

中集车辆(集团)股份有限公司

自 2025 年 1 月 1 日至
2025 年 12 月 31 日止年度财务报表



KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

毕马威华振会计师事务所
(特殊普通合伙)
中国北京
东长安街1号
东方广场毕马威大楼8层
邮政编码:100738
电话 +86 (10) 8508 5000
传真 +86 (10) 8518 5111
网址 kpmg.com/cn

审计报告

毕马威华振审字第 2604671 号

中集车辆 (集团) 股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了后附的中集车辆 (集团) 股份有限公司 (以下简称“中集车辆集团”) 的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则 (以下简称“企业会计准则”) 的规定编制，公允反映了中集车辆集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则 (以下简称“审计准则”) 的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于中集车辆集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2604671 号

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

应收账款坏账准备	
请参阅财务报表附注二 (10) 金融工具会计政策、附注二 (29)(a)(i) 应收款项减值的会计估计及附注四 (4) 应收账款。	
关键审计事项	在审计中如何应对关键审计事项
<p>于 2025 年 12 月 31 日，中集车辆集团合并财务报表中应收账款原值约为人民币 38.27 亿元，坏账准备余额约为人民币 5.20 亿元。</p> <p>管理层基于依据信用风险特征划分的每类应收账款的预期信用损失率，按照相当于整个存续期内的预期信用损失的金额计量应收账款坏账准备。预期信用损失率考虑应收账款账龄、中集车辆集团具有类似信用风险特征客户的回收历史、当前市场情况、客户的特定情况和前瞻性信息。该评估涉及管理层判断和估计。</p> <p>由于应收账款余额重大，且应收账款坏账准备的确定涉及管理层判断，存在固有不确定性，我们将应收账款坏账准备识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价应收账款坏账准备相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解和评价与计提坏账准备相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 2. 按照相关会计准则的要求，评价中集车辆集团估计坏账准备的会计政策； 3. 了解管理层就单项计提坏账准备的应收账款可收回性的判断基础，询问并了解客户经营情况及管理层与客户的沟通情况，以评价管理层计提应收账款坏账准备所作判断的合理性；

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2604671 号

三、关键审计事项 (续)

应收账款坏账准备 (续)	
请参阅财务报表附注二 (10) 金融工具会计政策、附注二 (29)(a)(i) 应收款项减值的会计估计及附注四 (4) 应收账款。	
关键审计事项	在审计中如何应对关键审计事项
	<p>4. 了解管理层在预期信用损失模型中采用的关键参数及假设，包括管理层基于客户信用风险特征对应收款项进行分组的基础、以及管理层预期损失率中包含的历史损失数据等参数及假设；</p> <p>5. 通过检查管理层用于做出估计的信息，包括测试历史损失数据的准确性，评价历史损失率是否基于当前市场情况及前瞻性信息进行适当调整，评价管理层预期信用损失估计的适当性；</p> <p>6. 从应收账款账龄分析报告中选取测试项目，核对至相关的支持性文件，以评价应收账款账龄分析报告中的账龄区间划分的准确性；</p> <p>7. 基于中集车辆集团信用损失准备计提的会计政策重新计算于 2025 年 12 月 31 日的坏账准备。</p>

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2604671 号

三、关键审计事项 (续)

商誉减值	
请参阅财务报表附注二 (19) 长期资产减值会计政策、附注二 (29)(a)(ii) 商誉减值的会计估计及附注四 (17) 商誉。	
关键审计事项	在审计中如何应对关键审计事项
<p>于 2025 年 12 月 31 日，中集车辆集团合并财务报表中商誉的账面原值约为人民币 4.79 亿元，已计提减值准备余额约为人民币 0.37 亿元。</p> <p>管理层每年末对商誉进行减值测试。管理层将含有商誉的资产组账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值孰高者确定包含商誉的资产组的可收回金额。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断和估计，特别是对收入增长率、毛利率及折现率等关键假设的估计。</p>	<p>与评价商誉减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解和评价与商誉减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 2. 基于我们对中集车辆集团业务的理解，评价管理层对相关资产组的识别以及将商誉分摊至相关资产组的方法是否符合相关会计准则的规定； 3. 利用毕马威估值专家的工作，以评价管理层预计未来现金流量现值的方法的适当性及所使用的折现率的合理性； 4. 基于我们对中集车辆集团所处行业的了解，综合考虑相关资产组的历史经营情况、财务预算和其他外部信息等，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的收入增长率、毛利率等关键假设的合理性； 5. 对折现率等关键假设进行敏感性分析，评价关键假设变动对减值测试结论的影响，以及是否存在管理层偏向的迹象；

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2604671 号

三、关键审计事项 (续)

商誉减值 (续)	
请参阅财务报表附注二 (19) 长期资产减值会计政策、附注二 (29)(a)(ii) 商誉减值的会计估计及附注四 (17) 商誉。	
关键审计事项	在审计中如何应对关键审计事项
<p>由于在商誉减值评估中使用的关键假设涉及重大的管理层判断和估计，这些判断和估计存在固有不确定性，且可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉减值识别为关键审计事项。</p>	<p>6. 将管理层上年度商誉减值测试中所使用的收入增长率、毛利率等关键假设与本年度相关资产组的实际经营结果进行比较，评价是否存在管理层偏向的迹象；</p> <p>7. 评价在财务报表中对商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。</p>

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2604671 号

四、其他信息

中集车辆集团管理层对其他信息负责。其他信息包括中集车辆集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中集车辆集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项 (如适用)，并运用持续经营假设，除非中集车辆集团计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中集车辆集团的财务报告过程。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2604671 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中集车辆集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中集车辆集团不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2604671 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

- (6) 就中集车辆集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)

中国注册会计师

马于翀 (项目合伙人)

中国 北京

陈丽嘉

2026 年 3 月 24 日

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并资产负债表
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产			
货币资金	四 (1)	6,602,546,934.86	5,797,032,560.61
衍生金融资产	四 (2)	-	264,515.17
应收票据	四 (3)	85,482,083.80	149,970,929.92
应收账款	四 (4)	3,307,038,639.34	3,650,378,083.15
应收款项融资	四 (5)	493,036,940.93	303,665,208.21
预付款项	四 (6)	157,701,488.77	186,713,345.71
其他应收款	四 (7)	279,956,165.05	738,451,917.41
存货	四 (8)	4,480,865,498.76	4,333,241,305.95
一年内到期的非流动资产		40,586,493.48	74,435,727.25
其他流动资产	四 (9)	199,479,083.43	164,156,454.27
流动资产合计		<u>15,646,693,328.42</u>	<u>15,398,310,047.65</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并资产负债表 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

资产 (续)	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
非流动资产			
长期应收款		13,442,311.40	28,529,253.68
其他非流动金融资产	四 (10)	18,463,458.69	10,786,384.58
长期股权投资	四 (11)	270,395,110.50	247,440,840.43
投资性房地产	四 (12)	558,225,244.02	398,922,135.53
固定资产	四 (13)	4,553,673,407.34	4,726,925,766.38
在建工程	四 (14)	127,027,914.08	199,992,510.81
使用权资产	四 (15)	262,762,290.22	244,214,579.87
无形资产	四 (16)	651,372,533.16	737,705,056.19
商誉	四 (17)	441,842,039.35	424,502,593.80
长期待摊费用		19,817,569.82	18,069,430.13
递延所得税资产	四 (18)	250,053,930.14	217,964,680.28
其他非流动资产	四 (19)	40,229,609.52	32,523,924.99
非流动资产合计		<u>7,207,305,418.24</u>	<u>7,287,577,156.67</u>
资产总计		<u>22,853,998,746.66</u>	<u>22,685,887,204.32</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并资产负债表 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
负债和股东权益			
流动负债			
短期借款	四 (21)	11,601,443.98	32,799,428.07
交易性金融负债	四 (22)	25,000,000.00	-
衍生金融负债	四 (2)	-	5,586,991.90
应付票据	四 (23)	1,193,120,450.90	845,173,360.76
应付账款	四 (24)	3,373,242,228.07	3,357,444,775.14
预收款项		20,961,876.35	5,628,074.11
合同负债	四 (25)	542,274,315.29	542,962,498.55
应付职工薪酬	四 (26)	668,316,824.55	690,615,708.54
应交税费	四 (27)	189,991,416.90	233,894,997.07
其他应付款	四 (28)	774,450,461.98	1,009,453,797.81
一年内到期的非流动负债	四 (29)	127,593,087.45	280,000,542.42
其他流动负债	四 (30)	278,927,929.37	311,177,566.66
流动负债合计		<u>7,205,480,034.84</u>	<u>7,314,737,741.03</u>
非流动负债			
长期借款	四 (31)	35,189,231.91	80,275,002.95
租赁负债	四 (32)	192,183,922.67	177,475,504.85
递延收益	四 (33)	46,895,869.86	53,666,907.64
递延所得税负债	四 (18)	119,293,780.25	103,549,741.22
其他非流动负债		15,966,621.50	15,966,621.50
非流动负债合计		<u>409,529,426.19</u>	<u>430,933,778.16</u>
负债合计		<u>7,615,009,461.03</u>	<u>7,745,671,519.19</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并资产负债表 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	2025 年 <u>12 月 31 日</u>	2024 年 <u>12 月 31 日</u>
负债和股东权益 (续)			
股东权益			
股本	四 (34)	1,874,124,420.00	1,874,124,420.00
资本公积	四 (35)	3,905,900,199.27	3,904,287,446.46
其他综合收益	四 (36)	317,948,710.90	363,936,863.63
专项储备	四 (37)	24,485,730.33	17,984,386.37
盈余公积	四 (38)	473,138,490.71	448,652,437.16
未分配利润	四 (39)	<u>8,126,500,119.74</u>	<u>7,772,223,361.47</u>
归属于母公司股东权益合计		14,722,097,670.95	14,381,208,915.09
少数股东权益		<u>516,891,614.68</u>	<u>559,006,770.04</u>
股东权益合计		<u>15,238,989,285.63</u>	<u>14,940,215,685.13</u>
负债和股东权益总计		<u>22,853,998,746.66</u>	<u>22,685,887,204.32</u>

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
 母公司资产负债表
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产			
货币资金		1,050,925,332.07	939,126,660.65
应收账款	十五 (1)	333,392,387.48	313,530,865.96
应收款项融资		6,232,500.00	4,052,288.52
其他应收款	十五 (2)	876,838,495.03	1,521,608,948.93
其他流动资产		17,905,658.72	14,615,072.23
流动资产合计		<u>2,285,294,373.30</u>	<u>2,792,933,836.29</u>
非流动资产			
其他非流动金融资产		18,463,458.69	10,786,384.58
长期股权投资	十五 (3)	6,001,811,681.63	5,872,696,903.92
投资性房地产		1,855,212.67	1,531,831.74
固定资产		55,243,178.81	63,440,589.84
在建工程		21,724,883.19	8,493,141.60
使用权资产		16,896,783.02	3,918,978.80
无形资产		28,133,665.12	34,832,744.37
长期待摊费用		145,328.94	618,422.60
非流动资产合计		<u>6,144,274,192.07</u>	<u>5,996,318,997.45</u>
资产总计		<u>8,429,568,565.37</u>	<u>8,789,252,833.74</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
 母公司资产负债表 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
负债和股东权益			
流动负债			
短期借款		-	213,721.39
交易性金融负债		25,000,000.00	-
应付账款		580,841.50	580,078.73
合同负债		490,686.92	540,021.14
应付职工薪酬		178,431,977.28	189,626,966.28
应交税费		3,127,276.59	2,500,357.13
其他应付款		1,694,497,118.58	1,802,354,003.79
一年内到期的非流动负债		7,589,437.78	2,393,002.82
其他流动负债		<u>4,122,991.24</u>	<u>3,535,817.23</u>
流动负债合计		<u>1,913,840,329.89</u>	<u>2,001,743,968.51</u>
非流动负债			
租赁负债		<u>9,801,279.61</u>	<u>1,687,607.26</u>
非流动负债合计		<u>9,801,279.61</u>	<u>1,687,607.26</u>
负债合计		<u>1,923,641,609.50</u>	<u>2,003,431,575.77</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
 母公司资产负债表 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	2025 年 <u>12 月 31 日</u>	2024 年 <u>12 月 31 日</u>
负债和股东权益 (续)			
股东权益			
股本	四 (34)	1,874,124,420.00	1,874,124,420.00
资本公积		3,739,821,016.07	3,739,821,016.07
其他综合收益		18,436,287.93	18,436,287.93
盈余公积		473,138,490.71	448,652,437.16
未分配利润		<u>400,406,741.16</u>	<u>704,787,096.81</u>
股东权益合计		<u>6,505,926,955.87</u>	<u>6,785,821,257.97</u>
负债和股东权益总计		<u>8,429,568,565.37</u>	<u>8,789,252,833.74</u>

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并利润表
2025 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	四 (40)	20,177,635,542.26	20,998,201,488.80
减：营业成本	四 (40)	(16,971,653,058.02)	(17,571,338,204.92)
税金及附加	四 (41)	(109,653,985.59)	(96,454,559.75)
销售费用	四 (42)	(525,500,425.18)	(567,468,562.08)
管理费用	四 (43)	(953,049,922.63)	(928,580,978.21)
研发费用	四 (44)	(457,553,493.53)	(388,633,994.78)
财务费用	四 (45)	125,172,135.29	154,114,985.12
其中：利息费用		16,579,263.27	29,612,217.20
利息收入		166,199,721.16	163,204,213.77
加：其他收益	四 (47)	86,953,857.88	90,509,186.19
投资收益	四 (48)	(12,382,071.64)	9,622,890.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,189,594.49	15,424,666.14
公允价值变动收益	四 (49)	4,138,851.05	(7,119,090.15)
信用减值损失	四 (50)	(135,543,999.57)	(206,626,332.55)
资产减值损失	四 (51)	(12,104,309.65)	(24,011,673.51)
资产处置收益	四 (52)	25,240,645.61	7,511,006.99
二、营业利润		1,241,699,766.28	1,469,726,161.46
加：营业外收入	四 (53)	14,469,155.87	17,804,573.05
减：营业外支出	四 (54)	(29,861,906.83)	(59,470,149.09)
三、利润总额		1,226,307,015.32	1,428,060,585.42
减：所得税费用	四 (55)	(299,663,584.05)	(346,881,418.72)
四、净利润		926,643,431.27	1,081,179,166.70

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并利润表 (续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
按经营持续性分类			
持续经营净利润		926,643,431.27	1,081,179,166.70
终止经营净利润		-	-
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		903,517,649.42	1,085,368,583.31
少数股东损益		23,125,781.85	(4,189,416.61)
五、其他综合收益的税后净额		(45,988,152.73)	42,242,337.26
归属于母公司股东的			
其他综合收益的税后净额		(45,988,152.73)	42,263,100.11
将重分类进损益的其他综合收益		(45,988,152.73)	42,263,100.11
外币财务报表折算差额		(51,772,226.06)	42,263,100.11
自用房地产转换为以公允价值 模式计量的投资性房地产		5,784,073.33	-
归属于少数股东的			
其他综合收益的税后净额		-	(20,762.85)
六、综合收益总额		<u>880,655,278.54</u>	<u>1,123,421,503.96</u>
归属于母公司股东的综合收益总额			
归属于母公司股东的综合收益总额		857,529,496.69	1,127,631,683.42
归属于少数股东的综合收益总额		23,125,781.85	(4,210,179.46)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并利润表 (续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
七、每股收益	四 (56)		
基本每股收益 (人民币元)		0.48	0.56
稀释每股收益 (人民币元)		0.48	0.56

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
 母公司利润表
 2025 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十五(4)	81,642,404.95	84,943,728.43
减：营业成本	十五(4)	(186,902.64)	-
税金及附加		(97,121.92)	(62,709.25)
销售费用		(13,495,053.43)	(12,735,492.36)
管理费用		(187,091,276.44)	(188,279,849.43)
研发费用		(13,394,541.31)	(11,244,236.85)
财务费用		(5,522,137.86)	8,583,641.45
其中：利息费用		20,524,499.95	31,325,321.12
利息收入		14,713,957.69	37,810,069.12
加：其他收益		990,864.86	469,940.98
投资收益	十五(5)	371,613,714.82	410,786,651.34
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,074,777.71	11,924,643.45
公允价值变动收益		8,000,455.04	(721,906.52)
信用减值损失		2,382,156.79	(599,030.11)
资产处置收益		15,875.31	(32,201.47)
二、营业利润		244,858,438.17	291,108,536.21
加：营业外收入		15,001.08	55,097.37
减：营业外支出		(6,553.48)	-
三、利润总额		244,866,885.77	291,163,633.58
减：所得税费用		(6,350.27)	(56,435.27)
四、净利润		244,860,535.50	291,107,198.31

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
母公司利润表 (续)
2025 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
按经营持续性分类			
持续经营净利润		244,860,535.50	291,107,198.31
终止经营净利润			-
五、其他综合收益的税后净额		_____ -	_____ -
六、综合收益总额		<u>244,860,535.50</u>	<u>291,107,198.31</u>

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并现金流量表
2025 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		17,812,423,787.28	18,635,551,015.39
收到的税费返还		191,252,402.89	241,363,402.72
收到其他与经营活动有关的现金	四 (57)(a)	<u>205,546,150.70</u>	<u>306,989,524.21</u>
经营活动现金流入小计		<u>18,209,222,340.87</u>	<u>19,183,903,942.32</u>
购买商品、接受劳务支付的现金		(11,598,116,151.33)	(12,119,942,499.11)
支付给职工以及为职工支付的 现金		(2,378,133,989.00)	(2,392,509,752.66)
支付的各项税费		(1,082,665,823.24)	(1,207,189,415.66)
支付其他与经营活动有关的现金	四 (57)(b)	<u>(1,574,532,745.77)</u>	<u>(1,272,694,709.61)</u>
经营活动现金流出小计		<u>(16,633,448,709.34)</u>	<u>(16,992,336,377.04)</u>
经营活动产生的现金流量净额	四 (58)(a)	<u>1,575,773,631.53</u>	<u>2,191,567,565.28</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并现金流量表 (续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
二、投资活动产生的现金流量			
取得投资收益所收到的现金		1,014,387.18	3,526,639.72
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收回的现金净额		68,171,289.43	44,779,548.02
处置子公司及其他营业单位 收到的现金净额		<u>476,799,459.89</u>	<u>-</u>
投资活动现金流入小计		<u>545,985,136.50</u>	<u>48,306,187.74</u>
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		(459,869,260.59)	(420,781,573.28)
投资支付的现金		(23,039,986.20)	(5,000,000.00)
取得子公司及其他营业单位 支付的现金净额		-	(10,932,782.29)
支付其他与投资活动有关的现金		<u>(53,921,412.99)</u>	<u>(10,893,573.68)</u>
投资活动现金流出小计		<u>(536,830,659.78)</u>	<u>(447,607,929.25)</u>
投资活动产生 / (使用) 的 现金流量净额		<u>9,154,476.72</u>	<u>(399,301,741.51)</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并现金流量表 (续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		-	2,714,167.08
其中：子公司吸收少数股东			
投资收到的现金		-	2,714,167.08
取得借款收到的现金		<u>33,640,247.89</u>	<u>653,655,703.07</u>
筹资活动现金流入小计		<u>33,640,247.89</u>	<u>656,369,870.15</u>
偿还债务支付的现金		(250,776,107.72)	(958,147,870.36)
分配股利、利润或偿付利息			
支付的现金		(555,169,948.86)	(574,065,481.34)
其中：子公司支付给少数			
股东的股利、利润		(21,189,595.00)	(17,536,344.00)
支付其他与筹资活动有关的现金	四 (57)(c)	<u>(109,640,988.74)</u>	<u>(1,154,842,330.06)</u>
筹资活动现金流出小计		<u>(915,587,045.32)</u>	<u>(2,687,055,681.76)</u>
筹资活动使用的现金流量净额		<u>(881,946,797.43)</u>	<u>(2,030,685,811.61)</u>
四、汇率变动对现金及			
现金等价物的影响		<u>(106,632,126.78)</u>	<u>70,706,559.15</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并现金流量表 (续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
五、现金及现金等价物			
净增加 / (减少) 额	四 (58)(a)	596,349,184.04	(167,713,428.69)
加: 年初现金及现金等价物余额	四 (58)(a)	<u>5,726,338,443.13</u>	<u>5,894,051,871.82</u>
六、年末现金及现金等价物余额	四 (58)(c)	<u>6,322,687,627.17</u>	<u>5,726,338,443.13</u>

法定代表人:

主管会计工作的负责人:

会计机构负责人:

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
 母公司现金流量表
 2025 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	61,915,055.78	66,943,735.36
收到的税费返还	-	10,788,235.23
收到其他与经营活动有关的现金	<u>39,801,562.36</u>	<u>63,133,646.36</u>
经营活动现金流入小计	<u>101,716,618.14</u>	<u>140,865,616.95</u>
支付给职工以及为职工支付的现金	(113,255,847.91)	(95,933,539.42)
支付的各项税费	(239,421.34)	(119,144.52)
支付其他与经营活动有关的现金	<u>(134,866,704.19)</u>	<u>(108,116,032.27)</u>
经营活动现金流出小计	<u>(248,361,973.44)</u>	<u>(204,168,716.21)</u>
经营活动使用的现金流量净额	<u>(146,645,355.30)</u>	<u>(63,303,099.26)</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
 母公司现金流量表 (续)
 2025 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	-	119,415,221.00
处置子公司及其他营业单位		
收到的现金净额	345,114,379.23	-
取得投资收益所收到的现金	359,705,703.25	394,182,368.23
处置固定资产、无形资产和		
其他长期资产收回的现金净额	-	50,454.79
收到其他与投资活动有关的现金	<u>409,153,578.32</u>	<u>258,397,195.08</u>
投资活动现金流入小计	<u>1,113,973,660.80</u>	<u>772,045,239.10</u>
购建固定资产、无形资产和		
其他长期资产支付的现金	(22,743,734.48)	(16,054,495.82)
投资支付的现金	(132,540,000.00)	(102,126,903.84)
支付其他与投资活动有关的现金	<u>(122,000,000.00)</u>	<u>(573,540,000.00)</u>
投资活动现金流出小计	<u>(277,283,734.48)</u>	<u>(691,721,399.66)</u>
投资活动产生的现金流量净额	<u>836,689,926.32</u>	<u>80,323,839.44</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
 母公司现金流量表 (续)
 2025 年度
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	2025 年度	2024 年度
三、筹资活动产生的现金流量		
取得借款收到的现金	-	430,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	<u>3,844,967,158.28</u>	<u>2,938,569,021.04</u>
筹资活动现金流入小计	<u>3,844,967,158.28</u>	<u>3,368,569,021.04</u>
偿还债务支付的现金	(100,000.00)	(429,900,000.00)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(524,834,047.46)	(531,490,712.59)
支付其他与筹资活动有关的现金	<u>(3,895,803,476.53)</u>	<u>(3,959,353,694.60)</u>
筹资活动现金流出小计	<u>(4,420,737,523.99)</u>	<u>(4,920,744,407.19)</u>
筹资活动使用的现金流量净额	<u>(575,770,365.71)</u>	<u>(1,552,175,386.15)</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	<u>(2,475,533.89)</u>	<u>5,204,426.74</u>
五、现金及现金等价物净增加 / (减少) 额	111,798,671.42	(1,529,950,219.23)
加：年初现金及现金等价物余额	<u>939,126,660.65</u>	<u>2,469,076,879.88</u>
六、年末现金及现金等价物余额	<u>1,050,925,332.07</u>	<u>939,126,660.65</u>

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并所有者权益变动表
2025年度
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
		股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2025年1月1日年初余额		1,874,124,420.00	3,904,287,446.46	363,936,863.63	17,984,386.37	448,652,437.16	7,772,223,361.47	14,381,208,915.09	559,006,770.04	14,940,215,685.13
2025年度增减变动额										
(一) 综合收益总额										
净利润		-	-	-	-	-	903,517,649.42	903,517,649.42	23,125,781.85	926,643,431.27
其他综合收益	四(36)	-	-	(45,988,152.73)	-	-	-	(45,988,152.73)	-	(45,988,152.73)
综合收益总额合计		-	-	(45,988,152.73)	-	-	903,517,649.42	857,529,496.69	23,125,781.85	880,655,278.54
(二) 利润分配										
提取盈余公积	四(38)	-	-	-	-	24,486,053.55	(24,486,053.55)	-	-	-
对股东的分配	四(39)	-	-	-	-	-	(524,754,837.60)	(524,754,837.60)	(12,324,365.00)	(537,079,202.60)
(三) 与少数股东的交易	四(35)、六(4)	-	1,612,752.81	-	-	-	-	1,612,752.81	(54,152,752.81)	(52,540,000.00)
(四) 安全生产费的提取和使用										
提取专项储备	四(37)	-	-	-	31,673,364.90	-	-	31,673,364.90	4,841,558.35	36,514,923.25
使用专项储备	四(37)	-	-	-	(25,172,020.94)	-	-	(25,172,020.94)	(3,605,377.75)	(28,777,398.69)
2025年12月31日年末余额		1,874,124,420.00	3,905,900,199.27	317,948,710.90	24,485,730.33	473,138,490.71	8,126,500,119.74	14,722,097,670.95	516,891,614.68	15,238,989,285.63

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并所有者权益变动表 (续)
2024 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
		股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			小计
2024 年 1 月 1 日年初余额		2,017,600,000.00	4,800,640,940.30	321,673,763.52	8,681,390.12	419,541,717.33	7,240,720,335.59	14,808,858,146.86	638,235,310.02	15,447,093,456.88
2024 年度增减变动额										
(一) 综合收益总额										
净利润		-	-	-	-	-	1,085,368,583.31	1,085,368,583.31	(4,189,416.61)	1,081,179,166.70
其他综合收益		-	-	42,263,100.11	-	-	-	42,263,100.11	(20,762.85)	42,242,337.26
综合收益总额合计		-	-	42,263,100.11	-	-	1,085,368,583.31	1,127,631,683.42	(4,210,179.46)	1,123,421,503.96
(二) 股东减少资本		(143,475,580.00)	(880,662,403.86)	-	-	-	-	(1,024,137,983.86)	-	(1,024,137,983.86)
(三) 利润分配										
提取盈余公积		-	-	-	-	29,110,719.83	(29,110,719.83)	-	-	-
对股东的分配	四 (39)	-	-	-	-	-	(524,754,837.60)	(524,754,837.60)	(43,150,055.02)	(567,904,892.62)
(四) 与少数股东的交易		-	(15,691,089.98)	-	-	-	-	(15,691,089.98)	(35,085,813.86)	(50,776,903.84)
(五) 少数股东投入资本		-	-	-	-	-	-	-	3,214,167.08	3,214,167.08
(六) 处置子公司		-	-	-	-	-	-	-	(1,187,118.46)	(1,187,118.46)
(七) 安全生产费的提取和使用										
提取专项储备		-	-	-	30,933,950.83	-	-	30,933,950.83	4,664,205.50	35,598,156.33
使用专项储备		-	-	-	(21,630,954.58)	-	-	(21,630,954.58)	(3,473,745.76)	(25,104,700.34)
2024 年 12 月 31 日年末余额		1,874,124,420.00	3,904,287,446.46	363,936,863.63	17,984,386.37	448,652,437.16	7,772,223,361.47	14,381,208,915.09	559,006,770.04	14,940,215,685.13

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
 母公司所有者权益变动表
 2025 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2025 年 1 月 1 日年初余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	448,652,437.16	704,787,096.81	6,785,821,257.97
2025 年度增减变动额							
(一) 综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	244,860,535.50	244,860,535.50
其他综合收益		-	-	-	-	-	-
综合收益总额合计		-	-	-	-	244,860,535.50	244,860,535.50
(二) 利润分配							
提取盈余公积	四 (38)	-	-	-	24,486,053.55	(24,486,053.55)	-
对股东的分配	四 (39)	-	-	-	-	(524,754,837.60)	(524,754,837.60)
2025 年 12 月 31 日年末余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	473,138,490.71	400,406,741.16	6,505,926,955.87

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
 母公司所有者权益变动表 (续)
 2024 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2024 年 1 月 1 日年初余额		2,017,600,000.00	4,620,483,419.93	18,436,287.93	419,541,717.33	967,545,455.93	8,043,606,881.12
2024 年度增减变动额							
(一) 综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	291,107,198.31	291,107,198.31
其他综合收益		-	-	-	-	-	-
综合收益总额合计		-	-	-	-	291,107,198.31	291,107,198.31
(二) 股东减少资本		(143,475,580.00)	(880,662,403.86)	-	-	-	(1,024,137,983.86)
(三) 利润分配							
提取盈余公积		-	-	-	29,110,719.83	(29,110,719.83)	-
对股东的分配	四 (39)	-	-	-	-	(524,754,837.60)	(524,754,837.60)
2024 年 12 月 31 日年末余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	448,652,437.16	704,787,096.81	6,785,821,257.97

法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
财务报表附注
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

一 公司基本情况

中集车辆(集团)股份有限公司(以下简称“本公司”)的前身为中集车辆(集团)有限公司(以下简称“原公司”)。原公司原名为“深圳天达重型机械有限公司”, 注册资本为100万美元, 为于1996年8月29日经深圳市人民政府以外经贸合资证字(1996)0861号文批准成立的中外合资经营企业。1997年11月21日, 经深圳市工商行政管理局核准, 原公司更名为“深圳中集重型机械有限公司”。2004年6月22日, 经深圳市工商行政管理局核准, 原公司更名为“中集车辆(集团)有限公司”, 注册资本60,000,000美元, 中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(以下简称“中集集团”)及中国国际海运集装箱(香港)有限公司(以下简称“中集香港”)分别注资42,000,000美元及18,000,000美元。本公司的注册地和总部地址为深圳市南山区蛇口港湾大道2号。

2007年, 经原公司董事会决议, 华润深国投信托有限公司(原名“深圳国际信托投资有限责任公司”, 以下简称“华润国投”)对原公司注资15,000,000美元, 原公司注册资本由60,000,000美元增至75,000,000美元。华润国投为中集集团与车辆业务相关的管理人员及原公司的核心员工持有。增资后其中中集集团、中集香港和华润国投持股比例分别为56%、24%和20%。

2011年, 原公司各投资者按照在原公司注册资本中所占的比例增资, 新增注册资本共计93,000,000美元, 增资后注册资本为168,000,000美元。

2015年, 原公司董事会通过《关于增资扩股引入战略投资者的董事会决议》, 原公司增加44,225,068美元的注册资本, 分别由上海太富祥中股权投资基金合伙企业(有限合伙)(以下简称“太富祥中”)、深圳南山大成新材料投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“南山大成”)、住友商事株式会社(以下简称“住友商事”)、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司等四家新增投资者认购。太富祥中、南山大成、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司、住友商事按协议约定比例对原公司分别增资35,700,000美元、3,276,352美元、3,276,352美元和1,972,364美元, 原公司注册资本由168,000,000美元增至212,225,068美元。本次变更后原股东的持股比例根据出资额相应发生变化, 其中中集集团、中集香港、华润国投、太富祥中、南山大成、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司、住友商事的持股比例分别为44.330%、18.999%、15.832%、16.822%、1.544%、1.544%和0.929%。

2016年，深圳市龙源港城投资发展有限责任公司将其持有的原公司1.544%的股权转让给深圳市龙源港城企业管理中心(有限合伙)(以下简称“龙源港城”)。2017年，华润国投分别将其持有的原公司10.7735%和5.0585%的股权转让给台州太富祥云股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“太富祥云”)和象山华金股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“象山华金”)。其他股东股权比例维持不变。

2018年，原公司完成股份制改制，股份总数1,500,000,000股，每股面值1元。原公司名称变更为“中集车辆(集团)股份有限公司”。

本公司的母公司及最终控股公司为中集集团。本公司于2019年7月11日在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市交易；于2021年7月8日在深圳证券交易所创业板挂牌上市交易。2024年6月3日，本公司回购已发行H股143,475,580股，并自香港联合交易所有限公司退市。2024年6月7日，所回购H股股份完成注销。于2025年12月31日，本公司的股份总数为1,874,124,420股，每股面值1元，总股本为1,874,124,420元(附注四(34))。

本公司及其子公司(以下合称“本集团”)主要从事开发、生产和销售各种高科技、高性能的专用汽车、半挂车系列及其零部件(不含限制项目)以及一般机械产品及金属结构的加工制造和相关业务，并提供相关咨询服务。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注六。

本财务报表由本公司董事会于2026年3月24日批准报出。

二 重要会计政策和会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项的预期信用损失的计提方法(附注二(10))、存货的计价方法(附注二(11))、长期股权投资的核算(附注二(12))、投资性房地产的计量模式(附注二(13))、长期资产发生减值的判断标准(附注二(19))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(14)、(17)、(25))、预计负债的计量(附注二(21))、收入的确认和计量(附注二(22))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的重要会计估计和判断详见附注二(29)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照中华人民共和国财政部(以下简称“财政部”)于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司2025年度财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度及营业周期

会计年度为公历1月1日起至12月31日止。

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于12个月。

(4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本公司及境内子公司的记账本位币为人民币。香港及境外子公司的记账本位币为当地货币。记账本位币以外的货币为外币。本财务报表以人民币列示。

(5) 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重大的在建工程	单项在建工程年初余额或年末余额占总资产 0.05% 以上
重要的采用未来现金流量折现方法 计量可回收金额的资产组组合	单项资产组组合的商誉账面原值占本集团商誉原值 总金额的 10%以上
重要的非全资子公司	少数股东权益占本集团合并净资产的 5%以上
重要的合营企业和联营企业	单项合营企业、联营企业的账面价值占本集团合并 总资产的比例 1%以上或权益法核算的长期股权 投资收益占本集团合并净利润的比例 5%以上
重要的应收账款收回、转回或转销	应收账款原值占应收账款账面余额 5%以上或大于 2000 万
重要的非同一控制下的企业合并	收购子公司账面净资产占集团归母净资产的 5%以上

(6) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(7) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

(8) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(9) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(10) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减去已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

应收款项的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确认依据

本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

银行承兑汇票	国内银行
商业承兑汇票	境内客户
应收账款客户账龄组合	以逾期日作为账龄的起算时点

对于划分为组合的应收票据，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合1	押金、保证金
组合2	退税款
组合3	员工借款
组合4	车贷代偿款
组合5	关联方款项
组合6	其他

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手信用风险特征与组合中其他对手显著不同，或该对手信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。判断信用风险显著增加和已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过期限，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(d) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(11) 存货

(a) 分类

存货包括原材料、在产品、产成品、备品备件、委托加工材料和低值易耗品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(e) 低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品采用分次摊销法、包装物采用一次转销法进行摊销。

(12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的公允价值确定固定资产和无形资产的账面价值，公允价值与投资性房地产原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益，待该投资性房地产处置时转入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(14) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及其他设备等。

固定资产在相关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20 - 30 年	10%	3.0%至 4.5%
机器设备	10 - 12 年	10%	7.5%至 9.0%
运输工具	5 年	10%	18.0%
电子及其他设备	4.5 - 10 年	10%	9.0%至 20.0%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

- (c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注二 (19))。
- (d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(15) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注二 (19))。

(16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(17) 无形资产

无形资产包括土地使用权、生产专有技术和商标权、软件使用权、客户合约和客户关系，以成本计量。

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 20 - 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 生产专有技术和商标权

生产专有技术和商标权按法律规定的专有技术和商标权的期限 5 - 10 年平均摊销。

(c) 软件使用权

软件使用权按 5 - 10 年平均摊销。

(d) 客户关系

客户关系按 5 - 10 年平均摊销。

(e) 客户合约

客户合约按 9 个月平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究产品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对产品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 产品生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准产品生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明产品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行产品生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 产品生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(h) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(21) 预计负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

(22) 收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- (2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。
- (3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团应当在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。

当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(a) 销售商品

对于向客户直接销售车辆产生的收入，本集团按照销售合同及订单约定的地点将产品交付给客户后，当在客户取得相关商品控制权时按某一时间点确认收入。

向经销商销售车辆时通常会提供返利，相关返利按12个月期间的销售总额计算。来自该等销售的收入根据合同所载价格减预估返利进行确认。本集团根据历史经验和数据，按照期望值法确定预计销售退回的金额，并抵减销售收入。

本集团在货品交付时确认应收款，因为此时收回对价的权利是无条件的，本集团仅需等待客户付款。本集团给予客户的信用期通常为30 - 180天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

本集团为销售产品提供产品质量保证，并确认相应的预计负债(附注二(21))，本集团并未因此提供任何额外的服务或额外的质量保证，故该产品质量保证不构成单独的履约义务。

(b) 提供劳务

本集团对外提供修理修配等服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团销售商品或提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

(23) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。如果单项交易不是企业合并,交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异,则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关;
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(25) 租赁

租赁,是指在一定期间内,出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产,并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额,以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债,列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额（附注二（19））。

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：（1）该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；（2）增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(26) 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

(27) 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

(28) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(29) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 应收款项减值

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括中国财政余额和中国货币供应量 M1 增长率、经济下滑的风险、国内生产总值、消费者物价指数、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。上述估计技术和关键假设 2025 年度未发生重大变化。

(ii) 商誉减值

本集团在资产负债表日对商誉进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果情况显示商誉的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的营业收入、毛利率、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关营业收入和相关经营成本的预测。

如果管理层对资产(资产组)未来现金流量计算进行修订，修订后的可回收金额低于资产组目前的账面价值，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(iii) 存货跌价准备

如附注二(11)所述,本集团定期估计存货的可变现净值,并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时,考虑持有存货的目的,并以可得到的资料作为估计的基础,其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的实际售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化,因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

(iv) 投资性房地产公允价值估计

本集团根据独立专业评估师或管理层评定的估值或潜在独立第三方购买方的报价来确认投资性房地产的公允价值。评估投资性房地产的公允价值,如附注十三(1)所述,需要使用若干重大判断及假设。

(v) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中,部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时,本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异,该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团审慎评估各项交易的税务影响,并计提相应的所得税。本集团定期根据更新的税收法规重新评估这些交易的税务影响。递延所得税资产按可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异确认。递延所得税资产只会在未来应纳税所得很有可能用作抵销有关递延所得税资产时确认,所以需要管理层判断获得未来应纳税所得的可能性。本集团持续审阅对递延所得税的判断,如果预计未来很可能获得能利用的未来应纳税所得,将确认相应的递延所得税资产。

如附注三(1)所述,本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年,到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况,本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定,进而按照15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定,则需按照25%的法定税率计算所得税,进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(vi) 产品质量保证

如附注二(21)所述，本集团会根据近期的产品维修经验，就出售运输车辆时向消费者提供售后质量维修承诺，确认预计负债。由于近期的维修经验可能无法反映将来有关已售产品的维修情况，本集团管理层需要运用较多判断来估计这项准备。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

(vii) 汽车金融担保业务风险准备

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。企业作为此类金融负债发行方的，应当在初始确认后按照依据金融工具准则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

根据本集团就向消费者提供汽车金融担保事项相关的财务担保合同的规定，本集团及其子公司作为所售运输车辆消费者的车辆融资保证人，在债务人不履行债务时，需要按照约定履行债务或者承担责任，对此担保合同负债根据车辆贷款的质量状况对期末车辆贷款担保余额计提相应的预计负债。本集团计提预计负债时已考虑本集团近年该业务所发生的损失经验。

三 税项

(1) 本公司及主要子公司适用的所得税税率列示如下：

	2025 年度	2024 年度	计税依据
本公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在中国的子公司	15% - 25%	15% - 25%	应纳税所得额
注册在中国香港地区的子公司	16.5%	16.5%	应纳税所得额
注册在英属维京群岛的子公司	-	-	应纳税所得额
注册在澳大利亚的子公司	30%	30%	应纳税所得额
注册在泰国的子公司	20%	20%	应纳税所得额
注册在南非的子公司	27%	27%	应纳税所得额
注册在美国的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在荷兰的子公司	19% - 25.8%	16.5% - 25%	应纳税所得额
注册在比利时的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在波兰的子公司	19%	19%	应纳税所得额
注册在英国的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在德国的子公司	15%	15%	应纳税所得额
注册在俄罗斯的子公司	25%	20%	应纳税所得额
注册在越南的子公司	20%	20%	应纳税所得额
注册在马来西亚的子公司	24%	24%	应纳税所得额
注册在加拿大的子公司	26.5%	26.5%	应纳税所得额
注册在吉布提的子公司	-	-	应纳税所得额

享受税收优惠的各子公司资料列示如下：

公司名称	所在地法定税率	优惠税率		优惠原因
		2025 年度	2024 年度	
芜湖中集瑞江汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏车辆有限公司 (“中集华骏”)	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州中集通华专用车有限公司 (“扬州通华”)	25%	15%	15%	高新技术企业
东莞中集专用车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏铸造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
山东万事达专用汽车制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆(山东)有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
洛阳中集凌宇汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆(江门市)有限公司 (“江门中集”)	25%	15%	15%	高新技术企业
江苏宝京汽车部件有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	25%	15%	15%	西部大开发企业

根据财政部和国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018] 54号)、《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》(财税[2021] 6号)及《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第37号)的相关规定,企业在2018年1月1日至2027年12月31日的期间内,新购买的单位价值不超过500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用,在计算应纳税所得额时扣除,不再分年度计算折旧。

(2) 本集团适用的其他主要税种及其税率列示如下:

税种	2025年度	2024年度	计税依据
增值税(中国)	6%、9%及13%	6%、9%及13%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(南非)	15%	15%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(泰国)	7%	7%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(越南)	8%	10%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(英国)	20%	20%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(德国)	19%	19%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(俄罗斯)	20%	20%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(加拿大)	13%	13%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(比利时)	21%	21%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(澳大利亚)	10%	10%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(波兰)	23%	23%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(荷兰)	21%	21%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
城市维护建设税(中国)	7%	7%	按缴纳的增值税税额和规定的税率计算
教育费附加(中国)	5%	5%	按缴纳的增值税税额和规定的税率计算
房产税(中国)	1.2%、12%	1.2%、12%	房产余值或房产租金收入和规定的税率计算
土地使用税(中国)	0.6元 - 30元	0.6元 - 30元	实际使用土地的面积和规定的单位税额计算

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
库存现金	134,367.53	203,866.52
银行存款	5,719,612,852.34	5,540,552,357.19
财务公司存款	649,769,407.30	185,582,219.42
其他货币资金	233,030,307.69	70,694,117.48
—其中存放于财务公司	<u>5,701,707.55</u>	<u>20,882,354.83</u>
	<u>6,602,546,934.86</u>	<u>5,797,032,560.61</u>
其中：存放在境外的款项	3,911,335,598.22	3,740,069,727.18

