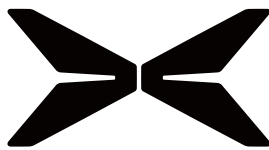


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



XPeng Inc.
小鵬汽車有限公司*

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)
(股份代號：9868)

截至2025年12月31日止年度之全年業績公告

全球領先的AI出行科技公司XPeng Inc. (「小鵬汽車」或「本公司」，香港股份代號：9868及紐交所代號：XPEV) 今天公佈本公司及其子公司及其併表聯屬實體 (「本集團」) 截至2025年12月31日止年度 (「報告期」) 的未經審計財務業績。

截至2025年12月31日止年度的運營及財務摘要

- 2025年汽車總交付量為429,445輛，較2024年的190,068輛增加約125.9%。
- 截至2025年12月31日，小鵬汽車的實體銷售網絡共有721間門店，覆蓋255個城市。
- 截至2025年12月31日，小鵬汽車自營充電站網絡達至3,159座充電站，包括2,108座小鵬超快充站。
- 截至2025年12月31日止年度總收入為人民幣767.2億元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣408.7億元上升87.7%。
- 截至2025年12月31日止年度汽車銷售收入為人民幣683.8億元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣358.3億元上升90.8%。
- 截至2025年12月31日止年度毛利率為18.9%，相較而言，截至2024年12月31日止年度為14.3%。
- 截至2025年12月31日止年度汽車毛利率 (即汽車銷售毛利潤佔汽車銷售收入的百分比) 為12.8%，相較而言，截至2024年12月31日止年度為8.3%。

- 截至2025年12月31日止年度淨虧損為人民幣11.4億元，相較而言，截至2024年12月31日止年度為人民幣57.9億元。除以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益)外，截至2025年12月31日止年度非公認會計原則淨虧損為人民幣4.6億元，相較而言，截至2024年12月31日止年度為人民幣55.5億元。
- 截至2025年12月31日止年度小鵬汽車普通股股東應佔淨虧損為人民幣11.4億元，相較而言，截至2024年12月31日止年度為人民幣57.9億元。除以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益)外，截至2025年12月31日止年度非公認會計原則小鵬汽車普通股股東應佔淨虧損為人民幣4.6億元，相較而言，截至2024年12月31日止年度為人民幣55.5億元。
- 2025財政年度每股美國存託股基本及攤薄淨虧損均為人民幣1.20元，相較而言，去年則為人民幣6.12元。2025財政年度每股普通股基本及攤薄淨虧損均為人民幣0.60元，相較而言，去年則為人民幣3.06元。每股美國存託股代表兩股A類普通股。
- 2025財政年度非公認會計原則每股美國存託股基本及攤薄淨虧損均為人民幣0.48元，相較而言，去年則為人民幣5.87元。2025財政年度非公認會計原則每股普通股基本及攤薄淨虧損均為人民幣0.24元，相較而言，去年則為人民幣2.93元。
- 截至2025年12月31日，在手現金為人民幣476.6億元，而截至2024年12月31日則為人民幣419.6億元。ⁱ

管理層評語

「2025年小鵬汽車全年的交付量為429,445台，同比增長125.9%。我們不斷突破物理AI技術的上限，加快產品技術創新的量產和商業化，面向全球持續擴張。」小鵬汽車董事長及首席執行官何小鵬先生表示。「我相信小鵬汽車正處在物理AI應用的歷史性轉折點，我們不僅要擴大AI汽車的全球市場份額，完成L2+輔助駕駛向L4自動駕駛的跨越，讓第二代VLA走向海外，還要實現高階人形機器人的規模量產。」

「2025年第四季度，小鵬汽車的毛利率達到21.3%，再創新高，淨利潤達到3.8億元，我們通過以技術領先驅動的商業模式，達成了與傳統車企迥異的盈利路徑。」小鵬汽車副董事長及聯席總裁顧宏地博士表示。「2025年底，公司在手現金476.6億元，為我們堅定投入物理AI研發提供了堅實的保障。」

ⁱ 在手現金包括現金及現金等價物、受限制現金、短期投資及定期存款。定期存款包括受限制短期存款、短期存款、受限制長期存款的流動部分及非流動部分、長期存款的流動部分及非流動部分。

近期發展

於2026年1月及2月的交付量

- 於2026年1月，總交付量為20,011輛。
- 於2026年2月，總交付量為15,256輛。
- 截至2026年2月28日，年內累計總交付量為35,267輛。

第二代VLA智能駕駛系統的部署進展及技術突破

於2026年3月2日舉辦的小鵬汽車「The Future」VLA媒體體驗日，本公司發佈其第二代VLA智能駕駛系統的架構及部署計劃。

截至2025年12月31日止財政年度的未經審計財務業績

2025財政年度總收入為人民幣767.2億元，較去年的人民幣408.7億元上升87.7%。

2025財政年度汽車銷售收入為人民幣683.8億元，較去年的人民幣358.3億元上升90.8%。按年增長主要由於交付量增加所致。

2025財政年度服務及其他收入為人民幣83.4億元，較去年的人民幣50.4億元上升65.6%。按年增長乃主要歸因於：(i)根據與汽車製造商（「**製造商**」）簽訂的協議，在本期間成功實現若干關鍵里程碑後，向該製造商提供的技術研發服務（「**技術研發服務**」）的收入增加；(ii)隨著累計汽車銷量增加，零件和配件銷售的收入增加；及(iii)碳積分業務收入增加所致。

