

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**馬鞍山鋼鐵股份有限公司**  
**Maanshan Iron & Steel Company Limited**

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股票代號：00323)

**海外監管公告**  
**2025年年度報告**

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.10B條而作出。

茲載列馬鞍山鋼鐵股份有限公司(「公司」)在上海證券交易所網頁([www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn))刊登的《2025年年度報告》，以供參閱。

**馬鞍山鋼鐵股份有限公司**  
**董事會**

2026年3月25日  
中國安徽省馬鞍山市

於本公告日期，本公司董事包括：執行董事蔣育翔；職工董事唐琪明；獨立非執行董事管炳春、何安瑞、仇聖桃及曾祥飛。

公司代码：600808

公司简称：马钢股份

# 马鞍山钢铁股份有限公司 2025 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人蒋育翔、主管会计工作负责人陈国荣及会计机构负责人（会计主管人员）乐志海声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于2025年度母公司财务报表净利润主要系转让子公司股权确认的一次性投资收益，不具备可持续性且在合并财务报表层面已抵消，合并财务报表层面仍处于亏损状态。综合考虑公司战略发展、未来资金需求及股东长远利益，建议公司2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

截至报告期末，母公司不存在未弥补亏损。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

报告中对公司面临的主要风险进行了分析，详见第三节“董事会报告（管理层讨论与分析）”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（五）可能面对的风险”。报告所涉及的发展战略、未来经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、报告期，公司不存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

八、报告期，公司不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

九、不存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性的情况

### 十、重大风险提示

公司并无需提请投资者特别关注的重大风险。

### 十一、其他

本报告分别以中、英文编制，在对中英文文本的理解发生歧义时，以中文文本为准。

目录

第一节	释义 .....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析 .....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	23
第五节	重要事项 .....	43
第六节	股份变动及股东情况 .....	49
第七节	财务报告 .....	55

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、中国注册会计师步君先生和杨蓓女士签名并盖章的审计报告正本。
	报告期内在《上海证券报》、上海证交所网站及香港联交所网站公开披露过的所有公司文件正本及公告原稿。
	在香港联交所网站上公布的年度报告。
	《公司章程》。
	其他有关资料。

## 第一节 释义

### 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、马钢股份	指	马鞍山钢铁股份有限公司
本集团	指	本公司及附属子公司
中国宝武、宝武集团、宝武	指	中国宝武钢铁集团有限公司，马钢集团的控股股东
马钢集团	指	马钢（集团）控股有限公司，本公司的直接控股股东
宝港投	指	宝钢香港投资有限公司，中国宝武全资拥有
宝钢股份	指	宝山钢铁股份有限公司，中国宝武控股子公司
《公司章程》、公司章程	指	《马鞍山钢铁股份有限公司章程》
股东会	指	本公司股东大会、股东会
董事会、董事	指	本公司董事会、董事
战略委员会	指	本公司董事会战略与可持续发展委员会
审计委员会	指	本公司董事会审计与合规管理委员会
监事会	指	本公司监事会，2025 年 12 月 24 日取消
高级管理人员	指	本公司高级管理人员
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
上海证交所	指	上海证券交易所
A 股	指	每股面值人民币 1 元，在上海证交所上市
H 股	指	每股面值人民币 1 元，在香港联交所上市
中国	指	中华人民共和国
香港	指	香港特别行政区
元	指	人民币元
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
国务院国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
中钢协	指	中国钢铁工业协会
马钢有限	指	本公司控股子公司马鞍山钢铁有限公司
长江钢铁	指	本公司控股子公司安徽长江钢铁股份有限公司
宝武财务公司	指	宝武集团财务有限责任公司
四有	指	以算账经营为重点的经营原则：有订单的生产、有利润的收入、有边际的产量、有现金的利润
三创四化五策略	指	创新做强、创业做大、创效做优；高端化、智能化、绿色化、高效化；聚焦主业、整合协同、算账经营、风险防控、市场机制
三压减三提升	指	压减法人层级和管理层级，压减亏损企业及无效资产，压减负债和两金规模；提升全员劳动生产率，提升招标和直采比例，提升出口和直供比例
四大成本 PLUS	指	铁水成本、物流成本、能源成本、质量成本和钢后成本
核数师、审计师、德勤华永	指	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
两金	指	库存占用资金和应收账款
报告期	指	自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	马鞍山钢铁股份有限公司
公司的中文简称	马钢股份
公司的外文名称	Maanshan Iron & Steel Company Limited
公司的外文名称缩写	MAS C.L.
公司的法定代表人	蒋育翔

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书、联席公司秘书	联席公司秘书
姓名	何红云	赵凯珊
联系地址	中国安徽省马鞍山市九华西路 8 号	中国香港中环德辅道中 61 号华人银行大厦 12 楼 1204-06 室
电话	86-555-2888158/2875252	(852) 21552649
传真	86-555-2887284	(852) 21559568
电子信箱	mggf@baowugroup.com	rebeccachiu@chiuandco.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	安徽省马鞍山市九华西路 8 号
公司注册地址的历史变更情况	1993 年 1 月至 2009 年 6 月，安徽省马鞍山市红旗中路 8 号； 2009 年 6 月至今，安徽省马鞍山市九华西路 8 号
公司办公地址	安徽省马鞍山市九华西路 8 号
公司办公地址的邮政编码	243003
公司网址	www.magang.com.cn (A 股)； www.magang.com.hk (H 股)
电子信箱	mggf@baowugroup.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报；www.cnstock.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn；www.hkex.com.hk
公司年度报告备置地点	董事会秘书室

### 五、公司股票简况

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A 股	上海证交所	马钢股份	600808
H 股	香港联交所	马鞍山钢铁	00323

公司 A 股过户登记处及其地址：中国证券登记结算有限责任公司上海分公司，中国上海市浦东新区杨高南路 188 号。

公司 H 股过户登记处及其地址：香港中央证券登记有限公司，香港湾仔皇后大道东 183 号合和中心 17 楼 1712-1716 室。

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
	签字会计师姓名	步君、杨蓓

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	77,524,852,312	81,816,891,739	-5.25	98,937,969,364
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	75,214,314,893	79,365,028,160	-5.23	96,403,138,119
利润总额	140,059,774	-4,829,857,723	不适用	-1,596,659,516
归属于上市公司股东的净利润	-208,806,314	-4,659,156,254	不适用	-1,327,161,500
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-228,717,239	-4,298,427,785	不适用	-1,719,478,874
经营活动产生的现金流量净额	4,151,508,868	960,874,794	332.06	1,991,799,262
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	24,026,672,263	23,257,460,660	3.31	27,768,582,604
总资产	81,746,797,461	78,962,973,613	3.53	84,552,252,935
总股本	7,700,681,186	7,746,937,986	-0.60	7,746,937,986

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元 / 股）	-0.027	-0.605	不适用	-0.172
稀释每股收益（元 / 股）	-0.027	-0.605	不适用	-0.172
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	-0.030	-0.558	不适用	-0.223
加权平均净资产收益率（%）	-0.88	-18.30	增加17.42个百分点	-4.67
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-0.97	-16.89	增加15.92个百分点	-6.05

## 八、2025 年分季度主要财务数据

单位：百万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	19,425	18,651	19,497	19,953

归属于上市公司股东的净利润	-144	69	158	-292
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-155	47	176	-297
经营活动产生的现金流量净额	265	676	3,383	-173

### 九、非经常性损益项目和金额

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-61,606,726	-299,810,015	94,007,628
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	31,052,872	48,287,487	205,878,311
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,058	4,500,249	2,139,084
非货币性资产交换损益	-	-	334,259,810
处置联营公司取得的投资收益	-6,196,808	3,669,806	-250,447,259
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,019,590	-78,905,997	-3,024,628
减：所得税影响额	2,510,996	21,225,678	-877,431
少数股东权益影响额（税后）	-54,151,935	17,244,321	-8,626,997
合计	19,910,925	-360,728,469	392,317,374

### 十、营业收入扣除情况表

单位：百万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	77,524.85	/	81,816.89	/
营业收入扣除项目合计金额	2,310.54	/	2,451.86	/
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	2.98	/	3.00	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	2,310.54	原燃料、能源介质销售收入 2,181.59 百万元； 提供技术咨询及加工制作等劳务收入及其他收入 128.95 百万元。	2,451.86	原燃料、能源介质销售收入 2,360.73 百万元； 提供技术咨询及加工制作等劳务收入及其他收入 91.14 百万元。
与主营业务无关的业务收入小计	2,310.54	/	2,451.86	/
营业收入扣除后金额	75,214.31	/	79,365.03	/

## 十一、采用公允价值计量的项目

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	1,382.46	1,279.05	-103.41	-
其他权益工具投资	414.05	529.51	115.46	0.30
合计	1,796.51	1,808.56	12.05	0.30

## 十二、其他

本集团近五年主要会计数据、财务指标（单位：百万元 币种：人民币）

会计数据（指标）	2025 年	2024 年	2023 年	2022 年	2021 年
营业收入	77,525	81,817	98,938	102,154	113,851
利润总额	140	-4,830	-1,597	-561	7,016
净利润	-27	-4,984	-1,640	-820	5,994
基本每股收益（元）	-0.027	-0.605	-0.172	-0.115	0.692
稀释每股收益（元）	-0.027	-0.605	-0.172	-0.115	0.692

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

本公司主营业务为钢铁产品的生产和销售，是中国单个生产基地产能规模最大的钢铁生产和销售商之一，生产过程主要有炼铁、炼钢、轧钢等。本公司主要产品是钢材，由“特钢、轮轴、型钢、板材”四大产品系列构成，拥有汽车板、家电板、新能源硅钢、氟碳彩涂板、重型 H 型钢、铁路造车材、海洋石油平台用 H 型钢、耐低温钢筋、能源用特钢、高速车轮等高端产品，广泛应用于航空、铁路、海洋、汽车、家电、造船、建筑、机械制造等领域及国家重点工程，市场前景广阔。

**特钢系列：**主要包括连铸圆坯、特钢棒材和工业线材。连铸圆坯主要用于车轮、车轴、风电、能源等行业，特钢棒材主要用于轨道交通用车轴、机械用轴承齿轮、汽车用齿轮轴承弹簧等。工业线材主要用于汽车机械用高碳钢、冷镦钢、弹簧钢、轴承钢、优碳钢等。

**轮轴系列：**主要包括火车轮、车轴、轮对及环件，广泛应用于铁路运输、城市轨交、港口机械、航空航天等诸多领域。

**型钢系列：**主要包括型钢和线棒材。型钢主要用于建筑钢结构、机械制造及石油钻井平台、铁路建设等行业。线棒材主要用于基建和房地产建筑方面。

**板材系列：**主要包括热轧板卷、冷轧板卷、镀锌板及彩涂板、电工钢。热轧板卷广泛应用于建筑、汽车、桥梁、机械等行业及石油输送方面，冷轧板卷应用于高档轻工、家电类产品及中、高档汽车部件制作，镀锌板定位于汽车板、家电板、高档建筑板及包装、容器等行业，彩涂板可用于建筑内外部、家电及钢窗等，电工钢主要用于家电及新能源汽车等。

公司针对不同产品，采取不同的经营模式。特钢系列产品及轮轴系列产品以直供终端销售为主；型钢系列产品以工程直供和出口外销为主，经销商仓储现货销售为辅；板材系列产品以直供终端、分子公司及加工中心配送服务销售为主，专业经销商销售为辅。

报告期内，公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式等未发生重大变化。报告期内公司并未新增重要非主营业务。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，国内外经济环境复杂多变，国民经济运行顶压前行、向新向好，高质量发展取得新成效，全年 GDP 同比增长 5.0%。作为国民经济基础性行业，钢铁行业深入推进“控总量、优供给、强基础、推转型”，全年运行整体平稳，结构持续优化，高质量发展取得新进展。

从发展阶段看，我国钢铁行业已进入高质量发展阶段，发展重点从规模扩张转向质量效益提升与结构调整深化。据国家统计局数据，2025 年全国粗钢产量 9.61 亿吨，同比下降 4.4%；生铁产量 8.36 亿吨，同比下降 3.0%；钢材产量 14.46 亿吨，同比增长 3.1%。全年粗钢净出口 1.31 亿吨，同比增长 17.0%；粗钢表观消费量约 8.29 亿吨，同比下降 7.1%。“十四五”时期以来，钢铁行业进入减量调整期，2025 年粗钢产量较 2020 年峰值下降 9.8%，粗钢表观消费量在 2020 年达峰后连续五年下降，2025 年较峰值减少 20.9%。

从周期波动看，钢铁行业与宏观经济周期、下游行业需求变化紧密相关，受房地产、基建、汽车、机械等主要用钢行业景气度影响显著，钢材品种结构随需求变化持续优化。2025 年中厚宽钢带产量较 2020 年增长 31.2%；钢筋产量较 2020 年下降 30.1%；线材（盘条）、热轧薄宽钢带和镀层板（带）产量均超 1 亿吨，制造业用钢占比高于建筑业用钢，板带比稳步提升。

从价格走势看，2025 年中国钢材价格指数（CSPI）平均值为 93.19 点，同比下降 9.1%，处于近年低位；年内峰谷波动幅度 8.3%，整体走势相对平稳。同期 CRU 国际钢材价格指数平均值为 189.5 点，同比下降 4.1%，降幅小于国内市场。“十四五”期间钢材价格总体呈震荡下行态势，CSPI 指数自 2021 年 5 月历史峰值 174.81 点回落，至 2025 年 6 月创下 89.51 点的阶段性低点，降幅达 48.8%。

总体来看，2025 年钢铁行业面临的外部市场环境严峻，但得益于原燃料成本重心下移等因素，钢铁企业在生产经营持续承压的背景下效益总体好于 2024 年。据中钢协统计，重点统计企业全年实现营业收入同比下降 3.1%；营业成本同比下降 4.5%；利润总额同比增长 1.4 倍；平均利润率同比提升 1.13 个百分点。

2025 至 2026 年是钢铁行业处于政策密集落地的关键窗口期，也是“十四五”收官与“十五五”规划承前启后的重要阶段。随着《钢铁行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》《钢铁行业产能置换实施办法（征求意见稿）》《钢铁行业规范条件（2025 年版）》及部分钢铁产品出口许可证制度等一系列政策的正式颁布与推进实施，行业加速进入以供给侧结构性改革为主线、以绿色低碳和智能制造为方向的结构重塑期，供需格局、竞争格局和发展动能面临系统性重构。

政策导向呈现三个具体特征：一是目标协同，以“稳增长”为底线，强化环保、能耗、质量、安全等综合标准约束，引导资源向优势企业集中；二是机制联动，依据《钢铁行业规范条件（2025 年版）》对企业实施分级管理，企业的规范等级决定其在产能置换、差别化电价、绿色金融等方面的政策空间；三是内外双驱，在国内“双碳”目标与国际绿色贸易新规双重驱动下，竞争维度从“拼价格、拼规模”转向“拼质量、拼低碳”，推动企业加快从规模扩张型向质量效益型转变。

## 三、经营情况讨论与分析

2025 年，本公司面对严峻的市场形势，坚持“四化”发展方向、“四有”经营原则，扎实推进内部改革与协同创效，深化多维算账经营与对标找差，持续优化产品结构，提升产品经营能力与产线运行效率。全年生产经营整体平稳，经营绩效较上年大幅改善，利润总额同比减亏人民币 49.70 亿元，净利润同比减亏人民币 49.56 亿元，归属于上市公司股东的净利润同比减亏人民币 44.50 亿元，但受四季度市场行情波动及部分参股公司业绩下滑影响，除了利润总额以外，净利润、归属于上市公司股东的净利润仍未实现扭亏为盈。主要措施及成效如下：

（一）深化内部改革，充分释放内生动力。为优化资源配置，公司将本部钢铁主业资产（不含已停产的 3 号高炉）、负债、人员、业务，所持 15 家全资及控股子公司的股权及所持 3 家参股公司的股权整体增资划转进入马钢有限，生产不停、秩序不乱。为引进投资者，促进马钢有限提高核心竞争力和综合实力，加快公司新一轮规划的调整与落地，公司向宝钢股份转让马钢有限 35.42% 股权，同时宝钢股份以现金方式向马钢有限增资，本公司放弃增资认缴权。交易完成后，本公司持有马钢有限的股权由 100% 下降至 51%，宝钢股份持有马钢有限 49% 股权。同时，本公司根据资产现状以及发展需要，优化组织结构，机关职能部门由 15 个精简为 9 个，流程更加顺畅，界面更加清晰，效率进一步提升。

1. 马钢有限坚持“突破惯性思维、打破习惯枷锁、做好对标协同、做到极致细致”经营方针，系统推进基层组织机构变革，实施模拟经营，组建产销研运营中心，重塑废钢供应体系，有效疏通管理堵点，激发组织活力。全年实现营业收入 645.18 亿元，利润总额 0.74 亿元，同比增利 39.54 亿元。

2. 长江钢铁围绕“低成本、差异化、高效率、快节奏”经营方针，推进层级优化及组织机构变革，建立“厂—作业区—班组”三级扁平化管理模式，287 个车间、工段、班组压减至 85 个作业区、班组。探索推进模拟市场化薪酬改革试点，管理者年度基本薪酬与在岗职工平均应发薪酬挂钩、年度绩效薪酬与绩效指标挂钩，设定超额利润激励分享奖金包，实现管理者收入“能增能减”并与职工收入紧密绑定。全年实现营业收入 131.99 亿元，利润总额 2.36 亿元，同比增利 12.16 亿元。

(二) 优化产品结构，竞争优势明显增强。马钢有限深入推进产品经营，板带产品提量增效，汽车板销量 234 万吨，增长 6.3%；特钢产品结构持续优化，品牌价值持续提升，产销量增长 16%，高附加值、高技术含量产品占比超过 30%；型钢出口 93 万吨，创历史新高，同比增长 33%；车轮产品实现重点突破，全年国内高铁车轮交付超过 2200 件。强化技术创新，聚焦支撑市场价值创造和现场能力提升，新产品销量增长 16%，吨材超额毛利 353 元，“高品质压铸模架用 1.2m 超大直径连铸圆坯”等 4 项新产品实现国内首发。重点项目建设按计划进度推进，冷轧 6 号镀锌线项目、型钢 3 号连铸机项目热负荷生产，新建板带 4 号连铸机项目稳步推进。长江钢铁坚持近地化、终端化、品牌化、精益化，组建客户服务中心，开发电商平台，打破代理制，强化重点工程直供，近地化销售量占比 85.66%，直发工地占比由 51.13%提高至 68.53%，创出历史最好水平；高强钢累计销售 32.1 万吨，占比 7.2%。180 天高效建成新棒线项目，实现当年立项、当年建成、当年达产达效，直轧率较上年提升 25 个百分点。

(三) 加大成本管控，降本增效成效显著。马钢有限以“四大成本”管控为重点，深挖降本潜力，全年吨钢成本同比削减 115 元。坚持以高炉为中心，组建高炉操业技术委员会并高效运行，铁区一体化、产供一体化协同有效落地，铁水成本行业排名进步 11 位。706 项成本要素、525 项质量要素管理深入作业区，实现质量降本 1.45 亿元；组建能源管理工作组，统筹推进能源改善与节能技术提升，实现能源降本 4.4 亿元；建立“1+4+4”全流程物流管控机制，协同推进采购、营销、制造三端物流降本，吨钢物流成本同比降低 5.7%。长江钢铁统筹采购、生产、营销、技术全链条协同，轧钢综合作业率同比提升 11%，直轧率达 88%，铁水成本较上年降低 71.13 元/吨，物流成本较上年降低 6 元/吨，质量成本控制在 9.1 元/吨，能源成本较上年降低 20 元/吨。

(四) 落实“三压减三提升”，运行质量与效益改善。推进法人层级与亏损企业压减，全年压减间接控股子公司、亏损企业 2 户，管理效率与资产质量同步提升。强化资金管控，全年压降负债规模 61 亿元，其中马钢有限压降近 43 亿元；年末资产负债率较上年下降 9.73 个百分点，“两金”周转天数同比加快 5.6 天，资金使用效率明显增强。深化购销两端变革，全年出口钢材 137.2 万吨，直供比例达 74.7%；招标比例超过 80%、直采比例超过 85%。统筹人力资源“效率提升+结构优化+行业对标”，全年全员劳动生产率 53.39 万元/人年。

(五) 强化风险管控，筑牢可持续发展根基。聚焦经营、安全与环保三大领域，筑牢风险防线，促进绩效改善。经营风险方面，完善战略、市场、信用及流动性风险防控机制，优化合规管理体系，强化诉讼管理，经营绩效明显改善。安全风险方面，严格落实“三管三必须”，推进安全生产治本攻坚三年行动，构建“责任全覆盖，监管无盲区”的网格化监管体系，推行“三不违章”与“安全吹哨”机制，全年安全生产事故起数同比下降 75%。环保风险方面，健全长效机制，走生态优先、绿色低碳发展道路，1580 加热炉烟气净化提标改造、南区焦炉煤气有机硫脱除等项目建成投用。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

1. 协同与区位优势。公司依托中国宝武生态圈，深化与宝武集团的战略协同。2025 年马钢有限引入战略投资者宝钢股份后，在产品产线、技术研发、采购营销及管理体系等领域开展多维度协同，有效提升资源配置效率与核心竞争力。区位方面，公司地处安徽马鞍山，位于南京、合肥两大都市圈叠加区域，是长三角一体化发展的桥头堡。凭借滨江近海的立体交通网络，物流运输高效便捷，有效降低运营成本；同时紧贴华东钢铁消费市场，持续提升近地比与直供比，快速响应客户需求，优化供应链管理。

2、工艺装备优势。拥有从焦化、烧结、球团、高炉、转炉、电炉到热轧、冷轧、连退、镀锌等完整的钢铁企业装备和配套设施，整体装备水平较高，具备高端化、低碳化产品的生产和供货能力。炼钢工序配置转炉与电炉，产线结构合理、柔性生产能力强，为产品升级和能效提升提供坚实保障。

3、技术引领优势。坚持创新驱动，全年研发投入强度超过 4%。2025 年取得技术创新重大成果 11 项（以“高铁车轮热处理柔性智能制造工艺与装备开发及应用”为代表的冶金科技奖 7 项，以“高强韧超厚大型热轧 H 型钢关键技术开发及应用”为代表的安徽省科技奖 4 项）；参与国家科技重大专项子课题 4 项。全年公司申请专利 407 件，其中发明专利占比 93.4%；截至报告期末，有效专利累计 2,860 件，其中发明专利 1,933 件。

4、产品结构优势。形成独特的“特钢、轮轴、长材、板带”多元产品结构，产销研一体化成效显著。全年新产品销量达 193 万吨，高盈利新产品占比升至 54.5%。重点产品突破方面：实现高强韧抗氢脆 2000MPa 级铝硅镀层热成形钢稳定供货；推出国内首款深冲大圆柱电池壳钢；0.20mm 薄规格硅钢产品首次进入低空经济领域；开发高钢级耐酸管线钢并实现出口；国内首发超厚规格高强 H 型钢批量交付；船舶用 L 型钢获得三项船级社认证；高铁车轴钢实现国产化装车、高端齿轮钢获国际制造商认证；高铁车轮 CR450 动车组完成 16 万公里装车考核，运行状态良好，实现批量商业化应用。

5、成本与质量管控优势。依托宝武集团采购平台，在依法合规前提下开展采购协同，具备一定成本优势。全流程开展工艺技术和质量提升攻关，铁前优化配煤配矿与炉料结构，实现稳产降本；炼钢推进电炉低成本冶炼低磷钢、中高硫车轮钢探伤控制等技术，控制钢坯质量；轧钢强化冷轧高强钢洁净度控制、合金降本及热轧 H 型钢合格率提升技术，支撑提质降本；能环方面深化钢渣热闷固碳、废水减量技术，推进固废有价值组分回收、油泥处置、钢渣高值化应用等研究，推动固废资源化和节能降耗。

6、客户服务优势。聚焦终端应用场景，完善“EVI 服务”机制，围绕汽车、电池、家电等重点行业不断拓展产品组合，构建从材料开发到应用导入的全流程价值链。成功切入新能源汽车钢制电池包领域；冷轧极薄规格预镀镍产品实现国产化替代；工业纯铁在特种合金领域实现批量应用，并拓展至粉末冶金与铸造合金等新领域。客户合作与技术服务向纵深发展，与部分头部客户共建联合实验室及工作室，产学研用协同向平台化、体系化升级。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期，本集团生产生铁 1,901 万吨，同比增加 5.14%，粗钢 1,869 万吨，同比减少 5.75%，成品坯材 2,044 万吨，同比增加 11.33%。按中国企业会计准则计算，报告期内，本集团营业收入为人民币 77,525 百万元，同比减少 5.25%；归属于上市公司股东的净利润为人民币-209 百万元，同比减少亏损 95.42%。报告期末，本集团总资产为人民币 81,747 百万元，同比增加 3.53%；归属于上市公司股东的净资产为人民币 24,027 百万元，同比增加 3.31%。

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	77,524,852,312	81,816,891,739	-5.25
营业成本	73,409,207,886	82,591,668,039	-11.12
销售费用	306,032,172	303,636,480	0.79
管理费用	961,804,624	872,041,999	10.29
财务费用	408,089,047	551,859,577	-26.05
研发费用	1,061,841,912	1,103,101,885	-3.74
经营活动产生的现金流量净额	4,151,508,868	960,874,794	332.06
投资活动产生的现金流量净额	-1,489,366,633	-2,793,151,796	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,868,190,347	1,088,044,705	163.61

信用减值损失	-14,217,334	32,313,981	-144.00
资产处置损失	-47,645,937	-270,368,636	不适用
投资收益	-61,782,648	8,405,954	-834.99
营业利润	149,000,974	-4,721,510,347	不适用
营业外收入	18,676,731	2,009,514	829.42
营业外支出	27,617,931	110,356,890	-74.97
利润总额	140,059,774	-4,829,857,723	不适用
净利润	-27,202,174	-4,983,609,089	不适用
少数股东损益	181,604,140	-324,452,835	不适用
归属于母公司所有者的净利润	-208,806,314	-4,659,156,254	不适用

与上年同期相比，变动超过 30% 的项目及变动原因如下：

营业收入减少 5.25%，主要系受下游行业需求持续疲软影响，本年钢材平均价格同比下降所致。

营业成本减少 11.12%，主要系公司持续推进全工序降本增效，且本年矿石、焦煤等原材料价格同比下降所致。

经营活动产生的现金净流入增加 332.06%，主要系本年购销差好转，导致购买商品支付的现金的同比减少额高于销售商品收到的现金的同比减少额所致。

投资活动产生的现金净流出减少 46.68%，主要系上年子公司购买定期存款产品导致投资活动支出现金，而本年定存产品存量基本平衡所致。

筹资活动产生的现金净流入增加 163.61%，主要系本年宝钢股份共出资 90 亿元通过受让股权、现金增资的方式获得马钢有限 49% 的股权，公司获得资金后通过偿还负债等方式大幅优化负债结构所致。

信用减值损失减少 144%，主要系按照预期信用损失模型测算计提的坏账准备同比增加所致。

资产处置损失减少 82.38%，主要系本年处置固定资产产生的损失同比减少所致。

投资收益减少 834.99%，主要系本年联合营企业尤其是化工类企业利润同比下降所致。

营业外收入增加 829.42%，主要系本年公司转销部分无法支付款项所致。

营业外支出减少 74.97%，主要系公司固定资产报废损失较上年减少所致。

少数股东损益变动原因说明：本年宝钢股份参股本集团子公司马钢有限所致。

营业利润增加人民币 48.71 亿元、利润总额增加人民币 49.70 亿元、净利润增加人民币 49.56 亿元、归属于母公司所有者的净利润增加人民币 44.50 亿元，主要系本年购销差同比有所好转，同时公司通过算账经营、全要素降本、全过程提质等措施持续改善经营绩效所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源未发生重大变动。

## 2、收入和成本分析

报告期，本集团主营业务收入为人民币 77,525 百万元，其中钢铁业收入为人民币 73,623 百万元，占主营业务收入的 95%，占比变化不大。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：百万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
钢铁业	73,623	70,421	4.35	-4.20	-9.22	增加 5.29 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
板材	36,184	34,902	3.54	-9.01	-11.57	增加 2.79 个百分点

长材	29,449	28,770	2.31	-4.06	-10.52	增加 7.06 个百分点
轮轴	2,772	2,233	19.44	-1.88	-4.94	增加 2.59 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东	49,505	47,278	4.50	-10.96	-16.37	增加 6.18 个百分点
国内其他地区	22,822	21,420	6.14	10.32	1.38	增加 8.27 个百分点
海外及香港地区	5,198	4,711	9.37	-6.04	-4.52	减少 1.44 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	30,350	29,305	3.44	-15.97	-18.44	增加 2.92 个百分点
非直销	38,051	36,554	3.93	2.37	-3.90	增加 6.27 个百分点

(2). 产销量情况分析表

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
长材	万吨	942.5	943.1	8.3	14.35	14.48	-10.75
板材	万吨	978.7	985.8	3.3	-0.77	0.47	-68.27
轮轴	万吨	24.7	25.0	1.2	-4.26	0.00	-20.00
商品坯	万吨	98.4	98.4	-	12.33	12.33	-

报告期，本公司继续保持产销平衡，钢材产品产销率 100.39%。板材库存同比减少 7.1 万吨，主要系公司加强与宝钢股份的营销协同，积极拓展销售渠道压降库存所致。

(3). 报告期，公司并无重大采购合同、重大销售合同

(4). 成本分析表

单位：百万元 币种：人民币

成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
原燃料	58,869	80.19	66,644	80.69	-11.67
人工工资	2,700	3.68	2,762	3.34	-2.24
折旧和摊销	3,799	5.18	4,022	4.87	-5.54
能源和动力	4,880	6.65	5,567	6.74	-12.34
其他	3,161	4.31	3,597	4.36	-12.12

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

长江钢铁完成对其全资子公司安徽长江钢铁贸易合肥有限公司、安徽长江钢铁贸易南京有限公司的吸收合并，不再将其纳入合并范围。除此之外，公司财务报表合并范围并无变化。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务未发生重大变化或调整

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构

实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明：

对前 5 名客户及供应商的销售及采购金额均按同一控制口径合并计算列示，本集团前 5 名客户、前 5 名供应商中存在新增情形，详见下表 B。

#### A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

前五名客户销售额人民币 196.82 亿元，占年度销售总额 24.64%；其中前五名客户销售额中关联方销售额人民币 136.83 亿元，占年度销售总额 17.65%。

前五名供应商采购额人民币 307.05 亿元，占年度采购总额 36.76%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额人民币 177.31 亿元，占年度采购总额 21.23%。

#### B. 报告期内前 5 名客户中存在新增客户的情形

单位：亿元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	宝武集团及其下属子公司	136.83	17.65
2	中国铁路工程集团有限公司	15.77	2.03

#### 报告期内前 5 名供应商中存在新增供应商的情形

单位：亿元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	宝武集团及其下属子公司	177.31	21.23
2	中国资源循环集团及下属子公司	39.39	4.72

### 3、费用

财务费用下降 26.05%，主要系本期压降有息负债规模和融资成本下降所致。管理费用、销售费用、研发费用变化不大。

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

单位：亿元 币种：人民币

本期费用化研发投入	36.08
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	36.08
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.65
研发投入资本化的比重 (%)	-

#### (2). 研发人员情况表

公司研发人员的数量	2,314
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	11.84
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	28
硕士研究生	492
本科	1,193
专科	443
高中及以下	158

研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	141
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	852
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	653
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	666
60 岁及以上	2

(3). 研发人员构成未发生重大变化。

## 5、 现金流

报告期,本集团现金及现金等价物净增加额为人民币 55.27 亿元,去年为净减少额人民币 7.41 亿元。其中,经营活动产生的现金净流入为人民币 41.52 亿元,上年为净流入人民币 9.61 亿元,同比增加 31.91 亿元,主要系本期购销差好转,导致购买商品支付的现金的同比减少额高于销售商品收到的现金的同比减少额所致;投资活动产生的现金净流出为人民币 14.89 亿元,上年为净流出人民币 27.93 亿元,同比减少人民币 13.04 亿元,主要系上年子公司购买定期存款产品导致投资活动支出现金,而本年定存产品存量基本平衡所致;筹资活动产生的现金净流入人民币 28.68 亿元,上年为净流入人民币 10.88 亿元,主要系本年宝钢股份共出资 90 亿元通过受让股权、现金增资的方式获得马钢有限 49%的股权,公司获得资金后通过偿还负债等方式大幅优化负债结构所致。

