



中海油田服務股份有限公司

CHINA OILFIELD SERVICES LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股票代號：2883)

海外監管公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.10B條規定而作出。

2026年3月24日

於本公告日期，本公司執行董事為趙順強先生(董事長)及盧濤先生；本公司職工代表董事為肖佳先生；本公司非執行董事為范白濤先生及劉秋東先生；本公司獨立非執行董事為趙麗娟女士、郭琳廣先生及姚昕先生。

公司代码：601808

公司简称：中海油服

中海油田服务股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

一、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	卢涛	其他公务原因	刘秋东
董事	范白涛	其他公务原因	刘秋东

二、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

三、公司负责人赵顺强、主管会计工作负责人郗信及会计机构负责人（会计主管人员）郑国芳声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

四、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币26,804,166,674元。经公司董事会决议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每股派发现金红利人民币0.2825元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本4,771,592,000股，以此计算合计拟派发现金红利人民币1,347,974,740元（含税）。本年度公司现金分红占当年归属于公司股东净利润的比例为35.09%。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股、回购股份、股权激励授予股份回购注销，或重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次年度利润分配方案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

五、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告内容涉及的未来展望、经营计划、发展战略等前瞻性陈述，存在不确定性。该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

六、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

七、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

八、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

九、重大风险提示

公司面临的重大风险包括国际油气行业存在不确定性等带来的市场竞争风险以及具有海上油田服务行业特性的健康安全环保风险等。有关详情及其他可能面对的风险请见本《年度报告》“管理层讨论与分析”章节中“可能面对的风险”部分。

十、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	董事长致辞.....	9
第四节	管理层讨论与分析.....	11
第五节	公司治理、环境和社会.....	29
第六节	重要事项.....	55
第七节	股份变动及股东情况.....	65
第八节	债券相关情况.....	71
第九节	财务报告.....	77

备查文件目录	载有法定代表人签名的本公司 2025 年年度报告文本；
	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内公司在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有文件的正本及公告的原稿；
	在香港联交所发布的 2025 年年度报告文本；
	其他有关资料。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中海油服、公司、集团或 COSL	指	中海油田服务股份有限公司
中国海油	指	中国海洋石油集团有限公司
中海油或海油有限	指	中国海洋石油有限公司及其子公司
二维	指	一种采集地震资料的方法，使用一组声源和一个或以上采集点；二维一般用于绘制地理结构，供初步分析。
三维	指	一种采集地震资料的方法，使用两组声源和两个或以上采集点；三维一般用于取得精密的地震资料，并提高成功钻探油气井的机会。
ELIS	指	增强型成像测井系统
LWD Tools	指	随钻测井仪
OSHA	指	美国职业健康安全管理局
QHSE	指	质量、健康、安全、环保
WTI	指	西德克萨斯中质原油
IPM	指	一体化服务
高温高压	指	高温及高压
随钻测井	指	一般是指在钻井的过程中测量地层岩石物理参数，并用数据遥测系统将测量结果实时送到地面进行处理。
固井	指	在井眼内套管柱与井壁形成的环形空间注入水泥浆，使之固结在一起的工艺过程。
完井	指	油气井投产前所必需完成的作业，包括下套管、固井和酸化、压裂等处理，以及安装必要的设备和装置。
修井	指	目的是维修，恢复和提高在产井的油气产量；包括换套管和防砂、压裂、酸化等处理。
可用天使用率	指	营运天/（日历天－修理天）
日历天使用率	指	营运天/日历天
综合性海洋工程勘察船	指	用于海洋工程物探调查、海洋工程地质钻探取心、CPT 原位测试、海洋环境观测/取样以及提供海洋工程支持等服务的船只。
物探船	指	实施海洋地震勘探作业的船只，船上安装有地震勘探设备，船后拖曳电缆，通过船只航行中连续地进行地震波的激发和接收以获得地震资料。
RSS	指	旋转导向钻井系统
地震资料	指	以二维或三维格式记录的地下声波反射数据，用作了解和绘画地质构造，以推测尚未发现之储层的位置。
拖缆	指	海洋地震探查用的带有多个水听器的弹性套管；在进行调查的作业海域，地震勘查船拖着拖缆，搜集地震资料。
自升式钻井平台	指	称为自升式钻井平台乃因为它们可自行升降—具有三或四条可移动并可伸长（“升降”）至钻井甲板之上或之下的支柱。自升式平台在拖动过程中，支柱是升起来的。当钻井平台到达钻井现场时，工人将支柱向下延伸，穿过海水直达海床（或用以垫子支撑的自升式钻井平台到达海床）。这样能固定平台及令钻井甲板远高于海浪。
半潜式钻井平台	指	半潜式钻井平台并不像自升式钻井平台那样停留在海床上，反而工作甲板坐落在巨型驳船及中空的支柱上。钻井平台移动时它们均浮在水面上。在钻井现场，工人

		将海水泵入驳船及支柱内以令钻井平台部分浸入水中，亦即其名称半潜式钻井平台所指的意思。当半潜式钻井平台大部分都浸在水平面下时，它就变成一个用作钻井的稳定平台，只在风吹及水流冲击下稍微移动。如自升式钻井平台那样，大部分半潜式钻井平台均被拖到钻井现场。由于它们卓越的稳定性，“半潜式”非常适合在波涛汹涌的海面上进行钻井工作。半潜式钻井平台可在水深至 10,000 英尺的地方作业。
模块钻机	指	固定在不可整体移动的海上导管架上的一整套钻井装置。
桶	指	英文 (bbl) 为桶的缩语，1 桶约为 158.988 升，1 桶石油（以 33 度 API 比重为准），约为 0.134 吨。
英尺	指	长度单位名，约为 0.305 米。
标准煤	指	统一的热值标准，中国规定每千克标准煤的热值为 7,000 千卡。
可记录事件	指	因工作或工作环境影响而导致的人员死亡或职业病以及导致失去知觉、工作或活动受限、转岗或是超过简单医疗处理的伤害事件。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	中海油田服务股份有限公司
公司的中文简称	中海油服
公司的外文名称	China Oilfield Services Limited
公司的外文名称缩写	COSL
公司的法定代表人	赵顺强

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	孙维洲
联系地址	河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号
电话	010-84521685
传真	010-84521325
电子信箱	cosl@cosl.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	天津滨海高新区塘沽海洋科技园海川路1581号
公司注册地址的历史变更情况	详见公司“临2017-018号”公告
公司办公地址	河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号
公司办公地址的邮政编码	065201
公司网址	www.cosl.com.cn
电子信箱	cosl@cosl.com.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（网址：www.cnstock.com）、
------------------	------------------------------

	《证券日报》（网址：www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所官方网站（网址：www.sse.com.cn）
公司年度报告备置地点	河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号

五、 公司股票简况

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	中海油服	601808
H股	香港联合交易所有限公司	中海油田服务	02883

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼16层
	签字会计师姓名	安秀艳、孙芳
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	安永会计师事务所
	办公地址	香港鲗鱼涌英皇道979号太古坊一座27楼
	签字会计师姓名	张明益

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：百万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	50,282.5	48,301.6	4.1	44,108.6
利润总额	5,113.8	4,667.3	9.6	4,242.9
归属于上市公司股东的净利润	3,841.7	3,137.0	22.5	3,013.3
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,885.7	3,229.0	20.3	2,897.8
经营活动产生的现金流量净额	11,289.9	11,016.6	2.5	13,095.9
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	46,573.1	43,797.2	6.3	41,643.0
总资产	84,462.8	82,947.7	1.8	83,245.8

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.81	0.66	22.7	0.63
稀释每股收益（元/股）	0.81	0.66	22.7	0.63
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.81	0.68	19.1	0.61
加权平均净资产收益率（%）	8.54	7.36	增加 1.18 个百分点	7.45
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	8.63	7.57	增加 1.06 个百分点	7.16

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

本公司认为在编制财务报告时，本集团（指本公司及全部子公司）按照财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制的截至 2025 年 12 月 31 日止年度的财务报告，与本集团根据香港财务报告准则编制之同期财务报告两者所采用的会计政策没有重大差异，故所呈报之净利润或净资产并无重大差异，因此无需做出调节。

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：百万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	10,797.5	12,522.8	11,533.4	15,428.8
归属于上市公司股东的净利润	887.2	1,076.6	1,245.6	632.3
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	960.2	979.2	1,229.5	716.8
经营活动产生的现金流量净额	-2,288.2	1,793.5	2,481.1	9,303.5

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-39,614,574	-19,178,189	-23,958,912
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	70,133,548	50,404,298	54,975,788
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	18,952,359	44,399,721	83,275,282
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	24,878,386	15,587,745	10,460,145

因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	0	0	-1,197,722
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-109,326,676	-153,197,322	8,061,889
减：所得税影响额	11,247,637	30,161,048	16,092,791
少数股东权益影响额（税后）	-2,202,030	-140,769	0
合计	-44,022,564	-92,004,026	115,523,679

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
成品油消费税返还及个税手续费返还	88,542,465	与公司正常经营业务密切相关

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	5,500.5	5,501.7	1.2	19.0
应收款项融资	156.4	16.5	-139.9	0.0
合计	5,656.9	5,518.2	-138.7	19.0

十三、 其他

适用 不适用

第三节 董事长致辞

股东朋友们：

2025 年，全球经济发展不确定性因素增多，油气行业转型进入深度盘整，油田服务行业面临地缘政治动荡、能源需求波动和能源转型发展的多重挑战。公司坚定不移向着世界一流能源资源服务公司迈进，深入践行“技术驱动”“成本领先”“一体化”“国际化”“区域发展”五大发展战略，全体员工踔厉奋发、砥砺前行，以国家重大战略为牵引，以建设核心竞争力为目标，有力有效应对了一系列内外部重大考验，公司综合实力、组织能力、科技实力、价值创造能力实现持续提升，开创了建设世界一流的崭新局面。

一、 坚定履行职责使命，服务增储上产展现新作为

2025 年，公司坚持立足国家发展大局和战略全局，强化高效率资源供给、提升高水平服务保障、提供高效能产业支撑，以高度的责任与担当，不懈追求“人尽其能、物尽其用、技精其效”，为国内油气的高质量勘探和高效益开发作出积极贡献。

我们坚持“效率是衡量服务的首要标准”，系统性实施“一海一策”装备资源保障方案，以高水平供给精准适配持续高位增长的作业需求；我们把“减少井口占用时间”作为衡量效率的标尺，迭代升级技术产品、工艺设计、作业流程，助力重点开发项目提速提效；我们构建以“人效

指标”为牵引的人力资源提效机制，有力支撑持续增长的装备和作业增量；我们坚持“质量是衡量服务的价值标准”，以产品“工作效率”和“功能效果”评价体系，淬炼自主可控的勘探开发“利器”，加速推进国产化替代；我们坚持“创新是衡量服务的体验标准”，以“平台+”“船舶+”逐步走向“技术+”“方案+”，创造增储上产多元化、差异化、定制化供给解决方案，努力为客户降本、激励自我提效。

二、矢志不渝追求卓越，科技自立自强再攀新高峰

2025 年，公司始终面向客户重大需求、自身发展需要和市场主流方向，坚持以科技创新引领产业创新，持续为高质量发展注入强劲科技动能。

我们深化拓展“水面、水中、水下、地下”的技术布局，以“I⁴R 研产用改”一体科技攻关模式和高强度、高效率、高水平的科研投入，加快推动技术研发与成果转化进程，主流技术覆盖度持续提升。其中，指向式旋转导向入选中央企业科技创新成果推荐目录和国家能源局首台(套)重大技术装备，可控源电缆孔隙度密度测井技术填补国内空白，深水恒流变钻井液技术斩获 OTC 新技术大奖，国内首套低频海洋震源装备、全国产化 1,000 米级 ROV 等关键技术成功投用；我们全面强化基础研究与前沿探索，构建多元化投入机制和共享机制，内外联动、高效协同的学科共建模式加速成型。

三、海外发展质效双升，国际化业务开拓步入新阶段

2025 年，公司深度融入“一带一路”建设，海外合同额保持高位增加态势，超额完成全年生产经营目标，海外业务整体呈现稳中向好、稳中提质的良好态势。

我们深化拓展“1+2+N”市场格局，以新视角、新机制、新方式，统筹推动规模扩张、结构优化与质效提升，加快全产业链协同出海，不断与高端客户群体加强大额度、长周期、高价值、一体化项目合作，海外业务可预测、可控制的信心不断增强，抵御市场动荡、穿越行业周期的韧性与可持续发展能力进一步巩固提升。我们统筹推进项目全生命周期管理和自主造血能力提升，盈利项目数量占比不断提升，业务发展总体呈现质效双升的崭新局面，成为公司利润增长的重要驱动力。

四、全面深化改革，现代化治理模式呈现新面貌

2025 年，公司聚焦发展愿景，统筹推进组织、流程与管理变革，公司治理体系和治理能力现代化水平持续提升。

我们聚焦“客户友好型、主业突出型、效率优先型、价值引领型”组织体系建设目标，全面推进事业部和国内分公司组织机构改革，完成“船队”和“业务线”管理改造，进一步推动资源要素向“业务主体”集聚、向“利润中心”流动，形成事业部统筹专业发展、分公司深耕客户的高效协同格局；我们牢固树立“一切为了客户”导向，全面推动大型装备管理、油田服务管理、研发制造销售管理三大核心业务流程标准化、集约化、体系化建设，组织运行效能显著提升；我们持续强化精益管理，深化拓展运营质量管控体系，建设“智慧油服运营中心”，推行“同比对标、环比优化”成本动态监控模式，提质增效发展能力再获强化。

股东朋友们，2026 年是公司“十五五”开局之年，公司将纵深推进五大发展战略，以推动高质量发展为首要任务，以科技创新为核心引擎，以深化改革为根本动力，优化产业布局、提升治理效能、强化数智赋能，加快培育发展海洋能源资源服务新质生产力，坚定不移向着世界一流能源资源服务公司迈进，继续谱写公司高质量发展新篇章！

赵顺强

董事长兼首席执行官

2026 年 3 月 24 日

第四节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司的服务贯穿石油和天然气勘探、开发及生产的各个阶段，主要业务包括钻井服务、油田技术服务、船舶服务、物探采集和工程勘察服务等。公司既可以为用户提供单一业务服务，也可以为客户提供一体化、总承包作业服务。公司的服务区域包括中国海上及陆地、亚太、中东、美洲、欧洲和非洲等国家和地区。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年全球油气行业整体呈现温和增长、结构升级、区域分化、深水与海上项目领跑、技术与效率驱动的行业特征。供需宽松格局导致国际油价全年震荡下行，年度均价较 2024 年明显下跌。根据 Rystad Energy 最新的 2026 年第一季度 OMR 数据显示，2025 年全球油田服务市场规模约 3,107 亿美元，较 2024 年 3,202 亿美元减少 3%。

2025 年，公司在全球及中国油服行业中保持强劲竞争力，充分体现行业中的稳固地位与经营韧性。行业层面，2025 年油服需求呈现深水化、海上化与高端化趋势，公司在这些领域具备突出优势。公司钻井板块在深水与深层作业上取得突破，显示公司在全球高端钻井领域的竞争力增强。公司海洋支持服务表现亮眼，成功实施全球首次十万吨级超大型浮式生产平台的海上整体浮装和拖航作业，体现其在海工任务执行能力上的行业领先地位。技术方面，公司通过打造综合工程服务体系、加强自主技术能力、推动海外市场资质认证，加速国际化布局，显示出与全球油服技术升级趋势同步。同时，公司持续推进地球物理装备自主化、高端化，增强在国内外勘探技术领域的竞争实力。综合来看，公司在 2025 年稳居中国海上油服龙头，并通过深水能力、海工装备实力与海外扩张，使其在全球油服格局中的地位进一步巩固。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，国际能源转型深度盘整，全球油气勘探支出呈现“总量温和增长、结构区域调整”特点，全球上游投资总额略有下降；供需宽松格局导致国际油价全年震荡下行，年度均价较 2024 年明显下跌。在新发展环境下，公司深入研判积极应对风险挑战，优化海内外市场资源配置，不断提升成本管控能力，同时拓展“平台+”“船舶+”“技术+”等新业态，保障产业链供应链安全稳定，推动公司业绩稳定增长。2025 年实现营业收入人民币 50,282.5 百万元，同比增加人民币 1,980.9 百万元，增幅 4.1%；实现利润总额人民币 5,113.8 百万元，同比增加人民币 446.5 百万元，增幅 9.6%；实现净利润人民币 4,059.9 百万元，同比增加人民币 660.8 百万元，增幅 19.4%。

钻井服务

公司是中国最大的海上钻井承包商，也是国际知名钻井承包商之一，主要提供自升式钻井平台、半潜式钻井平台、陆地钻机等相关钻完井服务。截至2025年底，共运营、管理六十座钻井平台（包括四十六座自升式钻井平台、十四座半潜式钻井平台）等装备。

2025 年钻井服务业务全年实现营业收入人民币 14,898.0 百万元，较 2024 年同期人民币 13,206.9 百万元增幅 12.8%。

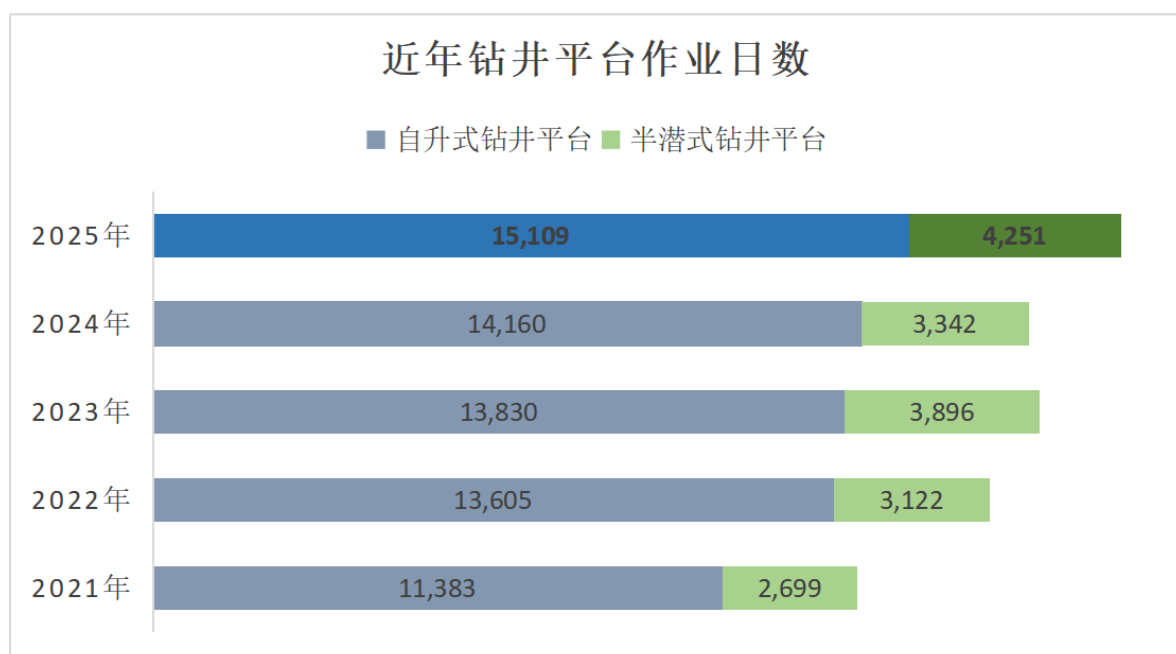
2025 年，全球钻井市场在油价中枢下移的背景下呈现结构性分化，半潜式钻井平台等高端深水装备需求保持韧性，而部分区域常规作业面临价格压力。公司始终以高水平供给精准适配市场变化，平台使用率实现同比增长，板块收入迈上新台阶。同时，公司在国内深水深层作业能力方面实现多项提升，为“增储上产”提供坚实装备保障，“海洋石油 944”平台成功创造国内油气井单日进尺纪录；“奋进号”平台在某超深水探井作业成功突破我国 3,500-4,000 米超深水钻井

周期纪录；“国信”平台年内连续两次刷新渤海油田单日进尺纪录；“深蓝探索”平台成功刷新南海东部勘探井完钻井深最深、全井进尺最长等多项作业纪录。海外高端市场拓展成效显著，合同质量不断提升，客户关系不断深化。挪威北海市场锁定优质合同，高价值项目有序运营并持续贡献利润；“南海八号”平台年内正式启动南美作业，成功拓展新市场；“COSL CONFIDENCE”平台成功刷新中东区域海上进尺纪录，多次获得客户肯定，持续巩固全球高端市场竞争力。截至 2025 年底，公司运营和管理的钻井平台有 45 座在中国，15 座在国际地区。

基于良好的作业衔接，2025 年公司钻井平台作业日数为 19,360 天，同比增加 1,858 天，增幅 10.6%。

2025 年公司自升式钻井平台作业 15,109 天，同比增加 949 天；半潜式钻井平台作业 4,251 天，同比增加 909 天。平台日历天使用率同比增加 10.4 个百分点至 88.4%，其中自升式钻井平台日历天使用率同比增加 8.2 个百分点至 90.0%，半潜式钻井平台日历天使用率同比增加 18.0 个百分点至 83.2%。具体作业情况如下表：

	2025 年	2024 年	变化	幅度
作业日数（天）	19,360	17,502	1,858	10.6%
自升式钻井平台	15,109	14,160	949	6.7%
半潜式钻井平台	4,251	3,342	909	27.2%
可用天使用率	91.0%	83.4%	增加 7.6 个百分点	
自升式钻井平台	92.0%	85.5%	增加 6.5 个百分点	
半潜式钻井平台	87.6%	75.6%	增加 12.0 个百分点	
日历天使用率	88.4%	78.0%	增加 10.4 个百分点	
自升式钻井平台	90.0%	81.8%	增加 8.2 个百分点	
半潜式钻井平台	83.2%	65.2%	增加 18.0 个百分点	



2025 年公司钻井平台的平均日收入具体情况如下表：

平均日收入（万美元/日）	2025 年	2024 年	变化	幅度
自升式钻井平台	7.4	7.5	-0.1	-1.3%
半潜式钻井平台	17.5	14.3	3.2	22.4%
钻井平台平均	9.6	8.8	0.8	9.1%

注：（1）平均日收入=收入/作业日数。

（2）2025 年 12 月 31 日美元兑人民币汇率 1：7.0288。2024 年 12 月 31 日美元兑人民币汇率 1：7.1884。

油田技术服务

公司是中国近海油田技术服务的主要供应商，同时也提供陆地油田技术服务。通过科技研发的持续投入、先进的技术设备和优秀的管理队伍为客户提供完整的油田技术服务，包括但不限于测井、钻井液、定向井、固井、完井、修井、油田增产等专业服务。

2025 年油田技术服务业务实现营业收入人民币 27,493.3 百万元，较 2024 年同期的人民币 27,655.4 百万元减幅 0.6%。公司以科技创新引领产业创新，聚力推进关键核心装备自主研发与产业化突破，形成多项较为完备的能源服务技术体系，主流技术覆盖度稳步提升。

公司持续加强技术创新，推动多项技术成果获国家级权威认证和行业认可，璇玑“地质循轨旋转导向钻探系统关键技术与应用”获评 2025 年度国家科学技术进步奖；“指向式高速高清地质导向钻井系统”入选国家能源局第五批能源领域首台（套）重大技术装备；海恒“高性能合成基钻井液体系”获 2025 年 OTC 巴西新技术大奖，推动公司核心自主技术规模化与高端化应用取得重要突破。突出抓好关键核心技术攻关，在科技自立自强上展现新作为，聚焦深水深层、高温高压、稠油低渗等勘探开发难点领域，持续对“璇玑”“璇玑”等核心技术产品进行迭代升级和系统拓展，“璇玑”地质循轨旋转导向钻探系统成功中标东南亚某陆地定向随钻技术服务项目，“璇玑”系统海外规模化应用获关键性进展；“海恒”泥浆站自动配浆液体添加系统完成现场应用，实现岸基钻井液配浆工艺自动化升级，推动海上配浆作业自动化、调控钻井液性能智能化，推动作业流程向高效、安全、绿色、智能转型升级。

钻完井、修井、弃置、综合治理一体化业务齐头并进，构建形成高质量、高效率、高增值、可持续的一体化服务模式，公司“客户价值协同、专业作战协同、区域联动协同”的一体化运营格局日益成熟。

船舶服务

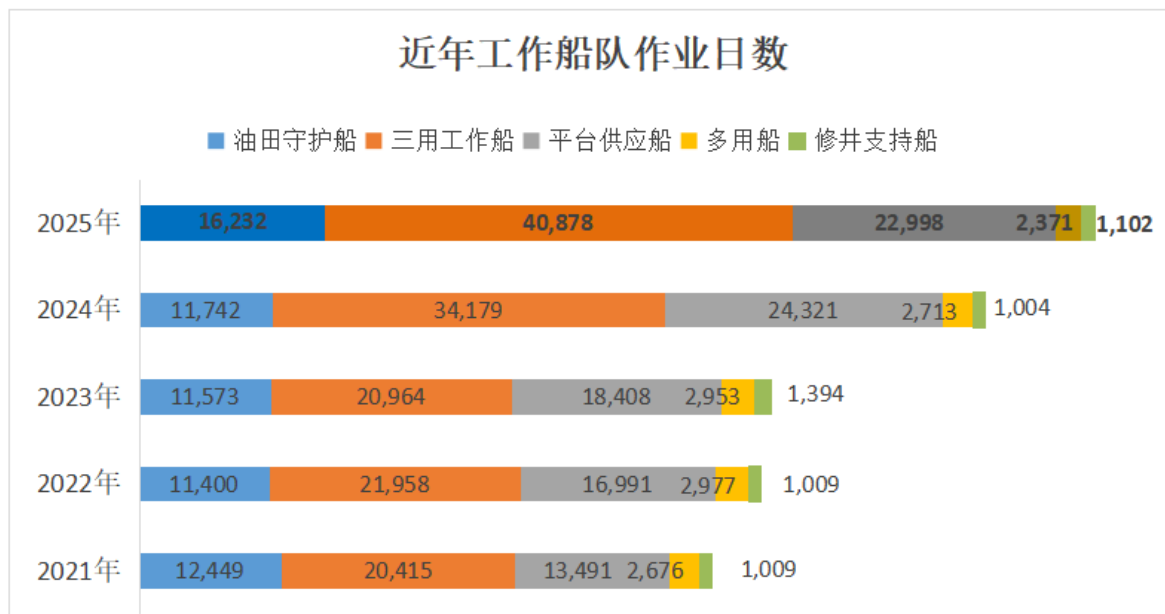
公司经营和管理中国规模最大及功能最齐全的近海工作船船队，截至 2025 年底运营三用工作船、平台供应船、油田守护船等 240 余艘船舶，能够为海上石油和天然气的勘探、开发、工程建设和油/气田生产提供全面的作业支持和服务，其中包括各种水深的起抛锚作业、钻井/工程平台（船）拖航、海上运输、油/气田守护、消防、救助、海上油污处理等，可以满足客户的多维度需要。

2025 年船舶服务业务实现营业收入人民币 5,198.1 百万元，较 2024 年同期的人民币 4,769.1 百万元增幅 9.0%。

公司始终聚焦船舶资源池建设，精准分析市场需求，快速调整作业区域与任务，全面提升资源利用效率与运营效益。2025 年公司运营管理船舶规模持续增长，初步形成“多点布局、区域联动”的发展格局，系统性拓展新兴市场，打开船舶资源国内外双循环局面，利用南海、渤海等地政策优势，推动国内船舶“走出去”，成功实施全球首次十万吨级超大型浮式生产平台的海上整体浮装和拖航作业，创造 OSV 在海上工程领域“厘米级”作业新标杆。

2025 年公司船舶作业具体情况如下表：

作业日数（天）	2025 年	2024 年	变化	幅度
油田守护船	16,232	11,742	4,490	38.2%
三用工作船	40,878	34,179	6,699	19.6%
平台供应船	22,998	24,321	-1,323	-5.4%
多用船	2,371	2,713	-342	-12.6%
修井支持船	1,102	1,004	98	9.8%
合计	83,581	73,959	9,622	13.0%



物探采集和工程勘察服务

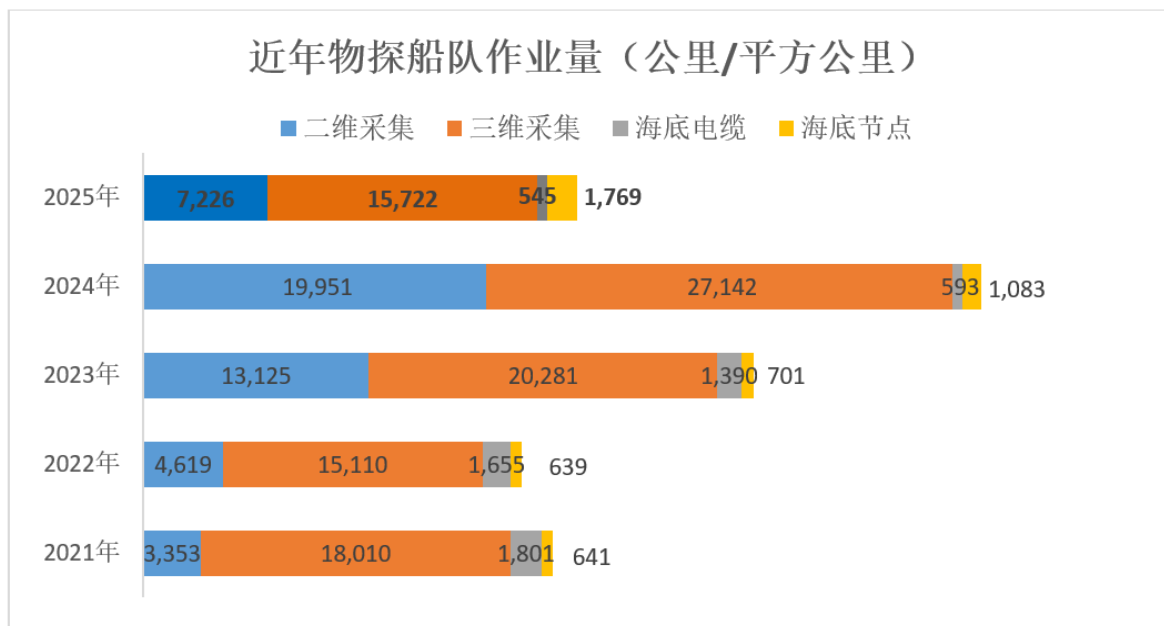
公司是中国近海物探采集、工程勘察服务的主要供应商，是全球地球物理勘探的有力竞争者和高效优质服务的提供者。截至 2025 年底，公司拥有 5 艘拖缆物探船、5 艘海底地震物探船和 4 艘综合性海洋工程勘察船。为客户提供包括但不限于宽方位、宽频、高密度地震采集服务，海底电缆和海底节点多分量地震采集服务，综合海洋工程勘察等服务。

2025 年物探采集和工程勘察服务业务营业收入人民币 2,693.1 百万元，较 2024 年同期的人民币 2,670.2 百万元增幅 0.9%。其中，工程勘察业务全年取得营业收入人民币 989.3 百万元，较 2024 年同期的人民币 723.6 百万元增幅 36.7%。

公司主动优化产能布局，聚焦高回报业务，实现作业结构优化，以“海经”系统和“海脉”装备为核心，构建起覆盖研发、制造、应用全环节的完整产业链，助力我国海洋物探装备向高端化、规模化方向迈进。“海经”拖缆地震成套装备持续投入生产应用，系统稳定性和作业效率进一步提高，自有装备故障率持续降低；搭载超低频感知技术的自主装备“海脉”节点，凭借节点性能优势及混叠采集作业模式，在渤海区域多次刷新国内 OBN 生产作业纪录，大幅提升复杂构造成像精度。业务结构优化与自主技术装备成熟应用，推动公司抗风险能力与盈利稳定性进一步巩固。

2025 年公司物探采集作业具体情况如下表：

业务	2025 年	2024 年	变化	幅度
二维采集(公里)	7,226	19,951	-12,725	-63.8%
三维采集(平方公里)	15,722	27,142	-11,420	-42.1%
海底电缆(平方公里)	545	593	-48	-8.1%
海底节点(平方公里)	1,769	1,083	686	63.3%



四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（1）公司具有钻井、油田技术、船舶服务、物探采集和工程勘察、一体化和新能源服务等专业服务的独特优势，拥有相对完整的油田勘探开发生产服务链条，可为客户提供各种单项专业服务和总包一体化服务，且业务链条向新能源领域扩展；

（2）公司拥有 50 多年的海上作业经验、完善的配套后勤基地和高效的支持保障系统，能够提供各种优质服务；

（3）公司拥有较完整的技术研发体系和技术服务保障体系，拥有一批具有自主知识产权的高端技术和装备，以及经验丰富的多学科技术服务专家支持团队，技术产品向世界一流发展，应用效果显著，能为客户提供高端技术服务和解决关键技术难题；

（4）公司具有全球领先的油田服务大型装备规模与作业能力，装备结构合理，具备相对的低成本运营优势。在大型装备运营与保障方面具有较强行业影响力、较强的风险抵御能力；

（5）公司具有较为成熟的全球服务网络，持续稳定的关联市场保障及全球业务开拓能力，与主要国际石油公司和国家石油公司建立了长期稳定的客户关系，国际市场开拓卓有成效，全球化运营稳步推进；

（6）公司拥有一流的高素质员工队伍，执行力强，拥有拼搏奉献的“石油精神”。

五、报告期内主要经营情况

2025 年营业收入人民币 50,282.5 百万元，增幅 4.1%。实现利润总额人民币 5,113.8 百万元，增幅 9.6%。实现净利润人民币 4,059.9 百万元，增幅 19.4%。基本每股收益为人民币 0.81 元，同比增加人民币 0.15 元。截至 2025 年 12 月 31 日，总资产为人民币 84,462.8 百万元，较年初增幅 1.8%。总负债为人民币 37,311.8 百万元，较年初减幅 3.1%。股东权益为人民币 47,151.1 百万元，较年初增幅 6.1%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：百万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	50,282.5	48,301.6	4.1
营业成本	41,540.1	40,722.2	2.0
销售费用	3.5	3.2	9.4
管理费用	1,067.4	1,132.6	-5.8
财务费用	996.2	624.2	59.6
研发费用	1,501.4	1,384.9	8.4
经营活动产生的现金流量净额	11,289.9	11,016.6	2.5
投资活动产生的现金流量净额	-5,165.6	-5,076.8	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-4,044.6	-6,464.6	不适用

营业收入变动原因说明：部分业务线工作量饱满、北海地区服务价格有所上升，钻井板块收入大幅增加。

营业成本变动原因说明：主要是随作业增加的物料消耗等与生产相关的营业成本有所上升。

销售费用变动原因说明：主要是随作业需求增长导致销售费用有所增加。

管理费用变动原因说明：受益于组织效率提升，管理费用略有减少。

财务费用变动原因说明：受汇率变动影响汇兑损失同比增加，同时因债务结构优化利息支出同比减少。

研发费用变动原因说明：根据业务需求和行业发展趋势，公司持续提升技术服务领域研发投入。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：随运营质效提升，公司销售商品、提供劳务收到的现金同比有所增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：同比基本保持稳定。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：按照公司债务管理计划，本年债务偿付净额低于去年同期。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

2025 年度，公司保持稳定经营，全年实现营业收入人民币 50,282.5 百万元，同比增幅 4.1%；营业成本人民币 41,540.1 百万元，同比增幅 2.0%；2025 年综合毛利率 17.4%，同比提升 1.7 个百分点。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：百万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
钻井服务	14,898.0	12,767.7	14.3	12.8	4.5	增加 6.8 个百分点
油田技术服务	27,493.3	21,276.7	22.6	-0.6	-0.2	减少 0.3 个百分点
船舶服务	5,198.1	4,899.1	5.8	9.0	7.3	增加 1.5 个百分点

						个百分点
物探采集和工程勘察服务	2,693.1	2,596.6	3.6	0.9	-0.6	增加 1.5 个百分点
合计	50,282.5	41,540.1	17.4	4.1	2.0	增加 1.7 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	38,778.2	31,357.6	19.1	3.6	2.3	增加 1.0 个百分点
国际	11,504.3	10,182.5	11.5	5.7	1.1	增加 4.1 个百分点
合计	50,282.5	41,540.1	17.4	4.1	2.0	增加 1.7 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

在全球油价中枢下移、上游资本开支增长放缓且区域分化背景下，公司坚持稳中求进、以质取胜，持续推动装备智能化绿色化升级，强化关键核心技术自主可控，提升高端装备运营效率与技术服务附加值，2025 年主要业务线收入保持增长，综合毛利率提升 1.7 个百分点。

从作业区域看，国内市场是公司的主要营业收入来源地，2025 年国内作业量稳中有增，服务价格保持平稳，实现收入 38,778.2 百万元（2024 年同期为人民币 37,417.0 百万元），同比增幅 3.6%，占总营业收入比重为 77.1%。2025 年来源于国际市场的营业收入为人民币 11,504.3 百万元（2024 年同期为人民币 10,884.6 百万元），同比增幅 5.7%，占公司当年营业收入的 22.9%，得益于北海高日费项目有序运营，海外盈利能力展现出良好的发展韧性。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：百万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
钻井服务	物业、厂房及设备折旧	3,662.2	28.7	2,976.7	24.4	23.0	
钻井服务	雇员薪酬成本	2,768.7	21.7	2,462.7	20.1	12.4	
钻井服务	修理及物料消耗	3,199.4	25.1	3,484.2	28.5	-8.2	
钻井服务	分包及经营租赁支出	2,251.6	17.6	2,716.1	22.2	-17.1	

钻井服务	其他经营支出	885.8	6.9	582.7	4.8	52.0	差旅费和安全类支出增加
钻井服务	小计	12,767.7	100.0	12,222.4	100.0	4.5	
油田技术服务	物业、厂房及设备折旧	1,780.1	8.4	1,694.8	7.9	5.0	
油田技术服务	雇员薪酬成本	3,260.1	15.3	3,163.7	14.8	3.0	
油田技术服务	修理及物料消耗	7,321.7	34.4	6,770.0	31.8	8.1	
油田技术服务	分包及经营租赁支出	8,429.2	39.6	9,291.5	43.6	-9.3	
油田技术服务	其他经营支出	485.6	2.3	401.5	1.9	20.9	
油田技术服务	小计	21,276.7	100.0	21,321.5	100.0	-0.2	
船舶服务	物业、厂房及设备折旧	795.1	16.2	802.2	17.6	-0.9	
船舶服务	雇员薪酬成本	884.5	18.1	925.6	20.3	-4.4	
船舶服务	修理及物料消耗	524.9	10.7	528.3	11.6	-0.6	
船舶服务	分包及经营租赁支出	2,624.8	53.6	2,229.9	48.8	17.7	
船舶服务	其他经营支出	69.8	1.4	78.8	1.7	-11.4	
船舶服务	小计	4,899.1	100.0	4,564.8	100.0	7.3	
物探采集和工程勘察服务	物业、厂房及设备折旧	447.7	17.2	483.5	18.5	-7.4	
物探采集和工程勘察服务	雇员薪酬成本	474.7	18.3	486.8	18.6	-2.5	
物探采集和工程勘察服务	修理及物料消耗	850.6	32.8	893.1	34.2	-4.8	
物探采集和工程勘察服务	分包及经营租赁支出	710.9	27.4	627.4	24.0	13.3	
物探采集和工程勘察服务	其他经营支出	112.7	4.3	122.7	4.7	-8.1	
物探采集和工程勘察服务	小计	2,596.6	100.0	2,613.5	100.0	-0.6	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