2025財政年度銷售成本為人民幣622.5億元，較去年的人民幣350.2億元上升77.7%。按年增長主要是與上文所述的汽車交付量一致。

2025財政年度毛利率為18.9%，相較而言，去年則為14.3%。

2025財政年度汽車毛利率為12.8%，相較而言，去年則為8.3%。按年增長乃主要由於不斷降低成本及車型產品組合改善所致。

2025財政年度服務及其他利潤率為68.2%，相較而言，去年則為57.2%。按年增長乃主要由於來自上述技術研發服務、零件及配件銷售及碳積分業務之收入。

2025財政年度研發開支為人民幣94.9億元，較去年的人民幣64.6億元上升47.0%。按年增長乃主要由於本公司為支持未來增長而擴大產品組合，因此開發新車型及技術相關的開支增加所致。

2025財政年度**銷售、一般及行政開支**為人民幣94.0億元，較去年的人民幣68.7億元增加36.8%。按年上升乃主要由於銷售量上升帶動特許經營店佣金上升、營銷及廣告開支上升，以及僱員人數增加導致僱員薪酬上升所致。

2025財政年度**其他收入**，淨額為人民幣17.6億元，較去年的人民幣5.9億元上升198.9%。按年增長主要由於收取政府補貼增加所致。

2025財政年度**與或有對價有關的衍生負債的公允價值(虧損)收益**為虧損人民幣1.2億元，相較而言，去年收益則為人民幣2.3億元。該非現金(虧損)收益來自收購DiDi Global Inc. (「滴滴」)智能汽車業務相關或有對價之公允價值變動。

2025財政年度**經營虧損**為人民幣27.7億元，相較而言，去年則為人民幣66.6億元。

2025財政年度**非公認會計原則經營虧損**(不包括以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益))為人民幣20.9億元，相較而言，去年則為人民幣64.2億元。

2025財政年度**淨虧損**為人民幣11.4億元，相較而言，去年則為人民幣57.9億元。

2025財政年度**非公認會計原則淨虧損**(不包括以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益))為人民幣4.6億元，相較而言，去年則為人民幣55.5億元。

2025財政年度**小鵬汽車普通股股東應佔淨虧損**為人民幣11.4億元，相較而言，去年則為人民幣57.9億元。

2025財政年度**非公認會計原則小鵬汽車普通股股東應佔淨虧損**(不包括以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益))為人民幣4.6億元，相較而言，去年則為人民幣55.5億元。

2025財政年度**每股美國存託股基本及攤薄淨虧損**均為人民幣1.20元，相較而言，去年則為人民幣6.12元。

2025財政年度**非公認會計原則每股美國存託股基本及攤薄淨虧損**均為人民幣0.48元，相較而言，去年則為人民幣5.87元。

資產負債表

截至2025年12月31日，本公司擁有在手現金人民幣476.6億元，相較而言，截至2024年12月31日為人民幣419.6億元。

業務展望

對於2026年第一季度，本公司預期：

- 汽車交付量將介乎61,000至66,000輛，按年減少約29.79%至35.11%。
- 總收入將介乎人民幣122.0億元至人民幣132.8億元，按年減少約16.01%至22.84%。

上述展望以當前市況為基準，反映了本公司對市場和經營環境以及客戶需求的初步估計，均可能發生變動。

管理層討論及分析

1. 流動性及資本來源

自成立以來，本集團一直產生經營虧損。截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團分別錄得淨虧損人民幣11.4億元及人民幣57.9億元。截至2025年12月31日，累計虧絀為人民幣427.7億元。截至2025年12月31日止年度，經營活動所得現金淨額約為人民幣82.6億元，而截至2024年12月31日止年度，經營活動所用的現金淨額約為人民幣20.1億元。

本集團的流動性以其增強經營現金流量狀況、從股本權益投資者獲得資本融資以及借入資金以用於其一般經營、研發活動及資本支出的能力為基礎。本集團能否持續經營取決於管理層能否成功執行其業務計劃，包括提升本集團產品的市場接受度，以提高銷量、實現規模經濟效益，同時運用更有效的營銷策略和成本控制措施，以更好地管理經營現金流量狀況，以及從外部融資來源獲得資金，以產生正融資現金流量。於2020年8月及12月，隨著其於紐約證券交易所完成首次公開發售及後續發售，本集團分別獲得所得款項淨額（經扣除承銷折扣及佣金、費用及發售開支後）人民幣114.1億元及人民幣159.8億元。於2021年7月，本集團完成於香港聯交所全球發售（包括香港公開發售及國際發售）後，收到所得款項淨額（扣除承銷折扣及佣金後）為158.2億港幣。於2023年12月，隨著大眾汽車集團完成投資，經扣除相關成本及開支後，本集團獲得所得款項淨額人民幣50.2億元。

截至2025年12月31日，現金及現金等價物、受限制現金(不包括因法律糾紛而被限制提取或使用的人民幣0.6億元(2024年12月31日：人民幣0.1億元))、短期投資及定期存款的餘額為人民幣476.0億元(2024年12月31日：人民幣419.5億元)。

2. 附息銀行及其他借款

(i) 短期銀行貸款

截至2025年12月31日，本集團來自中國的銀行的短期借款合共為人民幣42.8億元。該等借款的實際年利率為2.05%。截至2024年12月31日，本集團來自中國的銀行的短期借款合共為人民幣46.1億元。該等借款的實際年利率為2.24%。

