

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**Kingsoft Corporation Limited**

**金山軟件有限公司**

(於開曼群島持續經營的有限公司)

(股份代號：03888)

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度業績公告

金山軟件有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核業績。該等業績已由本公司核數師安永會計師事務所根據《香港審計準則》審核。此外，該等業績亦已由本公司的審核委員會(「審核委員會」)審閱。

### 財務資料概要

	截至十二月三十一日止年度		同比變動 %
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
收益	<b>9,682,881</b>	10,317,904	(6)
營運溢利	<b>1,775,097</b>	3,646,623	(51)
扣除股份酬金成本前的營運溢利	<b>2,071,571</b>	3,922,490	(47)
母公司擁有人應佔溢利	<b>2,004,388</b>	1,551,613	29
	人民幣元	人民幣元	
每股基本盈利	<b>1.46</b>	1.16	26
每股攤薄盈利	<b>1.45</b>	1.11	31

## 股息

董事會建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息每股0.13港元(二零二四年：每股0.15港元)。末期股息如在本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上獲本公司股東批准，將預計於二零二六年六月十八日派發。

## 合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
	附註	
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	2,442,303	2,215,482
投資物業	56,338	164,075
使用權資產	318,223	335,986
商譽	185,564	185,564
其他無形資產	80,958	83,944
於合營公司之投資	964,273	831,645
於聯營公司之投資	4,567,502	3,484,092
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	—	17,814
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	729,853	551,270
遞延稅項資產	79,936	137,223
其他非流動資產	38,311	36,983
非流動資產總額	<b>9,463,261</b>	<b>8,044,078</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	12,615	11,465
應收貿易賬款	10 788,145	698,070
預付款項、其他應收款項及其他資產	2,195,899	2,945,726
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	4,477,643	2,764,308
受限制現金	8,392	5,806
現金及銀行存款	22,587,238	23,815,022
流動資產總額	<b>30,069,932</b>	<b>30,240,397</b>

合併財務狀況表(續)  
於二零二五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	11	543,007	478,381
計息銀行貸款		10,000	—
其他應付款項及應計開支		1,510,605	2,056,722
租賃負債		8,839	22,533
合約負債		3,023,581	2,822,856
應付所得稅		196,918	343,107
可換股債券負債部分	12	—	2,985,899
衍生金融工具		—	7,116
流動負債總額		<u>5,292,950</u>	<u>8,716,614</u>
流動資產淨額		<u>24,776,982</u>	<u>21,523,783</u>
總資產減流動負債		<u>34,240,243</u>	<u>29,567,861</u>
<b>非流動負債</b>			
合約負債		1,230,233	929,952
遞延稅項負債		356,414	205,294
租賃負債		16,414	11,782
其他非流動負債		10,500	8,431
非流動負債總額		<u>1,613,561</u>	<u>1,155,459</u>
資產淨額		<u><u>32,626,682</u></u>	<u><u>28,412,402</u></u>
<b>權益</b>			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
已發行股本		5,420	5,187
股份溢價賬		3,842,422	1,439,985
庫存股份		(504,830)	(137,342)
可換股債券權益部分	12	—	468,700
儲備		22,691,334	20,679,746
非控股權益		<u>26,034,346</u>	<u>22,456,276</u>
權益總額		<u><u>32,626,682</u></u>	<u><u>28,412,402</u></u>

# 合併損益表

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>收益</b>			
辦公軟件及服務		5,928,745	5,121,075
網絡遊戲及其他		3,754,136	5,196,829
		<u>9,682,881</u>	<u>10,317,904</u>
<b>收益成本</b>		<u>(1,819,046)</u>	<u>(1,737,428)</u>
<b>毛利</b>		<b>7,863,835</b>	8,580,476
研究及開發成本		(3,533,966)	(3,045,393)
銷售及分銷開支		(1,790,947)	(1,345,903)
行政開支		(714,239)	(634,304)
股份酬金成本	6	(296,474)	(275,867)
其他收入		269,552	379,843
其他開支		(22,664)	(12,229)
		<u>1,775,097</u>	<u>3,646,623</u>
<b>營運溢利</b>		<b>1,775,097</b>	3,646,623
其他收益／(虧損)，淨額	5	1,252,473	(153,770)
財務收入		660,257	720,580
財務成本		(56,186)	(178,656)
分佔溢利及虧損：			
合營公司		132,628	10,272
聯營公司		(450,581)	(913,795)
		<u>3,313,688</u>	<u>3,131,254</u>
<b>除稅前溢利</b>	4	<b>3,313,688</b>	3,131,254
所得稅開支	7	(438,622)	(334,158)
		<u>2,875,066</u>	<u>2,797,096</u>
<b>本年度溢利</b>		<b>2,875,066</b>	2,797,096
<b>以下人士應佔：</b>			
母公司擁有人		2,004,388	1,551,613
非控股權益		870,678	1,245,483
		<u>2,875,066</u>	<u>2,797,096</u>
		人民幣元	人民幣元
<b>母公司普通權益持有人</b>			
應佔每股盈利			
基本		<u>1.46</u>	<u>1.16</u>
攤薄		<u>1.45</u>	<u>1.11</u>

合併綜合收益表  
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度溢利	<u>2,875,066</u>	<u>2,797,096</u>
其他綜合收益／(虧損)		
於後續期間可能重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)：		
換算差額：		
呈列貨幣換算差額	120,204	(102,382)
視為出售聯營公司的重新分類為損益	(4,365)	(2,240)
分佔聯營公司其他綜合收益／(虧損)	<u>(64,431)</u>	<u>16,776</u>
於後續期間可能重新分類為損益的其他綜合收益／ (虧損)淨額	<u>51,408</u>	<u>(87,846)</u>
於後續期間將不會重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)：		
換算差額：		
本公司呈列貨幣換算差額	(239,656)	144,835
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資：		
公允價值變動(除稅後)	(17,814)	(654)
分佔一間聯營公司其他綜合虧損	<u>(2)</u>	<u>(120)</u>
於後續期間將不會重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)淨額	<u>(257,472)</u>	<u>144,061</u>
本年度其他綜合收益／(虧損)(除稅後)	<u>(206,064)</u>	<u>56,215</u>
本年度綜合收益總額	<u>2,669,002</u>	<u>2,853,311</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	1,812,903	1,602,668
非控股權益	<u>856,099</u>	<u>1,250,643</u>
	<u>2,669,002</u>	<u>2,853,311</u>

