號範圍內的合作部分及哪些部分更能通過會計準則匯編第606號範圍內的供應商－客戶關係合作部分反映。就根據會計準則匯編第808號核算的合作安排部分而言，本公司確定適當確認方法並貫徹應用。

本公司採用上文所述會計準則匯編第606號的五步法模型確定各協議項下的應分攤至各單項履約義務的收入金額。

本公司的合作安排可能包括一個以上分項或履約義務，包括授予知識產權許可，提供研發服務和其他交付物的協議。合作安排不包括任何退貨權。作為此類安排會計處理的一部分，本公司必須基於判斷做出假設，以確定合同各項履約義務的單獨售價。於確定履約義務的單獨售價時，本公司考慮競爭對手的類似或相同產品的定價、產品的市場認可度及知名度、預期產品年限及當時市場趨勢。一般而言，分配至各履約義務的對價於交付貨品或提供服務完成後予以確認，僅限於不受限對價。於所有相關的收入確認標準獲達成之前收到的不可退回付款入賬列作客戶預付款項。

**知識產權許可：**本公司評估有關其知識產權許可的不可退回預收款項，以確定該許可是否可區分於安排中的其他履約義務。就識別出的許可而言，本公司於許可轉讓給被許可人及被許可人能夠使用該許可並從中獲取經濟利益的時點，將分配至該許可的不可退回預收款項確認收入。

**許可知識產權的選擇權：**對許可公司知識產權的選擇權的不可退回預收款項進行評估，以確定該選擇權是否代表重大權利，是否可區分於協議中確定的其他履約義務。對於被確定為重大權利且可明確區分的選擇權，本公司將分攤至選擇權的不可退回預收費用予以遞延，並在行使選擇權或選擇權期限屆滿孰早時點確認收入。

**在選擇權期間使用知識產權的權利：**交易價格中分攤至其他方在選擇權期間使用公司知識產權生成自身數據的權利的部分，應當予以遞延，並在提供知識產權使用權和生成數據時，以直線法確認為選擇權期間內的合作收入。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

**研發服務：**分攤至研發服務履約義務的交易價格部分予以遞延並隨着合作進展於交付或履行該服務時確認為合作收入。

**里程碑付款：**於各項包括開發里程碑付款的安排開始時，本公司評估相應的開發里程碑是否很可能達成，並使用最佳估計數方法估計計入交易價格的金額。倘若該金額極可能不會發生重大轉回，相關里程碑價值應當計入交易價格。與本公司開發活動有關的里程碑可能包括發起若干階段的臨床試驗。由於達致此類開發目標涉及不確定性因素，故一般於合同開始時全面受限。本公司將基於臨床試驗有關的事實及情況評估各報告期間可變對價是否全面受限。與開發里程碑有關的受限發生變動後，可變對價將在預期已確認收入不會發生重大轉回時點計入交易價格並分攤至單項履約義務。由於審批程序固有的不確定性因素，監管里程碑直至取得此類監管批准的期間為止全面受限。監管里程碑於取得監管批准的期間計入交易價格。

**特許權使用費：**就包括出售特許權使用費(包括基於出售水平確定的里程碑付款)的安排而言，且許可被視作特許權使用費有關的主要項目，本公司於孰晚時點確認收入：*(i)*相關銷售實際發生；或*(ii)*已履行(或部分履行)部分或全部特許權使用費的履約義務時。

### **研發費用**

研發費用指與我們的研發活動、進行臨床前研究及臨床試驗以及監管備案相關活動有關的費用，主要包括*(i)*與研發人員相關的工資及相關成本(包括股權激勵)；*(ii)*與本公司開發中技術的臨床試驗及臨床前檢測相關的成本；*(iii)*開發候選產品的成本，包括原材料和用品、產品測試、折舊和設施相關費用；*(iv)*大學與合約實驗室提供的研究服務費用，包括贊助研究經費；及*(v)*其他研發費用。研發費用在與之相關的研發服務發生時記入費用，且這些費用未來並無其他用途。

臨床試驗成本是本公司研發費用的重要組成部分。本公司有與第三方機構簽訂合同的歷史，這些第三方代表本公司就正在開發的候選藥物進行各種臨床試驗活動。與臨床試驗有關的費用基於本公司對第三方在各期間所進行的實際服務的估計進行預提。倘若合同金額發生變更(如由於臨床試驗方案或工作範圍變動導致)，我們將按前瞻性基準變更相關的應計項目。合同範圍的修訂在導致修訂可能發生的期間記入費用。

### **購買在研項目開支**

本公司已取得候選產品開發及商業化權利。有關收購新藥的首付款及商業化前里程碑付款(政府批准前)於產生期間確認為購買在研項目開支，但前提是該新藥不包括構成公認會計原則所界定的「業務」的工序或活動，藥物並未取得上市監管批准及(由於未取得有關批准)並無確立的其他未來用途。監管批准後向第三方作出的里程碑付款資本化為無形資產，並於相關產品的估計剩餘可用年期攤銷。銷售根據協議許可的產品所欠付的特許權使用費於確認相關收入的期間列支。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

### 政府補助

本公司無條件或持續履約義務的政府財務獎勵於收到時確認為其他收益。截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度，公司在發生相關費用後分別確認了收到的政府補助22,718,000美元、22,326,000美元和23,989,000美元的其他收入。

如果政府補助或獎勵涉及持續履行義務，本公司將收到的政府補助或獎勵確認為負債，並於履約期間在同一財務報表項目下攤銷。本公司以現金形式獲得的政府補助主要用於支持廣州工廠建設和研發項目。

已獲得的廣州工廠建設政府補助被確認為其他長期負債，並在相關資產的使用年限內同步攤銷為折舊費。截至2025年12月31日和2024年12月31日，與廣州工廠建設有關的其他長期負債分別為28,900,000美元和30,235,000美元。截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度，折舊費用分別為減去2,587,000美元、3,053,000美元和2,938,000美元的政府補助攤銷後的金額。

用於支持研發項目的政府補助在收到時記入其他長期負債，並在相關研發項目完成後確認為其他收益。截至2025年12月31日和2024年12月31日，與研發項目有關的其他長期負債分別為79,000美元和89,000美元。在截至2025年12月31日止的三個年度內，沒有確認與研發項目補助相關的收益。

### 綜合收益(虧損)

綜合收益(虧損)定義為本公司於一段期間內因交易及其他事件及情況(不包括股東投資及向股東分派的交易)而產生的權益變動。其他披露中，會計準則匯編第220號綜合收益要求將所有按照現行會計準則確認為綜合收益(虧損)的組成部分的項目，在財務報表中與其他財務報表進行同樣重要的呈報。就呈列的各期間而言，本公司的綜合收益(虧損)包括淨收益(虧損)、外幣折算調整和退休金負債調整，並在合併綜合收益(虧損)表呈列。

### 股權激勵

#### 授予員工的獎勵

本公司應用會計準則匯編第718號酬金—股權激勵(以下簡稱「會計準則匯編第718號」)對員工以股份為基礎的付款進行會計處理。本公司根據會計準則匯編第718號，確定將獎勵作為負債或權益進行計量。本公司向員工授出以股份為基礎的所有獎勵分類為權益獎勵，並根據授出日期的公允價值於財務報表中確認。具體而言，購股權的授出日期公允價值使用期權定價模型計算。限制性股份及限制性股份單位的公允價值基於納斯達克全球精選市場授出日期的普通股收市價計算。根據服務條件，本公司已選擇使用直線法對所有以等級歸屬授予的員工權益獎勵確認股權激勵費用，前提是任何日期確認的股權激勵成本金額至少等於該日歸屬的購股權於授出日期的價值部分。根據績效情況，本公司對所有以等級歸屬授予的獎勵使用加速方法。如果未能達到所需歸屬條件，導致以股份為基礎的獎勵被沒收，則與此類獎勵有關的先前確認股權激勵費用將沖回。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

如果實際沒收金額與最初估計不同，會計準則匯編第718號要求沒收金額在授出時估計且在後續期間進行修訂(如需要)。沒收率根據既往的員工流失率和預期的未來流失率進行估計，並根據情況及事實的未來變動(如有)進行調整。股權激勵費用在扣除估計沒收金額後記錄，因此僅就預期可歸屬的以股份為基礎的獎勵記錄開支。如果本公司未來修訂此類估計，以股份為基礎付款可能會在修訂期間以及後續期間受到重大影響。本公司在獨立第三方估值公司的協助下，使用二項式期權定價模型確定授予員工的股票期權的估計公允價值。

### 授予非員工的獎勵

本公司已根據會計準則匯編第718號及會計準則匯編第505號權益的規定對非員工發行的權益工具進行了會計處理。所有以收取貨品或服務以交換權益工具的交易均根據所收取對價的公允價值或已發行權益工具的公允價值入賬，以兩者中較可靠的方式計量。授予日為該已發行權益工具公允價值的計量日。按照會計準則匯編第505-50號向非員工作出以權益為基礎的股份支付，按相同方式確認費用，視為本公司就非員工提供的服務已支付現金。本公司使用與員工相同的方法估計授予非員工的購股權的公允價值。

### 獎勵的修改

獎勵的任何條款或條件的變動都作為對該獎勵的修改進行考慮。增量酬金成本按已修改獎勵的公允價值超出其緊接在條款修改前原始獎勵的公允價值部分(如有)計量，並根據於修改日期獎勵的公允價值與其他相關因素計量。對於歸屬獎勵，本公司於修改發生期間確認增量酬金成本。對於未歸屬獎勵，本公司於剩餘的必要服務期間內確認增量酬金成本與原始獎勵於修改日期的剩餘未確認的酬金成本總額。如果已修改獎勵的公允價值低於原始獎勵緊接修改前的公允價值，本公司確認的最低酬金成本為原始獎勵的成本。

### 未來特許權使用費出售負債

公司將出售未來特許權使用費所得的預收款項確認為負債。支付給購買方的特許權使用費則確認為負債或應計利息的減少。公司採用實際利率法核算相關利息支出，同時在交易對手銷售相關產品並確認相關收入的期間繼續確認全部特許權使用費收入。

公司根據該安排下預期未來特許權使用費的當前估計值，計算與未來特許權使用費銷售相關的負債、實際利率和相關利息支出。該估計值會根據未來特許權使用費收入的內部預測和負責藥品商業化的合作夥伴提供的信息定期重新評估。如果估計值發生重大變化，公司將對實際利率和相關利息支出進行前瞻性調整。

### 所得稅

本公司使用負債法進行所得稅的會計處理。根據這種方法，遞延所得稅資產和負債根據資產和負債的財務報告列示與稅基之間的差異確定，並採用差異預計可轉回時生效的已頒佈稅率進行計量。當遞延所得稅資產的部分或全部很可能無法實現時，計提估值準備。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