中集集团财务有限公司(“财务公司”)为一家经中国人民银行批准设立的金融机构。财务公司的最终控股方为中集集团。存放于财务公司款项包括财务公司存款及保证金(附注八(6)(I)),相关保证金款项已分类为其他货币资金。

于2025年12月31日,本集团持有的银行存款中包括期限超过三个月且拟持有至到期的定期存款46,829,000.00元(2024年12月31日:无)。

于2025年12月31日及2024年12月31日,本集团其他货币资金主要包括车贷保证金、票据保证金及其他保证金等。

(2) 衍生金融资产和衍生金融负债

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
衍生金融资产—		
远期外汇合约	<u>-</u>	<u>264,515.17</u>
衍生金融负债—		
远期外汇合约	<u>-</u>	<u>5,586,991.90</u>

于2025年12月31日，该集团未持有远期外汇合约(于2024年12月31日，本集团持有的远期外汇合约包括境内子公司未结算的名义金额为美元25,000,000.00元的远期合约及境内子公司未结算的名义金额为英镑2,300,000.00元的远期合约)。

(3) 应收票据

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
商业承兑汇票	74,972,108.82	138,182,756.98
银行承兑汇票	10,894,453.27	12,617,269.48
减：坏账准备	<u>(384,478.29)</u>	<u>(829,096.54)</u>
	<u>85,482,083.80</u>	<u>149,970,929.92</u>

(a) 于2025年12月31日，本集团无列示于应收票据的已质押的商业承兑汇票(2024年12月31日：7,712,320.06元)(附注四(20))。于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无列示于应收票据的已质押的银行承兑汇票。

(b) 于2025年12月31日，本集团列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	<u>已终止确认</u>	<u>未终止确认</u>
商业承兑汇票	-	64,768,563.27
银行承兑汇票	<u>-</u>	<u>9,654,612.34</u>
	<u>-</u>	<u>74,423,175.61</u>

2025年度及2024年度，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书且满足终止确认的条件，管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资(附注四(5))。其余不满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票及商业承兑汇票列示为应收票据。

(c) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合 - 银行承兑汇票：

于2025年12月31日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，本年度未计提坏账准备(2024年12月31日：无)。

组合 - 商业承兑汇票：

于2025年12月31日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为384,478.29元(2024年12月31日：829,096.54元)。

(ii) 2025年转回的坏账准备金额为444,618.25元(2024年转回：1,134,087.39元)。

(iii) 本年度本集团无实际核销的应收票据。

(4) 应收账款

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
应收账款	3,827,499,906.65	4,119,807,917.50
减：坏账准备	<u>(520,461,267.31)</u>	<u>(469,429,834.35)</u>
	<u>3,307,038,639.34</u>	<u>3,650,378,083.15</u>

本集团大部分销售以赊销的方式进行，通常附有30 - 180天的信用期。

(a) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以内(含一年)	2,897,735,015.54	3,426,291,003.70
一到二年(含二年)	473,977,639.42	526,684,757.88
二到三年(含三年)	371,882,105.15	96,610,134.47
三年以上	<u>83,905,146.54</u>	<u>70,222,021.45</u>
	<u>3,827,499,906.65</u>	<u>4,119,807,917.50</u>

(b) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>637,271,451.16</u>	<u>178,033,634.40</u>	<u>16.65%</u>

(c) 2025年度及2024年度，本集团无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

应收账款按坏账准备计提方法分类披露如下：

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	266,694,262.70	6.97%	(234,909,942.43)	88.08%	31,784,320.27	308,393,708.20	7.49%	(227,294,306.01)	73.70%	81,099,402.19
按组合计提坏账准备的应收账款	<u>3,560,805,643.95</u>	93.03%	<u>(285,551,324.88)</u>	8.02%	<u>3,275,254,319.07</u>	<u>3,811,414,209.30</u>	92.51%	<u>(242,135,528.34)</u>	6.35%	<u>3,569,278,680.96</u>
	<u>3,827,499,906.65</u>	100.00%	<u>(520,461,267.31)</u>	13.60%	<u>3,307,038,639.34</u>	<u>4,119,807,917.50</u>	100.00%	<u>(469,429,834.35)</u>	11.39%	<u>3,650,378,083.15</u>

(i) 单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2025年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备的应收账款	<u>266,694,262.70</u>	<u>(234,909,942.43)</u>	88.08%	因客户出现财务困难按照预期信用损失额计提

	2024年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备的应收账款	<u>308,393,708.20</u>	<u>(227,294,306.01)</u>	73.70%	因客户出现财务困难按照预期信用损失额计提

(ii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
未逾期	2,303,401,742.17	0.42%	9,559,945.08
逾期一年以内	702,813,245.68	5.81%	40,816,502.80
逾期一至二年	375,616,513.35	24.21%	90,937,455.68
逾期二至三年	112,807,304.28	69.21%	78,070,582.85
逾期三年以上	<u>66,166,838.47</u>	100.00%	<u>66,166,838.47</u>
	<u>3,560,805,643.95</u>		<u>285,551,324.88</u>

	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
未逾期	2,370,548,997.69	0.39%	9,171,560.85
逾期一年以内	1,100,711,478.16	5.37%	59,057,633.49
逾期一至二年	231,690,358.14	33.50%	77,607,967.25
逾期二至三年	44,752,013.45	72.82%	32,587,004.89
逾期三年以上	<u>63,711,361.86</u>	100.00%	<u>63,711,361.86</u>
	<u>3,811,414,209.30</u>		<u>242,135,528.34</u>

应收账款预期信用损失的评估：

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备。预期损失率基于过去几年的实际损失经验，同时，会对预期损失率进行调整，以反映收集历史数据期间的经济状况、当前状况和本集团对应收账款预期寿命内经济状况的看法之间的差异。本集团对每个具有类似信用损失模式的客户群体进行了损失准备估计。

(iii) 坏账准备变动情况如下：

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
年初余额	469,429,834.35	260,413,522.92
本年计提	125,881,118.07	216,229,104.46
本年核销	(64,039,591.18)	-
其他	<u>(10,810,093.93)</u>	<u>(7,212,793.03)</u>
年末余额	<u>520,461,267.31</u>	<u>469,429,834.35</u>

其他变动主要为汇率变化的影响。

(e) 本年实际核销的应收账款情况

<u>项目</u>	<u>核销金额</u>
实际核销的应收账款	<u>64,039,591.18</u>

本年度本集团无重大的应收账款核销（2024年：无）。

(f) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无质押给银行作为取得短期借款的担保的应收账款。

(5) 应收款项融资

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
银行承兑汇票	493,036,940.93	303,665,208.21
减：坏账准备	-	-
	<u>493,036,940.93</u>	<u>303,665,208.21</u>

本集团及下属子公司管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将该等银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本集团因开具银行承兑汇票目的，将部分银行承兑汇票质押。于2025年12月31日，本集团列示于应收款项融资的已质押的应收银行承兑汇票余额为7,797,982.25元(2024年12月31日：10,037,837.84元)。

于2025年12月31日，本集团列示于应收款项融资的已背书或已贴现但尚未到期的应收款项融资如下：

	已终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	<u>2,143,567,279.38</u>	-

(6) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	145,780,205.54	92.44%	181,642,385.60	97.29%
一到二年(含二年)	8,915,660.14	5.66%	2,099,605.82	1.12%
二到三年(含三年)	1,550,726.82	0.98%	2,144,778.00	1.15%
三年以上	1,454,896.27	0.92%	826,576.29	0.44%
	<u>157,701,488.77</u>	<u>100.00%</u>	<u>186,713,345.71</u>	<u>100.00%</u>

于2025年12月31日，账龄超过一年的预付款项为11,921,283.23元(2024年12月31日：5,070,960.11元)，主要为预付原材料款项，因原材料尚未交付，该款项尚未结清。

(b) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	<u>金额</u>	<u>占预付款项 总额比例</u>
余额前五名的预付款项总额	<u>40,420,664.37</u>	<u>24.70%</u>

(7) 其他应收款

	<u>2025年 12月31日</u>	<u>2024年 12月31日</u>
应收关联方款项(附注八(6)(d))	71,067,622.48	549,223,654.65
押金、保证金	132,250,124.40	105,945,912.73
车贷代偿款	25,307,024.19	12,694,793.20
供应商返利	14,821,270.47	19,091,743.47
代垫费用及其他	<u>55,935,252.53</u>	<u>65,679,013.11</u>
	299,381,294.07	752,635,117.16
减：坏账准备	<u>(19,425,129.02)</u>	<u>(14,183,199.75)</u>
	<u>279,956,165.05</u>	<u>738,451,917.41</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	<u>2025年 12月31日</u>	<u>2024年 12月31日</u>
一年以内(含一年)	177,304,272.51	167,940,709.43
一到二年(含二年)	26,820,199.46	553,169,116.96
二到三年(含三年)	67,952,644.43	6,785,140.25
三年以上	<u>27,304,177.67</u>	<u>24,740,150.52</u>
	<u>299,381,294.07</u>	<u>752,635,117.16</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (组合)	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	合计	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (组合)	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	合计
1. 坏账准备								
年初余额	8,550,918.53	-	5,632,281.22	14,183,199.75	3,865,951.11	-	6,948,337.02	10,814,288.13
转入第三阶段	-	-	-	-	-	-	-	-
转回第一阶段	-	-	-	-	-	-	-	-
本年新增	1,715,209.10	-	5,048,621.95	6,763,831.05	6,362,099.44	-	745,955.31	7,108,054.75
本年转回	(800,446.04)	-	(114,331.81)	(914,777.85)	(1,621,307.32)	-	(2,062,011.11)	(3,683,318.43)
本年核销/转销	(12,241.26)	-	(594,882.67)	(607,123.93)	(44,609.20)	-	-	(44,609.20)
其他减少	-	-	-	-	(11,215.50)	-	-	(11,215.50)
年末余额	<u>9,453,440.33</u>	<u>-</u>	<u>9,971,688.69</u>	<u>19,425,129.02</u>	<u>8,550,918.53</u>	<u>-</u>	<u>5,632,281.22</u>	<u>14,183,199.75</u>
2. 其他应收款年末余额	274,074,269.88	-	25,307,024.19	299,381,294.07	739,940,323.96	-	12,694,793.20	752,635,117.16
3. 坏账准备计提比例	3.45%	-	39.40%	6.49%	1.16%	-	44.37%	1.88%

除因本年新增、减少的款项外，无第一、第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动，以及由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无单项计提的坏账准备。

(i) 于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第一阶段	账面余额	未来12个月内	坏账准备	理由
		预期信用损失率		
应收关联方款项	71,067,622.48	-	-	按照未来12个月的存续期内预期信用损失的金额确认损失准备
押金、保证金	132,250,124.40	-	-	
其他	<u>70,756,523.00</u>	13.36%	<u>9,453,440.33</u>	
	<u>274,074,269.88</u>		<u>9,453,440.33</u>	
第三阶段	账面余额	整个存续期	坏账准备	理由
		预期信用损失率		
车贷代偿款	<u>25,307,024.19</u>	39.40%	<u>9,971,688.69</u>	按照整个存续期内预期信用损失的金额确认损失准备

(ii) 于2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第一阶段	账面余额	未来12个月内	坏账准备	理由
		预期信用损失率		
应收关联方款项	549,223,654.65	-	-	按照未来12个月的存续期内预期信用损失的金额确认损失准备
押金、保证金	105,945,912.73	-	-	
其他	<u>84,770,756.58</u>	10.09%	<u>8,550,918.53</u>	
	<u>739,940,323.96</u>		<u>8,550,918.53</u>	
第三阶段	账面余额	整个存续期	坏账准备	理由
		预期信用损失率		
车贷代偿款	<u>12,694,793.20</u>	44.37%	<u>5,632,281.22</u>	按照整个存续期内预期信用损失的金额确认损失准备

(c) 于2025年12月31日,按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下:

单位名称	性质	余额	账龄	占其他应收款余额	
				总额比例	坏账准备
中集集团	应收股权款及往来款	50,569,994.98	1年以内及2-3年	16.89%	-
东莞中集创新产业园发展有限公司	员工宿舍垫付资金	16,552,122.00	3年以上	5.53%	-
BPW(梅州)车轴有限公司	供应商返利及其他	12,924,524.31	1年以内	4.32%	-
海沃机械(中国)有限公司	押金、保证金及供应商返利	10,676,086.26	1年以内	3.57%	-
安徽海慧供应链科技有限公司	押金、保证金	6,280,405.50	1年以内	2.10%	-
		<u>97,003,133.05</u>		<u>32.41%</u>	<u>-</u>

(8) 存货

(a) 存货分类如下:

	2025年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备及合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,715,482,821.36	(63,600,005.73)	1,651,882,815.63
在产品	722,839,510.90	(9,434,404.08)	713,405,106.82
产成品	1,828,915,464.27	(59,403,770.73)	1,769,511,693.54
委托加工材料	2,211,484.53	-	2,211,484.53
备品备件	315,910,571.89	-	315,910,571.89
低值易耗品	26,504,738.10	-	26,504,738.10
合同履约成本(i)	1,439,088.25	-	1,439,088.25
	<u>4,613,303,679.30</u>	<u>(132,438,180.54)</u>	<u>4,480,865,498.76</u>

	2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备 及合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	1,699,680,735.35	(76,325,596.59)	1,623,355,138.76
在产品	702,043,487.36	(12,235,695.88)	689,807,791.48
产成品	1,747,657,253.14	(68,245,905.84)	1,679,411,347.30
委托加工材料	2,415,997.16	-	2,415,997.16
备品备件	306,023,249.13	-	306,023,249.13
低值易耗品	27,748,854.80	-	27,748,854.80
合同履约成本 (i)	4,478,927.32	-	4,478,927.32
	<u>4,490,048,504.26</u>	<u>(156,807,198.31)</u>	<u>4,333,241,305.95</u>

- (i) 合同履约成本的账面余额主要为发生在商品控制权转移给客户之前，且为履行销售合同而发生的运输成本。2025年度，合同履约成本摊销计入营业成本的总额为17,747,982.61元(2024年度：23,398,561.74元)。

(b) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备分析如下：

	2024年 12月31日	本年变动			外币报表折算差额	2025年 12月31日
		计提	转回	转销		
原材料	(76,325,596.59)	(7,280,251.92)	1,586,137.16	19,328,443.95	(908,738.33)	(63,600,005.73)
在产品	(12,235,695.88)	(1,462,128.77)	402,766.52	3,901,110.11	(40,456.06)	(9,434,404.08)
产成品	<u>(68,245,905.84)</u>	<u>(6,176,897.05)</u>	<u>1,135,680.12</u>	<u>13,957,070.07</u>	<u>(73,718.03)</u>	<u>(59,403,770.73)</u>
	<u>(156,807,198.31)</u>	<u>(14,919,277.74)</u>	<u>3,124,583.80</u>	<u>37,186,624.13</u>	<u>(1,022,912.42)</u>	<u>(132,438,180.54)</u>

(c) 存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	本年转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额 / 市场价格	存货已使用或销售及可变现价值回升
在产品	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	存货已使用或销售及可变现价值回升
产成品	产成品的估计售价减估计销售费用和估计的相关税费	存货已使用或销售及可变现价值回升

(9) 其他流动资产

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
待抵扣进项税及预缴的税金	198,235,277.72	161,885,920.39
其他	1,243,805.71	2,270,533.88
	<u>199,479,083.43</u>	<u>164,156,454.27</u>

(10) 其他非流动金融资产

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
上市公司股权投资	18,463,458.69	-
非上市公司股权投资	-	10,786,384.58
	<u>18,463,458.69</u>	<u>10,786,384.58</u>

(11) 长期股权投资

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
合营企业(a)	71,869,565.93	53,742,432.11
联营企业(b)	198,525,544.57	193,698,408.32
	270,395,110.50	247,440,840.43
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>270,395,110.50</u>	<u>247,440,840.43</u>

(a) 合营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动								2025年 12月31日	减值准备 年末余额
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	外币报表 折算影响		
江苏万京技术有限公司 GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	7,569,935.41	-	-	332,562.15	-	-	-	-	-	7,902,497.56	-
	<u>46,172,496.70</u>	<u>23,039,986.20</u>	<u>-</u>	<u>(2,970,103.91)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2,275,310.62)</u>	<u>63,967,068.37</u>	<u>-</u>
	<u>53,742,432.11</u>	<u>23,039,986.20</u>	<u>-</u>	<u>(2,637,541.76)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2,275,310.62)</u>	<u>71,869,565.93</u>	<u>-</u>

本集团在合营企业中的权益相关信息见附注六(3)。

(b) 联营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动								2025年 12月31日	减值准备 年末余额
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
深圳数翔科技有限公司(i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
成都中集产业园投资开发 有限公司	98,607,127.56	-	-	3,396,827.33	-	-	-	-	-	102,003,954.89	-
深圳湾天使三期创业投资 合伙企业(有限合伙)	92,250,034.67	-	-	2,794,408.99	-	-	-	-	-	95,044,443.66	-
其他	<u>2,841,246.09</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,364,100.07)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,477,146.02</u>	<u>-</u>
	<u>193,698,408.32</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,827,136.25</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>198,525,544.57</u>	<u>-</u>

本集团在联营企业中的权益相关信息见附注六(3)。

(i) 本集团对上述联营企业的投资经权益法调整后账面价值已减记至零，超额亏损部分账外备查登记，相关信息见附注六(3)。

(12) 投资性房地产

	房屋建筑物及 相关土地使用权
2024年12月31日	398,922,135.53
无形资产 / 固定资产转入	154,454,402.21
转换日公允价值调整	7,712,097.78
本年公允价值变动	(2,908,670.80)
外币报表折算影响数	<u>45,279.30</u>
2025年12月31日	<u>558,225,244.02</u>

2025年度及2024年度，本集团无资本化计入投资性房地产的借款费用。

2025年度，投资性房地产公允价值变动对本集团当期损益的影响金额为损失2,908,670.80元(2024年度：收益8,587,689.98元)(附注四(49))。

于2025年12月31日，公允价值约为119,963,913.96元的房屋建筑物及土地使用权(2024年12月31日：公允价值87,751,265.56元)由于手续原因尚未办妥房屋产权证。本集团对上述房屋建筑物及相关土地使用权享有合法的使用权及支配权。

(13) 固定资产

	房屋及建筑物		机器设备		运输工具		电子及其他设备		合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	
原价									
2024年12月31日	3,379,634,447.83	2,274,635.40	3,664,473,797.85	158,757,683.17	203,383,943.11	476,802,773.21	248,200,159.36	92,200,716.86	8,225,728,156.79
本年新增									
购置	11,688,616.19	-	131,368,037.94	6,242,044.37	22,977,082.35	15,331,468.71	38,256,862.12	-	225,864,111.68
在建工程转入	21,367,205.05	-	150,323,179.85	-	594,691.02	-	1,259,918.08	-	173,544,994.00
其他增加	(27,482,482.38)	27,482,482.38	-	-	-	-	-	-	-
本年减少									
处置或报废	(36,301,007.89)	-	(80,968,275.67)	-	(17,688,002.30)	(37,866,180.34)	(6,271,718.22)	(15,403,067.14)	(194,498,251.56)
转入投资性房地产	(56,028,033.55)	-	-	-	-	-	-	-	(56,028,033.55)
外币报表折算影响数	1,635,397.25	-	11,385,631.58	-	614,026.65	-	1,796,230.83	-	15,431,286.31
2025年12月31日	<u>3,294,514,142.50</u>	<u>29,757,117.78</u>	<u>3,876,582,371.55</u>	<u>164,999,727.54</u>	<u>209,881,740.83</u>	<u>454,268,061.58</u>	<u>283,241,452.17</u>	<u>76,797,649.72</u>	<u>8,390,042,263.67</u>
累计折旧									
2024年12月31日	956,431,673.14	1,073,299.93	1,795,544,524.20	50,496,178.73	150,138,979.59	298,054,558.12	156,697,438.83	60,723,578.80	3,469,160,231.34
本年增加									
计提	96,889,182.35	823,140.60	226,119,279.14	17,885,764.20	20,689,197.18	69,470,012.59	22,445,561.78	2,984,331.55	457,306,469.39
其他增加	(3,744,148.04)	3,744,148.04	-	-	-	-	-	-	-
本年减少									
处置或报废	(9,500,198.65)	-	(66,713,256.41)	-	(15,566,569.46)	(26,845,318.87)	(5,265,547.84)	(13,958,751.29)	(137,849,642.52)
转入投资性房地产	(5,064,641.91)	-	-	-	-	-	-	-	(5,064,641.91)
外币报表折算影响数	6,051,707.32	-	14,331,030.37	-	1,754,769.03	-	1,481,507.77	-	23,619,014.49
2025年12月31日	<u>1,041,063,574.21</u>	<u>5,640,588.57</u>	<u>1,969,281,577.30</u>	<u>68,381,942.93</u>	<u>157,016,376.34</u>	<u>340,679,251.84</u>	<u>175,358,960.54</u>	<u>49,749,159.06</u>	<u>3,807,171,430.79</u>
减值准备									
2024年12月31日	150,736.69	-	25,006,910.81	-	30,435.32	-	4,454,076.25	-	29,642,159.07
处置转销	-	-	(444,733.53)	-	-	-	-	-	(444,733.53)
2025年12月31日	<u>150,736.69</u>	<u>-</u>	<u>24,562,177.28</u>	<u>-</u>	<u>30,435.32</u>	<u>-</u>	<u>4,454,076.25</u>	<u>-</u>	<u>29,197,425.54</u>
账面价值									
2025年12月31日	<u>2,253,299,831.60</u>	<u>24,116,529.21</u>	<u>1,882,738,616.97</u>	<u>96,617,784.61</u>	<u>52,834,929.17</u>	<u>113,588,809.74</u>	<u>103,428,415.38</u>	<u>27,048,490.66</u>	<u>4,553,673,407.34</u>
2024年12月31日	<u>2,423,052,038.00</u>	<u>1,201,335.47</u>	<u>1,843,922,362.84</u>	<u>108,261,504.44</u>	<u>53,214,528.20</u>	<u>178,748,215.09</u>	<u>87,048,644.28</u>	<u>31,477,138.06</u>	<u>4,726,925,766.38</u>