# 合併權益變動表

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔												
	已發行股本	股份溢價賬	庫存股份	可換股債券權益部分	法定儲備	股份酬金儲備	其他資本儲備	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產之公允價值儲備	外匯換算儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年一月一日	5,187	1,439,985	(137,342)	468,700	1,367,405	796,519	5,973,165	10,434	376,749	12,155,474	22,456,276	5,956,126	28,412,402
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,004,388	2,004,388	870,678	2,875,066
本年度其他綜合虧損：													
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資的公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(13,351)	—	—	(13,351)	(4,463)	(17,814)
呈列貨幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(109,336)	—	(109,336)	(10,116)	(119,452)
視為出售聯營公司的重新分類為損益	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,365)	—	(4,365)	—	(4,365)
分佔聯營公司其他綜合虧損	—	—	—	—	—	—	—	(2)	(64,431)	—	(64,433)	—	(64,433)
本年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	—	—	—	(13,353)	(178,132)	2,004,388	1,812,903	856,099	2,669,002
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(252,826)	(252,826)
已宣派二零二四年末期股息	—	(190,472)	—	—	—	—	—	—	—	—	(190,472)	—	(190,472)
股份酬金成本	—	—	—	—	—	186,311	—	—	—	—	186,311	110,619	296,930
歸屬及結算獎勵股份	—	23,548	7,637	—	—	(31,185)	—	—	—	—	—	—	—
行使及歸屬附屬公司發行之獎勵股份	—	—	—	—	—	(152,434)	181,606	—	—	—	29,172	28,833	58,005
轉換可換股債券	237	2,589,509	—	(343,814)	—	—	—	—	—	—	2,245,932	—	2,245,932
贖回可換股債券	—	—	—	(124,886)	—	—	127,118	—	(2,232)	—	—	—	—
分佔聯營公司儲備	—	—	—	—	—	—	(2,848)	—	—	—	(2,848)	—	(2,848)
購回獎勵計劃股份	—	—	(81,163)	—	—	—	—	—	—	—	(81,163)	—	(81,163)
購回以作註銷之股份	—	—	(314,114)	—	—	—	—	—	—	—	(314,114)	—	(314,114)
溢利分配	—	—	—	—	201,016	—	—	—	—	(201,016)	—	—	—
附屬公司所有權權益變動	—	—	—	—	—	—	(107,651)	—	—	—	(107,651)	(106,515)	(214,166)
已註銷股份	(4)	(20,148)	20,152	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
出售一間附屬公司	—	—	—	—	(1,115)	—	—	—	—	1,115	—	—	—
於二零二五年十二月三十一日	5,420	3,842,422	(504,830)	—	1,567,306*	799,211*	6,171,390*	(2,919)*	196,385*	13,959,961*	26,034,346	6,592,336	32,626,682

\* 該等儲備賬包括合併財務狀況表中的其他合併儲備人民幣22,691,334,000元(二零二四年：人民幣20,679,746,000元)。

	母公司擁有人應佔												
	已發行股本	股份溢價賬	庫存股份	可換股債券權益部分	法定儲備	股份酬金儲備	其他資本儲備	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產之公允價值儲備	外匯換算儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年一月一日	5,292	2,187,981	(306,558)	468,700	1,093,947	762,575	5,863,649	11,208	324,920	10,877,319	21,289,033	5,284,224	26,573,257
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,551,613	1,551,613	1,245,483	2,797,096
本年度其他綜合收益/(虧損)：													
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資的公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(654)	—	—	(654)	—	(654)
呈列貨幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	37,293	—	37,293	5,160	42,453
視為出售聯營公司的重新分類為損益	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,240)	—	(2,240)	—	(2,240)
分佔聯營公司其他綜合收益/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	(120)	16,776	—	16,656	—	16,656
本年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	—	—	—	(774)	51,829	1,551,613	1,602,668	1,250,643	2,853,311
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(690,855)	(690,855)
已宣派二零二三年末期股息	—	(170,337)	—	—	—	—	—	—	—	—	(170,337)	—	(170,337)
股份酬金成本	—	—	—	—	—	168,322	—	—	—	—	168,322	107,841	276,163
歸屬及結算獎勵股份	—	22,728	2,210	—	—	(24,938)	—	—	—	—	—	—	—
行使及歸屬附屬公司發行之獎勵股份	—	—	—	—	—	(109,440)	138,527	—	—	—	29,087	28,900	57,987
分佔聯營公司儲備	—	—	—	—	—	—	(3,612)	—	—	—	(3,612)	—	(3,612)
購回獎勵計劃股份	—	—	(36,388)	—	—	—	—	—	—	—	(36,388)	—	(36,388)
購回以作註銷之股份	—	—	(397,098)	—	—	—	—	—	—	—	(397,098)	—	(397,098)
溢利分配	—	—	—	—	273,458	—	—	—	—	(273,458)	—	—	—
附屬公司所有權權益變動	—	—	—	—	—	—	(25,399)	—	—	—	(25,399)	(24,627)	(50,026)
已註銷股份	(105)	(600,387)	600,492	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於二零二四年十二月三十一日	5,187	1,439,985	(137,342)	468,700	1,367,405*	796,519*	5,973,165*	10,434*	376,749*	12,155,474*	22,456,276	5,956,126	28,412,402

簡明合併現金流量表  
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	2,291,620	4,587,160
投資活動耗用現金流量淨額	(655,477)	(8,523,733)
融資活動耗用現金流量淨額	(2,159,401)	(1,083,680)
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等值項目減少淨額	(523,258)	(5,020,253)
年初的現金及現金等值項目	3,703,586	8,707,372
外幣匯率變動影響，淨額	(59,148)	16,467
	<hr/>	<hr/>
年末的現金及現金等值項目	3,121,180	3,703,586
於獲得時原本到期日超過三個月的無抵押定期存款	19,466,058	20,111,436
	<hr/>	<hr/>
載於合併財務狀況表的現金及銀行存款	<u>22,587,238</u>	<u>23,815,022</u>