本公司使用會計準則匯編第740號*所得稅*的規定評估其不確定的稅務狀況，該規定闡明了在財務報表中確認稅務狀況前必須達到的確認閾值。僅在稅務機關已審查所有相關資料，根據該立場的技術點，本公司才可以在財務報表中確認持續審查下「很可能發生的」的稅務狀況利益。符合確認閾值的稅務狀況採用累積概率法進行計量，其最大稅務優惠金額在結算時有超過50%的可能性。確認與未確認稅收利益(如有)有關的利息和罰金，作為所得稅費用的一部分是本公司的政策。

### 每股收益(虧損)

基本每股收益(虧損)根據會計準則匯編第260號*每股盈利*計算。普通股的基本每股收益(虧損)按普通股股東應佔淨收益(虧損)除以期間內的普通股加權平均數計算。

稀釋每股收益(虧損)按普通股股東應佔淨收益(虧損)(經稀釋等同普通股股份之影響(如有)作出調整)除以期內已發行普通股及稀釋等同普通股股份加權平均數計算。普通股等值股份包括本公司股票期權轉換後可發行的普通股、以及使用庫存股法未歸屬員工股票購買計劃、限制性股票單位、股票購買計劃(「ESPP」)，以及基於業績的限制性股票單位(「PSU」)轉換後可發行的普通股。僅當截至報告期期末業績目標達成時，PSU的稀釋效應才會計入基於業績目標累計情況的加權平均普通股計算中。

如果計算稀釋每股收益(虧損)的影響為反稀釋，則不包括等同普通股股份。普通股基本及稀釋每股收益(虧損)呈列於本公司合併利潤表內。

### 分部信息

根據會計準則匯編第280號*分部報告*，本公司主要營運決策者行政總裁於決定分配資源及評估本公司整體表現時審閱綜合業績，故本公司僅有一個可呈報分部：藥品。

### 風險集中

#### 現金和信用風險集中

可能面臨信用風險的金融工具包括現金及現金等價物和應收賬款。

截至2025年12月31日及2024年12月31日，本公司分別將4,547,530,000美元及2,627,410,000美元存入美國、中國和其他國際知名金融機構。存放於此類金融機構的存款不受法定或商業保險的保護。如果其中一家金融機構破產，本公司可能無法全數索回存款。管理層認為，此類金融機構的信用品質較高，並持續監控此類金融機構的信用狀況。

截至2025年12月31日及2024年12月31日，本公司賬面應收賬款淨額分別為865,080,000美元及676,278,000美元。應收賬款淨額為產品銷售產生的金額。本公司通過監控經濟狀況以識別可能表明應收賬款有收回風險的事實或情況。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

客戶集中風險

截至2025年12月31日止年度，向本公司前三大產品分銷商ASD Specialty Healthcare(Cencora)、McKesson和上海醫藥的銷售分別佔產品收入約18.5%、17.5%和10.1%，共佔截至2025年12月31日應收賬款約37.1%。

截至2024年12月31日止年度，向本公司前三大產品分銷商ASD Specialty Healthcare(Cencora)、McKesson和上海醫藥的銷售分別佔產品收入約18.0%、16.9%和11.1%，共佔截至2024年12月31日應收賬款約51.0%。

近期會計公告

已採用的新會計準則

2023年12月，美國財務會計準則委員會(FASB)頒佈會計準則更新(ASU)2023-09，*所得稅* (第740項議題)：所得稅披露的改進。本更新要求上市主體按年度(1)在稅率調節中，披露具體類別，並提供用於調節達到定量門檻要求事項的額外信息；(2)對於已繳納的所得稅，披露按聯邦、州和國外稅分列的已繳納所得稅金額(扣除收到的退稅)，以及按已繳納所得稅(扣除收到的退稅)等於或大於已繳納所得稅(扣除收到的退稅)總額5%的各司法管轄區分列的已繳納所得稅金額(扣除收到的退稅)；(3)按國內和國外分類披露持續經營業務的所得稅支出(收益)前的收入(或虧損)，以及按聯邦、州和國外所得稅支出(收益)分類披露所得稅支出(收益)。本公司自2025年12月31日起採用ASU 2023-09，適用於未來披露。所得稅相關披露參見附註10。

尚未採用的新會計準則

2025年12月，FASB發佈了ASU 2025-10，*政府補助* (第832項議題)：企業收到的政府補助的會計處理，該準則就政府補助的確認、計量、列報和披露提供了權威指南。根據ASU 2025-10，當企業既可能滿足補助條件又可能獲得補助時，應確認政府補助。該準則提供了與資產相關的補助和與收入相關的補助的具體會計模型，包括將政府補助確認為遞延收入或減少資產成本基礎的選項。此外，該準則還要求加強對政府補助的性質、重要條款和條件、所採用的會計政策以及在財務報表中確認的金額的披露。ASU 2025-10自2028年12月15日之後開始的會計年度生效，包括這些會計年度內的中期報告期，並允許提前採用。公司目前正在評估採用ASU 2025-10對其合併財務報表及相關披露的影響。

2025年9月，FASB頒佈會計準則更新(ASU)2025-06，*無形資產－商譽和其他－內部使用軟件* (子主題350-40)：內部使用軟件會計處理的針對性改進。本更新刪除了整個子主題350-40中對規範性和順序性軟件開發階段的所有內容。本更新規定，當管理層已批准並承諾為軟件項目提供資金，且該項目很可能完成且軟件將用於實現預期功能時，企業應開始將軟件成本資本化。更新還規定，子主題360-10中的披露適用於所有資本化的內部使用軟件費用。本次更新對2027年12月15日之後開始的年度報告期以及該年度報告期內的中期報告期有效。允許提前採用。可採用未來適用過渡辦法、基於項目狀況和軟件成本是否在採用之日前資本化的改良過渡方法或回顧性過渡方法來應用指導意見。本公司目前正在評估採用本指導原則對財務報表的影響。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

2024年11月，FASB頒佈ASU 2024-03，*利潤表－報告綜合收益－費用分解披露* (子主題220-40)：利潤表費用分解。本更新要求公共實體在每個中期和年度報告期披露(1)通常顯示的費用項目中的存貨採購金額、員工薪酬金額、折舊、攤銷和耗損金額；(2)根據當前GAAP已要求在與其他分解要求相同的披露中披露的某些金額；(3)相關費用項目下未單獨定量分解的剩餘金額的定性描述；(4)銷售費用總額，以及在年度報告期間的銷售費用定義。2025年1月，FASB發佈了ASU 2024-03，*利潤表－報告綜合收益－費用分解披露* (子主題220-40)：澄清生效日期。此更新澄清了ASU 2024-03適用於2026年12月15日之後開始的年度報告期以及2027年12月15日之後開始的年度報告期內的中期。允許提前採用。本公司目前正在評估採用本指導原則對財務報表的影響。

### 3. 合作、授權及其他安排

本公司就研發、生產及／或商業化藥品及候選藥物訂立了合作安排。截至目前，此類合作安排包括將自主研發的產品及候選藥物對外授權給其他訂約方，將此等授權的選擇權授予其他訂約方，從其他訂約方獲得產品及候選藥物的許可，以及利潤和成本分攤安排等。此類安排可能包括不可退還的預付款項、潛在開發的或有責任、監管及商業績效里程碑付款、成本分攤及報銷安排、特許權使用費及利潤分成。

截至2025年12月31日的三年期間，公司的其他收入主要包括：根據與安進的合作協議在中國以外地區銷售IMDELLTRA®的特許權使用費收入；諾華廣闊市場協議下的收入；以及之前與諾華公司就替雷利珠單抗和歐司珀利單抗達成的合作協議產生的研發服務收入以及知識產權使用收入。

下表概述了截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度確認的其他收入總額：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
其他收入	千美元	千美元	千美元
安進特許權使用費收入	40,733	7,841	—
諾華廣闊市場收入	17,598	18,259	8,859
研發服務收入	—	—	79,431
知識產權使用收入	—	—	104,477
重大權利收入	—	—	71,980
其他	2,641	4,595	4,180
合計	60,972	30,695	268,927

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

引進授權安排 – 商業化

安進

2019年10月，本公司與安進訂立全球戰略性抗腫瘤合作(經修訂，以下簡稱「安進合作協議」)，當中涉及在中國(合作區域)(香港、澳門及台灣除外)商業化及開發安進的安加維®、凱洛斯®及倍利妥®以及聯合全球開發安進的一系列抗腫瘤管線藥物，其中本公司負責在合作區域內的開發及商業化。經本公司股東批准並滿足其他交割條件後，該協議於2020年1月2日生效。

根據協議，只要安加維®、凱洛斯®及倍利妥®在合作區域獲得監管批准後仍在合作區域銷售，公司就負責在合作區域內對每種產品進行商業化。安進負責在全球範圍內生產產品，並按約定價格向本公司供應產品。本公司及安進平均分配在合作區域商業化期間所產生的商業利潤並承擔相應的損失。

安進及本公司亦正共同開發合作項下的安進腫瘤管線藥物組合。本公司負責在合作區域進行臨床開發活動，並通過提供現金及開發服務共同撥資全球開發成本，總上限為1,250,000,000美元。安進負責合作區域以外的所有開發、監管及商業活動。對於在合作區域獲批的每一項管線藥物，本公司將獲得自獲批之日起七年的商業權利。除安進的KRAS G12C抑制劑LUMAKRAS™(Sotorasib)(「AMG 510」)外，本公司有權在每三項獲批管線藥物中保留約一項在合作區域進行商業化。本公司及安進將平均分配在合作區域商業化期間所產生的商業利潤並承擔相應的損失。本公司有權在七年商業化期間後的五年內，就移交回安進的管線藥物在合作區域範圍內的銷售額收取特許權使用費。本公司亦有權自合作區域以外的每項產品(AMG 510除外)的全球銷售額中收取特許權使用費。

2022年4月，雙方簽訂安進合作協議第一份修訂協議，該修訂協議修訂了雙方開發和商業化安進某些治療腫瘤相關疾病和病症的專利產品的財務責任相關的合同條款。鑒於本公司對安進合作協議成本分攤貢獻的持續評估，本公司確定進一步投資開發LUMAKRAS®對本公司不再具有商業可行性。因此，2023年2月，本公司和安進就合作協議進行了第二次修訂：(i)自2023年1月1日至2023年8月31日止期間停止與安進分擔LUMAKRAS®的進一步開發成本；以及(ii)就合作協議下LUMAKRAS®終止合作事項，本着誠意共同合作準備過渡計劃。

2025年10月，雙方簽訂了安進合作協議第三份修訂協議，修訂了合作區域內特定地區早期准入項目財務責任及IMDELLTRA®(塔拉妥單抗)商業供應的相關條款與條件。2025年11月，雙方簽訂了安進合作協議第四份修訂協議，將公司的商業化權利擴展至合作區域內的某些產品。

