



中国石化
SINOPEC

中国石油化工股份有限公司

China Petroleum & Chemical Corporation

2025 年度报告摘要

(截至 2025 年 12 月 31 日止)

2026 年 3 月 20 日

中国 北京

中国石油化工股份有限公司

2025 年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读刊载于上交所网站（<http://www.sse.com.cn>）等符合中国证监会规定条件的媒体上的年度报告全文。
- 1.2 中国石化董事会及其董事、高级管理人员保证本年度报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负法律责任。
- 1.3 本公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 本公司分别按中国企业会计准则和国际财务报告会计准则编制的截至 2025 年 12 月 31 日止年度财务报告已经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）和毕马威会计师事务所进行审计并出具标准无保留意见的审计报告。
- 1.5 中国石化第九届董事会第十一次会议通过决议，建议派发末期现金股利每股人民币 0.112 元（人民币，含税），加上 2025 年半年度已派发现金股利每股人民币 0.088 元（含税），2025 年全年现金股利每股人民币 0.2 元（含税）。末期股利建议尚待股东于 2025 年度股东大会上批准。

第二节 公司基本情况

2.1 基本情况

股票简称	中国石化	中国石油化工股份
股票代码	600028	00386
股票上市证券交易所	上海证券交易所	香港联合交易所

2.2 联系人和联系方式

	公司授权代表		董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵东	黄文生	黄文生	张征
联系地址	中国北京市朝阳区朝阳门北大街 22 号			
电话	86-10-59960028	86-10-59960028	86-10-59960028	86-10-59960028
传真	86-10-59960386	86-10-59960386	86-10-59960386	86-10-59960386
电子信箱	ir@sinopec.com			

2.3 会计数据和财务指标摘要

(1) 按中国企业会计准则编制的 2025 年本公司主要财务数据

项目	截至 12 月 31 日止年度			
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
	人民币百万元	人民币百万元	(%)	人民币百万元
营业收入	2,783,583	3,074,562	(9.5)	3,212,215
归属于母公司股东的净利润	31,809	50,313	(36.8)	60,463
归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	29,529	48,057	(38.6)	60,692
经营活动产生的现金流量净额	162,496	149,360	8.8	161,475

2025 年分季度的主要财务指标

项目	2025 年				
	人民币百万元				
	一季度	二季度	三季度	四季度	全年
营业收入	735,356	673,696	704,389	670,142	2,783,583
归属于母公司股东的净利润	13,264	8,219	8,501	1,825	31,809
归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	13,223	7,992	9,337	(1,023)	29,529
经营活动产生的现金流量净额	8,138	52,878	53,766	47,714	162,496

项目	于 12 月 31 日			
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
	人民币百万元	人民币百万元	(%)	人民币百万元
资产总额	2,155,617	2,084,771	3.4	2,026,674
负债总额	1,165,845	1,108,478	5.2	1,068,019
归属于母公司股东权益	830,324	819,922	1.3	805,794
总股本 (千股)	120,925,514	121,281,556	(0.3)	119,349,252

项目	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
	人民币元	人民币元	(%)	人民币元
基本每股收益	0.262	0.415	(36.9)	0.505
稀释每股收益	0.262	0.415	(36.9)	0.505
加权平均净资产收益率(%)	3.86	6.19	(2.33)个百分点	7.59

(2) 按国际财务报告会计准则编制的2025年本公司主要会计数据和财务指标

单位：人民币百万元

项目	截至12月31日止年度				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
营业收入	2,783,583	3,074,562	3,212,215	3,318,168	2,740,884
经营收益	48,608	70,686	86,828	75,835	94,628
除税前利润	43,744	69,142	83,934	94,400	109,169
本公司股东应占利润	32,476	48,939	58,310	66,933	72,483
每股基本净利润(人民币元)	0.268	0.404	0.487	0.554	0.599
每股摊薄净利润(人民币元)	0.268	0.404	0.487	0.554	0.599
已占用资本回报率(%)	4.01	5.78	7.22	8.73	11.33
净资产收益率(%)	3.95	6.00	7.26	8.50	9.34
每股经营活动产生的现金流量净额(人民币元)	1.341	1.233	1.348	0.962	1.860