# 財務報表附註

## 1. 公司資料

本公司於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島公司法註冊成立。於二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之股份(「股份」)自二零零七年十月九日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本集團主要從事以下業務：

- 研發及提供WPS Office、WPS 365、WPS AI等辦公產品及服務；及
- 研發遊戲，以及提供端遊、手遊等服務。

## 2. 編製基準及重大會計政策變動

### **編製基準**

該等合併財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈之國際財務報告會計準則編製。該等財務報表亦符合香港公司條例的適用披露要求。

該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟以公允價值計量之衍生金融工具、權益投資及若干其他金融資產除外。該等財務報表以人民幣呈列。除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位。

### **重大會計政策變動**

本集團已就本年度財務報表首次採納以下經修訂國際財務報告會計準則。

國際會計準則第21號(修訂本) *缺乏可兌換性*

上述修訂本概無對本集團產生重大財務影響。

本集團並無提早採納已頒佈惟尚未生效的任何準則、詮釋或修訂本。

### 3. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，並有以下兩個可呈報經營分部：

- (a) 辦公軟件及服務分部：從事研發以及提供WPS Office、WPS 365、WPS AI等辦公產品及服務；及
- (b) 娛樂軟件及其他分部：從事研發遊戲，以及提供端遊、手遊等服務。

管理層單獨監控本集團經營分部的業績，以就資源配置及業績評估方面作出決策。分部表現根據經調整除稅前溢利計量的可呈報分部溢利進行評估。經調整除稅前溢利與本集團除稅前溢利一致計量，惟其他收益／(虧損)淨額、財務收入、非租賃相關之財務成本及分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損不包括在該等計量中。

截至二零二五年十二月三十一日止年度	辦公軟件 及服務 人民幣千元	娛樂軟件 及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入：			
銷售	<u>5,928,745</u>	<u>3,754,136</u>	<u>9,682,881</u>
分部業績	<b>1,531,935</b>	<b>241,853</b>	<b>1,773,788</b>
對賬：			
其他收益，淨額			<b>1,252,473</b>
財務收入			<b>660,257</b>
財務成本(不包括租賃負債利息)			<b>(54,877)</b>
分佔溢利及虧損：			
合營公司			<b>132,628</b>
聯營公司			<u><b>(450,581)</b></u>
除稅前溢利			<u><u><b>3,313,688</b></u></u>

### 3. 經營分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度	辦公軟件及 服務 人民幣千元	娛樂軟件及 其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入：			
銷售	<u>5,121,075</u>	<u>5,196,829</u>	<u>10,317,904</u>
分部業績	1,443,645	2,200,437	3,644,082
對賬：			
其他虧損，淨額			(153,770)
財務收入			720,580
財務成本(不包括租賃負債利息)			(176,115)
分佔溢利及虧損：			
合營公司			10,272
聯營公司			<u>(913,795)</u>
除稅前溢利			<u><u>3,131,254</u></u>

#### 4. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)以下項目：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
工資及薪金	3,270,980	3,032,313
社會保險成本及員工福利	572,819	472,344
股份酬金成本	296,474	275,867
退休金計劃供款*	349,940	290,374
	<u>4,490,213</u>	<u>4,070,898</u>
出售物業、廠房及設備項目之(收益)／虧損	(1,295)	6
未計入租賃負債計量的租賃付款	12,214	10,303
已售存貨的成本	10,562	2,750
提供服務的成本	1,410,577	1,342,075
物業、廠房及設備折舊	181,038	150,766
投資物業折舊	5,172	5,756
使用權資產折舊	36,149	45,932
其他無形資產攤銷	27,783	24,383
應收貿易賬款及其他應收款項減值**	14,218	15,241
捐款**	712	1,481

\* 於二零二五年十二月三十一日，本集團並無可用沒收供款，用作削減未來年度的退休金計劃供款(二零二四年：無)。

\*\* 該等金額乃計入合併損益表之「其他開支」內。

#### 5. 其他收益／(虧損)，淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
視為出售聯營公司的收益／(虧損)	1,181,282	(162,536)
清算合營公司的收益	206	106
出售及部分出售聯營公司的(虧損)／收益	(11,236)	3,632
於聯營公司的投資減值	(20,790)	(8,091)
匯兌差額，淨額	(103)	(43,337)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融工具的公允價值收益，淨額	103,114	56,456
	<u>1,252,473</u>	<u>(153,770)</u>

## 6. 股份酬金成本

### (a) 購股權計劃

#### 二零一一年購股權計劃

為向合資格參與者提供鼓勵及獎勵，本公司執行二零一一年購股權計劃（「二零一一年計劃」）。二零一一年計劃的合資格參與者包括本集團或本集團任何被投資實體的董事及其他僱員。二零一一年計劃已於二零一一年十二月九日生效，並自該日起持續10年有效（除非另行註銷或修訂）。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，二零一一年計劃項下尚未行使的購股權及其加權平均行使價（「加權平均行使價」）載列如下：

	二零二五年 購股權數目	二零二五年 加權平均 行使價 每股港元	二零二四年 購股權數目	二零二四年 加權平均 行使價 每股港元
於一月一日及 十二月三十一日 尚未行使	<u>2,529,800</u>	<b>20.25</b>	<u>2,529,800</u>	20.25
於十二月三十一日可行使	<u>2,529,800</u>	<b>20.25</b>	<u>2,529,800</u>	20.25

#### 二零二一年購股權計劃

本公司實行二零二一年購股權計劃（「二零二一年計劃」），旨在向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。二零二一年計劃的合資格參與者包括本集團或本集團任何被投資實體的董事及其他僱員。二零二一年計劃於二零二一年十二月九日生效，除被註銷或修訂外，將自該日起計10年內有效。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，二零二一年計劃項下尚未行使的購股權及其加權平均行使價載列如下：