由於雙方均為活躍參與者且視乎協議項下有關活動的商業成功程度面臨風險和回報，故安進合作協議處於會計準則匯編第808號範圍內。本公司是商業化期間向合作區域客戶銷售產品的主體，並將100%確認此類銷售的產品收入淨額。應付安進的產品銷售淨額部分將確認並計入銷售成本。利潤分成項下應付或應收安進的成本補償基於須補償的相關活動的基本性質，於發生時確認並入賬列作銷售成本、銷售及管理費用或研發費用。本公司全球共同開發撥資部分產生的成本於發生時入賬列作研發費用。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

就安進合作協議而言，雙方於2019年10月31日訂立股份購買協議(以下簡稱「安進股份購買協議」)。2020年1月2日(交易的交割日期)，安進按每股美國存託股份174.85美元認購15,895,001股本公司美國存託股份，佔本公司所有權權益的20.5%。根據安進股份購買協議，所得現金款項將於需要時為本公司於安進合作協議項下的開發義務提供資金。根據安進股份購買協議，安進亦獲得指定一名本公司董事會成員的權利，Anthony Hooper於2020年1月作為安進指派人士加入本公司董事會。安進於2023年1月放棄了該項指定一名本公司董事會成員的權利。

本公司於確定期末普通股的公允價值時，會考慮交易交割日期的普通股收盤價並納入因股份受到若干限制而缺乏市場流通性的折讓。交割日期的股份公允價值確定為每股美國存託股份132.74美元，或合共為2,109,902,000美元。本公司確定安進就認購股份而支付的溢價為應付本公司共同開發義務的成本分攤負債。基於本公司有關管線藥物的折讓估計未來現金流量，交割日期成本分攤負債的公允價值確定為601,857,000美元。估計未來現金流量涉及管理層對收入增長率的假設以及管線藥物在技術及監管方面取得成功的可能性。所得現金款項總額2,779,241,000美元按相關公允價值法進行分配，其中2,162,407,000美元列入所有者權益及616,834,000美元入賬列作研發成本分攤負債。成本分攤負債隨本公司對共同開發撥資總額之上限所貢獻的現金及開發服務按比例攤銷。

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度，所錄得有關本公司就管線藥物共同開發撥資相關部分的金額如下：

	截至12月31日止年度		
	2025 千美元	2024 千美元	2023 千美元
百濟神州的開發撥資份額	205,238	148,391	108,608
減：研發成本分攤負債攤銷	101,095	73,226	55,294
研發費用	104,143	75,165	53,314

於  
2025年12月31日

開發撥資上限的剩餘部分	130,393
-------------	---------

截至2025年12月31日和2024年12月31日，本公司在資產負債表中所錄得的研發成本分攤負債如下：

	截至12月31日止	
	2025 千美元	2024 千美元
研發成本分攤負債，即期部分	64,345	111,154
研發成本分攤負債，非即期部分	–	54,286
研發成本分攤負債合計	64,345	165,440

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

截至2025年12月31日止的三年，已上市產品根據商業利潤分成協議確認已支付補償淨額已納入合併利潤表，明細如下：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
銷售成本－產品	35,985	37,150	8,358
銷售及管理費用	(99,448)	(83,674)	(60,917)
研發費用	(3,115)	(2,438)	1,688
合計	<u>(66,578)</u>	<u>(48,962)</u>	<u>(50,871)</u>

本公司從安進購買商業化產品以供在合作區域內銷售。在截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度，產品採購合計分別為263,896,000美元、247,655,000美元和108,691,000美元。於2025年12月31日和2024年12月31日，應付安進的淨額分別為79,097,000美元和116,563,000美元。

### 對外授權安排

#### 諾華

#### 替雷利珠單抗合作和授權許可

2021年1月，本公司與諾華簽訂了合作與許可協議，授予諾華在北美、歐洲和日本（以下簡稱「諾華區域」）開發、生產和商業化替雷利珠單抗的權利。本公司與諾華同意在上述授權國家對替雷利珠單抗進行共同開發，由諾華負責過渡期後的註冊申請，並在獲得批准後開展商業化活動。此外，雙方均可在全球範圍內開展臨床試驗以評估百澤安®聯合其他抗腫瘤療法的用藥組合，且本公司擁有選擇權可在北美與諾華共同銷售該產品，其中部分運營資金由諾華提供。

根據該協議，本公司從諾華收到了650,000,000美元的預付款。由於研發服務採用完工百分比的方式進行計量，因此根據協議分配給研發服務的交易價格被遞延，並被確認為合作收入。

2023年9月，本公司與諾華同意共同終止該合作與授權協議，立即生效。根據終止協議，本公司重新獲得開發、生產和商業化替雷利珠單抗的全部全球權利，且無需支付特許使用費。諾華可繼續開展其正在進行的臨床試驗，且未來在本公司同意的情況下可開展替雷利珠單抗的聯合用藥試驗。本公司同意繼續為諾華提供替雷利珠單抗的臨床試驗用藥，以支持其臨床試驗的開展。根據終止協議，諾華同意為本公司提供過渡服務，確保替雷利珠單抗開發和商業化計劃中的關鍵事項順利推進，包括對生產、註冊申報、藥品安全和臨床事項的支持。2023年9月該協議終止後，不再有其他履約義務，與替雷利珠單抗研發服務相關的剩餘遞延收入餘額已全額確認。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

下表概述了截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度與替雷利珠單抗合作與授權協議相關的確認合作收入：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
研發服務收入	–	–	72,278
其他 <sup>1</sup>	–	2,113	5,067
合計	–	2,113	77,345

<sup>1</sup> 指合作項目中出售給諾華的替雷利珠單抗臨床供應確認收入。

歐司珀利單抗選擇權、合作和許可協議及中國廣闊市場開發協議

2021年12月，公司擴大了與諾華的合作，並與諾華簽訂了選擇權、合作和許可協議，由諾華在諾華區域開發、生產和商業化本公司的在研TIGIT抑制劑歐司珀利單抗。此外，本公司與諾華簽訂了一項協議，授予本公司在中國境內指定區域（稱作「廣闊市場」）營銷、推廣和銷售泰菲樂<sup>®</sup>（達拉非尼）、邁吉寧<sup>®</sup>（曲美替尼）、維全特<sup>®</sup>（培唑帕尼）、飛尼妥<sup>®</sup>（依維莫司）和贊可達<sup>®</sup>（塞瑞替尼）5款已獲批的諾華抗腫瘤藥物的權利。2022年第一季度，公司啟動了這五款產品的銷售推廣工作。

根據期權、合作和許可協議的條款，本公司收到了300,000,000美元的預付款。一開始，一部分預付款被遞延，用於履行在之後某一時間點或某時間段內要履行的義務。

2023年7月，本公司與諾華雙方共同同意終止歐司珀利單抗選擇權、合作和許可協議，並立即生效。根據終止協議，本公司重新獲得了開發、生產和商業化歐司珀利單抗的全部全球權利。原協議終止後，本公司在該合作中不再承擔進一步履約義務，所有剩餘的遞延收入餘額均已全額確認。中國廣闊市場協議仍然有效。

下表概述了截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度與歐司珀利單抗選擇權、合作和許可協議相關的確認合作收入：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
研發服務收入	–	–	7,153
知識產權使用收入	–	–	104,477
重大權利收入	–	–	71,980
諾華廣闊市場收入	17,598	18,259	8,859
合計	17,598	18,259	192,469

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

引進授權安排 – 開發

本公司已獲授權許可在全球或特定地區開發、生產和商業化(如獲批)多款在研候選藥物。此類安排通常包括不可退還的預付款項、潛在開發的或有責任、監管及商業化績效里程碑付款、成本分攤安排、特許權使用費及利潤分成。

在截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度，根據這些安排支付的預付款和里程碑付款如下。所有預付款和開發里程碑付款均計入研發費用。所有監管和商業化里程碑付款均被資本化為無形資產，並在相應產品專利的剩餘時間或商業化協議的期限內進行攤銷。

		截至12月31日止年度		
		2025	2024	2023
		千美元	千美元	千美元
應付合作方款項	分類			
預付款	研發費用	691	60,027	46,800
開發里程碑付款	研發費用	–	54,000	–
監管和商業化里程碑付款	無形資產	20,000	–	24,365
合計		<u>20,691</u>	<u>114,027</u>	<u>71,165</u>

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度內，公司簽訂了多項引進授權合作項目。這些項目產生的金額詳見上表。根據此類協議，本公司或須於取得多項開發及商業化里程碑後支付額外款項。倘若相關候選產品進入後期臨床試驗，本公司亦可能會產生大額研發成本。此外，倘若此類合作涉及的任何產品獲批准銷售，本公司或須就未來銷售支付大額里程碑付款(倘若獲批)以及里程碑付款及/或特許權使用費。然而，此類付款取決於未來發生的各項事件，而此等事件的發生具有高度不確定性。

4. IMDELLTRA®相關未來特許權使用費的出售

2025年8月25日，本公司與Royalty Pharma Investments 2023 ICAV(Royalty Pharma)達成協議(特許權使用費購買協議)，向其出售安進IMDELLTRA®(塔拉妥單抗)全球銷售(不包括中國)的特許權使用費權益，交易金額最高達9.5億美元。根據特許權使用費購買協議條款，本公司在協議結束時獲得885,000,000美元的不可退還預付款。隨後，本公司行使了向Royalty Pharma出售額外特許權使用費的期權，並在2025年第四季度獲得26,000,000美元。本公司將根據特許權使用費所佔比例，享有該產品年銷售額超15億美元的部分收入。根據與安進現有的合作協議，公司將保留其他產品的特許權使用費和所有其他權利。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

本公司評估該協議後認定，由於公司持續參與與安進的合作項目，儘管預付款不可退還，但未來IMDELLTRA®特許權使用費的出售所得款項以及剩餘特許權使用費的出售選擇權(若行使)均應依據ASC 470，債務確認為金融負債。在交易日，本公司確認了885,000,000美元的預付收益，隨後確認了26,000,000美元的期權收益，將其列為負債，並採用實際利率法在協議存續期內進行攤銷。本公司採用實際利率法計算與負債相關的利息費用。實際利率是將應付給Royalty Pharma的剩餘特許權使用費收入估計的現值與負債的賬面價值相等的利率。未來特許權使用費出售負債的利率在協議期限內可能因多種因素而變化，包括特許權使用費收入預測。本公司根據對未來特許權使用費收入的預期、歷史經驗和當前市場狀況，採用未來適用法，每季度對利率進行評估。未來特許權使用費收入的顯著增減將對特許權使用費出售負債攤銷的時間、非現金利息支出及償還期限產生重大影響。本公司將按季度評估對Royalty Pharma的預期付款，如果此類付款的金額或時間與其初始估計值存在重大差異，公司將前瞻性調整負債的攤銷及相關利息費用。

