

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**WeRide Inc.**

**文遠知行\***

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：0800)

## 截至2025年12月31日止年度的年度業績公告

文遠知行（「文遠知行」或「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2025年12月31日止年度（「報告期」）的未經審計綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字。

在本公告中，「我們」指本公司及（如文義另有所指）本集團。本公告所載若干金額及百分比數字已作四捨五入調整，或約整至小數點後一位或兩位數（如適用）。任何表格、圖表或其他部分所列總數與金額總和之間的任何差異乃因約整所致。除本公告另有界定者外，本公告所用詞彙與本公司於2025年10月28日就A類普通股於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市刊發的招股章程（「香港招股章程」）所賦予者具有相同涵義。

### 截至2025年12月31日止年度的財務摘要

- 總收入為人民幣684.6百萬元（97.9百萬美元），同比增長89.6%。
- 產品收入為人民幣359.8百萬元（51.5百萬美元），同比增長310.3%，主要歸因於自動駕駛出租車、自動駕駛小巴及無人駕駛環衛車產品的廣泛部署及規模化擴展。
- 服務收入為人民幣324.7百萬元（46.4百萬美元），同比增長18.8%。
- 自動駕駛出租車收入為人民幣148.0百萬元（21.2百萬美元）（包括產品收入及服務收入），同比增長209.6%。
- 毛利為人民幣206.8百萬元（29.6百萬美元），同比增長86.8%。

\* 僅供識別

- 毛利率為30.2%，而2024年為30.7%，保持相對穩定。
- 研發開支為人民幣14億元（196.2百萬美元），而2024年為人民幣11億元。
- 經營虧損為人民幣18億元（264.1百萬美元），同比減少15.5%。
- 淨虧損為人民幣17億元（236.6百萬美元），同比減少34.2%。

### 截至2025年12月31日止年度的經營摘要

- 文遠知行的全球自動駕駛汽車車隊規模從2024年底的1,089輛擴增至截至本公告日期的2,113輛。
- 文遠知行於中國的自動駕駛出租車商業化進程不斷加快：
  - 2025年，透過提升營運效率以及降低車輛物料清單成本，文遠知行的總擁有成本較2024年降低38%。
  - 文遠知行於中國的自動駕駛出租車車隊規模已超過800輛，運營密度日益提高且乘客候車時間不斷縮短，任意點到點功能遍及整個運營區域。
  - 文遠知行在北京及廣州等特大城市地區部署的服務範圍擴展至1,000平方公里以上，涵蓋關鍵交通樞紐及需求旺盛的區域。
  - 於2025年第四季度，文遠知行自動駕駛出租車服務的中國註冊用戶數同比增長超過900%。
- 文遠知行持續推進自動駕駛出租車於國際市場的部署：
  - 目前，文遠知行的部署範圍涵蓋中東、歐洲及亞太發達地區，在中國和美國以外地區的車隊規模超過250輛自動駕駛出租車。
  - 2025年10月，文遠知行獲頒全球首張美國以外的市級純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營牌照，使阿布扎比車隊實現單位經濟效益盈虧平衡。
  - 2025年11月，文遠知行與優步在阿布扎比啟動純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營，市中心區域服務覆蓋範圍逐步擴展至70%。
  - 2025年12月，文遠知行攜手優步和迪拜道路及交通管理局(Roads and Transport Authority)，在迪拜推出面向公眾的自動駕駛出租車載客服務，乘客可通過Uber應用程序中的「Autonomous」選項呼叫文遠知行的自動駕駛出租車。

- 2025年11月，文遠知行在瑞士獲頒歐洲首張客運服務的無人駕駛的自動駕駛出租車牌照，成為唯一一家在八個國家持有自動駕駛牌照的公司。此里程碑鞏固了文遠知行在歐洲的先發優勢，為進一步擴展至該地區奠定基礎。
- 2025年11月，文遠知行與Grab在新加坡啟動自動駕駛汽車測試。文遠知行的自動駕駛出租車及自動駕駛小巴預計將於2026年4月前開始載運公眾乘客。
- 2026年3月，文遠知行透過與ELEVATE Slovakia達成戰略合作進軍斯洛伐克市場，全球業務已覆蓋12個國家、40餘座城市。
- 文遠知行其他自動駕駛業務取得重大進展：
  - 2025年，文遠知行的自動駕駛小巴業務收入同比增長約190%，且相關業務拓展至瑞士、法國、比利時、西班牙和斯洛伐克等歐洲市場。
  - 文遠知行的WePilot 3.0已獲奇瑞、廣汽及博世等原始設備製造商及一級供應商應用於多款車型。
- 文遠知行在技術開發方面持續取得顯著進展：
  - 文遠知行推出通用模擬平台WeRide GENESIS，加快以人工智能驅動的開發進程。
  - 文遠知行深化與吉利遠程的合作，共同推出新一代自動駕駛出租車GXR，預期將推動更安全且更具成本效益的自動駕駛出租車的大規模部署。

## 截至2025年12月31日止年度的財務業績

### 收入

2025年的總收入同比增長89.6%至人民幣684.6百萬元(97.9百萬美元)，而2024年為人民幣361.1百萬元。

- 2025年的產品收入由2024年的人民幣87.7百萬元同比增長310.3%至人民幣359.8百萬元(51.5百萬美元)。該增長主要歸因於自動駕駛出租車、自動駕駛小巴及無人駕駛環衛車銷售收入增加。
- 2025年的服務收入由2024年的人民幣273.4百萬元同比增長18.8%至人民幣324.7百萬元(46.4百萬美元)。該增長主要是由於智能數據服務收入增長人民幣103.8百萬元以及自動駕駛相關運營及技術支持服務收入增長人民幣17.7百萬元，部分被ADAS研發服務減少人民幣70.1百萬元所抵銷，因為向特定客戶提供的定制化研發服務已於2024年第三季度完成。

