

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**火岩控股**  
FIRE ROCK HOLDINGS

**火岩控股有限公司**  
**FIRE ROCK HOLDINGS LIMITED**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：1909)

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度的 年度業績公告

### 概要

- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收入為約146.2百萬港元（二零二四年：約140.6百萬港元），增幅為約4.0%。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團毛利為約95.5百萬港元（二零二四年：約112.8百萬港元），減幅為約15.3%。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團年內虧損為約43.5百萬港元（二零二四年：年內利潤為約1.9百萬港元）。
- 董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息。

### 年度業績

火岩控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之比較數字。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入	5	146,204	140,591
直接成本		<u>(50,685)</u>	<u>(27,826)</u>
毛利		95,519	112,765
其他收入	5	907	321
按公平值計入損益的金融資產公平值變動		(8,037)	(891)
物業、廠房及設備減值虧損		(655)	—
無形資產減值虧損		(17,707)	—
使用權資產減值虧損		(189)	—
研究成本		(15,965)	(9,037)
推廣成本		(29,541)	(40,692)
行政開支		(45,269)	(43,339)
融資成本		<u>(150)</u>	<u>(101)</u>
除所得稅前(虧損)／利潤	6	(21,087)	19,026
所得稅開支	7	<u>(22,415)</u>	<u>(17,173)</u>
年內(虧損)／利潤		<u>(43,502)</u>	<u>1,853</u>
其他全面收益／(虧損)			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務之匯兌差額		<u>1,233</u>	<u>(1,903)</u>
年內其他全面收益／(虧損)		<u>1,233</u>	<u>(1,903)</u>
年內全面虧損總額		<u>(42,269)</u>	<u>(50)</u>
以下人士應佔(虧損)／利潤：			
本公司擁有人		(64,407)	(17,065)
非控制性權益		<u>20,905</u>	<u>18,918</u>
		<u>(43,502)</u>	<u>1,853</u>

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>以下人士應佔全面(虧損)／收益總額：</b>			
本公司擁有人		<b>(63,447)</b>	(18,773)
非控制性權益		<b>21,178</b>	18,723
		<u><b>(42,269)</b></u>	<u>(50)</u>
		<b>港仙</b>	<b>港仙</b>
			(經重列)
<b>每股虧損</b>			
基本及攤薄	9	<u><b>(32.73)</b></u>	<u>(8.73)</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		2,074	3,549
無形資產	10	—	23,538
使用權資產		2,904	2,022
按公平值計入損益的金融資產		18,586	26,333
按金		90	138
遞延稅項資產		—	2,107
		<u>23,654</u>	<u>57,687</u>
<b>流動資產</b>			
貿易應收賬款	11	14,854	18,218
預付款項、按金及其他應收款項		6,499	5,127
現金及現金等價物		112,924	53,644
		<u>134,277</u>	<u>76,989</u>
<b>流動負債</b>			
租賃負債		1,622	1,372
其他應付款項及應計費用	12	10,053	10,323
遞延收入		6	334
應付稅項		8,239	7,836
		<u>19,920</u>	<u>19,865</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>114,357</u>	<u>57,124</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>138,011</u>	<u>114,811</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		1,733	622
遞延稅項負債		1,208	195
		<u>2,941</u>	<u>817</u>
<b>資產淨額</b>		<u>135,070</u>	<u>113,994</u>
<b>權益</b>			
股本	13	4,049	3,200
儲備		124,300	109,099
本公司擁有人應佔權益總額		<u>128,349</u>	<u>112,299</u>
非控制性權益		6,721	1,695
<b>權益總額</b>		<u>135,070</u>	<u>113,994</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

火岩控股有限公司(「本公司」)為於二零一四年十一月三日在開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。其主要營業地點位於20 Science Park Road, #02-25 Teletech Park, Singapore 117674。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事網頁遊戲、移動設備遊戲(包括遊戲設計、編程及圖像製作)及與遊戲營運相關計算機軟件的開發,據此向全球各地的授權營運商授權營運自主開發的網頁遊戲、移動設備遊戲(「遊戲開發」),協助第三方推廣遊戲相關業務及為企業提供知識產權許可服務(「遊戲發行」)。本集團亦於海外市場自主營運我們自主開發的遊戲產品。

截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已於二零二六年三月二十三日獲董事會批准及授權刊發。

### 2. 採納新訂香港財務報告會計準則及其修訂

#### (a) 採納香港財務報告會計準則的修訂 — 於二零二五年一月一日生效

本集團已就本年度綜合財務報表首次採納以下香港財務報告會計準則(「香港財務報告準則」)的修訂,其包括由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋:

