

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

MS GROUP HOLDINGS LIMITED

萬成集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1451)

截至二零二五年十二月三十一日止年度 全年業績公告

萬成集團股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈報本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核年度綜合財務業績，連同二零二四年同期的比較數字，載列如下：

綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	2	291,503	421,091
銷售成本		<u>(215,448)</u>	<u>(303,191)</u>
毛利		76,055	117,900
銷售開支		(2,300)	(8,443)
行政開支		(42,113)	(47,233)
其他收入	4	301	828
其他虧損淨額	5	<u>(905)</u>	<u>(916)</u>
經營溢利		31,038	62,136
融資收入		2,241	4,008
融資費用		<u>(674)</u>	<u>(972)</u>
融資收入淨額		<u>1,567</u>	<u>3,036</u>
應佔聯營公司業績	11	<u>—</u>	<u>(1,243)</u>

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前溢利		32,605	63,929
稅項		(6,099)	(14,543)
年內溢利		<u>26,506</u>	<u>49,386</u>
應佔：			
— 本公司權益持有人		<u>26,506</u>	<u>49,386</u>
		港仙	港仙
年內本公司權益持有人應佔每股溢利 基本及攤薄	7	<u>13.14</u>	<u>24.69</u>

綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內溢利	26,506	49,386
可能重新分類至綜合收益表的項目：		
匯兌差額	<u>5,754</u>	<u>(4,426)</u>
年內應佔全面收益總額：		
— 本公司權益持有人	<u><u>32,260</u></u>	<u><u>44,960</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		35,581	39,718
使用權資產		1,799	5,901
於聯營公司的投資	11	—	—
		<u>37,380</u>	<u>45,619</u>
流動資產			
存貨		18,132	34,719
貿易及其他應收款項	9	36,664	90,543
按金及預付款項		1,629	3,175
現金及現金等價物		180,187	114,515
		<u>236,612</u>	<u>242,952</u>
資產總額		<u><u>273,992</u></u>	<u><u>288,571</u></u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		20,440	20,000
股份溢價		40,896	36,614
其他儲備		745	(4,970)
保留盈利		128,265	172,859
		<u>190,346</u>	<u>224,503</u>
權益總額		<u><u>190,346</u></u>	<u><u>224,503</u></u>

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
負債			
非流動負債			
租賃負債		—	1,792
遞延所得稅負債		<u>6,843</u>	<u>7,568</u>
		<u>6,843</u>	<u>9,360</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	10	33,306	34,472
應付票據		8,260	8,174
應付股息		30,660	—
租賃負債		1,858	4,176
應付稅項		<u>2,719</u>	<u>7,886</u>
		<u>76,803</u>	<u>54,708</u>
負債總額		<u>83,646</u>	<u>64,068</u>
權益及負債總額		<u>273,992</u>	<u>288,571</u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例(「香港公司條例」)(第622章)的披露規定編製。綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

(i) 採納經修訂準則及詮釋

於二零二五年，本集團已採納以下與其業務相關之準則修訂本及詮釋：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

採納上述準則修訂本及詮釋對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

(ii) 尚未生效的新訂準則及現有準則修訂本及詮釋

以下為已頒佈且本集團自二零二六年一月一日或之後開始之會計期間及後續期間須強制採納之新訂準則及準則修訂本，惟未獲提早採納：

新訂準則及修訂本		於下列日期或之後 開始之會計期間生效
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈報及披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露	二零二七年一月一日
香港詮釋第5號	財務報表呈報—借款人對載有按要求償還條款之有期貸款之分類	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資人與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入	待定

本集團並無提早採納上述新訂準則及修訂本，且正在評估該等新訂準則及修訂本對本集團會計政策及綜合財務報表的影響。

2 收益

本集團主要從事嬰幼兒塑膠樽及杯以及塑膠及不銹鋼運動水樽的製造及銷售，其客戶包括OEM業務客戶及其自家品牌的客戶。本集團收益分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
OEM業務客戶產品之收益	291,004	417,306
自家品牌產品之收益	499	3,785
	<u>291,503</u>	<u>421,091</u>

