

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Macau E&M Holding Limited 濠江機電控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1408)

### 截至2025年12月31日止年度 全年業績公告

濠江機電控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2025年12月31日止年度(「本年度」)之經審核綜合業績連同截至2024年12月31日止年度(「2024財年」)之可比較業績如下：

#### 財務摘要

(除另有指明外，以千澳門元(「澳門元」)列賬)

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
收益	76,799	92,052
毛利	12,323	7,221
年度溢利(虧損)	2,176	(2,490)
每股基本盈利(虧損)(澳門仙)	0.44	(0.50)
銀行結餘(包括現金及現金等價物、 短期銀行存款及已抵押銀行存款)	173,083	141,603
權益總額	205,133	202,957
	千澳門元 (未經審核)	千澳門元 (未經審核)
流動比率	11.2倍	8.5倍
尚未完成的手頭合約總值	40,206	63,024

**綜合損益及其他全面收益表**  
截至12月31日止年度

	附註	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
收益	3	76,799	92,052
服務成本		<u>(64,476)</u>	<u>(84,831)</u>
毛利		12,323	7,221
其他收入		4,406	5,092
預期信貸虧損模式下之減值虧損撥回 (確認), 淨額		375	(547)
行政開支		(14,670)	(14,038)
融資成本		<u>(220)</u>	<u>(193)</u>
除稅前溢利(虧損)		2,214	(2,465)
所得稅開支	4	<u>(38)</u>	<u>(25)</u>
年度溢利(虧損)及全面收益(開支)		<u><u>2,176</u></u>	<u><u>(2,490)</u></u>
每股基本盈利(虧損)(澳門仙)	5	<u><u>0.44</u></u>	<u><u>(0.50)</u></u>

# 綜合財務狀況表

於12月31日

	附註	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		35,906	36,968
使用權資產		262	75
按金及應收款項	7	29	99
		<u>36,197</u>	<u>37,142</u>
<b>流動資產</b>			
合約資產	6	14,235	30,155
貿易及其他應收款項	7	13,893	29,518
已抵押銀行存款		230	43
短期銀行存款		54,773	41,630
現金及現金等價物		118,080	99,930
		<u>201,211</u>	<u>201,276</u>
<b>流動負債</b>			
合約負債	8	1,168	988
貿易應付款項及應計費用	9	14,338	22,063
租賃負債		168	54
銀行借款		2,201	546
稅項負債		38	31
		<u>17,913</u>	<u>23,682</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>183,298</u>	<u>177,594</u>
<b>非流動負債</b>			
銀行借款		14,264	11,755
租賃負債		98	24
		<u>14,362</u>	<u>11,779</u>
<b>資產淨值</b>		<u>205,133</u>	<u>202,957</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		5,150	5,150
儲備		199,983	197,807
<b>權益總額</b>		<u>205,133</u>	<u>202,957</u>

## 附註：

### 1. 一般資料

濠江機電控股有限公司於2017年10月24日根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免公司並於開曼群島登記為有限公司。其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點位於澳門和樂大馬路175-181號宏富工業大廈10樓B座及D座。

本公司為一家投資控股公司。附屬公司(連同本公司統稱「本集團」)的主要業務為從事提供機電(「機電」)工程業務；以及管理及維修服務。

綜合財務報表以澳門元呈列，與本公司的功能貨幣相同。

### 2. 應用新訂國際財務報告準則會計準則及修訂本

#### 本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂本

於本年度，本集團已就編製綜合財務報表首次應用下列由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈於2025年1月1日開始的本集團年度期間強制生效的新訂國際財務報告準則會計準則修訂本：

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本並無對本集團於當前及過往年度的綜合財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載披露造成重大影響。

#### 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及修訂本

本集團並未提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及修訂本：

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量之修訂本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然條件的電力合約 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產 銷售或注入 <sup>1</sup>
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則的年度改進— 第11冊 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第18號 國際會計準則第21號(修訂本)	財務報表的呈列及披露 <sup>3</sup> 換算為惡性通脹呈列貨幣 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂國際財務報告準則會計準則及修訂本外，本公司董事預期，採納所有該等新訂國際財務報告準則會計準則及修訂本將不會對可預見未來的綜合財務報表造成重大影響。

