

深圳市好上好信息科技股份有限公司

2025年度独立董事年度述职报告

独立董事：程一木

各位股东及股东代表：

作为深圳市好上好信息科技股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2025年度本人严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《上市公司独立董事管理办法》（以下简称“《管理办法》”）等法律法规及《深圳市好上好信息科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、公司《独立董事工作制度》等规定，本着客观、公正、独立的原则勤勉尽责、独立履职，及时了解公司的经营及发展情况，积极出席会议，促进公司规范运作、健康发展，维护公司、全体股东特别是中小股东的利益。

2025年11月18日公司完成董事会换届选举，本人不再担任公司独立董事，现将本人2025年担任公司独立董事期间的工作情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

本人程一木，中国国籍，无境外居留权，1962年7月出生，本科学历。历任电子工业部雷达工业管理局团委书记、电子工业部直属机关党委宣传部主任科员、机械电子部政策法规司主任科员、深圳赛格信息公司经营部长、深圳赛格集团公司人事部副部长、深圳赛格日立彩色显示器件有限公司办公室主任兼董事会秘书、深圳市中高新盛企业顾问有限公司总经理、深圳市电子商会秘书长、深圳华强电子市场投资有限公司总经理、深圳华强实业股份有限公司副总经理（兼华强电子网董事长）、深圳华强集团有限公司总裁助理兼办公室主任、深圳市电子商会常务副会长、深圳市福田区华强北电子市场联合党委书记、深圳市政协第五六届政协委员、深圳市英唐智控股份有限公司独立董事、深圳华强实业股份有限公司独立董事、深圳华强中电市场指数有限公司董事、深圳市电子商会高级顾问；2020年至今，任深圳市中盛企业顾问有限公司执行董事；2022年6月至今，任深圳市英唐智控股份有限公司独立董事；2022年11月至今，任深圳市嘉立创科技集团股份有限公司独立董事。2020年10月至2025年11月，任公司独立董事。

本人任职符合《管理办法》等相关法律法规规定的任职资格和条件，本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，未在公司主要股东及其附属企业任职，与公司以及主要股东之间不存在利害关系或其他可能妨碍其进行独立客观判断的关系，不存在违反《管理办法》第六条规定的独立董事任职独立性要求的情形。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席会议情况

1、出席公司董事会、股东会的情况

本人 2025 年度出席公司董事会、股东会的情况如下：

独立董事姓名	本报告期应出席董事会次数	本报告期出席董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	本报告期应出席股东会次数	本报告期出席股东会次数
程一木	6	6	0	0	否	4	4

2025 年度，在本人任职期间公司共召开 6 次董事会，本人出席 6 次董事会，认真履行独立董事的勤勉职责，未有缺席情况发生。本年度本人对提交董事会的全部议案均进行了审慎、细致的审阅并投出赞成票，没有出现反对票和弃权票。

2025 年度，在本人任职期间公司共召开 4 次股东会，本人出席 4 次股东会，会前对需提交股东会审议的各项议案均进行了研究了解并认真审阅，力求对全体股东负责。

2、出席公司董事会专门委员会会议的情况

2025 年度本人任职期间，本人担任公司董事会提名委员会主任委员、薪酬与考核委员会主任委员、审计委员会委员和战略委员会委员，报告期内，召集并出席 12 次工作会议，本人 2025 年度出席公司董事会专门委员会的情况如下：

审计委员会		提名委员会		战略委员会		薪酬与考核委员会	
应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数
7	7	1	1	2	2	2	2

本人作为公司提名委员会召集人，2025 年度共召集一次会议，根据《董事

会提名委员会会议事规则》《董事会议事规则》等有关提名董事的管理制度，本人召集提名委员会会议审议《关于提名公司第三届董事会非独立董事候选人的议案》《关于提名公司第三届董事会独立董事候选人的议案》，对候选人的任职资格进行审查，顺利完成了公司新一届董事会换届工作，切实履行了提名委员会委员的责任和义务。

本人作为公司薪酬与考核委员会召集人，2025 年度共召集两次会议，认真听取了公司高级管理人员的工作汇报，对董事及高级管理人员的薪酬进行了认真核查，并对公司 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期业绩考核达标情况等相关事项进行审核，切实充分履行薪酬与考核委员会的职责。

本人作为公司董事会审计委员会委员，在工作中严格按照相关规定的要求履行自己的职责，对公司的内部审计、内部控制、定期报告等相关事项进行审查，在公司定期报告的编制和披露过程中，仔细审阅各项资料，与审计机构保持良好沟通；此外，对公司关联交易、对外担保、募集资金使用、计提资产减值、开展远期外汇交易、聘任会计师事务所等重大事项进行认真核查及审议，充分发挥了审计委员会的专业职能和监督作用。

本人作为公司董事会战略委员会委员，结合自身专业知识和管理经验，关注公司设立合资公司是否形成良好的协同效应和优势互补，对公司战略决策提出意见，切实履行了战略委员会委员的职责。

3、出席独立董事专门会议的情况

2025 年度本人任职期间，本人根据《公司章程》《独立董事工作制度》《独立董事专门会议制度》的要求，共出席 4 次独立董事专门会议，具体情况如下：

独立董事姓名	本报告期应出席独立董事专门会议次数	本报告期出席独立董事专门会议次数	委托出席独立董事专门会议次数	缺席独立董事专门会议次数
--------	-------------------	------------------	----------------	--------------