	二零二五年 購股權數目	二零二五年 加權平均 行使價 每股港元	二零二四年 購股權數目	二零二四年 加權平均 行使價 每股港元
於一月一日及 十二月三十一日 尚未行使	<u>5,500,000</u>	<b>31.69</b>	<u>5,500,000</u>	31.69
於十二月三十一日可行使	<u>3,300,000</u>	<b>31.69</b>	<u>2,200,000</u>	31.69

## 6. 股份酬金成本(續)

### (b) 股份獎勵計劃

於二零零八年三月三十一日，本公司董事批准並採納本集團特選僱員可參與的股份獎勵計劃。除非本公司董事提早終止股份獎勵計劃，否則該計劃自二零零八年三月三十一日起計五年內有效及具效力。於過往年度，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期作出數次延長，於二零二一年七月五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期進一步延長至二零二七年三月三十日。董事將不會授出任何獎勵股份，致使有關股份總數(不包括任何已失效或已沒收之股份)合共超過授出日期本公司已發行股本的10%。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃項下尚未行使的獎勵股份如下：

	二零二五年 獎勵股份數目	二零二四年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	3,316,846	4,182,220
年內授出	—	130,000
年內沒收	(28,438)	(58,000)
年內歸屬	(957,945)	(937,374)
	<u>2,330,463</u>	<u>3,316,846</u>
於十二月三十一日尚未行使	<u>2,330,463</u>	<u>3,316,846</u>

## 6. 股份酬金成本(續)

### (c) 二零二四年股份計劃

於二零二四年五月二十三日，本公司股東批准並採納特選合資格參與者可參與的二零二四年股份計劃。除非本公司董事提前終止二零二四年股份計劃，否則該計劃自二零二四年五月二十三日起計十年內有效及具效力。董事將不會授出任何獎勵股份(該等獎勵股份歸屬時將以現有股份支付)，致使根據二零二四年股份計劃授出的股份(不包括任何已失效或已沒收之股份)總數合共超過二零二四年股份計劃採納日期已發行股份總數的5%。根據二零二四年股份計劃將予授出的所有購股權及股份獎勵可能發行的新股份總數，不得超過於二零二四年五月二十三日(即二零二四年股份計劃獲批准之日)本公司已發行股份(不包括任何庫存股份)的10%。

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，二零二四年股份計劃項下尚未行使的獎勵股份如下：

	二零二五年 獎勵股份數目	二零二四年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	1,527,400	—
年內授出	2,621,445	1,527,400
年內沒收	(10,123)	—
年內歸屬	(305,472)	—
	<hr/>	<hr/>
於十二月三十一日尚未行使	<u>3,833,250</u>	<u>1,527,400</u>

## 7. 所得稅

中華人民共和國(「中國」)企業所得稅乃指對在本集團在中國大陸成立的實體於年內產生的估計應課稅溢利徵收的稅項。一般而言，本集團的中國附屬公司須按中國企業所得稅稅率25%繳稅，惟符合資格獲得免稅及享受優惠稅率的若干中國附屬公司除外。

年內，香港利得稅乃就香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(二零二四年：16.5%)的稅率計提撥備，惟本集團一間合資格之利得稅兩級制項下的實體的附屬公司除外。該附屬公司的應課稅溢利的首2,000,000港元(二零二四年：2,000,000港元)按8.25%(二零二四年：8.25%)的稅率繳稅，餘下應課稅溢利按16.5%(二零二四年：16.5%)的稅率繳稅。

其他地區的應課稅溢利已按本集團經營所在司法權區的現行稅率計算。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期 — 中國大陸	204,967	423,919
即期 — 香港	9,096	14,956
即期 — 其他地區	16,152	14,740
遞延	208,407	(119,457)
	<u>438,622</u>	<u>334,158</u>
本年度稅項總支出	<u>438,622</u>	<u>334,158</u>

## 8. 股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
建議末期股息(附註(a))： 按年末已發行股本派發每股0.13港元 (二零二四年：0.15港元)	164,432	185,582
減：年末信託持有股份的股息	(2,218)	(969)
	<u>162,214</u>	<u>184,613</u>

(a) 本年度建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。



## 10. 應收貿易賬款

本集團於報告期末的應收貿易賬款，扣除虧損撥備後，按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0至30日	311,857	211,974
31至60日	59,533	81,886
61至90日	40,721	42,522
91至365日	249,871	162,367
1至2年	75,822	141,409
2年以上	50,341	57,912
	<u>788,145</u>	<u>698,070</u>

## 11. 應付貿易賬款

本集團於報告期末的應付貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0至30日	233,603	165,181
31至60日	50,938	69,328
61至90日	30,170	44,993
91至365日	131,875	129,407
1年以上	96,421	69,472
	<u>543,007</u>	<u>478,381</u>

## 12. 可換股債券

於二零二零年四月二十九日，本公司發行本金額為3,100百萬港元之五年期可換股債券，年息0.625厘，每半年予以付息（「二零二零年可換股債券」）。二零二零年可換股債券可由債券持有人依其選擇權自二零二零年六月九日至到期日之前第10日按每股35.7637港元（可予調整）之價格轉換為本公司普通股。若干情況下，本公司可透過向債券持有人發出不少於30日且不多於60日之事先通知，按預先確定之金額外加應計利息贖回發行在外之二零二零年可換股債券。於到期日，任何未轉換之二零二零年可換股債券將由本公司按本金額之105.85%外加其應計及未付利息贖回。

負債部分之公允價值乃使用無轉換權之類似債券之等同市場利率在發行日期予以估計。剩餘金額劃歸權益部分並計入股東權益。

根據二零二零年可換股債券的條款及條件，二零二零年可換股債券發行後作出的股息派付導致二零二零年可換股債券換股價的調整，最新調整於二零二四年六月八日生效後，二零二零年可換股債券的換股價調整為每股34.77港元。

於二零二五年四月十一日至二零二五年四月十七日期間，本公司向已收到換股通知的債券持有人發行合共65,401,193股股份。有關可換股債券本金總額約2,274百萬港元，已按當時經調整的換股價每股34.77港元轉換。

根據二零二零年可換股債券的條款及條件，本公司已於二零二五年四月二十九日（即二零二零年可換股債券到期日）全數贖回未償還二零二零年可換股債券，本金額約為826百萬港元（連同所有應計但未付利息及費用）。因此，於上述贖回後，概無任何未償還的已發行二零二零年可換股債券。