## 2. 應用新訂國際財務報告準則會計準則及修訂本—續

### 已頒布但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及修訂本—續

#### **國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)金融工具的分類及計量之修訂本**

國際財務報告準則第9號之修訂釐清財務資產及財務負債之確認及終止確認，並增加一項例外情況，即當且僅當符合若干條件時，允許實體可將使用電子付款系統以現金結算之財務負債視為於結算日期之前償付。選擇應用終止確認選項的實體必須將其應用於通過同一電子支付系統進行的所有結算。

該等修訂亦就評估財務資產之合約現金流量是否與基本借貸安排相一致提供指引。該等修訂訂明，實體應當專注於獲得補償的實體而非補償金額。倘合約現金流量與基本借貸風險或成本的變量掛鉤，則其與基本借貸安排不一致。該等修訂陳述，在若干情況下，或然特徵可能於合約現金流量變動之前及之後引致與基本貸款安排一致之合約現金流量，惟或然事件本身之性質與基本借貸風險及成本之變化並不直接相關。此外，該等修訂中加強對「無追索權」一詞之描述以及釐清「合約相關工具」之特點。

國際財務報告準則第7號金融工具：披露有關指定為按公平值計入其他全面收益之權益工具的投資之披露規定已予修訂。尤其是，實體須披露於期內其他全面收益內呈列之公平值收益或虧損，分別列示與於報告期內已終止確認之投資相關者。實體亦須披露於報告期內已終止確認投資相關之權益內累計收益或虧損之任何轉撥。此外，該等修訂引進對可能影響基於或然因素(即使與基本借貸風險及成本不直接相關)之合約現金流量之合約條款進行定性及定量披露之要求。

該等修訂於2026年1月1日或之後開始之年度報告期間生效，並允許提早應用。該等修訂須追溯應用，惟特定例外情況除外。應用該等修訂預期不會對本集團財務狀況及表現造成重大影響。

#### **國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露**

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露載列財務報表的呈列及披露規定，將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。該項新訂國際財務報告準則會計準則，於承襲國際會計準則第1號的多項規定的同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；於財務報表附註中提供管理層定義的表現指標之披露，並改進於財務報表中將予披露的合併及分類資料。此外，若干國際會計準則第1號的段落已移至國際會計準則第8號及國際財務報告準則第7號。國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。預期應用新準則將影響未來財務報表中損益表的呈列及披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的詳細影響。

### 3. 收益及分部資料

本集團的收益指來自機電工程以及保養及維修服務收益的已收及應收款項。

就資源分配及表現評估而言，本公司的執行董事(亦為本集團唯一營運附屬公司建滔工程有限公司的董事(即主要營運決策者(「主要營運決策者」)))審閱本集團整體業績及財務狀況。

因此，本集團僅有一個單一經營分部，並無呈列該單一分部的進一步具體財務資料及分析。並無披露有關本集團資產及負債的分析，原因為有關資料並無定期提供予主要營運決策者以供審查。

#### 來自客戶合約的收益之細分

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
<b>建造合約收益</b>		
機電工程	<u>71,424</u>	<u>89,700</u>
<b>提供服務</b>		
保養及維修服務	<u>5,375</u>	<u>2,352</u>
	<u><b>76,799</b></u>	<u><b>92,052</b></u>
<b>收益確認時間點</b>		
隨時間推移	<u><b>76,799</b></u>	<u><b>92,052</b></u>

#### 地區資料

	機電工程		保養及維修服務	
	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
澳門	46,792	89,545	5,375	2,352
斯里蘭卡	<u>24,632</u>	<u>155</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u><b>71,424</b></u>	<u><b>89,700</b></u>	<u><b>5,375</b></u>	<u><b>2,352</b></u>

#### 4. 所得稅開支

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
香港利得稅		
即期稅項	(40)	(31)
過往年度超額撥備	<u>2</u>	<u>6</u>
	<u>(38)</u>	<u>(25)</u>

本公司於開曼群島註冊成立及於香港註冊。開曼群島稅項獲豁免，但本公司須繳納香港利得稅並符合利得稅兩級制的資格。應課稅溢利首2百萬港元(「港元」)按8.25%繳稅，餘下應課稅溢利按16.5%繳稅。