(ii) 長期銀行貸款

編號	公司	截至2025年12月31日			實際利率	截至2024年12月31日			實際利率
		未償還 貸款 以人民幣 十億元計	根據還款 時間表的 流動部分 以人民幣 十億元計	長期部分 以人民幣 十億元計		未償還貸款 以人民幣 十億元計	根據還款 時間表的 流動部分 以人民幣 十億元計	長期部分 以人民幣 十億元計	
1	肇慶小鹏汽車 有限公司	1.26	0.51	0.75	3.63%	1.49	0.23	1.26	4.05%
2	肇慶小鹏新能源投資 有限公司	1.28	0.52	0.76	3.26%	1.24	0.74	0.50	3.04%
3	廣州小鹏汽車融資 租賃有限公司	0.14	0.14	—	3.80%	0.16	0.02	0.14	3.80%
4	廣東小鹏汽車科技 集團有限公司	1.69	0.06	1.63	2.25%	0.50	0.00	0.50	2.35%
5	小鹏汽車華中(武漢) 有限公司	2.10	0.22	1.88	3.15%	2.08	0.18	1.90	3.81%
6	廣州騰躍汽車發展 有限公司	0.87	0.02	0.85	3.08%	0.32	0.01	0.31	3.43%
7	廣州小鹏新能源汽車 有限公司	0.82	0.10	0.72	4.00%	0.83	0.01	0.82	4.56%
	總計	<u>8.16</u>	<u>1.57</u>	<u>6.59</u>	<u>—</u>	<u>6.62</u>	<u>1.19</u>	<u>5.43</u>	<u>—</u>

截至2025年12月31日，本集團從多家銀行獲得有抵押借款合同共人民幣81.6億元。到期日由2026年1月至2035年6月。截至2024年12月31日，本集團從多家銀行獲得有抵押借款合同共人民幣66.2億元。到期日由2025年1月至2033年11月。

此外，本集團獲得地方政府補貼，以支付與借款相關的利息開支。截至2025年及2024年12月31日，獲得政府補貼利息的貸款總額分別為人民幣34.8億元及人民幣36.7億元。截至2025年及2024年12月31日止年度，於地方政府受理補貼申請後，本集團確認該等補貼，以減少所產生的相關利息開支或減少若干製造工廠建造成本中資本化的利息開支(如有)。

(iii) 資產支持證券 (「ABS」)

於2024年3月及2024年10月，本集團與第三方金融機構訂立了資產支持證券化安排並設立了兩個證券化工具，以向第三方投資者發行優先級債務證券，並以應收分期付款(「ABS已轉讓金融資產」)作為抵押。本集團亦擔任為ABS已轉讓金融資產提供管理、行政及收款服務的服務者，且有權指導對證券化工具影響最大的活動。經濟利益由本集團以從屬權益及其在若干情況下承擔虧損的義務的形式保留。因此，本集團合併了證券化工具。發行債務證券的所得款項呈報為證券化債務。證券將於收取相關被抵押資產發生時獲得償還，金額按債務證券的約定到期日，載入「長期借款的流動部分」或「長期借款」。截至2025年12月31日，ABS流動部分及非流動部分的結餘分別為人民幣2.7億元及人民幣0.02億元。截至2024年12月31日，ABS流動部分及非流動部分的結餘分別為人民幣5.9億元及人民幣2.3億元。

(iv) 資產支持票據 (「ABN」)

於2023年8月，本集團以向第三方投資者發行優先級債務票據的方式完成發行資產支持票據，並以應收分期付款作為抵押(「ABN已轉讓金融資產」)。本集團亦擔任為ABN已轉讓金融資產提供管理、行政及收款服務的服務者，且有權指導對證券化工具影響最大的活動。經濟利益由本集團以從屬權益及其在若干情況下承擔虧損的義務的形式保留。因此，本集團合併了證券化工具。發行債務票據的

所得款項呈報為證券化債務。票據將於收取相關被抵押資產發生時獲得償還，金額按約定到期日載入「長期借款的流動部分」或「長期借款」。截至2025年12月31日，ABN流動部分及非流動部分的結餘均為零。截至2024年12月31日，ABN流動部分及非流動部分的結餘分別為人民幣0.8億元及零。

截至2025年12月31日，本集團所有銀行貸款及其他借款均以人民幣計值，並按固定及浮動利率計息，本集團並無違反與貸款人訂立的適用協議下的任何契諾。

3. 資產抵押

截至2025年12月31日，本集團就銀行借款以及發出保函、銀行票據、法律爭議及其他質押受限制現金及受限制存款人民幣84.4億元(2024年12月31日：人民幣47.5億元)。本集團已就長期銀行貸款抵押廣州及肇慶工廠的若干生產樓，以及武漢基地、肇慶及廣州工廠及廣州小鵬科技園的土地使用權以及武漢基地的設備，上述各項的總評估價值為人民幣58.0億元(2024年12月31日：人民幣53.6億元)。

4. 槓桿比率

槓桿比率等於截至期末的債務總額除以權益總額。債務總額指包括所有計息借款(包括短期借款、長期借款的流動部分及長期借款)。截至2025年12月31日，本集團的槓桿比率為41.8%(2024年12月31日：38.8%)。

5. 重大投資

截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資(包括於被投資公司價值佔本集團截至2025年12月31日的總資產5%或以上的任何投資)。截至2025年12月31日，本集團並無其他重大投資和資本資產計劃。

