

公司代码：600299

公司简称：安迪苏

# 蓝星安迪苏股份有限公司 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人郝志刚、主管会计工作负责人Virginie Cayatte及会计机构负责人（会计主管人员）Virginie Cayatte声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计，安迪苏2025年度合并层面实现归属于上市公司股东的净利润为人民币1,154,532,027元，安迪苏母公司层面截至2025年12月31日累计可供分配利润为人民币546,269,833元。

为了与全体股东分享公司业绩成果，同时促进公司进一步发展，董事会在充分考虑公司实际运营情况的基础上，建议以实施权益分派股权登记日的总股本为基础，向全体股东每10股派发现金股利1.00元人民币（含税），共计人民币307,977,925.70元人民币（含税）。本利润分配预案仍需经2025年年度股东会批准通过。

此外，公司在2026年1月30日召开的第九届第十二次董事会审议中期分红方案如下：向全体股东每10股派发现金股利0.51元人民币（含税），总额为人民币157,068,742.11元人民币（含税）。公司于2025年3月24日召开的2024年年度股东会审议通过了关于《提请股东大会授权董事会决定2025年中期利润分配》的议案，本次中期分红无需提交股东会审议。本次中期分红已于2026年2月27日完成派发。

综上，2025年度公司预计派发现金分红总额为465,046,667.81元人民币（含税），占公司2025年度归属于上市公司股东净利润的40.28%。

**截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响**

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

**七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

否

**八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况**

否

**九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性**

否

**十、重大风险提示**

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”之第六部分第四小节“可能面对的风险”。

**十一、其他**

适用 不适用

本报告以中文版本为准

本公司年度报告亦有英文版本。如中文版本与英文翻译版本有歧义，应以中文版为准。

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理、环境和社会.....	41
第五节	重要事项.....	76
第六节	股份变动及股东情况.....	93
第七节	债券相关情况.....	104
第八节	财务报告.....	105

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的财务会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司	指	蓝星安迪苏股份有限公司
蓝星新材	指	蓝星化工新材料股份有限公司
纽葛迪	指	Nutriad Holding B.V.（2018年2月收购）
恺勒司	指	Calysta Inc.是一家拥有单细胞蛋白及其创新制造工艺的美国公司。
恺迪苏	指	Calysseo, 安迪苏与恺勒司于2020年3月成立的合资公司
FRAmelco	指	FRAmelco 集团，即 Franklin Group BV 及其子公司，安迪苏于2020年12月11日完成收购的一家荷兰饲料添加剂生产商。
Nor-Feed	指	安迪苏于2023年2月完成收购的一家法国集团公司，主要从事动物饲料中植物基特种成分和植物提取物的研发、制造和销售。
南京工厂	指	蓝星安迪苏南京有限公司
集团、本集团或安迪苏	指	蓝星安迪苏股份有限公司及其子公司
中国化工	指	中国化工集团有限公司
中化集团	指	中国中化集团有限公司
中国中化	指	中国中化控股有限责任公司，系为中化集团与中国化工实施联合重组之目的，由国务院国资委代表国务院履行出资人职责设立的新公司，中化集团和中国化工将整体划入该新公司。
中国蓝星、蓝星集团	指	中国蓝星（集团）股份有限公司
安迪苏营养集团	指	蓝星安迪苏营养集团有限公司
董事会	指	蓝星安迪苏股份有限公司董事会
监事会	指	蓝星安迪苏股份有限公司监事会
股东会	指	蓝星安迪苏股份有限公司股东会
公司章程、章程	指	蓝星安迪苏股份有限公司公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
国务院国资委	指	中国国务院国有资产监督管理委员会
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
交易、重组	指	2015年本公司通过重大资产置换及发行股份并支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易，收购安迪苏85%普通股的股权，并处置上市公司全部原有业务。
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
上市规则	指	上海证券交易所股票上市规则

专业术语		
动物营养添加剂	指	正常日粮的营养物质不能满足动物需要，因此需要额外添加，主要用于促进动物生长、发育和健康。
蛋氨酸/蛋氨酸产品	指	一种天然存在的含硫必需氨基酸。动物体内不能合成该氨基酸，需要在日粮中添加。蛋氨酸产品是指含有蛋氨酸或者能够在动物体内转化为蛋氨酸的化合物产品。
液体蛋氨酸 (“HMTBA”)	指	羟基蛋氨酸类似物，在动物体内可转化为蛋氨酸，常温常压下为液态。

固体蛋氨酸	指	室温下为固态的蛋氨酸产品。
硫酸铵	指	一种无色结晶盐，是液体蛋氨酸生产过程中的副产品，可作为肥料使用。
硫酸钠	指	一种白色晶体状化合物，是固体蛋氨酸生产过程中的副产品，主要用于洗洁剂以及纸、玻璃、燃料以及医药产品。
酶	指	一种用于生物催化的蛋白质分子，显著促进生物体内特定生物反应，亦能用于加速工业化学进程。此类物质可添加于饲料中用于改善饲料利用率以及动物的营养、健康和免疫状态。
反刍动物	指	有四个胃的动物，包括瘤胃、网胃、瓣胃和皱胃。该类动物可再次咀嚼进入瘤胃的食物。反刍动物包括牛、绵羊、山羊、鹿、长颈鹿和骆驼等。
瘤胃	指	反刍动物的第一个胃，主要用于储存和在微生物的作用下消化食物。
功能性产品*	指	包括蛋氨酸、维生素、硫酸铵、硫酸钠和其它含硫产品。
特种产品	指	特种产品主要用于家禽、猪、反刍动物和水产品，包括提升消化性能类、提升动物健康水平类、提升饲料品质类、提升产品质量和价值类产品及 Nor-Feed、Innov'ia（粉末制剂加工服务）和斐康®蛋白系列等产品。
MMP	指	3-(甲基硫基)丙醛，是合成蛋氨酸的第一中间体。它是由甲硫醇和丙烯醛通过化学反应生成。
斐康®蛋白	指	斐康®蛋白是一种天然、可追溯的、安全、非动物来源的蛋白质，通过世界上独特的气体发酵工艺生产，生成高蛋白含量饲料原料，并具有特别的营养价值，已成功应用于水产及宠物市场。
KT	指	千吨
TWh	指	太瓦时，电能出产数量的计量单元。

\*注释：本报告关于功能性产品的分类仅为财务报告中分部报告统计之用，将公司主要产品和其相关的副产品归集在一起，统称功能性产品。这有别于动物营养领域中的功能性产品定义，例如：硫酸铵在应用上并不属于功能性产品类别。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	蓝星安迪苏股份有限公司
公司的中文简称	安迪苏
公司的外文名称	Bluestar Adisseo Company
公司的外文名称缩写	Adisseo
公司的法定代表人	郝志刚

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	蔡昀	马腾
联系地址	北京市朝阳区北土城西路9号	北京市朝阳区北土城西路9号
电话	010-61958802	010-61958980
传真	010-61958805	010-61958805
电子信箱	InvestorService@adisseo.com	InvestorService@adisseo.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区上地信息产业基地创业路6号3层3079号
公司注册地址的历史变更情况	2024年7月23日，公司注册地址由“北京市海淀区花园东路30号北京海淀花园饭店6518室”变更为“北京市海淀区上地信息产业基地创业路6号3层3079号”
公司办公地址	北京市朝阳区北土城西路9号
公司办公地址的邮政编码	100029
公司网址	www.adisseo.com
电子信箱	InvestorService@adisseo.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报（www.cnstock.com） 证券日报（www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	安迪苏	600299	蓝星新材

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场毕马威大楼8层
	签字会计师姓名	林莹、王姗

报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座
	签字的保荐代表人姓名	黄艺彬、潘杰克
	持续督导的期间	2025年12月26日至2026年12月31日

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	17,230,692,072	15,534,274,997	10.92	13,183,748,624
利润总额	1,570,496,599	1,574,502,396	-0.25	64,437,497
归属于上市公司股东的净利润	1,154,532,027	1,204,325,915	-4.13	52,165,518
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,222,619,010	1,346,220,882	-9.18	12,996,165
经营活动产生的现金流量净额	3,330,708,477	2,944,669,481	13.11	2,764,212,304
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	19,864,062,293	15,542,390,570	27.81	15,036,928,489
总资产	27,795,789,248	22,257,398,577	24.88	21,513,367,642

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.43	0.45	-4.44	0.02
稀释每股收益（元/股）	0.43	0.45	-4.44	0.02
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.45	0.50	-10.00	0.0048
加权平均净资产收益率（%）	7.14	7.87	-0.73	0.35
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	7.54	8.75	-1.21	0.09

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,298,951,797	4,213,116,166	4,418,974,908	4,299,649,201
归属于上市公司股东的净利润	464,790,261	275,393,068	250,201,793	164,146,905
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	467,481,198	274,937,277	243,498,705	236,701,830
经营活动产生的现金流量净额	942,772,818	507,208,506	834,450,000	1,046,277,153

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(1,772,444)	处置设备	(1,022,096)	(5,243,116)
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	51,613,732	主要为南京工厂土地使用权返还、产业结构调整相关政府补助	27,575,621	31,557,892
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(31,421,344)	其他非流动金融资产公允价值变动	(3,511,827)	27,838,350

企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	(100,247,947)	重组成本	(213,796,910)	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(5,463,001)		8,838,588	(3,936,006)
减：所得税影响额	19,204,021		40,021,657	(11,047,767)
合计	(68,086,983)		(141,894,967)	39,169,353

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	398,012	5,556,890	5,158,878	7,882,151
衍生金融负债	(14,207,182)	-	14,207,182	12,748,824
其他权益工具投资	178,114,503	43,230,642	(134,883,861)	-
其他非流动金融资产	111,350,835	93,818,816	(17,532,019)	(31,421,344)
合计	275,656,168	142,606,348	(133,049,820)	(10,790,369)

### 十三、 其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

全球人口总计 80 亿，预计到 2050 年将增长至约 100 亿。由于自然资源稀缺、气候变化和人口增长等多重因素，亟需通过提高生产效率，来保证食品和营养安全。

如今，饲料-食物链面临着双重挑战：1) 为满足日益增长的全球需求，必须提供足够多高质量、高性价比的肉、蛋、鱼、奶等食品；2) 而该生产运行系统必须符合环境友好、社会有益和经济可行等各项要求。基于此，大家普遍认同动物营养与健康行业在提高终端食品的品质和安全，提高家禽养殖效率，降低对环境的不利影响，保证动物健康和优质饲养等方面发挥着重要作用。

安迪苏的愿景是以经济安全且可持续的方式为人类提供高品质食品。

自成立至今的 85 余年，安迪苏一直致力于通过不断地为饲料和食品行业提供创新产品和服务，同时持续提升公司可持续发展能力。安迪苏推出的动物营养及健康产品中包含动物所需的必需营养素，也包括但不限于帮助动物提升消化能力，提高饲料产出效率和提升饲料质量，通过稳定肠道有益菌群提高肠道健康来增强对有害微生物的抵抗力，进而帮助提升动物健康水平的各类特种产品。通过此类特种产品的推广，安迪苏在审慎使用抗生素降低抗菌素耐药性（AMR）的风险方面发挥了积极的作用。与此同时，安迪苏提供的各类饲料添加剂及极具竞争力的动物饲料解决方案，可以在动物生产过程中减少废物排放（如氮、磷和甲烷），提高饲料原材料转化率，并进一步平衡动物饲养效率和养殖质量，从而对可持续生产和环境保护做出自己的贡献。

安迪苏为预混料厂、饲料加工厂、养殖农场、一条龙养殖企业，以及为动物包括家禽、猪、反刍动物和水生动物等相关的食品生产提供解决方案。我们的团队向全球逾 110 多个国家约 4200 名客户提供服务，帮助客户就如何提升生产效率、提高动物性能、优化动物营养和原料使用、保证动物健康的同时尽可能减少或最小化其对环境的影响。

安迪苏的业务遍及全球，销售团队分布在欧洲/独联体、中东/非洲/印度次大陆、北美、南美和中美洲、亚太和中国等六个地区。公司拥有一支专业的销售和技术支持团队，在饲料添加剂应用技术、饲料配方和成品分析等方面提供专业咨询，依赖其全球经销网络以及与客户之间长期有效的合作关系，进一步增强了公司作为首选供应商的市场地位。

围绕安全和可持续发展，公司一直积极实施“双支柱”战略，即成为蛋氨酸行业全球领导者，并推动全球特种产品业务高盈利、快速发展。

为此，安迪苏为市场带来了全方位的产品和服务，在所有动物品种的饲料及动物养殖关键环节都为客户提供了支持。

- 功能性产品：
  - 安迪苏是全球液体蛋氨酸的领导者，正努力迈向成为全球第一大蛋氨酸生产商。安迪苏是全球少数几家能够同时生产液体和固体蛋氨酸的蛋氨酸生产商之一，并在中国和欧洲均拥有一体化生产平台；
  - 安迪苏在饲料级维生素行业中拥有非常独特的竞争地位，致力于向客户提供高质量且具有完全可追溯性的全系列维生素解决方案。
- 特种产品
  - 安迪苏是全球领先的提供高度专业化、高附加值产品和服务的特种饲料添加剂供应商，提供的产品适用于所有动物品类，包括家禽、猪、反刍动物和水产，产品和服务主要分为以下四个类别：
    - 提升消化性能产品（酶制剂、饲料乳化剂）：安迪苏是世界领先并深受客户认可的非淀粉多糖酶供应商之一，拥有超过 25 年的发展历史。
    - 提升动物健康水平类产品（即提升动物健康及肠道健康表现类的产品：益生菌、硒类产品、有机酸等）：在该领域，安迪苏处于世界领先地位。通过完成对 FRAmelco 和 Nor-Feed 的收购，安迪苏进一步巩固了其在“营养促健康”这一极具发展前景并快速增长的市场中的领导地位。
    - 提升饲料品质类产品（适口性产品、霉菌毒素管理）：在饲料原料评估与质量提升、饲料摄入和动物健康与表现等方面为客户提供支持。
    - 提升产品质量和价值类产品（反刍动物氨基酸类产品、创新反刍类解决方案等）：

在减少氮排放的同时优化氨基酸平衡，有助于提升牛奶生产的可持续性水平。安迪苏在这一领域是毋庸置疑的市场领导者，拥有 30 余年反刍动物包被产品的研发和技术服务经验。

• 服务

安迪苏提供全方位的服务，支持客户在饲料原料评估和质量提升、饲料配方和生产、饲料摄入和动物健康与表现等方面的所有关键环节，使其成为客户的关键解决方案供应商，也是价值链中所有参与者的关键合作伙伴。

安迪苏非常重视在研发创新上的投入，截至目前有 300 余名研发技术人员致力于研究和创新，是支持“双支柱”战略发展的重要引擎。

安迪苏依赖于其分布在欧洲、美国、东南亚和中国的生产基地，为动物饲料领域设计、生产、推广可持续的营养及健康解决方案。大部分产品的生产均通过上述生产平台在安迪苏内部完成，另有部分维生素产品是通过贸易方式获得，还有部分特种产品的生产是通过与行业内长期合作的战略合作伙伴共同研发并生产完成。安迪苏正在加强自身蛋氨酸和特种品全球化产业布局，以满足客户需求，提供定制化服务并同时确保全球稳定供应。

为了建立可持续发展模式，安迪苏希望能在经济和人类发展与地球资源保护之间取得平衡。

得益于不断创新的生产方式和持续提升的安全理念，“零事故”是安迪苏所有员工力争实现的安全目标，包括工作安全、工艺安全、产品安全、运输安全和环境安全。

在安全方面，2025 年安迪苏关键安全指标 TRIR 降至 0.05，为历史最佳水平，与上一年 (0.1) 相比取得了显著进步。在工艺安全方面，工艺安全指数 (PSER) 也源于工艺安全事件发生率的下降而获得了明显降低：2025 年为 0.4，而 2024 年为 0.84。

自 2015 年开始，安迪苏即承诺在未来 10 年间，每生产一公斤产品，温室气体排放(范围 1+2)、能源消耗强度、用水强度均较 2015 年水平减少 20%。

截止至 2025 年 12 月 31 日，源于工艺产品创新、工艺流程优化、能源使用效率提升和可再生或低碳能源采购等各类举措的持续落地，安迪苏已实现范围 1 和范围 2 排放温室气体排放减少，且远超 2025 年目标 (较 2015 年已减少 45%)。

安迪苏的气候战略围绕双重责任构建：

- 降低自身运营的环境足迹，重点关注高能耗生产装置及工艺；
- 助力降低畜牧业的环境足迹，主要依托提升产品性能、扩大生命周期评估 (LCA) 覆盖范围以及优化客户支持解决方案，给下游畜牧业减排带来积极影响。

这一战略方针彰显了安迪苏作为饲料与食品价值链核心参与者的定位，与其商业模式及长期增长战略高度契合，并致力于推动联合国可持续发展目标的实现，例如可持续发展目标 2 “零饥饿”、目标 8 “体面工作和经济增长”、目标 12 “负责任消费和生产”以及目标 13 “气候行动”。

在改善能源消耗方面，主要是围绕 3 个主要方面实施：1) 优化工艺操作，尽可能避免损失；2) 通过技术创新，持续优化工艺流程，提高能源使用效率；3) 优化采购合同和寻求补贴。基于能源使用强度的目标，安迪苏在 2025 年取得了较目标更为优异的成绩 (较 2015 年降低 30%)。

通过将可持续水资源管理全面融入所有运营环节，通过减少淡水取用、提高循环利用率并促进水资源的再利用，我们的水资源使用轨迹已超前实现目标 (较 2015 年降低 24%)。安迪苏通过涵盖风险评估、监测、效率提升、基础设施的循环利用及保障资产完整等全面且务实的水资源管理方针，统筹管理水资源利用。同时，公司建立了规范化流程，以识别、评估并管理各工厂在水资源压力、短缺、干旱及洪涝方面所面临的风险。

安迪苏 2025-2030 年可持续发展路线图将可持续发展深植于公司战略核心，以支持长期、负责任的增长与创新。这体现了安迪苏在降低自身环境足迹的同时，致力于推动动物饲料及食品价值链可持续发展转型的宏伟愿景。

该路线图由四大重点构建。安迪苏致力于通过实现 2030 年温室气体排放 (范围 1 和范围 2)、能源及水资源消耗目标，来降低运营的环境足迹，并为实现 2035 年目标制定了更具雄心的减排路径，其中包括范围 3 排放。

与此同时，安迪苏依托生命周期评估 (LCA) 技术，创新研发客户可持续发展方案，精准量化产品创新带来的减排效益，全面推动价值链绿色低碳转型。

此外，公司深耕安全文化建设，严守道德合规底线，践行多元包容理念，深化规范社会责任实践，切实履行对员工、利益相关方及社会的郑重承诺。

路线图持续完善 ESG 治理与披露机制，将可持续发展要素深度融入投资采购决策，稳步推进二氧化碳定价机制落地，全方位增强 ESG 报告的严谨度、透明度与执行效能。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

具体参见本章节第五部分“报告期内主要经营情况”第四小节“行业经营性信息分析”。

## 三、经营情况讨论与分析

安迪苏专注于研发、生产和销售动物营养健康添加剂。安迪苏产品分为两类：功能性产品和特种产品。

公司经营业绩、财务状况和发展前景在很大程度上将受全球宏观经济影响。近年来，全球经济一直面临各种挑战和不确定性：日益加剧的地缘政治紧张局势和冲突、全球经济放缓、汇率波动、动物疾病等，但市场需求也在持续恢复。

作为食品价值链中的重要参与者，安迪苏凭借其广泛的市场覆盖能力，在面对多重挑战时具备很高的灵活应变能力和抗风险能力。

安迪苏已采取各项措施提高自身竞争力，包括持续开展卓越运营，不断改进生产工艺，提升产能以及生产效率和可靠性，推出高附加值服务，不断丰富并优化产品组合，以及自 2019 年以来一直高效开展的竞争力提升计划。

- 1) 为了满足全球蛋氨酸的需求，并进一步巩固公司在蛋氨酸行业的领导地位，安迪苏决定在福建泉州（中国）投建新的固体蛋氨酸工厂，年产能为 15 万吨，以充分发挥与中国中化内部企业的协同效应。该工厂预计于 2027 年投产。目前该项目主要工艺单元建设与施工按计划顺利推进中。
- 2) 除产能扩充之外，数字化转型项目也在欧洲、南京工厂持续开展。这使安迪苏生产环节更加安全，具有成本竞争力，拥有更高运营效率，并能帮助公司更准确地预测未来生产工艺的发展趋势。
- 3) 欧洲生产平台运营效益优化项目有效实施。欧洲平台竞争力重启项目持续开展，对于欧洲生产平台的所有工厂，包括生产维生素 A 的法国 Commentry 工厂，生产固体蛋氨酸和中间体的法国 Les Roches 及 Roussillon 工厂以及生产液体蛋氨酸的西班牙 Burgos 工厂均产生积极影响。
- 4) 作为公司第二业务支柱，安迪苏正积极推进特种产品业务，以更好地提升动物生产和健康水平。安迪苏积极探索创新性产品和市场拓展策略，对特种产品在未来的巨大发展潜力充满信心。近几年，安迪苏先后并购纽葛迪、FRAmelco 和 Nor-Feed 公司，并购企业在产品组合、动物品类以及目标市场等各方面均与安迪苏公司极具互补性，这有助于安迪苏打造一体化解决方案，为客户创造更多价值。该一体化解决方案充分考虑了农场、饲料加工厂和一条龙企业面临的各类问题，包括防止谷物和饲料在储存期间的营养损失；减少抗生素的使用；改善动物福利；降低饲料成本；提高奶牛寿命；提升养殖户生产产品的品质。安迪苏在各主要国家市场均实现了全品类、全物种的业务增长。其中，反刍动物解决方案（产品品质与价值类）受益于有利的市场环境，销售业绩表现亮眼；与此同时，其他各品类业务亦保持了稳健的发展势头。Nor-Feed 业务延续强劲增长态势，主要得益于其核心抗球虫（球虫是禽类最常见的寄生虫之一）解决方案 Norponin（球虫病系家禽高发寄生虫病）的有力驱动。该业务在 2025 年持续整合至公司特种品板块，以充分释放协同效能。首个在南京新建绿地特种混配工厂一期于 2025 年成功投产，进一步强化了“本地服务本地”的策略，有力助推了公司在国内特种品市场的业绩与长远发展。此外，欧洲年产 3 万吨特种产品产能扩充及优化建设工程已竣工投产，工厂产能利用率维持高位，为特种品销售的雄心计划提供了坚实支撑。将关键反刍动物产品酯化生产过程从委外转为内部生产的项目持续开展，预计将于 2026 年启动试生产。
- 5) 为独家开拓亚洲单细胞替代蛋白业务机遇，安迪苏和恺勒司在 2020 年 3 月初共同成立了

一家名为恺迪苏的合资公司。恺勒司是一家美国技术公司，拥有单细胞蛋白及该产品的创新生产工艺。安迪苏通过拥有其少数股权，成为恺勒司重要的产业投资人之一。本次合作是进入亚洲水产养殖市场的绝好机遇。恺迪苏重庆工厂是全球首个斐康®创新蛋白产品规模化生产项目，过往两年在创新的道路上持续前行。与此同时，2025年业务拓展发展稳中有进，不仅在中国水产市场实现了常态化销售，也成功推动宠物市场产品在欧洲完成产品测试和商业化落地。然而，重庆 FeedKind®工厂因技术升级尚未到位，暂未达到设计产能，目前已停产待改造，相关资金筹措仍在推进中安迪苏正与其他股东积极寻求解决方案，工厂层面也已启动在地方政府支持下寻求潜在临时安排的程序。

- 6) “科学至上”的理念深深扎根于安迪苏。无论是对功能性产品(蛋氨酸，维生素 A)的工艺优化，还是为特种产品客户开发新的解决方案，安迪苏一直秉承创新的理念，这也是公司的关键竞争优势，为安迪苏的战略发展和增长雄心提供有力支撑。
- 科技研发工作主要围绕绿色生产、全新测试、多维影响、创新共赢和数字赋能等五大战略支柱展开，为有效支撑以上战略支柱，公司重点以工艺强化、生物技术、添加剂保护和递送三大关键赋能技术（KETs）领域为抓手，有效支撑以上战略支柱。
  - 安迪苏中国研发创新中心（RICA）自 2022 年初投入运营，为安迪苏中国业务提供高质量的创新成果以及强有力的技术支持，并已正式承接全球性研发项目。
  - 位于法国里昂（ELISE）全新建设的研究与创新中心，现已全面运营，与 La Rochelle 的 Capsulae 及 Toulouse 的 CINABIO 共同构建了一个最先进的研究与创新体系，将专注于围绕上述四大关键赋能技术领域提供高质量、颠覆性创新。为完善科技研发体系，公司中试平台建设稳步推进：位于 La Rochelle 的全新添加剂保护与递送中试基地于 2025 年底基本建成；法国生物技术中试基地及南京化学中试基地已于 2025 年底启动建设。上述两大中试基地计划于 2027 年初投入运营。
  - 同时，安迪苏持续拓展其新产品和新服务。新产品方面，2025 年 Nor-Feed 产品系列以其卓越表现，为安迪苏产品组合增添新亮点。同时，专为中国市场量身定制的液体复合酸化剂自 2024 年第三季度成功投放后，市场渗透率在 2025 年稳步提升；全新的复合饲料酶产品也于 2025 年末在国内成功上市。预计 2026 年将展现更大市场潜力与增长动力。新服务方面，2023 年推出的服务已步入正轨，并在全球客户中稳步拓展。2025 年，我们进一步深化服务创新，特别是推出了针对反刍动物领域的数据科学与人工智能服务，助力终端用户优化其生产效能。
  - 蛋氨酸生产工艺改进项目按计划推进，旨在降低整体生产成本并减少整个生产过程的碳足迹。
  - 秉承既定投资策略，创新实验室 Innov'L@b（安迪苏的开放创新组织）通过公司 AVF 基金于 2025 年对其现有投资组合实施追加投资，标的为一家为水产养殖领域开发有益健康肽的初创企业。该技术将融入安迪苏动物营养与健康解决方案，助力公司为客户打造“营养+疾病防控”一体化综合服务与解决方案。除了跟进现有投资外，安迪苏还全力投入动物健康解决方案的开发，为客户带来颠覆性技术。在数字农业领域，大多数通过整合 AI 解决方案的举措取得了显著进展。生物技术领域也遵循了这一方法，AI 的引入正在极大地改变新解决方案的性能和开发速度。公司此类投资都在沿着这条道路加速新产品的开发。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内，公司拥有的核心竞争力未发生重大变化。

##### 1. 全球行业领军企业

源于我们优秀的团队和优秀的研发创新能力，安迪苏的知名度在全世界范围内持续提升，安迪苏被广泛认同为动物营养及健康领域的专家。

##### ➤ 功能性产品

功能性产品主要包括蛋氨酸和维生素。

##### 蛋氨酸

蛋氨酸是安迪苏集团的主要产品之一，也是安迪苏的第一业务支柱，公司不断巩固其在蛋氨酸市场的领导地位。由于化学合成蛋氨酸生产工艺复杂，需要大量专业知识与前期大额资本投入，整个生产环节又受到环境保护及安全生产方面的严格监管，因此在全球范围内仅有少数几个厂商有能力安全、持续稳定地规模化生产蛋氨酸。安迪苏也是目前全球为数不多可以同时生产固体和液体蛋氨酸的生产商之一。

安迪苏以罗迪美®品牌销售蛋氨酸。在“全球布局及全球供应”评比中被重点客户评为液体蛋氨酸类最佳品牌。安迪苏在全球各区域市场均占有重要地位。市场主要竞争者为赢创、新和成、诺伟司、住友和和邦。

安迪苏目前已有两个生产平台（分别位于欧洲和中国），使安迪苏能够以最经济、可靠的方式为客户提供服务。此外，为了满足日益增长的客户需求，应对日益增长的地缘政治风险，安迪苏将持续研究分析服务美元区市场的另一个蛋氨酸生产平台的可行性。

虽然面临新进入者以及原有竞争对手新产能投放等方面的挑战，但得益于南京工厂平稳且高产能利用率运行，在市场规模持续增长的情况下，在2012年至2017年期间，安迪苏成功地将蛋氨酸的市场占有率从24%提升至27%，并在近年来持续巩固并提升其现有市场份额。安迪苏将通过持续产业投资，进一步扩大产能，在未来继续巩固领先地位。

#### 1) 欧洲生产平台

这个早期的生产平台，主要由以下工厂组成：法国的 Les Roches 工厂（上游原料工厂），主要生产合成蛋氨酸的第一中间体 MMP，分别提供给位于法国的 Roussillon 工厂用于生产固体蛋氨酸和位于西班牙的 Burgos 工厂用于生产液体蛋氨酸。

为了增加在欧洲地区的液体蛋氨酸产量，公司2025年实施了产能扩张项目，该项目在年末成功地市场提供了4万吨/年的额外产能，使安迪苏能够应对不断增长的市场，并进一步提高竞争力。

更需指出的是，2025年，安迪苏依托液态蛋氨酸技术，稳步提升面向奶牛市场的全新反刍蛋氨酸产品 RumenSmart 的生产产能。同时，西班牙 Burgos 工厂正积极推进特种产品产能扩建。该工厂拟通过内部化酯化工艺生产关键反刍动物产品，但由于需要推行更严格的安全控制举措，该项目推迟启动试运行，但该产品供应连续性未受影响。以可持续发展的价值观为准绳，该工厂持续深化能源消耗优化（通过回收废蒸汽），减少二氧化碳排放量，从而将对环境的影响降到最低。

#### 2) 中国生产平台

##### 南京液体蛋氨酸工厂：

为了更好的服务于中国市场—世界第一大蛋氨酸消费市场，安迪苏是最早在中国设立蛋氨酸生产基地的全球性企业之一，于2009年建设了南京工厂。为满足客户不断增长的需求，最大限度地扩大生产平台的经济规模，并以提高环保水平和成本效率为目标优化生产工艺，南京工厂二期年产能18万吨液体蛋氨酸工厂于2022年9月建成投产，新工厂毗邻南京现有工厂。凭借全流程一体化的生产工艺、世界级的生产水平，南京工厂已成为世界上最大、技术最先进、最具竞争力的液态蛋氨酸生产平台之一。在充分发挥一体化生产平台优势的基础上，通过持续研发投入而实现生产工艺的优化，以及通过不断扩大投资和脱瓶颈提升产能，南京工厂持续不断提升成本竞争优势，有效地抓住了中国蛋氨酸市场需求的高速增长机遇，快速应对市场变化，从而进一步增强了安迪苏的竞争实力和市场领先地位。这是安迪苏构建完整全球产业布局战略的重要一步，公司将充分利用该平台，更好地满足全球不断增长的市场需求，并为中国、亚洲乃至世界其他地区的客户提供更高效、可靠的产品和服务。不仅如此，对于南京生产平台的投资仍在持续开展，以不断优化能源利用，改善环境影响。

##### 泉州固体蛋氨酸工厂：

为了满足全球蛋氨酸的需求，并进一步巩固公司在蛋氨酸行业的领导地位，董事会于2023年8月4日决定在泉州投建新的固体蛋氨酸工厂，年产能15万吨，以充分利用与中国中化的协同效应。该工厂预计于2027年上半年投产。目前，项目施工正在有条不紊地进行中。

#### 维生素

安迪苏也是维生素市场的重要参与者，向客户提供全系列维生素产品，包括A、B、D3、E、H等一系列产品。麦可维®作为全系列高可靠性、高质量的维生素品牌广获客户认可，这主要得益于麦可维认证系统所提供的供应商筛选及保障服务。

安迪苏在饲料用维生素 A 市场占有率有约 20%的产能。安迪苏通过多种采购渠道，包括从一些大型化工企业购买原材料生产维生素 A。

2025 年，因欧洲产能全面恢复、中国新增产能释放，市场供过于求，维生素 A 与 E 价格大幅回落，下半年跌幅尤为显著。安迪苏持续实施法国维生素 A 工厂降本增效举措，并多元化贸易维生素合作伙伴供应体系；同时，聚焦配方定制化研发，精准契合客户需求，全面提升配方产品价值创造能力。

### 特种产品

2025 年，特种产品业务持续推进 2024 年制定的长期转型计划，旨在将销售额翻番，并大幅扩展公司在动物营养与健康市场领域的市场渗透率。因此，我们对特种产品的运营模式进行了重大调整，围绕家禽、猪、反刍动物和水产这四大物种，以及提升动物健康水平、提升消化性能、提升饲料品质、提升产品质量和价值这四大关键产品类别来构建其组织架构。这一全新的运营模式旨在更有效地满足客户需求，推动业务全方位发展，而非局限于单一产品领域。在巩固四大核心物种业务的同时，安迪苏正全力开拓宠物赛道。该领域增长迅猛，依托现有产品体系与创新方案，价值创造潜力广阔。

借助现有产品线的内生有机增长、新产品的不断推出和外部并购，安迪苏旨在巩固其全球动物营养与健康特种产品的主要领导者地位。

#### 1) 提升动物健康水平类产品

提升动物健康水平类产品侧重于在不良生长环境下提升动物的健康水平，提高各品种动物养殖的可持续性和以及养殖效率，主要包括：

##### 有机硒（喜利硒®）-

在提升繁殖性能、免疫力以及产品品质（肉、奶、蛋）同时促进可持续发展水平，伴随着在包括家禽、猪、反刍动物和水产养殖在内的所有物种中的广泛应用，喜利硒® 产品在增强适应能力和生产效率方面发挥着至关重要的作用。

##### 益生菌类产品和其他健康解决方案

通过益生菌、短链和中链脂肪酸以及植物源性解决方案为抗生素替代提供解决方案。FRAmelco 和 Nor-feed 的收购进一步完善了对现有产品组合的补充，巩固了安迪苏在颇具发展前景下快速增长的“营养促健康”领域中的领导地位，为改善动物肠道健康、免疫力和整体健康水平提供了创新的解决方案。

#### 2) 提升消化性能类产品

提升消化性能类产品旨在最大限度地提高营养物质的利用率，降低饲料成本和环境影响，同时提升动物的生产性能。主要产品包括：

##### 酶制剂（罗酶宝®系列）

罗酶宝®产品组合用于家禽、猪饲料及水产品中以提高饲料原料消化率，从而提升养殖效率和可持续性。罗酶宝®产品组合包括非淀粉多糖酶和最新一代植酸酶产品，确保营养物质的最佳释放并减少排放。

##### 饲料乳化剂

提高所有物种的脂肪/营养物质消化率和能量利用效率，该产品组合包括 LeciMax 等溶血磷脂和其他解决方案，可提高整体饲料效率并降低饲料成本。提升消化性能产品组合得到了行业领先和创新的饲料配方支持服务，精准营养评价（PNE）服务以及在线工具 Addict 等服务支持，这些服务帮助客户基于实时饲料分析和配方支持优化饲料配方，确保更好的成本管理。

#### 3) 提升饲料品质类产品

饲料的稳定性、安全性以及营养的一致性对于维持动物健康和生产力至关重要，主要包括：

##### 适口性产品

适口性产品可刺激提高采食量，特别是在应激条件下以支持最佳生长和生产性能。解决方案适用于多种物种，包括猪、马、反刍动物等。

##### 霉菌毒素管理

得益于分析服务和缓解解决方案应对饲料中霉菌毒素日益严峻的挑战。这些产品通过最大限度地减少受污染原材料的影响，帮助保护动物健康和保持生产力。

#### 4) 提升产品质量和价值类产品

这一类别侧重于提高动物繁殖和生产的质量，尤其是反刍动物。主要产品包括：

### 过瘤胃包被氨基酸

斯特敏®、美斯特®、斯特敏®ML 以及美瑞特®旨在为提高牛奶质量和产量的同时改善奶牛整体健康状况而提供有针对性的解决方案。这些产品通过减少氮排放和优化氨基酸平衡使牛奶的生产更具可持续性。

### 创新反刍动物解决方案

近期推出的诸如 DynOmik™ (在提高产奶量的同时减少甲烷排放) 等产品, 叠加霉菌毒素管理、适口性优化及动物抗逆力核心产品优势, 进一步巩固了安迪苏在反刍动物营养与健康领域的领导地位。

### Nor-Feed

安迪苏通过收购 Nor-Feed, 将植物性添加剂添加到公司的产品组合中。Nor-Feed 开发和生产植物提取物和植物源性解决方案, 旨在改善动物健康、性能和饲料效率, 其产品专注于抗生素的替代品、氧化应激管理和肠道健康, 通常使用皂苷、葡萄提取物、柑橘提取物等成分。安迪苏持续推进 Nor-feed 整合进程, 通过研发、营销及后台职能的协同发力, 协同开发创新产品与服务, 全面释放并购协同价值。

### 斐康®蛋白

安迪苏正在通过与恺勒司成立的合资公司恺迪苏引领创新斐康®蛋白的开发, 这是一种创新的水产养殖替代蛋白。斐康®蛋白提供了一种可持续的、高质量的蛋白质替代来源, 减少了对传统鱼粉的依赖, 将有助于全球水产养殖的可持续发展。虽然在 2025 年产品市场商业化销推广进展顺利, 但由于重庆 FeedKind®工厂因技术升级尚未到位, 暂未达到设计产能, 目前已停产待改造, 相关资金筹措仍在推进中。安迪苏也正与合作伙伴一同积极探索一切可行方案, 工厂层面也已启动在当地政府支持下寻求潜在临时安排的程序。

## 2. 覆盖全球的生产及销售网络

根据各地区客户的分布情况, 安迪苏已相应建立了高效便捷的本地供应链系统。安迪苏的生产网络分布于欧洲、美国以及亚洲。在主要的市场区域, 安迪苏授权特许生产商代工部分产品。这些工厂通过直销或分销网络, 向全世界的客户供应产品。安迪苏的产品从工厂直接供货给客户或运往各区域仓库。

以中国市场为例, 为确保产品按时安全地送达全国各地的客户, 安迪苏在南京建立了一个多功能供应链中转中心, 亦根据客户聚集情况在全国各地建立了 7 个区域分销仓储中心。同时, 该网络也可确保安迪苏在中国生产的产品从中国出口至世界各个国家和地区。

另外, 安迪苏在上海设立了仓库, 专门用于储存从中国采购的各类产品, 并从这里转运至全球客户或其它各区域仓库。

安迪苏的销售团队则适时地在全球增设销售子公司或办事处。安迪苏将根据新兴市场发展的需要, 逐步建立和完善当地的销售组织。随着与纽葛迪的整合, 安迪苏将依赖纽葛迪在意大利、西班牙、波兰和希腊的销售办公室进一步扩充销售网络。此外, 在过去的几年里, 安迪苏在印度、马来西亚、迪拜、土耳其设立新的销售子公司, 以便我们的团队能更好地为当地市场提供产品和服务。同时, 安迪苏还在建设印度尼西亚、越南和南非的子公司, 以便更好地巩固我们在东南亚、非洲市场的地位。除了安迪苏自身的销售力量外, 安迪苏还与一些遍布于世界各地的销售代理机构和分销商建立了长期紧密合作关系, 以便更好地服务于当地市场和客户。