单位：人民币百万元

项目	于12月31日				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
非流动资产	1,630,744	1,556,925	1,490,261	1,427,981	1,332,940
流动负债净额	175,812	148,722	112,641	144,245	83,256
非流动负债	468,056	436,056	421,811	344,194	332,162
非控股股东权益	159,413	156,332	152,820	151,942	141,226
本公司股东应占权益	827,463	815,815	802,989	787,600	776,296
每股净资产(人民币元)	6.843	6.727	6.728	6.569	6.412
调整后的每股净资产(人民币元)	6.604	6.500	6.486	6.310	6.228

2.4 股份变动及股东情况

(1) 股东数量和持股情况

于 2025 年 12 月 31 日，中国石化的股东总数为 372,737 户，其中境内 A 股 367,651 户，境外 H 股 5,086 户。于 2026 年 2 月 28 日，中国石化股东总数为 379,263 户。中国石化最低公众持股数量已满足香港上市规则规定。

于 2025 年 12 月 31 日，前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）、有限售条件股东持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况 ²							
股东名称	报告期内增减 ¹	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国石油化工集团有限公司 ³	54,378,979	83,116,438,075	68.73	2,390,438,247	无	-	国家股
香港中央结算（代理人）有限公司 ⁴	(263,584,861)	23,648,004,723	19.56	-	未知	未知	H 股
中国证券金融股份有限公司	-	2,325,374,407	1.92	-	无	-	A 股
中国石油天然气集团有限公司	-	2,165,749,530	1.79	-	无	-	A 股
香港中央结算有限公司	(526,759,185)	569,079,343	0.47	-	无	-	A 股
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	(186,334,835)	369,033,614	0.31	-	无	-	A 股
中央汇金资产管理有限责任公司	-	315,223,600	0.26	-	无	-	A 股
国丰兴华（北京）私募基金管理有限公司—国丰兴华鸿鹄志远三期私募证券投资基金 1 号	304,958,594	304,958,594	0.25	-	无	-	A 股
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	(4,447,317)	269,565,538	0.22	-	无	-	A 股
国新宏盛投资（北京）有限公司	257,053,425	257,053,425	0.21	-	无	-	A 股
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国石化未知上述前十名股东之间有关联关系或一致行动。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

注1：与2024年12月31日相比。

注2：较2024年末股东情况，国丰兴华（北京）私募基金管理有限公司—国丰兴华鸿鹄志远三期私募证券投资基金1号、国新宏盛投资（北京）有限公司新增为前十大股东，国新投资有限公司、中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金退出前十大股东。

注3：基于对中国石化未来发展前景的信心，公司控股股东中国石化集团公司拟自2025年4月8日起的12个月内通过自身及其全资子公司增持中国石化A股及H股股份，拟增持金额累计不少于人民币20亿元（含本数），不超过人民币30亿元（含本数）（简称“本次增持”）。截至2025年12月31日，中国石化集团公司及其全资子公司累计增持中国石化A股股份54,378,979股、H股股份337,100,000股。本次增持尚未实施完毕，中国石化集团公司后续将按照增持计划继续择机增持公司股份。具体内容请参见中国石化分别于2025年4月8日、2025年4月9日、2025年5月15日、2025年11月22日刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上交所网站，于2025年4月8日、2025年5月14日在香港联合交易所网站披露的公告。

注4：中国石化集团公司通过境外全资附属公司盛骏公司持有1,379,764,000股H股，占中国石化股本总额的1.14%，该等股份包含在香港中央结算（代理人）有限公司持有的股份总数中。