香港會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性
---------------	--------

於本年度應用香港財務報告準則的修訂對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載的披露資料並無重大影響。

## (b) 已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則及其修訂

本集團並未於該等綜合財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則及其修訂：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具的分類與計量的修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂	依賴自然條件的電力合約 <sup>1</sup>
香港財務報告會計準則年度改進(第11冊)	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號的修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第18號及對其他香港財務報告準則作出的相應修訂	財務報表中的呈列及披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第19號及後續修訂	無公眾責任的附屬公司：披露 <sup>2</sup>
香港會計準則第21號的修訂	換算為惡性通脹的呈列貨幣 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效

本集團現正評估香港財務報告準則第18號的影響，將會影響綜合損益及其他全面收益表的呈列方式及未來綜合財務報表的披露。

本公司董事預期，應用所有其他新訂香港財務報告準則及其修訂在可見將來不會對綜合財務報表產生重大影響。本集團將進一步評估應用該等修訂是否會對本集團未來綜合財務報表的分類產生影響。如應用的影響重大，將在本集團綜合財務報表中披露。

## 3. 編製基準

### (a) 合規聲明

綜合財務報表乃根據香港財務報告準則、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板證券上市規則規定之適用披露事項。

### (b) 計量基準

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，並就重估按公平值持有的若干金融資產作出修訂。

#### 4. 分部資料

##### (a) 可報告分部

本集團根據經主要營運決策者審閱，用於戰略決策的報告釐定經營分部。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團擁有兩個可報告分部。由於該等分部提供不同的產品及服務，需要不同的經營策略，因此獨立管理。下文概述本集團各可報告分部的營運情況：

— 遊戲及軟件開發及發行

— 遊戲營運及發行 — 移動設備遊戲營運及／或發行以賺取遊戲營運收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶合約收入：		
遊戲及軟件開發及發行	—	19
遊戲營運及發行	<u>146,204</u>	<u>140,572</u>
	<u><u>146,204</u></u>	<u><u>140,591</u></u>

若干公司開支（主要包括董事袍金及專業費用）及利息收入並未分配至經營分部，是由於其並未包含在主要運營決策者用於評估分部表現的分部（虧損）／利潤的計量中。

下文載列截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度有關本集團的可報告分部資料。

	截至二零二五年十二月三十一日止年度		
	遊戲及軟件 開發及發行 千港元	遊戲營運 及發行 千港元	合計 千港元
外部客戶收入	—	146,204	146,204
可報告分部(虧損)/利潤	(78,195)	77,347	(848)
利息收入	14	32	46
政府補助	28	—	28
融資成本	(93)	(57)	(150)
折舊及攤銷	(9,482)	(1,076)	(10,558)
物業、廠房及設備減值虧損	(655)	—	(655)
無形資產減值虧損	(17,707)	—	(17,707)
使用權資產減值虧損	(189)	—	(189)
所得稅開支	(6,214)	(16,201)	(22,415)
可報告分部資產	23,324	33,997	57,321
可報告分部負債	6,266	14,405	20,671
添置非流動資產#	3,401	1,150	4,551
	截至二零二四年十二月三十一日止年度		
	遊戲及軟件 開發及發行 千港元	遊戲營運 及發行 千港元	合計 千港元
外部客戶收入	19	140,572	140,591
可報告分部(虧損)/利潤	(35,232)	69,791	34,559
利息收入	17	81	98
政府補助	172	—	172
融資成本	(69)	(32)	(101)
折舊及攤銷	(2,532)	(578)	(3,110)
所得稅開支	(3,612)	(13,561)	(17,173)
可報告分部資產	84,076	20,430	104,506
可報告分部負債	3,559	15,083	18,642
添置非流動資產#	9,850	656	10,506

# 年內的添置非流動資產包括金融工具及遞延稅項資產以外的所有非流動資產。

可報告分部損益、資產及負債對賬

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除所得稅前(虧損)/利潤		
可報告分部(虧損)/利潤	(848)	34,559
未分配利息收入	3	4
未分配公司開支	(20,242)	(15,537)
	<u>(21,087)</u>	<u>19,026</u>
除所得稅前綜合(虧損)/利潤		
資產		
可報告分部資產	57,321	104,506
未分配公司資產	100,610	30,170
	<u>157,931</u>	<u>134,676</u>
綜合資產總值		
負債		
可報告分部負債	20,671	18,642
未分配公司負債	2,190	2,040
	<u>22,861</u>	<u>20,682</u>
綜合負債總額		

(b) 客戶收入按地域市場及收入時間的劃分

於下表，收入按主要地域市場及收入確認時間劃分。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
主要地域市場*		
亞太區	146,204	140,591