2018 年安迪苏通过中国中化电商平台完成了电子商务网站的开发工作。该平台对客户订购流程实现全流程数字化, 方便客户在线下单、付款和收货, 跟踪全过程。特别是在近年, 数字化平台为安迪苏有效响应市场及客户需求发挥了重要作用。通过电商平台为客户提供更精准、及时、优质、创新的高价值服务, 安迪苏巩固了客户关系, 并将通过不断提升电商运营水平, 努力保持行业内领跑位置。

除了加强建设区域销售网络外, 安迪苏自 2018 年起, 着力实施全球大客户战略, 为每个大客户任命其专属的大客户经理。

## 3. 专业全面的饲料解决方案

得益于安迪苏的品牌知名度、稳定的产品质量、有竞争力的产品价格和丰富的产品组合, 大多数主要客户均选择从安迪苏采购一揽子产品。安迪苏拥有悠久的行业历史领先的行业地位和卓

越的技术创新和产品研发能力，正因如此，安迪苏得以开展以解决客户痛点为目标的各项科学研究。

同时，通过组织专项客户计划和客户培训，以全方位、一体化思路共同探索并制定应对各项挑战的综合解决方案，其中包含霉菌毒素污染问题、肠道健康问题，以及如何建立有效的预防措施，以实现在养殖过程减少抗生素使用和禁止使用抗生素促生长剂。在全球饲料生产原材料成本激增的环境下，我们开发并向客户提供专业解决方案，以帮助客户提高生产效率、控制生产成本，例如低蛋白日粮技术的应用。安迪苏向市场推出的技术服务平台，如 Nestor、为中国市场专门定制的 PNE 中文系统，可以为客户提供饲料配方优化建议，帮助客户更精准地测算饲料营养价值，推进精准营养，实现降本增效。在饲料原料价格高企的背景下，安迪苏自 2023 年即推出了一项特别的线上营销计划：“保护利润计划”。

为了进一步巩固客户关系并提升差异化竞争优势，公司设立了创新实验室，持续探索颠覆性的技术、产品和服务，以提高客户生产效率、可持续性发展能力和动物健康水平。

#### 4. 卓越领先的市场开拓能力

随着新兴经济体国家人口增长、人均收入提高、饮食结构变化，动物蛋白质需求量持续增长，同时，家禽养殖工业化水平提升，这都促进动物营养添加剂需求快速增加。安迪苏成功抓住了需求增加的机会，持续拓展业务。安迪苏产品可以促进动物新陈代谢改善健康状况，提高饲养效率。人口增长、人均收入水平提高以及土地和水资源更高效利用的需求为安迪苏核心业务的美好未来提供了坚实基础。

安迪苏将通过践行双支柱战略：即成为蛋氨酸市场的领导者（安迪苏的第一业务支柱），并持续不断的推出创新解决方案来加速特种产品业务的发展（安迪苏的第二业务支柱），以实现在全球范围内以经济安全且可持续的方式为人类提供高品质食品的愿景。

##### 蛋氨酸

安迪苏以新产能建设与现有产能脱瓶颈改造相结合的方式，积极为未来发展储备动力。与此同时，安迪苏也将持续不断的提高其生产的可靠性、运营的高效性和环境保护的合规水平。

(1). 安迪苏保证其战略性原材料的供应稳定和可靠。2016 年，安迪苏将液硫生产整合进入欧洲生产平台；

(2). 安迪苏扩大其在欧洲和中国的产能。泉州工厂固体蛋氨酸项目和现有工厂相关脱瓶颈项目是实施“双支柱”战略的关键步骤，也是巩固公司在蛋氨酸行业领导地位的重要举措。

除产能扩张外，安迪苏每年都会通过新的环境排查和新项目的启动来减少生产对环境的影响，主要的环保投入应用在以下几个重要项目：新的静电过滤器用于减少南京工厂烟气中的灰尘；新废气炉的建设，能最大限度地提高 MMP（蛋氨酸合成的中间产物）生产装置的能源回收率；在 Commentry 投资新的废水处理项目已在 2021 年三季度投入使用；南京工厂蒸汽回收项目于 2023 年第三季度完成，涡轮机自 2024 年 1 月开始使用，这将有助于提高工厂的能源消耗效率和成本竞争力。南京工厂废水处理再利用项目于 2025 年完成建设并持续爬坡中。

##### 特种产品

安迪苏通过建立战略联盟、创新型产品和外部并购来进一步巩固自身核心业务并丰富其高增长板块的产品组合，目的是通过以下关键指标来构建全方位、定制化的解决方案，从中发现最有发展前景的业务：

- 服务以动物品种为导向的市场战略（家禽、猪、反刍动物、水产）；
- 技术（提供增值服务，满足客户需求的解决方案，促进销售增长和提升盈利能力）；
- 提升进入市场的能力；
- 提供增值服务（数字化）。

#### 5. 强大的研究能力

围绕绿色生产、全新测试、多维影响、创新共赢和数字赋能等五大支柱，安迪苏稳步推进各维度科技研发工作。得益于一系列新工具的开发、动物试验优化技术（含体外筛选）的创新、生产规模快速提升技术的应用以及与客户共同开发的项目，2024 年启动的项目均于 2025 年稳步推进，新工艺与新产品的上市进程显著加快，新产品研发项目数量也开始增加。

安迪苏一直致力于在动物营养领域不断的创新与研究，以寻求可持续方案。公司用于解决饲料行业关键挑战的研发基金项目（ARG）进展顺利。在2021年和2022年ARG活动中选择开展的5个研发基金项目，第一批已在2025年结束。按照计划，公司在2024年又成功推出了一个新的（ARG）研发基金并获得重大成功（收到超过70份申请文件）。2025年，从70个申请项目中最终遴选出的3个项目已正式启动。该研发基金旨在鼓励国际实验室合作攻关饲料行业面临的主要挑战。这些挑战包括可持续性、抗生素禁令、创新饲料、早期喂养和如何适应日益变暖的环境等。

与此同时，作为中国中化唯一专注于动物营养产业的子公司，安迪苏科技研发机构已于2023年初被中国中化定位为“中化动物营养中心研究所”。

因此，安迪苏和中化动物营养研究中心加强了与多个国际实验室、大学及研发机构紧密合作，不断加强与科学界联系，积极鼓励创新精神，并通过赞助不同技术的研创项目，来吸引优秀的科技人才。继与四川农业大学正式签署启动关于猪营养研究合作项目，与美国费耶特维尔的阿肯色大学建立了家禽营养研究合作项目，与新加坡的南洋理工大学水产养殖营养研究，与威斯康辛大学建立了反刍动物研究项目之后，公司最近分别与北京大学化工学院和天津大学建立了两项长期合作，将在生物工程和结晶技术方面的颠覆性技术和产品开发方面展开合作研究，并与位于北京的中国农业科学院动物营养国家重点实验室建立合作关系。2024年底，公司与浙江工业大学签署的合作协议进展顺利，进一步深化了全球生物技术合作关系，合作初期主要聚焦生物基蛋氨酸项目。

从法国实验农场开始，安迪苏全面致力于开发新的数字管理技术来运行其实验农场。另外，通过数字化手段的应用，安迪苏使用了更少的动物进行了更多的试验，并保持甚至提高了试验结果（数据）的质量。2025年，公司持续深化并夯实这一全新举措。

伴随自身在动物营养健康领域的积淀，自1945年推出固体蛋氨酸以来，安迪苏突出的研究、发展与创新能力也一直保持着行业先行者的地位。安迪苏是率先合成蛋氨酸，率先整合蛋氨酸上、下游生产，率先研发推出反刍动物产品和包被维生素A等创新产品的公司之一。同时安迪苏是首家推出高浓度维生素A产品（一百万国际单位/克）的公司，而该产品诞生之后已经成为新的市场标准。

自2014年以来，安迪苏每年推出一款新产品或服务。近年来，公司推出了以下产品：1）2022年初推出罗酶宝 Advance Phy®；2）2022年第三季度，向市场推出一项新的技术服务 Nestor，可以为客户提供饲料配方优化建议，帮助客户更精准地测算饲料营养价值，推进精准营养，实现降本增效；3）2023年，安迪苏在美国首次推出 Dynamik 产品方案，该产品是首个在提高牛奶产量的同时可减少奶牛甲烷排放的解决方案；4）Rovabio Phyplus 是安迪苏最新一代植酸酶，有助于提高整体营养效率和可持续性，并提高饲料的整体消化率。2026年，公司将陆续推出酶制剂及反刍系列新品。

## 6. 科学合理的低成本运营

安迪苏整合蛋氨酸上下游生产流程，其生产流程可以延伸到丙烯、硫磺及其他基础原材料，保证生产蛋氨酸所需高危险性中间体供应的稳定性及可靠性。这些中间体主要包括甲硫醇、甲基丙醛、硫化氢、氰化氢等化学材料。这些材料的供应商数量有限且均不能实现一体化生产。通过自主生产这些高危险性中间体，安迪苏能够监控每个生产环节的质量，并能够合理降低生产成本，从而获得更大竞争优势。

## 7. 深谙行业、经验丰富的高管团队

安迪苏管理团队在动物饲料添加剂行业和国际公司管理方面平均拥有超过数十年的相关行业和管理经验，致力于实现对全球业务和资源持续有效的整合和配置。此外，员工敬业度是安迪苏除安全生产和财务业绩指标之外的另一关键绩效指标。安迪苏构建了完善的员工职业发展和激励机制，以保证为员工自身持续发展提供内在动力。

安迪苏正在通过创建销售学院、研究与创新学院、项目学院、精益生产和安迪苏管理学院等项目投资储备商业、创新、科学和管理相关专业知识和经验。安迪苏也重视技术和专家的投入，为每年入选战略专家库名单的高潜力科学型人才量身定制个人发展计划，并配套相对应的特定表彰项目。

## 五、报告期内主要经营情况

请参见以下主营业务分析等内容。

### (一) 主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	17,230,692,072	15,534,274,997	10.92
营业成本	12,352,266,069	10,840,773,006	13.94
销售费用	1,495,138,179	1,351,106,581	10.66
管理费用	855,545,180	906,529,990	-5.62
财务费用	63,232,611	56,078,167	12.76
研发费用	456,124,857	441,668,680	3.27
经营活动产生的现金流量净额	3,330,708,477	2,944,669,481	13.11
投资活动产生的现金流量净额	(3,254,659,127)	(1,634,244,794)	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,910,945,301	(1,017,033,177)	不适用

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金净流出增加了 99.15%，主要由于重大资本性支出项目建设进度加快。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：筹资活动产生的现金净流入大幅增加，主要由于通过非公开发行获得的资金。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

#### 2、 收入和成本分析

适用 不适用

具体见下：

##### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
营养及健康行业	17,230,692,072	12,352,266,069	28.31	10.92	13.94	-2
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
功能性产品	12,914,424,551	9,746,334,604	24.53	11.12	13.36	-1
特种产品	4,316,267,521	2,605,931,465	39.63	10.31	16.18	-3
合计	17,230,692,072	12,352,266,069	28.31	10.92	13.94	-2
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

欧洲、	3,899,110,450			-0.70		
印度次大陆、中东及非洲	2,305,989,175			4.51		
北美洲	2,727,568,558			15.49		
亚太地区（不含中国）	1,890,240,922			14.98		
南美洲	3,520,084,955			14.62		
中国	2,887,698,012			24.22		
合计	17,230,692,072			10.92		

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

本公司仅按地区披露营业收入，营运成本或毛利率均未按地区数据统计分析。

各类产品销售收入影响因素分析（单位：元）

与2024年相比	销量因素	价格因素	外币折算因素
功能性产品	1,026,056,292	21,598,302	245,180,77
特种产品	614,404,31	(288,198,305)	77,375,689

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

由于各类产品的计量单位并不具可比性，因此，关于按照该类别列示的产销量信息将不予披露。

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
营养及健康行业	不适用	12,352,266,069	100.00	10,840,773,006	100.00	13.94	不适用
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
功能性产品	原材料、设备及消耗品68%，折旧及摊销15%，其他	9,746,334,604	78.90	8,597,709,080	79.31	13.36	不适用

	17%						
特种产品	原材料、设备及消耗品 80%，折旧及摊销 5%，其他 15%	2,605,931,465	21.10	2,243,063,926	20.69	16.18	不适用

成本分析其他情况说明

无

**(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

适用 不适用

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额196,305万元，占年度销售总额11%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额282,603万元，占年度年度营业成本总额23%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年
----------	--------	--------	-----------

			同期增减 (%)
贸易业务	190,670.95	155,213.34	22.84%

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动 (%)
销售费用	1,495,138,179	1,351,106,581	10.66
管理费用	855,545,180	906,529,990	-5.62
财务费用	63,232,611	56,078,167	12.76

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	531,531,962
本期资本化研发投入	95,588,660
研发投入合计	627,120,622
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.64
研发投入资本化的比重 (%)	15.24

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	307
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	9.32%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	74
硕士研究生	107
本科	86
专科	22
高中及以下	18
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含 30岁)	76
30-40岁 (含 30岁, 不含 40岁)	120
40-50岁 (含 40岁, 不含 50岁)	66
50-60岁 (含 50岁, 不含 60岁)	38

60岁及以上

7

**(3). 情况说明**

适用 不适用

利润表中的研发费用考虑了税收返还人民币 75,407,105 元的影响。

近几年，公司一直增加在不断加强研发能力，特别是在欧洲和中国；同时，公司也与多个地区的著名大学和研究机构成立战略合作联盟，以贴近当地市场需求，并提供各种动物品种的及时且创新的技术支持与服务。

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

适用 不适用

**5、 现金流**

适用 不适用

2025 年经营活动产生的现金流量净额为人民币 3,330,708,477 元（2024 年为人民币 2,944,669,481 元），较上年同期增长 13.11%，主要是由于严格的现金和营运资金管理。

2025 年公司获得的经营性现金流入使得公司有能力和支付股利人民币 482,742,229 元。

2025 年投资活动现金净流出同比大幅增长 99.15%，主要是由于资本开支项目建设提速所致。

2025 年筹资活动产生的现金流量净额为人民币 2,910,945,301 元，较上年同期增长 3,927,978,478 元，主要由于再融资获得的资金。

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

适用 不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

适用 不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末 数占总资产 的比例 (%)	本期期末 金额较上 期期末变 动比例 (%)	情况说明
货币资金	4,272,958,171	15.37	1,265,778,795	5.69	237.58	收到非公开发行股票款项
长期应收款	271,179,764	0.98	667,525,068	3.00	-59.38	收到返还的反倾销保证金
其他权益工具 投资	43,230,642	0.16	178,114,503	0.80	-75.73	其他权益工具投资的公允价值下降
在建工程	3,964,891,390	14.26	1,563,743,713	7.03	153.55	项目建设进度加快
开发支出	232,875,636	0.84	177,399,849	0.80	31.27	研发活动增多
其他非流动资产	382,238,185	1.38	31,222,963	0.14	1124.22	项目建设进度加快，导致向资本性支出供应商的预付款和相应待抵扣进项税增加
合同负债	18,686,873	0.07	111,653,732	0.50	-83.26	某些地区客户的付款方式发生变化
其他应付款	1,117,604,895	4.02	670,312,126	3.01	66.73	项目建设进度加快，导

						致应付资本性支出供应商款项增加
1 年内到期的非流动负债	574,998,141	2.07	402,489,664	1.81	42.86	计提重组相关成本增加
长期借款	1,608,363,191	5.79	925,558,489	4.16	73.77	为项目建设而新增银行借款
预计负债	362,786,712	1.31	514,798,569	2.31	-29.53	因反倾销保证金返还而减少

其他说明：  
无

## 2、 境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产12,362,106,767（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为44%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

作为一家全球化动物营养添加剂生产企业，安迪苏的销售和分销网络、产能以及研发和创新实力分布在世界各地。公司可靠高效的生产网络主要由分别位于欧洲和中国的两大生产平台组成。

## 3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详细信息请参阅第八节财务报告 - 第七部分合并报表项目注释 21.所有权或使用权受限资产中相关内容。

## 4、 其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

具体见下：

#### 行业经营性信息分析

##### 1、 行业基本情况

###### (1). 行业政策及其变化

适用 不适用

###### 行业趋势

受益于全球发展“大趋势”，预计动物饲料添加剂行业将在未来几年保持增长。该行业增长将主要受到畜禽养殖规模化生产、全球人口增长、收入水平提升和全球可持续发展需求提高等因素驱动。新兴市场正在经历该转变趋势，因为新兴市场消费者的膳食偏好将转向富含蛋白质的膳食，而在发达国家，消费者的饮食习惯正转向更健康的食品概念。

安迪苏为客户提供的多种产品组合可以强化公司对于客户的重要地位，并使得我们的产品及服务有别于竞争对手。源于可提供多种饲料营养添加剂，安迪苏可以为客户提供配方建议等增值服务，并就其饲料营养添加剂使用比例等决策提供建议。

蛋氨酸行业具有高准入壁垒的特点，主要准入壁垒包括：关键特殊的专有技术、愈发严格的监管许可和授权、国家和地区环境及卫生安全法规要求、获得关键中间体原料能力，以及提升蛋氨酸生产能力所需的巨额资本投入。

生产蛋氨酸的化学工艺流程需要关键专业知识和工艺技术。获取或开发此种专业知识和工艺技术的难度构成了进入市场的重要壁垒。此外，我们认为，技术和商业相关专业知识和对产品开发和工艺流程创新的持续投资，是保持竞争力的关键因素。

根据行业经验，新建世界级规模化学合成蛋氨酸生产装置需要巨额初始资本投入，并且至少需要4年时间进行许可、规划和建设工作。另外，是否能够获取制造蛋氨酸所需关键中间体和原材料（例如，仅有少数供应商对外销售的甲硫基丙醛（“MMP”）），也是设立新生产基地需要考虑的关键因素。

得益于领先的液体蛋氨酸技术及对产品工艺的不断优化升级，安迪苏拥有强大的成本领先优势，位列世界上液体蛋氨酸生产成本最低生产商之一。

2026年，尽管市场面临波动和不确定性，但市场需求尤其是鸡肉及蛋的消费需求，预计将保持稳定增长。安迪苏将全力以赴支持业务增长，提升盈利水平，并为未来增长持续投入。

## (2). 主要细分行业的基本情况 & 公司行业地位

√适用 □不适用

### 蛋氨酸

全球蛋氨酸市场产能高度集中，主要参与者包括安迪苏、赢创、新和成、诺伟司及住友等行业巨头。受人口增长、发展中国家经济水平提高、现代化禽畜养殖业不断发展等因素影响，全球蛋氨酸需求快速增长。目前，中国的猪肉、禽类及家畜生产规模居世界前列，带动蛋氨酸的需求稳定增长。所有行业巨头在过去几年都逐步增加对亚洲地区投资，增加产能或提高生产过程可持续性。

受益于卓越营销，以及欧洲和中国的扩建项目和脱瓶颈项目的顺利完成，安迪苏近些年持续巩固了其近年来在全球市场的领导地位。

2025年，市场需求恢复增长势头，尤其是禽类产品的市场需求。受益于我们在产能扩充、研发创新和卓越运营等方面的持续投入，我们成功捕捉市场机会，取得了非常强劲的业绩表现。

### 维生素

维生素在医药、食品添加剂和动物营养添加剂等领域中具有广泛应用。近年来，随着维生素产业不断发展壮大，中国已成为维生素产品主要生产和出口国，维生素C、维生素E、维生素B2、维生素D3等产品生产技术及市场占有率处于世界领先地位。安迪苏在维生素市场主要竞争对手为DSM Firmenich（帝斯曼芬美意）、BASF.AG（巴斯夫）、浙江新和成股份有限公司及浙江医药股份有限公司。国内维生素A和维生素E生产主要集中于浙江新和成股份有限公司与浙江医药股份有限公司。

2025年，受维生素A、E价格大幅下跌影响，营收与毛利承压，但维生素产品组合贡献稳健。公司通过灵活调控产能、优化采购策略，维持利润空间。

### 特种产品

#### 1) 提升动物健康水平类产品

该市场包括不同类型的技术和产品，例如安迪苏产品组合中的有机硒、益生菌，丁酸钠和植物提取素，能服务于市场上所有的重要动物品种。全球有提供不同解决方案的厂商，但主要竞争对手为ADM（艾地盟），Alltech（奥特奇），Angel Yeast（安琪酵母），Arm & Hammer（艾禾美），Biomim（百奥明），Calpis（可尔必思），Chr. Hansen（科汉森），Cargill（嘉吉）/Delacon（地绿康）/Diamond V（达农威），Danisco Animal Nutrition（丹尼斯克），DSM（帝斯曼）/Biomim（百奥明），Evonik（赢创），EW Nutrition（伟威能），Huvepharma（浩卫制药），Kemin（建明），Lallemand（拉曼），Norel，Orffa（奥夫拉），Perstorp（柏斯托），Phileo（菲利欧），Phytobiotics（惠托斯），Trouw Nutrition（泰高）/Selko（赛尔可），Zinpro（金宝）。

#### 2) 提升消化性能类产品（酶制剂）

酶制剂产品被广泛应用于各类动物品种的饲料生产中，用以提高能量和营养成分的吸收率或降解不良成分。这些饲料酶能改善动物肠道健康，提升生长性能，同时极大程度地降低饲料和废物的处理成本。

酶制剂生产需要大量的研发投入、专利技术以及资金投入。Novozyme（诺维信）/DSM（帝斯曼）联盟、IFF（国际香精香料公司）、Dupont（杜邦）、Associated British Foods（英联食品）、BASF S.E.（巴斯夫）及安迪苏是主要的全球市场参与者。在中国，市场主要由几家国内公司垄断，进口产品的市场份额持续缩小。中国的主要参与者是VTR（溢多利），Vland Biotech（蔚蓝生物），SunHY（新华扬），CJ Youtell（希杰尤特尔），Challenge（挑战集团）和Smistyle（昕大洋）。

### 3) 提升饲料品质类产品

- 适口性产品

适口性产品主要用于猪和反刍动物市场，提高动物采食量。安迪苏主要国际竞争对手是ADM（艾地盟），Lucta（乐达集团），Norel, Phodé（馥蒂），国内的主要竞争对手是Dadi（大帝）和Menon（美农）。

- 霉菌毒素管理产品

饲料中添加的霉菌毒素管理产品适用于所有物种。安迪苏在该领域的主要竞争对手是Alltech（奥特奇），DSM/Biomin（帝斯曼/百奥明），EW Nutrition（伟威能），Impetraco（英派克斯），Innovad, Kemin（建明），Norel和Olmix（欧密斯）。

### 4) 提升产品质量和价值类产品

过瘤胃包被氨基酸（用于奶牛和肉牛）主要由包被蛋氨酸和赖氨酸组成。安迪苏在该领域的主要竞争对手是Balchem（拜切），Ajinomoto（味之素），Evonik（赢创），Novus（诺伟司）和Kemin（建明），市场相对集中。

## 2、 报告期内主营业务构成情况

适用 不适用

安迪苏产品不同主营业务的基本情况请参见上文第三节第五部分“报告期内主要经营情况”之“收入和成本分析”。安迪苏产品属于“营养及健康行业”。

## 3、 报告期内线上销售渠道的盈利情况

适用 不适用

## 4、 产品与生产

### (1). 主要经营模式

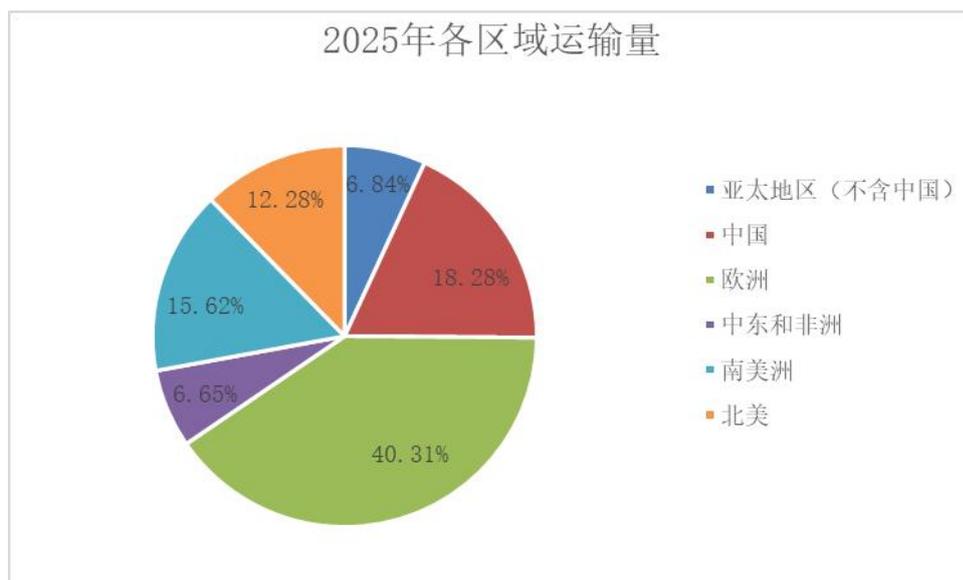
适用 不适用

安迪苏不断根据其产品生产和销售的运输路径调整其配送网络。主要原材料由各供应商负责运输。中间体产品，基于安全保障原因，安迪苏使用专用铁路槽罐车运输，2025年运输量为19.3万吨产品。

2025年安迪苏在全球范围内产成品的运输量为162.2万吨左右，相比于2024年的154.1万吨，同比增长5.3%。产成品的运输方式则多种多样，主要为公路运输。运输工具包括：卡车、干货和冷藏集装箱、油罐车、铁路罐车、国际标准罐式集装箱及散装化学品船。

公司的运输方针以优先考虑保证安全和减少污染为前提。为了减少碳排放并降低物流成本，部分运输路线上已经开始使用多式联运的新运输方式。

下图为2025年各区域各运输方式货物运送量对比：



报告期内调整经营模式的主要情况

适用 不适用

(2). 主要产品情况

适用 不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
蛋氨酸、蛋氨酸羟基类似物、维生素、硫酸铵、硫酸钠	功能性产品	丙烯、天然气、氨、硫磺、甲醇、维生素 E 油	动物饲料	能源及原材料成本、原油价格及美元走势
酶制剂、反刍动物蛋氨酸、有机硒添加剂、益生菌产品、适口性产品、霉菌毒素	特种产品	酶制剂：粘蛋白，纤维素，小麦粉反刍动物蛋氨酸：丙烯、天然气、氨、硫、甲醇、乳胶、丙酸异丁酯、二氧	动物饲料	能源及原材料成本、原油价格及美元走势

管理产品、丁酸盐添加剂、饲料保鲜产品、水产产品		化硅与有机硒、丁酸、酵母、糖精、碳酸盐		
-------------------------	--	---------------------	--	--

安迪苏是动物饲料添加剂市场的主要参与者之一。安迪苏拥有丰富的产品品类，支持和促进家禽和水产养殖中营养物质的摄入、吸收、同化并促进动物的生长和健康。

得益于有效的“全球市场准入”规划及流程，安迪苏能精准地针对各市场确立所需的技术规范，并根据相关规范进行产品调整，也正因如此，安迪苏才能通过其全球布局抓住国际市场上的商业机遇。

由于相关标准及要求在各国的规定有所不同，饲料相关行业中的企业需要了解所涉及市场所在国家的不同规定。某些国家和地区还会有一些特殊的要求，涉及产品测试、证书颁发、出货检验等，除此之外，一些国家本就较为复杂的管理体系还会不断地升级或扩展。

为应对全球卫生或政治危机，贸易措施不断收紧和推广，各种新的地缘经济政策出现。

尽管处在严格复杂的科技和卫生贸易环境中，安迪苏的产品依然成功获得了 120 多个国家的市场准入。

安迪苏一直以为食品及饲料安全做出贡献为己任，竭力控制相关风险。在生产的过程中，安迪苏也一直将安全与健康作为我们工作的重中之重，确保每种产品安全、适合动物使用且符合行业规范。

为了实现这一目标，公司管理层决定在全球经营活动（生产及销售）中坚持实施一种综合管理系统，总体上与 ISO 9001 以及欧洲饲料添加剂和预混合饲料质量体系（FAMI-QS）等标准保持一致。

安迪苏是一个公认的优势突出且值得信赖的全球领导者，因此公司在北美洲、拉丁美洲、欧洲、亚太地区及中国的各主要饲料行业联合会和委员会担任成员或主席。

### (3). 研发创新

适用 不适用

安迪苏的研发活动主要分为以下三类：

- 探索——与学术、研究机构或初创公司携手进行基础研究与开发；
- 新产品/流程/服务开发——项目和产品组合管理以开发新产品、流程或服务创新；
- 支持——支持客户和生产。

安迪苏将持续进行大规模投入以加强其研发能力。

安迪苏公司奉行对产品、生产流程、生产经营模式和工作组织形式等各方面进行持续研究和创新的政策。安迪苏全球共有 4 个研发中心和 1 个实验站，主要开展分析、营养学、配方、生物技术，化学流程、化学和配方及工艺等方面的研究开发。另外，致力于发现颠覆性技术的创新实验室孵化器 Innov’L@b 在最近几年，已经发现并进行了数百个概念验证，并已建立起成熟投资流程。迄今为止已完成在污染物检测、昆虫和寄生虫控制、智能农业领域以及抗生素替代物等领域的数项投资。2025 年，公司研发支出总额为人民币 627,120,622 元（包括本期资本化支出），占净资产和营业收入的比例分别为 3.15%和 3.64%。

### (4). 生产工艺与流程

适用 不适用

安迪苏完全垂直整合的蛋氨酸生产流程，保证了生产蛋氨酸所需关键中间体的稳定供应，从而在整个生产过程中获得最大价值。

外部采购的重要原材料为丙烯、液氨、甲醇、天然气和硫磺等。在生产过程中产生的一些多余的中间体，如硫酸、二硫化碳等将被销售。产成品则是固体蛋氨酸、液体蛋氨酸，以及硫酸钠和硫酸铵副产品。

安迪苏功能性产品的生产网络由七个工厂构成——四个位于法国、一个位于西班牙、两个位于中国（其中一个在建）。在主要的市场区域，安迪苏授权特许生产商来代工特定的产品或业务。这些工厂通过直销或分销网络向全世界的客户供应产品或者运往各区域仓库。

### (5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

主要厂区或项目	设计产能	产能利用率 (%)	在建产能	在建产能已投资额	在建产能预计完工时间
新建泉州固体蛋氨酸工厂	15 万吨/年	0	15 万吨/年	264,206.43	2027 年

#### 生产能力的增减情况

√适用 □不适用

为了增加在欧洲地区的液体蛋氨酸产量，2025 年，公司在西班牙的 Burgos 工厂实施了产能扩张项目，该项目在年末成功地为市场提供了 4 万吨/年的额外产能，使安迪苏能够应对不断增长的市场，并进一步提高竞争力。

#### 产品线及产能结构优化的调整情况

□适用 √不适用

#### 非正常停产情况

□适用 √不适用

### 5、 原材料采购

#### (1). 主要原材料的基本情况

√适用 □不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	价格波动对营业成本的影响
丙烯 95%	长期合约	定期结算	-6	204,878 t	减少公司营业成本
甲醇	长期合约	定期结算	-0.3	127,629 t	减少公司营业成本
硫磺	长期合约	定期结算	68	295,835 t	增加公司营业成本

#### (2). 主要能源的基本情况

√适用 □不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	耗用量	价格波动对营业成本的影响
天然气	年度采购合同	定期结算	10.6	3.17 TWh	3.17 TWh	增加公司营业成本
电力	年度采购合同	定期结算	-5.3	0.34 TWh	0.34 TWh	减少公司营业成本

#### (3). 原材料价格波动风险应对措施

##### 持有衍生品等金融产品的主要情况

□适用 √不适用

#### (4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

□适用 √不适用

### 6、 产品销售情况

#### (1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

√适用 □不适用

安迪苏产品不同主营业务的基本情况请参见上文第三节第五部分“报告期内主要经营情况”之“收入和成本分析”。安迪苏产品属于“营养及健康行业”。

**(2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况**

√适用 □不适用

安迪苏销售额中有不高于 13%（2024 年：不高于 15%）的部分是通过经销商销售完成，大部分的销售是通过安迪苏自己的销售网络来完成的。

**会计政策说明**

√适用 □不适用

对于具体的销售收入确认的会计政策，请参阅第八节财务报告部分中的相关会计政策部分。

**7、 环保与安全情况**

**(1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 重大环保违规情况**

□适用 √不适用

**(五) 投资状况分析**

**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

2020 年，安迪苏参与了美国恺勒司公司 D 轮融资。同年，安迪苏与恺勒司在香港合资成立恺迪苏有限公司，双方各持股 50%，以推进斐康®蛋白产品商业化应用，其主要营业收入来自于技术专利费。同时，为布局亚洲替代蛋白市场，恺迪苏有限公司于 2020 年 9 月在重庆投资建设全资子公司——恺迪苏（重庆）有限公司，该公司成为世界上首个规模化生产单细胞蛋白产品的示范性工厂，年设计产能 2 万吨。作为世界首套创新生物发酵技术示范项目，由于该生物技术复杂性和工业放大环节遇到的新问题，恺迪苏重庆工厂试运行和商业化进程比预期的要慢，且需要进一步的技术改造。重庆工厂因实施技术升级以实现设计产能，现已停产待改，相关资金仍在筹措中。

公司基于最新情况评估，对恺迪苏及恺勒司的长期投资进行估值调整，相关负面财务影响已体现在财务报告中。目前，安迪苏正与恺勒司积极寻求解决方案，工厂层面也在当地政府支持下启动寻求潜在临时安排的程序。

**1、 重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、 重大的非股权投资**

√适用 □不适用

主要为在建工程项目投资。请参见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释 14、在建工程”。

**3、 以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生金融资产	398,012	7,882,151	(2,853,943)				130,670	5,556,890
其他非流	111,350,835	(31,421,344)			4,016,202		9,873,123	93,818,816

动金融资产								
其他权益工具投资	178,114,503		(146,907,001)		813,365		11,209,775	43,230,642
合计	289,863,350	(23,539,193)	(149,760,944)		4,829,567	0	21,213,568	142,606,348

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

作为基石投资者，本公司控股子公司 Drakkar Group S.A.（以下简称“Drakkar”）于 2018 年 3 月 20 日与 Seventure Partners 共同发起设立了“AVF 专业私募股权投资基金”。Drakkar 作为有限合伙人，Seventure Partners 为管理人。该基金为创新型风险投资基金，主要投资方向为动物健康，饲料及动物营养以及数字化农业技术等相关领域，旨在布局动物营养前沿创新技术，丰富产品矩阵，强化研发创新能力，以科技创新赋能主业长远发展。截至 2025 年 12 月底，AVF 投资标的有 10 家创新技术公司，包含替代蛋白领域，下一代生物制剂的开发，靶向消灭引起动物肠道疾病的解决方案等；专注于利用噬菌体解决动物面临的健康挑战等。由于基金投资项目涉及行业前沿创新技术，研发周期长，需延长投资期以覆盖技术验证和商业化阶段、深耕优质标的，近日常全体合伙人一致同意，将投资基金投资期至 8 年，退出期调整至 2 年，基金的存续期不变，仍为 10 年。

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司通过持有的衍生金融工具来管理由于货币汇率变动对公司经营带来的影响，公司持有衍生金融工具并无投机目的。对于大部分交易套期开始时，集团使用现金流套期记账，并记录套期关系、套期工具和套期项目的性质。

详细信息请参阅第八节财务报告部分 – 十二.2“套期”部分。

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

无

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

注：以下财务数据是基于本公司子公司未经抵消前财务数据，如无特指，币种为人民币，单位为元。

占公司合并净利润 10%以上子公司

公司名称	注册/认缴资本	业务类型	总资产	净资产	净利润	收入
Adisseo France SAS	8,341.7 万欧元	研发生产和销售	7,665,856,518	3,181,111,975	244,477,365	11,390,246,045
蓝星安迪苏南京有限公司	人民币 30.38 亿元	研发生产和其他产品的销售	6,737,542,681	5,046,500,515	963,597,109	4,428,767,218
安迪苏生命科学制品（上海）有限公司	70 万美元	销售及采购	1,662,148,080	122,455,133	113,353,645	4,254,690,834

Adisseo France SAS 是公司的重要子公司，其主要业务包括研发、生产以及销售，产品包括 Commentry 工厂生产的反刍动物蛋氨酸和维生素 A、Roussillon 工厂生产的固体蛋氨酸、Les Roches 工厂生产蛋氨酸上游产品以及西班牙 Burgos 工厂生产的液体蛋氨酸。

蓝星安迪苏南京有限公司是集团内第二大生产基地，主要生产液体蛋氨酸，并建立了中国研发创新中心。

安迪苏生命科学制品（上海）有限公司负责中国地区的销售和市场业务，以及部分国家和地区的出口贸易，并在维生素全球采购和供应链中承担重要作用。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

##### 1) 全球经济

2022 年，全球经济受到地缘政治危机的严重冲击，欧洲能源危机导致主要经济实体的通胀高于预期，并持续到 2025 年。2025 年，地缘政治局势持续升温，美国对欧盟进口产品加征额外关税，对公司蛋氨酸及特种业务造成影响，尤其是 2025 年下半年。展望 2026 年，该局势预计延续，且不确定性显著。

##### 2) 新兴经济体呈现蛋白质食品需求增长机会

从历史来看，全球尤其是中国、印度等新兴经济体的持续发展，推动了城镇化和人民生活水平不断提高，从而促进动物蛋白（禽肉、牛肉、猪肉、鱼肉和鸡蛋等）人均消费量提升。

2025年，饲料需求延续复苏态势：继2023年需求疲软、2024年温和回暖后，受禽类及蛋品需求主导（增速约2%），需求持续回升。

另外，对于发展更加可持续生产方式的需求增大，由此推动养殖企业需要采用最佳的饲料方案，包括使用氨基酸、酶制剂、益生菌、短链中链脂肪酸等特种添加剂。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

本公司主营业务为动物营养添加剂的研发、生产与销售。

安全和业务的连续性一直安迪苏的重中之重。近年来，公司积极践行“双支柱”战略，即不断巩固公司在蛋氨酸行业（特别是液体蛋氨酸）的全球领导地位并同时加快公司在特种业务的发展。公司将维持其在维生素领域的独特地位。