## 6、 财务状况及汇率风险

截至 2025 年 12 月 31 日,本集团所有借款折合人民币 161.36 亿元,其中短期借款折合人民币 107.60 亿元、长期借款折合人民币 30.49 亿元、一年内到期的长期借款 23.27 亿元。借款均为人民币借款。本集团人民币借款中有 130.53 亿元执行固定利率,30.83 亿元执行浮动利率。报告期末,本集团资产负债率为 55.67%,与 2024 年末相比下降 9.73 个百分点,主要系本年宝钢股份参股本集团子公司马钢有限所致。

现阶段,本集团建设所需资金主要来源于自有资金。报告期末,银行对本公司主要的授信额度承诺合计约人民币 679 亿元,其中未使用授信额度约人民币 409 亿元。

本集团进口原料及出口产品主要以美元结算,全年面临汇率双向波动加剧的市场环境。本集团坚持“成本锁定、工具锁定、敞口锁定、现金流锁定”操作原则,持续深化跨境资金精益管理。2025 年上半年,人民币汇率震荡偏弱,本集团严格控制衍生品交易,停止复杂结构化产品新增交易,重点防范单边预期风险;下半年,随着人民币升值趋势明朗,本集团密切关注外汇风险敞口动态,及时捕捉市场有利窗口,通过优化进出口收付汇节奏,提升自然对冲比例。同时,在汇率波动中逐步优化外币资产负债币种结构;坚持汇率管控与利率管控相结合,统筹考虑汇兑损益与资金成本,确保外汇风险敞口始终处于可控范围内。

(二) 未因非主营业务导致利润重大变化。

## (三) 资产、负债情况分析

### 1、 资产及负债状况

单位:元 币种:人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例(%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例(%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)
------	-------	-------------------------	-------	-------------------------	--------------------------------

货币资金	11,769,801,934	14.40	6,434,105,447	8.15	82.93
应收票据	572,691,130	0.70	822,780,872	1.04	-30.40
应收账款	2,816,512,581	3.45	1,753,824,456	2.22	60.59
其他应收款	376,522,535	0.46	544,731,735	0.69	-30.88
存货	7,410,383,368	9.07	7,908,952,095	10.02	-6.30
长期股权投资	6,171,725,674	7.55	6,898,903,955	8.74	-10.54
投资性房地产	51,174,126	0.06	53,185,391	0.07	-3.78
固定资产	45,747,321,970	55.96	48,866,413,844	61.89	-6.38
在建工程	1,976,324,641	2.42	795,364,312	1.01	148.48
使用权资产	297,919,634	0.36	323,359,282	0.41	-7.87
短期借款	10,759,496,729	13.16	11,344,435,564	14.37	-5.16
合同负债	4,247,904,586	5.20	4,123,176,032	5.22	3.03
一年内到期的非流动负债	2,372,076,286	2.90	4,499,159,554	5.70	-47.28
长期借款	3,049,493,813	3.73	5,483,408,184	6.94	-44.39
租赁负债	336,261,229	0.41	339,072,242	0.43	-0.83
其他综合收益	-6,674,030	-0.01	-2,023,545	-0.003	不适用
专项储备	65,676,892	0.08	97,574,394	0.12	-32.69
少数股东权益	12,211,560,978	14.94	4,063,591,541	5.15	200.51

较上年末变动超过 30%的项目及变动原因如下：

货币资金增加 82.93%，主要系本年公司收到宝钢股份购买子公司马钢有限股权并对其增资相关对价款所致。报告期，宝钢股份通过受让股权及现金增资方式取得马钢有限 49%股权的总对价为人民币 90 亿元（其中：以 51.39 亿元向马钢股份购买其持有的马钢有限 35.42%股权，以 38.61 亿元现金对马钢有限增资）。本公司已收到所有款项。

应收票据减少 30.40%，主要系本年公司进一步提升票据周转效率，降低票据持有规模所致。

应收账款增加 60.59%，主要系本年末部分钢坯销售款于 2026 年 1 月收回所致。

其他应收款减少 30.88%，主要系本年公司收回部分土地收储款以及收回部分期货保证金所致。

在建工程增加 148.48%，主要系新建 6 号镀锌线项目、马钢北区三期煤气发电等项目投资增加所致。

一年内到期的非流动负债减少 47.28%，主要系到期偿还长期借款所致。

长期借款减少 44.39%，主要系本年公司持续压降带息负债，减少借款规模所致。

其他综合收益增加人民币 0.01 亿元，主要系汇率变动导致外币报表折算差额减少所致。

专项储备减少 32.69%，主要系本年公司加大安全生产投入支出，使用了部分以前年度提取的安全生产费所致。

少数股东权益增加 200.51%，主要系本年宝钢股份参股本集团子公司马钢有限导致少数股东权益增加所致。

## 2、境外资产情况

境外资产人民币 8.38 亿元，占总资产的比例为 1.03%。

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

报告期末，公司受限资产合计约人民币 17.72 亿元，其中：银行承兑汇票保证金及履约保函保证金人民币 13.21 亿元，以银行承兑汇票人民币 2.08 亿元质押向银行取得借款，将应收账款人民币 2.43 亿元保理向银行取得借款。

## (四) 行业经营性信息分析

报告期，公司产能及产能利用率如下：

名称	装备产能（万吨）	产能利用率（%）
生铁	1,775	107.07
粗钢	2,114	88.42
钢材	1,962	99.17

### 钢铁行业经营性信息分析

#### 1、按加工工艺分类的钢材制造和销售情况

单位：百万元 币种：人民币

按加工工艺区分的种类	产量（吨）		销量（吨）		营业收入		营业成本		毛利率（%）	
	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
冷轧	5,724,905	5,708,532	5,759,178	5,684,008	23,434	24,758	22,533	24,135	3.84	2.52
热轧	13,486,430	12,397,084	13,529,539	12,366,174	42,199	45,705	41,139	47,487	2.51	-3.90
轮轴	246,887	258,399	249,933	249,788	2,772	2,825	2,233	2,349	19.44	16.85

#### 2、按成品形态分类的钢材制造和销售情况

单位：百万元 币种：人民币

按成品形态区分的种类	产量（吨）		销量（吨）		营业收入		营业成本		毛利率（%）	
	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度	本年度	上年度
长材	9,424,678	8,242,265	9,430,788	8,237,890	29,449	30,694	28,770	32,152	2.31	-4.75
板材	9,786,657	9,863,351	9,857,929	9,812,292	36,184	39,769	34,902	39,470	3.54	0.75
轮轴	246,887	258,399	249,933	249,788	2,772	2,825	2,233	2,349	19.44	16.85

#### 3、按销售渠道分类的钢材销售情况

单位：亿元 币种：人民币

按销售渠道区分	营业收入		占总营业收入比例（%）	
	本年度	上年度	本年度	上年度
线下销售	657.7	573.5	85.5	86
线上销售	64.5	93.34	8.4	14

#### 4、铁矿石供应情况

单位：亿元 币种：人民币

铁矿石供应来源	供应量（吨）		支出金额	
	本年度	上年度	本年度	上年度
国内采购	6,427,242	7,104,740	48.67	58.49
国外进口	26,127,908	22,235,126	179.51	167.60
合计	32,555,150	29,339,866	228.18	226.09

#### 5、废钢供应情况

单位：亿元 币种：人民币

废钢供应来源	供应量（吨）		支出金额	
	本年度	上年度	本年度	上年度
国内采购	2,904,600	2,426,082	64.05	60.47

## (五) 投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

单位：百万元 币种：人民币

本公司报告期末投资额	14,669
投资额增减变动数	1,533
本公司上年末投资额	13,136
投资额较上年增减幅度(%)	11.67

1、 报告期，公司未开展重大的股权投资。

### 2、 重大的非股权投资

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	预算总投资额	报告期新增投资额	工程进度
品种质量类项目	7,211	834	5%
节能环保项目	3,686	296	5%
技改项目	2,542	169	1%
其他工程	不适用	319	不适用
合计	不适用	1,618	不适用

报告期末，本集团主要工程项目的具体情况如下：

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	预算总投资	工程进度
新特钢项目二期	639	土建阶段
马钢冷轧产品结构调整—新建 6#镀锌线项目	895	热负荷试车
煤焦化公司南区焦炉煤气有机硫脱除项目	125	基本完工
棒材近终形铸轧一体化升级改造项目	106	基本完工
智慧制造及经营管控信息化系统二期	103	基本完工
合计	1,868	/

本集团项目建设资金来源为自有资金及银行贷款。

### 3、 以公允价值计量的金融资产

详见第二节“十一、采用公允价值计量的项目”。

### 4、 报告期内公司未进行重大资产重组。

## (六) 重大资产和股权出售

董事会于 2025 年 1 月 24 日审议通过《关于向全资子公司增资的议案》，详见本公司同日发布的《马鞍山钢铁股份有限公司关于向全资子公司增资的公告》（公告编号：2025-003），公司将本部钢铁主业资产（不含已停产的 3 号高炉）、负债、人员、业务，所持 15 家全资及控股子公司的股权及所持 3 家参股公司的股权整体增资划转进入马钢有限。以 2024 年 7 月 31 日为基准日，经审计，公司拟增资的资产总计人民币 569.4 亿元，负债总计人民币 462.7 亿元，净资产总计人民币 106.7 亿元。该事项于 2025 年 2 月 25 日获公司股东会批准。

董事会于 2025 年 4 月 17 日审议通过《关于引进宝山钢铁股份有限公司参股马鞍山钢铁有限公司的议案》，详见本公司同日发布的《关于子公司引进投资者暨关联交易公告》（公告编号：2025-017），公司向关联方宝钢股份转让全资子公司马钢有限 35.42% 股权，交易金额为人民币

51.39 亿元；宝钢股份在受让相关股权的同时以现金方式向马钢有限增资人民币 38.61 亿元，本公司放弃增资。该事项于 2025 年 6 月 20 日获公司股东会批准，于 2025 年 6 月 30 日完成股权交割。交易完成后，本公司持有马钢有限的股权由 100%降至 51%，宝钢股份持有马钢有限 49%股权。宝钢股份与马钢有限围绕产业协同、管理协同、技术协同、资源协同四大维度，在生产运营优化、成本压降、技术攻关、供应链等重点领域协同发展，助力马钢有限经营绩效持续改善。

### (七) 主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：百万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
马钢有限	子公司	钢铁冶炼、钢压延加工销售等	1,266	51	61,242	18,756	64,518	69	-26
长江钢铁	子公司	钢铁冶炼、钢压延加工销售等	1,200	55	9,591	4,018	13,199	250	248
金马能源	参股公司	焦炭、煤焦油、粗苯、硫酸铵、焦炉煤气生产销售等	535.421	26.89	9,101	3,592	8,124	-667	-723
宝武财务公司	参股公司	企业集团财务公司服务	6,840	22.36	71,194	10,534	1,519	723	549
盛隆化工	参股公司	焦炭、硫酸铵、煤焦化工类产品(不含其他危险化学品)生产销售等	568.8	31.99	7,103	3,982	4,724	-255	-245

马钢有限：在本公司鼎力支持以及宝钢股份多方位协同支撑下，坚持“突破惯性思维、打破习惯枷锁、做好对标协同、做到极致细致”经营方针，坚持干字当头，以算账经营提效益，以改革创新提效率，全力以赴推动经营绩效持续向好。全年实现利润总额人民币 0.74 亿元，同比增利 39.54 亿元。

长江钢铁：坚持国有企业规范与民营机制活力相结合，践行“低成本、高效率、快节奏、差异化”经营方针，推进高效集约化组产模式，敏捷把握市场行情，通过管理变革与技术改造，实现扭亏增盈。全年实现利润总额人民币 2.36 亿元，同比增利 12.16 亿元。

金马能源：2025 年改组重建经营层后，强化管理、敏捷经营、算账经营，坚决实行低库存战略。但受“两高一剩”产业政策影响，焦炭及副产品价格持续低迷，全年仍处于亏损状态。

盛隆化工：盛隆化工本部受产能政策压减影响，2025 年 6 月起关停一座焦炉，产销量大幅度减少。同时，盛隆化工部分子公司受本期在建工程转固、折旧相应增加，以及财务成本较高等因素影响，全年亏损。

宝武财务公司：坚决贯彻“稳中求进”工作总基调，搭体系、建系统、定制度、强科技，强化算账经营与精益运营，盈利同比改善。截至 2025 年 12 月 31 日，各项监控指标均符合《企业集团财务公司管理办法》规定要求。

序号	项目	标准值	2025 年 12 月 31 日实际值
1	资本充足率	≥10.5%	20.96%
2	流动性比例	≥25%	96.89%
3	不良资产率	≤4%	0.06%
4	不良贷款率	≤5%	0%
5	贷款拨备率	≥1.5%	2.95%
6	拨备覆盖率	≥150%	无不良贷款
7	贷款比例	≤80%	27.85%
8	集团外负债总额/资本净额	≤100%	0%

9	票据承兑余额/资产总额	≤15%	10.86%
10	票据承兑余额/存放同业	≤300%	82.77%
11	(票据承兑余额+转贴现卖出余额)/ 资本净额	≤100%	70.24%
12	承兑汇票保证金余额/各项存款	≤10%	0.00%
13	投资总额/资本净额	≤70%	59.91%
14	固定资产净额/资本净额	≤20%	0.03%

(八) 公司并无控制的结构化主体。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

当前，钢铁行业正处于“减量发展、存量优化”的阶段。供给端，随着产能调控政策持续发力及《钢铁行业规范条件（2025年版）》分级管理的深入实施，供给弹性预计有所收窄。需求端，房地产行业对建筑用钢需求的拖累效应依然显著，建筑用材需求减少，基础设施建设对需求贡献潜力降低。预计2026年粗钢表观消费量或将继续有所下滑，虽然制造业用钢占比已超过建筑业，高端装备、汽车、能源等领域成为需求增长的新支撑，但难以弥补传统建材减量。出口方面，2026年1月1日起部分钢铁产品出口许可证制度正式施行，叠加欧盟碳边境调节机制落地，钢材出口面临量、价双重约束，国内市场竞争或将进一步加剧。其中，以螺纹钢、线材为代表的建筑用材企业面临的形势更为严峻，盈利能力可能进一步承压。

(二) 公司发展战略

在“十四五”收官与“十五五”开局承前启后的关键节点，本公司全面贯彻宝武集团“新阶段、新战略、新模式”战略部署，坚持“创新做强、创效做优、创业做大”的战略路径，锚定“高端化、智能化、绿色化、高效化”发展方向，落实聚焦主业、整合协同、市场机制、算账经营、风险防控五项策略。围绕特钢做强、板材做优、长材做精、轮轴做大，加快由规模效益型向品种质量效益型的战略性转型。强化用户价值导向，以“品质+服务”巩固差异化竞争力，持续提升领先产品差异化与低成本产品专业化经营水平，不断塑造发展新动能新优势。

(三) 经营计划

2026年，本公司以经营绩效改善为总要求，以持续深化改革为主线，践行“三创四化五策略”高质量发展模式，统筹推进算账经营、整合协同及“四大成本PLUS”“三压减三提升”等重点工作，努力提升核心竞争能力。全年主要生产目标是：生铁1883万吨，粗钢2097万吨，商品坯材2015万吨。拟重点抓好以下六个方面工作：

一是持续深化改革，增强企业发展动力。立足公司发展战略与经营实际，坚持市场化、法治化方向，系统谋划改革路径。聚焦产品结构优化与资源配置效率提升，加快构建差异化增长曲线，优化产业布局，夯实长期可持续发展基础，提升上市公司质量和内在价值。同时，健全对控股子公司及参股公司的管理机制，完善相关专职董事履职支撑体系，促进控股子公司、参股公司合规经营、健康发展，维护公司作为股东的合法权益。

二是持续强化成本管控，提升算账经营水平。马钢有限推进“四大成本”改善：深化铁前系统一体化，实现高炉综合成本最优；继续推进“1+4+4”物流管控，全流程降低物流成本；发挥能源管理工作组职能，通过系统改善与节能技术降低能源降本；推进“1+6+N”质量战略与CP系统建设，构建全流程一贯制质量闭环管理体系，降低质量成本。长江钢铁着力构筑低成本优势：优化炉料结构，降低铁水成本；深化能源精细化管理，优化燃料结构，强化铁水“保温”，降低能源成本；推进运费招标与公铁水运结构优化，降低物流成本；强化全流程质量追溯，降低质量成本；优化钢后生产工艺，实施转炉区域节能改造，降低钢后成本。

三是持续强化精益运营，提高精益管理水平。马钢有限将夯实基础管理，推动型钢、特钢等

生产单元与生产、质量、设备等业务链一贯制管理全覆盖；重构规程体系，建强内审员队伍，推进标准化作业与“示范作业区”创建。守牢环保底线，完成全流程超低排放评估公示及焦化超低排放改造，保持环保绩效A级企业常态化运行；深化无废企业建设，加强固危废协同消纳处置；加大低碳技术研发应用力度，推动单位产品碳排放强度稳步下降；加强碳资产管理，有效降低碳履约成本。强化数智赋能，深入落实“2526工程”工作要求，推进信息化系统深度应用与迭代升级；建设数字化经营平台，经营数据可视化，支撑经营决策能力提升。长江钢铁秉持“真抓实干、注重实效”的原则，围绕产、供、销全价值链成本管理体系，优化流程、提升效率，识别并消除浪费；构建公司、厂、作业区、班组四级改善体系，完善激励考评机制，破解层级传导问题。

四是持续强化技术创新，推进品种结构升级。马钢有限将加大技术创新力度，研发投入率力争达到4.5%，新试产品力争销量167万吨、超额毛利4亿元。加速高铁车轮国产化批量应用，力争高铁车轮销售超3000件。聚焦重点产品：汽车用钢领域，依托国内最宽铝硅线，打造宽幅铝硅热成型钢特色产品；热轧产品领域，以横切线+自动探伤设备为特色，形成高端容器板、船板特色产品布局；特钢、型钢领域，加快能源用钢、汽车用钢、超大超宽超厚规格H型钢等高端产品开发。长江钢铁以效益为导向，聚焦效益市场、效益品牌、效益规格、效益品种，力争效益市场占比提升至90%以上，效益品牌销售不低于60万吨，高强钢销售不低于40万吨，效益规格比达30%以上。

五是持续推进三压减三提升，提升运营效率。马钢有限拟稳妥有序退出型钢事业部一区与CSP产线，压减无效资产；推进长账龄库存压降与盘活，提升“两金”周转效率5%；优化负债结构，减少有息负债25亿元。稳妥安置关停产线人员，有序推进机关人员优化，提升全员劳动生产率；坚持应招必招、能招尽招，着力改善直供直采与招标比例；依托生态圈海外平台优势和专业支撑，提升出口与直供比。长江钢铁压减北线加热炉烟气脱硫设备，优化资产结构；持续压减负债规模，提升资金效率；探索区域化员工共享，全员劳动生产率提升不低于10%；加大工程直供和厂家直发力度，力争工程直供占比提升至50%、直发占比提升至70%；开发源头直供供应商，优先选用标准件，减少非标件定制，直采率力争达到90%。

六是积极推动发展规划落地，增强可持续发展能力。马钢有限聚焦特钢做强、板材做优、型钢做精、轮轴做大战略定位：充分发挥特钢商品坯优势，加强棒材与生态圈的协同，推动产品竞争力进入行业第一梯队；加快板材主导产品向中高端升级，推动汽车板迈向国内前三、家电用铝硅镀层产品打造行业“单项冠军”；加快型钢功能型和工业材转变步伐，提升出口比例与品种钢占比；紧抓高铁车轮国产化机遇，打造全球最具竞争力的轨道交通轮轴制造服务商。坚持算账投资，优先实施高质量、高收益项目，确保新特钢二期2号转炉、1号镀锌线高铝铝镁改造、4号板坯连铸机项目以及4号高炉中修、6号焦炉大修等项目按计划节点高质量推进。长江钢铁致力成为宝武集团混合所有制示范企业，聚焦螺纹钢，强化品牌与市场，同时运营“马钢牌”“荣恒牌”两个品牌，集中资源做精、做优、做强螺纹钢产品。

#### (四) 2026 年资金计划

2026 年目标：保持合理稳健的债务结构，持续推进负债压降工作，年度资产控制率目标为 51.94%；控制公司投资性资金支出在人民币 33.02 亿元之内，其中：固定资产投资 33.00 亿元，股权投资 0.02 亿元；持续推进“两金”管控，“两金”增幅不高于同期营业收入增幅，“两金”周转效率较 2025 年加速 5%以上；经营实得现金流占应得现金流之比不低于 100%。

2026 年，公司固定资产投资计划新增立项总额 20.54 亿元，其中：降本增效类项目 7.77 亿元（主要包括南区三期煤气发电 5.00 亿元、大棒提质增效改造 0.70 亿元等），占比 37.82%，零固项目 2.59 亿元，占比 12.65%，质量改善类项目 2.90 亿元，占比 14.12%，装备措施类项目 2.78 亿元，占比 13.52%，其余为安全、环保、节能及其他类项目；年度投资计划资金支出总金额为人民币 29.21 亿元（含续建及尾款项目）。

公司拟通过加速资金周转、压降“两金”占用、内部资金融通等措施保障公司资金稳定运行。

#### (五) 可能面对的风险

2026 年，全球经济复苏仍受地缘政治冲突、通胀压力和供应链重构的影响，钢铁行业将延续从“增量竞争”向“存量竞争”的结构性转变。叠加国家严禁新增钢铁产能，实施产能产量精准调控，推进企业分级分类管理，钢铁行业竞争将从“存量减量”进一步向“提质增效”纵深演进。

公司可能面对的主要风险包括安全生产风险、环境保护风险、两金和现金流管控风险，负债压降风险、参股企业资产损失风险等风险。主要应对措施如下：

风险	应对措施
安全生产风险	切实履行企业安全生产主体责任，不断提升全员安全责任意识、风险辨识能力、应急处置水平，提高安全、消防绩效；压实岗位安全责任，严格落实全员安全生产责任制；夯实安全、消防基础基层管理，提升全员安全意识和能力素养；强化安全效能提升，深入开展治本攻坚三年行动，不断完善安全管理体系；强化重点领域监管，提升重大风险专项整治效能；强化应急实战演练，提升全员应急处置能力；推动科技赋能与精益管理，提升本质安全水平。
环境保护风险	秉承“绿水青山就是金山银山”理念，聚全面对标找差，精准对接行业先进标准，推动绿色低碳规划阶段性目标落地见效；完善节能减碳环保责任机制，常态化开展生态环保主题宣传活动，强化全员环保意识；严格执行排污、取水、排水等许可制度，严格遵守大气、废水、固体废物、土壤与地下水、节能等领域法律法规，保障环保设施与监测规范运行；依法开展环境影响评价、节能审查及碳排放评价。严格落实节能环保设施与主体工程“同时设计、同时施工、同时投产”的“三同时”原则，坚决杜绝“未批先建”“批建不符”“未验先投”“久拖不验”等违规行为。优化生态环境风险防范制度，完善突发环境事件应急预案并强化演练。完善环境风险监控平台应用，落实平台风险提示问题整改，持续提升生态环境风险防范化解能力。
两金和现金流管控	制定“两金”和现金流管控目标和行动方案，确保“两金”总额增幅不高于营业收入增幅或降幅不低于营收降幅，“两金”周转率基本目标提升 5%，挑战目标提升 10%；强化信用管控与催收机制，完善客户信用分级体系，开展动态信用评估、授信额度控制，完善催收责任体系，健全账龄分级催收机制，严格逾期账款责任追究；实施精益库存管理，设定安全库存和库存预警机制，根据历史消耗数据、采购周期、需求波动，科学设定各类原材料、在制品、产成品的安全库存水平，避免过度库存，同时建立库存周转率、库龄、呆滞品等预警指标，及时清理长库龄存货，坚持大宗原材料低库存运行；强化资金预算与预测，编制月度、季度滚动资金预算，提前识别资金缺口。实施资金集中管理，通过资金池归集闲置资金，提高资金使用效率。加强经营性现金流管理，完善业财融合机制，从源头管控现金流。定期召开现金流分析会，分析预算执行差异，及时调整经营策略。
负债压降风险	制定年度负债压降目标，通过调整债务期限结构，置换高息债务，控制带息负债规模，创新融资工具应用等多种渠道落实负债规模压降工作。结合两金管控、特殊资产处置等工作，全面梳理、盘活资产，回笼资金以压降负债；持续优化资金效率，防止出现存贷双高；积极探讨通过降低存款保证金比例、票据池等工具提高资金流动性的可能性。
参股企业资产损失风险	加强参股公司的日常管理，将对规模大、持股比例高、绩效影响大的参股企业高度关注、深度介入。建设股权管理信息系统平台，建立专职董事工作机制，充分发挥委派董事作用，强化对参股公司的重大事项审核，形成规范的股权管理工作体系，推动参股企业治理规范、合规经营和健康发展，防范化解重大风险，维护股东合法权益。持续跟踪参股企业资产财务状况，梳理分析投资效率，不断优化存量资产配置，积极处置低效无效投资，提升投资回报。

## (六)其他

### 1、董事、时任监事之服务合约及合约权益

本公司已与董事、时任监事分别签订服务合约。本公司董事或时任监事与本公司并未订立本公司于一年内不赔偿（法规赔偿以外）便不可终止之服务合约。

报告期内，本公司无任何董事或时任监事于本集团、马钢集团或马钢集团的任何附属公司所订立的合约之中拥有任何直接或间接的重大权益。

报告期内及至本报告发布之日止期间，未曾有或现有生效的任何获准许弥偿条文惠及本公司董事（包括前董事）或本公司之有联系公司的任何董事（包括前董事）。

本公司在符合相关法律、法规的条件下，以适当方式为董事面对若干法律行动时提供适当的保障。

2、税项的详情载列于财务报告附注四“税项”、附注五之 16“递延所得税资产/负债”、附注五之 23“应交税费”及附注五之 54“所得税费用”。

3、土地租赁、不动产、厂房和设备的详情载列于财务报告附注五之 15“无形资产”和附注五之 12“固定资产”。

4、各项储备及其变动的详情载列于财务报告之综合权益变动表及附注五之 37“专项储备”。

5、公众持股量

基于公开之资料及据董事所知悉，截至本报告日期为止，本公司一直维持香港联交所上市规则所订明之公众持股量。

6、优先股发行情况及优先认股权

报告期内，本公司未发行优先股。《公司章程》规定：公司不得发行可转换为普通股的优先股；公司为增加注册资本发行新股时，股东不享有优先认购权，本章程另有规定或者股东会决议决定股东享有优先认购权的除外。

7、报告期，本集团已遵守对本公司有重大影响的相关法律及法规。

8、尽董事会所知，截至 2025 年 12 月 31 日，公司董事、高级管理人员及时任监事没有在与公司直接或者间接构成或可能构成竞争的业务中持有任何权益。

9、尽董事会所知，截至 2025 年 12 月 31 日，公司董事、高级管理人员及时任监事之间，除工作关系之外，不存在任何财务、业务、家属方面或其他方面的实质关系。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

#### （一）公司治理概况

报告期，本公司根据《中华人民共和国公司法》（“《公司法》”）、中国证监会相关规定及其他适用法律法规及规范性文件的最新要求，修订《公司章程》及其附件，对已建立的股东会、董事会、监事会、总经理层法人治理结构进行持续完善，在股东会批准以后，取消监事会，董事会审计与合规管理委员会承接原监事会的职责。新的法人治理结构以股东会、董事会及总经理层为主体权责清晰、有效制衡、协调运作，构建科学高效的决策、执行与监督机制。

董事会始终致力于不断提升公司治理水平，并认为良好的公司治理对公司经营与可持续发展至关重要。报告期内，董事会根据新修订的《公司章程》，对 26 项公司治理基本制度进行修订，该等修订进一步优化了公司治理制度体系，加强董事会自身建设，切实提升了公司整体治理效能。

尽董事会所知，本公司于 2025 年度遵守了香港联交所《证券上市规则》（以下简称“《证券上市规则》”）附录 C1《企业管治守则》（以下简称“《守则》”）所载的守则条文，并在可行及适当的情况下，尽力采纳《守则》所载的建议最佳常规。

#### （二）董事及董事会

##### 1. 董事会构成

根据《公司章程》，公司董事会由七名董事组成，董事任期三年，连选可以连任。报告期内，执行董事毛展宏先生离任，张文洋先生离任，唐琪明先生新任职工董事。于 2025 年末，公司第十届董事会由六名董事组成，其中：蒋育翔先生为执行董事，唐琪明先生为职工董事，管炳春先生、何安瑞先生、仇圣桃先生和曾祥飞女士为独立非执行董事（独立董事）。独立董事四名，占董事

会人数的三分之二。女性董事一名，占董事会人数的六分之一。董事姓名和任期情况（含董事变动情况）详见本节“三、董事和高级管理人员的情况”。

公司第十届董事会任期于 2025 年 12 月 1 日届满。鉴于公司董事会的换届选举筹备工作尚在进行中，为保证公司相关工作的连续性和稳定性，董事会的换届选举工作适当延期，公司董事、董事会各专门委员会成员以及高级管理人员的任期相应顺延。

公司每名董事均已从有资格就香港法律提供意见的律师行取得法律意见，明白《证券上市规则》中所有适用于其作为上市发行人董事的规定，以及作出虚假声明或提供虚假信息所可能引致的后果。报告期，新任董事唐琪明先生于 2025 年 12 月 18 日，即委任生效前已取得《证券上市规则》3.09D 条所述的法律意见，并确认明白其作为上市发行人董事的责任。

公司董事会致力于实现多元化，不时检讨董事会构成。执行董事、职工董事均系钢铁行业资深人士，在钢铁生产及经营管理方面拥有丰富经验，均能合理决策董事会所议事项。四名独立董事中，管炳春先生长期从事质量管理工作，在冶金行业质量体系建设方面富有经验；何安瑞先生长期从事工业过程控制及智能制造方面研究并深有所获；仇圣桃先生享受国务院特殊津贴专家，具有丰富的钢铁材料技术领域基础理论知识及工艺研发经验；曾祥飞女士为资深会计专业人士，致力于管理会计理论研究。所有独立董事均具备评价内部控制及审阅财务报告的能力。董事会构成符合境内外有关法律、法规及规范性文件的要求，以及公司发展需要。公司为所有董事购买责任保险。

本公司在公司通讯中公布董事名单，并对独立董事特别注明。董事名单及其角色、职能刊载于公司网站。

报告期内，尽董事会所知，董事会成员之间（包括董事长与总经理）不存在任何须予披露的关系，包括财务、业务、家属或其它相关的关系。公司所有独立董事按照《证券上市规则》等适用规定提交的独立性确认声明书，公司董事会因此认为所有独立董事均属独立。

经公司所有董事书面确认，报告期内本公司董事均已遵守《证券上市规则》附录 C3—《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》的要求。

#### 2. 职工董事与非执行董事

报告期内，为完善法人治理结构，健全民主管理，维护员工合法权益，董事会新设职工董事席位。经公司第十一届职工代表大会第一次联席会议选举，唐琪明先生任公司第十届董事会职工董事，任期自 2025 年 12 月 18 日起至第十届董事会届满换届之日止。董事会现任四名非执行董事均为独立董事，任期三年与公司其他董事任期相同，任期届满，可以连选连任，但是独立董事连续任职不得超过六年。职工董事与非执行董事的姓名和任期情况（含董事变动情况）详见本节“三、董事和高级管理人员的情况”。

为保护广大中小股东及利益相关者的合法权益，本公司制定并于 2025 年度完善《独立董事工作制度》，该制度除详细载明独立董事的任职条件、提名程序、职责与履职方式以及公司应为独立董事提供的履职保障以外，还规定独立董事对可能损害公司或者中小股东权益的事项发表独立意见。

#### 3. 董事长与总经理

公司董事长及总理由不同人士担任。2025 年末，董事长为蒋育翔先生，总经理因张文洋先生离任暂时空缺。报告期内，董事长、总经理变动情况详见本节“三、董事和高级管理人员的情况”。