单位：股

前十名无限售条件股东持股情况 ¹			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
中国石油化工集团有限公司	80,725,999,828	人民币普通股	80,725,999,828
香港中央结算（代理人）有限公司	23,648,004,723	境外上市外资股	23,648,004,723
中国证券金融股份有限公司	2,325,374,407	人民币普通股	2,325,374,407
中国石油天然气集团有限公司	2,165,749,530	人民币普通股	2,165,749,530
香港中央结算有限公司	569,079,343	人民币普通股	569,079,343
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪	369,033,614	人民币普通股	369,033,614
中央汇金资产管理有限责任公司	315,223,600	人民币普通股	315,223,600
国丰兴华（北京）私募基金管理有限公司－国丰兴华鸿鹄志远三期私募证券投资基金1号	304,958,594	人民币普通股	304,958,594
中国工商银行－上证50交易型开放式指数证券投资基金	269,565,538	人民币普通股	269,565,538
国新宏盛投资（北京）有限公司	257,053,425	人民币普通股	257,053,425

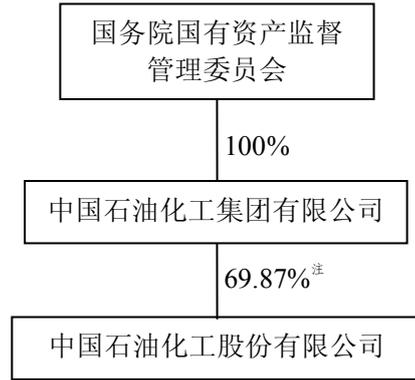
注1：较2024年末股东情况，国丰兴华（北京）私募基金管理有限公司－国丰兴华鸿鹄志远三期私募证券投资基金1号、国新宏盛投资（北京）有限公司新增为前十大股东，国新投资有限公司、中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金退出前十大股东。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东未参与转融通业务出借股份。

单位：股

有限售条件股东持股情况					
序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	中国石油化工集团有限公司	2,390,438,247	2027年3月18日	2,390,438,247	发行新股限售36个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(2) 中国石化与实际控制人之间的产权及控制关系方框图



注：包括中国石化集团公司境外全资附属公司盛骏公司通过香港中央结算（代理人）有限公司持有的1,379,764,000股H股。

2.5 债券情况

(1) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

债券名称	中国石化股份有限公司2021年度第一期中期票据	中国石化股份有限公司2024年度第一期中期票据	中国石化股份有限公司2024年度第二期中期票据	中国石化股份有限公司2024年度第三期中期票据	中国石化股份有限公司2024年度第四期中期票据	中国石化股份有限公司2025年度第一期中期票据	中国石化股份有限公司2025年度第二期中期票据	中国石化股份有限公司2025年度第三期中期票据	中国石化股份有限公司2025年度第四期科技创新债券
简称	21中石化MTN001	24中石化MTN001	24中石化MTN002	24中石化MTN003	24中石化MTN004	25中石化MTN001	25中石化MTN002	25中石化MTN003	25中石化MTN004(科创债)
代码	102101386	102483276	102483277	102485444	102485443	102580205	102580206	102580639	102582100
发行日	2021/7/23	2024/7/30	2024/7/30	2024/12/16	2024/12/16	2025/1/13	2025/1/13	2025/2/18	2025/5/20
起息日	2021/7/27	2024/7/31	2024/7/31	2024/12/17	2024/12/17	2025/1/14	2025/1/14	2025/2/19	2025/5/21
到期日	2026/7/27	2034/7/31	2034/7/31	2026/12/17	2027/12/17	2030/1/14	2035/1/14	2045/2/19	2028/5/21
发行规模（人民币亿元）	50	35	35	60	40	120	100	50	50
债券余额（人民币亿元）	50	35	35	60	40	120	100	50	50
利率（%）	3.2	2.24	2.24	1.7	1.75	1.75	1.96	2	1.62
还本付息方式	中票每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。超短期融资券利息随本金一起兑付。								
投资者适当性安排	全国银行间债券市场机构投资者								
适用的交易机制	在全国银行间债券市场流通转让								

