

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中国石油化工股份有限公司
CHINA PETROLEUM & CHEMICAL CORPORATION
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(證券代號：00386)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條而做出。

承董事會命
中國石油化工股份有限公司
黃文生
副總裁、董事會秘書

中國北京
2026年3月20日

於本公告日期，本公司的董事為：侯啟軍*、趙東*、鐘韜*、萬濤#、呂亮功#、牛栓文#、蔡勇*、徐林+、張麗英+、廖子彬+、張希良+、厲偉+及王世潔*。

- # 執行董事
- * 非執行董事
- + 獨立非執行董事

股票代码：600028

股票简称：中国石化

公告编号：2026-13



中国石油化工股份有限公司

关于估值提升暨提质增效重回报计划的公告

中国石化董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、制定背景及审议程序

（一）制定背景

根据《上市公司监管指引第10号——市值管理》相关要求，中国石油化工股份有限公司（简称“公司”）积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，结合公司发展战略和经营管理实际，为进一步推动公司提质增效，增进价值认同，增强投资者回报，公司制定了估值提升暨提质增效重回报计划（简称“计划”）。

（二）审议程序

2026年3月20日，公司召开第九届董事会第十一次会议，审议通过了本计划。

二、计划的具体内容

（一）以二次创业推进高质量发展

以二次创业推进高质量发展为主题，大力实施创新驱动、转型升级、资源保障、市场开拓、成本领先、开放合作六大战略，构建以能源资源为基础、炼油化工为两翼、成品油天然气化工品三大销售为牵引链条、新能源新材料新业态新赛道为战新增长极的“一基两翼三链四新”产业新格局。

一是实施创新驱动战略。全面提升引领产业深度转型升级、快速响应市场需求能力。强化前沿突破与成果转化，加强基础研究，推动科技创新和产业创新深度融合。加强科技研发体系优化，大力推进人才强企，加强知识产权保护。深化拓展“人工智能+”，推进产业智能制造升级。

二是实施转型升级战略。坚持高端化、智能化、绿色化方向，构建油转化、油转特产业体系。推动化工产业链向下游延伸，在高端材料、特种化学品领域打造特色拳头产品，加快推进精细化工业务发展，探索多产业耦合路径，打造化工产业新增长点。坚持节能降碳减污扩绿增长协同推进，加大节能提效、绿电替代力度，加快 CCUS 产业化，实现高质量碳达峰，为建设美丽中国作出更大贡献。

三是实施资源保障战略。加强油气探产供储销贸体系建设，推动从油、气向“大能源资源”延伸拓展，大力推进增储稳油增气降本提效。做强做优成品油、LNG 贸易，加快基础设施建设。优化新能源发展顶层设计，构建“风光热氢生”新能源产业体系。

四是实施市场开拓战略。坚持以市场为导向、以客户为中心，加快打造“油气氢电服”综合能源服务商，进一步扩大天然气经营规模，持续提升化工销售全球市场开拓和贸易能力，全面提升产品市场竞争力。

五是实施成本领先战略。大力推进精益管理，实施一体化优化和区域优化，强化成本分类管控，加强重点成本要素分析管控，深化改革管理降本，促进挖潜降本，提高成本竞争力和产业链整体竞争力。

六是实施开放合作战略。提升国际化经营能力，以全球资源对接全球市场。提升国内合资合作水平，引领产业链上下游融通发展，携手打造互利共赢、向新向优的产业生态。

（二）注重股东回报，积极开展股份回购

公司高度重视股东回报，自上市以来持续通过现金分红和股份回购，与股东共享发展成果。未来，公司将继续坚持注重股东回报和价值管理的理念，综合考虑盈利情况、现金流水平、未来发展计划及股东回报等因素，坚持分红政策的连续性和稳定性，同时择机继续实施股份回购。

（三）强化 ESG 管治，促进可持续发展

持续加强公司治理体系建设，完善现代企业制度。提升公司治理水平，深化董事会建设，强化科学决策和精益管理，全力筑牢风险防线。强化 ESG 管治，积极应对气候变化，稳妥有序实施碳达峰行动，积极履行企业公民责任，坚持员工企业共成长。

（四）加强投资者关系管理，增进市场认同

以投资者需求为导向，持续提高信息披露和投资者关系管理工作质量。高质量召开业绩说明会，就生产经营和发展战略等与投资者广泛交流。通过路演推介、资本市场会议、上证 E 互动平台、投资者热线等方式，与投资者保持高效沟通。适时举办反向路演，提升投资者交流深度，增进市场认同。

三、董事会对计划的说明

公司董事会认为，计划充分考虑公司战略目标、发展阶段、经营情况、财务状况等因素，内容明确，符合公司实际，具有合理性和可行性。

四、评估安排

公司将按监管要求对计划的实施效果进行评估，评估后需要完善的，经董事会审议后披露。

五、风险提示

本计划仅为公司行动计划，不代表公司对业绩、股价、重大事件等任何指标或事项的承诺。公司业绩及二级市场表现受到宏观形势、行业政策、市场情况等诸多因素影响，相关目标的实现情况存在不确定性。敬请投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

承董事会命
副总裁、董事会秘书
黄文生

2026 年 3 月 20 日