\* 按遊戲營運所處位置劃分。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入確認時間		
於某一時點	146,204	140,591

本集團按資產地理位置劃分的非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)詳情如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>		
泰國	1,047	1,745
中華人民共和國(「中國」)	3,860	962
香港	5	535
新加坡	—	25,867
印尼	66	—
	<u>4,978</u>	<u>29,109</u>

(c) 有關主要客戶的資料

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無來自個別客戶的收入佔本集團總收入10%以上。

5. 收入及其他收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>收入</b>		
遊戲及軟件開發及發行	—	19
遊戲營運及發行	146,204	140,572
	<u>146,204</u>	<u>140,591</u>
<b>其他收入</b>		
政府補助	28	172
利息收入	49	102
匯兌收益淨額	660	—
修改租賃收益	10	16
其他	160	31
	<u>907</u>	<u>321</u>

## 6. 除所得稅前(虧損)/利潤

除所得稅前(虧損)/利潤經扣除/(計入)下列各項後達致：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
核數師薪酬：		
— 審計服務	1,658	1,916
— 非審計服務	100	—
無形資產攤銷*	6,811	—
物業、廠房及設備折舊**	1,851	1,933
使用權資產折舊**	1,896	1,177
物業、廠房及設備減值虧損	655	—
使用權資產減值虧損	189	—
無形資產減值虧損	17,707	—
短期租賃開支	1,647	408
法律及專業費用	7,594	8,706
匯兌(收益)/虧損淨額	(660)	284

\* 已計入綜合損益及其他全面收益表中的直接成本內。

\*\* 已計入綜合損益及其他全面收益表中的研究成本、推廣成本及行政開支內。

## 7. 所得稅開支

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度 — 中國企業所得稅		
— 年度稅項	—	114
本年度 — 泰國企業所得稅		
— 年度稅項	16,201	14,129
— 過往年度超額撥備	—	(682)
— 股息預扣稅	3,052	5,117
	19,253	18,678
遞延稅項費用/(抵免)	3,162	(1,505)
	22,415	17,173

## 8. 股息

董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之任何末期股息(二零二四年：無)。

## 9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃根據下列數據計算：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>虧損</b>		
計算每股基本虧損所用的本公司擁有人應佔虧損	<u>(64,407)</u>	<u>(17,065)</u>
<b>股份數目</b>		(經重列)
計算每股基本虧損所用的普通股加權平均數	<u>196,779,438</u>	<u>195,482,492</u>

附註：

- (a) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的普通股加權平均數已就股份合併的影響及就於二零二五年十二月二十九日完成的供股而發行股份(附註13)作出調整。
- (b) 由於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度不存在潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 10. 無形資產

	遊戲及軟件 知識產權 千港元	開發成本 千港元	合計 千港元
<b>成本</b>			
於二零二四年一月一日	—	15,350	15,350
添置	—	8,788	8,788
匯兌調整	—	(600)	(600)
	<u>—</u>	<u>14,750</u>	<u>14,750</u>
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	—	23,538	23,538
自開發成本轉撥	24,518	(24,518)	—
匯兌調整	237	980	1,217
	<u>237</u>	<u>980</u>	<u>1,217</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>24,755</u>	<u>—</u>	<u>24,755</u>
<b>累計攤銷</b>			
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	—	—	—
年內支出	6,811	—	6,811
匯兌調整	66	—	66
	<u>66</u>	<u>—</u>	<u>66</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>6,877</u>	<u>—</u>	<u>6,877</u>
<b>累計減值</b>			
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	—	—	—
年內減值虧損	17,707	—	17,707
匯兌調整	171	—	171
	<u>171</u>	<u>—</u>	<u>171</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>17,878</u>	<u>—</u>	<u>17,878</u>
<b>賬面淨值</b>			
於二零二五年十二月三十一日	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>—</u>	<u>23,538</u>	<u>23,538</u>

## 11. 貿易應收賬款

本集團一般向其第三方遊戲分銷平台及付款渠道授出30天內的信貸期。

於報告期末，貿易應收賬款(淨額)按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0-30天	9,952	10,504
31-60天	2,278	5,818
61-90天	1,997	52
91-180天	159	126
181-365天	268	218
超過1年	200	1,500
	<u>14,854</u>	<u>18,218</u>

## 12. 其他應付款項及應計費用

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應計費用	7,991	6,194
其他應付稅項	2,062	4,129
	<u>10,053</u>	<u>10,323</u>