6. 資本承諾及資本開支

截至2025年12月31日，本集團就主要為廣州工廠、肇慶工廠及武漢基地購買物業、廠房及設備以及其他投資而擁有金額分別為人民幣18.2億元及人民幣2.9億元的資本承諾。

7. 或有負債

截至2025年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

8. 重大收購及出售事項

截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何重大收購及出售事項。

9. 風險管理

外匯風險

本集團以人民幣作為其報表貨幣。本集團大部分收入及開支均以人民幣計值，同時本集團亦有一部分來自其融資活動的現金以美元計值。本公司及其位於美國和香港的子公司的功能貨幣是美元或港元。於中國的子公司、可變利益實體（「**可變利益實體**」）及可變利益實體的子公司的功能貨幣是人民幣。本集團所面臨美元匯率波動的風險，主要來自本集團及其功能貨幣為美元的子公司所持有人民幣計值的現金及現金等價物以及其他應收款項，以及本集團及其功能貨幣為人民幣的子公司所持有美元計值的其他應收款項。本集團或訂立對沖交易，以降低所面臨的外匯風險。於截至2025年12月31日止年度，本集團並無訂立任何外匯遠期合約。截至2025年12月31日，本集團並無持有任何外匯遠期合約作對沖用途。

在本集團就其運營需要兌換美元為人民幣的情況下，人民幣兌美元升值會對本集團在兌換時收到的人民幣金額產生不利影響。相反，如本集團決定兌換人民幣為美元以就A類普通股或美國存託股股息作出派付或作其他商業用途，美元兌人民幣升值會對本集團可用美元金額產生負面影響。

利率風險

本集團的利率風險來自投資及借款。不論固定利率還是浮動利率，投資於生息工具均附帶一定程度的利率風險。固定利率證券的公允市場價值或會因利率上升而受到不利影響，而浮動利率證券或會在利率下跌時產生較少收入。固定利率及浮動利率借款均附帶一定程度的利率風險。按固定利率借入的借款使本集團面臨公允價值利率風險，而按浮動利率借入的借款則使本集團面臨現金流量利率風險。

本集團並無使用任何財務工具對沖其所面臨的利率風險。

10. 僱員及薪酬政策

下表載列本集團截至2025年12月31日按職能分類的員工明細：

職能	員工數目
研發	8,845
銷售及營銷	5,501
生產	4,783
一般及行政	55
運營	700
總計	19,884

本集團主要通過招聘機構、校園招聘會、推薦以及包括本公司的公司網站和社交網絡平台在內的線上渠道招聘員工。本集團已採用一項培訓政策，由內部講師和第三方顧問定期向本集團員工提供技術、企業文化、領導力和其他培訓。

本集團為其員工提供有競爭力的薪酬待遇和一個充滿活力的工作環境，以鼓勵員工發揮主動性。本集團參加了各種政府法定僱員福利計劃，其中包括社會保險，即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險和生育保險以及住房公積金。此外，本集團也購買了額外的商業健康保險，以增加其員工的保險範圍。

其他資料

購買、出售及贖回本公司上市證券

於2025年1月2日，本公司發行34,874股A類普通股，以按照於2020年6月批准及採納並於2020年8月及2021年6月修訂及重述的2019年股權激勵計劃（「**2019年股權激勵計劃**」）結付限制性股份單位（「**限制性股份單位**」）。

於2025年3月21日，本公司發行2,464,214股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃結付限制性股份單位。

於2025年4月1日，本公司發行600,000股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃結付限制性股份單位。

於2025年4月23日，本公司發行33,334股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃結付限制性股份單位。

於2025年6月23日，本公司發行2,659,370股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃結付限制性股份單位。

於2025年7月2日，本公司發行293,558股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃結付限制性股份單位。

於2025年9月25日，本公司發行3,247,242股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃以及於2025年3月獲採納並於2025年6月獲批准的2025年股份激勵計劃（「**2025年股份激勵計劃**」）結付限制性股份單位。

於2025年10月2日，本公司發行21,202股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃結付限制性股份單位。

於2025年12月18日，本公司發行1,881,454股A類普通股，以按照2019年股權激勵計劃及2025年股份激勵計劃結付限制性股份單位。

除上文披露者外，於報告期內，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

於2025年12月31日，本公司並無任何庫存股份（定義見上市規則）。

遵守企業管治守則

本公司企業管治常規乃根據香港聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載之原則及守則條文制訂。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條規定，在香港聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由同一人同時兼任的規定。本公司並沒有區分董事長與首席執行官，目前由何小鵬先生兼任該兩個職位。本公司董事（「董事」）會（「董事會」）認為，由同一人兼任主席及首席執行官可確保本集團內部統一領導，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排的權力和授權的平衡不會受損，此架構將使本公司迅速有效地作出及落實決策。

除上述外，本公司已於報告期內遵守企業管治守則第二部分所載之守則條文。

遵守證券交易守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。經對董事作出特定查詢後，全體董事均確認，於報告期內，他們已全面遵守標準守則所載的全部相關規定。

報告期後的重要事項

完成發行資產支持證券

於2026年2月，本集團訂立另一項資產支持證券化安排，發行證券總金額為人民幣13億元，並通過將汽車融資安排產生的應收款項轉移至第三方證券化主體，實現應收款項的證券化。該安排為循環型安排，本集團按市價為已轉讓金融資產提供管理、行政及收款服務，但僅在證券化工具中保留微不足道的經濟利益。因此，根據美國公認會計準則，本集團不會合併該證券化工具（從而終止確認已轉讓的應收款項）。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範疇