(i) 暂时闲置的固定资产

于2025年12月31日，账面价值为21,046,951.30元(原价46,971,248.76元)的房屋及建筑物、机器设备和电子及其他设备(2024年12月31日：账面价值为22,267,127.80元(原价46,971,248.76元))暂时闲置。具体分析如下：

	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	30,403,742.20	10,940,799.60	-	19,462,942.60
机器设备	15,619,724.96	13,919,596.82	157,414.32	1,542,713.82
电子及其他设备	947,781.60	852,884.41	53,602.31	41,294.88
	<u>46,971,248.76</u>	<u>25,713,280.83</u>	<u>211,016.63</u>	<u>21,046,951.30</u>

(ii) 未办妥产权证书的固定资产

于2025年12月31日，因手续未办结等原因，本集团尚未办理房屋产权证书或未办理房屋产权过户手续的房屋及建筑物账面价值为460,038,209.58元(2024年12月31日：518,777,263.24元)。本集团对上述房屋及建筑物享有合法的使用权及支配权。

(iii) 本集团作为出租人签订的机器设备、运输工具、电子及其他设备的租赁合同未设置余值担保条款。

(iv) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无固定资产抵押的情况。

(14) 在建工程

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
中国宝鸡市设立新生产工厂	26,410,996.58	-	26,410,996.58	22,359,291.82	-	22,359,291.82
中集陕汽三好中心模块化建筑项目	15,732,609.04	-	15,732,609.04	-	-	-
Polar Bear	15,566,165.45	-	15,566,165.45	-	-	-
扬州星链 LTP 生产中心 (A1-A3) ME+	6,088,100.00	-	6,088,100.00	16,937,263.54	-	16,937,263.54
中国昆明建设车辆园	-	-	-	33,959,332.51	-	33,959,332.51
江苏宝京轴头机加工线 ME+	-	-	-	30,697,046.01	-	30,697,046.01
其他	63,230,043.01	-	63,230,043.01	96,039,576.93	-	96,039,576.93
	<u>127,027,914.08</u>	<u>-</u>	<u>127,027,914.08</u>	<u>199,992,510.81</u>	<u>-</u>	<u>199,992,510.81</u>

(i) 重大在建工程项目变动

工程名称	预算数	2024年 12月31日	本年增加	本年转入 固定资产/ 无形资产	其他减少	外币报表 折算差额	2025年 12月31日	工程投入 占预算的比例	工程进度	资金来源
中国宝鸡市设立新生产工厂	45,000,000.00	22,359,291.82	5,368,132.11	(1,316,427.35)	-	-	26,410,996.58	94.93%	95.00%	募集资金
中集陕汽三好中心模块化建筑项目	20,011,678.63	-	15,732,609.04	-	-	-	15,732,609.04	78.62%	89.00%	自有资金
Polar Bear	27,555,000.00	-	15,609,518.90	(327,076.57)	-	283,723.12	15,566,165.45	56.65%	60.00%	自有资金
扬州星链 LTP 生产中心 (A1-A3) ME+	55,000,000.00	16,937,263.54	5,542,076.46	(16,391,240.00)	-	-	6,088,100.00	69.32%	69.00%	募集资金
中国昆明建设车辆园	119,460,000.00	33,959,332.51	11,594,460.28	(45,553,792.79)	-	-	-	96.71%	100.00%	自有 / 借款
江苏宝京轴头机加工线 ME+	32,000,000.00	30,697,046.01	1,646,669.99	(32,343,716.00)	-	-	-	87.55%	100.00%	募集资金
其他		<u>96,039,576.93</u>	<u>92,213,716.48</u>	<u>(120,749,668.04)</u>	<u>(4,676,741.97)</u>	<u>403,159.61</u>	<u>63,230,043.01</u>			
		<u>199,992,510.81</u>	<u>147,707,183.26</u>	<u>(216,681,920.75)</u>	<u>(4,676,741.97)</u>	<u>686,882.73</u>	<u>127,027,914.08</u>			
其中：借款费用资本化金额		3,965,697.83	-	(3,965,697.83)	-	-	-			

(15) 使用权资产

	房屋及建筑物	机器设备和其他	合计
原价			
2024年12月31日	330,601,743.11	77,617,689.24	408,219,432.35
本年增加	80,552,527.77	9,767,708.71	90,320,236.48
本年减少	(2,102,560.95)	-	(2,102,560.95)
外币报表折算差额	(919,476.40)	197,914.67	(721,561.73)
2025年12月31日	<u>408,132,233.53</u>	<u>87,583,312.62</u>	<u>495,715,546.15</u>
累计折旧			
2024年12月31日	123,936,598.80	40,068,253.68	164,004,852.48
本年计提	48,796,810.60	21,135,550.14	69,932,360.74
本年减少	(807,569.42)	-	(807,569.42)
外币报表折算差额	(265,683.53)	89,295.66	(176,387.87)
2025年12月31日	<u>171,660,156.45</u>	<u>61,293,099.48</u>	<u>232,953,255.93</u>
减值准备			
2024年12月31日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
2025年12月31日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
账面价值			
2025年12月31日	<u>236,472,077.08</u>	<u>26,290,213.14</u>	<u>262,762,290.22</u>
2024年12月31日	<u>206,665,144.31</u>	<u>37,549,435.56</u>	<u>244,214,579.87</u>

(16) 无形资产

	土地使用权	生产专有技术和商标权	软件使用权	客户合约	客户关系	合计
原价						
2024年12月31日	852,145,382.05	153,952,586.04	133,595,951.44	18,513,050.30	102,691,604.05	1,260,898,573.88
本年增加						
购置	18,836,125.00	915,764.39	8,872,919.50	-	-	28,624,808.89
在建工程转入	37,763,707.62	-	5,373,219.13	-	-	43,136,926.75
本年减少						
处置	(3,785,785.60)	-	(439,908.32)	-	-	(4,225,693.92)
转入投资性房地产	(108,541,334.07)	-	-	-	-	(108,541,334.07)
外币报表折算影响数	-	3,596,665.28	763,376.61	75,278.34	2,549,806.27	6,985,126.50
2025年12月31日	796,418,095.00	158,465,015.71	148,165,558.36	18,588,328.64	105,241,410.32	1,226,878,408.03
累计摊销						
2024年12月31日	196,344,320.08	126,606,640.72	74,882,133.80	18,513,050.30	65,658,724.57	482,004,869.47
本年增加						
计提	18,295,238.00	12,669,843.08	20,233,922.17	-	-	51,199,003.25
本年减少						
处置	(227,147.13)	-	(27,250.98)	-	-	(254,398.11)
转入投资性房地产	(5,050,323.50)	-	-	-	-	(5,050,323.50)
外币报表折算影响数	-	2,673,502.36	578,986.40	75,278.34	1,632,787.19	4,960,554.29
2025年12月31日	209,362,087.45	141,949,986.16	95,667,791.39	18,588,328.64	67,291,511.76	532,859,705.40
减值准备						
2024年12月31日	-	4,155,768.74	-	-	37,032,879.48	41,188,648.22
本年增加						
计提	-	-	71,672.65	-	-	71,672.65
外币报表折算差额	-	468,829.52	-	-	917,019.08	1,385,848.60
2025年12月31日	-	4,624,598.26	71,672.65	-	37,949,898.56	42,646,169.47
账面价值						
2025年12月31日	587,056,007.55	11,890,431.29	52,426,094.32	-	-	651,372,533.16
2024年12月31日	655,801,061.97	23,190,176.58	58,713,817.64	-	-	737,705,056.19

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无未办妥土地使用权证或作为抵押物的土地使用权。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无所有权受到限制的无形资产。

2025年度，本集团研究开发支出457,553,493.53元(2024年度：388,633,994.78元)，全部计入当期损益。于2025年12月31日，本集团无通过内部研发形成的无形资产(2024年12月31日：无)。研发费用总支出按性质列示详见附注四(44)。

(17) 商誉

	2024年 12月31日	本年增加	外币报表 折算差额	2025年 12月31日
商誉				
CIMC Vehicles UK Limited (“Vehicles UK”)	355,195,232.00	-	9,727,393.00	364,922,625.00
中集华骏	35,740,080.73	-	-	35,740,080.73
其他	71,506,799.22	-	7,135,904.56	78,642,703.78
	462,442,111.95	-	16,863,297.56	479,305,409.51
减：减值准备				
其他	(37,939,518.15)	-	476,147.99	(37,463,370.16)
	424,502,593.80	-	17,339,445.55	441,842,039.35

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组，分摊情况包含：Vehicles UK、中集华骏、中集车辆(山东)有限公司、扬州通华、上海中集车辆物流装备有限公司、山东万事达专用汽车制造有限公司、CIMC Intermodal Equipment, LLC 和 CIMC Vehicles South Africa (Pty) Ltd.、江苏宝京汽车部件有限公司、镇江神行太保科技有限公司和森钜(江门)科技材料有限公司(“江门森钜”)。本年度本集团的商誉分摊未发生变化。

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，预测期增长率基于管理层批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。本集团采用能够反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

于2025年12月31日，本集团重要的资产组采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	<u>Vehicles UK</u>
预测期收入增长率	3.05% - 6.64%
稳定期收入增长率	2%
毛利率	11.85% - 12.97%
税前折现率	15.4%
资产组账面价值(含商誉)	901,249,708.54
可回收金额	1,047,696,941.28

(18) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
存货跌价准备	105,387,873.54	18,677,210.35	129,364,575.48	22,395,548.71
预计负债	177,309,001.30	32,437,918.58	133,117,564.42	24,895,772.36
应付职工薪酬	261,445,765.94	53,037,393.53	256,731,211.66	42,926,459.61
坏账准备	451,398,400.61	88,279,037.18	398,518,397.56	79,948,732.77
集团内部未实现收益	153,754,955.42	35,102,676.66	116,790,276.60	29,133,899.68
递延收益	46,895,869.86	7,090,975.19	47,882,669.77	7,792,140.36
预提费用	280,539,419.12	48,113,155.57	249,950,490.80	42,649,134.75
可抵扣亏损	305,179,717.79	56,497,764.68	346,166,682.60	60,579,724.32
衍生金融工具的公允价值变动	-	-	5,586,991.90	838,048.79
租赁负债	210,838,032.91	54,205,093.50	196,444,145.28	49,988,771.43
其他	82,791,390.41	18,406,412.39	55,189,220.88	11,650,007.43
	<u>2,075,540,426.90</u>	<u>411,847,637.63</u>	<u>1,935,742,226.95</u>	<u>372,798,240.21</u>

(b) 未经抵销的递延所得税负债

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
长期资产加速折旧	(591,398,238.50)	(124,428,768.33)	(564,037,622.47)	(111,100,493.91)
交易性金融资产及衍生金融工具的公允价值变动	(10,458,158.69)	(2,614,539.67)	(264,515.17)	(39,677.28)
投资性房地产公允价值调整	(316,966,060.30)	(78,811,419.13)	(312,750,598.08)	(77,758,544.91)
使用权资产	(211,980,806.21)	(54,442,027.52)	(191,160,520.84)	(48,777,714.98)
其他	(235,667,962.68)	(20,790,733.09)	(193,586,955.08)	(20,706,870.07)
	<u>(1,366,471,226.38)</u>	<u>(281,087,487.74)</u>	<u>(1,261,800,211.64)</u>	<u>(258,383,301.15)</u>

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
可抵扣暂时性差异	306,906,475.29	122,690,964.94
可抵扣亏损	<u>1,187,420,109.18</u>	<u>1,058,296,687.77</u>
	<u>1,494,326,584.47</u>	<u>1,180,987,652.71</u>

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下期间到期：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
2025年	-	55,006,505.20
2026年	300,631,132.49	306,067,848.29
2027年	215,102,499.86	225,200,294.19
2028年	86,993,211.51	104,334,927.90
2029年	194,007,872.88	204,550,130.98
2030年及以上	<u>390,685,392.44</u>	<u>163,136,981.21</u>
	<u>1,187,420,109.18</u>	<u>1,058,296,687.77</u>

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(161,793,707.49)	250,053,930.14	(154,833,559.93)	217,964,680.28
递延所得税负债	161,793,707.49	(119,293,780.25)	154,833,559.93	(103,549,741.22)

对于境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够控制其转回时间，且这些暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，故本集团未就该应纳税暂时性差异4,872,094,919.93元(2024年：4,454,491,576.67元)确认递延所得税负债。

除此之外，本年度本集团并无重大的未确认的递延所得税负债。

(19) 其他非流动资产

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
预付设备款	<u>40,229,609.52</u>	<u>32,523,924.99</u>

(20) 所有权或使用权受到限制的资产

项目	2025年			2024年		
	账面余额	账面价值	受限类型	账面余额	账面价值	受限类型
货币资金	233,030,307.69	233,030,307.69	车贷保证金、票据 保证金和其他保证金	70,694,117.48	70,694,117.48	车贷保证金、票据 保证金和其他保证金
应收款项融资	7,797,982.25	7,797,982.25	质押	10,037,837.84	10,037,837.84	质押
应收票据	-	-	-	7,712,320.06	7,712,320.06	质押
合计	<u>240,828,289.94</u>	<u>240,828,289.94</u>		<u>88,444,275.38</u>	<u>88,444,275.38</u>	

(21) 短期借款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
信用借款		
人民币	<u>11,601,443.98</u>	<u>25,087,108.01</u>
	----- 11,601,443.98	----- 25,087,108.01
质押借款		
人民币	<u>-</u>	<u>7,712,320.06</u>
	----- -	----- 7,712,320.06
	<u>11,601,443.98</u>	<u>32,799,428.07</u>

(a) 于2025年12月31日，本集团不存在逾期短期借款，借款的利率区间为2.80%至3.05%（2024年12月31日：2.00%至5.10%）。

(22) 交易性金融负债

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
购买少数股东股权形成的或有对价	<u>25,000,000.00</u>	<u>-</u>

2025年10月，本集团购买了非全资子公司江门中集少数股东所持江门中集25%的股权。根据相关协议，本集团购买少数股东股权的转让价款包含或有对价，或有对价根据江门中集在截至2028年8月止三年内对其截至2024年12月31日的应收账款回款情况阶梯支付。本集团根据在购买日及于2025年12月31日对上述应收账款可收回金额的评估结果，确认或有对价金额为25,000,000.00元。

(23) 应付票据

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
商业承兑汇票	10,086,837.05	3,000,000.00
银行承兑汇票	<u>1,183,033,613.85</u>	<u>842,173,360.76</u>
	<u>1,193,120,450.90</u>	<u>845,173,360.76</u>

于2025年12月31日，本集团不存在已到期未支付的应付票据(2024年12月31日：无)。

(24) 应付账款

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
应付关联方款(附注八(6)(h))	129,992,640.02	152,553,419.29
应付第三方款	<u>3,243,249,588.05</u>	<u>3,204,891,355.85</u>
	<u>3,373,242,228.07</u>	<u>3,357,444,775.14</u>

于2025年12月31日，账龄超过一年的重要应付账款为17,967,910.25元(2024年12月31日：17,967,910.25元)，主要为应付材料款，该款项尚未进行最后清算。

(25) 合同负债

	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>
预收货款	<u>542,274,315.29</u>	<u>542,962,498.55</u>

2025年度，年初合同负债账面余额中于当期转入营业收入的金额为488,754,572.44元(2024年度：673,604,008.16元)。

(26) 应付职工薪酬

	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>
应付短期薪酬(a)	648,895,726.96	671,951,488.28
应付设定提存计划(b)	13,479,184.82	13,449,869.49
应付辞退福利(c)	<u>5,941,912.77</u>	<u>5,214,350.77</u>
	<u>668,316,824.55</u>	<u>690,615,708.54</u>

(a) 短期薪酬

	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>
工资、奖金、津贴和补贴	642,428,002.40	2,034,308,992.55	(2,051,973,817.05)	624,763,177.90
职工福利费	5,204,872.95	78,421,411.05	(80,646,585.98)	2,979,698.02
社会保险费	3,709,248.04	50,198,571.01	(50,527,352.18)	3,380,466.87
其中：医疗保险费	1,111,799.83	42,626,887.38	(40,715,408.70)	3,023,278.51
工伤保险费	2,508,670.27	7,469,889.50	(9,697,439.87)	281,119.90
生育保险费	88,777.94	101,794.13	(114,503.61)	76,068.46
住房公积金	569,565.74	40,998,212.46	(40,951,231.96)	616,546.24
工会经费和职工教育经费	6,484,743.72	11,673,392.67	(11,331,113.07)	6,827,023.32
其他短期薪酬	<u>13,555,055.43</u>	<u>26,087,624.52</u>	<u>(29,313,865.34)</u>	<u>10,328,814.61</u>
	<u>671,951,488.28</u>	<u>2,241,688,204.26</u>	<u>(2,264,743,965.58)</u>	<u>648,895,726.96</u>

(b) 设定提存计划

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
基本养老保险	13,322,835.23	101,949,250.94	(101,902,483.09)	13,369,603.08
失业保险费	<u>127,034.26</u>	<u>3,605,063.95</u>	<u>(3,622,516.47)</u>	<u>109,581.74</u>
	<u>13,449,869.49</u>	<u>105,554,314.89</u>	<u>(105,524,999.56)</u>	<u>13,479,184.82</u>

本集团以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳养老保险费及失业保险费，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

(c) 应付辞退福利

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
其他辞退福利 (i)	<u>5,214,350.77</u>	<u>9,220,343.94</u>	<u>(8,492,781.94)</u>	<u>5,941,912.77</u>

(i) 2025年度，本集团因解除员工劳动关系所提供的其他辞退福利为9,220,343.94元(2024年度：14,916,243.43元)。

(27) 应交税费

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
增值税	42,557,191.33	37,405,308.78
企业所得税	84,061,072.43	135,625,447.25
土地使用税	4,971,663.52	5,220,986.13
个人所得税	16,724,414.36	16,096,656.28
城市维护建设税	2,307,602.28	1,724,229.94
教育费附加	1,885,023.98	1,332,665.84
其他	<u>37,484,449.00</u>	<u>36,489,702.85</u>
	<u>189,991,416.90</u>	<u>233,894,997.07</u>

(28) 其他应付款

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
应付关联方(附注八(6)(i))	66,811,465.98	105,498,089.09
应付子公司少数股东股利	24,269,731.02	33,134,961.02
预提费用	307,467,549.22	423,667,392.48
押金、保证金及暂收款	215,793,418.68	259,086,630.72
应付设备款	85,088,004.98	103,263,871.51
预收 / 应付政府土地款	16,000,000.00	23,934,472.69
其他	<u>59,020,292.10</u>	<u>60,868,380.30</u>
	<u>774,450,461.98</u>	<u>1,009,453,797.81</u>

(a) 于2025年12月31日，账龄超过一年的重要其他应付款余额为92,073,664.99元(2024年12月31日：94,336,248.50元)，主要为应付关联方款项、预收 / 应付政府土地款，由于尚未与关联方结算及政府手续未办理完成等原因，款项尚未结清。

(29) 一年内到期的非流动负债

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
一年内到期的长期借款(附注四(31))	63,006,618.69	221,797,612.40
一年内到期的租赁负债(附注四(32))	<u>64,586,468.76</u>	<u>58,202,930.02</u>
	<u>127,593,087.45</u>	<u>280,000,542.42</u>

(30) 其他流动负债

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
产品质量保证 (a)	175,710,706.36	199,219,591.51
车贷风险准备 (b)	865,897.02	3,460,824.93
预提诉讼及赔偿损失 (d)	47,948,666.67	49,896,114.67
待转销项税额	46,565,822.92	47,909,424.37
其他	<u>7,836,836.40</u>	<u>10,691,611.18</u>
	<u>278,927,929.37</u>	<u>311,177,566.66</u>

(a) 本集团向购买运输车辆的消费者提供售后质量维修承诺，对运输车辆售出后在保修期内出现非意外事件造成的故障和质量问题，本集团依据合同，承担保修责任。上述产品质量保证按本集团预计需要承担的产品质量保证费用计提。

(b) 根据本集团及其子公司就向消费者提供汽车金融担保事项相关的财务担保合同的规定，本集团及其子公司作为所售运输车辆消费者的车辆融资保证人，在债务人不履行债务时，需要按照约定履行债务或者承担责任，对此担保合同负债以初始确认金额扣除累计摊销额后的余额与按照或有事项原则确定的预计负债金额两者之间较高者进行后续计量。上述对外提供担保金额按照本集团对担保合同因代偿而产生损失的风险评估后计提。