公司战略发展基于以下五个优势：

1. 遍布全球的销售网络。
2. 在主要市场均设立生产基地，形成一个全球范围内均衡的生产布局。公司高效的生产网络由两个生产平台组成，分别位于欧洲和中国。安迪苏的全球布局使我们能够优化服务和供应链，分散全球宏观经济风险，并确保原材料的可得性，从而形成自身汇率对冲机制，并有能力享受当地补贴政策。
3. 成本竞争优势  
得益于拥有最先进的液体蛋氨酸生产技术，安迪苏拥有极强的成本竞争力，并通过自2019年开始实施的竞争力提升计划不断优化，精益求精。该计划再次帮助公司在2025年实现成本节约2.3亿元。该计划将在接下来几年继续推行，以实现进一步可持续的成本节约。
4. 强大的研究与创新能力  
“科学至上”的理念深深扎根于安迪苏。目前，诸多新产品研发项目正处在研发的不同阶段中，以有力促进公司业务的有机增长。除了内部技术和研究能力，作为公司的开放式创新组织，创新实验室作为外部研发力量的补充一直致力于各类创新技术的风险投资。公司将持续以特种产品业务收入的20%将来自新产品为发展目标。
5. 加速中国发展战略  
安迪苏于2020年提出的“中国一体化战略”正在稳步推进中，至今成效显著：
  - 中国市场液体蛋氨酸渗透率增长表现优异以及“固转液”项目持续有效的开展。
  - 南京工厂满负荷运行，2025年在成本竞争力和安全表现上再创记录。
  - 所有重点项目按计划推进，包括泉州固体蛋氨酸项目、南京特种品混配工厂项目，以及南京工厂的智慧工厂、智慧HSE和持续改进项目。
  - 研发创新：
    - 研发创新机构被中国中化定位为“中化动物营养中心研究所”。
    - 中国市场成功推出逾20款定制化新品。
    - 南京工厂持续优化创新，降低成本，显著控制氮氧化物排放，提高工艺安全。
    - 与北京化工大学和农业农村部饲料工业中心开展科研合作。
    - 与浙江工业大学开展研发合作。
    - 中试装置建设。
6. 全力推进战略项目投资：
  - 蛋氨酸持续拓展产能。
  - 中国、欧洲特种品产能扩充及优化项目已全面投入运营状态。
  - 将关键反刍动物产品酯化生产过程从委外转为内部生产的项目：预计将于2026年启动试生产。
  - 积极布局新的业务增长板块。
7. 并购及外部合作：巩固核心业务，并不断扩大具有高成长性的特种产品及动物营养健康领域的产品组合。我们希望可以抓住并购机遇，加快在中国的发展，扩大创新产品和服务组合，创造协同效应和规模效应。

在以上战略的支撑下，安迪苏有信心通过不断扩大产品组合，并以可持续的方式增强自身竞争力，以实现业务可持续，有盈利的增长。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

安全和可持续性仍然是安迪苏管理的重中之重。市场波动性和不确定性预计继续加剧，但市场需求预计将保持稳定。2026年，公司业务预计将继续保持良好的经营势头，主要得益于以下几点：

- 不断扩充的蛋氨酸产能以及主要工厂优异的运营绩效将持续支持公司进一步提升蛋氨酸产品销量
- 中国和欧洲生产平台使安迪苏可以灵活调整供应，优化全球供应成本，包括降低关税和非关税贸易壁垒等带来的影响
- 继续高效开展运营效率提升计划，尤其是针对运营表现仍有提升空间的工厂和业务
- 我们将通过积极主动的产品价格组合管理来提升盈利能力，并通过加速推出新品，包括酶制剂和反刍动物类特种产品来促进特种产品业务发展
- 加强研发创新实力，例如在中国、欧洲建立中试基地等，不断改进生产流程管理，推出可持续的创新产品解决方案
- 充分运用公司数字能力实现持续的运营绩效提升和成本控制措施

安迪苏将全力以赴支持业务增长，提升盈利水平，并为未来增长持续投入。

持续的研发支出及相关资本投入将促进公司功能性产品和特种产品业务发展，并持续推出新产品。

在未来几年里，公司资本开支计划主要包括：

- 产能的进一步扩张来支持不断增长的客户需求；
- 用于新产品的开发和生产工艺的持续改善；
- 通过创新实验室与颠覆性新技术建立密切联系；
- 进一步提升健康安全环保水平。

安迪苏将积极利用外部并购机会加速增长，以推动收入增长。

另外，安迪苏将继续大力加速其在中国的发展，并通过以下重要举措将其行业地位带到新高度：在泉州建设全新固体蛋氨酸生产工厂；巩固在反刍动物领域的领先地位；加速水产和宠物市场业务在中国的发展；通过增值服务和数字转型进一步加强以客户为中心的服务理念；在中国持续发展世界级的研究创新中心；依托本土特种品混配工厂，深耕特种业务“中国为中国”战略；积极寻求外部并购机会；与维生素生产商加强伙伴关系；充分利用我们在A股市场的上市地位；在“中国一体化”战略指引下建立强大的通力合作的管理团队。安迪苏中国将在中国市场成为蛋氨酸领域的绝对领导者并在高端特种产品市场占据领先地位。

上述经营规划并不意味着公司向投资人做出的业绩承诺。

### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

安迪苏的保单承保范围符合风险管理要求。

根据公司评估，将所面临的具体风险分为七类风险：

- 政治和监管风险
- 气候和环境问题导致的风险
- 经济和竞争风险
- 金融风险
- 工业风险
- 其他运营风险
- 社会风险和社会性风险

#### 1. 政治和监管风险

安迪苏对影响饲料添加剂行业的构成和经济风险的因素非常敏感。这些风险在战略规划过程中开展分析和跟踪，使公司能够预测外部环境的某些变化并为此做好准备。公司的研究和创新政策也有助于制定战略发展。

#### a. 跨国经营和业务扩张风险

安迪苏作为一家全球化动物营养添加剂生产企业，资产及经营业务分布在世界各地。跨国经营面临各国市场情况变化、经济或政治状况变化、人口及社会舆论变化、汇率波动、贸易壁垒、关税及出口管制、监管变化、税制变化、外国投资限制、战争等复杂多变的多方面因素的影响。安迪苏 52 家子公司中有 46 家位于中国大陆地区之外，且有逾 80% 的销售和一些非常重要的生产活动在中国境外进行。

尽管安迪苏拥有丰富的全球经营运作经验，但是资产和业务所在地的政策、法律制度变更等均有可能对安迪苏当地业务经营造成影响。考虑到安迪苏也在世界各地发展其子公司和分销网络，提请投资者关注跨国经营的风险。在这方面，俄乌冲突加剧了不确定性，尤其是要考虑制裁进一步扩大，以及对于大部分原材料和能源（例如：天然气）供应的影响。近年发生的红海货船袭击事件，影响了全球货运行业，并导致运费升高和运期延误。同时，以色列与哈马斯战争，美伊战争的经济影响仍在蔓延，更多中东区域可能直接受到战争影响。在这一背景下，未来可能会增加供应中断的可能性，并影响安迪苏的生产成本、原材料采购成本或未来的分销成本。

#### b. 合规、法律、监管体系和环境保护政策相关风险

合规指合法的商业行为。安迪苏的道德准则中规定了主要的合规内容，例如，该准则明确禁止任何形式的腐败，包括“便利费”和违反反垄断规定或国际制裁规定，以及不遵守相应的规定可能会导致风险的发生。为了尽可能降低合规风险，公司采取面对面的培训和/或通过在线学习计划对员工进行广泛的培训和指导。在日常生产经营活动中，公司可能在产品责任、专利法、税法、竞争法、出口管制与贸易法、社会法及环境法等方面出现风险。公司所适用的法律或法规产生任何重大变更，或公共法律的变更，可能产生法律风险，或影响公司的业务、增长或盈利能力。

在道德风险方面，主要的风险包括：腐败、不遵守竞争规则、欺诈和侵犯个人数据（隐私）。任何在其自身运营或供应链活动中违反安迪苏公司道德原则的行为都可能构成法律、司法和声誉风险。为了防止此类风险的发生，公司在安迪苏整个集团推行道德合规政策和程序，并适用于所有实体。

## 2. 气候和环境问题导致的风险

从长远来看，气候变化可能会对安迪苏的活动产生更大的影响，例如区域或季节性能源需求的变化，生产网络的变化，减少二氧化碳排放量的义务，不断提高的相关法律要求和碳中和目标。

安迪苏路线图旨在实现与《巴黎协定》相一致的环境目标，并致力于通过显著减少其碳足迹来有效应对气候变化。

#### a. 环保政策相关的风险

作为饲料添加剂生产商，安迪苏在污水、废气和固体废物的排放方面受到政府部门的严格监管和监控。随着公众环保意识的增强，如安迪苏所在的国家加强了现行的环境法律法规或改变了现行的污染物排放标准，公司可能需要额外的成本和费用来建立新的环保设施。尽管公司持续投资于可持续发展，并努力将其产品或活动的潜在环境影响降至最低，但可能无法避免或将影响其业务增长的预期结果。此外，如违反任何环境法规，可能导致政府当局暂停或取消制造工厂的经营许可证，这也可能会影响安迪苏业务。

健康与安全也是安迪苏关注的核心问题。所有生产基地都是 FAMI-QS 认证的。采用的风险控制方法是 HACCP(危害分析关键控制点)。

## 3. 经济和竞争风险

#### a. 全球宏观经济周期波动风险

作为国际化企业，安迪苏向全球逾 110 多个国家或地区约 4200 名客户提供产品和服务。经营业绩、财务状况和发展前景在很大程度上将继续受全球宏观经济影响。债务危机、贸易失衡、国际制裁、汇率波动等问题，亦给经济复苏增加不确定性。全球经济波动将会导致安迪苏业务产生波动。

b. 产品供应需求不平衡的风险

安迪苏主要参与的蛋氨酸市场将受到全球产能变化、供需不平衡因素影响，原材料供应及价格波动及其他各项外部因素（例如：全球宏观经济）的影响。

c. 市场竞争风险

安迪苏面临的竞争对手主要是具有雄厚财力的大型知名公司，在区域市场或本地市场也面临着来自其他许多企业包括新入行企业的竞争。安迪苏将通过加强成本控制、改进生产工艺、提供产品增值服务、引进新产品、调整中国及欧洲工厂产能以满足其客户需求等措施增强竞争力。

d. 原材料及能源供应的风险

安迪苏在一个充满不确定性和具有挑战性的宏观环境开展业务，其特点是原材料、能源和物流成本剧烈波动。安迪苏使用的主要原材料包括丙烯、硫、甲醇、氨及天然气。由于该等原材料不易于运输，安迪苏仅能从有限几个供应商获取各类原材料。若供应商未能及时提供相关原材料、原材料价格大幅波动或安迪苏未能以合理价格取得足够的必要原材料，安迪苏业务、财务状况及经营业绩将受到重大不利影响。跨境运输限制、持续的俄乌冲突以及与此相关的国际制裁条例、供应商可能受自然灾害损毁的实物资产，都可能会增加原材料和能源采购中断的风险。

e. 产品研发、技术升级换代及替代生产技术的风险

为保持竞争力，安迪苏持续投资研发创新，不断推出满足客户需要的创新产品，不断投资开发更有效率和竞争力的生产工艺。但产品研发和生产工艺改进项目可能会因市场情况变化、技术、监管政策变化等因素而导致暂停。若安迪苏未能持续推出新产品或改进生产工艺，或竞争对手率先推出竞争产品或较安迪苏更好地改进生产工艺，安迪苏竞争地位将被削弱，这将对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

#### 4. 金融风险

在业务和财务运营中，公司面临的外汇风险，即汇率波动对集团层面财务状况和损益表的影响。

由于其在全球范围内的经营活动以及数量众多的交易对手(客户、供应商、合作伙伴、中介机构和银行)，安迪苏面临着交易对手的违约风险，或与税率或海关监管法规变化而导致的相关风险。

a. 汇率风险

本公司编制合并报表采用货币为人民币。安迪苏主要生产、销售及经营活动发生于中国境外，日常运营主要涉及欧元和美元等货币。汇率风险主要包括日常外汇兑换交易风险以及编制人民币报表时财务报表外汇折算风险。尽管安迪苏采取了诸如对主要商业风险敞口的套期保值措施以缓解不利影响，汇率波动仍可能导致安迪苏在日常经营活动中面临汇兑风险，并对安迪苏财务状况及经营业绩造成不利影响。

b. 客户信用风险

安迪苏面临着客户信用风险。尽管安迪苏采取建立客户账户、设定信用限额、收取押金及保证金、跟踪客户信用记录等诸多措施和业绩指标来管理客户信用风险敞口，但依然无法消除该风险。

c. 税收及关税变动风险

作为全球性运营的公司，安迪苏面临着被各地政府税务部门调查税务问题的风险。税务审计及调查有可能导致安迪苏失去先前已获得的税收优惠、减免、激励及其他有利的条款，从而导致安迪苏实际税率上升。尽管安迪苏在整个2024年并未遇到任何与税务相关的重大未决事项，但仍不能保证未来不会出现因经营所在国家税收法律法规变动，而导致安迪苏面临相关预计负债计提不足或被课以更高税率的情况。

如上文第1(a)段所述，地缘政治局势的变化和对自由贸易的限制可能会影响涉及安迪苏的进口条例和关税方面的风险和不确定性。

#### 5. 工业风险

安迪苏经营的活动领域具有工业风险，可能对个人、财产或环境造成损害。这些风险包括安迪苏面临民事、刑事和/或环境责任的潜在索赔责任。这些可能与属于本公司的设施或安迪苏员工工作的其他方设施有关。公司运营设施的工艺安全是其主要关注的问题之一。这些风险的控制将依靠持续细致的监测并将通过有针对性的投资项目来应对。除此之外，公司还对有关设施进行定期审计。安迪苏法国的一些设施在欧盟指令内被归类为“最高级别”化工基地（对于周边环境有可能造成特殊风险）。

**a. 危险化学品相关的风险**

安迪苏产品生产涉及极为复杂的生产工艺和危险化学品，需要专业生产、运输及储存设备。同时，在产品研发及生产过程中会产生废气、废液及固体废物。安迪苏已按照相关法律、法规及管理辦法的要求采取完备的安全预防措施，但在生产、运输及储存过程中出现危险化学品泄露，废气、废液及固体废物排放超标的风险并不能完全排除，这将有可能导致安迪苏面临民事、刑事责任及经济赔偿，从而对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

**b. 事故和灾难（包含疾病爆发）风险**

关闭生产设施或出现生产事故，会对公司造成不利影响，为了将此类潜在风险最小化，公司会定期检查生产设施。但是，不能保证完全排除生产事故或自然灾害所造成的负面影响。

例如，近年来爆发的禽流感、口蹄疫、疯牛病及非洲猪瘟等疾病对牲畜养殖数量、消费者对相关肉类认可度、营养添加剂产品需求造成不利影响。若家禽或牲畜疾病在全球范围内频繁爆发，将对安迪苏业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

如果生产基地发生造成环境污染排放，运输途中的财产损失和/或人身伤害的事故，或信息系统崩溃，将破坏公司正常经营活动，包括造成巨额损失和对市场形象的伤害，从而影响公司的经营成果和财务状况。

**6. 其他运营风险**

**a. 生产计划安排不当的风险**

安迪苏业绩可能受自身产能限制。虽然安迪苏在过去几年已陆续进行扩大产能的投资并积极管理存货，但生产计划安排不当、生产设备故障检修或维护、新增潜在产能无法顺利投产等均有可能导致安迪苏无法及时满足客户需求，从而损害安迪苏声誉及客户关系，进而导致客户减少安迪苏产品采购，最终对安迪苏未来销售造成不利影响。

此外，如果安迪苏估计未来市场需求并据此来预测产能变化，但预测无法实现或出现诸如火灾、机械故障等损耗事件导致临时产能不足，安迪苏的业务、财务状况及经营业绩将受到重大不利影响。

**b. 信息系统失灵风险**

由于新技术的使用、互联对象的增加、工业控制系统的发展、移动工具的普及、云计算以及包括社交网络和数据深度分析在内的新技术使用范围的扩大，安迪苏面临新的网络安全威胁。

安迪苏不断调整其所有信息系统和关键数据的预防、检测和保护措施。

另外,公司的业务活动越来越依赖于计算机网络系统,虽然公司通过复杂的安全系统保护系统或数据,仍有可能由于电力中断,自然灾害或对系统的犯罪攻击,包括计算机病毒和黑客等原因发生系统网络故障的可能性。

信息技术系统和/或网络中断，无论是由于破坏行为、员工失误、渎职或其他行为造成的，都可能对公司运营以及公司客户和供应商的运营产生不利影响。其他业务中断也可能因安全漏洞造成，其中可能包括黑客攻击、病毒、员工错误或渎职的违规或其它行为或漏洞对信息技术和基础设施造成的中断。

安迪苏及其供应商可能无法有效防止、检测和恢复这些或其他安全违规行为，因此，此类违规行为可能导致公司资产被不当使用、财产损失（包括商业秘密或个人信息的损失，其中一些受隐私和安全方面法律的约束）以及其他业务中断。在这种情况下，安迪苏可能面临法律索赔或诉讼、报告错误、处理效率低下、负面媒体关注、销售损失、可能面临导致制裁或处罚的监管合规调查、隐私法下的责任或处罚、公司运营中断，以及公司声誉的损害，可能对公司的业务、经营成果、财务状况和现金流量产生不利影响。

与其他公司一样，安迪苏也面临成为包括网络攻击在内的工业间谍的目标的风险。安迪苏正在经历越来越多的试图破坏其信息技术系统的行为。这些网络安全威胁包括网络钓鱼、垃圾邮件、黑客攻击、社交工程和恶意软件。尽管迄今为止安迪苏未经历过与这些安全漏洞（包括网络安全事件）相关的任何重大损失，但无法保证安迪苏今后不会遭受此类损失。安迪苏寻求在公司控制范围内积极管理可能导致业务中断和安全漏洞的风险。随着这些威胁的不断演变，特别是围绕网络安全，安迪苏可能需要花费大量资源来加强公司的控制环境、流程、实践和其他保护措施。尽管做出了这些努力，但此类事件如发生，可能对公司的业务、经营成果、财务状况和现金流产生重大不利影响。

**c. 产品质量索赔和其它诉讼风险**

安迪苏通过政策、组织、程序和治理，努力防止可能影响其声誉的运营风险。

日常生产经营活动中，安迪苏可能会因产品质量、专利或其他知识产权侵权等方面的纠纷涉及诉讼、仲裁或行政处罚，这将对安迪苏生产经营、公司声誉产生不利影响。若相关判决、仲裁、处罚或处理结果在产品质量方面不利于安迪苏，则可能导致安迪苏的产品召回，甚至产品配方的修改或产品的停止销售。在日常业务运营过程中，安迪苏可能涉及与产品质量、劳动雇佣、税务或其它商业主题有关的潜在诉讼、仲裁、行政执法或其它争议，这可能有损安迪苏的运营和商誉。安迪苏正通过合同管理及审核有关的流程监控该等风险，并借助外部顾问的专业协助维护公司合法权益。

**d. 保单承保范围风险**

安迪苏按照行业惯例购买责任保险，承保范围包括运营、设施、产品质量、存货、运输、环境、财务、董事及高管、员工、工伤事故等方面的责任风险。但安迪苏仍可能由于未足额投保或未投保甚至无法投保而面临索赔，进而导致安迪苏承担部分或所有损失或损害的风险。

**e. 知识产权风险**

安迪苏根据经营所在国法律对知识产权提供的保护措施，但尽管安迪苏采取了措施保护其拥有的知识产权，该权利仍可能被第三方机构质疑、侵犯、滥用。此外，由于安迪苏的生产经营涉及全球多个国家，其中部分国家或地区对于知识产权的保护力度弱于其他国家或地区，有可能导致安迪苏在该地区市场竞争中处于劣势。因此，安迪苏在某些国家知识产权保护的风险可能会增加。此外，安迪苏可能面临因侵权而被第三方起诉的风险。

**f. 收购和股权并购风险**

安迪苏从事国内国际收购和股权并购的目的是扩大自身业务范围，提高竞争力。尽管因公司或其收购标的所处的商业环境的变化，安迪苏仍然致力于收获最初预期的协同效应或其他积极影响。

**g. 社交媒体上不当传播的相关风险**

安迪苏及其员工活跃于众多社交媒体渠道。这些媒体的使用对于提高安迪苏品牌和产品的知名度非常重要。安迪苏采取预防措施并实施流程，以确保意识到正确处理社交媒体、控制出版和积极管理传播。

然而，社交媒体上仍有可能存在未经授权的信息发布，并自称是由安迪苏发布的，可能包含虚假或有害的信息，并可能对安迪苏的形象和声誉产生不利影响。

**7. 社会风险和社会性风险**

安迪苏也面临着与社会活动或员工工作有关的一些风险，这可能有难以评估的直接财务影响或可能导致重大的非财务影响。

安迪苏正采取措施及利用监测系统以避免严重事故，减少员工的工作事故发生几率，改善工作福祉，预防心理社会风险。

**a. 人才资源相关风险**

专业人才是安迪苏核心资源之一，是保持和提升安迪苏竞争力的重要因素。未来安迪苏若不能保留或引进其发展所需优秀专业人才，或降低对于关键员工的过度依赖，将面临人才流失以及

未来业务拓展出现人才瓶颈的风险。有鉴于此，安迪苏通过建立并完善员工激励机制、人才培养机制和人才引进机制及继任者计划，以期达到对该风险的有效管理。

b. 劳资纠纷风险

安迪苏业务涉及全球多个国家，运营总部与生产基地主要位于法国、西班牙和中国，这三个国家所适用的劳动法律较为严格。安迪苏在进行生产经营决策、重大资本运作等事宜时，必须通知工会代表或相关委员会，与其协商或征得其同意。严格的劳动法律以及繁琐的协商流程将可能影响安迪苏决策的灵活性以及应对市场变化的能力。安迪苏员工可能提出劳资争议、提起劳资诉讼或罢工等，这将对安迪苏的业务、财务状况及经营业绩造成重大不利影响。

此外，安迪苏的供应商亦可能受到类似劳资关系诉讼风险的影响，进而影响安迪苏的正常生产经营。

**(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

出于商业秘密的原因，安迪苏并未分别披露各产品在报告期内产量数据，也未披露原材料成本数据。产品产量数据与该产品产能相关，原材料成本则由市场价格决定。按照产品列示的财务信息按照功能性产品，特种产品和其他产品列示。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会、上海证券交易所的有关要求，强化信息披露工作，不断完善公司法人治理结构，切实维护公司及全体股东利益。

报告期内，公司治理状况与《上市公司治理准则》的要求不存在差异，具体情况如下：

#### 1. 股东与股东会：

公司能够根据《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》的要求召开股东会，股东会的会议提案、议事程序、会议表决严格按照相关规定要求执行。

公司按时在《中国证券报》《证券日报》及上海证券交易所官方网站发布股东大会公告，包括会议通知，提案及决议。

股东会决议符合相关法律、法规和规定，符合全体股东合法权益，尤其是中小股东合法权益。股东会由公司律师见证，并由公司律师针对会议有效性发表法律意见。

#### 2. 董事与董事会：

公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议，每位独立董事均严格遵守该制度，并能认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。

公司于2025年9月25日召开2025年第三次临时股东会，审议通过了《关于取消监事会及监事暨修订〈公司章程〉的议案》，依据修订后的《公司章程》，公司董事会由11名董事组成。公司于2025年12月1日召开2025年第四次临时股东会，审议通过关于增补孙志祥女士为公司独立董事的议案。公司于2025年12月1日召开职工代表大会，经与会职工代表审议，同意选举潘勇先生为公司第九届董事会职工代表董事。

公司董事会下设审计、风险及合规委员会，战略与可持续发展委员会，提名委员会，及薪酬和考核委员会四个专业委员会，其中战略与可持续发展委员会由董事长任主任委员，其余三个委员会均由独立董事任主任委员。委员会主任委员制定了委员会工作条例，在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。

#### 3. 监事与监事会：

公司于2025年9月25日召开2025年第三次临时股东会，审议通过了《关于取消监事会及监事暨修订〈公司章程〉的议案》。公司取消监事会及监事，其相应职能由审计、风险及合规委员会承接。

#### 4. 关于信息披露与透明度：

报告期内，公司根据《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》《信息披露管理制度》的相关规定真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，公司通过上海证券交易所网站、《中国证券报》《证券日报》等披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作，保证公司信息披露的公开、公平、公正，积极维护公司和投资者，尤其是中小股东的合法权益。

报告期内，公司不存在因信息披露违规受到监管机构批评、谴责或处罚的情况。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
郝志刚	董事长	男	47	2017.12.15	2027.09.18					372	否
	CEO			2023.07.01	2027.09.18						
Jean-Marc Dublanc	副董事长	男	71	2020.03.22	2027.09.18					33	否
Gérard Deman	董事	男	79	2015.10.22	2027.09.18					33	否
姚炜	董事	男	42	2024.09.19	2027.09.18						是
董大川	董事	男	43	2024.09.19	2027.09.18						是
孙岩峰	董事	男	43	2023.12.11	2027.09.18						是
潘勇	职工代表董事	男	47	2025.12.01	2027.09.18					117	否
	监事			2018.10.17	2025.9.25						否
林兆荣	独立董事	男	65	2024.09.19	2027.09.18					40	否
刘昕	独立董事	男	55	2024.09.19	2027.09.18					36	否
臧恒昌	独立董事	男	61	2021.09.23	2027.09.18					36	否
孙志祥	独立董事	女	58	2025.12.01	2027.09.18					2	否
王岩	监事会主席	男	56	2018.10.17	2025.09.25						是
路玮	监事	男	48	2018.10.17	2025.09.25						是

Frederic Jacquin	COO & 副总经理	男	58	2023.04.26	2027.09.18					936	否
Virginie Cayatte	CFO	女	55	2023.04.26	2027.09.18					725	否
朱小磊	副总经理	男	43	2023.12.22	2027.09.18					256	否
Fabien Siguier	副总经理	男	51	2023.04.26	2027.09.18					486	否
Jean-François Rous	副总经理	男	58	2023.04.26	2027.09.18					496	否
丁冰晶	副总经理	男	43	2025.07.16	2027.09.18					70	否
蔡昀	董事会秘书	女	51	2023.10.27	2027.09.18					182	否
Frank Chmitelin (已离任)	副总经理	男	63	2023.04.26	2025.07.01					470	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	4,290	/

注 1：上述 Jean-Marc Dublanc 相关金额代表其董事津贴薪酬为 33 万。另外，Jean-Marc Dublanc 在 2025 年从公司实际获得的薪酬为其作为前任 CEO 相关薪酬的延迟支付，金额为 431 万人民币。

注 2：2025 年高级管理人员报酬较 2024 年有所增加，主要 1) 受欧元兑人民币汇率变化 2) 基于公司 2024 年业绩显著提升带来的绩效薪酬增长以及奖金的延期支付等影响。

姓名	主要工作经历
郝志刚	生于 1978 年，汉族，中国籍，中共党员，中国科学院过程工程研究所化学工程专业博士研究生，香港公开大学 MBA。 历任中国蓝星（集团）股份有限公司办公室主任、董事会秘书、党委副书记、党委书记、董事长等职务。现任中国蓝星（集团）股份有限公司党委副书记。 2017 年至 2018 年任公司副董事长，自 2018 年起任公司董事长，自 2023 年 7 月起任公司总经理。
Jean-Marc Dublanc	生于 1954 年，法国籍，1979 年毕业于巴黎高等商学院。 毕业后就职于东方汇理银行，后在 1981 年进入罗纳普朗克集团财务管理部门，先后负责法国及美国相关业务单元的业务拓展和运营；加入安迪苏前，负责个人营养健康部门。 于 2006 年加入安迪苏，负责市场销售和创新部门。2010 年至 2023 年担任安迪苏法国和蓝星安迪苏营养集团的首席执行官。2015 年 10 月至 2023 年 6 月任公司首席执行官，自 2020 年起任公司副董事长。

Gérard Deman	<p>生于1946年，化学工程、高分子聚合物工程学士，欧洲工商管理学院（INSEAD）总裁项目培训。</p> <p>四十多年的职业生涯全部致力于化工事业的发展，擅长与政府和工会建立友好关系。历任阿尔及尔大学有机化学老师，罗纳普朗克公司动物营养部运营总监。</p> <p>2002年参与了CVC对安迪苏的杠杆收购，2006年中国蓝星收购安迪苏后担任公司董事长至2010年。自2010年起，担任安迪苏主席暨中国蓝星（集团）股份有限公司董事及战略咨询顾问。2015年至2018年任公司董事长，自2018年起任公司董事。</p>
姚炜	<p>生于1983年，汉族，中国籍，中共党员，南开大学经济学硕士。</p> <p>历任中国中化集团公司投资发展部、战略规划部及中化农业、先正达集团相关管理岗位，负责投资并购、重组整合、战略规划与业务发展等工作。曾任先正达集团中国创新与投资负责人、高级总监，兼先正达集团创投全球投资委员会委员。现任中国中化控股有限责任公司企业管理部副总监。</p> <p>自2024年9月起任公司董事。</p>
董大川	<p>生于1982年，汉族，中国籍，中共党员，中国人民大学劳动人事学院社会保障专业硕士研究生。</p> <p>历任中化扬州石化码头仓储有限公司总经办副主任，中化石油有限公司人力资源部总经理助理、副总经理、总经理，中国中化集团公司能源事业部人力资源部（党群工作部）副总经理，中化泉州乙烯项目部副总经理，中化石化销售有限公司副总经理、党总支副书记，中化能源股份有限公司人力资源部总经理，中国蓝星（集团）股份有限公司副总经理等职务。现任中国蓝星（集团）股份有限公司董事、党委副书记。</p> <p>自2024年9月起任公司董事。</p>
孙岩峰	<p>生于1982年，汉族，中国籍，中共党员，中央财经大学会计学院会计专业硕士研究生。</p> <p>历任中国中化集团有限公司战略执行部化工管理部总经理，中国中化控股有限责任公司战略执行部副总监，中化能源股份有限公司监事，沈阳化工研究院有限公司监事等职务。现任中国蓝星（集团）股份有限公司财务总监、党委委员、总法律顾问、首席合规官。</p> <p>自2023年12月起任公司董事。</p>
潘勇	<p>生于1978年，汉族，中国籍，应用化学专业本科，学士。</p> <p>曾在帝斯曼东方南京化工有限公司担任轮班班长，拜耳聚氨酯上海有限公司担任运行主管，瓦克化学南京有限公司担任助理工厂经理，2014年6月加入蓝星安迪苏南京有限公司担任中游生产经理，2018年7月到2020年8月期间担任蓝星安迪苏南京有限公司工艺和项目部经理，2020年9月至2022年11月调回中游担任生产经理，2022年12月至2023年9月担任中游运营总监，自2023年9月起调任公司泉州固体蛋氨酸项目担任项目副总监。2018年10月至2025年9月，任公司职工代表监事。</p> <p>自2025年12月起任公司职工代表董事。</p>
林兆荣	<p>生于1960年，中国香港，澳洲麦觉理大学经济学会计专业学士，澳洲新南威尔士大学商务学金融专业硕士，香港会计师公会资深会员，澳洲和新西兰特许会计师公会资深会员。</p> <p>曾在澳洲（5年）、香港（6年）及中国（25年）工作，从事审计及商务咨询项目超过30年，在会计、企业咨询等领域有丰富的经验。2004年至2020年任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）及罗兵咸永道会计师事务所合伙人。林先生也曾于多间审计公司任职，包括香港毕马威会计师事务所（自1991年9月至1992年2月）、Horwath Australia（自1987年8月至1991年8月）及新南威尔士州</p>

	<p>审计长办公室（自1987年3月至1987年7月）。自2022年6月起，任上海格派镍钴材料股份有限公司（未上市）的独立董事；自2023年5月起，任上海复旦张江生物医药股份有限公司（于香港联交所上市，股票代码：01349；于上海证券交易所上市，证券代码：688505）独立董事；自2023年7月起，任苏州贝康医疗股份有限公司（于香港联交所上市，股票代码：02170）的独立董事；自2023年10月担任新疆新鑫矿业股份有限公司（于香港联交所上市，股票代码：03833）的联席公司秘书；自2024年5月起，任西安经发物业股份有限公司（于香港联交所上市，股票代码：01354）的独立董事；自2025年6月起，任齐屹科技（开曼）有限公司（于香港联交所上市，股票代码01739）的独立董事；自2025年6月起，任上海壁仞科技股份有限公司（于香港联交所上市，股票代码06082）独立董事。自2024年9月起任本公司独立董事及审计、风险及合规委员会主任委员。</p>
刘昕	<p>生于1970年，中国籍，中共党员，毕业于中国人民大学劳动人事学院劳动经济专业，博士学位。 1997年6月至2001年2月，任中国人民大学劳动人事学院讲师、副教授；自2001年2月起，任中国人民大学公共管理学院副教授、教授、博士生导师。同时，任中国人民大学人力资源开发与管理研究中心主任，中国人民大学国家发展与战略研究院研究员。1998年8月至1999年7月，比利时根特大学中欧高等教育合作项目访问学者；2009年8月至2010年7月，美国哈佛大学富布赖特项目高级访问学者；2010年10月至2011年1月，美国密歇根大学福特公共政策学院研究生课程教授；2003年5月至2013年10月，任北京博目企业管理顾问有限公司首席专家及高级合伙人。 2017年12月至2021年9月，任首创置业股份有限公司（于香港联交所上市，股票代码：02868）独立董事；2019年11月至2023年4月，任新力控股（集团）有限公司（于香港联交所上市，股票代码：02103）独立董事。自2020年8月起，任北京扬德环保能源科技股份有限公司（于北京证券交易所上市，股票代码：833755）独立董事；自2021年4月起，任苏新美好生活服务股份有限公司（于香港联交所上市，股票代码：02151）独立董事；自2021年9月起，担任太平资本保险资产管理有限公司董事。 自2024年9月起任本公司独立董事、薪酬与考核委员会主任委员。</p>
臧恒昌	<p>生于1964年，中国籍，毕业于山东大学药学院微生物与生化药学专业，博士学位。 1985年7月至1987年9月，任山东医科大学卫生化学教研室助教；1990年7月至1991年4月，任山东医科大学实验动物研究室助教；1991年5月至2000年7月，任山东医科大学实验药厂厂长、工程师、高级工程师；2000年7月至2007年4月，任山东山大康诺制药有限公司总经理、高级工程师、研究员。自2007年4月起，任山东大学药学院教授，国家药监局重点实验室主任。自2017年1月至2022年5月，任山东鲁华能源集团有限公司（非上市公司）董事；自2019年3月至2022年5月，任华熙生物科技股份有限公司（于上海证券交易所上市，证券代码：688363）独立董事；自2022年11月至2024年9月，任金诃藏药股份有限公司（非上市公司）独立董事；自2022年4月起，任山东鲁华龙心生物科技股份有限公司（非上市公司）外部董事；自2024年10月任海能未来技术集团股份有限公司（股票代码：430476）独立董事。 自2021年起任公司独立董事、提名委员会主任委员。</p>
孙志祥	<p>生于1967年，汉族，中国籍，复旦大学法学学士，复旦大学国际经济法硕士，美国哈佛大学高级访问学者。 从事法律咨询工作超过30年，在投融资、企业事务、证券交易等领域有丰富的经验。历任上海市对外经济律师事务所律师，新加坡姚海伦律师事务所中国法律顾问，上海市新闵律师事务所涉外金融部主任，现任上海市浦栋律师事务所高级合伙人。自2021年1月起，任MicroPort CardioFlow Medtech Corporation（于香港联交所上市，股票代码：HK02160）独立董事；自2023年5月起，任上海宝信软件股</p>

	份有限公司（于上海证券交易所上市，股票代码：600845）独立董事；自2024年6月起，任上海外服控股集团股份有限公司（于上海证券交易所上市，股票代码：600662）独立董事。 自2025年12月起担任公司独立董事。
Frederic Jacquin	生于1967年，法国籍，法国索邦大学（塞尔萨）市场营销与传播学硕士，ESSEC法国高等商学院EMBA，获得欧洲工商管理学院独立董事项目认证。 在特种化学品方面拥有丰富的经验，在特种化学品业务开发和行业营销方面也积累了广泛的国际经验。曾在埃肯有机硅国际公司工作11年。自2022年10月起担任安迪苏特种产品事业部负责人，2022年12月起担任公司副总经理。自2023年4月起，任公司副总经理兼首席运营官。
Virginie Cayatte	生于1970年，法国籍，毕业于巴黎综合理工学院和巴黎矿业学院，法国金融分析师。 2002年至2006年担任法国财政部金融市场监管总监，2006年至2007年担任金融和创新政府集群秘书，2010年至2015年担任法国安盛投资管理公司（AXA IM）CFO，2015年至2018年担任SOLOCAL（法国通信和本地数字广告公司）首席财务官（CFO）。自2018年起，任安迪苏集团财务执行副总裁。自2023年4月起，任公司首席财务官。
朱小磊	生于1982年，汉族，中国籍，中共党员，天津大学化工学院材料学专业硕士研究生。 历任中国化工集团公司人事部干部管理与绩效考核高级副主任，中国化工集团公司团委书记，中国蓝星（集团）股份有限公司党委副书记、董事、副总经理等职务。现任中国蓝星（集团）股份有限公司党委委员。自2023年5月至2024年9月任公司董事，自2023年12月起任公司副总经理。
Fabien Siguier	生于1974年，法国籍，毕业于法国IAE Lyon3大学。 1997年至2001年担任Sodiaal组织经理，2001年至2006年担任BEL Group人力资源组织总监，2006年至2009年担任法国地面武器工业集团人力资源重组总监，2009年至2018年历任法雷奥公司人力资源总监、人力资源变革总监、人力资源与合规副总裁。自2018年起，任安迪苏集团执行副总裁。自2023年4月起，任公司副总经理。
Jean-François Rous	生于1967年，法国籍。 1992至2000年担任联合利华（英国）的研究科学家和研发经理，2000至2005年任罗地亚集团（法国）研发部经理，2005年至2007年担任一家制药企业的业务总监，2007至2008年在法国创新部工业创新机构工作，2008年至2017年担任法国Sofiprotéol公司（植物油和蛋白质行业的金融机构，现更名为Groupe AVRIL）创新副总裁，2017年至2018年担任法国Elephant Vert（法国和摩洛哥）首席创新官。自2019年起，任安迪苏研发创新执行副总裁。自2023年4月起，任公司副总经理。
丁冰晶	生于1982年，汉族，中国籍，中共党员，北京化工大学化学工程专业博士研究生。 历任广州合成材料研究院有限公司执行董事、党委书记、总经理，北京蓝星清洗有限公司（现更名为中化蓝星清洗科技（北京）有限公司）执行董事、党委书记、总经理，蓝星工程有限公司执行董事，蓝星东丽膜科技（北京）有限公司董事长，中化环境控股有限公司创新战略部总经理等职务。2025年2月至2025年6月任公司战略项目管理总监，2025年6月至今任公司战略投资与可持续发展执行副总裁，2025年7月至今任公司副总经理。
蔡昀	生于1974年，汉族，中国籍，复旦大学世界经济系专业，本科学历，高级会计师，中国注册会计师（非执业），香港注册会计师（非执