本公司營運附屬公司須就超出600,000澳門元的應課稅收入以12%的稅率繳納澳門所得補充稅。由於截至2025年及2024年12月31日止年度本公司的一家附屬公司錄得虧損，因此並無就澳門所得補充稅計提撥備。

#### 5. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本盈利(虧損)乃按以下數據計算：

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
<b>盈利(虧損)</b>		
計算每股基本盈利(虧損)時所用之盈利(虧損)	<u>2,176</u>	<u>(2,490)</u>
	千股	千股
<b>股份數目</b>		
計算每股基本盈利(虧損)的普通股加權平均數	<u>500,000</u>	<u>500,000</u>

由於兩個年度均無已發行潛在普通股，故並無呈列兩個年度之每股攤薄盈利(虧損)。

## 6. 合約資產

機電工程以及保養及維修服務產生的合約資產如下：

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
客戶合約產生的合約資產	14,531	30,696
減：信貸虧損撥備	(296)	(541)
	<u>14,235</u>	<u>30,155</u>
代表：		
機電工程	14,182	30,102
保養及維修服務	53	53
	<u>14,235</u>	<u>30,155</u>
分析為即期		
未開票收益	6,858	17,508
應收保留金	7,377	12,647
	<u>14,235</u>	<u>30,155</u>

於2024年1月1日，合約資產為49,264,000澳門元。

合約資產主要與本集團就已完成但尚未開票的工程收取代價的權利有關，原因為該等權利以本集團於報告日期未來履行機電工程以及保養及維修服務的建築合約的各項履約責任為條件。當權利成為無條件時，合約資產將轉移至貿易應收款項。

於2025年及2024年12月31日合約資產變動指在累計進度賬單前確認的合約收益。

影響已確認合約資產金額的主要付款條件如下：

### 建造合約

本集團之建造合約包括付款時間表，規定一旦達到若干指定進程，便須於施工期間支付階段款項。本集團要求若干客戶提供前期按金，並通常以首期付款抵銷按金。合約資產中包括的未開票收益是指本集團有權收取已完成但尚未開票的工程的代價，原因為行使此類權利的條件是客戶對本集團完成的合約工程感到滿意，客戶或外部測量師對該等工程簽發證明或達到付款里程碑後方可行使。當權利成為無條件時(即通常為本集團向客戶或外部測量師取得完成合約工程的證明或達到付款里程碑)，合約資產將轉移至貿易應收款項。

本集團一般亦同意為期一年至兩年的保留期，為合約價值的5%至10%。由於本集團在滿足個別合約的缺陷責任期時才有權獲得此最終付款，因此該金額在保留期結束前將計入合約資產。當缺陷責任期屆滿時，本集團一般將合約資產重新分類為貿易應收款項。

由於本集團預期會於正常經營週期內變現合約資產，故本集團將該等合約資產分類為流動資產。

於2025年12月31日，客戶所持合約工程保留金為7,377,000澳門元(2024年：12,647,000澳門元)。保留金為無抵押、免息及可於個別合約介乎自各自項目完成當日起計一年至兩年的缺陷責任期末收回。

於報告期末，按缺陷責任期到期日劃分的待結清保留金的賬齡分析如下。

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
於一年內	6,509	7,828
一年後	868	4,819
	<u>7,377</u>	<u>12,647</u>

於2025年及2024年12月31日，概無保留金已逾期。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

## 7. 貿易及其他應收款項

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
來自客戶合約的貿易應收款項	11,206	25,303
減：信貸虧損撥備	(197)	(327)
	<u>11,009</u>	<u>24,976</u>
其他應收款項、按金及預付款項		
— 按金	190	155
— 預付款項	2,004	3,359
— 應收利息	719	1,028
— 其他應收款項	—	99
	<u>2,913</u>	<u>4,641</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>13,922</u>	<u>29,617</u>
分析如下：		
流動	13,893	29,518
非流動	29	99
	<u>13,922</u>	<u>29,617</u>