董事长与总经理两者独立且分工清晰：董事长负责企业筹划及战略性决策，主持董事会工作，保证董事会以适当方式审议所有涉及事项，促使董事会有效运作，促进董事对董事会作出有效贡献，并维持董事间良好的、富有建设性的关系；召集和主持董事会会议，督促董事会决议的落实，并检查董事会决议的实施情况。董事会闭会期间，对公司的重要业务活动给予指导；发生人力不可抗拒的紧急情况时，对公司事务行使特别裁决权和处置权。总经理对董事会负责，领导经营管理层，负责公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并根据董事会要求，定期向董事会报告公司重大合同的签订、执行情况以及资金运用情况和盈亏情况。

#### 4. 董事会及管理层的职权

董事会履行法律、法规及公司章程赋予的职权，定战略、作决策、防风险，主要包括：引导、指引及监察公司事务，确保公司长远取得成功；制定战略目标，关注价值创造及风险管理；召集股东会，执行股东会决议；决定公司年度经营计划、重要投资方案；制订公司年度财务（决算）

报告、利润分配预案、重大收购或出售方案；在本公司章程规定的限额内，决定公司对外投资、收购出售资产、资产抵押及对外担保、委托经营、委托理财、对外捐赠等事项；制定基本管理制度；决定专门委员会的设置和任免有关负责人；聘任或者解聘公司总经理，并根据总经理提名，聘任或者解聘公司副总经理、财务负责人等高级管理人员；任免董事会秘书；管理公司信息披露事项，确保透明度；提请股东会续聘或更换公司年度审计会计师事务所；听取公司总经理工作汇报并检查总经理的工作；负责建立健全公司内部控制体系、风险管理体系及法治建设、合规管理体系，对公司内部控制、风险管理和法律合规管理制度的有效实施进行总体监控和评价，确保公司在会计、内部审计、财务汇报等职能方面资源充足、员工资历及经验符合要求。董事对其作为或不作为负责，并应在适当时于决策过程中考虑到股东和权益人的意见。

董事会下辖四个委员会，即战略与可持续发展委员会（以下简称“战略委员会”）、审计与合规管理委员会（以下简称“审计委员会”）、提名委员会和薪酬与考核委员会。该等委员会之主要职责如下：

(1) 战略委员会主要职责包括：对公司长期发展战略及中长期发展规划进行研究并提出建议；对公司发展规划的实施情况进行监控，对于明显偏离发展战略的情况，及时向董事会报告；对经济形势、产业政策、技术进步、行业状况以及不可抗力等因素的重大变化进行研究，并就公司是否需要调整发展战略提出建议；对影响公司发展的重大投资、融资方案以及重大资本运作、资产经营项目进行审核，并提出建议；对以上重大项目的实施进行检查、监督，听取项目后评估汇报并提出建议；负责公司可持续发展（包括但不限于：环境、社会及管治（ESG）等）工作，并向董事会提出有关建议；其他事项。

(2) 审计委员会主要职责包括：监督及评估外部审计工作，提议聘请或更换外部审计机构；监督及评估内部审计工作，包括公司的内部审计制度及其实施；负责内部审计与外部审计之间的沟通；聘任或者解聘公司财务负责人；审核公司财务信息及其披露；审查公司内部控制、风险管理及合规管理制度并监督执行；因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正；其他事项。

(3) 提名委员会主要职责包括：根据国家有关规定及公司经营发展、股权结构变化等情况，至少每年检讨董事会的架构、人数及组成（包括技能、知识及经验方面），并就任何为配合公司的策略以及确保董事会成员多元化（包括但不限于性别、年龄、文化及教育背景或专业经验）而拟对董事会作出的变动提出建议；拟定董事、高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；对董事、高级管理人员人选及其资格进行遴选、审核并形成明确的审查意见；对提名或者任免董事，向董事会提出建议；对聘任或者解聘高级管理人员，向董事会提出建议；评核独立董事的独立性；其他事项。

(4) 薪酬与考核委员会主要职责包括：就公司全体董事、高级管理人员的薪酬政策，及正规而具透明度地制定该等政策的程序，向董事会提出建议；拟订股权激励计划草案；制定董事、高级管理人员的考核标准并进行考核；根据董事会制定的公司目标，审议董事及高级管理人员的薪酬；审议向董事或高级管理人员支付的与其离职或任职有关的赔偿；确保任何董事或其任何联系人不得自行决定薪酬；其他事项。

管理层根据公司章程赋予的职权，谋经营、抓落实、强管理，主要履行以下职责：主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议；组织实施公司年度经营计划和投资方案；拟订公司内部管理机构设置方案；拟订公司的基本管理制度；制定公司的基本规章；提请聘任或者解聘公司副总经理、财务负责人以及除应由董事会聘任或者解聘以外的负责管理人员；决定对公司员工的奖惩、升降级、加减薪、聘任、招用或解聘、辞退；代表公司对外处理重要业务；召集和主持总经理办公会议；提议召开董事会临时会议；其他职权。

##### 5. 董事会会议

董事会每年召开四次例会，并提前 14 日将例会召开的时间、地点及议程通知董事，以使所有董事尽可能有机会出席。董事均有机会提出讨论事项，并被列入例会议程。如董事需要，管理层均能向董事适时提供充足的资料，该等资料有助于董事作出适当决定。每次例会，全体或大部分董事亲自出席。在董事会对关联交易事项进行表决时，关联董事回避，由非关联董事批准。所有董事均有权力和机会查阅会议记录。

董事会秘书组织筹备董事会会议，并协助董事长确保会议程序符合相关法律、法规及规范性文件的要求。报告期内，公司董事会会议情况见本节下文“报告期内召开的董事会有关情况”。

## 6. 董事提名及选举

本公司在《公司章程》中载明正式、审慎并具透明度的董事选举程序。除个别特殊情况以外，董事会每隔三年进行换届选举，所有董事任期与董事会任期相同，届满后必须重新选举。职工董事由公司职工通过职工代表大会、职工大会或者其他形式民主选举产生或更换。报告期，经公司第十一届职工代表大会第一次联席会议选举，唐琪明先生为公司第十届董事会职工董事。非职工代表出任的董事候选人由公司董事会、单独或者合并持有公司已发行股份 1%以上的股东提名。

董事会对董事的提名是在充分了解被提名人职业、学历、职称、详细的工作经历、全部兼职等情况，并在提名前征得被提名人的同意后提出的。对于独立董事的提名，董事会对被提名人担任独立董事的资格和独立性发表意见，被提名人也就其本人与公司之间不存在任何影响其独立客观判断的关系发表了公开声明，同时确保不存在独立董事在公司任职可能超过六年的情形。在相关股东会议召开前，公司将所有独立董事被提名人的有关材料提交上海证交所审核并获通过。

### （三）董事、高级管理人员及时任监事薪酬

依据本公司章程及《董事、监事及高级管理人员绩效与薪酬管理办法》等相关规定，薪酬与考核委员会负责组织执行机构对在公司领取报酬的董事、高级管理人员进行绩效评价，并审核评价结果；根据评价结果计算年度薪酬，报董事会审议通过后，提交股东会审批。

公司独立董事、时任独立监事在公司领取固定报酬。经股东会批准，报告期内，公司独立董事、时任独立监事每人每年在公司领取报酬分别不超过人民币 15 万元、人民币 10 万元（含税）。

### （四）董事培训及持续专业发展

本公司致力于构建学习型董事会。报告期内，公司通过组织董事参加证券监管自律机构、上市公司协会及专业机构举办的培训班、研讨会，定期向董事提供最新相关法律、法规及收集整理市场监管动态和信息等多种方式或途径，为董事安排适当的持续专业发展培训。现任董事蒋育翔先生、唐琪明先生、管炳春先生、何安瑞先生、仇圣桃先生、曾祥飞女士和时任董事毛展宏先生、张文洋先生通过该等方式发展并更新其知识、技能，确保其持续了解本公司业务、经营状况及市场环境，充分明白上市规则及相关监管规定要求其承担的责任和义务，继续具备对董事会做出贡献的能力。2025 年，董事人均培训时间超过 30 学时。

案例 1：组织全体董事学习财政部、国务院国资委、金融监管总局、中国证监会联合发布的《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2024 年年报工作的通知》、中国证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 2 号——年度报告的内容与格式》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 3 号——半年度报告的内容与格式》等，对编制定期报告的最新要求予以重点关注；学习中国证监会发布的《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》《上市公司信息披露管理办法》等最新监管政策。

案例 2：管炳春先生、何安瑞先生、仇圣桃先生参加中国上市公司协会组织的《中国上市公司协会独立董事信息库》网络培训，培训课程包括《独立董事如何审阅上市公司财务报表》《持股行权视角下的股东会规范性与董事履职》《上市公司治理最新立法及实践》《新公司法下审计委员会改革与独立董事履职实践》等内容。

案例 3：曾祥飞女士完成上海证交所组织的《2025 年上市公司董事、监事和高管合规履职培训》《“资本市场助力央企控股上市公司高质量发展”系列精品课》、中国上市公司协会组织的《上市公司违法违规典型案例分析》《上市公司可持续发展工作指南》《独董能力培训第六期》网络培训。

### （五）董事会秘书及公司秘书

报告期末，公司董事会秘书为何红云女士，何女士和赵凯珊女士同为本公司联席公司秘书，所有董事均可获该等人士提供意见和服务。董事会秘书就董事会管治事宜向董事长汇报，并负责确保遵守董事会程序，以及促进董事之间及董事与股东及管理层的信息流通及沟通。何女士及赵女士在 2025 年度接受专业培训的时间均超过 15 小时。

## （六）问责及稽核

### 1. 财务汇报

董事会定期收取公司财务报表及其他相关资料，承认对编制公司账目负有责任。2025 年度，公司分别于相关会计期间结束后的三个月内、两个月内、一个月内披露其年度、半年度、季度业绩。经董事确认，董事有责任编制截至 2025 年 12 月 31 日止年度的账目，该等账目真实公允地反映公司财务状况、经营业绩及现金流量状况。核数师德勤华永亦在核数师报告（审计报告）中声明其作为公司核数师的责任。

## 2. 风险管理及内部监控

董事会声明其对于公司风险管理及内部监控系统的建立健全及有效实施负有责任，并有责任监督该等制度的有效性，亦声明该等系统旨在管理而非消除未能达成业务目标的风险，并就关于风险不会有重大的失实陈述或损失作出合理而非绝对的保证。

公司按照内部控制手册，根据管控措施对固有风险的影响程度及对发生可能性的有效控制程度，来评估剩余风险对公司的影响，并根据评估结果确定重要风险。公司制订《全面风险和内部控制管理办法》，由内部控制部门负责公司风险管理工作，组织研究风险评价标准和风险等级，开展风险评估，提出风险应对策略；确定风险责任归属部门和单位，推进相关部门做好风险管理体系建设；各部门和子（分）公司是所管业务风险管理的责任者。风险管理及内部控制部门每季度组织对公司实现总体经营目标可能遇到的风险进行全面排查，并向董事会汇报。内部审计部门结合公司内控测试，重点对其识别的风险是否全面，采取应对措施是否有针对性，风险管理部门是否定期进行核查等情况进行监督评价，定期向董事会汇报风险监督评价情况；每年依据企业内部控制规范体系及公司内部控制手册，组织开展内部控制评价工作，形成《内部控制评价报告》，提交董事会审议。

公司的风险管理及内部监控系统坚持全面性原则，实现全过程控制和全员控制，避免风险管理出现空白和漏洞；坚持重要性原则，重点关注高风险业务领域，识别重大风险，积极应对，规范管理；坚持有效性原则，以合理的成本实现有效的风险控制，定期检查系统运行的有效性并持续改进；坚持制衡性原则，力求在治理结构、机构设置及权责分配、业务流程等方面形成相互制约、相互监督的合理组织结构和良好企业环境，并兼顾企业的运行效率；坚持合规性原则，符合有关法律、法规的规定，与公司的经营规模、业务范围、经营目标、风险状况及公司所处的环境相适应。

董事会听取风险管理及内部控制情况报告、风险监督评价报告，检讨并确认报告期本公司对安全（生产、网络等）风险、环境保护风险、大宗原料价格波动风险、质量稳定与优势产品持续竞争力、规范贸易业务风险、海外法律诉讼风险、知识产权风险、两金管控与信用风险、汇率利率波动等采取控制措施得当，主要风险处于受控状态。

2026 年 3 月 25 日，根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，董事会确认公司于内部控制评价报告基准日 2025 年 12 月 31 日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，认为公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制；根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，董事会亦确认于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。德勤华永对公司 2025 年度与财务报告相关的内部控制进行了审计，出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》。

### （七）核数师（审计师）

2025 年 6 月 20 日，本公司 2024 年度股东会批准聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）（“安永华明”）担任公司 2025 年度核数师，服务范围包括向公司提供 2025 年度审计服务（含内控审计）、执行 2025 中期商定程序服务等。后因安永华明被轮换出中国宝武的年度财务决算审计机构名单，考虑到国务院国资委《中央企业财务决算审计管理工作规则》规定“一家央企应聘请不超过 5 家境内外金融审计机构”，公司管理层基于管理需要，认为应与控股股东中国宝武保持一致，对本公司 2025 年度审计师相应作出更新，建议不再续聘安永华明担任公司 2025 年度审计师；经与安永华明事前沟通，安永华明对此无异议。公司就重新聘请 2025 年度审计师进行了招标，审计委员会根据招标结果建议聘任德勤华永接替安永华明为公司 2025 年度审计师，对此董事会同意并提交股东会审议，有关议案已于 2025 年 12 月 24 日经公司 2025 年第三次临时股东大会审议批准。据此，公司改聘德勤华永为本公司 2025 年度核数师。德勤华永已完成年度财务审计及相关内部控制审计工作，并已出具相关审计报告，且在其审计报告中声明其有关申报责任。

就 2025 年度审计服务（含内控审计），根据公司 2025 年第三次临时股东会授权，经审计委员会审核认可，董事会确定公司支付给德勤华永的报酬为人民币 273 万元，其中内控审计费用为人民币 34 万元。审计费已包含核数师的代垫费用。此外，会计师事务所审计人员在本公司工作期间，公司提供工作餐和厂区内交通，其他食宿和交通自理。

2025 年，德勤华永首次为本公司提供年度审计服务。公司 2025 年度审计报告的签字注册会计师为步君先生和杨蓓女士。德勤华永已向公司审计委员会提交《独立性声明书》，就其独立性作出说明及保证。

除此之外，公司于 2023 年、2024 年均更换了核数师，详情如下：

2023 年，根据财政部、国务院国资委及中国证监会《关于印发〈国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法〉的通知》（财会〔2023〕4 号文）的相关规定，鉴于前任核数师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）已连续多年为公司提供审计服务，审计委员会建议改聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）（“毕马威华振”）担任公司 2023 年度核数师，对此董事会同意，有关议案已于 2023 年 6 月 16 日经公司 2022 年年度股东大会审议并获得批准。

2024 年，公司 2023 年度股东大会于 6 月 19 日批准续聘毕马威华振担任公司 2024 年度核数师。后因毕马威华振被轮换出中国宝武最新的境内财务审计机构名单，考虑到国务院国资委《中央企业财务决算审计管理工作规则》规定“一家央企应聘请不超过 5 家境内金融审计机构”，公司管理层基于管理需要，认为应与控股股东中国宝武保持一致，对本公司 2024 年度审计师相应作出更新，建议不再续聘毕马威华振担任公司 2024 年度审计师；经与毕马威华振事前沟通，毕马威华振对此无异议。公司就重新聘请 2024 年度审计师进行了招标，审计委员会根据招标结果建议聘任安永华明接替毕马威华振为公司 2024 年度审计师，对此董事会同意并提交股东大会审议，有关议案已于 2024 年 11 月 27 日经公司 2024 年第五次临时股东大会审议批准。

## （八）股东权利及与股东的有效沟通

### 1、股东权利

单独或合并持有公司有表决权总数 10%以上（含 10%）的股东，有权根据《公司章程》规定召集临时股东会。根据《公司章程》，公司召开股东会会议，单独或者合并持有公司 1%及以上股份的股东，有权以书面形式向公司提出新的提案。单独或者合并持有公司 1%及以上股份的股东可以提名董事候选人。股东可以通过致函本公司的办公地点（中国安徽省马鞍山市九华西路 8 号），向公司董事会提出查询及表达意见。

### 2、有效沟通

#### （1）股东会

公司董事会与股东的沟通渠道顺畅，尽力与股东保持沟通并鼓励他们参与股东会。

报告期，公司在历次股东会的会议通知中均载明，凡于该等通知所载股权登记日下午收市后持有本公司 A 股股份、并在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的 A 股股东及该日持有本公司 H 股股份、并在香港中央证券登记有限公司登记在册的 H 股股东，均有权在办理会议登记手续后出席对应股东会。2025 年度历次股东会均由董事长亲自出席并担任会议主席。在会上，会议主席就每项实际独立的事宜分别提出决议案，向与会股东详细介绍投票表决程序，并回答股东提问。公司其他董事（含董事会各委员会主任）、高级管理人员及时任监事依规出席股东会。独立董事向年度股东会提交履职报告。

公司网站载有公司资料、本公司刊登之年度报告、半年度报告、季度报告以及相关临时公告、通函，公司股东有途径取得本公司信息。

案例：公司于 2025 年第二次、第三次股东大会召开前，通过上证所信息网络有限公司提供的股东大会提醒服务，以智能短信等形式，根据股权登记日的股东名册主动提醒 A 股股东参与相关股东大会。

#### （2）与股东的沟通

本公司对外公布多种投资者关系联系方式，一直以来采取多种形式，积极主动地加强与境内外机构投资者沟通。报告期，公司以业绩说明会、网络会议、电话、邮件、微信等多种形式，积极主动地加强与境内外投资者的沟通，并在股东会安排充足时间和参会股东现场交流，较好地增进了投资者对公司的了解。2025 年，公司和投资者召开电话/网络会议 3 次，参加投行策略会 4 次，接待投资者来访 13 次，组织召开业绩说明会 3 次、投资者见面会 1 次，安排路演 2 次，参加

安徽上市公司投资者集体接待日活动 1 次，与众多投资者进行了沟通。其中：公司于 2025 年 3 月 31 日以网络直播方式举办的 2024 年度业绩发布会直播及视频回放的观看次数 16 万余次。公司还通过上交所 e 互动平台回复投资者提问 178 个。

公司网站投资者关系专栏所载投资者关系联系方式：

地址：中国安徽省马鞍山市九华西路 8 号

电话：86-555-2888158/2875252；传真：86-555-2887284

电邮：mggf@baowugroup.com

### (3) 报告期《公司章程》修订情况

报告期，本公司章程进行了两次修订。第一次修订的主要原因及内容系公司因业绩未达考核目标，回购注销部分限制性股票导致的公司总股数、注册资本等相关内容变动，详见 [https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-05-21/600808\\_20250521\\_R3HA.pdf](https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-05-21/600808_20250521_R3HA.pdf)。第二次修订的主要依据包括新《公司法》、中国证监会新《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》等相关规章及规范性文件，主要内容包括撤销监事会，监事会的职权由审计委员会承接；设职工董事等。详见 [https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-05-21/600808\\_20250521\\_R3HA.pdf](https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-05-21/600808_20250521_R3HA.pdf)、[https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-12-05/600808\\_20251205\\_CMPZ.pdf](https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-12-05/600808_20251205_CMPZ.pdf) 和 [https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-12-25/600808\\_20251225\\_KPET.pdf](https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-12-25/600808_20251225_KPET.pdf)。

### 3、股东类别及持股

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司共有 A 股股东 117,070 名，持股总数 5,967,751,186 股；共有 H 股股东 867 名，持股总数为 1,732,930,000 股。控股股东马钢集团持有公司 A 股 3,733,677,149 股，宝港投持有公司 H 股 358,950,000 股；除宝港投及马钢集团外，其余股东持股总数为 3,608,054,037 股，其中 A 股为 2,234,074,037 股、H 股为 1,373,980,000 股。H 股公众持股比例 79.3%，符合香港联交所《证券上市规则》第 8.08 条相关要求。报告期，公司董事、高级管理人员和时任监事持有公司股份的情况详见本节三、（一）“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。

### 4、市值

2025 年 12 月 31 日，本公司 A 股收盘价为人民币 4.22 元，市值人民币 251.84 亿元；H 股收盘价为港币 2.51 元，市值港币 43.5 亿元。总市值折合人民币约 291.13 亿元。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定不存在重大差异

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

公司依据《公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规以及规范性文件，持续改善公司治理，强化内部和外部的监督，努力提升企业整体价值，尊重并维护包括所有股东在内的利益相关者的合法权益。

公司依照法律法规和公司章程建立健全财务、会计管理制度，产权清晰；董事会及其他内部机构独立运作；经理层成员由董事会任免、评价；公司业务独立运营、核算，独立承担责任和风险。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划：

本公司的直接控股股东马钢集团与本公司不存在同业竞争；间接控股股东中国宝武的控股子公司宝山钢铁股份有限公司和新余钢铁股份有限公司与本公司在板材产品方面存在一定的重合和市场竞争。除此之外，中国宝武控制的其他从事钢铁主业的企业与公司在主要销售区域、产品种类、性能及应用等方面存在差异，不存在实质性的同业竞争

为避免同业竞争事项，中国宝武于 2019 年对马钢集团实施重组期间，于 2022 年对新钢集团实施重组期间，分别出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺 5 年内，综合运用多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争问题。

自作出上述承诺以来，中国宝武一直积极探索业务整合和资产重组方式以解决同业竞争问题。但由于综合性钢企工艺流程复杂，业务整合难度较大，叠加近年来钢铁行业处于弱周期，钢企上市公司业绩承压，在此市场环境中解决同业竞争问题难度加大。此外，由于公司系 A+H 股上市公司，解决同业竞争需要遵循两地资本市场各项监管规则并兼顾中小股东利益。因此，整体方案需要更充分的时间进行可行性分析与论证。为此，中国宝武于 2024 年 6 月出具《关于延期履行避免同业竞争承诺的函》，根据其解决同业竞争承诺的工作进展，将其于 2019 年出具的关于避免同业竞争的承诺延长 3 年至 2027 年 8 月 25 日。报告期，中国宝武未违反该等承诺。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

单位：万股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
蒋育翔	董事长	男	57	2024/5/29	注 1	-	-	-	-	-	是
唐琪明	职工董事	男	58	2025/12/18	注 1	-	-	-	-	-	是
管炳春	独立董事	男	62	2022/12/1	注 1	-	-	-	-	15.00	否
何安瑞	独立董事	男	54	2022/12/1	注 1	-	-	-	-	15.00	否
仇圣桃	独立董事	男	60	2023/11/30	注 1	-	-	-	-	15.00	否
曾祥飞	独立董事	女	46	2024/9/25	注 1	-	-	-	-	15.00	否
伏明	副总经理	男	59	2017/10/11	注 1	40.20	-	40.20	业绩未达成考核目标回购	79.60	否
陈国荣	副总经理	男	56	2025/8/15	注 1	-	-	-	-	25.28	否
何红云	董事会秘书	女	53	2024/7/18	注 1	18.76	-	18.76	业绩未达成考核目标回购	59.96	否
毛展宏	副董事长(离任)	男	56	2022/12/1	2025/8/29	40.21	0.01	40.20	业绩未达成考核目标回购	-	是
张文洋	董事(离任)	男	58	2024/9/25	2025/8/15	-	-	-	-	48.92	否
	总经理(离任)	男	58	2024/7/18	2025/8/15						
洪功翔	独立监事	男	63	2022/12/1	2025/12/24	-	-	-	-	10.00	否

	(离任)										
万婷婷	监事 (离任)	女	38	2024/11/27	2025/12/24	-	-	-	-	-	是
耿景艳	监事 (离任)	女	51	2020/6/29	2025/12/24	-	-	-	-	38.33	否
合计	/	/	/	/	/	99.17	0.01	99.16	/	322.09	/

注 1: 公司第十届董事会任期于 2025 年 12 月 1 日届满。鉴于公司董事会的换届选举筹备工作尚在进行中, 为保证公司相关工作的连续性和稳定性, 董事会的换届选举工作适当延期, 公司董事、董事会各专门委员会成员以及高级管理人员的任期相应顺延。本公司监事会已根据《公司法》及中国证监会等相关规定, 于 2025 年 12 月 24 日撤销, 其职责由审计委员会承接。

注 2: 以上报酬总额为 2025 年度公司实际支付董事、监事及高级管理人员的报酬总额 (税前)。2025 年度考核报酬待完成相关核定后将于 2026 年兑现发放, 并另行决策及披露。

注 3: 唐琪明先生于 2025 年 12 月 18 日出任公司职工董事, 其 2025 年度薪酬在马钢集团领取。2026 年, 本公司将根据董事绩效与薪酬管理相关规定, 按照唐琪明先生所担任职务、本公司业绩及其个人贡献对其年度薪酬进行厘定, 并履行在相关年度报告中披露以及股东会审议批准程序。

姓名	主要工作经历
蒋育翔	现任本公司董事长。2015 年 5 月至 2019 年 11 月, 任马钢集团市委常委、副总经理、总法律顾问; 2019 年 11 月至 2020 年 5 月, 任马钢工作办公室副主任、马钢集团总法律顾问; 2020 年 5 月至 2020 年 11 月, 任中国宝武总法律顾问、马钢工作办公室副主任; 2020 年 11 月至 2022 年 3 月, 任中国宝武总法律顾问兼法律事务部部长; 2022 年 3 月至 2023 年 2 月, 任中国宝武总法律顾问兼法务与合规部部长 (2022 年 3 月, 法律事务部更名为法务与合规部); 2023 年 2 月至 2024 年 4 月, 任中国宝武总法律顾问兼首席合规官、法务与合规部部长、招标办主任; 2024 年 4 月起, 任中国宝武总法律顾问兼首席合规官、马鞍山总部总代表, 马钢集团董事长, 本公司党委书记。2024 年 5 月 29 日起, 任公司董事长。
唐琪明	现任本公司职工董事。2010 年 1 月至 2019 年 12 月, 任马钢集团副总经理; 2019 年 12 月至 2025 年 5 月, 历任马钢集团副总经理、中国宝武马鞍山总部副总代表, 马钢集团党委副书记、纪委书记、工会主席, 马钢股份党委副书记、纪委书记、工会主席, 马钢有限党委副书记; 2025 年 5 月起, 任马钢集团党委副书记、纪委书记、工会主席, 马钢股份党委副书记、纪委书记、工会主席, 马钢有限党委副书记、工会主席、职工董事。2025 年 12 月 18 日起, 任公司职工董事。唐先生还兼任马钢集团职工董事。
管炳春	现任本公司独立董事。1988 年 10 月至 2002 年 12 月, 先后任原冶金工业部质量司副处长、处长, 国家冶金工业局行业管理司处长, 中国冶金工业质量体系认证中心主任。2003 年 1 月起, 任北京国金恒信管理体系认证公司、北京国金衡信认证有限公司董事长、总经理。管先生兼任安阳钢铁股份有限公司独立董事。2022 年 12 月 1 日起, 任公司独立董事。
何安瑞	现任本公司独立董事。2011 年 3 月至 2022 年 10 月, 先后任北京科技大学冶金工程研究院副院长、院长, 北京科技大学工程技术研究院院长。2018 年 6 月起, 任北京科技大学设计研究院有限公司副董事长; 2022 年 8 月起, 任北京科技大学钢铁共性技术协同创新中心主任。何先生还兼任高效轧制与智能制造国家工程研究中心主任。2022 年 12 月 1 日起, 任公司独立董事。2025 年 5 月起, 任北京科技大学工程技

	术研究院党委书记。2025 年 12 月起任北京科技大学设计研究院有限公司董事长、北京科大资产经营有限公司董事。何先生兼任高效轧制与智能制造国家工程研究中心主任。
仇圣桃	现任本公司独立董事。2003 年至 2025 年，任钢铁研究总院连铸技术国家工程研究中心副主任；2008 年至 2025 年，任中达连铸技术国家工程研究中心有限公司副总经理；现已退休。2023 年 11 月 30 日起，任公司独立董事。
曾祥飞	现任本公司独立董事。2009 年 7 月至 2019 年 1 月任安徽工业大学商学院会计系讲师，2019 年 1 月至今任安徽工业大学商学院会计系副教授。曾女士兼任安徽申兰华色材股份有限公司和安徽海螺材料科技股份有限公司的独立董事。2024 年 9 月 25 日起，任公司独立董事。
伏明	现任本公司副总经理。伏先生 2012 年 2 月出任公司生产部经理，2013 年 12 月至 2018 年 7 月任公司第二炼铁总厂厂长、党委副书记。2017 年 10 月出任公司副总经理。2019 年 12 月起任公司副总经理、安全总监。2021 年 1 月辞去安全总监职务。2024 年 12 月起，任马鞍山钢铁有限公司总经理、党委书记。
陈国荣	现任本公司副总经理、财务负责人。1992 年 7 月加入宝钢，历任宝钢计财部成本处副处长，宝钢产业发展有限公司总经理助理、副总经理，宝钢集团浦钢公司副总经理，宝钢股份中厚板分公司副总经理、特钢事业部副总经理，宝钢特材、宝钢特钢副总经理，宝钢金属有限公司副总经理、高级副总裁兼上海宝钢气体有限公司监事会主席，宝武镁业科技股份有限公司（原南京云海特种金属股份有限公司）董事，马钢集团副总经理、马钢有限副总经理。2025 年 8 月起，任公司副总经理、财务负责人。
何红云	现任公司董事会秘书。2017 年 4 月，任董事会秘书室副主任；2018 年 4 月 19 日起，任公司董事会秘书、联席公司秘书。2020 年 6 月起，兼任公司法律事务部副部长。2022 年 12 月 1 日，离任公司董事会秘书；2023 年 1 月，任董事会秘书室主任、法律事务部部长。2024 年 7 月起，任董事会秘书。2024 年 12 月，不再任法律事务部部长。何女士兼任宝武集团财务有限责任公司和宝武集团马钢轨交材料科技股份有限公司董事。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
蒋育翔	中国宝武钢铁集团有限公司	中国宝武总法律顾问兼首席合规官，马鞍山总部总代表；新疆天山钢铁联合有限公司董事
蒋育翔	马钢（集团）控股有限公司	董事长、党委书记
唐琪明	马钢（集团）控股有限公司	党委副书记、纪委书记、工会主席、职工董事
伏明	马钢（集团）控股有限公司	党委常委

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会薪酬委员会负责组织对董事和高级管理人员进行绩效评价，并审核评价结果。根据评价结果编制年度薪酬报告，报董事会审议通过后，提交股东大会审批。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会建议公司对董事会秘书建立专门的考核与薪酬评价办法。2025 年 12 月，公司修订发布《董事会秘书工作制度》，规定董事会秘书的薪酬、考核办法由薪酬与考核委员会另行拟订。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	《马鞍山钢铁股份有限公司董事、监事及高级管理人员绩效与薪酬管理办法》
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本节前文之“持股变动情况及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期在本公司领取报酬或津贴的董事、监事及高级管理人员实际获得的薪金总额为人民币万元 322.09 万元（含税）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	依据：《马鞍山钢铁股份有限公司董事、监事及高级管理人员绩效与薪酬管理办法》；详见本节前文之“持股变动情况及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司向董事、高级管理人员实际支付的 2025 年薪酬包含于本期结算的 2024 年度绩效薪，其中：张文洋先生、伏明先生、陈国荣先生绩效薪进行了递延支付（2025 年发放 80%，2026 年发放 10%、2027 年发放 10%）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬未发生止付追索情况。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈国荣	副总经理、财务负责人	聘任	工作调动
张文洋	董事、总经理	离任	工作调动
毛展宏	副董事长	离任	工作调动
洪功翔	独立监事	离任	监事会取消
耿景艳	监事	离任	监事会取消
万婷婷	监事	离任	监事会取消

(五) 公司近三年未受证券监管机构处罚。

#### 四、董事履行职责情况

##### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
蒋育翔	否	15	10	5	-	-	否	4
唐琪明	否	1	1	-	-	-	否	1
管炳春	是	15	10	5	-	-	否	4
何安瑞	是	15	10	5	-	-	否	4
仇圣桃	是	15	10	5	-	-	否	4
曾祥飞	是	15	10	5	-	-	否	4
张文洋	否	8	7	1	-	-	否	3
毛展宏	否	10	8	2	-	-	否	3