	<p>业)，澳大利亚注册会计师（非执业），全球特许管理会计师，并完成法国 ESSEC 商学院安迪苏管理培训课程。                  蔡昀女士历任普华永道（上海）会计师事务所审计师、高级审计师，安万特（中国）投资有限公司上海分公司财务部经理，安迪苏生命科学制品（上海）有限公司（原：安万特国际贸易（上海）有限公司）财务及人力资源经理、副总经理，安迪苏营养集团项目及内审总监，公司财务总监及安迪苏中国区公共事务及数字化转型高级总监，自 2023 年 10 月起担任公司董事会秘书。</p>
<p>Frank Chmitelin (已离任)</p>	<p>生于 1962 年，法国籍，毕业于里昂国家兽医学校和巴黎高科农科院（AgroPariTech），并于 2000 年获得埃塞克商学院（ESSEC）MBA 学位。                  1989 年加入桑德斯公司，后加入奥特奇（一家全球性的生物技术公司）。1994 年加入安迪苏，分别担任市场营销和国际销售管理职位。2010 年起担任安迪苏全球销售副总裁，2009 年至 2012 年担任欧洲饲料添加剂生产商协会秘书长。自 2022 年至 2025 年，任安迪苏可持续发展、战略执行副总裁。自 2023 年 4 月至 2025 年 6 月，任公司副总经理。</p>

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
郝志刚	中国蓝星（集团）股份有限公司	党委副书记	2023年9月	至今
Gérard Deman	中国蓝星（集团）股份有限公司	董事	2008年9月	至今
董大川	中国蓝星（集团）股份有限公司	党委副书记	2022年12月	至今
董大川	中国蓝星（集团）股份有限公司	董事	2024年3月	至今
孙岩峰	中国蓝星（集团）股份有限公司	财务总监	2023年9月	至今
孙岩峰	中国蓝星（集团）股份有限公司	党委委员	2024年1月	至今
孙岩峰	中国蓝星（集团）股份有限公司	总法律顾问、首席合规官	2025年2月	至今
朱小磊	中国蓝星（集团）股份有限公司	党委委员	2018年6月	至今
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
Jean-Marc DUBLANC	JMD INTERNATIONAL	董事长	2023年9月	至今
Jean-Marc DUBLANC	EUROLYSINE SAS	战略委员会委员	2024年7月	至今
Gérard Deman	GDEM conseil	董事长	2011年10月	至今
Gérard Deman	Innov'ia	监事会副主席	2011年9月	至今
Gérard Deman	G4	董事长	2011年7月	至今
姚炜	埃肯公司	董事、审计委员会委员	2024年10月	至今
董大川	埃肯公司	董事	2024年10月	至今
孙岩峰	埃肯卢森堡	董事	2023年12月	2025年4月
孙岩峰	蓝星金融控股有限公司	董事	2023年12月	2025年4月
孙岩峰	中国化工集团（香港）投资有限公司	董事	2023年12月	2025年4月
孙岩峰	中国化工国际控股（香港）有限公司	董事	2023年12月	2025年4月
孙岩峰	蓝星纤维投资有限公司	董事	2024年1月	2025年4月
孙岩峰	蓝星埃肯投资有限公司	董事	2024年1月	2025年4月
孙岩峰	蓝星有机硅投资有限公	董事	2023年12月	2025年4月

	司			
林兆荣	上海格派镍钴材料股份有限公司	独立董事	2022年6月	至今
林兆荣	上海复旦张江生物医药股份有限公司	独立董事	2023年5月	至今
林兆荣	苏州贝康医疗股份有限公司	独立董事	2023年7月	至今
林兆荣	新疆新鑫矿业股份有限公司	联席公司秘书	2023年10月	至今
林兆荣	西安经发物业股份有限公司	独立董事	2024年5月	至今
林兆荣	上海壁仞科技股份有限公司	独立董事	2025年6月	至今
林兆荣	齐屹科技（开曼）有限公司	独立董事	2025年6月	至今
刘昕	中国人民大学公共管理学院	副教授、教授、博士生导师	2001年2月	至今
刘昕	北京扬德环保能源科技股份有限公司	独立董事	2020年8月	至今
刘昕	苏新美好生活服务股份有限公司	独立董事	2021年4月	至今
刘昕	太平资本保险资产管理有限公司	董事	2021年9月	至今
臧恒昌	山东大学药学院	教授	2022年1月	至今
臧恒昌	山东鲁华龙心生物科技股份有限公司	外部董事	2022年4月	至今
臧恒昌	海能未来技术集团股份有限公司	独立董事	2024年10月	至今
孙志祥	上海市浦栋律师事务所	高级合伙人	1999年3月	至今
孙志祥	MicroPort CardioFlow Medtech Corporation	独立董事	2021年1月	至今
孙志祥	上海宝信软件股份有限公司	独立董事	2023年5月	至今
孙志祥	上海外服控股集团股份有限公司	独立董事	2024年6月	至今
Jacquin Frédéric	France Chimie (Industry Association)	董事	2011年	至今
Virginie Cayatte	Calysta Inc.	董事	2023年10月	至今
Virginie Cayatte	Amundi	董事	2015年11月	至今
在其他单位任职情况的说明				

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事报酬由股东会决定、高级管理人员报酬由董事会决定
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事	薪酬与考核委员会根据《管理层激励计划》以及《薪酬委员会议事

事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	规则》对高级管理人员在 2024 年度的工作绩效进行了考核，同意提交董事会审议。 薪酬与考核委员会向董事会提议将公司独立董事津贴设为 30 万元/年(含税)。除上述津贴外，独立董事在担任董事会专门委员会成员时还可获得特别津贴。以上议案已经 2023 年度股东大会审议通过。薪酬与考核委员会审议通过了关于第九届董事会外部董事（即不在本公司、股东单位或最终控制方担任除董事外的其他任何职务的非独立董事）的薪酬。以上议案已经 2024 年度股东大会审议通过。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司对董事和高级管理人员实行基本工资和效益奖金制度，报酬确定的依据是根据公司的生产经营情况，按工作绩效挂钩的原则和办法确定报酬。独立董事采用年度津贴的办法确定报酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	按上述原则执行，具体金额见“董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”表。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	考核完成后按照支付计划实际支付，报告期内实际支付的高管薪酬（含养老退休及中长期奖金等）共计人民币【4,721】万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	董事薪酬按照其实际担任董事及专委会委员的情况进行考核并执行。 公司人力资源部根据经薪酬委员会审议的高级管理人员考核方案，汇总绩效评价结果，并向薪酬委员会汇报；薪酬委员会按绩效评价标准和程序，对高级管理人员进行绩效评价；根据岗位绩效评价结果及薪酬分配政策提出高级管理人员的报酬数额和奖励方式，经薪酬委员会、董事会审议通过后执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内董事和高级管理人员实际获得薪酬中的长期激励存在递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025 不存在止付追索情况。

注：为合理降低董事、监事及高级管理人员履职风险，公司计划为董事、监事及高级管理人员购买相关保险。保费年费为 30,000 美元，保险限额为 15,000,000 美元。该履职保险提案已于 2025 年 3 月 24 日经股东大会批准。在 2026 年 3 月 6 日该保险续约的提案已经董事会批准并将提交股东会批准。

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
孙志祥	独立董事	选举	增补
潘勇	职工代表董事	选举	增补
Frank Chmitelin	副总经理	离任	退休
丁冰晶	副总经理	聘任	个人工作变更

注：

1. 经2025年12月1日召开的2025年第四次临时股东会审议通过，增补孙志祥女士为第九届董事会独立董事，任期自2025年12月1日起至公司第九届董事会届满之日止（公告编号2025-051）。
2. 经2025年12月1日召开的职工代表大会审议通过，同意选举潘勇先为公司第九届董事会职工代表董事，任期自职工代表大会审议通过之日起至第九届董事会届满之日止（公告编号2025-052）。
3. 公司副总经理Frank Chmitelin先生因退休安排，申请自2025年7月1日起辞去公司副总经理职务。辞职后，Frank Chmitelin先生将不在公司担任任何职务（公告编号2025-032）。
4. 经2025年7月16日召开的第九届董事会第七次会议审议通过，同意聘任丁冰晶先生为公司副总经理，其任期自董事会审议通过之日起至第九届董事会任期届满之日止（公告编号2025-033）。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
郝志刚	否	9	9	8	0	0	否	5
Jean-Marc Dublanc	否	9	9	8	0	0	否	4
Gérard Deman	否	9	9	8	0	0	否	5
姚炜	否	9	8	7	1	0	否	1
董大川	否	9	7	7	2	0	否	3
孙岩峰	否	9	8	7	1	0	否	4
潘勇	否	2	1	1	0	0	否	0
林兆荣	是	9	9	9	0	0	否	5
刘昕	是	9	9	8	0	0	否	5
臧恒昌	是	9	9	8	0	0	否	5
孙志祥	是	2	1	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计、风险及合规委员会	1. 林兆荣先生 2. 孙志祥女士 3. 孙岩峰先生
提名委员会	1. 臧恒昌先生 2. 郝志刚先生 3. 董大川先生 4. 刘昕先生 5. 林兆荣先生
薪酬与考核委员会	1. 刘昕先生 2. 林兆荣先生 3. 董大川先生
战略与可持续发展委员会	1. 郝志刚先生 2. Jean-Marc Dublanc 先生 3. Gérard Deman 先生 4. 姚炜先生 5. 孙岩峰先生 6. 臧恒昌先生

(二) 报告期内审计、风险及合规委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/1/26	第九届董事会第三次审计、风险及合规委员会会议审议了如下议案： 1. 关于《2024年年度业绩预增公告》的议案	《2024年年度业绩预增公告》的编制符合法律、法规以及公司内部管理制度的各项规定。公告反映了公司在会计期间结束后、定期报告公告前初步披露的关键会计数据和经营指标，与最终经审计的数据或有差异。通过发布业绩预增公告，有利于提高上市公司年度业绩信息披露的及时性，有助于积极推进中小投资者的信息知情权。	无
2025/2/24	第九届董事会第四次审计、风险及合规委员会会议审议了如下议案： 1.关于《2024年年度报告及摘要》的议案； 2.关于《2024年度财务决算报告》的议案； 3.关于《中化集团财务有限责任公司2024年度风险评估报告》的议案； 4.关于《确认公司2024年度日常关联交易情况和2025年度日常关联交易预计》的议案；	审计委员会对会议各项议案意见如下并同意提交董事会审议： 1&2.公司《2024年年度报告及摘要》的编制和审议程序符合法律、法规、《蓝星安迪苏股份有限公司章程》、公司内部管理制度的各项规定。公司《2024年年度报告及摘要》的	无

	<p>5.关于《2024年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明》的议案；</p> <p>6.关于《2024年度内部控制评价报告》《2024年度内部控制、风险报告》《2024年度内部控制审计报告》的议案；</p> <p>7.关于《2025年内部审计计划》的议案。</p> <p>审阅了如下议案：</p> <p>1.关于《2024年度审计、风险及合规委员会履职报告》的议案。</p>	<p>内容和格式符合中国证监会和上交所的各项规定,所包含的信息能真实地反映出公司2024年的经营管理和财务状况等事项。</p> <p>目</p> <p>前未发现参与《2024年年度报告及摘要》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。</p> <p>3.本次关联交易严格遵循了本公司《关联交易管理制度》,遵循了关联董事回避表决的要求,遵守了公开、公平、公正的原则,不存在内幕交易的情况。本次交易对公司是必要的,交易价格定价公允合理,未损害公司和非关联股东利益,符合全体股东的利益。</p> <p>4.报告期内,公司董事会审计、风险及合规委员会严格按照《上市公司治理准则》《企业内部控制基本规范》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》和《审计委员会实施细则》的有关规定,依托自身专业水平和执业经验,围绕公司定期报告、关联交易事项、内部控制规范实施、公司重大事项等重点领域,勤勉尽责地履行了董事会审计、风险及合规委员会的职责,推动公司整体规范治理水平的不断提升,切实维护公司及全体股东尤其是中小股东的利益。</p> <p>5.毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)根据公司2024年度的非经营性资金占用及其他关联资金往来情况出具了专项说明,确认控股股东和其他关联方在2024年</p>	
--	--	--	--

		<p>内不存在占用公司非经营性资金的情况。</p> <p>6.在报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》等法律法规建立并完善了内部控制制度，且进行有效实施。公司根据内部控制制度的实际执行情况编制了本年度内部控制评价报告。毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)对公司的内部控制情况出具了标准无保留的审计报告。</p>	
2025/2/26	<p>第九届董事会第五次审计、风险及合规委员会会议审议了如下议案：</p> <p>1.关于《2024年度公司对会计师事务所履职情况评估报告及2024年度审计费用》的议案；</p> <p>2.关于《2024年度审计、风险及合规委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》的议案；</p> <p>3.关于《确认公司2024年度日常关联交易情况和2025年度日常关联交易预计》的议案。</p>	<p>审计委员会对会议各项议案意见如下并同意提交董事会审议：</p> <p>1. 根据2023年年度股东大会的授权，公司董事会根据毕马威华振会计师事务所的工作内容和质量，决定支付2024年度财务审计费用为人民币597万元，内部控制审计费用为人民币135万元。</p>	无
2025/4/25	<p>第九届董事会第六次审计、风险及合规委员会会议审议了如下议案：</p> <p>1.关于《2025年第一季度报告》的议案；</p> <p>2.关于《开展外汇套期保值业务》的议案；</p> <p>3.关于《聘请2025年度财务和内部控制审计机构》的议案；</p> <p>4.关于《2024年可持续发展报告》的议案。</p> <p>审阅了如下议案：</p> <p>1. 内部审计更新事项；</p> <p>2. 风险、合规更新事项。</p>	<p>1.公司《2025年第一季度报告》的编制和审议程序符合法律法规、公司章程、公司内部管理制度的各项规定。公司《2025年第一季度报告》的内容和格式符合中国证监会和上交所的各项规定，所包含的信息能真实地反映出公司2025年一季度的经营管理和财务状况等事项。目前未发现参与《2025年第一季度报告》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。同意提交董事会审议。</p> <p>2.为有效规避和防范外汇市场风险，防止汇率大幅波动对公司生产经营造成不利影响，公司持续监控汇率风险，并拟结合衍生金融工具的使用，开展外汇</p>	无

<p>2025/7/16</p>	<p>第九届董事会第七次审计、风险及合规委员会审议通过了如下议案： 1.关于《2025年半年度报告及摘要》的议案； 2.关于《中化集团财务有限责任公司2025年半年度风险评估报告》的议案。 审阅了如下议案： 1.关于《廉洁合规反腐败工作进展和计划》的议案； 2.关于《恺迪苏事项更新》的议案。</p>	<p>套期保值业务。 审计委员会对会议各项议案意见如下并同意提交董事会审议： 1.公司《2025年半年度报告及其摘要》的编制和审议程序符合法律、法规、《公司章程》、公司内部管理制度的各项规定。公司《2025年半年度报告及其摘要》的内容和格式符合中国证监会和上交所的各项规定，所包含的信息能真实地反映出公司报告期内的经营管理和财务状况等事项。目前未发现参与《2025年半年度报告及其摘要》编制和审议的人员有违反保密规定的行为。同意提交董事会审议。</p>	<p>无</p>
<p>2025/8/25</p>	<p>第九届董事会第八次审计、风险及合规委员会审议通过了如下议案： 1. 关于修订《审计、风险与合规委员会实施细则》的议案。 审阅了如下议案： 1.关于《2025年半年度报告及其摘要》的更新； 2.关于《聘请2025年度财务和内部控制审计机构》的更新。</p>	<p>1. 审议通过关于修订《审计、风险与合规委员会实施细则》的议案，并同意提交董事会审议。 2. 了解并同意关于《2025年半年度报告及其摘要》《聘请2025年度财务和内部控制审计机构》的更新情况。</p>	<p>无</p>
<p>2025/10/28</p>	<p>第九届董事会第九次审计、风险及合规委员会审议通过了如下议案： 1.关于《2025年第三季度报告》的议案。 审阅了如下议案： 1.关于恺迪苏/恺勒司事项的更新； 2.关于VISAR项目的更新； 3. 关于《风险、内部控制、内部审计与合规事项》的更新。</p>	<p>审计委员会对会议各项议案意见如下并同意提交董事会审议： 1.公司《2025年第三季度报告》的编制和审议程序符合法律、法规、《公司章程》、公司内部管理制度的各项规定。公司《2025年第三季度报告》的内容符合中国证监会和上交所的各项规定，所包含的信息能真实地反映出公司2025年第三季度的经营管理和财务状况等事项。目前未发现参与《2025年第三季度报告》编制和审议的人员有违反</p>	<p>无</p>

		保密规定的行为。同意提交董事会审议。	
2025/12/11	<p>第九届董事会第十次审计、风险及合规委员会审议通过了如下议案：</p> <p>1.关于《2025年毕马威华振审计计划》的议案；</p> <p>2.关于《2025年关账选项》的议案；</p> <p>3.关于《2026年内审计划》的议案；</p> <p>4.关于《使用部分闲置募集资金进行现金管理》的议案；</p> <p>5.关于修订《关联交易管理制度》的议案；</p> <p>6.关于修订《募集资金使用管理办法》的议案；</p> <p>7.关于修订《内部审计管理制度》的议案。</p>	<p>审计委员会审议了毕马威华振2025年度审计计划,包括审计工作范围、审计方法和审计计划以及独立性,认为该审计计划贯彻了审计全过程,对审计重要性、审计风险进行了适当评估,审计目的、审计范围及重点审计领域的确定合理恰当。</p>	无

**(三) 报告期内战略与可持续发展委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/24	<p>第九届董事会第二次战略与可持续发展委员会会议审议通过了如下议案：</p> <p>1. 关于《2024年可持续发展报告》的议案。</p> <p>审阅了如下议案：</p> <p>1. 关于《安迪苏脱碳轨迹》的议案。</p>	<p>通过关于《2024年可持续发展报告》的议案，同意提交董事会审议。</p>	无
2025/7/16	<p>第九届董事会第三次战略与可持续发展委员会会议审议通过了如下议案：</p> <p>1. 关于《蓝星安迪苏股份有限公司“十五五”发展规划》的议案。</p>	<p>为深入贯彻落实党中央决策部署，有效对接国家“十五五”规划主要目标和重点任务，公司制定了《蓝星安迪苏股份有限公司“十五五”发展规划》。</p>	无
2025/12/22	<p>第九届董事会第四次战略与可持续发展委员会会议审议通过了如下议案：</p> <p>1.关于《2026年度财务预算》的议案。</p>	<p>本预算为公司内部管理控制考核指标，不代表公司的盈利预测，能否实现取决于经济环境、市场需求等诸多因素，具有不确定性。</p>	无

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开6次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/2/17	<p>第九届董事会第二次薪酬与考核委员会会议审议通过了如下议案：</p> <p>1.关于《第九届董事薪酬》的议案。</p>	<p>薪酬与考核委员会基于公司国际化的经营情况，对比全球同行业水平，审议通过了关于第九届董事会外部董事（即不在本公司、</p>	无

		<p>股东单位或最终控制方担任除董事外的其他任何职务的非独立董事)的薪酬,认为其结合了公司实际经营情况,不存在损害公司或中小股东利益的情形,同意提请董事会审议。</p>	
2025/2/27	<p>第九届董事会第三次薪酬与考核委员会会议审议通过了如下议案: 1.关于《2024年度高级管理人员考核与薪酬制度执行情况说明》的议案。</p>	<p>薪酬与考核委员根据公司管理层激励计划以及《薪酬与考核委员会实施细则》审阅了公司高级管理人员2024年绩效考核中公司整体目标完成情况,认为其结合了公司实际经营情况,符合公司《高级管理人员薪酬与绩效管理办法》等相关规定,体现了对高级管理人员的激励与约束作用,有利于公司长远发展,不存在损害公司或中小股东利益的情形,同意提请董事会审议。</p>	无
2025/3/19	<p>第九届董事会第四次薪酬与考核委员会会议审议通过了如下议案: 1.关于《2024年度部分高级管理人员考核与薪酬制度执行情况说明》的议案; 2.关于《2025-2027年中期激励计划的公司整体目标》的议案。 审阅了如下议案: 1.关于《2025年高级管理人员薪酬方案》的议案。</p>	<p>薪酬与考核委员根据公司管理层激励计划以及《薪酬与考核委员会实施细则》审阅了部分公司高级管理人员2024年绩效考核中个人目标的完成情况,认为其结合了公司实际经营情况和高级管理人员的绩效表现,符合公司《高级管理人员薪酬与绩效管理办法》等相关规定,体现了对高级管理人员的激励与约束作用,有利于公司长远发展,不存在损害公司或中小股东利益的情形,同意提请</p>	无

		董事会审议。	
2025/3/26	<p>第九届董事会第五次薪酬与考核委员会会议审议通过了如下议案： 1.关于《2025年高级管理人员薪酬方案》的议案。</p>	<p>薪酬与考核委员会审阅了关于《2025年高级管理人员薪酬方案》的提案，认为其结合了公司实际经营情况，符合公司《高级管理人员薪酬与绩效管理办法》等相关规定，体现了对高级管理人员的激励与约束作用，有利于公司长远发展，不存在损害公司或中小股东利益的情形，同意提请董事会审议。</p>	无
2025/4/25	<p>第九届董事会第六次薪酬与考核委员会会议审议通过了如下议案： 1.关于《2025年高级管理人员薪酬方案》的议案。</p>	<p>薪酬与考核委员会审阅了关于《2025年高级管理人员薪酬方案》的提案，认为其结合了公司实际经营情况，符合公司《高级管理人员薪酬与绩效管理办法》等相关规定，体现了对高级管理人员的激励与约束作用，有利于公司长远发展，不存在损害公司或中小股东利益的情形，同意提请董事会审议。</p>	无
2025/10/20	<p>第九届董事会第七次薪酬与考核委员会会议审议通过了如下议案： 1.关于《2024年度部分高级管理人员考核与薪酬制度执行情况说明》的议案； 2.关于《调整2025-2027年部分高级管理人员中期激励计划》的议案。</p>	<p>薪酬与考核委员会根据公司管理层激励计划以及《薪酬与考核委员会实施细则》审阅了部分公司高级管理人员2024年绩效考核中个人目标的完成情况，认为其结合了公司实际经营情况和高级管理人员的绩效表现，符合公司《高级管理人员薪酬与绩效管理办法》等相关规定，体现了对高级管理人员的激励与约束作用，有利于公司</p>	无

		长远发展，不存在损害公司或中小股东利益的情形，同意提请董事会审议。	
--	--	-----------------------------------	--

(五) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/7/16	第九届董事会第一次提名委员会会议审议通过了如下议案： 1.关于《聘任丁冰晶先生为公司副总经理》的议案。	经审核丁冰晶先生的个人简历及资料，其具备担任公司高级管理人员的任职资格和履职能力，不存在《公司法》《公司章程》中规定不得担任公司高级管理人员的情形；不存在被中国证监会采取市场禁入措施，并且禁入期限尚未届满的情形；不存在被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司高级管理人员，且期限未届满的情形；也未曾受到中国证监会和证券交易所的处罚或惩戒。因此，同意将聘任丁冰晶先生为公司副总经理的议案提交董事会审议。	无
2025/8/29	第九届董事会第一次提名委员会会议审议通过了如下议案： 1.关于《增补第九届董事会独立董事》的议案。	提名委员会对第九届董事会独立董事候选人的任职资格进行审查，认为候选人具备履行相关职责的任职条件及工作经验，不存在《公司法》《公司章程》及中国证监会、上海证券交易所相关规范性文件规定的不得担任公司董事的情形。同意提名孙志祥女士为公司第九届董事会独立董事候选人。任期自公司2025年第	无

		三次临时股东大会审议通过之日起至第九届董事会届满之日止。	
--	--	------------------------------	--

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	25
主要子公司在职员工的数量	3,270
在职员工的数量合计	3,295
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	1
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	2,056
销售人员	431
技术人员	488
财务及行政人员	258
管理人员	62
合计	3,295
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
博士	116
硕士	702
本科	760
专科	1,037
其他	680
合计	3,295

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司高管薪酬计划以及本集团高级管理人员薪酬方案已在相关董事会获得审议通过，具体内容如下：

**目标**

为吸引和留住具有专业知识和丰富经验高素质管理人员；形成有利于激励高级管理人员兼顾股东长期价值的创造和中、短期里程碑实现的薪酬政策；随着时间的推移，保证实际总薪酬的支付水平能够反映公司自身目标的实现水平，同时尽可能兼顾到与参照组的对比水平。

**指导原则**

**1. 薪酬参照组**

参照组的组成主要考虑规模上的可比较性（主要基于公司收入、市值和资产）、所在行业的

可比性、全球地理位置（包括资产所在地）的可比性和所从事业务的复杂性。

#### 2. 总薪酬在薪酬参照组中的位置

总薪酬是根据每个国家的最佳实践来定义的，包含所有薪酬和福利。安迪苏每年都参与各个主要国家外部机构举办的年度薪酬调研。所有的管理职位都是基于国际职位评估系统。该系统保证了每个职位评估的公平性、外部市场的竞争性，以及该职位为公司创造的贡献之间互相兼顾，完美平衡。

#### 3. 薪酬组合

公司拟实行由工资、年度奖金和长期激励组合而构成的薪酬政策，其使得薪酬中相当一部分的实际支付水平具有不确定性。

#### 4. 业绩参照组

为减少外源性风险因素对公司或业务部门业绩的影响，公司将与那些受类似风险因素影响的参照公司形成的对比组进行对比评估。

#### 5. 业绩评估和目标设定

长期业绩评估标准基于可持续的股东价值的创造，因此可能包括股东总回报，现有资产的回报、盈利性增长以及公司盈利质量。长期业绩目标将与股东对公司业绩的预期保持一致。年度业绩评估着重行动与目标的一致性，并与能够提升公司价值、高级管理人员自身能够对其施加重大影响的因素建立紧密联系。年度业绩目标基于已批准的公司经营计划。在所有的激励计划中，当目标超额完成，实际支付的激励应当高于目标报酬，而当目标未完成时，实际激励收益应当低于目标报酬。

#### 6. 强调个人与组织的关系

高级管理人员长期激励报酬首要决定因素是公司层面的业绩表现，而高级管理人员年度激励报酬强调业绩和目标的一致性，由详细的业绩衡量标准和个人业绩目标来衡量。整体个人业绩则体现在基本工资的增加和年度激励收入的支付水平。

### (三) 培训计划

适用 不适用

公司每年均根据公司发展规划以及更好完成工作目标的需要识别培训需求并制定培训计划。公司每年均根据公司发展规划以及更好完成工作目标的需要识别培训需求并制定培训计划。通过员工培训，公司加强了员工专业能力和技巧，改善了管理层和员工的能力及质量，推动管理系统效能提升。

在此基础上，公司每年会对雇员进行潜力评估，以计划其未来五年的职业发展。这使公司可以通过制定关键位置的接班人计划，确保业务连续性。为了让员工做好准备，在公司内部有进一步的发展，我们制定了详细的个人发展计划，其中包括培训、指导和展示。

近年来，公司通过执行个人发展计划和培训计划，增加了对员工的投入。

公司的六项主要计划通过远程方式成功实施：

- 由专家团队构建并主导的研发与创新科学培训；
- “项目学院”：在整个组织中培养项目意识，并培养我们的项目领导者，使其成为全球最佳实践；
  - 安迪苏面向未来全球领导者的“管理培训计划”，一个为期一年的非全日制培训计划，与ESSEC（埃塞克高等商学院）合作建设；
  - 安迪苏人力资源部门与 Josh BERSIN 学院共同开发的培训项目，旨在根据新的外部环境转变人力资源管理和辅导实践；
  - 线上学习平台，内容可供全球所有员工访问，包括每年举办的合规、道德、网络安全、安全和环境方面的培训。
  - 安迪苏销售及解决方案学院，旨在提升安迪苏市场营销方案的多样性。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

#### 1. 分红政策

本公司已建立完整的利润分配政策。本公司章程明确规定了利润分配方案的基本原则，具体政策以及相关的审议程序。公司在当年盈利且累计未分配利润为正且公司净负债不超过公司息税折旧摊销前利润2倍的情况下，除特殊情况外，每年以现金方式分配的利润不少于合并报表可供分配利润的百分之四十。

特殊情况是指：公司在本年度将发生重大投资（重大投资是指投资额超过五亿元）、公司的资产负债率超过百分之八十，以及经公司董事会和公司股东大会以特别决议批准不予分配的其它情况。

本公司将继续实行可持续、稳定、积极的利润分配政策，并结合公司实际情况、政策导向和市场意愿，不断提高公司运营绩效，增加分配政策执行的透明度，维护公司全体股东利益。公司利润分配方案的制定和修改将严格按照公司章程的相关规定和程序执行。公司对分红标准和分红比例做出了清楚和明确的规定，并且对分红政策的修订程序也建立了良好的机制。

#### 2. 报告期利润分配政策执行情况

公司董事会于2025年1月22日提出了2024年度中期分红方案，预计分配现金股利160,914,076.38元人民币（含税），该方案经公司于2025年2月7日召开的2025年第一次临时股东会审议通过。2025年3月20日，公司披露了安迪苏2024年中期权益分派实施公告。利润分配工作于2025年3月28日完成。

公司董事会于2025年2月27日提出了2024年度利润分配方案，预计分配现金股利321,828,152.76元人民币（含税）。该方案经公司于2025年3月24日召开的2024年年度股东大会审议通过。2025年5月13日，公司披露了安迪苏2024年度权益分派实施公告。利润分配工作已于2025年5月20日完成。

综上所述，报告期内公司派发现金分红总额为482,742,229.14元人民币（含税），占公司2024年度归属于上市公司股东净利润的40.08%。

公司董事会于2026年1月30日提出了2025年度中期分红方案，预计分配现金股利157,068,742元人民币（含税），占公司2025前三季度归属于上市公司股东净利润的15.86%。公司于2025年3月24日召开的2024年年度股东会审议通过了关于《提请股东大会授权董事会决定2025年中期利润分配》的议案，本次中期分红无需提交股东会审议。本次中期分红已于2026年2月27日完成派发。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

### (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.51
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	465,046,667.81
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,154,532,027
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40.28
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	474,286,005.58
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40.28

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,108,702,973.33
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,108,702,973.33
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	803,674,486.67
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	137.95
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,154,532,027
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	546,269,833

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

适用 不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

为吸引和留住具有专业知识和丰富经验高素质管理人员，公司制定了中长期激励计划，该计划促进业务增长，激励高管创造长期股东价值和实现中期里程碑目标。公司第九届董事会第四次

会议、第五次会议、第九次会议分别审议并通过了关于《2024年度高级管理人员考核与薪酬制度执行情况说明》《2024年度部分高级管理人员考核与薪酬制度执行情况说明》的议案，公司第九届董事会第六次会议审议通过了《2025年高级管理人员薪酬方案》的议案，该激励计划设定相关的业绩指标，可以确保管理层与股东的利益一致，实现双赢。第九届董事会第九次董事会会议审议通过并通过了关于《调整2025-2027年部分高级管理人员中期激励计划》的议案。

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

请参见报告第四节第七部分(二)中关于公司薪酬政策的具体描述。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

基于重要性原则，公司为纳入范围内的业务（事项）或所属单位制定了健全的内部控制制度并确保这些制度可以被有效执行。公司对内部控制体系的设计与运行的有效性做了充分的自我评估，确认内部控制实施均有效执行，达到了公司内部控制的目标，不存在重大缺陷。

本报告期，公司将根据《企业内部控制基本规范》发布公司内部控制评价报告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司的内控报告将子公司纳入评价范围，从公司经营管理的方面进行了内部控制评价，包括公司治理层面控制、销售管理、采购管理、存货管理、人力资源管理、税务管理、资金管理、固定资产和无形资产的管理、研发管理、养老金、合并报表、预算管理、信息系统等方面。具体可参见公司《2025年度内部控制评价报告》。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司认真落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》精神，按照监管部门要求积极开展上市公司治理专项行动，开展了一系列自查自纠工作，并整理填报了《上市公司专项自查清单》。

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	蓝星安迪苏南京有限公司	<a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js</a>

#### （一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

安迪苏位于南京的工厂---蓝星安迪苏南京有限公司成立以来一直严格贯彻落实环保政策，持续实施环境管理优化项目，不断加大环保投入，切实做到先进化工产业的绿色可持续发展。随着中国中化控股有限公司 FORUS 体系的颁布，南京工厂也将现行环保管理体系与 FORUS 体系进行对标提升，确保管理基础持续夯实，环保绩效持续提高。

2025 年蓝星安迪苏南京有限公司获得重污染天气环境 A 级绩效评级并获得江苏省级绿色工厂称号。

#### 1、 排污信息

蓝星安迪苏南京有限公司成立以来一直严格贯彻落实环保政策，把降低对周围环境影响作为重中之重。2025 年日常运行中废气、废水、噪声满足稳定达标排放要求，危险废物和一般固废合法处置率 100%。详细排污信息如下：

公司名称	主要污染物名称	排放口分布位置	主要污染物	排放方式	排放口数量（个）	排放浓度 / 排放速率	许可排放限值	污染物排放执行标准	年排放量（吨）	超标排放情况	
蓝星安迪苏南京有限公司	废气	生产装置区	二氧化硫（SO <sub>2</sub> ）	有组织排放	10	1.33mg/m <sup>3</sup>	200mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	7.93	无	
			氮氧化物（NO <sub>x</sub> ）		12	62.29mg/m <sup>3</sup>	200mg/m <sup>3</sup> 300mg/m <sup>3</sup>		江苏省大气污染物综合排放标准、危险废物焚烧污染控制标准	170.42	无
			颗粒物（Dust）		13	0.89mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup> 1kg/h 30mg/m <sup>3</sup>			江苏省大气污染物综合排放标准、危险废物焚烧污	3.89

	区					染控制标准		
	生产装置区	氨气 (NH <sub>3</sub> )	5	0.708kg/h	75kg/h 27kg/h 35kg/h 4.9kg/h	恶臭污染物排放标准	27.99	无
	生产装置区	氰化氢 (HCN)	2	ND	1mg/m <sup>3</sup> 0.05kg/h	江苏省大气污染物综合排放标准	0.00873	无
	生产装置区	硫化氢 (H <sub>2</sub> S)	3	0.00039kg/h	6.225kg/h 0.33kg/h	恶臭污染物排放标准	0.24	无
	生产装置区	二硫化碳 (CS <sub>2</sub> )	3	0.1131kg/h	28.75kg/h 1.5kg/h	恶臭污染物排放标准	0.49	无
	生产装置区	硫酸雾 (H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> mist)	2	1.76	5mg/m <sup>3</sup> 1.1kg/h	江苏省大气污染物综合排放标准	1.54	无
	生产装置区	甲硫醇 (MSH)	3	0.0003	0.69kg/h	恶臭污染物排放标准	0.06	无
	生产装置区、实验室、危废库、物流中心	非甲烷总烃 (NMHC)	18	1.33mg/m <sup>3</sup>	80mg/m <sup>3</sup> 182.52kg/h 108kg/h 7.2kg/h	化学工业挥发性有机物排放标准	4.097	无
	生产装置	丙烯醛 (Acrolein)	4	ND	3mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	0.21	无

	区 )							
	生产装置区	丙烯酸 (Acrylic Acid)	4	ND	20mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	0	无
	实验室	甲烷 (CH <sub>4</sub> )	1	1.52mg/m <sup>3</sup>	/	无	0.01	无
	生产装置区	丙醇	1	/	/	无	/	无
	生产装置区	甲酸 (CH <sub>3</sub> COOH)	1	/	/	无	/	无
	生产装置区	甲醇 (CH <sub>3</sub> OH)	2	NDmg/m <sup>3</sup> 0.053kg/h	60mg/m <sup>3</sup> 54kg/h	江苏省大气污染物综合排放标准	0.84	无
	生产装置区	氨 (NH <sub>3</sub> )	4	0.053mg/m <sup>3</sup>	1.5mg/m <sup>3</sup>	恶臭污染物排放标准	/	无
	生产装置区	甲醇 (CH <sub>3</sub> OH)	4	ND	12mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
	生产装置区	硫酸雾 (H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> mist)	4	0.015	0.3mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
	生产装置区	氰化氢 (HCN)	4	ND	0.024mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
	生产装置区	甲硫醇 (M <sub>2</sub> SH)	4	ND	0.007mg/m <sup>3</sup>	恶臭污染物排放标准	/	无

	生产装置区	二硫化碳 (CS <sub>2</sub> )		4	ND	3mg/m <sup>3</sup>	恶臭污染物排放标准	/	无
	生产装置区	总悬浮颗粒物 (TSP)		4	0.013 mg/m <sup>3</sup>	1mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
	生产装置区	硫化氢 (H <sub>2</sub> S)		4	0.003	0.06mg/m <sup>3</sup>	恶臭污染物排放标准	/	无
	生产装置区	非甲烷总烃 (NMHC)		8	0.41mg/m <sup>3</sup>	4mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
	生产装置区	丙烯醛 (Acrolein)		4	ND	0.4mg/m <sup>3</sup>	江苏省大气污染物综合排放标准	/	无
	生产装置区	臭气浓度 (Odor)		8	ND	20 (无量纲)	恶臭污染物排放标准	/	无
废水	生产装置区	化学需氧量 (COD)	连续排放	1	147.54 mg/L	500mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定 (2020年版)	74.021	无
	生产装置区	氨氮 (NH <sub>3</sub> -N)	连续排放	1	5.81mg/L	45mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定 (2020年版)	2.486	无
	生产装置区	pH值	连续排放	1	7.68 (无量纲)	6-9 (无量纲)	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定 (2020年版)	不适用	无
	生产装置区	悬浮物 (SS)	连续排放	1	80.58 mg/L	400mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定 (2020年版)	46.17	无