是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	不适用
交易场所	全国银行间债券市场
债券募集资金使用情况	按照募集说明书中募集资金用途使用发债资金。目前，全部募集资金已使用完毕。
债券资信评级情况	主体评级 AAA，20 年期债项评级 AAA
债券附发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款等特殊条款的触发和执行情况	不适用
报告期内债券担保情况、偿债计划及其他相关情况	债券无担保，偿债计划没有变化
债券持有人会议召开情况	本报告期无
债券受托管理人履职情况	债券受托管理人按监管要求履行了相关职责

债券名称	中国石油化工股份有限公司 2025 年度第一期绿色中票	中国石油化工股份有限公司 2025 年度第二期绿色中票	中国石油化工股份有限公司 2025 年度第五期科技创新债券	中国石油化工股份有限公司 2025 年度第六期科技创新债券	中国石油化工股份有限公司 2026 年度第一期科技创新债券	中国石油化工股份有限公司 2026 年度第二期科技创新债券	中国石油化工股份有限公司 2026 年度第三期科技创新债券	中国石油化工股份有限公司 2026 年度第四期科技创新债券
简称	25 中石化 GN001	25 中石化 GN002	25 中石化 MTN005 (科创债)	25 中石化 MTN006 (科创债)	26 中石化 MTN001 (科创债)	26 中石化 MTN002 (科创债)	26 中石化 MTN003 (科创债)	26 中石化 MTN004 (科创债)
代码	132580133	132580132	102585031	102585032	102680304	102680301	102680589	102680586
发行日	2025/11/27	2025/11/27	2025/11/27	2025/11/27	2026/1/22	2026/1/22	2026/2/11	2026/2/11
起息日	2025/11/28	2025/11/28	2025/11/28	2025/11/28	2026/1/23	2026/1/23	2026/2/12	2026/2/12
到期日	2030/11/28	2030/11/28	2030/11/28	2030/11/28	2029/1/23	2031/1/23	2031/2/12	2031/2/12
发行规模（人民币亿元）	4	4	25	25	100	100	30	30
债券余额（人民币亿元）	4	4	25	25	100	100	30	30
利率（%）	1.8	1.8	1.8	1.8	1.71	1.81	1.76	1.76

还本付息方式	中票每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。超短期融资券利息随本金一起兑付。
投资者适当性安排	全国银行间债券市场机构投资者
适用的交易机制	在全国银行间债券市场流通转让
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	不适用
交易场所	全国银行间债券市场
债券募集资金使用情况	按照募集说明书中募集资金用途使用发债资金。目前，全部募集资金已使用完毕。
债券资信评级情况	主体评级 AAA，20 年期债项评级 AAA
债券附发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款等特殊条款的触发和执行情况	不适用
报告期内债券担保情况、偿债计划及其他相关情况	债券无担保，偿债计划没有变化
债券持有人会议召开情况	本报告期无
债券受托管理人履职情况	债券受托管理人按监管要求履行了相关职责

注：为上述银行间市场非金融企业债务融资工具的发行及存续期业务提供服务的中介机构的名称、办公地址、签字会计师姓名、联系人及联系电话等信息详见本公司在上交所网站（<http://www.sse.com.cn>）、中国货币网（<http://www.chinamoney.com.cn>）等网站上披露的相应募集说明书等文件中的相关内容。

(2) 本公司近 2 年的会计数据和财务指标（中国企业会计准则）

主要指标	本报告期末	上年度末	本报告期末 比上年度末增减	变动原因
流动比率	0.75	0.78	(0.03)	一年内到期非流动负债增加导致流动负债增加。
速动比率	0.42	0.40	0.02	货币资金增加，应收账款增加。
资产负债率	54.08%	53.17%	0.91 个百分点	本期公司发行中期票据和科技创新债券等低成本融资债券影响。
贷款偿还率	100%	100%	-	—
	本报告期	上年同期	本报告期 比上年同期增减	变动原因
扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润（人民币百万元）	29,529	48,057	(18,528)	油价震荡下行，新能源替代加速，化工市场新增产能持续释放，公司盈利同比下