报告期，不存在董事连续两次未亲自出席董事会会议的情况。

年内召开董事会会议次数	15
其中：现场会议次数	10
通讯方式召开会议次数	5

(二) 报告期，董事对公司有关事项未提出异议

#### 五、董事会下设专门委员会情况

##### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略与可持续发展委员会	蒋育翔、管炳春、何安瑞、仇圣桃；毛展宏、张文洋（注）
审计与合规管理委员会	曾祥飞、管炳春、何安瑞、仇圣桃
提名委员会	何安瑞、管炳春、仇圣桃、曾祥飞、蒋育翔
薪酬与考核委员会	管炳春、何安瑞、仇圣桃、曾祥飞

注：报告期，张文洋先生、毛展宏先生辞任公司董事时，亦同时辞去在战略与可持续发展委员会的职务。

##### (二) 报告期内战略与可持续发展委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容
2025 年 1 月 24 日	同意关于向全资子公司增资的议案，并提交董事会审议；同意公司 2024 年低碳发展重点工作总结及 2025 年重点工作计划，并提交董事会审议。
2025 年 2 月 25 日	同意公司 2025 年固定资产投资方案，并提交董事会审议。
2025 年 3 月 28 日	同意公司 2024 年环境、社会及管治报告，并提交董事会审议；同意公司 2024 年度战略执行情况评估报告；批准董事会战略与可持续发展委员会 2024 年履职情况报告。

2025 年 4 月 17 日	同意关于引进宝钢股份参股马钢有限的议案，并提交董事会审议。
-----------------	-------------------------------

报告期，委员会成员蒋育翔先生、管炳春先生、何安瑞先生、仇圣桃先生及时任委员毛展宏先生、张文洋先生均出席所有应出席的会议，均讨论通过相关议案。委员会所有会议的召集、召开程序符合有关法律、法规及《公司章程》等相关规定。委员会全体成员按照有关规定，对委员会会议听取的汇报忠实地履行了保密义务，不存在擅自披露有关信息的情况。

### (三) 报告期内审计与合规管理委员会召开 8 次会议

召开日期	会议内容
2025 年 1 月 23 日	审议通过公司 2024 年度未经审计财务报表，认为：公司 2024 年度未经审计财务报表在所有重大方面均遵循了《企业会计准则》及相关规定的要求，不存在重大疏漏，同意提交公司外聘会计师事务所审计。
2025 年 2 月 21 日	同意公司 2024 年内审工作总结和 2025 年内审工作计划，并提交董事会审议；同意公司 2024 年风险监督评价报告。
2025 年 3 月 27 日	根据对公司 2024 年经审计财务报告的审阅，及与公司审计部门、外聘会计师事务所就财务报告和有关问题的讨论和沟通，认为公司在所有重大方面均遵循了《企业会计准则》的要求，并进行了充分的披露，不存在重大疏漏；同意公司 2024 年度末期利润分配预案；审核公司 2024 年关联交易；讨论 2024 年度对外担保及资金占用情况；同意宝武集团财务有限责任公司风险评估报告；通过公司 2024 年度内部控制评价报告；通过外聘会计师事务所 2024 年度公司审计工作总结；通过审计与合规管理委员会关于对 2024 年度年审会计师事务所履行监督职责情况的报告；讨论关于 2024 年审计师酬金及续聘安永华明为公司 2025 年度审计师的建议；审议 2024 年度报告及摘要；通过董事会审核（审计）委员会 2024 年履职情况报告。会议还听取了公司 2024 年全面风险管理和内部控制工作报告，审阅了安永华明出具的 2024 年内部控制审计报告。
2025 年 4 月 28 日	审阅了公司 2025 年第一季度未经审计的财务报告；同意公司 2025 年第一季度报告。
2025 年 8 月 14 日	同意张文洋先生辞去公司财务负责人职务，并提交董事会审议；建议聘任陈国荣先生为公司财务负责人，并提交董事会审议。
2025 年 8 月 26 日	审阅了公司 2025 年未经审计的半年度财务报告，同意提交董事会审议；同意公司 2025 年上半年对宝武集团财务有限责任公司的风险评估报告，并提交董事会审议；同意公司 2025 年半年度报告全文及摘要，并提交董事会审议。会议除听取年度审计师安永华明关于执行中期商定程序的汇报之外，还听取了关于公司 2025 年上半年关联交易情况汇报、2025 年上半年全面风险管理和内部控制报告、2025 年上半年内部审计工作汇报。
2025 年 10 月 27 日	审阅了公司 2025 年未经审计的第三季度财务报告，同意提交董事会审议；同意关于公司 2025 年第三季度报告，并提交董事会审议；同意关于变更 2025 年度审计师的议案，并提交董事会审议。会议还听取了 2025 年第三季度关联交易情况汇报、2025 年第三季度全面风险管理和内部控制报告、2025 年第三季度内部审计工作汇报。
2025 年 12 月 26 日	批准公司 2025 年度审计计划。

报告期，委员会成员曾祥飞女士、管炳春先生、何安瑞先生及仇圣桃先生均出席所有会议，均讨论通过相关议案。委员会所有会议的召集、召开程序、表决和决议遵循有关法律、法规及《公司章程》等相关规定。全体成员按照有关规定，对委员会会议所议事项忠实地履行了保密义务，不存在擅自披露有关信息的情况。

审计委员会审阅公司财务报告及年度报告、半年度报告、季度报告所载有关财务部分的重大意见，重点关注财务报告的重大会计和审计问题，包括重大会计政策及估计变更、财务信息的一致性，对财务报告的真实性、完整性和准确性提出意见。

审计委员会每年向核数师索取资料，了解核数师就保持其独立性以及在检查有关规则执行方面所采纳的政策和程序，包括就轮换核数合伙人及职员的规定；每年至少在管理层不在场的情况下会见核数师一次，以讨论因核数工作产生的事宜及核数师想提出的其他事项。

审计委员会每年审阅公司内部控制工作总结和工作计划，定期听取公司内部控制和全面风险管理报告，以监督公司内部审核功能并评估整体管治、风险管理和内部监控框架的程序。委员会还确保管理层对财务报告流程有适当的风险管理及内部监控，从而保持公司财务汇报的有效性。

#### (四) 报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容
2025 年 3 月 26 日	同意关于 2024 年度独立董事独立性的专项意见，并提交董事会审议；批准董事会提名委员会 2024 年履职情况报告。
2025 年 8 月 14 日	同意提名陈国荣先生为公司副总经理、财务负责人，并提交董事会审议。

报告期，委员会成员何安瑞先生、管炳春先生、仇圣桃先生、曾祥飞女士及蒋育翔先生均出席所有应出席的会议，均讨论通过相关议案。委员会所有会议的召集、召开程序、表决和决议遵循有关法律、法规及《公司章程》等相关规定。委员会全体成员按照有关规定，对委员会会议所议事项忠实地履行了保密义务，不存在擅自披露有关信息的情况。

#### (五) 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容
2025 年 3 月 26 日	同意关于执行董事、高级管理人员 2024 年经营业绩考核情况的议案，并提交董事会审议；同意 2024 年度公司董事、高级管理人员薪酬，并提交董事会审议；批准薪酬委员会 2024 年履职情况报告。
2025 年 6 月 17 日	同意关于回购注销部分限制性股票的议案，并提交公司董事会审议；同意关于公司经营层成员 2025 年度经营业绩责任书的议案，并提交公司董事会审议。

报告期，委员会成员管炳春先生、何安瑞先生、仇圣桃先生及曾祥飞女士均出席所有应出席的会议，均讨论通过相关议案。委员会所有会议的召集、召开程序、表决和决议遵循有关法律、法规及《公司章程》等相关规定。会议讨论相关董事、高级管理人员薪酬时，任何相关董事均未参与决定其自身薪酬。委员会全体成员按照有关规定，对委员会会议所议事项忠实地履行了保密义务，不存在擅自披露有关信息的情况。

### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

#### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	183
主要子公司在职员工的数量	16,597
在职员工的数量合计	16,780
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	-
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	13,045
销售人员	774
技术人员	1,842
财务人员	196

行政人员	691
研发人员	232
合计	16,780
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生学历	839
本科学历	4,230
专科学历	4,977
中专及以下学历	6,734
合计	16,780

## （二）薪酬政策

公司以突出岗位价值、强化绩效牵引、鼓励累积成长为导向，优化建立以岗位绩效工资制为主，岗位绩效年薪制、能级工资制、海外薪酬管理制度为补充的差异化薪酬激励体系，薪酬分配向关键核心岗位和一线员工倾斜，持续提升薪酬分配的适配性。推进科技成果转化利润分享、科技型企业股权和分红激励等多元化激励机制，充分激发核心骨干人才和科技人员的工作积极性，持续推动企业高质量发展。同时，针对混改子公司特点，开展差异化工资总额管控模式，提升子公司管理自主性。

## （三）培训计划

2025 年，公司根据企业运行实际发展需要，统一实施培训 174 项，主要围绕管理、技术业务、岗位技能、青年后备等人才培养及专业体系建设等方面开展。完成 19 项特种作业和特种设备操作新取证或复审，53 个职业（工种）技能等级认定。公司培训计划完成率 98.85%。

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### （一） 现金分红政策的制定、执行或调整情况

根据《公司章程》，公司应本着重视股东合理投资回报、同时兼顾公司合理资金需求的原则，优先采取现金分配方式分配股利，现金分红政策应保持连续性和稳定性，利润分配政策调整或变更的条件和程序亦合规、透明。报告期，现金分红政策并无调整。

### （二） 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

### （三） 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

单位：亿元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数（元）（含税）	-
每 10 股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	-
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-2.09

现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	-
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	-
合计分红金额 (含税)	-
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	-

虽然母公司可供股东分配的利润为人民币 8.98 亿元，但 2025 年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润为人民币-2.09 亿元。综合考虑公司战略发展、未来资金需求及股东长远利益，建议公司 2025 年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

#### (四) 最近三个会计年度现金分红情况

单位：亿元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)	-
最近三个会计年度累计回购并注销金额 (2)	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	-
最近三个会计年度年均净利润金额 (4)	-22.17
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	-
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-2.09
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	8.98

### 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

#### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

事项概述	查询索引
回购注销限制性股票	<a href="https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-02-13/600808_20250213_9M6H.pdf">https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-02-13/600808_20250213_9M6H.pdf</a>
回购注销限制性股票	<a href="https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-09-23/600808_20250923_0MZJ.pdf">https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-09-23/600808_20250923_0MZJ.pdf</a>

#### (二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

单位：万股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格 (元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价 (元)
毛展宏	副董事长 (离任)	40.20	-	2.29	-	-	-	4.22
伏明	副总经理	40.20	-	2.29	-	-	-	4.22
何红云	董事会秘书	18.76	-	2.29	-	-	-	4.22
合计	/	99.16	-	/	-	-	-	/

### (三) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

公司制定并发布了《董事、监事及高级管理人员绩效与薪酬管理办法》，坚持战略导向、价值导向和激励导向，构建激励与约束并行的考核与评价机制。报告期，该制度执行有效。

高级管理人员薪酬及中长期激励情况已在“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”列明。副总经理伏明先生、董事会秘书何红云女士及离任副董事长毛展宏先生参与了公司 2021 年 A 股限制性股票激励计划（“激励计划”），因激励计划规定的 2024 年业绩考核目标未达成或激励对象工作调动，对应的限制性股票由公司于报告期内回购注销。

根据激励计划，公司于 2022 年 3 月 30 日，向 260 名激励对象授予公司 A 股限制性股票共计 7505 万股。由于本公司 2022 年、2023 年、2024 年业绩未达成考核目标以及人员变动等因素，公司对相关限制性股票进行回购注销。激励计划于 2025 年 9 月执行完毕，本公司已回购注销全部限制性股票。

### 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

报告期内，公司内部控制制度执行有效。2025 年，公司以风险管理为导向、合规管理监督为重点，进一步树立和强化管理制度化、制度流程化、流程信息化的内控理念，严格落实各项规章制度，将风险管理和合规管理要求嵌入业务流程，依法合规开展各项经营活动，实现“强内控、防风险、促合规”的管控目标。纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域，重点关注安全（生产、网络等）风险、环境保护风险、大宗原料价格波动风险、质量稳定与优势产品持续竞争力、规范贸易业务风险、海外法律诉讼风险、知识产权风险、两金管控与信用风险、汇率利率波动等风险，关注相关业务内部控制设计和运行的有效性。详见载于上海证交所、香港联交所网站的公司《2025 年度内部控制评价报告》。

报告期，公司内部控制不存在重大缺陷。

### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

公司建立并不断完善子公司管理体系，对子公司分类管控。

对控股子公司，采取垂直穿透式专业化管理。主要措施：一是对子公司下发授权放权事项决策权限清单（2025 版），对其进行一定范围、一定额度的分级授权，超过子公司决策范围之外的，需要上报公司审议与决策；二是通过子公司的合资合同和章程规范子公司的治理和经营行为，规定应该通过子公司董事会、股东会审议的事项，子公司在召开会议之前，需要报送议案到公司审核；三是子公司财务管理方面，除了实行财务负责人委派和定期轮岗制度、定期进行财务检查以外，对子公司实施标准财务信息化财务管控体系，以真实地反映子公司经营成果、财务状况。

对参股公司，根据《合资协议》及相关公司章程，通过委派董事、监事及部分管理人员，依托股东会、董事会、监事会等法人治理机构，参与其重大决策。通过定期收集报表及跟踪经营动态，重点关注持股比例大、具有重要影响的参股公司，强化风险监测，化解重大风险，推动该等公司合规、健康、有序发展，维护公司作为股东的合法权益。同时，积极推动具备条件的参股公司合理分红，提高股东投资回报。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

#### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		6
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	马鞍山钢铁股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） <a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfp1pub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfp1pub_html/#/home</a>
2	马鞍山钢铁有限公司	
3	马钢（合肥）钢铁有限责任公司	
4	宝武集团马钢轨交材料科技股份有限公司	
5	埃斯科特钢有限公司	
6	安徽长江钢铁股份有限公司	

#### 十五、社会责任工作情况

##### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

公司已披露《2025 年度环境、社会及管治报告》，详见上海证交所、香港联交所网站。

##### （二）社会责任工作具体情况

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	185.635	
其中：资金（万元）	185.635	投入定点帮扶、慈善捐赠、失地老人补贴等方面的费用。
惠及人数（人）	20000 余人	定点帮扶惠及两个村 11075 人；参加市“慈善一日捐”的善款主要用于助困、助学、助医等，惠及上万人。

#### 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	68.4	
其中：资金（万元）	68.4	李集村鲜食玉米加工产业项目 30 万元；李集村道路亮化项目 7 万元；李集村文明积分超市项目 3 万元；龙台村入股凌家滩育秧项目 20 万元；龙台村学校教学设施改善项目 8.4 万元。
惠及人数（人）	11,075	阜南李集村和含山龙台村户籍人口。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	/	李集村鲜食玉米加工产业项目，带动当地 38 位村民就业务工；公司支援龙台村学校教学设施改善项目，提高学校办学条件，助力乡村教育振兴；开展水稻种植技能专题培训，提高农户水稻种植专业化水平，助力农户科学种稻、提质增效；建设帮扶村文明积分超市，促进乡村文明治理。

1、统筹部署推进压实帮扶责任。公司高位统筹，精准谋划定点帮扶工作。一是压实领导责任。组织领导班子成员及相关部门三次赴定点帮扶的含山县林头镇龙台村、阜南县地城镇李集村实地调研，听取驻村工作队汇报，实地察看产业项目进展，现场破解发展难题。二是健全工作机制。召开乡村振兴工作领导小组会议专题部署年度帮扶措施，明确帮扶责任，形成“上下联动、全员参与”的工作格局。三是落实资金保障。根据年度对外捐赠预算（含定点帮扶专项），及时足额拨付帮扶资金，并指导驻村干部加强资金监管，切实助力帮扶地区巩固拓展脱贫攻坚成果、稳步推进乡村全面振兴。

2、做强产业帮扶激活内生动力。坚持“因地制宜、精准施策”原则，重点培育具有核心竞争力的特色主导产业，形成“一村一品”发展格局。捐赠 30 万元支持李集村发展鲜食玉米种植产业，协助村委会与地城镇政府沟通流转种植用地 383 余亩，发动当地村民参与种植，并帮助李集村引

进投资经营主体运营此项目，联系马钢设计院给予设计支持，牵头拜访安农大、省农科院给予选种、培育指导，全力保障产业帮扶项目的科学性与可持续性。结合龙台村实际，继续扶持其绿豆汤生产项目，邀请安徽农业大学食品加工业学院给予设备考察、技术谈判、口味调配、工艺难题化解等全程指导。捐赠 20 万元支援龙台村以村集体名义投资凌家滩公司新建的育秧工厂项目，持续为含山大米种植户提供秧苗。项目采用固定 4% 年化收益率分配方式，由龙台村与凌家滩公司签订分红协议，持续增加龙台村集体经济收入。两个项目均已落地实施。

3、抓实消费帮扶拓宽产销渠道。一是精心谋划部署，2025 年 4 月制定任务分解方案及实施步骤；6 月份确定消费帮扶工作方案，明确任务指标、费用渠道及分配机制，确保消费帮扶工作连续性。二是规范采购流程，完成消费帮扶货物与服务运维商招标及合同签订，提升采购合规性。三是精准开展帮扶，借助夏季防暑降温契机和“央企消费帮扶兴农周”活动，累计采购 504 万元。

4、聚力人才振兴搭建育人体系。为帮助阜南县解决招商引资企业用工难、技术人才匮乏的实际问题，公司与当地政府深入沟通，积极策划利用马钢安冶院、技师学院教育资源优势，开展政校企合作“订单式办学”，并到地城镇学校与师生面对面宣传交流，引导学生报考技师学院，通过实习生实习、返乡就业等方式，助力阜南县、地城镇培育技术人才，解决用工难题。公司团委在帮扶村开展“爱心助学青春行”募捐活动，利用善款为 20 名困难家庭的中小學生捐赠每人 1000 元助学金及书包，为学子们点亮求学路。为丰富教学资源，帮助学生健康成长，公司捐赠张瞳学校帮扶资金 8.4 万元，完善设备，补充教学器材，打造现代化教学展示效果。

5、聚焦急难愁盼提升幸福指数。把群众的“急难愁盼”放在首位。春节期间开展脱贫户、监测户慰问，关心关爱困难群众生活；引进德驭医疗进村“金秋义诊送光明”活动，为留守老人送医问药；开展“暖农行动——帮销阜南李集村新鲜黑玉米”主题党日活动，减少农民玉米欠收损失。为进一步满足群众夜间出行需求，提升居住便利性，2025 年公司支援李集村 7 万元帮扶资金，对新建道路实施亮化工程，保障群众安全出行；助力龙台村积极开展农村道路“户户通”工程，打通服务群众“最后一里路”，让幸福生活直通农家院。为促进乡风文明建设，指导龙台村持续开展“晚间议事”活动，倾听百姓心声；继续捐赠李集村 3 万元用于“文明积分超市”补充物资，将弘扬传统美德、推进移风易俗、提升人居环境、参与公益活动等指标量化成积分，通过积分兑换，激发群众参与乡村建设的动力，群众参与度显著提升。

6、深化组团帮扶凝聚兴农合力。严格落实中国宝武“四个发展”项目要求，聚焦湖北罗田吨袋产业开展组团式帮扶。公司主动作为，组织需求单位梳理采购清单，带领湖北宝欣公司负责人走访上下游企业，联动欧冶工业品及关联企业拓宽销售渠道，推动合规优先采购。全年采购 161 万元、帮销 56 万元，合计 217 万元，超额完成 120 万元年度目标。

7、助力乡村振兴成效显著。乡村振兴案例《让农产品变身“工业品”——支持龙台村发展黄桃罐头产业推动乡村振兴实践》获评中国上市公司协会“2024 年中国上市公司乡村振兴优秀实践案例”；《央企担当践使命多维帮扶促振兴》案例入选中国上市公司协会“2025 年上市公司可持续发展优秀实践案例”。作为马钢集团的最重要子公司，本公司助力马钢集团在 2024 年度安徽省省直单位定点帮扶工作成效考核评价中获评“优秀”，连续 7 年获得安徽省最高等次评价。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
其他承诺	解决同业竞争	中国宝武	避免同业竞争	2024年6月	是	2027年8月25日	是
	解决关联交易	中国宝武	规范和减少中国宝武与本公司发生关联交易	2019年8月26日	否	-	是
	其他	中国宝武	持续保持本公司的独立性	2019年8月26日	否	-	是

中国宝武于 2019 年向中国证监会申请豁免要约收购本公司股份（A 股）期间，作出以下 3 项承诺：一是为避免同业竞争事项，出具《关于避免同业竞争的承诺函》；二是为规范和减少中国宝武与本公司发生关联交易，出具《关于规范和减少关联交易的承诺函》；三是为持续保持本公司的独立性，出具《关于保证上市公司独立性的承诺函》。该等承诺详见公司刊载于上交所网站的 2019 年及 2020 年年度报告或中国宝武关于《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》之反馈意见回复。

2024 年 6 月，中国宝武出具《关于延期履行避免同业竞争承诺的函》，根据其解决同业竞争承诺的工作进展，将其于 2019 年出具的关于避免同业竞争的承诺延长 3 年，至 2027 年 8 月 25 日。

报告期，中国宝武未违反该等承诺。

#### 二、报告期内，公司不存在控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

#### 三、报告期内，公司不存在违规担保情况。

#### 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

#### 五、报告期内，公司不存在会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正。

##### (一) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

本公司已就变更会计师事务所事宜与安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）（简称安永华明）进行了事前沟通，安永华明对此无异议。安永华明、德勤华永已按照《中国注册会计师审计准则第 1153 号——前任注册会计师和后任注册会计师的沟通》的有关规定，做好沟通及配合工作。

**(二) 审批程序及其他说明**

详见本报告第四节“公司治理”之“一、(八)核数师(审计师)”。

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	226	239
境内会计师事务所审计年限	1	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	步君、杨蓓
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	步君(1年)、杨蓓(1年)

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)	34

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

详见本报告第四节“公司治理”之“一、(八)核数师(审计师)”。

报告期内，公司不存在审计期间改聘会计师事务所的情况，也不存在审计费用较上一年度下降20%以上(含20%)的情况。

**七、公司并未面临退市风险。**

**八、报告期内，公司并无破产重整相关事项。**

**九、本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。**

**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人并无涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况。**

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用 不适用

**十二、重大关联交易**

下述关联交易均属香港联交所《上市规则》第14A章所定义的关连交易或持续关连交易，并已符合该章的披露规定。

**(一)与日常经营相关的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

事项概述	查询索引
2025-2027年度之《产品购销协议》《提供及接受服务协	<a href="https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-10-31/600808_20241031_B4GB.pdf">https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-10-31/600808_20241031_B4GB.pdf</a> ;

议》《金融服务协议》	<a href="https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-12-21/600808_20241221_B0AH.pdf">https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-12-21/600808_20241221_B0AH.pdf</a> 。
2025-2027 年度产品供销协议之补充协议	<a href="https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-06-21/600808_20250621_NH8M.pdf">https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-06-21/600808_20250621_NH8M.pdf</a> ; <a href="https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-07-31/600808_20250731_NJMV.pdf">https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-07-31/600808_20250731_NJMV.pdf</a> 。

本集团与中国宝武及其子公司在日常业务过程中进行的交易，均采用现金或票据结算方式。详情如下：

(1) 本公司与中国宝武 2025-2027 年《产品购销协议》及其补充协议项下持续性关联交易  
2024 年，本公司与中国宝武签署 2025-2027 年《产品购销协议》并获股东会批准；2025 年，本公司与中国宝武签署 2025-2027 年度产品供销协议之补充协议，以提高《产品购销协议》中本公司向中国宝武销售产品的各年度金额上限，获股东会批准。报告期内，该等协议项下所发生的关联交易之金额如下：

单位：百万元 币种：人民币

	金额	占同类交易比例 (%)
向中国宝武销售产品	15,444	20
从中国宝武采购产品	17,372	23
合计	32,816	/

本集团每年接受中国宝武提供矿石、废钢、备件等产品的价格，以及向其销售钢材、能源介质等产品的价格，均由双方于协议期间通过公平协商，参照可比的市场交易价，按照一般商业条款订立。

董事会中与中国宝武没有关系之所有董事（包括独立非执行董事）认为，该类交易乃在日常业务过程中订立、按一般商业条款进行的交易，根据该等协议进行，条款公平合理，并且符合本公司股东的整体利益。报告期，该等交易总金额未超过该等协议列明的 2025 年度之上限，即人民币 65,943 百万元。

(2) 本公司与中国宝武 2025-2027 年《提供及接受服务协议》项下持续性关联交易  
2024 年，本公司与中国宝武签署 2025-2027 年《提供及接受服务协议》，并获股东大会批准。报告期内，该协议项下所发生的关联交易之金额如下：

单位：百万元 币种：人民币

	金额	占同类交易比例 (%)
向中国宝武提供服务	78	53
接受中国宝武服务	7,019	77
合计	7,097	/

本集团每年接受中国宝武提供基建技改工程、节能环保工程等服务的价格，以及向其提供钢坯加工、计量、检测、铁路运输等服务的价格，均由双方于协议期间通过公平协商，参照可比的市场交易价，按照一般商业条款订立。

董事会中与中国宝武没有关系之所有董事（包括独立非执行董事）认为，该类交易乃在日常业务过程中订立、按一般商业条款进行的交易，根据《提供及接受服务协议》进行，条款公平合理，并且符合本公司股东的整体利益。报告期，该等交易总金额未超过《提供及接受服务协议》列明的 2025 年度之上限，即人民币 8,694 百万元。

(3) 本集团与宝武财务公司 2025-2027 年《金融服务协议》项下持续性关联交易

2024 年，本集团与宝武财务公司签署 2025-2027 年《金融服务协议》，并获股东大会批准。报告期内，该协议项下所发生的关联交易之金额如下：

单位：百万元 币种：人民币

项目	年度上限	金额
最高日存款余额	9,500	8,855
宝武财务公司向公司提供的每日信贷服务余额	9,500	3,937
公司向宝武财务公司就金融服务支付的服务费	210	63.20
公司在宝武财务公司存款的总利息	190	58.22

宝武财务公司向公司提供存款服务时，存款利率根据中国人民银行统一颁布的同期同类存款利率厘定，原则上不低于中国国内独立的主要商业银行的同期同类存款利率。宝武财务公司向公司提供的贷款、票据承兑、票据贴现等信贷业务给予优惠的信贷利率及费率，原则上不高于公司从国内独立的主要商业银行取得的同类同期同档次信贷利率及费率水平。宝武财务公司为公司提供的其他金融服务，应遵循公平合理的原则，原则上按照不高于公司从国内独立的主要商业银行获得的市场公允价格或国家规定的标准收取相关费用。

董事会中与宝武财务公司没有关系之所有董事（包括独立非执行董事）认为，该类交易乃在日常业务过程中订立、按一般商业条款进行的交易，根据《金融服务协议》进行，条款公平合理，并且符合本公司及股东的整体利益。报告期，该等交易各项金额未超过《金融服务协议》列明的 2025 年度之上限。

根据香港会计师公会发布的香港鉴证业务准则 3000 号（修订）「历史财务资料审核或审阅以外的鉴证工作」并参考实务说明 740 号「香港上市规则规定的持续关连交易的核数师函件」，本公司核数师德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）已受聘对本集团持续关连交易作出报告。根据香港联交所上市规则第 14A.56 条，核数师已就年报中所载本集团披露的持续关连交易，发出无保留意见的函件。核数师认为：

- (a) 核数师并无注意到任何事项令其相信该等已披露的持续关连交易未获本公司董事会批准。
- (b) 核数师并无注意到任何事项令其相信本集团提供商品和服务的交易未在所有重大方面按照本集团的定价政策进行。
- (c) 核数师并无注意到任何事项令其相信该等交易未在所有重大方面根据有关交易的协议条款进行。
- (d) 就每项持续关连交易的总金额而言，核数师并无注意到任何事项令其相信该等持续关连交易的金额超逾本公司订立的全年上限。

## (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

事项概述	查询索引
马钢有限引入宝钢股份及增资事项	<a href="https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-04-18/600808_20250418_AI6T.pdf">https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-04-18/600808_20250418_AI6T.pdf</a> ; <a href="https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-06-21/600808_20250621_SCKB.pdf">https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-06-21/600808_20250621_SCKB.pdf</a> 。

2025 年 4 月 17 日，为引进投资者，公司与宝钢股份、马钢有限签订《关于马鞍山钢铁有限公司之股权转让协议》和《关于马鞍山钢铁有限公司之股东协议》，其中：宝钢股份为本公司间接控股股东中国宝武钢铁集团有限公司的控股子公司，马钢有限为本公司的全资子公司。宝钢股份以总对价人民币 90 亿元通过收购股权、增资合计取得马钢有限 49% 股权，其中：以 51.39 亿元向本公司收购马钢有限 35.42% 股权，以 38.61 亿元现金对马钢有限增资。

在 2025 年 4 月 17 日召开的公司第十届董事会第三十七次会议上，公司董事对《关于引进宝山钢铁股份有限公司参股马鞍山钢铁有限公司的议案》进行了讨论，五名非关联董事（含四名独立董事）表决同意该议案，关联董事蒋育翔先生、毛展宏先生在表决时按规定回避。该议案于 2025 年 6 月 20 日获公司 2024 年年度股东会批准后，股权交割于 2025 年 6 月 30 日完成。交割完成后，本公司持有马钢有限的股权由 100% 下降至 51%，宝钢股份持有马钢有限 49% 股权。公司已如约收到全部对价款项。

报告期，公司未开展共同对外投资的重大关联交易。

**(三) 报告期，公司无关联债权债务往来。**

**(四) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

**1、 存款业务**

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
宝武财务公司	公司集团及其附属公司与关联方财务公司之间的金融业务	9,500.00	0.10%-1.80%	3,612.46	448,910.94	444,279.70	8,243.70

**2、 贷款业务**

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
宝武财务公司	公司集团及其附属公司与关联方财务公司之间的金融业务	9,500.00	2.08%-2.50%	3,208.00	8,594.00	9,522.00	2,280.00

**3、 授信业务或其他金融业务**

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
宝武财务公司	本集团与关联方财务公司之间的金融业务	收取金融服务费	63.20	63.20

### 十三、重大合同及其履行情况

(一) 报告期，公司无托管、承包、租赁事项。

(二) 报告期末，公司无担保事项。

(三) 报告期，公司未委托他人进行现金资产管理。

### 十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

### 十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	46,256,800	0.6	-	-	-	-46,256,800	-46,256,800	-	-
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	46,256,800	0.6	-	-	-	-46,256,800	-46,256,800	-	-
其中：境内非国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	46,256,800	0.6	-	-	-	-46,256,800	-46,256,800	-	-
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股份	7,700,681,186	99.4	-	-	-	-	-	7,700,681,186	100
1、人民币普通股	5,967,751,186	77.03	-	-	-	-	-	5,967,751,186	77.50
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	1,732,930,000	22.37	-	-	-	-	-	1,732,930,000	22.50
三、股份总数	7,746,937,986	100	-	-	-	-46,256,800	-46,256,800	7,700,681,186	100

##### 2、股份变动情况说明

报告期，根据激励计划相关规定，回购注销本公司限制性 A 股股票 46,256,800 股。

(二) 限售股份变动情况

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
股权激励对象	46,256,800	-	-46,256,800	-	股权激励	注

注：因未达成解锁条件或激励对象退休等原因，报告期公司回购注销本公司限制性 A 股股票 46,256,800 股。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

报告期，公司回购注销本公司限制性 A 股股票 46,256,800 股后，股份总数减少到 7,700,681,186 股。公司股东结构及公司资产和负债结构的变动不大。

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	117,937
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	116,232

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	报告期内增减	期末持股数量	比例	持有有限售条	质押、标记或冻结情况	股东性质