		区								
		生产装置区	五日生化需氧量 (BOD5)	连续排放	1	48.08 mg/L	300mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定 (2020 年版)	23.45	无
		生产装置区	硫化物 (S-)	连续排放	1	0.03mg/L	1mg/L	江苏省大气污染物综合排放标准	0.1	无
		生产装置区	氰化物 (CN-)	连续排放	1	0.13mg/L	0.5mg/L	江苏省大气污染物综合排放标准	0.05	无
		生产装置区	总磷 (TP)	连续排放	1	1.73mg/L	5.0mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定 (2020 年版)	0.83	无
		生产装置区	总氮 (TN)	连续排放	1	15.83 mg/L	70mg/L	南京江北新材料科技园企业污水排放管理规定 (2020 年版)	7.227	无
	噪声	厂界	等效 A 声级 Leq(A)	连续排放	/	57.49dB(A) (昼间) 51.77dB(A) (夜间)	65dB(A) (昼间) 55dB(A) (夜间)	工业企业厂界环境噪声排放标准	/	无

固体废物	产生量(吨)	转移量(吨)	自行处理量(吨)	年末库存量(吨)
危险废物：废硫酸、废丙烯醛催化剂、废树脂、荧光灯管、焚烧炉膛沾染物、废矿物油、活性炭、除尘器废布袋、沾染化学品固废、电子废弃物、实验室分析废液、实验室试剂瓶、消解管等、聚合物渣、有机废液、废酸硫酸渣、硫磺滤渣、回收液态硫磺、过期化学品、二硫化碳清洗废液、车间污水收集池污泥、生化污泥、使用过的催化网、废 WSA 催化剂、MMP 初馏和精馏塔废液、MMP 初馏塔废液、甲硫	97,962.722	926.942	97,036.73	0.05

醇和甲硫醚分离塔废液、丙烯酸汽提和丙烯醛精馏废液、铅酸电池 一般工业固废：废旧木材、废保温棉、废玻璃钢、废橡胶、废 PE 薄膜、废石英石、废耐火砖、废纸盒、废吨袋、废办公家具、废保安过滤器滤芯、废 PP 管、废玻璃、废杂物				
--	--	--	--	--

## 2、 防治污染设施的建设和运行情况

污水预处理设施采用国际标杆水处理公司世界领先的工艺，具有抗冲击负荷能力强，操作弹性大，占地紧凑等优点。目前出水平均浓度完全满足南京市江北新区新材料科技园提标后 COD 浓度 $\leq 500\text{mg/L}$  的接管标准。

废液和废气焚烧炉以及对应的脱硝、脱硫、除尘等环保设施均正常运行，检修停运时均按照政府部门要求提前报告并在排污许可证管理过程中进行记录。

2025 年 10 月完成水在线监测系统和分析小屋更新改造项目并与环保部门平台联网。

硫酸铵装车尾气处理系统升级改造项目已于 2025 年 6 月完成建设并投用，投用后减少了排气筒数量，并进一步减少现场 VOC 和无组织异味排放。

南京工厂丙烯酸废水处理和回用项目已于 2025 年 11 月试运行，配套建设的 RTO 已正常运行，排口安装了在线监控系统并于环保部门联网。预计 2026 年氮氧化物排放量和碳排放量将明显降低。

## 3、 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

2025 年 4 月获得《关于蓝星安迪苏南京有限公司 5 万吨年甲硫醇钠溶液项目环境影响报告书的批复》（宁新区管审环建〔2025〕12 号），2025 年 10 月获得《关于蓝星安迪苏南京有限公司蓝星安迪苏南京液体蛋氨酸装置扩能项目环境影响报告书的批复》（宁新区管审环建〔2025〕28 号），2025 年 4 月和 6 月获得《关于蓝星安迪苏南京有限公司危险废物跨省转移的许可意见》（苏环固函〔2025〕957 号和苏环固函〔2025〕1540 号）。无其它环境保护行政许可变化。

## 4、 突发环境事件应急预案

蓝星安迪苏南京有限公司 2025 年全年未发生突发环境应急事件，已完成建立了包括突发环境事件在内的应急预案。突发环境事件应急预案已完成修订并在地方主管部门完成备案。公司 2025 年全年完成两次全厂突发环境应急专项演练，2026 年将继续开展演练，不断提高对突发环境事件的应对能力。

## 5、 环境自行监测方案

根据新材料科技园所在区域常年气象资料以及公司厂区总平布置情况，结合周边敏感目标位置，在厂界设置了无组织排放在线监测点，对硫化氢等八大恶臭污染物以及恶臭 OU 值进行监测。各监测子站通过无线自组监测网，提供实时厂界气态污染物无组织排放的连续监测，实现 24 小时的恶臭监管与管控，在厂区行政楼门进行投屏公示并与新材料科技园生态环保智慧监控系统联网。这是南京市江北新区新材料科技园内的首家，符合江苏省对于安全环保监管的最新要求。

按照排污许可证的监测频次要求编制自行监测方案并开展监测。

## (二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

除南京工厂外的其他下属子公司不属于重点排污单位。在报告期内，公司重视环保法律法规的宣传和贯彻工作，通过对新修订的法律法规进行学习和宣贯，强化守法意识。报告期内未发生环境污染事件，未因环境违法收到环保部门的行政处罚。

其他说明

适用 不适用

### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

除聚焦气候行动与资源效率提升外，安迪苏全面推进生态保护、污染防治及环境责任落实工作。公司将环境保护深度融入工业生产全流程，依托系统化管理体系，确保合规运营、防范环境风险，持续降低对大气、水体、土壤及生物多样性的影响。

2025年，安迪苏进一步强化生物多样性与生态系统风险管理，针对自身运营及关键价值链（以蛋氨酸业务为核心）开展专项诊断评估。此类评估可精准识别公司与本地生态系统的互动关系、对生态系统服务的依赖程度，以及上下游生物多样性相关风险，为遵循“规避—削减—管控”的分级原则制定优先级减排举措提供支撑，从源头筑牢风险防控屏障。

污染防治方面，公司通过严格的运营管控、污染物排放与废水的持续监测，以及在工艺优化、废弃物减量、循环利用等领域的精准投入，筑牢污染防控防线。同时，公司深化负责任采购实践，强化供应商环境尽职调查，针对相关原材料的毁林风险，推行合规导向的管控机制。

此外，得益于产品、服务及技术的下游应用价值，公司积极助力产业链气候变化影响减缓。通过提升饲料转化效率、优化营养利用率、改善动物生产性能及资源利用效率，公司从饲料端与养殖端双维度，推动低排放畜禽生产体系建设。

公司将环境因素全面纳入工业投资决策体系。2020至2025年，安迪苏围绕全球生产布局，落地一系列融合污染防治、能效提升、减排降碳与环境风险管控的重点工程。

核心环保项目（2020—2025年）

2020年

- 法国 Les Roches 工厂：优化炉膛氧气浓度，在保障产能的前提下，降低天然气消耗及范围 1 排放。
- 西班牙 Burgos 工厂：切换至认证绿色电力采购协议，减少间接（范围 2）排放。

2021年

- 法国 Roussillon 工厂：投用 VENUS 余热回收系统，实现热能循环利用，降低一次能源需求及直接排放。
- 中国南京基地：切换低碳电力供应（核电占比高），显著削减范围 2 排放。

2022年

- 法国 Commentry 工厂：将 VENUS 余热回收模式拓展至更多生产工序，强化能源回收利用，将其打造为核心脱碳与防污关键举措。

2023年

- 法国 Les Roches 工厂：应用热能回收技术预热工艺用水，降低电力消耗及相关范围 2 排放。
- 法国 Roussillon 工厂：落地 ARES 项目，同步推进工艺优化与能效提升。

2024年

- 法国 Les Roches 工厂：采用富氢技术优化反应及燃烧工艺，提升能效，实现年燃烧碳排放减少 1000 吨二氧化碳当量。
- 中国南京基地：投用汽轮机回收工业余能，电力需求降低 33%。
- 中国南京基地：完成绿电切换，年减少范围 2 排放约 7000 吨二氧化碳当量。

2025年

- 中国南京基地：落地 PAQUES 项目，优化废弃物处理工艺，削减范围 1 排放并提升环境绩效，助力实现 4.5 万吨二氧化碳减排。
- 法国 Les Roches 工厂：实施二硫化碳火炬改造，直接排放减少 400 吨二氧化碳当量。
- 法国 Les Roches 工厂：安装尾气预热器，额外实现范围 1 排放减少约 2500 吨二氧化碳当量。

健康、安全、环保（HSE）中环境保护方面的投资（单位：百万元人民币）



在过去六年中，安迪苏制定了一项每年约 2.8 亿元人民币专项 HSE 投资战略，与环境保护相关的投资平均占 HSE 总投资约 45%，公司以污染防治、生态保护及环境风险管控为核心，赋能可持续发展的坚定决心。2025 年，公司进一步布局，重点推进污水处理与循环利用等大型项目，加速环境绩效提升。

此外，安迪苏积极联动行业协会与集体行动，深度参与国际饲料联合会“2050 之路”倡议，推动行业方法论统一，助力全行业向可持续、低排放畜禽生产体系转型。

综上，以上系列举措充分体现了安迪苏在运营及价值链全环节，主动践行生态保护、污染防控与环境治理的积极担当。

#### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

安迪苏始终坚定推动业务增长与十年气候行动路径深度协同，全力助力全球温控目标实现。公司聚焦运营全流程，系统推进温室气体（范围 1+2+3）排放管控工作。

2025 年，安迪苏正式发布《气候变化政策》，明确八大核心承诺：

- 压降温室气体排放、优化能源利用，夯实卓越运营根基，提升核心竞争力，强化环境责任担当；
- 针对范围 1 和范围 2 排放制定双轨脱碳路径：欧洲区域设定绝对减排目标，其余区域推行强度减排机制；
- 稳步推进范围 3 排放核算，明确年度绝对减排实施路径；
- 以源头能效提升为核心，依托运营优化与精准投入，全面提升各基地能源绩效；
- 严控资源损耗，从源头降低能耗与排放影响；
- 深度融合低碳技术与循环经济理念；
- 大力推广可持续能源应用，深化能源优化举措落地。

安迪苏的气候承诺秉持长期主义导向。公司每年动态布局新举措、锚定新突破，持续夯实企业自身及食品全产业链的可持续发展路径。

面向未来，安迪苏已前瞻开展技术攻坚，探索污染物焚烧环节天然气替代方案。2025 年，南京工厂投运新型污水处理装置，预计年产生沼沼气约 700 万立方米，可部分替代现有装置燃料气，实现年减排二氧化碳约 4.5 万吨、氮氧化物约 70 吨。

作为安迪苏气候减缓路线图的核心支撑，绿色基金是加速脱碳进程的关键内部机制。该基金采用中央资金池模式运作，不纳入各战略业务单元（SBU）预算，不影响其经营业绩。2025 年，基金拨付 30 万欧元，通过定向采购能源证书、布局低碳（绿色）原材料，推动范围 3 排放降低 0.8%。除减排成效外，绿色基金还助力生产环境足迹更小的固体蛋氨酸，持续降低全产业链气候影响。

安迪苏将脱碳投资全面纳入财务规划体系，统筹覆盖资本性支出与运营性支出。投资决策经现有治理机构严格审定，确保与业务战略、气候目标高度契合。2025 年，公司气候及环境相关资本性支出达 3.72 亿元人民币。30 万欧元绿色基金仅为气候相关运营性支出的保守估算值，未涵盖

集团统筹投入的人力与内部资源，包括可持续发展领导团队、可持续发展核心工作组、研发创新团队，以及支撑气候举措落地的运营项目资源。

## 十五、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

公司已于 2025 年 4 月 29 日披露了《2024 年可持续发展报告》，具体可参见上海证券交易所（www.sse.com.cn）或公司官网（www.adisseo.com）。公司将于 2026 年 4 月底前披露《2025 年可持续发展报告》。

### (二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	66.67	
其中：资金（万元）	66.67	与工会组织和员工协力共同参与助学捐赠和捐献童鞋、消费帮扶青海大柴旦、甘肃古浪县、内蒙古林西县等地区；在世界牛奶日之际向世界粮食计划署捐款。
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	具体详见情况说明	2025 年助学捐赠、社区慰问及消费帮扶惠及人数数千人。

具体说明

√适用 □不适用

社会多样性、平等和包容

安迪苏致力于以多元、平等、包容为核心，并保证体面和可持续的工作条件，为可持续发展做出贡献。

我们相信，员工的多元文化和多样性不仅代表了我们企业文化的重要组成部分，也代表了我们的声誉和成就。

通过拥抱多元化和包容性的公司文化，安迪苏公司通过健全治理体系与专项行动计划，深化包容性招聘、保障职业发展机会均等，推进领导层性别均衡建设。

公司着力打造零歧视、无骚扰的安全职场，持续投入意识宣贯与培训赋能，倡导相互尊重、凝聚员工共识。包容性文化的落地，进一步强化了公司以客户为中心的导向，提升了文化敏感度、合规水平与创新活力。

参与残疾人事务

安迪苏承诺关心残疾人的职业融入与留任问题。公司制定了完善的人力资源治理机制，实施定制化职场适配方案，积极促进残障人士融入。

2025 年，公司举办了“欧洲残疾人就业周”活动，普及相关知识，破除刻板印象，培育包容型职场文化。在职场之外，公司积极投身社区共建，例如法国 Antony 员工走进 Foyer de l' Alliance 社区，开展营养知识科普讲座，并提供资金支持，践行社会责任。

通过内部举措落地、与公认的认知框架保持一致，深化社区参与等行动，安迪苏全方位践行残障人士支持承诺，将多元包容理念融入运营全流程与社区服务。

文化多样性

安迪苏的多元文化布局，与公司全球化布局及人才发展战略高度契合。2025 年，公司顺应全球市场需求持续拓展业务，重点在中国及欧洲推进产能建设与人才招募。

多元文化的人才队伍为业务增长提供有力支撑，不同国籍员工跨区域、跨职能协同协作。公司构建包容性人才管理体系，依托绩效与发展评估、个人发展计划及透明的内部流动机制，保障全球员工享有平等的职业发展机会；同时，借助全球学习学院、领导力项目、专家社群及数字化学习平台，推动跨文化协作、知识共享与技能提升。

以上实践持续夯实安迪苏全球经营绩效，提升组织韧性，助力公司在多元动态的环境中稳健运营。

#### 促进社区发展

安迪苏坚守商业道德准则，尊重人权，致力于改善运营所在地的民生与就业环境，为社区社会发展贡献力量。

我们实施了一项名为“**WeCare**”的企业社会责任计划。

“**WeCare**”计划聚焦食品供给、医疗卫生、教育普及与社会融合等核心民生需求，开展公益支持。公司严格保障自身及价值链各环节的安全公平用工，对童工及强迫劳动秉持零容忍态度，通过培训赋能、合规审计与申诉机制建设，保证与本地利益相关方的信任与沟通。

公司将负责任经营与社区公益深度融合，以契合自身价值观与使命的行动，持续创造积极、可持续的社会价值。

### 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	51.02	
其中：资金（万元）	51.02	与工会组织和员工协力共同参与助学捐赠和捐献童鞋、消费帮扶青海大柴旦、甘肃古浪县、内蒙古林西县等地区。
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	具体详见情况说明	2025 年助学捐赠、消费帮扶惠及人数数千人。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	助学捐款、消费帮扶、教育扶贫	消费帮扶惠及青海大柴旦、甘肃古浪县、内蒙古林西县。

#### 具体说明

适用 不适用

在追求公司高质量发展和业务多元化同时，安迪苏聚焦“决战脱贫攻坚 决胜全面小康”，积极参与中国的扶贫工作。安迪苏不仅筹集资金，用于助学捐赠、困难群众慰问以及消费帮扶的专项扶贫，同时协调员工和社会力量都参与进来，多途径、持续地加入中国扶贫事业。

安迪苏号召员工加入“扶智+扶志”行列，组织员工积极参与助学捐款、捐献书籍、童书及童鞋，帮助家境相对困难、品学兼优的学生能享受到公平而有质量的教育机会。此外，为进一步支持巩固拓展脱贫攻坚成果，持续促进脱贫地区的产品和消费，从 2020 年起至今安迪苏中国通过“以购代捐”工会集体采购、公司为员工发放补贴券支持个人采购等形式，向甘肃古浪县、内蒙古林西县及青海大柴旦等扶贫单位定向采购物资，促进特色产业提质增效。2025 年助学捐赠、社区慰问及消费帮扶惠及人数数千人。

安迪苏在响应中国精准扶贫事业的过程中，持续探索一条将企业优势与当地比较优势结合的模式，推广绿色增长一体化解决方案，推动农业现代化发展，帮助贫困地区实现产业脱贫。以深入、精准的方式履行社会责任，为国家多作贡献，实现全面协调可持续发展。

2021 年，中国乡村振兴局成立、《乡村振兴促进法》正式颁布，“乡村振兴”这个将持续 30 余年的宏大战略大幕已经开启。深耕中国，安迪苏将继续支持中国的乡村教育、积极参与中国的乡村振兴工作，精准发力，积极提供财力、物力和智力支持，助力中国的乡村振兴事业、加快进入农业农村现代化的快车道。

十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	中国中化控股有限责任公司	承诺一	2021年9月16日	是	自本次划转完成之日起生效，并于本公司对安迪苏拥有控制权期间内持续有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	中国中化控股有限责任公司	承诺二	2021年9月16日	是	同上	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	中国中化控股有限责任公司	承诺三	2021年9月16日	是	同上	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	蓝星安迪苏股份有限公司董事、高级管理人员	承诺四	2024年4月25日	否	长期承诺	是	不适用	不适用
	其他	中国蓝星(集团)股份有限公司	承诺五	2024年4月25日	否	长期承诺	是	不适用	不适用
	其他	中国中化控股有限责任公司	承诺六	2024年4月25日	否	长期承诺	是	不适用	不适用
	其他	蓝星安迪苏股份有限公司	承诺七	2025年6月26日	是	本次募集资金使用完毕前或	是	不适用	不适用

						募 集 资 金 到 位 36 个 月 内			
	解决同业竞争	中国中化控股有 限责任公司	承诺八	2025年4月2日	否	长 期 承 诺	是	不 适 用	不 适 用
	解决关联 交易	中国中化控股有 限责任公司	承诺九	2025年4月2日	否	长 期 承 诺	是	不 适 用	不 适 用

承诺一：

1. 本次收购对安迪苏的人员、资产、财务、业务、机构等方面的独立性不会产生实质不利影响。本次收购完成后，安迪苏将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权。
2. 本公司及本公司控制的企业将严格遵守相关法律、法规和规范性文件中关于上市公司独立性的相关规定，在资产、人员、财务、机构和业务方面与安迪苏保持相互独立，确保安迪苏具有独立面向市场的能力。本公司将继续按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等相关规定，避免从事任何影响安迪苏独立性的行为。

承诺二：

1. 对于中国化工集团下属企业与上市公司之间现时或今后可能存在的竞争情形，本公司将切实督促中国化工集团、中国蓝星（集团）股份有限公司履行其已向上市公司作出的避免同业竞争的相关承诺。
2. 本公司将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送。

承诺三：

本公司及本公司控制的企业将按有关法律、法规和规范性文件的规定避免和减少与安迪苏之间的关联交易。对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，本公司及本公司控制的企业将严格遵循有关法律、法规和规范性文件以及上市公司相关制度规定，依法签订协议，履行相关程序，确保定价公允，并依法履行信息披露义务，确保不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。

承诺四：

本次向特定对象发行完成后，公司董事、高级管理人员仍将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

1. 承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；
2. 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
3. 承诺对本人的职务消费行为进行约束；
4. 承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；
5. 承诺由董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
6. 承诺未来公布的股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
7. 承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；
8. 本承诺自出具日至公司本次发行股票实施完毕前，若中国证券监督管理委员会或上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会或上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺；
9. 作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证券监督管理委员会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。

承诺五：

蓝星集团为降低公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报的影响，保证公司填补回报所采取措施能够得到切实履行，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

1. 本企业承诺依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；
2. 公司本次发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会或上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足该等规定时，届时本企业将按照中国证券监督管理委员会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺；
3. 作为填补回报措施相关责任主体之一，本企业承诺严格履行本企业所作出的上述承诺事项。

若违反上述承诺或拒不履行上述承诺给公司或者其他股东造成损失的，本企业愿意依法承担相应的责任。

承诺六：

中国中化为降低公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报的影响，保证公司填补回报所采取措施能够得到切实履行，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

1. 本企业承诺依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使权利，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；
2. 公司本次发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会或上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足该等规定时，届时本企业将按照中国证券监督管理委员会或上海证券交易所的最新规定出具补充承诺；
3. 本企业承诺严格履行本企业所作出的上述承诺事项。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺给公司或者其他股东造成损失的，本公司同意按照中国证券监督管理委员会和上海证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，承担相应责任。

承诺七：

蓝星安迪苏股份有限公司承诺在本次募集资金使用完毕前或募集资金到位 36 个月内，不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款等各种形式的资金投入）。

承诺八：

就蓝星安迪苏股份有限公司（以下简称“上市公司”）拟申请在上海证券交易所主板向特定对象发行 A 股股票事宜，中国中化控股有限责任公司（以下简称“本公司”）承诺如下：

1. 截至本函出具日，本公司及本公司控制的其他企业（不包括上市公司及其控制的企业，下同）不存在任何与上市公司及其控制的企业的主营业务直接或间接进行同业竞争的情况。
2. 本公司及本公司控制的其他企业在将来不会以任何方式直接或间接从事、参与、控制、投资任何与上市公司及其控制的企业所从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务、活动或企业。
3. 如本公司及本公司控制的其他企业的现有业务或该等公司或企业为进一步拓展业务范围，与上市公司及其控制的企业所从事的主营业务产生竞争，则本公司及本公司控制的其他企业将采取停止经营产生竞争的业务的方式，或者采取 将产生竞争的业务纳入上市公司的方式，或者采取将产生竞争的业务转让给无关联关系第三方等合法方式，使本公司及本公司控制的其他企业不再从事与上市公司及其控制的企业所从事的主营业务相同或类似的业务， 以避免同业竞争。
4. 若本公司及本公司控制的其他企业违反上述承诺对上市公司或上市公司其他股东造成损失，本公司将依法承担相应的赔偿责任。
5. 本承诺将持续有效，直至本公司（含本公司控制、共同控制或本公司有重大影响的公司或企业）不再对上市公司有重大影响为止。
6. 本承诺函受中国法律管辖并依照中国法律解释。

承诺九：

就蓝星安迪苏股份有限公司（以下简称“上市公司”）本次拟申请在上海证券交易所主板向特定对象发行 A 股股票事宜，中国中化控股有限责任公司（以下简称“本公司”）现承诺如下：

1. 除上市公司已披露的关联交易外，本公司及本公司控制的其他企业（不包括上市公司及其控制的企业，下同）与上市公司和 / 或其控股子公司之间不 存在其他依照法律法规、中国证券监督管理委员会或上海证券交易所的有关规定 应披露而未披露的关联交易。
2. 本公司及本公司控制的其他企业将尽可能减少与上市公司或其控股子公司之间的新增关联交易，不会利用自身控制地位谋求上市公司或其控股子公司之间在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利，不会利用自身控股股东地位谋求与上市公司或其控股子公司之间达成交易的优先权利，不会利用关联交易转移、输送利润。
3. 若存在确有合理原因或不可避免的关联交易， 本公司及本公司控制的其他企业将与上市公司或其控股子公司按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规、中国证券监督管理委员会或上海证券交易所的有关规定以及上市公司章

程等，依法履行信息披露义务并办理相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与上市公司或其控股子公司进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害上市公司及其他股东合法权益的行为。

上述承诺在本公司对上市公司拥有控制权期间内持续有效。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用  不适用

**(四) 审批程序及其他说明**

适用  不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
--	-----

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,192,368
境内会计师事务所审计年限	11
境内会计师事务所注册会计师姓名	林莹、王珊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	林莹（5 年）、王珊（3 年）
境外会计师事务所名称	毕马威当地事务所(中国境外)
境外会计师事务所报酬	5,020,252
境外会计师事务所审计年限	11

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）（中国境内）	412,098
	毕马威华振会计师事务所（中国境外）	982,805
保荐人	中信证券股份有限公司	7,367,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司 2025 年度日常关联交易预计额度为 6.38 亿元，该额度经第九届董事会第四次会议审议通过。公司 2025 年日常关联交易的实际发生额为 5.45 亿元，其中产品采购商品及服务及租入资产实际发生额为 4.96 亿元，销售商品及提供服务实际发生额为 0.49 亿元，具体请参见《安迪苏关于 2025 年度日常关联交易情况和 2026 年度日常关联交易预计的公告》，公告编号 2026-008。

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**1、存款业务**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中化集团财务有限责任公司	受同一最终控制	2,000,000,000	0.25% - 5.3%	149,990,745	17,850,621,302	16,784,274,165	1,216,337,882
合计	/	/	/	149,990,745	17,850,621,302	16,784,274,165	1,216,337,882

**2、贷款业务**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中化集团财	受同一最终	1,000,000,000	-	-	-	-	-

务 有 限 责 任 公 司	控 制						
合 计	/	/	/	-	-	-	-

**3、 授信业务或其他金融业务**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中化集团财务 有限责任公司	受同一最终控制	授信业务	2,000,000,000	70,000,000

**4、 其他说明**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

## (二) 担保情况

适用 不适用

## (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

### 1、委托理财情况

#### (1). 委托理财总体情况

适用 不适用

公司于 2025 年 12 月 17 日召开第九届董事会第十一次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司（含子公司）合理阶段性使用不超过 21 亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、低风险、稳健型的保本型理财产品，包括但不限于结构性存款、协定存款、通知存款、大额存单、收益凭证等，有效期自董事会审议通过之日起 12 个月内有效，在额度内可以循环滚动使用。报告期内理财情况，请参见《安迪苏 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》，公告编号 2026-011。

其他情况

适用 不适用

#### (2). 单项委托理财情况

适用 不适用

报告期内理财情况，请参见《安迪苏 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》，公告编号 2026-011。

其他情况

适用 不适用

#### (3). 委托理财减值准备

适用 不适用

### 2、委托贷款情况

#### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

#### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

#### (3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2025年12月11日	2,999,999,999.36	2,983,875,106.46	2,983,875,106.46	-	892,158,889.78	-	29.90	-	892,158,889.78	29.90	-
合计	/	2,999,999,999.36	2,983,875,106.46	2,983,875,106.46	-	892,158,889.78	-	/	/	892,158,889.78	/	-

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	15万吨/年固体蛋氨酸项目	生产建设	是	否	1,731,712,575.46	0	0	0	2027年3月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	1,731,712,575.46
向特定对象发行股票	年产3.7万吨特种产品饲料添加剂项目	生产建设	是	否	60,000,000	0	0	0	项目一期于2025年3月达到预定使用状态	是	是	不适用	不适用	不适用	否	60,000,000

向特定对象发行股票	布尔戈斯特种产品饲料添加剂项目	生产建设	是	否	197,000,000	0	0	0	2026年9月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	197,000,000
向特定对象发行股票	丙烯酸废水处理和回水回用项目	生产建设	是	否	100,000,000	0	0	0	2026年6月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	100,000,000
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	895,162,531.00	892,158,889.78	892,158,889.78	99.66	不适用	否	是	不适用	不适用	不适用	否	3,003,641.22
合计	/	/	/	/	2,983,875,106.46	892,158,889.78	892,158,889.78	/	/	/	/	/	/	/	/	2,091,716,216.68



2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

公司于2026年1月30日召开第九届董事会第十二次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金及已支付发行费用的自筹资金人民币195,311.22万元。具体参见公司于2026年1月31日在上海证券交易所披露的《安迪苏关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的公告》（公告编号：2026-003）。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年12月17日	210,000	2025年12月17日	2026年12月16日	210,000	否

其他说明

无

4、其他

适用 不适用

2026年3月6日，公司第九届董事会第十三次会议审议通过了《关于调整部分募集资金投资项目投资总额、内部投资结构及部分募投项目结项的议案》，公司拟调整募投项目“年产3.7万吨特种产品饲料添加剂项目”的投资规模和项目内部投资结构，保持拟使用募集资金不变，同时将上述项目名称变更为“南京特种产品饲料添加剂项目”，该项目已达到预定可使用状态，募集资金已使用完毕，公司拟对该项目进行结项。此外，公司拟调整布尔戈斯特种产品饲料添加剂项目的投资规模和内部投资结构。具体内容，请参见公司《关于调整部分募集资金投资项目投资总额、内部投资结构及部分募投项目结项的公告》，公告编号2026-012。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）认为，公司募集资金2025年度存放、管理与实际使用情况的专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会发布的《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告[2025]10号）和上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司自律监

管指引第1号——规范运作》及相关格式指引的要求编制，并在所有重大方面如实反映了公司募集资金2025年度的存放、管理与实际使用情况。

保荐人认为：公司2025年募集资金使用符合《上市公司募集资金监管规则》等相关法律、法规及规范性文件的规定。保荐人对公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	-	-	397,877,984	-	-	-	397,877,984	397,877,984	12.92
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	339,424,406	-	-	-	339,424,406	339,424,406	11.02
3、其他内资持股	-	-	58,453,578	-	-	-	58,453,578	58,453,578	1.90
其中：境内非国有法人持股	-	-	47,843,499	-	-	-	47,843,499	47,843,499	1.55
境内自然人持股	-	-	10,610,079	-	-	-	10,610,079	10,610,079	0.34
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股	2,681,901,273	100	-	-	-	-	-	2,681,901,273	87.08
1、人民币普通股	2,681,901,273	100	-	-	-	-	-	2,681,901,273	87.08
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	2,681,901,273	100	397,877,984	-	-	-	397,877,984	3,079,779,257	100

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司于2025年12月29日收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》，公司本次发行新增的397,877,984股股份已于2025年12月26日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记托管及限售手续。本次向特定对象发行新增普通股股份为有限售条件流通股，预计将于6个月限售期届满后的次一交易日起在上海证券交易所上市流通交易，如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第一个交易日。具体详见公司于2025年12月

31日在上海证券交易所披露的《安迪苏向特定对象发行A股股票结果暨股本变动公告》（公告编号：2025-057）。

### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司完成向特定对象发行股票，新增股份 397,877,984 股，公司总股本由 2,681,901,273 股增加至 3,079,779,257 股。

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度
未考虑本次发行的基本每股收益	0.44
考虑本次发行后的基本每股收益	0.44
变动情况	-

由于本次发行完成时间接近报告期末，新增股份纳入加权平均股数的时间较短，对公司 2025 年度基本每股收益的摊薄影响较小。

### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
财通基金管理有限公司	-	-	92,062,334	92,062,334	向特定对象发行新增普通股股份	2026年6月26日
赣州发展投资基金管理有限公司-共青城定增拾号股权投资合伙企业（有限合伙）	-	-	39,787,798	39,787,798	向特定对象发行新增普通股股份	2026年6月26日
诺德基金管理有限公司	-	-	37,137,931	37,137,931	向特定对象发行新增普通股股份	2026年6月26日
国泰海通证券股份有限公司	-	-	28,249,336	28,249,336	向特定对象发行新增普通股股份	2026年6月26日
华福资本管理有限公司-泉州交发福惠股权投资合伙企业（有限合伙）	-	-	22,281,167	22,281,167	向特定对象发行新增普通股股份	2026年6月26日
中汇人寿保险股份有限公司	-	-	17,241,379	17,241,379	向特定对象发行新增普	2026年6月26日

公司					通股股份	
杭州信持力资产管理有限 公司-信持力定增精选 28号私募证 券投资基金	-	-	15,915,119	15,915,119	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
中国国有企 业混合所有 制改革基金 有限公司	-	-	14,606,110	14,606,110	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
中国信达资 产管理股份 有限公司	-	-	13,262,599	13,262,599	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
大家资产管 理有限责任 公司	-	-	11,135,278	11,135,278	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
汇添富基金 管理股份有 限公司	-	-	10,676,392	10,676,392	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
易米基金管 理有限公司	-	-	10,641,909	10,641,909	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
上海宁泉资 产管理有限 公司-宁泉致 远39号私募 证券投资基金	-	-	10,610,079	10,610,079	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
兴证全球基 金管理有限 公司	-	-	10,610,079	10,610,079	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
中国人寿资 产管理有限 公司	-	-	10,610,079	10,610,079	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
贺伟	-	-	10,610,079	10,610,079	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
中国银河资 产管理有限 责任公司	-	-	10,610,079	10,610,079	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
华安证券资 产管理有限 公司	-	-	10,610,079	10,610,079	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
上海国鑫投 资发展有限 公司	-	-	10,610,079	10,610,079	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
欠发达地区 产业发展基 金有限公司	-	-	10,610,079	10,610,079	向特定对象 发行新增普 通股股份	2026年6月 26日
合计	-	-	397,877,984	397,877,984	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
首次公开发行	2000年4月1日	6.41	80,000,000.00	2000年4月20日	80,000,000.00	不适用
向非公开投资人发行	2007年8月30日	39.06	42,082,738.00	2007年8月30日	42,082,738.00	不适用
向蓝星集团发行	2015年10月10日	4.08	2,107,341,862.00	2015年10月30日	2,107,341,862.00	不适用
向非公开投资人发行	2015年10月30日	13.50	51,851,851.00	2015年10月30日	51,851,851.00	不适用
向特定对象发行	2025年12月26日	7.54	397,877,984	2025年12月26日	397,877,984	不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

报告期内，公司股份总数变动情况请参见本节之“一、股本变动情况”（一）2. 股份变动情况说明的相关内容。报告期初，公司资产总额为 22,257,398,577 元，负债总额为 6,687,616,587 元，资产负债率为 30.05%。报告期末，公司资产总额为 27,795,789,248 元，负债总额为 7,899,916,387 元，资产负债率为 28.42%。

### (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	33,013
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	32,721
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份状态	数量	
中国蓝星 （集团） 股份有限 公司	-	2,300,179,161	74.69	-	无	-	国有法 人
赣州发展 投资基金 管理有限 公司—共 青城定增 拾号股权 投资合伙 企业（有 限合伙）	39,787,798	39,787,798	1.29	39,787,798	无	-	其他
国泰海通 证券股份 有限公司	28,593,716	28,593,716	0.93	28,249,336	无	-	国有法 人
华福资本 管理有限 公司—泉 州交发福 惠股权投 资合伙企 业（有限 合伙）	22,281,167	22,281,167	0.72	22,281,167	无	-	其他
中汇人寿 保险股份 有限公司 —传统产 品	17,241,379	17,241,379	0.56	17,241,379	无	-	其他
杭州信持 力资产管 理有限公 司—信持 力定增精 选 28 号 私募证券 投资基金	15,915,119	15,915,119	0.52	15,915,119	无	-	其他
香港中央 结算有限 公司	-18,566,297	14,626,887	0.47	-	无	-	境外法 人
中国国有 企业混合 所有制改 革基金有 限公司	14,606,110	14,606,110	0.47	14,606,110	无	-	国有法 人

中国信达资产管理股份有限公司	13,262,599	13,262,599	0.43	13,262,599	无	-	国有法人
贺伟	10,610,079	10,610,079	0.34	10,610,079	无	-	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
中国蓝星（集团）股份有限公司	2,300,179,161			人民币普通股	2,300,179,161		
香港中央结算有限公司	14,626,887			人民币普通股	14,626,887		
浙商银行股份有限公司—国泰中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	7,847,000			人民币普通股	7,847,000		
江苏聚合创意新兴产业投资基金（有限合伙）	6,600,000			人民币普通股	6,600,000		
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	5,920,661			人民币普通股	5,920,661		
中国工商银行股份有限公司—中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	5,863,000			人民币普通股	5,863,000		
中国电子投资控股有限公司	5,185,185			人民币普通股	5,185,185		
北京橡胶工业研究设计院有限公司	3,737,262			人民币普通股	3,737,262		
刘军	3,202,927			人民币普通股	3,202,927		
李太孟	2,989,300			人民币普通股	2,989,300		
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中国蓝星（集团）股份有限公司与北京橡胶工业研究设计院同为中国中化集团有限公司之子公司。除上述股东外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	赣州发展投资基金管理有限公司—共青城定增拾号股权投资合伙企业（有限合伙）	39,787,798	2026年6月26日	39,787,798	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
2	国泰海通证券股份有限公司	28,249,336	2026年6月26日	28,249,336	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
3	华福资本管理有限公司—泉州交发福惠股权投资合伙企业（有限合伙）	22,281,167	2026年6月26日	22,281,167	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
4	中汇人寿保险股份有限公司—传统产品	17,241,379	2026年6月26日	17,241,379	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
5	杭州信持力资产管理有限公司—信持力定增精选28号私募证券投资基金	15,915,119	2026年6月26日	15,915,119	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
6	中国国有企业混合所有制改革基金有限公司	14,606,110	2026年6月26日	14,606,110	自新增股份上市之日起6个月内不得转让

7	中国信达资产管理股份有限公司	13,262,599	2026年6月26日	13,262,599	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
8	贺伟	10,610,079	2026年6月26日	10,610,079	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
9	上海国鑫投资发展有限公司	10,610,079	2026年6月26日	10,610,079	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
10	欠发达地区产业发展基金有限公司	10,610,079	2026年6月26日	10,610,079	自新增股份上市之日起6个月内不得转让
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国蓝星（集团）股份有限公司
单位负责人或法定代表人	李波
成立日期	1989年4月3日
主要经营业务	许可项目：饲料添加剂生产【分支机构经营】；食品添加剂生产【分支机构经营】。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)一般项目：新材料技术研发；新材料技术推广服务；化工产品生产（不含许可类化工产品）；化工产品销售（不含许可类化工产品）；炼油、化工生产专用设备销售；炼油、化工生产专用设备制造；食品添加剂销售；饲料添加剂销售；专用化学产品制造（不含危险化学品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；生物化工产品技术研

	发；国内贸易代理；专业保洁、清洗、消毒服务；日用化学产品制造；日用化学产品销售；合成材料制造（不含危险化学品）；石油制品制造（不含危险化学品）；环境保护专用设备制造；水环境污染防治服务；生态环境材料制造；水资源专用机械设备制造；气体、液体分离及纯净设备制造；气体、液体分离及纯净设备销售；工程和技术研究和试验发展；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；专用设备制造（不含许可类专业设备制造）；技术进出口；节能管理服务；工业工程设计服务；工程管理服务；货物进出口；对外承包工程；碳减排、碳转化、碳捕捉、碳封存技术研发；通用设备制造（不含特种设备制造）；非居住房地产租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；环保咨询服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内：中国蓝星对沈阳化工股份有限公司（股票代码000698），直接持股数量 158,585,867 股，间接持股数量 218,663,539 股，合计股权比例 46.03%；对埃肯（奥斯陆上市），持股数量 338,338,536 股，股权比例 52.91%。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