## 13. 股本

	普通股數目		
	每股面值 0.083港仙	每股面值 1.67港仙	千港元
法定：			
於二零二四年一月一日、 二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	24,000,000,000	—	20,000
股份合併的影響(附註(a))	<u>(24,000,000,000)</u>	<u>1,200,000,000</u>	<u>—</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>—</u>	<u>1,200,000,000</u>	<u>20,000</u>
已發行：			
於二零二四年一月一日、 二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	3,840,000,000	—	3,200
股份合併的影響(附註(a))	<u>(3,840,000,000)</u>	<u>192,000,000</u>	<u>—</u>
就供股發行股份(附註(b))	<u>—</u>	<u>50,821,041</u>	<u>849</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>—</u>	<u>242,821,041</u>	<u>4,049</u>

附註：

- (a) 根據於二零二五年三月二十七日本公司的股東特別大會上通過的普通決議案，已將本公司股本中每二十股每股面值十二分之一港仙的已發行及未發行股份合併為一股面值1.67港仙(約整至兩個小數位)的股份，其已於二零二五年三月三十一日生效。
- (b) 於二零二五年十二月二十九日，根據按合資格股東每持有兩(2)股股份獲發一(1)股供股股份之基準及認購價每股供股股份1.58港元進行之供股(「供股」，已於二零二五年十一月七日舉行之股東特別大會上獲本公司股東批准)，本公司已完成發行合共50,821,041股普通股(「供股股份」)。供股所籌集的所得款項總額約為80.3百萬港元，供股所得款項淨額(扣除相關開支後)約為79.5百萬港元。進一步詳情載於本公司日期為二零二五年十二月九日及二零二五年十二月二十四日的公告以及本公司日期為二零二五年十一月二十日的供股章程。該等已發行供股股份與現有股份於各方面享有同等權益。

#### 14. 主要非現金交易

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無主要非現金交易。

#### 15. 報告期後事項

除上文及綜合財務報表其他部分所披露的事項外，本集團於報告期後及直至本公告日期並無其他重大事項。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧與展望

#### 概述

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司專注於遊戲研究及開發（「**研發**」）與高品質遊戲運營，積極應對行業日益激烈的競爭，致力打造研發、發行、運營一體化的國際領先綜合遊戲企業。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司權益擁有人應佔虧損約為64.4百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司權益擁有人應佔虧損約為17.1百萬港元。虧損增加乃主要由於(i)基於未來表現存在不確定性，就部分遊戲計提無形資產減值虧損撥備；(ii)於二零二五年三月正式商業推出的部分遊戲所產生的無形資產攤銷；及(iii)年內員工成本及福利增加所致。

展望未來，本集團將繼續集中本集團的資源於遊戲開發及遊戲發行業務以強化其主要業務，以便(i)減少對遊戲營運業務的依賴及(ii)向玩家提供高質素遊戲體驗。

因此，本集團將進一步加大對遊戲研發的投入，並計劃於來年在東南亞地區推出多款全新遊戲。本集團將持續聚焦自身研發優勢，以提升用戶體驗為核心，致力於為用戶提供更多創新、富有趣味性的遊戲產品，並打造更高品質的遊戲體驗，從而進一步鞏固和提升本集團在全球遊戲市場的競爭力。

#### 收入

我們主要從事網頁遊戲、移動設備遊戲(包括遊戲設計、編程及圖像製作)及與遊戲營運相關計算機軟件的開發。據此向全球各地的授權營運商授權營運我們自主開發的網頁遊戲、移動設備遊戲（「**遊戲開發**」）、協助第三方推廣遊戲相關業務及為企業提供知識產權許可服務（「**遊戲發行**」）。我們亦於海外市場自主營運我們自主開發的遊戲產品。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團所得收入約為146.2百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約140.6百萬港元增加約5.6百萬港元或4.0%，主要源於年內來自移動設備遊戲《Royal World》及自主開發移動設備遊戲《神戰·洪荒》的收入增加。

### 按地域市場劃分的收入

下表載列於所示年度按地區劃分的遊戲收入絕對值及其佔我們收入的百分比：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	千港元	%	千港元	%
亞太區	<u>146,204</u>	<u>100.0</u>	<u>140,591</u>	<u>100.0</u>

### 直接成本

本集團的直接成本主要包括員工成本及福利、無形資產攤銷、自主營運遊戲平台收取的渠道成本及其他直接成本。下表載列於所示年度本集團的直接成本明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	千港元	%	千港元	%
員工成本及福利	17,913	35.3	2,062	7.4
無形資產攤銷	6,811	13.4	—	—
自主營運渠道成本	17,750	35.0	18,649	67.0
其他	<u>8,211</u>	<u>16.3</u>	<u>7,115</u>	<u>25.6</u>
合計	<u>50,685</u>	<u>100.0</u>	<u>27,826</u>	<u>100.0</u>