(全称)			(%)	件股份数量	股份状态	数量	
马钢（集团）控股有限公司	-	3,733,677,149	48.49	-	无	-	国有法人
香港中央结算（代理人）有限公司	1,819,700	1,720,124,195	22.34	-	未知	未知	境外法人
中央汇金资产管理有限责任公司	-	139,172,300	1.81	-	未知	未知	国有法人
香港中央结算有限公司	38,162,046	68,324,717	0.89	-	未知	未知	境外法人
北京国星物业管理有限责任公司	18,515,437	42,311,137	0.55	-	未知	未知	境内非国有法人
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	1,060,868	35,211,194	0.46	-	未知	未知	其他
深圳市前海道明投资管理有限公司—道明价值私募证券投资基金	未知	29,731,334	0.39	-	未知	未知	其他
招商银行股份有限公司—国泰中证钢铁交易型开放式指数证券投资基金	未知	24,867,962	0.32	-	未知	未知	其他
华润深国投信托有限公司—华润信托·润泽世家家族信托 88 号	未知	15,048,900	0.20	-	未知	未知	其他
闫浩	未知	12,756,600	0.17	-	未知	未知	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
马钢（集团）控股有限公司	3,733,677,149	人民币普通股	3,733,677,149				
香港中央结算（代理人）有限公司	1,720,124,195	境外上市外资股	1,720,124,195				
中央汇金资产管理有限责任公司	139,172,300	人民币普通股	139,172,300				
香港中央结算有限公司	68,324,717	人民币普通股	68,324,717				
北京国星物业管理有限责任公司	42,311,137	人民币普通股	42,311,137				
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	35,211,194	人民币普通股	35,211,194				
深圳市前海道明投资管理有限公司—道明价值私募证券投资基金	29,731,334	人民币普通股	29,731,334				
招商银行股份有限公司—国泰中证钢铁交易型开放式指数证券投资基金	24,867,962	人民币普通股	24,867,962				
华润深国投信托有限公司—华润信托·润泽世家家族信托 88 号	15,048,900	人民币普通股	15,048,900				
闫浩	12,756,600	人民币普通股	12,756,600				
前十名股东中回购专户情况说明	无						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无
上述股东关联关系或一致行动的说明	马钢（集团）控股有限公司与前述其他股东之间不存在关联关系，亦不属一致行动人，但本公司并不知晓前述其他股东之间是否存在关联关系及是否属一致行动人。

注：报告期内，马钢集团和宝港投所持本公司股份不存在被质押、冻结或托管的情况，但本公司并不知晓其他持有本公司股份 5%以上（含 5%）的股东所持本公司股份有无被质押、冻结或托管的情况。报告期末，香港中央结算（代理人）有限公司持有本公司 H 股 1,720,124,195 股乃代表其多个客户所持有，其中包括代表宝港投持有本公司 H 股 358,950,000 股。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 根据《证券及期货条例》而备存的登记册所记录之权益或淡仓

于 2025 年 12 月 31 日，尽本公司所知，根据《证券及期货条例》之规定，以下人士持有本公司股份及相关股份之权益或淡仓而记入本公司备存的登记册中：

股东名称	持有或被视作持有权益的身份	持有或被视作持有权益的股份数量（股）	占公司已发行 H 股之大致百分比（%）
宝钢香港投资有限公司	实益持有人	358,950,000（好仓）	20.71

于 2025 年 12 月 31 日，公司董事、监事及高级管理人员持股变动情况详见本节“三、董事、监事和高级管理人员情况”之“（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况”。除此之外，公司其他董事、监事及高级管理人员均未在本公司或本公司相联法团（定义见《证券及期货条例》）的股份、相关股份及债券中拥有权益或淡仓。

除上述披露外，于 2025 年 12 月 31 日，本公司并未知悉任何根据《证券及期货条例》而备存的登记册所记录之权益或淡仓。

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

名称	马钢（集团）控股有限公司
单位负责人或法定代表人	蒋育翔
成立日期	1993 年 9 月 1 日
主要经营业务	资本经营；矿产品采选；建筑工程施工；建材、机械制造、维修、设计；对外贸易；国内贸易；物资供销、仓储；物业管理；咨询服务；租赁；农林业。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期末，除本公司股票外，马钢集团还持有华塑股份 3.31%、宝信软件 0.93%、徽商银行 0.01% 股权。

#### 2、报告期内控股股东未发生变更。

#### 3、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



### (二) 实际控制人情况

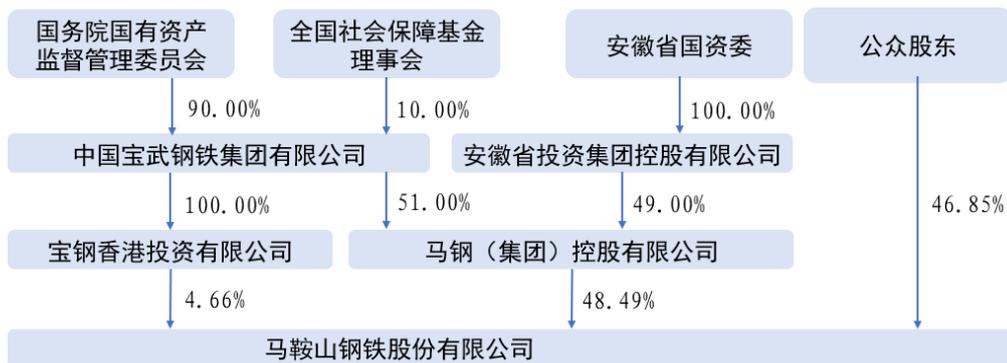
#### 1、法人

名称	中国宝武钢铁集团有限公司
单位负责人或法定代表人	胡望明
成立日期	1992 年 1 月 1 日
主要经营业务	经营国务院授权范围内的国有资产，开展有关国有资本投资、运营业务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期末，中国宝武直接或间接持有其他上市公司 5% 以上股权的情况如下：宝钢股份 63.69% 股权、宝信软件 50.05% 股权、八一钢铁 50.02% 股权、中南股份 52.95% 股权、宝钢包装 53.74% 股权、

	太钢不锈 63.31%股权、西藏矿业 0.88%股权、新钢股份 46.14%股权、重庆钢铁 29.51%股权、中钢国际 48.65%股权、中钢洛耐 41.34%股权、中钢天源 33.07%股权、宝武镁业 26.53%股权、大明国际 16.28%股权、首钢股份 10.23%股权、中国太保 14.06%股权、新华人寿 14.03%股权、山西证券 10.23%股权、沪农商行 8.29%股权。
--	--

2、报告期内公司控制权未发生变更。

3、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人并未质押其所持公司股份。

## 第七节 财务报告

### 审计报告

德师报(审)字(26)第 P03877 号  
(第 1 页, 共 4 页)

马鞍山钢铁股份有限公司全体股东:

#### 一、 审计意见

我们审计了马鞍山钢铁股份有限公司(以下简称“马钢股份”)的财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了马钢股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于马钢股份,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### (一) 存货跌价准备

###### 事项描述

如财务报表附注三、16“存货”及附注五、7“存货”所述,当存在客观证据表明存货存在减值时,马钢股份管理层根据存货的可变现净值低于成本的差额计提存货跌价准备。于 2025 年 12 月 31 日,马钢股份存货账面余额为人民币 7,938,616,007 元,存货跌价准备为人民币 528,232,639 元,存货账面价值为人民币 7,410,383,368 元。存货可变现净值以存货的预计售价减去至完工时将要发生的成本(如有)、销售费用以及相关税费后的金额进行确定。在确定可变现净值时,马钢股份管理层综合考虑内部和外部信息,对预计售价、至完工时将要发生的成本等作出判断和估计。由于存货金额重大,确定存货跌价准备涉及重大管理层判断和估计,因此我们将存货跌价准备的确认作为关键审计事项。

## 审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P03877 号  
(第 2 页, 共 4 页)

### 三、关键审计事项 - 续

#### (一) 存货跌价准备 - 续

审计应对

我们在审计过程中对上述存货跌价准备计提执行的工作主要包括:

- (1) 了解管理层与存货跌价准备计提相关的关键内部控制的设计和执行, 并测试其运行的有效性;
- (2) 评价存货跌价准备计提政策是否符合企业会计准则的要求;
- (3) 选取期末重大存货项目, 获取存货跌价准备计算表并检查其计算过程, 复核管理层计提存货跌价准备的方法, 评估其进行测试时所使用的存货预计售价、至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税金等相关估计的合理性, 包括预计售价与期后的实际售价、市场信息等进行比较, 估计的成本、销售费用及相关税金与期后或历史实际数据进行比较等;
- (4) 选取期初存货项目, 对管理层的存货可变现净值估计进行回溯分析, 评价是否存在管理层偏向;
- (5) 结合存货监盘结果, 检查期末存货中是否存在库龄较长、产品呆滞或毁损等情形, 分析存货跌价准备计提是否充分合理;
- (6) 检查与存货跌价准备相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

### 四、其他信息

马钢股份管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

马钢股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估马钢股份的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非计划进行清算马钢股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督马钢股份的财务报告过程。

## 审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P03877 号  
(第 3 页, 共 4 页)

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险, 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对马钢股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致马钢股份不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就马钢股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P03877 号  
(第 4 页, 共 4 页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海

中国注册会计师:步君  
(项目合伙人)

中国注册会计师:杨蓓

2026年3月25日

2025 年 12 月 31 日

合并资产负债表

人民币元

资产	附注五	年末余额	年初余额
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1	11,769,801,934	6,434,105,447
应收票据	2	572,691,130	822,780,872
应收账款	3	2,816,512,581	1,753,824,456
应收款项融资	4	1,279,050,625	1,382,456,994
预付款项	5	439,550,590	381,238,574
其他应收款	6	376,522,535	544,731,735
存货	7	7,410,383,368	7,908,952,095
其他流动资产	8	191,002,772	243,920,053
<b>流动资产合计</b>		<b>24,855,515,535</b>	<b>19,472,010,226</b>
<b>非流动资产：</b>			
长期股权投资	9	6,171,725,674	6,898,903,955
其他权益工具投资	10	529,512,184	414,059,200
投资性房地产	11	51,174,126	53,185,391
固定资产	12	45,747,321,970	48,866,413,844
在建工程	13	1,976,324,641	795,364,312
使用权资产	14	297,919,634	323,359,282
无形资产	15	1,815,809,118	1,808,686,660
递延所得税资产	16	301,494,579	330,990,743
<b>非流动资产合计</b>		<b>56,891,281,926</b>	<b>59,490,963,387</b>
<b>资产总计</b>		<b>81,746,797,461</b>	<b>78,962,973,613</b>

2025 年 12 月 31 日

合并资产负债表 - 续

人民币元

负债和股东权益	附注五	年末余额	年初余额
<b>流动负债:</b>			
短期借款	18	10,759,496,729	11,344,435,564
应付票据	19	10,452,314,143	10,051,474,326
应付账款	20	9,381,832,392	10,673,672,878
合同负债	21	4,247,904,586	4,123,176,032
应付职工薪酬	22	274,397,346	220,119,665
应交税费	23	238,476,858	230,640,142
其他应付款	24	3,031,625,066	3,176,283,942
一年内到期的非流动负债	25	2,372,076,286	4,499,159,554
预计负债	26	11,218,478	11,429,761
其他流动负债	27	548,260,463	515,225,262
<b>流动负债合计</b>		<b>41,317,602,347</b>	<b>44,845,617,126</b>
<b>非流动负债:</b>			
长期借款	28	3,049,493,813	5,483,408,184
租赁负债	29	336,261,229	339,072,242
长期应付款	30	-	-
长期应付职工薪酬	31	265,081	589,501
递延收益	32	804,941,750	973,011,484
递延所得税负债	16	-	222,875
<b>非流动负债合计</b>		<b>4,190,961,873</b>	<b>6,796,304,286</b>
<b>负债合计</b>		<b>45,508,564,220</b>	<b>51,641,921,412</b>
<b>股东权益:</b>			
股本	33	7,700,681,186	7,746,937,986
资本公积	34	9,531,206,765	8,576,312,133
减: 库存股	35	-	105,928,072
其他综合收益	36	(6,674,030)	(2,023,545)
专项储备	37	65,676,892	97,574,394
盈余公积	38	4,720,262,452	4,720,262,452
未分配利润	39	2,015,518,998	2,224,325,312
归属于母公司股东权益合计		24,026,672,263	23,257,460,660
少数股东权益		12,211,560,978	4,063,591,541
<b>股东权益合计</b>		<b>36,238,233,241</b>	<b>27,321,052,201</b>
<b>负债和股东权益总计</b>		<b>81,746,797,461</b>	<b>78,962,973,613</b>

附注为财务报表的组成部分

蒋育翔  
法定代表人

陈国荣  
主管会计工作负责人

乐志海  
会计机构负责人

2025 年 12 月 31 日

母公司资产负债表

人民币元

资产	附注十七	年末余额	年初余额
<b>流动资产：</b>			
货币资金		7,057,410,027	2,890,923,633
应收票据		-	701,615,019
应收账款	1	14,526,932	1,260,157,905
应收款项融资		-	1,165,265,848
预付款项		55,455,103	443,019,236
其他应收款	2	1,886,077,914	314,515,492
存货		173,206,485	5,681,379,639
其他流动资产		37,375,493	2,530,131
<b>流动资产合计</b>		<b>9,224,051,954</b>	<b>12,459,406,903</b>
<b>非流动资产：</b>			
长期股权投资	3	13,273,853,207	12,381,050,723
其他权益工具投资		419,317,959	408,876,314
投资性房地产		43,122,499	53,185,391
固定资产		181,639,214	39,069,070,582
在建工程		-	556,145,684
使用权资产		-	316,902,972
无形资产		21,599	1,256,876,122
递延所得税资产		216,355,176	268,564,121
<b>非流动资产合计</b>		<b>14,134,309,654</b>	<b>54,310,671,909</b>
<b>资产总计</b>		<b>23,358,361,608</b>	<b>66,770,078,812</b>

2025 年 12 月 31 日

母公司资产负债表 - 续

人民币元

负债和股东权益	附注十七	年末余额	年初余额
<b>流动负债：</b>			
短期借款		-	10,195,613,468
应付票据		-	6,874,295,802
应付账款		16,611,000	8,776,623,562
合同负债		49,841,815	3,939,550,767
应付职工薪酬		18,626,522	147,956,613
应交税费		15,960,836	143,188,385
其他应付款		2,250,122,312	5,405,537,499
一年内到期的非流动负债		-	4,486,847,308
其他流动负债		6,479,436	487,572,010
<b>流动负债合计</b>		<b>2,357,641,921</b>	<b>40,457,185,414</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		-	5,377,748,184
租赁负债		-	334,104,312
递延收益		-	691,659,592
<b>非流动负债合计</b>		<b>-</b>	<b>6,403,512,088</b>
<b>负债合计</b>		<b>2,357,641,921</b>	<b>46,860,697,502</b>
<b>股东权益：</b>			
股本		7,700,681,186	7,746,937,986
资本公积		8,421,248,921	8,435,726,496
减：库存股		-	105,928,072
其他综合收益		96,940,327	96,604,089
专项储备		-	36,434,036
盈余公积		3,883,475,865	3,883,475,865
未分配利润(累计亏损)		898,373,388	(183,869,090)
<b>股东权益合计</b>		<b>21,000,719,687</b>	<b>19,909,381,310</b>
<b>负债和股东权益总计</b>		<b>23,358,361,608</b>	<b>66,770,078,812</b>

2025 年 12 月 31 日止年度

合并利润表

人民币元

项目	附注五	本年发生额	上年发生额
一、营业总收入	40	77,524,852,312	81,816,891,739
其中：营业收入		77,524,852,312	81,816,891,739
二、营业总成本		76,676,691,235	85,886,553,064
其中：营业成本	40	73,409,207,886	82,591,668,039
税金及附加	41	529,715,594	464,245,084
销售费用	42	306,032,172	303,636,480
管理费用	43	961,804,624	872,041,999
研发费用	44	1,061,841,912	1,103,101,885
财务费用	45	408,089,047	551,859,577
其中：利息费用		466,201,639	593,915,273
利息收入		109,020,482	99,418,512
加：其他收益	46	349,990,574	512,641,397
投资(损失)收益	47	(61,782,648)	8,405,954
其中：对联营企业和合营企业的投资收益(损失)		698,404	(3,078,344)
信用减值(损失)利得	48	(14,217,334)	32,313,981
资产减值损失	49	(925,504,758)	(934,841,718)
资产处置损失	50	(47,645,937)	(270,368,636)
三、营业利润(亏损)		149,000,974	(4,721,510,347)
加：营业外收入	51	18,676,731	2,009,514
减：营业外支出	52	27,617,931	110,356,890
四、利润(亏损)总额		140,059,774	(4,829,857,723)
减：所得税费用	54	167,261,948	153,751,366
五、净亏损		(27,202,174)	(4,983,609,089)
(一) 按经营持续性分类			
1、持续经营净亏损		(27,202,174)	(4,983,609,089)
2、终止经营净亏损		-	-
(二) 按所有权归属分类			
1、归属于母公司股东的净亏损		(208,806,314)	(4,659,156,254)
2、少数股东损益		181,604,140	(324,452,835)
六、其他综合收益的税后净额	36	(4,650,517)	10,876,782
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(623,652)	10,876,782
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		5,999,520	6,718,130
1、其他权益工具投资公允价值变动		5,999,520	6,718,130
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		(6,623,172)	4,158,652
1、权益法下可转损益的其他综合收益		(7,494,996)	6,104,741
2、外币财务报表折算差额		871,824	(1,946,089)
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	36	(4,026,865)	-
七、综合亏损总额		(31,852,691)	(4,972,732,307)
(一) 归属于母公司股东的综合亏损总额		(209,429,966)	(4,648,279,472)
(二) 归属于少数股东的综合收益(亏损)总额		177,577,275	(324,452,835)
八、每股收益			
(一) 基本每股收益		(0.03)	(0.61)
(二) 稀释每股收益		(0.03)	(0.61)

2025 年 12 月 31 日止年度

母公司利润表

人民币元

项目	附注十七	本年发生额	上年发生额
一、营业收入	4	11,081,433,632	70,713,572,628
减：营业成本	4	11,083,840,077	71,957,685,282
税金及附加		86,895,948	327,220,563
销售费用		29,917,948	169,968,486
管理费用		244,030,402	590,758,831
研发费用	5	94,656,843	796,836,102
财务费用		60,352,781	555,136,227
其中：利息费用		96,839,805	572,082,282
利息收入		38,220,173	51,998,498
加：其他收益		84,920,324	315,122,875
投资收益	6	1,546,692,946	487,183,220
其中：对联营企业和 合营企业的投资损失		(77,707,947)	(5,202,052)
信用减值损失		(367,777)	23,911,337
资产减值损失		(60,660,820)	(857,641,463)
资产处置收益(损失)		70,114,905	(340,461,768)
二、营业利润(亏损)		1,122,439,211	(4,055,918,662)
加：营业外收入		13,218,803	391,703
减：营业外支出		3,817,002	83,313,029
三、利润(亏损)总额		1,131,841,012	(4,138,839,988)
减：所得税费用		49,598,534	9,836,260
四、净利润(亏损)		1,082,242,478	(4,148,676,248)
(一) 持续经营净利润(亏损)		1,082,242,478	(4,148,676,248)
(二) 终止经营净利润(亏损)		-	-
五、其他综合收益的税后净额		336,238	12,596,120
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		7,831,234	6,491,379
1、 其他权益工具投资公允价值 变动		7,831,234	6,491,379
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		(7,494,996)	6,104,741
1、 权益法下可转损益的其他综 合收益		(7,494,996)	6,104,741
六、综合收益(亏损)总额		1,082,578,716	(4,136,080,128)

2025 年 12 月 31 日止年度

合并现金流量表

人民币元

项目	附注五	本年发生额	上年发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		72,487,297,532	76,375,987,173
收到的税费返还		385,889,073	545,182,604
收到其他与经营活动有关的现金	55	211,508,594	201,707,658
经营活动现金流入小计		73,084,695,199	77,122,877,435
购买商品、接受劳务支付的现金		(63,460,199,975)	(70,990,427,165)
支付给职工以及为职工支付的现金		(3,546,358,026)	(3,573,108,952)
支付的各项税费		(1,388,223,422)	(843,344,865)
支付其他与经营活动有关的现金	55	(538,404,908)	(755,121,659)
经营活动现金流出小计		(68,933,186,331)	(76,162,002,641)
经营活动产生的现金流量净额	56	4,151,508,868	960,874,794
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		2,060,488,403	8,412,759
取得投资收益收到的现金		77,372,290	183,284,522
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		183,688,682	82,932,356
收到其他与投资活动有关的现金	55	86,712,127	-
投资活动现金流入小计		2,408,261,502	274,629,637
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(1,989,836,698)	(1,682,384,945)
投资支付的现金		(1,907,791,437)	(1,379,907,780)
支付其他与投资活动有关的现金	55	-	(5,488,708)
投资活动现金流出小计		(3,897,628,135)	(3,067,781,433)
投资活动使用的现金流量净额		(1,489,366,633)	(2,793,151,796)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		9,000,000,000	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		3,861,240,728	-
取得借款收到的现金		16,213,811,814	17,496,534,770
收到其他与筹资活动有关的现金	55	208,014,106	488,691,527
筹资活动现金流入小计		25,421,825,920	17,985,226,297
偿还债务支付的现金		(21,932,001,908)	(16,200,456,301)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(507,080,990)	(594,562,634)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		(57,237,692)	(11,940,224)
支付其他与筹资活动有关的现金	55	(114,552,675)	(102,162,657)
筹资活动现金流出小计		(22,553,635,573)	(16,897,181,592)
筹资活动产生的现金流量净额		2,868,190,347	1,088,044,705
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		(3,281,065)	2,754,486
<b>五、现金及现金等价物净增加(减少)额</b>	56	5,527,051,517	(741,477,811)
加：年初现金及现金等价物余额	56	3,687,116,397	4,428,594,208
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	56	9,214,167,914	3,687,116,397

2025 年 12 月 31 日止年度

母公司现金流量表

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,249,609,076	61,254,842,652
收到的税费返还	328,925,486	400,938,731
收到其他与经营活动有关的现金	724,374,929	78,068,166
经营活动现金流入小计	11,302,909,491	61,733,849,549
购买商品、接受劳务支付的现金	(9,915,792,517)	(57,570,747,245)
支付给职工以及为职工支付的现金	(435,393,969)	(2,506,752,770)
支付的各项税费	(140,460,671)	(515,501,470)
支付其他与经营活动有关的现金	(406,059,490)	(300,872,926)
经营活动现金流出小计	(10,897,706,647)	(60,893,874,411)
经营活动产生的现金流量净额	405,202,844	839,975,138
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	5,138,759,272	3,669,804
取得投资收益收到的现金	74,008,880	663,941,782
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	71,572,672	15,357,285
收到其他与投资活动有关的现金	86,677,272	-
投资活动现金流入小计	5,371,018,096	682,968,871
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(261,239,344)	(1,106,748,107)
支付其他与投资活动有关的现金	(1,690,000,000)	(5,488,708)
投资活动现金流出小计	(1,951,239,344)	(1,112,236,815)
投资活动产生(使用)的现金流量净额	3,419,778,752	(429,267,944)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
取得借款收到的现金	3,658,256,288	16,020,534,769
收到其他与筹资活动有关的现金	-	255,675,233
筹资活动现金流入小计	3,658,256,288	16,276,210,002
偿还债务支付的现金	(2,509,943,821)	(15,381,456,300)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(68,226,519)	(562,144,123)
支付其他与筹资活动有关的现金	(69,002,130)	(1,907,329,720)
筹资活动现金流出小计	(2,647,172,470)	(17,850,930,143)
筹资活动产生(使用)的现金流量净额	1,011,083,818	(1,574,720,141)
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	(332,074)	3,696,639
<b>五、现金及现金等价物净增加(减少)额</b>	4,835,733,340	(1,160,316,308)
加：年初现金及现金等价物余额	2,221,617,782	3,381,934,090
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	7,057,351,122	2,221,617,782

2025 年 12 月 31 日止年度

合并股东权益变动表

人民币元

项目	2025 年度									
	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、本年年初余额	7,746,937,986	8,576,312,133	105,928,072	(2,023,545)	97,574,394	4,720,262,452	2,224,325,312	23,257,460,660	4,063,591,541	27,321,052,201
二、本年增减变动金额										
(一)综合(亏损)收益总额	-	-	-	(623,652)	-	-	(208,806,314)	(209,429,966)	177,577,275	(31,852,691)
(二)股东投入和减少资本										
1.注销限制性股票	(46,256,800)	(59,671,272)	(105,928,072)	-	-	-	-	-	-	-
2.联合营企业其他权益变动	-	982,800	-	-	-	-	-	982,800	455,671	1,438,471
3.其他	-	1,013,583,104	-	(4,026,833)	(36,094,989)	-	-	973,461,282	8,026,538,718	9,000,000,000
(三)利润分配										
1.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(57,237,692)	(57,237,692)
(四)专项储备										
1.本年提取	-	-	-	-	77,478,655	-	-	77,478,655	23,478,096	100,956,751
2.本年使用	-	-	-	-	(73,281,168)	-	-	(73,281,168)	(22,842,631)	(96,123,799)
三、本年年末余额	7,700,681,186	9,531,206,765	-	(6,674,030)	65,676,892	4,720,262,452	2,015,518,998	24,026,672,263	12,211,560,978	36,238,233,241

人民币元

项目	2024 年度									
	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、本年年初余额	7,746,937,986	8,439,923,708	105,928,072	(12,900,327)	96,805,291	4,720,262,452	6,883,481,566	27,768,582,604	4,510,958,747	32,279,541,351
二、本年增减变动金额										
(一)综合收益(亏损)总额	-	-	-	10,876,782	-	-	(4,659,156,254)	(4,648,279,472)	(324,452,835)	(4,972,732,307)
(二)股东投入和减少资本										
1.联合营企业其他权益变动	-	30,133,273	-	-	-	-	-	30,133,273	-	30,133,273
2.股份支付计入股东权益的金额	-	(11,146,732)	-	-	-	-	-	(11,146,732)	-	(11,146,732)
3.其他	-	117,401,884	-	-	-	-	-	117,401,884	(117,401,884)	-
(三)利润分配										
1.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,046,624)	(12,046,624)
(四)专项储备										
1.本年提取	-	-	-	-	103,779,441	-	-	103,779,441	20,853,353	124,632,794
2.本年使用	-	-	-	-	(103,010,338)	-	-	(103,010,338)	(14,319,216)	(117,329,554)
三、本年年末余额	7,746,937,986	8,576,312,133	105,928,072	(2,023,545)	97,574,394	4,720,262,452	2,224,325,312	23,257,460,660	4,063,591,541	27,321,052,201

2025 年 12 月 31 日止年度

母公司股东权益变动表

人民币元

项目	2025 年度							股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	(累计亏损) 未分配利润	
一、本年年初余额	7,746,937,986	8,435,726,496	105,928,072	96,604,089	36,434,036	3,883,475,865	(183,869,090)	19,909,381,310
二、本年增减变动金额								
(一)综合收益总额	-	-	-	336,238	-	-	1,082,242,478	1,082,578,716
(二)股东投入和减少资本								
1.注销限制性股票	(46,256,800)	(59,671,272)	(105,928,072)	-	-	-	-	-
2.联合营企业其他权益变动	-	508,530	-	-	-	-	-	508,530
(三)专项储备								
1.本年提取	-	-	-	-	8,251,131	-	-	8,251,131
2.本年使用	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)其他	-	44,685,167	-	-	(44,685,167)	-	-	-
三、本年年末余额	7,700,681,186	8,421,248,921	-	96,940,327	-	3,883,475,865	898,373,388	21,000,719,687

人民币元

项目	2024 年度							股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润 (累计亏损)	
一、本年年初余额	7,746,937,986	8,417,807,686	105,928,072	84,007,969	46,090,904	3,883,475,865	3,964,807,158	24,037,199,496
二、本年增减变动金额								
(一)综合收益(亏损)总额	-	-	-	12,596,120	-	-	(4,148,676,248)	(4,136,080,128)
(二)股东投入和减少资本								
1.联合营企业其他权益变动	-	29,065,542	-	-	-	-	-	29,065,542
2.股份支付计入股东权益的金额	-	(11,146,732)	-	-	-	-	-	(11,146,732)
(三)专项储备								
1.本年提取	-	-	-	-	60,094,241	-	-	60,094,241
2.本年使用	-	-	-	-	(69,751,109)	-	-	(69,751,109)
三、本年年末余额	7,746,937,986	8,435,726,496	105,928,072	96,604,089	36,434,036	3,883,475,865	(183,869,090)	19,909,381,310

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

## 一、基本情况

### 1、公司概况

马鞍山钢铁股份有限公司(“本公司”)是在国有企业马鞍山钢铁公司(原“马钢”,现已更名为马钢(集团)控股有限公司)基础上改组设立的一家股份有限公司,于 1993 年 9 月 1 日在中华人民共和国(“中国”)安徽省马鞍山市注册成立,企业法人营业执照统一社会信用代码为 91340000610400837Y 号。本公司所发行的人民币普通股 A 股及境外上市外资股 H 股股票,已分别在上海证券交易所和香港联合交易所有限公司(“香港联交所”)上市。本公司总部位于中国安徽省马鞍山市九华西路 8 号。

截至 2025 年 12 月 31 日,本公司累计发行股本总数 770,068 万股,其中无限售条件的人民币普通股 A 股 596,775 万股,境外上市外资股 H 股 173,293 万股,每股面值人民币 1 元。

本公司及子公司(统称“本集团”)主要从事钢铁产品及其副产品的生产和销售。

本集团的控股公司于中国成立的马钢(集团)控股有限公司(“集团公司”)。

本集团的最终控股公司为中国宝武钢铁集团有限公司(“宝武集团”)。

### 2、财务报表批准报出日

本财务报表已经本公司董事会于 2026 年 3 月 25 日决议批准报出。

## 二、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定(以下简称“企业会计准则”)。本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。此外,本财务报表还包括按照中国香港《公司条例》和香港联交所《上市规则》所要求之相关披露。

### 2. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

于 2025 年 12 月 31 日,本集团的流动负债超出流动资产约人民币 16,462,086,812 元。本公司董事综合考虑了本集团可获得的资金来源,其中包括但不限于本集团于 2025 年 12 月 31 日已取得但尚未使用的银行机构授信额度人民币 409 亿元,以及预计未来 12 个月从经营活动中取得的净现金流入。本公司董事会相信本集团拥有充足的营运资金,使本集团自报告期末起不短于 12 个月的可预见未来期间内持续经营。因此,本公司董事会继续以持续经营为基础编制本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务报表。

### 3. 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外,本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

## 二、 财务报表的编制基础 - 续

### 3. 记账基础和计价原则 - 续

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 三、 重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点，针对重要性标准确定方法和选择依据、收入确认、以摊余成本计量的金融资产的减值、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销等事项，制定了具体会计政策和会计估计，详见以下披露内容。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

### 2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期小于 12 个月。本集团以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

三、重要会计政策及会计估计 - 续

4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定以欧元、港币或澳币为记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额≥人民币 15,000 万元
重要的应收款项实际核销	金额≥人民币 15,000 万元
账龄超过 1 年的重要应收款项	金额≥人民币 15,000 万元
账龄超过 1 年的重要应付款项	金额≥人民币 15,000 万元
重要的超过一年未支付的应付股利	金额≥人民币 15,000 万元
重要的在建工程	金额≥人民币 20,000 万元
重要的投资活动有关的现金	金额≥人民币 20,000 万元
重要的合营或联营企业	金额≥人民币 50,000 万元
存在重要少数股东权益的子公司	非全资子公司收入金额占集团总收入≥10%

6. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

6.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 6. 企业合并 - 续

##### 6.2 非同一控制下的企业合并及商誉 - 续

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

#### 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

##### 7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

##### 7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本集团统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东/所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余仍冲减少数股东权益。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

##### 7.2 合并财务报表的编制方法 - 续

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注(三)“17.3.2 按权益法核算的长期股权投资”。

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算确认与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

本集团向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外)，在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生资产减值损失的，本集团全额确认该损失。

本集团自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生资产减值损失的，本集团按其承担的份额确认该部分损失。

#### 9. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

#### 10. 外币业务和外币报表折算

##### 10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，均计入当期损益。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 10. 外币业务和外币报表折算 - 续

##### 10.1 外币业务 - 续

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益中的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

##### 10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目除“未分配利润”项目外，按发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