# 營運摘要

## 辦公軟件及服務

	於二零二五年 十二月	於二零二四年 十二月	於二零二五年 九月	同比變動%	環比變動%
全球WPS Office月活躍設備數* (百萬)	<u>678</u>	<u>632</u>	<u>669</u>	7	1
			於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日	同比變動%
累計付費用戶**(百萬)					
國內			<u>46.15</u>	41.70	11
海外			<u>2.85</u>	<u>1.74</u>	64

\* 全球WPS Office月活躍設備數定義為WPS Office各端月活躍設備數合併，不包含金山文檔、金山詞霸等產品數據。

\*\* 累計付費用戶數定義為過去十二個月內發生付費行為的個人付費用戶(不含一次性零售)。

# 財務摘要

	截至下列日期止三個月		
	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
<b>收益</b>			
辦公軟件及服務	1,750,360	1,501,181	1,521,263
網絡遊戲及其他	867,937	1,291,297	897,914
	<b>2,618,297</b>	<b>2,792,478</b>	<b>2,419,177</b>
<b>收益成本</b>	<b>(470,576)</b>	<b>(449,134)</b>	<b>(475,277)</b>
<b>毛利</b>	<b>2,147,721</b>	<b>2,343,344</b>	<b>1,943,900</b>
研究及開發成本	(952,815)	(730,411)	(899,545)
銷售及分銷開支	(462,013)	(340,275)	(564,435)
行政開支	(202,423)	(152,717)	(177,887)
股份酬金成本	(91,653)	(59,313)	(80,046)
其他收入	86,196	60,206	60,327
其他開支	(10,854)	(13,944)	(5,487)
<b>營運溢利</b>	<b>514,159</b>	<b>1,106,890</b>	<b>276,827</b>
其他收益／(虧損)，淨額	819,050	(73,701)	12,862
財務收入	139,716	185,502	167,359
財務成本	(266)	(45,906)	(1,575)
分佔溢利及虧損：			
合營公司	162,894	34,738	(10,300)
聯營公司	(132,359)	(148,318)	4,611
<b>除稅前溢利</b>	<b>1,503,194</b>	<b>1,059,205</b>	<b>449,784</b>
所得稅開支	(219,755)	(212,220)	(66,283)
<b>本期溢利</b>	<b>1,283,439</b>	<b>846,985</b>	<b>383,501</b>
<b>以下人士應佔：</b>			
母公司擁有人	975,017	460,241	213,057
非控股權益	308,422	386,744	170,444
	<b>1,283,439</b>	<b>846,985</b>	<b>383,501</b>
	人民幣元 (未經審核)	人民幣元 (未經審核)	人民幣元 (未經審核)
<b>母公司普通權益持有人 應佔每股盈利</b>			
基本	<b>0.70</b>	<b>0.35</b>	<b>0.15</b>
攤薄	<b>0.70</b>	<b>0.34</b>	<b>0.15</b>

## 財務摘要(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
<b>收益</b>		
辦公軟件及服務	5,928,745	5,121,075
網絡遊戲及其他	3,754,136	5,196,829
	<u>9,682,881</u>	<u>10,317,904</u>
<b>收益成本</b>	<u>(1,819,046)</u>	<u>(1,737,428)</u>
<b>毛利</b>	<b>7,863,835</b>	<b>8,580,476</b>
研究及開發成本	(3,533,966)	(3,045,393)
銷售及分銷開支	(1,790,947)	(1,345,903)
行政開支	(714,239)	(634,304)
股份酬金成本	(296,474)	(275,867)
其他收入	269,552	379,843
其他開支	(22,664)	(12,229)
<b>營運溢利</b>	<b>1,775,097</b>	<b>3,646,623</b>
其他收益／(虧損)，淨額	1,252,473	(153,770)
財務收入	660,257	720,580
財務成本	(56,186)	(178,656)
分佔溢利及虧損：		
合營公司	132,628	10,272
聯營公司	(450,581)	(913,795)
<b>除稅前溢利</b>	<b>3,313,688</b>	<b>3,131,254</b>
所得稅開支	(438,622)	(334,158)
<b>本年度溢利</b>	<b><u>2,875,066</u></b>	<b><u>2,797,096</u></b>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	2,004,388	1,551,613
非控股權益	870,678	1,245,483
	<u>2,875,066</u>	<u>2,797,096</u>
	人民幣元	人民幣元
<b>母公司普通權益持有人</b>		
應佔每股盈利		
基本	<u>1.46</u>	<u>1.16</u>
攤薄	<u>1.45</u>	<u>1.11</u>

## 管理層討論及分析

### 二零二五年第四季度與二零二四年第四季度及二零二五年第三季度之比較

#### 收益

二零二五年第四季度的收益為人民幣2,618.3百萬元，同比下降6%，環比增長8%。辦公軟件及服務、網絡遊戲及其他的收益分別佔本集團二零二五年第四季度總收益的67%及33%。

二零二五年第四季度的辦公軟件及服務業務收益為人民幣1,750.4百萬元，同比增長17%，環比增長15%。該等增長主要是由於北京金山辦公軟件股份有限公司（「金山辦公」）及其附屬公司（合稱「金山辦公集團」）的三大主要業務的增長。WPS個人業務的穩健增長主要由於付費用戶數量擴大，而此歸因於AI能力的持續迭代以及數智化辦公體驗的提升。WPS 365業務的強勁增長主要由於文檔、AI與協作能力的深化整合，以及民營企業及地方國企客戶拓展卓有成效。WPS軟件業務的增長主要由政府及企業客戶的持續需求所帶動，進一步鞏固我們於流式及版式文檔市場的領先地位。