向Royalty Pharma的付款將會在公司特許權使用費期內從安進收到任何特許權使用費後支付。該償還不遵循固定還款計劃，將在特許權使用費存續期間予以確認，預計至少持續至2041年。特許權使用費購買協議包含慣常的陳述、保證、承諾和補償條款。

截至2025年12月31日，本公司資產負債表中記錄的特許權使用費融資義務如下：

	於 2025年12月31日 千美元
未來特許權使用費出售負債，即期部分	56,714
未來特許權使用費出售負債，非即期部分	850,242
未來特許權使用費出售負債總額	<u>906,956</u>

下表匯總了截至2025年12月31日止年度的未來特許權使用費出售負債活動：

	特許權使用費 出售負債 千美元
2025年8月25日餘額	885,000
期權行使的收益	26,000
支付給Royalty Pharma的款項，不包括實際利息支付	(4,044)
2025年12月31日餘額	<u>906,956</u>

截至2025年12月31日，未來特許權使用費出售負債的賬面價值與公允價值基本相當，該估值基於公司對特許權使用費流存續期內預計向Royalty Pharma支付的特許權使用費的當前估計，該估值被視為三級輸入數據。截至2025年12月31日止年度，公司確認與該安排相關的利息費用為19,760,000美元，其中截至2025年12月31日已計提14,180,000美元。截至2025年12月31日，實際年化推算利率為6.4%。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

## 5. 受限現金

本公司受限現金主要包括在指定銀行賬戶中質押作為信用證抵押品的以人民幣計價的現金存款，以及用於結算員工福利義務和相關稅收的現金。本公司根據限制期限將受限現金分類為即期或非即期。截至2025年12月31日和2024年12月31日止的受限現金如下：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
短期受限現金	41,284	9,312
長期受限現金	20,833	2,025
合計	62,117	11,337

除上述受限現金餘額之外，本公司根據中國證券法規定，嚴格遵守中國招股說明書中披露的計劃用途，以及經董事會批准的本公司募集資金管理政策中披露的用途，使用科創板發售的所得款項。截至2025年12月31日，與科創板發行相關的所得款項餘額為146,253,000美元。

## 6. 投資

下表概述了本公司對權益證券的投資情況：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
公允價值易於確定的權益證券 <sup>1</sup>	2	2,281
公允價值不易確定的權益證券		
Pi Health, Inc. <sup>2</sup>	422	40,798
其他 <sup>3</sup>	32,732	48,157
權益法投資 <sup>4</sup>	22,387	33,081
合計	55,543	124,317

<sup>1</sup> 指一家上市生物技術公司的普通股和購買的其額外普通股的認股權證。本公司以公允價值計量普通股及認股權證投資，公允價值變化計入其他（費用）收入，淨額。2025年第四季度，公司出售了其持有的普通股。

<sup>2</sup> 2024年第一季度，本公司剝離了全部Pi Health業務相關淨資產，賬面價值為38,063,000美元。此次剝離資產所獲得的對價為新成立實體Pi Health, Inc.優先股，公允價值為40,798,000美元，現金對價為1,000,000美元。截至2024年12月31日止年度，該交易產生了3,735,000美元的稅前收益，計入其他（費用）收益淨額。本公司將該投資列為公允價值不易確定的私募權益證券，此次剝離不會在利潤表中按終止經營業務處理，因此Pi Health業務的歷史業績將保留於本公司的持續經營業務中。2025年第四季度，公司因業務重組相關的企業價值下降，在其他（費用）收入，淨額中確認了40,376,000美元的減值損失。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

- <sup>3</sup> 2025年第三季度，本公司因某項被投資企業業務收購相關的企業價值下降，在其他(費用)收入，淨額中確認了15,552,000美元的減值損失。
- <sup>4</sup> 2025年第一季度，由於公司一項權益法投資的經營活動及相關財務義務逐步關停，該投資的公允價值被評估為零。公司於權益法投資未實現損失項下確認了12,376,000美元的非暫時性減值損失。

下表概述了計入其他(費用)收益淨額的與權益證券投資有關的已實現和未實現損失：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
公允價值易於確定的權益證券	(1,252)	(1,307)	(425)
公允價值不易確定的權益證券	(58,282)	(7,596)	(6,448)
權益法投資	(14,982)	(10,275)	(7,856)

下表總結了截至2025年12月31日止年度公司仍持有的權益證券相關的未實現損失部分：

	截至12月31日止年度
	2025
	千美元
權益證券確認的淨虧損	(74,516)
減：已售權益證券確認的淨虧損	(16,638)
期末持有權益證券的未實現淨虧損	(57,878)

## 7. 租賃

本公司於美國、瑞士及中國擁有辦公室及生產設備的經營租賃。有關租賃的餘下租期最長五年，其中若干租賃包括延長租賃的選擇權，而該選擇權並未計入本公司的租賃負債及使用權資產的計算當中。本公司的土地使用權指為在廣州的生物製藥生產工廠而收購的土地、為本公司於北京昌平的研發及辦公設施而收購的土地、為本公司於蘇州的研發及生產設施而收購的土地，以及本公司於上海的研發設施而收購的土地。本公司亦有租期為12個月或更短的若干設備、辦公室及實驗空間的若干租賃，已使用且並未於資產負債表記錄。

租賃開支的組成部分包括以下各項：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
經營租賃成本	24,899	26,575	25,978
可變租賃成本	4,282	4,580	6,101
短期租賃成本	1,804	2,897	1,683
租賃成本合計	30,985	34,052	33,762



百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

8. 物業、廠房及設備，淨額

物業、廠房及設備淨額按成本減累計折舊列賬，並包括以下項目：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
土地	71,434	65,485
樓宇	1,187,836	607,857
生產設備	273,769	244,255
實驗室設備	309,471	240,885
軟件、電子及辦公室設備	124,136	100,348
租賃物業裝修	76,568	64,680
物業、廠房及設備，按成本計	2,043,214	1,323,510
減：累計折舊	(528,695)	(399,105)
在建工程	127,159	654,018
物業、廠房及設備，淨額	<u>1,641,678</u>	<u>1,578,423</u>

本公司對位於美國新澤西州霍普韋爾鎮一座新啟用的生產及研發中心進行了重大投資。截至2025年12月31日止年度，469,006,000美元的資產投入使用。截至2025年12月31日，霍普韋爾工廠相關在建項目金額為91,390,000美元，其中大部分將於2026年投入使用。

截至2025年12月31日和2024年12月31日，在建項目(CIP)主要涉及霍普韋爾工廠及2024年購置的研發設施。按固定資產分類的CIP概述如下：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
生產設備	92,673	89,897
實驗室設備	7,997	9,805
樓宇	16,442	528,629
其他	10,047	25,687
合計	<u>127,159</u>	<u>654,018</u>

截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度的折舊費用分別為131,615,000美元、166,938,000美元和80,436,000美元。截至2024年12月31日止年度的折舊費用包含因將百澤安®生產轉移至更高效、更大規模設備而產生的59,792,000美元加速折舊費用。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

9. 無形資產

截至2025年12月31日和2024年12月31日的無形資產概述如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面金額	累計攤銷	無形 資產，淨額	賬面金額	累計攤銷	無形 資產，淨額
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
具有有限年期的無形資產：						
開發的產品	77,486	(15,291)	62,195	62,889	(12,370)	50,519
其他	8,987	(8,478)	509	8,987	(8,411)	576
具有有限年期的無形資產合計	<u>86,473</u>	<u>(23,769)</u>	<u>62,704</u>	<u>71,876</u>	<u>(20,781)</u>	<u>51,095</u>

開發的產品代表授權許可和商業化協議下的獲批後里程碑付款。本公司在相應產品專利的剩餘時間或商業化協議期限內攤銷開發的產品。

開發產品的攤銷費用包括在隨附的合併利潤表中的銷售成本－產品中。其他無形資產攤銷費用列於隨附合併利潤表中的銷售及管理費用。每個具有有限年期的無形資產的加權平均壽命約為10年。攤銷費用如下：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
攤銷費用－銷售成本－產品	10,004	4,729	3,739
攤銷費用－銷售及管理	67	95	3,500
合計	<u>10,071</u>	<u>4,824</u>	<u>7,239</u>

自2025年12月31日起，此後五年及其後的預計攤銷費用如下：

截至12月31日止年度	銷售成本 －產品	銷售及 管理費用	合計
	千美元	千美元	千美元
2026	6,226	67	6,293
2027	6,226	67	6,293
2028	6,226	67	6,293
2029	6,226	67	6,293
2030	6,226	67	6,293
2031年及以後	31,065	174	31,239
合計	<u>62,195</u>	<u>509</u>	<u>62,704</u>

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註  
 截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

## 10. 所得稅

除所得稅前利潤(虧損)的組成如下：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
瑞士	189,967	277,710	(21,368)
美國	203,189	201,516	117,446
中國	(66,300)	(263,159)	(315,852)
其他	89,998	(749,068)	(606,062)
合計	<u>416,854</u>	<u>(533,001)</u>	<u>(825,836)</u>

可持續經營業務的當期所得稅費用及遞延所得稅費用(收益)的組成如下：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
<b>當期所得稅費用</b>			
瑞士	82	2	88
美國	39,305	57,222	25,170
中國	23,133	12,331	24,956
其他	57,932	16,223	4,971
合計	120,452	85,778	55,185
<b>遞延所得稅費用(收益)</b>			
瑞士	-	-	-
美國	6,039	23,556	-
中國	5,450	180	687
其他	(2,020)	2,271	-
合計	9,469	26,007	687
<b>所得稅費用</b>	<u>129,921</u>	<u>111,785</u>	<u>55,872</u>

公司在存續註冊後確定了瑞士為稅務居民身份，並從截至2025年12月31日的年度開始，前瞻性採用了ASU 2023-09。下表列示了根據ASC 2023-09要求披露的信息，並將瑞士聯邦法定稅額和稅率與公司截至2025年12月31日止年度的實際全球所得稅額和稅率進行了核對：

