

香溢融通控股集团股份有限公司 2026年度特殊资产业务计划

公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

香溢融通控股集团股份有限公司（以下简称：公司）于2026年3月5日召开第十一届董事会第七次会议，审议通过了《关于公司2026年度特殊资产业务计划的议案》。具体计划如下：

一、2026年度特殊资产业务计划额度

综合考虑市场因素、公司经营实际和预算目标情况，公司2026年度特殊资产业务发生额（公司出资）计划不超过8亿元。

本次特殊资产业务计划尚需提交股东会审议批准。

本次特殊资产业务计划为年度计划，经股东会表决通过后生效，有效期自股东会通过之日起至下一年度业务计划提交股东会通过日止。

二、业务运作模式及标的资产类别

特殊资产业务运作模式为：公司向资产管理公司等机构购买其合法持有的特殊资产（包括但不限于不良债权资产、涉诉资产、企业改制及破产资产、其他应急变现资产等），并通过自行处置、向买受方转让全部或部分债权、债权收益权等方式获取收益的业务模式。主要标的资产为工业厂房、住宅与商铺等。

公司为非持牌经营机构，现阶段主要通过转让的方式由第三方客户负责清收处置，随着市场竞争格局不断加剧，专业能力和处置效率或将是提升盈利空间的关键因素，亦是合作客户选择的一个重要考量。公司将持续探索特殊资产合作处置清收新模式。

三、业务运营风险控制措施

公司针对不同类金融业务的特性，围绕风险识别、评估、控制、处置等环节构建了全面的风险防控体系，并随着市场环境和经营政策变化不断更新迭代风险策略和实施措施，提升风险防控能力，以保障公司可持续稳定发展。

针对特殊资产业务，在前端，明确客户准入、项目准入要求，明确尽调要素、管控措施与应急预案，强化对底层资产环境和市场状况充分调查以及核实债权基本情况、债权诉讼判决信息等，梳理清收思路，研判退出路径，为业务开展提供坚实支撑。在后端，围绕特殊资产业务风险特征，完善底层资产管理与风险处置

流程，全方位、全过程跟踪监控底层资产清收进展情况，引入第三方专业机构对存量资产进行全面评估，动态掌握资产质量，发现风险增加信号，适时采取催收或启动处置程序等有效措施。同时持续打造专业团队，创新处置方式，提升资产处置能力，提高回报率水平，借助多样化手段不断降低业务管理处置过程中的风险。

四、开展特殊资产业务对公司经营发展的积极影响

在当前经济环境背景下，特殊资产行业市场前景广阔，但竞争亦非常激烈，随着公司在行业内不断深耕，特殊资产业务持续为公司带来了稳定可观的利润贡献，对公司探索类金融业务板块协同运作模式，完善金融服务链条具有积极意义。公司将持续提升专业化水平，深化资产端管理，强化财富端服务，不断提升公司的综合竞争力和市场影响力。

本次业务计划中所涉及的预测性信息，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意风险。

特此公告。

香溢融通控股集团股份有限公司董事会

2026年3月6日