客户：公司控股股东中国海洋石油集团有限公司及其同一控制的企业（但不包括本公司），统一按照中国海洋石油集团有限公司合并列示；除中国海洋石油集团有限公司同一控制的企业外，其他客户按照单一客户统计。

供应商：公司前十名供应商中由公司控股股东中国海洋石油集团有限公司及其同一控制的企业（但不包括本公司），统一按照中国海洋石油集团有限公司合并计算。除中国海洋石油集团有限公司同一控制的企业外，其他供应商按照单一供应商统计。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额人民币 45,069.7 百万元，占年度销售总额 89.6%；其中前五名客户销售额中关联方销售额人民币 39,789.1 百万元，占年度销售总额 79.1%。

前五名供应商采购额人民币 9,867.1 百万元，占年度采购总额 22.1%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额人民币 3,656.5 百万元，占年度采购总额 8.2%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	中国海洋石油集团有限公司	39,789.1	79.1

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
化工产品	196.25	203.33	-3.48

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

报告期内，公司向最大供应商作出的采购，约占当年总采购的 10.5%

3、费用

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	同比增减率 (%)	变动原因
销售费用	3.5	3.2	9.4	
管理费用	1,067.4	1,132.6	-5.8	
研发费用	1,501.4	1,384.9	8.4	
财务费用	996.2	624.2	59.6	受汇率变动影响汇兑损失同比增加，同时因债务结构优化利息支出同比减少。
所得税费用	1,053.9	1,268.2	-16.9	

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,501.4
本期资本化研发投入	547.6
研发投入合计	2,049.0
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.1
研发投入资本化的比重 (%)	26.7

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,937
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	12.5
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	88
硕士研究生	870
本科	835

专科	96
高中及以下	48
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	457
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	566
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	662
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	240
60 岁及以上	12

注：报告期内研发人员统计口径发生变化，研发人员数量、学历结构和年龄结构人数统一调整，本次统计包含研发辅助类普通岗位。

(3). 情况说明

适用 不适用

2025 年，公司持续践行技术驱动战略，进一步加大科技研发投入，全年研发投入人民币 20.49 亿元，同比增长人民币 2.67 亿元，增幅 14.98%。公司聚焦客户需求与行业技术前沿，顺应油气增储上产、绿色低碳和数智化转型趋势，深耕海洋测井与定向钻井、海洋地震勘探、井筒工作液、完井增产等重点方向，不断打造核心技术利器，加快培育海洋能源资源技术服务的新质生产力。

自主核心技术产品产业化应用不断加速，技术价值不断释放。“海经”地震勘探拖缆成套装备三度亮相国际勘探市场，海外累计应用超 3,900 平方公里；“海脉”海底地震勘探系统组建第二支海底节点地震勘探作业队，助力我国海上多个大中型油气田勘探发现；“璇玑”系统作业应用跨越第三个“千·百万”里程碑，累计作业超 3,000 口井次、钻井总进尺超 300 万米，海外作业量持续提升；“璇玑”电缆测井系统超高温超声兰姆波成像测井仪在我国首口万米深井——深地塔科 1 井突破万米作业极限；“海弘”高温高压完井工具在新疆“深地一号”、西南油气田等区域 8,000 米以上深井应用超 50 井次；深水钻井隔水管进行实井海试，作业水深达 1,128 米；超短半径侧钻技术打破我国海上油田超短半径单分支井眼进尺纪录；遇 CO₂自修复防腐水泥浆技术在我国海上首个 CCUS 项目成功应用。

此外，公司技术成果获行业与国家高度认可，“地质循轨旋转导向钻井系统关键技术与应用”通过 2025 年度国家科学技术进步奖终评；FLAT-PRO 宽温域稳流变高性能合成基钻井液体体系获 OTC Brasil 新技术大奖；“指向式高速高清地质导向钻井系统”入选国家能源局第五批能源领域首台（套）重大技术装备名单；“海脉”HQN500 型海底节点及“璇玑”675 型指向式旋转导向钻井系统入选国资委《中央企业科技创新成果推荐目录》。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目	本期金额	上年同期金额	本期金额较上年同期变动比例(%)
一、经营活动产生的现金流量净额	11,289.9	11,016.6	2.5
二、投资活动产生的现金流量净额	-5,165.6	-5,076.8	不适用
三、筹资活动产生的现金流量净额	-4,044.6	-6,464.6	不适用
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额	-40.5	-29.0	不适用
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额	2,039.2	-553.7	不适用
六、年末现金及现金等价物余额	7,463.0	5,423.8	37.6

经营活动产生的现金流量净流入为人民币 11,289.9 百万元，同比流入增加人民币 273.3 百万元。其中经营活动现金流入较去年同期增加人民币 1,295.4 百万元，主要是销售商品、提供劳务收到的现金同比增加人民币 1,092.6 百万元，收到政府补助、税费返还及与其他经营活动有关的现金同比增加人民币 202.8 百万元；经营活动现金流出较去年同期增加人民币 1,022.1 百万元，主要是购买商品、接受劳务支付的现金同比增加人民币 1,054.3 百万元，支付给职工以及为职工支付的现金同比增加人民币 39.0 百万元，支付的各项税费及与其他经营活动有关的现金同比减少人民币 71.2 百万元。

投资活动产生的现金流量净流出为人民币 5,165.6 百万元，同比流出增加人民币 88.8 百万元。其中投资活动现金流入较去年同期减少人民币 2,669.6 百万元，主要是由于本年收回理财产品投资导致的现金流入同比减少人民币 2,508.5 百万元，其他投资活动导致的现金流入减少人民币 161.1 百万元；投资活动现金流出较去年同期减少人民币 2,580.8 百万元，主要为购买理财产品导致的现金流出同比减少人民币 2,440.0 百万元，购建固定资产、无形资产及其他长期资产导致的现金流出同比减少人民币 140.8 百万元。

筹资活动产生的现金流量净流出为人民币 4,044.6 百万元，同比流出减少人民币 2,420.0 百万元。其中本年取得借款收到的现金流入同比增加人民币 6,070.0 百万元；筹资活动产生的现金流出同比增加人民币 3,650.0 百万元，主要是本期偿还债务支付的现金同比增加人民币 3,578.1 百万元，偿还利息支付的现金同比减少 91.9 百万元，分配股利支付的现金同比增加 163.8 百万元。

由于汇率波动对现金及现金等价物的影响为减少人民币 40.5 百万元，去年同期为减少人民币 29.0 百万元。

受以上综合影响，年末现金及现金等价物余额较上年期末余额增加人民币 2,039.2 百万元。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收款项融资	16.5	0.02	156.4	0.2	-89.5	主要为汇票到期收回影响
预付款项	66.1	0.1	148.9	0.2	-55.6	前期预付材料购置款随着相关物资到货完成结算
其他应收款	58.1	0.1	136.9	0.2	-57.6	主要因部分押金质保金到期收回
合同资产	5.4	0.01	70.9	0.1	-92.4	主要是外部平台委托修理服务本年完成结算
其他流动资产	499.4	0.6	268.2	0.3	86.2	主要因待认证增值税进项税增加
使用权资产	1,638.7	1.9	1,136.8	1.4	44.2	主要因本期部分钻井平台、船舶租赁模式变化导致使用权资产增加

递延所得税资产	67.9	0.1	28.5	0.03	138.2	主要因本年预提费用增加影响
短期借款	6,434.5	7.6	2,515.9	3.0	155.8	新增保证借款
应交税费	626.2	0.7	918.0	1.1	-31.8	主要受所得税缴纳季度期间差异影响
一年内到期的非流动负债	3,733.5	4.4	7,813.7	9.4	-52.2	主要因本年偿还 10 亿美元债券及部分债券一年内到期重分类综合影响
其他流动负债	564.5	0.7	416.3	0.5	35.6	主要因待转销项税增加
长期借款	3,505.3	4.2	1,674.8	2.0	109.3	新增信用借款
应付债券	2,098.8	2.5	5,142.6	6.2	-59.2	主要因债券一年内到期重分类影响
租赁负债	1,122.1	1.3	756.1	0.9	48.4	主要因本期部分钻井平台、船舶租赁模式变化导致租赁负债增加
预计负债	304.3	0.4	165.7	0.2	83.6	主要因本年计提海外子公司律师费所致
递延所得税负债	136.3	0.2	277.6	0.3	-50.9	主要因本年预提费用增加影响
其他非流动负债	387.6	0.5	669.8	0.8	-42.1	主要受部分平台动员收入摊销结束影响

其他说明：无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产 23,560.2（单位：百万元 币种：人民币），占总资产的比例为 27.9%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

1. 行业经营情况

2025 年全球经济呈“低速增长、明显分化、政策承压”态势，在能源转型与安全保障并行的背景下，油气行业作为全球能源体系核心的地位进一步稳固。经营效益与企业表现方面，行业整体盈利能力改善，头部企业分化明显。行业呈现明显的深海化、海上化与技术服务集中化特征，其中，海上油服需求最为强劲，成为增长核心，这与全球深水项目增多和海底系统技术投入提高密切相关。成本与现金流方面，数字化与智能化技术推动成本下降，但油价波动带来成本压力。业务结构与趋势方面，传统钻井、完井等服务市场占比稳定，数字化、新能源相关业务快速增长。经营端最显著的趋势是成本优化与运营效率提升。在油价区间震荡、地缘政治不确定的环境下，

行业普遍强调提升生产效率、减少非核心投资，并通过数字化与自动化降低运营成本。总体来看，2025 年油气行业呈现稳增长、高技术、高效率、海上强劲的经营特征，在能源需求与深水投资支撑下保持良好的运营景气度，但仍需面对油价波动、政策变化与能源转型带来的长期压力。

2.业务展望

2026 年，全球油气行业处于周期修复与结构转型深度叠加阶段。多家权威咨询机构预测，年度布伦特原油价格中枢约 70-75 美元/桶；地缘政治冲突持续加剧全球能源安全诉求，供需紧平衡格局叠加地缘政治复杂扰动，油价维持中高位震荡，为油服行业稳健发展筑牢基本面。国内“十五五”规划开局，油气勘探开发投资稳步增长，海域油气增储上产力度持续加大，刚性投资需求为海上油服业务构筑稳固市场根基。全球油气上游资本开支加速向深水、超深水等高价值区块集聚，国际石油公司归核化转型持续深化，推动油服行业专业化分工升级，对一体化服务能力、核心技术壁垒与全周期成本管控提出更高要求，行业头部效应持续显现。全球油服市场呈现结构性复苏态势，深水作业、数字化技术、低碳服务等领域需求稳步提升，亚太及中国海上油服市场景气度领先全球，高端技术供给与一体化解决方案成为核心竞争要素。

中海油服将锚定国内海上油气开发核心需求做强做优主业，持续加大技术创新与数字化转型投入，稳步拓展海外高端市场，积极布局低碳转型赛道，持续优化运营管理、严控成本费用，全力实现稳健发展。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	5,500,549,165	1,154,745	0	0	5,500,000,000	5,500,000,000	0	5,501,703,910
合计	5,500,549,165	1,154,745	0	0	5,500,000,000	5,500,000,000	0	5,501,703,910

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

China Oilfield Services (BVI) Limited、COSL Hong Kong International Limited、COSL Singapore Limited、中法渤海地质服务有限公司（“中法渤海”）、中海油田服务海南有限责任公司（“海南公司”）是集团的重要子公司，主要从事钻井、油田技术等相关业务。

截至 2025 年 12 月 31 日止，China Oilfield Services (BVI) Limited 总资产为人民币 10,671.1 百万元，股东权益为人民币 2,015.0 百万元。2025 年 China Oilfield Services (BVI) Limited 实现营业收入人民币 5,173.7 百万元，同比减少人民币 136.7 百万元。净利润为人民币 420.3 百万元，同比增加人民币 112.5 百万元。

截至 2025 年 12 月 31 日止，COSL Hong Kong International Limited 总资产为人民币 7,565.7 百万元，股东权益为人民币 7,503.0 百万元。2025 年 COSL Hong Kong International Limited 营业收入为 0。净利润为人民币 1,619.2 千元，同比增加人民币 1,425.9 千元，主要因子公司分红导致投资收益增加。

截至 2025 年 12 月 31 日止，COSL Singapore Limited 总资产为人民币 16,994.5 百万元，股东权益为人民币-17,095.5 百万元。2025 年 COSL Singapore Limited 实现营业收入人民币 6,009.5 百万元，同比增加人民币 614.9 百万元。净利润为人民币-488.4 百万元，同比减亏人民币 759.5 百万元。其中，COSL Norwegian AS（“CNA”）为 COSL Singapore Limited 的重要子公司，具体信息如下：

截至 2025 年 12 月 31 日止，CNA 总资产为人民币 10,793.1 百万元，股东权益为人民币-5,987.5 百万元。2025 年 CNA 实现营业收入人民币 3,480.8 百万元，同比增加人民币 1,680.7 百万元。净利润为人民币 20.9 百万元，同比增加人民币 741.9 百万元，主要因北海高日费平台有序运营作业，盈利水平有所提升。

截至 2025 年 12 月 31 日止，中法渤海总资产为人民币 1,631.9 百万元，股东权益为人民币 571.2 百万元。2025 年中法渤海实现营业收入人民币 2,219.9 百万元，同比增加人民币 207.0 百万元。净利润为人民币 495.4 百万元，同比基本保持稳定。

截至 2025 年 12 月 31 日止，海南公司总资产为人民币 4,963.7 百万元，股东权益为人民币 3,500.5 百万元。2025 年海南公司实现营业收入人民币 3,565.6 百万元，同比增加人民币 73.8 百万元。净利润为人民币 317.9 百万元，同比增加人民币 80.0 百万元。

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
China Oilfield Services (BVI) Limited	子公司	石油和天然气开采专业及辅助性活动	1美元	10,671.1	2,015.0	5,173.7	605.9	420.3
COSL Hong Kong International Limited	子公司	石油和天然气开采专业及辅助性活动	351.5百万美元	7,565.7	7,503.0	0	1.6	1.6
COSL Singapore Limited	子公司	石油和天然气开采专业及辅助性活动	1,065.1百万美元	16,994.5	-17,095.5	6,009.5	-416.6	-488.4
中法渤海	子公司	石油和天然气开采专业及辅助性活动	44.0百万元人民币	1,631.9	571.2	2,219.9	586.4	495.4
海南公司	子公司	石油和天然气开采专业及辅助性活动	3,620百万元人民币	4,963.7	3,500.5	3,565.6	381.8	317.9

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
COSL Boss Limited	注销	无影响
海南深钻钻井有限责任公司	注销	无影响
COSL Craft Ltd.	注销	无影响

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

当前全球油田服务行业格局呈现头部集中与差异化竞争并存态势，发展趋势聚焦数字化、低碳化与区域化重构，行业整体迈入深水主导、技术驱动、区域分化、多极竞争的新阶段。行业格局由海上业务主导，根据 Coherent Market Insights，海上油服将占全球市场的 67.5%，成为最主要应用场景，深水与超深水开发投入持续增加，推动钻井、海底系统、完井及 FPSO 等高端服务需求强劲增长。行业发展趋势清晰呈现三大方向：一是数字化转型全面提速，智能钻井、预测性维护等技术成为核心驱动力，技术与科技公司合作日益紧密；二是低碳化转型加速落地，甲烷监测、CCUS 等环保服务需求激增，低碳技术服务市场以超 19% 的增速扩张，成为新增长极；三是商业模式创新升级，“设备即服务”“钻井即服务”等长期合约模式普及，营收稳定性增强，同时

企业通过技术并购与战略联盟强化核心竞争力。此外，地缘政治与环保政策推动行业变革，资源国本地化要求提高，碳关税机制倒逼企业降低碳足迹。未来行业将进一步向“数字优先+低碳协同”转型。

总体来看，全球油田服务行业正加速迈向“深水化、数字化、综合化、区域化”的结构性格局，其中深水与海上业务成为行业景气度的关键驱动因素，数字化与自动化构成核心竞争力来源，而区域多极化的发展则正在重新定义全球市场分布。中海油服作为技术、大型装备兼具的油田服务公司，拥有较长的业务链、比较完善的产业链、相对完整的技术体系、较为丰富的产品类别、齐全的装备门类体系、坚实的管理基础。经过全体员工不懈努力，公司获得了长足发展，综合实力和能力大幅提升，比历史上任何时候都更接近世界一流。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“全面建成世界一流能源资源服务公司”为目标，积极践行“技术驱动、成本领先、一体化、国际化、区域发展”五大发展战略。

技术驱动战略：始终以行业的视角、发展的眼光专注基础性科研探索、应用型科研验证、产业化应用引导，促进研发系统体系化、规范化，以更大的决心、更务实的作风，持续增强技术核心竞争力，使得技术发展成为驱动公司发展的核心引擎。

成本领先战略：重塑成本优势，增强成本控制能力，形成竞争实力。深植为客户创造价值的理念，善于将公司业务融入客户价值链之中，依靠努力为客户创造附加价值，提高客户投资效率和回报。

一体化战略：利用公司专业链条齐全、产品门类不断丰富、业务链条完整的比较优势，重新理解、定义并拓展一体化的含义，建立新型一体化模式，实现效益效能的充分释放。加速推动中海油服一体化业务发展，不断为客户提供增值服务，使得一体化服务成为公司各项传统业务转型升级的突破口和增值利器，为主营板块拓展业务、为公司扩大市场。

国际化战略：从单纯的市场国际化扩展为公司综合管治国际化，以打造世界一流的管治能力，进一步拓展生存和承载世界一流能源资源服务公司的空间。使得国内和国际两个市场有机互补，促进公司更好的发展。

区域发展战略：主动融入国家重大发展战略布局，结合区域产业优势和特点，培育区域主战场，要充分考虑区域均衡发展，技术板块、装备板块互为支持，发挥区域协同合力，采取灵活的市场策略实现区域发展。充分发掘利用依托国内石油公司扎实的储量管理、精细的油藏工程研究、实用的工艺技术等形成的比较优势，辅以勘探、开发、工程、生产等全方位、全过程一体化、局部一体化的商业模式和服务、产品销售、装备租赁等盈利模式推动全系列业务在地区内均衡发展，以较低的成本、承受较低的风险推进国际化战略实施。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025 年，公司资本性支出完成人民币 55.94 亿元，完成全年预算的 78%。2026 年，本公司将聚焦发展目标，以培育发展海洋能源服务新质生产力为核心，持续践行“技术驱动”“成本领先”“一体化”“国际化”“区域发展”五大发展战略，进一步实现以价值创造为中心的内涵式发展。本公司将系统谋划产业发展布局，构建弹性充足、调配高效的大型装备资源保障体系，加快实现主要技术产品从并跑到领跑的跨越式跃升，着力打造特色数字技术产品生态与服务体系，持续塑造“以国内为基本盘、中东和东南亚为两翼、带动海外若干有潜力区域良性发展”的“1+2+N”市场格局。

初步预计 2026 年资本性开支人民币 84.4 亿元，较 2025 年投入适度提升，资金投向装备投资及更新改造、技术设备更新改造和技术研发投入，公司将依据经营需要有序开展装备迭代，为“十

五五”期间服务能力升级做好铺垫。同时，公司内部资金流动性稳定，外部融资渠道储备充足，可保障现金流安全。公司将持续深化五大发展战略协同，以“长周期全成本领先”定位为支撑，强化装备与技术能力，构建以客户需求为导向的一体化服务体系，将精益效益观贯穿运营全流程，践行绿色低碳理念，不断推动产业升级，力求实现与客户、员工、伙伴、股东的多方共赢和价值最大化。

上述经营计划内容是根据本公司目前的经营状况及市场环境而制定的，预期的经营结果或发展表现存在不确定性。本公司不能保证上述经营计划内容将会完全实现。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1.可能面对的风险

公司在生产经营过程中，将会采取针对性措施，努力规避各类经营风险，但在实际生产经营过程中并不可能完全排除下述各类风险和不确定因素的发生。

(1) 市场竞争风险。全球经济波动和需求变化对油气市场有直接影响。2025 年世界经济增速稳定但乏善可陈，油价的不稳定直接影响了油气企业的资本支出计划，进而对油田服务市场产生连锁反应。从行业竞争格局来看，油田服务市场参与者众多，竞争愈发激烈。行业头部企业、国际石油巨头旗下的服务公司凭借长期积累的技术、品牌和客户资源，在高端市场占据优势。部分中小型企业通过提供特色服务或专注于特定市场领域，也在竞争中占据一席之地。在具体项目竞标中，价格、技术水平、资源整合能力是甲方授标的核心依据。多重因素叠加，使得行业整体竞争压力居高不下，市场竞争风险仍是公司需要面对的主要风险。

(2) 健康安全环保风险。当前，国内外政府对安全环保的监管力度持续保持高压态势，公司面临的合规压力不断加大。一方面，公司作业规模持续处于高位，海外高端客户群体逐步扩充，新工艺、新装备、新技术加速落地应用，业务向深水、深层及新区域稳步拓展，这对公司的安全风险管控能力和作业质量保障水平提出了更高要求；另一方面，台风、强对流天气等自然灾害频发，进一步加剧了安全管理不确定性，老旧设备设施与期租船的安全管控效能仍需提升，承包商等同管理不到位、安全制度执行存在偏差等问题尚未得到根本解决，导致安全管理形势愈发复杂多变。此外，随着公司国际化进程不断加快，境外项目与外派员工数量大幅增长，尤其在中东、非洲等安全局势复杂的区域，公共安全风险管理的难度和挑战显著攀升。

(3) 境内外业务拓展及经营风险。公司在全球多个国家和地区布局业务，境外经营因与当地多方关联密切，长期受所在国经济、宗教、人文、政策、科技、信息网络安全、法律监管等多重因素制约，政治不稳定及财税政策波动也会持续影响业务稳定，还会因行业形势变化、能源转型推进，面临作业者取消作业计划、终止合同等风险，直接影响生产经营成效。另外，中东地区地缘政治动荡对海外区域的经营可能造成负面影响。公司境内业务受到作业者勘探开发资本支出不足和工作量增速放缓等因素影响，业务拓展可能受到制约。本集团所属海外子公司在海外属地负有纳税义务。本集团的一家海外子公司存在税务纠纷，与所在国税务当局在解释和执行税法及相关规定时持有不同立场，可能会增加本集团的税务负债。本集团管理层正在持续评估未来可能的影响，并将与税务当局保持紧密沟通。

(4) 汇率风险。由于公司持有美元债务以及在境外多个国家和地区开展业务，涉及多种货币的收支活动，人民币兑相关外币的汇率波动及货币间的兑换会影响公司运营成本，公司通过对汇率走势进行定期研究和分析，跟踪公司汇兑风险敞口，管控汇率风险。

(5) 资产减值风险。根据会计准则要求，公司在资产负债表日要对可能存在减值迹象的资产进行减值测试。在国家战略与政策保障下，国内油气公司资本支出保持稳定，油田服务公司的业绩增长确定性较强。然而，在油价高位波动的背景下，油田服务企业之间的竞争越来越激烈，公司可能出现包括因部分固定资产可收回金额小于账面价值的情况导致固定资产减值的各类减值风险。

(6) 应收账款回收风险。公司在开拓市场时可能会面对一些高风险客户和首次合作的中小客户，如果客户不遵守合同按时足额付款，或因中小客户经营不善无力支付全部作业款，将导致应收账款逾期或形成坏账，增加公司的催收成本甚至造成资金损失的风险，对经营现金流造成不利影响。

2. 风险应对措施

公司组织各直属单位持续完善法治建设暨内控合规与风险管理机构，为风险防控提供了重要的组织保障。建立重大经营风险事件季度监测体系，及时跟踪重大经营风险事件进展及处置措施情况，督导重大经营风险事件应对。多渠道、多形式召开风险会议和开展培训，发挥案例警示作用，加强风险识别和预警能力，提升风险协同管控效果。选取境外重点区域针对重大重要风险开展专项评估和管控，持续提高风险意识和应对能力。建立健全风险应急管理机制，持续提高应急处置能力。构建风险协同管控网络，持续提升防范化解重大风险的能力和水平。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

作为在中国境内和境外上市的公司，本公司在企业管治（注：本报告“企业管治”一词从英文 Corporate Governance 直译而来，同中国境内使用的“公司治理”一词含义相同）方面对照《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（以下简称《上市规则》）附录 C1《企业管治守则》（以下简称《守则》）及中国证券监督管理委员会发布的有关上市公司治理的规范性文件进行了检查。董事会经评估认为公司报告期内的企业管治基本符合该等文件对企业管治的要求。截至 2025 年 12 月 31 日止 12 个月内，本公司已遵守《上市规则》附录 C1《守则》之原则及守则条文，并已对《守则》第二部分 C.2.1 条的执行情况做了解释。

董事会认为，2025 年公司企业管治的提升主要体现在以下几个方面：

1. 持续推动公司战略践行，关注海外投资风险管控，重点做好投资规划、税务风险评估等，提升海外经营能力；关注现金流等关键运营指标，充分保障现金流安全，始终确保资金和运营安全底线，提高公司抗风险能力；继续加强全面风险管理工作，根据经营情况和国际环境对风险因素进行动态调整，健全全生命周期风险管理机制，做好风险识别和跟踪，提升风险应对的主动性。

2. 持续强化市场布局、成本管控与精益管理等工作，公司整体经营韧性和风险抵御能力得到有效增强。立足装备全生命周期管理要求，持续提升资产管理水平，实现装备收益最大化。优化公司海外组织架构，推动综合型海外架构体系转型，提升国际化运营能力，通过建设业务运营平台，强化海外业务实质化运作支撑；通过建设资产管理平台，提升全球资产配置效率。

3. 深化公司治理体系改革，厘清公司治理权责边界，提升企业管治合规水平。跟踪最新法律法规及监管规则要求，完成《公司章程》及配套制度的修订完善；优化治理结构，提升治理效能，完成取消监事会和审计委员会职能承接，强化董事会专门委员会职能；增设职工代表董事，进一步完善公司治理过程中职工参与机制；强化股东权利保障，提升股东知情权和参与权，确保股东更深入监督公司治理。

4. 持续做好信息披露和投资者关系工作，重视股东沟通，进一步加强内幕信息管理和登记。公司高度重视信息披露工作，严格遵守信息披露法律法规要求，依法对外发布定期报告和临时公

告，根据行业环境及经营实际，及时向投资者做出风险提示，体现公司对投资者负责的诚意及最大限度保护中小投资者的理念；制定《市值管理制度》，同时审议通过 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，推动公司高质量发展与价值提升，积极践行回报投资者的理念。报告期内，公司按照监管要求及公司规定开展内幕信息知情人管理和登记工作，未发现内幕信息知情人利用内幕信息买卖公司股票的情况。

公司坚持可持续发展理念，不断推进公司治理体系和治理能力现代化，加速培育新质生产力，其良好的公司治理效能和高质量发展表现获得资本市场高度认可。2025 年，本公司在资本市场主要获得以下荣誉：在上市公司高质量发展大会暨“上证·金质量”评选中荣获“公司治理奖”、在中国企业 ESG“金责奖”中荣获“最佳社会责任奖”、在财联社“鑫湾奖”评选中荣获“最佳资本品牌价值奖”、在“金鲲鹏”中国财经价值榜评选中荣获“最佳上市公司奖”等奖项。公司董事长赵顺强先生在 CFS 第十四届财经峰会中荣获“2025 卓越影响力企业家”奖项。

（一）董事的证券交易

本公司已对所有董事进行了专门的问询，本公司董事确认，在截至 2025 年 12 月 31 日止的 12 个月期间内已严格遵守了《上市规则》附录 C3 所载的《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》（以下简称《标准守则》）所要求之标准。公司目前还采用了一套比《标准守则》更高的准则来约束董事进行证券交易的行为。另外，本公司董事、监事和高级管理人员确认，在截至 2025 年 12 月 31 日止的 12 个月期间遵守了中国证监会发布的《上市公司董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》。

注：2025 年 12 月 2 日，本公司召开 2025 年第一次临时股东大会，会议审议批准取消监事会并修订公司章程的议案。据此，自 2025 年第一次临时股东大会之日起，本公司不再设置监事会，本公司监事会全体监事（赵锋先生、胡昭玲女士及王林根先生）自 2025 年第一次临时股东大会之日起退任监事职务。

（二）董事会履行职责情况概述

1. 董事会组成

于 2025 年度及截至本报告日期的董事会组成如下：

董事长（主席）：赵顺强

执行董事：赵顺强、卢涛

职工代表董事：肖佳

独立非执行董事：赵丽娟

郭琳广（于 2024 年年度股东大会上重新获得委任）

姚昕（于 2024 年年度股东大会上重新获得委任）

非执行董事：范白涛、刘秋东

2. 董事会和管理层的职责分工

《公司章程》对董事会和管理层的职责做出明确划分，以确保为良好的公司管治和内部控制提供充分的平衡和制约机制。

董事会负责决定本公司的经营计划和投资方案，决定本公司内部管理机构 settings，制订本公司的基本管理制度，对本公司的重大业务和行政事项作出决议，在股东会授权范围内行使职权，并对管理层进行监督。管理层负责执行董事会作出的各项决议，组织公司的日常经营管理等。详情请登录公司网站查询《公司章程》。

另外，公司有专项制度规定了董事会和管理层在投资决策权上的分工：权益性投资一律由董事会批准（超过一定额度还需股东会批准），投资额在人民币 5 亿元（含）以上的大型装备项目、投资额在人民币 3 亿元（含）以上的基地建设（生产）项目、投资额在人民币 1 亿元（含）以上的基地建设（生产配套）项目等由董事会批准。

3. 董事会会议情况

本年度董事会共召开七次会议（含两次以传签形式召开的董事会会议，指公司有一些临时需要董事会批准的事项由董事长依据《公司章程》的有关规定，将需表决的董事会议案以书面方式发送董事会成员，如签字同意的董事达到章程规定的人数，即形成有效决议），董事参加年内董事会会议和股东大会的情况详见本节附表 1 及“董事履行职责情况”。此外，为使独立非执行董事对公司事务有更多表达意见和提出建议的机会，董事长与独立非执行董事每年均举行若干没有执行董事参加的会议，听取独立董事对企业管治和公司管理方面的意见（此项制度采纳了《守则》第二部分 C.2.7 条）。2025 年，此等会议共举行一次。董事会认为董事会的会议程序和决议均符合法律法规和《公司章程》的规定，保证了公司的重大事项在经董事慎重讨论之后做出决定，及董事做出相关决定时切实履行诚信和勤勉行事的责任及从公司和股东整体利益出发。

4. 独立董事履行职责情况

董事会现有独立董事三名，均为财务、法律与能源领域具有丰富专业经验的人士，对上市公司董事会的运作及独立董事的职责非常熟悉。公司的独立董事在报告期内有效地履行了作为董事的勤勉责任和注意责任，并向公司提供多方面的专业意见，尤其是在财务报告审阅、关联交易审查、内部审计、风险管理等方面。2025 年，独立董事就本公司持续关联交易、续聘会计师事务所、关联人士风险持续评估报告等事项进行了审议。独立董事出席董事会会议及董事会专门委员会会议的情况见本节“一、公司治理相关情况说明，附表 1”及本节“四、董事履行职责情况”和“五、董事会下设专门委员会情况”。

报告期内，独立董事未对公司本年度的董事会议案及其他非董事会议案事项提出异议。

5. 董事及员工多元化政策

本公司董事会对董事多元化政策已做讨论，认为该项政策对公司最大程度招揽各类不同人才、提升企业管治水平并实现可持续发展能够发挥积极作用。董事会认为公司在选聘董事之时均要从多方面考虑（可计量目标包括但不限于教育背景、专业经验、年龄、性别、地区及种族等因素）以达到及维持董事多元化的结果。董事会将努力执行及促成董事多元化政策。本公司提名委员会每年负责检查本政策的执行及在适当的时机评估情况并向董事会提供建议。本公司在 2025 年进行了董事提名及选举（郭琳广先生和姚昕先生获重新委任为独立非执行董事），提名委员会认为公司在处理董事提名事宜时较充分地考虑了董事多元化政策。2025 年 12 月 19 日，独立非执行董事赵丽娟女士获委任为提名委员会成员。董事会认为有关变动将加强提名委员会的多元化，并进一步提升本公司企业管治水平。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司董事会共有 8 名董事，其中女性董事 1 名，女性董事占比达到 12.5%，且该名女性董事担任审计委员会主席、提名委员会成员和薪酬与考核委员会成员，因此就董事会方面而言已实现性别多元化。董事会将参考股东期望、公司发展需要以及企业管治的最佳惯例，积极尝试提升女性董事比例的可行性，实现性别多元化的适当平衡，以期实现更广泛的多元化目标。

本公司亦已采取，并将继续采取措施促进员工多元化。所有员工均享有平等之雇佣、培训及职业发展之机会，并无歧视。于本年度内，本公司女性员工占比为 8.2%。为促进本公司管理层及雇员的组成多元化，本公司将在选聘雇员时充分考虑性别、年龄、教育背景、专业经验、地区、种族等多重因素。

6. 内部控制与风险管理

本公司已建立并不断完善风险管理和内部控制制度，以防范公司可能面临的风险。公司已建立董事会及所属审计委员会，并成立法治建设暨内控合规与风险管理委员会，主任由公司董事长、首席执行官担任，委员会下设法治建设及合规管理办公室、风险管理办公室。公司在各直属单位层面成立相应的法治建设暨内控合规与风险管理机构，负责人由直属单位总经理担任，保障内部控制与风险管理有效运行。风险管理办公室每季度组织各职能部门召开一次风险评估会议，对信息安全风险（包含诈骗内容等）及 ESG 相关风险（质量健康安全环保风险等）定期监控及检讨。董事会对风险管理及内部监控系统负责，并有责任检讨该等制度的有效性，每年进行一次风险管理及内部监控系统的检讨，有关检讨涵盖所有重要的监控方面，包括财务监控、运作监控及合规

监控。有关系统旨在管理而非消除未能达成业务目标的风险，并仅可就不会有重大错误陈述或损失提供合理而非绝对保证。

有关 ESG 相关风险的更多内容，请参见本公司在上海证券交易所网站披露的《2025 年环境、社会及管治(ESG)报告》的“ESG 管理”章节。

内部控制方面，公司结合国家发布的《企业内部控制基本规范》《企业内部控制配套指引》和上市监管要求，建立了覆盖公司总部到境内外各级单位的 14 大内部控制体系，持续开展内控制度“谋、立、改、废、释、评”全生命周期管理工作，保证内控制度体系的科学性、适应性和合规性。公司通过日常内控检查和年度内控评价，检查评价内部控制设计和运行的有效性。公司董事会每年年初召开董事会会议对上年度内控评价的有效性进行评估。公司内控制度体系健全，执行有效，未发现本公司存在内部控制设计或执行方面的重大重要缺陷。

风险管理方面，公司建立有全面风险管理组织体系，制定并适时完善《全面风险管理办法》《重大经营风险事件报告和应对管理办法》等全面风险管理制度。建立了系统性全面风险管理组织，构建了横向到边，纵向到底的风险管理网络。公司每年组织开展年度风险辨识、评估工作，向董事会汇报年度风险管控情况；每季度组织开展全面风险辨识、评估工作，向董事会提交《季度全面风险管理报告》；积极开展重大风险专项排查和管控，不断加强风险识别和预警能力；多渠道多形式开展风险工作会议和交流培训，宣传风险管理文化，提升风险防范意识；建立健全风险应急管理机制，持续提升应急处置能力；不断加强风险协同管控，着力提升防范化解重大风险能力和水平。

在审计委员会及法治建设暨内控合规与风险管理委员会支撑下以及基于公司内部日常评估结果，董事会认为现行内部控制与风险管理行之有效，并将持续监督公司风险管理及内部监控系统，该监控包括财务监控、运作监控及合规监控。通过每年对风险管理及内部监控系统的检讨，董事会未发现任何重要关注事项（例如系统的重大弱点），年内公司未对现行内部控制与风险管理做出重大修订或变更，管理层对系统有效性进行了确认。董事会将持续检查其有效性，并适时作出修订或完善。

7. 董事和股东会

报告期内董事会召集了 2024 年年度股东大会、2025 年第一次 A 股类别股东大会、2025 年第一次 H 股类别股东大会和 2025 年第一次临时股东大会。提交股东会审议的议案均获投票通过。董事会认为报告期内公司遵守了股东会决议的所有要求；并检查了公司对股东会决议的执行情况，认为公司在执行股东会决议方面不存在问题。

8. 董事会议事机制

全体董事可全面和及时取得所有相关资料以及获得董事会秘书之意见及服务，藉以确保董事会程序及所有适用规则和规例得到遵守，并可获得独立的观点和意见。董事会已成立数个委员会，包括审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，以监督特定之本公司事务范畴。董事会下设的所有委员会均已制定书面的权责范围。董事会辖下委员会获供给充足资源以履行其职责。按合理要求，董事会辖下委员会可在适当的情况下寻求独立专业意见，费用由本公司支付。

报告期内，董事会认为该议事机制得到有效执行。

9. 其他

本报告期内，公司独立非执行董事人数及资质要求符合《上市规则》第 3.10(1)及(2)条，第 3.10A 条的要求，并且公司目前独立非执行董事的独立性符合《上市规则》第 3.13 条所刊载的评估指引及境内法律法规的要求。本公司董事、高级管理人员之间，除工作关系之外，不存在任何财务、业务、家属方面或其他方面的实质关系。

公司企业管治职能由董事会负责，董事会定期检讨公司治理常规，以确保董事会全面履行《守则》第二部分 A.2.1 条所载的企业管治职责。

(三) 董事长及首席执行官

公司董事长和首席执行官现由赵顺强先生一人担任。此与《守则》第二部分 C.2.1 条提出主席与行政总裁之角色应有区分，并不应由一人同时兼任有所不同。董事会相信，现阶段董事长与首席执行官的角色由同一人承担满足公司目前生产经营需求，能够保障公司战略的有效制定和有力推进。同时本公司所有重大决定均经由董事会及董事会专门委员会以及高级管理层商议后才作出，董事会其他董事成员或独立非执行董事对上述重大决定亦可起到制衡与监督作用。此外，公司内部监控架构对重要决策的决定、执行发挥监督审查作用，独立非执行董事亦应当对本公司讨论事项发表客观、公正的独立意见。董事会认为目前架构无损权力与授权的制衡，更可以让本公司及时且有效决策及执行。