二零二五年第四季度的網絡遊戲及其他業務收益為人民幣867.9百萬元，同比下降33%，環比下降3%。該等下降主要由於若干現有遊戲的收益下降所致。

#### 收益成本及毛利

二零二五年第四季度的收益成本為人民幣470.6百萬元，同比增長5%，環比下降1%。

二零二五年第四季度的毛利為人民幣2,147.7百萬元，同比下降8%，環比增加10%。本集團的毛利率為82%，同比下降兩個百分點，環比增加兩個百分點。

#### 研究及開發（「研發」）成本

二零二五年第四季度的研發成本為人民幣952.8百萬元，同比增長30%，環比增長6%。該等增長主要是由於員工人數及AI相關投入增加，反映我們在AI與協作能力建設上的戰略投入。

## 銷售及分銷開支

二零二五年第四季度的銷售及分銷開支為人民幣462.0百萬元，同比增長36%，環比下降18%。同比增長主要是由於辦公軟件及服務以及網絡遊戲業務的營銷支出增加。環比下降主要是由於上一季度新遊戲發佈推廣的基數較高所致，部分被對金山辦公集團的營銷活動支出增加所抵銷。

## 行政開支

二零二五年第四季度的行政開支為人民幣202.4百萬元，同比增長33%，環比增長14%。該等增長主要由於員工相關開支增加，以及武漢園區竣工並投入使用後帶來的折舊費用上升。

## 股份酬金成本

二零二五年第四季度的股份酬金成本為人民幣91.7百萬元，同比增長55%，環比增長15%。該等增長主要由於向本公司部分附屬公司的選定僱員授出獎勵股份。

## 扣除股份酬金成本前的營運溢利

二零二五年第四季度的扣除股份酬金成本前的營運溢利為人民幣605.8百萬元，同比下降48%，環比增長70%。

## 其他收益／(虧損)，淨額

二零二五年第四季度的其他收益淨額為人民幣819.1百萬元，而二零二四年第四季度及二零二五年第三季度分別為虧損人民幣73.7百萬元及收益人民幣12.9百萬元。本季度的收益主要是由於我們確認視為出售Kingsoft Cloud Holdings Limited (「Kingsoft Cloud」) 的收益，該公司發行新股份產生攤薄影響。

## 分佔聯營公司溢利及虧損

二零二五年第四季度錄得分佔聯營公司虧損人民幣132.4百萬元，而二零二四年第四季度及二零二五年第三季度則分別為分佔虧損人民幣148.3百萬元及分佔溢利人民幣4.6百萬元。

## 所得稅開支

二零二五年第四季度的所得稅開支為人民幣219.8百萬元，而二零二四年第四季度及二零二五年第三季度的所得稅開支分別為人民幣212.2百萬元及人民幣66.3百萬元。

## 母公司擁有人應佔溢利

由於上述原因，二零二五年第四季度的母公司擁有人應佔溢利為人民幣975.0百萬元，而二零二四年第四季度及二零二五年第三季度的溢利分別為人民幣460.2百萬元及人民幣213.1百萬元。

## 扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利為撇除母公司擁有人應佔的股份酬金成本影響的母公司擁有人應佔溢利，為根據國際財務報告會計準則呈列合併財務報表的補充措施。

本集團相信，扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利將有助投資者更好地了解本集團的整體經營業績。在評估本集團的經營業績時，該資料不應作為單一考慮因素，亦不應替代本集團按照國際財務報告會計準則計算之溢利或其他任何經營業績計量指標。此外，扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利可能同其他公司採用的該等相近名稱之數據不具有可比性。

二零二五年第四季度扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利為人民幣1,025.5百萬元，而二零二四年第四季度及二零二五年第三季度的溢利分別為人民幣496.5百萬元及人民幣277.0百萬元。截至二零二五年十二月三十一日、二零二四年十二月三十一日及二零二五年九月三十日止三個月，扣除股份酬金成本影響的淨溢利率分別為39%、18%及11%。

## 二零二五年與二零二四年之比較

### 收益

二零二五年的收益為人民幣9,682.9百萬元，較上年同期減少6%。來自辦公軟件及服務和網絡遊戲及其他的收益分別佔本集團二零二五年總收益的61%及39%。

二零二五年的辦公軟件及服務業務收益為人民幣5,928.7百萬元，較上年同期增長16%。其各項關鍵業務以不同速率實現增長。WPS個人業務的穩健增長受付費用戶數量持續增加的推動，此乃由於透過WPS AI升級，辦公應用場景更為廣泛，不斷增強智慧辦公體驗所致。WPS 365業務的顯著增長主要反映文檔、AI及協作能力的深化整合，以及民營企業及地方國企加快客戶拓展。WPS軟件業務增長主要受政企訂單增加的推動。

二零二五年的網絡遊戲及其他業務收益為人民幣3,754.1百萬元，較上年同期下降28%。該下降主要反映了去年的高基數及若干現有遊戲的收益回落。

### 收益成本及毛利

二零二五年的收益成本為人民幣1,819.0百萬元，較上年同期增長5%。增長主要由於伴隨辦公軟件及服務業務的業務擴張帶來的服務器及帶寬成本增加。

二零二五年的毛利為人民幣7,863.8百萬元，較上年同期減少8%。本集團的毛利率為81%，同比下降兩個百分點。

### 研發成本

二零二五年的研發成本為人民幣3,534.0百萬元，較上年同期增長16%。增長主要由於為支持我們於AI和協作長期發展的戰略重點，員工人數及AI相關開支增加。

### 銷售及分銷開支

二零二五年銷售及分銷開支為人民幣1,790.9百萬元，較上年同期增長33%。增長主要由於新遊戲推出的營銷支出增加及金山辦公集團的員工相關開支增加。

### 行政開支

二零二五年的行政開支為人民幣714.2百萬元，較上年同期增長13%。增長主要由於員工相關開支增加，以及武漢園區竣工並投入使用後帶來的折舊費用上升。

## 股份酬金成本

二零二五年的股份酬金成本為人民幣296.5百萬元，較上年同期增長7%。增長主要由於向本公司部分附屬公司的選定僱員授出獎勵股份。

## 扣除股份酬金成本前的營運溢利

二零二五年的扣除股份酬金成本前的營運溢利較上年同期減少47%至人民幣2,071.6百萬元。

## 其他收益／(虧損)，淨額

二零二五年的其他收益淨額為人民幣1,252.5百萬元，而上年的虧損為人民幣153.8百萬元。收益主要由於金山雲發行新股份產生的攤薄影響導致我們確認視為出售金山雲的收益。