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

	截至12月31日止年度	
	2025	
	千美元	百分比
除所得稅前利潤	416,854	
按照瑞士聯邦法定稅率計算的稅額	35,433	8.5%
州和地方所得稅，扣除聯邦所得稅 <sup>1</sup>	(1,789)	(0.4)%
外國稅收影響		
美國		
美國和瑞士的法定稅率差異影響的稅項	25,399	6.1%
州和地方所得稅，扣除聯邦所得稅 <sup>2</sup>	9,610	2.3%
股權激勵	(17,702)	(4.2)%
外國來源無形收入	(15,337)	(3.7)%
未匯出收益	6,039	1.4%
研究稅項抵免及激勵	(35,048)	(8.4)%
估值準備變動	47,084	11.3%
其他	960	0.2%
中國		
中國和瑞士的法定稅率差異影響的稅額	(2,122)	(0.5)%
股權激勵	37,822	9.1%
不可抵扣的業務支出	12,676	3.0%
研究稅項抵免及激勵	(23,404)	(5.6)%
稅率變動影響	5,283	1.3%
遞延資產調整	10,239	2.5%
估值準備變動	(19,272)	(4.6)%
其他	3,839	0.9%
澳大利亞		
澳大利亞和瑞士的法定稅率差異影響的稅額	9,089	2.2%
股權激勵	3,076	0.7%
估值準備變動	16,013	3.8%
其他	421	0.1%
德國		
德國和瑞士的法定稅率差異影響的稅額	2,453	0.6%
股權激勵	2,158	0.5%
其他	(2,671)	(0.6)%
意大利		
估值準備變動	4,260	1.0%
其他	2,360	0.6%
開曼群島		
開曼群島和瑞士的法定稅率差異影響的稅額	4,253	1.0%
其他	59	0.0%
日本	1,928	0.5%
巴西	1,827	0.4%
其他外國司法管轄區	3,055	0.7%
估值準備變動	(12,725)	(3.1)%
未確認稅收優惠的變化	16,208	3.9%
其他調整	(1,553)	(0.4)%
實際稅率	129,921	31.2%

1. 巴塞爾的地方稅佔該類別稅負影響的主要部分(超過50%)。

2. 肯塔基、田納西、紐約和紐約市的州稅佔該類別稅負影響的主要部分(超過50%)。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

下表列示了採用ASU 2023-09之前所需的披露信息，並對截至2024年12月31日和2023年12月31日止年度的美國法定稅率與公司實際所得稅率進行了調整：

	截至12月31日止年度	
	2024	2023
	千美元	千美元
除稅前虧損	(533,001)	(825,836)
美國法定稅率	21%	21%
按美國法定稅率計算的預期稅項	(111,930)	(173,426)
外國稅率與優惠稅率差額	93,741	144,310
不可減扣開支	1,130	19,134
股權激勵	53,446	32,581
州稅收益	(7,988)	(5,872)
估值準備變動	157,286	845,811
稅收減免抵免	—	(704,928)
研究稅項抵免及激勵	(43,602)	(64,343)
可扣除的研究費用	(13,644)	—
未匯出收益稅	23,743	—
外國來源無形收入	(40,397)	(37,395)
年內稅項	111,785	55,872
實際稅率	(21.0)%	(6.8)%

遞延所得稅資產(負債)的重要組成部分如下：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
應計項目及儲備	168,454	121,549	106,708
經營淨虧損結轉	1,338,800	1,137,890	996,588
股權激勵	42,236	38,397	26,687
研究稅項抵免	40,224	34,561	68,117
稅收減免抵免	704,928	704,928	704,928
無形資產攤銷	1,020,858	1,081,442	699,974
租賃負債	14,960	11,882	7,893
研發和其他資本化成本	361,557	277,061	164,190
遞延所得稅資產總計	3,692,017	3,407,710	2,775,085
減：估值準備	(3,648,017)	(3,403,505)	(2,771,470)
遞延所得稅資產淨值	44,000	4,205	3,615
物業、廠房及設備，淨額	(53,199)	(10,795)	(12,374)
未匯出收益稅	(29,995)	(23,735)	—
經營租賃使用權資產	(14,015)	(11,682)	(7,735)
遞延所得稅負債總計	(97,209)	(46,212)	(20,109)
遞延所得稅資產/(負債)淨值	(53,209)	(42,007)	(16,494)

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

倘若基於所有可得證據，部分或全部已記錄遞延所得稅資產被視為於未來期間不大可能會實現，則已就遞延所得稅資產計提估值準備。經計及所有正面及負面證據，本公司認為，截至2025年12月31日，本公司位於澳大利亞、瑞士、美國及中國部分子公司的某些遞延所得稅資產很可能無法實現。截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，該項估值準備金分別增加158,816,000美元及157,286,000美元。倘若本公司估計將予實現的遞延所得稅資產金額高於或低於所記錄的淨額，則可能需要在未來進行調整。

2025年期間，公司重新評估了其無限期再投資的假設，並得出結論：主要位於美國、加拿大、阿根廷和以色列的若干子公司的部分收益不再進行無限期再投資。因此，公司確認了29,995,000美元的遞延所得稅負債，該負債代表未來分配這些收益時預計產生的預提所得稅。公司仍然堅持其在其其他司法管轄區的收益進行無限期再投資。由於相關未確認遞延所得稅負債的金額取決於未來潛在分配的時間、方式和稅務後果，而所有這些因素均存在不確定性，因此確定該金額並不可行，公司尚未就這些司法管轄區確認遞延所得稅負債。

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度，估值準備如下：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
截至1月1日的期初餘額	3,403,505	2,771,470	1,943,775
計入所得稅準備金的增加	158,816	157,286	845,811
計入股權權益的增加／(減少)	50,721	497,823	—
貨幣換算及其他	34,975	(23,074)	(18,116)
截至12月31日的期末餘額	<u>3,648,017</u>	<u>3,403,505</u>	<u>2,771,470</u>

截至2025年12月31日及2024年12月31日，本公司經營淨虧損分別約為7,598,546,000美元和6,720,659,000美元。截至2025年12月31日，經營淨虧損主要包括：來自中華人民共和國實體的金額為2,239,157,000美元，在2026年至2035年到期；來自瑞士的金額為5,359,251,000美元，在2026年至2032年到期。公司擁有約50,843,000美元的美國研究稅項抵免，如未使用，將於2037年至2045年到期；以及約704,928,000美元瑞士稅收減免抵免，如未使用，將於2028年到期。

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，未確認稅項收益總額如下：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
截至1月1日的期初餘額	17,239	14,264	11,555
基於過往納稅年度有關稅務狀況的增加	5,957	—	—
基於過往納稅年度有關稅務狀況的減少	—	—	—
基於本納稅年度有關稅務狀況的增加	4,639	2,975	2,709
基於訴訟時效失效的減少	—	—	—
截至12月31日的期末餘額	<u>27,835</u>	<u>17,239</u>	<u>14,264</u>

本年度及過往年度的增加包括評估美國聯邦及州稅項抵免與獎勵和以及在中國採取的公司間交易頭寸。截至2025年12月31日，公司擁有未確認稅收優惠為27,835,000美元，如確認，其中大部分將會降低實際稅率。本公司預計未來12個月內現有未確認的稅收收益金額不會發生重大變化。

本公司已選擇將有關所得稅的利息及罰款記錄為所得稅開支的一部分。截至2025年12月31日止年度，公司因在美國持有的頭寸而產生的應計利息和罰款為2,676,000美元，因在中國持有的頭寸而產生的應計利息和罰款為3,264,000美元。截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度，本公司與不確定稅項狀況有關的應計利息及罰款(如適用)並不重大。

本公司於多個稅務司法管轄區開展業務，因此需要在全球多個司法管轄區提交所得稅申報表。截至2025年12月31日，澳大利亞稅務事項於2014年至2025年間開放審查，中國稅務事項於2015年至2025年間開放審查，瑞士稅務事項於2021年至2025年間開放審查，美國聯邦稅務事項於2016年至2025年間開放審查。本公司提交納稅申報表的其他美國各州及非美國稅務司法管轄區於2015年至2025年間仍開放審查。目前，稅務機關正在審查公司提交的各類美國、外國及州所得稅申報表，並根據現有事實和情況對潛在所得稅負債進行估算和更新。由於全球所得稅法規的適用具有不確定性和複雜性，最終的審計結果可能導致與最初估算存在重大差異的負債。在此情況下，公司將在審計結果確定的期間確認額外的所得稅費用或所得稅收益。

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註  
 截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

根據ASU 2023-09的要求，下表匯總了截至2025年12月31日止年度已繳納的所得稅(扣除已收到的退稅款)：

	截至12月31日止年度
	2025
	千美元
美國聯邦	40,500
美國州和地方	
肯塔基州	6,065
其他	3,831
其他國家	
中國	15,472
澳大利亞	14,575
意大利	5,691
其他	14,547
已繳納的所得稅總額	100,681

下表列示截至2024年12月31日和2023年12月31日止年度繳納的所得稅：

	截至12月31日止年度	
	2024	2023
	千美元	千美元
已付所得稅	69,430	56,003

本公司若干中國子公司被評為「先進技術服務企業」及「高新技術企業」，於2025年底起開始逐步到期。截至2025年12月31日止年度，這一評定產生所得稅利益約5,953,000美元或每股發行在外股份少於0.01美元。

## 11. 補充資產負債表資料

存貨，淨額包括以下內容：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
原材料	236,190	170,584
在產品	122,681	60,118
產成品	249,356	264,284
存貨，淨額合計	608,227	494,986

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

預付賬款及其他流動資產包括以下項目：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
預付研發成本	52,594	64,277
短期受限現金	41,284	9,312
預付稅項	42,232	23,792
其他應收款項	21,781	32,828
預付管理費用	22,209	21,253
預付保險	9,759	6,242
預付生產成本	3,935	19,333
其他流動資產	18,958	15,882
合計	212,752	192,919

其他非流動資產包括以下項目：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
長期投資	61,678	128,933
長期受限現金	20,833	2,025
租賃押金及其他	10,470	8,481
物業及設備預付款項	4,964	5,927
預付增值稅	3,504	2,875
預付供應成本	969	12,249
合計	102,418	160,490

預提費用及其他應付款項包括以下項目：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
酬金相關	305,055	248,348
銷售折讓及退回相關	398,533	235,600
外部研發活動相關	156,525	154,269
商業活動	118,449	77,530
預提管理費用	36,635	31,106
個人所得稅及其他稅費	60,359	34,904
其他	33,564	21,956
合計	1,109,120	803,713

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註  
 截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

其他長期負債包括以下項目：

	於	
	2025年12月31日	2024年12月31日
	千美元	千美元
遞延政府補助收入	28,979	30,324
退休金負債	18,170	16,405
資產棄置義務	3,565	3,794
其他	29,531	16,212
合計	80,245	66,735

## 12. 債務

### 授信協議

2025年11月，百濟神州有限公司與公司若干子公司(作為擔保人)、香港上海滙豐銀行有限公司(「滙豐銀行」)(作為全球協調人、初始委任牽頭安排行與簿記行、代理行及擔保代理行)以及《授信協議》中列明的若干金融機構(作為貸款人)簽訂了《授信協議》(「《授信協議》」)。該《授信協議》規定了140,000,000美元以美元計價的2年期B1段循環貸款授信(「B1段循環授信」)、560,000,000美元以美元計價的2年期B2段定期貸款授信(「B2段定期授信」，與B1段循環授信統稱為「B段授信」)以及2,150,000,000元人民幣以人民幣計價的3年期A段定期貸款授信(「A段授信」)(統稱為「授信」)。隨後，公司通過B2段定期授信和A段授信的借款，完成了其短期周轉資本借款的再融資，總額為768,375,000美元。