員工成本及福利指負責持續更新及維護我們以商業化方式推出的移動設備遊戲的員工的薪金及工資。截至二零二五年十二月三十一日止年度的員工成本及福利約為17.9百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約2.1百萬港元大幅增加約15.8百萬港元，主要是由於年內推出《神戰·洪荒》遊戲所致。

無形資產攤銷指以商業化方式推出的移動設備遊戲之知識產權的攤銷。截至二零二五年十二月三十一日止年度的無形資產攤銷約為6.8百萬港元，主要是由於在二零二五年三月以商業化方式推出的《神戰·洪荒》遊戲所致。

自主營運渠道成本指合作平台對本集團推出的移動設備遊戲收取若干比例的手續費。截至二零二五年十二月三十一日止年度，自主營運渠道成本約為17.8百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約18.6百萬港元減少約0.8百萬港元，此乃主要源於二零二五年若干平台的手續費降低。

其他成本主要包括：(i)物業、廠房及設備折舊；(ii)使用權資產攤銷；(iii)第三方服務供應商提供美術／圖像設計以及聲音效果及背景音樂的音效製作之外包服務費用；及(iv)伺服器開支。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的直接成本增加主要是由於年內推出《神戰·洪荒》遊戲導致攤銷及若干直接成本增加所致。

### 毛利及毛利率

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利約為95.5百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約112.8百萬港元減少約17.3百萬港元或15.3%。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利率約為65.3%，而截至二零二四年十二月三十一日止年度約為80.2%。本集團毛利率下降主要源於《神戰·洪荒》遊戲以商業化方式推出後產生無形資產攤銷及員工成本等直接成本。

### 其他收入

本集團其他收入主要包括銀行存款利息收入、政府補助、匯兌收益及其他收益。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的其他收入約為0.9百萬港元，二零二四年同期則約為0.3百萬港元。其他收入增加主要源於年內錄得出售汽車的收益及海外附屬公司的匯兌收益。

## 無形資產減值虧損

根據本集團可獲得的最新資料，我們現有遊戲的營運收入預期在可見將來無法彌補營運成本。因此，於截至二零二五年十二月三十一日止年度已對我們現有遊戲計提無形資產減值虧損撥備約17.7百萬港元，截至二零二四年十二月三十一日止年度則並無確認減值虧損。

## 研究成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團產生研究成本約16.0百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約9.0百萬港元增加約7.0百萬港元或77.8%，主要是由於若干項目於二零二五年處於研究階段，並計劃於二零二六年進一步進行開發所致。

## 推廣成本

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的推廣成本約為29.5百萬港元，較二零二四年同期的約40.7百萬港元減少約11.2百萬港元或27.5%，主要源於年內廣告及宣傳開支減少。

## 行政開支

本集團的行政開支主要包括薪金及僱員福利開支、審計費用、法律及專業費用、物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、匯兌差額及其他。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的行政開支約為45.3百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約43.3百萬港元增加約2.0百萬港元或4.6%，主要是由於為開拓新商機而導致的員工差旅費用增加，以及就評估未來商機而支付予內部監控專家及專業人士的專業費用增加所致。

## 所得稅開支

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的所得稅開支較截至二零二四年十二月三十一日止年度約17.2百萬港元增加約5.2百萬港元或30.2%至約22.4百萬港元，主要是由於在泰國的附屬公司產生的應課稅利潤增加及遞延稅項增加所致。

## 年內虧損

由於上述原因，本公司權益擁有人應佔虧損於截至二零二五年十二月三十一日止年度為約64.4百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則為本公司權益擁有人應佔虧損約17.1百萬港元。虧損增加主要源於(i)基於未來表現存在不確定性，就部分遊戲計提無形資產減值虧損撥備；(ii)於二零二五年三月正式商業推出的部分遊戲所產生的無形資產攤銷；及(iii)年內員工成本及福利增加。

## 流動資金及財務資源

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們主要以本集團所持現有現金及現金等價物撥付我們業務的資金。我們擬使用內部資源及通過內部持續增長為我們的擴張及業務經營提供資金。

## 庫務政策

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團將資金存放於香港、泰國、中國、印尼及新加坡的商業銀行，且並無進行任何高風險投資或參與投機性衍生工具。