（四）非执行董事的任期

赵丽娟女士的任期自 2023 年年度股东大会起三年；
郭琳广先生的任期自 2024 年年度股东大会起三年；
姚昕先生的任期自 2024 年年度股东大会起三年；
范白涛先生的任期自 2023 年第一次临时股东大会起三年；
刘秋东先生的任期自 2023 年第一次临时股东大会起三年。

（五）董事薪酬

1. 薪酬与考核委员会的组成及职能

（1）公司薪酬与考核委员会由四名委员组成，全部由非执行董事组成，分别为郭琳广、赵丽娟、姚昕和刘秋东，其中独立非执行董事占三名，主席由郭琳广担任。

（2）该委员会的职能是负责制定董事、高级管理人员考核的标准，并进行考核；负责制定和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，制定或变更股权激励计划、员工持股计划等。该委员会对上述事项进行研究讨论并向董事会提出建议，董事会保留上述事项的最终决定权（具体见上海证券交易所网站《中海油服董事会薪酬与考核委员会工作细则（2025 年修订）》）。

2. 薪酬与考核委员会年度工作情况

报告期内委员会召开了两次会议，会议情况摘要见附表 1，审议通过关于经理层 2024 年度经营业绩考核、年度薪酬及 2025 年度业绩指标设置的议案；审议通过关于 2025 年经理层绩效考核指标完成情况的议案；审议通过关于 2022-2024 年经理层任期激励分配方案的议案。

（六）董事提名

1. 提名委员会的组成及职能

（1）为确保董事会成员具备符合公司业务发展所需的专业经验、教育背景等要求，达到及维持董事多元化，公司设立董事会提名委员会，提名委员会在适当的时机评估政策执行的情况并向董事会提供建议。公司提名委员会有四名委员，由姚昕、赵顺强、郭琳广、赵丽娟组成，其中独立非执行董事占三名，主席由姚昕担任。

（2）该委员会的主要职责是负责对公司董事、高级管理人员的人选、选择标准和程序进行选择并提出建议；支持公司定期评估董事会表现；协助董事会编制董事会技能表等（具体见上海证券交易所网站《中海油服董事会提名委员会工作细则（2025 年修订）》）。

2. 提名委员会年度工作情况

报告期内提名委员会举行了两次会议（含一次以传签形式召开的提名委员会会议），会议情况摘要见附表 1，讨论事项涉及董事多元化政策、独立董事独立性确认、董事提名。此外以传签形式审议通过关于聘任公司总法律顾问的议案。

（七）审计委员会

1. 审计委员会的组成及职能

（1）审计委员会由三名独立非执行董事赵丽娟、郭琳广及姚昕组成。赵丽娟担任该委员会的主席。

(2) 审计委员会的职能包括：行使《中华人民共和国公司法》规定的监事会的职权；负责审议聘任或者解聘财务负责人，并提交董事会审议；负责聘用或者解聘外部审计机构，并提交董事会审议；监督及评估外部审计机构工作；审阅公司的财务资料并对其发表意见；监管公司财务申报制度及内部监控制度；审核关联交易的相关事项；监督及评估公司的内部控制；监督及评估内部审计工作；协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通；检查公司遵守法律和其他法定义务的状况；检查和监督公司行为规则；法律法规、证券交易所相关规定和董事会授予的其他职权（具体见上海证券交易所网站《中海油服董事会审计委员会工作规则（2025 年修订）》）。

2. 审计委员会年度工作

报告期内审计委员会共召开五次会议，会议情况摘要见附表 1，审计委员会年度主要工作：

(1) 对公司 2024 年度财务报告，2025 年第一季度报告、中期财务报告和第三季度报告进行审查。委员会在审查中同公司外部审计师及公司管理层进行了充分和必要的沟通，对保证公司披露的财务数据的合规性、完整性和准确性起到了应有的作用。审计委员会建议，公司要继续加强海外投资项目多因素风险评估，深化开展全生命周期管理工作，在提升海外创效能力的同时，持续增强风险防控能力。

(2) 对公司内部审计和风险管理工作进行检查和讨论，审议通过公司 2024 年度内部审计工作报告、2024 年度内部控制评价报告和 2025 年中期内部审计工作报告。审计委员会认为，公司对内部审计人员进行数字化审计专项培训的工作具有前瞻性，建议公司继续加强对审计人员专项培训，提升内部审计人员数字化审计能力。

(3) 关于续聘会计师事务所事宜，审议通过《关于提请股东大会批准会计师事务所续聘的议案》，审计委员会同意续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）和安永会计师事务所为公司 2025 年境内及境外会计师事务所，一致同意提交董事会审议。报告期内，审计委员会还审议通过关于安永税务及咨询有限公司为公司提供《境外税务风险应对策略咨询以及常年税务支持服务》的议案，以及关于安永税务及咨询有限公司为公司提供《香港地区产权优化及常年税务支持服务》的议案，审计委员会一致同意上述事项。

(4) 检查了公司 2024 年度内日常关联交易情况，询问了 2025 年关联交易预测情况，确认年度关联交易在《综合服务框架协议》及《金融服务框架协议》限额内进行。审计委员会事前审核并同意公司 2026-2028 年关联交易事项，审议通过《关于 2026-2028 年持续关联交易的议案》，审计委员会一致认为该关联交易属于公司日常关联交易事项，是公司开展正常经营业务所需，遵循了公平、公正、公开的市场价格原则以及平等协商的契约自由原则，不存在损害公司和股东特别是中小股东利益的情形，符合相关法律法规及公司利益。

(5) 监督及评估外部审计机构。审查外部审计机构的独立客观性及审计程序的有效性，审议通过《中海油服董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告》和《中海油服对会计师事务所 2024 年度履职情况评估的报告》。

(八) 董事培训

2025 年，本公司董事、高级管理人员参加了相关培训以获得持续专业发展。2 月，组织董事、高级管理人员参加上海证券交易所主办的“上市公司董事、监事和高管合规履职培训”；3 月，组织独立董事参加中国上市公司协会主办的“独立董事能力建设培训”；4 月，组织董事、高级管理人员参加中国上市公司协会主办的“上市公司年报涉税重点事项及汇算清缴新政解读”；5 月，组织董事、高级管理人员参加天津上市公司协会主办的“上市公司市值管理与再融资专题培训”；7 月，组织董事、高级管理人员参加天津上市公司协会主办的“上市公司政策法规、公司治理与风险防范专题培训”；12 月，组织董事、高级管理人员参加天津上市公司协会主办的“上市公司财务造假综合惩防及定期报告披露、上市公司治理准则专题培训”。

截至 2025 年 12 月 31 日，董事已接受以下培训（涵盖企业管治、上市规则及其他上市相关法规）：

董事

培训类型

赵顺强	A、B
卢涛	A、B
肖佳	A、B
赵丽娟	A、B
郭琳广	A、B
姚昕	A、B
范白涛	A、B
刘秋东	A、B

注：培训类型：

A：参加培训课程，包括但不限于简报、研讨会、会议等；

B：阅读相关新闻快讯、报章、期刊、杂志及相关刊物。

（九）董事会秘书

2022年1月21日，孙维洲先生被委任为董事会秘书、联席公司秘书，伍秀薇女士被委任为联席公司秘书，自2022年1月21日起生效。孙维洲先生的履历载于本年度报告的“董事、高级管理人员的情况”章节。

2025年1月，香港联合交易所有限公司已确认孙维洲先生有资格根据《上市规则》第3.28条担任本公司的公司秘书。因此，孙维洲先生自2025年1月21日起担任本公司唯一公司秘书，而伍秀薇女士已于2025年1月20日向本公司递交辞呈辞任本公司联席公司秘书职务，该辞任自2025年1月21日起生效。

本公司董事会秘书向董事长及首席执行官汇报，并负责就完善企业管治、提高上市公司质量、加强董事培训等事宜向董事会提供建议，持续推动公司治理合规运营。就2025年度而言，孙维洲先生确认其已接受不少于15小时的相关专业培训。

（十）企业文化

本公司企业文化以“我们必须做得更好”为企业理念，以“精心做好每件事”为行为准则，以“与客户、员工、伙伴、股东共赢”为核心价值观，以“诚信、敬业、协作、自律”为员工操守，以“进取、家国、人本、团结奋斗”为文化特征。本公司通过深入学习贯彻企业文化核心价值理念，围绕公司发展战略，鼓励和激发员工积极性和创造性，有效促进公司上下协调一致、员工之间协同合作，形成强大的企业内部动力和行动力，保证公司长远可持续发展。

本公司企业文化与公司目的、公司价值及公司战略保持一致，企业文化涵盖公司管治、内部监控、道德操守等多方面。董事会制定的发展规划和所做决策，均与公司的企业文化保持一致。董事会认为企业文化充分考虑了行业特点、公司与员工发展、长远价值实现、合作伙伴共赢、可持续发展等多方面，符合本公司目的、价值及战略。报告期内，公司进一步推动公司企业文化与新时期文化特征相适应、与当前公司发展的历史性转变相协调，以提升产业工人队伍职业素养和职业操守为目标，开展“弘扬铁军精神 塑造优秀文化”大讨论活动，将活动的成效转化为推动改革发展稳定的动力，在加快建设世界一流的新征程中打造堪当世界一流重任的职业铁军队伍。

有关本公司企业文化的更多内容，请参见本公司于上海证券交易所网站披露的《2025年环境、社会及管治(ESG)报告》的“关于我们”章节。

（十一）股东权利保障

在保障股东权利方面，本公司股东可依照《公司章程》的规定，对公司的经营进行监督，提出建议或者质询；查阅、复制公司章程、股东名册、股东会会议记录、董事会会议决议、财务会计报告，符合规定的股东可以查阅公司的会计账簿、会计凭证等。此外，《公司章程》还列明了

股东依照其所持有的股份份额获得股利和其他形式的利益分配等其他权利。公司还在《公司章程》中对股东要求召集临时股东会或者类别股东会议的程序进行了明确，单独或合计持有在拟举行的股东会上有表决权的股份百分之十以上（含百分之十）的普通股股东（含表决权恢复的优先股股东），可以签署一份或者数份同样格式内容的书面要求，提请董事会召集临时股东会或者类别股东会议，并阐明会议的议题。此外，《公司章程》中列明了股东查阅、复制资料的程序和获取资料的渠道等股东权利保障措施。公司在定期报告及公司网站上提供了详细的联系方式以便股东与公司保持顺畅沟通。上述有关股东权利保障的详情请见公司网站《公司章程》。

公司设有专职人员接待来访股东和投资者，并公布联系电话，同时在公司网站设有“投资者交流专栏”发布最新信息。报告期内，本公司组织召开了年度业绩、中期业绩、季度业绩的业绩说明会。在资本市场沟通方面，公司通过分析员会议、接待来访、公司网站专栏、上证 E 互动平台、公司官网邮箱等多渠道与境内外保持高效沟通，定期围绕公司战略、技术创新及业绩情况与境内外投资者交流。积极参与投行及券商策略会，投资者的受众范围得到扩展。公司日常多样的交流渠道和高效的响应效率为公司在资本市场品牌口碑提升奠定了良好基础。

2025 年，公司新制定《市值管理制度》，同时董事会审议通过 2025 年度“提质增效重回报”行动方案。公司积极采取措施保护投资者利益，以新质生产力的培育和运用，推动经营水平和发展质量提升，并在此基础上做好投资者关系管理，积极维护股东权益。

报告期内，本公司对《公司章程》进行了一次修订，详情请见本公司于 2025 年 8 月 27 日及 2025 年 12 月 3 日在上海证券交易所披露之公告。

（十二） 审计师酬金

公司 2025 年续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）及安永会计师事务所分别为本公司 2025 年度境内及境外审计师并授权董事会决定其报酬，审计师在本报告期内为公司提供的审计与非审计业务的收费情况如下：

审计业务—2025 年度财务报表及中期财务报表审计 / 审阅及内控审计收费共计人民币 1,780.5 万元。

非审计业务—2025 年就提供税务合规性及税务咨询方面的专业服务收费共计人民币 753.2 万元。

（十三） 有关责任的承诺

董事会承认负有编制公司账目的责任，审计师还将在审计师报告中就其申报责任做出说明；董事会对公司及其附属公司的内部控制的有效性承担责任，并已在报告期内完成了有关检查评估，认为公司及其附属公司在内控方面并无重大疏漏；董事会在此承诺，除公司已在本年度报告中披露的内容外，并无重大不明朗事件或情况可能影响公司的持续经营能力。

附表 1：董事会及专门委员会年度会议情况摘要

会议名称	时间	地点	出席董事	主持人
董事会年度第一次会议	2025 年 3 月 25 日	珠海	赵顺强、卢涛、肖佳、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强
董事会年度第二次会议	2025 年 4 月 23 日	北京	赵顺强、卢涛、肖佳、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强
董事会年度第三次会议	2025 年 8 月 26 日	深圳	赵顺强、卢涛、肖佳、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强
董事会年度第四次会议	2025 年 10 月 29 日	佛山	赵顺强、卢涛、肖佳、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强

董事会年度第五次会议	2025 年 12 月 19 日	海口	赵顺强、卢涛、肖佳、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强
审计委员会年度第一次会议	2025 年 3 月 24 日	珠海	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟
审计委员会年度第二次会议	2025 年 4 月 21 日	燕郊	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟
审计委员会年度第三次会议	2025 年 8 月 25 日	深圳	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟
审计委员会年度第四次会议	2025 年 10 月 14 日	燕郊	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟
审计委员会年度第五次会议	2025 年 10 月 28 日	佛山	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟
薪酬与考核委员会年度第一次会议	2025 年 3 月 24 日	珠海	郭琳广、赵丽娟、姚昕、刘秋东	郭琳广
薪酬与考核委员会年度第二次会议	2025 年 12 月 18 日	海口	郭琳广、赵丽娟、姚昕、刘秋东	郭琳广
提名委员会年度第一次会议	2025 年 3 月 24 日	珠海	姚昕、赵顺强、郭琳广	姚昕

注：

- 1、2025 年 1 月 9 日，董事会以传签形式召开董事会会议，董事会全体成员参与传签表决。
- 2、2025 年 6 月 16 日，董事会以传签形式召开董事会会议，董事会全体成员参与传签表决。
- 3、2025 年 1 月 8 日，提名委员会以传签形式召开提名委员会会议，提名委员会全体成员参与传签表决。

内幕知情人登记管理

公司继续做好常规内幕信息知情人登记和提示工作。公司所有董事、监事、高级管理人员确认在报告期内没有违规买卖公司股票的现象。另外，根据中国证监会《上市公司监管指引第 5 号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度》的要求，公司也对董事、高级管理人员以外的公司内部的内幕信息知情人在报告期内从事股票交易的情况做了自查，未发现公司存在内幕信息知情人违规买卖公司股票的行为。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人分开，具有完整的业务体系和直接面向市场独立经营的能力。

1. 资产独立情况

公司与控股股东产权关系明晰，拥有完整独立的法人资产，独立拥有与经营有关的装备资产和配套设施，独立拥有与经营有关的土地、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权及使用权。公司对所有的资产有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。

2. 人员独立情况

公司设立了独立的人力资源管理部门，在劳动用工、人事管理、薪酬绩效等方面已形成完整的人力资源管理体系，独立运行职能管理。拥有独立的员工队伍，公司董事、高级管理人员均按照《公司法》《公司章程》等有关法律、法规及规定合法产生。公司高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，不存在法律、法规禁止的兼职情况。

3. 财务独立情况

公司拥有独立的财务部门，配备了专门的财务人员，按照《企业会计准则》及其他财务会计法规、条例，结合自身实际情况，建立了独立的财务核算体系和财务管理制度，独立进行财务运作。公司拥有独立的银行账户，有独立的税务登记并作为独立纳税主体履行纳税义务。

4. 机构独立情况

公司按照《公司法》《公司章程》及其他相关法律、法规及规定，建立了符合公司实际情况且独立、健全的内部管理机构，独立行使管理职权。

5. 业务独立情况

公司拥有独立完整的供应、研发、生产和销售体系，具有独立面向市场自主经营的能力，独立开展业务、独立核算和决策、独立承担责任与风险，不依赖于控股股东或其他任何关联方。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
赵顺强	董事长	男	57	2021-04-28	2026-08-16	/	/	/	/	122.69	否
	执行董事			2020-10-21							
	首席执行官			2021-04-28							
卢涛	执行董事	男	57	2023-08-17	2026-08-16	/	/	/	/	0	是
肖佳	职工代表董事	男	43	2025-12-10	2028-12-09	/	/	/	/	107.35	否
	党委副书记			2024-10-29							
	执行董事（离任）			2024-12-03	2025-12-10						
徐应波	纪委书记	男	52	2023-04-28		/	/	/	/	120.76	否
周家雄	副总裁	男	54	2024-09-30		/	/	/	/	104.45	否
吴子现	副总裁	男	45	2024-12-18		/	/	/	/	113.67	否
	总法律顾问、首席合规官			2025-01-09							
杨德兴	副总裁	男	45	2020-12-18		/	/	/	/	116.85	否
	安全总监			2021-02-19							
尚捷	总工程师	男	49	2022-12-21		/	/	/	/	116.39	否
孙维洲	副总裁	男	54	2022-12-21		/	/	/	/	110.32	否
	董事会秘书			2022-01-21							
	公司秘书			2025-01-21							
	联席公司秘书（离任）			2022-01-21							
郗信	首席财务官	男	48	2024-06-18		/	/	/	/	108.95	否
赵丽娟	独立非执行董事	女	66	2021-06-01	2027-05-27	/	/	/	/	40.00	否
郭琳广	独立非执行董事	男	70	2022-06-01	2028-05-21	/	/	/	/	40.00	否
姚昕	独立非执行董事	男	47	2022-08-23	2028-05-21	/	/	/	/	40.00	否

范白涛	非执行董事	男	50	2023-08-17	2026-08-16	/	/	/	/	0	是
刘秋东	非执行董事	男	53	2023-08-17	2026-08-16	/	/	/	/	0	是
合计	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1,141.43	/

备注:

- 1.上述董事、高级管理人员的薪酬情况为报告期内担任公司董事、高级管理人员期间从公司获得的税前报酬总额以及是否在公司关联方获取报酬。
- 2.2025年1月9日，公司董事会以书面传签表决方式审议通过关于聘任公司总法律顾问的议案，公司董事会同意公司副总裁吴子现先生兼任公司总法律顾问。
- 3.2025年1月21日，香港联合交易所有限公司已确认孙维洲先生有资格根据香港联合交易所有限公司证券上市规则第3.28条担任本公司的公司秘书。因此，孙维洲先生自2025年1月21日起担任本公司唯一公司秘书，而伍秀薇女士已于2025年1月21日向本公司递交辞呈辞任本公司联席公司秘书职务，该辞任自2025年1月21日起生效。
- 4.2025年5月22日，公司2024年年度股东大会选举郭琳广先生、姚昕先生为公司独立非执行董事，自2025年5月22日起生效，任期三年，郭琳广先生和姚昕先生继续担任其在董事会专门委员会中所任的职务。
- 5.2025年12月10日，董事会收到执行董事肖佳先生的书面辞任报告，肖佳先生因公司治理结构调整原因辞任本公司执行董事，自2025年12月10日起生效。为完善公司治理结构，本公司于2025年12月10日召开职工代表大会，经全体与会职工代表表决，选举肖佳先生为本公司董事会职工代表董事，任期自2025年12月10日生效，任期3年。

姓名	主要工作经历
赵顺强	中国国籍，1968年出生，中海油服董事长、执行董事、首席执行官，高级工程师。1990年毕业于中国石油大学（华东）钻井工程专业学士，并于2008年获中欧国际工商学院EMBA学位。1990年7月至2001年11月，赵先生先后任中海石油北方钻井公司钻井领班、经营部科员、高级队长；2001年11月至2002年10月先后任中海国际石油工程有限责任公司副总裁、中海石油北方钻井公司渤海九号平台经理；2002年10月至2004年8月任中海油田服务股份有限公司天津分公司副总经理；2004年8月至2004年11月任中海油田服务股份有限公司IPM事业部钻采技术所（塘沽）所长；2004年11月至2005年12月任中海油田服务股份有限公司天津分公司总经理；2005年12月至2012年4月任中海油田服务股份有限公司油田生产事业部总经理（其中：2011年1月至2012年4月兼任油田生产研究院院长）；2012年4月至2018年3月任中国海洋石油国际有限公司副总经理；2018年3月至2020年8月任中国海洋石油乌干达有限公司总裁；2020年8月至2021年4月任中海油服总裁。2020年10月起任中海油服执行董事。2021年4月起任中海油服董事长、首席执行官。赵先生在石油和天然气行业工作超过30年。

卢涛	<p>中国国籍，1969 年出生，中海油服执行董事，教授级高级工程师。1993 年毕业于电子科技大学电磁场与微波技术专业，获硕士学位研究生学历，后获得电子科技大学测试计量技术及仪器专业，博士学位研究生学历；1993 年 4 月至 1993 年 7 月，任中国海洋石油测井公司研究所研究工程师，1993 年 7 月至 1993 年 10 月中国海洋石油测井公司新疆分公司实习；1993 年 10 月至 2002 年 1 月，任中国海洋石油测井公司研究所研究工程师；2002 年 1 月至 2002 年 9 月，任中海油服测井事业部技术发展中心副主任工程师；2002 年 9 月至 2004 年 12 月，任中海油服研发中心机电设备所副主任工程师；2004 年 12 月至 2006 年 4 月，任中海油服技术中心机电设备所所长；2006 年 4 月至 2010 年 1 月，任中海油服技术中心总工程师；2010 年 1 月至 2010 年 5 月，任中海油服技术中心副主任；2010 年 6 月至 2016 年 6 月，任中海油服油田技术事业部副总经理；2016 年 6 月至 2017 年 11 月，任中海油服油田技术事业部总经理；2017 年 11 月至 2019 年 8 月，任中海油服油田技术事业部总经理、党委副书记；2019 年 8 月至 2019 年 11 月，任中海油服油田技术事业部总经理、党委副书记（代为主持党委工作）；2019 年 11 月至 2020 年 8 月，任中海油服油田技术事业部总经理、党委书记；2020 年 7 月至 2021 年 7 月，兼任总法律顾问；2020 年 7 月至 2023 年 5 月任中海油服副总裁；2023 年 5 月至 2024 年 11 月任中海油服总裁；2023 年 8 月起任中海油服执行董事；2024 年 11 月起任中国海洋石油集团有限公司科技与数智化部总经理。</p>
肖佳	<p>中国国籍，1982 年出生，中海油服职工代表董事、党委副书记、工会主席，高级政工师。2004 年毕业于中国人民大学历史系，获历史学学士学位；2007 年毕业于中国人民大学历史学院世界近现代史专业，获历史学硕士学位。2004 年至 2005 年，任江西省瑞金市云石山初级中学青年志愿者支教教师；2007 年至 2010 年，在中共北京市委研究室文化教育处工作；2010 年至加入本公司前，曾先后任中国海洋石油总公司思想政治工作部理论高级主管，思想建设处副处长、处长，中国海洋石油集团有限公司党群工作部党建研究处处长，党群工作部副主任，中国海洋石油集团有限公司团委书记；2024 年 10 月起任中海油服党委副书记；2024 年 12 月至 2025 年 12 月，任中海油服执行董事；2025 年 2 月起任中海油服工会主席；2025 年 12 月起，任中海油服职工代表董事。</p>
徐应波	<p>中国国籍，1973 年出生，中海油服纪委书记，高级工程师。毕业于中国石油大学（华东）生产过程自动化专业，获工学学士学位，后获得中国石油大学（北京）项目管理专业硕士学位。1997 年 7 月至 2002 年 11 月，任南海西部石油公司采油公司仪表工、仪表主操、设备监督；2002 年 11 月至 2007 年 1 月，任中海油能源发展采油服务公司设备监督、FPSO 总监助理；2007 年 1 月至 2007 年 7 月，任中海油深圳分公司西江 23-1 油田 FPSO 总监；2007 年 7 月至 2009 年 4 月，任中海油深圳分公司西江 23-1 油田总监；2009 年 4 月至 2010 年 12 月，任中海油深圳分公司自营油田生产总监；2010 年 12 月至 2013 年 1 月，任中海油深圳分公司西江油田作业区生产经理；2013 年 1 月至 2014 年 12 月，任中海油深圳分公司西江油田作业区副经理；2014 年 12 月至 2016 年 10 月，任中海油深圳分公司西江油田作业区副总经理兼党委副书记、纪委书记；2016 年 10 月至 2017 年 9 月，任南海东部石油管理局监察部经理；2017 年 9 月至 2018 年 12 月，任海油党组派驻有限深圳分公司纪检组副组长；2018 年 12 月至 2020 年 2 月，任中国海洋石油集团有限公司党组巡视组副组长；2020 年 2 月至 2023 年 4 月，任中国海洋石油集团有限公司党组驻中海油服纪检组组长；2023 年 4 月起任中海油服纪委书记。</p>
周家雄	<p>中国国籍，1971 年出生，中海油服副总裁，教授级高级工程师。1994 年毕业于江汉石油学院勘探地球物理专业，后获得中国地质大学（武汉）地质工程硕士学位，中国地质大学（武汉）油气田开发工程博士学位。周先生自 1994 年参加工作，自参加工作至加入本公司前，曾先后任中海石油（中国）有限公司湛江分公司研究院开发地震首席工程师、物探总师、副院长、院长，中海石油（中国）有限公司勘探部副总经理，中海石油（中国）有限公司天津分公司副总经理、总地质师。2024 年 9 月起任中海油服副总裁。</p>
吴子现	<p>中国国籍，1980 年出生，中海油服副总裁兼总法律顾问、首席合规官，高级工程师。2003 年毕业于中国石油大学（华东）石油工程专业，获</p>

	<p>工学学士学位，后获得挪威斯塔旺格大学海洋科技专业硕士学位研究生学历。2003年7月至2015年1月，历任中海油服钻井事业部实习、学习领班、领班、钻井队长、高级队长、平台经理；2015年1月至2016年1月，任中海油服钻井事业部 PT. COSL Wellservices 总裁；2016年1月至2016年6月，任中海油服钻井事业部副总经理（临时代理）；2016年6月至2017年9月，任中海油服钻井事业部副总经理；2017年9月至2020年10月，任中海油服印尼公司总经理；2020年10月至2024年11月，任中国海洋石油国际有限公司英国公司副总裁；2024年12月起任中海油服副总裁；2025年1月起兼任公司总法律顾问、首席合规官。</p>
<p>杨德兴</p>	<p>中国国籍，1980年出生，中海油服副总裁、安全总监，高级工程师。2003年毕业于中国石油大学（华东）石油工程专业，获工学学士学位，后获得中国石油大学（华东）油气田开发专业，硕士学位，挪威斯塔旺格大学工业经济专业，硕士学位研究生学历。2003年7月至2007年11月，任中海油服钻井事业部塘沽基地渤海10号学习领班、钻井队长；2007年11月至2008年9月，任中海油服钻井塘沽作业公司海洋石油931高级队长；2008年9月至2012年7月，任中海油服钻井塘沽作业公司渤海4号高级队长、平台经理；2012年7月至2013年8月，于挪威斯塔旺格大学工业经济硕士脱产培训学习；2012年8月至2014年7月，挪威斯塔旺格大学工业经济专业读硕士获研究生硕士学位；2013年8月至2014年5月，任中海油服钻井塘沽作业公司 COSLGIFT 平台经理；2014年5月至2014年10月，任中海油服钻井事业部人力资源部经理；2014年10月至2016年2月，任中海油服钻井事业部作业安全环保部经理；2016年2月至2017年4月，任中海油服钻井事业部 PT. COSL DRILLING INDO 总裁；2017年4月至2018年6月，任中海油服质量安全部副经理；2018年6月至2021年8月，任中海油服质量安全部经理；2020年12月起任中海油服副总裁；2021年2月起兼任中海油服安全总监。</p>
<p>尚捷</p>	<p>中国国籍，1977年出生，中海油服总工程师，教授级高级工程师。1999年7月毕业于哈尔滨工业大学汽车设计与制造专业，获学士学位本科学历；2002年7月毕业于清华大学仪器科学与技术专业，获硕士学位研究生学历；2005年7月毕业于清华大学仪器科学与技术专业，获博士学位研究生学历。2005年7月至2006年8月，任新华网有限公司中国政府网编辑；2007年1月至2007年11月，于中海油服技术中心机电设备研究所实习；2007年11月至2009年12月，任中海油服技术中心机电设备研究所电子工程师；2009年12月至2012年12月，任中海油服技术中心机电设备研究所高级电子工程师；2012年12月至2014年6月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院定向工程研究所高级电子工程师兼所长；2014年6月至2014年11月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院定向工程研究所资深电子工程师兼所长；2014年11月至2016年7月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院副院长；2016年7月至2020年8月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院院长；2020年8月至2021年1月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院院长（主持油田技术事业部日常工作）；2021年1月起至2023年3月任中海油服油田技术事业部党委书记、总经理；2022年12月起任中海油服总工程师。</p>
<p>孙维洲</p>	<p>中国国籍，1971年出生，中海油服副总裁、董事会秘书，高级工程师。1988年至2014年先后就读于华北石油学校石油地质专业、天津外国语学院英语专业、长江大学继续教育学院工商管理专业和中欧国际工商学院工商管理专业，2008年和2014年分别获工商管理学士学位和硕士学位。2008年10月取得中国企业法律顾问执业资格。孙先生于1992年7月加入渤海石油公司地质服务公司，从事地质录井工作；1995年6月至2001年12月，先后任中法地质公司中法录井联机、联机队长；2001年12月至2002年12月任中海油田服务有限公司办公室外事；2002年12月至2006年4月，先后任中海油服行政管理部秘书、哈萨克斯坦办事处商务主办、马来西亚办事处商务主管；2006年4月至2007年12月，任中海油服法律事务部合同与风险控制岗位经理；2007年12月至2009年11月，任中海油服法律事务部合同评审/合营公司法律事务岗位经理；2009年11月至2011年11月，任中海油服法律事务部总经理；2011年11月至2015年1月，任中海油服战略研究与发展部总经理；2015年1月至2021年12月，任中海艾普油气测试(天津)有限公司副总经理；2021年12月至2023年1月，任中海油服油田生产事业部党委书记、总经理；2022年1月至2025年1月任中海油服联席公司秘书；2022年11月至2024年12月，任中海油服总法律顾问、首席合规</p>

	官；2022 年 1 月起任中海油服董事会秘书；2022 年 12 月起任中海油服副总裁；2025 年 1 月起任中海油服公司秘书。
郗佶	中国国籍，1977 年出生，中海油服首席财务官，高级会计师。2000 年毕业于西安交通大学会计学专业（注册会计师方向），获经济学学士学位。2000 年 7 月至 2007 年，任利安达信隆会计师事务所审计经理。郗先生自 2007 年离开利安达信隆会计师事务所后至加入本公司前，曾先后任中国海洋石油集团有限公司财务资金部核算主管、业绩考核高级主管、预算管理处处副处长、预算管理处处处长。2024 年 6 月起任中海油服首席财务官。
赵丽娟	中国香港，1960 年出生，中海油服独立非执行董事，荣誉勋章，太平绅士。赵博士毕业于英国谢菲尔德大学，获得经济学一级荣誉学士学位及荣誉博士，并于香港中文大学取得行政人员工商管理硕士学位。赵博士为香港注册会计师、中国注册会计师、英国特许会计师及国际信息系统审计师，并为现届上海市政协委员、财政部政府会计准则专家、广东省妇联执委。在专业领域，赵博士是香港会计师公会前会长，及国际信息系统审计协会（中国香港）分会前会长。赵博士热心社会事务，曾担任多项公职，其中包括香港教育大学校董会司库、妇女事务委员会、平等机会委员会及能源咨询委员会成员等。赵博士获香港政府颁授荣誉勋章、太平绅士及新界太平绅士，并获得多项奖状，包括：“2021 年度大湾区杰出女企业家”、香港女工商及专业人员联合会颁授的“杰出专业女性”大奖，英国谢菲尔德大学“杰出校友”殊荣，香港商报“杰出商界女领袖”奖等。赵博士现任卓悦控股有限公司（股份代号：653）执行董事兼首席财务官，2019 年至 2023 年担任汇景控股有限公司（股份代号：9968）独立非执行董事；2006 年至 2019 年于冯氏集团旗下分别担任高级副总裁、华东区首席代表及顾问；2000 年至 2005 年任职天地数码（控股）有限公司（现称先丰服务集团有限公司，股份代号：00500）的营运总裁。现时，赵博士分别担任香港联交所上市公司中国科教产业集团有限公司（股份代号：1756）、申万宏源（香港）有限公司（股份代号：218）的独立非执行董事。同时，她也出任南洋商业银行的独立非执行董事。2021 年 6 月起担任中海油服独立非执行董事。
郭琳广	中国香港，1955 年出生，中海油服独立非执行董事，银紫荆星章，铜紫荆星章，太平绅士。郭先生毕业于澳大利亚悉尼大学并先后取得经济学学士、法学学士及法学硕士学位，其后亦取得哈佛商学院高级管理课程文凭，现为香港执业律师及郭叶陈律师事务所之合伙人。郭先生具有澳大利亚、英国及新加坡的执业律师资格，同时亦具有英国特许会计师资格及澳大利亚和香港认可的会计师资格。郭先生曾分别在美国、英国及澳大利亚国际律师事务所工作，并担任大中华区主管合伙人共 15 年。郭先生自 2012 年至 2014 年任金杜律师事务所执行管理合伙人（亚洲战略及市场），2014 年起任郭叶陈律师事务所合伙人。郭先生于 1994 年 12 月起任第一上海投资有限公司独立非执行董事（于 2005 年改任为非执行董事），1995 年 3 月起任申万宏源（香港）有限公司独立非执行董事，2004 年 7 月起任星光集团有限公司、大家乐集团有限公司独立非执行董事，2018 年 2 月起任瑞声科技控股有限公司独立非执行董事，同时也为香港私营公司招商永隆银行有限公司独立非执行董事。2023 年 10 月起任香港资本市场专业人员协会董事。郭先生曾任职多个政府咨询机构及委员会委员，现为香港非牟利机构协康会义务司库、上诉审裁团《建筑物条例》（第 123 章）主席及深圳国际仲裁院仲裁员。2022 年 6 月起任中海油服独立非执行董事。
姚昕	中国国籍，1979 年出生，中海油服独立非执行董事。姚先生先后取得清华大学工学学士学位和厦门大学经济学博士学位。2010 年博士毕业后进入厦门大学经济学院任助理教授，2012 年晋升为副教授，2013 年入选福建高校杰出青年科研人才培养计划，2014 年获评福建省青年拔尖人才，2015 年成为博士生导师，2017 年晋升为正教授。期间曾于 2014 年至 2016 年赴香港科技大学工业工程与物流管理系进行访问研究。2022 年起担任厦门大学中国能源经济研究中心主任。姚先生多年来一直致力于能源与环境经济、绿色金融和可持续供应链等方面的研究，承担了多项相关的国家级重要研究项目。研究成果具有一定的影响力，获得多次省部级以上奖励，2021 年被爱思唯尔（Elsevier）评为“中国高被引学者”（应用经济学）。2022 年 8 月起任中海油服独立非执行董事。

范白涛	中国国籍，1975 年出生，中海油服非执行董事，教授级高级工程师，中国海洋石油集团有限公司专家，享受国务院特殊津贴。1998 年 7 月毕业于大庆石油学院石油工程专业；2018 年 12 月获得中国石油大学（北京）油气井工程博士学位。1998 年 7 月至 1999 年 7 月任中国海洋石油渤海公司生产部完井实习；1999 年 7 月至 2003 年 7 月任中国海洋石油渤海实业公司完井监督；2003 年 7 月至 2019 年 4 月先后任中海石油（中国）有限公司天津分公司钻井部油田开发管理主管、科麦奇联管会钻完井代表兼钻完井副经理、钻井部设计经理、钻完井部主任工程师、工程技术部经理；2019 年 4 月至 2022 年 10 月先后任中海油研究总院有限责任公司钻采研究院院长、副总工程师（钻完井）兼钻采研究院院长；2022 年 11 月至 2024 年 5 月任中国海洋石油有限公司工程技术部总工程师（钻完井）；2024 年 5 月起任中国海洋石油有限公司工程技术部副总经理；2023 年 8 月起任中海油服非执行董事。
刘秋东	中国国籍，1972 年出生，中海油服非执行董事，正高级会计师，特许公认资深注册会计师、澳大利亚资深注册会计师、国际注册会计师，中央国家会计领军人才，财政部会计准则咨询委员会委员。1994 年 7 月毕业于山东烟台财政学院涉外会计专业，2005 年 12 月毕业于澳大利亚迪肯大学获得商学和 MBA 双硕士学位。1995 年 8 月至 1997 年 5 月任山东省水产企业集团总公司计划财务部会计；1997 年 6 月至 2000 年 4 月，任 SHANSHUI Enterprise Pty Ltd 财务经理；2000 年 5 月至 2003 年 12 月，任 Aqua Star Pty Ltd 财务经理；2006 年 6 月至 2007 年 7 月，任中海油田服务股份有限公司国际业务与市场部海外商务高级主管；2007 年 8 月至 2013 年 10 月任中海油田服务股份有限公司董秘办信息披露经理；2013 年 11 月至 2017 年 4 月，任中海油田服务股份有限公司财务部会计经理；2017 年 5 月至 2021 年 10 月，任中国海洋石油集团有限公司财务资产部报告分析处处长；2021 年 11 月至 2022 年 10 月，任中国海洋石油集团有限公司财务资产部副总经理；2022 年 11 月起任中国海洋石油集团有限公司财务资金部副总经理；2023 年 10 月至 2025 年 6 月，任中海油能源发展股份有限公司监事会主席；2022 年 12 月起任中国海洋石油有限公司资金部副总经理；2023 年 8 月起任中海油服非执行董事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
卢涛	中国海油	科技与数智化部总经理	2024 年 11 月	
刘秋东	中国海油	财务资金部副总经理	2022 年 11 月	
在股东单位任职情况的说明	具体情况见董事简历。			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
赵丽娟	卓悦控股有限公司	执行董事兼首席财务官	2020 年 12 月	
	南洋商业银行	独立非执行董事	2018 年	
	中国科教产业集团有限公司	独立非执行董事	2020 年 7 月	
	申万宏源（香港）有限公司	独立非执行董事	2025 年 4 月	
郭琳广	郭叶陈律师事务所	合伙人	2014 年	
	香港资本市场专业人员协会	董事	2023 年 10 月	
	第一上海投资有限公司	非执行董事	2005 年	
	申万宏源（香港）有限公司	独立非执行董事	1995 年 3 月	
	星光集团有限公司	独立非执行董事	2004 年 7 月	
	大家乐集团有限公司	独立非执行董事	2004 年 7 月	
	瑞声科技控股有限公司	独立非执行董事	2018 年 2 月	
招商永隆银行有限公司	独立非执行董事	2018 年 2 月		
姚昕	厦门大学	教授	2017 年 8 月	
范白涛	中国海洋石油有限公司	工程技术部副总经理	2024 年 5 月	
刘秋东	中国海洋石油有限公司	资金部副总经理	2022 年 12 月	
	中海油能源发展股份有限公司	监事会主席	2023 年 10 月	2025 年 6 月
在其他单位任职情况的说明	具体情况见简历。			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与考核委员会提出方案，经董事会审议批准后实施；董事的薪酬由薪酬与考核委员会提出方案，经董事会审议通过后提交股东会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是。相关董事在讨论其本人薪酬的董事会会议中已按《公司章程》及《董事会议事规则》回避表决。
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议	2025 年 3 月 24 日，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过《关于经理层 2024 年度经营业绩考核、年度薪酬及 2025 年度业绩指标设置的议案》，同意提交董事会审议；2025 年 12 月 18 日，公司董事

