

公司代码：603259

公司简称：药明康德

无锡药明康德新药开发股份有限公司  
2025年年度报告摘要

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年年度利润分配方案：拟向全体股东每10股派发现金红利人民币15.7927元（含税）。以本报告日公司总股本测算，共计派发现金红利人民币4,712,158,162.18元（含税）。2025年度公司现金分红总额为人民币6,754,983,352.88元。此外，本年内公司以集中竞价方式实施股份回购并注销人民币2,000,004,795.52元，现金分红和回购注销金额合计人民币8,754,988,148.40元，占本年度归属于上市公司股东的净利润的比例为45.72%。在实施权益分派股权登记日前公司享有利润分配权（即扣减公司回购账户中的股份（如有））总股本发生变动的，按照每股分配金额不变的原则进行分配，相应调整分配总额。

本报告期内的公司2025年回报股东特别分红方案：向股东每10股派发现金红利人民币3.5000元（含税），共计派发现金红利人民币1,009,797,833.10元（含税）。公司2025年回报股东特别分红方案已实施完毕。

本报告期内的公司2025年中期利润分配方案：向股东每10股派发现金红利人民币3.5000元（含税），共计派发现金红利人民币1,033,027,357.60元（含税）。公司2025年中期利润分配方案已实施完毕。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	药明康德	603259	不适用
H股	联交所	藥明康德	02359	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	韩敏	费夏琦、王丽
联系地址	中国上海浦东新区外高桥保税区富特中路288号	中国上海浦东新区外高桥保税区富特中路 288 号
电话	+86(21)2066-3091	+86(21)2066-3091
传真	+86(21)5046-3093	+86(21)5046-3093
电子信箱	ir@wuxiapptec.com	ir@wuxiapptec.com

### 2、报告期公司主要业务简介

公司属于医药研发服务行业，主要为全球医药及生命科学行业提供新药研发和生产服务。公司的主营业务涵盖化学药研发和生产、生物学研究、临床前测试和临床研发等领域。公司是为数不多的“一体化、端到端”的研发服务平台，能够顺应药物研发价值链，从早期药物发现阶段开始为客户提供服务，并在客户项目不断推进的过程中，从“跟随项目发展”到“跟随药物分子发展”，不断扩大服务，获得持续的增长。

公司与全球制药行业发展以及新药研发投入密切相关，在全球制药行业蓬勃发展的推动下，公司的主营业务有着广阔的发展空间，伴随着全球各国经济的发展、全球人口总量的增长、人口老龄化程度的提高、科技进步、医疗开支上升以及大众对于健康生活的需求不断增强，预计全球制药市场规模以及对于医药研发服务的需求仍然将持续增长。

#### （一） 主要业务

公司为全球医药及生命科学行业提供一体化、端到端的新药研发和生产服务，在亚洲、欧洲、北美等地均设有运营基地。公司通过独特的“CRDMO”业务模式，不断降低研发门槛，助力客户提升研发效率，为患者带来更多突破性的治疗方案，服务范围涵盖化学药研发和生产、生物学研究、临床前测试和临床研发等领域。

公司始终恪守最高国际质量监管标准，自成立以来，凭借优异的服务纪录以及完善的知识产权保护体系，在全球医药研发行业赢得了公认的优秀声誉。公司所形成的服务品质在业内具备极高认可度和公信力。公司不断优化和发掘跨板块间的业务协同性以更好地服务全球客户，持续强化公司独特的一体化 CRDMO 业务模式，并提供真正的一站式服务，满足客户从药物发现、开发到生产的服务需求。

截至本报告期末，公司共拥有 33,834 名员工。公司将继续通过招聘、培训、晋升、激励等方式留住优秀人才，以维持公司高水准的服务、行业领先的专业地位，持续满足客户需求。

#### （二） 经营模式

公司业务可以分为化学业务(WuXi Chemistry)、测试业务(WuXi Testing)、生物学业务(WuXi Biology)和其他业务(Others)。服务范围覆盖从概念产生到商业化生产的整个流程,服务区域包括中国、美国、欧洲及全球其他区域。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	103,120,968,579.11	80,325,824,408.75	28.38	73,669,349,307.12
归属于上市公司股东的净资产	79,712,290,246.44	58,632,715,174.37	35.95	55,122,453,910.73
营业收入	45,456,165,774.18	39,241,431,359.88	15.84	40,340,806,877.04
利润总额	23,906,151,246.45	11,539,811,639.08	107.16	11,831,990,991.15
归属于上市公司股东的净利润	19,150,582,400.69	9,450,308,427.78	102.65	9,606,749,135.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	13,240,556,954.42	9,988,102,785.24	32.56	9,747,587,804.59
经营活动产生的现金流量净额	17,203,161,622.00	12,406,514,834.59	38.66	13,386,911,778.77
加权平均净资产收益率(%)	28.56	16.78	增加11.78个百分点	18.99
基本每股收益(元/股)	6.70	3.28	104.27	3.27
稀释每股收益(元/股)	6.61	3.26	102.76	3.24