於2024年1月1日，來自客戶合約的貿易應收款項為27,805,000澳門元。

本集團給予其客戶30至60天的信貸期。於各報告期末，根據發票日期劃分的本集團貿易應收款項總額的賬齡分析如下：

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
0至30天	5,942	17,487
31至60天	472	1,484
61至90天	-	209
超過90天	4,792	6,123
	<u>11,206</u>	<u>25,303</u>

於2025年12月31日，計入本集團貿易應收款項結餘的應收款項賬面總值為4,925,000澳門元(2024年：7,279,000澳門元)，於報告日期已逾期。已逾期結餘中4,354,000澳門元(2024年：5,972,000澳門元)已逾期超過90天或以上，且並未被視作違約，原因是信貸質素並無發生重大變動，而根據歷史經驗，有關款項仍被視為可收回款項。

## 8. 合約負債

機電工程產生的合約負債如下：

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
與機電工程有關客戶合約產生的合約負債	<u>1,168</u>	<u>988</u>

於2024年1月1日，合約負債約為2,310,000澳門元。

由於合約負債預期於本集團一般營運週期內結算，故將其分類為流動負債。

於2025年及2024年12月31日合約負債變動指在確認合約收益前累計進度賬單減少。

下表顯示已確認收益中與結轉合約負債相關的金額：

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
年初計入合約負債結餘的已確認收益	<u>988</u>	<u>2,310</u>

影響已確認合約負債金額的主要付款條件如下：

### 建造合約

當本集團於建築活動開始前收到預付款或現金墊款時，合約負債將於相關合約開始時產生，直到有關合約確認的收益超過現金墊款額為止。

## 9. 貿易應付款項及應計費用

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
貿易應付款項	140	5,721
應計費用：		
– 應計建造成本	10,506	14,559
– 應計員工花紅	1,568	–
– 應計法律及專業費用	1,175	1,473
– 其他應計費用	949	310
	<u>14,338</u>	<u>22,063</u>

貿易應付款項的信貸期介乎0至90天。於各報告期末，本集團按發票日期劃分的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2025年 千澳門元 (經審核)	2024年 千澳門元 (經審核)
0至90天	134	783
91至365天	6	4,938
	<u>140</u>	<u>5,721</u>

## 10. 股息

於2025年及2024年，本公司概無派付或建議派發任何股息予本公司普通股股東。

於報告期末後，本公司董事建議就截至2025年12月31日止年度派發末期股息每股普通股0.21港仙(相當於約0.22澳門仙)(2024年：並無就截至2024年12月31日止年度派發末期股息)，合共1,050,000港元(相當於約1,083,000澳門元)(2024年：無)，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

## 主席報告

尊敬的各位股東：

本人謹代表濠江機電控股有限公司呈報本集團本年度的全年業績。

於本年度，澳門經濟持續復甦。根據澳門特別行政區政府統計暨普查局資料，澳門本地生產總值實質按年增長約4.7%，反映旅遊及博彩活動逐步回穩。儘管整體經濟環境有所改善，私營界別資本開支依然疲弱。機電行業的需求主要來自持續推進的基建項目及綜合度假村的優化工程。與此同時，市場上可承接項目的競爭加劇，令定價環境充滿挑戰，突顯嚴格成本管理及審慎項目選擇的重要性。

本集團於本年度轉虧為盈，錄得溢利及全面收益總額2.2百萬澳門元，而去年則為虧損。儘管收益有所下降，惟透過加強成本控制及營運效率，本集團毛利率顯著改善至16.0% (2024年：7.8%)。本年度，本集團首個海外項目—斯里蘭卡賭場閉路電視安裝工程竣工，為本集團重要里程碑，標誌著本集團業務版圖進一步拓展。

根據管理層審閱的公開市場預測，澳門經濟預期將於2026年持續擴張。本集團對機電工程行業的前景保持審慎樂觀。隨著基建現代化及城市優化項目持續推進，相關工程將帶動更高的技術要求及服務標準，對營運能力提出更高要求。建基於鞏固的營運基礎及穩健的財務狀況，本集團將持續強化核心機電工程能力，維持審慎的成本管理，並提升項目執行效率。同時，本集團將積極參與公共基建及房屋項目，把握橫琴發展等區域融合帶來的契機，並審慎甄選合適的海外項目，進一步擴闊收益來源。儘管行業競爭預期將持續激烈，但本集團將繼續強化競爭優勢及營運韌性，以應對挑戰，並把握可持續增長的機遇。