3. 分部資料

管理層已根據主要營運決策人審視的報告釐定經營分部，該報告乃用於作出戰略決策。主要營運決策人識別為本公司的執行董事。主要營運決策人從產品的角度考慮業務，並根據毛利的計算，評估經營分部的表現，作為分配資源用途。概無向主要營運決策人定期提供有關分部資產或分部負債的分析。

管理層已根據產品類型確定兩個經營分部，即(i)為OEM業務客戶生產及銷售嬰幼兒塑膠產品以及塑膠及不銹鋼運動水樽及(ii)設計、製造及銷售自家品牌嬰幼兒產品。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度向主要營運決策人提供之分部資料如下：

	二零二五年			二零二四年		
	OEM業務 客戶產品 千港元	自家品牌 產品 千港元	總額 千港元	OEM業務 客戶產品 千港元	自家品牌 產品 千港元	總額 千港元
來自外部客戶的分部收益	291,004	499	291,503	417,306	3,785	421,091
銷售成本	(215,090)	(358)	(215,448)	(300,420)	(2,771)	(303,191)
毛利	75,914	141	76,055	116,886	1,014	117,900
銷售開支			(2,300)			(8,443)
行政開支			(42,113)			(47,233)
其他收入			301			828
其他虧損淨額			(905)			(916)
融資收入淨額			1,567			3,036
應佔聯營公司業績			—			(1,243)
除稅前溢利			32,605			63,929
稅項			(6,099)			(14,543)
年內溢利			<u>26,506</u>			<u>49,386</u>

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團按時間點為基準，確認所有客戶合約收益。

地區資料

本集團的收益主要來自美利堅合眾國(「美國」)、意大利及中華人民共和國(「中國」)的客戶。本集團按客戶地理位置劃分的收益，乃基於客戶所在的國家而釐定(不計及貨品的最終交付地點)，詳述如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
美國	289,945	415,490
意大利	370	1,022
中國	338	3,525
其他	850	1,054
	<u>291,503</u>	<u>421,091</u>

主要客戶資料

本集團的主要客戶(貢獻本集團10%或以上收益的單一外部客戶)分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
最大客戶	239,722	323,164
第二大客戶	<u>44,798</u>	<u>85,436</u>

非流動資產資料

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	1,497	2,199
中國	<u>35,883</u>	<u>43,420</u>
	<u>37,380</u>	<u>45,619</u>

4 其他收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
政府補助金	109	382
雜項	<u>192</u>	<u>446</u>
	<u>301</u>	<u>828</u>

5 其他虧損淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
外匯(虧損)/收益淨額	(855)	901
出售附屬公司及聯營公司收益	7	—
出售及撤銷物業、廠房及設備虧損	<u>(57)</u>	<u>(1,817)</u>
	<u>(905)</u>	<u>(916)</u>

6 稅項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本期所得稅		
香港利得稅	3,156	5,543
中國企業所得稅	<u>3,668</u>	<u>6,417</u>
	6,824	11,960
遞延所得稅	<u>(725)</u>	<u>2,583</u>
全年所得稅開支	<u>6,099</u>	<u>14,543</u>

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度各年，年內估計應課稅溢利的香港利得稅按16.5%的稅率計提撥備。年內估計應課稅溢利的中國企業所得稅按中國現行稅率計算。

本集團有關其除稅前溢利之稅項與假若採用本公司本土國家稅率計算之理論稅額差額如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前溢利	32,605	63,929
加：應佔聯營公司業績	—	1,243
除稅前及扣除應佔聯營公司業績前溢利	32,605	65,172
按16.5%的稅率計算(二零二四年：16.5%)	5,380	10,753
不同稅率在其他司法權區的影響	1,376	3,098
不可扣稅開支之稅務影響	330	1,256
毋須納稅收入之稅務影響	(1,087)	(1,020)
未確認之稅項虧損	100	456
所得稅開支	6,099	14,543

7 每股盈利

(a) 每股基本盈利

年內本公司權益持有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	二零二五年	二零二四年
本公司擁有人應佔的溢利(千港元)	26,506	49,386
已發行普通股的加權平均數(千股)	201,664	200,000
每股基本盈利(港仙)	13.14	24.69

(b) 每股攤薄盈利

由於行使尚未行使購股權所產生的潛在攤薄普通股將具有反攤薄作用，故截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