的具体情况	会薪酬与考核委员会审议通过《关于 2025 年经理层绩效考核指标完成情况的议案》及《关于 2022-2024 年经理层任期激励分配方案的议案》，同意提交董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	内部董事（指在公司担任高级管理人员或其他全职职务的非独立董事）、高级管理人员薪酬按照《领导人员薪酬管理办法》和《领导人员业绩管理办法》确定，以上制度对薪酬结构、考核指标、考核结果应用及兑现条件等作出明确规定；外部非独立董事（指不在公司担任除董事以外其他职务的非独立董事），不在公司领取薪酬、津贴及其他任何形式报酬；独立董事津贴依据股东会审议通过的董事津贴标准执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	人民币 1,141.43 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	人民币 1,141.43 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，董事会薪酬与考核委员会依据年度设定的经营业绩指标、个人绩效评价结果，对董事、高级管理人员进行 2024 年度考核；2024 年度各项核心指标均已完成，并按约定兑现绩效薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内无薪酬递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内未发生止付或追索情形。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
肖佳	执行董事	离任	公司治理结构调整
肖佳	职工代表董事	选举	公司治理结构调整
吴子现	总法律顾问	聘任	董事会聘任
孙维洲	总法律顾问	离任	工作变动
郭琳广	独立非执行董事	选举	换届
姚昕	独立非执行董事	选举	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数

赵顺强	否	7	7	2	0	0	否	4
卢涛	否	7	2	2	5	0	是	0
肖佳	否	7	7	2	0	0	否	4
赵丽娟	是	7	6	2	1	0	否	4
郭琳广	是	7	7	2	0	0	否	4
姚昕	是	7	7	2	0	0	否	4
范白涛	否	7	4	2	3	0	是	3
刘秋东	否	7	7	2	0	0	否	0

注：表格中“本年应参加董事会次数”统计口径发生变化，本次统计包含以传签形式召开董事会次数。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

卢涛先生和范白涛先生因其他公务原因，连续两次未亲自参加董事会，但董事会会议的表决已授权其他董事代为表决（受托人按本人书面授权委托书的授权内容履行表决）。

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	5
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	赵丽娟、郭琳广、姚昕
提名委员会	姚昕、赵顺强、郭琳广、赵丽娟
薪酬与考核委员会	郭琳广、姚昕、赵丽娟、刘秋东

(二) 报告期内审计委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 24 日	1. 审议通过关于公司经审计的 2024 年度财务报告的议案； 2. 审议通过关于公司对会计师事务所 2024 年履职情况评估报告及董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案； 3. 审议通过关于提请股东大会批准会计师事务所续聘的议案； 4. 审议通过关于公司 2024 年度业绩披露的议案； 5. 审议通过关于公司 2024 年度《内部控制评价报告》的议案；	未来海外项目投资前加强对政治环境等因素的风险评估。	

	6. 审议通过关于公司 2024 年度《内部审计工作报告》的议案； 7. 审议通过关于《董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》的议案。		
2025 年 4 月 21 日	1. 审议通过关于公司 2025 年第一季度财务报告的议案； 2. 审议通过关于公司 2025 年第一季度业绩披露的议案。	无	
2025 年 8 月 25 日	1. 审议通过关于公司 2025 年中期财务报告的议案（含听取安永审计师对中期财务报告的审阅意见）； 2. 审议通过关于公司 2025 年中期业绩披露的议案； 3. 审议通过关于公司 2025 年中期内部审计工作报告的议案。	建议公司继续加强对内部审计人员专项培训，提升其数字化审计能力。	
2025 年 10 月 14 日	1. 审议通过关于安永税务及咨询有限公司为公司提供《境外税务风险应对策略咨询以及常年税务支持服务》的议案； 2. 审议通过关于安永税务及咨询有限公司为公司提供《香港地区产权优化及常年税务支持服务》的议案。	无	
2025 年 10 月 28 日	1. 审议通过关于公司 2025 年第三季度财务报告的议案； 2. 审议通过关于公司 2025 年第三季度业绩披露的议案； 3. 审议通过关于 2026-2028 年持续关联交易的议案。	无	

(三) 报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 8 日	审议通过关于聘任公司总法律顾问的议案。	无	
2025 年 3 月 24 日	1. 审议通过关于提名郭琳广先生为公司独立非执行董事候选人的议案； 2. 审议通过关于提名姚昕先生为公司独立非执行董事候选人的议案； 3. 董事多元化政策讨论； 4. 独立董事独立性确认。	无	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 24 日	1. 审议通过关于经理层 2024 年度经营业绩考核、年度薪酬及 2025 年度业绩指标设置的议案。	无	
2025 年 12 月 18 日	1. 审议通过关于 2025 年经理层绩效考核指标完成情况的议案； 2. 审议通过关于 2022-2024 年经理层任期激励分配方案的议案。	无	

(五) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	13,583
主要子公司在职员工的数量	1,950
在职员工的数量合计	15,533
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	38
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理序列 (M)	1,178
技术序列 (T)	1,084
业务序列 (B)	9,905
技能序列 (W)	3,366
合计	15,533
教育程度	
教育程度类别	数量 (人)
硕士及以上	1,670
本科	8,028
大专	2,826
大专以下	3,009
合计	15,533

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司严格遵守本国及业务所在国劳动用工、薪酬福利、社会保险法律法规的相关规定，构建“岗位价值×能力水平×业绩贡献”的薪酬模型，实施以业绩为导向的激励机制，保持高比例绩效联动兑现，加强关键人才精准激励，激发员工创造力；突出一线员工的分配主体地位，保持精干高效的市场竞争优势，增强人才吸引力；分层分类建立差异化激励约束机制，强化对重点改革领域、重点业务、重点群体的正向激励力度。坚持员工全生命周期保障的关爱理念，实施与基本社会保险相配套的养老、医疗等企业补充保险制度；建立健康体检、困难帮扶、重疾救助等多层次福利保障体系，努力为员工解决后顾之忧，持续提升员工的安全感、幸福感与组织凝聚力。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司人才培养与发展工作紧密围绕建设世界一流企业对干部人才队伍的培养需求与目标展开，始终坚持“两个一以贯之”的原则，重点聚焦政治、管理及专业三种能力的提升，依据不同层级，精准匹配培训资源与课程体系，持续优化迭代公司“上接战略、下接绩效、覆盖全员、标准统一、资源共享、协同高效”的人才培养体系。通过这些举措，推动人才供给生态的不断升级，持续增强核心人才竞争力，为公司建成世界一流企业提供坚实的人才支撑。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	3,741.58 万小时
劳务外包支付的报酬总额（亿元人民币）	39.29

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

本公司股息政策为：由公司董事会根据公司的整体财务状况，包括但不限于收入及盈利、资金需求及盈余，以及对公司未来的预期等因素确定公司的股息水平。在保证公司正常经营和持续发展，当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，每年度派息水平应不低于该年度净利润总额的20%，具体派息数额由股东会最终批准。

本公司股息政策的制定及执行情况符合公司章程的规定和股东会决议的要求，分红标准和比例清晰，相关的决策程序和机制完备。在本公司股息政策的制定及执行过程中，独立董事尽职履责并发表意见，充分反映了中小股东的意见和诉求并维护其合法权益。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.825
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,347,974,740
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,841,740,965
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	35.09
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	1,347,974,740
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	35.09

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	3,450,338,175.20
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	3,450,338,175.20
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	3,330,662,559.33
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	103.59
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,841,740,965
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	26,804,166,674

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，董事会薪酬与考核委员会组织实施了管理层 2024 年度绩效考核，并审核绩效考核结果。经考核，考核对象的考核结果全部合格。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司强化制度顶层设计，对制度实施“谋、立、改、废、释、评”全生命周期管理，实现制度体系与战略发展、业务变革的动态适配。打造运行高效的业务流程，实现治理效能与经营价值的同步跃升。以流程优化成果为依据，开展制度体系迭代更新，确保流程规范与制度要求深度匹配，完成《科技项目管理办法》等制度体系文件修订，新增科研立项、进度管理、项目验收、成果评价等刚性要求，匹配流程优化内容。以“赋能基层，协同高效”为主题，开展内控制度宣传活动，聚焦新制、修订及基层急需制度，配套“学考练一体”答题系统与全渠道建议征集，强化制度解读与实操落地，提升执行穿透力。结合流程建设理念，公司对 37 家所属单位

进行内部控制评估，针对发现的短板弱项和薄弱环节，督促相关单位通过制度修订、专项培训、督促落实、损失追偿、责任问责等举措完成闭环整改。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》等相关法律法规与规章制度的规定，对所属公司实施管理控制，并按照相关法律法规，修订完善所属公司章程、审计与风险委员会工作规则等相关制度。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司外部审计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对本集团截至 2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制进行了审计，并出具了内部控制审计报告。有关报告的详情请到公司或上海证券交易所网站查询。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	蓝海博达科技有限公司	企业环境信息依法披露系统 http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home

其他说明

适用 不适用

经核实，除蓝海博达科技有限公司外，中海油服其他分公司及主要子公司未纳入环境信息依法披露企业名单，日常生产经营活动符合国家及所在地区生态环境保护相关法律法规要求。

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

有关社会责任工作情况请详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司网站（www.cosl.com.cn）发布的《中海油服 2025 年环境、社会及管治（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元人民币）	1,919.88	捐赠项目 20 项，涉及定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶、境外公益等。
其中：资金（万元人民币）	1,919.12	捐赠项目 19 项，涉及定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶等。
物资折款（万元人民币）	0.76	捐赠项目 1 项，涉及地方帮扶等。
惠及人数（人）	258,098	地方帮扶涉及 4 个地区、教育帮扶涉及 15 所学校、境外捐赠涉及 3 个国家。

具体说明

√适用 □不适用

2025 年，中海油服积极参与公益项目，坚决把实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接作为一项重要任务来抓，积极参与地方建设，持续建好希望小学，大力开展消费帮扶，用实际行动履行央企社会责任，全年完成帮扶捐赠 20 项，共计人民币 1,919.88 万元。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元人民币）	3,604.23	捐赠项目 15 项，涉及定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶等共计人民币 1,876.96 万元；消费帮扶共计人民币 1,727.27 万元。
其中：资金（万元人民币）	3,603.47	捐赠项目 14 项，共计人民币 1,876.2 万元；消费帮扶共计人民币 1,727.27 万元。
物资折款（万元人民币）	0.76	捐赠 1 项，涉及地方帮扶等。
惠及人数（人）	254,628	地方帮扶涉及 4 个地区，教育帮扶涉及 14 所学校，消费帮扶涉及 6 个地区。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶、就业帮扶、消费帮扶。	

具体说明

√适用 □不适用

2025 年，中海油服认真贯彻落实党中央、国务院有关要求，将乡村振兴工作作为履行好央企社会责任的重要抓手，积极参与地方建设，持续投入希望小学，大力开展消费帮扶，全年完成 15 项乡村振兴捐赠，共计人民币 1,876.96 万元。同时，实现消费帮扶人民币 1,727.27 万元。

1. 定点帮扶

向甘肃省合作市捐赠帮扶资金人民币 1,500 万元。其中，支持合作市那吾镇加拉村人居环境连片整治人民币 536 万元、花舞朵吉度假营地建设人民币 630 万元、甘南州及合作市农特产品促销暨招商引资活动人民币 75 万元、干部人才培养项目人民币 59 万元，以及青稞深加工车间建设人民币 200 万元，助力巩固拓展脱贫攻坚成果，接续推动脱贫地区发展和乡村振兴。

2. 地方帮扶

向天津市李伯庄村派驻村干部，并捐赠人民币 103 万元用于修建道路，持续推进产业帮扶，壮大集体经济，帮销农产品约人民币 136 万元，开展节日慰问、庭院换新、爱心义剪、公益拍摄、反诈宣传等活动；支持广东省“百千万工程”项目，向广东省湛江市龙门镇捐赠人民币 100 万元，用于龙门镇实验学校食堂改造；向广东省雷州市覃斗镇政府捐赠人民币 20 万元，用于讨泗村至英利镇路段路灯修复、覃斗镇篮球场升级改造，建设宜居宜美乡村；前往新疆乌尊布拉克村，实地走访慰问村民，送上生活物资，并为村委会捐赠人民币 4.2 万元，用于乡村道路路灯的安装与维护，改善当地村民夜间出行条件。

3. 教育帮扶

完成 10 项教育帮扶捐赠项目，捐赠资金人民币 149 万元，主要包括到海南、云南、湖北与河北共计 11 所希望小学“六一”节慰问并开展主题活动，完成河北训口希望小学塑胶操场、篮球场的升级改造，云南弥渡县、陵水黎族自治县希望小学运动场地升级改造和云南宾川县希望小学主球场围栏维修，为学校运动环境安全性提供保障，组织海南 4 所希望小学师生开展研学活动，为海南陵水县群英乡希望小学修建音乐室、书法室、校园广播站等。进一步改善乡村教育办学条件，助力乡村教育事业的发展。

4. 消费帮扶

中海油服鼓励引导广大员工购买来自帮扶地区的产品，以消费帮扶方式促进乡村振兴，开展“央企消费帮扶迎春行动”，采购帮扶地区农牧产品，通过工会节日慰问、食堂食材采购等，组织购买定点帮扶地区农副产品，全年消费帮扶达到人民币 1,727.27 万元，带动帮扶地区农牧民致富增收，助力地区经济平稳发展。

5. 就业帮扶

中海油服积极响应国家关于就业帮扶的号召，推动中国海油定点帮扶地区和西藏、青海、新疆等地区大学生就业，2025 年完成专项招聘并录用大学生共 14 人，通过就业帮扶，助力乡村振兴。

十七、其他

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司	首次公开发行 A 股股票时，本公司作出如下承诺：在一切生产经营活动中，承诺并确保本公司的质量管理与操作符合国家方针、政策、法律、法规等有关规定，以及适用的国际公约、规则及有关的标准、指南等；并按 GB/T19001-2000 质量管理标准的要求，建立实施并保持结构化、文件化的质量管理体系，对产品和服务的质量实施程序化、规范化和标准化的体系管理。	2007 年 9 月 28 日	是	长期有效	是
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	中国海洋石油集团有限公司	2002 年 9 月 27 日，中国海油与本公司签订《避免同业竞争协议》，承诺其与本公司不存在同业竞争，且将采取各种措施避免与本公司产生新的同业竞争。	2002 年 9 月 27 日	是	长期有效	是
与首次公开发行相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	中国海洋石油集团有限公司下属控股子公司	首次公开发行 A 股股票时，中国海油下属控股子公司就正在办理权利人变更手续、房屋所有权证等原因的土地、房屋出具承诺函，承诺：如有第三方对公司占有、使用、收益、处置该土地、物业造成阻碍、干扰，致使公司产生经济损失或其他负担，出租方承诺将补偿由于上述原因给公司造成的损失、负担。	2007 年 9 月 28 日	是	长期有效	是
其他承诺	其他	中国海洋石油集团有限公司	关于增持的承诺	2025 年 4 月 8 日	是	至 2026 年 4 月 8 日	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	-
境内会计师事务所审计年限	5 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	安秀艳、孙芳

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	安秀艳 5 年、孙芳 1 年
境外会计师事务所名称	安永会计师事务所
境外会计师事务所报酬	-
境外会计师事务所审计年限	5 年
境内和境外会计师事务所报酬	1,780.5

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	注：有关内控审计的报酬包含在境内及境外会计师事务所报酬中。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025 年 5 月 22 日，公司 2024 年年度股东大会通过决议批准续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）和安永会计师事务所为本公司 2025 年度境内及境外会计师事务所。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20% 以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

本公司与中国海油或中国海油集团其他成员关联交易披露及批准符合上海证券交易所《股票上市规则》的有关规定。

本公司在 A 股招股书中，对于本公司与中国海油或中国海油集团其他成员之间的关联交易及协议安排作了充分披露。2022 年 10 月 27 日，本集团与中国海油集团签订新的综合服务框架协议，协议有效期三年，自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。详细情况请见本公司于 2022 年 10 月 28 日在《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的相关公告。

2025 年 10 月 29 日，本公司董事会 2025 年第四次会议审议通过了《关于 2026-2028 年持续关联交易的议案》，待股东大会审议通过后，本集团与中国海油集团签订新的综合服务框架协议，协议有效期三年，自 2026 年 1 月 1 日起至 2028 年 12 月 31 日止。2025 年 12 月 2 日，本公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过了上述议案。详细情况请见本公司于 2025 年 10 月 30 日和 2025 年 12 月 3 日在《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的相关公告。

根据本集团与中国海油或中国海油集团的其他成员的关联协议，关联交易具体包括下列各项：

- (1) 本集团将向中国海油集团就其石油及天然气勘探、开发及生产活动提供油田服务；
- (2) 中国海油集团向本集团提供装备租赁、动能、原料及其它辅助服务；
- (3) 本集团向中国海油集团租赁若干物业用作办公室、宿舍、食堂及生产场地，中国海油集团向本集团提供物业管理服务。

本公司与中国海油于公司重组时订立多项协议，包括雇员福利安排、提供物资、公用事业及配套服务，以及提供技术服务、租赁房屋及其他各种商业安排。

重组前，本集团无偿占用中国海油拥有的一些物业。本公司于 2002 年 9 月与中国海油订立多项租赁协议，租赁上述物业连同其他物业，为期 1 年，此等租赁合同每年续约。

2023 年 5 月，本公司与中海石油财务有限责任公司签订了《金融服务框架协议》，由中海石油财务有限责任公司按照《金融服务框架协议》约定为本公司及附属公司提供存款、贷款、结算及其他金融服务，协议有效期三年，自 2023 年 5 月 8 日起至 2026 年 5 月 7 日止。详细情况请见本公司于 2023 年 4 月 28 日在《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的相关公告。

本公司独立董事认为：

- (1) 上述交易是公司与关联人于日常业务过程中订立；
- (2) 上述交易是按照一般商业条款订立，或如无可比较的条款，则以不逊于独立第三方提供或给予独立第三方的条款订立；
- (3) 上述交易是按照有关协议执行，条款对独立股东整体而言属公平合理；

(4) 上述交易的年度总值并不超过每类关联交易的有关年度限额。

2025 年全年累计发生的关联交易情况符合上海证券交易所《股票上市规则》的有关规定。于 2025 年,本公司与关联人(中国海油或中国海油集团其他成员)的主要交易金额详见本报告的“第九节 财务报告”之“十四、关联方及关联交易”。

关于关联交易对公司利润的影响及其必要性和持续性的说明

本公司与中国海洋石油有限公司等关联人之间存在较多的关联交易,这是由于中国海洋石油对外合作开采海洋石油的专营制度和其发展历史所决定的,符合国家产业政策要求。这些关联交易构成公司主要业务收入来源,为公司发展发挥了巨大的作用。通过公司上市以来的实际经营情况可以证明这些关联交易是实现公司发展不可或缺的部分。公司关联交易根据公开招投标确定合同价格,体现了公平、公正、公开的原则,有利于公司主营业务的发展,有利于确保股东利益最大化。事实证明,这些关联交易的存在是必要的,今后仍将持续。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的,应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款 限额	存款利率范 围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金 额	本期合计取出金 额	
中海石油财务有限 责任公司	同受最终控股公司控 制的公司	1,800,000,000	0.25%-3.00%	1,799,970,993	130,058,196,342	130,058,420,345	1,799,746,990
合计	/	/	/	1,799,970,993	130,058,196,342	130,058,420,345	1,799,746,990

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：美元

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利 率范围	期初余 额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计 还款金额	
Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	同受最终控股公 司控制的公司	3.50	3.75%	3.50	0	0	3.50
Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	同受最终控股公 司控制的公司	0.82	3.75%	0.82	0	0	0.82
China National Offshore Oil Corporation	控股股东	1.32	3.75%	1.32	0	0.33	0.99
Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	同受最终控股公 司控制的公司	21（亿元人民币）	2.00%	0	21（亿元人民币）	0	21（亿元人民币）

3、 授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中海石油财务有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司	授信业务	7,000,000,000	1,588,540,082

4、 其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	22,185,902,141
报告期末对子公司担保余额合计（B）	13,787,765,771
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	13,787,765,771
担保总额占公司净资产的比例(%)	29.24
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	7,913,103,199
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	7,913,103,199
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	（1）公司对子公司的担保情况包含本公司对子公司2020年发行的3亿美元债券提供的担保。 （2）资产负债率超过70%的被担保对象为本公司的全资子公司。 （3）2025年3月25日，公司董事会2025年第一次会议审议通过关于公司为全资子公司提供担保的议案。2025年5月22日，公司2024年度股东大会通过决议批准上述议案。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	55.0	0

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
浦发银行天津分行	银行理财产品	低风险	8.0	2025年12月17日	2026年4月1日	结构性存款	否	0	8.0	0
浦发银行天津分行	银行理财产品	低风险	2.0	2025年12月18日	2026年4月1日	结构性存款	否	0	2.0	0
中国银行天津海洋支行	银行理财产品	低风险	4.9	2025年12月18日	2026年4月15日	结构性存款	否	0	4.9	0
中国银行天津海洋支行	银行理财产品	低风险	5.1	2025年12月19日	2026年4月17日	结构性存款	否	0	5.1	0
中国银行燕郊分行	银行理财产品	低风险	4.9	2025年12月29日	2026年1月30日	结构性存款	否	0	4.9	0
中国银行燕郊分行	银行理财产品	低风险	5.1	2025年12月26日	2026年1月28日	结构性存款	否	0	5.1	0

中国银行 燕郊分行	银行理财产品	低风险	4.9	2025 年 12 月 31 日	2026 年 3 月 3 日	结构性存款	否	0	4.9	0
中国银行 燕郊分行	银行理财产品	低风险	5.1	2025 年 12 月 30 日	2026 年 3 月 5 日	结构性存款	否	0	5.1	0
招商银行 北京分行	银行理财产品	低风险	10.0	2025 年 12 月 31 日	2026 年 3 月 2 日	结构性存款	否	0	10.0	0
浦发银行 天津分行	银行理财产品	低风险	5.0	2025 年 12 月 31 日	2026 年 1 月 30 日	结构性存款	否	0	5.0	0

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司的总股本为 4,771,592,000 股，其中，中国海洋石油集团有限公司持有 2,426,857,300 股，约占本公司股本总额的 50.86%；其他股东持有 2,344,734,700 股，约占本公司股本总额的 49.14%，其中，其他境外上市外资股（“H 股”）股东持有 1,795,114,000 股，约占本公司股本总额的 37.62%，其他 A 股股东持有 549,620,700 股，约占本公司股本总额的 11.52%。

2025 年 4 月 9 日，公司在上海证券交易所网站披露了《关于控股股东增持本公司股份计划的公告》，中国海洋石油集团有限公司拟自 2025 年 4 月 9 日起的 12 个月内在上海证券交易所交易系统及香港联合交易所有限公司系统增持公司 A 股及 H 股股份，拟增持金额累计不少于人民币 3 亿元（含本数），不超过人民币 5 亿元（含本数）。有关内容请参见中海油服于 2025 年 4 月 9 日在《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站披露的公告。截至 2025 年 12 月 31 日，中

国海洋石油集团有限公司通过场内交易方式累计增持公司 H 股股份 16,008,000 股，约占公司总股本的 0.34%。

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

报告期内本公司未发行普通股股票、可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债券及其他衍生证券。本公司所发行的企业债券和公司债券详情请见本报告“债券相关情况”章节。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内没有因送股、配股等原因引起公司股份总数及结构的变动，公司资产和负债结构情况详见本报告资产、负债情况分析。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	58,291
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	68,975
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
中国海洋石油集 团有限公司	16,008,000	2,426,857,300	50.86	0	无	0	国有法人
香港中央结算 （代理人）有限 公司	- 15,762,100	1,793,304,948	37.58	0	无	0	其他

中国证券金融股份有限公司	0	137,982,876	2.89	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-68,129,309	18,655,284	0.39	0	无	0	其他
中信银行股份有限公司—招商优质成长混合型证券投资基金 (LOF)	5,695,400	13,077,376	0.27	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	-393,560	9,835,840	0.21	0	无	0	其他
中国银行股份有限公司—招商瑞文混合型证券投资基金	0	9,641,370	0.20	0	无	0	其他
黄嘉伟	0	7,331,100	0.15	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	-76,900	6,975,200	0.15	0	无	0	其他
广东省肆号职业年金计划—招商银行	1,173,500	5,824,900	0.12	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国海洋石油集团有限公司	2,426,857,300	人民币普通股	2,410,847,300				
		境外上市外资股	16,010,000				
香港中央结算（代理人）有限公司	1,793,304,948	境外上市外资股	1,793,304,948				
中国证券金融股份有限公司	137,982,876	人民币普通股	137,982,876				
香港中央结算有限公司	18,655,284	人民币普通股	18,655,284				
中信银行股份有限公司—招商优质成长混合型证券投资基金 (LOF)	13,077,376	人民币普通股	13,077,376				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	9,835,840	人民币普通股	9,835,840				

中国银行股份有限公司—招商瑞文混合型证券投资基金	9,641,370	人民币普通股	9,641,370
黄嘉伟	7,331,100	人民币普通股	7,331,100
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	6,975,200	人民币普通股	6,975,200
广东省肆号职业年金计划—招商银行	5,824,900	人民币普通股	5,824,900
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、香港中央结算（代理人）有限公司所持股份为其代理的在香港中央结算（代理人）有限公司交易平台上交易的中海油田服务股份有限公司 H 股股东账户的股份总和（不包含中国海洋石油集团有限公司持有的 16,010,000 股 H 股）。</p> <p>2、香港中央结算有限公司所持股份为其作为名义持有人持有的本公司沪股通股东账户的股份总和。</p> <p>3、除香港中央结算（代理人）有限公司和香港中央结算有限公司同属香港交易所的子公司外，本公司未知上述前十名股东之间、前十名无限售条件股东之间或前十名股东和前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。</p> <p>4、“前十名股东持股情况”中，中国海洋石油集团有限公司的“期末持股数量”2,426,857,300 股中，含人民币普通股 2,410,847,300 股，境外上市外资股 16,010,000 股。</p>		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国海洋石油集团有限公司
单位负责人或法定代表人	张传江
成立日期	1982-2-15

主要经营业务	组织石油、天然气、煤层气、页岩油、页岩气勘探、开发、生产及销售，石油炼制，石油化工和天然气的加工利用及产品的销售和仓储，液化天然气项目开发、利用，石油、天然气管道管网输送，化肥、化工产品的开发、生产和销售及相关业务，为石油、天然气及其他地矿产品的勘探、开采提供服务，工程总承包，与石油天然气的勘探、开发和生产相关的科技研究、技术咨询、技术服务和技术转让，原油、成品油进口，补偿贸易、转口贸易；汽油、煤油、柴油的批发（限销售分公司经营，有效期至 2022 年 02 月 20 日）；承办中外合资经营；合作生产；机电产品国际招标；风能、生物质能、水合物、煤化工和太阳能等新能源生产、销售及相关服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期中国海油控股的其他境内外上市公司有：中国海洋石油有限公司、海洋石油工程股份有限公司、中海石油化学股份有限公司、中海油能源发展股份有限公司。
其他情况说明	中国海洋石油集团有限公司为国务院国有资产监督管理委员会控制的中央企业。国务院国有资产监督管理委员会持有中国海洋石油集团有限公司 90% 股份，全国社保基金理事会持有中国海洋石油集团有限公司 10% 股份。

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

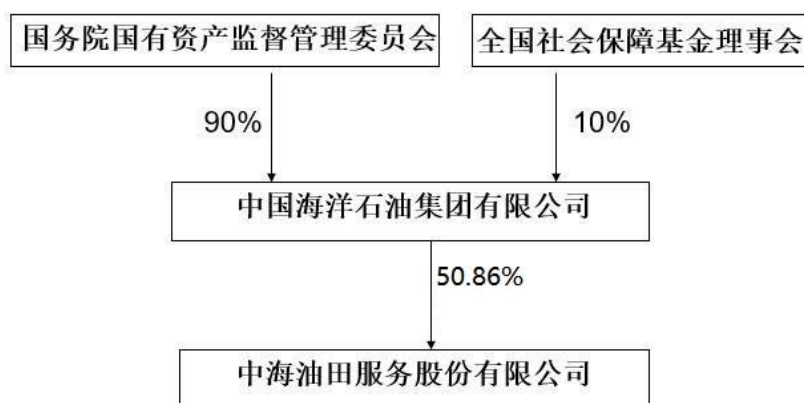
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	中国海洋石油集团有限公司
单位负责人或法定代表人	张传江

成立日期	1982-2-15
主要经营业务	组织石油、天然气、煤层气、页岩油、页岩气勘探、开发、生产及销售，石油炼制，石油化工和天然气的加工利用及产品的销售和仓储，液化天然气项目开发、利用，石油、天然气管道管网输送，化肥、化工产品的开发、生产和销售及相关业务，为石油、天然气及其他地矿产品的勘探、开采提供服务，工程总承包，与石油天然气的勘探、开发和生产相关的科技研究、技术咨询、技术服务和技术转让，原油、成品油进口，补偿贸易、转口贸易；汽油、煤油、柴油的批发（限销售分公司经营，有效期至 2022 年 02 月 20 日）；承办中外合资经营；合作生产；机电产品国际招标；风能、生物质能、水合物、煤化工和太阳能等新能源生产、销售及相关服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期中国海油控股的其他境内外上市公司有：中国海洋石油有限公司、海洋石油工程股份有限公司、中海石油化学股份有限公司、中海油能源发展股份有限公司。
其他情况说明	中国海洋石油集团有限公司为国务院国有资产监督管理委员会控制的中央企业。国务院国有资产监督管理委员会持有中国海洋石油集团有限公司 90% 股份，全国社保基金理事会持有中国海洋石油集团有限公司 10% 股份。

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

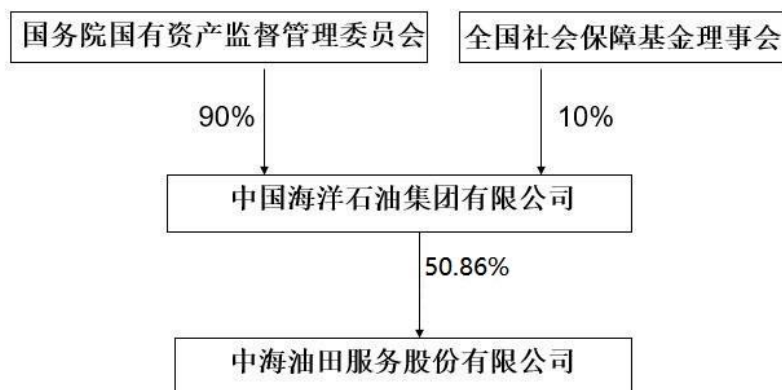
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第八节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期内，公司存续债券发行情况详见本报告之财务报告章节“附注七、合并财务报表项目注释 31、应付债券”。本公司子公司 COSL Singapore Capital Ltd. 于 2026 年 3 月 16 日发行了 2029 年到期的有担保票据，面值总额人民币 5,000,000,000 元，票面利率 1.95%，本公司已无条件及不可撤回地就票据的支付进行担保。

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

1、公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
中海油田服务股份有限公司2016年公司债券（第一期）（品种二）	16油服02	136450	2016年5月26日	2016年5月27日	-	2026年5月27日	30.00	4.10	每年付息一次，到期一次还本	上海证券交易所	中国国际金融股份有限公司/国泰君安证券股份有限公司	中国国际金融股份有限公司	面向合格投资者	竞价、报价、询价和协议交易	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
中海油田服务股份有限公司2016年公司债券（第一期）（品种二）	公司已按募集说明书约定，足额完成本期债券（16油服02）年内利息支付工作

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话

中国国际金融股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 26 层		李易霖	010-65051166
国泰君安证券股份有限公司	北京市西城区金融大街甲 9 号金融街中心南楼 16 楼		杨杭	010-83939203
德勤华永会计师事务所	北京市朝阳区针织路国寿金融中心 11 层	马燕梅、章涛、史啸	史啸	010-85124454
大公国际资信评估有限公司	北京市海淀区西三环北路 89 号外文大厦 A 座 3 层		葛凌	010-67413513
北京市康达律师事务所	北京市朝阳区建外大街丁 12 号英皇集团中心 8 层、9 层、11 层		张野	010-50867666

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

债券代码	债券简称	现状	执行情况	变化情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	截止报告期末情况	变更对债券投资者权益的影响
136450	16 油服 02	制定偿债计划	已按照募集说明书约定完成年内兑息工作	无	否					

(二) 公司债券募集资金情况

- 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改
 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

(1). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借**(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额**

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0 亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0 亿元，收回：0 亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0 亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0 亿元。

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0% 是否超过合并口径净资产的 10%： 是 否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

完全执行 未完全执行 不适用

2、负债情况**(1). 有息债务及其变动情况****1.1 公司债务结构情况**

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为人民币 51.59 亿元和人民币 56.35 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 9.23%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比 (%)
	已逾期	1 年以内 (含)	超过 1 年 (不含)		

公司信用类债券	0	30.73	0	30.73	54.53
银行贷款	0	0.18	1.33	1.51	2.68
非银行金融机构贷款	0	0	0	0	0.00
其他有息债务	0	6.92	17.19	24.11	42.79
合计	0	37.83	18.52	56.35	—

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额人民币 30.73 亿元，企业债券余额人民币 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额人民币 0 亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为人民币 179.03 亿元和人民币 168.94 亿元，报告期内有息债务余额同比变动-5.64%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比(%)
	已逾期	1 年以内 (含)	超过 1 年 (不含)		
公司信用类债券	0	30.73	20.99	51.72	30.61
银行贷款	0	39.93	1.33	41.26	24.42
非银行金融机构贷款	0	24.60	33.72	58.32	34.52
其他有息债务	0	6.42	11.22	17.64	10.44
合计	0	101.68	67.26	168.94	—

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额人民币 51.72 亿元，企业债券余额人民币 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额人民币 0 亿元。

1.3 境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额 20.99 亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

3、 报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

信息披露事务管理制度的变更内容	《信息披露暂缓与豁免业务管理办法》《信息披露管理制度》
信息披露事务管理制度变更后的主要内容	2025 年 12 月 19 日，公司召开董事会 2025 年第五次会议，修订了《信息披露暂缓与豁免业务管理办法》《信息披露管理制度》，详情参见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告及制度全文。

对投资者权益的影响	为深入贯彻落实新修订的《中华人民共和国公司法》，根据中国证监会《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》《上市公司信息披露管理办法》及股票上市地交易所监管要求对公司信息披露事务管理制度进行修订，切实保护了投资者合法权益。
-----------	--

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

□适用 √不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

□适用 √不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□适用 √不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

□适用 √不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增 减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,885.7	3,229.0	20.3	
流动比率	1.06	0.97	9.3	
速动比率	0.97	0.89	9.0	
资产负债率 (%)	44.2	46.4	减少 2.2 个百分点	
EBITDA 全部债务比	34.5%	29.6%	增加 4.9 个百分点	
利息保障倍数	9.43	7.14	32.1	主要受盈利能力提升及利息支出减少影响
现金利息保障倍数	18.83	16.20	16.2	
EBITDA 利息保障倍数	20.53	15.48	32.6	主要受盈利能力提升及利息支出减少影响
贷款偿还率 (%)	100	100	-	
利息偿付率 (%)	100	100	-	

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第九节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2026）审字第70001873_A01号
中海油田服务股份有限公司

中海油田服务股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中海油田服务股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的中海油田服务股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中海油田服务股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中海油田服务股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
固定资产中的部分钻井平台、钻机、船舶减值评估	
<p>于2025年12月31日，中海油田服务股份有限公司及其子公司（“贵集团”）的固定资产主要系钻井平台、钻机和船舶等，贵集团固定资产扣除累计折旧和减值准备后的账面净值为人民币42,391,045,987元，固定资产的账面价值对合并财务报表是重大的。</p> <p>当资产或资产组出现减值迹象时，管理层对相关资产或资产组的减值进行评估。管理层通过确定固定资产中部分钻井平台、钻机、船舶的可收回金额，对该固定资产执行减值测试。根据减值测试结果，管理层于2025年度计提固定资产减值准备人民币191,095,504元。管理层在对上述资产进行减值测试时，根据相关资产或资产组预计未来现金流量的现值和经评估的公允价值减处置费用后的净额两者之间较高者来确定其可收回金额。固定资产减值测试评估较为复杂，且涉及重大的管理层判断、主观假设及估计不确定性，包括对未来运营率、作业单价、适用折现率以及未来国际油田服务市场的需求等的估计。因此，我们将固定资产中的部分钻井平台、钻机、船舶减值评估确定为关键审计事项。</p> <p>贵集团就固定资产减值相关的披露载于合并财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”16 - 固定资产、20 - 长期资产减值、31 - 固定资产的可使用年限、预计残值以及固定资产的减值、“七、合并财务报表项目注释”13 - 固定资产、52 - 资产减值损失。</p>	<p>我们了解和评估了管理层关于固定资产减值测试相关关键内部控制，并测试了其设计和运行有效性。</p> <p>我们对管理层在进行减值测试时使用的关键假设和方法执行审计程序，包括了解和评估管理层对固定资产减值迹象的判断；检查了管理层减值测试所依据的基础数据及减值测试模型的计算准确性；评估了计算中使用的关键假设，例如未来运营率、作业单价、适用折现率以及未来国际油田服务市场的需求；复核了管理层根据资产或资产组公允价值减去处置费用的净额确定的可收回金额等。在评估这些关键假设时，我们将其与历史运营数据及外部行业预测报告进行比较。同时，我们引入了我们内部估值专家，协助我们评估管理层所使用的确定可收回金额的方法及所使用的折现率的合理性。</p> <p>我们也评估了贵集团合并财务报表相关披露的充分性。</p>
按单项计提信用损失准备的应收账款减值评估	
<p>于2025年12月31日，贵集团按单项计提信用损失准备的应收账款扣除预期信用损失准备后的账面净值为人民币14,288,600,595元，应收账款的账面价值对合并财务报表是重大的。</p> <p>管理层对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收款项在单项资产的基础上确定其信用损失。</p> <p>管理层按单项计提信用损失准备的应收账款减值评估较为复杂，且管理层对预期信用损失的评估涉及到重大的判断。在评估上述应收款项的预期信用损失时，管理层考虑的具体因素包括客户历史回款情况、信用评级以及账龄等情况，并考虑前瞻性信息。</p>	<p>我们了解和评估了管理层关于应收账款减值测试相关关键内部控制，并测试了其设计和运行有效性。</p> <p>我们的审计程序包括检查管理层减值评估使用的预期信用损失模型的计算准确性；评估了计算中所使用的关键基础数据，包括相关客户历史回款情况、信用评级、余额的账龄以及前瞻性信息等。在评估这些关键基础数据时，我们将客户历史回款情况与应收账款账龄记录进行比较，抽样测试回款单据，将相关客户信用评级与外部信用评级信息进行比较，检查了预期信用损失率是否考虑了前瞻性信息的影响。针对长账龄的应收款项，了解</p>