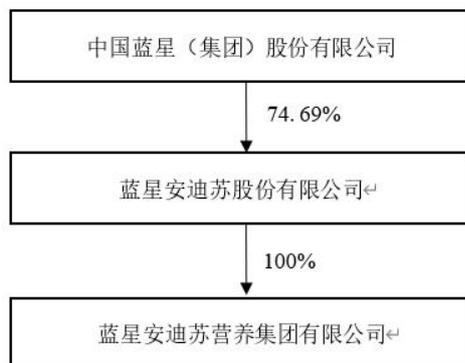
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	国务院国资委
----	--------

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

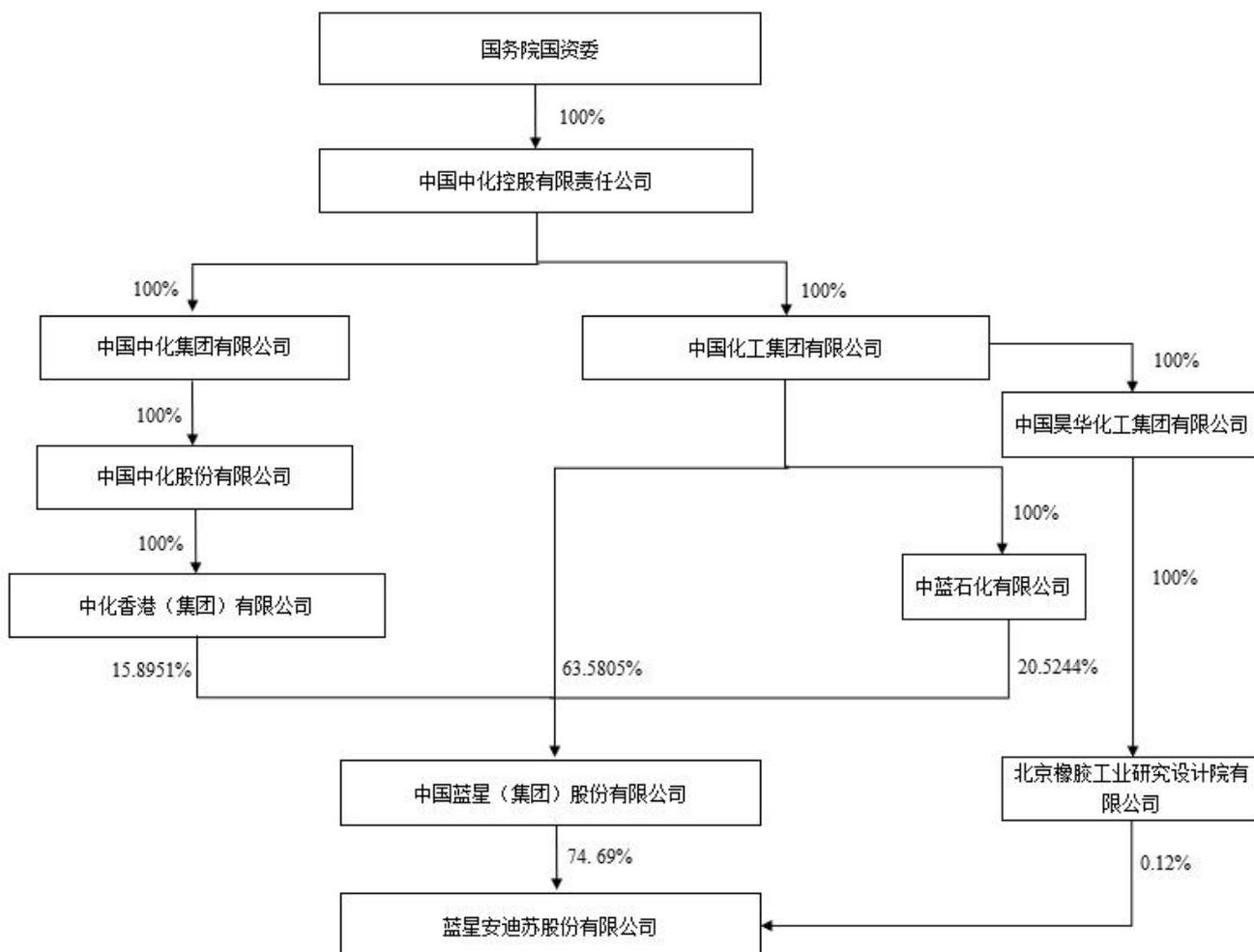
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

### 审计报告

毕马威华振审字第 2602509 号

蓝星安迪苏股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的蓝星安迪苏股份有限公司（以下简称“安迪苏公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了安迪苏公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于蓝星安迪苏股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2602509 号

三、关键审计事项 (续)

<b>收入确认</b>	
请参阅财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”37 收入所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”43 营业收入、营业成本。	
<b>关键审计事项</b>	<b>在审计中如何应对该事项</b>
<p>安迪苏公司及其子公司 (以下统称“安迪苏集团”) 的销售收入主要来源于在法国和中国等市场生产和销售蛋氨酸、酶制剂及维生素等动物营养产品。</p> <p>安迪苏集团对于动物营养产品的收入是在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认的,根据销售合同的约定,各公司的国内销售通常于发货至客户指定地点并经签收时确认收入,出口销售通常于承运单位接收时确认收入。</p> <p>由于收入是安迪苏集团的关键业绩指标之一,且存在管理层为了达到特定目的或预期而操纵收入确认时点的固有风险,我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价收入确认相关的审计程序中包括以下程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解并测试安迪苏集团与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性;</li> <li>• 选取样本,通过检查销售合同及与管理层的访谈,了解和评价安迪苏集团收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求;</li> <li>• 就本年度记录的收入选取样本,核对销售合同、发票、产品出库单和物流单据等支持性文件,评价相关收入确认是否符合安迪苏集团收入确认的会计政策;</li> <li>• 在抽样的基础上,就于资产负债表日的应收账款余额执行函证程序;</li> <li>• 在抽样的基础上,检查产品出库单、物流单据、发票及客户签收单据等支持性文件,以评价接近资产负债表日前后的销售是否已记录于恰当的会计期间;</li> <li>• 选取样本,检查资产负债表日后的销售记录是否存在重大的销售退回,并检查相关支持性文件(如适用),以评价相关收入调整是否已记录于恰当的会计期间;</li> <li>• 选取本年度符合特定风险标准的与收入确认相关的手工会计分录,检查相关支持性文件。</li> </ul>

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2602509 号

<b>商誉的潜在减值</b>	
<p>请参阅财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”27 商誉和 28 长期资产减值所述的会计政策以及“七、合并财务报表项目注释”18 商誉。</p>	
<b>关键审计事项</b>	<b>在审计中如何应对该事项</b>
<p>2025 年 12 月 31 日,安迪苏集团商誉的账面价值折合为人民币 22.37 亿元,其主要是因以前年度收购 Drakkar Group S.A., Innovia S.A., Nutriad Holding B.V., Franklin Group B.V. 和 Nor-Feed 而形成的。</p> <p>管理层每年对商誉进行减值测试,并将含有商誉的资产组的账面价值与其可收回金额进行比较,以确定是否需要计提减值。可收回金额是采用预计未来现金流量的现值计算所得。</p> <p>编制折现的现金流量预测涉及重大的管理层判断,特别是估计收入增长率、营业利润率和确定采用的折现率。</p> <p>由于对商誉的减值评估涉及较为复杂的估值技术且在估计减值测试中使用的参数涉及重大的管理层判断,这些判断存在固有不确定性,并且有可能受到管理层偏向的影响,我们将商誉的潜在减值识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价商誉的潜在减值相关的审计程序中包括以下程序</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解并测试安迪苏集团与商誉减值测试相关的关键内部控制的设计和运行有效性;</li> <li>• 评价管理层对资产组的识别和将资产分配至资产组的做法以及评价管理层在编制折现的现金流量预测时采用的方法是否符合企业会计准则的要求;</li> <li>• 基于我们对安迪苏集团所处行业的了解、经验和知识,参考安迪苏集团的经批准的经营计划和行业研究报告,质疑折现的现金流量预测中的关键参数,包括收入增长率、营业利润率等;</li> <li>• 利用毕马威内部估值专家的工作,评价安迪苏集团在折现的现金流量预测中采用的折现率是否在业内其他公司所采用的折现率范围内;</li> <li>• 对管理层采用的折现率和其他关键假设进行敏感性分析,评价关键假设(单独或组合)如何变动会导致不同的结论,进而评价管理层对关键假设的选择是否存在管理层偏向的迹象;</li> <li>• 将管理层在上一年度编制折现的现金流量预测时使用的估计和假设与本年度的实际结果进行比较,以考虑过往管理层预测的准确性,并就识别出的任何重大差异向管理层询问原因,同时考虑相关因素是否已在本年度的预测中予以考虑;</li> <li>• 考虑在财务报表中有关商誉的减值评估以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。</li> </ul>

**审计报告 (续)**

毕马威华振审字第 2602509 号

#### 四、其他信息

安迪苏公司管理层对其他信息负责。其他信息包括安迪苏公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估安迪苏公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非安迪苏公司计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安迪苏公司的财务报告过程。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2602509 号

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对安迪苏公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致安迪苏公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2602509 号

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

- (6) 就安迪苏公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）  
(总所盖章)

中国注册会计师

林莹(项目合伙人)

中国 北京

王姗

2026年3月6日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：蓝星安迪苏股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	4,272,958,171	1,265,778,795
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产	七、2	5,556,890	398,012
应收票据			
应收账款	七、3	1,961,768,074	1,969,896,420
应收款项融资			
预付款项	七、4	84,643,620	105,349,658
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、5	81,987,816	90,753,937
其中：应收利息			4,924,532
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、6	2,384,551,202	2,428,174,242
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、7	539,585,538	535,588,859
流动资产合计		9,331,051,311	6,395,939,923
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、8	271,179,764	667,525,068
长期股权投资	七、9		107,566,015
其他权益工具投资	七、10	43,230,642	178,114,503
其他非流动金融资产	七、11	93,818,816	111,350,835
投资性房地产	七、12	10,547,399	-
固定资产	七、13	8,538,492,922	8,257,529,756
在建工程	七、14	3,964,891,390	1,563,743,713
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、15	451,129,984	455,609,297
无形资产	七、16	1,972,045,829	2,039,496,794
其中：数据资源			
开发支出	七、17	232,875,636	177,399,849

其中：数据资源			
商誉	七、18	2,236,877,208	2,045,976,457
长期待摊费用		2,050,945	2,717,606
递延所得税资产	七、19	265,359,217	223,205,798
其他非流动资产	七、20	382,238,185	31,222,963
非流动资产合计		18,464,737,937	15,861,458,654
资产总计		27,795,789,248	22,257,398,577
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、22	-	54,453,036
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、23	-	14,207,182
应付票据	七、24	101,027,611	
应付账款	七、25	1,921,724,248	1,767,033,170
预收款项			
合同负债	七、26	18,686,873	111,653,732
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、27	559,771,567	643,357,694
应交税费	七、28	228,736,634	211,745,513
其他应付款	七、29	1,117,604,895	670,312,126
其中：应付利息			5,665,794
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、30	574,998,141	402,489,664
其他流动负债	七、31	884,472	1,326,097
流动负债合计		4,523,434,441	3,876,578,214
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、32	1,608,363,191	925,558,489
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、33	289,085,490	314,238,308
长期应付款	七、34	16,170,816	13,303,850
长期应付职工薪酬	七、35	294,622,528	271,226,814
预计负债	七、36	362,786,712	514,798,569
递延收益	七、37	123,525,874	138,004,793
递延所得税负债	七、19	681,927,335	633,907,550
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,376,481,946	2,811,038,373
负债合计		7,899,916,387	6,687,616,587
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			

实收资本（或股本）	七、38	3,079,779,257	2,681,901,273
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、39	3,590,722,111	1,004,724,989
减：库存股			
其他综合收益	七、40	(315,585,845)	(981,592,664)
专项储备			
盈余公积	七、41	717,763,679	714,341,527
一般风险准备			
未分配利润	七、42	12,791,383,091	12,123,015,445
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		19,864,062,293	15,542,390,570
少数股东权益		31,810,568	27,391,420
所有者权益（或股东权益）合计		19,895,872,861	15,569,781,990
负债和所有者权益（或股东权益）总计		27,795,789,248	22,257,398,577

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：蓝星安迪苏股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	二十、1	2,381,578,669	3,330,198
交易性金融资产			
衍生金融资产		4,053,087	
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		75,094	5,086
其他应收款	二十、2	764,519,740	606,827,855
其中：应收利息			
应收股利		49,413,129	600,000,000
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		3,150,226,590	610,163,139
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资	二十、3	10,500,492,549	10,500,492,549
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		106,586	70,284
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		34,067	
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		238,394	337,624
递延所得税资产			
其他非流动资产		748,179	391,816
非流动资产合计		10,501,619,775	10,501,292,273
资产总计		13,651,846,365	11,111,455,412
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		701,321	527,434
应交税费		416,237	589,791
其他应付款	二十、4	39,361,288	34,325,062
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		40,478,846	35,442,287
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			

非流动负债合计			
负债合计		40,478,846	35,442,287
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		3,079,779,257	2,681,901,273
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		9,267,554,750	6,681,557,628
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		717,763,679	714,341,527
未分配利润		546,269,833	998,212,697
所有者权益（或股东权益）合计		13,611,367,519	11,076,013,125
负债和所有者权益（或股东权益）总计		13,651,846,365	11,111,455,412

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

### 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		17,230,692,072	15,534,274,997
其中：营业收入	七、43	17,230,692,072	15,534,274,997
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		15,298,447,174	13,668,723,886
其中：营业成本	七、43	12,352,266,069	10,840,773,006
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、44	76,140,278	72,567,462
销售费用	七、45	1,495,138,179	1,351,106,581
管理费用	七、46	855,545,180	906,529,990
研发费用	七、47	456,124,857	441,668,680
财务费用	七、48	63,232,611	56,078,167
其中：利息费用		54,220,416	83,519,778
利息收入		89,233,645	31,272,165
加：其他收益		51,613,732	27,575,621
投资收益（损失以“－”号填列）	七、49	(110,008,753)	(98,350,482)
其中：对联营企业和合营企业的投		(110,008,753)	(98,350,482)

投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、50	(10,790,369)	(32,886,828)
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、51	(65,087,766)	(7,212,221)
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、52	(119,991,751)	(28,222,487)
资产处置收益（损失以“-”号填列）		(1,772,444)	(1,022,096)
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,676,207,547	1,725,432,618
加：营业外收入	七、53	3,291,024	9,082,240
减：营业外支出	七、54	109,001,972	160,012,462
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,570,496,599	1,574,502,396
减：所得税费用	七、55	413,808,327	369,037,551
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,156,688,272	1,205,464,845
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,156,688,272	1,205,464,845
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	七、42	1,154,532,027	1,204,325,915
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		2,156,245	1,138,930
六、其他综合收益的税后净额	七、40	668,639,056	(539,153,643)
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、40	666,006,819	(537,949,758)
1.不能重分类进损益的其他综合收益		(145,650,096)	(108,184,901)
（1）重新计量设定受益计划变动额		1,256,905	(15,565,301)
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		(146,907,001)	(92,619,600)
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		811,656,915	(429,764,857)
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		(1,727)	(521,698)
（6）外币财务报表折算差额		811,658,642	(429,243,159)
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益	七、40	2,632,237	(1,203,885)

的税后净额			
七、综合收益总额		1,825,327,328	666,311,202
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,820,538,846	666,376,157
（二）归属于少数股东的综合收益总额		4,788,482	(64,955)
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	七、56	0.43	0.45
（二）稀释每股收益(元/股)	七、56	0.43	0.45

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

### 母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		23,178,211	14,885,099
减：营业成本		21,602,919	16,607,936
税金及附加		92	1,451
销售费用			
管理费用		18,793,813	20,470,923
研发费用			
财务费用		3,272,328	(886,540)
其中：利息费用		-	1,762
利息收入		1,066,176	113,808
加：其他收益			
投资收益（损失以“－”号填列）	二十、5	50,579,734	765,469,080
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		4,053,087	
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		34,141,880	744,160,409
加：营业外收入		79,637	51,709
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		34,221,517	744,212,118
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		34,221,517	744,212,118
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		34,221,517	744,212,118
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		34,221,517	744,212,118
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		不适用	不适用
(二) 稀释每股收益(元/股)		不适用	不适用

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		17,916,984,935	15,835,530,585
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		230,729,273	201,940,044
收到其他与经营活动有关的现金	七、58(1)	12,828,440	76,190,509
经营活动现金流入小计		18,160,542,648	16,113,661,138
购买商品、接受劳务支付的现金		11,866,111,498	10,814,452,983
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			

拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,159,503,062	1,617,053,789
支付的各项税费		507,841,639	398,687,532
支付其他与经营活动有关的现金	七、58(1)	296,377,972	338,797,353
经营活动现金流出小计		14,829,834,171	13,168,991,657
经营活动产生的现金流量净额		3,330,708,477	2,944,669,481
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,763,243	
取得投资收益收到的现金		92,798,008	27,057,040
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,373,864	9,858,648
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、58(2)	417,024,574	77,879,979
投资活动现金流入小计		512,959,689	114,795,667
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,702,315,609	1,623,039,319
投资支付的现金		4,829,146	13,122,986
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			-
支付其他与投资活动有关的现金	七、58(2)	60,474,061	112,878,156
投资活动现金流出小计		3,767,618,816	1,749,040,461
投资活动产生的现金流量净额		(3,254,659,127)	(1,634,244,794)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		2,992,632,999	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,416,983,372	256,974,799
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		4,409,616,371	256,974,799
偿还债务支付的现金		767,322,649	859,599,316
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		578,708,255	282,038,011
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		249,448	145,228
支付其他与筹资活动有关的现金	七、58(3)	152,640,166	132,370,649
筹资活动现金流出小计		1,498,671,070	1,274,007,976
筹资活动产生的现金流量净额		2,910,945,301	(1,017,033,177)
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		52,327,685	(64,983,234)
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		3,039,322,336	228,408,276
加：期初现金及现金等价物余额	七、59	1,233,635,835	1,005,227,559
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	七、59	4,272,958,171	1,233,635,835

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

母公司现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		24,323,877	20,997,058
经营活动现金流入小计		24,323,877	20,997,058
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		25,656,310	17,703,125
支付的各项税费		7,988,566	4,145,553
支付其他与经营活动有关的现金		15,921,014	14,950,436
经营活动现金流出小计		49,565,890	36,799,114
经营活动产生的现金流量净额		(25,242,013)	(15,802,056)
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		601,548,440	166,272,708
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			100,000,000
投资活动现金流入小计		601,548,440	266,272,708
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		69,906	69,328
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		701,734,500	100,000,000
投资活动现金流出小计		701,804,406	100,069,328
投资活动产生的现金流量净额		(100,255,966)	166,203,380
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		2,992,632,999	
取得借款收到的现金		320,000,000	
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		3,312,632,999	
偿还债务支付的现金		320,000,000	

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		488,886,580	162,972,427
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计		808,886,580	162,972,427
筹资活动产生的现金流量净额		2,503,746,419	(162,972,427)
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		31	(14)
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		2,378,248,471	(12,571,117)
加：期初现金及现金等价物余额		3,330,198	15,901,315
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,381,578,669	3,330,198

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	2,681,901,273				1,004,724,989		(981,592,664)		714,341,527		12,123,015,445		15,542,390,570	27,391,420	15,569,781,990
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,681,901,273				1,004,724,989		(981,592,664)		714,341,527		12,123,015,445		15,542,390,570	27,391,420	15,569,781,990
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	397,877,984				2,585,997,122		666,006,819		3,422,152		668,367,646		4,321,671,723	4,419,148	4,326,090,871
（一）综合收益总额							666,006,819				1,154,532,027		1,820,538,846	4,788,482	1,825,327,328
（二）所有者投入和减少资本	397,877,984				2,585,997,122								2,983,875,106		2,983,875,106
1. 所有者投入的普通股	397,877,984				2,585,997,122								2,983,875,106		2,983,875,106
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									3,422,152		(486,164,381)		(482,742,229)	(369,334)	(483,111,563)

蓝星安迪苏股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积								3,422,152		(3,422,152)				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										(482,742,229)	(482,742,229)	(369,334)	(483,111,563)	
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取							12,984,163				12,984,163		12,984,163	
2. 本期使用							(12,984,163)				(12,984,163)		(12,984,163)	
（六）其他														
四、本期期末余额	3,079,779,257				3,590,722,111	(315,585,845)	717,763,679		12,791,383,091		19,864,062,293	31,810,568	19,895,872,861	

项目	2024 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资	其他权益工具	资本公	减：库	其他综	专项储	盈余公	一般风	未分配	其他	小计			

蓝星安迪苏股份有限公司2025年年度报告

	本(或股本)	优先股	永续债	其他	积	存股	合收益	备	积	险准备	利润				
一、上年年末余额	2,681,901,273				1,004,724,989		(443,642,906)		639,920,315		11,154,024,818	15,036,928,489	27,940,008	15,064,868,497	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,681,901,273				1,004,724,989		(443,642,906)		639,920,315		11,154,024,818	15,036,928,489	27,940,008	15,064,868,497	
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)							(537,949,758)		74,421,212		968,990,627	505,462,081	(548,588)	504,913,493	
(一)综合收益总额							(537,949,758)				1,204,325,915	666,376,157	(64,955)	666,311,202	
(二)所有者投入和减少资本															
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
(三)利润分配									74,421,212		(235,335,288)	(160,914,076)	(483,633)	(161,397,709)	
1.提取盈余公积									74,421,212		(74,421,212)				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											(160,914,076)	(160,914,076)	(483,633)	(161,397,709)	
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															

1. 资本公积转增资本 (或股本)															
2. 盈余公积转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动 额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转 留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取							11,980, 428					11,980, 428		11,980,428	
2. 本期使用							(11,98 0,428)					(11,980, 428)		(11,980,42 8)	
(六) 其他															
四、本期期末余额	2,681,9 01,273				1,004,7 24,989		(981,5 92,664 )		714,34 1,527		12,123,0 15,445		15,542, 390,570	27,391,42 0	15,569,781 ,990

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,681,901,273				6,681,557,628				714,341,527	998,212,697	11,076,013,125
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,681,901,273				6,681,557,628				714,341,527	998,212,697	11,076,013,125

蓝星安迪苏股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	397,877,984				2,585,997,122				3,422,152	(451,942,864)	2,535,354,394
（一）综合收益总额										34,221,517	34,221,517
（二）所有者投入和减少资本	397,877,984				2,585,997,122						2,983,875,106
1. 所有者投入的普通股	397,877,984				2,585,997,122						2,983,875,106
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									3,422,152	(486,164,381)	(482,742,229)
1. 提取盈余公积									3,422,152	(3,422,152)	
2. 对所有者（或股东）的分配										(482,742,229)	(482,742,229)
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											

蓝星安迪苏股份有限公司2025年年度报告

四、本期期末余额	3,079,779,257				9,267,554,750				717,763,679	546,269,833	13,611,367,519
----------	---------------	--	--	--	---------------	--	--	--	-------------	-------------	----------------

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,681,901,273				6,681,557,628				639,920,315	489,335,867	10,492,715,083
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,681,901,273				6,681,557,628				639,920,315	489,335,867	10,492,715,083
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									74,421,212	508,876,830	583,298,042
（一）综合收益总额										744,212,118	744,212,118
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									74,421,212	(235,335,288)	(160,914,076)
1. 提取盈余公积									74,421,212	(74,421,212)	-
2. 对所有者（或股东）的分配										(160,914,076)	(160,914,076)
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股											

本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	2,681,901,273				6,681,557,628				714,341,527	998,212,697	11,076,013,125

公司负责人：郝志刚 主管会计工作负责人：Virginie Cayatte 会计机构负责人：Virginie Cayatte

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

重组完成前，蓝星化工新材料股份有限公司（以下简称“蓝星新材”）于1999年5月31日成立，是由中国蓝星(集团)股份有限公司，以下简称（“蓝星集团”）作为主要发起人，与化工部北京橡胶工业研究设计院、化工部连云港设计研究院、化工部合成材料研究院和国营长风机器厂共同发起设立的股份有限公司，注册地为中华人民共和国北京市。

本公司于2015年完成重大资产置换及发行股份并支付现金购买资产并募集配套资金，向蓝星集团及9名特定对象非公开发行股票，增加股本2,159,193,713股，增资后公司股本总金额合计为人民币2,681,901,273元。

本公司于2015年完成重大资产重组，重组完成后本公司经营业务发生重大变化，由经营化学材料业务变更为研究、开发、生产及销售动物营养添加剂。重大资产重组完成后，本公司由蓝星化工新材料股份有限公司更名为蓝星安迪苏股份有限公司(以下简称“本公司”)。

重组完成后，本公司及子公司(以下合称“本集团”)的主要经营所在地包括位于法国、中国及西班牙的生产中心，以及位于全球多个国家的销售公司。

本公司于2025年向特定对象非公开发行人民币A股普通股397,877,984股，新增注册资本人民币397,877,984.00元。本次发行完成后，本公司的注册资本增至人民币3,079,779,257元。

蓝星集团为本公司的母公司，中国中化为本公司的最终控制方。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

##### (1) 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

##### (2) 会计基础及计量准则

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提方法(附注五、11)、存货的计价方法(附注五、16)、固定资产折旧和无形资产摊销(附注五、21和26)、开发支出资本化的判断标准(附注五、26)、收入的确认时点(附注五、37)等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注五、45。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货的计量、固定资产的折旧、无形资产的摊销、研发费用的资本化条件以及收入的确认和计量的相关会计政策是根据本集团相关业务经营特点制定的，具体政策参见相关附注。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

适用 不适用

### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	预算金额 $\geq$ 人民币 5000 万元

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

本集团取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

#### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

#### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被

购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉（参见附注五、27）；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的各项直接费用计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本集团会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或其他综合收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的权益法核算下的以后可重分类进损益的其他综合收益及其他所有者权益变动（参见附注五、19(2)(b)）于购买日转入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的，购买日之前确认的其他综合收益于购买日转入留存收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### (1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

### (2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

### (3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。

### (4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置

价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建或者生产符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外(参见附注五、23)，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

## 11、金融工具

适用 不适用

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资(参见附注五、19)以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款及股本等。

### (1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

除不具有重大融资成分的应收账款外，在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于不具有重大融资成分的应收账款，本集团按照根据附注五、37的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### (3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

### (4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### (5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

#### (6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

#### 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

#### 应收款项的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收账款	根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部应收账款作为一个组合，在计算应收账款的坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。
其他应收款	根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为3个组合，具体为：应收利息、应收股息和其他应收款项。

长期应收款	根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将长期应收款划分为 2 个组合，具体为：应收保证金和其他长期应收款项。
-------	--

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收账款、其他应收款和长期应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期天数区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

*具有较低的信用风险*

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

*信用风险显著增加*

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 60 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

*已发生信用减值的金融资产*

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

*预期信用损失准备的列报*

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

#### 12、 应收票据

适用 不适用

#### 13、 应收账款

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

请参见附注五、11

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

请参见附注五、11

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

请参见附注五、11

#### 14、 应收款项融资

适用 不适用

#### 15、 其他应收款

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

请参见附注五、11

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

请参见附注五、11

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

请参见附注五、11

### 16、 存货

适用 不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

##### (1) 存货类别

存货包括原材料、在产品、半成品、产成品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和基于正常产量并按照适当比例分配的生产制造费用。

##### (2) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用先进先出法或加权平均法计量。

##### (3) 存货的盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

##### (4) 低值易耗品及包装的摊销方法

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次摊销法进行摊销。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

## 17、合同资产

适用 不适用

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

## 19、长期股权投资

适用 不适用

### (1) 长期股权投资投资成本确定

#### (a) 通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。

- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

#### (b) 其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### (2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

#### (a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件，对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、28。

在本集团合并财务报表中，对子公司的长期股权投资按附注五、6 进行处理。

#### (b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。
- 取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。
- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。
- 本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本集团对合营企业和联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、28。

### (3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## 20、投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	直线法	40	0%	2.5%

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指本集团为生产商品、提供劳务或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产的初始成本包括原材料成本、直接人工、资本化借款成本以及使该资产达到预定可使用状态的可归属于该项资产的其他成本(参见附注五、23)。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

### (2). 折旧方法

适用 不适用

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	直线法	5-40 年	0%	2.5%-20.0%
机器设备及其他	直线法	2-15 年	0%	6.7%-50.0%

注：按《企业会计准则》规定，本集团将持有的位于中国大陆境内以外永久土地所有权分类为固定资产，且不计提折旧。

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

### (3). 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

### (4). 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

## 22、 在建工程

适用 不适用

在建工程将按照实际发生额计量成本。自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。本集团各类别在建工程具体转入固定资产的标准和时点如下：

类别	转入固定资产的标准和时点
房屋建筑物	满足建筑完工验收标准
机器设备	安装调试后达到要求或合同规定的标准

在建工程以成本减减值准备（参见附注五、28）在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 23、 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备（参见附注五、28）后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件。

各项无形资产的摊销年限为：

项目	摊销年限	确定依据	摊销方法
土地使用权	45 - 50 年	预计使用寿命	直线法
商标	20 - 40 年	预计使用寿命	直线法
软件及其他	3 - 15 年	预计使用寿命	直线法
专利权	法律规定有效年限（10 - 15 年）与使用寿命孰低	预计使用寿命	直线法
非专利技术	预计为企业带来经济利益年限（15 - 25 年）	预计使用寿命	直线法
客户关系	预计为企业带来经济利益年限（8 - 20 年）	预计使用寿命	直线法

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。资本化开发支出按成本减减值准备（参见附注五、28）在资产负债表内列示。其它开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

当本集团在研究开发过程中销售其所生产的产品或副产品时，其收入和相关成本分别按照《企业会计准则第 14 号——收入》和《企业会计准则第 1 号——存货》的规定进行会计处理，并计入当期损益。

## 27、商誉

非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备(参见附注五、28)在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

## 28、长期资产减值

适用 不适用

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 无形资产
- 使用权资产
- 开发支出
- 长期待摊费用
- 长期股权投资
- 商誉 等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

资产组是由可以直接产生现金流入的各项资产组成，且是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值(参见附注五、29)减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

## 29、公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

## 30、长期待摊费用

适用 不适用

### 31、合同负债

√适用 □不适用

合同负债相关会计政策请参阅附注五、37 收入。

### 32、职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 职工分红计划

职工分红计划是将公司利润的一定比例分配给职工的福利计划。本集团在职工分红计划同时满足下列条件时，确认相关的应付职工薪酬：

- 本集团因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- 因职工分红计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

#### (3). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

- 设定提存计划

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

- 设定受益计划

设定受益计划根据预计单位福利法进行精算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与补充退休福利相关的服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

本集团为集团部分员工及退休职工提供其他退休福利，这些福利取决于员工所在国家的相关法律法规，构成设定受益计划。

#### (4). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

### (5). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

为了吸引和激励本集团部分高级管理人员和关键员工，本集团设立了附带服务期限及业绩指标条件（相关年度的资本回报率及息税折旧及摊销前利润等指标组合）的三年期管理层激励计划。这项激励计划赋予被激励对象在完成三年服务期限或在完成三年服务期限且本集团达成特定业绩指标后获取现金奖金的权利。该激励计划的公允价值基于本公司于评估日的股票价格。

对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的激励计划，在等待期内的每个资产负债日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

### 33、 租赁负债

适用 不适用

请参见附注五、41.租赁中的相关内容。

### 34、 预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 35、 股份支付

适用 不适用

### 36、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 37、收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入是指企业在日常活动中所形成的、会导致所有者权益增加的、与所有者投入资本无关的经济利益的总流入。

#### 1) 销售商品收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一段时间内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

本集团按在日常经营活动中已收或应收销售商品的公允价值确定销售商品的收入。收入按扣除销售折让及销售退回的净额列示。

根据集团生产和管理特点以及与客户销售合同条款，国内销售在发货时及（或）客户收货时确认收入，国外销售在货运公司收货时确认收入。

## 2) 利息收入

利息收入是指按借出货币的时间和实际利率计算确定的。

### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 38、合同成本

适用 不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

## 39、政府补助

适用 不适用

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本；否则直接计入其他收益或营业外收入。

#### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 并且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

#### 41、租赁

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

#### (1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注五、28所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

本集团已选择对短期租赁(租赁期不超过 12 个月的租赁) 和低价值资产租赁(单项租赁资产为全新资产时价值较低) 不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### 42、套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益(或其他综合收益)以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团指定为被套期项目有使本集团面临外汇风险的以固定外币金额进行的购买或销售的确承诺等。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的衍生工具。

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被、套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

##### (1). 现金流量套期

现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

## (2). 公允价值套期

公允价值套期是指对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期。

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，本集团对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。

## 43、 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

## 44、 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

#### 45、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除投资性房地产、固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注七、12，13，15和16）和各类资产减值（参见附注七、3，6，12，13，14，15，17和18）涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

- (i) 附注七、35 - 设定受益计划类的离职后福利；
- (ii) 附注十三 - 公允价值的披露；

#### 46、重要会计政策和会计估计的变更

##### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

##### (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

#### 47、其他

适用 不适用

### 六、税项

#### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
企业所得税	按应纳税所得额计征	15%-34%
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%-21%
营业税	按应税营业收入计征（适用于法国子公司）	1.5%
印花税	交易金额	0.02%-2%
房产税	租赁金额（法国）或房产成本（中国）	0%-1.2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
蓝星安迪苏股份有限公司	25

Adisseo France S.A.S	25.83
Adisseo Espana S.A.	25
蓝星安迪苏南京有限公司	15
安迪苏生命科学制品(上海)有限公司	25
Adisseo USA Inc.	21
Adisseo Brasil Nutrição Animal Ltda	34
Nutriad International N.V	25

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

本集团的子公司蓝星安迪苏南京有限公司享受税收优惠，2025年适用的企业所得税税率为15%。2022年10月，蓝星安迪苏南京有限公司获得江苏省科学技术委员会第二批高新技术企业认证，具有高新技术企业资格。

## 3、 其他

□适用 √不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	3,056,620,289	1,083,645,090
其他货币资金		32,142,960
存放财务公司存款	1,216,337,882	149,990,745
合计	4,272,958,171	1,265,778,795
其中：存放在境外的款项总额	1,041,521,469	1,075,084,930

其他说明：

于2025年12月31日，本公司无受限货币资金。（2024年12月31日：人民币32,142,960元）

### 2、 衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
现金流套期工具	151,056	241,304
公允价值套期工具	5,405,834	156,708
合计	5,556,890	398,012

其他说明：

无

### 3、应收账款

#### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,977,567,229	1,992,098,192
1至2年	33,314,068	41,999,289
2年以上	24,328,166	21,559,032
减：坏账准备	73,441,389	85,760,093
合计	1,961,768,074	1,969,896,420

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备						7,326,812	0.36%	7,326,812	100%	-
按组合计提坏账准备	2,035,209,463	100%	73,441,389	3.61%	1,961,768,074	2,048,329,701	99.64%	78,433,281	3.83%	1,969,896,420
其中：										
按账龄分析法计提坏账准备的应收账款	2,035,209,463	100%	73,441,389	3.61%	1,961,768,074	2,048,329,701	99.64%	78,433,281	3.83%	1,969,896,420
合计	2,035,209,463	/	73,441,389	/	1,961,768,074	2,055,656,513	/	85,760,093	/	1,969,896,420

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	1,763,188,309	-	0.00%
逾期 60 天以内	165,772,074	4,591,994	2.77%
逾期 61 天至 180 天	19,445,830	8,069,153	41.50%
逾期 180 天以上	86,803,250	60,780,242	70.02%
合计	2,035,209,463	73,441,389	3.61%

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

本集团以预期信用损失的金额计提应收账款的坏账准备，预期信用损失基于应收账款逾期天数和违约风险。根据集团的历史经验，不同客户群的损失没有显著差异。因此，在根据逾期天数计算坏账损失时，不同的客户群没有进一步区分。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	7,326,812		(7,326,812)			-
按组合计提坏账准备	78,433,281	60,088,921	(70,496,168)	(1,929,299)	7,344,654	73,441,389
合计	85,760,093	60,088,921	(77,822,980)	(1,929,299)	7,344,654	73,441,389

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,929,299

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

本集团期末余额前五名的应收账款合计为人民币 322,925,408 元，占应收账款年末余额合计数的 15.87%。

#### 4、预付款项

##### (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	82,932,701	97.97%	97,293,748	92.35%
1至2年	1,367,017	1.62%	3,114,461	2.96%
2至3年	269,782	0.32%	886,309	0.84%
3年以上	74,120	0.09%	4,055,140	3.85%
合计	84,643,620	100.00%	105,349,658	100.00%

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

截至2025年12月31日止，账龄超过1年的预付款项余额为人民币1,710,919元（2024年12月31日：人民币8,055,910元），其主要为预付供应商购买原材料和服务，由于所购商品仍未收到或服务仍未接受，因此余额仍未转销。

##### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

本集团期末余额前五名的预付款项合计人民币37,525,091元，占预付款项期末余额合计数的44.33%。

#### 5、其他应收款

##### 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		4,924,532
应收股利		
其他应收款	81,987,816	85,829,405
合计	81,987,816	90,753,937

其他说明：

□适用 √不适用

##### 应收利息

##### (1). 应收利息分类

□适用 √不适用

##### 应收股利

##### (1). 应收股利

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	105,075,851	22,729,220
1至2年	1,242,004	63,100,185
2至3年	60,416,081	
3年以上		
减：坏账准备	84,746,120	
合计	81,987,816	85,829,405

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项	7,556,867	65,934,645
应收员工款项	11,832,813	3,508,676
其他	62,598,136	16,386,084
合计	81,987,816	85,829,405

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额				
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提		(82,821,825)		(82,821,825)
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动		(1,924,295)		(1,924,295)
2025年12月31日余额		(84,746,120)		(84,746,120)

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
Calyseco Limited	90,574,120	54.32%	应收关联方款项	1年以内；1 至2年；2至 3年	84,746,120
Biomasse Énergie de Commentry	27,218,328	16.32%	其他	1年以内	
中华人民共和国 泉州海关	7,195,646	4.32%	其他	1年以内	
HKE TRADING LTD	4,224,812	2.53%	其他	1年以内	
TERIS	3,151,561	1.89%	其他	1年以内	
合计	132,364,467	79.39%	/	/	84,746,120

(5). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值	账面余额	存货跌价 准备/合 同履约成 本减值准 备	账面价值
原材料	643,258,252	63,468,720	579,789,532	618,343,428	46,888,469	571,454,959
在产品	193,882,917	161,655	193,721,262	130,897,358	1,715,860	129,181,498
库存商品	1,656,825,469	45,785,061	1,611,040,408	1,740,759,351	13,221,566	1,727,537,785
合计	2,493,966,638	109,415,436	2,384,551,202	2,490,000,137	61,825,895	2,428,174,242