(c) 产品质量保证及车贷风险准备的变动

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	外币报表 折算差额	2025年 12月31日
产品质量保证	199,219,591.51	64,682,851.35	(86,777,936.03)	(1,413,800.47)	175,710,706.36
车贷风险准备	<u>3,460,824.93</u>	-	<u>(2,594,927.91)</u>	-	<u>865,897.02</u>
	<u>202,680,416.44</u>	<u>64,682,851.35</u>	<u>(89,372,863.94)</u>	<u>(1,413,800.47)</u>	<u>176,576,603.38</u>

(d) 预提诉讼及赔偿损失主要包括法务诉讼拨备。

2023年度，本集团之下属子公司中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司(“中集重卡西安”)存在涉及污泥自卸车产品的未决诉讼案件。陕西交运集团(西安)顺风建设工程有限公司(以下简称“原告”)针对所购污泥自卸车产品与中集重卡西安宣传及公告的产品数据存在不符提起两项诉讼，起诉中集重卡西安之两名经销商及中集重卡西安，分别作为案件的第一被告人及第二被告人，诉讼主张赔偿其经济损失并承担案件所有的诉讼费用。截至本财务报表报出之日，中集重卡西安对一审判决上诉，法院已发回一审重审，后续将依据法院的终审判决结果进行支付。

本集团已在财务报表中根据上述两项诉讼的一审判决结果计提了相应的诉讼拨备，并于2024年度计入营业外支出。

(31) 长期借款

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
保证借款(a)	21,024,060.44	42,048,124.06
信用借款	<u>77,171,790.16</u>	<u>260,024,491.29</u>
	----- 98,195,850.60	----- 302,072,615.35
减：一年内到期的长期借款(附注四(29))		
保证借款	(21,024,060.44)	(21,024,063.57)
信用借款	<u>(41,982,558.25)</u>	<u>(200,773,548.83)</u>
	----- (63,006,618.69)	----- (221,797,612.40)
	<u>35,189,231.91</u>	<u>80,275,002.95</u>

- (a) 于2025年12月31日，本集团长期保证借款是本集团子公司昆明中集车辆产业园开发有限公司的保证借款，由本公司提供保证。
- (b) 2025年12月31日，本集团不存在逾期的长期借款，借款的利率区间为2.95%至3.90% (2024年12月31日：3.15%至4.25%)。

(32) 租赁负债

	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>
租赁负债	256,770,391.43	235,678,434.87
减：一年内到期的租赁负债(附注四(29))	<u>(64,586,468.76)</u>	<u>(58,202,930.02)</u>
	<u>192,183,922.67</u>	<u>177,475,504.85</u>

(33) 递延收益

	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>
政府补助	<u>53,666,907.64</u>	<u>15,901,815.17</u>	<u>(22,672,852.95)</u>	<u>46,895,869.86</u>

(a) 政府补助

	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>			<u>2025年</u> <u>12月31日</u>
			<u>计入其他收益</u>	<u>冲减财务费用</u>	<u>其他减少</u>	
与资产相关的政府补助	38,484,836.22	15,901,815.17	(12,899,800.02)	-	(2,224,479.00)	39,262,372.37
与收益相关的政府补助	15,182,071.42	-	(5,534,673.92)	(2,013,900.01)	-	7,633,497.49
	<u>53,666,907.64</u>	<u>15,901,815.17</u>	<u>(18,434,473.94)</u>	<u>(2,013,900.01)</u>	<u>(2,224,479.00)</u>	<u>46,895,869.86</u>

(34) 股本

	2024年 12月31日	本年增减变动	2025年 12月31日
有限售条件股份—			
人民币普通股	-	1,252,500.00	1,252,500.00
无限售条件股份—			
人民币普通股	1,453,680,000.00	(1,252,500.00)	1,452,427,500.00
非上市外资股	<u>420,444,420.00</u>	<u>-</u>	<u>420,444,420.00</u>
	<u>1,874,124,420.00</u>	<u>-</u>	<u>1,874,124,420.00</u>

(35) 资本公积

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
股本溢价(a)	3,872,110,785.55	1,612,752.81	-	3,873,723,538.36
其他资本公积—				
其他	<u>32,176,660.91</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32,176,660.91</u>
	<u>3,904,287,446.46</u>	<u>1,612,752.81</u>	<u>-</u>	<u>3,905,900,199.27</u>

- (a) 2025年10月，本公司购买非全资子公司江门中集少数股东所持江门中集25%的股权，交易对价为52,540,000.00元。因购买少数股东股权而支付的交易对价与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额调整资本公积—股本溢价1,612,752.81元。

(36) 其他综合收益

项目	归属于母公司股东 的其他综合收益 年初余额	本年发生额			归属于母公司股东 的其他综合收益 年末余额
		本年所得税前 发生额	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	
将重分类进损益的其他综合收益					
外币财务报表折算差额	363,266,110.81	(51,772,226.06)	(51,772,226.06)	-	311,493,884.75
自用房地产转换为以公允价值 模式计量的投资性房地产	670,752.82	7,712,097.78	5,784,073.33	-	6,454,826.15
	<u>363,936,863.63</u>	<u>(44,060,128.28)</u>	<u>(45,988,152.73)</u>	<u>-</u>	<u>317,948,710.90</u>

(37) 专项储备

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
安全生产费	<u>17,984,386.37</u>	<u>31,673,364.90</u>	<u>(25,172,020.94)</u>	<u>24,485,730.33</u>

本集团根据《关于印发〈企业安全生产费用提取和使用管理办法〉的通知》(财资[2022]136号)，以上年度实际营业收入为计提依据，逐月提取安全生产费，并在规定范围内使用。

(38) 盈余公积

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
法定盈余公积金	<u>448,652,437.16</u>	<u>24,486,053.55</u>	-	<u>473,138,490.71</u>

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。经董事会决议，本公司2025年度按净利润的10%提取法定盈余公积金24,486,053.55元(2024年度：按净利润的10%提取，共29,110,719.83元)。

(39) 未分配利润

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
年初未分配利润	7,772,223,361.47	7,240,720,335.59
加：本年归属于母公司股东的净利润	903,517,649.42	1,085,368,583.31
减：提取法定盈余公积	(24,486,053.55)	(29,110,719.83)
应付普通股股利(a)	<u>(524,754,837.60)</u>	<u>(524,754,837.60)</u>
年末未分配利润(b)	<u>8,126,500,119.74</u>	<u>7,772,223,361.47</u>

- (a) 根据2025年4月30日股东大会的批准，本公司于2025年6月11日向普通股股东派发现金股利，每股0.28元(含税)(2024年：每股0.28元(含税))，共计524,754,837.60元(2024年：524,754,837.60元)。
- (b) 截至2025年12月31日，本集团归属于母公司的未分配利润中包含了本公司的子公司提取的盈余公积911,568,237.67元(2024年：824,223,083.45元)。
- (40) 营业收入和营业成本

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
主营业务收入	19,781,541,633.74	20,491,510,296.35
其他业务收入	<u>396,093,908.52</u>	<u>506,691,192.45</u>
	<u>20,177,635,542.26</u>	<u>20,998,201,488.80</u>
	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
主营业务成本	16,773,086,521.71	17,253,367,840.03
其他业务成本	<u>198,566,536.31</u>	<u>317,970,364.89</u>
	<u>16,971,653,058.02</u>	<u>17,571,338,204.92</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

	2025年度		2024年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
销售车辆收入	17,555,393,605.76	14,919,806,876.03	17,999,060,069.80	15,170,052,072.53
销售零部件/配件收入	1,899,110,833.56	1,654,442,559.10	2,100,198,335.96	1,831,252,164.73
其他	<u>327,037,194.42</u>	<u>198,837,086.58</u>	<u>392,251,890.59</u>	<u>252,063,602.77</u>
	<u>19,781,541,633.74</u>	<u>16,773,086,521.71</u>	<u>20,491,510,296.35</u>	<u>17,253,367,840.03</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
销售废料收入	136,955,005.85	-	124,862,796.35	-
其他	<u>259,138,902.67</u>	<u>198,566,536.31</u>	<u>381,828,396.10</u>	<u>317,970,364.89</u>
	<u>396,093,908.52</u>	<u>198,566,536.31</u>	<u>506,691,192.45</u>	<u>317,970,364.89</u>

(c) 本集团营业收入分解如下：

	2025 年度	2024 年度
营业收入	20,033,786,993.85	20,835,476,085.13
其中：在某一时点确认	19,878,117,206.80	20,652,326,703.55
在某一时段内确认	155,669,787.05	183,149,381.58
租赁收入 (i)	<u>143,848,548.41</u>	<u>162,725,403.67</u>
	<u>20,177,635,542.26</u>	<u>20,998,201,488.80</u>

(i) 本集团的租赁收入来自于经营出租自有房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及其他设备。2025 年度及 2024 年度，本集团无重大的租赁变更。

(41) 税金及附加

	2025 年度	2024 年度
城市维护建设税	19,867,766.17	16,211,018.33
教育费附加	15,461,053.42	12,526,787.30
房产税	29,432,466.31	28,910,936.64
土地使用税	24,231,545.19	21,768,115.18
印花税	11,140,281.10	12,503,644.33
其他	<u>9,520,873.40</u>	<u>4,534,057.97</u>
	<u>109,653,985.59</u>	<u>96,454,559.75</u>

(42) 销售费用

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
职工薪酬费用	278,494,160.36	268,970,798.20
差旅、招待费及销售业务费	100,936,163.38	106,703,863.65
产品外部销售佣金	44,446,207.68	83,059,382.60
保险费	21,827,498.82	22,044,913.61
维修费	15,217,091.10	22,099,489.71
专业服务费	5,143,703.02	4,592,301.17
广告及展览费	14,254,168.03	14,173,703.57
折旧费和摊销费用	4,456,859.00	4,439,474.75
堆存费	4,585,951.63	4,365,835.70
其他	36,138,622.16	37,018,799.12
	<u>525,500,425.18</u>	<u>567,468,562.08</u>

(43) 管理费用

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
职工薪酬费用	441,068,714.81	446,015,555.77
折旧费和摊销费用	151,392,209.35	148,682,617.20
专业服务费	142,748,708.67	115,742,009.01
保险费	30,010,315.79	33,004,184.74
差旅费	22,588,038.94	24,611,818.85
招待费	17,280,713.11	17,835,430.58
水电费	12,221,134.84	12,236,010.61
租金	16,142,520.66	19,857,289.80
外部修理费	10,722,071.73	7,064,682.45
材料消耗及低值品	5,037,043.54	8,409,663.25
其他	103,838,451.19	95,121,715.95
	<u>953,049,922.63</u>	<u>928,580,978.21</u>

(44) 研发费用

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
职工薪酬费用	116,039,204.78	112,339,602.16
直接材料消耗	281,966,868.14	200,376,417.72
折旧及摊销	26,885,682.11	26,621,892.32
试验费	8,131,945.87	14,797,688.53
设计费	13,835,211.69	19,042,753.57
其他	10,694,580.94	15,455,640.48
	<u>457,553,493.53</u>	<u>388,633,994.78</u>

(45) 财务费用

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
借款利息支出	8,998,947.31	31,683,126.48
加：租赁负债利息支出	9,594,215.97	10,297,311.31
减：借款费用资本化金额	-	(1,812,807.52)
减：政府补助(附注四(33))	(2,013,900.01)	(10,555,413.07)
利息费用	16,579,263.27	29,612,217.20
减：利息收入	(166,199,721.16)	(163,204,213.77)
汇兑损失/(收益)	18,643,068.52	(27,775,513.45)
其他	5,805,254.08	7,252,524.90
	<u>(125,172,135.29)</u>	<u>(154,114,985.12)</u>

(46) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
产成品及在产品存货变动	(102,054,234.67)	730,539,919.92
耗用的原材料和低值易耗品等	14,519,445,163.05	14,155,982,069.66
职工薪酬费用	2,356,462,863.09	2,366,064,713.88
折旧费和摊销费用	583,668,460.70	589,105,619.53
运输及装卸费	478,802,147.28	470,420,003.17
动力费	190,502,713.87	167,857,072.64
加工及修理费 (i)	75,770,325.93	105,843,748.02
差旅、招待及销售业务费	146,964,392.33	157,634,317.96
产品质量保修金	64,682,851.35	89,804,091.00
专业服务费	147,892,411.69	120,334,310.18
设计费及试验费	32,661,738.50	49,296,082.58
保险费	80,328,395.84	88,399,488.00
租金 (ii)	45,686,316.06	33,144,362.04
其他	<u>286,943,354.34</u>	<u>331,595,941.41</u>
	<u>18,907,756,899.36</u>	<u>19,456,021,739.99</u>

- (i) 针对不符合固定资产资本化条件的日常修理费用，本集团将与存货的生产和加工相关的费用计入存货成本并相应结转至营业成本，将与研发部门、行政部门和销售部门相关的费用分别计入研发费用、管理费用和销售费用。
- (ii) 如附注二 (25) 所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2025 年度的金额为 45,686,316.06 元 (2024 年度：33,144,362.04 元)。

(47) 其他收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
政府补助	43,618,836.53	33,862,856.86
—与资产相关	12,899,800.02	11,797,004.95
—与收益相关	30,719,036.51	22,065,851.91
增值税进项加计抵减	42,638,752.80	55,517,992.88
代扣代缴个人所得税手续费返还	696,268.55	1,128,336.45
	<u>86,953,857.88</u>	<u>90,509,186.19</u>

(48) 投资收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
权益法核算的长期股权投资收益	2,189,594.49	15,424,666.14
处置衍生金融工具产生的投资损失	(125,996.82)	(993,366.89)
其他	(14,445,669.31)	(4,808,408.94)
	<u>(12,382,071.64)</u>	<u>9,622,890.31</u>

(49) 公允价值变动收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
其他非流动金融资产公允价值变动	7,677,074.11	-
衍生金融工具公允价值变动	(629,552.26)	(15,706,780.13)
投资性房地产公允价值变动	(2,908,670.80)	8,587,689.98
	<u>4,138,851.05</u>	<u>(7,119,090.15)</u>

(50) 信用减值损失

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
应收票据坏账转回	(444,618.25)	(1,134,087.39)
应收账款坏账损失	125,881,118.07	216,229,104.46
应收款项融资坏账转回	-	(723,851.29)
其他应收款坏账损失	5,849,053.20	3,424,736.32
长期应收款(含一年内到期部分)坏账损失	6,853,374.46	1,742,774.29
财务担保合同转回	<u>(2,594,927.91)</u>	<u>(12,912,343.84)</u>
	<u>135,543,999.57</u>	<u>206,626,332.55</u>

(51) 资产减值损失

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
存货跌价损失	11,794,693.94	23,873,308.34
其他	<u>309,615.71</u>	<u>138,365.17</u>
	<u>12,104,309.65</u>	<u>24,011,673.51</u>

(52) 资产处置收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>	计入 2025 年度 非经常性损益的 金额
固定资产处置利得	31,681,743.67	9,480,796.92	31,681,743.67
固定资产处置损失	(6,201,882.98)	(2,178,556.78)	(6,201,882.98)
无形资产处置损失	(276,230.29)	-	(276,230.29)
其他资产处置利得	<u>37,015.21</u>	<u>208,766.85</u>	<u>37,015.21</u>
	<u>25,240,645.61</u>	<u>7,511,006.99</u>	<u>25,240,645.61</u>

(53) 营业外收入

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>	计入 2025 年度 非经常性损益的 金额
无法支付的应付款项	8,970,699.96	6,090,344.02	8,970,699.96
罚没收入	2,347,923.36	7,246,074.86	2,347,923.36
索赔收入	1,339,345.46	1,454,438.69	1,339,345.46
其他	<u>1,811,187.09</u>	<u>3,013,715.48</u>	<u>1,811,187.09</u>
	<u>14,469,155.87</u>	<u>17,804,573.05</u>	<u>14,469,155.87</u>

(54) 营业外支出

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>	计入 2025 年度 非经常性损益的 金额
固定资产报废损失	7,567,798.18	738,347.64	7,567,798.18
赔款支出	5,522,818.97	54,695,053.78	5,522,818.97
罚款支出	928,179.19	709,613.34	928,179.19
捐赠支出	926,202.00	1,006,200.00	926,202.00
其他	<u>14,916,908.49</u>	<u>2,320,934.33</u>	<u>14,916,908.49</u>
	<u>29,861,906.83</u>	<u>59,470,149.09</u>	<u>29,861,906.83</u>

(55) 所得税费用

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
当期所得税	317,936,819.33	395,036,576.43
递延所得税	<u>(18,273,235.28)</u>	<u>(48,155,157.71)</u>
	<u>299,663,584.05</u>	<u>346,881,418.72</u>

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
利润总额	1,226,307,015.32	1,428,060,585.42
按法定 / 适用税率计算的所得税	306,576,753.83	357,015,146.36
不同税率的影响	(65,478,572.08)	(27,338,764.00)
税率变动的的影响	-	(687,523.55)
非应纳税收入	(1,590,488.07)	(8,154,093.40)
不得扣除的成本、费用和损失	25,141,907.11	16,366,748.86
使用前期未确认递延所得税的 可抵扣亏损和暂时性差异	(38,456,907.26)	(33,924,109.93)
年度汇算清缴差异及其他调整	32,137,806.59	(496,476.38)
当期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	1,386,415.65	12,124,415.18
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	58,026,174.90	49,092,280.58
研发费用加计扣除	(20,819,053.61)	(23,908,222.40)
其他	<u>2,739,546.99</u>	<u>6,792,017.40</u>
所得税费用	<u>299,663,584.05</u>	<u>346,881,418.72</u>

(56) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
归属于母公司普通股股东的合并净利润	903,517,649.42	1,085,368,583.31
本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>1,874,124,420.00</u>	<u>1,933,905,911.67</u>
基本每股收益	<u>0.48</u>	<u>0.56</u>
其中：		
—持续经营基本每股收益：	0.48	0.56

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2025年度及2024年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

(57) 现金流量表项目注释

(a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
利息	166,199,721.16	163,204,213.77
政府补助	33,847,973.62	27,026,661.56
其他	<u>5,498,455.92</u>	<u>116,758,648.88</u>
	<u>205,546,150.70</u>	<u>306,989,524.21</u>

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
运输及装卸费	441,229,016.95	462,892,662.14
差旅、招待费及销售业务费	146,964,392.33	157,634,317.96
租金、保险费等与销售相关的杂费	158,676,450.40	170,839,932.62
产品质量保修金	86,777,936.03	71,927,379.19
中介费	171,936,562.22	120,334,310.18
广告及展览费	14,254,168.03	14,173,703.57
产品外部销售佣金	66,031,538.89	83,059,382.60
其他	<u>488,662,680.92</u>	<u>191,833,021.35</u>
	<u>1,574,532,745.77</u>	<u>1,272,694,709.61</u>

(c) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
偿还租赁负债支付的金额	82,100,988.74	82,160,186.84
回购 H 股股份支付的金额	-	1,021,905,239.38
与少数股东交易支付的金额	<u>27,540,000.00</u>	<u>50,776,903.84</u>
	<u>109,640,988.74</u>	<u>1,154,842,330.06</u>

(58) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
净利润	926,643,431.27	1,081,179,166.70
加 / 减：资产减值损失	12,104,309.65	24,011,673.51
信用减值损失	135,543,999.57	206,626,332.55
使用权资产折旧	69,932,360.74	72,804,986.16
固定资产折旧	457,306,469.39	458,142,946.45
无形资产摊销	51,199,003.25	48,509,213.41
长期待摊费用摊销	5,230,627.32	9,648,473.51
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的净收益	(25,240,645.61)	(7,511,006.99)
固定资产报废损失	7,567,798.18	738,347.64
公允价值变动 (收益) / 损失	(4,138,851.05)	7,119,090.15
财务费用	16,579,263.27	29,612,217.20
投资收益	(2,063,597.67)	(14,431,299.25)
递延所得税资产的增加	(32,089,249.86)	(45,022,402.61)
递延所得税负债的增加 / (减少)	15,744,039.03	(3,132,755.10)
存货的 (增加) / 减少	(160,441,799.17)	747,109,989.98
经营性应收项目的减少 / (增加)	57,006,259.60	(164,392,462.90)
经营性应付项目的增加 / (减少)	44,890,213.62	(259,444,945.13)
经营活动产生的现金流量净额	<u>1,575,773,631.53</u>	<u>2,191,567,565.28</u>

不涉及现金收支的重大投资和筹资活动

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
当年新增的使用权资产	<u>90,320,236.48</u>	<u>40,406,209.25</u>

现金及现金等价物净变动情况

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
现金及现金等价物的年末余额	6,322,687,627.17	5,726,338,443.13
减：现金及现金等价物的年初余额	<u>(5,726,338,443.13)</u>	<u>(5,894,051,871.82)</u>
现金及现金等价物净增加 / (减少) 额	<u>596,349,184.04</u>	<u>(167,713,428.69)</u>