## 現金及現金等價物

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物約為112.9百萬港元，增加約59.3百萬港元或110.6%，而於二零二四年十二月三十一日則約為53.6百萬港元。增加乃主要由於二零二五年十二月完成供股及抵銷支付予一間泰國附屬公司的非控股權益的股息所致。我們的現金及現金等價物主要包括銀行及手頭現金，主要以美元（約佔6.7%）、泰銖（約佔13.7%）、港元（約佔72.3%）、人民幣（約佔5.2%）、新加坡元（約佔1.0%）及印尼盾（約佔1.1%）計值。

## 資本支出

我們的資本支出包括購置辦公傢俱及辦公設備及租賃物業裝修的支出。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的資本支出總額約為1.3百萬港元，乃購置辦公傢俱及辦公設備及租賃物業裝修的款項(二零二四年：約0.5百萬港元，包括購置辦公傢俱及辦公設備及租賃物業裝修的款項)。我們以本集團所持現有現金及現金等價物撥付我們的資本支出。

## 資本承諾

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承諾。

## 資本架構

本公司股份(「**股份**」)於二零一六年二月十八日在聯交所**GEM**上市。由二零一九年六月二十七日起，股份已由**GEM**轉向聯交所主板上市。本公司的資本架構由已發行股本及儲備組成。

## 股份合併

於二零二五年三月三日，本公司建議按本公司股本中每二十股每股面值十二分之一港仙的已發行及未發行股份合併為一股面值1.67港仙(約整至兩個小數位)的股份的基準進行股份合併(「**股份合併**」)。股份合併已於二零二五年三月二十七日舉行的本公司股東特別大會上獲本公司股東(「**股東**」)批准，並於二零二五年三月三十一日生效。其後，本公司法定股本數目由24,000,000,000股股份減少至1,200,000,000股合併股份。有關股份合併的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二五年三月三日及二零二五年三月二十七日的公告，以及本公司日期為二零二五年三月十一日的通函。

## 供股

於二零二五年十二月二十九日，本公司已完成按於記錄日期每持有兩股股份獲發一股供股股份的基準，按認購價每股供股股份1.58港元進行的供股，並發行50,821,041股普通股。供股(包括補償安排)所籌集的所得款項總額約為80.3百萬港元，供股所得款項淨額(扣除相關開支後)約為79.5百萬港元。供股及補償安排的詳情載於本公司日期為二零二五年十月五日、二零二五年十一月七日、二零二五年十二月九日及二零二五年十二月二十四日的公告、本公司日期為二零二五年十月二十四日的通函以及本公司日期為二零二五年十一月二十日的供股章程。

供股集資所得款項淨額約為79.5百萬港元。誠如之前所披露，本公司擬按以下方式動用所得款項淨額：

- (i) 約6.7百萬港元將用作於中國組建一支新的開發團隊，包括招聘約8至10名專業人員，以及採購必要的辦公設備、信息技術軟件及硬件；
- (ii) 約6.1百萬港元將用作於印尼設立一個開發基地，包括租賃印尼的一間新辦公室、招募15至20名當地專業人員及支援人員，以及採購必要的辦公設備、信息技術軟件及硬件；
- (iii) 約22.2百萬港元將用作收購新模擬遊戲，包括購買相關專利、商標、知識產權及許可證；
- (iv) 約30.0百萬港元將用作印尼及東南亞的其他市場的現有遊戲與新遊戲的營銷，包含廣告宣傳、推廣活動及宣傳材料的採購；及
- (v) 約14.5百萬港元將用作一般營運資金。

## 借貸及負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何短期或長期借貸。

於二零二五年十二月三十一日，本集團按負債總額除以總資產計算的負債比率約為14.5% (二零二四年十二月三十一日：約15.4%)。

## 集團資產質押

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無質押任何資產作為銀行借貸或任何其他融資安排的抵押(二零二四年十二月三十一日：無)。

## 僱員資料及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有188名僱員(二零二四年十二月三十一日：151名)，主要在泰國、新加坡、中國、印尼及香港任職。下表載列於二零二五年及二零二四年十二月三十一日按職能劃分的僱員人數：

部門	二零二五年		二零二四年	
	僱員人數	佔總數百分比	僱員人數	佔總數百分比
管理層	9	4.8	7	4.6
項目開發	86	45.7	60	39.7
遊戲設計	34	18.1	22	14.6
編程	32	17.0	27	17.9
美術	20	10.6	11	7.2
項目支持	60	31.9	59	39.1
營銷	27	14.4	26	17.2
授權及營運支持	30	16.0	31	20.5
資訊科技	3	1.5	2	1.4
財務及行政	33	17.6	25	16.6
合計	<u>188</u>	<u>100.0</u>	<u>151</u>	<u>100.0</u>

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬總額約為53.9百萬港元(二零二四年：約31.1百萬港元)。