				降。
扣除非经常性损益后净利润（人民币百万元）	32,541	54,511	(21,970)	油价震荡下行，新能源替代加速，化工市场新增产能持续释放，公司盈利同比下降。
EBITDA 全部债务比	0.39	0.52	(0.13)	利润总额减少，债务增加。
EBITDA 利息保障倍数	8.75	9.89	(1.14)	利润总额减少，利息支出增加。
利息保障倍数	3.20	4.61	(1.41)	利润总额减少，利息支出增加。
现金利息保障倍数	25.05	21.90	3.15	经营性现金流量净额同比增加。
利息偿付率	100%	100%	-	—

注：资产负债率=总负债/总资产

本报告期内，本公司对其他债券和债务融资工具均按时、足额进行了付息兑付；于2025年12月31日，本公司从若干中国境内的金融机构获取备用授信额度，提供本公司在无担保条件下借贷总额最高为人民币7,048亿元；公司严格履行了公司债券募集说明书相关约定或承诺；公司未发生对公司经营情况和偿债能力产生影响的重大事项。

2013年4月18日，中国石化境外全资子公司Sinopec Capital (2013) Limited发行由本公司提供担保的优先债券，共发行了三年、五年、十年和三十年期四个品种。三年期债券本金总额为7.5亿美元，年利率为1.250%，已兑付并摘牌；五年期债券本金总额为10亿美元，年利率为1.875%，已兑付并摘牌；十年期债券本金总额为12.5亿美元，年利率为3.125%，已兑付并摘牌；三十年期债券本金总额为5亿美元，年利率为4.250%。债券于2013年4月25日在香港联合交易所上市，每半年支付一次利息，首次付息日为2013年10月24日。本报告期内，已足额兑付三十年期债券当期利息。

第三节 重要事项

3.1 管理层讨论与分析

本公司是中国最大的一体化能源化工公司之一，主要从事石油与天然气勘探开采、管道运输、销售；石油炼制、石油化工、煤化工、化纤及其他化工产品的生产与销售、储运；石油、天然气、石油产品、石油化工及其他化工产品和其他商品、技术的进出口、代理进出口业务；技术、信息的研究、开发、应用；氢气的制备、储存、运输和销售等氢能业务及相关服务；新能源汽车充换电，太阳能、风能等新能源发电业务及相关服务。

2025年，中国经济稳中有进，全年国内生产总值（GDP）同比增长5.0%。国际油价震荡下行。境内天然气需求、化工产品需求保持增长，成品油需求下降。

以下讨论与分析应与本年度报告所列的本公司经审计的财务报表及其附注同时阅读。以下涉及的部分财务数据摘自本公司按国际财务报告会计准则编制并经过审计的财务报表。讨论中涉及的产品价格均不含增值税。

2025年，国际原油价格震荡下行，新能源替代增加，化工产能持续释放。公司聚焦提质增效，全力拓市扩销，动态优化生产经营安排，从严从紧控制成本费用，多措并举应对市场不利影响，实现营业收入为人民币27,836亿元，同比降低9.5%。经营收益为人民币486亿元，同比降低31.2%。