### 營業成本

2025年的營業成本為人民幣477.8百萬元(68.3百萬美元)，而2024年為人民幣250.4百萬元。營業成本增加主要是由於(i)產品銷量增長帶動產品銷售成本增加；及(ii)服務成本受智能數據服務成本增加影響而上升，部分被ADAS研發服務成本減少所抵銷。

### 毛利及毛利率

2025年的毛利為人民幣206.8百萬元(29.6百萬美元)，而2024年為人民幣110.7百萬元。2025年的毛利率為30.2%，而2024年為30.7%，保持相對穩定。

### 經營開支

2025年的經營開支為人民幣2,041.9百萬元(292.0百萬美元)，而2024年為人民幣2,283.7百萬元。

- 2025年的研發開支為人民幣1,372.2百萬元(196.2百萬美元)，而2024年為人民幣1,091.4百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬開支，研發開支為人民幣1,211.7百萬元，而2024年為人民幣857.0百萬元，增加41.4%，原因是我們進一步加強全球數據合規性，並推進預裝自動駕駛出租車的研發工作。研發開支增加主要是由於(i)人員數量增加導致人員相關開支增加人民幣150.3百萬元；(ii)研發項目服務費增加人民幣115.3百萬元；及(iii)材料消耗以及折舊及攤銷開支增加人民幣67.7百萬元。

- 2025年的行政開支為人民幣596.1百萬元(85.2百萬美元)，而2024年為人民幣1,138.8百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬，行政開支為人民幣311.7百萬元，而2024年為人民幣201.1百萬元，增加55.0%。該增加主要是由於(i)主要與法律合規服務有關的專業服務費增加人民幣76.6百萬元；(ii)為支持不斷增加的業務建立必要支持職能的人員成本增加人民幣20.4百萬元；及(iii)折舊及攤銷開支增加人民幣7.0百萬元。
- 2025年的銷售開支為人民幣73.6百萬元(10.5百萬美元)，而2024年為人民幣53.6百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬，銷售開支為人民幣68.5百萬元，而2024年為人民幣44.9百萬元，增加52.6%，遠低於銷售增幅。

## 淨虧損

2025年的淨虧損為人民幣1,654.9百萬元(236.6百萬美元)，而2024年為人民幣2,516.8百萬元。

2025年的非《國際財務報告準則》經調整淨虧損為人民幣1,246.7百萬元(178.3百萬美元)，而2024年為人民幣801.9百萬元。非《國際財務報告準則》經調整淨虧損定義為不包括以股份為基礎的薪酬開支、以公允價值計量且其變動計入損益(「以公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產公允價值變動以及附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動的年內虧損，載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內虧損	(1,654,900)	(2,516,808)
加：		
以股份為基礎的薪酬開支	449,983	1,187,867
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 公允價值變動	(41,822)	61,834
附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融 工具的賬面值變動	—	465,254
<b>經調整淨虧損</b>	<b>(1,246,739)</b>	<b>(801,853)</b>

## 每股股份／美國存託股份的基本及攤薄淨虧損

2025年的每股普通股的基本及攤薄淨虧損為人民幣1.79元(0.26美元)，而2024年為人民幣8.54元。2025年的每股美國存託股份的基本及攤薄淨虧損為人民幣5.37元(0.78美元)，而2024年為人民幣25.62元。

## 資產負債表

截至2025年12月31日，本集團持有現金及現金等價物及定期存款人民幣6,967.7百萬元(996.4百萬美元)，於理財產品的投資(計入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)人民幣144.3百萬元(20.6百萬美元)，以及受限制現金人民幣19.4百萬元(2.8百萬美元)。2025年，若干理財產品到期，導致以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的即期部分減少。

截至2025年12月31日，文遠知行持有短期銀行借款人民幣324.3百萬元(46.4百萬美元)。

## 業務回顧及展望

### 業務回顧

2025年是擴大自動駕駛商業化規模及推進全球戰略的重要里程碑。截至本公告日期，我們的部署範圍已擴展至全球12個國家。我們的全球自動駕駛汽車車隊涵蓋自動駕駛出租車、自動駕駛小巴、自動駕駛貨運車及無人駕駛環衛車，規模從2024年底的1,089輛快速擴增至截至本公告日期的2,113輛。

2025年，我們的總收入為人民幣684.6百萬元(97.9百萬美元)，同比增長89.6%；毛利為人民幣206.8百萬元(29.6百萬美元)，同比增長86.8%。這些成果彰顯出我們在中國及國際市場的商業化進程正快速推進。

### 1. 自動駕駛出租車

於報告期內，自動駕駛出租車仍然是推動我們運營增長的關鍵因素，而這得益於中國市場的持續商業化進程以及國際市場的持續佈局。於報告期內，我們透過引入端到端學習、利用大規模數據訓練及世界模型模擬，以及提升算法泛化能力，朝著更加數據驅動的自主堆棧邁進。截至本公告日期，我們的全球自動駕駛出租車車隊規模創下新高，達1,125輛。

#### 中國業務

我們在中國的總擁有成本(TCO)、服務範圍、用戶採用率及車輛利用率均顯著提升。

我們的TCO降低38%。此改善主要歸因於營運效率提升以及車輛物料清單(BOM)成本降低。受技術進步驅動，加上GENESIS在處理邊界案例方面的能力提升，升級後的遠程輔助系統令遠程輔助人員與車輛的比例從2024年的1:10提升至1:40，大幅降低每輛車的人工成本，並促進可擴展的單位經濟效益。此外，全新升級版自動駕駛出租車GXR(搭載具成本效益的計算平台HPC 3.0)的BOM成本下降15%。