程一木	4	4	0	0
-----	---	---	---	---

本人作为独立董事，勤勉审慎地履行职责，报告期内审议通过《关于公司<2024年度利润分配预案>的议案》《关于2025年度日常关联交易预计的议案》《关于调整2025年度日常关联交易预计额度的议案》《关于制定<未来三年(2025年-2027年)股东分红回报规划>的议案》4项议案，对公司年度利润分配及关联交易事项进行认真审查，切实履行了独立董事的责任和义务。

(二) 对公司进行现场调查的情况

报告期内，本人充分利用出席董事会、董事会专门委员会会议、独立董事专门会议、股东会等形式，持续关注公司经营情况、内部控制等制度的建设及执行情况。此外，本人对公司报告期内新设立的合资公司进行实地走访，了解合资公司的销售策略和业务推广情况，关注双方的客户及产品线资源整合情况，以及合资公司对公司在消费、PC、汽车和工业等相关域的业务开拓的推动作用。通过实地考察，本人对公司合资公司的业务经营情况有了更深入的了解。

2025年度，本人累计现场工作时间达到17个工作日。除现场工作外，本人通过电话和微信与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络对公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况。

(三) 与内部审计机构及承办公司审计业务的会计师事务所就公司财务、业务状况进行沟通的情况

报告期内，本人积极与公司内部审计部门及会计师事务所进行沟通，积极履行相关职责，认真听取公司内部审计部门的季度内部审计工作汇报，深入了解公司内控建设情况，评估内部控制结果，推动公司内控体系进一步完善。

本人与外部审计机构沟通的重点主要在年度报告的编制期间，本人与公司财务负责人、年审注册会计师进行了充分和有效地沟通，重点关注新聘任会计师事务所对于公司年度报告的审计工作，听取会计师事务所汇报审计内容和目标、审计计划时间表、审计范围、人员安排、审计关键事项等，及时了解财务报告的编制工作及进展，确保审计结果客观及公正。

(四) 与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人充分利用参加公司股东会的机会，加强与中小股东之间的沟通交流，听取中小股东诉求，保障公司与投资者之间沟通渠道的畅通。本人持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格执行《深圳证券交易所股票上市规则》和公司《信息披露管理制度》等信息披露方面的有关规定，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时，切实维护中小股东的合法权益。

（五）公司配合独立董事工作的情况

2025年度，公司董事长及董事会秘书、财务负责人等高级管理人员高度重视与本人的沟通交流，及时向本人传递相关会议文件并汇报公司经营及重大事项进展情况，充分保证了独立董事的知情权，使本人能够及时了解公司日常经营、内部管理及其它重大事项的进展动态，为本人的独立工作提供了便利条件。

（六）其他履职情况

报告期内，本人积极参加持续督导机构对公司董监高的培训，认真学习公司关于违法违规典型案例的分享，加强对最新法律、法规及各项规章制度的学习，同时不断更新和扩充自己的专业知识以提高执业胜任能力，促进公司进一步规范运作。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易情况

报告期内，公司新设立合资公司，基于业务开展需要新增日常关联交易，属于正常的商业交易行为，公司利益不会因关联交易受到不利影响。其他应当披露的关联交易均为实际控制人为合并报表范围内的子公司提供担保或提供借款事项，体现实际控制人对公司及子公司业务发展的支持，不存在损害公司和全体股东特别是中小股东的利益的情形，有利于公司的长远发展。

（二）定期报告相关事项

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。

（三）聘任会计师事务所情况

报告期内，经核查广东司农会计师事务所（特殊普通合伙）的有关资格证照、相关信息和诚信记录，认为其具备足够的独立性、专业胜任能力、投资者保护能力，能够满足公司年度审计工作的要求，同意续聘广东司农会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。

（四）董事提名情况

报告期内，公司完成新一届董事会的换届选举工作，新一届董事会成员候选人符合《公司章程》及《公司法》等相关法律法规规定的董事任职资格，其提名程序和表决程序合法有效，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形。

（五）董事、高级管理人员薪酬情况

报告期内，公司董事、高级管理人员的薪酬方案，参照同行业、同地区类似岗位薪酬水平，是结合公司的实际经营情况制定的，程序合法、有效，不存在损害公司及股东利益的情形。

（六）对外担保及关联方占用资金情况事项

报告期内，公司与控股股东及其他关联方之间不存在非经营性占用资金的情况。公司与关联方的资金往来属正常的经营性资金往来，公司控股股东及其他关联方不存在违规占用公司资金的情况。

公司不存在为控股股东及其他关联方提供担保的情形，报告期内公司仅存在合并报表范围内公司之间的担保，不存在通过对外担保损害公司利益及其他股东利益的情形。

（七）股权激励事项

报告期内，公司继续推进2023年限制性股票激励计划相关事项，包括2023年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就以及调整回购价格、回购数量、回购注销部分限制性股票的事项，经核查，公司股权激励相关事项履行了必要的审议程序，符合《上市公司股权激励管理办法》以及公司2023年限制性股票激励计划的相关规定，程序合法、有效，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。

四、总体评价和建议

1、报告期内没有提议召开董事会或股东会。

2、报告期内没有提议聘任或解聘会计师事务所。

3、报告期内没有单独聘请外部审计机构或咨询机构对公司的具体事项进行审计和咨询。

2025年，本人严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》《独立董事工作制度》等规定，积极有效地履行了独立董事职责，对公司董事会决议的重大事项均坚持事先认真审核，并独立审慎、客观地行使表决权，切实维护了公司和全体股东的合法权益。

特此报告。

独立董事：程一木

2026年3月12日