下表列示本公司相关各期合并利润表中主要收入和费用项目。

	截至12月31日止年度		变化率(%)
	2025年	2024年	
	(人民币百万元)		
营业收入	2,783,583	3,074,562	(9.5)
主营业务收入	2,726,460	3,015,321	(9.6)
其他经营收入	57,123	59,241	(3.6)
经营费用	(2,734,975)	(3,003,876)	(9.0)
采购原油、产品及经营供应品及费用	(2,185,999)	(2,449,614)	(10.8)
销售、一般及管理费用	(57,184)	(57,547)	(0.6)
折旧、折耗及摊销	(127,171)	(120,714)	5.3
勘探费用（包括干井成本）	(11,353)	(9,375)	21.1
职工费用	(106,644)	(110,187)	(3.2)
所得税以外的税金	(252,435)	(267,315)	(5.6)
信用减值转回/（损失）	258	(108)	-
其他收入/（费用）净额	5,553	10,984	(49.4)
经营收益	48,608	70,686	(31.2)
融资成本净额	(14,654)	(11,174)	31.1
投资收益及应占联营公司及合营公司的损益	9,790	9,630	1.7
除税前利润	43,744	69,142	(36.7)
所得税费用	(7,934)	(12,966)	(38.8)
本年度利润	35,810	56,176	(36.3)
归属于：			
本公司股东	32,476	48,939	(33.6)
非控股股东	3,334	7,237	(53.9)

(1) 营业收入

2025年，本公司主营业务收入为人民币27,265亿元，同比降低9.6%。主要归因于石油石化产品价格以及成品油等产品销量下降。

下表列示了本公司2025年和2024年的主要外销产品销售量、平均实现价格以及各自的变化率。

	销售量(千吨)			平均实现价格 (人民币元/吨、人民币元/千立方米)		
	截至12月31日止年度		变化率 (%)	截至12月31日止年度		变化率 (%)
	2025年	2024年		2025年	2024年	
原油	7,078	7,728	(8.4)	3,448	3,896	(11.5)
天然气 (百万立方米)	64,342	63,750	0.9	2,273	2,387	(4.8)
汽油	88,153	91,832	(4.0)	8,275	8,858	(6.6)
柴油	76,528	82,678	(7.4)	6,312	6,790	(7.0)
煤油	25,153	27,856	(9.7)	5,028	5,497	(8.5)
基础化工原料	38,141	37,667	1.3	4,845	5,830	(16.9)
合纤单体及聚合物	8,313	7,545	10.2	5,127	5,683	(9.8)
合成树脂	17,726	16,699	6.2	6,946	7,472	(7.0)
合成纤维	1,256	1,289	(2.6)	7,235	7,685	(5.9)
合成橡胶	1,518	1,407	7.9	11,077	12,438	(10.9)
化肥	549	397	38.3	2,049	2,168	(5.5)

注：天然气为公司外销天然气，包括勘探及开发事业部和营销及分销事业部销售的天然气、LNG等。

本公司生产的绝大部分原油及少量天然气用于本公司炼油、化工及车用天然气销售业务，其余外销给其他客户。2025年，外销原油、天然气及其他上游产品的营业收入为人民币1,579亿元（占本公司营业收入的5.7%），同比降低10.2%。主要归因于原油价格及外销量下降。

2025年，本公司炼油事业部和营销及分销事业部对外销售石油产品（主要包括成品油及其他精炼石油产品）实现的对外销售收入为人民币16,169亿元（占本公司营业收入的58.1%），同比降低11.7%。主要归因于汽柴油等产品量价下降。汽油、柴油及煤油的销售收入为人民币13,390亿元（占石油产品销售收入的82.8%），同比降低12.4%；其他精炼石油产品销售收入为人民币2,779亿元（占石油产品销售收入的17.2%），同比降低8.4%。

2025年，本公司化工产品对外销售收入为人民币3,780亿元（占本公司营业收入的13.6%），同比降低9.6%。主要归因于产品价格同比下降。

(2) 经营费用

2025年，本公司经营费用为人民币27,350亿元，同比降低9.0%。主要归因于原油、成品油等外购成本降低。经营费用主要包括以下部分：

采购原油、产品及经营供应品及费用为人民币21,860亿元，同比降低10.8%，占总经营费用的79.9%。其中：

采购原油费用为人民币7,904亿元，同比降低13.1%。2025年外购原油加工量为20,304万吨（未包括来料加工原油量），同比降低2.2%；外购原油平均单位加工成本为人民币3,893元/吨，同比降低11.1%。