我們在中國的商用及測試車隊規模已突破800輛自動駕駛出租車，運營密度日益提高且乘客候車時間不斷縮短，任意點到點功能遍及整個運營區域。過去六個月內，每輛車的日均訂單量達15筆，高峰期更攀升至26筆，反映出需求強勁且利用率有所提升。

我們在北京及廣州等特大城市地區部署的服務範圍擴展至1,000平方公里以上，涵蓋機場及主要火車站等關鍵交通樞紐，並進一步深入廣州CBD天河區等需求旺盛的區域。

除「文遠出行」獨立App、「文遠出行」小程序外，文遠知行自動駕駛出租車服務已接入「騰訊出行服務」微信小程序、高德地圖等主流出行服務平台，近期還將登陸騰訊地圖，面向全國各地提供自動駕駛出租車服務。於2025年第四季度，文遠知行自動駕駛出租車服務的註冊用戶數同比增長超過900%，表明我們的營運表現愈加獲用戶認可。

## 國際業務

2025年11月，在獲瑞士聯邦公路局(Federal Roads Office) (FEDRO)頒發歐洲首張客運服務的無人駕駛的自動駕駛出租車牌照後，文遠知行成為全球唯一一家在瑞士、中國、阿拉伯聯合酋長國、沙特阿拉伯、新加坡、法國、比利時及美國八個國家持有車輛自動駕駛牌照的公司。我們正引領自動駕駛出租車在關鍵海外市場的全球擴展，重點佈局監管政策利好且單位經濟效益強勁的地區。我們採用輕資產模式，藉助合作夥伴及租賃公司將車輛排除在資產負債表之外。此模式可加快各城市推出服務，藉由混合車隊避免冷啟動問題，並強化定價能力、提升經濟效益，以及增強監管訴求能力。

目前，我們的部署範圍涵蓋中東、歐洲及亞太發達地區，在中國和美國以外地區的車隊規模超過250輛自動駕駛出租車，此為該等地區運營的最大規模自動駕駛出租車車隊。2025年10月，我們獲頒全球首張美國以外的市級純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營牌照，取消車內配備安全員的規定，使阿布扎比車隊實現單位經濟效益盈虧平衡。2025年11月，文遠知行與優步在阿布扎比啟動純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營，市中心區域服務覆蓋範圍逐步擴展至70%。乘客可透過Uber Comfort、UberX或全新「自動駕駛」類別進行預訂，此為優步全球首個專屬自動駕駛乘車選項。

2025年12月，文遠知行攜手優步和迪拜道路及交通管理局(Roads and Transport Authority) (RTA)，在迪拜推出面向公眾的自動駕駛出租車載客服務，乘客可通過Uber應用程序中的「Autonomous」選項呼叫文遠知行的自動駕駛出租車。2025年10月，文遠知行與優步亦開始在利雅德提供首批公共自動駕駛出租車服務，同時文遠知行在哈伊馬角啟動自動駕駛出租車GXR及自動駕駛小巴的試點運營，將業務擴展至阿聯酋的第三個酋長國。

同時，我們推進東南亞和歐洲的運營。2025年11月，本公司與Grab在新加坡啟動自動駕駛汽車測試。文遠知行的自動駕駛出租車及自動駕駛小巴預計將於2026年4月前開始載運公眾乘客，屆時榜鵝(Punggol)將成為新加坡首個提供自動駕駛接駁服務的住宅區。在瑞士，文遠知行獲瑞士聯邦公路局(Federal Roads Office) (FEDRO)頒發歐洲首張客運服務的無人駕駛的自動駕駛出租車牌照，獲准在大蘇黎世地區開展自動駕駛運營，運營範圍覆蓋110公里。此里程碑確立了文遠知行在歐洲市場的先發優勢，本公司因而能夠利用歐洲的監管框架，以支持進軍其他歐洲市場。2026年3月，我們宣佈，透過與ELEVATE Slovakia達成戰略合作進軍斯洛伐克市場，部署包括自動駕駛出租車、自動駕駛小巴、自動駕駛貨運車及無人駕駛環衛車在內的自動駕駛車輛，並啟動該國首個自動駕駛汽車項目。這項由國家層面推動的計劃乃歐洲首個大規模、覆蓋多產品線的自動駕駛商業化部署，標誌著文遠知行繼法國、比利時及瑞士後，佈局的第四個歐洲市場，全球業務已覆蓋12個國家、40餘座城市。

2025年，自動駕駛出租車業務收入為人民幣148.0百萬元(21.2百萬美元)，同比增長209.6%，反映出我們在商業變現方面取得顯著進展。

## 2. 其他自動駕駛應用

### *自動駕駛小巴*

2025年，自動駕駛小巴的商業部署加快，相關收入同比增長約190%。我們將業務擴展至瑞士、法國、比利時、西班牙和斯洛伐克等歐洲市場，該等地區的公共交通系統面臨勞動力短缺，故而對自動駕駛接駁服務的需求日益增加。

### *L2+高級駕駛輔助系統(ADAS)*

我們的L2+高級駕駛輔助系統(ADAS)—WePilot 3.0，已獲奇瑞、廣汽及博世等原始設備製造商及一級供應商應用於多款車型。該系統採用一段式端到端架構，以視覺感知為基礎，可在各種行車狀況下保證規模化部署及出色表現。在第一電動網(D1EV.COM)舉辦的第二屆中國智駕大賽中，搭載WePilot 3.0的奇瑞Exeed(一款大眾市場轎車車型)創下歷史記錄，於三座城市的賽段中均奪得冠軍。

### *其他產品*

我們於2025年正式推出自動駕駛貨運車W5，並在廣州南沙區及黃埔區進行道路測試。我們的無人駕駛環衛車已部署至北京、廣州和深圳等國內主要城市的市政清潔項目，並進駐新加坡、阿拉伯聯合酋長國和沙特阿拉伯等海外市場。