下表列出了《授信協議》項下的未償還借款：

	於
	2025年12月31日
	千美元
A段授信貸款	12,298
減：未攤銷債務發行成本	(3,235)
短期借款總額	9,063
A段授信貸款	295,152
B2段定期授信貸款	560,000
減：未攤銷債務發行成本	(18,783)
長期借款總額	836,369

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

A段授信要求自2026年11月24日起，每六個月償還未償還本金總額的4%，剩餘全部未償還本金將於2028年11月24日到期。B2段定期授信要求從2027年6月15日起每三個月償還未償還總額的10%，所有剩餘未償還本金將於2027年12月15日到期，除非最終還款日期延期。公司可根據《授信協議》自願提前償還全部或部分借款，無需支付溢價或罰款。《授信協議》還包含此類授信慣常的若干強制性提前還款條款，適用於公司發生控制權變更的情形，以及與資產處置所得和保險賠償金相關的情況。

A段授信的利率為人民幣基準利率(定義見《授信協議》)加年化0.65%的點差。B段授信的利率為美元基準利率(定義見《授信協議》)加年化2.40%的點差。除對未償還本金支付利息外，公司還需就各授信項下未提款和未取消的部分支付0.85%的承諾費。

截至2025年12月31日，B1段循環授信可供借款。截至2025年12月31日，扣除承諾費後，A段授信和B2段定期授信的利率分別為3.65%和6.10%。

授信由BeOne Medicines UK, Ltd.、BeOne Medicines US Holdings, LLC、BeOne Medicines I GmbH、BeOne Medicines (Hong Kong) Co., Limited、BeOne Medicines Aus Pty Ltd、BG NC, Ltd.、BG NC, Ltd.、BeOne Medicines Hopewell Urban Renewal, LLC、BeOne Medicines US Manufacturing Co., Inc.、BeOne Medicines Treasury Ltd.和BeOne Medicines USA, Inc.提供擔保(統稱「擔保人」)。除非適用法律另有規定，各授信項下的全部義務均由各保證人承擔無條件的連帶責任保證。

在符合一定限制條件的前提下，各授信由以下資產為滙豐銀行(作為擔保權人的擔保代理行)提供第一順位優先擔保：(a)集團成員公司股權權益上的擔保權益；(b)公司位於新澤西州的生產及臨床研發設施上的擔保權益及抵押權。

該授信協議包含適用於公司及其子公司的各種慣常陳述、保證和條款。此外，該授信協議包含財務約定事項，其中包括要求維持以下指標的約定事項：(i)現金利息覆蓋率不得低於5.00:1.00；(ii)淨槓桿率不超過2.50:1.00；(iii)集團合併股東權益總額不低於27億美元；(iv)公司及擔各保人在境外持有的現金餘額不低於5億美元；(v)公司及其子公司的財務負債總額不超過20億美元；以及(vi)本公司在中國註冊成立或登記設立的子公司的財務負債總額不得超過5億美元。截至2025年12月31日，公司已遵守所有必要約定事項。

在執行授信協議的過程中，本公司將23,392,000美元的債務發行成本資本化。公司根據最高借款額度將這些費用在授信協議中進行分攤，其中A段授信和B2段定期授信採用實際利率法攤銷費用，而B1段循環貸款授信則採用直線法攤銷。截至2025年12月31日止年度，與債務發行成本攤銷相關的非現金利息支出為692,000美元。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

其他銀行借款

下表匯總了公司截至2025年12月31日和2024年12月31日的短期營運資金借款和項目借款情況：

貸款方	借款方	期限	到期日	附註	截至12月31日止	
					2025 千美元	2024 千美元
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2027年 6月11日	1	21,450	16,440
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年 1月20日	2	8,989	8,611
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年 11月8日	3	8,497	8,148
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	10年	2032年 7月28日	4	9,294	1,384
中國招商銀行	百濟神州有限公司	1年	2026年 1月21日	5	–	380,000
中國民生銀行	百濟神州有限公司	1年	2025年 12月16日	6	–	150,000
中國興業銀行	BeOne Medicines USA, Inc.	364天	2026年 6月28日	7	–	–
中國興業銀行	百濟神州有限公司	364天	2025年 3月27日	8	–	92,475
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	1年	2025年 6月5日	9	–	54,800
滙豐銀行	百濟神州有限公司	1年	2026年 6月17日	10	–	46,580
上海浦東發展銀行	百濟神州有限公司	1年	2025年 11月24日	11	–	93,091
短期借款總額					48,230	851,529
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2027年 6月11日	1	21,450	41,100
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年 1月20日	2	20,224	27,987
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年 11月8日	3	25,970	33,020
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	10年	2032年 7月28日	4	57,900	64,377
長期借款總額					125,544	166,484

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

1. 借款信貸額度為人民幣580,000,000元，以人民幣計價，按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2025年12月31日的貸款利率為3.8%。未償還本金餘額按半年分期償還。截至2025年12月31日止年度，本公司償還17,225,000美元(人民幣120,000,000元)。該借款由廣州百濟神州生物製藥有限公司的不動產權證及固定資產作抵押。
2. 借款信貸額度為人民幣350,000,000元，以人民幣計價，按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2025年12月31日的貸款利率為3.4%。未償還本金餘額按季度分期償還。截至2025年12月31日止年度，本公司償還8,726,000美元(人民幣62,857,000元)。該借款以廣州工廠南區土地使用權及若干固定資產作為抵押。
3. 借款信貸額度為人民幣378,000,000元，以人民幣計價，按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2025年12月31日的貸款利率為3.2%。未償還本金餘額按季度分期償還。截至2025年12月31日止年度，本公司償還8,287,000美元(人民幣59,475,000元)。該借款以廣州工廠三期建設投入使用的固定資產作抵押。
4. 借款信貸額度為人民幣480,000,000元，以人民幣計價，按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2025年12月31日的貸款利率為3.3%。未償還本金餘額按半年分期償還。截至2025年12月31日止年度，本公司償還1,442,000美元(人民幣10,100,000元)。該借款以百濟神州(蘇州)生物科技有限公司位於中國蘇州的小分子生產基地不動產權證作抵押。
5. 營運資金借款的信貸額度最高為380,000,000美元，以美元計價，按有擔保隔夜融資利率(SOFR)為基準的浮動利率計息。本公司於2025年第四季度用授信所得款項償還借款。
6. 營運資金借款信貸額度最高為150,000,000美元，以美元計價。本公司於2025年第四季度用授信所得款項償還借款。
7. 營運資金借款信貸額度最高為人民幣675,000,000元，以人民幣計價。本公司於2025年第二季度提取了該筆借款，並於2025年第四季度用授信所得款項償還了該借款。
8. 營運資金借款信貸額度最高為人民幣675,000,000元，以人民幣計價。本公司在截至2025年12月31日的年度內償還了該借款。
9. 營運資金借款信貸額度最高為人民幣400,000,000元，以人民幣計價。本公司在截至2025年12月31日的年度內償還了該借款。
10. 營運資金借款信貸額度最高為人民幣340,000,000元，以人民幣計價，按香港銀行間市場人民幣利率為基準的浮動利率計息。本公司於2025年第四季度用授信所得款項償還借款。
11. 營運資金借款信貸額度最高為人民幣700,000,000元，以人民幣計價。本公司於2025年第四季度用授信所得款項償還借款。

本公司與上述貸款機構之間就其債務義務簽訂了多項財務和非財務契約。其中一些契約包括違約和／或交叉違約條款，這些條款可能要求在違約情況下加速償還借款。截至2025年12月31日，本公司遵守重大債務協議所有契約。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

債務義務的合同到期情況

2025年12月31日後到期的所有借款的總合同到期情況如下：

到期日	金額
	千美元
截至2026年12月31日止年度	60,528
截至2027年12月31日止年度	632,825
截至2028年12月31日止年度	297,337
截至2029年12月31日止年度	20,518
截至2030年12月31日止年度	9,295
之後	20,721
合計	1,041,224

利息費用

銀行借款的利息按季支付，直至有關貸款悉數結清為止。不包括債務發行成本攤銷，截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度的銀行借款利息支出分別為49,950,000美元、46,894,000美元和20,800,000美元，其中資本化金額分別為12,443,000美元、32,158,000美元和16,571,000美元。截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，支付的利息扣除資本化金額後分別為34,428,000美元、19,723,000美元和3,484,000美元。

13. 產品收入

本公司的產品收入主要來自在美國、中國及其他地區銷售自主開發產品百悅澤®和百澤安®；根據安進授權在中國銷售安加維®、倍利妥®和凱洛斯®；根據百時美施貴寶授權在中國銷售瑞複美®和維達莎®；根據百奧泰授權在中國銷售普貝希®。

下表呈列本公司截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度的產品銷售淨額。

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
產品收入 — 總額	6,730,957	4,786,744	2,718,969
減：折讓及銷售退回	(1,448,896)	(1,007,198)	(529,117)
產品收入 — 淨額	5,282,061	3,779,546	2,189,852

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

下表分列截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度按產品劃分的產品收入淨額。

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
百悅澤®	3,928,489	2,644,226	1,290,396
百澤安®	737,304	620,836	536,620
安加維®	305,979	224,403	92,828
倍利妥®	104,224	74,331	54,342
凱洛斯®	74,974	66,171	39,799
普貝希®	47,400	53,509	56,547
其他	83,691	96,070	119,320
產品收入 — 淨額合計	<u>5,282,061</u>	<u>3,779,546</u>	<u>2,189,852</u>

下表列出了截至2025年12月31日和2024年12月31日止年度的應計銷售退款、折讓、退回和其他扣除的結轉情況。

	折讓、退回和 其他扣除	應計應收 賬款抵減	合計
	千美元	千美元	
2023年12月31日餘額	139,936	30,435	170,371
扣除產品收入的金額	491,756	515,442	1,007,198
支付和抵減	(396,092)	(495,178)	(891,270)
2024年12月31日餘額	235,600	50,699	286,299
扣除產品收入的金額	657,138	791,758	1,448,896
支付和抵減	(494,205)	(763,331)	(1,257,536)
2025年12月31日餘額	<u>398,533</u>	<u>79,126</u>	<u>477,659</u>

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

14. 每股／ADS收益(虧損)