## 分佔聯營公司溢利及虧損

二零二五年的分佔聯營公司虧損為人民幣450.6百萬元，而上年的虧損為人民幣913.8百萬元。

## 所得稅開支

二零二五年的所得稅開支為人民幣438.6百萬元，而上年則為人民幣334.2百萬元。

## 母公司擁有人應佔溢利

由於上述原因，二零二五年的母公司擁有人應佔溢利為人民幣2,004.4百萬元，而上年的溢利為人民幣1,551.6百萬元。

## 扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利

二零二五年扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利為人民幣2,188.2百萬元，而上年的溢利為人民幣1,719.6百萬元。

二零二五年及二零二四年，扣除股份酬金成本的影響的淨溢利率分別為23%及17%。

## 流動資金及財務資源

截至二零二五年末，本集團現金狀況強勁。於二零二五年十二月三十一日，本集團的主要財務資源以現金及銀行存款以及受限制現金形式持有，分別為人民幣22,587.2百萬元及人民幣8.4百萬元，合共佔本集團總資產的57%。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)為17%，而二零二四年十二月三十一日的比率為26%。

*附註：*  
本集團管理現金時考慮的現金資源包括現金及銀行存款、受限制現金及以公允價值計量且其變動計入損益的部分金融資產。於二零二五年十二月三十一日，本集團現金資源總額為人民幣27,073.0百萬元。

## 外幣風險管理

於二零二五年十二月三十一日，本集團以非人民幣貨幣計值存款所持的金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為人民幣4,233.0百萬元。由於並無具成本效益的對沖措施應對人民幣波動，故如有任何與我們的存款和投資有關的外匯匯率發生波動，我們都有可能產生虧損，因而存在風險。

## 經營活動產生的現金淨額

經營活動產生的現金淨額反映本集團在本年度的溢利，已就非現金項目(如財務收入、視為出售聯營公司的收益及分佔聯營公司溢利及虧損)及若干財務狀況表項目(如合約負債、其他應付款項及應計開支)變動之影響作出調整(視乎情況而定)。

截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金淨額分別為人民幣2,291.6百萬元及人民幣4,587.2百萬元。

## 資本開支

資本開支指就固定資產及無形資產而產生的現金付款。截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度，資本開支所用現金分別為人民幣342.1百萬元及人民幣426.2百萬元。

## 業務回顧及前景

本公司董事長雷軍先生表示：「二零二五年，我們堅持技術立業，著力提升核心能力。金山辦公集團錨定「AI、協作、國際化」核心戰略，深耕AI辦公賽道，圍繞個人及企業級用戶全場景辦公需求打造面向未來的智能辦公產品。網絡遊戲業務方面，我們持續深耕武俠經典IP，同時積極拓展多元品類與全球市場。」

本公司首席執行官鄒濤先生補充說：「二零二五年，本集團整體收益為人民幣9,682.9百萬元，同比下降6%。其中，辦公軟件及服務業務收益為人民幣5,928.7百萬元，同比增長16%，保持穩健增長態勢；網絡遊戲及其他業務收益為人民幣3,754.1百萬元，同比下降28%，主要受上年同期較高基數以及現有遊戲收入下滑的影響。二零二六年初《鵝鴨殺》上線取得良好的市場反饋，上線後累計新增用戶突破3,000萬，驗證了我們在新品類拓展的能力，為遊戲業務注入新的增長動能。」

金山辦公集團持續推進其核心戰略。並行推進「Office AI重構升級」與「AI Office原生探索」。一方面，圍繞現有WPS組件體系推進全面智能化升級，重構全場景辦公體驗；另一方面，探索以智能體為核心的原生辦公形態，辦公智能體「WPS靈犀」已迭代升級為「AI辦公全能夥伴」。WPS 365以AI為核心完成全域升級，從技術框架、協作體系、智能檢索、數字員工生態等多維度系統佈局，全方位賦能企業數智化轉型，提升辦公協同與運營效能。同時，國際化佈局穩步推進。我們推進WPS國際個人版的產品升級和海外節點部署。WPS 365國際版已具備全球一體化辦公能力。

WPS個人業務方面，用戶規模穩步擴大，海內外業務雙線提質增長。國內WPS雲文檔數量突破2,900億份，用戶黏性持續提升。產品端多平台佈局成效顯著。海外累計付費用戶數大幅增長，大屏用戶數增長亮眼。

WPS 365業務方面，以一體化、智能化、國際化為核心導向，持續推進產品及服務的升級迭代，推出行業專屬版本。持續鞏固央國企領域客戶優勢，加速拓展民營企業、外資企業及地方國企市場，同步推進渠道生態建設，進一步提升產品市場影響力。

WPS軟件業務方面，我們積極參與中央及地方政企客戶國產辦公軟件招標，在流式及版式文檔市場的佔有率繼續保持行業領先。我們持續推進政務數字化項目落地，支持多地數字平台建設，有效賦能政府辦公智能化升級。

第四季度，旗艦遊戲《劍網3》通過技術升級提升外裝表現，國風設計獲得玩家廣泛好評。二零二五年底完成的版本調優與服務升級已獲市場正向驗證，我們將進一步加強對遊戲玩法與劇情體驗的投入。經典劍俠系列端游及手遊《劍俠世界：起源》持續迭代內容與版本，海內外運營保持穩健。

社交推理遊戲《鵝鴨殺》於二零二六年一月正式上線，上線首日新增用戶突破500萬，上線累計新增用戶突破3,000萬，過去兩個月大部分時間登頂iOS免費榜，憑口碑驅動自然流量並穿透泛社交圈層。目前《鵝鴨殺》仍處商業化初期，我們將持續優化留存與付費體系。

《憤怒的小鳥》系列兩款休閒遊戲也獲得版號，預計二零二六年在中國大陸上線，進一步豐富休閒產品矩陣。

治愈系田園生活模擬遊戲《星砂島》於二零二六年二月開啓搶先體驗，憑藉其獨特的畫風與玩法在全球核心玩家圈層建立起良好口碑。後續我們將結合玩家反饋積極優化產品，為下半年的正式版上線奠定基礎。」