<p>贵集团就应收账款减值相关的披露载于合并财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”11 - 金融工具、31 - 应收账款的信用损失准备、“七、合并财务报表项目注释”4 - 应收账款、51 - 信用减值损失。</p>	<p>款项形成背景，收款进度等，并评估信用损失准备确认的依据等。</p> <p>我们也评估了贵集团合并财务报表相关披露的充分性。</p>
---	--

四、其他信息

中海油田服务股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中海油田服务股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中海油田服务股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中海油田服务股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我

们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中海油田服务股份有限公司不能持续经营。

- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就中海油田服务股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：安秀艳
（项目合伙人）

中国注册会计师：孙 芳

中国 北京

2026 年 3 月 24 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中海油田服务股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	1	7,578,132,362	5,974,129,777
交易性金融资产	2	5,501,703,910	5,500,549,165
应收票据	3	63,087,018	50,987,325
应收账款	4	14,956,063,095	14,062,653,396
应收款项融资	5	16,450,000	156,396,618
预付款项	6	66,118,729	148,887,775
其他应收款	7	58,097,868	136,927,494
存货	8	2,428,771,772	2,296,494,268
合同资产	9	5,444,510	70,917,481
持有待售资产		25,488,580	0
其他流动资产	10	499,400,829	268,243,973
流动资产合计		31,198,758,673	28,666,187,272
非流动资产：			
长期股权投资	11	1,259,172,509	1,194,040,034
其他非流动金融资产	12	0	0
固定资产	13	42,391,045,987	44,074,963,564
在建工程	14	3,852,067,423	3,499,203,141
使用权资产	15	1,638,651,964	1,136,766,060
无形资产	16	548,716,475	593,954,699
商誉	17	0	0
长期待摊费用	18	2,885,287,392	2,885,677,374
递延所得税资产	19	67,935,080	28,542,955
其他非流动资产	20	621,199,234	868,327,839
非流动资产合计		53,264,076,064	54,281,475,666
资产总计		84,462,834,737	82,947,662,938
流动负债：			
短期借款	22	6,434,450,087	2,515,940,000
应付账款	23	15,829,190,248	15,415,201,478
合同负债	24	843,313,223	1,046,520,007
应付职工薪酬	25	945,190,494	936,994,010
应交税费	26	626,163,597	918,046,723
其他应付款	27	543,142,670	540,231,572
一年内到期的非流动负债	28	3,733,523,857	7,813,682,877
其他流动负债	29	564,484,589	416,302,676
流动负债合计		29,519,458,765	29,602,919,343
非流动负债：			
长期借款	30	3,505,276,645	1,674,793,830
应付债券	31	2,098,834,882	5,142,558,970
租赁负债	32	1,122,122,507	756,123,446
长期应付职工薪酬		23,403,039	23,925,447

预计负债	33	304,324,898	165,667,717
递延收益	34	214,401,734	209,714,986
递延所得税负债	19	136,333,715	277,627,307
其他非流动负债	35	387,626,412	669,795,988
非流动负债合计		7,792,323,832	8,920,207,691
负债合计		37,311,782,597	38,523,127,034
股东权益：			
股本	36	4,771,592,000	4,771,592,000
资本公积	37	12,361,820,023	12,361,820,023
其他综合收益	38	-553,879,739	-627,518,278
专项储备	39	22,075,848	61,200,423
盈余公积	40	2,508,655,960	2,508,655,960
未分配利润	41	27,462,823,676	24,721,411,826
归属于母公司股东权益合计		46,573,087,768	43,797,161,954
少数股东权益		577,964,372	627,373,950
股东权益合计		47,151,052,140	44,424,535,904
负债和股东权益总计		84,462,834,737	82,947,662,938

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郗倩

会计机构负责人：郑国芳

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中海油田服务股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		4,768,770,991	2,868,236,583
交易性金融资产		5,501,703,910	5,500,549,165
应收票据		60,562,055	42,479,560
应收账款	1	10,571,570,259	10,547,028,184
应收款项融资		16,450,000	156,396,618
预付款项		27,239,224	80,451,883
其他应收款	2	976,030,599	818,914,938
存货		1,453,097,010	1,272,040,471
合同资产		962,223	2,461,555
一年内到期的非流动资产		93,372,718	91,246,363
其他流动资产		201,285,762	129,628,723
流动资产合计		23,671,044,751	21,509,434,043
非流动资产：			
长期应收款		3,825,198,640	3,476,035,175
长期股权投资	3	8,779,635,021	8,273,515,647
固定资产		22,467,233,418	23,468,951,851
在建工程		2,741,218,790	2,476,983,138
使用权资产		2,231,873,419	1,782,980,129
无形资产		309,333,165	360,132,723
长期待摊费用		2,161,901,422	1,885,751,632
递延所得税资产		0	0

其他非流动资产		1,489,868,037	1,566,525,242
非流动资产合计		44,006,261,912	43,290,875,537
资产总计		67,677,306,663	64,800,309,580
流动负债:			
应付账款	4	13,044,816,265	12,549,973,318
合同负债		299,183,443	405,281,352
应付职工薪酬		653,740,159	629,995,053
应交税费		170,528,171	312,769,567
其他应付款		510,206,484	541,670,812
一年内到期的非流动负债		3,783,110,526	660,611,099
其他流动负债		493,913,628	425,488,864
流动负债合计		18,955,498,676	15,525,790,065
非流动负债:			
长期借款		133,064,070	145,424,814
应付债券		0	2,999,405,000
租赁负债		1,719,247,889	1,354,759,176
预计负债		11,430,328	11,430,328
递延收益		164,540,693	187,579,567
递延所得税负债		63,164,195	246,402,373
非流动负债合计		2,091,447,175	4,945,001,258
负债合计		21,046,945,851	20,470,791,323
股东权益:			
股本		4,771,592,000	4,771,592,000
资本公积		12,371,646,371	12,371,646,371
其他综合收益		159,475,094	208,739,437
专项储备		14,824,713	59,490,090
盈余公积		2,508,655,960	2,508,655,960
未分配利润		26,804,166,674	24,409,394,399
股东权益合计		46,630,360,812	44,329,518,257
负债和股东权益总计		67,677,306,663	64,800,309,580

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郗佳

会计机构负责人：郑国芳

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		50,282,477,420	48,301,581,218
其中：营业收入	42	50,282,477,420	48,301,581,218
二、营业总成本		45,180,191,013	43,950,610,704
其中：营业成本	42	41,540,067,142	40,722,171,535
税金及附加	43	71,641,716	83,483,949
销售费用	44	3,504,988	3,217,205
管理费用	45	1,067,385,935	1,132,611,500
研发费用	46	1,501,377,762	1,384,944,161
财务费用	47	996,213,470	624,182,354
其中：利息费用		636,403,316	759,921,233
利息收入		94,806,686	118,414,716

加：其他收益	48	158,676,013	200,959,535
投资收益（损失以“-”号填列）	49	218,507,898	219,984,855
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		212,979,633	218,686,440
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	50	13,424,094	43,101,306
信用减值损失（损失以“-”号填列）	51	-24,055,979	6,089,694
资产减值损失（损失以“-”号填列）	52	-206,128,500	18,609,198
资产处置收益（损失以“-”号填列）		444,499	-4,122,784
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		5,263,154,432	4,835,592,318
加：营业外收入	53	174,189,923	293,203,529
减：营业外支出	54	323,575,672	461,456,257
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,113,768,683	4,667,339,590
减：所得税费用	55	1,053,918,638	1,268,236,298
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,059,850,045	3,399,103,292
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,059,850,045	3,399,103,292
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		0	0
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,841,740,965	3,136,991,876
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		218,109,080	262,111,416
六、其他综合收益的税后净额		70,261,231	-33,355,906
（一）归属母公司股东的其他综合收益的税后净额			
1. 将重分类进损益的其他综合收益	38	73,638,539	-36,940,155
（1）权益法下可转损益的其他综合收益	38	0	0
（2）外币财务报表折算差额	38	73,638,539	-36,940,155
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
	38	-3,377,308	3,584,249
七、综合收益总额		4,130,111,276	3,365,747,386
（一）归属于母公司股东的综合收益总额			
		3,915,379,504	3,100,051,721
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		214,731,772	265,695,665
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
	56	0.8051	0.6574

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟佶

会计机构负责人：郑国芳

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	5	35,570,324,645	35,712,446,192
减：营业成本	5	30,008,822,634	30,403,372,389
税金及附加		40,582,041	54,024,420
管理费用		693,757,613	719,760,805
研发费用		1,375,395,036	1,233,401,622
财务费用		290,112,960	151,067,487
其中：利息费用		194,580,800	217,888,653
利息收入		53,050,383	82,161,433
加：其他收益		136,549,668	175,511,674
投资收益（损失以“-”号填列）	6	655,294,649	609,752,094
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		213,621,574	217,754,810
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		13,424,094	43,101,306
信用减值损失（损失以“-”号填列）	7	13,657,083	-1,843,974,957
资产减值损失（损失以“-”号填列）	8	-5,679,936	9,176,034
资产处置收益（损失以“-”号填列）		41,529,443	39,560,381
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,016,429,362	2,183,946,001
加：营业外收入		169,155,640	286,882,069
减：营业外支出		147,837,645	184,977,631
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,037,747,357	2,285,850,439
减：所得税费用	9	542,645,967	656,436,677
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,495,101,390	1,629,413,762
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,495,101,390	1,629,413,762
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		0	0
五、其他综合收益的税后净额		-49,264,343	31,457,363
（一）将重分类进损益的其他综合收益		-49,264,343	31,457,363
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		0	0
2. 外币财务报表折算差额		-49,264,343	31,457,363
六、综合收益总额		3,445,837,047	1,660,871,125

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟佶

会计机构负责人：郑国芳

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		52,215,530,516	51,122,887,172
取得的政府补助及补贴		82,952,041	54,831,969

收到的税费返还		552,906,110	378,241,493
经营活动现金流入小计		52,851,388,667	51,555,960,634
购买商品、接受劳务支付的现金		29,703,805,650	28,649,468,729
支付给职工及为职工支付的现金		8,727,666,004	8,688,642,140
支付的各项税费		2,374,764,875	2,532,391,384
支付其他与经营活动有关的现金	58	755,216,500	668,832,742
经营活动现金流出小计		41,561,453,029	40,539,334,995
经营活动产生的现金流量净额	59	11,289,935,638	11,016,625,639
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	58	5,941,476,259	8,450,000,000
取得投资收益收到的现金		166,416,152	311,857,263
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		26,267,747	15,956,972
取得存款利息收入所收到的现金		90,501,616	116,455,134
投资活动现金流入小计		6,224,661,774	8,894,269,369
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		5,890,283,523	6,031,060,059
取得其他投资所支付的现金	58	5,500,000,000	7,940,000,000
投资活动现金流出小计		11,390,283,523	13,971,060,059
投资活动产生的现金流量净额		-5,165,621,749	-5,076,790,690
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		6,070,000,000	0
筹资活动现金流入小计		6,070,000,000	0
偿还债务支付的现金		8,127,235,477	4,549,061,478
分配股利所支付的现金		1,354,329,115	1,190,534,320
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		254,000,000	188,500,000
偿还利息所支付的现金		633,070,127	724,982,889
筹资活动现金流出小计		10,114,634,719	6,464,578,687
筹资活动产生的现金流量净额		-4,044,634,719	-6,464,578,687
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-40,460,307	-28,990,315
五、现金及现金等价物净增加额	59	2,039,218,863	-553,734,053
加：年初现金及现金等价物余额		5,423,772,057	5,977,506,110
六、年末现金及现金等价物余额	59	7,462,990,920	5,423,772,057

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郑信

会计机构负责人：郑国芳

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		38,337,634,546	39,042,181,920
取得的政府补助及补贴		42,828,755	30,869,614
收到的税费返还		126,486,985	149,140,090
经营活动现金流入小计		38,506,950,286	39,222,191,624
购买商品、接受劳务支付的现金		22,974,420,480	21,826,014,783
支付给职工及为职工支付的现金		6,242,576,967	6,271,383,662
支付的各项税费		1,207,261,920	1,381,690,462

支付其他与经营活动有关的现金		450,626,558	422,020,210
经营活动现金流出小计		30,874,885,925	29,901,109,117
经营活动产生的现金流量净额		7,632,064,361	9,321,082,507
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		5,500,000,000	8,000,000,000
取得投资收益收到的现金		579,259,948	641,763,690
取得存款利息收入所收到的现金		50,471,444	82,161,433
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		477,487,252	5,066,211
收回子公司借款收到的现金		1,748,944,493	800,624,394
投资活动现金流入小计		8,356,163,137	9,529,615,728
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,105,158,678	2,733,625,725
取得其他投资所支付的现金		5,940,000,000	9,095,000,000
对子公司借款支付的现金		2,008,169,629	4,352,124,565
投资活动现金流出小计		12,053,328,307	16,180,750,290
投资活动产生的现金流量净额		-3,697,165,170	-6,651,134,562
三、筹资活动产生的现金流量：			
偿还债务支付的现金		731,592,858	2,223,634,686
分配股利所支付的现金		1,100,329,115	1,002,034,320
偿还利息所支付的现金		184,970,684	215,167,562
筹资活动现金流出小计		2,016,892,657	3,440,836,568
筹资活动产生的现金流量净额		-2,016,892,657	-3,440,836,568
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-19,785,942	5,379,473
五、现金及现金等价物净增加额		1,898,220,592	-765,509,150
加：年初现金及现金等价物余额		2,860,560,054	3,626,069,204
六、年末现金及现金等价物余额		4,758,780,646	2,860,560,054

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郗佶

会计机构负责人：郑国芳

合并股东权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度								
	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-627,518,278	61,200,423	2,508,655,960	24,721,411,826	43,797,161,954	627,373,950	44,424,535,904
二、本年初余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-627,518,278	61,200,423	2,508,655,960	24,721,411,826	43,797,161,954	627,373,950	44,424,535,904
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	0	0	73,638,539	-39,124,575	0	2,741,411,850	2,775,925,814	-49,409,578	2,726,516,236
（一）综合收益总额	0	0	73,638,539	0	0	3,841,740,965	3,915,379,504	214,731,772	4,130,111,276
（二）利润分配	0	0	0	0	0	-1,100,329,115	-1,100,329,115	0	-1,100,329,115
1. 对股东的分配	0	0	0	0	0	-1,100,329,115	-1,100,329,115	0	-1,100,329,115
（三）专项储备	0	0	0	-39,124,575	0	0	-39,124,575	4,678,650	-34,445,925
1. 本期提取	0	0	0	501,998,669	0	0	501,998,669	11,850,243	513,848,912
2. 本期使用	0	0	0	-541,123,244	0	0	-541,123,244	-7,171,593	-548,294,837
（四）其他	0	0	0	0	0	0	0	-268,820,000	-268,820,000
1. 对少数股东的分配	0	0	0	0	0	0	0	-268,820,000	-268,820,000
四、本年年末余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-553,879,739	22,075,848	2,508,655,960	27,462,823,676	46,573,087,768	577,964,372	47,151,052,140
项目	2024 年度								
	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-590,578,123	5,075,659	2,508,655,960	22,586,454,270	41,643,019,789	613,086,604	42,256,106,393
二、本年初余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-590,578,123	5,075,659	2,508,655,960	22,586,454,270	41,643,019,789	613,086,604	42,256,106,393
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	0	0	-36,940,155	56,124,764	0	2,134,957,556	2,154,142,165	14,287,346	2,168,429,511
（一）综合收益总额	0	0	-36,940,155	0	0	3,136,991,876	3,100,051,721	265,695,665	3,365,747,386
（二）利润分配	0	0	0	0	0	-1,002,034,320	-1,002,034,320	0	-1,002,034,320
1. 对股东的分配	0	0	0	0	0	-1,002,034,320	-1,002,034,320	0	-1,002,034,320
（三）专项储备	0	0	0	56,124,764	0	0	56,124,764	591,681	56,716,445
1. 本期提取	0	0	0	475,483,347	0	0	475,483,347	10,130,651	485,613,998
2. 本期使用	0	0	0	-419,358,583	0	0	-419,358,583	-9,538,970	-428,897,553
（四）其他	0	0	0	0	0	0	0	-252,000,000	-252,000,000
1. 对少数股东的分配	0	0	0	0	0	0	0	-252,000,000	-252,000,000
四、本年年末余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-627,518,278	61,200,423	2,508,655,960	24,721,411,826	43,797,161,954	627,373,950	44,424,535,904

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟伟

会计机构负责人：郑国芳

母公司股东权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度						
	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	4,771,592,000	12,371,646,371	208,739,437	59,490,090	2,508,655,960	24,409,394,399	44,329,518,257
二、本年年初余额	4,771,592,000	12,371,646,371	208,739,437	59,490,090	2,508,655,960	24,409,394,399	44,329,518,257
三、本年增减变动金额（减少以“－”号填列）	0	0	-49,264,343	-44,665,377	0	2,394,772,275	2,300,842,555
（一）综合收益总额	0	0	-49,264,343	0	0	3,495,101,390	3,445,837,047
（二）利润分配	0	0	0	0	0	-1,100,329,115	-1,100,329,115
1. 对股东的分配	0	0	0	0	0	-1,100,329,115	-1,100,329,115
（三）专项储备	0	0	0	-44,665,377	0	0	-44,665,377
1. 本期提取	0	0	0	466,177,121	0	0	466,177,121
2. 本期使用	0	0	0	-510,842,498	0	0	-510,842,498
四、本年年末余额	4,771,592,000	12,371,646,371	159,475,094	14,824,713	2,508,655,960	26,804,166,674	46,630,360,812

项目	2024 年度						
	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	4,771,592,000	12,371,646,371	177,282,074	0	2,508,655,960	23,782,014,957	43,611,191,362
二、本年年初余额	4,771,592,000	12,371,646,371	177,282,074	0	2,508,655,960	23,782,014,957	43,611,191,362
三、本年增减变动金额（减少以“－”号填列）	0	0	31,457,363	59,490,090	0	627,379,442	718,326,895
（一）综合收益总额	0	0	31,457,363	0	0	1,629,413,762	1,660,871,125
（二）利润分配	0	0	0	0	0	-1,002,034,320	-1,002,034,320
1. 对股东的分配	0	0	0	0	0	-1,002,034,320	-1,002,034,320
（三）专项储备	0	0	0	59,490,090	0	0	59,490,090
1. 本期提取	0	0	0	453,660,455	0	0	453,660,455
2. 本期使用	0	0	0	-394,170,365	0	0	-394,170,365
四、本年年末余额	4,771,592,000	12,371,646,371	208,739,437	59,490,090	2,508,655,960	24,409,394,399	44,329,518,257

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟倩

会计机构负责人：郑国芳

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中海油田服务股份有限公司（“本公司”）经国家经济贸易委员会于2002年9月20日以国经贸企改[2002]694号文批复同意由中国海洋石油集团有限公司（“中国海油”）发起设立，注册资本为人民币260,000万元，于本公司设立日由中国海油以自身或通过其下属企业持有相关公司的股权于重组基准日即2002年4月30日经评估后的净资产折成本公司的境内国有法人股计人民币260,000万元及资本公积人民币135,665.43万元作为出资。本公司于2002年9月26日在中华人民共和国注册成立为股份有限公司。经营范围主要为：为石油、天然气及其他地质矿产的勘察、勘探、钻井、开发及开采提供服务及提供船舶服务。本公司现注册地址为中国天津滨海高新区塘沽海洋科技园海川路1581号。

根据中国证券监督管理委员会 2002年10月11日签发的证监发行字[2002]30号文批复，本公司于2002年11月向全球公开发行每股面值人民币1元的境外上市外资股普通股，发行数量为1,395,320,000股，发行价格为每股港币1.68元。另外减持国有股出售存量139,532,000股，出售价格亦为每股港币1.68元。全部境外上市外资股均以港币现金认购，并于2002年11月20日在香港联合交易所挂牌交易。本公司注册资本由此变更为人民币3,995,320,000元，股本为人民币3,995,320,000元，每股面值人民币1元，其中国有发起人中国海油持有国有法人股2,460,468,000股，境外上市外资股1,534,852,000股。

根据中国证券监督管理委员会于2007年9月11日签发的证监发行字[2007]284号文核准，本公司获准首次公开发行500,000,000股A股普通股（“普通股”），并于2007年9月28日在上海证券交易所挂牌交易。在公开发行普通股后，本公司注册资本变更为人民币4,495,320,000元，股本为人民币4,495,320,000元，每股面值人民币1元。

2009年9月，根据中华人民共和国财政部等机构联合发布的《境内证券市场转持部分国有股充实全国社会保障基金实施办法》等相关文件，中国海油将其所持本公司股份中的50,000,000股股份转到全国社会保障基金理事会。上述转持后，本公司股东中包括由中国海油持有的国有法人股2,410,468,000股，由全国社会保障基金理事会持有的国有法人股50,000,000股，境外上市外资股1,534,852,000股及境内上市普通股500,000,000股。

2014年1月15日，本公司按配售价21.3港元/股向承配人配发及发行新境外上市外资股共计276,272,000股。经配售后，本公司注册资本变更为人民币4,771,592,000元，股本为人民币4,771,592,000元，每股面值人民币1元。

2015年，中国海油多次增持本公司股份，累计增持公司股份381,300股。2025年，中国海油再次增持公司股份16,008,000股。截至2025年12月31日止，中国海油直接持有公司股份2,426,857,300股，约占本公司股本总额的50.86%。

本公司及其子公司（“本集团”）的最终母公司为于中华人民共和国成立的中国海油。中国海油注册地址为北京市东城区朝阳门北大街25号。

本财务报表已经本公司董事会于2026年3月24日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

3、持续经营

适用 不适用

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量、长期资产减值等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2、 会计期间

本集团会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

适用 不适用

本集团的营业周期为12个月。

4、 记账本位币

为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。

本公司之境外子公司和其他经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，本集团编制本财务报表时折算为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	公司将单项应收账款金额大于人民币 5 千万元的款项认定为重要
重要的在建工程	公司将单项在建工程项目金额超过集团资产总额 1%的认定为重要
重要的应付账款	公司将单笔应付账款金额超过集团负债总额 1%且账龄在一年以上的认定为重要
重要的投资活动现金流量	公司将单项现金流量金额超过人民币 10 亿元的认定为重要
重要的子公司	公司将子公司收入或净资产金额占集团总收入、净资产比例超过 1%的认定为重要
重要的联合营公司	将对联合营公司的长期股权投资余额占集团总资产 1%的认定为重要
重要的非全资子公司	公司将非全资子公司收入或资产总额占集团总收入、总资产比例超过 10%的认定为重要

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。在企业合并中取得的资产和负债，按合并日在其最终控制方财务报表中的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买

日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

编制合并财务报表时，子公司采用与本公司一致的会计年度，对子公司可能存在的与本公司不一致的会计政策，已按照本公司的会计政策调整一致。本集团内部各公司之间的所有交易产生的余额、交易和未实现损益及股利于合并时全额抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司年初所有者权益中所享有的份额，其余仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司或吸收合并下的被合并方，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司或被合并方同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间年初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。合营安排分为共同经营和合营企业。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务确定合营安排的分类。

合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本集团对合营企业的投资采用权益法核算。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算确认的与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

√适用 不适用

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生上月最后一日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算，按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。本集团实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，在公司财务报表确认为当期损益；在编制合并财务报表时将该汇兑差额确认为其他综合收益，在处置境外经营时，全部转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当年平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、 金融工具

√适用 不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和

金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》（“收入准则”）确认未包含重大融资成分的应收账款或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，初始确认的应收账款则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

（1）分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产，包括货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款（除预缴税款和备用金）。

该类金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对分类为以摊余成本计量的金融资产与分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

（2）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

与该金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件，亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本集团分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产根据其流动性在资产负债表中交易性金融资产、其他非流动金融资产项目下列报。

本集团以公允价值对该等金融资产进行后续计量，并将公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

金融工具减值

本集团对分类为以摊余成本计量的金融工具、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以及财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认减值损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产、应收票据和应收账款，以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。

信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面金额；对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

(1) 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 金融工具外部或内部信用评级实际或预期是否发生显著变化。
- 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化。这些指标包括：信用利差、针对借款人的信用违约互换价格。

- 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化。
- 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(2) 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 其他表明金融资产发生信用减值的客观证据。

(3) 预期信用损失的确定

本集团对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收款项、租赁应收款、合同资产、其他流动资产中的货币基金、一年内到期的非流动资产中的债权投资及财务担保合同在单项资产的基础上确定其信用损失，除此以外在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、逾期信息、债务人类型及其所处的经济环境等。本集团大部分应收款项在单项资产的基础上确定其信用损失。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于租赁应收款项，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、信用风险。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：

（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。本集团的金融负债为以摊余成本计量的金融负债。

以摊余成本计量的金融负债

本集团的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、 存货

适用 不适用

存货包括原材料、在产品以及在途物资等。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、领用或发出的存货，采用加权平均法确定其实际成本。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。计提存货跌价准备按库龄组合计提。库龄组合，考虑存货性质、行业特点、产品生命周期、历史经验后，按照库龄区间分别估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。本集团基于外部第三方评估机构出具的评估报告及历史管理经验，最终确定不同存货类别下各库龄组合的可变现净值。

如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

13、 合同资产

(1) . 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

(2) . 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

有关合同资产预期信用损失的确认方法及会计处理方法，具体参见附注五、11。

14、 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

15、 长期股权投资

√适用 □不适用

共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

初始投资成本的确定

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

后续计量及损益确认方法

按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分摊额后，恢复确认收益分享额。

长期股权投资处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

减值测试方法及减值准备计提方法

长期股权投资减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、20。

16、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款，相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2). 折旧方法

适用 不适用

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	折旧方法	使用寿命	估计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20-30 年	不高于 10%	3%-5%
船舶（含船舶部件）	平均年限法	5-20 年	不高于 10%	4.5%-20%
钻井平台（含平台部件）	平均年限法	5-30 年	不高于 10%	3%-20%
机器及设备	平均年限法	5-15 年	不高于 10%	6%-20%
其他运输工具	平均年限法	5 年	不高于 10%	18%-20%

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或以不同方式为企业经济利益的，适用不同折旧率。

(3). 其他说明

适用 不适用

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

固定资产减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、20。

17、 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产等，标准如下：

类别	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	满足建筑完工标准
船舶（含船舶部件）	满足资产达到运营状态
钻井平台（含平台部件）	满足资产达到运营状态
机器及设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
其他运输工具	满足资产可使用条件

在建工程减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、20。

18、 借款费用

适用 不适用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；
- 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

19、 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

本集团不存在使用寿命不确定的无形资产。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，使用寿命如下：

类别	使用寿命	确定依据
土地使用权	50 年	法定使用权
商标	10 年	注册有效期
管理系统	10 年	结合产品生命周期确定使用年限
软件	3-5 年	结合产品生命周期确定使用年限
合同价值	合同收益期	结合产品带来经济利益的期限确定使用年限
多用户数据库	4 年	结合产品带来经济利益的期限确定使用年限

无形资产减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、20。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

本集团将内部研究开发项目的支出区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，在同时满足下列条件时，予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

本集团资本化的开发支出主要为多用户数据库开发支出。多用户数据库包含地震勘探数据，该数据以非独家方式向多位用户授权使用。

20、长期资产减值

适用 不适用

本集团于资产负债表日判断长期股权投资、固定资产、使用权资产、在建工程和使用寿命确定的无形资产等长期资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产及资本化的开发支出，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

21、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销，摊销期如下：

	摊销期
高价周转材料	3 年
资产改造支出	2-5 年

22、合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；
- 设定受益计划净负债或净资产的利息净额（包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息）；
- 重新计量养老金设定受益计划净负债或净资产导致的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动（包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额）计入其他综合收益。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

设定受益计划终止时，将重新计量设定受益计划净负债或者净资产的变动计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润，终止产生的利得或损失计入当期损益。

24、 预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生成本超过预期利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，本集团将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

25、 收入

收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团的收入主要来源于钻井服务、油田技术服务、物探采集和工程勘察服务、船舶服务。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

对于为履行客户合同而发生的运输费用，针对发生在商品或服务的控制权转移给客户之前，且为履行客户合同而发生的运输成本，本集团将其作为合同履约成本，在营业成本项目中列示，并采用与商品或服务收入确认相同的基础进行摊销计入当期损益。

本集团在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；（3）本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团的钻井服务、油田技术服务、物探采集和工程勘察服务、船舶服务主要属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度，在合同期内确认收入。本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于不属于在某一时段内履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

包含两项或多项履约义务的合同

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

26、合同成本

适用 不适用

取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在其他流动资产或其他非流动资产中列报。

履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

上述与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：（1）本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；（2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

27、政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产。政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助根据相关政府文件中明确规定的补助对象性质划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助。

与企业日常活动相关的政府补助，计入其他收益。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

本集团与资产相关的政府补助主要为本集团收到的产业引导资金、形成资产的国家重大课题研究专项拨款。与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

本集团与收益相关的政府补助主要为本集团收到的不形成资产的国家重大课题研究专项拨款。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

对于财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本集团以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益，递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。财政将贴息资金直接拨付给本集团的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

28、 所得税

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。

当期所得税费用

本集团对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

如果拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税与同一应纳税主体和同一税收征管部门相关，则将递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示。

29、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

本集团作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。本集团使用权资产类别主要为房屋及建筑物、船舶、钻井平台、机器及设备。除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内采用年限平均法计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团使用权资产的减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、20。

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使购买选择权时，该选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

未纳入租赁负债计量的与相关资产的未来业绩或使用情况挂钩的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

本集团对房屋及建筑物、船舶、钻井平台、机器及设备及其他运输工具的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

本集团作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自单独价格的相对比例。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

30、 安全生产费

本集团按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

31、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

利润分配

本公司的现金股利，于股东会批准后确认为负债。

关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制或共同控制的，构成关联方。

分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

估计的不确定性

以下对于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

固定资产的可使用年限、预计残值以及固定资产的减值

本集团就固定资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产的实际可使用年限和残值的历史经验确定。当固定资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧、淘汰闲置或技术性陈旧的固定资产项目。管理层须根据以往经验估计适当的可使用年限。

当事件的发生或环境的变化表明资产账面价值可能无法收回时，管理层认为固定资产中的部分钻井平台、钻机、船舶存在减值迹象。针对存在减值迹象的长期资产，管理层执行减值测试。资产的可收回金额根据资产或资产组的使用价值与其公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。在估计其使用价值时，预计资产的未来现金流量并采用折现率折现后确定。管理层在合理和有依据的基础上对资产的使用情况进行会计估计并预测未来现金流量。采用的折现率反映当前市场的货币时间价值和与该资产有关的特定风险。管理层须就未来现金流量及折现率作出假设，因而涉及不确定因素。于2025年，本集团计提固定资产减值准备人民币191,095,504元（2024年度：无），详情参见附注七、13。

应收账款的信用损失准备

本集团管理层对应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。所涉及的重大会计估计和判断主要包括：对于在单项资产的基础上确定其信用损失的应收账款，主要是结合相关客户历史回款情况、相关客户信用评级、信用风险变化情况以及前瞻性信息，对应收账款的预期信用损失进行估计；对于在组合基础上采用减值矩阵确定其信用损失的应收账款，主要是依据共同信用风险特征将应收账款划分为不同的组合，结合历史损失情况计算应收账款的历史损失率，对历史损失率是否可以代表应收账款信用风险敞口期间经济环境条件下可能发生的损失情况进行估计和判断，结合前瞻性信息对历史损失率的调整比例进行合理估计，以确定不同风险特征组合的信用损失率。这涉及重大会计估计和判断，因而牵涉不确定因素。于2025年12月31日，本集团应收账款信用损失准备人民币3,008,684,094元（2024年12月31日：人民币3,049,927,132元）。详情参见附注七、4。

递延所得税资产的确认

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异的限度内，本集团就所有尚未利用的可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产。管理层需要运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。于2025年12月31日，由于无法确定相关可抵扣税务亏损和可抵扣暂时性差异的转回期，本集团对于可抵扣税务亏损人民币7,478,728,751元（2024年12月31日：人民币8,305,545,423元），以及可抵扣暂时性差异人民币4,265,805,535元（2024年12月31日：人民币4,369,494,435元），未确认递延所得税资产，详情参见附注七、19。如果未来实际产生的应纳税所得额大于预期，将导致递延所得税资产确认金额的变化，该变化将确认在相应期间的合并利润表中。

税项

复杂税务法规（包括与税收优惠相关的规定）的解释和未来应税收入金额及时点皆存在不确定性。鉴于本集团国际业务关系广泛及现有合同或协议的复杂性，实际的税项结果与本集团的预估情形可能存在差异，该差异将导致对已确认的应税收入或应负担税费做出调整。本集团基于最佳估计，按照各经营所在地税务机关审计后结果计提相关准备。计提金额考虑多种因素，如前期税务审计经验，以及本集团和税务机关对法规理解的差异。由于本集团涉及多国税务机关，多种事项均可能导致上述理解的差异。

本集团递延所得税资产与负债，按照预期收回该资产或偿还该负债期间的适用税率计算。本集团运用判断来估计未来期间集团的适用税率，结合公司的纳税筹划策略以及公司高新技术企业自我评估及复核的情况，以决定应确认的递延所得税的适用税率。如未来实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回期间的合并利润表中。

32、重要会计政策和会计估计的变更

（1）.重要会计政策变更

适用 不适用

（2）.重要会计估计变更

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	本集团增值税率因所处国家或地区不同适用不同的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税	5%、6%、7%、8%、8.25%、9%、10%、11%、13%、15%、16%、18%、20%、25%
增值税	本集团亦有业务按简易方式征收增值税，不抵扣进项税额	3%、5%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税额计算缴纳	1%、5%、7%
教育费附加	按实际缴纳的流转税额计算缴纳	2%、3%
个人所得税	本集团支付予个人的薪金所得额，由本集团依法代扣缴个人所得税	不适用
企业所得税	本集团企业所得税因所处国家或地区不同适用不同税率，并按照所处国家或地区税法规定基数计算应纳税额	见下表

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
本集团于印度尼西亚的业务	22%
本集团于墨西哥的业务	30%
本集团于挪威的业务	22%
本集团于英国的业务	25%
本集团于伊拉克的业务	按收入总额的 7% 扣缴
本集团于阿联酋的业务	9%
本集团于新加坡的业务	17%
本集团于美国的业务	21%
本集团于加拿大的业务	联邦税 15%，省税 8%
本集团于马来西亚的业务	24%
本集团于沙特阿拉伯的业务	20%
本集团于巴西的业务	34%
本集团于乌干达的业务	30%
本集团于泰国的业务	20%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

根据2008年1月1日起施行的《中华人民共和国企业所得税法》，企业所得税率为25%。

本公司已于2023年12月通过高新技术企业认证并获高新技术企业证书，于2023年至2025年享受15%的企业所得税优惠税率。因此本公司按15%的税率计提2025年度的企业所得税。

本公司下属子公司天津壹科环保科技有限公司（“壹科环保”）于2023年12月通过高新技术企业认证并获高新技术企业证书，于2023年至2025年享受15%的企业所得税优惠税率。根据《中华人民

共和国企业所得税法实施条例》和《环境保护、节能节水项目企业所得税优惠目录（2021年版）》（财政部 税务总局 发展改革委 生态环境部公告2021年第36号）的规定，壹科环保环境保护项目自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，2023年至2025年三年免征企业所得税，2026年至2028年三年减半征收企业所得税。

本公司下属子公司中法渤海地质服务有限公司（“中法渤海”）于2024年12月通过高新技术企业认证并获高新技术企业证书，于2024年至2026年享受15%的企业所得税优惠税率。因此中法渤海按15%的税率计提2025年度的企业所得税。

本公司下属子公司中国南海—麦克巴泥浆有限公司（“麦克巴”）于2023年12月通过高新技术企业认证并获高新技术企业证书，于2023年至2025年享受15%的企业所得税优惠税率。因此麦克巴按15%的税率计提2025年度的企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	497,683	527,637
-美元	492,703	517,288
-其他	4,980	10,349
银行存款	5,767,598,873	4,165,299,910
-人民币	3,787,355,022	2,859,909,515
-美元	1,640,321,487	832,024,724
-印尼盾	179,034,866	275,389,270
-墨西哥比索	10,466,281	90,852,947
-新加坡元	1,013,338	867,255
-其他	149,407,879	106,256,199
其他货币资金	10,288,816	8,331,237
-人民币	2,874,744	751,949
-美元	7,411,406	7,575,852
-其他	2,666	3,436
存放财务公司存款	1,799,746,990	1,799,970,993
-人民币	1,664,727,108	1,585,394,554
-美元	135,019,882	214,576,439
合计	7,578,132,362	5,974,129,777
其中：存放在境外的款项总额	1,642,277,199	855,498,937

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团的所有权受到限制的货币资金为人民币10,074,100元（2024年12月31日：人民币8,119,186元），参见附注七、21。

于2025年12月31日，本集团三个月以上一年以内的定期存款为人民币105,067,342元（2024年12月31日：人民币542,238,534元）。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,501,703,910	5,500,549,165
其中：		
浮动收益银行理财产品（附注十三）	5,501,703,910	5,500,549,165
合计	5,501,703,910	5,500,549,165