下表調節了計算每股／ADS收益(虧損)的分子和分母：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
<b>分子：</b>			
淨利潤(虧損)	286,933	(644,786)	(881,708)
<b>分母：</b>			
加權平均已發行股份－基本	1,417,803,727	1,368,746,793	1,357,034,547
稀釋普通股等價物	57,026,181	—	—
加權平均已發行股份－稀釋	<u>1,474,829,908</u>	<u>1,368,746,793</u>	<u>1,357,034,547</u>
上述除外的反稀釋普通股等價物	1,089,967	—	—
<b>每股收益(虧損)：</b>			
基本	<u>0.20</u>	<u>(0.47)</u>	<u>(0.65)</u>
稀釋	<u>0.19</u>	<u>(0.47)</u>	<u>(0.65)</u>
<b>每股ADS收益(虧損)：</b>			
基本	<u>2.63</u>	<u>(6.12)</u>	<u>(8.45)</u>
稀釋	<u>2.53</u>	<u>(6.12)</u>	<u>(8.45)</u>

截至2025年12月31日止的年度，稀釋後每股收益採用報告期內普通股加權平均數和潛在稀釋流通股的影響計算得出。潛在稀釋股權包括股票期權、限制性股票單位和ESPP股權。在外流通股票期權、限制性股票單位和ESPP股權的稀釋效應通過庫存股法反映在稀釋後每股淨收益中。

截至2024年12月31日和2023年12月31日止年度，公司處於淨虧損狀態，所有股票期權、限制性股票單位和ESPP股權的影響均被排除在稀釋後每股虧損的計算之外，因為其影響為反稀釋。

每股ADS代表13股普通股。每股ADS收益(虧損)(基本及稀釋)分別來自每股收益(虧損)(基本及稀釋)。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

## 15. 股權激勵

### *2016期權及激勵計劃*

2016年1月，就美國首次公開發售而言，本公司董事會及股東批准2016期權及激勵計劃（以下簡稱「2016年計劃」），自2016年2月生效。本公司最初預留65,029,595股普通股用於根據2016年計劃發行獎勵，另加根據2011期權計劃（以下簡稱「2011年計劃」）可供認購的任何股份，且不受於截至2016年計劃生效日期前任何尚未行使購股權限制，以及根據2011年計劃下的被取消或沒收而未發行普通股的相關股份獎勵。截至2025年12月31日，根據2011年計劃註銷或沒收並結轉至2016年計劃的普通股共計5,167,238股。2016年計劃規定可發行股份每年增加，將於2017年1月1日起於每個財政年度的第一天增加，相當於(i)緊接上一財政年度最後一日本公司已發行普通股的百分之五(5%)或(ii)本公司董事會或薪酬委員會確定的相關股份數目中的較少者。於2018年1月1日，根據該條文將29,603,616股普通股納入2016年計劃。然而，2018年8月，針對香港首次公開發售，本公司董事會批准修訂及重列2016年計劃，刪除該「長青」條文並作出香港聯合交易所有限公司（以下簡稱「香港聯交所」）規則規定的其他變動。2018年12月，公司股東批准修訂及重列2016年計劃，增加38,553,159股普通股為授權發行股份數目，並修訂獨立董事年度酬金上限及作出其他變動。2020年6月，股東批准2016年計劃的第一份修訂，以增加57,200,000股普通股為授權發行股份數目，並延長計劃期限至2030年4月13日。根據2016年計劃，可供發行的股份數目可於股份拆分、股息或本公司資本化中的其他變動時予以調整。

截至2025年12月31日，根據2016年計劃可於日後授出認購60,641,671股普通股的股份獎勵。

為繼續提供2016年計劃下的激勵機會，本公司董事會和股東已批准對2016年計劃進行修訂（以下簡稱「第二份修訂」）以在2016年計劃下增加66,300,000股普通股的授權發行股份，或截至2022年3月31日公司已發行股份的5%，該修訂於2022年6月22日生效。2024年6月，本公司股東批准第三次修訂及重列2016年計劃，以增加92,820,000股的授權發行股份。

### *2018股權獎勵計劃*

2018年6月，本公司董事會批准2018股權獎勵計劃（以下簡稱「2018年計劃」）並預留12,000,000股普通股，專門用作向過往並非本公司或其子公司員工的個人授予獎勵，作為該個人加入本公司或其子公司的物質誘因，惟須符合納斯達克上市規則第5635(c)(4)條的規定。根據納斯達克上市規則第5635(c)(4)條，2018年計劃經董事會基於薪酬委員會的建議後批准而無須股東批准。2018年計劃的條款及條件，以及該計劃將採用的獎勵協議表格，將與2016年計劃及其所採用的獎勵協議表格大致相若。於2018年8月，針對本公司普通股於香港聯交所上市，本公司董事會批准修訂及重列2018年計劃，作出香港聯交所規則規定的變動。

基於2016年計劃第二份修訂案的生效，2018年計劃於2022年6月22日終止，不再授予新的股權獎勵，但該計劃下待授予的股權獎勵應繼續根據其條款歸屬和／或行使。

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

**2018員工購股計劃**

2018年6月，本公司股東批准了2018員工購股計劃(ESPP)。3,500,000股本公司普通股初步預留作員工購股計劃發行。於2018年8月，針對香港首次公開發售，本公司董事會批准修訂及重列員工購股計劃，以刪除計劃原有的「長青」股份補充條文及作出香港聯交所規則規定的其他變動。2018年12月，公司股東批准修訂及重列員工購股計劃，將授權發行股數由3,855,315股普通股增加至7,355,315股普通股。2024年6月，公司股東批准第四次修訂及重列員工購股計劃，將授權發行股數由5,070,000股普通股增加至12,425,315股普通股。員工購股計劃允許合資格員工於各發售期(通常為6個月)末以較本公司美國存託股份於各發售期開始或結束時市價的較低者折讓15%的價格購買本公司普通股(包括以美國存託股份形式)，有關資金自員工於要約期的工資中扣減。合資格員工可授權扣減最多為其合法收入的10%工資，惟須符合適用限制。

下表概述了根據員工購股計劃發行的股份：

發行日期	已發行 普通股數目	市場價格 <sup>1</sup>		購買價格 <sup>2</sup>		所得款項 千美元
		存託股份	普通股	存託股份	普通股	
		美元	美元	美元	美元	
2025年8月31日	818,506	245.53	18.89	208.70	16.05	13,140
2025年2月28日	955,396	188.26	14.48	160.02	12.31	11,760
2024年8月31日	1,035,996	165.20	12.69	140.27	10.78	11,178
2024年2月29日	1,021,397	165.65	12.74	140.80	10.83	11,063
2023年8月31日	794,144	207.55	15.97	176.42	13.57	10,777
2023年2月28日	930,582	171.10	13.16	145.44	11.19	10,414

<sup>1</sup> 根據員工購股計劃條款，市場價格為發行日期或發售日期納斯達克收盤價的較低者。

<sup>2</sup> 根據員工購股計劃條款，購買價格為適用市場價格折讓後的價格。

截至2025年12月31日，員工購股計劃下共有3,179,780股普通股可供日後發行。

**購股權**

一般而言，購股權的合約期限為10年，並於三至五年期間歸屬，第一期於授出日期或服務關係開始日期之後的一個日曆年歸屬，其餘的獎勵於此後每月歸屬。受限制股份及受限制股份單位一般於四年期間歸屬，第一期於授出日期或服務關係開始日期之後的一個日曆年歸屬，其餘的獎勵於此後每年歸屬，或有時在達到預先規定的業績條件後歸屬。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

下表概述本公司在截至2025年12月31日止年度內，根據2011年、2016年及2018年計劃的購股權活動：

	購股權數量	加權平均 行使價格 美元	加權平均 授出日公允價值 美元	加權平均 剩餘合同期限 年	總固有價值 千美元
於2024年12月31日尚未行使	77,982,656	9.70			
已授出	2,527,499	19.80	10.44		
已行使	(30,065,802)	5.61			448,698
已沒收	(2,211,642)	16.61			
於2025年12月31日尚未行使	<u>48,232,711</u>	12.46		5.03	537,801
於2025年12月31日可行使	<u>37,198,441</u>	11.67		4.09	446,954
於2025年12月31日已歸屬或預期歸屬	<u>46,467,228</u>	12.36		4.91	523,265

截至2025年12月31日，與9,268,787份未歸屬購股權相關的未確認酬金成本於預期歸屬時為63,875,000美元。未確認的酬金將在估計2.4年的加權平均攤銷期內確認。

截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，已歸屬的員工購股權獎勵的公允價值合計分別為55,954,000美元、68,420,000美元和61,121,000美元。

### 購股權的公允價值

本公司使用二項式期權定價模型確定已授出購股權的估計公允價值。該模型要求輸入數據具備高度主觀的假設，包括估計的預期股價波幅及員工可能行使購股權的行使倍數。就預期波幅而言，本公司自身股價變動的交易歷史和觀察期參考同業中若干可資比較公司的普通股的歷史價格波幅。對於行使倍數，本公司未能制定行使模式作為參考，因此行使倍數是基於管理層的估計，而本公司相信其代表購股權的未來行使模式。購股權合約年期內的期間無風險利率是基於授出時有效的美國國庫債券收益率曲線。

下表呈列於所呈列年度已授出購股權的公允價值範圍及用於估計公允價值的假設：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
普通股公允價值	\$8.79 ~ \$10.76	\$5.72 ~ \$9.19	\$7.26 ~ \$10.72
無風險利率	4.2% ~ 4.6%	3.8% ~ 4.6%	3.4% ~ 4.6%
預期行使倍數	2.8	2.8	2.8
預期波幅	56% ~ 57%	57% ~ 58%	58% ~ 60%
預期股息率	0%	0%	0%
合約年期	10年	10年	10年

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註  
 截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

**受限制股份單位**

下表概述本公司在截至2025年12月31日止年度內，根據2016年及2018年計劃的受限制股份單位活動：

	股份數目	加權平均 授出日公允價值 美元
於2024年12月31日尚未行使	83,654,116	13.70
已授出	29,086,395	20.34
已歸屬	(26,921,973)	14.43
已沒收	(8,737,846)	14.72
於2025年12月31日尚未行使	<u>77,080,692</u>	15.84
於2025年12月31日預期歸屬	<u>64,747,781</u>	15.84

截至2025年12月31日，與未歸屬受限制股份單位預計歸屬有關的未確認酬金成本為899,790,000美元。未確認的酬金將在估計2.7年的加權平均攤銷期內確認。

**業績股份單位**

下表概述本公司在截至2025年12月31日止年度內，根據2016年計劃的業績股份單位活動：

	股份數目	加權平均 授出日公允價值 美元
於2024年12月31日尚未行使	2,176,551	12.37
已授出	1,876,056	20.38
業績調整 <sup>1</sup>	151,567	12.34
已沒收	(269,542)	13.09
於2025年12月31日尚未行使	<u>3,934,632</u>	16.14
於2025年12月31日預期歸屬	<u>3,305,091</u>	16.14

1. 所示金額代表截至2024年12月31日止年度授予的主要與基於業績的獎勵相關業績調整。

截至2025年12月31日，與未歸屬業績股份單位預計歸屬有關的未確認酬金成本為38,878,000美元。未確認的酬金將在估計1.9年的加權平均攤銷期內確認。

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註  
 截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