(b) 筹资活动产生的各项负债变动情况

	2024 年 12 月 31 日	本年增加		本年减少		2025 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款(含一年内到期)(i)	334,872,043.42	33,640,247.89	8,998,947.31	(260,001,623.98)	(7,712,320.06)	109,797,294.58
租赁负债(含一年内到期)	235,678,434.87	-	103,192,945.30	(82,100,988.74)	-	256,770,391.43
收购少数股东股权	-	-	52,540,000.00	(27,540,000.00)	-	25,000,000.00
其他应付款—应付股利	<u>33,134,961.02</u>	-	<u>537,079,202.60</u>	<u>(545,944,432.60)</u>	-	<u>24,269,731.02</u>
	<u>603,685,439.31</u>	<u>33,640,247.89</u>	<u>701,811,095.21</u>	<u>(915,587,045.32)</u>	<u>(7,712,320.06)</u>	<u>415,837,417.03</u>

(i) 银行借款(含一年内到期)本年减少的现金变动包括本年偿还的银行借款本金 250,776,107.72 元,以及支付给银行的利息 9,225,516.26 元。

(c) 现金及现金等价物

	<u>2025 年 12 月 31 日</u>	<u>2024 年 12 月 31 日</u>
库存现金	134,367.53	203,866.52
可随时用于支付的银行存款和财务公司存款	<u>6,322,553,259.64</u>	<u>5,726,134,576.61</u>
年末现金及现金等价物余额	<u>6,322,687,627.17</u>	<u>5,726,338,443.13</u>

如附注四(1)所述,于2025年12月31日,46,829,000.00元的期限超过三个月且拟持有至到期的定期存款(2024年12月31日:无)及233,030,307.69元的其他货币资金(2024年12月31日:70,694,117.48元)不属于现金及现金等价物。

(59) 外币货币性项目

	2025年12月31日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金-			
美元	511,057,928.09	6.9914	3,573,010,398.45
欧元	24,659,077.12	8.2118	202,495,409.49
港币	23,093,745.09	0.8981	20,740,723.40
澳元	26,881,826.72	4.6829	125,884,906.35
英镑	26,189,957.63	9.4125	246,512,976.19
泰铢	1,398,344,699.65	0.2224	311,047,794.99
其他币种			<u>45,923,779.75</u>
			<u>4,525,615,988.62</u>
应收账款-			
美元	148,061,009.58	6.9914	1,035,153,742.38
欧元	9,812,547.89	8.2118	80,578,680.76
港币	25,871,529.73	0.8981	23,235,479.57
澳元	1,517,089.62	4.6829	7,104,378.98
英镑	30,464,874.25	9.4125	286,750,628.88
泰铢	36,716,137.34	0.2224	8,167,137.59
其他币种			<u>45,507,401.11</u>
			<u>1,486,497,449.27</u>
其他应收款-			
美元	3,379,416.86	6.9914	23,626,855.04
欧元	1,121,854.84	8.2118	9,212,447.58
港币	11,489,897.94	0.8981	10,319,192.24
澳元	1,551,015.75	4.6829	7,263,251.66
英镑	115,148.00	9.4125	1,083,830.55
泰铢	14,707,986.11	0.2224	3,271,644.43
其他币种			<u>5,240,911.25</u>
			<u>60,018,132.75</u>

	2025年12月31日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
应付账款-			
美元	21,910,117.57	6.9914	153,182,395.98
欧元	10,913,604.99	8.2118	89,620,341.46
港币	1,859.54	0.8981	1,670.07
澳元	3,996,848.36	4.6829	18,716,841.19
英镑	28,680,017.19	9.4125	269,950,661.80
泰铢	15,327,489.75	0.2224	3,409,446.82
其他币种			87,512,632.70
			<u>622,393,990.02</u>
其他应付款-			
美元	36,094,467.80	6.9914	252,350,862.18
欧元	1,073,611.23	8.2118	8,816,280.70
港币	13,958,437.17	0.8981	12,536,212.01
澳元	6,510,238.79	4.6829	30,486,797.23
英镑	1,309,902.24	9.4125	12,329,454.83
泰铢	8,813,183.47	0.2224	1,960,404.53
其他币种			23,998,977.22
			<u>342,478,988.70</u>
一年以内到期的非流动负债-			
美元	1,688,552.35	6.9914	11,805,344.90
澳元	859,546.92	4.6829	4,025,172.27
其他币种			12,982,252.77
			<u>28,812,769.94</u>
租赁负债-			
美元	730,891.19	6.9914	5,109,952.67
澳元	7,443,923.66	4.6829	34,859,150.11
英镑	3,715,692.93	9.4125	34,973,959.70
加元	15,280,981.40	5.1064	78,030,803.42
			<u>152,973,865.90</u>

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与附注十二(1)(a)中的外币项目不同)。

(60) 租赁

(a) 本集团作为承租人的租赁情况

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
选择简化处理方法的短期租赁或 低价值资产的租赁费用	45,686,316.06	33,144,362.04
与租赁相关的总现金流出	127,787,304.80	115,304,548.88

(b) 本集团作为出租人的租赁情况

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
车辆租赁收入	114,038,821.35	133,227,282.53
物业租赁收入	<u>29,809,727.06</u>	<u>29,498,121.14</u>
合计	<u>143,848,548.41</u>	<u>162,725,403.67</u>

本集团于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
1年以内(含1年)	139,831,007.59	145,717,961.80
1年至2年(含2年)	123,485,386.72	127,066,544.05
2年至3年(含3年)	120,267,770.00	112,490,194.68
3年至4年(含4年)	116,071,866.85	100,390,288.32
4年至5年(含5年)	105,819,125.37	88,011,404.63
5年以上	<u>18,139,883.33</u>	<u>17,337,556.30</u>
合计	<u>623,615,039.86</u>	<u>591,013,949.78</u>

五 合并范围的变更

(1) 非同一控制下的企业合并

2025年度，本集团未发生非同一控制下的企业合并。

(2) 同一控制下的企业合并

2025年度，本集团未发生同一控制下的企业合并。

(3) 其他原因的合并范围变动

(a) 于2025年5月29日，本集团设立了泰国子公司 GOLDSIAM TRAILER MANUFACTURING AND SALES CO., LTD.，持股比例为100%。

(b) 于2025年6月30日，本集团设立了全资子公司泸州中集车辆西南营销服务有限公司。

(c) 于2025年8月29日，本集团设立了子公司广东智途物联科技有限公司，持股比例为72.26%。

(d) 于2025年，本集团子公司中集车辆(集团)新疆物流装备有限公司完成注销登记。

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 企业集团的构成

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
奔久腾越半挂车零部件(深圳)有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	销售中集集团及下属公司生产的半挂车、厢式车等各类专用车及改装车；销售底盘、拖头及相关零配件	1,650 万元	100%	-	设立
甘肃中集车辆有限公司	企业法人	中国甘肃	中国甘肃	专用车辆改装、挂车及配件、汽车配件制造；汽车、摩托车、五金化工等相关产品物料的销售	2,500 万元	-	100.00%	设立
青岛中集专用车有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	开发、生产和销售各种专用车、半挂车及其零部件，并提供相关咨询和售后服务	1,000 万元	59.18%	40.82%	设立
中集车辆(辽宁)有限公司	企业法人	中国辽宁	中国辽宁	开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件，并提供相关技术服务	3,000 万元	75.00%	25.00%	设立
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西	开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件，并提供相关技术服务	8,800 万元	60.80%	14.20%	设立
广州中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	汽车、汽车配件、金属材料、五金交电、机电设备批发、零售；	1,500 万元	100.00%	-	设立
上海中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	机械维修等仓储及配套设施的开发建设、经营、出租、出售物业管理及相关服务	9,020.4082 万元	40.00%	60.00%	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
江门中集	企业法人	中国广东	中国广东	开发、生产、销售汽车零配件(不含发动机)、集装箱、折叠箱、罐式集装箱、复合材料制品、汽车罐车、汽车挂车,并承担产品售后服务;销售汽车(不含品牌销售管理的汽车)。	14,421.5315 万元	100.00%	-	设立
中集车辆(集团)新疆有限公司	企业法人	中国新疆	中国新疆	机械设备的生产、销售及相关技术开发	8,000 万元	100.00%	-	设立
重庆中集车辆销售服务有限公司	企业法人	中国重庆	中国重庆	汽车、汽车配件、金属材料、五金交电、机电设备销售;机械设备维修、仓储服务;货物进出口	50 万元	-	71.47%	设立
南宁中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国广西	中国广西	专用汽车和半挂车的销售;汽车配件、金属材料、五金交电、机械设备的购销代理;机械设备维修	50 万元	100.00%	-	设立
青岛中集冷藏运输设备有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	制造并销售各类冷藏、保温和其他运输设备及其备件,并提供相关的技术服务和维修	美元 2,940.4963 万元	62.25%	37.75%	设立
扬州通华	企业法人	中国江苏	中国江苏	开发、生产、销售各种专用车、改装车、特种车、半挂车系列及其零部件,产品售后技术服务	56,602.075 万元	100.00%	-	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
中集车辆(山东)有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	开发、制造冷藏车、罐式车、半挂车、箱式运输车、特种车及各种系列产品，并提供技术服务	美元 1,893.01 万元	44.00%	43.01%	收购
中集华骏	企业法人	中国河南	中国河南	专用车辆改装、挂车及配件，销售各种汽车的相关产品物流的销售	30,243 万元	82.69%	17.31%	收购
上海中集汽车销售服务有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	汽车配件批发零售、汽车(不含小轿车)销售；厢体加工、组装、维修等	500 万元	-	100.00%	设立
洛阳中集凌宇汽车有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	生产、销售客运汽车、罐式运输车辆；机械加工；经营进出口业务	12,274.570594 万元	71.47%	-	设立
芜湖中集瑞江汽车有限公司	企业法人	中国安徽	中国安徽	开发、生产和销售各种专用车、一般机械产品及金属结构件，并提供相关咨询和售后服务	37,903.811214 万元	72.26%	-	设立
梁山中集东岳车辆有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	生产、销售挂车、特种车及其零部件	9,000 万元	70.10%	-	设立
深圳中集车辆营销服务有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	销售各类专用车、工程机械及汽车底盘配件等	1,500 万元	100.00%	-	设立
上海中集专用车有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	开发、生产厢式半挂车、厢式汽车	1,000 万元	75.00%	25.00%	设立
陕西中集车辆销售服务有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西	销售汽车、汽车配件	1,000 万元	100.00%	-	设立
中集冀东(秦皇岛)车辆制造有限公司	企业法人	中国河北	中国河北	销售汽车、汽车配件	7,000 万元	50.00%	25.00%	设立
驻马店市中集华骏汽车贸易有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	品牌汽车销售(凭授权委托书经营)、挂车农用车及配件销售、汽车装饰；一汽轿车经营；汽车维修	1,000 万元	100.00%	-	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
驻马店中集华骏铸造有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	铸造件的生产、加工、销售、研发；汽车零部件、机械零部件的研发制造、销售	29,776.2 万元	68.06%	31.94%	设立
山东万事达专用汽车制造有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	生产销售挂车、特种车及其零部件开发、生产、销售；各种高技术、高性能的专用车、改装车、特种车半挂车系列(上述产品须经国家主管部门发布公告后方可生产)及其零部件，公路、港口新型机械设备、集装箱、折叠箱、特种集装箱、一般机械产品及金属结构；产品售后服务；货物进出口，技术进出口	6,600 万元	-	92.53%	收购
东莞中集专用车有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	汽车轴管及其它部件的设计、生产；技术服务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务(国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外)。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)。	43,189.86 万元	100.00%	-	设立
江苏宝京汽车部件有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	汽车、机械设备租赁；租赁设备设施	11,545.6 万元	87.87%	12.13%	收购
江苏挂车帮租赁有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	维修及维护等	26,000 万元	42.31%	19.23%	设立
深圳升集物流运输有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	国内、国际货运代理；车辆租赁	2,000 万元	-	61.54%	设立
武汉升集物流运输有限公司	企业法人	中国湖北	中国湖北	普通货运；集装箱、汽车租赁	600 万元	-	61.54%	设立
上海容极物流有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	道路货物运输；汽车租赁；仓储服务	600 万元	-	61.54%	设立
深圳市星火车联科技有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	计算机数据库，计算机系统分析；提供计算机技术服务与咨询；电子商务、网络商务服务、数据库服务与咨询	700 万元	54.29%	10.60%	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
深圳市中安集智科技有限合伙(有限合伙)	企业法人	中国广东	中国广东	计算机软件、信息系统软件的技术开发、销售；投资兴办实业	100 万元	75.00%	-	收购
深圳市星火集智科技合伙企业(有限合伙)	企业法人	中国广东	中国广东	一般经营项目是：计算机软件、信息系统软件的开发、销售；投资兴办实业	101 万元	-	74.26%	收购
上海常毅汽车销售有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	汽车、汽车零部件、机械设备及配件的销售，机械设备的安装及维修(除特种设备)，汽车上牌服务	2,041 万元	100.00%	-	收购
广州中集车辆销售有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	销售汽车、汽车配及零配件销售、商品批发零售；信息和贸易咨询服务；技术进出口、贸易代理	4,001 万元	100.00%	-	设立
广州中集车辆甩挂租赁有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	公路、停车场经营；汽车、集装箱、机械设备租赁；汽车零部件批发零售；商品信息技术咨询服务；货物运输等	500 万元	-	61.54%	设立
驻马店中集万佳车轴有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	车辆车轴及其他汽车零配件的设计、生产、销售及技术服务	2,000 万元	100.00%	-	设立
中集车辆太字节汽车车厢制造(江门)有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	生产、研发、销售：新型智能物流机械设备，特种汽车，半挂汽车，改装汽车，汽车零配件，公路、港口专用机械设备，机械产品及其金属结构；产品售后服务、技术咨询服务	55,988 万元	100.00%	-	设立
中集车辆太字节汽车车厢科技(镇江)有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	开发、生产和销售各种专用车、半挂车及其零部件，并提供相关咨询和售后服务	17,079 万元	82.43%	17.57%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
芜湖中集瑞江汽车服务有限公司 (原名：芜湖中集瑞江汽车营销服务有限公司)	企业法人	中国安徽	中国安徽	销售及代理销售各类重型卡车、专用车、工程机械、汽车底盘、发动机及零部件,以及相关的售后服务；二手车销售；专用车领域内的技术研发、技术转让、技术服务、技术咨询	5,500 万元	-	72.26%	设立
镇江神行太保科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	安防产品、电子产品、汽车半挂车配件的生产加工及销售	1,000 万元	31.00%	20.00%	收购
镇江挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	机械设备租赁；汽车租赁；机动车修理和维护；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息系统集成服务等	2,000 万元	-	61.54%	设立
昆明中集车辆产业园开发有限公司	企业法人	中国云南	中国云南	以企业自有资金从事项目投资及对所投资的项目进行管理；仓储服务；物业管理；汽车、汽车配件、金属材料、五金交电、机电设备、化工产品的销售；机械设备维修；场地、房屋、轮胎租赁；货物及技术的进出口业务；	7,000 万元	100.00%	-	设立
营口新生车厢制造有限公司	企业法人	中国辽宁	中国辽宁	广告牌租赁 开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件，并提供相关技术服务	3,000 万元	75.00%	25.00%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
中集车辆(陕西)汽车有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西	汽车零部件及配件制造、汽车零部件研发、汽车新车销售、机动车修理和维护、机动车改装服务、信息咨询 服务、金属材料销售、土地使用权 租赁、住房租赁、道路机动车辆生产、 货物进出口	12,000 万元	60.00%	-	设立
江门森钜	企业法人	中国广东	中国广东	研发、制造和销售环保复合材料、 金属基复合材料、金属层状复合材料、 经表面处理之铝(钢)卷、建筑材料和 太阳能材料等复合材料及其制品、 并提供上述产品的技术服务和维修； 厢式车体零部件制造及销售	6,697.773777 万元	20.00%	80.00%	收购
扬州挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	道路货物运输；机器设备、汽车租赁； 国内货运代理；技术服务；仓储服务等 机器设备、汽车、集装箱租赁；汽车零 配件批发及销售；信息技术咨询服务等	600 万元	-	61.54%	设立
深圳挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	道路货物运输；租赁服务；国内货运 代理；技术服务；仓储服务；零部件、 机械设备、电气设备和化工产品销售； 电子元器件、五金产品批发；特种设备 销售及出租等	600 万元	-	61.54%	设立
鄂尔多斯市升集物流科技有限公司	企业法人	中国内蒙古	中国内蒙古	道路货物运输；租赁服务；国内货运 代理；技术服务；仓储服务；机械 设备、电子元器件、电气设备和化工 产品销售；五金产品批发等	600 万元	-	61.54%	设立
驻马店市挂车帮物流有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	专用设备修理；汽车销售；电车销售； 汽车零配件零售；金属材料销售	600 万元	-	61.54%	设立
广西集鸿天成汽车销售服务 有限公司	企业法人	中国广西	中国广西		1,000 万元	70.00%	-	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
泸州中集车辆西南营销服务有限公司	企业法人	中国四川	中国四川	汽车零部件及配件制造、汽车零部件研发、汽车新车销售、机动车修理和维护、机动车改装服务、信息咨询、金属材料销售、土地使用权租赁、住房租赁、道路机动车辆生产、技术进出口	1,000 万元	-	100.00%	设立
广东智途物联科技有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	物联网技术服务；物联网技术研发；运输设备租赁服务；小微型客车租赁经营服务；货物进出口；技术进出口；进出口代理；总质量4.5吨及以下普通货运车辆道路货物运输(除网络货运和危险货物)；道路货物运输站经营；国内货物运输代理；道路危险货物运输。	500 万元	-	72.26%	设立
CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd.	企业法人	英属维京群岛	英属维京群岛	投资控股	美元 5 万元	100.00%	-	设立
CIMC Vehicles (HK) Ltd.	企业法人	香港	香港	生产、销售各种专用车	港币 1 万元	-	100.00%	设立
Manson Technology Limited	企业法人	香港	香港	投资控股	港币 1 万元	100.00%	-	设立
CIMC Australia Road Transport Equipment Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	投资控股	澳元 830 万元	-	100.00%	设立
General Transport Equipment Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 24 元	-	100.00%	设立
Charm Beat Enterprises Limited	企业法人	英属维京群岛	英属维京群岛	控股投资	美元 1 元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicle Europe GmbH	企业法人	德国	德国	道路运输车辆制造和服务	欧元 100 万元	-	100.00%	设立
Growth Fortune (Pty) Ltd.	企业法人	南非	南非	道路运输车辆制造和服务	兰特 5,175 元	-	100.00%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
Dee Siam Manufacturing Co., Ltd. (泰国 DS 制造有限公司)	企业法人	泰国	泰国	道路运输车辆制造和服务	泰铢 122,122.06 万元	-	100.00%	设立
CIMC Trailer RUS LLC	企业法人	俄罗斯	俄罗斯	道路运输车辆销售和服务	卢布 6,000 万元	-	100.00%	设立
Vehicles UK	企业法人	英国	英国	投资控股	英镑 100 元	-	100.00%	设立
SDC Trailers Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 14.6292 万元	-	100.00%	收购
Retlan Manufacturing Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 69.2041 万元	-	100.00%	收购
MDF Engineering Ltd.	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 1 元	-	100.00%	收购
Vanguard Global Trailer Holding, Inc.	企业法人	美国	美国	投资控股	美元 10 元	-	100.00%	设立
Vanguard National Trailer Corporation	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 10 元	-	100.00%	收购
RRE Company LLC	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 1 元	-	100.00%	设立
Vanguard Reefer Trailer Inc.	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 10 元	-	100.00%	设立
CIMC Intermodal Equipment, LLC	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 1,000 万元	-	100.00%	收购
CIMC Vehicle Australia Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 10 万元	-	100.00%	设立
Marshall Lethlean Industries Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 310 万元	-	100.00%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
CIMC Holdings Australia Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	投资控股	澳元 1,471.4 万元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicle Europe Coöperatie U.A.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1 万元	-	100.00%	设立
Burg Carrosserie B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1.8151 万元	-	100.00%	收购
Exploitiemaatschappij Intraprogres B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1.5882 万元	-	100.00%	收购
Lag Trailers NV Bree	企业法人	比利时	比利时	道路运输车辆制造和服务	欧元 324.5 万元	-	100.00%	收购
Immoburg NV Bree	企业法人	比利时	比利时	道路运输车辆制造和服务	欧元 24.8 万元	-	100.00%	收购
LAG Service Polska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制造和服务	波兰兹罗提 5 万元	-	100.00%	收购
LAG Polska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制造和服务	波兰兹罗提 5.18 万元	-	100.00%	收购
LAG Immopolska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制造和服务	波兰兹罗提 5,000 元	-	100.00%	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
Burg trailer Service BV	企业法人	荷兰	荷兰	道路运输车辆制造和服务	欧元 1.8 万元 林吉特	-	100.00%	收购
CIMC Vehicles (Malaysia) SDN BHD	企业法人	马来西亚	马来西亚	道路运输车辆销售和服务	357.5692 万元	-	100.00%	设立
CIMC Trailer Poland sp. z o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制造和服务	欧元 880 万元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicles South Africa (Pty) Ltd.	企业法人	南非	南非	道路运输车辆制造、销售和服务	兰特 100 元	-	100.00%	收购
CIMC Vehicle (Vietnam) Co., Ltd.	企业法人	越南	越南	道路运输车辆销售和服务	美元 100 万元	-	100.00%	设立
Growth Fortune FZE	企业法人	吉布提	吉布提	道路运输车辆制造和服务	美元 925 万元	-	100.00%	设立
DJIBOUTI CIMC HUAJUN VEHICLE FZE	企业法人	吉布提	吉布提	组装、制造、配件、服务	美元 220 万元	-	100.00%	设立
SDC Pioneer Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造和服务	英镑 1 万元	-	100.00%	设立
Vanguard Refrigerated Trailer Co., Ltd.	企业法人	加拿大	加拿大	道路运输车辆制造和服务	加元 1,000 元	-	100.00%	设立
CIMC Intermodal Equipment NL B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	道路运输车辆制造和服务	欧元 1 元	-	100.00%	设立
CIE Manufacturing (Canada) Co., Ltd	企业法人	加拿大	加拿大	道路运输车辆制造和服务	美元 120 元	-	100.00%	设立
GOLDSIAM TRAILER MANUFACTURING AND SALES CO., LTD.	企业法人	泰国	泰国	道路运输车辆制造和服务	泰铢 4,600 万元	-	100.00%	设立