本人謹代表董事會及本公司管理層，衷心感謝管理團隊及全體員工於本年度的努力、專業精神及貢獻。同時，本人亦感激股東、客戶及業務夥伴一直以來給予我們堅定的信任與支持。在所有持份者的持續參與下，本公司將一如既往致力為股東創造長遠價值，並在未來日子追求穩健、可持續的增長。

**張嘉和**

主席、行政總裁兼執行董事

2026年3月19日

## 管理層討論及分析

### 公司回顧

作為在澳門土地工務運輸局註冊的綜合機電工程業務工程承建商，本公司在澳門根據客戶的需求提供全面的機電工程服務工程組合。全面的機電工程組合包括(i)低壓系統工程；(ii)暖通空調系統工程；及(iii)弱電系統工程的供應及／或安裝，以及測試和調試工作，以及管理及監控澳門機電工程服務的質量及交付工作。本集團透過集中於公營界別機電工程服務工程項目開展業務，並逐步擴張至私營界別。本集團於澳門提供物業及酒店設施(包括世界級酒店及綜合娛樂度假村)的維修及保養服務。此行業的需求將受澳門娛樂場及酒店經營者的策略及規劃推動，而機電工程維修及保養需求會隨之增加。

### 業務回顧

於本年度，澳門機電市場主要由政府主導的基建項目帶動，而私營界別的建築及房地產相關機電工程活動，則在審慎投資氣氛下維持相對淡靜。行業競爭持續加劇，尤其在大型基建項目的招標中，國際及中國內地承建商佔據主導地位。相對而言，本地機電工程服務供應商則主要集中於較小型項目及裝修工程，定價壓力持續。於本年度，本集團錄得總收益76.8百萬澳門元(2024年：92.1百萬澳門元)，主要由於公私營界別項目競爭激烈及預算收緊，致承接合約減少所致。本集團於本年度成功轉虧為盈，錄得溢利及全面收益總額2.2百萬澳門元，而2024財年則錄得虧損及全面開支總額2.5百萬澳門元。受惠於項目執行能力提升、成本控制加強及資源配置優化，毛利率改善至16.0%。

於本年度，本集團承接約45個項目，包括34個私營界別及11個公營界別項目。本集團持續參與投標，以支持業務穩定發展。本集團獲得並完成斯里蘭卡賭場的閉路電視安裝項目，合約價值為24.8百萬澳門元，該項目為本集團首個海外項目，對業務發展具有里程碑意義，並為未來跨境發展奠定基礎。本集團亦維持穩健的財務狀況，於年終持有現金及銀行結餘(包括現金及現金等價物、短期銀行存款及已抵押銀行存款)173.1百萬澳門元，銀行借款16.5百萬澳門元。流動資產淨值約為183.3百萬澳門元，反映本集團財務基礎穩健韌性及流動性充裕。

## 財務回顧

### 收益

下表載列本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度的收益明細：

	2025年		2024年	
	千澳門元 (經審核)	%	千澳門元 (經審核)	%
機電工程	71,424	93.0	89,700	97.4
保養及維修服務	5,375	7.0	2,352	2.6
	<u>76,799</u>	<u>100.0</u>	<u>92,052</u>	<u>100.0</u>

本集團於本年度錄得收益76.8百萬澳門元，同比減少16.6% (2024年：92.1百萬澳門元)。本集團收益減少，乃由於2024財年的若干主要項目已大致完成，而於本年度新獲批的項目合約金額普遍較少，貢獻的收益亦較少。

本年度澳門機電工業市場復甦緩慢，而且招標過程耗時，尤其是娛樂及度假村界別與公營界別的項目招標，導致對機電工程服務的需求疲弱，亦對本集團的收益造成顯著影響。

### 毛利

下表載列本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度的毛利及毛利率明細：

	2025年		2024年	
	毛利 千澳門元 (經審核)	毛利率 %	毛利 千澳門元 (經審核)	毛利率 %
機電工程	11,540	16.2	6,838	7.6
保養及維修服務	783	14.6	383	16.3
	<u>12,323</u>	<u>16.0</u>	<u>7,221</u>	<u>7.8</u>