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

3、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	42,788,797	17,079,738
商业承兑汇票	20,298,221	33,907,587
合计	63,087,018	50,987,325

(2). 期末集团已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 年末集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	0	10,000,000
合计	0	10,000,000

(4). 信用损失准备的情况

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收票据均系与客户进行交易产生，因评估信用风险较低，未计提信用损失准备。

4、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	14,862,135,850	13,937,781,754
1 至 2 年	176,011,903	189,360,057
2 至 3 年	7,030,639	5,679,781
3 年以上	2,919,568,797	2,979,758,936

小计	17,964,747,189	17,112,580,528
减：应收账款坏账准备	3,008,684,094	3,049,927,132
合计	14,956,063,095	14,062,653,396

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	17,255,533,672	96	2,966,933,077	17	14,288,600,595	16,431,999,737	96	2,988,512,268	18	13,443,487,469
按组合计提坏账准备	709,213,517	4	41,751,017	6	667,462,500	680,580,791	4	61,414,864	9	619,165,927
合计	17,964,747,189	100	3,008,684,094	/	14,956,063,095	17,112,580,528	100	3,049,927,132	/	14,062,653,396

(3). 按单项计提信用损失准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收单位一	11,226,783,869	0	0	收回可能性
应收单位二	1,534,515,582	1,534,515,582	100	收回可能性
应收单位三	958,694,309	958,694,309	100	收回可能性
应收单位四	595,137,724	53,372,485	9	收回可能性
应收单位五	466,797,056	18,285,358	4	收回可能性
其他	2,473,605,132	402,065,343	16	收回可能性
合计	17,255,533,672	2,966,933,077	/	/

(4). 按组合计提信用损失准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
国内地区	427,844,208	15,374,246	4
国外地区	281,369,309	26,376,771	9
合计	709,213,517	41,751,017	/

(5). 信用损失准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	合计
年初余额	15,330,149	3,034,596,983	3,049,927,132
本期计提	4,171,122	68,604,047	72,775,169

本期转回	-7,644,628	-40,275,569	-47,920,197
本期核销	-50,000	0	-50,000
汇率变动影响	-743,160	-65,304,850	-66,048,010
年末余额	11,063,483	2,997,620,611	3,008,684,094

(6). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

本年度实际核销的金额为人民币 50,000 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 27,305 元）。

(7). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，应收账款和合同资产金额前五名如下：

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
应收单位一	11,226,783,869	0	11,226,783,869	62	0
应收单位二	1,534,515,582	0	1,534,515,582	9	1,534,515,582
应收单位三	958,694,309	0	958,694,309	5	958,694,309
应收单位四	595,137,724	0	595,137,724	3	53,372,485
应收单位五	466,797,056	0	466,797,056	3	18,285,358
合计	14,781,928,540	0	14,781,928,540	82	2,564,867,734

(8). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

5、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	16,450,000	156,396,618
合计	16,450,000	156,396,618

本集团在管理企业流动性的过程中会在部分应收银行承兑汇票到期前进行贴现或背书转让，并基于已将几乎所有的风险和报酬转移给相关交易对手之情况终止确认已贴现或背书的应收银行承兑汇票。该等本集团管理应收银行承兑汇票的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，因此其应收银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，公允价值的确定方法详见附注十三、3。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无已质押的应收款项融资（2024 年 12 月 31 日：无）。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收款项融资均系与客户进行交易产生，因评估信用风险较低，未计提信用损失准备（2024 年 12 月 31 日：无）。

(2). 期末集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	43,163,000	0
合计	43,163,000	0

6、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	64,710,972	98	145,781,296	98
1至2年	938,279	1	2,198,285	1
2年以上	469,478	1	908,194	1
合计	66,118,729	100	148,887,775	100

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，预付账款金额前五名如下：

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
预付单位一	23,555,526	36
预付单位二	13,809,942	21
预付单位三	2,726,472	4
预付单位四	2,123,699	3
预付单位五	1,802,710	3
合计	44,018,349	67

7、 其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	58,097,868	136,927,494
合计	58,097,868	136,927,494

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	42,654,723	117,239,504
1至2年	2,332,490	6,647,633

2 至 3 年	5,256,247	962,226
3 年以上	11,764,559	16,777,362
小计	62,008,019	141,626,725
减：其他应收款坏账准备	3,910,151	4,699,231
合计	58,097,868	136,927,494

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末余额	期初余额
预缴税款	19,073,412	31,440,340
押金及保证金	17,525,051	28,240,043
代垫款	14,983,176	24,123,622
保险赔款	0	32,459,203
政府补助	0	9,989,196
其他	10,426,380	15,374,321
合计	62,008,019	141,626,725

(3). 按坏账计提方法披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	33,324,634	54	0	0	33,324,634	50,939,535	36	0	0	50,939,535
按信用风险特征组合计提坏账准备	28,683,385	46	3,910,151	14	24,773,234	90,687,190	64	4,699,231	5	85,987,959
合计	62,008,019	100	3,910,151	/	58,097,868	141,626,725	100	4,699,231	/	136,927,494

(4). 按组合计提坏账准备

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

单位：元 币种：人民币

组合名称	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
国内地区	28,683,385	3,910,151	14
国外地区	0	0	0
合计	28,683,385	3,910,151	/

(5). 信用损失准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预	整个存续期预期	整个存续期预期	

	期信用损失	信用损失(未发生信用减值)	信用损失(已发生信用减值)	
年初余额	4,699,231	0	0	4,699,231
年初余额在本年阶段转换	0	0	0	0
本期计提	996	0	0	996
本期转回	-799,989	0	0	-799,989
本期核销	0	0	0	0
汇率变动影响	9,913	0	0	9,913
年末余额	3,910,151	0	0	3,910,151

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
国家税务总局天津市税务局	19,073,412	31	预缴税款	1年以内	0
VAR ENERGI ASA	7,925,580	13	代垫款项	1年以内	0
Greenland Petroleum Operation Pte Ltd	3,514,400	6	其他	3年以上	3,514,400
EQUINOR ENERGY ASA	2,873,610	5	代垫款项	1年以内	0
PT SAMEH	2,730,504	4	其他	3年以上	0
合计	36,117,506	59	/	/	3,514,400

8、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	2,245,678,572	67,677,342	2,178,001,230	1,993,646,840	53,194,644	1,940,452,196
在产品	40,337,561	0	40,337,561	63,109,712	0	63,109,712
合同履约成本	33,734,541	0	33,734,541	142,223,854	0	142,223,854
耗材及其他	17,772,327	0	17,772,327	63,802,054	881,664	62,920,390
在途物资	158,926,113	0	158,926,113	87,788,116	0	87,788,116
合计	2,496,449,114	67,677,342	2,428,771,772	2,350,570,576	54,076,308	2,296,494,268

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		汇率调整	期末余额
		计提	其他	转回	其他		
原材料	53,194,644	27,138,831	881,664	12,105,835	0	-1,431,962	67,677,342
耗材及其他	881,664	0	0	0	881,664	0	0
合计	54,076,308	27,138,831	881,664	12,105,835	881,664	-1,431,962	67,677,342

(3). 按组合计提存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)
原材料	2,245,678,572	67,677,342	3	1,993,646,840	53,194,644	3
在产品	40,337,561	0	0	63,109,712	0	0
合同履约成本	33,734,541	0	0	142,223,854	0	0
耗材及其他	17,772,327	0	0	63,802,054	881,664	1
在途物资	158,926,113	0	0	87,788,116	0	0
合计	2,496,449,114	67,677,342	/	2,350,570,576	54,076,308	/

(4). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

√适用 □不适用

合同履约成本本年确认的摊销金额为人民币 157,170,002 元，年末账面价值根据流动性列示于存货/其他非流动资产。

9、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	5,444,510	0	5,444,510	70,917,481	0	70,917,481
合计	5,444,510	0	5,444,510	70,917,481	0	70,917,481

注：合同资产主要系本集团的钻井服务业务产生。本集团根据与客户签订的合同提供服务，并根据履约进度在合同期内确认收入。本集团的客户根据合同规定与本集团就履约进度进行结算。本集团根据履约进度确认的收入金额超过已结算的部分确认为合同资产，根据其流动性列示于合同资产/其他非流动资产。

10、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待认证增值税进项税及预缴税金	451,488,250	224,256,712
其他	47,912,579	43,987,261
合计	499,400,829	268,243,973

11、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动						期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	宣告发放现金股利或利润	处置	其他		
一、合营企业									
中海辉固地学服务（深圳）有限公司（“中海辉固”）	429,310,595	0	83,203,142	0	-65,002,200	0	0	447,511,537	0
中海艾普油气测试（天津）有限公司（“中海艾普”）	466,701,073	0	107,594,652	0	-70,000,000	0	0	504,295,725	0
中国石油测井-阿特拉斯合作服务公司（“阿特拉斯”）	165,725,074	0	24,357,856	0	-6,500,000	0	0	183,582,930	0
COSL (MALAYSIA) SDN. BHD.（“COSL Malaysia”）	2,069,297	0	-641,941	0	-310,892	0	-34,066	1,082,398	0
小计	1,063,806,039	0	214,513,709	0	-141,813,092	0	-34,066	1,136,472,590	0
二、联营企业									
广东中海万泰技术有限公司（“中海万泰”）	130,233,995	0	-1,534,076	0	-6,000,000	0	0	122,699,919	0
小计	130,233,995	0	-1,534,076	0	-6,000,000	0	0	122,699,919	0
合计	1,194,040,034	0	212,979,633	0	-147,813,092	0	-34,066	1,259,172,509	0

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团对合营、联营公司的投资未发生减值。

12、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

本集团对 Petrojack ASA 的权益投资为非上市投资。由于 Petrojack ASA 股票于 2010 年 3 月停止股票交易，本集团于 2010 年已对其全额计提减值准备。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已核销对 Petrojack ASA 的权益投资。

13、 固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	船舶	钻井平台	机器设备	其他运输工具	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,794,821,866	16,499,312,558	68,598,430,212	24,318,580,232	109,640,801	111,320,785,669
2.本期增加金额	0	355,701,860	461,182,553	2,917,419,387	976,637	3,735,280,437
(1) 购置	0	355,701,860	37,344,697	353,092,015	0	746,138,572
(2) 在建工程转入	0	0	423,837,856	2,564,327,372	976,637	2,989,141,865
3.本期减少金额	0	47,566,860	142,914,017	1,799,503,595	7,874,361	1,997,858,833
(1) 处置或报废	0	47,566,860	142,914,017	604,958,313	7,874,361	803,313,551
(2) 划为持有待售	0	0	0	1,194,545,282	0	1,194,545,282
4.汇兑调整	-6,656,358	-14,364,279	-751,271,093	-86,054,293	0	-858,346,023
5.期末余额	1,788,165,508	16,793,083,279	68,165,427,655	25,350,441,731	102,743,077	112,199,861,250
二、累计折旧						
1.期初余额	467,296,567	10,932,337,254	30,563,820,925	15,840,105,980	75,267,121	57,878,827,847
2.本期增加金额	74,575,880	659,164,328	1,885,581,212	2,193,707,426	17,071,990	4,830,100,836
(1) 计提	74,575,880	659,164,328	1,885,581,212	2,193,707,426	17,071,990	4,830,100,836
3.本期减少金额	0	45,929,929	140,829,053	1,616,423,553	7,092,672	1,810,275,207
(1) 处置或报废	0	45,929,929	140,829,053	581,189,558	7,092,672	775,041,212
(2) 划为持有待售	0	0	0	1,035,233,995	0	1,035,233,995
4.汇兑调整	-2,515,328	-12,045,724	-178,541,265	-46,189,363	0	-239,291,680
5.期末余额	539,357,119	11,533,525,929	32,130,031,819	16,371,200,490	85,246,439	60,659,361,796
三、减值准备						
1.期初余额	0	0	9,366,994,258	0	0	9,366,994,258
2.本期增加金额	0	6,603,068	50,669,729	133,822,707	0	191,095,504
(1) 计提	0	6,603,068	50,669,729	133,822,707	0	191,095,504
3.本期减少金额	0	0	0	133,822,707	0	133,822,707
(1) 划为持有待售	0	0	0	133,822,707	0	133,822,707
4.汇兑调整	0	0	-274,813,588	0	0	-274,813,588
5.期末余额	0	6,603,068	9,142,850,399	0	0	9,149,453,467
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,248,808,389	5,252,954,282	26,892,545,437	8,979,241,241	17,496,638	42,391,045,987
2.期初账面价值	1,327,525,299	5,566,975,304	28,667,615,029	8,478,474,252	34,373,680	44,074,963,564

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权受到限制的固定资产（2024 年 12 月 31 日：无）。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无暂时闲置的固定资产（2024 年 12 月 31 日：无）。

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团经营租赁租出的固定资产账面价值为人民币 72,939,560 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 94,147,572 元）。

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

2025 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的固定资产（2024 年 12 月 31 日：无）。

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

本集团部分大型装备的作业价格和使用率仍受到不稳定的市场需求影响，管理层评估固定资产中的部分钻井平台、钻机、船舶存在减值迹象，因此，管理层对这部分资产执行了减值测试。管理层在对上述资产进行减值测试时，根据相关资产或资产组经评估的公允价值减处置费用后的净额或预计未来现金流量的现值孰高来确定其可收回金额。

用于减值测试的资产或资产组的公允价值减去处置费用后的净额是根据相关资产经纪商出具的市场价格评估报告以及与第三方签订的出售协议对价确定。相关资产的市场价格由资产经纪商采用市场比较法和收益法评估确定。市场比较法是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售该资产所能收到的价格。收益法根据资产在剩余使用寿命为公司带来的经济利益流入确定。以上方法以类似资产历史交易价格、预计资产使用率、服务价格、成本水平及资本性支出等作为主要输入值确定，其公允价值计量属于第三层次。

相关资产或资产组预计未来现金流量的现值是根据管理层批准的五年期预算和对于未来市场趋势的估计综合确定。对于超过预算期的未来现金流量，本集团管理层基于相关市场趋势报告中对于未来市场趋势的预测确定。用于预计未来现金流量现值的相关关键假设和依据如下：

— 本集团管理层根据资产历史数据、集团运营状况及未来行业运营趋势，预测存在减值迹象资产的关键假设：钻井平台未来运营率区间约为50%~97%，物探船工作量约为3000平方公里/年，预测期作业单价增长率区间约为-4.94%~62.14%，稳定期作业单价增长率区间约为1%~2%。

— 本集团管理层基于行业对相关资产投资收益率的最佳估计，采用长期加权平均资本成本作为现金流量预测所用的年折现率，该税前折现率为7.18%~17.69%（2024年12月31日：10.00%~17.49%）。

此外，为优化资产运营，管理层决定对外出售全资子公司COSL Mexico S.A. de C.V.（“COSL Mexico”）所持有的五台模块钻机。截至2025年12月31日，COSL Mexico已与买方就上述五台模块钻机及其配套固定资产的打包出售事项达成协议，相关交易预计将在未来一年内完成。鉴于上述处置计划，本集团将该资产划分为持有待售资产，并根据与第三方签订的出售协议对价确定了其在划分为持有待售资产时点的公允价值，作为减值测试时的可收回金额。

综上，本年度本集团计提固定资产减值准备合计人民币 191,095,504 元（2024 年：无）。

14、 在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
海南产业园	538,706,431	0	538,706,431	205,368,868	0	205,368,868
其他	3,313,360,992	0	3,313,360,992	3,293,834,273	0	3,293,834,273
合计	3,852,067,423	0	3,852,067,423	3,499,203,141	0	3,499,203,141

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
海南产业园	600,681,019	205,368,868	333,337,563	0	0	538,706,431	90	90	0	0	0	自筹资金

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团未计提在建工程减值准备（2024 年 12 月 31 日：无）。

15、 使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	船舶	钻井平台	机器及设备	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	588,124,869	282,860,783	1,340,311,526	246,467,511	3,770,155	2,461,534,844
2.本期增加金额	152,534,971	483,719,457	410,141,798	212,606,662	1,916,570	1,260,919,458
(1) 新增租赁	147,316,376	483,719,457	410,141,798	212,606,662	1,916,570	1,255,700,863
(2) 租赁变更	5,218,595	0	0	0	0	5,218,595
3.本期减少金额	172,632,424	18,265,150	0	234,206,948	3,471,609	428,576,131
(1) 租赁合同到期	162,991,898	18,265,150	0	234,206,948	3,471,609	418,935,605
(2) 租赁提前终止	8,584,164	0	0	0	0	8,584,164
(3) 租赁变更	1,056,362	0	0	0	0	1,056,362
4.汇兑调整	-10,138,077	-684,086	-10,708,154	-6,594,578	-39,537	-28,164,432
5.期末余额	557,889,339	747,631,004	1,739,745,170	218,272,647	2,175,579	3,265,713,739
二、累计折旧						
1.期初余额	298,198,494	89,202,103	725,999,127	207,690,245	3,678,815	1,324,768,784
2.本期增加金额	151,069,788	75,137,879	443,875,126	70,985,124	844,634	741,912,551
(1) 计提	151,069,788	75,137,879	443,875,126	70,985,124	844,634	741,912,551
3.本期减少金额	168,835,762	18,265,150	0	234,206,948	3,471,609	424,779,469
(1) 租赁合同到期	162,991,898	18,265,150	0	234,206,948	3,471,609	418,935,605
(2) 租赁提前终止	5,356,874	0	0	0	0	5,356,874
(3) 租赁变更	486,990	0	0	0	0	486,990
4.汇兑调整	-3,579,335	-465,303	-6,808,147	-3,975,923	-11,383	-14,840,091
5.期末余额	276,853,185	145,609,529	1,163,066,106	40,492,498	1,040,457	1,627,061,775
三、账面价值						
1.期末账面价值	281,036,154	602,021,475	576,679,064	177,780,149	1,135,122	1,638,651,964
2.期初账面价值	289,926,375	193,658,680	614,312,399	38,777,266	91,340	1,136,766,060

其他说明

√适用 □不适用

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、船舶、钻井平台、机器及设备以及其他租赁资产，相关租赁合同的固定期限为 1 年至 23 年。本集团的部分合同包括续租选择权和终止租赁选择权，以便最大限度提高本集团资产运营管理方面的灵活性。

本集团在租赁开始日评估是否合理确定行使续租选择权或不行使终止租赁选择权。此外，在发生承租人可控范围内的重大事件或变化，且影响承租人是否合理确定将行使相应选择权的，本集团对是否合理确定将行使续租选择权或不行使终止租赁选择权进行重新评估。于 2025 年 12 月 31 日，未发生上述重大事件或变化。

本集团 2025 年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 1,045,922,845 元（2024 年度：人民币 1,292,575,594 元），本集团截至 2025 年 12 月 31 日无低价值资产租赁。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已签订的短期租赁合同组合与截至 2025 年 12 月 31 日已计入短期租赁费用的相关租赁合同组合相若。

本集团与钻井平台、船舶及机器设备租赁相关的租赁条款包含了与工作量挂钩的可变租赁付款额。本年度计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为人民币 899,608,133 元（2024 年度：人民币 824,841,274 元）。

2025 年度，利息支出中包括租赁负债利息费用的金额为人民币 57,902,922 元（2024 年度：人民币 48,790,696 元）。

本年度与租赁相关的总现金流出为人民币 2,239,766,698 元（2024 年度：人民币 2,280,259,209 元）。

16、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	多用户数据库	合同价值	商标	管理系统/软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	360,366,354	384,798,116	129,362,446	5,321,920	896,151,292	1,776,000,128
2. 本期增加金额	0	0	0	0	90,231,577	90,231,577
(1) 购置	0	0	0	0	90,231,577	90,231,577
3. 本期减少金额	2,426,397	0	129,362,446	0	123,126,567	254,915,410
(1) 处置	2,426,397	0	129,362,446	0	123,126,567	254,915,410
4. 汇兑调整	-1,887,832	-3,329,879	0	0	-3,550,877	-8,768,588
5. 期末余额	356,052,125	381,468,237	0	5,321,920	859,705,425	1,602,547,707
二、累计摊销						
1. 期初余额	49,358,492	312,716,496	129,362,446	1,345,339	689,262,656	1,182,045,429
2. 本期增加金额	5,321,438	49,793,676	0	524,384	72,306,086	127,945,584
(1) 计提	5,321,438	49,793,676	0	524,384	72,306,086	127,945,584
3. 本期减少金额	177,936	0	129,362,446	0	122,311,518	251,851,900
(1) 处置	177,936	0	129,362,446	0	122,311,518	251,851,900
4. 汇兑调整	0	-875,319	0	0	-3,432,562	-4,307,881
5. 期末余额	54,501,994	361,634,853	0	1,869,723	635,824,662	1,053,831,232
三、减值准备						
1. 期初余额	0	0	0	0	0	0
2. 本期增加金额	0	0	0	0	0	0
3. 本期减少金额	0	0	0	0	0	0
4. 期末余额	0	0	0	0	0	0
四、账面价值						
1. 期末账面价值	301,550,131	19,833,384	0	3,452,197	223,880,763	548,716,475
2. 期初账面价值	311,007,862	72,081,620	0	3,976,581	206,888,636	593,954,699

于 2025 年 12 月 31 日，本集团通过内部研发形成的无形资产余额为人民币 22,864,136 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 74,631,790 元）。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团不存在未办妥产权证书的土地使用权（2024 年 12 月 31 日：无）。

17、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	汇率变动影响	期末余额
COSL Holding AS	4,843,156,563	0	0	-107,529,879	4,735,626,684
合计	4,843,156,563	0	0	-107,529,879	4,735,626,684

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	汇率变动影响	期末余额
COSL Holding AS	4,843,156,563	0	0	-107,529,879	4,735,626,684
合计	4,843,156,563	0	0	-107,529,879	4,735,626,684

本集团将在 2008 年收购 COSL Holding AS（注：已吸收合并至 COSL Norwegian AS，以下将原 COSL Holding AS 和 COSL Norwegian AS 统一简称为“CNA”）时确认的商誉全部分配至钻井服务分部的资产组以进行减值测试，该等资产组构成钻井服务报告分部，详见附注十七、2。于 2016 年，本集团管理层根据对商誉进行的减值测试结果，全额计提减值准备。

18、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	汇率调整	期末余额
高价周转材料	1,549,520,105	810,244,385	667,923,686	5,304,274	-12,590,895	1,673,945,635
资产改造支出	1,336,157,269	590,789,342	698,315,284	12,126,953	-5,162,617	1,211,341,757
合计	2,885,677,374	1,401,033,727	1,366,238,970	17,431,227	-17,753,512	2,885,287,392

19、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	65,401,977	10,724,534	122,783,004	24,840,089
雇员奖金准备	299,889,802	46,420,653	213,573,906	32,563,046
可抵扣亏损	58,783,901	17,738,267	2,742,824	915,928
预提费用	3,464,129,009	519,368,512	2,373,353,529	369,677,332
租赁负债	1,525,930,940	355,610,620	1,027,059,741	204,471,361
其他	565,136,889	100,829,643	565,701,129	86,903,711
合计	5,979,272,518	1,050,692,229	4,305,214,133	719,371,467

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	44,673,704	11,020,317	36,646,473	10,066,027
购买子公司的公允价值调整	5,398,269	809,740	10,495,867	1,574,380
理财产品投资	1,607,462	241,119	1,741,135	261,170
使用权资产	1,423,897,717	336,525,548	920,956,346	185,829,288
购置资产一次性全额抵扣（注）	2,936,669,943	738,861,692	3,084,800,894	725,966,756
其他	128,508,926	31,632,448	159,074,302	44,758,198
合计	4,540,756,021	1,119,090,864	4,213,715,017	968,455,819

注：2022 年 9 月 22 日财政部、税务总局、科技部发布 2022 年第 28 号公告，公告中指出“高新技术企业在 2022 年 10 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间新购置的设备、器具，允许当年一次性全额在计算应纳税所得额时扣除，并允许在税前实行 100%加计扣除”。因此，本公司于 2022 年按其计税基础与会计基础不同形成的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团联营公司及合营公司未分配利润相关的暂时性差异总额（未确认递延所得税负债）为人民币 2,165,996,000 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,000,900,000 元）。未就该等差异确认负债是由于该投资公司及该等联营公司及合营公司均位于中国且该等联营公司及合营公司的适用税率等同或高于投资公司的适用税率。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司的子公司未分配利润相关的暂时性差异总额（未确认递延所得税负债）为人民币 1,805,698,000 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,410,118,000 元）。未就该等差异确认负债乃由于本集团可以控制该等暂时性差异转回的时间，于可见将来该等差异可能不会转回。

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年末余额	递延所得税资产和负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年初余额
递延所得税资产	982,757,149	67,935,080	690,828,512	28,542,955
递延所得税负债	982,757,149	136,333,715	690,828,512	277,627,307

(4). 未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	7,478,728,751	8,305,545,423
可抵扣暂时性差异	4,265,805,535	4,369,494,435
合计	11,744,534,286	12,675,039,858

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损为人民币 7,478,728,751 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 8,305,545,423 元）。其中，本公司之子公司 CNA 发生的可抵扣亏损，按照当地税法规定，该可抵扣亏损无到期年限，将在以后年度无限期抵扣。本公司之子公司 COSL Drilling Saudi Ltd. 发生的可抵扣亏损，按照当地税法规定，该可抵扣亏损无到期年限，但每年允许抵扣的亏损限额为当年经调整后的应税利润的 25%。上述无到期期限的未确认递延所得税资产的可抵扣亏损为人民币 7,305,782,352 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 8,305,545,423 元），其余未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于 2028 年至 2035 年到期。

20、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同履行成本（注）	436,552,336	630,094,271
应收增值税返还款	184,634,385	214,075,879
预付固定资产建造款	0	24,157,689
其他	12,513	0
合计	621,199,234	868,327,839

其他说明：

√适用 □不适用

注：截至 2025 年 12 月 31 日，履行合同的成本年初余额为人民币 630,094,271 元，本年金额新增人民币 173,151,145 元，确认摊销金额为人民币 356,858,898 元，汇率变动金额为调减资产人民币 9,834,182 元，年末余额为人民币 436,552,336 元，未确认资产减值损失。

21、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	期初账面价值	受限类型	受限情况
货币资金				
其中：保函押金	10,074,100	8,119,186	质押	保函押金
合计	10,074,100	8,119,186	/	/

22、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款（注 1）	2,460,080,000	2,515,940,000
保证借款（注 2）	3,974,370,087	0
合计	6,434,450,087	2,515,940,000

短期借款分类的说明：

注 1：该借款系本公司之子公司 CNA 向同受中国海油控制的公司借入的信用借款，借款年利率为 3.75%。

注 2：该借款系本公司之子公司 COSL Middle East FZE（“CME”）向中国银行（香港）有限公司借入的循环担保浮动利率借款，本金为人民币 2,870,000,000 元，本公司为担保人，截至 2025 年 12 月 31 日借款利率为 2.05%；该借款亦包括本公司之子公司 CME 向中国农业银行香港分行借入的循环担保浮动利率借款，本金为人民币 1,100,000,000 元，本公司为担保人，截至 2025 年 12 月 31 日借款利率为 2.2%。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

23、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
服务费	6,904,412,081	6,770,293,648
材料采购费	5,365,374,957	5,358,007,856
工程及设备款	3,351,071,723	3,069,695,347
其他	208,331,487	217,204,627
合计	15,829,190,248	15,415,201,478

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款。

24、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债（注）	1,230,939,635	1,716,315,995
减：计入其他非流动负债的合同负债（附注七、35）	387,626,412	669,795,988
合计	843,313,223	1,046,520,007

注：本集团的合同负债包括动员费和预收款项。上述合同负债，在本集团向客户提供商品或服务的期间，采用与该负债相关的商品或服务收入确认相同的基础分期确认为收入。

其他说明：

适用 不适用

本年确认的包括在合同负债（含计入其他非流动负债的合同负债）年初账面价值中的收入金额为人民币 1,035,186,247 元（2024 年度：人民币 1,456,229,869 元）。

25、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	885,523,228	7,623,584,935	7,606,206,251	902,901,912
二、离职后福利-设定提存计划	49,363,694	1,125,568,395	1,134,917,427	40,014,662
三、一年内到期的离职后福利（注）	2,107,088	3,815,229	3,648,397	2,273,920
合计	936,994,010	8,752,968,559	8,744,772,075	945,190,494

注：本集团在境外的子公司 COSL Drilling Saudi Ltd. 向职工提供离退休后福利，主要为在职人员正式退休时领取的一次性退休金，该离退休后福利被视为设定受益计划。设定受益计划的现值以到期日与有关离退休后福利预计支付期相近的当地政府债券的利率，按估计未来现金流出折现确定。一年以上应付的部分列示于长期应付职工薪酬。

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	654,706,649	6,165,531,193	6,160,375,081	659,862,761
二、职工福利费	0	246,251,690	246,251,690	0
三、社会保险费	7,388,426	526,307,504	525,956,705	7,739,225
其中：医疗保险费	5,920,950	324,898,387	324,894,878	5,924,459
工伤保险费	124,124	26,816,390	26,803,182	137,332
生育保险费	63,662	13,992,732	13,992,412	63,982
商业保险费	1,279,690	160,599,995	160,266,233	1,613,452
四、住房公积金	2,064,655	493,385,167	494,062,044	1,387,778
五、工会经费和职工教育经费	221,363,498	192,109,381	179,560,731	233,912,148
合计	885,523,228	7,623,584,935	7,606,206,251	902,901,912

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	48,994,858	738,566,218	748,210,407	39,350,669
2、失业保险费	244,258	23,907,348	23,692,439	459,167
3、企业年金缴费	124,578	363,094,829	363,014,581	204,826
合计	49,363,694	1,125,568,395	1,134,917,427	40,014,662

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加政府机构设立的社会保险计划。根据计划，本集团按照当地政府的有关规定向该等计划缴存费用。除上述缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产成本。

26、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
个人所得税	239,950,565	226,119,191
增值税	31,512,507	152,042,770
企业所得税	273,773,638	453,825,343
城市维护建设税	1,673,576	1,845,299
教育费附加	2,732,052	1,415,683
其他税金	76,521,259	82,798,437
合计	626,163,597	918,046,723

27、 其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	154,820,000	140,000,000
其他应付款	388,322,670	400,231,572
合计	543,142,670	540,231,572

应付股利**(1). 应付股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
法国地质服务公司	154,820,000	140,000,000
合计	154,820,000	140,000,000

(2). 重要的账龄超过 1 年的应付股利

□适用 √不适用

其他应付款**(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付服务费	179,976,248	184,251,813
押金及质保金	147,479,747	153,187,932
代收代付款	12,848,165	13,118,403
应付关联方款项	363,013	927,437
应付设备款	6,754,103	6,898,823
其他	40,901,394	41,847,164
合计	388,322,670	400,231,572

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过一年的重要其他应付款。

28、 一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款（附注七、30）	18,260,555	18,266,561
一年内到期的应付债券（附注七、31）	3,073,283,333	7,327,272,302
一年内到期的租赁负债（附注七、32）	641,979,969	468,144,014
合计	3,733,523,857	7,813,682,877

29、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	564,484,589	416,302,676
合计	564,484,589	416,302,676

30、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	3,523,537,200	1,693,060,391
减：一年内到期的长期借款（附注七、28）	18,260,555	18,266,561
合计	3,505,276,645	1,674,793,830

(2). 长期借款明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	借款期限	利率	年末余额	年初余额
国开发展基金有限公司（注1）	2015年至2035年	1.08%	151,324,625	163,691,375
中国海洋石油集团有限公司（注2）	2022年至2027年	3.75%	695,851,200	939,920,381
海外石油天然气有限公司（注3）	2022年至2027年	3.75%	576,361,375	589,448,635
海外石油天然气有限公司（注4）	2025年至2028年	2.00%	2,100,000,000	0
合计	/	/	3,523,537,200	1,693,060,391

其他说明：

√适用 □不适用

注 1: 本公司于 2015 年 12 月从一家国有银行的全资子公司收到低息贷款人民币 320,000,000 元, 借款年利率为 1.08%。本公司根据同期市场贷款利率对未来现金流量折现得出的现值确定初始确认金额。该借款于 2018 年 12 月起分期偿还。

注 2: 本公司之子公司于 2022 年 8 月从中国海洋石油集团有限公司收到 132,000,000 美元贷款, 借款年利率为 3.75%。该借款为到期一次性还本, 分期付息, 本年提前偿还本金 33,000,000 美元。合同条款表明到期日为自首次提款之日起 60 个月内。

注 3: 本公司之子公司于 2022 年 8 月从海外石油天然气有限公司收到 82,000,000 美元贷款, 借款年利率为 3.75%。该借款为到期一次性还本, 分期付息。合同条款表明到期日为自首次提款之日起 60 个月内。

注 4: 本公司之子公司于 2025 年 6 月及 7 月从海外石油天然气有限公司收到人民币 2,100,000,000 元贷款, 借款年利率为 2.0%。该借款为到期一次性还本, 分期付息。合同条款表明到期日为自首次提款之日起 36 个月内。

31、 应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
中海油服 2016 年公司债券 (第一期)	3,073,283,333	3,072,863,333
欧洲中期票据 (第二批)	0	3,660,693,986
高级无抵押固定利率债券	2,098,834,882	5,736,273,953
小计	5,172,118,215	12,469,831,272
其中: 一年内到期的应付债券 (附注七、28)	3,073,283,333	7,327,272,302
一年以上到期的应付债券	2,098,834,882	5,142,558,970

(2). 应付债券的增减变动

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值(元)	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还本金	本期偿还利息	汇率调整	期末余额	是否违约
中海油服2016年公司债券(第一期)(注1)	人民币100	4.100%	2016年5月26日	10年	人民币3,000,000,000	3,072,863,333	0	123,000,000	420,000	0	123,000,000	0	3,073,283,333	否
欧洲中期票据(第二批)(注2)	美元1,000	4.500%	2015年7月30日	10年	美元500,000,000	3,660,693,986	0	92,857,422	1,784,442	3,571,439,300	160,714,769	-23,181,781	0	否
5亿美元高级无抵押固定利率债券(注3)	美元1,000	1.875%	2020年6月24日	5年	美元500,000,000	3,593,119,983	0	33,674,599	1,079,343	3,586,375,000	33,674,599	-7,824,326	0	否
3亿美元高级无抵押固定利率债券(注3)	美元1,000	2.500%	2020年6月24日	10年	美元300,000,000	2,143,153,970	0	54,613,259	2,275,461	0	53,571,590	-47,636,218	2,098,834,882	否
合计	/	/	/	/		12,469,831,272		304,145,280	5,559,246	7,157,814,300	370,960,958	-78,642,325	5,172,118,215	/

其他说明:

√适用 □不适用

注1: 2016年5月26日, 本公司发行总额为人民币30亿元的2016年公司债券(第一期), 实际利率为4.12%。

注2: 本集团子公司COSL Singapore Capital Ltd.于2015年7月30日发行第二批欧洲中期票据, 本公司已无条件及不可撤回地就债券的支付进行担保。第二批欧洲中期票据总票面值为5亿美元, 债券实际利率为4.58%, 到期日为2025年7月30日, 已于2025年7月28日清偿。

注3: 本集团子公司COSL Singapore Capital Ltd.于2020年6月24日分别发行5亿美元和3亿美元高级无抵押固定利率债券, 本公司已无条件及不可撤回地就债券的支付进行担保。5亿美元高级无抵押固定利率债券总票面值为5亿美元, 债券实际利率为1.94%, 到期日为2025年6月24日, 已于2025年6月20日清偿。3亿美元高级无抵押固定利率债券总票面值为3亿美元, 债券实际利率为2.62%, 到期日为2030年6月24日。

32、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	316,797,683	312,463,858
船舶	646,055,152	215,218,687
钻井平台	756,761,073	654,659,156
机器及设备	42,773,246	41,182,370
其他	1,715,322	743,389
小计	1,764,102,476	1,224,267,460
减：一年内到期的租赁负债（附注七、28）	641,979,969	468,144,014
合计	1,122,122,507	756,123,446

33、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未决诉讼（注）	290,997,906	154,237,389
其他	13,326,992	11,430,328
合计	304,324,898	165,667,717

注：本集团的一家海外子公司存在税务纠纷，并已于以前年度根据律师的意见计提了相应的税务准备金。于2025年度，本集团根据相关协议和律师的意见，计提律师费拨备人民币1.4亿元。

34、 递延收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助（注1）	132,867,433	33,690,000	13,643,870	152,913,563	政府补助
与收益相关的政府补助（注2）	38,772,369	47,048,336	56,568,462	29,252,243	政府补助
低息贷款收益（注3）	38,075,184	0	5,839,256	32,235,928	低息贷款
合计	209,714,986	80,738,336	76,051,588	214,401,734	/

注 1：与资产相关的政府补助主要为本集团收到的产业引导资金及形成资产的国家重大课题研究专项拨款。

注 2：与收益相关的政府补助主要为本集团收到的不形成资产的国家重大课题研究专项拨款。

注 3：低息贷款收益系本集团从一家国有银行的全资子公司收到的低于市场利率贷款而形成的收益，详见附注七、30。

35、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债（附注七、24）	387,626,412	669,795,988
合计	387,626,412	669,795,988

36、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股本	4,771,592,000	0	0	0	0	0	4,771,592,000

37、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）（注1）	11,372,383,881	0	0	11,372,383,881
其中：A股募集资金	6,098,755,426	0	0	6,098,755,426
H股募集资金	5,273,628,455	0	0	5,273,628,455
其他资本公积	989,436,142	0	0	989,436,142
其中：公司重组时折合的资本公积（注2）	999,354,310	0	0	999,354,310
同一控制下企业合并	-44,525,060	0	0	-44,525,060
收购子公司少数股东股权	-4,454,918	0	0	-4,454,918
股东的视同投资	39,061,810	0	0	39,061,810
合计	12,361,820,023	0	0	12,361,820,023

注1：该项目系本公司2002年境外公开发行H股，2007年境内公开发行A股及2014年1月15日增发H股所产生的股本溢价。

注2：该项目系中国海油于本公司重组时注入本公司的资产和业务所产生的评估增值扣除递延所得税影响之后的净额。

38、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	0	0	0	0	0	0	0
二、将重分类进损益的其他综合收益	-627,518,278	-69,487,336	-108,344,892	-31,403,675	73,638,539	-3,377,308	-553,879,739
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	13,566,564	0	0	0	0	0	13,566,564
外币财务报表折算差额	-641,084,842	-69,487,336	-108,344,892	-31,403,675	73,638,539	-3,377,308	-567,446,303

其他综合收益合计	-627,518,278	-69,487,336	-108,344,892	-31,403,675	73,638,539	-3,377,308	-553,879,739
----------	--------------	-------------	--------------	-------------	------------	------------	--------------