### 3. 技術開發

我們推出的WeRide GENESIS是結合實體人工智能與生成式人工智能的通用模擬平台，能在數分鐘（而非數天）內生成逼真的虛擬駕駛環境，包括罕見的邊界案例。WeRide GENESIS支持大規模的無監督閉環訓練，不僅加速模型迭代及安全驗證，更大幅降低道路測試成本，進而鞏固支撐L2至L4產品組合的技術護城河。

在硬件方面，我們深化與吉利遠程的合作，推出的新一代自動駕駛出租車GXR專為此用途打造，出廠即預裝自動駕駛系統，省去產後改裝步驟，實現更高的安全一致性、更低的單車成本及更快的組裝速度。升級後的GXR將搭載HPC 3.0（具備更高計算效率架構的專有高效能計算平台）投入量產，可將每輛車的生產時間縮短至10分鐘以內，進一步強化我們與車隊合作夥伴之間輕資產部署模式的可擴展性。

### 展望

展望未來，我們將深化多場景運營，致力拓展全球市場，從而在全球範圍內提供安全、高效且價格實惠的自動駕駛出行服務。根據目前的拓展計劃，預計到2026年底，我們的全球自動駕駛出租車車隊規模將達到2,600輛，實際情況將視市場及監管狀況而定。這些進展為2030年前在全球部署數萬輛自動駕駛出租車的長期計劃奠定了基礎。

## 管理層討論及分析

### 1. 流動資金及資本資源

截至2025年12月31日止年度，我們主要透過股權融資產生的現金流量為營運提供資金。截至2025年12月31日，現金、現金等價物、定期存款、受限制現金及於理財產品的投資（計入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產）的合計結餘為人民幣71億元，較截至2024年12月31日的人民幣66億元增長7.6%。

### 2. 銀行借款

截至2025年12月31日，我們的未償還銀行借款為人民幣324.3百萬元，該借款以人民幣計值，主要用於補充營運資金。銀行借款須於一年內償還，利率介乎2.11%至2.30%。

### 3. 資產抵押

截至2025年12月31日，銀行結餘人民幣19.4百萬元持作於若干銀行賬戶的擔保金額，用於出具擔保函、支付租金及償還信用卡負債。

截至2025年12月31日，若干專利已抵押，以取得若干銀行貸款。

### 4. 資產負債比率

資產負債比率按負債總額除以資產總值計算，由截至2024年12月31日的8%略微上升至截至2025年12月31日的12%。

### 5. 重大投資

截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資（包括任何價值佔本集團截至2025年12月31日資產總值5%或以上的於被投資公司的投資）。截至2025年12月31日，本集團並無其他重大投資及資本資產的計劃。

### 6. 資本開支承諾

截至2025年12月31日，本集團資本開支承諾總額為人民幣20.5百萬元。

### 7. 或有負債

截至2025年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

### 8. 重大收購事項及出售事項

截至2025年12月31日止年度，本集團並無進行任何重大收購事項及出售事項。

## 9. 風險管理

### 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以我們附屬公司相關功能貨幣之外的貨幣計值時，即產生外匯風險。我們通過密切監察外幣匯率變動管理外匯風險，並將在有需要時考慮對沖重大外幣風險敞口。

### 利率風險

按浮動利率計息及按固定利率計息的計息金融工具分別使本集團面臨現金流量利率風險及公允價值利率風險。我們根據當前市場狀況釐定固定利率及浮動利率計息工具的適當權重，並進行定期審查及監察，以實現固定利率及浮動利率風險的適當組合。我們不會利用金融衍生工具對沖利率風險。

## 10. 僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團在全球擁有3,661名全職僱員及140名臨時僱員（實習生），其中，3,668名僱員居於中國（包括廣州、上海、北京），133名僱員居於中國以外地區。

下表載列本集團截至2025年12月31日的僱員（臨時僱員）人數。

職能	僱員人數	佔僱員總數的百分比
研發工程	829	21.81%
研發數據處理	2,694	70.88%
銷售及營銷	103	2.71%
運營	79	2.07%
一般管理及行政	96	2.53%
合計	<b>3,801</b>	<b>100.00%</b>

本集團主要通過校園招聘會、僱員引薦、業內推介及線上渠道（包括我們的公司網站及社交網絡平台）招聘僱員。本集團已遵循嚴謹的招聘面試程序。本集團根據市場慣例與僱員簽訂標準的僱傭協議及保密和競業禁止協議。本集團已在中國內地建立培訓體系，據此，其為僱員提供入職前及持續管理以及技術培訓。

本集團為僱員提供有競爭力的薪酬待遇、基於績效的現金獎金及其他獎勵。本集團為中國僱員參與各種僱員社會保障計劃，包括養老保險、失業保險、生育保險、工傷保險、醫療保險及住房公積金。

## 企業管治

本公司致力於實現高水準的企業管治，以維護股東權益、提升企業價值及增強問責性。

### 遵守《企業管治守則》

本公司已採用《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文作為其自身守則，以規管企業管治常規。自上市日期起至2025年12月31日（「有關期間」），除以下事項外，本公司已遵守《企業管治守則》所有守則條文。

根據《企業管治守則》第2部分之守則條文第C.2.1條，在聯交所上市的公司預期將遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁角色區分，且不應由同一名人士擔任的規定。本公司並無獨立的董事長及首席執行官，韓旭博士目前兼任這兩個職位。董事會認為由同一名人士同時擔任董事長和首席執行官兩個職位有利本集團的領導貫徹一致，並使本集團更有效及高效地制訂整體戰略計劃及執行戰略舉措。董事會認為現時的安排並不會損害權力及權限的平衡，而此結構將確保本公司迅速及有效地作出及執行決定。