采购成品油费用为人民币3,552亿元，同比降低13.0%，主要归因于外购成品油规模及价格下降。

贸易采购费用为人民币5,193亿元，同比降低3.7%，主要归因于原油、成品油贸易采购价格下降。

其他采购费用为人民币 5,211 亿元，同比降低 12.1%。

销售、一般及管理费用为人民币 572 亿元，同比降低 0.6%。主要归因于公司加大非生产性支出管控力度，营销及管理性费用有所降低。

折旧、耗减及摊销为人民币 1,272 亿元，同比增长 5.3%。主要归因于新投用资产规模扩大。

勘探费用为人民币 114 亿元，同比增长 21.1%。主要归因于公司加大页岩油、超深层油气等资源勘探力度。

职工费用为人民币 1,066 亿元，同比降低 3.2%。

所得税以外的税金为人民币 2,524 亿元，同比降低 5.6%。主要归因于成品油产量减少，消费税同比下降人民币 97 亿元；油价下降，石油特别收益金及资源税同比减少人民币 41 亿元。

其他收入/（费用）净额为人民币 56 亿元，同比降低 49.4%。主要归因于炼化装置资产减值损失增加。

(3) 经营收益

2025 年，本公司经营收益为人民币 486 亿元，同比降低 31.2%。主要归因于油价下跌，公司原油和石化产品价格持续走低导致库存减利，境内汽柴油销量和价差下行，以及化工品毛利下降。

(4) 投资收益及应占联营公司及合营公司的损益

2025 年，本公司投资收益及应占联营公司及合营公司的损益为人民币 98 亿元，同比增长 1.7%。

(5) 除税前利润

2025 年，本公司除税前利润为人民币 437 亿元，同比降低 36.7%。

(6) 所得税

2025 年，本公司所得税为人民币 79 亿元，同比降低 38.8%。

(7) 非控股股东应占利润

2025 年，本公司非控股股东应占利润为人民币 33 亿元，同比降低 53.9%。

(8) 本公司股东应占利润

2025 年，本公司股东应占利润为人民币 325 亿元，同比降低 33.6%。

3.2 资产、负债、权益及现金流量

(1) 资产、负债及权益情况

单位：人民币百万元

	于 2025 年 12 月 31 日	于 2024 年 12 月 31 日	变化金额
总资产	2,153,485	2,081,440	72,045
流动资产	522,741	524,515	(1,774)
非流动资产	1,630,744	1,556,925	73,819
总负债	1,166,609	1,109,293	57,316
流动负债	698,553	673,237	25,316
非流动负债	468,056	436,056	32,000
本公司股东应占权益	827,463	815,815	11,648
股本	120,926	121,282	(356)
储备	706,537	694,533	12,004
非控股股东权益	159,413	156,332	3,081
权益合计	986,876	972,147	14,729

(2) 现金流量情况

单位：人民币百万元

现金流量主要项目	截至 12 月 31 日止年度	
	2025 年	2024 年
经营活动所得的现金流量净额	162,496	149,360
投资活动所用的现金流量净额	(146,472)	(161,240)
融资活动所用的现金流量净额	(26,074)	(19,237)

3.3 业务展望

展望 2026 年，中国经济将稳中向好，预计境内天然气和化工产品需求保持增长，成品油需求依然受到可替代能源影响。综合考虑全球供需变化、地缘政治、库存水平等影响，预计国际油价走势不确定性加大。