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	46,888,469	20,876,997		(7,972,258)	3,675,512	63,468,720
在产品	1,715,860	756,559		(2,028,222)	(282,542)	161,655
库存商品	13,221,566	53,539,306		(21,757,350)	781,539	45,785,061
合计	61,825,895	75,172,862		(31,757,830)	4,174,509	109,415,436

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	可变现净值按日常活动中,以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。	可变现净值升高或完工的库存商品已销售
在产品	可变现净值按日常活动中,以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。	可变现净值升高或完工的库存商品已销售
库存商品	可变现净值按日常活动中,以产成品的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。	可变现净值升高或库存商品已销售

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 7、其他流动资产

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税	300,863,264	365,204,455
预缴企业所得税	232,722,132	163,246,868
其他	6,000,142	7,137,536
合计	539,585,538	535,588,859

其他说明:

无

## 8、长期应收款

### (1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准 备	账面价值	账面余额	坏账准 备	账面价值	
保证金及代垫款项	271,179,764		271,179,764	667,523,076		667,523,076	
其他				1,992		1,992	
合计	271,179,764		271,179,764	667,525,068		667,525,068	/

### (2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

## 9、长期股权投资

### (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投 资单 位	期初 余额 (账 面价 值)	本期增减变动								期末 余额 (账 面价 值)	减值 准备 期末 余额	
		追加 投资	减少 投资	权益 法下 确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备	其他			
一、合营企业												
Calyss eo Limite d	107,5 66,01 5			(110,0 08,75 3)						2,442, 738	-	
合计	107,5 66,01 5			(110,0 08,75 3)						2,442, 738	-	

### (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

10、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
Calysta Inc	142,100,246				(146,907,001)	7,806,776	3,000,021		(223,956,934)	非交易性	
PigChamp	13,546,260					1,277,640	14,823,900			非交易性	
Bits x Bites Growth Fund I, L.P.	8,172,745					770,827	8,943,572			非交易性	
AG Venture	8,273,100	813,365				799,190	9,885,655			非交易性	
Entobel	3,245,795					306,133	3,551,928			非交易性	
Osiris G.I.E	1,890,779					178,332	2,069,111			非交易性	
其他	885,578					70,877	956,455			非交易性	
合计	178,114,503	813,365			(146,907,001)	11,209,775	43,230,642		(223,956,934)	/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 11、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
Animal feed & health Venture Fund (AFV FCPI)	93,818,816	111,350,835
合计	93,818,816	111,350,835

其他说明：

□适用 √不适用

### 12、投资性房地产

投资性房地产计量模式

#### (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
<b>一、账面原值</b>		
1.期初余额		
2.本期增加金额	15,067,713	15,067,713
(1) 外购		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	15,067,713	15,067,713
(3) 企业合并增加		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	15,067,713	15,067,713
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>		
1.期初余额		
2.本期增加金额	(4,520,314)	(4,520,314)
(1) 计提或摊销		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	(4,520,314)	(4,520,314)
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	(4,520,314)	(4,520,314)
<b>三、减值准备</b>		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		

3、本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	10,547,399	10,547,399
2.期初账面价值		

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	8,538,492,922	8,257,529,756
固定资产清理		
合计	8,538,492,922	8,257,529,756

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地及其他 地上附着物	机器设备及其他	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	5,250,378,548	102,451,711	13,656,206,938	19,009,037,197
2.本期增加金额	122,390,124	2,953,800	987,260,110	1,112,604,034
(1) 购置	5,548,423		64,545,407	70,093,830
(2) 在建工程转入	116,841,701	2,953,800	922,714,703	1,042,510,204
(3) 企业合并增加				

3.本期减少金额	(151,125,416)	(9,737,337)	(567,132,578)	(727,995,331)
(1) 处置或报废	8,248,046		329,114,544	337,362,590
(2) 重分类	15,067,713			15,067,713
(3) 外币折算	(174,441,175)	(9,737,337)	(896,247,122)	(1,080,425,634)
4.期末余额	5,523,894,088	115,142,848	15,210,599,626	20,849,636,562
<b>二、累计折旧</b>				
1.期初余额	(1,801,263,613)		(8,673,425,513)	(10,474,689,126)
2.本期增加金额	(214,027,635)		(937,880,549)	(1,151,908,184)
(1) 计提	(214,027,635)		(937,880,549)	(1,151,908,184)
3.本期减少金额	79,978,656		373,877,495	453,856,151
(1) 处置或报废	(6,260,067)		(215,672,731)	(221,932,798)
(2) 重分类	(4,520,314)		0	(4,520,314)
(3) 外币折算	90,759,037		589,550,226	680,309,263
4.期末余额	(2,095,269,904)		(9,985,183,557)	(12,080,453,461)
<b>三、减值准备</b>				
1.期初余额			(276,818,315)	(276,818,315)
2.本期增加金额	(4,941,776)		(39,877,113)	(44,818,889)
(1) 计提	(4,941,776)		(39,877,113)	(44,818,889)
3.本期减少金额			(90,947,025)	(90,947,025)
(1) 处置或报废			(95,171,719)	(95,171,719)
(2) 外币折算			4,224,694	4,224,694
4.期末余额	(4,941,776)		(225,748,403)	(230,690,179)
<b>四、账面价值</b>				
1.期末账面价值	3,423,682,408	115,142,848	4,999,667,666	8,538,492,922
2.期初账面价值	3,449,114,935	102,451,711	4,705,963,110	8,257,529,756

**(2). 暂时闲置的固定资产情况**

适用 不适用

**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**

适用 不适用

**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**

适用 不适用

**(5). 固定资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**固定资产清理**

适用 不适用

**14、在建工程**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,964,891,390	1,563,743,713
工程物资		
合计	3,964,891,390	1,563,743,713

其他说明：

适用 不适用

**在建工程**

**(1). 在建工程情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
U 项目	2,449,607,239		2,449,607,239	467,763,964		467,763,964
X 项目	598,329,664		598,329,664	326,057,726		326,057,726
R 项目	273,787,404		273,787,404	144,669,680		144,669,680
V 项目	-		-	126,489,772		126,489,772
Y 项目	170,476,497		170,476,497	19,039,268		19,039,268
Z 项目	-		-	9,834,585		9,834,585
A 项目	4,689,773		4,689,773	-		-
其他	468,000,813		468,000,813	469,888,718		469,888,718
合计	3,964,891,390		3,964,891,390	1,563,743,713		1,563,743,713

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定、无形资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
R 项目	328,145,800	144,669,680	129,117,724			273,787,404	83%	83%	<b>206,742</b>	206,742	0.25%	募集资金、自筹资金、借款
U 项目	4,780,032,032	467,763,964	1,998,578,050	(16,734,775)		2,449,607,239	55%	55%	4,695,043	4,320,878	0.63%	募集资金、自筹资金、借款
V 项目	180,447,660	126,489,772	26,816,172	(153,305,944)		-	85%	100%	279,193	214,283	2.42%	募集资金、自筹资金、借款
X 项目	617,662,500	326,057,726	236,035,140		36,236,798	598,329,664	97%	97%				募集资金、自筹资金
Y 项目	299,549,842	19,039,268	146,243,660		5,193,569	170,476,497	57%	57%				自筹资金
Z 项目	72,384,280	9,834,585	62,166,614	(72,683,589)	682,390	-	100%	100%				自筹资金
A 项目	205,000,000	-	4,689,773			4,689,773	2%	2%				自筹资金
其他		469,888,718	802,927,279	(850,648,251)	45,833,067	468,000,813						自筹资金
合计	6,483,222,114	1,563,743,713	3,406,574,412	(1,093,372,559)	87,945,824	3,964,891,390	/	/	5,180,978	4,741,903	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

15、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	运输设备	建筑物	机器设备	其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额	182,058,952	415,806,385	213,709,169	12,523,490	824,097,996
2.本期增加金额	14,523,010	12,407,776	65,129,601	919,348	92,979,735
(1)购置	14,523,010	12,407,776	65,129,601	919,348	92,979,735
(2)其他增加					
3.本期减少金额	2,497,947	2,018,899	(432,342)	4,721,357	8,805,861
(1)处置	18,982,799	27,363,467	402,425	4,213,455	50,962,146
(2)外币折算	(16,484,852)	(25,344,568)	(834,767)	507,902	(42,156,285)
4.期末余额	194,084,015	426,195,262	279,271,112	8,721,481	908,271,870
二、累计折旧					
1.期初余额	(117,464,663)	(119,486,714)	(124,217,438)	(7,319,884)	(368,488,699)
2.本期增加金额	(40,593,271)	(43,717,234)	(35,395,409)	(3,274,812)	(122,980,726)
(1)计提	(40,593,271)	(43,717,234)	(35,395,409)	(3,274,812)	(122,980,726)
3.本期减少金额	(8,529,808)	(21,202,497)	17,466	(4,612,700)	(34,327,539)
(1)处置	(18,831,795)	(27,208,127)	(402,425)	(4,213,455)	(50,655,802)
(2)外币折算	10,301,987	6,005,630	419,891	(399,245)	16,328,263
4.期末余额	(149,528,126)	(142,001,451)	(159,630,313)	(5,981,996)	(457,141,886)
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1)计提					
3.本期减少金额					

(1)处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	44,555,889	284,193,811	119,640,799	2,739,485	451,129,984
2.期初账面价值	64,594,289	296,319,671	89,491,731	5,203,606	455,609,297

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

16、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标	专利权	非专利技术	客户关系	软件及其他	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	331,696,712	742,793,170	438,329,826	1,116,064,710	1,659,417,570	996,822,682	5,285,124,670
2. 本期增加金额	14,899,896	2,655,337	922,704			170,405,973	188,883,910
(1) 购置		570,775	530,750			98,172,321	99,273,846
(2) 在建工程转入	14,899,896	2,084,562	391,954			33,485,943	50,862,355
(3) 开发支出转入						38,747,709	38,747,709
(4) 其他增加							
3. 本期减少金额		(10,071,878)	(14,831,334)	(5,515,713)	(2,942,047)	16,127,034	(17,233,938)
(1) 处置			23,131,422			79,394,788	102,526,210
(2) 外币折算		(10,071,878)	(37,962,756)	(5,515,713)	(2,942,047)	(63,267,754)	(119,760,148)
4. 期末余额	346,596,608	755,520,385	454,083,864	1,121,580,423	1,662,359,617	1,151,101,621	5,491,242,518
二、累计摊销							
1. 期初余额	(41,653,516)	(298,297,200)	(432,696,719)	(719,114,160)	(1,199,292,881)	(554,573,400)	(3,245,627,876)
2. 本期增加金额	(6,856,255)	(21,200,501)	(1,095,932)	(46,010,439)	(54,948,276)	(167,625,414)	(297,736,817)
(1) 计提	(6,856,255)	(21,200,501)	(1,095,932)	(46,010,439)	(54,948,276)	(167,625,414)	(297,736,817)
(2) 其他增加							
3. 本期减少金额		9,404,593	12,963,652	3,074,745	(348,433)	(49,262,561)	(24,168,004)
(1) 处置			(23,131,389)			(77,124,343)	(100,255,732)

(2) 外币折算		9,404,593	36,095,041	3,074,745	(348,433)	27,861,782	76,087,728
4. 期末余额	(48,509,771)	(328,902,294)	(446,756,303)	(768,199,344)	(1,253,892,724)	(672,936,253)	(3,519,196,689)
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(2) 处置							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	298,086,837	426,618,091	7,327,561	353,381,079	408,466,893	478,165,368	1,972,045,829
2. 期初账面价值	290,043,196	444,495,970	5,633,107	396,950,550	460,124,689	442,249,282	2,039,496,794

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 17、开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	外币折算	
开发支出	177,399,849	95,588,660		38,747,709	13,698,584	(12,333,420)	232,875,636
合计	177,399,849	95,588,660		38,747,709	13,698,584	(12,333,420)	232,875,636

其他说明：

无

### 18、商誉

#### (1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	外币折算	
Drakkar Group S.A.(“DGSA”)	703,593,748				66,360,497	769,954,245
特种产品	1,342,382,709				124,540,254	1,466,922,963
合计	2,045,976,457				190,900,751	2,236,877,208

#### (2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
DGSA						
特种产品						
合计						

#### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

#### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
DSGA	12,650,967,644	21,185,828,344	-	5	营业利润率	基于对自由现金流的直接影响和对减值测试结果的敏感性	长期增长率、折现率	长期增长率反映了公司未来可持续增长的能力。折现率反映了资金的时间价值和未来现金流的不确定性
特种产品	4,224,891,144	9,735,053,100	-	5	营业利润率	基于对自由现金流的直接影响和对减值测试结果的敏感性	长期增长率、折现率	长期增长率反映公司未来可持续增长的能力。折现率：反映了资金的时间价值和未来现金流的不确定性
合计	16,875,858,788	30,920,881,444	-	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

资产组和资产组组合的可收回金额是依据管理层批准的五年期预算，采用现金流量预测方法计算。超过该五年的现金流量采用以下所述的主要假设作出推算：

	DGSA	特种产品
长期增长率	3.5%	2.5%
营业利润率	34.9%	45.9%
折现率	9.0%	9.0%

管理层所采用的加权平均增长率与行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。上诉假设用以分析该业务分部内各资产组和资产组组合的可收回金额。

但预计该资产组未来现金流量现值所依据的关键假设可能会发生改变，管理层认为如果关键假设发生负面变动，则可能会导致本公司的账面价值超过其可收回金额。

## 19、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	177,227,506	45,777,865	128,963,007	33,311,145
预提费用	500,864,551	129,373,314	510,948,690	131,978,047
租赁负债	387,094,516	77,418,903	386,564,379	77,312,876
衍生金融工具公允价值变动	47,887,161	12,369,254	24,325,580	6,283,297
固定资产及无形资产	39,551,570	10,216,171	14,505,763	3,746,839
内部交易未实现利润	267,151,457	69,005,221	359,647,073	92,896,839
应付职工薪酬	269,585,942	69,634,049	281,544,445	72,722,930
其他	82,409,633	21,141,621	95,962,249	24,787,048
合计	1,771,772,336	434,936,398	1,802,461,186	443,039,021

### (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产及无形资产	2,875,467,829	742,733,340	2,818,068,721	727,907,151
使用权资产	476,972,983	95,394,597	455,609,297	91,121,859
衍生金融工具公允价值变动	10,217,885	2,639,280	8,423,100	2,175,687
其他	41,569,094	10,737,299	125,962,358	32,536,076
合计	3,404,227,791	851,504,516	3,408,063,476	853,740,773

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	(169,577,181)	265,359,217	(219,833,223)	223,205,798
递延所得税负债	(169,577,181)	681,927,335	(219,833,223)	633,907,550

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	76,664,294	58,491,351
合计	76,664,294	58,491,351

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2027	19,605,577	19,605,577	
2028	4,779,760	4,779,760	
2029	25,408,663	25,408,663	
2030	15,190,000		
无期限	11,680,294	8,697,351	
合计	76,664,294	58,491,351	/

其他说明：

□适用 √不适用

20、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款项	174,868,263		174,868,263	31,222,963		31,222,963
待抵扣增值税进项税	207,369,922		207,369,922			
合计	382,238,185		382,238,185	31,222,963		31,222,963

其他说明：

无

21、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金					32,142,960	32,142,960	其他	处于银行合规审查而暂时无法支取
合计			/	/	32,142,960	32,142,960	/	/

其他说明：

无

## 22、短期借款

### (1). 短期借款分类

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	-	54,453,036
合计	-	54,453,036

短期借款分类的说明：

无

### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 23、衍生金融负债

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
现金流量套期工具	-	261,669
公允价值套期工具	-	13,945,513
合计	-	14,207,182

其他说明：

无

## 24、应付票据

### (1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	101,027,611	
合计	101,027,611	

## 25、应付账款

### (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付供应商款项	1,921,724,248	1,767,033,170
合计	1,921,724,248	1,767,033,170

### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

于2025年12月31日，账龄超过1年的应付账款为人民币13,214,703元（2024年12月31日：人民币2,911,129元）。

其他说明：

□适用 √不适用

## 26、合同负债

### (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收客户款项	18,686,873	111,653,732
合计	18,686,873	111,653,732

### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
预收客户款项	(92,966,858)	部分地区客户付款习惯发生变化
合计	(92,966,858)	/

其他说明：

适用 不适用

## 27、应付职工薪酬

### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算	期末余额
一、短期薪酬	410,671,656	1,853,203,850	1,934,595,560	29,078,895	358,358,841
二、离职后福利-设定提存计划	10,519,004	102,895,541	103,293,292	974,882	11,096,135
三、辞退福利					
四、法国利润分享计划	191,190,466	23,120,580	91,433,115	16,258,343	139,136,274
五、一年内到期的其他福利	30,976,568	48,586,758	30,181,095	1,798,086	51,180,317
合计	643,357,694	2,027,806,729	2,159,503,062	48,110,206	559,771,567

### (2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	359,046,632	1,452,775,049	1,537,870,137	24,408,133	298,359,677
二、职工福利费					
三、社会保险费	37,567,754	335,970,547	335,360,415	3,537,531	41,715,417
其中：医疗保险费	37,391,946	297,898,733	297,428,055	3,525,840	41,388,464
工伤保险费	174,338	13,559,150	13,564,549	8,325	177,264
生育保险费	1,470	24,512,664	24,367,811	3,366	149,689
四、住房公积金	199,719	22,458,975	22,456,319	0	202,375
五、工会经费和职工教育经费	1,395,373	2,424,067	2,518,938	0	1,300,502
六、其他	12,462,178	39,575,212	36,389,751	1,133,231	16,780,870
合计	410,671,656	1,853,203,850	1,934,595,560	29,078,895	358,358,841

### (3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算	期末余额
安迪苏离职福利计划	10,519,004	102,895,541	103,293,292	974,882	11,096,135
合计	10,519,004	102,895,541	103,293,292	974,882	11,096,135

其他说明：

适用 不适用

## 28、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	113,427,891	77,548,536

营业税	12,943,247	21,256,716
企业所得税	71,612,559	83,456,659
个人所得税	1,185,977	1,823,519
其他	29,566,960	27,660,083
合计	228,736,634	211,745,513

其他说明：

无

## 29、其他应付款

### (1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		5,665,794
应付股利		
其他应付款	1,117,604,895	664,646,332
合计	1,117,604,895	670,312,126

其他说明：

适用 不适用

### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付关联方款项	211,631,670	31,149,994
应付固定资产购置款	674,971,206	547,915,358
保证金	31,800,822	22,899,037
其他	199,201,197	62,681,943

合计	1,117,604,895	664,646,332
----	---------------	-------------

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

于2025年12月31日，账龄超过1年的其他应付款为人民币25,707,754元（2024年12月31日：人民币3,456,597元）。

### 30、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	76,934,382	6,536,108
1年内到期的长期应付款	857,645	783,711
1年内到期的预计负债	433,275,587	322,843,774
1年内到期的租赁负债	63,930,527	72,326,071
合计	574,998,141	402,489,664

其他说明：

一年内到期的预计负债主要为与关闭 Commentry 固体蛋氨酸生产线相关的重组成本。本公司依据当前可获得的信息所作出的最佳估计数确定了相应的预计负债金额。相关预计负债金额的增加或减少将计入未来期间损益。

### 31、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他	884,472	1,326,097
合计	884,472	1,326,097

### 32、长期借款

#### (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,685,297,573	932,094,597
减：一年内到期部分	(76,934,382)	(6,536,108)
合计	1,608,363,191	925,558,489

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，长期借款的利率区间为0.01%至4.5%（2024年12月31日：1.34%至4.34%）

### 33、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	353,016,017	386,564,379
减：一年内到期部分	(63,930,527)	(72,326,071)
合计	289,085,490	314,238,308

其他说明：

项目	本期发生额
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	8,535,586
与租赁相关的总现金流出	152,640,166

### 34、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付投资款		
其他长期应付款	17,028,461	14,087,561
减：一年内到期部分	(857,645)	(783,711)
合计	16,170,816	13,303,850

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

### 35、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	228,455,784	204,867,909

二、法国利润分享计划	139,136,274	191,190,466
三、长期激励奖金	97,450,093	81,125,378
四、长期带薪缺勤及其他	19,896,967	16,210,095
减：一年内到期的长期职工薪酬	(190,316,590)	(222,167,034)
合计	294,622,528	271,226,814

一年内到期的长期职工薪酬包括法国利润分享计划人民币 139,136,274 元，以及一年内到期的长期激励奖金人民币 51,180,317 元。

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额				上期发生额			
	退休津贴	资历津贴	其他	合计	退休津贴	资历津贴	其他	合计
一、期初余额	108,846,321	65,386,089	30,635,499	204,867,909	100,565,058	58,692,474	27,940,305	187,197,837
二、计入当期损益的设定受益成本	10,253,789	6,680,256	5,256,032	22,190,077	8,605,905	7,980,722	6,174,982	22,761,609
1.当期服务成本	6,318,073	4,595,694	5,256,032	16,169,799	4,646,417	5,835,035	6,174,982	16,656,434
2.过去服务成本			-					
3.结算利得（损失以“-”表示）	-	-	-	-				
4、利息净额	3,935,716	2,084,562	-	6,020,278	3,959,488	2,145,687	-	6,105,175
三、计入其他综合收益的设定收益成本	(410,474)	(925,578)	79,147	(1,256,905)	9,123,031	6,599,147	(156,877)	15,565,301
1.精算利得（损失以“-”表示）	(410,474)	(925,578)	79,147	(1,256,905)	9,123,031	6,599,147	(156,877)	15,565,301
四、其他变动	3,547,238	1,033,936	(1,926,471)	2,654,703	(9,447,673)	(7,886,254)	(3,322,911)	(20,656,838)
1.结算时支付的对价	(5,778,823)	(1,183,130)	(3,508,349)	(10,470,302)	(4,862,529)	(5,155,824)	(746,504)	(10,764,857)
2.外币折算差异	10,340,172	6,168,880	1,681,298	18,190,350	(4,585,144)	(2,730,430)	(653,720)	(7,969,294)
3.其他	(1,014,111)	(3,951,814)	(99,420)	(5,065,345)	-	-	(1,922,687)	(1,922,687)
五、期末余额	122,236,874	72,174,703	34,044,207	228,455,784	108,846,321	65,386,089	30,635,499	204,867,909

计划资产：

适用  不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用  不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用  不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

本集团设定受益义务现值所采用的主要精算假设如下：

项目	期末余额	期初余额
退休津贴(IFC)		
折现率	3.60%	3.40%
通货膨胀率	2.20%	2.20%
工资增长率（包含通货膨胀率）	2.40%	2.20%
死亡率表(a)	INSEE 2019-2021	INSEE 2018-2020
退休年龄	64 - 67 岁	64 - 67 岁
资历奖金 (GA)		
折现率	3.10%	3.20%
通货膨胀率	2.00%	2.20%
工资增长率（包含通货膨胀率）	2.40%	2.40%
死亡率表(a)	INSEE 2019-2021	INSEE 2018-2020
退休年龄	64 - 67 岁	64 - 67 岁

(a)死亡率表 TH/TF 00-02 基于法国国家统计局 INSEE 收集的数据并于 2015 年经法国经济部批准。其中 TH 00-02 代表男性，TF 00-02 代表女性。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

折现率	假设的变动幅度	对设定受益义务现值的影响	
		增加	减少
退休津贴(IFC)本期	变动 0.50 个百分点	(6,761,058)	7,351,485
资历奖金(GA)本期	变动 0.50 个百分点	(2,732,579)	2,933,774

### (3). 法国利润分享计划

职工分红计划给予职工按一定比例分享公司当期利润的权利，该政策为在法国设立并运营公司的法定义务，适用于所有雇员人数在 50 人以上并盈利的公司。本集团位于法国设立并运营的子公司根据上述规定向职工提供了该长期计划。公司在设定该计划时，根据法定或预先确定的利润分配公式进行计算。

### (4). 长期激励奖金

长期激励奖金分为两部分：第一部分仅与本集团经营成果相关；第二部分由如下管理层激励计划构成：

#### (a) 2022 年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划

为了使本集团进一步发展，本集团决定针对部分高级管理人员和关键员工提供两项激励计划。这些计划的目的是吸引和激励部分高级管理人员和关键员工，确保本集团未来 3 年业务计划顺利执行。

2022 年中期激励计划由本公司董事会薪酬委员会提案，并已于 2022 年 3 月 30 日由董事会审议通过。

上述两项计划的激励方案分别为：

- 股票奖励：根据 2022 年 3 月 30 日蓝星安迪苏股份有限公司股价确定的不定数量虚拟股票，并将由本集团根据特定服务期限条件回购。股票奖励不受业绩条件的影响。  
每一股票奖励价值=蓝星安迪苏股份有限公司股票于 2022 年 3 月 30 日的市场收盘价，按 2022 年 3 月 30 的欧元汇率换算，即 1.4018 欧元。
- 现金奖励：一种不定额现金结算奖励，将根据服务期限和业绩条件确定发放。获得的现金奖励在基于严格遵守本集团道德规范的前提下，以实现以下综合目标考量：
  - 销售：衡量集团的销售业绩；
  - 息税折旧摊销前利润：衡量集团的经营盈利能力；
  - 税后自由现金流：衡量集团的税后自由现金流水平。

	股票奖励	现金奖励
授予日	2022 年 7 月 20 日	2022 年 7 月 20 日
结算期	2025 年 1 月	不适用
支付期	根据解锁期:自 2025 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日	最迟 2025 年 5 月

该计划本年度的金额如下：

单位：元 币种：人民币

该计划的累计负债金额	
根据该计划在本期确认的费用总额	1,783,812

#### (b) 2023 年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划

为了使本集团进一步发展，本集团决定针对执行委员会成员与优秀高级管理人员实行两项激励计划。

- 2023-2025 年执行委员会激励计划
- 2023-2025 年高级管理人员激励计划

这些计划的目的是通过以现金结算的浮动奖金吸引和激励部分执行委员会成员、高级管理人员和关键员工，确保本集团未来 3 年业务计划顺利执行。

2023 年中期激励计划经本公司董事会薪酬委员会提案，并已于 2023 年 7 月 24 日由董事会审议通过。

上述两项计划的激励方案分别为：

- 股票奖励：根据 2023 年 7 月 24 日蓝星安迪苏股份有限公司股价确定的不定数量虚拟股票，并将由本集团根据特定服务期限条件回购。股票奖励不受业绩条件的影响。  
每一股票奖励价值=蓝星安迪苏股份有限公司股票于 2023 年 7 月 24 日的市场收盘价，按 2023 年 7 月 24 的欧元汇率换算，即 1.0167 欧元。
- 现金奖励：一种不定额现金结算奖励，将根据服务期限和业绩条件确定发放。获得的现金奖励在基于严格遵守本集团道德规范的前提下，以实现以下综合目标考量：
  - 销售：衡量集团的销售业绩；
  - 息税折旧摊销前利润：衡量集团的经营盈利能力；
  - 营业现金比率：衡量集团的销售最终转化为现金的能力。

其他条件：

- 财务指标（不含重组费用或减值损失）
- 安全事故率指标（如有任何死亡事故，则达成率为 0）

- 温室气体排放指标（结果需经独立第三方审计）

	股票奖励	现金奖励
授予日	2023年7月24日	2023年7月24日
结算期	2026年1月	不适用
支付期	根据解锁期:自2026年1月1日至2027年12月31日	最迟2026年5月

该计划本年度的金额如下：

单位：元 币种：人民币

该计划的累计负债金额	47,489,142
根据该计划在本期确认的费用总额	12,300,942

**(c) 2024年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划**

为了使本集团进一步发展，本集团决定针对执行委员会成员与优秀高级管理人员实行两项激励计划。

- 2024-2026年执行委员会激励计划
- 2024-2026年高级管理人员激励计划

这些计划的目的是通过以现金结算的浮动奖金吸引和激励部分执行委员会成员、高级管理人员和关键员工，确保本集团未来3年业务计划顺利执行。

2024年中期激励计划经本公司董事会薪酬委员会提案，并已于2024年3月28日由董事会审议通过。

上述两项计划的激励方案分别为：

- 股票奖励：根据2024年3月28日蓝星安迪苏股份有限公司股价确定的不定数量虚拟股票，并将由本集团根据特定服务期限条件回购。  
股票奖励不受业绩条件的影响。  
每一股票奖励价值=蓝星安迪苏股份有限公司股票于2024年3月28日的市场收盘价，按2024年3月28日的欧元汇率换算，即1.0864欧元。
- 现金奖励：一种不定额现金结算奖励，将根据服务期限和业绩条件确定发放。获得的现金奖励在基于严格遵守本集团道德规范的前提下，以实现以下综合目标考量：
  - 销售：衡量集团的销售业绩；
  - 息税折旧摊销前利润：衡量集团的经营盈利能力；
  - 自由现金流（不考虑并购）：衡量集团的销售最终转化为现金的能力。

	股票奖励	现金奖励
授予日	2024年3月28日	2024年3月28日
结算期	2027年1月	不适用
支付期	根据解锁期:自2027年1月1日至2028年12月31日	最迟2027年5月

该计划本年度的金额如下：

单位：元 币种：人民币

该计划的累计负债金额	32,298,269
根据该计划在本期确认的费用总额	16,294,771

**(d) 2025年针对部分高级管理人员和关键员工的激励计划**

为了使本集团进一步发展，本集团决定针对执行委员会成员与优秀高级管理人员实行两项激励计划。

- 2025-2027年执行委员会激励计划
- 2025-2027年高级管理人员激励计划

这些计划的目的是通过以现金结算的浮动奖金吸引和激励部分执行委员会成员、高级管理人员和关键员工，确保本集团未来3年业务计划顺利执行。

2025年中期激励计划经本公司董事会薪酬委员会提案，并已于2025年3月21日由董事会审议通过。

上述两项计划的激励方案分别为：

- 股票奖励：根据2025年3月31日蓝星安迪苏股份有限公司股价确定的不定数量虚拟股票，并将由本集团根据特定服务期限条件回购。  
股票奖励不受业绩条件的影响。  
每一股票奖励价值=蓝星安迪苏股份有限公司股票于2025年3月31日的市场收盘价，按2025年3月31日的欧元汇率换算，即1.3502欧元。
- 现金奖励：一种不定额现金结算奖励，将根据服务期限和业绩条件确定发放。获得的现金奖励在基于严格遵守本集团道德规范的前提下，以实现以下综合目标考量：
  - 销售：衡量集团的销售业绩；
  - 息税折旧摊销前利润：衡量集团的经营盈利能力；
  - 自由现金流（不考虑并购）：衡量集团的销售最终转化为现金的能力。

	股票奖励	现金奖励
授予日	2025年3月31日	2025年3月31日
结算期	2028年1月	不适用
支付期	根据解锁期:自2028年1月1日至2029年12月31日	最迟2028年5月

该计划本年度的金额如下：

单位：元 币种：人民币

该计划的累计负债金额	13,657,651
根据该计划在本期确认的费用总额	13,657,651

#### (5). 未折现设定收益计划到期情况分析

单位：元 币种：人民币

	1年以内	1至2年	2至5年	5年以上	合计
退休津贴 (IFC)	1,573,096	3,178,903	24,418,258	172,838,439	202,008,696
资历奖金 (GA)	6,008,901	5,978,973	18,554,582	59,246,187	89,788,643
其他	1,497,220	7,377,283	6,981,977	23,689,039	39,545,519

其他说明：

适用 不适用

### 36、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
其他	362,786,712	514,798,569	详见“其他说明”
合计	362,786,712	514,798,569	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

预计负债主要系与诺伟司于2020年7月29日在美国提交了关于自法国、日本和西班牙进口蛋氨酸反倾销税的申请相关。

### 37、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算	期末余额	形成原因
政府补助	138,004,793	11,307,648	30,241,569	4,455,002	123,525,874	
合计	138,004,793	11,307,648	30,241,569	4,455,002	123,525,874	/

其他说明：

□适用 √不适用

### 38、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,681,901,273	397,877,984				397,877,984	3,079,779,257

其他说明：

本公司于2025年向特定对象非公开发行人民币A股普通股397,877,984股，新增注册资本人民币397,877,984.00元。本次发行完成后，本公司的注册资本增至人民币3,079,779,257元。

### 39、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）		2,585,997,122		2,585,997,122
其他资本公积	1,004,724,989			1,004,724,989
合计	1,004,724,989	2,585,997,122		3,590,722,111

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

40、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	(72,655,383)	(145,650,096)	-	-	-	(145,650,096)	-	(218,305,479)
其中：重新计量设定受益计划变动额	4,394,550	1,256,905				1,256,905	-	5,651,455
其他权益工具投资公允价值变动	(77,049,933)	(146,907,001)				(146,907,001)		(223,956,934)
二、将重分类进损益的其他综合收益	(908,937,281)	812,078,835	-	(2,209,716)	(601)	811,656,915	2,632,237	(97,280,366)
其中：现金流量套期储备	(2,702,476)	(2,212,044)		(2,209,716)	(601)	(1,727)		(2,704,203)
外币财务报表折算差额	(906,234,805)	814,290,879				811,658,642	2,632,237	(94,576,163)
其他综合收益合计	(981,592,664)	666,428,739	-	(2,209,716)	(601)	666,006,819	2,632,237	(315,585,845)

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

#### 41、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	714,341,527	3,422,152		717,763,679
合计	714,341,527	3,422,152		717,763,679

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据中华人民共和国《公司法》以及该公司章程的规定，公司分配当年税后利润时，应当提取利润(减弥补以前年度亏损)的百分之十列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取。如获得董事会批准，法定盈余储备可以用来弥补亏损或增加实收资本。

#### 42、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	12,123,015,445	11,154,024,818
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	12,123,015,445	11,154,024,818
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,154,532,027	1,204,325,915
减：提取法定盈余公积	3,422,152	74,421,212
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	482,742,229	160,914,076
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	12,791,383,091	12,123,015,445

#### 43、 营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	17,230,692,072	12,352,266,069	15,534,274,997	10,840,773,006
其他业务				
合计	17,230,692,072	12,352,266,069	15,534,274,997	10,840,773,006

##### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	营养及健康分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

商品类型				
功能性产品	12,914,424,551	9,746,334,604	12,914,424,551	9,746,334,604
特种产品	4,316,267,521	2,605,931,465	4,316,267,521	2,605,931,465
按经营地区分类				
欧洲	3,899,110,450		3,899,110,450	
拉丁美洲	3,520,084,955		3,520,084,955	
中国	2,887,698,012		2,887,698,012	
北美洲	2,727,568,558		2,727,568,558	
印度次大陆、中东及非洲	2,305,989,175		2,305,989,175	
亚太地区（不含中国）	1,890,240,922		1,890,240,922	
合计	17,230,692,072	12,352,266,069	17,230,692,072	12,352,266,069

其他说明：

适用 不适用

**(3). 履约义务的说明**

适用 不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

其他说明：

无

**44、 税金及附加**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业税	9,593,812	10,948,523
房产税	18,962,410	17,554,858
城市维护建设税	18,050,945	10,643,140
教育费附加	14,084,710	8,767,703
其他	15,448,401	24,653,238
合计	76,140,278	72,567,462

其他说明：

无

**45、 销售费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧与摊销费用	31,210,614	31,013,238
仓储运输费用	554,838,228	507,903,154
人工费用	565,764,083	519,383,070
代理佣金费用	75,071,528	73,911,265
差旅费	68,198,263	59,118,894
咨询及其他专业费用	43,356,584	35,191,702
其他	156,698,879	124,585,258
合计	1,495,138,179	1,351,106,581

其他说明：

无

#### 46、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧与摊销费用	183,612,908	202,122,560
人工费用	442,505,229	418,414,102
咨询费及其他专家费用	176,891,721	147,127,068
差旅费	18,438,575	15,548,052
租赁费	4,194,384	5,117,061
保险费	27,673,263	27,189,704
其他	2,229,100	91,011,443
合计	855,545,180	906,529,990

其他说明：

无

#### 47、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧与摊销费用	60,284,712	42,999,668
人工费用	190,176,926	217,694,859
咨询费及其他专家费用	67,986,177	98,170,501
差旅费	8,016,356	9,539,728
租赁费	4,341,202	2,075,623
保险费	114,134	369,166
研究与开发费（不包含工资及外部费用）	78,298,237	66,753,201
其他	46,907,113	4,065,934
合计	456,124,857	441,668,680

其他说明：

无

#### 48、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
贷款及应付款项的利息支出	45,308,485	68,595,048
减：资本化的利息支出	4,741,903	439,650
利息费用-租赁负债	13,653,834	15,364,380
利息收入	(89,233,645)	(31,272,165)
净汇兑损失/(收益)	44,764,901	(44,245,725)
其他财务费用	53,480,939	48,076,279
合计	63,232,611	56,078,167

其他说明：

本集团本年度用于确定借款费用资本化金额的资本化率为：0.25%到 2.42%（2024 年：2.41%到 2.42%）。

#### 49、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	(110,008,753)	(98,350,482)
合计	(110,008,753)	(98,350,482)

其他说明：

无

#### 50、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	20,630,975	(29,375,001)
其他非流动金融资产的公允价值变动	(31,421,344)	(3,511,827)
合计	(10,790,369)	(32,886,828)

其他说明：

无

#### 51、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	17,734,059	(7,212,221)
其他应收款坏账损失	(82,821,825)	
合计	(65,087,766)	(7,212,221)

其他说明：

无

#### 52、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(75,172,862)	(28,222,487)
二、固定资产减值损失	(44,818,889)	-
合计	(119,991,751)	(28,222,487)

其他说明：

无

### 53、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的应付款项	185,545		185,545
资产盘盈收益	47,095		47,095
罚没收入	202,300		202,300
其他	2,856,084	9,082,240	2,856,084
合计	3,291,024	9,082,240	3,291,024

其他说明：

适用 不适用

### 54、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没支出	1,448,703		1,448,703
对外捐赠	28,469		28,469
重组成本	100,247,947	159,768,810	100,247,947
自然灾害或事故导致的损失	40,670		40,670
其他	7,236,183	243,652	7,236,183
合计	109,001,972	160,012,462	109,001,972

其他说明：

无

### 55、所得税费用

#### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	463,822,963	415,839,362
递延所得税费用	(50,014,636)	(46,801,811)
合计	413,808,327	369,037,551

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,570,496,599
按法定/适用税率计算的所得税费用	405,659,272
子公司适用不同税率的影响	(42,839,014)
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	34,195,257
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	17,438,802
研发费用加计扣除	(27,866,018)
其他	27,220,028
所得税费用	413,808,327

其他说明：

□适用 √不适用

56、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
归属于本公司普通股股东的合并净利润	1,154,532,027	1,204,325,915
本公司发行在外普通股的加权平均数	2,687,351,656	2,681,901,273
基本每股收益(元/股)	0.43	0.45
持续经营业务的基本每股收益(i)	0.43	0.45
终止经营业务的基本每股(亏损)/收益(ii)		