董事會將繼續審查並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事長與首席執行官的角色分開。

### 遵守《標準守則》

本公司已採用《上市規則》附錄C3所載《標準守則》，作為董事進行證券交易的行為守則。我們已向可能掌握本集團內幕消息的全體董事及相關僱員作出特定查詢，彼等確認於有關期間均已遵守《標準守則》。

## 審計委員會

本公司審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即顏惠萍女士、張彤先生及陳繁昌博士，由顏惠萍女士（為擁有《上市規則》第3.10(2)條及第3.21條規定的適當會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事）擔任審計委員會主席。

審計委員會已審閱本集團於報告期的未經審計綜合財務報表及未經審計年度業績，且董事會與審計委員會對本公司所採用會計處理方式並無異議。

審計委員會已與本公司獨立核數師畢馬威會計師事務所舉行會議。審計委員會亦就本公司所採用會計政策及實務相關事宜以及風險管理及內部控制系統和財務報告事宜與本公司高級管理成員展開討論。

本公告內披露的未經審計財務資料屬初步。本公司核數師畢馬威會計師事務所已將本公告所載本公司截至2025年12月31日及截至該日止年度的未經審計綜合財務狀況表、未經審計綜合損益表、未經審計綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數字與本公司於該年度的綜合財務報表草擬本所載數額進行比較，該等數額經核對後均相符。畢馬威會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》進行的審計、審閱或其他核證工作，故畢馬威會計師事務所並無出具鑒證結論。

## 其他資料

### 全球發售所得款項淨額用途

於2025年11月6日，本公司A類普通股在聯交所主板上市，經扣承銷費用及佣金，本公司成功募集所得款項淨額約2,318.0百萬港元（「**全球發售所得款項淨額**」）。截至2025年12月31日，本公司尚未動用任何全球發售所得款項淨額。截至本公告日期，誠如香港招股章程「未來計劃及所得款項用途」先前所披露，全球發售所得款項淨額擬定用途並無變動。本公司計劃根據業務實際情況，逐步將全球發售所得款項淨額用於該等擬定用途，預期於未來三至五年內動用。

倘全球發售所得款項淨額並未立即用於擬定用途，以及在相關法律法規允許的情況下，本集團擬將所得款項存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構（定義見《證券及期貨條例》或其他司法管轄區的適用法律法規）的短期計息賬戶。

### 末期股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付任何末期股息。

### 購買、出售及贖回本公司上市證券

於有關期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券（包括出售或轉讓庫存股份）。截至本公告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

## 報告期後重要事項

於2026年3月13日，本公司採納2026年股份計劃以通過授出獎勵吸引、激勵及留住僱員、董事及顧問。2026年股份計劃的條款符合《上市規則》第十七章的規定。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年2月6日的通函。

於2026年3月23日，董事會授權一項股份回購計劃，自2026年3月23日起生效。據此，本公司可在未來12個月回購最多100百萬美元的A類普通股（包括美國存託股份形式），惟須受本公司股東於2026年3月13日授予的購回授權的範圍及限額，以及於即將舉行的本公司2026年股東週年大會上將提呈予股東批准的類似購回授權所規限。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年3月23日的未經審計第四季度及全年的財務業績公告。

除上文所披露者外，自2025年12月31日起及直至本公告日期，概無對本集團構成影響的重要事項。

## 刊發年度業績公告及年度報告

本年度業績公告於聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.weride.ai](http://www.weride.ai) 刊登。本公司報告期的年度報告（載有《上市規則》規定的所有資料）將適時寄發予本公司股東（如要求），並於聯交所及本公司網站可供查閱。

## 關於文遠知行

文遠知行是自動駕駛行業的全球領導者及先行者，亦是首家上市的自動駕駛出租車公司。我們在12個國家40多個城市開展自動駕駛汽車測試或運營。我們是全球首家且唯一一家旗下產品同時擁有8個市場（中國、瑞士、阿拉伯聯合酋長國、新加坡、法國、沙特阿拉伯、比利時及美國）自動駕駛牌照的科技公司。依託智能、功能多樣、經濟高效及適應性強的WeRide One平台，文遠知行提供L2至L4級的自動駕駛產品及服務，滿足出行、物流及環衛行業的交通需求。文遠知行榮登《財富》雜誌「2025年改變世界的公司」榜單，並獲評《財富》雜誌「2025年全球未來50強」。

## 採用非《國際財務報告準則》財務指標

於評估其業務時，本公司考慮並採用非《國際財務報告準則》財務指標 — 經調整淨虧損作為補充指標，以審閱及評估經營業績。本公司認為，經調整淨虧損為投資者及其他人士提供有用資料，協助其按與本公司管理層相同的方式理解及評估本公司綜合經營業績。本公司將經調整淨虧損定義為不包括以股份為基礎的薪酬開支、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動以及附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動的年內淨虧損。

本公司呈報非《國際財務報告準則》財務指標，因其管理層使用該指標評估其經營業績及制定業務計劃。經調整淨虧損使本公司管理層在評估本公司經營業績時無需考慮本公司認為無法反映其核心業務的上述非現金調整項目的影響。因此，本公司認為使用此項非《國際財務報告準則》財務指標為投資者及其他人士按與其管理層及董事會相同的方式理解及評估其經營業績提供了有用資料。

此項非《國際財務報告準則》財務指標於《國際財務報告準則會計準則》中並無界定，亦未根據《國際財務報告準則》呈列。非《國際財務報告準則》財務指標作為分析工具存在局限性。使用經調整淨虧損的主要局限之一是其不能反映影響本公司營運的所有開支項目。此外，此項非《國際財務報告準則》財務指標可能不同於其他公司（包括同行公司）使用的非《國際財務報告準則》資料，因此其可比性可能有限。