本公司董事長雷軍先生表示：「展望未來，金山辦公集團將深化AI Agent技術在辦公全場景的應用落地，強化WPS 365作為智能協作平台的核心競爭力，並加速推進國際化戰略佈局。網絡遊戲業務將繼續聚焦精品內容開發與全球化發行，持續強化經典IP生命力，同時積極推動新品類的成長，實現可持續發展。我們將不斷深化技術創新與商業化佈局，積極拓展全球市場機遇，為股東持續創造長期價值。」

## 其他資料

### 僱員及薪酬政策

本集團會定期審閱僱員之薪酬政策及計劃。除薪資、醫療保險、酌情花紅及國家管理退休福利計劃外，本集團亦已為其僱員提供購股權計劃及股份獎勵計劃，以便根據彼等之貢獻向合資格參與人士提供獎勵及報酬。

於二零二五年十二月三十一日，本集團僱有全職僱員約8,945名(二零二四年：8,047名)，包括位於中國及海外辦事處的全部員工，其絕大部分位於本公司北京、珠海及武漢的辦事處。於二零二五年及二零二四年，本集團的員工成本(含董事及高級管理層之酬金)分別約為人民幣4,490.2百萬元及人民幣4,070.9百萬元。

### 購回、贖回或出售本公司之上市證券

於二零二五年五月，本公司按介乎33.2港元至35.1港元之價格於聯交所購回其949,200股自有普通股。於二零二五年六月，本公司按介乎31.65港元至32.4港元之價格於聯交所購回其620,800股自有普通股。於二零二五年七月，本公司按介乎33港元至34.3港元之價格於聯交所購回其888,600股自有普通股。於二零二五年十一月，本公司按介乎27.26港元至29.62港元之價格於聯交所購回其2,850,000股自有普通股。於二零二五年十二月，本公司按介乎27.74港元至29.2港元之價格於聯交所購回其6,419,600股自有普通股。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司按約344.65百萬港元之成本總額於聯交所購回合共其11,728,200股自有普通股。本公司認為，向股東退回若干盈餘資金乃符合股東之最佳利益，且能提高股東價值。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司概無任何庫存股份(定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」))。

### 董事證券交易的行為守則

本公司已就監管董事所進行的證券交易而採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。就本公司向全體董事作出之具體查詢而言，彼等均已確認，彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度服務期間一直遵守標準守則。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東符合出席股東週年大會並於會上投票之資格及收取末期股息之權利，本公司的股份過戶登記手續將會暫停辦理。該等暫停辦理的詳情乃載列如下：

### (i) 為確定股東符合出席股東週年大會並於會上投票之資格

交回股份過戶文件以作登記的 最後時限	二零二六年五月二十一日(星期四) 下午四時三十分
暫停辦理本公司股份過戶登記手續	二零二六年五月二十二日(星期五)至 二零二六年五月二十八日(星期四) (包括首尾兩日)
記錄日期	二零二六年五月二十八日(星期四)

### (ii) 為確定收取末期股息之權利

交回股份過戶文件以作登記的 最後時限	二零二六年六月二日(星期二) 下午四時三十分
暫停辦理本公司股份過戶登記手續	二零二六年六月三日(星期三)至 二零二六年六月八日(星期一) (包括首尾兩日)
記錄日期	二零二六年六月八日(星期一)

於上述暫停過戶的期間內，將暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格獲派建議末期股息及享有出席應屆股東週年大會及於會上投票之權利，所有填妥的過戶表格連同有關股票須於上述最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)辦理登記手續。

## 審核委員會審閱

本公司審核委員會乃於二零零七年成立，負責協助董事會提供財務報表及內部監控制度的獨立審閱。審核委員會根據清楚列明其成員組成、權限、職責及召開會議的頻率之職權範圍運作。審核委員會定期與管理層、外部核數師及內部審計人員召開會議，討論本集團所採納之會計政策及慣例，以及內部監控及財務匯報事宜。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的審核委員會由三名獨立非執行董事(即武文潔女士(審核委員會主席)、王舜德先生及陳作濤先生)組成。

審核委員會已審閱本集團採納的會計準則及慣例，以及與管理層討論審核、內部監控及財務匯報事宜。

審核委員會已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核財務報表，並認為該等業績之編製乃遵守適用會計準則及規定，並已作出適當披露。

## 企業管治守則

董事已經審閱本公司的企業管治常規，確認本公司一直遵守載於上市規則附錄C1的企業管治守則第二部分（「守則」）的所有適用守則條文，惟守則第D.1.2條守則條文除外。

守則第D.1.2條守則條文要求管理層每月向董事會的所有成員提供有關發行人業務的更新信息。本公司管理層目前每季向董事會匯報本集團的表現、現狀和前景。董事會考慮到執行董事監控本集團的日常運營，以及在執行董事、管理層和非執行董事（包含獨立非執行董事）之間針對本集團的事務有著良好的溝通，董事會認為目前的做法足以讓董事會的成員履行其職責。董事會將持續審核該做法，並在合適的時候作必要的改動，以及會向股東作相應的匯報。

## 前瞻性陳述

本公告載有若干有關本集團財政狀況、經營業績及業務之前瞻性陳述。該等前瞻性陳述乃根據目前計劃、估計及預測而作出，是本公司有關未來事件之預期或信念，因此不可過於依賴。

前瞻性陳述包含內在風險及不明朗因素。本公司鄭重警告，倘任何該等風險或不明朗因素一旦出現，或不論出現任何重要因素與否，均有可能令本公司之實際業績與該等前瞻性陳述所表達或暗示之情況存在重大差異。

## 刊發全年業績、年報及企業管治報告

本公司將於適當時候在聯交所的網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.kingsoft.com](http://www.kingsoft.com))上公佈上市規則規定的所有財務及其他相關資料。

承董事會命  
金山軟件有限公司  
主席  
雷軍

香港，二零二六年三月二十五日

於本公告日期，執行董事為鄒濤先生；非執行董事為雷軍先生、求伯君先生和姚磊文先生；獨立非執行董事為王舜德先生、陳作濤先生和武文潔女士。