(2) 重要的非全资子公司

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无重要的非全资子公司。

(3) 在合营企业和联营企业中的权益

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无重要的合营企业和联营企业。

(a) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
合营企业：		
投资账面价值合计	<u>71,869,565.93</u>	<u>53,742,432.11</u>
下列各项按持股比例计算的合计数		
净(亏损)/利润(i)	(2,637,541.76)	2,854,472.83
其他综合收益(i)	<u>-</u>	<u>-</u>
综合收益总额	<u>(2,637,541.76)</u>	<u>2,854,472.83</u>
联营企业：		
投资账面价值合计	<u>198,525,544.57</u>	<u>193,698,408.32</u>
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润(i)	4,827,136.25	12,570,193.31
其他综合收益(i)	<u>-</u>	<u>-</u>
综合收益总额	<u>4,827,136.25</u>	<u>12,570,193.31</u>

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(b) 联营企业发生的超额亏损

	年初累积 未确认的损失	本年度 未确认的损失	年末累积 未确认的损失
联营企业发生的超额亏损	<u>(726,582.51)</u>	<u>(79,890.50)</u>	<u>(806,473.01)</u>

(4) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(a) 在子公司的所有者权益份额发生变化的情况说明：

本公司于2025年10月24日购买子公司江门中集25%的少数股东权益，购买后本公司持股比例达100%。

(b) 交易对于少数股东权益及归属于母公司股东权益的影响：

	江门中集
购买成本	
- 现金	27,540,000.00
- 或有对价的公允价值	<u>25,000,000.00</u>
购买成本合计	52,540,000.00
减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	<u>54,152,752.81</u>
差额	<u>(1,612,752.81)</u>
其中：调整资本公积	(1,612,752.81)

七 分部信息

本集团的业务主要为专用车的生产及销售。由于这些业务存在相似经济特征，且同时在产品的性质、客户类型、销售产品或提供劳务的方式，以及受法律、行政法规的影响等各方面具有相似性，从而视为一个经营分部。因此本财务报表无报告分部信息。

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产(不包括金融资产、长期股权投资、递延所得税资产，下同)的信息如下。对外交易收入是按服务提供及产品销售的所在地进行划分。非流动资产是按照资产实物所在地(对于固定资产而言)或被分配到相关业务的所在地(对无形资产和商誉而言)进行划分。

对外交易收入	2025 年度	2024 年度
中国大陆	9,330,687,833.18	8,675,581,547.52
美洲地区	4,875,098,876.33	6,917,660,128.60
欧洲地区	2,641,308,914.10	2,513,278,863.74
其他国家 / 地区	3,330,539,918.65	2,891,680,948.94
	<u>20,177,635,542.26</u>	<u>20,998,201,488.80</u>
	2025 年	2024 年
非流动资产总额	<u>12 月 31 日</u>	<u>12 月 31 日</u>
中国大陆	4,745,742,826.57	4,889,221,087.60
美洲地区	686,680,145.83	707,585,751.51
欧洲地区	900,300,327.90	865,366,402.24
其他国家 / 地区	322,227,307.21	320,682,756.35
	<u>6,654,950,607.51</u>	<u>6,782,855,997.70</u>

2025 年度及 2024 年度，本集团无超过 10% 的从单个客户取得的收入。

八 关联方关系及其交易

(1) 母公司情况

(a) 母公司基本情况

	注册地	业务性质
中集集团	中国深圳	投资控股

本公司的最终控制方为中集集团，注册地为中国深圳。

(b) 母公司注册资本及其变化

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
中集集团	5,392,520,385.00	-	-	5,392,520,385.00

(c) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
中集集团	61.13%	61.13%	61.13%	61.13%

(2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六。

(3) 合营企业和联营企业情况

与本集团发生关联交易的合营企业和联营企业的情况如下：

公司名称	与本集团的关系
眸迪智慧科技有限公司及其子公司	联营企业
成都中集产业园投资开发有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制 / 本公司联营企业
深圳数翔科技有限公司	联营企业
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	合营企业
江苏万京技术有限公司	合营企业

(4) 其他关联方情况

公司名称	与本集团的关系
中集香港	与本公司同受母公司控制
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
广东新会中集特种运输设备有限公司	与本公司同受母公司控制
东莞中集企业管理服务有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集共享后勤服务有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳市集家美寓公寓管理有限公司	与本公司同受母公司控制
中集模块化建筑投资有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集专用车有限公司	与本公司同受母公司控制
太仓中集冷藏物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集同创供应链有限公司	与本公司同受母公司控制
财务公司	与本公司同受母公司控制
扬州中集智能装备有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州润扬物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州通利冷藏集装箱有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳前海同创新金属材料有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛力达化学有限公司	与本公司同受母公司控制
中集天达控股有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
上海中集宝伟工业有限公司	与本公司同受母公司控制
中集同创智服防护科技(浙江)有限公司	与本公司同受母公司控制
中集新型环保材料股份有限公司	与本公司同受母公司控制
嘉兴中集新材料科技发展有限公司	与本公司同受母公司控制
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
中集特顺达供应链服务有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集同创化工材料科技有限公司	与本公司同受母公司控制
成都中集交通装备制造有限公司	与本公司同受母公司控制
中集宜客通(香港)有限公司	与本公司同受母公司控制
中集宜客通零部件有限公司	与本公司同受母公司控制
民航协发机场设备有限公司	与本公司同受母公司控制
中集储能科技有限公司	与本公司同受母公司控制
广东中集同创资源循环利用有限公司	与本公司同受母公司控制

公司名称	与本集团的关系
上海中集智享供应链科技有限公司	与本公司同受母公司控制
广东中集建筑制造有限公司	与本公司同受母公司控制
大连中集特种物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
瑞集物流(芜湖)有限公司	与本公司同受母公司控制
中集宜客通(上海)供应链管理有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集易租科技有限公司	与本公司同受母公司控制
南通中集特种运输设备制造有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛中集集装箱制造有限公司	与本公司同受母公司控制
LINDENAU FULL TANK SERVICES GMBH	与本公司同受母公司控制
青岛中集冷藏箱制造有限公司	与本公司同受母公司控制
沈阳中集产业园投资开发有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州泰利特种装备有限公司	与本公司同受母公司控制
东莞南方中集物流装备制造有限公司	与本公司同受母公司控制
陕西中集车辆产业园投资开发有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳前海瑞集科技有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集车辆园投资管理有限公司	与本公司同受母公司控制
海阳中集来福士海洋工程有限公司	与本公司同受母公司控制
湖南中集新材料科技有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳市中集集鲜生商业管理有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集储能发展有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集鲜品冷链管理有限公司	与本公司同受母公司控制
云南聚黔运输有限公司	与本公司同受母公司控制
中集爱科德(黑龙江)科技有限公司	与本公司同受母公司控制
中集管理培训(深圳)有限公司	与本公司同受母公司控制
中集隆泰(山东)工程科技有限公司	与本公司同受母公司控制
陕西中集车辆产业园经营管理有限公司	与本公司同受母公司控制
山东玲珑轮胎股份有限公司(i)	本公司前监事任职之公司
上海罐联供应链科技发展有限公司	本公司母公司的联营企业
南通中集翌科新材料开发有限公司	本公司母公司的联营企业

公司名称

与本集团的关系

集瑞联合重工有限公司及其子公司	本公司母公司的联营企业
深圳市中集产城发展集团有限公司及其子公司	本公司母公司的联营企业
深圳市融资租赁(集团)有限公司及其子公司(曾用名“中集融资租赁有限公司及其子公司”)	本公司母公司的联营企业
中集交通运输装备(国际)控股有限公司	本公司高管任职之公司
芜湖瑞江投资有限公司	本公司高管任职之公司
江门市银创投资合伙企业(有限合伙)	本公司高管任职之公司
芜湖尹炬新能源科技有限公司	本公司高管亲属任职之公司
安徽财州汽车销售有限公司	本公司高管亲属任职之公司

- (i) 本公司前监事任职于山东玲珑轮胎股份有限公司，自2025年9月10日起该监事不再任职本公司监事，因此在该监事任职本公司监事期间及自2025年9月10日起一年后至2026年9月10日止期间，均作为关联方披露。

(5) 关联交易

(a) 定价策略

本集团的关联交易价格以日常业务过程中，按本集团与各关联方双方协商的条款确定。

(b) 采购商品

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
上海中集宝伟工业有限公司	188,399,742.67	181,218,873.28
山东玲珑轮胎股份有限公司	136,184,809.18	159,523,809.70
深圳中集同创供应链有限公司	77,282,541.31	106,513,680.73
青岛中集集装箱制造有限公司	15,726,828.00	50,185.72
江苏万京技术有限公司	14,096,225.31	9,564,248.61
深圳中集专用车有限公司	9,875,068.59	1,516,653.93
深圳前海同创新金属材料有限公司	6,012,542.64	11,347,758.90
东莞南方中集物流装备制造有限公司	5,606,735.61	3,739,434.60
太仓中集冷藏物流装备有限公司	4,867,256.64	12,848,396.86
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	7,015,680.41	5,744,273.22
南通中集翌科新材料开发有限公司	3,818,919.50	3,681,944.10
广东新会中集特种运输设备有限公司	3,611,517.90	5,297,847.89
中集宜客通(香港)有限公司	3,171,513.28	-
嘉兴中集新材料科技发展有限公司	3,052,937.18	4,528,632.83
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	2,628,748.72	8,204,922.21
青岛力达化学有限公司	2,367,699.48	3,627,611.40
其他	<u>3,477,805.72</u>	<u>6,373,476.48</u>
	<u>487,196,572.14</u>	<u>523,781,750.46</u>

(c) 购买劳务

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司及其子公司	9,912,925.07	12,240,346.16
中集模块化建筑投资有限公司	6,848,537.33	-
中集特顺达供应链服务有限公司	5,471,177.12	888,712.60
其他	<u>4,433,602.44</u>	<u>3,920,165.06</u>
	<u>26,666,241.96</u>	<u>17,049,223.82</u>

(d) 销售货物

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	209,814,264.47	205,181,131.88
中集天达控股有限公司及其子公司	6,486,129.17	26,802,126.33
集瑞联合重工有限公司及其子公司	4,812,623.14	1,039,823.00
扬州中集智能装备有限公司	-	3,270,788.34
其他	<u>2,689,360.40</u>	<u>9,550,711.36</u>
	<u>223,802,377.18</u>	<u>245,844,580.91</u>

(e) 提供劳务

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
山东玲珑轮胎股份有限公司	5,157,088.96	4,600,423.73
其他	<u>2,075,313.75</u>	<u>3,083,813.92</u>
	<u>7,232,402.71</u>	<u>7,684,237.65</u>

(f)	利息收入		
		<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
	财务公司	<u>8,757,823.68</u>	<u>9,158,963.24</u>
(g)	利息支出及手续费		
		<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
	财务公司	<u>848,118.49</u>	<u>3,677,298.19</u>
(h)	向关联方拆入资金		
		<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
	财务公司	<u>11,591,526.82</u>	<u>47,063,027.53</u>
(i)	向关联方归还资金		
		<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
	财务公司	<u>27,723,827.53</u>	<u>131,668,364.59</u>
(j)	租赁		
	本集团作为承租方当年增加的使用权资产：		
		<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
	其他 (i)	<u>10,225,344.40</u>	<u>552,860.68</u>

(i) 本公司于2025年1月向中集集团承租办公楼确认使用权资产15,510,038.68元，2025年11月发生租赁变动后使用权资产变更为10,225,344.40元。

本集团作为承租方当年承担的租赁负债利息支出：

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
其他	<u>409,742.24</u>	<u>109,456.99</u>

本集团作为承租方当年支付的短期、低价值租赁租金及相关物业管理支出：

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
其他	<u>1,709,904.99</u>	<u>1,552,265.71</u>

本集团作为出租方当年获得的租赁收入：

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
其他	<u>521,787.79</u>	<u>342,006.11</u>

(k) 收购股权

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
江门市银创投资合伙企业(有限合伙)	<u>42,032,000.00</u>	<u>-</u>

(l) 向关联方购买资产

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
深圳中集专用车有限公司	31,144,480.78	33,088,466.95
中集模块化建筑投资有限公司	-	5,330,378.46
其他	<u>82,300.88</u>	<u>-</u>
	<u>31,226,781.66</u>	<u>38,418,845.41</u>

(m) 关键管理人员薪酬

	<u>2025年度</u>	<u>2024年度</u>
关键管理人员薪酬	<u>21,519,927.04</u>	<u>25,504,402.38</u>

(n) 其他关联交易

本集团及其控股子公司与财务公司、深圳市融资租赁(集团)有限公司开展车辆买方信贷业务并签署贷款保证合同,为其给予本集团及其控股子公司之经销商及客户购买车辆产品的融资提供信用担保。于2025年12月31日,由财务公司及深圳市融资租赁(集团)有限公司提供予本集团及其控股子公司之经销商及客户的融资款项为31,597,238.99元(2024年12月31日:108,252,863.83元)。

(6) 关联方余额

(a) 应收票据

	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>
其他	<u>281,908.65</u>	<u>3,800,000.00</u>

(b) 应收款项融资

	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>
其他	<u>262,927.88</u>	<u>2,524,714.66</u>

(c) 应收账款

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	91,709,493.18	92,915,754.56
集瑞联合重工有限公司及其子公司	5,056,342.59	33,342.55
山东玲珑轮胎股份有限公司	3,975,408.00	15,915,764.09
中集天达控股有限公司及其子公司	3,087,749.66	20,191,191.34
其他	<u>3,554,073.37</u>	<u>2,622,133.50</u>
	<u>107,383,066.80</u>	<u>131,678,186.04</u>

(d) 其他应收款

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
中集集团 (i)	50,569,994.98	527,382,660.36
深圳市中集产城发展集团有限公司及其子公司	16,552,122.00	16,552,122.00
集瑞联合重工有限公司及其子公司	2,500,000.00	4,000,000.00
其他	<u>1,445,505.50</u>	<u>1,288,872.29</u>
	<u>71,067,622.48</u>	<u>549,223,654.65</u>

(i) 应收中集集团的款项主要为处置深圳中集专用车有限公司的应收股权转让尾款50,000,000.00元。

(e) 预付款项

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
中集集团	-	26,928,780.48
其他	<u>1,760,146.47</u>	<u>3,586,380.02</u>
	<u>1,760,146.47</u>	<u>30,515,160.50</u>

(f) 短期借款本金及利息

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
财务公司	<u>11,601,443.98</u>	<u>24,873,386.62</u>

(g) 应付票据

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
深圳中集同创供应链有限公司	6,484,047.04	-
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	3,976,000.00	580,232.74
山东玲珑轮胎股份有限公司	12,495,828.25	14,150,000.00
其他	<u>-</u>	<u>200,000.00</u>
	<u>22,955,875.29</u>	<u>14,930,232.74</u>

(h) 应付账款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
上海中集宝伟工业有限公司	41,732,165.16	25,805,876.76
山东玲珑轮胎股份有限公司	29,618,378.78	41,436,985.31
深圳中集专用车有限公司	26,801,381.20	36,529,764.09
深圳中集同创供应链有限公司	8,550,075.18	26,274,494.23
江苏万京技术有限公司	6,687,867.55	2,919,536.85
南通中集翌科新材料开发有限公司	4,205,361.70	1,865,140.13
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	3,538,466.85	4,811,307.81
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	2,757,034.59	5,258,605.04
其他	6,101,909.01	7,651,709.07
	<u>129,992,640.02</u>	<u>152,553,419.29</u>

(i) 其他应付款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
中集香港	46,088,903.44	47,481,605.47
中集交通运输装备(国际)控股有限公司	16,296,982.90	17,023,643.03
深圳中集专用车有限公司	777,534.95	36,655,350.53
其他	3,648,044.69	4,337,490.06
	<u>66,811,465.98</u>	<u>105,498,089.09</u>

(j) 合同负债

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
其他	528,032.48	262,085.55
	<u>528,032.48</u>	<u>262,085.55</u>

(k) 交易性金融负债

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
江门市银创投资合伙企业(有限合伙)	<u>20,000,000.00</u>	<u>-</u>

(l) 货币资金

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
财务公司	<u>655,471,114.85</u>	<u>206,464,574.25</u>

本集团于2024年12月20日与财务公司订立了《存款服务框架协议》，有效期自2025年1月1日至2027年12月31日。存放于财务公司的存款利率不低于本集团与国内其他金融机构同期同档次存款利率。本集团存放于财务公司存款包括活期存款、定期存款及履约保证金。

(m) 长期借款本金及利息

	2025年 <u>12月31日</u>	2024年 <u>12月31日</u>
财务公司	<u>8,625,912.60</u>	<u>11,505,463.36</u>

于2025年12月31日，上述余额中，一年内到期的长期借款余额为2,875,304.20元(2024年12月31日：2,876,365.84元)。

本集团于2024年12月20日与财务公司订立了《贷款金融服务框架协议》，有效期自2025年1月1日至2027年12月31日。财务公司的贷款利率不高于在同等授信条件下本集团与国内其他金融机构同期同类型的贷款利息。

九 或有事项

(1) 对外提供担保

本集团与财务公司、徽商银行、重汽汽车金融有限公司及兴业银行等开展车辆买方信贷业务并签署贷款保证合同，为相关金融机构给予本集团及其控股子公司之经销商及客户购买车辆产品的融资提供信用担保。2025年12月31日，由本集团提供担保的经销商及客户融资款项为35,909,566.92元(2024年12月31日：181,593,328.07元)。

本集团之子公司银行保证借款由本公司提供保证。于2025年12月31日担保本金为20,999,997.97元，利息为24,062.47元(2024年12月31日：担保的借款本金为41,999,999.06元，利息为48,125.00元)。

本公司之子公司银行承兑汇票、履约保函等由本公司提供保证，于2025年12月31日担保额为59,712,317.46元(2024年12月31日：59,725,140.30元)。

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
已签订尚未履行或尚未完全履行的投资合同	-	-
已签订尚未履行或尚未完全履行的购建合同	<u>43,827,016.08</u>	<u>66,761,428.69</u>
	<u>43,827,016.08</u>	<u>66,761,428.69</u>

十一 资产负债表日后事项

董事会于2026年3月24日批准本公司向全体股东派发现金股利，每10股分配现金股利人民币2.10元(含税)，共人民币393,566,128.20元(含税)。此项提议尚待股东会批准。于资产负债表日后批准派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

十二 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险和利率风险)、信用风险和流动风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的经营位于中国境内和境外，业务主要以人民币及美元结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的(附注四(2))。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025年12月31日			合计
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	
外币金融资产				
货币资金	35,974,955.88	1,527,403.67	3,623,758.34	41,126,117.89
应收账款	444,955,166.42	21,910,196.66	8,000,994.24	474,866,357.32
其他应收款	35,656.14	259,634.12	-	295,290.26
	<u>480,965,778.44</u>	<u>23,697,234.45</u>	<u>11,624,752.58</u>	<u>516,287,765.47</u>
外币金融负债				
应付账款	9,577,645.67	7,741,329.15	2,099,028.84	19,418,003.66
其他应付款	82,432,241.30	1,580,238.39	47,800.70	84,060,280.39
	<u>92,009,886.97</u>	<u>9,321,567.54</u>	<u>2,146,829.54</u>	<u>103,478,284.05</u>

	2024年12月31日			合计
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	
外币金融资产				
货币资金	32,257,831.34	8,450,143.96	19,681,767.64	60,389,742.94
应收账款	661,247,317.51	15,678,215.27	4,605,389.54	681,530,922.32
其他应收款	7,387.98	240,151.60	40.34	247,579.92
衍生金融资产	-	-	264,515.17	264,515.17
	<u>693,512,536.83</u>	<u>24,368,510.83</u>	<u>24,551,712.69</u>	<u>742,432,760.35</u>
外币金融负债				
应付账款	18,407,045.41	2,011,555.14	2,185,129.46	22,603,730.01
其他应付款	51,185,912.27	109,171.56	5,497,531.46	56,792,615.29
衍生金融负债	5,586,991.90	-	-	5,586,991.90
	<u>75,179,949.58</u>	<u>2,120,726.70</u>	<u>7,682,660.92</u>	<u>84,983,337.20</u>

敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于2025年12月31日及2024年12月31日人民币对美元及欧元汇率变动使人民币升值/贬值将导致股东权益和净利润的增加/(减少)情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
人民币兑美元		
升值 2.50%	(7,347,740.36)	(8,357,103.21)
贬值 2.50%	7,347,740.36	8,357,103.21
人民币兑欧元		
升值 2.50%	(271,569.79)	(421,092.79)
贬值 2.50%	271,569.79	421,092.79