非《國際財務報告準則》財務指標不應被獨立考慮，或解釋為年內虧損或任何根據《國際財務報告準則會計準則》編製及呈列的其他業績資料指標的替代指標，或作為衡量本公司經營表現的指標。本公司鼓勵投資者參照最直接可比的《國際財務報告準則》指標審閱其歷史非《國際財務報告準則》財務指標。本文所呈列的非《國際財務報告準則》財務指標未必可與其他公司所呈列的類似名稱指標作比較。其他公司對類似名稱指標的計算方式可能不同，從而限制了有關指標在比較分析本公司的數據時的有用性。本公司鼓勵閣下全面審閱本公司財務資料，而非依賴單一的財務指標。

## 安全港聲明

本公告載有根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》中的「安全港」條文可能構成「前瞻性」陳述的陳述。該等前瞻性陳述可從所用詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「有意」、「計劃」、「相信」、「估計」及「可能會」等類似陳述加以識別。並非歷史事實的陳述（包括有關文遠知行的信念、計劃和期望的陳述）均屬前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有的風險和不確定性。有關該等及其他風險的進一步資料，載於文遠知行向美國證券交易委員會所提交的文件及於聯交所網站刊發的公告中。本公告所提供的全部資料均截至本公告日期，除非適用法律要求，否則文遠知行不承擔任何更新任何前瞻性陳述的義務。

承董事會命  
文遠知行  
韓旭博士  
董事長、執行董事兼首席執行官

香港，2026年3月23日

截至本公告日期，董事會由執行董事韓旭博士及李岩博士；非執行董事Kazuhiro Doi先生及Jean-François Salles先生；及獨立非執行董事顏惠萍女士、張彤先生及陳繁昌博士組成。

## 未經審計綜合損益表

(以人民幣(「人民幣」)千元呈列，每股數據除外)

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入			
產品收入		87,710	359,843
服務收入		273,424	324,744
收入總額	3	<u>361,134</u>	<u>684,587</u>
營業成本			
產品銷售成本		(71,716)	(253,530)
服務成本		(178,703)	(224,235)
營業成本總額	5	<u>(250,419)</u>	<u>(477,765)</u>
毛利		110,715	206,822
其他收益淨額	4	16,491	4,912
研發開支	5	(1,091,357)	(1,372,191)
行政開支	5	(1,138,802)	(596,060)
銷售開支	5	(53,566)	(73,628)
應收款項及合約資產減值虧損		(28,664)	(16,625)
經營虧損		(2,185,183)	(1,846,770)
外匯收益／(虧損)淨額		27,880	(9,031)
利息收入		176,902	172,307
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產公允價值變動 (「以公允價值計量且其變動計入損益」)		(61,834)	41,822
其他財務成本		(3,451)	(9,128)
附帶贖回權及其他優先權的優先股及 其他金融工具的賬面值變動		(465,254)	—
稅前虧損		(2,510,940)	(1,650,800)
所得稅	6	(5,868)	(4,100)
年內虧損		<u>(2,516,808)</u>	<u>(1,654,900)</u>
本公司股東應佔虧損		<u>(2,516,808)</u>	<u>(1,654,900)</u>
每股普通股虧損			
A類和B類普通股的每股基本及攤薄虧損 (人民幣元)	7	<u>(8.54)</u>	<u>(1.79)</u>

未經審計綜合損益及其他全面收益表  
(以人民幣千元呈列)

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
年內虧損	<u>(2,516,808)</u>	<u>(1,654,900)</u>
年內其他全面收益，經扣除零稅項： 不會重新分類至損益的項目：		
— 換算海外業務財務報表的匯兌差額	<u>38,364</u>	<u>(122,030)</u>
年內其他全面收益	<u>38,364</u>	<u>(122,030)</u>
年內全面收益總額	<u>(2,478,444)</u>	<u>(1,776,930)</u>
本公司股東應佔全面收益總額	<u><u>(2,478,444)</u></u>	<u><u>(1,776,930)</u></u>

未經審計綜合財務狀況表  
(以人民幣千元呈列)

	附註	截至12月31日	
		2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業及設備		178,179	378,769
使用權資產		73,564	65,870
無形資產		21,664	17,966
商譽		44,758	44,758
受限制現金－非流動		9,669	6,487
遞延稅項資產		997	—
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產－非流動	10	56,919	188,083
其他非流動資產		20,025	23,668
		<u>405,775</u>	<u>725,601</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		204,705	321,021
合約資產		28,005	23,305
貿易應收款項	9	252,607	462,135
預付款項及其他應收款項	9	197,652	269,986
預付及應收關聯方款項		26,618	9,010
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產－流動	10	1,685,146	144,252
定期存款		620,148	301,401
現金及現金等價物		4,268,300	6,666,304
受限制現金－流動		4,814	12,910
		<u>7,287,995</u>	<u>8,210,324</u>
<b>資產總值</b>		<u><u>7,693,770</u></u>	<u><u>8,935,925</u></u>
<b>權益</b>			
A類普通股		54	69
B類普通股		4	4
股份溢價		12,750,598	14,962,531
儲備		2,946,715	3,223,822
累計虧損		(8,631,352)	(10,286,252)
<b>權益總額</b>		<u>7,066,019</u>	<u>7,900,174</u>

	截至12月31日	
附註	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
租賃負債－非流動	26,059	<b>23,241</b>
長期銀行貸款	50,040	—
遞延稅項負債	4,486	<b>3,489</b>
其他非流動負債	4,677	<b>7,720</b>
	<u>85,262</u>	<u>34,450</u>
<b>流動負債</b>		
短期銀行貸款	30,019	<b>324,263</b>
貿易應付款項	11 20,713	<b>163,000</b>
其他應付款項、已收按金及應計開支	11 397,755	<b>408,357</b>
合約負債	4,476	<b>28,512</b>
租賃負債－流動	36,900	<b>31,920</b>
應付關聯方款項	9,450	<b>1,949</b>
認股權證負債	41,099	<b>43,300</b>
應付所得稅	2,077	—
	<u>542,489</u>	<u>1,001,301</u>
<b>流動資產淨值</b>	<u>6,745,506</u>	<u>7,209,023</u>
<b>負債總額</b>	<u>627,751</u>	<u>1,035,751</u>
<b>權益及負債總額</b>	<u>7,693,770</u>	<u>8,935,925</u>