本公告所披露的未經審計財務資料乃屬初步。初步公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度未經審計簡明綜合資產負債表、未經審計簡明綜合全面虧損表及相關附註的數字，獲得本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所同意為本集團截至2025年12月31日止年度草擬本綜合財務報表所載金額。根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱準則或香港鑑證業務準則，羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作並不構成鑒證業務，因此羅兵咸永道會計師事務所並未對初步公告發出任何意見或鑒證結論。

審核委員會審閱財務報表

董事會屬下我們的審核委員會(「審核委員會」)審閱內部監控的充足程度，確保我們的內部監控制度可有效識別、管理及減少業務運營所涉及的風險。審核委員會現時由三名成員組成，包括楊東皓先生、符績勳先生及張宏江先生。楊東皓先生及張宏江先生為獨立非執行董事，符績勳先生為非執行董事。楊東皓先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的未經審計簡明綜合財務報表及全年業績。審核委員會亦曾與本公司的高級管理層以及外部審計師羅兵咸永道會計師事務所討論有關本公司所採納會計政策及常規及內部監控等事項。

末期股息

董事會不建議分派截至2025年12月31日止年度的末期股息。

公佈全年業績及年報

本公告將於香港聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>及本公司網站<http://ir.xiaopeng.com>上公佈。本公司的2025年年報(載有所有上市規則規定的資料)將於適當時候寄發予股東並載列於本公司及香港聯交所的網站，以供查閱。

致謝

本集團衷心感謝全體員工為本集團發展所作出的卓越貢獻。董事會在此對管理層的奉獻和勤懇致以衷心的感謝，他們是確保本集團未來取得持續成功的關鍵。與此同時，本集團亦對其股東、客戶及業務合作夥伴的長期支持深表謝意。本集團將繼續致力於業務的可持續增長，為其全體股東創造更多的價值。

關於小鵬汽車

小鵬汽車是中國領先的智能電動汽車公司，設計、開發、製造及營銷吸引龐大且不斷增長的熱衷科技的中產階層消費者的智能電動汽車。其使命為通過科技驅動智能電動汽車的變革，引領未來出行方式。為優化客戶的出行體驗，小鵬汽車自主研發其全棧式智能輔助駕駛技術和車載智能操作系統，以及包括動力總成和電子電氣架構在內的核心車輛系統。小鵬汽車總部位於中國廣州，並在北京、上海、矽谷、聖地牙哥和阿姆斯特丹設有主要辦事處。本公司的智能電動汽車主要於廣東省肇慶市和廣州市的工廠生產。更多詳情，請瀏覽網站<https://www.xpeng.com/>。

使用非公認會計原則財務指標

本公司在評估其經營業績時及就財務與運營決策等目的使用非公認會計原則財務指標，如非公認會計原則經營虧損、非公認會計原則淨虧損、非公認會計原則普通股股東應佔淨虧損、非公認會計原則每股普通股加權平均基本虧損及非公認會計原則每股美國存託股基本虧損。經扣除以股份為基礎的薪酬開支及與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益)的影響，本公司認為，非公認會計原則財務指標有助於識別其業務的潛在趨勢，並增強對本公司過往業績和未來前景的總體了解。本公司還認為，非公認會計原則財務指標可展現更多本公司管理層在其財務和運營決策中使用的關鍵指標。非公認會計原則財務指標並非根據美國公認會計原則呈列，且可能與其他公司所用會計和報告的非公認會計原則方法不同。非公認會計原則財務指標作為分析工具存在局限性，而在評估本公司的運營表現時，投資者不應獨立考慮該等指標，或取代根據美國公認會計原則編製的淨虧損或其他綜合全面虧損表數據。本公司鼓勵投資者和其他人士全面審閱其財務資料，而非依賴任何單一的財務指標。本公司將非公認會計原則財務指標調整至最具可比性的美國公認會計原則業績指標，以減少該等限制，所有指標均應於評估本公司業績時予以考慮。

有關非公認會計原則財務指標的更多資料，請參閱本公告所載的「公認會計原則與非公認會計原則業績的未經審計年度對賬」列表。

安全港聲明

本公告載有前瞻性陳述。該等陳述乃根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》中的「安全港」條文作出。該等前瞻性陳述可從所用詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」及類似陳述加以識別。非歷史事實的陳述，包括有關小鵬汽車的信念和未來期望的陳述，均屬於前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有的風險和不確定因素。多項因素可能導致實際業績與任何前瞻性陳述所載內容出現重大差異，包括但不限於以下各項：小鵬汽車的目標及策略；小鵬汽車的拓展計劃；小鵬汽車的未來業務發展、財務狀況及經營業績；中國電動汽車市場的發展趨勢和規模；小鵬汽車對其產品和服務的需求及市場接受度的預期；小鵬汽車對其與客戶、供應商、第三方服務提供商、戰略合作夥伴和其他利益相關方的關係的預期；一般的經濟及商業環境；以及

與上述任何一項相關或有關的假設。有關該等及其他風險的進一步資料，載於小鵬汽車向美國證券交易委員會提交的文件中。本公告所提供的全部資料均截至本公告日期，而且除根據適用法律外，小鵬汽車不承擔任何義務以更新任何前瞻性陳述。

承董事會命
XPeng Inc.
董事長
何小鵬

香港，2026年3月20日（星期五）

於本公告日期，本公司董事會由執行董事何小鵬先生，非執行董事符績勳先生，以及獨立非執行董事楊東皓先生、瞿芳女士、張宏江先生及陳玉東先生組成。

* 僅供識別

XPENG INC.