8 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已派付中期股息每股普通股零港仙(二零二四年：3港仙)	—	6,000
已派付中期特別股息每股普通股零港仙(二零二四年：7港仙)	—	14,000
已派付特別股息每股普通股15港仙(二零二四年：無)	30,660	—
建議末期股息每股普通股零港仙(二零二四年：3港仙)	—	6,000
建議末期特別股息每股普通股零港仙(二零二四年：17港仙)	—	34,000
	<u>30,660</u>	<u>60,000</u>

董事會概無宣派任何截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息及末期特別股息。

9 貿易及其他應收款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項	36,170	76,949
虧損撥備	<u>(1,391)</u>	<u>(1,532)</u>
	34,779	75,417
其他應收款項	<u>1,885</u>	<u>15,126</u>
	<u>36,664</u>	<u>90,543</u>

本集團業務的貿易應收款項的信貸期一般介乎30日至90日。按發票日期劃分的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0至30日	17,197	54,507
31至60日	17,260	19,212
61至90日	322	457
超過90日	—	<u>1,241</u>
	<u>34,779</u>	<u>75,417</u>

10 貿易及其他應付款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應付款項	12,224	9,468
應計費用及其他應付款項	19,011	22,682
合約負債	2,071	2,322
	<u>33,306</u>	<u>34,472</u>

按發票日期劃分之貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0至30日	7,044	5,559
31至60日	2,586	2,437
61至90日	1,405	—
超過90日	1,189	1,472
	<u>12,224</u>	<u>9,468</u>

11 於聯營公司的投資

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
聯營公司	<u>—</u>	<u>—</u>

截至二零二五年十二月三十一日止年度，在綜合收益表中確認的應佔業績包括收購時所識別無形資產攤銷零港元(二零二四年：1,077,000港元)前的應佔經營虧損零港元(二零二四年：166,000港元)。

當本集團應佔聯營公司虧損超過其於聯營公司的投資時，本集團終止確認其應佔進一步虧損。

於二零二五年十二月三十一日，本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議，以出售其於其聯營公司之全部股本權益，代價為1,000美元(相當於7,788港元)。於二零二五年十二月出售完成後，本集團不再於BRH2 Plastics, LLC中擁有任何股本權益。已確認出售收益7,000港元。

12 以股份為基礎的付款

截至二零二五年十二月三十一日止年度，在綜合收益表中確認的以股份為基礎的付款為1,691,000港元(二零二四年：1,976,000港元)。

管理層討論與分析

本集團主要從事製造及銷售嬰幼兒塑膠樽及杯以及塑膠及不銹鋼運動水樽。本集團總部位於香港，而本集團的生產設施主要位於中國。本集團的兩個業務分部為：

- (i) 「OEM業務」主要對海外市場按原設備製造(OEM)模式生產及銷售嬰幼兒塑膠樽、杯以及塑膠及不銹鋼運動水樽；及
- (ii) 「優優馬騮業務」主要在中國市場以本集團的自家品牌「優優馬騮」生產及銷售嬰幼兒產品，尤其是塑膠樽及杯。

二零二五年度的市場環境對本集團的業務極具挑戰性，乃主要由於美國政府的國際政策以及中國激烈的本地競爭所致。在如此嚴峻的經營條件下，OEM業務及優優馬騮業務在年內均受到打擊。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團總收益按年錄得約30.8%的跌幅。

OEM業務專注於海外市場，尤其是美國市場，其於截至二零二五年十二月三十一日止年度仍為本集團的主要收益及溢利貢獻來源。從本質而言，由於OEM業務的銷售訂單不時依賴客戶的製造需求，故OEM業務相對被動。截至二零二五年十二月三十一日止年度，OEM業務收益按年錄得顯著下跌，主要歸因於中美貿易衝突。具體而言，由於美國政府於二零二五年度宣佈徵收關稅(加上未來關稅調整的不確定性)，尤其在二零二五年下半年，本集團主要客戶普遍變得更為審慎。

優優馬騮業務主要涉及自有品牌產品，因而專注於中國市場。於二零二五年，其年度銷售持續萎縮，主要由於當地競爭持續加劇所致，而當地競爭持續加劇及行業景氣欠佳乃由於(其中包括)(i)當地零售行業持續激烈的價格戰限制了銷售額及利潤率的增長；(ii)網購日漸普及的市場轉向，但本集團仍未能成功把握銷售機會；及(iii)中國近年來的低出生率削弱了嬰幼兒產品市場的增長基礎。