(i) 用于计算本期与上期每股收益的加权平均股数分别是 2,687,351,656 股和 2,681,901,273 股。

(ii) 终止经营业务的基本每股收益是终止部分经营业务和处置收益综合影响金额。

普通股的加权平均数计算过程如下：

单位：元币种：人民币

股数	本期发生额	上期发生额
期初已发行普通股股数	2,681,901,273	2,681,901,273
发行新股的加权平均数	5,450,383	-
期末普通股的加权平均数	2,687,351,656	2,681,901,273

(2) 稀释每股收益

本公司在 2025 年 1 月 1 日至 12 月 31 日和 2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日不存在稀释性潜在普通股，其稀释每股受益等于基本每股收益。

57、利润表补充资料

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业收入	17,230,692,072	15,534,274,997
减：产成品及在产品的存货变动	20,948,323	(580,140,382)
耗用的原材料	8,879,294,122	7,915,185,751
职工薪酬费用	2,002,163,652	1,857,771,068
折旧和摊销费用	1,450,910,254	1,468,365,053
使用权资产折旧费用	122,980,726	119,452,513
物流费用	1,235,287,566	1,052,661,259
外部仓储费	170,615,411	158,863,348
咨询及其他专家费用	354,552,283	416,790,937
差旅费用	106,487,509	91,605,236
租赁费用	5,262,350	22,401,203
保险费用	29,705,129	28,421,629
代理佣金费用	75,071,528	73,911,265
研究与开发费用	78,298,237	66,753,201
税金及附加	76,140,278	72,567,462
信用减值损失	65,087,766	7,212,221
资产减值损失	119,991,751	28,222,487
公允价值变动产生的损失	10,790,369	32,886,828
投资损失	110,008,753	98,350,482
资产处置损失	1,772,444	1,022,096
其他收益	(51,613,732)	(27,575,621)
其他费用	690,729,806	904,114,343
营业利润	1,676,207,547	1,725,432,618

58、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他	12,828,440	76,190,509
合计	12,828,440	76,190,509

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费	106,487,509	91,605,236
租金	21,322,816	22,401,203
保险费	29,705,129	28,421,629
受限货币资金	-	32,142,960
其他	138,862,518	164,226,325
合计	296,377,972	338,797,353

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他	417,024,574	77,879,979
合计	417,024,574	77,879,979

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他	60,474,061	112,878,156
合计	60,474,061	112,878,156

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债	152,640,166	132,370,649

合计	152,640,166	132,370,649
----	-------------	-------------

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

**(4). 以净额列报现金流量的说明**

适用 不适用

**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

适用 不适用

**59. 现金流量表补充资料**

**(1). 现金流量表补充资料**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	1,156,688,272	1,205,464,845
加：资产减值准备	119,991,751	28,222,487
信用减值损失	65,087,766	7,212,221
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,151,908,184	1,186,637,281
使用权资产摊销	122,980,726	119,452,513
无形资产摊销	297,736,817	267,213,478
转入费用的开发支出	13,698,584	14,514,294
长期待摊费用摊销	1,265,253	3,233,968
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,373,864	1,022,096
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	10,790,369	32,886,828
财务费用（收益以“-”号填列）	63,232,611	55,125,990
投资损失（收益以“-”号填列）	110,008,753	98,350,482
递延收益的摊销	(30,241,569)	(11,732,700)
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	(74,119,055)	87,744,532
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	24,104,420	(134,546,343)
存货的减少（增加以“-”号填列）	198,584,616	(580,140,382)
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	(130,684,466)	(279,279,975)
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	228,301,581	843,287,866

经营活动产生的现金流量净额	3,330,708,477	2,944,669,481
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	4,272,958,171	1,233,635,835
减: 现金的期初余额	1,233,635,835	1,005,227,559
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,039,322,336	228,408,276

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,272,958,171	1,233,635,835
其中: 库存现金		
可随时用于支付的银行存款	4,272,958,171	1,233,635,835
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,272,958,171	1,233,635,835
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	-	32,142,960	子公司之间跨境汇款因接受银行合规审查而暂时无法支取。
合计	-	32,142,960	/

其他说明：

□适用 √不适用

60、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			534,474,497
其中：欧元	1,582,675	8.2355	13,034,120
人民币	40,222,017	1.0000	40,222,017
美元	57,199,329	7.0048	400,669,860
英镑	2,269,465	9.4531	21,453,480
泰铢	6,937,923	0.2196	1,523,568
雷亚尔	7,048,784	1.2730	8,973,102
加拿大元	309,200	5.1139	1,581,218
墨西哥比索	37,655,766	0.3899	14,681,983
新加坡元	421,123	5.4558	2,297,563
其他			30,037,586
应收账款			715,945,033
其中：欧元	3,024,954	8.2355	24,912,009
人民币	625,898	1.0000	625,898
美元	74,461,124	7.0048	521,585,281
英镑	0	9.4531	0
泰铢	0	0.2196	0
雷亚尔	111,283,841	1.2730	141,664,330
加拿大	0	5.1139	0
墨西哥比索	0	0.3899	0
新加坡元	0	5.4558	0
其他			27,157,515
其他应收款			94,600,958
其中：欧元	3,402	8.2355	28,017
人民币	0	1	0
美元	3,259,130	7.0048	22,829,554
英镑	0	9.4531	0

泰铢	787550	0.2196	172946
雷亚尔	0	1.273	0
加拿大元	0	5.1139	0
墨西哥比索	1131829	0.3899	441300
新加坡元	6452	5.4558	35201
其他			71,093,940
应付账款			(279,261,957)
其中：欧元	(351,589)	8.2355	(2,895,511)
人民币	(41,178)	1.0000	(41,178)
美元	(33,750,282)	7.0048	(236,413,975)
英镑	(53,143)	9.4531	(502,366)
泰铢	(2,437,650)	0.2196	(535,308)
雷亚尔	(7,477,984)	1.2730	(9,519,474)
加拿大元	(59,585)	5.1139	(304,712)
墨西哥比索	(16,654,052)	0.3899	(6,493,415)
新加坡元	(857,653)	5.4558	(4,679,183)
其他			(17,876,835)
其他应付款			(72,314,223)
其中：欧元	(64,782)	8.2355	(533,512)
人民币	(164,710)	1.0000	(164,710)
美元	(81,123)	7.0048	(568,250)
英镑	0	9.4531	0
泰铢	(937,559)	0.2196	(205,888)
雷亚尔	(11,005)	1.2730	(14,009)
加拿大元	0	5.1139	0
墨西哥比索	0	0.3899	0
新加坡元	(449,369)	5.4558	(2,451,667)
其他			(68,376,187)
长期应收款			25,403,765
其中：欧元	0	8.2355	0
人民币	0	1.0000	0
美元	0	7.0048	0
英镑	0	9.4531	0
泰铢	0	0.2196	0
雷亚尔	18,549,141	1.2730	23,613,056
加拿大元	0	5.1139	0
墨西哥比索	125,758	0.3899	49,033
新加坡元	127,107	5.4558	693,470
其他			1,048,206
1年内到期的非流动负债			(2,720,026)
其中：欧元	0	8.2355	0
人民币	0	1.0000	0
美元	0	7.0048	0
英镑	0	9.4531	0
泰铢	(1,200,073)	0.2196	(263,536)
雷亚尔	(396,185)	1.2730	(504,344)
加拿大元	0	5.1139	0

墨西哥比索	(898,276)	0.3899	(350,238)
新加坡元	(283,601)	5.4558	(1,547,270)
其他			(54,638)
资产负债表敞口合计			
其中：欧元	4,194,660	8.2355	34,545,122
人民币	40,642,027	1.0000	40,642,027
美元	101,088,179	7.0048	708,102,476
英镑	2,216,322	9.4531	20,951,113
泰铢	3,150,191	0.2196	691,782
雷亚尔	128,996,592	1.2730	164,212,662
加拿大元	249,614	5.1139	1,276,501
墨西哥比索	21,361,023	0.3899	8,328,663
新加坡元	(1,035,940)	5.4558	(5,651,881)
其他			43,029,587
合计			1,016,128,052

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	记账本位币	选择本位币的依据
Adisseo France S.A.S	法国	欧元	主要经营地当地货币
Adisseo Espana S.A.	西班牙	欧元	主要经营地当地货币
Adisseo USA Inc.	美国	美元	主要经营地当地货币
Adisseo Brasil Nutriçao Animal Ltda	巴西	美元	公司主要业务结算货币
Nutriad International N.V	比利时	欧元	主要经营地当地货币

## 61、套期

√适用 □不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的相关的定性和定量信息：

本公司的经营受到全球市场风险的影响，包括货币汇率和利率的变动。被用来管理这些金融风险的衍生金融工具是集团总体风险管理项目的一部分。本公司持有衍生金融工具并无取得投机收益目的。对于大部分交易套期开始时，集团使用现金流套期记账以及记录套期关系、套期工具和套期项目的性质。

现金流套期记账方式是指集团对冲由某个可辨认资产、负债或者可预期的交易导致的现金流波动风险。这种衍生金融工具最初用公允价值在衍生工具合约签订当日确认入账，并在期后重估公允价值。

应用现金流套期记账方式后续计量如下：

- 若被套期项目公允价值变动尚未确认于资产负债表，套期工具利得或损失中属于有效套期的部分直接计入所有者权益。当被套期交易发生并入账后，相关套期工具计入所有者权益的利得或损失转入当期损益。

- 对于套期工具利得或损失中属于无效套期的部分，则计入当期损益中的汇兑净损益。

衍生工具的公允价值是以资产负债表日的市场价格为基础。在资产负债表上列示时，它们的公允价值为正的时候被记为金融资产，为负的时候被记为金融负债。

2025年，计入其他综合收益的衍生金融工具公允价值变动为损失人民币2,328元（2024年：损失人民币703,382元），其中本期发生公允价值变动损失为人民币2,212,044元（2024年：收益人民币650,563元）及重分类进损益部分为收益人民币2,209,716元（2024年：损失人民币1,353,944元）。

2025年，公允价值套期、现金流量套期中的无效部分计入衍生金融工具公允价值变动收益为人民币20,630,975元（2024年：损失人民币29,375,001元）。

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产折旧	57,105,614	40,043,955
无形资产摊销	3,179,098	2,076,893
人工费用	224,130,183	240,983,487
咨询费及其他专家费用	80,610,111	112,438,967
差旅费	9,239,863	10,505,711
租赁费	6,977,025	2,321,417
保险费	114,134	376,635
研究与开发费（不包含工资及外部费用）	110,779,592	86,576,720
其他	59,577,897	10,653,840
合计	551,713,517	505,977,625
其中：费用化研发支出	456,124,857	441,668,680
资本化研发支出	95,588,660	64,308,945

其他说明：

无

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	外币折算	
A项目	50,783,423	-				(2,911,197)	53,694,620	
B项目	26,625,927	10,750,140				(2,757,320)	40,133,387	
C项目	18,513,222	19,306,243				(2,191,163)	40,010,628	
D项目	11,612,155	9,863,211				(1,320,440)	22,795,806	
其他	69,865,122	55,669,066		38,747,709	13,698,584	(3,153,300)	76,241,195	
合计	177,399,849	95,588,660		38,747,709	13,698,584	(12,333,420)	232,875,636	

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

于2025年9月，本集团之子公司 Nutriad Asia Ltd 完成注销清算。

于2025年12月，本集团之子公司 Innov'ia USA Inc.完成注销清算。

#### 6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
蓝星安迪苏营养集团有限公司	香港	香港	投资持股	100%		收购
Drakkar Group S. A.	比利时	比利时	投资持股		100%	收购
G4 S. A. S	法国	法国	投资持股		100%	收购
Fondoir de Bayonne Blancpignon S. A. S	法国	法国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo France S. A. S	法国	法国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Casper G. I. E.	法国	法国	化工产品的生产、销售		80%	收购
Adisseo Eurasie S. A. R. L	俄罗斯	俄罗斯	化工产品的生产、销售		100%	收购
安迪苏生命科学制品(上海)有限公司	中国	中国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Canada Inc.	加拿大	加拿大	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Ireland Limited	爱尔兰	爱尔兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo de Mexico S. A. de C. V.	墨西哥	墨西哥	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo USA Inc.	美国	美国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Asia Pacific Pte. Ltd.	新加坡	新加坡	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Trading (Thailand) Co., Ltd.	泰国	泰国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo GMBH	德国	德国	化工产品的生		100%	收购

			产、销售			
Adisseo Espana S. A.	西班牙	西班牙	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Brasil Nutricao Animal Ltda	巴西	巴西	化工产品的生产、销售		100%	收购
Innov'ia S. A.	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
INNOCAPS S. A. R. L	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
Innov'ia 3I S. A.	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
Capsulae S. A. S	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
LC Immo	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
LC Inodry	法国	法国	化工产品制粒技术供应商		99.95%	收购
蓝星安迪苏南京有限公司	中国	中国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Philippines Inc.	菲律宾	菲律宾	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Animal Nutrition Pte Ltd.	印度	印度	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Malaysia SDN. BHD	马来西亚	马来西亚	化工产品的生产、销售		100%	设立
安迪苏营养健康制品（南京）有限公司	中国	中国	化工产品的生产、销售		100%	设立
Adipex S. A. S	法国	法国	化工产品的生产、销售		85%	设立
Nutriad Holding B. V.	荷兰	荷兰	投资持		100%	收购

			股			
Nutriad International N.V	比利时	比利时	化工产品的生产、销售		100%	收购
Nutriad Ltd	英国	英国	化工产品的生产、销售		100%	收购
福艾生物科技(江苏)有限公司	中国	中国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Nutriad Nutrição Animal Ltda	巴西	巴西	化工产品的生产、销售		100%	收购
Nutriad Polska Sp. Z o.o. Ul.	波兰	波兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Nutriad Italia srl	意大利	意大利	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Animal Nutrition DMCC	阿拉伯联合酋长国	阿拉伯联合酋长国	化工产品的生产、销售		100%	设立
Adisseo Yem Katkiları Ltd	土耳其	土耳其	化工产品的生产、销售		100%	设立
Adisseo Venture	比利时	比利时	投资持股		100%	设立
Adisseo NL B.V.	荷兰	荷兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Franklin Group BV	荷兰	荷兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Functional Lipids BV	荷兰	荷兰	化工产品的生产、销售		100%	收购
Adisseo Nutricion Animal, S.L.	西班牙	西班牙	化工产品的生产、销售		100%	收购
Franklin Asia Ltd	泰国	泰国	化工产品的生产、销售		100%	收购
Société Civile Immobilière de l'Avenue Marx Dormoy - Commeny	法国	法国	持有房地产		100%	设立
Nor-Feed Holding S. A. S	法国	法国	化工产品的生产、销售		93.28%	收购
Nor-Feed S. A. S	法国	法国	化工产品的生		93.28%	收购

			产、销售			
Nor-Feed Vietnam Co., Ltd	越南	越南	化工产品 的生产、 销售		93.28%	收购
SCI VERTE	法国	法国	房地产 持有和 管理		93.28%	收购
蓝星安迪苏健康营养（南京） 有限公司	中国	中国	化工产品 的生产、 销售		100%	设立
中化蓝星安迪苏动物营养科 技（泉州）有限公司	中国	中国	化工产品 的生产、 销售		100%	设立
Adisseo Vietnam Company Limited	越南	越南	化工产品 的生产、 销售		100%	设立

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**

适用 不适用

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	-	107,566,015
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	(110,008,753)	(98,350,482)
--其他综合收益	2,442,738	(1,267,867)
--综合收益总额	(107,566,015)	(99,618,349)

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

## 十一、 政府补助

### 1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	138,004,793	11,307,648		(30,241,569)	4,455,002	123,525,874	与资产相关
合计	138,004,793	11,307,648		(30,241,569)	4,455,002	123,525,874	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	30,241,569	11,732,700
与收益相关	21,372,163	15,842,921
合计	51,613,732	27,575,621

其他说明：

无

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 汇率风险
- 利率风险
- 信用风险
- 流动性风险。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

#### 1、 市场风险

##### (1). 汇率风险

本集团的主要经营活动位于法国、西班牙、美国和中国等。主要交易货币为欧元、美元及人民币。集团总部财务部持续监控汇率风险，并结合衍生金融工具的使用。

本集团视欧元为主要货币，于 2025 年 12 月 31 日各外币资产负债表项目汇率风险敞口分析已在附注七、60 披露。

以下表格综合了由于外汇汇率与欧元上下 10%之间变动情况下对于集团所得税前利润的影响（“损益影响”）及对其它综合收益影响的敏感性分析（“其他综合收益影响”）。其计算是基于 12 月 31 日的净敞口及现金流套期记账的衍生金融工具为基础，而对于衍生金融工具的影响仅考量了其有效部分/真实价值。

套期	欧元升值 10%		欧元贬值 10%	
	损益影响	其他综合收益影响	损益影响	其他综合收益影响
欧元	(76,062,722)	400,552	65,354,955	(2,516,358)
美元	86,853,125	6,067,508	(93,468,605)	(14,185,485)
其他货币	(4,767,402)	7,424	5,410,539	(6,064)

非套期	欧元升值 10%		欧元贬值 10%	
	损益影响	其他综合收益影响	损益影响	其他综合收益影响
所有货币	1,780,373	(18,305,772)	(1,780,373)	18,305,772

## (2). 利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无以浮动利率计息的借款（2024 年 12 月 31 日：人民币 639,684,500 元）。

## 2、信用风险

集团的信用风险主要来源于日常经营活动（主要为银行存款、应收账款、其他应收款和长期应收款等）以及筹资活动（包括银行及金融机构的存款，外汇交易以及其他衍生金融工具等）。

本集团存款主要存放于信用评级较高的大中型银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团信用政策由集团首席财务官批准，该政策的设计是为了确保有合适且持续的措施贯穿集团来测量及控制信用风险。这种风险也被视为是做交易的风险收益平衡的一种。该政策的要求是在一定授权范围内授权给面临信用风险的当地销售市场团队以及专门负责信用控制的财务管理人员，依靠公司的信用管理系统给予信用额度并控制相应风险。每当和新的交易方进行交易，其信用度就会被评估并且被相应设置一个信用额度。在高风险地区，该额度也将被应用于本集团信用保险机构管理系统中。该评估过程考虑了所有可用的有关交易方及其所属集团的量化及定性的信息，同时也将根据其交易后的付款表现进行持续跟踪并在需要的情况下，根据其实际付款能力适时调整其额度设置。

### 3、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

现金预测的工作由本集团各个子公司负责编制并有集团资金管理总部汇总。本集团资金管理总部根据公司整体短期和长期的流动资金需求编制并监控集团未来现金流的滚动预测，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时也将确保集团可以获得主要金融机构承诺提供足够备用资金，以使得集团可以在不违反借款限制或相关约定的情况下满足短期和长期的流动性需求。

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按12月31日的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

项目	期末余额				
	1年内或实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计
金融负债					
短期借款					
应付票据	101,027,611				101,027,611
应付账款	1,921,724,248				1,921,724,248
衍生金融负债					
其他应付款	1,117,604,895				1,117,604,895
长期借款		1,572,765,348	26,289,159	9,308,684	1,608,363,191
长期应付款		1,712,984	2,569,476	11,888,356	16,170,816
租赁负债-长期		156,975,814	57,951,883	74,157,793	289,085,490
长期应付款的一年内到期部分	857,645				857,645
长期借款的一年内到期部分	76,934,382				76,934,382
租赁负债的一年内到期部分	63,930,527				63,930,527
合计	3,282,079,308	1,731,454,146	86,810,518	95,354,833	5,195,698,805

项目	期初余额				
	1年内或实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计
金融负债					
短期借款	54,453,036				54,453,036
应付账款	1,767,033,170				1,767,033,170
衍生金融负债	14,207,182				14,207,182
其他应付款	670,312,126				670,312,126
长期借款		76,615,870	657,727,742	191,214,877	925,558,489
长期应付款		782,673	820,301	11,700,876	13,303,850
租赁负债-长期		142,397,249	71,276,229	100,564,830	314,238,308
长期应付款的一年内到期部分	783,711				783,711
长期借款的一年内到期部分	6,536,108				6,536,108

项目	期初余额				合计
	1年内或实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	
租赁负债的一年内到期部分	72,326,071				72,326,071
合计	2,585,651,404	219,795,792	729,824,272	303,480,583	3,838,752,051

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

套期业务相关披露详见附注七、61。

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理	应收账款	475,280,846	完全终止确认	相关信用风险等主要风险与报酬已转移给保理公司
合计	/	475,280,846	/	/

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	保理	475,280,846	8,733,713
合计	/	475,280,846	8,733,713

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产		5,556,890	93,818,816	99,375,706
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		5,556,890	93,818,816	99,375,706
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			93,818,816	93,818,816
（3）衍生金融资产		5,556,890		5,556,890
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资			43,230,642	43,230,642
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>		5,556,890	137,049,458	142,606,348
（一）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

#### 十四、关联方及关联交易

##### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国蓝星(集团)股份有限公司	北京	研究、开发化工新材料、化学清洗、防腐、水处理技术和精细化工产品；研究、制造、应用反渗透膜及其装备；推广转让技术，承揽国内外各种清洗业务；自动化工程设计、应用、服务；自营及代理各类商品及技术的进出口业务(国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外)；承包境外化工工程和境内国际招标工程，上述境外工程所需的设备、材料出口、咨询服务、房屋出租	1,536,558.9192	74.69%	74.69%

本企业最终控制方是中国中化控股有限责任公司

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
Calyseo Limited	合营企业
恺迪苏（重庆）有限公司	合营企业的全资子公司

其他说明：

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中化连宇（雄安）监理有限公司（原“连云港连宇建设监理有限责任公司”）	母公司的全资子公司
兰州蓝星清洗有限公司	母公司的全资子公司
中蓝连海设计研究院有限公司	母公司的全资子公司
中化蓝星清洗科技（北京）有限公司（原“北京蓝星清洗有限公司”）	母公司的全资子公司
Elkem Silicones France SAS	母公司的全资子公司
杭州水处理技术研究开发中心有限公司	母公司的全资子公司
长沙华星建设监理有限公司	集团兄弟公司
昊华中意河北新材料有限公司	集团兄弟公司
昊华化工科技集团股份有限公司	集团兄弟公司
Syngenta Crop Protection AG	集团兄弟公司
中化集团财务有限责任公司	集团兄弟公司
华夏汉华化工装备有限公司	集团兄弟公司
天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	集团兄弟公司
南京三方化工设备监理有限公司	集团兄弟公司
西南化工研究设计院有限公司	集团兄弟公司
益通数科科技股份有限公司	集团兄弟公司
中化数智科技有限公司（原“中化信息技术有限公司”）	集团兄弟公司
中化应急技术服务（舟山）有限公司（原“中化舟山危化品应急救援基地有限公司”）	集团兄弟公司
蓝星工程有限公司	集团兄弟公司
北京金茂绿建科技有限公司	集团兄弟公司
化学工业矿山工程质量监督站	集团兄弟公司
金茂物业服务（福州）有限公司	集团兄弟公司
金茂云科技服务（北京）有限公司	集团兄弟公司

沈阳化工研究院有限公司	集团兄弟公司
中国化工信息中心有限公司	集团兄弟公司
中化方胜能源管理服务有限公司	集团兄弟公司
中化环境科技工程有限公司	集团兄弟公司
中化聚缘企业管理（北京）有限公司	集团兄弟公司
中化能源股份有限公司	集团兄弟公司
中化香港（集团）有限公司	集团兄弟公司
蓝星（杭州）膜工业有限公司	集团兄弟公司
昊华气体有限公司武汉分公司	集团兄弟公司
金茂云科技服务（北京）有限公司	集团兄弟公司
聊城鲁西甲酸化工有限公司	集团兄弟公司
鲁西化工集团股份有限公司煤化工二分公司	集团兄弟公司
中化（泉州）石油销售有限公司	集团兄弟公司
中化（舟山）兴海建设有限公司	集团兄弟公司
中化能源股份有限公司	集团兄弟公司
中化能源科技有限公司上海分公司	集团兄弟公司
中化环境检测（江苏）有限公司	集团兄弟公司
中国中化股份有限公司	集团兄弟公司
中化聚缘企业管理（北京）有限公司	集团兄弟公司
中化聚源企业管理（北京）有限公司泉州分公司	集团兄弟公司
中化泉州石化有限公司	集团兄弟公司
中华鲁西工程有限公司	集团兄弟公司
GDEM Conseil	其他
JMD International SAS	其他

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
华夏汉华化工装备有限公司	购买商品	16,920,835	5,590,653
Elkem Silicones France SAS	采购商品/接受劳务	482,910	347,324
杭州水处理技术研究开发中心有限公司	购买商品	5,579,750	142,650
昊华中意河北新材料有限公司	接受劳务	-	46,900
天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	购买商品	18,284,058	795,770
中化连宇（雄安）监理有限公司	接受劳务	2,205,831	90,637
长沙华星建设监理有限公司	接受劳务	1,425,957	832,680
中蓝连海设计研究院有限公司	接受劳务	4,405,923	734,399
中化蓝星清洗科技（北京）有限公司	接受劳务	4,591,106	3,446,510
GDEM Conseil	接受劳务	619,735	
JMD International SAS	接受劳务	287,698	926,196
中化数智科技有限公司	接受劳务	17,374,547	2,781,710

西南化工研究设计院有限公司	接受劳务	939,698	640,440
中化环境科技工程有限公司	购买商品	220,596,711	109,520,160
南京三方化工设备监理有限公司	接受劳务	2,540,890	
中化应急技术服务(舟山)有限公司	购买商品	25,472	115,660
蓝星工程有限公司	接受劳务	1,087,695	18,870
中化聚缘企业管理(北京)有限公司	接受劳务	484,680	107,567
沈阳化工研究院有限公司	接受劳务	7,510,486	530,190
中化方胜能源管理服务服务有限公司	接受劳务	22,163,077	1,581,635
北京金茂绿建科技有限公司	接受劳务	308,257	132,110
金茂云科技服务(北京)有限公司	接受劳务	1,510,885	505,026
化学工业矿山工程质量监督站	接受劳务	1,069,810	356,604
中国化工信息中心有限公司	接受劳务	306,603	75,472
中化能源股份有限公司	接受劳务		2,108,492
金茂物业服务(福州)有限公司	接受劳务		250,054
恺迪苏(重庆)有限公司	购买商品	4,795,227	10,949,376
中国蓝星(集团)股份有限公司	接受劳务	20,658.00	
中化泉州石化有限公司	购买商品	989,890	
中化能源科技有限公司上海分公司	购买商品	15,765,479	
中化(舟山)兴海建设有限公司	接受劳务	137,360	
金茂物业服务(福州)有限公司	接受劳务	2,014,100	
中化金茂物业管理服务(北京)有限公司	接受劳务	1,482,510	
中化鲁西工程有限公司	购买商品	138,278,852	
中国中化股份有限公司	接受劳务	53,065	
蓝星(杭州)膜工业有限公司	购买商品	443,894	
鲁西化工集团股份有限公司煤化工二分公司	购买商品	4,099,875	
蓝翎(北京)流体控制设备有限公司	购买商品	1,168,758	
昊华气体有限公司武汉分公司	购买商品	441,721	
中化(泉州)石油销售有限公司	购买商品	69,160	
中化环境检测(江苏)有限公司	接受劳务	335,850	

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Elkem Silicones France SAS	出售商品	12,724,679	11,369,056
Syngenta Crop Protection AG	出售商品	354,134	571,154
Calyseo Limited	提供劳务	71,391	284,181
恺迪苏(重庆)有限公司	提供劳务	1,456,900	2,490,415
益通数科科技股份有限公司	出售商品	35,506,067	42,747,880

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)		支付的租金	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
中国蓝星(集团)股份有限公司	办公楼	605,000	266,929	605,000	266,929
中化香港(集团)有限公司	办公楼	54,791	50,264	54,791	50,264

关联租赁情况说明

适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
Calysseo Limited	84,932,753	2025年2月7日	2026年6月30日	注释1

注释1：2025年，BANG 与其合营企业 Calysseo Limited 签订了股东贷款协议。根据该协议，BANG 向 Calysseo Limited 可提供不超过 1625 万美元的股东贷款。截至 2025 年 12 月 31 日，BANG

向 Calysseo Limited 提供的股东贷款合计为 12,125,000 美元（折合人民币 84,932,753 元）。该股东贷款的利率为美国 LIBOR（或其替代指数 SOFR）加 1.3%。贷款到期日为 2026 年 6 月 30 日。

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,290	3,888

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

1) 来自关联方的利息收入

关联方	本期发生额	上期发生额	说明
Calysseo Limited	4,115,198	-	参见(5).关联方资金拆借 - 注释 1

2) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

a) 存款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中化集团财务有限责任公司	受同一最终控制	2,000,000,000	0.25% - 5.3%	149,990,745	17,850,621,302	16,784,274,165	1,216,337,882
合计	/	/	/	149,990,745	17,850,621,302	16,784,274,165	1,216,337,882

b) 贷款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中化集团财务有限责任公司	受同一最终控制	1,000,000,000	-	-	-	-	-
合计	/	/	/	-	-	-	-

c) 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中化集团财务有限责任公司	受同一最终控制	授信业务	2,000,000,000	70,000,000

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Elkem Silicones France SAS	2,791,835		1,595,448	
应收账款	恺迪苏（重庆）有限公司	3,961,276	3,961,276	4,011,198	
其他应收款	Calysseo Limited	90,574,120	84,746,120	64,328,683	
其他应收款	恺迪苏（重庆）有限公司	1,726,867		1,605,962	
其他应收款	中化数智科技有限公司	2,000			
预付账款	中国蓝星（集团）股份有限公司			21,900	

预付账款	华夏汉华化工装备有限公司	2,631,870		662,320	
预付账款	西南化工研究设计院有限公司			271,150	
预付账款	聊城鲁西甲酸化工有限公司	184,847			
预付账款	鲁西化工集团股份有限公司煤化工二分公司	4,758,240			
其他非流动资产	华夏汉华化工装备有限公司	33,054,000			
其他非流动资产	中化数智科技有限公司	3,946,489			
其他非流动资产	中化鲁西工程有限公司	39,590,073			
其他非流动资产	中化泉州石化有限公司	23,898			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	恺迪苏（重庆）有限公司	3,334,000	1,226,882
应付账款	JMD International SAS		225,771
应付账款	鲁西化工集团股份有限公司煤化工二分公司	4,099,875	
其他应付款	中化连宇（雄安）监理有限公司	1,698,183	663,090
其他应付款	中国蓝星（集团）股份有限公司	260,734	
其他应付款	长沙华星建设监理有限公司	717,910	165,628
其他应付款	Elkem Silicones France SAS		45,154
其他应付款	杭州水处理技术研究开发中心有限公司	3,808,707	10,000
其他应付款	中蓝连海设计研究院有限公司	1,377,978	93,960
其他应付款	中化蓝星清洗科技（北京）有限公司	578,160	
其他应付款	华夏汉华化工装备有限公司	8,111,164	3,765,107
其他应付款	恺迪苏（重庆）有限公司	68,168	
其他应付款	西南化工研究设计院有限公司	755,880	310,150
其他应付款	天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	13,633,946	30,000
其他应付款	中化环境科技工程有限公司	117,879,542	23,278,670
其他应付款	中化数智科技有限公司	9,916,972	2,628,640
其他应付款	GDEM Conseil		74,885
其他应付款	中化能源股份有限公司		23,500
其他应付款	中化方胜能源管理服务有限公司	50,270	61,210
其他应付款	南京三方化工设备监理有限公司	234,667	
其他应付款	蓝星工程有限公司	44,000	

其他应付款	中化聚源企业管理（北京）有限公司泉州分公司	40,480	
其他应付款	沈阳化工研究院有限公司	2,400,000	
其他应付款	北京金茂绿建科技有限公司	13,211	
其他应付款	金茂云科技服务（北京）有限公司	753,346	
其他应付款	中国化工信息中心有限公司	148,000	
其他应付款	中化泉州石化有限公司	28,623	
其他应付款	中化能源科技有限公司上海分公司	2,640,455	
其他应付款	金茂物业服务（福州）有限公司	552,563	
其他应付款	中化金茂物业管理服务（北京）有限公司	376,812	
其他应付款	中华鲁西工程有限公司	44,071,880	
其他应付款	中国中化股份有限公司	53,060	
其他应付款	中化（泉州）石油销售有限公司	10,619	
其他应付款	昊华气体有限公司武汉分公司	136,320	
其他应付款	蓝钿（北京）流体控制设备有限公司	768,420	
其他应付款	蓝星（杭州）膜工业有限公司	501,600	

**(3). 其他项目**

适用 不适用

**7、 关联方承诺**

适用 不适用

**8、 其他**

适用 不适用

**十五、 股份支付**

**1、 各项权益工具**

**(1). 明细情况**

适用 不适用

**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**

适用 不适用

**2、 以权益结算的股份支付情况**

适用 不适用

**3、 以现金结算的股份支付情况**

适用 不适用

**4、 本期股份支付费用**

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 资本管理

本集团资本管理的主要目标是保障本集团的持续经营，能够通过制定与风险水平相当的产品和服务价格并确保以合理融资成本获得融资的方式，持续为股东提供回报,并力求达到最理想的资本结构。

为维持或调整资本结构，本集团将有可能适时调现金整股利政策、回购股票、发行新股或出售资产以减少债务。

本集团之总股本乃按合并财务报表中所列示的“股东权益”。本集团不受外部强制性资本要求，自主利用净资产负债比率积极管理资本结构。

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
有息负债合计	2,056,128,221	1,373,112,012
减：货币资金	4,272,958,171	1,265,778,795
净有息负债	(2,216,829,950)	107,333,217
所有者权益合计	19,895,872,861	15,569,781,990
资本合计	17,679,042,911	15,677,115,207
净资产负债比率（注）	-12.54%	0.68%

注：截至2025年12月31日，本集净资产负债比率为负值，这表明现金及现金等价物余额超过了净负债，公司实际上无财务杠杆。

十七、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本承诺

项目	期末余额	期初余额
房产建筑和机器设备	1,680,250,645	516,889,158.00
合计	1,680,250,645	516,889,158.00

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十八、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

董事会于2026年1月30日提议本公司向普通股股东派发中期现金股利，每10股拟派发人民币0.51元，共计拟派发人民币157,068,742元，该议案已经本公司第九届董事会第十二次会议审议通过。

董事会于2026年3月6日提议本公司向普通股股东派发现金股利，每10股拟派发人民币1.00元，共计拟派发人民币307,977,926元，该提议尚待股东大会批准。

于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十九、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。在2015年完成重组后，本集团只有一个分部-营养及健康。

分部信息是根据每个分部各自的会计政策和会计估计和计量标准向管理层披露各自的财务信息。上述会计计量标准与编制财务报表时的会计准则和计量标准相一致。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	营养及健康	合计
对外销售收入	17,230,692,072	17,230,692,072
其他分部交易收入		
营业成本	12,352,266,069	12,352,266,069
当期资产减值损失（损失以“-”号填列）	(119,991,751)	(119,991,751)
信用减值损失（损失以“-”号填列）	(65,087,766)	(65,087,766)
利息收入	89,233,645	89,233,645
利息支出	54,220,416	54,220,416
投资收益	(110,008,753)	(110,008,753)
折旧和摊销费用	1,573,890,980	1,573,890,980
利润总额	1,570,496,599	1,570,496,599
所得税费用	413,808,327	413,808,327
净利润	1,156,688,272	1,156,688,272
其他项目：		
资产总额	27,795,789,248	27,795,789,248
负债总额	7,899,916,387	7,899,916,387

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

分产品及分区域的销售收入：参见附注七、43。

非流动资产(不包括金融资产、独立账户资产、递延所得税资产)区域分布情况：

单位：元 币种：人民币

国家或地区	本期余额	上期余额
欧洲、印度次大陆、中东及非洲	7,595,179,835	8,652,698,823
北美洲	76,383,501	184,732,218
亚太地区（不含中国）	42,534,791	69,674,486
拉丁美洲	29,274,313	31,738,671
中国	7,622,104,925	5,634,852,236
合计	15,365,477,365	14,573,696,434

### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

### 8、其他

适用 不适用

## 二十、母公司财务报表主要项目注释

### 1、货币资金

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	2,163,038,065	908,039
其他货币资金		
存放财务公司存款	218,540,604	2,422,159
合计	2,381,578,669	3,330,198
其中：存放在境外的款项总额		

截至2025年12月31日及2024年12月31日，本公司无使用受限制的货币资金。

### 2、其他应收款

#### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	49,413,129	600,000,000
其他应收款	715,106,611	6,827,855
合计	764,519,740	606,827,855

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
蓝星安迪苏营养集团有限公司	49,413,129	600,000,000
合计	49,413,129	600,000,000

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	713,864,607	6,827,855
1 至 2 年	1,242,004	
2 至 3 年		
3 年以上		
合计	715,106,611	6,827,855

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项	714,417,812	-
其他	688,799	6,827,855
合计	715,106,611	6,827,855

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	---------------------	-------	----	----------

蓝星安迪苏营养集团有限公司	700,017,500	97.89%	应收关联方款项	1年以内	
蓝星安迪苏南京有限公司	10,676,656	1.49%	应收关联方款项	1年以内	
恺迪苏(重庆)有限公司	1,544,317	0.22%	应收关联方款项	1年以内	
Calyseo Limited	1,242,004	0.17%	应收关联方款项	1到2年	
中化蓝星安迪苏动物营养科技(泉州)有限公司	474,326	0.07%	应收关联方款项	1年以内	
合计	713,954,803	99.84%	/	/	

### 3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	10,500,492,549		10,500,492,549	10,500,492,549		10,500,492,549
合计	10,500,492,549		10,500,492,549	10,500,492,549		10,500,492,549

#### (1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
蓝星安迪苏营养集团有限公司	10,500,492,549						10,500,492,549	
合计	10,500,492,549						10,500,492,549	

#### (2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

#### (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

#### 4、其他应付款

按款项性质列示

项目	期末余额	期初余额
应付关联方款项	16,556,847	
其他	22,804,441	34,325,062
合计	39,361,288	34,325,062

#### 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	50,579,734	765,469,080
合计	50,579,734	765,469,080

#### 6、其他

□适用 √不适用

### 二十一、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(1,772,444)	处置设备
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	51,613,732	主要为南京工厂土地使用权返还、产业结构调整相关政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(31,421,344)	其他非流动金融资产公允价值变动
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	(100,247,947)	重组成本
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(5,463,001)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	19,204,021	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	(68,086,983)	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.14	0.43	0.43
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.54	0.45	0.45

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：郝志刚

董事会批准报送日期：2026年3月6日

**修订信息**

适用 不适用