董事會轄下的薪酬委員會將定期檢討並不時依據本集團董事及高級管理層的經驗、職責、工作量及為本集團付出的時間以及本集團之表現就彼等的薪酬及獎勵向董事會作出建議。

本集團向本集團僱員提供與行業慣例相稱的具競爭力薪酬待遇及福利，包括社會保險、界定供款退休計劃及花紅。釐定員工薪酬時，本集團已將同類公司支付的薪金、工作時間及職責及本集團內其他職位的僱傭條件納入考慮範圍。我們亦定期檢討員工薪酬。

截至二零二五年十二月三十一日止年度自本集團的綜合全面收益表中扣除的本集團界定供款退休計劃的供款約為6.7百萬港元(二零二四年：約為3.5百萬港元)。本集團並無代供款全數歸屬前退出相關計劃的僱員沒收供款，亦無被沒收供款可由本集團用作降低截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止兩個年度的現有供款水平。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，概無可用作降低未來年度供款水平的被沒收供款。

董事相信，維持穩定且具自發性的員工隊伍對於本集團的業務成功至關重要。立志成為一家增長迅速的公司，本集團有能力為僱員提供豐富的事業發展選擇及進步的機會。本集團定期為僱員舉辦各種培訓課程，以增加彼等對網絡遊戲開發及運作的知識、改進時間管理及內部溝通以及加強團隊建設。

### **附屬公司及聯營公司之重大投資、重大收購或出售**

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司概無附屬公司及聯營公司的重大投資、重大收購及出售事項。

### **有關重大投資或資本資產的未來計劃**

於本公告日期，董事會概無授權有關重大投資或添置資本資產的計劃。

### **或然負債**

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何未入賬的重大或然負債(二零二四年十二月三十一日：無)。

### **外匯風險**

本集團的功能貨幣為港元，且本集團承受多重外匯風險，主要與美元、泰銖、人民幣、新加坡元及印尼盾有關。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團所有收入均以產生收入的營運單位功能貨幣之外的貨幣計值。因此，外匯風險主要源自於本集團從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認資產。

本集團目前並無外幣風險方面的對沖政策。然而，我們的管理層團隊密切監察外匯風險，確保及時有效地採取適當舉措。就此而言，我們的業務並不面臨任何重大外幣兌換風險。

## 每股虧損

每股虧損乃按截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司擁有人應佔虧損約64.4百萬港元或每股虧損約32.73港仙(截至二零二四年十二月三十一日止年度：本公司擁有人應佔虧損約17.1百萬港元或每股虧損約8.73港仙(經重列))及截至二零二五年十二月三十一日止年度已發行普通股加權平均數196,779,438股(截至二零二四年十二月三十一日止年度：195,482,492股普通股(經重列))計算。計算截至二零二四年十二月三十一日止年度的每股虧損所用的普通股加權平均數已作出調整，以反映股份合併及就供股發行股份。

由於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度不存在潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 本公司面臨的風險因素及風險緩解對策

本集團的主要業務活動包括開發及營運軟件及多種語言版本遊戲並授權不同授權營運商(或由本集團自行營運)在全球各地營運。其業務面臨的主要風險包括信貸風險、利率風險、流動資金風險、貨幣風險和業務風險。上述主要風險及風險緩解對策詳情將於截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報中的綜合財務報表內闡述。

董事會認為本集團的業務存在若干風險，主要包括(i)與我們業務有關的風險、(ii)與我們行業有關的風險及；(iii)與政策有關的風險。

#### **(i) 與我們業務有關的風險**

儘管本集團在遊戲領域已取得顯著成功，但以下若干風險可能會對本集團的經營及財務業績造成不利影響。主要困難包括：(i)倘本集團不能緊跟技術發展，未能持續追蹤前沿技術動態，可能會導致遊戲競爭力下降及市場份額流失，(ii)面對玩家偏好不斷變化，倘本集團無法持續推出新穎且高質量的遊戲內容，可能會影響用戶粘性，(iii)遊戲組合包括自主開發或授權遊戲，倘本集團未能及時尋找替代遊戲，運營可能受到不利影響；及(iv)本集團可能面臨結算代理的付款延遲或違約，其可能對本集團的現金流或財務業績造成不利影響。

#### **(ii) 與我們行業有關的風險**

作為遊戲研發商、發行商及營運商，我們預期會面臨來自眾多國內外競爭對手的激烈競爭。本集團亦會面臨其他常見公眾娛樂形式(如單機遊戲、離線遊戲、電影、電視、體育及音樂)的激烈競爭。就此，本集團將繼續對已推出的各款遊戲定期進行升級及優化，以保持遊戲玩家對我們的遊戲組合的興趣和體驗，激勵玩家增加在我們遊戲上的花費。同時，本集團亦不斷研發新遊戲及開拓新市場，以維持本集團於遊戲行業的競爭力。