於二零二五年，本集團完成出售其於一間聯營公司的全部投資(即於BRH2 Plastics, LLC的40%權益)，原因為該投資自二零二一年本集團收購該權益以來一直虧損且尚未為本集團產生任何溢利。截至二零二四年十二月三十一日，於該聯營公司投資的賬面值已減至零，且

該出售事項並不構成上市規則項下的須予公佈交易。該出售事項使本集團能夠更好地將管理層注意力集中於本集團的核心業務。

整體而言，由於總收益下滑（主要由於上述主要OEM業務客戶的銷售訂單減少所致），本集團股東應佔淨溢利由截至二零二四年十二月三十一日止年度約49.4百萬港元減少約22.9百萬港元或約46.4%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約26.5百萬港元。

展望及策略計劃

截至目前，行業及本集團的業務前景極不明朗。具體而言，從可能的貿易關稅變動到潛在的軍事衝突參與，現任美國政府不可預測的國際政策已在全球範圍內造成相當大的不確定性及風險。就OEM業務而言，若美國政府繼續推行現行關稅策略或實施涵蓋本集團產品的更高關稅，則該業務的財務表現可能會受到重大不利影響，因為本集團客戶可能會進一步減少向本集團採購或要求本集團承擔關稅，這將對本集團未來的收益及利潤率造成損害。就優優馬騮業務而言，本地價格戰及中國低出生率趨勢，可能會持續阻礙嬰幼兒產品市場的增長。

展望未來，本集團管理層將繼續採取非常審慎的態度，以避免在業務發展策略方面出現任何失誤，因為本集團業務在當前不利的市場環境下已變得更加脆弱。儘管如此，本集團管理層仍將密切監察瞬息萬變的市場動態，並視乎當時情況適當調整業務，以應對環境的變化。就OEM業務而言，本集團致力於：(i) 審慎確保持續提供優質產品，並鞏固與現有主要客戶的業務關係；(ii) 積極物色及接洽新客戶，使全球客戶群多樣化，避免過分依賴有限市場；及(iii) 審慎評估可行方法提升製造能力及擴闊不同類型水樽的產品組合，尤其是加強生產不銹鋼運動水樽的能力。優優馬騮業務方面，本集團一直在嘗試透過不同的互聯網平台提升其線上銷售，以把握中國的網購趨勢。就本集團整體業務而言，本集團管理層將繼續致力將經營成本減至最低，以提升盈利能力，例如透過(i) 進一步自動化及精簡生產週期，以在不影響生產品質的情況下盡量減少勞動力及減少資源浪費；及(ii) 審慎檢討行政、銷售及相關開支的效益，以剔除不必要的開支。

財務回顧

收益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收益約為291.5百萬港元(二零二四年：約421.1百萬港元)，與去年相比減少約30.8%。減少主要是由於OEM業務的銷售訂單減少。

- **OEM業務**

截至二零二五年十二月三十一日止年度，來自OEM業務的收益約為291.0百萬港元，較去年的約417.3百萬港元減少約30.3%。截至二零二五年十二月三十一日止年度，兩名最大客戶繼續為OEM業務的主要收益來源，當中(i)來自本集團最大客戶的收益約239.7百萬港元(二零二四年：約323.2百萬港元)，減幅約25.8%；及(ii)來自本集團第二大客戶的收益約44.8百萬港元(二零二四年：約85.4百萬港元)，減幅約47.5%。來自最大客戶的收益減少主要是由於接獲生產不銹鋼運動水樽的訂單減少所致，而本集團製造塑膠部件及採購金屬部件以生產該等產品。二零二五年度來自不銹鋼運動水樽的收益約為154.4百萬港元，較二零二四年度約212.4百萬港元大幅下跌。整體跌幅乃主要由於美國政府於二零二五年度宣佈徵收關稅(加上未來關稅調整的不確定性)，尤其在二零二五年下半年，本集團主要客戶普遍變得更加審慎。