# 未經審計綜合財務報表附註

## 1 一般資料和呈列基準

### (a) 一般資料

文遠知行(「本公司」)於2017年3月13日根據開曼群島法例第22章《公司法》(1961年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的美國存託股份自2024年10月25日起已在納斯達克股票市場上市，且本公司於2024年10月28日完成其首次公開發售。本公司的每股美國存託股份代表三股普通股。

於2025年11月6日，本公司完成在香港聯合交易所有限公司(「香港交易所」)的全球發售(「全球發售」)及A類普通股上市，包括香港公開發售及國際發售。

本公司為一家投資控股公司。本公司通過其全資附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事於提供自動駕駛產品和服務。本集團的主營業務及地域市場位於中華人民共和國(「中國」)。

### (b) 編製及呈列基準

本公告所載財務資料不構成本集團截至2025年12月31日止年度的未經審計綜合財務報表，而是摘錄自該等未經審計財務報表。本集團綜合財務報表已按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用《國際財務報告準則會計準則》(「《國際財務報告準則》或《國際財務報告準則會計準則》」)以及香港《公司條例》的披露規定予以編製。該等財務報表亦符合《聯交所證券上市規則》的適用披露規定。

## 2 會計政策變動

本集團已將國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則會計準則》的修訂，應用於截至2025年12月31日止年度的該等財務報表：

- 《國際會計準則第21號》(修訂本)缺乏可兌換性

有關修訂並無對本集團本期間或過往期間業績及財務狀況的編製或呈列方式造成重大影響。本集團並無採用任何截至2025年12月31日止年度尚未生效的新訂準則或詮釋。

## 3 收入

本集團的主要業務活動為：(i)銷售自動駕駛車輛，主要包括自動駕駛小巴、自動駕駛出租車、無人駕駛環衛車及相關的傳感器套件；及(ii)提供自動駕駛相關運營及技術支持服務；及(iii)提供其他技術服務，包括ADAS研發服務及智能數據服務。

## 未經審計綜合財務狀況表（續）

（以人民幣千元呈列）

### (i) 收入分類

本集團一般向客戶銷售自動駕駛車輛，並提供相關運營及技術支持服務。下表載列按車輛類別及相關服務劃分的來自客戶合同的收入明細：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
按主要產品或服務線劃分：		
出售自動駕駛出租車及相關服務	47,832	147,993
出售其他車輛及相關服務		
－ 自動駕駛小巴	79,688	231,473
－ 無人駕駛環衛車	55,320	96,083
－ 自動駕駛貨運車	13,393	10,493
其他技術服務	164,901	198,545
	<u>361,134</u>	<u>684,587</u>

按產品或服務線和收入確認時間劃分的來自客戶合同的收入明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
按主要產品或服務線劃分：		
自動駕駛相關運營及技術支持服務	108,523	126,199
其他技術服務	164,901	198,545
提供服務	<u>273,424</u>	<u>324,744</u>
出售自動駕駛汽車	<u>87,710</u>	<u>359,843</u>
	<u>361,134</u>	<u>684,587</u>
收入確認時間		
某時間點	87,710	396,431
隨時間	273,424	288,156
	<u>361,134</u>	<u>684,587</u>

#### 4 其他收益淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
政府補助	14,132	12,556
出售非流動資產的收益／(虧損)淨額	1,013	(3,468)
其他	1,346	(4,176)
	<u>16,491</u>	<u>4,912</u>

#### 5 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
工資及僱員福利	1,953,723	1,462,351
產品銷售成本	71,716	236,167
折舊及攤銷	101,131	166,679
專業服務費	80,742	202,138
來自關聯方的服務費	90,055	66,805
外包服務費用	67,438	139,771
水電及物業管理費	35,698	48,100
與納斯達克公開發售相關的上市開支	24,622	—
與全球發售有關的上市開支	1,814	37,028
其他	107,205	160,605
營業成本、研發開支、行政開支及銷售開支總額	<u>2,534,144</u>	<u>2,519,644</u>

附註：

(i) 工資及僱員福利：		
薪金、津貼、花紅及實物福利	728,373	950,949
界定供款退休計劃的供款	37,483	61,419
以股份為基礎的薪酬開支	1,187,867	449,983
	<u>1,953,723</u>	<u>1,462,351</u>
(ii) 折舊及攤銷：		
物業及設備	58,312	111,356
使用權資產	38,484	50,779
無形資產	4,335	4,544
	<u>101,131</u>	<u>166,679</u>

#### 6 所得稅

截至2024年及2025年12月31日止年度，本集團分別撥備即期所得稅開支人民幣5.9百萬元及人民幣4.1百萬元，為根據中國內地相關規則及法規就本公司於開曼群島及本集團的香港附屬公司（為非中國居民）賺取的利息收入按10%的稅率徵收的預扣稅，及根據美國相關規則及法規就本公司（為非美國居民）於美國賺取的利息收入按30%的稅率徵收的預扣稅。

## 7 每股A類及B類普通股的虧損

### (a) 每股A類及B類普通股的基本虧損

每股A類及B類普通股的基本虧損乃按本公司普通權益股東應佔虧損，除以發行在外的A類及B類普通股的加權平均數計算。

於2024年8月，本公司向D輪及D+輪優先股持有人發行了12,806,568股普通股，每股面值0.00001美元，如果首次公開發售未能在2025年3月31日或之前完成，本公司有權選擇回購相關普通股。相關普通股在發行時附帶或有退還條件；因此，在計算每股普通股基本虧損時，最初並未將其視為「發行在外」的股份，並且在首次公開發售完成之前，亦不計入每股普通股虧損金額的計算中。然而，隨著2024年10月首次公開發售的完成，該等股份不再受回購條款約束，因此，就所呈報年度的每股基本及攤薄虧損的計算而言，已對普通股加權平均數進行了追溯性調整，以反映有關發行中的花紅要素。