#### 11. 金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

##### 11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示于一年内到期的非流动资产；取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据，列示于应收款项融资，其余取得时期限在一年内(含一年)项目列示于其他流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。
- 
- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：
- 
- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

##### 11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

###### 11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

###### 11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

###### 11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

##### 11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产及分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收票据及应收账款，以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的应收经营租赁款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

##### 11.2 金融工具减值 - 续

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

##### 11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- (2) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (3) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；
- (4) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (5) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (6) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (7) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- (8) 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- (1) 定量标准为主要为在报告日，剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- (2) 定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等；
- (3) 上限指标为债务人合同付款(包括本金和利息)逾期超过一定期限。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

##### 11.2 金融工具减值 - 续

##### 11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

##### 11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。
- 

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

##### 11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

##### 11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

##### 11.3 金融资产的转移 - 续

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬,且保留了对该金融资产控制的,则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产,并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量:

- 被转移金融资产以摊余成本计量的,相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本,相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的,相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值,该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的,将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的,将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊,并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的,本集团继续确认所转移的金融资产整体,并将收到的对价确认为金融负债。

##### 11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式,结合金融负债和权益工具的定义,在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

###### 11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

###### 11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债,包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外,以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

##### 11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

##### 11.4.1 金融负债的分类、确认及计量 - 续

##### 11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 - 续

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

##### 11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 11. 金融工具 - 续

##### 11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

##### 11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

##### 11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

##### 11.5 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### 12. 应收票据

##### 12.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同信用风险特征为依据将应收票据划分为不同组合

项目	确认依据	组合类别
组合一	票据类型	银行承兑汇票
组合二	票据类型	商业承兑汇票

本集团采用的共同信用风险特征包括承兑银行的信用评级、债务人的信用风险评级、逾期状况等。

三、 重要会计政策及会计估计 - 续

13. 应收账款

13.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除本集团合并范围内的应收账款之外，本集团的客户具有相同的风险特征，作为一个组合计提坏账准备。本集团对应收账款计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	确认依据	组合类别
组合一	客户类型	本组合为集团合并范围外的应收账款

13.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以应收账款的账龄作为基础，采用减值矩阵确定组合信用损失。账龄自取得合同约定的收款权之日起开始计算。

13.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对因存在客观证据表明将无法按照原有条款收回款项的应收账款，按照单项评估信用风险，确定信用损失。

14. 应收款项融资

14.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同风险特征为依据。本集团采用的共同信用风险特征包括承兑银行的信用评级、逾期状况等。

15. 其他应收款

15.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同风险特征为依据，将其他应收款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括其他应收款类型、历史违约情况等。

16. 存货

16.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

16.1.1 存货类别

本集团存货主要包括原材料、在产品、产成品、备品备件和其他等。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

16.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 16. 存货 - 续

##### 16.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法 - 续

###### 16.1.3 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

###### 16.1.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

一般性的备品备件、低值易耗品及包装物等周转材料采用一次转销法进行摊销，对轧机上的大型轧辊，采用按磨削量摊销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

##### 16.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### 17. 长期股权投资

##### 17.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

##### 17.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 17. 长期股权投资 - 续

##### 17.2 初始投资成本的确定 - 续

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

##### 17.3 后续计量及损益确认方法

###### 17.3.1 成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

###### 17.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

##### 17.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计 - 续

18. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。投资性房地产的折旧方法、折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	30-50	3	1.9-3.2

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

19. 固定资产

19.1 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

19.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、折旧年限、预计残值率和年折旧率如下：

	折旧方法	使用寿命(年)	预计净残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	10-30	3	3.2-9.7
机器设备	年限平均法	10-15	3	6.5-9.7
办公设备	年限平均法	5-10	3	9.7-19.4
运输工具及设备	年限平均法	5-8	3	12.1-19.4

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 19. 固定资产 - 续

##### 19.3 其他说明

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

#### 20. 在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	满足建筑完工验收标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

#### 21. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

#### 22. 无形资产

##### 22.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、专利权和其他。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 22. 无形资产 - 续

##### 22.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序 - 续

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。各类无形资产的预计净残值为零，摊销方法和使用寿命如下：

	使用寿命(年)	确定依据
土地使用权	50	土地使用权期限
专利权及其他	3-20	专利权期限与预计使用期限孰短

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

##### 22.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

#### 23. 长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产及使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 24. 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

#### 25. 合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

#### 26. 职工薪酬

##### 26.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

##### 26.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

##### 26.3 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

##### 26.4 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

#### 27. 预计负债

当与产品质量保证、亏损合同等或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 28. 股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

##### 28.1 以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

##### 28.2 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

#### 29. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

##### 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常包含转让钢材等商品的履约义务，具体承诺视与客户约定不同而存在差异，由于客户能够分别从上述商品或服务中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且上述商品或服务之间不存在重大整合、重大修改或定制或者高度关联，本集团将其作为可明确区分商品，分别构成单项履约义务。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团部分合同约定当客户购买商品超过一定数量时可享受一定折扣，直接抵减当期客户购买商品时应支付的款项。本集团按照期望值或最有可能发生金额对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 29. 与客户之间的合同产生的收入 - 续

##### 销售商品合同 - 续

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。

本集团通过向客户交付钢材等商品履行履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，以商品的控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的钢材提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、27“预计负债”进行会计处理。

对于钢材及其他商品贸易业务，本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

##### 提供服务合同

本集团通过向客户提供包装服务、加工制作、技术咨询或技术服务的履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益或本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

#### 30. 合同成本

##### 30.1 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

##### 30.2 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2)该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 30. 合同成本 - 续

##### 30.3 与合同成本有关的资产的减值损失

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

#### 31. 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

##### 31.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助中的用于构建或以其他方式形成长期资产的政府补助，为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分期计入当期损益。

##### 31.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助中与发生的期间费用直接相关的政府补助，为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

本集团取得的政策性优惠贷款贴息为财政将贴息资金直接拨付给本集团的，对应的贴息冲减相关借款费用。

#### 32. 递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

##### 32.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 32. 递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

##### 32.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

##### 32.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 33. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

##### 33.1 本集团作为承租人

###### 33.1.1 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额；
- 本集团发生的初始直接费用。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

###### 33.1.2 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括固定付款额及实质固定付款额。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生因租赁期变化，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 33. 租赁 - 续

##### 33.1 本集团作为承租人 - 续

##### 33.1.3 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对办公设备、班车车辆等短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

##### 33.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

##### 33.1.5 售后租回交易

本集团作为卖方及承租人

本集团按照《企业会计准则第 14 号—收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

#### 33.2 本集团作为出租人

##### 33.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

##### 33.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 33. 租赁 - 续

##### 33.2 本集团作为出租人 - 续

##### 33.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法 - 续

##### 33.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

#### 34. 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行(含再融资)、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

#### 35. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

#### 36. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

##### (1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

##### 持续经营

如附注二所述本集团持续经营的能力依赖于能够获得借款和从经营活动中取得的现金流入，以便能够在负债到期时有足够的现金流。一旦集团不能获得足够的资金，本集团是否能够持续经营存在不确定性。本财务报表不包括本集团不能持续经营情况下任何与资产负债的账面价值和分类相关的必要调整。

##### 持有其他主体 20% 以下的表决权但对主体具有重大影响的判断

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有安徽欣创节能环保科技股份有限公司(“欣创节能”)16.34%的股权。虽然本公司对欣创节能持股比例不足 20%，但是按照欣创节能公司章程规定，本公司对欣创节能派出董事一名，因此本公司认为对欣创节能可以实施重大影响，故作为联营公司核算公司对欣创节能的股权投资。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 36. 重大会计判断和估计 - 续

##### (1) 判断 - 续

##### 持有其他主体 20% 以下的表决权但对主体具有重大影响的判断 - 续

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有宝信软件(安徽)股份有限公司(“宝信软件(安徽)”)18.19%的股权。虽然本公司对宝信软件持股比例不足 20%，但是按照宝信软件(安徽)公司章程规定，本公司对宝信软件(安徽)派出董事一名，因此本公司认为对宝信软件(安徽)可以实施重大影响，故作为联营公司核算公司对宝信软件的股权投资。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有欧冶工业品股份有限公司(“欧冶工业品”)9.17%的股权。虽然本公司对欧冶工业品持股比例不足 20%，但根据欧冶工业品公司章程，本公司向其派驻一名董事，因此本公司认为对欧冶工业品可以实施重大影响，故作为联营公司核算。

##### 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

##### (2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

##### 存货可变现净值的估计

管理层根据本集团存货(包括备件)的状况及其可变现净值的估计计提减值。存货的可变现净值根据在日常业务进行中的估计售价，减估计完工成本以及销售开支。该等估计系根据现有市场状况及制造和销售同类产品的历史经验为基准进行。管理层于各结算日重新评估该等估计并考虑相应减值。

##### 除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉外)

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

### 三、重要会计政策及会计估计 - 续

#### 36. 重大会计判断和估计 - 续

##### (2) 估计的不确定性 - 续

##### 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

##### 金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

##### 固定资产使用寿命的估计

本集团的管理层为其固定资产估计使用寿命。此估计以过去性质及功能相似的固定资产的实际可使用年限为基础，按照历史经验进行。

### 四、税项

#### 1. 主要税种及税率

	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	6%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	5%、7%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税计征	2%
房产税	按房产原值的 70% 或租金收入	1.2%、12%
环境保护税	按应税污染物排放量折合的污染当量数乘以适用税额计征	大气污染物税额标准为每污染当量 1.2 元；水污染物税额标准为每污染当量 1.4 元
企业所得税	按应纳税所得额计征	15%、16.5%、25%、30%

除附注四、2 中享受优惠税率的子公司，马钢(香港)有限公司(“马钢香港”)的法定税率 16.5%，Maanshan Iron and Steel (Australia) Proprietary Limited(“马钢澳洲”)的法定税率 30%，MG Trading and Development GmbH(“MG 贸易发展”)法定税率 15%，本公司及各子公司本年适用的所得税税率为 25%(2024 年 12 月 31 日：25%)。

四、 税项 - 续

2. 税收优惠

根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条(第二款)国家对需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。根据《高新技术企业管理办法》第九条，通过认定的高新技术企业，其资格自颁发证书之日起有效期为三年。

本公司子公司埃斯科特钢有限公司于 2023 年取得高新技术企业认定，于 2023 年开始享受 15% 的所得税优惠税率，有效期三年。

本公司子公司马钢(合肥)钢铁有限责任公司于 2023 年取得高新技术企业认定，于 2023 年开始享受 15% 的所得税优惠税率，有效期三年。

本公司子公司安徽长江钢铁股份有限公司于 2023 年取得高新技术企业认定，于 2023 年开始享受 15% 的所得税优惠税率，有效期三年。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

项目	人民币元	
	年末余额	年初余额
银行存款：	2,204,954,816	1,453,081,155
人民币	1,109,288,955	549,167,383
美元	908,699,213	710,395,790
欧元	27,442,512	37,754,514
澳元	159,190,300	148,710,113
港币	333,836	7,053,355
其他货币资金：	1,321,145,360	1,359,803,423
人民币	1,321,145,360	1,359,803,423
存放财务公司款项	8,243,701,758	3,621,220,869
人民币	8,243,701,758	3,621,220,869
合计	11,769,801,934	6,434,105,447
其中：存放在境外的款项总额	584,669,849	555,921,592

注： 本集团年末的其他货币资金中受限制货币资金为人民币 1,321,145,360 元(上年末：人民币 1,359,803,423 元)，主要包括票据保证金、保函保证金等。

2. 应收票据

(1) 应收票据分类

项目	人民币元	
	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	572,691,130	822,780,872

本集团认为所持有的银行承兑汇票因银行违约而产生的信用风险较低，因此未计提信用损失准备。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

2. 应收票据 - 续

- (2) 于本年末，本集团无已质押的应收票据。
- (3) 年末集团已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

人民币元

项目	年末已终止确认	年末未终止确认
银行承兑汇票	-	279,883,329

3. 应收账款

- (1) 按账龄披露

人民币元

项目	年末账面余额	年初账面余额
1 年以内	2,852,874,798	1,759,620,406
1 年至 2 年	20,074,532	132,286,416
2 年至 3 年	114,187,377	64,863,225
3 年以上	76,289,372	15,325,306
账面合计	3,063,426,079	1,972,095,353
减：应收账款坏账准备	246,913,498	218,270,897
合计	2,816,512,581	1,753,824,456

账龄自应收账款确认日起开始计算。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团以应收账款质押用于取得借款人民币 0 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 150,624,587 元)，详见附注五、17。

- (2) 按坏账计提方法分类披露

人民币元

项目	年末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	172,748,102	6	172,748,102	100	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	2,890,677,977	94	74,165,396	3	2,816,512,581
合计	3,063,426,079	100	246,913,498	8	2,816,512,581

人民币元

项目	年初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	158,026,937	8	158,026,937	100	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,814,068,416	92	60,243,960	3	1,753,824,456
合计	1,972,095,353	100	218,270,897	11	1,753,824,456

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

3. 应收账款 - 续

(2) 按坏账计提方法分类披露 - 续

单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
公司 1	172,748,102	172,748,102	100	破产重整	158,026,937	158,026,937	100	破产重整

于 2025 年 12 月 31 日，本集团按账龄计算的预期信用损失组合情况如下：

人民币元

项目	账面余额	减值准备	计提比例(%)
1 年以内	2,852,874,798	51,018,280	2
1 年至 2 年	20,074,532	6,767,969	34
2 年至 3 年	3,640,215	2,290,715	63
3 年以上	14,088,432	14,088,432	100
合计	2,890,677,977	74,165,396	

(3) 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

人民币元

项目	年初余额	本年计提	本年收回或转回	汇率变动	年末余额
2025 年	218,270,897	40,542,759	(26,647,481)	14,747,323	246,913,498

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

人民币元

项目	应收账款年末余额	占应收账款年末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备年末余额
公司 1	1,210,154,336	40	21,641,326
公司 2	506,217,742	17	5,080,568
公司 3	261,674,168	9	15,421,064
公司 4	174,236,089	6	3,410,929
公司 5	172,748,102	6	172,748,102
合计	2,325,030,437	78	218,301,989

4. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

人民币元

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	1,279,050,625	1,382,456,994

本集团认为所持有的银行承兑汇票因银行违约而产生的信用风险较低，因此未计提信用损失准备。

(2) 年末集团无已质押的应收款项融资

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

4. 应收款项融资 - 续

(3) 年末集团已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

人民币元

项目	已终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	14,968,406,503	-

5. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	账面余额	比例(%)	账面余额	比例(%)
1 年以内	434,612,811	99	366,554,395	96
1 年至 2 年	2,971,248	1	12,710,526	3
2 年至 3 年	149	-	1,973,653	1
3 年以上	1,966,382	-	-	-
合计	439,550,590	100	381,238,574	100

账龄自预付账款确认日起开始计算。

于本年末，本集团无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集年末余额前五名的预付款情况

人民币元

项目	年末余额	占预付款项 年末余额 合计数的比例(%)
公司 1	199,702,952	45
公司 2	69,104,901	16
公司 3	43,389,679	10
公司 4	35,872,879	8
公司 5	9,461,290	2
合计	357,531,701	81

6. 其他应收款

人民币元

项目	年末余额	年初余额
应收股利	-	4,806,851
其他应收款	376,522,535	539,924,884
合计	376,522,535	544,731,735

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

6. 其他应收款 - 续

应收股利

(1) 应收股利分类

人民币元

项目	年末余额	年初余额
宝武水务科技有限公司	-	4,806,851

其他应收款

(1) 按账龄披露

人民币元

项目	年末余额	年初余额
1 年以内	27,406,318	294,050,629
1 年至 2 年	187,510,395	61,272,052
2 年至 3 年	1,234,688	161,404,747
3 年以上	182,012,907	44,517,173
小计	398,164,308	561,244,601
减：其他应收款坏账准备	21,641,773	21,319,717
合计	376,522,535	539,924,884

账龄自其他应收款确认日起开始计算。

(2) 按款项性质分类情况

人民币元

项目	年末余额	年初余额
资产转让款	323,820,797	410,498,069
往来款	9,455,602	8,937,163
钢材期货保证金	32,289	86,744,416
其他	64,855,620	55,064,953
小计	398,164,308	561,244,601
减：其他应收款坏账准备	21,641,773	21,319,717
合计	376,522,535	539,924,884

(3) 坏账准备计提情况

2025 年

人民币元

项目	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	398,164,308	100	21,641,773	5	376,522,535
合计	398,164,308	100	21,641,773	5	376,522,535

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

6. 其他应收款 - 续

其他应收款 - 续

(3) 坏账准备计提情况 - 续

2024 年

人民币元

项目	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	561,244,601	100	21,319,717	4	539,924,884
合计	561,244,601	100	21,319,717	4	539,924,884

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

人民币元

项目	账面余额	减值准备	计提比例(%)
押金保证金组合	13,382,289	463,040	3
其他应收组合	384,782,019	21,178,733	6
合计	398,164,308	21,641,773	

其他应收款按照未来 12 个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

人民币元

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
年初余额	657,186	4,539,431	16,123,100	21,319,717
本年计提	-	-	3,851,532	3,851,532
本年转回	(542,584)	(2,986,892)	-	(3,529,476)
本年核销	-	-	-	-
年末余额	114,602	1,552,539	19,974,632	21,641,773

(4) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

人民币元

项目	年末余额	占其他应收款 余额合计数的 比例(%)	性质	账龄	坏账准备 年末余额
公司 1	167,215,040	42	资产转让款	1 年至 2 年	326,069
公司 2	155,212,000	39	资产转让款	3 年以上	302,664
公司 3	20,000,000	5	奖励款	1 年至 2 年	39,000
公司 4	7,000,000	2	交易保证金	1 年以内	42,000
公司 5	6,350,000	2	交易保证金	3 年以上	421,005
合计	355,777,040	90			1,130,738

五、合并财务报表主要项目注释 - 续

7. 存货

(1) 存货分类

人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	跌价准备/ 减值准备	账面价值	账面余额	跌价准备/ 减值准备	账面价值
原材料	2,726,496,719	229,877,516	2,496,619,203	3,419,598,313	258,969,131	3,160,629,182
在产品	2,170,858,331	163,232,585	2,007,625,746	1,945,334,938	142,149,848	1,803,185,090
产成品	1,503,569,125	24,216,823	1,479,352,302	1,542,037,604	73,511,464	1,468,526,140
备品备件	1,314,412,568	60,832,936	1,253,579,632	1,316,182,446	67,101,142	1,249,081,304
其他	223,279,264	50,072,779	173,206,485	227,530,379	-	227,530,379
合计	7,938,616,007	528,232,639	7,410,383,368	8,450,683,680	541,731,585	7,908,952,095

(2) 存货跌价准备

人民币元

项目	年初余额	本年计提/转回	本年转销	年末余额
原材料	258,969,131	331,297,916	(360,389,531)	229,877,516
在产品	142,149,848	256,132,606	(235,049,869)	163,232,585
产成品	73,511,464	107,519,507	(156,814,148)	24,216,823
备品备件	67,101,142	31,603,779	(37,871,985)	60,832,936
其他	-	50,072,779	-	50,072,779
合计	541,731,585	776,626,587	(790,125,533)	528,232,639

可变现净值系按照存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

8. 其他流动资产

人民币元

项目	年末余额	年初余额
预缴企业所得税	14,220,338	4,620,738
待抵扣增值税进项税	174,396,551	239,299,315
待认证进项税	2,385,883	-
合计	191,002,772	243,920,053

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

9. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

人民币元

项目	年初余额	本年增减变动						年末余额
		权益法下 投资损益	其他 综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	外币报表 折算差异	计提减值准备	
合营企业								
马鞍山马钢林德气体有限责任公司(“马钢林德气体”)	311,282,032	60,679,390	-	-	(53,830,000)	-	-	318,131,422
小计	311,282,032	60,679,390	-	-	(53,830,000)	-	-	318,131,422
联营企业								
河南金马能源股份有限公司(“河南金马能源”)	835,597,163	(140,038,044)	-	-	-	-	-	695,559,119
盛隆化工有限公司(“盛隆化工”)	1,056,545,119	(48,377,461)	-	82,343	-	-	-	1,008,250,001
欣创节能	78,354,632	5,772,425	-	146,944	(2,398,388)	-	-	81,875,613
安徽马钢化工能源科技有限公司(“马钢化工能源”)	245,711,297	(43,928,518)	-	279,243	-	-	-	202,062,022
宝信软件(安徽)	225,928,675	3,370,810	-	-	(1,524,082)	-	-	227,775,403
欧冶工业品	467,971,290	17,096,795	-	-	(1,090,275)	-	-	483,977,810
宝武水务科技有限公司(“宝武水务”)(注)	654,879,334	(1,612,239)	-	-	-	-	(653,267,095)	-
安徽马钢气体科技有限公司(“气体公司”)	194,694,833	30,839,038	-	929,941	(13,722,694)	-	-	212,741,118
安徽马钢和菱实业有限公司(“和菱实业”)	91,623,542	368,943	-	-	-	(2,184,434)	-	89,808,051
宝武财务	2,736,316,038	122,724,073	(7,494,996)	-	-	-	-	2,851,545,115
小计	6,587,621,923	(53,784,178)	(7,494,996)	1,438,471	(18,735,439)	(2,184,434)	(653,267,095)	5,853,594,252
合计	6,898,903,955	6,895,212	(7,494,996)	1,438,471	(72,565,439)	(2,184,434)	(653,267,095)	6,171,725,674

注： 2025 年，本集团下属子公司马鞍山钢铁有限公司(以下简称：马钢有限)与宝武水务签订了减资协议，共减资人民币 538,382,177.33 元，本次减资后，本集团对宝武水务的持股比例由原来的 14.977% 下降至 3.1510%。由于持股比例降低，且本集团不再向宝武水务委派董事，也不参与宝武水务日常经营管理，本集团对宝武水务不再施加重大影响。对于本集团持有的宝武水务剩余股份，出于战略目的而计划长期持有，本集团将对该项投资的核算方法由长期股权投资变更为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报于其他权益工具投资科目。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

10. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

人民币元

项目	年初余额	本年增减变动		年末余额
		追加投资	本年计入其他综合收益的利得(损失)	
河南龙宇能源股份有限公司	62,406,221		(3,461,834)	58,944,387
中国十七冶集团有限公司	57,319,387		36,250,444	93,569,831
临涣焦化股份有限公司	127,280,084		(24,027,484)	103,252,600
宝武清洁能源有限公司	161,870,622		1,680,520	163,551,142
马钢利华金属资源有限公司	5,182,886		(1,022,106)	4,160,780
宝武水务	-	108,688,110	(2,654,666)	106,033,444
合计	414,059,200	108,688,110	6,764,874	529,512,184

人民币元

项目	累计计入其他综合收益的利得(损失)	本年股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
河南龙宇能源股份有限公司	48,944,387	-	出于战略目的而计划长期持有
中国十七冶集团有限公司	85,015,031	-	出于战略目的而计划长期持有
临涣焦化股份有限公司	(11,247,856)	-	出于战略目的而计划长期持有
宝武清洁能源有限公司	8,104,783	-	出于战略目的而计划长期持有
马钢利华金属资源有限公司	(339,220)	298,355	出于战略目的而计划长期持有
宝武水务	(2,654,665)	-	出于战略目的而计划长期持有
合计	127,822,460	298,355	

11. 投资性房地产

采用成本模式的投资性房地产

人民币元

项目	房屋及建筑物
账面原值	
年初余额	77,302,542
年末余额	77,302,542
累计折旧和摊销	
年初余额	24,117,151
本年计提	2,011,265
年末余额	26,128,416
账面价值	
年末账面价值	51,174,126
年初账面价值	53,185,391

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

12. 固定资产

人民币元

项目	年末余额	年初余额
固定资产	45,747,321,970	48,866,413,844

(1) 固定资产情况

人民币元

账面原值	房屋及建筑物	机器设备	运输工具及设备	办公设备	合计
一、账面原值					
1.年初余额	36,948,365,061	71,493,848,624	334,768,972	1,849,173,232	110,626,155,889
2.本年增加额	(654,289,575)	1,323,047,008	27,519,087	477,875,058	1,174,151,578
(1)购置	189,090,096	258,161,650	8,538,186	10,781,908	466,571,840
(2)在建工程转入	120,125,344	483,787,054	72,326,870	31,340,470	707,579,738
(3)重分类	(963,505,015)	581,098,304	(53,345,969)	435,752,680	-
3.本期减少金额	(387,650,723)	(943,692,698)	(21,720,237)	(97,294,439)	(1,450,358,097)
(1)处置或报废	(387,650,723)	(943,692,698)	(21,720,237)	(97,294,439)	(1,450,358,097)
4.年末余额	35,906,424,763	71,873,202,934	340,567,822	2,229,753,851	110,349,949,370
二、累计折旧					
1.年初余额	16,869,393,122	43,477,471,268	212,847,645	949,388,235	61,509,100,270
2.本年增加额	964,540,075	2,611,788,121	59,191,290	350,300,877	3,985,820,363
(1)计提	1,085,424,285	2,565,115,760	66,437,934	268,842,384	3,985,820,363
(2)重分类	(120,884,210)	46,672,361	(7,246,644)	81,458,493	-
3.本期减少金额	(262,235,976)	(705,294,484)	(90,577,656)	(165,816,733)	(1,223,924,849)
(1)处置或报废	(262,235,976)	(705,294,484)	(90,577,656)	(165,816,733)	(1,223,924,849)
4.年末余额	17,571,697,221	45,383,964,905	181,461,279	1,133,872,379	64,270,995,784
三、减值准备					
1.期初余额	-	250,641,775	-	-	250,641,775
2.本期增加金额	1,838,881	146,997,402	41,888	-	148,878,171
(1)计提	1,838,881	146,997,402	41,888	-	148,878,171
3.本期减少金额	(712,999)	(67,133,443)	(41,888)	-	(67,888,330)
(1)处置或报废	(712,999)	(67,133,443)	(41,888)	-	(67,888,330)
4.年末余额	1,125,882	330,505,734	-	-	331,631,616
四、账面价值					
年末账面价值	18,333,601,660	26,158,732,295	159,106,543	1,095,881,472	45,747,321,970
年初账面价值	20,078,971,939	27,765,735,581	121,921,327	899,784,997	48,866,413,844

(2) 暂时闲置的固定资产情况

人民币元

项目	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	61,596,789	33,012,273	1,188,432	27,396,084
机器设备	508,112,613	351,503,318	9,399,609	147,209,686
合计	569,709,402	384,515,591	10,588,041	174,605,770

注： 本集团暂时闲置的 3 号高炉资产于 2024 年经第十届董事会第二十九次会议审议批准关停，本年末对 3 号高炉减值测试，可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定为 174,605,770 元，计提减值准备 10,588,041 元。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

12. 固定资产 - 续

(3) 经营性租出固定资产

人民币元

项目	房屋及建筑物
原价	
年初余额	71,175,220
本年增加	17,918,095
本年处置或报废	(19,442,358)
年末余额	69,650,957
累计折旧	
年初余额	51,865,927
本年增加	7,640,977
计提	3,975,701
处置或报废	(16,348,252)
年末余额	47,134,353
账面价值	
年末账面价值	22,516,604
年初账面价值	19,309,293

(4) 未办妥产权证书的固定资产

人民币元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	772,644,395	相关产权证正在有关政府部门审批过程中

(5) 固定资产的减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

本年由于本集团计划对紧凑式带钢产线和一区转炉连铸项目所涉及的资产进行报废处置，导致本集团产生固定资产减值损失为人民币 135,552,018 元。

紧凑式带钢产线和一区转炉连铸项目可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定的：

人民币元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋及建筑物	36,968,181	150,210	36,817,971	市场询价	市场单价	回收价格
机器设备	164,697,654	75,240,152	89,457,502			
办公设备	3,364,156	350,565	3,013,591			
运输设备	11,530,516	5,267,562	6,262,954			
合计	216,560,507	81,008,489	135,552,018			

三号高炉减值情况参见附注五、12、(2)。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

12. 固定资产 - 续

(5) 固定资产的减值测试情况 - 续

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

本集团对与钢铁产品及其副产品生产相关的固定资产、在建工程、无形资产、使用权资产、其他非流动资产等长期资产进行减值测试，按照预计未来现金流量的现值确定可收回金额。

本集团将主要的长期资产分为马钢有限长期资产组和长江钢铁长期资产组。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的：

人民币元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
马钢有限长期资产组	39,324,606,126	44,884,000,000	-	13 年	税前折现率、销售增长率	不适用	不适用
长江钢铁长期资产组	6,678,242,941	8,082,000,000	-	13 年	税前折现率、销售增长率	不适用	不适用
合计	46,002,849,067	52,966,000,000	-	/	/	/	/

13. 在建工程

在建工程

人民币元

项目	年末余额	年初余额
在建工程	1,976,324,641	795,364,312
合计	1,976,324,641	795,364,312

(1) 在建工程情况

人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
品种质量类项目	996,155,464	-	996,155,464	148,591,467	-	148,591,467
节能环保项目	325,756,930	-	325,756,930	82,473,804	-	82,473,804
技改项目	206,576,410	-	206,576,410	212,801,156	-	212,801,156
其他工程	447,835,837	-	447,835,837	351,497,885	-	351,497,885
合计	1,976,324,641	-	1,976,324,641	795,364,312	-	795,364,312

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

13. 在建工程 - 续

(2) 重要的在建工程变动情况

人民币元

项目	预算 (人民币千元)	年初余额	本年增加	本年转入 固定资产	年末余额	工程投入 占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化 累计金额	其中：本年 利息资本化	本年利息 资本化率(%)	资金来源
马钢冷轧产品结构调整—新建 6#镀锌线项目	895,000	105,313,035	535,445,170	(56,712)	640,701,493	72%	72%	759,830	759,830	2.65	自筹及借款
马钢南区型钢改造项目-3#4#连铸机工程	534,386	214,151	250,589,239	-	250,803,390	47%	47%	-	-	-	自筹
马钢北区三期煤气发电项目	369,970	807,792	223,000,128	-	223,807,920	60%	60%	-	-	-	自筹

(3) 在建工程减值准备情况

于 2025 年 12 月 31 日，本集团在建工程减值相关情况详见附注五、12、(5)所述。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

14. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

人民币元

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.年初余额	464,702,463	3,960,672	468,663,135
2.本年增加额	4,052,253	-	4,052,253
3.本年减少额	(3,887,300)	-	(3,887,300)
4.年末余额	464,867,416	3,960,672	468,828,088
二、累计折旧			
1.年初余额	144,654,906	648,947	145,303,853
2.本年增加额	29,259,056	103,491	29,362,547
3.本年减少额	(3,757,946)	-	(3,757,946)
4.年末余额	170,156,016	752,438	170,908,454
三、账面价值			
年末账面价值	294,711,400	3,208,234	297,919,634
年初账面价值	320,047,557	3,311,725	323,359,282

(2) 使用权资产的减值测试情况

于 2025 年 12 月 31 日，本集团使用权资产减值相关情况详见附注五、12、(5)所述。

15. 无形资产

(1) 无形资产情况

人民币元

项目	土地使用权	专利权及其他	合计
一、账面原值			
1.年初余额	2,534,770,407	291,280,399	2,826,050,806
2.本年增加额	64,073,878	19,242,575	83,316,453
(1)购置	64,073,878	19,242,575	83,316,453
3.本年减少额	(522,454)	-	(522,454)
(1)处置	(522,454)	-	(522,454)
4.年末余额	2,598,321,831	310,522,974	2,908,844,805
二、累计摊销			
1.年初余额	954,754,150	62,609,996	1,017,364,146
2.本年增加额	47,981,703	27,689,838	75,671,541
(1)计提	47,981,703	27,689,838	75,671,541
3.年末余额	1,002,735,853	90,299,834	1,093,035,687
三、账面价值			
年末账面价值	1,595,585,978	220,223,140	1,815,809,118
年初账面价值	1,580,016,257	228,670,403	1,808,686,660

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

15. 无形资产 - 续

(2) 未办妥产权证书的无形资产

人民币元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
土地使用权	4,589,621	申办土地使用权的相关资料尚未齐备