**股權激勵費用**

下表概述截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度確認的股權激勵成本合計：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
研發費用	217,440	186,113	163,550
銷售及管理費用	292,807	255,680	204,038
合計	<u>510,247</u>	<u>441,793</u>	<u>367,588</u>

**16. 累計其他綜合虧損**

累計其他綜合(虧損)收益的變動如下：

	外幣折算調整	其他調整	合計
	千美元	千美元	千美元
2023年12月31日	(87,987)	(11,459)	(99,446)
重分類前其他綜合虧損	(47,565)	(2,788)	(50,353)
累計其他綜合虧損的重分類金額 <sup>1</sup>	-	811	811
本期間其他綜合虧損淨額	(47,565)	(1,977)	(49,542)
2024年12月31日	<u>(135,552)</u>	<u>(13,436)</u>	<u>(148,988)</u>
重新分類前其他綜合收益	69,300	591	69,891
累計其他綜合虧損的重分類金額 <sup>1</sup>	-	913	913
本期間其他綜合收益淨額	69,300	1,504	70,804
2025年12月31日	<u>(66,252)</u>	<u>(11,932)</u>	<u>(78,184)</u>

<sup>1</sup> 來自累計其他綜合(虧損)收益的重新分類金額計入合併利潤表其他(費用)收益，淨額中。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

## 17. 股東權益

在截至2025年12月31日的三年期間內，公司完成了以下股權交易：

### ***BMS和解協議***

2023年8月1日，公司與BMS-Celgene及其若干關聯公司簽署了《和解及終止協議》(「和解協議」)以終止雙方正在履行的合同關係、先前披露的正在進行的關於ABRAXANE®的仲裁程序(「仲裁」)，以及雙方於2017年和2018年簽署的許可和供應協議(「許可和供應協議」)、經修訂和重述的質量協議(「質量協議」)及股份認購協議(「股份認購協議」)。根據和解協議，雙方同意共同撤回仲裁申請，BMS-Celgene及其關聯公司同意向公司轉讓其於2017年從公司購買的23,273,108股公司普通股，在每一情形下均須遵守協議的條款和條件。作為退還股份的對價，公司同意根據和解協議放棄相關訴求。此外，雙方同意將於2023年12月31日終止許可和供應協議及質量協議，但公司有權繼續銷售瑞複美®和維達莎®的所有庫存，直至售罄或2025年2月(以較早發生者為準)。和解協議規定雙方和解並互相豁免因仲裁以及許可和供應協議、質量協議及股份認購協議引起的或與之有關的索賠，以及雙方之間的其他爭議和潛在爭議，在每一情形下均須遵守協議的條款和條件。收到股份的時間為2023年8月15日。公司收到362,917,000美元後記錄為非現金收益，代表獲得股權當天的公允價值。該收益在合併利潤表中計入到其他(費用)收入淨額中。該部分股權已於2023年12月31日推定註銷。公司將註銷股份超過面值的金額記錄為額外實收資本。

## 18. 受限淨資產

本公司派付股息的能力可能取決於本公司收取其中國子公司分派的資金。有關中國法律及法規允許本公司中國子公司僅根據中國會計準則及法規確定的保留盈利(如有)支付股息。根據美國公認會計原則編製的合併財務報表所反映的經營業績與本公司中國子公司的法定財務報表所反映的經營業績不同。

根據中國公司法，內資企業須按年度除稅後利潤的至少10%計提法定盈餘公積，直至該盈餘公積達到其各自註冊資本的50%(基於企業的中國法定賬目)。內資企業亦需要由董事會酌情自根據企業的中國法定賬目確定的利潤計提相應盈餘儲備。上述盈餘公積僅用於特定目的，不能作為現金股息分配。本公司的中國子公司為內資企業，因此受上述可分配利潤的限制。

截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，由於中國子公司於此類期間期末為累計虧損，故並無計提法定盈餘公積。

由於此類中國法律及法規，包括稅後利潤的至少10%需要進行年度計提以於支付股息前撥作一般儲備金的規定，本公司的中國子公司向本公司轉移其部分資產淨值的能力受限。

中國的外匯及其他法規可能進一步限制本公司的中國子公司以股息、貸款及預付款形式向本公司轉撥資金。截至2025年12月31日和2024年12月31日，受限制的款項為本公司中國子公司的資產淨值，在公司間抵銷後，分別為2,012,019,000美元及1,709,961,000美元。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

## 19. 員工福利計劃

### 定額供款計劃

本公司在中國的全職員工參與政府規定的定額供款計劃，據此向員工提供若干退休金福利、醫療、員工住房公積金及其他福利。中國勞動法規要求本公司的中國子公司根據員工薪金的若干比例向中國政府就此類福利作出供款。本公司就此類福利除供款外並無其他法定責任。截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，此類員工福利在發生時列支的總額分別為107,246,000美元、101,779,000美元和94,358,000美元。

本公司對美國員工維持一項定額供款401(k)儲蓄計劃(以下簡稱「401(k)計劃」)。401(k)計劃涵蓋所有美國員工，並允許參與者按照稅前、羅斯或非羅斯基準稅後形式遞延部分年度薪酬。此外，本公司對401(k)計劃作出匹配供款，於2025年計劃年度，對合資格供款的最高6%進行等額匹配。截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，本公司對401(k)計劃的供款分別為24,494,000美元、20,839,000美元和15,316,000美元。

本公司維持一項就養老、身故和殘障保障其瑞士員工的政府強制計劃。該計劃根據美國公認會計準則被視為定額供款計劃。僱主及員工供款是根據薪金及工資的不同百分比作出，而薪金及工資則因應員工年資及其他因素而有所不同。截至2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日止年度，本公司對該計劃的供款分別為4,562,000美元、3,825,000美元和2,710,000美元。

本公司對其餘子公司設定的繳款計劃貢獻並不重大。

### 定額福利計劃

本公司維持一項面向瑞士員工的定額福利養老金計劃(以下簡稱「瑞士養老金計劃」)。該瑞士養老金計劃為政府授權基金，為員工就退休、身故或殘障提供福利。供款是根據參與者薪金及工資的不同百分比作出，而薪金及工資則根據參與者年資及其他因素而確定。截至2025年12月31日和2024年12月31日，瑞士養老金計劃下的預計福利債務分別約為105,538,000美元和80,199,000美元，計劃資產分別約為87,368,000美元和63,794,000美元。瑞士養老金計劃的資金情況已計入隨附合併資產負債表內其他長期負債。

本公司在2026年向瑞士養老金計劃的年度供款估計約為4,540,000美元，預計此後將隨着人員配置、薪金水平、精算假設及計劃資產的實際投資回報按比例而有所差異。

百濟神州有限公司  
合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
(以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

下表反映向瑞士養老金計劃參與者在未來10年支付的預期福利款項總額並已根據用於計量本公司截至2025年12月31日的福利責任的相同假設進行估計：

	金額
	千美元
截至2026年12月31日止年度	5,766
截至2027年12月31日止年度	5,622
截至2028年12月31日止年度	5,581
截至2029年12月31日止年度	5,734
截至2030年12月31日止年度	5,876
之後	29,271
合計	57,850

## 20. 承諾及或有事項

### 購買承諾

截至2025年12月31日，本公司的購買承諾為205,175,000美元，其中24,921,000美元與未使用費和合約生產機構的約定最低購買要求有關，180,254,000美元與從安進購買產品的採購義務有關。本公司從安進購買產品並無任何最低購買要求。

### 資本承諾

截至2025年12月31日，本公司的資本承諾為46,431,000美元，用於購買與全球多個生產工廠相關的物業、廠房及設備。

### 共同開發撥資承諾

根據與安進的合作協議，本公司負責為安進腫瘤管線藥物共同撥資全球開發費用，總上限為1,250,000,000美元。本公司通過提供現金及開發服務為部分共同開發費用撥資。截至2025年12月31日，本公司的剩餘共同開發撥資承付額為130,393,000美元。

### 撥資承諾

本公司承諾對股權投資出資15,891,000美元。截至2025年12月31日，剩餘資本承付額為5,241,000美元，預計將在投資期間不定時支付。

### 其他業務協議

本公司在日常業務過程中與合約研究機構(CRO)訂立研發服務協議。這些合約通常可隨時由本公司以事先書面通知取消。

本公司亦就授權知識產權與機構及公司訂立合作協議。本公司或須就其有關合作協議所訂明產品作出未來開發、註冊及商業化里程碑付款及有關未來銷售的特許權使用費付款。這些協議項下付款通常於實現有關里程碑或銷售時到期及應付。由於此類里程碑的實現及時間並不固定且無法確定，故此類承擔並未於本公司的資產負債表記錄。當實現此類里程碑或銷售時，相應金額於合併財務報表確認。

百濟神州有限公司  
 合併財務報表附註

截至2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日止年度  
 (以千美元和人民幣千元計，股份數及每股數據除外)

21. 業務及地區資料

經營分部被定義為企業的組成部分，其可具備單獨的財務信息，並由主要運營決策者定期進行評估，以決定如何分配資源和評估業績。本公司經營一項業務：藥品。其主要營運決策者為首席執行官，負責制定經營決策、評估業績並按合併基礎分配資源。

本公司經營業務盈利能力的主要衡量指標為合併淨利潤(虧損)。首席經營決策者定期審閱的、包含在淨利潤(虧損)中的重大分部費用包括產品銷售成本、研發費用以及銷售及管理費用，這些費用在公司的合併利潤表中單獨列示。淨利潤(虧損)中的其他分部項目包括利息收入、利息費用、其他(費用)收入，淨額，以及所得稅費用。

本公司的長期資產主要位於美國和中國。

按地理區域劃分的產品收入淨額基於客戶所在地，其他收入淨額記錄在相關收入預期來源的司法管轄區。按地理區域劃分的收入淨額合計呈列如下：

	截至12月31日止年度		
	2025	2024	2023
	千美元	千美元	千美元
美國－總收入	<b>2,880,324</b>	<b>1,957,498</b>	<b>1,128,219</b>
產品收入	2,841,246	1,950,530	945,551
其他收入	39,078	6,968	182,668
中國－總收入	<b>1,679,531</b>	<b>1,411,307</b>	<b>1,101,951</b>
產品收入	1,659,363	1,390,699	1,093,091
其他收入	20,168	20,608	8,860
歐洲－總收入	<b>611,369</b>	<b>362,626</b>	<b>202,014</b>
產品收入	609,643	359,507	122,228
其他收入	1,726	3,119	79,786
世界其他地區－總收入	<b>171,809</b>	<b>78,810</b>	<b>26,595</b>
產品收入	171,809	78,810	28,982
其他收入	—	—	(2,387)
收入合計	<b><u>5,343,033</u></b>	<b><u>3,810,241</u></b>	<b><u>2,458,779</u></b>