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	9,654,595,304.28	11,144,686,578.18	12,057,434,626.40	12,599,449,265.32
归属于上市公司股东的净利润	3,671,960,950.47	4,888,921,677.09	3,514,630,329.36	7,075,069,443.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,329,266,627.00	3,252,859,971.19	3,940,286,547.04	3,718,143,809.19
经营活动产生的现金流量净额	3,195,429,861.72	4,235,551,669.98	3,981,853,135.77	5,790,326,954.53

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

## 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位: 股

截至报告期末普通股股东总数 (户)					297,705		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 (户)					251,309		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户)					0		
前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
HKSCC NOMINEES LIMITED (注 1)	123,359,656	510,385,158	17.1055	0	未知	0	境外 法人
香港中央结算有限公 司 (注 2)	-37,368,101	196,410,377	6.5827	0	无	0	境外 法人
G&C VI Limited	-12,985,791	130,030,004	4.3579	0	无	0	境外 法人
G&C IV Hong Kong Limited	-9,500,007	95,126,044	3.1881	0	无	0	境外 法人
北京中民银孚投资管 理有限公司—嘉兴宇 祥投资合伙企业(有限 合伙)	-7,943,307	79,131,261	2.6521	0	无	0	其他
G&C V Limited	-6,637,952	66,467,891	2.2277	0	无	0	境外 法人
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数 证券投资基金	-1,197,513	45,778,214	1.5342	0	无	0	其他
中国工商银行股份有 限公司—华泰柏瑞沪 深 300 交易型开放式 指数证券投资基金	-2,300,590	40,941,637	1.3722	0	无	0	其他
G&C VII Limited	-3,437,059	34,416,200	1.1535	0	无	0	境外 法人
中国建设银行股份有 限公司—易方达沪深 300 医药卫生交易型 开放式指数证券投资	-13,174,520	32,963,680	1.1048	0	无	0	其他

基金							
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司前十名股东之间 G&C VI Limited、G&C IV Hong Kong Limited、G&C V Limited、G&C VII Limited、北京中民银孚投资管理有限公司—嘉兴宇祥投资合伙企业（有限合伙）存在一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

注 1: HKSCC NOMINEES LIMITED 即香港中央结算（代理人）有限公司，其所持股份是代表多个客户持有。

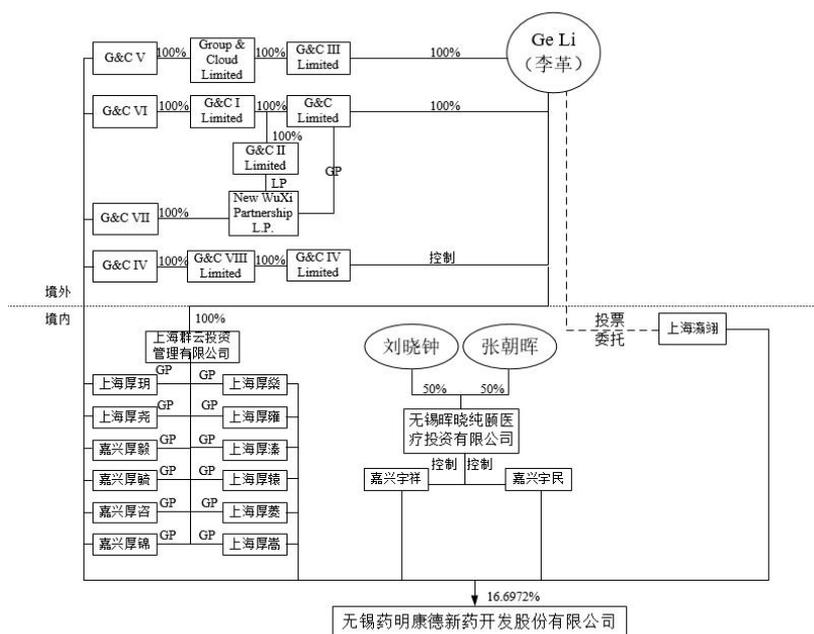
注 2: 香港中央结算有限公司为沪港通人民币普通股的名义持有人。

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

### 5、 公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司发挥全球布局、全产业链覆盖的优势，各个地区联动，并抓住新的业务机遇，持续为客户赋能。公司各业务板块营业收入情况如下：

单位：万元 币种：人民币

报告分部	本期数	上年同期数	变动比例（%）
化学业务 (WuXi Chemistry)	3,646,584.69	2,905,240.91	25.52
测试业务 (WuXi Testing)	404,170.10	386,064.65	4.69
生物学业务 (WuXi Biology)	267,717.50	254,392.63	5.24
其他业务 (Others)	23,610.08	30,976.37	-23.78
持续经营业务小计	4,342,082.37	3,576,674.56	21.40
终止经营业务（注 1）	203,534.20	347,468.57	-41.42
合计	4,545,616.58	3,924,143.14	15.84