- **優優馬騮業務**

截至二零二五年十二月三十一日止年度，優優馬騮業務錄得收益約0.5百萬港元，較去年收益約3.8百萬港元減少約86.8%。該減少乃主要由於二零二五年度中國本地市場競爭激烈、價格戰白熱化。此外，隨著市場轉向網購，本集團線下零售店的銷售表現錄得下跌，然而本集團仍在努力改善其線上銷售業務。另外，近年來中國的低出生率削弱嬰幼兒產品市場的增長基礎。

毛利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團毛利總額約76.1百萬港元，整體毛利率約為26.1%，而截至二零二四年十二月三十一日止年度，毛利總額約為117.9百萬港元，毛利

率約為28.0%。截至二零二五年十二月三十一日止年度，OEM業務的毛利率約為26.1%（二零二四年：約28.0%），毛利率按年下降主要是由於年內錄得的年度收益顯著減少導致規模經濟效益下降。

銷售開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團產生銷售開支約2.3百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約8.4百萬港元減少約72.6%。該減少乃主要由於本集團採取成本控制措施，致使二零二五年度的僱員福利開支、運輸開支以及市場推廣及促銷開支減少。

行政開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支約為42.1百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約47.2百萬港元減少約10.8%。行政開支減少主要是由於貿易及其他應收款項之預期信貸虧損調整減少約1.9百萬港元，以及由於二零二五年度收益較去年下跌，各項行政開支亦相應減少。

其他收入及收益／虧損

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他收入及虧損淨額約604,000港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得其他收入及虧損淨額約88,000港元。二零二五年度的其他收入及虧損淨額主要來自外匯虧損淨額。

融資收入淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得融資收入淨額約1.6百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得融資收入淨額約3.0百萬港元。融資費用主要為動用票據融資和租賃負債的利息開支，而融資收入主要為存放於銀行的定期存款利息收入。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無購買任何金融產品。

應佔聯營公司業績

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無錄得應佔聯營公司虧損（二零二四年：約1.2百萬港元）。二零二五年度並無應佔經營虧損（二零二四年：約0.2百萬港元），亦無分佔無形資產攤銷（二零二四年：約1.0百萬港元）且並無產生聯營公司減值虧損（二零二四年：無）。當本集團應佔聯營公司虧損超過其於聯營公司的投資時，本集團終止確認其應

佔進一步虧損。於二零二五年，本集團完成出售其於一間聯營公司的全部投資(即於BRH2 Plastics, LLC的40%權益)，原因為該投資自二零二一年本集團收購該權益以來一直虧損且尚未為本集團產生任何溢利。截至二零二四年十二月三十一日，於聯營公司投資的賬面值已減至零，且該出售事項並不構成上市規則項下的須予公佈交易。

淨溢利

本集團錄得本公司權益持有人應佔淨溢利由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約49.4百萬港元減少至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約26.5百萬港元，乃主要由於收益下降，而收益下降主要是由於上述主要OEM業務客戶的銷售訂單減少所致。

流動資金、財務資源及資本結構

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物約為180.2百萬港元(二零二四年：約114.5百萬港元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物主要以港元、人民幣及美元計值。於二零二四年十二月三十一日至二零二五年十二月三十一日，現金及現金等價物淨增加約65.7百萬港元，主要是由於經營活動所得現金淨額約104.2百萬港元，而經營活動所得現金淨額則受截至二零二五年十二月三十一日止年度除所得稅前溢利約32.6百萬港元所帶動。

於二零二五年十二月三十一日，本集團維持銀行融資約30.0百萬港元(二零二四年：約30.0百萬港元)，其中部分用作票據融資，以不時向供應商結算付款。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資產負債比率(即計息借款總額除以權益總額)為零(二零二四年：零)。

資本承擔和資本支出

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無資本承擔(二零二四年：無)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的資本支出(即增置物業、廠房及設備的總額)約為0.7百萬港元(二零二四年：約15.8百萬港元)。有關資本支出主要用於購置新機器及設備。

資金和財務政策

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團持有充裕現金及銀行融資，可於正常業務過程中進行貿易。管理層將繼續遵循審慎的政策以管理本集團的現金結餘，並維持穩健的流動資金，確保本集團能夠穩抓任何未來潛在增長機遇。