2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为美元的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025年12月31日			合计
	人民币项目	欧元项目	其他外币项目	
外币金融资产				
货币资金	7,170,365.58	1,180,962.61	149,182.14	8,500,510.33
其他应收款	75,364,581.92	6,236,001.32	357,669.19	81,958,252.43
	<u>82,534,947.50</u>	<u>7,416,963.93</u>	<u>506,851.33</u>	<u>90,458,762.76</u>
外币金融负债				
其他应付款	413,633.51	53,376.68	282,354.75	749,364.94
	<u>413,633.51</u>	<u>53,376.68</u>	<u>282,354.75</u>	<u>749,364.94</u>
	2024年12月31日			
	人民币项目	欧元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产				
货币资金	305,434,748.87	483,001.22	161,617.33	306,079,367.42
其他应收款	335,072,060.92	5,995,314.13	369,367.63	341,436,742.68
	<u>640,506,809.79</u>	<u>6,478,315.35</u>	<u>530,984.96</u>	<u>647,516,110.10</u>
外币金融负债				
其他应付款	999,717.41	-	144,649.18	1,144,366.59
	<u>999,717.41</u>	<u>-</u>	<u>144,649.18</u>	<u>1,144,366.59</u>

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于2025年12月31日及2024年12月31日美元对人民币及欧元汇率变动使美元升值/贬值将导致股东权益和净利润的增加/(减少)情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
美元兑人民币		
升值 2.50%	(1,551,348.38)	(12,104,208.89)
贬值 2.50%	1,551,348.38	12,104,208.89
美元兑欧元		
升值 2.50%	(139,105.05)	(122,617.69)
贬值 2.50%	139,105.05	122,617.69

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同，本金金额为 98,100,321.26 元 (2024 年 12 月 31 日：301,877,480.41 元) (附注四 (29)、附注四 (31))。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。2025 年度及 2024 年度本集团并无利率互换安排。

于 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会减少或增加约 367,876.20 元 (2024 年 12 月 31 日：减少或增加约 1,216,090.56 元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十二 (3) 披露。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，本集团认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级 (2024 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	11,736,590.16	-	-	-	11,736,590.16
交易性金融负债	25,000,000.00	-	-	-	25,000,000.00
应付票据	1,193,120,450.90	-	-	-	1,193,120,450.90
应付账款	3,373,242,228.07	-	-	-	3,373,242,228.07
其他应付款	774,450,461.98	-	-	-	774,450,461.98
长期借款	64,055,334.26	23,634,421.42	13,641,230.74	-	101,330,986.42
租赁负债	70,699,678.99	54,250,822.17	109,470,644.55	46,405,039.81	280,826,185.52
	<u>5,512,304,744.36</u>	<u>77,885,243.59</u>	<u>123,111,875.29</u>	<u>46,405,039.81</u>	<u>5,759,706,903.05</u>
	2024年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	33,147,108.54	-	-	-	33,147,108.54
衍生金融负债	5,586,991.90	-	-	-	5,586,991.90
应付票据	845,173,360.76	-	-	-	845,173,360.76
应付账款	3,357,444,775.14	-	-	-	3,357,444,775.14
其他应付款	1,009,453,797.81	-	-	-	1,009,453,797.81
长期借款	226,809,790.33	60,100,100.38	25,547,608.51	-	312,457,499.22
租赁负债	63,877,393.06	51,130,628.03	90,727,229.19	49,979,814.38	255,715,064.66
	<u>5,541,493,217.54</u>	<u>111,230,728.41</u>	<u>116,274,837.70</u>	<u>49,979,814.38</u>	<u>5,818,978,598.03</u>

(i) 于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

	2025年12月31日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
财务担保	18,372,632.83	17,536,934.09	-	-	35,909,566.92
	2024年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	104,707,016.13	48,155,690.72	28,730,621.22	-	181,593,328.07

(ii) 银行借款及其他借款偿还期分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	银行借款	其他借款	银行借款	其他借款
一年以内	60,158,284.31	14,480,156.58	226,928,284.69	27,758,049.98
一至二年	19,612,116.39	2,873,600.00	54,008,392.56	2,873,600.00
二年至五年	9,799,537.30	2,873,600.00	17,556,516.19	5,747,200.00
	89,569,938.00	20,227,356.58	298,493,193.44	36,378,849.98

十三 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于2025年12月31日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
其他非流动金融资产—				
上市公司股权投资	18,463,458.69	-	-	18,463,458.69
应收款项融资—				
银行承兑汇票	-	-	493,036,940.93	493,036,940.93
金融资产合计	18,463,458.69	-	493,036,940.93	511,500,399.62
非金融资产				
投资性房地产	-	-	558,225,244.02	558,225,244.02
合计	18,463,458.69	-	1,051,262,184.95	1,069,725,643.64

于2025年12月31日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
交易性金融负债—				
购买少数股东股权形式的或有对价	-	-	25,000,000.00	25,000,000.00

于2024年12月31日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
其他非流动金融资产—				
非上市公司股权投资	-	-	10,786,384.58	10,786,384.58
衍生金融资产—				
远期外汇合同	-	264,515.17	-	264,515.17
应收款项融资—				
银行承兑汇票	-	-	303,665,208.21	303,665,208.21
金融资产合计	-	264,515.17	314,451,592.79	314,716,107.96
非金融资产				
投资性房地产	-	-	398,922,135.53	398,922,135.53
合计	-	264,515.17	713,373,728.32	713,638,243.49

于2024年12月31日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
衍生金融负债—				
远期外汇合同	-	5,586,991.90	-	5,586,991.90

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。因本集团所投资的权益工具于2025年5月7日上市，可从公开活跃市场上获取相关报价，故本集团将其由第三层次的公允价值转入第一层级的公允价值计量的其他非流动金融资产。除此以外，2025年度本集团上述持续以公允价值计量的资产和负债各层次之间没有发生转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。

对于应收款项融资，由于并无于活跃市场买卖，其公允价值乃使用现金流量折现法确定。

对于非上市公司的股权投资，由于投资时点接近期末，其公允价值近似于最近一次融资的增资价格，以增资成本作为期末公允价值。

对于投资性房地产，本集团结合管理层评估及外部评估师对其公允价值进行评估，所采用的估值技术主要为市场比较法和收益法。对于市场交易频率高、交易价格易获取的，主要采用市场比较法，将评估对象与近期已经发生了交易的可比实例进行比较，对已知价格作适当修正，以此估算出评估对象的合理价格；对于主要以出租方式经营的投资物业，本集团主要采用收益法进行评估。所使用的输入值主要包括回报率/资本化率、月租金及市场报价等。回报率/资本化率越高，公允价值越低；月租金、市场报价越高，公允价值越高。

持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值间的调节信息：

2025年	年初余额	转出第三层次	本年利得或损失总额		本年其他变动		年末余额	对于年末持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失
			计入损益	计入其他综合收益	增加	减少		
资产								
其他非流动金融资产—								
非上市公司股权投资	10,786,384.58	(10,786,384.58)	-	-	-	-	-	-
应收款项融资—								
银行承兑汇票	303,665,208.21	-	-	-	4,699,419,530.06	(4,510,047,797.34)	493,036,940.93	-
金融资产小计	314,451,592.79	(10,786,384.58)	-	-	4,699,419,530.06	(4,510,047,797.34)	493,036,940.93	-
投资性房地产	398,922,135.53	-	(2,908,670.80)	7,757,377.08	154,454,402.21	-	558,225,244.02	(2,908,670.80)
非金融资产小计	398,922,135.53	-	(2,908,670.80)	7,757,377.08	154,454,402.21	-	558,225,244.02	(2,908,670.80)
资产合计	713,373,728.32	(10,786,384.58)	(2,908,670.80)	7,757,377.08	4,853,873,932.27	(4,510,047,797.34)	1,051,262,184.95	(2,908,670.80)
负债								
交易性金融负债—								
购买少数股东股权形成的或有对价	-	-	-	-	25,000,000.00	-	25,000,000.00	-

2024年	年初余额	转出第三层次	本年利得或损失总额		本年其他变动		年末余额	对于年末持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失
			计入损益	计入其他综合收益	增加	减少		
资产								
其他非流动金融资产—								
非上市公司股权投资	10,786,384.58	-	-	-	-	-	10,786,384.58	-
应收款项融资—								
银行承兑汇票	<u>236,715,903.76</u>	-	-	-	<u>317,639,925.08</u>	<u>(250,690,620.63)</u>	<u>303,665,208.21</u>	-
金融资产小计	247,502,288.34	-	-	-	317,639,925.08	(250,690,620.63)	314,451,592.79	-
投资性房地产	<u>390,311,689.15</u>	-	<u>8,587,689.98</u>	<u>22,756.40</u>	-	-	<u>398,922,135.53</u>	<u>8,587,689.98</u>
非金融资产小计	390,311,689.15	-	8,587,689.98	22,756.40	-	-	398,922,135.53	8,587,689.98
资产合计	<u><u>637,813,977.49</u></u>	-	<u><u>8,587,689.98</u></u>	<u><u>22,756.40</u></u>	<u><u>317,639,925.08</u></u>	<u><u>(250,690,620.63)</u></u>	<u><u>713,373,728.32</u></u>	<u><u>8,587,689.98</u></u>

(2) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付账款、应付票据、其他应付款和长期借款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

十四 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债比率监控资本。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
总负债	7,615,009,461.03	7,745,671,519.19
总资产	<u>22,853,998,746.66</u>	<u>22,685,887,204.32</u>
资产负债率	<u>33.32%</u>	<u>34.14%</u>

十五 母公司财务报表附注

(1) 应收账款

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
应收账款	340,497,798.25	323,018,433.52
减：坏账准备	<u>(7,105,410.77)</u>	<u>(9,487,567.56)</u>
	<u>333,392,387.48</u>	<u>313,530,865.96</u>

(a) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以内(含一年)	327,024,242.55	293,857,295.83
一到二年(含二年)	6,513,329.16	21,769,025.84
二到三年(含三年)	3,282,180.63	3,564,441.50
三年以上	<u>3,678,045.91</u>	<u>3,827,670.35</u>
	<u>340,497,798.25</u>	<u>323,018,433.52</u>

(b) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>243,428,936.93</u>	<u>1,754,263.36</u>	<u>71.49%</u>

(c) 2025及2024年度，本公司无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	300,668,429.43	-	-
逾期一年以内	29,975,673.98	5.00%	1,498,783.70
逾期一至二年	6,067,239.68	30.00%	1,820,171.91
逾期二至三年	244,924.25	100.00%	244,924.25
逾期三年以上	3,541,530.91	100.00%	3,541,530.91
	<u>340,497,798.25</u>		<u>7,105,410.77</u>
	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	285,633,818.31	-	-
逾期一年以内	20,755,560.60	5.00%	1,037,778.05
逾期一至二年	11,684,664.45	30.00%	3,505,399.35
逾期二至三年	1,890,537.00	100.00%	1,890,537.00
逾期三年以上	3,053,853.16	100.00%	3,053,853.16
	<u>323,018,433.52</u>		<u>9,487,567.56</u>

(ii) 本年度转回的坏账准备金额为 2,382,156.79 元 (2024 年：计提的坏账准备金额为 599,030.11 元)。

- (e) 本年度无实际核销的应收账款。
- (f) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本公司无质押的应收账款。

(2) 其他应收款

	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>
应收关联方款项	650,228,131.19	1,285,069,256.14
应收股利	224,648,601.39	234,208,101.39
押金、保证金	1,192,176.58	973,359.38
员工借款	170,000.00	28,990.40
其他	<u>599,585.87</u>	<u>1,329,241.62</u>
	876,838,495.03	1,521,608,948.93
减：坏账准备	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>876,838,495.03</u>	<u>1,521,608,948.93</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	<u>2025年</u> <u>12月31日</u>	<u>2024年</u> <u>12月31日</u>
一年以内(含一年)	298,444,593.32	788,243,867.97
一到二年(含二年)	270,110,983.11	479,001,068.26
二到三年(含三年)	116,320,025.95	92,421,484.40
三年以上	<u>191,962,892.65</u>	<u>161,942,528.30</u>
	876,838,495.03	1,521,608,948.93
	<u>876,838,495.03</u>	<u>1,521,608,948.93</u>

(b) 损失准备

于2025年12月31日及2024年12月31日，本公司不存在处于第二阶段及第三阶段的其他应收款。处于第一阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本公司无单项计提坏账准备的其他应收款。

(ii) 于2025年12月31日及2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第一阶段	2025年12月31日		
	账面余额	未来12个月内 预期信用损失率	坏账准备
应收关联方款项及应收股利组合：	874,876,732.58	-	-
押金、保证金组合：	1,192,176.58	-	-
员工借款组合：	170,000.00	-	-
其他组合：	599,585.87	-	-
	<u>876,838,495.03</u>		<u>-</u>
第一阶段	2024年12月31日		
	账面余额	未来12个月内 预期信用损失率	坏账准备
应收关联方款项及应收股利组合：	1,519,277,357.53	-	-
押金、保证金组合：	973,359.38	-	-
员工借款组合：	28,990.40	-	-
其他组合：	1,329,241.62	-	-
	<u>1,521,608,948.93</u>		<u>-</u>

- (c) 本年度无计提、收回或转回的坏账准备。
- (d) 本年度无实际核销的其他应收款。
- (e) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
东莞中集专用车有限公司	应收股利、内部往来	204,125,859.97	一年以内、一至二年、 二至三年、三年以上	23.28%	-
扬州通华	应收股利、内部往来	153,535,721.26	一年以内、一至二年、 二至三年	17.51%	-
营口新生车厢制造有限公司	内部往来	118,782,891.08	一年以内、一至二年、 二至三年、三年以上	13.55%	-
芜湖中集瑞江汽车有限公司	应收股利、内部往来	72,993,026.49	一年以内、一至二年、 二至三年	8.32%	-
中集冀东(秦皇岛)车辆制造 有限公司	内部往来	<u>68,648,719.32</u>	一年以内、一至二年、 二至三年、三年以上	<u>7.83%</u>	-
		<u>618,086,218.12</u>		<u>70.49%</u>	-

(3) 长期股权投资

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
子公司(a)	5,797,933,738.38	5,673,893,738.38
合营企业(b)	7,902,497.56	7,569,935.41
联营企业(c)	<u>195,975,445.69</u>	<u>191,233,230.13</u>
减：长期股权投资减值准备	6,001,811,681.63	5,872,696,903.92
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>6,001,811,681.63</u>	<u>5,872,696,903.92</u>

(a) 子公司

	2024年 12月31日	本年新增/ (减少)投资	其他变动	2025年 12月31日	减值准备 年末余额	本年宣告 分派的现金股利
扬州通华	598,950,357.90	-	-	598,950,357.90	-	199,682,000.00
中集车辆(山东)有限公司	72,437,800.51	-	-	72,437,800.51	-	-
中集华骏	350,548,713.68	22,000,000.00	-	372,548,713.68	-	53,444,200.80
奔久腾越半挂车零部件(深圳)有限公司	16,494,581.51	-	-	16,494,581.51	-	-
青岛中集专用车有限公司	17,561,886.59	-	-	17,561,886.59	-	339,919.70
江门中集	100,840,327.90	52,540,000.00	-	153,380,327.90	-	22,500,000.00
上海中集车辆物流装备有限公司	36,071,909.60	-	-	36,071,909.60	-	4,159,118.16
中集车辆(辽宁)有限公司	22,500,000.00	-	-	22,500,000.00	-	-
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	53,500,000.00	-	-	53,500,000.00	-	-
广州中集车辆物流装备有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	-
CIMC Vehicle Investment Holdings Co.,Ltd.	1,485,394,347.13	-	-	1,485,394,347.13	-	-
洛阳中集凌宇汽车有限公司	87,726,881.55	-	-	87,726,881.55	-	-
芜湖中集瑞江汽车有限公司	271,659,305.07	-	-	271,659,305.07	-	-
上海常毅汽车销售有限公司	10,712,130.82	-	-	10,712,130.82	-	-
梁山中集东岳车辆有限公司	66,189,261.20	-	-	66,189,261.20	-	11,310,635.00
中集车辆(集团)新疆有限公司	80,000,000.00	-	-	80,000,000.00	-	-
中集冀东(秦皇岛)车辆制造有限公司	35,000,000.00	-	-	35,000,000.00	-	-
深圳中集车辆营销服务有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	11,457,305.50
青岛中集冷藏运输设备有限公司	127,403,130.30	-	-	127,403,130.30	-	43,401,353.06
驻马店中集华骏铸造有限公司	202,662,000.00	-	-	202,662,000.00	-	2,666,659.00
Manson Technology Limited	208,008,108.50	-	-	208,008,108.50	-	-
驻马店市中集华骏汽车贸易有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00	-	-
江苏挂车帮租赁有限公司	135,776,903.84	-	-	135,776,903.84	-	-
江苏宝京汽车部件有限公司	93,452,280.04	50,000,000.00	-	143,452,280.04	-	-
广州中集车辆销售有限公司	40,010,000.00	-	-	40,010,000.00	-	-
驻马店中集万佳车轴有限公司	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-	-
中集车辆太字节汽车车厢制造(江门)有限公司	559,880,000.00	-	-	559,880,000.00	-	-
中集车辆太字节汽车车厢科技(镇江)有限公司	160,000,000.00	-	-	160,000,000.00	-	-
东莞中集专用车有限公司	568,168,000.00	-	-	568,168,000.00	-	-
昆明中集车辆产业园开发有限公司	70,000,000.00	-	-	70,000,000.00	-	-
营口新生车厢制造有限公司	22,500,000.00	-	-	22,500,000.00	-	-
中集车辆(陕西)汽车有限公司	72,000,000.00	-	-	72,000,000.00	-	-
江门森钜	14,261,086.61	-	-	14,261,086.61	-	-
其他子公司	34,184,725.63	(500,000.00)	-	33,684,725.63	-	1,185,012.03
	<u>5,673,893,738.38</u>	<u>124,040,000.00</u>	<u>-</u>	<u>5,797,933,738.38</u>	<u>-</u>	<u>350,146,203.25</u>

(b) 合营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动							2025年 12月31日	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备			其他
江苏万京技术有限公司	7,569,935.41	-	-	332,562.15	-	-	-	-	-	7,902,497.56	-

(c) 联营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动							2025年 12月31日	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备			其他
深圳数翔科技有限公司 (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
成都中集产业园投资开发有限公司	96,141,949.37	-	-	3,311,906.64	-	-	-	-	-	99,453,856.01	-
深圳湾天使三期创业投资合伙企业(有限合伙)	92,250,034.67	-	-	2,794,408.99	-	-	-	-	-	95,044,443.66	-
其他	2,841,246.09	-	-	(1,364,100.07)	-	-	-	-	-	1,477,146.02	-
	191,233,230.13	-	-	4,742,215.56	-	-	-	-	-	195,975,445.69	-

(i) 本公司对上述联营企业的投资经权益法调整后账面价值已减记至零，超额亏损部分账外备查登记，相关信息见附注六(3)。

(4) 营业收入和营业成本

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
主营业务收入	-	-
其他业务收入	<u>81,642,404.95</u>	<u>84,943,728.43</u>
	<u>81,642,404.95</u>	<u>84,943,728.43</u>

本公司其他业务收入主要是收取的管理服务费和销售佣金。

(a) 其他业务收入和其他业务成本

	<u>2025 年度</u>		<u>2024 年度</u>	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
管理服务费	74,571,776.71	-	74,431,187.61	-
佣金	6,128,490.57	-	10,388,999.18	-
其他	<u>942,137.67</u>	<u>186,902.64</u>	<u>123,541.64</u>	-
	<u>81,642,404.95</u>	<u>186,902.64</u>	<u>84,943,728.43</u>	-

(b) 本公司营业收入分解如下：

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
其他业务收入		
其中：在某一时点确认	186,902.64	-
在某一时段内确认	<u>81,455,502.31</u>	<u>84,943,728.43</u>
	<u>81,642,404.95</u>	<u>84,943,728.43</u>

(5) 投资收益

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
成本法核算的长期股权投资收益	350,146,203.25	374,359,387.21
权益法核算的长期股权投资收益	5,074,777.71	11,924,643.45
处置长期股权投资产生的投资损失	(485,215.69)	-
利息收入及其他	16,877,949.55	24,502,620.68
	<u>371,613,714.82</u>	<u>410,786,651.34</u>

十六 非经常性损益明细表

	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
非流动资产处置收益	17,672,847.43	6,772,659.35
除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助	45,632,736.54	44,418,269.93
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,921,525.03	(16,700,147.02)
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	(2,908,670.80)	8,587,689.98
债务重组损益	(1,132,498.26)	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	<u>(7,824,952.78)</u>	<u>(40,927,228.40)</u>
	58,360,987.16	2,151,243.84
所得税影响额	(3,205,911.01)	716,329.82
少数股东权益影响额(税后)	<u>(6,889,858.41)</u>	<u>3,869,402.90</u>
	<u>48,265,217.74</u>	<u>6,736,976.56</u>

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益 [2023 修订]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力做出正常判断的各项交易和事项产生的损益。

十七 净资产收益率及每股收益

	加权平均净资产收益率 (%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度
归属于公司普通股股东的净利润	6.25	7.42	0.48	0.56	0.48	0.56
扣除非经常性损益后归属于 公司普通股股东的净利润	5.91	7.37	0.46	0.56	0.46	0.56