於本年度，本集團錄得毛利12.3百萬澳門元(2024年：7.2百萬澳門元)，同比增加約5.1百萬澳門元或70.7%。該增加主要歸因於本年度項目成本管理得以改善及營運效率有所提升。儘管在持續的市場競爭下，成功承接的項目數量仍相對審慎，但本集團採取了更嚴謹的投標方式，並專注於成本結構更為審慎及風險狀況可接受的項目。

本集團的毛利率由2024年的約7.8%顯著改善至2025年的約16.0%，增幅約為8.2個百分點。此項改善主要受惠於嚴格的內部資源管理及成本控制措施，包括優化資源分配、減少不必要開支以及提升項目執行效率。

儘管經營環境充滿競爭，本集團仍繼續維持穩定的員工團隊，並保存其核心技術能力，以支援長遠的可持續發展及競爭力。

### 其他收入

於本年度，其他收入減少0.7百萬澳門元至4.4百萬澳門元(2024年：5.1百萬澳門元)，主要由於定期存款本金利率減少導致利息收入較低。

### 預期信貸虧損模式下之減值虧損撥回(確認)，淨額

於本年度，貿易應收款項及合約資產的減值虧損為撥回淨額為0.4百萬澳門元(2024年：減值虧損0.5百萬澳門元)。於本年度確認的撥回主要歸因於若干客戶的信貸風險狀況有所改善，以及於2025年12月31日重估預期信貸虧損所致。本集團採用簡易方法計量所有貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)，其根據相關會計準則，不論相關應收款項及合約資產於2025年12月31日後的清償情況如何，對所有貿易應收款項及合約資產採用全期預期信貸虧損。個別重大結餘的貿易應收款項及合約資產個別進行減值評估，餘下貿易應收款項及合約資產以適當分組按集體基準進行集體評估。

### 行政開支

行政開支增加0.7百萬澳門元至本年度的14.7百萬澳門元(2024年：14.0百萬澳門元)。有關增加主要歸因於本年度為重啟公司團隊建設計劃而產生的差旅開支。本集團繼續於各項營運中實施成本控制措施，並致力建立企業文化。

## 所得稅開支

於本年度錄得的所得稅開支為38,000澳門元(2024年：25,000澳門元)，乃由於本年度撥回應付稅項超額撥備2,000澳門元及即期稅項撥備40,000澳門元(2024年：31,000澳門元)。

## 年度溢利(虧損)及全面收入(開支)總額

本集團於本年度錄得溢利2.2百萬澳門元(2024年：虧損2.5百萬澳門元)，此乃主要歸因於以上所述的綜合影響。

## 流動資金及財務資源以及資本架構

本集團採納謹慎的現金管理方法，以將財務及營運風險減至最低。本集團的營運主要倚賴其核心業務的內部產生的現金流量及儲蓄。

在管理流動資金風險時，本集團監察及維持管理層認為充足的現金及現金等價物水平，以便為本集團的業務提供資金，並減低現金流量意外波動的影響。於2025年12月31日，本公司的現金狀況穩健。由於經濟的不確定性，本集團傾向採取保守的財務策略，以維持穩健的年終現金餘額，確保潛在項目的流動資金，並降低流動資金風險。

於2025年12月31日，本集團的流動資產淨值為183.3百萬澳門元(2024年：177.6百萬澳門元)。本集團於2025年12月31日的流動比率為11.2倍(2024年：8.5倍)。

本集團維持穩健的流動資金狀況。於2025年12月31日，本集團的銀行結餘總額(包括現金及現金等價物、短期銀行存款及已抵押銀行存款)為173.1百萬澳門元(2024年：141.6百萬澳門元)。本集團的銀行結餘主要以澳門元及港元計值。