39、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	61,200,423	501,998,669	541,123,244	22,075,848

40、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,508,655,960	0	0	2,508,655,960
合计	2,508,655,960	0	0	2,508,655,960

本公司法定公积金累计额已超过本公司注册资本的50%，根据公司法及本公司章程的规定，本年度不再提取。

41、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
调整前上期末未分配利润	24,721,411,826	22,586,454,270
调整后期初未分配利润	24,721,411,826	22,586,454,270
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,841,740,965	3,136,991,876
减：已派发的现金股利（注1）	1,100,329,115	1,002,034,320
期末未分配利润	27,462,823,676	24,721,411,826

注1：本公司2024年度利润分配方案已于2025年3月25日经本公司2025年第一次董事会会议审议通过。本次分红派息以本公司总股本4,771,592,000股为基数，向全体股东派发2024年度股息，每股派发现金红利人民币0.2306元（含税），共计人民币1,100,329,115.20元。该股利已于2025年6月30日前支付完毕。

于2025年12月31日，本集团未分配利润余额中包括子公司已提取的盈余公积为人民币234,826,480元（2024年12月31日：人民币186,608,074元）。

42、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	49,991,145,856	41,266,851,471	47,957,994,176	40,384,365,315
其他业务	291,331,564	273,215,671	343,587,042	337,806,220
合计	50,282,477,420	41,540,067,142	48,301,581,218	40,722,171,535

注：2025 年度，主营业务收入中包括经营租赁产生的收入金额为人民币 1,616,825,898 元，其中属于钻井服务分部营业收入金额为人民币 1,472,449,878 元（2024 年度：人民币 1,166,499,091 元），属于油田技术服务分部营业收入金额为人民币 94,993,197 元（2024 年度：人民币 77,475,617 元），属于船舶服务分部营业收入金额为人民币 49,345,323 元（2024 年度：人民币 82,319,395 元），属于物探采集和工程勘察服务分部营业收入金额为人民币 37,500 元（2024 年度：无）。

(2). 营业收入的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
按收入类型					
销售商品收入	1,253,324	642,879,014	11,192,960	0	655,325,298
提供服务收入	13,424,267,636	26,755,397,422	2,681,865,168	5,148,795,998	48,010,326,224
经营租赁收入	1,472,449,878	94,993,197	37,500	49,345,323	1,616,825,898
合计	14,897,970,838	27,493,269,633	2,693,095,628	5,198,141,321	50,282,477,420
按收入产生的地区					
国内	8,636,930,838	22,714,067,846	2,380,347,747	5,046,809,813	38,778,156,244
国际	6,261,040,000	4,779,201,787	312,747,881	151,331,508	11,504,321,176
合计	14,897,970,838	27,493,269,633	2,693,095,628	5,198,141,321	50,282,477,420
按收入确认的时间分类					
时点	1,253,324	642,879,014	11,192,960	0	655,325,298
时段	14,896,717,514	26,850,390,619	2,681,902,668	5,198,141,321	49,627,152,122
合计	14,897,970,838	27,493,269,633	2,693,095,628	5,198,141,321	50,282,477,420

(3). 营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
按成本类型					
销售商品成本	974,914	504,810,921	8,116,133	0	513,901,968
提供服务成本	11,577,856,312	20,711,061,112	2,588,481,656	4,871,845,810	39,749,244,890
经营租赁成本	1,188,871,692	60,806,958	0	27,241,634	1,276,920,284
合计	12,767,702,918	21,276,678,991	2,596,597,789	4,899,087,444	41,540,067,142
按成本产生的地区					
国内	7,176,822,003	17,024,505,806	2,378,696,931	4,777,578,470	31,357,603,210
国际	5,590,880,915	4,252,173,185	217,900,858	121,508,974	10,182,463,932
合计	12,767,702,918	21,276,678,991	2,596,597,789	4,899,087,444	41,540,067,142
按成本确认的时间分类					
时点	974,914	504,810,921	8,116,133	0	513,901,968
时段	12,766,728,004	20,771,868,070	2,588,481,656	4,899,087,444	41,026,165,174
合计	12,767,702,918	21,276,678,991	2,596,597,789	4,899,087,444	41,540,067,142

(4). 履约义务的说明

√适用 □不适用

钻井服务

本集团向客户提供的钻井服务主要活动包括：（1）开展动复员工作；（2）开展钻井工作及合同约定的其他服务。本集团与客户之间的钻井服务合同的对价主要包括合同日费、动复员费及补偿款等。本集团将钻井服务合同中约定的服务作为单项履约义务，且客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。因此，该履约义务属于在某一时段内履行的履约义务，本集团在履行履约义务的期间确认收入。

重要的支付条款：按进度付款/按信用期付款。

本集团为钻井服务履约义务的主要责任人。

承担的预期将退还给客户的款项：无。

提供的质量保证类型及相关义务：质保金或质量保函。

油田技术服务

本集团向客户提供的油田技术服务主要包括测井、钻井液、定向井、固完井、增产和资料集成或合同约定的其他服务。本集团与客户之间的油田技术服务合同的对价主要包括提供油田技术服务款项。本集团识别油田技术服务合同中约定的各项油田技术服务是否为可明确区分的单项履约义务，并对客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来经济利益的各项履约义务，在履行履约义务的期间确认收入。同时少量合同约定的可明确区分的单独履约义务属于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

重要的支付条款：按进度付款/按信用期付款。

本集团为油田技术服务履约义务的主要责任人。

承担的预期将退还给客户的款项：无。

提供的质量保证类型及相关义务：质保金或质量保函。

物探采集服务和工程勘察服务

本集团与客户之间的物探采集服务或工程勘察服务的对价主要包括提供相关采集或勘察服务款项及补偿款等。本集团识别物探采集服务或工程勘察服务合同约定的各项服务是否为可明确区分的单项履约义务，并对客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来经济利益的各项履约义务，在履行履约义务的期间确认收入。同时少量合同中约定的可明确区分的单独履约义务属于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关服务控制权时点确认收入。

重要的支付条款：按进度付款/按信用期付款。

本集团为物探采集服务和工程勘察服务履约义务的主要责任人。

承担的预期将退还给客户的款项：无。

提供的质量保证类型及相关义务：质保金或质量保函。

船舶服务

本集团向客户提供的船舶服务主要包括货物及人员运送、海上守护或合同约定的其他服务。本集团与客户之间的船舶服务合同的对价主要包括提供船舶服务价款及补偿费等。本集团识别船舶服务合同中约定的各项服务是否为可明确区分的单项履约义务，并对客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来经济利益的各项履约义务，在履行履约义务的期间确认收入。

重要的支付条款：按进度付款/按信用期付款。

本集团为船舶服务履约义务的主要责任人。

承担的预期将退还给客户的款项：无。

提供的质量保证类型及相关义务：质保金或质量保函。

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的合同金额为人民币1,780,159,446元（2024年度：人民币2,502,445,129元），其中预计将于以后年度确认的收入情况如下：

单位：元 币种：人民币

	金额
1年以内（含1年）	1,158,077,189
2年至5年（含5年）	597,086,409
5年以上	24,995,848
合计	1,780,159,446

43、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,504,195	12,532,779
教育费附加	7,845,158	9,648,287
印花税	32,603,098	35,379,121
房产税	16,590,990	17,016,593
其他	7,098,275	8,907,169
合计	71,641,716	83,483,949

44、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	1,963,790	1,494,835
职工薪酬	1,231,059	991,398
其他	310,139	730,972
合计	3,504,988	3,217,205

45、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	771,636,132	798,773,413
办公费用	157,565,525	186,878,981
物料消耗	45,342,717	53,996,890
经营租赁费	16,840,902	21,826,406
折旧费	52,239,940	48,442,437
其他	23,760,719	22,693,373
合计	1,067,385,935	1,132,611,500

46、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	585,505,756	553,248,572
折旧费用	326,417,334	328,710,517
技术研究费	289,843,858	277,130,758
分包支出	143,020,925	161,318,836
其他	156,589,889	64,535,478
合计	1,501,377,762	1,384,944,161

47、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	636,403,316	759,921,233
减：利息收入	94,806,686	118,414,716
汇兑损失/（收益）	431,479,338	-42,539,833
其他	23,137,502	25,215,670
合计	996,213,470	624,182,354

48、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	145,928,712	167,633,994
个税返还	12,747,301	4,254,643
增值税加计抵减	0	29,070,898
合计	158,676,013	200,959,535

49、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	212,979,633	218,686,440
银行理财产品收益	5,528,265	1,298,415
合计	218,507,898	219,984,855

50、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
浮动收益银行理财产品	13,424,094	43,101,306
合计	13,424,094	43,101,306

51、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款信用减值（损失）/转回	-24,854,972	4,967,119
其他应收款信用减值转回	798,993	1,122,575
合计	-24,055,979	6,089,694

52、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产减值损失	-191,095,504	0
存货跌价（损失）/转回	-15,032,996	18,609,198
合计	-206,128,500	18,609,198

53、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
保险赔款	149,837,405	225,800,890	149,837,405
合同赔偿收入	3,632,780	13,708,172	3,632,780
非流动资产报废利得	7,739,892	37,163,279	7,739,892
其他	12,979,846	16,531,188	12,979,846
合计	174,189,923	293,203,529	174,189,923

54、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
设备落井损失	105,307,717	129,862,512	105,307,717
非流动资产报废损失	47,798,965	52,218,685	47,798,965
公益性捐赠支出	19,198,787	22,375,970	19,198,787
其他（注）	151,270,203	256,999,090	151,270,203
合计	323,575,672	461,456,257	323,575,672

注：本集团的一家海外子公司存在税务纠纷，于 2025 年度，本集团根据相关协议和律师的意见，计提律师费拨备人民币 1.4 亿元。

55、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,234,196,588	1,347,545,388
递延所得税费用	-180,277,950	-79,309,090

合计	1,053,918,638	1,268,236,298
----	---------------	---------------

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	5,113,768,683	4,667,339,590
按法定/适用税率计算的所得税费用（上年度：25%）	1,278,442,171	1,166,834,898
享受高新技术企业优惠税率影响	-450,017,642	-497,248,769
暂时性差异转回期间适用不同税率的影响	-5,255,128	14,729,280
境内经营非应税收入的影响	-9,464,856	-3,124,461
对合营及联营企业的投资收益之纳税影响	-53,244,908	-54,671,611
不可抵扣的成本之纳税影响	175,980,826	271,111,783
境外经营适用不同税率的影响	382,326,890	435,772,184
技术研发费加计扣除之纳税影响	-137,624,645	-151,160,667
未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及暂时性差异之纳税影响	85,108,276	68,523,495
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-240,306,722	-10,772,633
汇率调整差异（注）	31,045,805	-10,372,158
调整以前期间所得税的影响	-53,474	34,846,053
其他纳税调整项目	-3,017,955	3,768,904
按本集团实际税率计算的税项费用	1,053,918,638	1,268,236,298

注：本集团部分注册于挪威的子公司采用美元为记账本位币，依据挪威税法规定，上述子公司需要以挪威克朗作为计税基础进行纳税申报。该汇率调整差异系以挪威克朗作为计税基础计算出的应纳税所得额与以美元作为记账本位币计算出的应纳税所得额差异的所得税影响。

56、 每股收益

√适用 □不适用

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均股数计算。新发行普通股股数，根据发行合同的具体条款，从股票发行日起计算确定。

基本每股收益的具体计算信息如下：

	本年数	上年数
归属于本公司普通股股东的当年净利润（人民币元）	3,841,740,965	3,136,991,876
本公司年末发行在外普通股的加权平均数（股数）	4,771,592,000	4,771,592,000

本公司不存在稀释性潜在普通股。

单位：元 币种：人民币

每股收益	本年数	上年数
按归属于普通股股东的净利润计算基本每股收益（人民币元）	0.8051	0.6574

57、 费用按性质分类

√适用 □不适用

本集团营业成本、销售费用、管理费用、研发费用按性质分类的补充资料如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
耗用的原材料	8,822,363,703	8,521,695,115
库存商品、在产品以及履约合同的成本变动	442,625,844	463,190,798
职工薪酬	8,746,379,258	8,391,877,124
折旧和摊销	7,063,873,985	6,334,691,824
运输费	518,543,104	496,869,222
维修费	628,591,991	862,963,155
租赁费	1,945,530,978	2,117,416,868
分包费	12,271,068,400	12,970,477,050
船舶费和保险费	927,526,699	983,520,441
物业和项目管理费	84,320,961	81,948,379
其他	2,661,510,904	2,018,294,425
合计	44,112,335,827	43,242,944,401

58、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费及出国人员费	450,844,920	327,367,353
办公费及会议费等	220,323,299	214,141,051
其他	84,048,281	127,324,338
合计	755,216,500	668,832,742

(2). 与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到重要的投资活动有关的现金		
收回结构性存款及货币基金等理财产品	5,500,000,000	6,500,000,000
收回大额存单	0	1,500,000,000
其他	441,476,259	450,000,000
合计	5,941,476,259	8,450,000,000

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付重要的投资活动有关的现金		
购买结构性存款及货币基金等理财产品	5,500,000,000	7,500,000,000
其他	0	440,000,000
合计	5,500,000,000	7,940,000,000

(3). 与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,515,940,000	3,970,000,000	89,341,355	140,831,268	0	6,434,450,087
应付股利	140,000,000	0	1,369,149,115	1,354,329,115	0	154,820,000
应付债券（含一年内到期的非流动负债）	12,469,831,272	0	231,062,201	7,528,775,258	0	5,172,118,215
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	1,693,060,391	2,100,000,000	52,312,191	321,835,382	0	3,523,537,200
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	1,224,267,460	0	1,331,229,307	768,863,696	22,530,595	1,764,102,476
合计	18,043,099,123	6,070,000,000	3,073,094,169	10,114,634,719	22,530,595	17,049,027,978

(4). 以净额列报现金流量

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

59、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	4,059,850,045	3,399,103,292
加：资产减值损失	206,128,500	-18,609,198
信用减值损失	24,055,979	-6,089,694
固定资产折旧	4,830,100,836	4,468,778,807
使用权资产折旧	741,912,551	539,995,936
无形资产摊销	125,621,628	122,438,932
长期待摊费用摊销	1,366,238,970	1,203,478,149
处置及报废固定资产、无形资产和其他长期资产及租赁变更产生净损失	39,614,574	19,178,190
财务费用	973,075,968	598,966,684
投资收益	-218,507,898	-219,984,855
公允价值变动收益	-13,424,094	-43,101,306
递延所得税资产及负债的变动	-180,277,950	-79,309,090
存货的(增加)/减少	-145,878,538	91,887,269
合同成本的变动	193,541,935	289,078,077
递延收益的变动	10,526,004	29,612,599
合同资产的变动	65,472,971	-17,218,869
合同负债的变动	-511,088,817	-760,640,133
预计负债的变动	138,657,181	154,237,389

经营性应收项目的增加	-645,670,022	-1,378,895
经营性应付项目的增加	229,985,815	1,246,202,355
经营活动产生的现金流量净额	11,289,935,638	11,016,625,639
2. 不涉及现金的重大投资和筹资活动:		
新增使用权资产	1,255,700,863	692,037,269
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的年末余额	5,304,332,481	4,220,052,912
减: 现金的年初余额	4,220,052,912	5,920,934,447
加: 现金等价物的年末余额	2,158,658,439	1,203,719,145
减: 现金等价物的年初余额	1,203,719,145	56,571,663
现金及现金等价物净增加/(减少)额	2,039,218,863	-553,734,053

(2). 取得子公司的信息

□适用 √不适用

(3). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,304,332,481	4,220,052,912
其中: 库存现金	497,683	527,637
可随时用于支付的银行存款	5,303,620,082	4,219,313,225
可随时用于支付的其他货币资金	214,716	212,050
二、现金等价物	2,158,658,439	1,203,719,145
其中: 通知存款	1,581,152,000	1,100,000,000
三个月以下定期存款	577,506,439	103,719,145
三、年末现金及现金等价物余额	7,462,990,920	5,423,772,057

(4). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
所有权/使用权受限资金	10,074,100	8,119,186	保函押金
三个月以上定期存款	105,067,342	542,238,534	三个月以上定期存款
合计	115,141,442	550,357,720	/

60、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位: 元

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			2,111,909,579
其中: 美元	252,661,707	7.0288	1,775,908,606
印尼盾	447,587,165,000	0.0004	179,034,866

巴西雷纳尔	17,768,235	1.2683	22,535,452
马来西亚林吉特	11,924,369	1.7319	20,651,815
加拿大元	19,705,788	5.1142	100,779,341
墨西哥比索	26,843,501	0.3899	10,466,281
其他			2,533,218
应收账款			4,015,688,110
其中：美元	503,513,002	7.0288	3,539,092,188
印尼盾	455,658,880,000	0.0004	182,263,552
马来西亚林吉特	819,658	1.7319	1,419,566
沙特里亚尔	6,955,424	1.8680	12,992,732
新加坡元	467,449	5.4586	2,551,617
加拿大元	53,612,857	5.1142	274,186,873
其他			3,181,582
其他应收款			36,579,780
其中：美元	3,502,648	7.0288	24,619,412
港币	33,500	0.9032	30,257
印尼盾	10,682,880,000	0.0004	4,273,152
阿拉伯迪拉姆	1,033,151	1.9071	1,970,322
马来西亚林吉特	352,271	1.7319	610,098
墨西哥比索	7,296,091	0.3899	2,844,746
沙特里亚尔	574,867	1.8680	1,073,852
加拿大元	88,385	5.1142	452,019
其他			705,922
应付账款			4,286,189,285
其中：美元	514,923,205	7.0288	3,619,292,223
泰铢	49,793,429	0.2225	11,079,038
加拿大元	33,519,628	5.1142	171,426,082
墨西哥比索	20,625,227	0.3899	8,041,776
沙特里亚尔	49,620,233	1.8680	92,690,595
印尼盾	846,459,747,500	0.0004	338,583,899
欧元	265,211	8.2355	2,184,145
科威特第纳尔	790,270	22.7124	17,948,928
马来西亚林吉特	1,646,366	1.7319	2,851,341
新加坡元	2,523,032	5.4586	13,772,222
其他			8,319,036
其他应付款			757,580,316
其中：美元	106,815,990	7.0288	750,788,231
印尼盾	831,030,000	0.0004	332,412
新加坡元	238,288	5.4586	1,300,719
迪拉姆	1,732,506	1.9071	3,304,062
其他			1,854,892
一年内到期的非流动负债			225,564,565
其中：美元	1,158,020	7.0288	8,139,491
新加坡元	9,420,727	5.4586	51,423,980
加拿大元	949,571	5.1142	4,856,296
迪拉姆	76,089,063	1.9071	145,109,452
挪威克朗	6,696,958	0.6968	4,666,440
沙特里亚尔	3,698,473	1.8680	6,908,748
其他			4,460,158

应付职工薪酬			11,520,827
其中：挪威克朗	16,533,908	0.6968	11,520,827
租赁负债			292,730,321
其中：美元	719,233	7.0288	5,055,345
新加坡元	19,508,505	5.4586	106,489,125
挪威克朗	18,889,581	0.6968	13,162,260
沙特里亚尔	366,026	1.8680	683,737
迪拉姆	84,959,816	1.9071	162,026,865
墨西哥比索	342,136	0.3899	133,399
加拿大元	1,012,786	5.1142	5,179,590
预计负债			
美元	20,214,208	7.0288	142,081,625

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

本集团重要境外经营实体的主要经营地见附注十、1。本集团重要境外经营实体根据其所处的主要经济环境确定将美元作为记账本位币。

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	585,505,756	553,248,572
折旧费用	326,417,334	328,710,517
技术研究费	319,879,102	310,545,080
材料费	264,029,648	221,377,230
分包支出	143,020,925	161,319,789
外部加工费	172,744,666	89,021,966
新购设备款	41,350,491	53,372,754
其他	196,058,909	64,619,740
合计	2,049,006,831	1,782,215,648
其中：费用化研发支出	1,501,377,762	1,384,944,161
资本化研发支出	547,629,069	397,271,487

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	汇率变动影响	期末余额
油技事业部研发项目	0	408,372,789	408,372,789	0	0
其他	0	139,256,280	139,256,280	0	0
合计	0	547,629,069	547,629,069	0	0

九、合并范围的变更

1、新设子公司

适用 不适用

2、注销子公司

适用 不适用

	注册地	业务性质	本集团合计持股比例 (%)	本集团合计享有的表决权比例 (%)	不再成为子公司原因
COSL Boss Ltd.	百慕大	服务业	100	100	注1
海南深钻钻井有限责任公司	中国海南	服务业	100	100	注2
COSL Craft Ltd.	百慕大	服务业	100	100	注3

注 1：本集团所属子公司 COSL Boss Ltd. 于 2025 年 2 月 10 日获得注销批复并完成注销登记。

注 2：本集团所属子公司海南深钻钻井有限责任公司于 2025 年 7 月 11 日获得注销批复并完成注销登记。

注 3：本集团所属子公司 COSL Craft Ltd. 被集团子公司 COSL Rig Ltd. 吸收合并，合并完成后，COSL Craft Ltd. 向当地工商部门申请公司注销，并于 2025 年 11 月 25 日获得注销批复并完成注销登记。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
中法渤海 (注1)	中国天津	中国天津	服务业	50	0	投资设立
深圳深水	中国深圳	中国深圳	服务业	100	0	投资设立
中海油田服务海南有限责任公司 (“海南公司”)	中国海口	中国海口	服务业	100	0	投资设立
中海油服租赁 (天津) 有限公司	中国天津	中国天津	服务业	100	0	投资设立
蓝海博达科技有限公司	中国泉州	中国泉州	服务业	0	100	投资设立
PT. COSL INDO	印度尼西亚	印度尼西亚	服务业	0	100	投资设立
COSL Singapore Ltd.	新加坡	新加坡	服务业	0	100	投资设立
COSL Mexico	墨西哥	墨西哥	服务业	0	100	投资设立
CME	阿拉伯联合酋长国	阿拉伯联合酋长国	服务业	0	100	投资设立
CNA	挪威	挪威	投资控股	0	100	投资设立
COSL Oil-Tech (Singapore) Ltd. (“OIL TECH”)	新加坡	新加坡	服务业	0	100	投资设立
COSL Canada Ltd.	加拿大	加拿大	服务业	0	100	投资设立
中海油田服务 (海南) 技术服务有限公司	中国海口	中国海口	服务业	0	100	投资设立

COSL UGANDA SMC LIMITED	乌干达	乌干达	服务业	0	100	投资设立
COSL Drilling Saudi Ltd.	沙特阿拉伯	沙特阿拉伯	服务业	0	96	投资设立

注 1：根据《中法渤海地质服务有限公司章程修正案》，中法渤海董事会由七名董事组成，本集团委派四名董事，法国地质服务公司委派三名董事，公司重大经营决策表决权比例由董事会全体董事过半数通过，据此，本集团能够控制中法渤海，并将其纳入合并报表范围。

其他说明：

适用 不适用

本公司管理层认为，上表所列的主要子公司对集团的本年业绩构成主要影响，或组成集团净资产的重要部分；无需将其余子公司信息列示，以免造成不必要的冗长。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

2、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 不重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业						
中海辉固	中国深圳	中国深圳	注1	50	0	权益法
阿特拉斯	中国深圳	中国深圳	注2	50	0	权益法
中海艾普	中国天津	中国天津	注3	50	0	权益法
COSL Malaysia	马来西亚	马来西亚	注4	0	49	权益法
联营企业						
中海万泰	中国佛山	中国佛山	注5	40	0	权益法

注 1：中海辉固在中国的渤海、黄海、东海、南海海域为海上石油勘探、开发作业（包括物探、井场调查、海地油气管线及电缆铺设、工程地质调查、钻井船移位、海底设施维修）提供 ROV 检测、定位导航及测量服务；从事水下机器人及其配件、定位系统、水下作业工具的进口及相关配套服务。

注 2：阿特拉斯为海上和陆地合作勘探开发油气提供测井服务，包括测井、射孔、完井作业的各种服务。

注 3：中海艾普在中华人民共和国的陆地和海域内提供试油服务；钻杆测试服务；以及包括地表和 DST 井下数据获取在内的其他与以上有关的服务；上述服务相关的设备、工具、仪器、管材的检验、维修、租赁和销售业务；地层测试井下工具、地面设备的研制；石油、天然气勘探、开发工艺的研究及技术的咨询服务。

注 4：本集团对 COSL Malaysia 的持股比例为 49%，剩余股权由另外单一股东持有。根据 COSL Malaysia 章程，主体的相关经营活动需要经过多数董事表决通过。COSL Malaysia 的董事会由 5 名董事组成，本集团指派 2 名董事，另一股东指派 3 名董事。同时，该公司的董事长由本集团指

派的董事担任，董事长有权否决董事会任何决定。董事认为，根据该合营安排中各投资方的权利及义务，本集团与另一股东对被投资公司形成共同控制，所以本集团将其作为合营企业，以权益法进行核算。

注 5：中海万泰业务包括工程和技术研究和试验发展（不含人体干细胞、基因诊断与治疗技术的开发和应用）；石油钻采专用设备制造（石油天然气勘探开发专用随钻测井、旋转导向、电缆测井设备及工具、配件的生产）；专用设备修理；工业设计服务；其他机械设备及电子产品批发；其他未列明零售业；工程设计活动。

(2). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,136,472,590	1,063,806,039
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	214,513,709	198,536,502
—其他综合收益	0	0
—综合收益总额	214,513,709	198,536,502
联营企业：		
投资账面价值合计	122,699,919	130,233,995
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-1,534,076	20,149,938
—其他综合收益	0	0
—综合收益总额	-1,534,076	20,149,938

十一、 政府补助

1、 按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无涉及政府补助的其他应收款（2024 年 12 月 31 日：人民币 9,989,196 元）。

2、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，涉及政府补助的负债项目如下：

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	132,867,433	33,690,000	0	13,643,870	0	152,913,563	与资产相关
递延收益	38,772,369	47,048,336	0	56,568,462	0	29,252,243	与收益相关
合计	171,639,802	80,738,336	0	70,212,332	0	182,165,806	/

3、 政府补助退回情况

□适用 √不适用

4、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助		
计入其他收益	13,643,870	23,896,490
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	132,284,842	143,737,504
合计	145,928,712	167,633,994

十二、 与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险（包括汇率风险、利率风险）。与金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本集团仅与经认可的、信誉良好的客户进行交易。按照本集团的信用风险管理政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收款项余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大信用损失风险。

本集团其他金融资产主要包括货币资金和其他流动资产中的货币基金待确认份额和其他非流动资产中的长期大额银行存单，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些金融工具的账面价值。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团以预期信用损失模型为基础确认损失准备的各项金融资产的信用风险敞口如下表所示：

单位：元 币种：人民币

项目	未来 12 个月/整个存续期预期信用损失	年末余额
分类为以摊余成本计量的金融资产：		
货币资金	未来 12 个月预期信用损失	7,578,132,362
应收票据	未来 12 个月预期信用损失	63,087,018
应收账款	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）-按单项计提信用损失准备	13,293,119,046
	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）-按组合计提信用损失准备	604,345,930
	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）-按单项计提信用损失准备	3,962,414,626
	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）-按组合计提信用损失准备	104,867,587
其他应收款	未来 12 个月预期信用损失-按单项计提信用损失准备	14,251,222
	未来 12 个月预期信用损失-按组合计提信用损失准备	28,683,385
	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）-按单项	0

	计提信用损失准备	
分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：		
应收款项融资	未来 12 个月预期信用损失	16,450,000
其他：		
合同资产	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）-按单项计提信用损失准备	5,444,510

本集团对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的分类型为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产在单项资产的基础上确定其信用损失，除此以外在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。

根据集团的信用风险管理政策，对于由收入准则规范的交易形成的应收款项及合同资产，集团采用简化方法，始终按照整个存续期预期信用损失确认减值准备。对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。各类金融资产减值情况已披露于相应附注中，详见附注七、4、5、7 和 9。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的客户进行交易，所以无需担保物。本集团大部分应收款项在单项资产的基础上确定其信用损失。本集团应收款项年末余额信息和本集团前五大客户年末余额信息已经在附注七、4 和 7 中披露，除上述应收款项外，本集团没有其他高度集中的信用风险。本集团对应收款项余额未持有任何担保物或其他信用增级。

流动性风险

流动性风险，是指企业在履行与金融负债有关的义务时遇到资金短缺的风险。

本集团的目标是运用银行借款、债券等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团 63%（2024 年 12 月 31 日：59%）的债务在不足 1 年内到期。

下表概括了金融负债及租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：元 币种：人民币

年末余额	按要求偿还或于 1 年以内偿还	一年至两年	两年至五年	五年以上	合计
短期借款	6,548,445,101	0	0	0	6,548,445,101
应付账款	15,829,190,248	0	0	0	15,829,190,248
其他应付款	543,142,670	0	0	0	543,142,670
一年内到期的非流动负债	3,771,281,321	0	0	0	3,771,281,321
长期借款	91,354,586	1,363,686,350	2,177,844,592	94,760,899	3,727,646,427
应付债券	102,432,667	52,716,000	2,240,430,000	0	2,395,578,667
租赁负债	0	435,052,790	269,179,005	514,970,457	1,219,202,252
合计	26,885,846,593	1,851,455,140	4,687,453,597	609,731,356	34,034,486,686

单位：元 币种：人民币

年初余额	按要求偿还或于 1 年以内偿还	一年至两年	两年至五年	五年以上	合计
短期借款	2,515,940,000	0	0	0	2,515,940,000
应付账款	15,415,201,478	0	0	0	15,415,201,478
其他应付款	540,231,572	0	0	0	540,231,572
一年内到期的非流动负债	7,905,466,353	0	0	0	7,905,466,353
长期借款	1,835,147	20,009,252	1,588,233,567	113,994,681	1,724,072,647
应付债券	233,475,323	3,176,913,000	161,739,000	2,183,476,500	5,755,603,823
租赁负债	0	349,027,232	238,697,691	168,782,516	756,507,439

合计	26,612,149,873	3,545,949,484	1,988,670,258	2,466,253,697	34,613,023,312
----	----------------	---------------	---------------	---------------	----------------

市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

利率风险

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的短期借款和长期借款均为固定利率借款，不存在重大利率风险。

外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。由于本公司及部分子公司的记账本位币为人民币，人民币不能自由兑换为外币，将人民币兑换为外币须受限于中国政府颁布的外汇管制规则和法规。

本集团同时持有外币资产及外币债务，外币资产和外币债务余额对本集团产生汇率风险。

2025 年 12 月 31 日，因外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响的外币资产和外币负债分币种构成情况列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	外币资产		外币负债	
	年末余额	年初余额	年末余额	年初余额
美元	14,221,453,195	10,085,561,379	4,383,275,290	371,480,409
其他币种	824,557,263	861,155,749	1,182,170,533	970,728,371

管理层针对本集团的外汇风险进行了敏感性分析，根据管理层 2025 年 12 月 31 日的评估，在其他变量不变的假设下，如果人民币兑美元汇率的 5%（2024 年 12 月 31 日：5%）的可能合理变动对本集团净利润和其他综合收益的影响如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本年数		上年数	
	净利润增加/(减少)	其他综合收益增加/(减少)	净利润增加/(减少)	其他综合收益增加/(减少)
-因美元兑人民币汇率上升	37,962,383	377,477,902	15,628,649	394,603,330
-因美元兑人民币汇率下降	-37,962,383	-377,477,902	-15,628,649	-394,603,330

资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而支持本集团的业务发展，并最大限度增加股东回报，同时维持最佳的资本结构。

本集团根据经济状况的变化及相关资产的风险特性，对资本结构进行管理并做出调整。为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整对股东的利润分配、向股东返还资本、发行新股以抵减债务。本集团并未受制于外部强制性资本管理要求。本年度，本集团采用的整体策略维持不变。

本集团采用资本负债比率来管理资本。资本负债比率是指负债净额和总资本的比率。负债净额包括短期借款、应付账款、其他应付款、应付职工薪酬、长期应付职工薪酬、长期借款、租赁负债及应付债券，减去现金及现金等价物。股东权益包括归属于母公司股东的权益和少数股东权益。

2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资本负债比率如下：

单位：元 币种：人民币

项目	年末余额	年初余额
短期借款（附注七、22）	6,434,450,087	2,515,940,000
应付账款（附注七、23）	15,829,190,248	15,415,201,478
其他应付款（附注七、27）	543,142,670	540,231,572
应付职工薪酬（附注七、25）	945,190,494	936,994,010
长期借款（含一年内到期）（附注七、30）	3,523,537,200	1,693,060,391
应付债券（含一年内到期）（附注七、31）	5,172,118,215	12,469,831,272
租赁负债（含一年内到期）（附注七、32）	1,764,102,476	1,224,267,460
长期应付职工薪酬	23,403,039	23,925,447
减：现金及现金等价物	7,462,990,920	5,423,772,057
负债净额	26,772,143,509	29,395,679,573
归属于母公司股东权益	46,573,087,768	43,797,161,954
少数股东权益	577,964,372	627,373,950
股东权益	47,151,052,140	44,424,535,904
总资本	73,923,195,649	73,820,215,477
资本负债率	36%	40%

金融资产转移

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	43,163,000	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	10,000,000	未终止确认	未转移其几乎所有的风险和报酬
合计		53,163,000		

因转移而终止确认的金融资产如下：

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	43,163,000	0
合计		43,163,000	0

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	年末余额		年初余额	
	公允价值	所属层次	公允价值	所属层次
持续的公允价值计量				

以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
交易性金融资产-浮动收益银行理财	5,501,703,910	第三层次	5,500,549,165	第三层次
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产				
应收款项融资	16,450,000	第二层次	156,396,618	第二层次
合计	5,518,153,910		5,656,945,783	

2、持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续第二层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本集团以票据承兑人信用风险折现率折现，以此作为第二层次金融资产的估值技术和主要输入值。

4、持续第三层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

列入第三层次的金融工具为本集团持有的与利率挂钩的结构性存款。本集团通过未来现金流折现估值技术确定其公允价值。本集团对结构性存款使用主要的不可观察输入值为未来期间利率。

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

单位：元 币种：人民币

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
年初余额	5,500,549,165
本年购买	5,500,000,000
本年处置	-5,500,000,000
当期公允价值变动计入损益	1,154,745
年末余额	5,501,703,910

5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

货币资金、应收票据、应收账款、部分其他应收款、长期应收款、部分其他非流动资产、应付票据、应付账款、其他应付款和一年内到期的长期借款，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

浮动利率的短期借款及长期借款，其公允价值约等于债务账面价值。

以下是本集团除账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

2025 年

单位：元 币种：人民币

项 目	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值		
			活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入 值(第二层次)	重要不可观察输 入值(第三层次)
金融负债					
其中：固定利率 应付债券(含一 年内到期)	5,172,118,215	5,019,424,080	5,019,424,080	0	0
固定利率长期 借款	3,505,276,645	3,429,961,810	0	3,429,961,810	0
合计	8,677,394,860	8,449,385,890	5,019,424,080	3,429,961,810	0

2024 年

单位：元 币种：人民币

项 目	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值		
			活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入 值(第二层次)	重要不可观察输 入值(第三层次)
金融负债					
其中：固定利率 应付债券(含一 年内到期)	12,469,831,272	12,100,970,877	12,100,970,877	0	0
固定利率长期 借款	145,424,814	144,198,353	0	144,198,353	0
合计	12,615,256,086	12,245,169,230	12,100,970,877	144,198,353	0

十四、 关联方及关联交易

1、 本集团的母公司情况

√适用 □不适用

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	对本企业的 持股比例(%)	对本企业的表 决权比例(%)
中国海油	中国北京	海洋石油天 然气的勘 探、开发、 生产及加工	人民币 11,380,000 万元	50.86	50.86

本集团最终控制方是中国海油。

2、 本企业的子公司情况

√适用 □不适用

本公司所属的子公司详见附注十、1。

3、 本集团合营和联营企业情况

√适用 □不适用

本集团所属的合营和联营企业详见附注十、2。

4、本集团其他关联方情况

与本集团发生关联方交易的其他关联方资料如下：

√适用 □不适用

公司名称	关联方关系
中国海洋石油有限公司及其子公司(“中海油”)	同受最终控股公司控制的公司
中国海油集团内其他关联公司(注 1)	
其中：海洋石油工程股份有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
近海石油服务(深圳)有限公司	同受最终控股公司控制的公司
上海北海船务股份有限公司	同受最终控股公司控制的公司
深蓝船务(海南)有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中国海洋石油渤海有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中国海洋石油南海西部有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中国近海石油服务(香港)有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中海石油(惠州)物流有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海石油财务有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司
中海实业有限责任公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海实业有限责任公司深圳分公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油安全技术服务有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油国际融资租赁有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油海南能源有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油能源发展股份有限公司配餐服务分公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油能源物流有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油天津化工研究设计院有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油信息科技有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油研究总院有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司
Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	同受最终控股公司控制的公司
中海福建天然气有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油基建管理上海有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油(舟山)能源物流有限公司	同受最终控股公司控制的公司
天津国海海工投资有限公司	同受最终控股公司控制的公司
国海海工(香港)有限公司	同受最终控股公司控制的公司
天津中船建信四号租赁有限公司	同受最终控股公司控制的公司
天津中船建信五号租赁有限公司	同受最终控股公司控制的公司
天津中船建信八号租赁有限公司	同受最终控股公司控制的公司
天津中船建信九号租赁有限公司	同受最终控股公司控制的公司
天津中远海壹号船舶租赁有限公司	同受最终控股公司控制的公司
天津中远海柒号船舶租赁有限公司	同受最终控股公司控制的公司
上海石油天然气有限公司	中海油的联营公司
中国海油集团合营、联营公司(注 2)	

其他说明：

注1：中国海油集团内其他关联公司系除中海油和中国海油以外，中国海油集团内其他关联方。

注 2：中国海油集团合营、联营公司系中国海油集团内其他关联公司的合营、联营公司。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

自关联方接受劳务情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本年发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上年发生额	
中海油	物资、公用事业及其他配套服务	109,327,644	7,496,000,000	否	47,942,745	
中国海油	物资、公用事业及其他配套服务	93,985,439			92,669,867	
中国海油集团内其他关联公司	物资、公用事业及其他配套服务	1,639,608,045			1,240,010,640	
中海油	设备及工具租赁	1,333,563			1,357,978	
中国海油集团内其他关联公司	设备及工具租赁	215,897,005			189,113,313	
中海油	其他	19,169,156			9,311,238	
中国海油	其他	1,712,340			2,149,435	
中国海油集团内其他关联公司	其他	233,853,553			161,622,529	
小计		2,314,886,745				1,744,177,745
中海油	房屋及建筑物租赁	48,964,038	804,000,000	否	33,525,402	
中国海油集团内其他关联公司	房屋及建筑物租赁	139,294,152			147,067,195	
小计		188,258,190			180,592,597	
合营公司	物资、公用事业及其他配套服务	264,524,134	/	/	336,691,869	
合营公司	设备及工具租赁	10,956,805			19,557,723	
合营公司	其他	5,261,659			0	
联营公司	物资、公用事业及其他配套服务	600,231,657			319,960,607	
中国海油集团合营、联营公司	物资、公用事业及其他配套服务	340,121,987			323,276,425	
中国海油集团合营、联营公司	其他	1,445,119			314,852	
小计		1,222,541,361			999,801,476	
合计		3,725,686,296				2,924,571,818