(3) 无形资产的减值测试情况

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无形资产减值相关情况详见附注五、12、(5)所述。

16. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	346,735,862	60,407,428	63,344,300	9,754,653
销售奖励款	63,121,764	9,613,185	40,216,816	6,032,522
政府补助	128,603,570	19,471,596	141,845,346	35,461,338
可抵扣亏损	935,549,968	233,887,492	1,092,467,803	273,116,951
租赁负债	298,336,071	74,058,543	364,048,090	90,319,176
其他	70,742,016	10,598,291	194,086,757	30,662,465
合计	1,843,089,251	408,036,535	1,896,009,112	445,347,105

(2) 未经抵销的递延所得税负债

人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并公允价值调整	-	-	16,658,685	4,164,670
其他股权投资公允价值变动	130,477,124	32,568,398	121,057,585	30,196,108
使用权资产	297,910,201	73,973,558	323,359,282	80,218,459
合计	428,387,325	106,541,956	461,075,552	114,579,237

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	106,541,956	301,494,579	114,356,362	330,990,743
递延所得税负债	106,541,956	-	114,356,362	222,875

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

16. 递延所得税资产/负债 - 续

(4) 未确认递延所得税资产明细

人民币元

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	6,958,196,463	2,780,242,407
可抵扣亏损	10,663,087,145	12,907,919,701
合计	17,621,283,608	15,688,162,108

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

人民币元

项目	年末余额	年初余额
2025 年	-	14,580,461
2026 年	-	-
2027 年	-	363,361,767
2028 年	-	-
2029 年	-	-
2030 年及以后年度到期	10,663,087,145	12,529,977,473
合计	10,663,087,145	12,907,919,701

注：截至 2025 年 12 月 31 日，本集团之海外子公司无累计产生的可抵扣亏损(2024 年 12 月 31 日：无)。

17. 所有权或使用权受到限制的资产

2025 年

人民币元

项目	账面余额	账面价值	受限类型及情况
货币资金	1,321,145,360	1,321,145,360	银行承兑汇票保证金及履约保函保证金
应收票据	279,883,329	279,883,329	已背书或已贴现
合计	1,601,028,689	1,601,028,689	

注：于 2025 年 12 月 31 日，本集团以应收账款质押用于取得借款人民币 0 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 150,624,587 元)。

18. 短期借款

(1) 短期借款分类

人民币元

项目	年末余额	年初余额
质押借款	208,014,106	488,691,527
信用借款	10,551,482,623	10,855,744,037
合计	10,759,496,729	11,344,435,564

于本年末，本集团无已逾期未偿还的短期借款。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

18. 短期借款 - 续

(1) 短期借款分类 - 续

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 0.93 % 至 2.50 % (2024 年 12 月 31 日：0.79% 至 2.50%)。

19. 应付票据

人民币元

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	10,452,314,143	10,051,474,326

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无到期未付的应付票据。

20. 应付账款

(1) 按照发票日期确认的应付账款账龄如下：

人民币元

项目	年末余额	年初余额
1 年以内	9,179,470,136	10,408,069,219
1 年至 2 年	92,773,928	177,175,303
2 年至 3 年	70,138,975	35,015,927
3 年以上	39,449,353	53,412,429
合计	9,381,832,392	10,673,672,878

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过一年的重要应付账款。

21. 合同负债

(1) 合同负债列示

人民币元

项目	年末余额	年初余额
预收货款	4,247,904,586	4,123,176,032

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过一年的重要合同负债。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

22. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1.短期薪酬	216,812,535	3,140,423,082	3,083,644,262	273,591,355
2.离职后福利(设定提存计划)	5,442	382,995,448	382,995,448	5,442
3.辞退福利	2,750,456	76,892,757	78,987,816	655,397
4.一年内到期的内退福利费	551,232	-	406,080	145,152
合计	220,119,665	3,600,311,287	3,546,033,606	274,397,346

辞退福利为本集团因实施人力资源优化政策向其原职工一次性支付的辞退补偿金。

(2) 短期薪酬列示

人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1.工资、奖金、津贴和补贴	133,377,401	2,481,469,099	2,442,658,689	172,187,811
2.职工福利费	1,464,950	135,830,227	136,902,797	392,380
3.社会保险费	9,109	195,107,439	195,107,439	9,109
其中：医疗保险费	4,603	170,400,022	170,400,022	4,603
工伤保险费	3,905	24,643,304	24,643,304	3,905
生育保险费	601	64,113	64,113	601
4.住房公积金	1,200	245,096,061	245,096,061	1,200
5.工会经费和职工教育经费	81,959,875	82,920,256	63,879,276	101,000,855
合计	216,812,535	3,140,423,082	3,083,644,262	273,591,355

(3) 设定提存计划列示

人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1.基本养老保险费	4,934	320,191,390	320,191,390	4,934
2.失业保险费	266	11,384,939	11,384,939	266
3.企业年金缴费	242	51,419,119	51,419,119	242
合计	5,442	382,995,448	382,995,448	5,442

本集团建立了企业年金计划。企业年金所需费用由企业和职工个人共同缴纳。本集团及享受年金计划的职工均按照职工社会保险缴费基数作为缴存基数。职工本人缴存比例为 1.5%，企业缴存比例为 6%。款项缴存后本集团无其他法定或推定的后续义务，本集团将其作为设定提存计划进行处理。2025 年，本集团企业年金费用总额约为人民币 51,419,119 元(2024 年：人民币 118,683,199 元)。该金额记录在人工成本中。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

23. 应交税费

人民币元

项目	年末余额	年初余额
增值税	73,323,634	87,428,602
企业所得税	28,424,364	32,351,149
土地使用税	23,117,700	23,279,195
个人所得税	7,576,504	5,589,568
水利基金	16,741,870	15,899,786
环境保护税	7,065,611	7,100,345
城市维护建设税	6,207,673	690,613
其他	76,019,502	58,300,884
合计	238,476,858	230,640,142

24. 其他应付款

人民币元

项目	年末余额	年初余额
应付股利	7,094,283	6,719,133
其他应付款	3,024,530,783	3,169,564,809
合计	3,031,625,066	3,176,283,942

应付股利

人民币元

项目	年末余额	年初余额
应付股利	7,094,283	6,719,133

其他应付款

(1) 按款项性质分类情况

人民币元

项目	年末余额	年初余额
应付福费廷业务款项	1,201,753,824	1,594,673,294
专项基金	799,111,848	815,380,233
工程及维修检验费	34,703,667	46,967,164
销售奖励款	356,308,138	324,572,503
其他	632,653,306	387,971,615
合计	3,024,530,783	3,169,564,809

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过一年的重要其他应付款。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

25. 一年内到期的非流动负债

人民币元

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期借款	2,326,720,808	4,425,124,120
一年内到期的租赁负债	45,355,478	24,975,848
一年内到期的限制性股票回购义务	-	49,059,586
合计	2,372,076,286	4,499,159,554

26. 预计负债

人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
产品质量保证	11,429,761	3,515,595	(3,726,878)	11,218,478

27. 其他流动负债

人民币元

项目	年末余额	年初余额
待转销项税	548,260,463	515,225,262

28. 长期借款

(1) 长期借款分类明细

人民币元

项目	年末余额	年初余额
信用借款	5,376,214,621	9,908,532,304
减：一年内到期的长期借款	2,326,720,808	4,425,124,120
合计	3,049,493,813	5,483,408,184

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.85% 至 3.10% (2024 年 12 月 31 日 2.05% 至 2.80%)。

(2) 长期借款到期日分析如下

人民币元

年限	年末余额	年初余额
1 年以内	2,326,720,808	4,425,124,120
1-2 年	2,793,173,813	2,291,668,918
2-5 年	256,320,000	3,191,739,266
合计	5,376,214,621	9,908,532,304

29. 租赁负债

人民币元

项目	年末余额	年初余额
租赁负债	381,616,707	364,048,090
减：一年内到期的租赁负债	45,355,478	24,975,848
合计	336,261,229	339,072,242

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

30. 长期应付款

人民币元

项目	年末余额	年初余额
限制性股票回购义务	-	49,059,586
减：一年内到期的限制性股票回购义务	-	49,059,586
合计	-	-

31. 长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬列示

人民币元

项目	年末余额	年初余额
应付内退福利费	410,233	1,140,733
减：一年内到期的内退福利费	145,152	551,232
合计	265,081	589,501

(2) 内退福利费变动情况

人民币元

项目	本年数	上年数
年初余额	1,140,733	3,158,820
计入当期损益		
利息净额	188,105	39,934
其他变动		
已支付的福利	(918,605)	(2,058,021)
年末余额	410,233	1,140,733

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。由于内退福利将在年度报告期间期末后超过 12 个月内结算，因此针对该计划由本集团内部在年底进行了评估，评估方法为预期累计福利单位法。由于并无进行财务管理及并未为该内部退休计划进行任何投资，于 2025 年 12 月 31 日，本内部退休计划下并无任何计划资产，应付界定利益约为人民币 410,233 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,140,733 元)，仅占本集团截至 2025 年 12 月 31 日总资产约 0.0005% (2024 年：0.001%)。由于该计划并不重大，本集团所进行的估算已经充分。基于以上原因，并未对该内部退休计划聘请独立精算师进行精算估算。一年以上应付的部分列示于长期应付职工薪酬。

32. 递延收益

人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年计入其他收益	其他减少	年末余额
政府补助	973,011,484	13,291,892	(75,458,747)	(105,902,879)	804,941,750

33. 股本

人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股份总数	7,746,937,986	-	(46,256,800)	7,700,681,186

注： 本年股本减少系回购限制性股票， 并已完成相关注销程序， 详见附注十三、2。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

34. 资本公积

人民币元

项目	年初余额	本年增加(注 1)	本年减少(注 2)	年末余额
股本溢价	8,402,802,691	-	-	8,402,802,691
其他	173,509,442	1,014,565,904	(59,671,272)	1,128,404,074
合计	8,576,312,133	1,014,565,904	(59,671,272)	9,531,206,765

注 1: 本集团本年资本公积增加人民币 1,014,565,904 元, 包括: (1)本公司在子公司马钢有限的持股比例发生变化, 相关交易增加资本公积人民币 1,013,583,104 元, 参见附注八、2; 及(2)本集团本年联合营企业其他权益变动增加资本公积人民币 982,800 元。

注 2: 由于限制性股票未达到公司业绩条件, 本集团本年冲回前期确认的资本公积人民币 59,671,272 元。

35. 库存股

人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股权激励计划(附注十三、2)	105,928,072	-	(105,928,072)	-

36. 其他综合收益

人民币元

项目	年初余额	本期所得税税前发生额	减: 所得税	归属于母公司股东	归属于少数股东	其他综合收益变动	年末余额
一、不能重分类进损益的其他综合收益	90,549,349	6,764,874	(2,457,095)	5,999,520	(1,691,741)	-	96,548,869
其中: 其他权益工具投资公允价值变动	90,549,349	6,764,874	(2,457,095)	5,999,520	(1,691,741)	-	96,548,869
二、将重分类进损益的其他综合收益	(92,572,894)	(8,958,296)	-	(6,623,172)	(2,335,124)	(4,026,833)	(103,222,899)
其中: 权益法下可转损益的其他综合收益	6,341,940	(7,494,996)	-	(7,494,996)	-	-	(1,153,056)
外币报表折算差额	(98,914,834)	(1,463,300)	-	871,824	(2,335,124)	(4,026,833)	(102,069,843)
合计	(2,023,545)	(2,193,422)	(2,457,095)	(623,652)	(4,026,865)	(4,026,833)	(6,674,030)

37. 专项储备

人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费	97,574,394	77,478,655	(109,376,157)	65,676,892

38. 盈余公积

人民币元

项目	年初余额	本年变动	年末余额
法定盈余公积(注)	4,029,911,216	95,685,328	4,125,596,544
任意盈余公积	529,154,989	65,510,919	594,665,908
储备基金(注)	95,685,328	(95,685,328)	-
企业发展基金(注)	65,510,919	(65,510,919)	-
合计	4,720,262,452	-	4,720,262,452

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

38. 盈余公积 - 续

注： 根据公司法、本集团章程的规定，本集团按净利润的 10% 提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本集团注册资本 50% 以上的，可不再提取。

根据财政部发布的《财资〔2025〕101 号》规定，本集团将原储备基金余额转入法定公积金管理使用；原企业发展基金余额转入任意公积金管理使用。

39. 未分配利润

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
年初未分配利润	2,224,325,312	6,883,481,566
归属于母公司股东的净亏损	(208,806,314)	(4,659,156,254)
年末未分配利润	2,015,518,998	2,224,325,312

40. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	75,020,109,196	70,954,977,907	79,365,028,160	79,983,500,998
其他业务	2,504,743,116	2,454,229,979	2,451,863,579	2,608,167,041
合计	77,524,852,312	73,409,207,886	81,816,891,739	82,591,668,039
其中：合同产生的收入	77,508,632,923	73,407,173,824	81,802,597,311	82,589,633,977
其他收入	16,219,389	2,034,062	14,294,428	2,034,062

(2) 与客户之间合同产生的营业收入和营业成本分解信息

人民币元

项目	本年发生额		上年发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
合同分类				
商品类型				
钢铁产品	73,622,619,381	70,420,890,902	76,852,554,330	77,574,639,245
其他	3,886,013,542	2,986,282,922	4,950,042,981	5,014,994,732
合计	77,508,632,923	73,407,173,824	81,802,597,311	82,589,633,977
经营地区				
中国大陆	72,310,345,461	68,695,837,090	76,270,467,906	77,655,846,536
海外及香港地区	5,198,287,462	4,711,336,734	5,532,129,405	4,933,787,441
合计	77,508,632,923	73,407,173,824	81,802,597,311	82,589,633,977
商品转让的时间				
在某一时点转让	77,419,230,984	73,384,339,392	81,709,159,011	82,510,812,626
在某一时段内转让	89,401,939	22,834,432	93,438,300	78,821,351
合计	77,508,632,923	73,407,173,824	81,802,597,311	82,589,633,977

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

40. 营业收入和营业成本 - 续

(3) 履约义务的说明

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	承担的预期将退还给客户的款项	提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品控制权	预收货款	钢材产品	是	-	保证类质量保证

41. 税金及附加

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
城市维护建设税	60,600,593	16,788,725
土地使用税	92,927,784	93,392,580
教育费附加	26,153,478	10,835,797
房产税	121,857,079	164,334,586
环境保护税	65,459,836	30,051,133
印花税	74,394,650	73,974,694
其他	88,322,174	74,867,569
合计	529,715,594	464,245,084

42. 销售费用

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
运杂费	44,458,421	34,301,142
职工薪酬	154,926,321	162,121,148
财产保险费	15,477,903	17,669,382
其他	91,169,527	89,544,808
合计	306,032,172	303,636,480

43. 管理费用

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	394,667,591	307,735,378
员工辞退福利	76,272,757	20,886,980
办公费用	109,027,480	121,209,771
固定资产折旧费用	105,269,550	151,919,982
无形资产摊销费用	55,896,511	56,276,845
差旅及业务招待费	9,932,713	13,097,793
修理费	80,147,406	44,254,402
环境绿化费	37,492,964	45,433,252
其他	93,097,652	111,227,596
合计	961,804,624	872,041,999

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

44. 研发费用

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
材料动力费	663,982,093	749,782,149
折旧费用	107,383,433	104,118,484
职工薪酬	214,574,476	196,500,246
测试化验加工费	24,351,192	16,896,733
外委科研试制费	27,827,103	15,617,034
其他	23,723,615	20,187,239
合计	1,061,841,912	1,103,101,885

45. 财务费用

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
利息支出	466,961,469	594,035,828
其中：租赁负债利息支出	16,244,954	17,141,526
减：利息收入	109,020,482	99,418,512
减：利息资本化金额	759,830	120,555
汇兑损益	35,144,842	41,544,614
其他	15,763,048	15,818,202
合计	408,089,047	551,859,577

46. 其他收益

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
政府补助	106,511,619	117,602,993
社保及个人所得税手续费返还	620,447	1,137,237
增值税加计抵减	242,858,508	393,901,167
合计	349,990,574	512,641,397

47. 投资(损失)收益

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益(亏损)	6,895,212	(3,078,344)
处置长期股权投资产生的投资(亏损)收益	(6,196,808)	3,669,806
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,058	4,500,249
其他权益工具投资的股利收入	298,355	3,314,243
其他	(62,780,465)	-
合计	(61,782,648)	8,405,954

48. 信用减值(损失)利得

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
应收款项信用减值(损失)利得	(14,217,334)	32,313,981

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

49. 资产减值损失

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失	(776,626,587)	(868,501,197)
固定资产减值损失	(148,878,171)	(66,340,521)
合计	(925,504,758)	(934,841,718)

50. 资产处置损失

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
固定资产处置损失	(54,263,878)	(284,725,501)
无形资产处置收益	6,617,941	14,356,865
合计	(47,645,937)	(270,368,636)

51. 营业外收入

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
赔偿金	892,166	454,441
其他	17,784,565	1,555,073
合计	18,676,731	2,009,514

52. 营业外支出

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
固定资产报废损失	13,960,789	29,694,405
公益性捐赠	1,856,350	1,947,695
其他	11,800,792	78,714,790
合计	27,617,931	110,356,890

53. 费用按性质分类

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
消耗的原燃料	64,469,435,555	73,008,190,545
产成品及在产品存货变动	187,054,914	239,166,979
职工薪酬	3,600,311,287	3,564,505,116
折旧和摊销	4,092,865,716	4,511,762,842
运输和检验费	861,371,468	1,042,904,389
修理和维护费	952,260,867	1,334,062,403
测试化验加工费	24,351,193	20,187,239
外委科研试制费	27,827,103	15,617,034
办公费	126,970,993	122,562,269
其他	1,396,437,498	1,011,489,587
合计	75,738,886,594	84,870,448,403

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

54. 所得税费用

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
中国大陆当期所得税费用	113,544,625	113,617,180
香港当期所得税费用	1,815,315	5,593,179
海外当期所得税费用	25,085,815	26,612,545
递延所得税费用	26,816,193	7,928,462
合计	167,261,948	153,751,366

所得税费用与会计利润(亏损)的关系列示如下:

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
利润(亏损)总额	140,059,774	(4,829,857,723)
按 25% 税率计算的所得税费用	35,014,944	(1,207,464,431)
子公司适用不同税率的影响	(73,408,374)	518,244,950
调整以前期间所得税的影响	12,685,293	6,571,781
非应税收入的影响	-	(6,531,238)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	26,709,720	29,700,961
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	1,113,106,821	1,098,526,684
税率变动对递延所得税余额的影响	-	(119,463,119)
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(628,102,644)	(1,013,086)
归属于合营企业和联营企业的损益	(1,723,803)	1,269,172
其他	(317,020,009)	(166,090,308)
所得税费用	167,261,948	153,751,366

55. 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到其他与经营活动有关的现金

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
政府补助	47,181,865	88,526,718
票据、信用证及保函保证金	38,658,063	-
利息收入	109,208,588	92,140,665
其他	16,460,078	21,040,275
合计	211,508,594	201,707,658

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

55. 现金流量表项目 - 续

(1) 与经营活动有关的现金 - 续

支付其他与经营活动有关的现金

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
票据、信用证及保函保证金	-	218,599,909
安全生产费	77,646,770	117,329,554
科研开发费	28,610,447	20,187,239
绿化费	40,020,060	45,433,252
办公费	41,591,251	34,049,400
差旅费及招待费	32,538,608	25,454,838
保险费	21,863,259	17,669,382
银行手续费	15,802,343	15,818,202
其他	280,332,170	260,579,883
合计	538,404,908	755,121,659

(2) 与投资活动有关的现金

收到其他与投资活动有关的现金

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
收到其他与投资活动有关的现金		
钢材期货保证金	86,712,127	-
合计	86,712,127	-

支付其他与投资活动有关的现金

项目	2025 年度	2024 年度
支付其他与投资活动有关的现金		
钢材期货保证金	-	5,488,708
合计	-	5,488,708

(3) 与筹资活动有关的现金

收到其他与筹资活动有关的现金

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
收到其他与筹资活动有关的现金		
票据贴现及保理	208,014,106	488,691,527
合计	208,014,106	488,691,527

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

55. 现金流量表项目 - 续

(3) 与筹资活动有关的现金 - 续

支付其他与筹资活动有关的现金

项目	2025 年度	2024 年度
租赁负债支出	2,712,624	45,294,171
应收票据贴现利息	62,780,464	-
回购库存股	49,059,587	56,868,486
合计	114,552,675	102,162,657

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

人民币元

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
其他应付款—福费廷	1,594,673,294	1,356,347,668	13,149,351	(1,762,416,489)	-	1,201,753,824
短期借款	11,344,435,564	14,694,758,017	214,472,398	(15,494,169,250)	-	10,759,496,729
长期借款(含一年内到期)	9,908,532,304	370,720,235	211,666,284	(5,101,504,202)	(13,200,000)	5,376,214,621
租赁负债(含一年内到期)	364,048,090	-	20,281,241	(2,712,624)	-	381,616,707
长期应付款(含一年内到期)	49,059,586	-	-	(49,059,586)	-	-
合计	23,260,748,838	16,421,825,920	459,569,274	(22,409,862,151)	(13,200,000)	17,719,081,881

(4) 以净额列报的现金流量

人民币元

项目	相关事实情况	净额列报的依据	已抵消的现金流量
票据、信用证及保函保证金	保证金收付	周转快	2,793,801,836

票据、信用证及保函保证金现金流量净额列报情况详见附注五、55(1)。

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

56. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

将净亏损调节为经营活动现金流量：

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
净亏损	(27,202,174)	(4,983,609,089)
加：资产减值损失	925,504,758	934,841,718
信用减值损失(利得)	14,217,334	(32,313,981)
固定资产折旧	3,985,820,363	4,376,901,692
使用权资产折旧	29,362,547	26,717,468
无形资产摊销	75,671,541	106,132,418
投资性房地产折旧及摊销	2,011,265	2,011,264
递延收益摊销	(75,458,747)	(75,979,875)
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失	61,606,726	300,316,067
专项储备的增加	4,197,487	769,103
财务费用	482,180,367	540,345,365
投资损失(收益)	61,782,648	(8,405,954)
递延所得税资产减少	29,496,164	8,001,041
递延所得税负债减少	(222,875)	(72,579)
存货的(增加)减少	(278,057,860)	1,140,836,756
经营性应收项目的减少(增加)	394,601,612	(1,316,856,273)
经营性应付项目的减少	(1,534,002,288)	(58,760,347)
经营活动产生的现金流量净额	4,151,508,868	960,874,794

现金及现金等价物净变动：

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
现金的年末余额	9,214,167,914	3,687,116,397
减：现金的年初余额	3,687,116,397	4,428,594,208
现金及现金等价物净增加(减少)额	5,527,051,517	(741,477,811)

(2) 现金及现金等价物的构成

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
现金	9,214,167,914	3,687,116,397
其中：可随时用于支付的银行存款和存放财务公司款项	9,214,167,914	3,687,116,397
年末现金及现金等价物余额	9,214,167,914	3,687,116,397

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

56. 现金流量表补充资料 - 续

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度	理由
其他货币资金	1,321,145,360	1,359,803,423	用于担保使用受限
3 个月以上的定期存款	1,234,488,660	1,387,185,627	不易于变现、不可随时用于支付
合计	2,555,634,020	2,746,989,050	

57. 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

以下列示了本集团本期末非人民币的外币货币性项目。

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日		
	年末外币金额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	129,282,269	7.0288	908,699,213
欧元	2,183,583	8.2355	17,982,895
合计			926,682,108
应收账款			
其中：美元	59,311,213	7.0288	416,886,655
欧元	2,965,420	8.2355	24,421,717
合计			441,308,372
其他应收款			
其中：日元	3,553,446	0.0448	159,194
欧元	121,091	8.2355	997,243
合计			1,156,437
应付账款			
其中：美元	334,080	7.0288	2,348,183
欧元	125,437	8.2355	1,033,036
澳元	62,387	4.6892	292,545
合计			3,673,764
其他应付款			
其中：美元	1,348,899	7.0288	9,481,144
合计			9,481,144

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

57. 外币货币性项目 - 续

(2) 境外经营实体说明

本集团之德国子公司根据其经营活动所处的主要经济环境中的货币确定欧元为其记账本位币；本集团之香港子公司根据其经营活动所处的主要经济环境中的货币确定港币为其记账本位币；本集团之澳洲子公司根据其经营活动所处的主要经济环境中的货币确定澳币为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币，参见附注(三)、4。

58. 租赁

(1) 作为承租人

项目	2025 年度	2024 年度
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	37,007,408	10,789,147
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用 (短期租赁除外)	1,097,321	602,298
与租赁相关的总现金流出	39,720,032	56,685,616

人民币元

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备，房屋及建筑物和机器设备的租赁期通常为 1-10 年，运输设备和其他设备的租赁期通常为 1-5 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。少数租赁合同包含续租选择权、终止选择权、可变租金的条款。

使用权资产，参见附注五、14；对短期租赁和低价值资产租赁的简化处理，参见附注三、33；租赁负债，参见附注五、29。

(2) 作为出租人

本集团将房屋及建筑物用于出租，租赁期为 1 年至 10 年，形成经营租赁。

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

项目	2025 年度	2024 年度
租赁收入	16,219,389	14,294,428

人民币元

五、 合并财务报表主要项目注释 - 续

58. 租赁 - 续

(2) 作为出租人 - 续

经营租赁 - 续

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

项目	人民币元	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	11,486,167	14,880,748
1 年至 2 年(含 2 年)	2,790,363	6,734,480
2 年至 3 年(含 3 年)	2,378,725	4,458,356
3 年以上	20,219,474	20,019,857
合计	36,874,729	46,093,441

经营租出固定资产，参见附注五、12。

六、 研发支出

1. 按费用性质列示

项目	人民币元	
	2025 年度	2024 年度
材料动力费	2,673,611,669	2,811,886,661
折旧费用	426,075,356	443,189,910
职工薪酬	245,874,920	240,365,180
测试化验加工费	147,313,504	80,420,186
外委科研试制费	27,827,104	15,617,033
其他	86,731,395	54,155,832
合计	3,607,433,948	3,645,634,802
其中：费用化研发支出	3,607,433,948	3,645,634,802
资本化研发支出	-	-

根据《企业会计准则解释第 15 号》，本集团营业成本中确认的与新产品研发试制有关的研发费用如下所示：

项目	人民币元	
	2025 年度	2024 年度
新产品研发试制	2,545,592,036	2,542,532,917
其中：材料动力费	2,009,629,576	2,062,104,512
折旧费用	318,691,924	339,071,426
职工薪酬	31,300,444	43,864,934
测试化验加工费	122,962,312	63,523,453
其他	63,007,780	33,968,592

## 七、 合并范围的变更

本年安徽长江钢铁贸易南京有限公司、安徽长江钢铁贸易合肥有限公司分别于 2025 年 8 月 1 日和 2025 年 1 月 27 日注销，不再纳入合并范围。

## 八、 在其他主体中的权益

### 1. 在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

项目	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例(%)	
					直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司						
马钢(芜湖)加工配售有限公司(“马钢芜湖”)	中国安徽省	中国安徽省	制造业	人民币 35,000,000 元	70	30
马鞍山马钢慈湖钢材加工配售有限公司(“马钢慈湖”)	中国安徽省	中国安徽省	制造业	人民币 30,000,000 元	92	-
马钢香港	中国香港	中国香港	贸易流通	港元 350,000,000 元	100	-
MG 贸易发展	德国	德国	贸易流通	欧元 153,388 元	100	-
马钢澳洲	澳大利亚	澳大利亚	矿产资源	澳元 21,737,900 元	100	-
马钢合肥钢铁	中国安徽省	中国安徽省	制造业	人民币 2,500,000,000 元	71	-
马钢(合肥)钢材加工有限公司(“马钢合肥加工”)	中国安徽省	中国安徽省	制造业	人民币 120,000,000 元	67	28
马钢(芜湖)材料技术有限公司(“芜湖材料技术”)	中国安徽省	中国安徽省	制造业	人民币 150,000,000 元	71	-
马钢(重庆)材料技术有限公司(“马钢重庆材料”)	中国重庆市	中国重庆市	制造业	人民币 250,000,000 元	70	-
马钢(合肥)材料技术有限公司(“合肥材料科技”)	中国安徽省	中国安徽省	贸易流通	人民币 200,000,000 元	70	-
马钢(杭州)钢材销售有限公司(“马钢杭州销售”)	中国浙江省	中国浙江省	贸易流通	人民币 10,000,000 元	100	-
南京马钢钢材销售有限公司(“马钢南京销售”)	中国江苏省	中国江苏省	贸易流通	人民币 20,000,000 元	100	-
马钢(上海)钢材销售有限公司(“马钢上海销售”)	中国上海市	中国上海市	贸易流通	人民币 10,000,000 元	100	-
马钢(武汉)材料技术有限公司(“武汉材料技术”)	中国湖北省	中国湖北省	制造业	人民币 250,000,000 元	85	-
马钢宏飞电力能源有限公司(“马钢宏飞”)	中国安徽省	中国安徽省	电力行业	人民币 100,000,000 元	51	-
马钢有限	中国安徽省	中国安徽省	制造业	人民币 1,266,180,370.69 元	51	-
非同一控制下企业合并取得的子公司						
马钢(扬州)钢材加工有限责任公司(“马钢扬州加工”)	中国江苏省	中国江苏省	制造业	美元 20,000,000 元	71	-
安徽长江钢铁	中国安徽省	中国安徽省	制造业	人民币 1,200,000,000 元	55	-
宝武集团马钢轨交材料科技股份有限公司(“马钢轨交”)	中国安徽省	中国安徽省	制造业	人民币 600,000,000 元	70	-
埃斯科特钢有限公司(“埃斯科特钢”)	中国安徽省	中国安徽省	金属制品业	欧元 32,000,000 元	66	-

注： 以上在中国注册成立的公司除马钢轨交外均为有限责任公司。

#### (2) 重要的非全资子公司

人民币元

子公司名称	少数股东持股比例	本年归属于少数股东的损益	本年向少数股东支付股利	年末少数股东权益
安徽长江钢铁	45	111,564,007	-	1,816,599,954
马钢有限(附注五、34)	49	(61,212,378)	-	7,960,447,791

八、 在其他主体中的权益 - 续

1. 在子公司中的权益 - 续

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

下表列示了安徽长江钢铁主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
流动资产	2,883,689,105	2,089,939,943
非流动资产	6,707,625,100	7,073,752,373
资产合计	9,591,314,205	9,163,692,316
流动负债	5,420,655,456	5,166,510,115
非流动负债	152,211,407	208,528,430
负债合计	5,572,866,863	5,375,038,545
营业收入	13,198,657,372	11,348,592,124
净利润(亏损)	247,920,015	(987,272,292)
综合收益(亏损)总额	247,920,015	(987,272,292)
经营活动产生(使用)的现金流量净额	179,968,125	(109,392,598)

下表列示了马钢有限主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
流动资产	17,274,864,247	17,315,769,603
非流动资产	43,967,404,775	46,328,605,796
资产合计	61,242,269,022	63,644,375,399
流动负债	38,436,057,933	40,179,259,098
非流动负债	4,049,968,945	6,599,429,671
负债合计	42,486,026,878	46,778,688,769
营业收入	64,517,955,239	70,634,904,906
净亏损	(26,299,109)	(3,993,506,831)
综合亏损总额	(26,299,109)	(3,993,506,831)
经营活动(使用)产生的现金流量净额	3,781,845,263	1,224,873,527

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明：

本公司于 2024 年 12 月 23 日设立全资子公司马钢有限，注册资本人民币 1,000,000,000 元。马钢股份于 2025 年 2 月以货币资金及与钢铁业务相关的资产(不含已停产的 3 号高炉)、负债对马钢有限进行出资，相关资产负债已于 2025 年 2 月 28 日完成交割。上述交割完成后，马钢有限实收资本人民币 1,000,000,000 元，资本公积人民币 9,077,397,347 元。