匯率風險

本集團的交易主要以美元、人民幣及港元計值。特別是銷售主要以美元計算，而支付員工工資及薪金以人民幣及港元計算。本集團面臨匯率風險，尤其是人民幣價值波動風險。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得外匯虧損約0.9百萬港元(二零二四年：外匯收益約0.9百萬港元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並未使用任何衍生工具或金融工具對沖其面對的外匯風險。本公司管理層將繼續監察本集團外匯風險情況並確保其處於可接受水平。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產(二零二四年：無)。

重大收購、出售和投資

除本公告所載本集團綜合財務報表附註11所披露者外，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業或投資。本集團於二零二五年十二月三十一日並無持有任何重大投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本公告日期期間，本集團概無任何其他重大投資及資本資產計劃。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債，亦並不知悉涉及本集團的任何待決或潛在重大法律程序。

年結日後事項

於本全年業績公告日期，本公司於二零二五年十二月三十一日後並無發生須予披露的其他重大變動或重要事項。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘用441名全職僱員(二零二四年：818名)。二零二五年十二月三十一日的僱員人數較二零二四年十二月三十一日有所減少，主要由於隨著二零二五年接到的銷售訂單數量減少，生產流程中對生產工人(非行政人員)的需求減少所致。

僱員的薪酬及獎金授予乃根據彼等的表現、工作經驗和現行市況釐定。根據中國的法定要求，本集團參加社會保險計劃和住房公積金。社會保險計劃包括養老保險、醫療保險、生育保險、失業保險及工傷保險。就香港僱員而言，本集團適時向強制性公積金計劃作出供款。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的員工福利開支合共約為70.7百萬港元(二零二四年：約84.0百萬港元)。

有關董事酬金事宜，經董事會接獲本公司薪酬委員會建議，並考慮本集團財務表現及董事個人表現等因素後釐定。

本集團已採納一項購股權計劃，根據該計劃可授予本集團僱員認購本公司股本權益的機會，作為彼等對本集團所作出貢獻的認可。於二零二一年六月七日，本公司向本集團董事、高級管理人員及若干僱員授出6,000,000份購股權，以認購合共6,000,000股股份。於二零二四年五月二十七日，本公司向本集團董事及若干僱員授出10,000,000份購股權，以認購合共10,000,000股股份。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二一年六月七日及二零二四年五月二十七日的公告以及本業績公告所載本集團綜合財務報表附註12。

未來展望

在當前錯綜複雜的宏觀經濟環境下，截至目前，行業及本集團的業務前景極不明朗。本集團過去曾克服疫情期間的艱難時刻，但隨後又出現其他挑戰。持續及潛在的國際貿易緊張局勢及軍事衝突都是給本集團未來的業務表現帶來不確定性及風險的重要原因。具體而言，鑒於本集團大部分收益一直依賴美國市場，中美之間健康的貿易關係對本集團的業務表現至關重要。然而，美國現任總統政府一直將關稅作為武器，並以不可預測的方式實施及調整關稅。此種市場不穩動搖本集團主要客戶下單的信心，進而可能對本集團的業務表現造成毀滅性影響。儘管如此，本集團承諾竭盡全力，在未來的征程中克服一個又一個挑戰。

OEM業務一直為核心業務分部，為本集團帶來大部分總收益。其主要面向海外市場，大部分收益來自美國客戶。憑藉多年經驗，本集團憑藉其優質產品在市場上獲得了顯赫聲譽，並與其主要客戶建立了牢固的聯繫。然而，由於產品需求的可持續性、產品類型的組合及本集團業務的盈利能力取決於(其中包括)當時的行業環境、產品週期及不時的貿易政策，其中部分因素可能是本集團及其客戶無法控制的風險，故難以預測。具體而言，美國政府於二零二五年度宣佈徵收關稅(加上未來關稅調整的不確定性)，已在全球範圍內造成相當大的不確定性及風險，本集團主要客戶普遍變得更為審慎。若美國政府繼續推行現行關稅策略或實施涵蓋本集團產品的更高關稅，則OEM業務的財務表現可能會受到重大不利影響。儘管如此，本集團仍致力於減低市場風險，積極鞏固其核心業務分部。本集團的主要發展策略將主要包括：(i)確保向現有客戶持續高效交付優質產品及服務，以鞏固緊密的合作關係；(ii)利用其專業知識與位於世界各地的潛在客戶，如知名水樽品牌，建立聯繫以期擴闊收入來源，並分散目前對美國市場的依賴；及(iii)探索提升產品(包括但不限於運動塑膠水樽及運動不銹鋼水樽)生產能力的可行方法(如透過資本支出或建立合作夥伴關係)，主要為滿足現有客戶的特定需求及提高相關產品的利潤率。