於2024年10月首次公開發售完成後及緊接首次公開發售完成前，本公司採用了雙類別股份結構，本公司所有在首次公開發售完成前已發行的普通股重新指定為149,442,793股A類普通股及54,414,873股B類普通股。為使所呈報年度的每股基本及攤薄虧損金額具有可比性，歷史股本結構已重新呈列以追溯反映重新指定情況。

除投票權及轉換權外，A類普通股與B類普通股的持有人具有相同權利。對於需要股東投票的事項，B類普通股持有人每股擁有40票表決權，而A類普通股持有人每股擁有一票表決權。每股B類普通股可由其持有人隨時轉換為一股A類普通股，但A類普通股在任何情況下都不可轉換為B類普通股。其後，股東特別大會於2026年3月13日批准B類普通股的表決權修訂為每股10票表決權。

### (i) 就每股A類及B類普通股基本虧損而言的A類及B類普通股加權平均數

	截至12月31日止年度	
	2024年 股份數目 千股	2025年 股份數目 千股
截至1月1日已發行的A類及B類普通股	105,614	826,214
向D輪及D+輪優先股股東發行普通股中 的花紅的影響	12,807	—
已發行普通股的影響	34,990	54,484
首次公開發售及行使超額配售權後已發行 A類普通股的影響	16,350	13,540
優先股轉換為A類及B類普通股的影響	100,188	—
放棄A類普通股的影響	—	*
視作已發行普通股的影響*	24,701	31,785
	<hr/>	<hr/>
年內A類及B類普通股的加權平均數	294,650	926,023

附註：

\* 被視為已發行的普通股指授予合資格董事及員工的已歸屬受限制股份單位。

(ii) 每股A類及B類普通股的基本虧損的計算

	截至12月31日止年度	
	2024年	2025年
本公司普通股股東應佔虧損(人民幣千元)	(2,516,808)	<b>(1,654,900)</b>
已發行A類及B類普通股的加權平均數(千股)	294,650	<b>926,023</b>
每股A類及B類普通股的基本虧損(人民幣元)	<u>(8.54)</u>	<u><b>(1.79)</b></u>

(b) 每股A類及B類普通股的攤薄虧損

截至2024年及2025年12月31日止年度，每股A類及B類普通股的基本虧損與攤薄虧損並無差異，原因是以下各項的反攤薄影響：(i)本公司發行的附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具；(ii)不可贖回優先股；及(iii)購股權。

8 股息

本公司概無就截至2024年及2025年12月31日止年度派付或宣派任何股息。

9 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貿易應收款項	318,044	<b>531,930</b>
減：減值撥備	<u>(65,437)</u>	<u><b>(69,795)</b></u>
貿易應收款項(扣除減值撥備)	<u>252,607</u>	<u><b>462,135</b></u>
應收代表客戶支付的款項(扣除撥備)	31,917	<b>19,593</b>
應收向僱員貸款的款項	<u>18,501</u>	<u>—</u>
其他應收款項	<u>50,418</u>	<u><b>19,593</b></u>
以攤銷成本計量的貿易及其他應收款項	<u>303,025</u>	<u><b>481,728</b></u>
預付供應商款項	67,542	<b>109,584</b>
可退還增值稅	64,678	<b>106,946</b>
其他	<u>15,014</u>	<u><b>33,863</b></u>
預付款項及其他	<u>147,234</u>	<u><b>250,393</b></u>
預付款項及其他應收款項	<u>197,652</u>	<u><b>269,986</b></u>
貿易應收款項、預付款項及其他應收款項總額	<u>450,259</u>	<u><b>732,121</b></u>

## 賬齡分析

截至各報告期末，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
1年內	179,986	<b>378,383</b>
1年以上	138,058	<b>153,547</b>
	<u>318,044</u>	<u><b>531,930</b></u>

## 10 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
<b>非流動</b>		
— 投資上市公司	56,919	<b>36,774</b>
— 對私人投資基金的投資	—	<b>151,309</b>
	56,919	<b>188,083</b>
<b>流動</b>		
— 非股權投資*	1,685,146	<b>144,252</b>
	<u>1,742,065</u>	<u><b>332,335</b></u>

\* 非股權投資指銀行發行的具有可變收益的理財產品。該等理財產品的可變收益由包括政府債券及貨幣市場基金在內的相關資產的表現釐定。該等金融資產以公允價值計量且其變動計入損益。

## 11 貿易及其他應付款項、已收按金以及應計開支

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貿易應付款項	20,713	<b>163,000</b>
須滿足條件方能領取的政府補助*	184,542	<b>192,019</b>
應計工資和社會保險	96,593	<b>118,413</b>
應付專業服務費	27,134	<b>49,413</b>
應納稅款及其他	89,486	<b>48,512</b>
	<hr/>	<hr/>
其他應付款項、已收按金以及應計開支總額	397,755	<b>408,357</b>
	<hr/>	<hr/>
以攤銷成本計量的貿易及其他應付款項、已收按金 及應計開支	418,468	<b>571,357</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

\* 須滿足條件的政府補助的即期部分主要為須滿足特定地區若干經營表現和稅收貢獻要求的政府補助。

### 賬齡分析

截至各報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
1年內	20,713	<b>154,930</b>
1年以上	—	<b>8,070</b>
	<hr/>	<hr/>
	20,713	<b>163,000</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>