於2025年12月31日，本集團於中國銀行澳門分行的銀行按揭借款(利率為1個月香港銀行同業拆息+1.3%，上限為最優惠利率-3%)為11.8百萬澳門元(2024年：12.3百萬澳門元)，以及銀行借款4.7百萬澳門元(2024年：無)為不計息貸款，其利息開支根據澳門政府為中小型澳門公司提供的計劃獲全數補貼。本集團的資產負債比率(按債務總額除以權益總額計算)為8.0%(2024年：6.1%)。

於2025年12月31日，本集團的股本及儲備分別為5.2百萬澳門元及200.0百萬澳門元(2024年：分別為5.2百萬澳門元及197.8百萬澳門元)。

## 外匯風險

儘管本集團大部分交易及結餘以港元及澳門元計值，面臨該兩種貨幣間的匯率波動風險極微，惟因本年度少量交易，本集團亦承受有限的美元及人民幣風險。於2025年12月31日，本集團並無任何利率掉期、貨幣掉期及其他金融衍生工具的風險。

## 重大投資、重大收購或出售以及重大投資或資本資產的未來計劃

本集團於中國橫琴成立一家營運規模極小的全資附屬公司，除此以外，於本年度，本集團並無持有重大投資，亦無對附屬公司、聯營公司或合營企業作出重大收購或出售。

於2025年12月31日，本集團並無重大投資或資本資產的未來計劃。

## 資產抵押、履約保證及或然負債

於2025年12月31日，本集團已發行以下：

- a. 金額為14.4百萬澳門元(2024年：14.4百萬澳門元)以一家銀行為受益人的承兌票據，作為11.8百萬澳門元(2024年：12.3百萬澳門元)的銀行借款的抵押，該銀行借款亦以賬面值為15.9百萬澳門元(2024年：16.2百萬澳門元)的辦公處所作抵押；及
- b. 金額為5.0百萬澳門元(2024年：無)以一家銀行為受益人的承兌票據，作為4.7百萬澳門元(2024年：無)的銀行借款的抵押；及
- c. 金額共計為65.4百萬澳門元(2024年：20.0百萬澳門元)以銀行為受益人的承兌票據，作為56.3百萬澳門元(2024年：20.0百萬澳門元)的信貸融資的抵押。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本集團並無任何重大或然負債，亦無發出任何重大履約保證。

## 承擔

於2025年及2024年12月31日，本集團並無任何重大資本承擔。

## 僱員及薪酬政策

本集團根據澳門的勞工法與其僱員訂立勞工合約。向僱員提供的薪酬待遇通常包括基本薪金、津貼、實物利益及花紅。一般而言，本集團基於各僱員的資格、職位及資歷釐定其薪酬待遇。

作為部分承建項目的主承建商，本集團按項目基準為非澳門居民工人申請工作許可證。於2025年12月31日，本集團在澳門有50名(2024年：49名)僱員，包括32名澳門居民及18名非澳門居民(2024年：30名澳門居民及19名非澳門居民)。

本公司已於2020年9月11日採納一項購股權計劃，旨在肯定及嘉許合資格參與者對本集團已作出或可能已作出的貢獻。

## 前景

儘管澳門私營建築活動相對淡靜，市場仍以公營界別項目為主，惟整體經濟環境已呈現穩定跡象。預期澳門將於中央政府推動經濟多元化的政策及舉措支持下，持續鞏固其作為全球旅遊休閒中心的地位。多項涉及綜合度假村、娛樂設施及基建項目的規劃發展，有望帶動對先進機電工程及維修服務的需求。

澳門與橫琴融合持續深化，有助提升區域聯通並擴闊經濟基礎。相關專項資格認證機制使澳門企業得以參與橫琴公私營項目，從而降低市場准入門檻，為區域拓展創造更有利條件。因應有關發展，本集團已在橫琴成立全資附屬公司，把握新興機遇並加強跨境佈局。

本集團於斯里蘭卡首個海外項目完成後，將繼續物色合適的國際市場拓展業務，並秉持審慎務實的方針，擴闊收益來源，及加強長遠發展韌性。憑藉穩健的財務狀況及審慎的營運管理，本集團具備良好條件，順應市場演變推動業務進一步增長。本集團已取得12個預期將於2026年貢獻收益的項目，並持續接獲來自娛樂場、酒店及其他商業客戶的投標邀請，體現項目儲備穩健。