注 1：依据企业会计准则规定，公司将本年或对比年度内已签署股权出售协议、完成出售或正处于终止阶段的相关业务，划分为终止经营业务，相应重述了可比期间的数据。

注 2：上表中单项之和与合计不等为四舍五入造成。

公司 2025 年实现营业收入人民币 454.6 亿元，同比增长 15.8%，持续经营业务收入同比增长 21.4%，其中：

(1) 化学业务实现收入人民币 364.7 亿元，同比增长 25.5%。报告期内：

- 小分子药物发现（“R”，Research）业务为下游持续引流。2025 年，公司为客户成功合成并交付超过 42 万个新化合物。同时，2025 年 R 到 D 转化分子 310 个。公司贯彻“跟随客户”和“跟随分子”战略，与全球客户建立了值得信赖的合作关系，为公司 CRDMO 业务持续增长奠定坚实基础。
- 小分子工艺研发和生产（“D”和“M”，Development and Manufacturing）业务保持强劲增长。
  - i. 小分子 CDMO 管线持续扩张。2025 年小分子 D&M 业务收入 199.2 亿元，同比增长 11.4%。2025 年，小分子 D&M 管线累计新增 839 个分子。截至 2025 年末，小分子 D&M 管线总数达到 3,452 个，包括 83 个商业化项目，91 个临床 III 期项目，377 个临床 II 期项目，2,901 个临床前和临床 I 期项目。商业化和临床 III 期阶段项目全年增加 22 个。

- ii. 公司持续推进小分子产能建设。2025年，常州、泰兴及金山原料药基地均以零缺陷成功通过FDA现场检查。截至2025年末，小分子原料药反应釜总体积已提升至超4,000kL。
  - TIDES业务（寡核苷酸和多肽）保持高速增长。
    - i. 随着2024年新增产能逐季度爬坡，2025年TIDES业务收入达到113.7亿元，同比增长96.0%。截至2025年末，TIDES在手订单同比增长20.2%。
    - ii. TIDES D&M服务客户数同比提升25%，服务分子数量同比提升45%。
    - iii. 2025年9月，提前完成泰兴多肽产能建设。公司多肽固相合成反应釜总体积已提升至超100,000L。
- (2) 测试业务实现收入人民币40.4亿元，同比恢复正增长4.7%。报告期内：
- 药物安全性评价业务收入同比增长4.6%，持续保持亚太行业领先地位。
  - 公司积极助力客户开展全球授权许可合作。新分子业务持续发力，2025年收入占比进一步提升至超30%，在核酸类、偶联类、多特异性抗体类、多肽类等领域保持领先地位。
  - 公司持续推进自动化，药性评价业务自主开发一站式化合物鉴定软件，助力客户核酸类和多肽类代谢产物鉴定，解谱效率提升83%。
  - 苏州、上海设施连续多次顺利通过FDA、OECD、NMPA、PMDA检查。
- (3) 生物学业务实现收入人民币26.8亿元，同比恢复正增长5.2%。报告期内：
- 生物学业务秉持科学驱动理念，前瞻布局药物发现热点及差异化能力；积极拓展全球业务，为公司CRDMO业务模式高效引流，持续为公司带来超过20%的新客户。
  - 通过药物发现体内、外业务联动、跨区域合作和热点领域的一体化服务，高效赋能全球客户。
  - 体外综合筛选平台技术加速突破，体内药理学能力持续提升，驱动收入快速增长。非肿瘤业务保持竞争优势，为业务增长贡献重要力量。
  - 新分子业务持续贡献增长，2025年收入占比进一步提升至超30%，核酸类、偶联抗体类、多肽类等领域新客户快速增长。

预计2026年公司整体收入达到513-530亿元，持续经营业务收入同比增长18%-22%。公司将更加聚焦CRDMO核心战略，加速全球化能力建设和产能投放，持续提高生产经营效率。

上述提及的2026年全年经营业绩展望以公司目前在手订单情况为基础预测，并以全球医药行业发展平稳、国际贸易环境和主要运营所在地国家监管环境稳定等为前提基础，并不代表公司管理层对2026年度全年经营业绩的盈利预测，不构成公司对投资者的实质承诺，能否实现取决于内外部环境变化等多种因素影响，存在较大的不确定性。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用