未經審計簡明綜合全面虧損表

(除美國存託股／普通股及每股美國存託股／普通股數據外，所有金額均以千計)

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣	2024年 人民幣
收入			
汽車銷售	3	68,378,920	35,829,402
服務及其他銷售	3	8,340,822	5,036,907
總收入	3	<u>76,719,742</u>	<u>40,866,309</u>
銷售成本			
汽車銷售		(59,598,391)	(32,866,163)
服務及其他銷售		(2,648,432)	(2,154,378)
總銷售成本		<u>(62,246,823)</u>	<u>(35,020,541)</u>
毛利		<u>14,472,919</u>	<u>5,845,768</u>
經營開支			
研發開支		(9,489,979)	(6,456,734)
銷售、一般及行政開支		(9,398,456)	(6,870,644)
其他收入，淨額		1,761,419	589,227
與或有對價有關的衍生負債的 公允價值變動(虧損)收益		(117,305)	234,245
經營開支總額，淨額		<u>(17,244,321)</u>	<u>(12,503,906)</u>
經營虧損		<u>(2,771,402)</u>	<u>(6,658,138)</u>
利息收入		1,163,210	1,374,525
利息開支		(379,931)	(343,982)
長期投資的投資收益(虧損)		500,533	(261,991)
外幣交易的匯兌收益(虧損)		285,998	(49,543)
其他非經營性收益，淨額		44,789	108,154
除所得稅(開支)收益和權益法核算的 投資收益前虧損		<u>(1,156,803)</u>	<u>(5,830,975)</u>
所得稅(開支)收益	4	(13,585)	69,780
權益法核算的投資收益		30,928	(29,069)
淨虧損		<u>(1,139,460)</u>	<u>(5,790,264)</u>
小鵬汽車有限公司普通股股東應佔淨虧損		<u>(1,139,460)</u>	<u>(5,790,264)</u>

XPENG INC.

未經審計簡明綜合全面虧損表(續)

(除美國存託股／普通股及每股美國存託股／普通股數據外，所有金額均以千計)

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣	2024年 人民幣
淨虧損		(1,139,460)	(5,790,264)
其他綜合(虧損)收益			
稅後外幣折算調整		<u>(331,065)</u>	<u>262,870</u>
小鵬汽車有限公司應佔綜合虧損總額		<u>(1,470,525)</u>	<u>(5,527,394)</u>
小鵬汽車有限公司普通股股東應佔綜合虧損		<u>(1,470,525)</u>	<u>(5,527,394)</u>
用於計算每股普通股淨虧損的 普通股加權平均數			
基本及攤薄	5	1,903,989,310	1,891,357,212
普通股股東應佔每股普通股淨虧損			
基本及攤薄	5	(0.60)	(3.06)
用於計算每股美國存託股淨虧損的 普通股加權平均數			
基本及攤薄		951,994,655	945,678,606
普通股股東應佔每股美國存託股淨虧損			
基本及攤薄		(1.20)	(6.12)

XPENG INC.

未經審計簡明合併資產負債表

(除美國存託股／普通股及每股美國存託股／普通股數據外，所有金額均以千計)

		截至12月31日	
	附註	2025年 人民幣	2024年 人民幣
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		17,329,612	18,586,274
受限制現金		6,071,491	3,153,390
短期存款		11,388,834	12,931,757
受限制短期存款		296,277	110,699
短期投資		3,217,293	751,290
長期存款的流動部分		3,020,317	452,326
受限制長期存款的流動部分		600,472	—
應收賬款及票據，淨額	6	1,996,917	2,449,629
應收分期付款的流動部分，淨額		3,553,054	2,558,756
存貨		10,380,668	5,562,922
應收關聯方款項		102,219	43,714
預付款項及其他流動資產		5,296,673	3,135,312
流動資產總額		63,253,827	49,736,069
非流動資產			
長期存款		4,263,542	4,489,036
受限制長期存款		1,468,708	1,487,688
物業、廠房及設備，淨額		13,527,237	11,521,863
使用權資產，淨額		3,730,921	1,261,663
無形資產，淨額		4,253,168	4,610,469
土地使用權，淨額		3,216,526	2,744,424
應收分期付款，淨額		6,496,020	4,448,416
長期投資		2,523,037	1,963,194
其他非流動資產		429,644	443,283
非流動資產總額		39,908,803	32,970,036
資產總額		103,162,630	82,706,105

XPENG INC.

未經審計簡明合併資產負債表(續)

(除美國存託股／普通股及每股美國存託股／普通股數據外，所有金額均以千計)

		截至12月31日	
	附註	2025年 人民幣	2024年 人民幣
負債			
流動負債			
短期借款		4,282,000	4,609,123
應付賬款	7	18,001,675	15,181,585
應付票據	8	19,161,724	7,898,896
應付關聯方款項		1,064	9,364
應付所得稅		44,682	14,514
衍生負債		281,009	—
經營租賃負債的流動部分		445,901	324,496
融資租賃負債的流動部分		55,581	41,940
遞延收入的流動部分		1,463,065	1,275,716
長期借款的流動部分		1,837,950	1,858,613
應付費用及其他負債		12,538,698	8,650,636
		<u>58,113,349</u>	<u>39,864,883</u>
流動負債總額			
非流動負債			
長期借款		6,588,865	5,664,518
經營租賃負債		4,246,599	1,345,852
融資租賃負債		740,576	777,697
遞延收入		1,206,014	822,719
衍生負債		—	167,940
遞延稅項負債		330,353	341,932
其他非流動負債		1,568,284	2,445,776
		<u>14,680,691</u>	<u>11,566,434</u>
非流動負債總額			
負債總額			
		<u>72,794,040</u>	<u>51,431,317</u>

XPENG INC.

