

证券代码：873721

证券简称：华腾新材

主办券商：华安证券

北京华腾新材料股份有限公司

关于公司“十五五”发展战略规划纲要的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

【特别提示】本规划中涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不断变化，公司存在根据发展需要对本规划作调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

北京华腾新材料股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年3月20日召开第四届董事会第十九次会议，审议通过了《北京华腾新材料股份有限公司“十五五”发展战略规划（2026-2030年）》。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司“十五五”发展战略规划主要内容公告如下：

一、指导思想

本规划以满足人民日益增长的美好生活需要为基础，以让投资者、客户、职工、社会满意为根本出发点。公司将持续深入探究新质生产力，转变发展理念，以合作、共赢、共享为基础，坚定不移地深化技术创新、管理创新、发展模式创新和商业模式创新，构筑高质量发展新举措，为实现战略目标提供坚实保障。

二、战略目标

“十五五”期间，公司将紧扣“产业导向、需求牵引、场景驱动”，以高质量发展为核心方向，坚定推进转型，始终锚定战略目标不动摇。公司将致力于跻身国内功能性粘接材料行业前列，成为界面解决方案优质供应商，打造“场景+科技”“客户+科技”的创新驱动平台。通过持续拓展产品应用和技术服务领域，提升综合竞争力，最终构建成为创新驱动、安全高效、管理协同的新型现代化、智能化化工企业。

三、重点任务

为实现上述战略目标，公司将聚焦以下重点任务：

（一）提升资本配置与投资管理效率

秉持“向资本要效率”原则，构建覆盖工程、科研等项目的精细化投资管控体系。通过投前科学研判、投中动态监控、投后闭环复盘的全生命周期管理，提升资本回报水平，确保资源向高附加值战略项目精准聚焦，为高质量发展注入持久动力。

（二）深化数字化转型与智能化运营

落实“向资产要效益”原则，推动资产数字化、生产智能化、管理精细化、合规透明化。通过建设数据中台，打通研发、生产、供应链、财务等核心流程，实现数据驱动的智能决策与业务协同。旨在优化资产利用效率，降低运营成本，防控合规风险，充分挖掘和量化无形资产价值，全面提升运营效能与核心竞争力。

（三）优化组织架构与管控模式

遵循“向资源要效能”原则，推动组织变革，构筑“一体化”管理模式。整合三地四厂资源，设立营销、技术、生产、物资、财务、支撑六大中心，强化总部统筹与各业务板块协同，打破部门壁垒，提升全要素资源配置效率与战略执行合力。

（四）重构市场营销体系

推动营销机制系统性变革，从“卖产品”向“做生态”转型。优化营销组织架构，打造专业化销售、技术服务与运营团队。深化以客户为中心的流程，利用数字化工具深耕客户关系，提升大客户占比与订单转化效率，巩固包装领域优势，并大力拓展工业粘合剂等新兴市场。

（五）强化科技创新驱动

打造“场景+科技”“客户+科技”的创新驱动平台。整合研发资源，聚焦功能性及杂化粘接材料开发，拓展产品在高端包装、新能源汽车、高技术船舶、新能源储运、城市空间设施等战略领域的应用。完善知识产权布局，加大研发投入与人才引育，加速科技成果转化，以“产品+技术方案”驱动市场拓展与产业链协同。

四、保障措施

为确保“十五五”战略规划全面落地，公司将构建一套坚实的综合保障体系。

此体系以坚持和加强党的全面领导为根本，将党建优势转化为治理效能；通过优化人力资源配置，打造支撑战略的专业化人才队伍；通过筑牢数字化与信息化基础，以数据驱动提升决策与运营效率；并通过培育卓越企业文化，凝聚发展共识，激发内生动力。以上措施协同并举，共同为战略目标的实现提供稳固的组织、人才、技术与文化支撑。

北京华腾新材料股份有限公司

董事会

2026年3月24日