展望未來，儘管經濟環境仍存在一定挑戰，本集團將憑藉技術專長、穩固的客戶關係及穩健的財務實力，為股東創造可持續增長及長遠價值。

## 末期股息

董事會建議就截至2025年12月31日止年度向本公司股東(「股東」)派發末期股息每股普通股0.21港仙(相當於約0.22澳門仙)(2024年：零)(「末期股息」)。派發末期股息須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准後方可作實。待股東批准後，預期末期股息將於2026年6月12日(星期五)或前後派付。

## 暫停辦理股東週年大會及末期股息股東登記手續

本公司2026年股東週年大會(「股東週年大會」)計劃於2026年5月13日(星期三)舉行。為確定出席股東週年大會並於會上投票之資格，本公司將於2026年5月8日(星期五)至2026年5月13日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，務請於2026年5月7日(星期四)下午四時三十分前將所有轉讓文件連同有關股票送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以供登記。

待股東於股東週年大會上批准後，末期股息將派發予於2026年5月21日(星期四)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。為確定股東享有末期股息的權利，本公司將於2026年5月19日(星期二)至2026年5月21日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格獲取建議末期股息，所有填妥的股份過戶表格連同相關股票最遲須於2026年5月18日(星期一)下午四時三十分前，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，辦理登記手續。

## 企業管治常規

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。董事會相信良好企業管治標準對本公司而言屬不可或缺的框架，以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策，以及強化透明度及問責度。

於本年度，本公司已應用良好企業管治原則，並已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第2部所載企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文，惟偏離企業管治守則第2部守則條文第C.2.1條除外。企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應分開，不應由同一人擔任。張嘉和先生(「張先生」)現為本公司主席兼行政總裁。鑒於張先

生自建滔工程有限公司(本公司直接全資附屬公司)於2011年1月成立起一直負責本集團的整體管理及監督日常運營，董事會認為，由張先生兼任兩個角色可進行有效管理及經營業務，故符合本集團的最佳利益。因此，董事認為偏離該守則條文在該等情況下屬恰當之舉。儘管存在有關偏離，董事會認為該管理架構對本集團的營運有效，且已採取足夠的制衡措施。

## 證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)為其本身有關董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認，於整個本年度，彼已遵守標準守則所載之規定準則。

根據標準守則第B.13段，董事亦已要求因任職或受聘於本公司或本公司附屬公司，而可能獲得關於本公司證券的內幕消息的任何本公司僱員或本公司附屬公司董事或僱員，不得在標準守則禁止的情況下買賣本公司證券(猶如其為董事)。

## 購買、贖回或出售本公司上市證券

於本年度，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售或轉讓庫存股份)。於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 審核委員會

董事會已成立審核委員會(「審核委員會」)，並遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第2部第D.3段訂明其書面職權範圍。審核委員會由三名成員組成，即羅納德先生、李思鳴女士及陳銘傑先生(均為獨立非執行董事)。羅納德先生擔任審核委員會主席，彼具有上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格。

審核委員會已審閱本集團本年度之綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規，以及本集團的風險管理及內部監控系統。

## 德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

經本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行認同，本公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註之數據與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額相符。德勤•關黃陳方會計師行在此方面進行的工作並不構成鑑證工作，因此德勤•關黃陳方會計師行並未就本公告作出任何保證。

## 報告期後事項

於2025年12月31日後及直至本公告日期，概無發生對本集團構成影響的重大事項。

## 於本公司及聯交所網站刊發全年業績及年報

本公告刊登於本公司網站([www.macauem.com](http://www.macauem.com))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。本公司本年度之年報將根據上市規則適時寄發予股東(如有需要)，並將在上述網站上刊登以供查閱。

## 致謝

董事會謹就本集團管理層及全體員工的努力及奉獻，以及就股東、業務聯繫人士及其他專業人士於本年度對本集團的持續支持深表謝意。

承董事會命  
濠江機電控股有限公司  
主席、行政總裁兼執行董事  
張嘉和

澳門，2026年3月19日

截至本公告日期，執行董事為張嘉和先生及梁金玲先生，獨立非執行董事為羅納德先生、李思鳴女士及陳銘傑先生。