向关联方提供劳务情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中海油	提供钻井服务	7,757,200,944	7,613,715,702
中国海油	提供钻井服务	23,178,648	22,863,882
中国海油集团内其他关联公司	提供钻井服务	9,409,776	37,556,361
其中：深蓝船务(海南)有限公司		0	35,524,463
其他		9,409,776	2,031,898
合联营公司	提供钻井服务	1,239,817	77,829,393
上海石油天然气有限公司	提供钻井服务	338,556	0
小计		7,791,367,741	7,751,965,338
中海油	提供油田技术服务	24,249,174,885	23,692,095,718
中国海油	提供油田技术服务	230,297,046	237,609,959
中国海油集团内其他关联公司	提供油田技术服务	79,951,850	195,639,587

其中：中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司		72,859,046	191,167,072
海洋石油工程股份有限公司及其子公司		1,512,814	1,210,558
其他		5,579,990	3,261,957
合营公司	提供油田技术服务	42,561,117	62,557,816
上海石油天然气有限公司	提供油田技术服务	13,825,384	9,574,256
小计		24,615,810,282	24,197,477,336
中海油	提供船舶服务	4,734,100,187	4,269,336,434
中国海油	提供船舶服务	1,462,630	470,596
中国海油集团内其他关联公司	提供船舶服务	66,162,579	72,013,479
其中：中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司		15,452,170	27,749,591
上海北海船务股份有限公司		6,579,968	7,026,780
海洋石油工程股份有限公司及其子公司		42,867,334	35,440,451
其他		1,263,107	1,796,657
合营公司	提供船舶服务	492,091	639,432
上海石油天然气有限公司	提供船舶服务	4,485,767	1,491,776
小计		4,806,703,254	4,343,951,717
中海油	提供物探服务	2,397,673,449	1,625,822,343
中国海油	提供物探服务	93,154,987	93,286,184
中国海油集团内其他关联公司	提供物探服务	7,221,910	205,863
其中：中海油海南能源有限公司		0	205,863
中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司		872,418	0
其他		6,349,492	0
合营公司	提供物探服务	213,851	293,331
小计		2,498,264,197	1,719,607,721

(2). 关联租赁情况

关联租赁情况说明

√适用 □不适用

作为出租人：

单位：元 币种：人民币

公司名称	租赁资产种类	2025 年租赁收入	2024 年租赁收入
中海油	钻井平台，油气田修井船以及岩心库实验楼	125,250,816	188,218,488
中国海油集团内其他关联公司	工技实验楼房	14,814,451	14,814,451
其中：中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司		14,814,451	14,814,451

作为承租人：

2025 年

单位：元 币种：人民币

公司名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产（注）
中海油	房屋及建筑物	47,674,170	1,289,868	37,158,482	495,509	4,071,614
合营公司	房屋及建筑物	5,261,660	0	0	0	0
中国海油集团内其他关联公司	房屋及建筑物	133,934,943	5,359,210	193,760,981	4,343,211	59,231,006
其中：中国海洋石油渤海有限公司及其子公司		26,710,247	719,716	45,515,125	211,197	0
中国海洋石油南海西部有限公司及其子公司		15,062,475	0	12,999,951	61,963	0
中海实业有限责任公司及其子公司		30,251,647	0	58,932,661	418,941	20,702,820
中海石油（惠州）物流有限公司		19,793,083	4,065,190	44,345,167	675,766	0
中海油惠州石化有限公司		0	14,679	1,165,593	68,643	2,245,638
中海油能源物流有限公司及其子公司		26,973,435	524,429	10,647,088	0	3,175,423
中海油基建管理上海有限责任公司		329,640	35,196	5,526,068	230,325	6,356,922
中海油（舟山）能源物流有限公司		1,087,277	0	897,756	0	0
其他		13,727,139	0	13,731,572	2,676,376	26,750,203
中海油	设备及工具租赁	0	1,333,564	0	0	0
合营公司	设备及工具租赁	119,242	10,837,563	29,932,092	0	0
其中：中海辉固		0	10,837,563	29,932,092	0	0
中国海油集团内其他关联公司	设备及工具租赁	14,338,746	230,825	7,823,944	4,157,183	531,522,336
其中：中海油能源物流有限公司及其子公司		12,932,062	230,825	4,696,625	0	0
其他		1,406,684	0	3,127,319	4,157,183	531,522,336
中国海油集团内其他关联公司	平台	0	201,327,434	270,695,575	2,726,017	306,538,227
其中：深蓝船务（海南）有限公司		0	201,327,434	195,000,000	0	0
合计		201,328,761	220,378,464	539,371,074	11,721,920	901,363,183

2024年

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产（注）
中海油	房屋及建筑物	22,363,245	11,162,156	44,946,943	370,648	11,386,835
合营公司	房屋及建筑物	0	0	0	0	1,209,170
中国海油集团内其他关联公司	房屋及建筑物	100,562,278	46,504,917	218,550,280	6,128,796	113,266,230
其中：中国海洋石油渤海有限公司及其子公司		33,635,958	759,477	46,407,466	223,422	1,047,560
中国海洋石油南海西部有限公司及其子公司		8,184,069	4,620,052	9,107,801	0	0
中海实业有限责任公司及其子公司		25,797,895	1,142,624	40,383,622	1,072,649	49,611,765
中海石油（惠州）物流有限公司		10,356,572	12,534,962	36,766,713	829,750	44,410,225

中海油国际融资租赁有限公司		0	0	37,847,788	3,584,206	0
中海油能源物流有限公司及其子公司		14,160,207	4,865,740	17,271,894	0	0
中海油基建管理上海有限责任公司		25,863	5,719,001	6,526,060	373,639	18,143,980
中海油(舟山)能源物流有限公司		95,091	15,582,650	14,285,923	0	0
其他		8,306,623	1,280,411	9,953,013	45,130	52,700
合营公司	设备及工具租赁	0	19,557,723	12,025,887	0	0
其中：中海辉固		0	19,557,723	12,025,887	0	0
中国海油集团内其他关联公司	设备及工具租赁	200,290	188,913,023	207,596,371	0	0
其中：中海油能源物流有限公司及其子公司		200,290	7,043,571	7,423,509	0	0
深蓝船务(海南)有限公司		0	181,194,690	191,750,000	0	0
其他		0	674,762	8,422,862	0	0
合计		123,125,813	266,137,819	483,119,481	6,499,444	125,862,235

注：2024 年度及 2025 年度，本集团与中海油、中国海油以及中国海油集团内其他关联公司发生的租赁交易包含在本公司《2023-2025 年日常关联交易公告中装备租赁、设备、原料及公共设施服务类别的交易》的交易额上限中，和附注十四、5（1）自关联方接受劳务中的本年租赁交易额的披露一致。2024 年度及 2025 年度关联方租赁交易发生额未超过获批的交易额度。

(3). 关联担保情况

关联担保情况说明

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团未接受亦未向关联方提供担保。

(4). 关联方资金拆借

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团新增关联方资金拆借款人民币 2,100,000,000 元（2024 年度：无），偿还关联方借款人民币 231,950,400 元（2024 年度：人民币 1,125,228,600 元）。本集团就关联方资金拆借款确认利息支出人民币 179,033,176 元（2024 年度：人民币 249,055,015 元）。

(5). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	11,061,685	10,393,495

具体明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赵顺强	1,226,904	1,261,580
卢涛	0	1,244,158
肖佳（注1）	1,073,538	325,250
徐应波	1,207,638	1,197,060
周家雄	1,044,484	518,765

吴子现（注2）	1,136,657	0
杨德兴	1,168,500	1,162,810
尚捷	1,163,890	1,144,891
孙维洲（注3）	1,103,200	1,133,941
郟佶	1,089,528	530,929
种晓洁	0	558,891
熊敏	0	432,060
王林根（注4）	847,346	535,389
马修恩（注5）	0	347,771
合计	11,061,685	10,393,495

上述关键管理人员薪酬包括工资、奖金、酬金及其他收入。

注 1：2025 年 12 月 10 日，董事会收到执行董事肖佳先生的书面辞任报告，肖佳先生因公司治理结构调整原因辞任本公司执行董事，自 2025 年 12 月 10 日起生效。为完善公司治理结构，本公司于 2025 年 12 月 10 日召开职工代表大会，经全体与会职工代表表决，选举肖佳先生为本公司董事会职工代表董事，任期自 2025 年 12 月 10 日生效，任期 3 年。

注 2：2024 年 12 月 18 日，公司董事会 2024 年第五次会议审议通过关于聘任公司高级管理人员的议案，公司董事会同意聘任吴子现先生为公司副总裁。2025 年 1 月 9 日，公司董事会以书面传签表决方式审议通过关于聘任公司总法律顾问的议案，公司董事会同意公司副总裁吴子现先生兼任公司总法律顾问。吴子现先生 2024 年度薪酬均由中国海洋石油国际有限公司发放，在本公司的起薪时间为 2025 年 1 月。

注 3：2025 年 1 月 21 日，香港联合交易所有限公司已确认孙维洲先生有资格根据香港联合交易所有限公司证券上市规则第 3.28 条担任本公司的公司秘书。因此，孙维洲先生自 2025 年 1 月 21 日起担任本公司唯一公司秘书。

注 4：2025 年 12 月 2 日，本公司召开 2025 年第一次临时股东大会，会议审议批准取消监事会并修订公司章程的议案。据此，自 2025 年第一次临时股东大会之日起，本公司不再设置监事会，本公司监事王林根先生自 2025 年第一次临时股东大会之日起退任监事职务。

注 5：2024 年 8 月 9 日，马修恩先生因工作变动原因不再担任本公司监事会职工代表监事。

(6). 关联公司利息收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本年发生额	上年发生额
中海石油财务有限责任公司	20,070,942	29,296,032
合计	20,070,942	29,296,032

本集团存放于中海石油财务有限责任公司资金之利率，按照商业银行相关利率厘定。

(7). 联合营公司股利分配

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	本年发生额	上年发生额
中海辉固	65,002,200	17,759,000

阿特拉斯	6,500,000	7,108,800
中海艾普	70,000,000	60,000,000
中海万泰	6,000,000	4,000,000
COSL Malaysia	310,892	0
合计	147,813,092	88,867,800

(8). 关联公司营业外收入

√适用 □不适用

本集团本年因取得工具落井赔偿款而发生来自中海油的营业外收入为人民币 4,276,369 元（2024 年度：人民币 3,059,815 元）。

6、 资金集中管理

存放关联方的货币资金

单位：元 币种：人民币

	年末余额	年初余额
中海石油财务有限责任公司	1,799,746,990	1,799,970,993

7、 应收应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中海油	11,226,783,869	0	10,066,189,911	0
应收账款	中国海油	5,655,283	0	1,486,650	0
应收账款	中国海油集团内其他关联公司	57,706,664	0	260,633,468	0
	其中：中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司	14,814,479	0	230,215,124	0
	海洋石油工程股份有限公司及其子公司	0	0	1,298,785	0
	中海油研究总院有限责任公司	6,933,728	0	741,271	0
	其他	35,958,457	0	28,378,288	0
应收账款	合营公司	10,096,290	0	30,149,069	0
应收账款	联营公司	4,270,172	0	3,812,105	0
应收账款	中国海油集团合营、联营公司	5,696,112	0	1,632,389	0
	其中：上海石油天然气有限公司	5,696,112	0	1,632,389	0
应收账款	小计	11,310,208,390	0	10,363,903,592	0
其他应收款	中海油	35,105	0	932,399	0

其他应收款	中国海油	0	0	2,408,800	0
其他应收款	中国海油集团内其他关联公司	432,477	0	1,637,977	0
其他应收款	合营公司	1,087,002	0	958,168	0
其他应收款	小计	1,554,584	0	5,937,344	0
合同资产	中海油	0	0	0	0
合同资产	中国海油集团内其他关联公司	29,059	0	290,643	0
合同资产	小计	29,059	0	290,643	0
预付款项	中海油	0	0	7,330	0
预付款项	中国海油集团内其他关联公司	485,794	0	281,406	0
预付款项	小计	485,794	0	288,736	0

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中海油	108,894,237	69,594,183
应付账款	中国海油	6,302	0
应付账款	中国海油集团内其他关联公司	922,295,428	441,516,711
	其中：中海油能源物流有限公司及其子公司	284,378,102	170,913,055
	中国近海石油服务(香港)有限公司	3,757,819	318,255
	深蓝船务(海南)有限公司	19,327,434	0
	近海石油服务(深圳)有限公司	25,752,013	33,251,804
	中海油信息科技有限公司及其子公司	35,131,679	27,517,793
	中海石油(惠州)物流有限公司及其子公司	64,297,720	48,304,225
	中国海洋石油南海西部有限公司及其子公司	11,029,347	6,911,373
	中海油天津化工研究设计院有限公司	5,229,252	3,005,532
	中海油安全技术服务有限公司及其子公司	13,759,626	5,543,281
	中海实业有限责任公司及其子公司	43,603,771	32,682,253
	中国海洋石油渤海有限公司及其子公司	3,343,880	6,058,988
	中海油能源发展股份有限公司配餐服务分公司	112,016,930	35,109,801
	其他	300,667,855	71,900,351
应付账款	合营公司	221,792,939	355,243,266
	其中：阿特拉斯	57,549,568	250,755,322
	中海艾普	125,302,561	70,009,733
	中海辉固	38,713,847	34,245,624
	COSL Malaysia	226,963	232,587
应付账款	联营公司	276,917,852	108,346,607
	其中：中海万泰	276,917,852	108,346,607
应付账款	中国海油集团合营、联营公司	210,394,105	188,216,504
应付账款	小计	1,740,300,863	1,162,917,271
其他应付款	中国海油	0	0
其他应付款	中国海油集团内其他关联公司	344,653	555,937
其他应付款	合营公司	0	171,500
	其中：COSL Malaysia	0	171,500
	中海艾普	0	0

	联营公司	0	100,000
	其中：中海万泰	0	100,000
其他应付款	中国海油集团合营、联营公司	18,360	100,000
	其中：天津中海工程管理咨询有限公司	0	100,000
	深圳威晟石油管材设备有限公司	18,360	0
其他应付款	小计	363,013	927,437
合同负债	中海油	120,756,047	17,637,193
合同负债	中国海油	298,328,983	404,536,087
合同负债	小计	419,085,030	422,173,280
其他非流动负债	中海油	18,289,115	36,293,401
其他非流动负债	小计	18,289,115	36,293,401
短期借款	中国海油集团内其他关联公司	2,460,080,000	2,515,940,000
	其中：Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	2,460,080,000	2,515,940,000
长期借款	中国海油	695,851,200	939,920,381
长期借款	中国海油集团内其他关联公司	2,676,361,375	589,448,635
长期借款	小计	3,372,212,575	1,529,369,016
租赁负债	中海油	11,345,283	9,089,526
租赁负债	中国海油集团内其他关联公司	1,004,945,984	181,342,925
	其中：中海油国际融资租赁有限公司	379,043,254	100,667,304
	中海石油（惠州）物流有限公司	21,347,582	29,431,386
	中海实业有限责任公司深圳分公司	21,879,384	34,694,078
	中海油基建管理有限责任公司	6,401,929	12,260,517
	天津国海海工投资有限公司	73,480,361	0
	国海海工（香港）有限公司	7,436,672	0
	天津中船建信四号租赁有限公司	61,316,042	0
	天津中船建信五号租赁有限公司	115,132,006	0
	天津中船建信八号租赁有限公司	32,346,045	0
	天津中船建信九号租赁有限公司	92,968,133	0
	天津中远海壹号船舶租赁有限公司	69,812,637	0
	天津中远海柒号船舶租赁有限公司	93,324,343	0
	其他	30,457,596	4,289,640
租赁负债	小计	1,016,291,267	190,432,451

除与关联方的短期借款、长期借款和租赁负债外，集团及本公司应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押。本集团及本公司与关联方的借款的利率，按照商业银行相关利率厘定。

8、 关联方承诺

√适用 □不适用

于资产负债表日，本集团不存在与关联方的资本承诺。

十五、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

于资产负债表日，本集团的资本承诺事项如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
——购建长期资产承诺等	1,453,145,116	1,470,282,481

合计	1,453,145,116	1,470,282,481
----	---------------	---------------

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团所属海外子公司在海外属地负有纳税义务，有些税务纠纷正在进行中。税务当局与本集团在解释和执行税法及相关规定时持有不同立场，可能会增加本集团的税务负债。本集团管理层经咨询相关法律顾问意见后，对于很有可能给本集团带来负债义务的税务事项，本集团已计提了相应的预计负债。本集团管理层正在持续评估未来可能的影响，并将与税务当局保持紧密沟通。

十六、 资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

√适用 □不适用

本集团子公司 COSL Singapore Capital Ltd. 于 2026 年 3 月 16 日发行了 2029 年到期的有担保票据，面值总额人民币 5,000,000,000 元，票面利率 1.95%。本公司已无条件及不可撤回地就票据的支付进行担保。

2、利润分配情况

√适用 □不适用

拟分配的利润或股利	
经审议批准宣告发放的利润或股利	待股东会批准

2026 年 3 月 24 日，本公司 2026 年第一次董事会会议审议通过，按截至 2025 年 12 月 31 日总股本 4,771,592,000 股为基数，拟以每股派发现金红利人民币 0.2825 元（含税），共计分配利润人民币 1,347,974,740 元（含税）。上述股利分配方案尚待股东会批准。

十七、 其他重要事项

1、年金计划

√适用 □不适用

详情参见附注七、25。

2、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本集团的内部组织结构，管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为四个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价业绩。在经营分部的基础上，本集团确定了如下四个报告分部：

- (1) 钻井服务：提供钻井服务；
- (2) 油田技术服务：提供完整的油田技术服务，包括测井、钻井液、定向井、固完井、增产和资料集成等服务；
- (3) 物探采集和工程勘察服务：提供地震勘探服务和工程勘察服务；
- (4) 船舶服务：提供运送物资、货物及人员和海上守护，并为钻井平台移位和定位以及为近海工程船提供拖行、起抛锚等服务；运送原油和已提炼的油气产品。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对持续经营利润总额进行调整后的指标，除不包括财务费用和投资收益中的银行理财产品、货币基金收益及公允价值变动收益之外，该指标与本集团持续经营利润总额是一致的。

分部资产不包括部分货币资金（由集团资金部统一管理的一部分）、交易性金融资产、一年内到期的非流动资产中的大额存单和递延所得税资产，原因在于这些资产均由本集团统一管理。

分部负债不包括短期借款、部分一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券、应交所得税和递延所得税负债，原因在于这些负债均由本集团资金部统一管理。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

2025 年

单位：元 币种：人民币

项目	钻井服务 (注 1)	油田技术服务 (注 1)	物探采集和工程勘察服务 (注 1)	船舶服务 (注 1)	合计
对外交易收入	14,897,970,838	27,493,269,633	2,693,095,628	5,198,141,321	50,282,477,420
分部间交易收入	692,001,000	43,327,489	8,715,397	188,807,572	932,851,458
分部营业收入合计	15,589,971,838	27,536,597,122	2,701,811,025	5,386,948,893	51,215,328,878
分部间抵销					-932,851,458
营业收入合计					50,282,477,420
分部利润总额	1,456,598,621	4,343,034,833	165,591,019	125,805,321	6,091,029,794
未分配损益					-977,261,111
利润总额					5,113,768,683
所得税费用					1,053,918,638
资产总额					
分部资产	38,066,590,033	24,599,830,120	5,265,628,702	6,179,265,729	74,111,314,584
未分配资产					10,351,520,153
小计					84,462,834,737
负债总额					
分部负债	6,173,831,129	15,574,366,732	1,666,522,570	2,297,426,900	25,712,147,331
未分配负债					11,599,635,266
小计					37,311,782,597

补充信息

单位：元 币种：人民币

项目	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
采用权益法核算的长期股权投资	0	811,660,972	447,511,537	0	1,259,172,509
采用权益法核算的投资收益	0	129,776,491	83,203,142	0	212,979,633
折旧费和摊销费	3,683,178,211	2,116,389,734	458,365,240	805,940,800	7,063,873,985
资产减值损失	138,276,861	8,219,613	805,150	58,826,876	206,128,500
信用减值损失/（转回）	-1,508,010	31,767,332	48,897	-6,252,240	24,055,979
资本性支出（注2）	1,614,661,877	2,747,088,696	537,268,673	694,645,561	5,593,664,807

注1： 2025年度钻井服务分部，油田技术服务分部，船舶服务分部及物探采集和工程勘察服务营业收入中包括经营租赁产生的收入金额分别为人民币1,472,449,878元，人民币94,993,197元，人民币49,345,323元及人民币37,500元，参见附注七、42。

注2： 资本性支出包括固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用2025年购置金额。

2024 年

单位：元 币种：人民币

项目	钻井服务（注1）	油田技术服务（注1）	物探采集和工程勘察服务	船舶服务（注1）	合计
对外交易收入	13,206,949,420	27,655,351,063	2,670,169,455	4,769,111,280	48,301,581,218
分部间交易收入	375,050,185	61,265,799	7,194,164	175,011,000	618,521,148
分部营业收入合计	13,581,999,605	27,716,616,862	2,677,363,619	4,944,122,280	48,920,102,366
分部间抵销					-618,521,148
营业收入合计					48,301,581,218
分部利润总额	356,942,260	4,602,930,944	180,631,819	106,617,200	5,247,122,223
未分配损益					-579,782,633
利润总额					4,667,339,590
所得税费用					1,268,236,298
资产总额					
分部资产	39,870,665,968	23,121,771,460	5,886,599,075	5,730,567,766	74,609,604,269
未分配资产					8,338,058,669
小计					82,947,662,938
负债总额					
分部负债	6,349,933,321	10,827,084,844	1,910,365,710	1,991,406,111	21,078,789,986
未分配负债					17,444,337,048
小计					38,523,127,034

补充信息

单位：元 币种：人民币

项目	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
采用权益法核算的长期股权投资	0	764,729,439	429,310,595	0	1,194,040,034
采用权益法核算的投资收益	0	141,270,329	77,416,111	0	218,686,440
折旧费和摊销费	2,992,942,952	2,041,169,902	488,382,006	812,196,964	6,334,691,824
资产减值损失	-5,088,255	-10,654,804	-1,028,739	-1,837,400	-18,609,198

信用减值损失/（转回）	3,476,879	-1,550,805	503,909	-8,519,677	-6,089,694
资本性支出（注2）	3,923,574,419	2,624,674,157	486,897,039	285,262,439	7,320,408,054

注1：2024年度钻井服务分部，油田技术服务分部及船舶服务分部营业收入中包括经营租赁产生的收入金额分别为人民币1,166,499,091元，人民币77,475,617元及人民币82,319,395元，参见附注七、42。

注2：资本性支出包括固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用2024年购置金额。

地理信息

本集团主要在中国海域提供钻井、油田技术、船舶和物探服务，在中国境外业务主要在中东、挪威及印度尼西亚等。

本集团依据收入来源的客户所在地划分地区分部。本集团非流动资产（除长期股权投资、商誉和递延所得税资产以外）地区分布信息按照这些资产所在的地理位置确定。

对外交易收入

单位：元 币种：人民币

地区	本年发生额	上年发生额
国内	38,778,156,244	37,416,988,110
国际	11,504,321,176	10,884,593,108
合计	50,282,477,420	48,301,581,218

非流动资产

单位：元 币种：人民币

地区	本年发生额	上年发生额
国内	38,579,813,960	39,013,466,902
国际	13,357,154,515	14,045,425,775
合计	51,936,968,475	53,058,892,677

主要客户信息

单位：元 币种：人民币

客户	本年金额	占营业收入比例%
中海油	39,263,400,281	78%
合计	39,263,400,281	78%

十八、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	10,416,982,391	10,121,171,455
1 至 2 年	159,582,021	452,080,066
2 至 3 年	2,841,917	1,458,199
3 年以上	16,050,459	14,604,657

小计	10,595,456,788	10,589,314,377
减：应收账款坏账准备	23,886,529	42,286,193
合计	10,571,570,259	10,547,028,184

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备 (注)	9,918,896,577	94	2,753,341	0	9,916,143,236	10,156,054,549	96	2,516,036	0	10,153,538,513
按组合计提坏账准备	676,560,211	6	21,133,188	3	655,427,023	433,259,828	4	39,770,157	9	393,489,671
合计	10,595,456,788	100	23,886,529	/	10,571,570,259	10,589,314,377	100	42,286,193	/	10,547,028,184

注：按单项计提坏账准备的计提比例小于 0.5%，故列示为 0。

(3). 按单项计提信用损失准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收单位一	8,297,359,274	0	0	收回可能性
应收单位二	360,647,248	0	0	收回可能性
应收单位三	297,643,661	0	0	收回可能性
应收单位四	176,800,553	0	0	收回可能性
应收单位五	159,551,939	0	0	收回可能性
其他 (注)	626,893,902	2,753,341	0	收回可能性
合计	9,918,896,577	2,753,341	/	/

注：按单项计提坏账准备的计提比例小于 0.5%，故列示为 0。

(4). 按组合计提信用损失准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
国内地区	593,028,911	14,400,524	2
国外地区	83,531,300	6,732,664	8
合计	676,560,211	21,133,188	/

(5). 信用损失准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	合计
年初余额	39,770,157	2,516,036	42,286,193
本期计提	3,521,975	0	3,521,975
本期转回	-6,415,105	-15,397,184	-21,812,289
本期核销	-50,000	0	-50,000
汇率变动影响	-296,655	237,305	-59,350
年末余额	36,530,372	-12,643,843	23,886,529

(6). 本年实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

本年度实际核销的金额为人民币 50,000 元（2024 年 12 月 31 日：无）

(7). 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，应收账款和合同资产金额前五名如下：

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
应收单位一	8,297,359,274	0	8,297,359,274	78	0
应收单位二	360,647,248	0	360,647,248	3	0
应收单位三	297,643,661	0	297,643,661	3	0
应收单位四	176,800,553	0	176,800,553	2	0
应收单位五	159,551,939	0	159,551,939	2	0
合计	9,292,002,675	0	9,292,002,675	88	0

(8). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	165,363,200	140,000,000
其他应收款	810,667,399	678,914,938
合计	976,030,599	818,914,938

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期末余额	期初余额
中法渤海	154,820,000	140,000,000
China Oilfield Services (BVI) Limited	7,028,800	0
COSL Hong Kong International Limited	3,514,400	0
合计	165,363,200	140,000,000

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司无重要的账龄超过一年的应收股利。

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	541,138,806	603,944,181
1至2年	250,412,120	257,694,567
2至3年	112,115,289	116,923,942
3年以上	572,267,804	483,336,810
小计	1,475,934,019	1,461,899,500
减：其他应收款坏账准备	665,266,620	782,984,562
合计	810,667,399	678,914,938

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末余额	期初余额
应收借款及利息	1,179,536,111	1,122,731,576
代垫款	208,924,683	131,472,054
应收设备款	71,387,301	133,622,614
保险赔款	0	32,459,203
政府补助	0	2,079,000
押金及保证金	3,685,591	3,154,257
预缴税款	6,398,828	28,069,665
其他	6,001,505	8,311,131
合计	1,475,934,019	1,461,899,500

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,414,950,978	96	661,356,469	47	753,594,509	1,411,295,310	97	778,285,331	55	633,009,979
按信用风险特征组合计提坏账准备	60,983,041	4	3,910,151	6	57,072,890	50,604,190	3	4,699,231	9	45,904,959
合计	1,475,934,019	100	665,266,620	7	810,667,399	1,461,899,500	100	782,984,562	7	678,914,938

(4). 信用损失准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
年初余额	4,699,231	0	778,285,331	782,984,562
年初余额在本年阶段转换	0	0	0	0
本期计提	996	0	164,685	165,681
本期转回	-799,991	0	-102,292,078	-103,092,069
本期核销	0	0	0	0
汇率变动影响	9,915	0	-14,801,469	-14,791,554
年末余额	3,910,151	0	661,356,469	665,266,620

(5). 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
COSL SINGAPORE LIMITED	448,690,908	30	应收借款及利息	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	426,939,380
COSL Middle East FZE	244,007,902	17	应收借款及利息	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	0
China Oilfield Services (BVI) Limited	194,292,532	13	应收借款及利息	1年以内	0
中海油田服务海南有限责任公司	193,627,784	13	代垫款项	1年以内	0
COSL NORWEGIAN AS	167,281,350	11	应收借款及利息	1年以内、1至2年	140,430,206
合计	1,247,900,476	84	/	/	567,369,586

(6). 涉及政府补助的应收款项

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无涉及政府补助的其他应收款（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,079,000 元）。

(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，本公司无因金融资产转移而终止确认的其他应收款（2024年12月31日：无）。

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	13,250,544,910	5,729,000,000	7,521,544,910	12,810,544,910	5,729,000,000	7,081,544,910
对合营企业的投资	1,135,390,192	0	1,135,390,192	1,061,736,742	0	1,061,736,742
对联营企业的投资	122,699,919	0	122,699,919	130,233,995	0	130,233,995
合计	14,508,635,021	5,729,000,000	8,779,635,021	14,002,515,647	5,729,000,000	8,273,515,647

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 (期初余额)	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 (期末余额)
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中法渤海	316,096,740	0	0	0	0	0	316,096,740	0
麦克巴	135,973,714	0	0	0	0	0	135,973,714	0
壹科环保	21,709,948	0	0	0	0	0	21,709,948	0
COSL America, Inc.	2,712,100	0	0	0	0	0	2,712,100	0
China Oilfield Services (BVI) Limited	8	0	0	0	0	0	8	0
COSL Hong Kong International Limited	1,550,052,400	5,729,000,000	0	0	0	0	1,550,052,400	5,729,000,000
深圳深水	470,000,000	0	0	0	0	0	470,000,000	0
海南公司	2,785,000,000	0	0	0	0	0	2,785,000,000	0
中海油服租赁(天津)有限公司	1,800,000,000	0	440,000,000	0	0	0	2,240,000,000	0
合计	7,081,544,910	5,729,000,000	440,000,000	0	0	0	7,521,544,910	5,729,000,000

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	年初余额	本期增减变动						年末余额	减值准备 年末余额
		追加 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	宣告发放现金股 利或利润	处置	其他		
一、合营企业									
中海辉固	429,310,595	0	83,203,142	0	-65,002,200	0	0	447,511,537	0
中海艾普	466,701,073	0	107,594,652	0	-70,000,000	0	0	504,295,725	0
阿特拉斯	165,725,074	0	24,357,856	0	-6,500,000	0	0	183,582,930	0
小计	1,061,736,742	0	215,155,650	0	-141,502,200	0	0	1,135,390,192	0
二、联营企业									
中海万泰	130,233,995	0	-1,534,076	0	-6,000,000	0	0	122,699,919	0
小计	130,233,995	0	-1,534,076	0	-6,000,000	0	0	122,699,919	0
合计	1,191,970,737	0	213,621,574	0	-147,502,200	0	0	1,258,090,111	0

(3). 长期股权投资的减值测试情况

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

本集团根据“被投资单位连续两年亏损或账面净资产已经为负”的迹象，对存在减值迹象的长期股权投资进行减值测试，根据预计未来现金流量的现值来确定其可收回金额。

相关长期资产或资产组预计未来现金流量的现值是根据管理层批准的五年期预算和对于未来市场趋势的估计综合确定。对于超过预算期的未来现金流量，本集团管理层基于相关市场趋势报告中对于未来市场趋势的预测确定。用于预计未来现金流量现值的相关关键假设和依据如下：

-本集团管理层根据资产历史数据及未来行业运营趋势预测包括未来运营率、作业单价、适用折现率、预计费用及资本性支出等相关数据。

-本集团管理层基于行业对相关资产投资收益率的最佳估计，采用长期加权平均资本成本作为现金流量预测所用的年折现率，该税前折现率为 9.32%~12.00%（2024 年 12 月 31 日：9.73%~10.62%）。

其他资产扣除负债的预计未来现金流量的现值，管理层根据各项其他资产及负债性质及类别，判断其可收回性，对于可收回的其他资产及负债，采用其账面价值作为可收回金额的计量基础。

根据减值测试结果，本集团本年度未计提长期股权投资减值准备（2024 年度：无）。

4、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期末余额
服务费	5,265,629,165	5,188,031,299
材料采购费	4,508,587,485	4,489,111,842
工程及设备款	3,244,389,382	2,847,765,800
其他	26,210,233	25,064,377
合计	13,044,816,265	12,549,973,318

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

于2025年12月31日，无账龄超过1年或逾期的重要应付账款。

5、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	35,128,640,018	29,746,242,474	35,218,652,632	30,076,178,478
其他业务	441,684,627	262,580,160	493,793,560	327,193,911
合计	35,570,324,645	30,008,822,634	35,712,446,192	30,403,372,389

注：2025年度，主营业务收入中包括经营租赁产生的收入金额为人民币416,062,537元，其中属于钻井服务分部营业收入金额为人民币149,531,458元（2024年度：人民币151,035,000元），属于油田技术服务分部营业收入金额为人民币90,241,337元（2024年度：人民币59,877,555元），属于物探采集和工程勘察服务分部营业收入金额为人民币140,887,685元（2024年度：人民币359,461,609元），属于船舶服务分部营业收入金额为人民币35,402,057元（2024年度：人民币81,696,435元）。

(2). 营业收入的分解信息

√适用 □不适用

2025 年

单位：元 币种：人民币

合同分类	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
按收入类型					
销售商品收入	0	730,070,542	11,192,960	0	741,263,502

提供服务收入	7,997,513,616	19,066,091,494	2,446,663,548	4,902,729,948	34,412,998,606
经营租赁收入	149,531,458	90,241,337	140,887,685	35,402,057	416,062,537
合计	8,147,045,074	19,886,403,373	2,598,744,193	4,938,132,005	35,570,324,645
按收入产生的地区					
国内	8,147,045,074	19,886,403,373	2,598,744,193	4,938,132,005	35,570,324,645
合计	8,147,045,074	19,886,403,373	2,598,744,193	4,938,132,005	35,570,324,645
按收入确认的时间分类					
时点	0	730,070,542	11,192,960	0	741,263,502
时段	8,147,045,074	19,156,332,831	2,587,551,233	4,938,132,005	34,829,061,143
合计	8,147,045,074	19,886,403,373	2,598,744,193	4,938,132,005	35,570,324,645

(3). 营业成本的分解信息

√适用 □不适用

2025 年

单位：元 币种：人民币

合同分类	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
按成本类型					
销售商品成本	0	642,757,660	8,116,133	0	650,873,793
提供服务成本	7,079,112,973	15,132,562,934	2,243,261,255	4,606,625,083	29,061,562,245
经营租赁成本	109,996,779	32,405,312	138,907,754	15,076,751	296,386,596
合计	7,189,109,752	15,807,725,906	2,390,285,142	4,621,701,834	30,008,822,634
按成本产生的地区					
国内	7,189,109,752	15,807,725,906	2,390,285,142	4,621,701,834	30,008,822,634
合计	7,189,109,752	15,807,725,906	2,390,285,142	4,621,701,834	30,008,822,634
按成本确认的时间分类					
时点	0	642,757,660	8,116,133	0	650,873,793
时段	7,189,109,752	15,164,968,246	2,382,169,009	4,621,701,834	29,357,948,841
合计	7,189,109,752	15,807,725,906	2,390,285,142	4,621,701,834	30,008,822,634

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的合同金额为人民币162,365,452元（2024年度：人民币157,188,845元），其中预计将于以后年度确认的收入情况如下：

单位：元 币种：人民币

	金额
1年以内（含1年）	121,398,730
2年至5年（含5年）	40,966,722
合计	162,365,452

6、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	398,387,926	347,085,000
权益法核算的长期股权投资收益	213,621,574	217,754,810

银行理财产品收益	5,528,265	1,298,415
委托贷款的利息收益	37,756,884	43,613,869
合计	655,294,649	609,752,094

7、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
长期应收款信用减值损失	-107,559,619	-1,649,464,785
应收账款信用减值转回	18,290,314	22,590,479
其他应收款信用减值转回/（损失）	102,926,388	-217,100,651
合计	13,657,083	-1,843,974,957

8、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产减值损失	-6,603,068	0
存货跌价转回	923,132	9,176,034
合计	-5,679,936	9,176,034

9、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	725,884,145	776,917,456
递延所得税费用	-183,238,178	-120,480,779
合计	542,645,967	656,436,677

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
利润总额	4,037,747,357	2,285,850,439
按法定税率25%计算的税项（上年度：25%）	1,009,436,839	571,462,610
享受高新技术企业优惠税率影响	-350,237,874	-420,314,554
暂时性差异转回期间适用不同税率的影响	-5,255,128	14,729,280
对子公司、合营及联营企业的投资收益之纳税影响	-146,593,019	-118,938,703
不可抵扣的成本之纳税影响	90,726,003	89,987,677
境外经营适用不同税率之纳税影响	4,339,472	8,055,958
技术研发费加计扣除之纳税影响	-122,926,388	-134,618,909
未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异之纳税影响	0	515,137,670
调整以前期间所得税的影响	12,522,596	3,179,607
其他纳税调整项目	50,633,466	127,756,041

按本公司实际税率计算的税项费用	542,645,967	656,436,677
-----------------	-------------	-------------

十九、 补充资料

1、 非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-39,614,574
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	70,133,548
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	18,952,359
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	24,878,386
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	0
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-109,326,676
减：所得税影响额	11,247,637
减：少数股东权益影响额（税后）	-2,202,030
非经常性损益影响净额	-44,022,564

√适用 □不适用

本集团存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情况。

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
成品油消费税返还及个税手续费返还	88,542,465	与公司正常经营业务密切相关

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.54	0.8051	0.8051
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.63	0.8144	0.8144

本集团无稀释性潜在普通股。

3、 中国企业会计准则与香港财务报告准则编报差异调节表

本公司董事认为在编制财务报表时，本集团按中国企业会计准则编制的截至 2025 年 12 月 31 日止年度的财务报告，与本集团根据香港财务报告准则编制之同期的财务报告两者所采用的会计政策没有重大差异，故此财务报告呈报之净利润或净资产值与本集团同期根据香港财务报告准则编制的财务报告并无重大差异。本公司境外审计师为安永会计师事务所。