未經審計簡明合併資產負債表(續)

(除美國存託股／普通股及每股美國存託股／普通股數據外，所有金額均以千計)

	附註	截至12月31日	
		2025年 人民幣	2024年 人民幣
股東權益			
A類普通股 (面值0.00001美元；截至2025年及2024年12月31日，分別有9,250,000,000股及9,250,000,000股法定股份，1,562,944,610股及1,551,709,362股已發行股份，1,559,991,508股及1,549,404,500股在外流通股份)		105	104
B類普通股 (面值0.00001美元；截至2025年及2024年12月31日，分別有750,000,000股及750,000,000股法定股份，348,708,257股及348,708,257股已發行股份及在外流通股份)		21	21
資本公積		71,236,011	70,671,685
法定及其他儲備		137,720	95,019
累計虧絀		(42,767,710)	(41,585,549)
累計其他綜合收益		1,762,443	2,093,508
股東權益總額		30,368,590	31,274,788
負債及股東權益總額		103,162,630	82,706,105

未經審計簡明合併財務報表附註

1. 一般資料

小鵬汽車有限公司(「小鵬汽車」或「本公司」)於2018年12月27日根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限公司。本公司、其子公司、併表可變利益實體及可變利益實體的子公司(「可變利益實體」,亦指可變利益實體及其子公司之整體(如適用))統稱為「本集團」。

本集團設計、開發和交付智能電動汽車。本集團通過其設於肇慶、廣州及武漢的製造基地生產所有汽車。截至2025年12月31日,其主要經營乃於中華人民共和國(「中國」)開展。

2. 主要會計政策概要

(a) 呈列基準

本集團的未經審計簡明合併財務報表乃按照美利堅合眾國的公認會計原則(「美國公認會計原則」)編製,以反映本集團的財務狀況、運營業績及現金流量以及不時修訂、補充或以其他方式修改的《香港聯交所證券上市規則》(「香港上市規則」)的披露規定。因此,彼等並不包含美國公認會計原則要求的完整財務報表的所有資料及腳註。通常包含於根據美國公認會計原則編製的年度財務報表內的若干資料及附註披露經已精簡或省略。

(b) 分部報告

ASC 280「分部報告」為公司在其財務報表中呈報有關經營分部、產品、服務、地理區域及主要客戶的資料設定準則。

根據ASC 280所設標準,本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)已被確定為首席執行官,他在作出有關分配資源及評估本集團表現的決策時審閱合併收入、毛利及淨虧損。因此,本集團整體而言僅有一個可呈報分部。作為一個可呈報分部,其收益來自智能車銷售及相關業務。

本集團不會區分市場或分部作內部報告。由於本集團的長期資產大部分位於中國,且收入主要產生自中國,故並無呈列分部地區資料。主要經營決策者並無按可報告分部基準審閱任何有關總資產的資料。

本集團經營分部的分部收入及盈利能力之主要計量方法為綜合收入、毛利及淨虧損。主要經營決策者定期審閱並計入淨虧損之重大分部開支包括銷售成本、研發開支、銷售、一般及行政開支,並於本集團綜合全面虧損表分開呈列。淨虧損中的其他分部項目包括其他收入,淨額、與或有對價有關的衍生負債的公允價值變動(虧損)收益、利息收入、利息開支、長期投資的投資收益(虧損)、外幣交易的匯兌收益(虧損)、其他非經營性收益,淨額、權益法核算的投資收益及所得稅(開支)收益。

有關提供予主要經營決策者審閱的分部經營業績,請參閱未經審計簡明綜合全面虧損表。

3. 收入

按來源劃分的收入包括下列各項：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶合同收入		
汽車銷售		
— 於某時間點確認	68,378,920	35,829,402
服務及其他銷售		
— 於某時間點確認	3,358,504	1,936,834
— 隨時間確認	4,534,488	2,694,713
其他來源收入		
服務及其他銷售	447,830	405,360
總計	<u>76,719,742</u>	<u>40,866,309</u>

4. 稅項

所得稅

所得稅開支(收益)於所呈列年度的組成部分如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
當期所得稅開支	33,368	22,297
遞延所得稅收益	(19,783)	(92,077)
所得稅開支(收益)	<u>13,585</u>	<u>(69,780)</u>

5. 每股虧損

截至2025年及2024年12月31日止年度，就計算每股收益而根據ASC 260計算的每股基本虧損及每股攤薄虧損如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分子：		
淨虧損	<u>(1,139,460)</u>	<u>(5,790,264)</u>
小鵬汽車普通股股東應佔淨虧損	<u>(1,139,460)</u>	<u>(5,790,264)</u>
分母：		
在外流通普通股加權平均數 — 基本及攤薄	<u>1,903,989,310</u>	<u>1,891,357,212</u>
小鵬汽車普通股股東應佔每股基本及攤薄淨虧損	<u><u>(0.60)</u></u>	<u><u>(3.06)</u></u>