#### **(iii) 與政策有關的風險**

本集團網絡遊戲之營運須受營運所在地多個政府機關監督及管理。政府監管機構任何行政上的變動亦可能影響市場狀況，進而可能影響本集團的經營業績。

## 風險管理

風險管理由董事會轄下的審核委員會（「**審核委員會**」）負責，包括（但不限於）：(i)定期檢討本公司的風險管理及內部監控系統，確保其有效性；(ii)審視本公司的內部資源、員工資歷、經驗及培訓的充足性；及(iii)就風險管理及內部監控事宜進行調查及檢討，並向董事會匯報。

## 環境政策及表現

本集團針對本行業的特點，對涉及到環境管理方面的事項進行計劃、策劃、實施、運行、檢查和評審。於日常活動中，本集團嚴格控制辦公室用水、用電的情況，並積極採取措施倡導環保理念，鼓勵員工節約用水用電及分類處理固體廢棄物。在日常營運中，本集團亦宣導「無紙化」辦工，積極推進電子訊息化管理。

本集團已對消耗品（如辦公用紙）持續實施內部回收及重用計劃，以減少營運對環境及天然資源的影響。本集團亦已與所租用物業的物業管理公司溝通協商，對於辦公場所空調使用實施節能措施，以減少不必要的電力消耗。

## 與持份者的關係

本公司重視持份者對我們業務表現及進展的關注及意見，並致力透過多種溝通渠道（如本公司的官方網站及電郵）與持份者（包括股東、僱員、客戶、供應商、業務夥伴、用戶、媒體及公眾）維持有效溝通，以與彼等維持緊密和諧的關係。

## 末期股息

### 股息政策

董事會將視乎我們的整體業務狀況及策略、現金流量、財務業績及資金需求、股東權益、稅務狀況、法定及監管限制及董事會認為相關的其他因素酌情提出派息及股息金額的建議。

此外，由於本公司為於開曼群島註冊的控股公司，透過附屬公司經營業務，因此，可用於向股東派息及償還債務的資金取決於我們從該等附屬公司收取的股息。

## 股息

董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之任何末期股息（二零二四年：無）。

## 股東週年大會

股東週年大會擬於待董事會釐定的日期舉行。股東週年大會通告將於適當時候刊發及寄發予股東。

## 企業管治常規

本集團致力達成高水準的企業管治，以保障股東及本公司其他持份者的權益，並提升企業價值及問責性。

本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「守則」）的原則及守則條文。董事認為，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守守則所載的守則條文。

## 遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認董事已於截至二零二五年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載必守標準。

## 購回、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度概無購回、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 審核委員會

本公司已於二零一六年一月二十四日成立審核委員會。審核委員會主席為獨立非執行董事譚植藝先生，其他成員包括本公司獨立非執行董事。審核委員會之書面職權範圍刊載於聯交所網站及本公司網站。

審核委員會之基本職務為檢討財務資料及申報程序、內部監控程序及風險管理制度、審計計劃及與外部核數師之關係，以及檢討相關安排，以讓本公司僱員可在保密的情況下就本公司財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已遵守上市規則第3.21條，即審核委員會(須由最少三名成員組成，且主席須為獨立非執行董事)至少須包括一名具備適當之專業資格或會計相關財務管理專長之獨立非執行董事。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核年度業績已由審核委員會審閱。審核委員會認為，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表的編製符合適用會計準則、上市規則，並且已作出充足的披露。

## 國富浩華(香港)會計師事務所有限公司之工作範圍

此初步公告中有關本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所列載的數字已由本集團核數師國富浩華(香港)會計師事務所有限公司同意，與本集團本年度的經審核綜合財務報表所列載的數額符合一致。國富浩華(香港)會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成鑒證聘用，因此國富浩華(香港)會計師事務所有限公司並不對此初步公告發表任何意見或鑒證結論。

## 刊發年度業績及寄發年報

本公告將登載於聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及本公司網站[www.firerock.sg](http://www.firerock.sg)。本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報載有上市規則所規定之全部資料，將於適當時候寄發予股東並在上述網站內刊載。

承董事會命  
火岩控股有限公司  
主席兼執行董事  
張岩

香港，二零二六年三月二十三日（星期一）

於本公告日期，執行董事為張岩先生、高博先生、柯俊偉先生及王欣女士；及獨立非執行董事為周媛珊女士、譚植藝先生及蔣穎欣女士。