優優馬騮業務專注於中國本地市場。其核心產品服務於嬰幼兒領域，其業務表現一直並預期將繼續受到下列因素的重大衝擊：(i)市場激烈的價格戰，阻礙本集團搶佔甚至維持市場份額；(ii)網購日漸普及的趨勢，本集團過往依賴線下銷售，至今尚未能成功拓展其網上銷售業務；及(iii)中國近年來的低出生率抑制了整體嬰幼兒產品市場的增長潛力。儘管所有該等因素均為阻礙優優馬騮業務發展的風險，鑒於(其中包括)「優優馬騮」是為數不多的源自香港並已在中國建立市場地位的優質嬰兒品牌產品之一，本集團相信優優馬騮業務在中國市場仍處於有利地位。此外，為應對中國蓬勃發展的電商市場，本集團將繼續努力嘗試改善其互聯網業務。

除促進現有業務的有機增長外，本集團亦審慎評估透過探索合適商業及投資機會以促進增長的可能性，包括但不限於(i)在全球範圍內識別潛在收購目標，尤其是能夠為本集團帶來生產協同效應的收購目標；及(ii)評估與業務夥伴合作的可能性，建立戰略聯盟，以加速本集團的業務發展，例如就本集團認為具增長潛力的不銹鋼水樽產品進行合作。

鑒於國際市場形勢岌岌可危，本集團未來之路依然異常艱難。多年來，本集團已編織起一張穩固的關係網絡，涵蓋客戶、供應商及其他持份者。本集團的持續發展一直以本集團作為可靠夥伴的形象為根基，這為本集團提供了韌性使其能夠渡過難關。本集團將繼續堅定不移地致力於站穩腳跟、果斷行事，作出調整以制定周詳的業務策略，協助本集團在風浪中穩健前行。本集團不會坐等期望中的市場出現，惟會勇敢地在現實市場中披荊斬棘、奮力前行。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

股息

董事會並無宣派截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：10港仙)。

於二零二五年十二月三日通過決議案宣派特別股息每股15港仙(二零二四年：無)。特別股息於二零二六年一月十六日(星期五)支付。

董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二四年：20港仙)。

股東週年大會

股東週年大會將於二零二六年六月八日(星期一)舉行。股東週年大會之通告將按聯交所證券上市規則(「上市規則」)要求的方式於適當時候刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.mainsuccess.cn)。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二六年六月八日(星期一)召開股東週年大會。本公司將由二零二六年六月三日(星期三)至二零二六年六月八日(星期一)(包括首尾兩天)暫停股東登記，期間將不會辦理任何股份過戶手續。釐定股東出席應屆股東週年大會並於會上投票的權利的記錄日期將為二零二六年六月八日(星期一)。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二六年六月二日(星期二)下午四時三十分前，送達本公司之香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納載列於上市規則附錄C3上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已向全體董事作出特別諮詢，且彼等均以書面確認彼等截至二零二五年十二月三十一日止整個年度已遵守標準守則所載的要求標準。

企業管治

本公司承諾達致及維繫企業管治的良好準則。本公司已採納上市規則附錄C1項下的企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及守則條文。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則載列的所有適用守則條文。

財務資料審閱

初步公告所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表及其相關附註中的數字已由本公司審核委員會審閱，並經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團年內經審核綜合財務報表所載數額進行核對。羅兵咸永道會計師事務所就此履行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則進行的核證工作，故羅兵咸永道會計師事務所並無就初步公告作出核證。

刊發全年業績公告及年度報告

本全年業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.mainsuccess.cn)。本公司截至二零二五年十二月三十一日止財政年度載有根據上市規則所有必需的相關資料之年度報告，將於適當時候刊載於聯交所及本公司之網站。

承董事會命
萬成集團股份有限公司
主席
周青

香港，二零二六年三月二十日

於本公告日期，執行董事為周青先生、鍾國強先生、鍾丞晉先生、周瑋先生及老少芬女士；及獨立非執行董事為俞漢度先生、司徒振中先生及馬清源先生。