2026 年，本公司将全力推进高质量发展，聚焦安全环保、能源保障、市场营销、提质增效、科产融创、改革赋能，认真做好以下几方面工作：

勘探及开发板块：本公司将推进增储稳油增气降本，加快新能源效益发展，统筹推进油气探产供储销贸体系建设。勘探方面，积极获取优质矿权，加大高质量勘探力度，努力获取规模优质储量，降低发现成本。开发方面，加快塔河、海域、准西等原油产能建设，加快海域、川西海相、四川须家河组等天然气产能建设，推动新区规模效益建产、老区精细挖潜。天然气销售方面，优化资源池结构，降低成本，加快高端高附加值市场精准开发，提升天然气业务规模和盈利能力。全年计划生产原油 280.91 百万桶，其中境外 25.31 百万桶；计划生产天然气 14,717 亿立方英尺。

炼油板块：本公司将聚焦稳量提效，强化炼销、炼化协同，提升集约高效运行水平。坚持贸易、储运、生产一体统筹，优化资源采购结构，降低采购成本；科学测算资源边际效益，做大有效益的加工量，灵活调整产品结构；持续推进减油增化增特，提升液化气、石油焦、沥青等炼油副产品市场竞争力，加快打造特种油品、高端碳材料等效益增长点；加快推进重点项目建设，提高优势产能集中度。全年计划加工原油 2.50 亿吨，生产成品油 1.48 亿吨。

营销及分销板块：本公司将坚持以市场为导向、以客户为中心，充分发挥一体化优势，提升综合竞争力。坚持采销联动、量价统筹，打造有差异更精准的营销体系，提升高标号汽油销售比重，拓展航油市场，全力稳固成品油经营规模；不断优化网络布局，统筹推进全业态网络发展，做大车用 LNG 加注规模，推动充换电、氢能业务提质提效；加快“车生态”“家生活”效益化发展，拓展易捷综合服务场景，打造自有品牌；巩固提升船燃一体化优势，积极拓展境内外业务规模。全年计划境内成品油销量 1.70 亿吨。

化工板块：本公司将坚持“基础+高端、化工+材料”，全力降成本、拓市场，减亏增盈。有序推进项目建设，科学安排新建产能投放节奏，淘汰落后产能；统筹全产业链资源优势，多措并举降低原料成本；紧跟市场变化，动态测算牌号、装置、产品链边际效益，精准推动产品结构优化、资源高效配置；加大新产品、高附加值产品开发力度，拓展创效空间。化工销售方面，构建高效产品服务交互体系，满足客户差异化、个性化需求，提高产品创新效率，增加战略客户销量占比，加强国际市场开拓。全年计划生产乙烯 1,580 万吨。

科技和数智化创新：本公司将坚持科技创新和产业创新深度融合，聚焦关键技术创新攻坚，发展新质生产力。推进天然气增储上产、陆相页岩油效益开发、CCUS/CCS 产业链发展等项目融合攻关。加快炼油低成本引领性生产技术开发和工业示范，强化中副产品高价值利用。加快高性能茂金属聚烯烃技术开发应

用，建立产销研用全链条协同体系。推进可持续航空燃料、固态电池关键材料与应用等战新领域项目融合攻关。统筹推进数智化建设，深化实施“人工智能+”行动，提升智能制造整体成熟度，培育具有行业重大影响力的领航级、卓越级智能工厂，打造更多高价值应用场景，赋能各业务域数智化升级。

资本支出：2026年，本公司计划资本支出人民币1,316至1,486亿元，其中，勘探及开发板块资本支出人民币723亿元，主要用于济阳、塔河等原油产能建设，川西、川南等天然气产能建设以及油气储运设施建设；炼油板块资本支出人民币173亿元，主要用于广州石化技术改造、茂名炼油转型升级等项目建设；营销及分销板块资本支出人民币90亿元，主要用于综合加能站网络发展；化工板块资本支出人民币282亿元，主要用于茂名、齐鲁乙烯，九江芳烃等项目建设；总部及其他资本支出人民币48亿元，主要用于科技研发、数智化等项目建设；公司还将根据市场情况灵活安排资本支出人民币170亿元。

承董事会命

侯启军

董事长

中国北京，2026年3月20日