截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司擁有潛在普通股，包括已授予未歸屬限制性股份單位及與或有對價有關的或有可發行股份。由於本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度錄得虧損，因此該等潛在普通股具有反攤薄性質，並無納入本公司每股攤薄淨虧損的計算。截至2025年及2024年12月31日，計算本公司每股攤薄淨虧損時排除的未歸屬限制性股份單位的加權平均數分別為45,303,768股及31,407,488股。截至2025年及2024年12月31日，計算本公司每股攤薄淨虧損時排除的與或有對價有關的或有可發行股份數目分別為介於零至14,276,521股及介於零至14,276,521股。

6. 應收賬款及票據，淨額

	截至	截至
	2025年12月31日 人民幣千元	2024年12月31日 人民幣千元
應收賬款，淨額	842,940	1,803,035
應收票據	<u>1,153,977</u>	<u>646,594</u>
總計	<u><u>1,996,917</u></u>	<u><u>2,449,629</u></u>

應收賬款包括下列各項：

	截至 2025年12月31日 人民幣千元	截至 2024年12月31日 人民幣千元
應收賬款，總額	932,187	1,823,819
呆賬撥備	(89,247)	(20,784)
	<u>932,187</u>	<u>1,823,819</u>
應收賬款，淨額	<u>842,940</u>	<u>1,803,035</u>

應收賬款主要包括與代表客戶向政府領取的政府補貼有關的車輛銷售金額，以及在正常銷售汽車過程中應收大批量購車者的款項。向個人客戶的銷售通常通過客戶的預收款作出。向大批量買方的銷售按介乎30至60日的信用期作出。

基於相關確認日期的應收賬款賬齡分析如下：

	截至 2025年12月31日 人民幣千元	截至 2024年12月31日 人民幣千元
0至3個月	635,402	587,516
3至6個月	18,756	125,601
6至12個月	5,507	42,922
1年以上	272,522	1,067,780
	<u>932,187</u>	<u>1,823,819</u>
應收賬款，總額	<u>932,187</u>	<u>1,823,819</u>

應收票據主要包括在正常銷售汽車過程中應收大批量購車者的款項。向大批量購車者的銷售按介乎30至150日的信用期作出。

基於相關簽發日期的應收票據賬齡分析如下：

	截至 2025年12月31日 人民幣千元	截至 2024年12月31日 人民幣千元
0至3個月	840,296	300,227
3至6個月	313,681	346,367
	<u>1,153,977</u>	<u>646,594</u>
應收票據	<u>1,153,977</u>	<u>646,594</u>

7. 應付賬款

	截至 2025年12月31日 人民幣千元	截至 2024年12月31日 人民幣千元
應付賬款	<u>18,001,675</u>	<u>15,181,585</u>

本集團一般獲得其供應商授予0至60日的信貸期。基於相關確認日期的應付賬款賬齡分析如下：

	截至 2025年12月31日 人民幣千元	截至 2024年12月31日 人民幣千元
0至3個月	16,862,769	14,377,611
3至6個月	583,601	327,586
6至12個月	361,753	229,439
1年以上	193,552	246,949
總計	<u>18,001,675</u>	<u>15,181,585</u>

8. 應付票據

	截至 2025年12月31日 人民幣千元	截至 2024年12月31日 人民幣千元
銀行承兌應付票據	<u>19,161,724</u>	<u>7,898,896</u>

銀行承兌應付票據指銀行已擔保付款並應付不同供應商的貿易應付款項。銀行承兌應付票據可轉讓，並可由供應商貼現。

基於相關簽發日期的應付票據賬齡分析如下：

	截至 2025年12月31日 人民幣千元	截至 2024年12月31日 人民幣千元
0至3個月	11,103,257	5,448,028
3至6個月	<u>8,058,467</u>	<u>2,450,868</u>
總計	<u>19,161,724</u>	<u>7,898,896</u>

9. 股息

股息於宣派時確認。截至2025年及2024年12月31日止年度，概無宣派任何股息。

XPENG INC.

公認會計原則與非公認會計原則業績的未經審計年度對賬 (除美國存託股／普通股及每股美國存託股／普通股數據外，所有金額均以千計)

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣	2024年 人民幣
經營虧損	(2,771,402)	(6,658,138)
與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益)	117,305	(234,245)
以股份為基礎的薪酬開支	564,327	473,655
非公認會計原則經營虧損	<u>(2,089,770)</u>	<u>(6,418,728)</u>
淨虧損	(1,139,460)	(5,790,264)
與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益)	117,305	(234,245)
以股份為基礎的薪酬開支	564,327	473,655
非公認會計原則淨虧損	<u>(457,828)</u>	<u>(5,550,854)</u>
普通股股東應佔淨虧損	(1,139,460)	(5,790,264)
與或有對價有關的衍生負債的公允價值虧損(收益)	117,305	(234,245)
以股份為基礎的薪酬開支	564,327	473,655
非公認會計原則小鵬汽車有限公司普通股股東應佔淨虧損	<u>(457,828)</u>	<u>(5,550,854)</u>
用於計算非公認會計原則每股淨虧損的 普通股加權平均數		
基本及攤薄	1,903,989,310	1,891,357,212
非公認會計原則每股普通股淨虧損		
基本及攤薄	(0.24)	(2.93)
用於計算非公認會計原則每股淨虧損的 美國存託股加權平均數		
基本及攤薄	951,994,655	945,678,606
非公認會計原則每股美國存託股淨虧損		
基本及攤薄	(0.48)	(5.87)