八、 在其他主体中的权益 - 续

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易 - 续

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明： - 续

于 2025 年 4 月 17 日，本公司、宝山钢铁股份有限公司(“宝钢股份”)及马钢有限签订《关于马鞍山钢铁有限公司之股权转让协议》(“股权转让协议”)，本公司向宝钢股份转让马钢有限 35.42%的股权，转让对价合计人民币 5,138,759,272 元；同日，各方签订《关于马鞍山钢铁有限公司之股东协议》(“股东协议”)，股东协议约定宝钢股份在受让相关股权的同时，以现金人民币 3,861,240,728 元增资马钢有限，本公司放弃本次增资认缴权。上述交易于 2025 年 11 月最终完成，交易完成后，本公司持有马钢有限的股权下降至 51%，宝钢股份持有马钢有限 49%的股权。于 2025 年 12 月 31 日，本集团已收到上述交易中宝钢股份支付的全部投资款，合计人民币 9,000,000,000 元。

(2) 2025 年交易对少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

马钢有限	2025 年度
处置对价	9,000,000,000
减：按处置的股权比例计算的子公司净资产份额	8,026,538,718
差额	973,461,282
其中：调整资本公积	1,013,583,104
调整专项储备	(36,094,989)
调整其他综合收益	(4,026,833)

3. 在合营企业和联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

项目	主要经营地	注册地	业务性质	对本集团活动是否具有战略性	持股比例(%)		会计处理
					直接	间接	
联营企业							
河南金马能源	中国河南省	中国河南省	制造业	否	26.89	-	权益法
盛隆化工	中国山东省	中国山东省	制造业	否	31.99	-	权益法
宝武财务	中国上海市	中国上海市	货币金融服务	否	22.36	-	权益法

八、 在其他主体中的权益 - 续

3. 在合营企业和联营企业中的权益 - 续

(2) 重要联营企业的主要财务信息

下表列示了河南金马能源的财务信息, 这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值:

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
流动资产	1,452,401,727	2,570,685,058
非流动资产	7,648,514,412	8,688,187,001
资产合计	9,100,916,139	11,258,872,059
流动负债	4,790,976,295	5,447,707,971
非流动负债	717,618,600	1,494,712,687
负债合计	5,508,594,895	6,942,420,658
少数股东权益	1,005,638,020	1,208,987,049
归属于母公司股东权益	2,586,683,224	3,107,464,352
按持股比例享有的净资产份额	695,559,119	835,597,163
投资的账面价值	695,559,119	835,597,163
营业收入	8,123,687,623	11,668,062,895
所得税费用	(54,119,659)	19,565,925
净亏损	(722,691,630)	(491,209,410)
综合收益总额	(722,691,630)	(491,209,410)
收到的股利	-	-

八、 在其他主体中的权益 - 续

3. 在合营企业和联营企业中的权益 - 续

(2) 重要联营企业的主要财务信息 - 续

下表列示了盛隆化工的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
流动资产	2,252,094,408	3,329,245,482
非流动资产	4,850,604,457	4,884,513,617
资产合计	7,102,698,865	8,213,759,099
流动负债	1,843,486,226	2,949,398,090
非流动负债	1,277,647,104	1,098,508,704
负债合计	3,121,133,330	4,047,906,794
少数股东权益	829,799,355	863,116,704
归属于母公司股东权益	3,151,766,180	3,302,735,601
按持股比例享有的净资产份额	1,008,250,001	1,056,545,119
投资的账面价值	1,008,250,001	1,056,545,119
营业收入	4,724,478,241	4,897,580,639
所得税费用	10,288,319	(14,269,978)
净亏损	(244,781,775)	(82,925,981)
综合收益总额	(244,781,775)	(82,925,981)
收到的股利	-	9,597,890

八、 在其他主体中的权益 - 续

3. 在合营企业和联营企业中的权益 - 续

(2) 重要联营企业的主要财务信息 - 续

下表列示了宝武财务的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
流动资产	17,083,791,596	26,264,150,370
非流动资产	54,109,798,120	57,701,502,170
资产合计	71,193,589,716	83,965,652,540
流动负债	60,629,770,156	73,909,616,472
非流动负债	29,487,651	37,039,926
负债合计	60,659,257,807	73,946,656,398
少数股东权益	-	-
归属于母公司股东权益	10,534,331,909	10,018,996,142
按持股比例享有的净资产份额	2,355,476,614	2,240,247,537
加：取得投资时形成的商誉	496,068,501	496,068,501
投资的账面价值	2,851,545,115	2,736,316,038
营业收入	1,519,397,324	1,752,393,144
所得税费用	174,280,123	40,812,839
净利润	548,833,677	162,619,692
其他综合收益	(33,047,918)	26,743,909
综合收益总额	515,785,760	189,363,601
收到的股利	-	100,296,659

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

下表列示了对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
合营企业		
投资账面价值合计	318,131,422	311,282,032
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	60,679,390	61,795,191
综合收益总额	60,679,390	61,795,191

八、 在其他主体中的权益 - 续

3. 在合营企业和联营企业中的权益 - 续

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息 - 续

下表列示了对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息： - 续

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度	2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度
联营企业		
投资账面价值合计	1,298,240,017	1,304,284,268
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	11,907,264	19,757,561
其他综合收益	-	-
综合收益总额	11,907,264	19,757,561

九、 政府补助

1. 按应收金额确认的政府补助

其他应收款中包含应收政府补助款年末余额为人民币 20,237,911 元。

2. 涉及政府补助的负债项目

人民币元

项目	年初余额	本年新增	本年计入 其他收益	本年其他 变动	年末余额	与资产/ 收益相关
递延收益	973,011,484	13,291,892	(75,458,747)	(105,902,879)	804,941,750	资产及收益

3. 计入当期损益的政府补助

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
与资产相关的政府补助计入其他收益	75,458,747	69,315,506
与收益相关的政府补助计入其他收益	31,052,872	48,287,487
合计	106,511,619	117,602,993

十、 与金融工具相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

十、与金融工具相关的风险 - 续

1. 金融工具风险 - 续

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票及应收款项融资的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。除附注十二所载本集团作出的财务担保外，本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于 2025 年 12 月 31 日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款的 40%(2024 年 12 月 31 日：12%)和 78%(2024 年 12 月 31 日：31%)分别源于应收账款余额最大和前五大客户。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

(2) 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

人民币元

项目	1 年以内	1 年至 2 年	2 年至 3 年	3 年至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	10,820,258,581	-	-	-	-	10,820,258,581
应付票据	10,452,314,143	-	-	-	-	10,452,314,143
应付账款	9,381,832,392	-	-	-	-	9,381,832,392
其他应付款	2,232,513,218	-	-	-	-	2,232,513,218
一年内到期的非流动负债	2,484,766,200	-	-	-	-	2,484,766,200
长期借款	-	2,828,139,055	257,322,344	-	-	3,085,461,399
租赁负债	-	40,650,911	39,892,917	91,628,148	228,664,383	400,836,359
合计	35,371,684,534	2,868,789,966	297,215,261	91,628,148	228,664,383	38,857,982,292

十、与金融工具相关的风险 - 续

1. 金融工具风险 - 续

(3) 市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量不变的情况下，假定利率上升 50 个基点将会导致本集团股东权益减少人民币 9,171,443 元(2024 年：人民币 6,451,317 元)，净亏损增加人民币 9,171,443 元(2024 年：净亏损增加人民币 6,451,317 元)。

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

此外，本集团存在源于外币借款的汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，美元、欧元、港币、日元汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益(由于美元计价的金融工具)和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年

人民币元

项目	汇率增加 (减少) (%)	净损益 增加 (减少)	其他综合收益 的税后净额 增加 (减少)	股东权益合计 增加 (减少)
人民币对美元贬值	1	6,180,334	-	6,180,334
人民币对欧元贬值	1	1,632,323	(38,534)	1,593,789
人民币对港币贬值	1	-	(118,065)	(118,065)
人民币对澳元贬值	1	(2,194)	(36)	(2,230)
人民币对日元贬值	1	83,663	-	83,663
人民币对美元升值	(1)	(6,180,334)	-	(6,180,334)
人民币对欧元升值	(1)	(1,632,323)	38,534	(1,593,789)
人民币对港币升值	(1)	-	118,065	118,065
人民币对澳元升值	(1)	2,194	36	2,230
人民币对日元升值	(1)	(83,663)	-	(83,663)

十、与金融工具相关的风险 - 续

1. 金融工具风险 - 续

(3) 市场风险 - 续

汇率风险 - 续

2024 年

人民币元

项目	汇率增加 (减少) (%)	净损益 增加 (减少)	其他综合收益 的税后净额 增加 (减少)	股东权益合计 增加 (减少)
人民币对美元贬值	1	6,384,630	-	6,384,630
人民币对欧元贬值	1	2,220,408	299,447	2,519,855
人民币对港币贬值	1	19,600	5,878,408	5,898,008
人民币对澳元贬值	1	-	1,890,407	1,890,407
人民币对美元升值	(1)	(6,384,630)	-	(6,384,630)
人民币对欧元升值	(1)	(2,220,408)	(299,447)	(2,519,855)
人民币对港币升值	(1)	(19,600)	(5,878,408)	(5,898,008)
人民币对澳元升值	(1)	-	(1,890,407)	(1,890,407)

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

十、与金融工具相关的风险 - 续

2. 资本管理 - 续

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。本集团的政策将使该杠杆比率保持在 50% 与 100% 之间。净负债包括银行借款、应付票据、应付账款、应付职工薪酬、其他应付款等，减去货币资金。资本包括归属于母公司股东的总资本，本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
短期借款	10,759,496,729	11,344,435,564
应付票据	10,452,314,143	10,051,474,326
应付账款	9,381,832,392	10,673,672,878
应付职工薪酬	274,397,346	220,119,665
其他应付款	3,031,625,066	3,176,283,942
其他流动负债	548,260,463	515,225,262
一年内到期的非流动负债	2,372,076,286	4,499,159,554
长期借款	3,049,493,813	5,483,408,184
租赁负债	336,261,229	339,072,242
长期应付职工薪酬	265,081	589,501
减：货币资金	11,769,801,934	6,434,105,447
净负债	28,436,220,614	39,869,335,671
归属于母公司股东的总资本	24,026,672,263	23,257,460,660
调整后资本	24,026,672,263	23,257,460,660
资本和净负债	52,462,892,877	63,126,796,331
杠杆比率	54%	63%

3. 金融资产转移

人民币元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	银行承兑汇票	6,711,805,809	部分金额终止确认	银行信用等级
票据贴现	银行承兑汇票	8,536,484,023	部分金额终止确认	银行信用等级
应收保理	应收账款	242,799,299	终止确认	已转移金融资产所有权上几乎全部风险和报酬
合计		15,491,089,131		

因转移而终止确认的金融资产如下：

人民币元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据	票据背书	6,639,936,586	-
应收票据	票据贴现	8,328,469,917	(62,780,465)
应收账款	应收保理	242,788,299	(2,133,915)
合计		15,211,194,802	(64,914,380)

## 十一、公允价值的披露

### 1. 以公允价值计量的资产和负债

人民币元

项目	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价	重要可观察输入值	重要不可观察输入值	
	(第一层次)	(第二层次)	(第三层次)	
持续的公允价值计量				
应收款项融资	-	1,279,050,625	-	1,279,050,625
其他权益工具投资	-	-	529,512,184	529,512,184
合计	-	1,279,050,625	529,512,184	1,808,562,809

### 2. 第二层次公允价值计量

本集团持续第二层次公允价值计量项目为应收款项融资。应收款项融资采用市场利率折现确定。

### 3. 第三层次公允价值计量

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团对非上市公司权益投资的公允价值根据这些非上市公司于 2025 年 12 月 31 日经调整后的净资产，结合同行业上市公司可比信息，采用可比公司乘数法并考虑流动性折扣确定。其中净资产值和流动性折扣的输入值不可观察。公允价值估值与净资产值呈正相关。

### 4. 持续第三层次公允价值计量的调节信息

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

人民币元

项目	年初余额	本期增加	当期利得或损失总额		年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得或 损失的变动
			计入损益	计入其他综合收益		
其他权益工具投资	414,059,200	108,688,110	-	6,764,874	529,512,184	-

### 5. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债

本集团管理层认为，未以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相近。

## 十二、关联方关系及其交易

### 1. 母公司

人民币元

项目	注册地	业务性质	注册资本	对本集团持股比例(%)	对本集团表决权比例(%)
集团公司	中国安徽省	制造业	6,666,280,396	48.49	48.49

本集团的最终控制公司为宝武集团。

### 2. 子公司

子公司详见附注八、1。

十二、关联方关系及其交易 - 续

3. 合营企业和联营企业

除附注八、3 披露的重要合营企业和联营企业外，与本集团发生交易的其他合营企业和联营企业如下：

企业名称	关联方关系
马钢林德气体	本集团的合营企业
安徽欣创节能环保科技股份有限公司	本集团的联营企业
马钢化工能源	本集团的联营企业
宝信软件(安徽)股份有限公司	本集团的联营企业
欧冶工业品股份有限公司	本集团的联营企业
气体公司	本集团的联营企业
和菱实业	本集团的联营企业
河南金马中东能源有限公司	本集团的联营企业

4. 其他关联方

企业名称	关联方关系
安徽马钢矿业资源集团有限公司	母公司控制的公司
安徽马钢冶金工业技术服务有限责任公司	母公司控制的公司
马钢国际经济贸易有限公司	母公司控制的公司
马钢集团物流有限公司	母公司控制的公司
马钢(广州)钢材加工有限公司	母公司控制的公司
马鞍山马钢嘉华商品混凝土有限公司	母公司控制的公司
马钢(金华)钢材加工有限公司	母公司控制的公司
马钢集团康泰置地发展有限公司	母公司控制的公司
安徽马钢张庄矿业有限责任公司	母公司控制的公司
安徽马钢罗河矿业有限责任公司	母公司控制的公司
安徽江南钢铁材料质量监督检验有限公司	母公司控制的公司
安徽马钢设备检修有限公司	最终控制方控制的公司
安徽马钢重型机械制造有限公司	最终控制方控制的公司
安徽马钢表面技术股份有限公司	最终控制方控制的公司
安徽马钢输送设备制造有限公司	最终控制方控制的公司
马鞍山马钢电气修造有限公司	最终控制方控制的公司
安徽中联海运有限公司	最终控制方控制的公司
上海宝长燃能源发展有限公司	最终控制方控制的公司
安徽马钢矿业资源集团桃冲矿业有限公司	最终控制方控制的公司
宝武重工有限公司	最终控制方控制的公司
安徽马钢利民建筑安装有限责任公司	最终控制方控制的公司
宝武集团财务有限责任公司	最终控制方控制的公司
宝钢资源新加坡有限公司	最终控制方控制的公司
宝山钢铁股份有限公司	最终控制方控制的公司
宝武原料供应有限公司	最终控制方控制的公司
宝武资源有限公司	最终控制方控制的公司

十二、关联方关系及其交易 - 续

4. 其他关联方 - 续

企业名称	关联方关系
宝武资源镇江矿业科技有限公司	最终控制方控制的公司
马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	最终控制方控制的公司
上海欧冶采购信息科技有限责任公司	最终控制方控制的公司
武钢资源集团鄂州球团有限公司	最终控制方控制的公司
浙江舟山武港码头有限公司	最终控制方控制的公司
安徽皖宝矿业股份有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢工程技术集团有限公司	最终控制方控制的公司
宝武装备智能科技有限公司	最终控制方控制的公司
马钢集团设计研究院有限责任公司	最终控制方控制的公司
安徽马钢粉末冶金有限公司	最终控制方控制的公司
马鞍山利民星火冶金渣环保技术开发有限公司	最终控制方控制的公司
马鞍山博力建设监理有限责任公司	最终控制方控制的公司
马鞍山利民冶金固体废物综合利用科技有限公司	最终控制方控制的公司
上海宝钢商贸有限公司	最终控制方控制的公司
上海宝信软件股份有限公司	最终控制方控制的公司
宝武环科马鞍山资源利用有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢轧辊科技有限责任公司	最终控制方控制的公司
上海欧冶材料技术有限责任公司	最终控制方控制的公司
上海欧冶供应链有限公司	最终控制方控制的公司
武钢集团襄阳重型装备材料有限公司	最终控制方控制的公司
武钢中冶工业技术服务有限公司	最终控制方控制的公司
长三角(合肥)数字科技有限公司	最终控制方控制的公司
中钢集团鞍山热能研究院有限公司	最终控制方控制的公司
中钢集团西安重机有限公司	最终控制方控制的公司
中钢集团邢台机械轧辊有限公司	最终控制方控制的公司
上海宝钢钢材贸易有限公司	最终控制方控制的公司
山西太钢不锈钢股份有限公司	最终控制方控制的公司
武汉港迪电气有限公司	最终控制方控制的公司
中钢集团洛阳耐火材料研究院有限公司	最终控制方控制的公司
中钢集团马鞍山矿山研究总院股份有限公司	最终控制方控制的公司
中钢洛耐科技股份有限公司	最终控制方控制的公司
中钢集团工程设计研究院有限公司	最终控制方控制的公司
中钢设备有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢特钢长材有限公司	最终控制方控制的公司
宝武特冶(马鞍山)高金科技有限公司	最终控制方控制的公司
东莞宝钢特殊钢加工配送有限公司	最终控制方控制的公司
欧冶云商股份有限公司	最终控制方控制的公司
长春宝友解放钢材加工配送有限公司	最终控制方控制的公司
中钢集团郑州金属制品研究院股份有限公司	最终控制方控制的公司
中钢装备技术有限公司	最终控制方控制的公司

十二、关联方关系及其交易 - 续

4. 其他关联方 - 续

企业名称	关联方关系
安徽马钢嘉华新型建材有限公司	最终控制方控制的公司
马鞍山马钢华阳设备诊断工程有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢金属有限公司	最终控制方控制的公司
宝武集团鄂城钢铁有限公司	最终控制方控制的公司
中钢期货有限公司	最终控制方控制的公司
上海梅山钢铁股份有限公司	最终控制方控制的公司
东方付通信息技术有限公司	最终控制方控制的公司
广东韶钢工程技术有限公司	最终控制方控制的公司
爱智机器人(上海)有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢资源(国际)有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢资源控股(上海)有限公司	最终控制方控制的公司
宝运企业有限公司	最终控制方控制的公司
宝武水务	最终控制方控制的公司
宝钢欧洲有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢新加坡有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢美洲有限公司	最终控制方控制的公司
宝钢中东有限公司	最终控制方控制的公司
宝和通商株式会社	最终控制方控制的公司
武汉宝钢华中贸易有限公司	最终控制方控制的公司
广州宝钢南方贸易有限公司	最终控制方控制的公司
安徽宝钢钢材贸易有限公司	最终控制方控制的公司
北京宝钢北方贸易有限公司	最终控制方控制的公司
成都宝钢西部贸易有限公司	最终控制方控制的公司
上海宝钢浦东国际贸易有限公司	最终控制方控制的公司
重庆宝钢汽车钢材部件有限公司	最终控制方控制的公司
宝武环科南京资源利用有限公司	最终控制方控制的公司
宝武精高(安徽)科技有限公司	最终控制方控制的公司
福州宝井钢材有限公司	最终控制方控制的公司
广东中南钢铁股份有限公司	最终控制方控制的公司
南京梅山钢渣处理有限责任公司	最终控制方控制的公司
山西太钢工程技术有限公司	最终控制方控制的公司
上海宝信智矿信息科技有限公司	最终控制方控制的公司
上海金艺检测技术有限公司	最终控制方控制的公司
上海欧冶物流股份有限公司	最终控制方控制的公司
沈阳宝钢东北贸易有限公司	最终控制方控制的公司
苏州宝化炭黑有限公司	最终控制方控制的公司
武钢资源集团金山店矿业有限公司	最终控制方控制的公司
武汉钢铁集团耐火材料有限责任公司	最终控制方控制的公司
武汉钢铁有限公司	最终控制方控制的公司
欧冶链金物宝(安徽)再生资源有限公司	母公司的联营企业

十二、关联方关系及其交易 - 续

4. 其他关联方 - 续

企业名称	关联方关系
马钢利华金属资源有限公司	母公司的联营企业
上海欧冶链金国际贸易有限公司	母公司的联营企业
马钢诚兴金属资源有限公司	母公司的联营企业
马鞍山钢铁建设集团有限公司	母公司的联营企业
中冶南方连铸技术工程有限责任公司	母公司的联营企业
安徽马钢比亚西钢筋焊网有限公司	母公司的联营企业
马钢奥瑟亚化工有限公司	母公司的联营企业
中铁物总华东资源科技有限公司	母公司的联营企业
马鞍山神马冶金有限责任公司	母公司的联营企业
安徽宝昌联合轧辊有限公司	母公司的联营企业
瑞泰马钢新材料科技有限公司	母公司的联营企业
上海钢之家信息科技有限公司	母公司的联营企业
资环链金再生资源有限公司	母公司的联营企业
广东广物中南建材集团有限公司	最终控制方联营企业
北京中宏联工程技术有限公司	最终控制方联营企业
常州宝菱重工机械有限公司	最终控制方联营企业
北京佰能蓝天科技股份有限公司	最终控制方联营企业
马鞍山钢晨钢材供应链有限公司	最终控制方联营企业
马鞍山钢晨实业有限公司	最终控制方联营企业
马鞍山钢晨特钢供应链有限公司	最终控制方联营企业
太原重工轨道交通设备有限公司	最终控制方联营企业
马鞍山钢晨氢业有限公司	最终控制方联营企业
安徽宝钢钢材配送有限公司	最终控制方联营企业
马鞍山钢晨钢铁物流园有限公司	最终控制方联营企业
大连嘉翔科技有限公司	最终控制方联营企业
湖北华武重工集团有限公司	最终控制方联营企业
湖北碳排放权交易中心有限公司	最终控制方联营企业
平煤神马机械装备集团有限公司	最终控制方联营企业
山西太钢福达发展有限公司	最终控制方联营企业
中宝金信咨询(北京)有限公司	最终控制方联营企业
中冶南方(武汉)热工有限公司	最终控制方联营企业
中冶南方武汉钢铁设计研究院有限公司	最终控制方联营企业
中冶赛迪工程技术股份有限公司	最终控制方联营企业
莱芜钢铁集团银山型钢有限公司	最终控制方联营企业
上海宝能信息科技有限公司	最终控制方联营企业
河南中平能源供应链管理集团有限公司	最终控制方联营企业
太仓武港码头有限公司	最终控制方联营企业
安徽青阳宝宏矿业有限公司	最终控制方联营企业
铜陵有色金翔物资有限责任公司	最终控制方联营企业
中冶南方都市环保工程技术股份有限公司	最终控制方联营企业

十二、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易

除财务报表其他附注中已披露的交易或事项外，本集团的关联交易包括：

(1) 关联方商品和劳务交易

自关联方购买商品和接受劳务

人民币元

关联方	交易内容	2025 年度	2024 年度
宝武资源有限公司	采购矿石	3,424,886,755	114,945,764
宝武原料供应有限公司	采购矿石	3,376,876,202	4,302,802,627
马钢国际经济贸易有限公司	采购矿石	1,771,520,069	1,237,644,553
宝钢资源控股(上海)有限公司	采购矿石	1,657,770,791	1,333,883,856
宝钢资源(国际)有限公司	采购矿石	1,067,823,703	1,744,814,497
安徽马钢矿业资源集团有限公司	采购矿石	1,066,361,177	4,536,882,642
马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	采购矿石	421,186,904	976,395,991
宝武资源镇江矿业科技有限公司	采购矿石	377,028,127	122,251,242
宝运企业有限公司	采购矿石	89,241,454	-
宝钢资源新加坡有限公司	采购矿石	62,678,076	2,436,612
安徽皖宝矿业股份有限公司	采购矿石	48,398,653	-
宝山钢铁股份有限公司	采购矿石	44,340,888	9,610,458
铜陵有色金翔物资有限责任公司	采购矿石	43,558,429	-
马鞍山神马冶金有限责任公司	采购矿石	42,991,773	-
安徽马钢矿业资源集团桃冲矿业有限公司	采购矿石	31,227,841	-
安徽青阳宝宏矿业有限公司	采购矿石	12,404,233	-
武钢资源集团鄂州球团有限公司	采购矿石	-	393,649,702
其他	采购矿石	31,757,918	29,181,490
欧冶工业品股份有限公司	采购代理服务	116,955,975	119,633,409
马钢国际经济贸易有限公司	采购代理服务	-	13,195,419
马钢集团物流有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	1,183,510,828	1,165,249,222
安徽欣创节能环保科技股份有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	850,515,389	950,872,241
安徽马钢设备检修有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	479,190,717	512,321,553
和菱实业	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	455,141,542	472,772,868
安徽马钢冶金工业技术服务有限责任公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	308,543,929	292,077,654
宝武水务	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	465,521,601	604,623,388
安徽马钢重型机械制造有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	390,740,351	381,777,873
宝武环科马鞍山资源利用有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	225,219,942	274,702,240

十二、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(1) 关联方商品和劳务交易 - 续

自关联方购买商品和接受劳务 - 续

人民币元

关联方	交易内容	2025 年度	2024 年度
宝信软件(安徽)股份有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	162,569,004	143,928,182
安徽马钢表面技术股份有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	197,269,792	65,786,181
集团公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	41,446,603	85,990,683
上海宝信软件股份有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	56,017,246	72,032,965
安徽中联海运有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	68,725,616	68,612,461
浙江舟山武港码头有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	23,525,587	37,805,249
宝武装备智能科技有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	33,577,741	24,179,120
瑞泰马钢新材料科技有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	-	7,006,275
上海钢之家信息科技有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	2,547,435	6,532,863
上海宝钢商贸有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	-	5,742,813
宝钢工程技术集团有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	720,000	1,324,250
安徽宝昌联合轧辊有限公司	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	3,802,480	930,471
其他	向关联方支付劳务费、后勤及其他服务费用	460,133,768	483,961,293
资环链金再生资源有限公司	向关联方采购商品	4,228,484,194	4,488,598,315
气体公司	向关联方采购商品	872,956,011	889,195,929
马钢林德气体	向关联方采购商品	500,814,266	466,589,774
上海欧冶采购信息科技有限责任公司	向关联方采购商品	400,329,110	695,660
和菱实业	向关联方采购商品	10,705,503	910,303
瑞泰马钢新材料科技有限公司	向关联方采购商品	1,039,907,961	1,086,639,160
马钢化工能源	向关联方采购商品	616,651	2,392,718
河南金马中东能源有限公司	向关联方采购商品	887,415,157	619,090,951
河南金马能源	向关联方采购商品	744,112,290	583,568,862
河南中平能源供应链管理有限公司	向关联方采购商品	-	187,442,592
安徽马钢冶金工业技术服务有限责任公司	向关联方采购商品	727,904,809	155,299,861
马钢(广州)钢材加工有限公司	向关联方采购商品	55,834,917	105,027,971
其他	向关联方采购商品	663,513,518	417,044,769

十二、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(1) 关联方商品和劳务交易 - 续

自关联方购买商品和接受劳务 - 续

人民币元

关联方	交易内容	2025 年度	2024 年度
马钢集团设计研究院有限责任公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	805,043,090	507,120,639
上海宝信软件股份有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	165,720,439	264,911,716
宝武重工有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	158,364,377	278,087,550
安徽马钢设备检修有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	91,194,342	99,877,902
宝钢工程技术集团有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	81,182,622	127,284,461
安徽欣创节能环保科技股份有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	53,783,852	6,829,128
中冶南方都市环保工程技术股份有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	47,583,673	-
宝信软件(安徽)股份有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	42,014,518	56,105,263
马鞍山钢铁建设集团有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	25,311,946	23,782,910
中冶南方工程技术有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	23,861,837	8,731,250
安徽马钢利民建筑安装有限责任公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	13,874,135	4,663,054
上海宝钢工程咨询有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	9,873,952	10,125,063
中冶南方连铸技术工程有限责任公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	9,068,068	24,193,639
中钢集团马鞍山矿山研究总院股份有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	4,804,790	15,028,319
宝武水务	向关联方采购固定资产和建筑服务	2,962,217	55,262,477
中钢集团鞍山热能研究院有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	325,649	3,260,405
中钢设备有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	-	46,156,190
北京佰能蓝天科技股份有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	-	6,415,629
中钢集团洛阳耐火材料研究院有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	-	1,919,227

十二、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(1) 关联方商品和劳务交易 - 续

自关联方购买商品和接受劳务 - 续

人民币元

关联方	交易内容	2025 年度	2024 年度
武汉港迪电气有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	-	1,773,490
马鞍山马钢嘉华商品混凝土有限公司	向关联方采购固定资产和建筑服务	-	470,781
其他	向关联方采购固定资产和建筑服务	46,526,719	72,012,197

向关联方销售商品和提供劳务

人民币元

企业名称	交易内容	2025 年度	2024 年度
安徽宝钢钢材贸易有限公司	销售钢材	2,890,254,412	-
上海宝钢钢材贸易有限公司	销售钢材	2,458,453,355	-
欧冶云商股份有限公司	销售钢材	2,481,227,813	-
马钢(广州)钢材加工有限公司	销售钢材	1,455,495,270	1,808,424,953
马钢(金华)钢材加工有限公司	销售钢材	757,318,258	632,401,723
武汉宝钢华中贸易有限公司	销售钢材	553,555,139	-
广州宝钢南方贸易有限公司	销售钢材	262,894,854	3,025,768
宝钢新加坡有限公司	销售钢材	168,496,487	-
安徽钢晨工业材料科技有限公司	销售钢材	152,783,463	238,013,855
宝钢中东有限公司	销售钢材	152,445,356	-
上海宝钢商贸有限公司	销售钢材	150,485,397	249,740,180
安徽马钢重型机械制造有限公司	销售钢材	142,628,549	341,581,480
宝钢欧洲有限公司	销售钢材	141,275,877	-
宝和通商株式会社	销售钢材	125,702,559	340,139
北京宝钢北方贸易有限公司	销售钢材	96,294,927	-
成都宝钢西部贸易有限公司	销售钢材	79,313,675	-
中钢集团邢台机械轧辊有限公司	销售钢材	78,505,833	22,526,634
东莞宝钢特殊钢加工配送有限公司	销售钢材	72,136,829	48,022,107
宝钢美洲有限公司	销售钢材	62,026,422	-
上海宝钢浦东国际贸易有限公司	销售钢材	52,382,658	-
和菱实业	销售钢材	49,388,553	102,512,839
长春宝友解放钢材加工配送有限公司	销售钢材	38,765,447	35,766,498
欧冶工业品股份有限公司	销售钢材	11,996,517	18,219,821
宝钢特钢长材有限公司	销售钢材	6,296,566	4,072,039
上海欧冶材料技术有限责任公司	销售钢材	3,574,026	619,558,320
马钢集团物流有限公司	销售钢材	-	91,656,491
安徽马钢比亚西钢筋焊网有限公司	销售钢材	-	6,441,830

十二、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(1) 关联方商品和劳务交易 - 续

向关联方销售商品和提供劳务 - 续

人民币元

企业名称	交易内容	2025 年度	2024 年度
中钢集团郑州金属制品研究院股份有限公司	销售钢材	971,243	2,067,380
中钢装备技术有限公司	销售钢材	-	22,526,634
其他	销售钢材	176,543,616	55,069,491
马钢化工能源	销售商品	1,009,088,025	1,267,685,824
气体公司	销售商品	441,552,483	499,474,438
宝武环科马鞍山资源利用有限公司	销售商品	358,156,287	374,517,578
马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	销售商品	186,888,914	195,106,893
宝武特冶(马鞍山)高金科技有限公司	销售商品	71,595,794	66,474,584
安徽马钢嘉华新型建材有限公司	销售商品	26,478,162	32,555,808
宝武集团鄂城钢铁有限公司	销售商品	25,972,258	66,474,584
资环链金再生资源有限公司	销售商品	353,525	519,669
其他	销售商品	42,045,298	4,016,292
安徽欣创节能环保科技股份有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	468,946,535	471,316,300
宝武水务	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	119,572,962	222,323,722
安徽马钢冶金工业技术服务有限责任公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	103,464,160	80,949,303
宝山钢铁股份有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	57,845,365	-
安徽马钢重型机械制造有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	45,802,758	46,700,525
马钢奥瑟亚化工有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	26,741,290	27,325,437
安徽马钢粉末冶金有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	24,209,890	39,140,294
马鞍山利民星火冶金渣环保技术开发有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	19,418,451	12,212,777
马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	2,340,124	2,869,550
马钢(广州)钢材加工有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	2,275,464	2,914,486
马钢(金华)钢材加工有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	1,232,620	1,118,946
盛隆化工	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	1,183,585	1,205,796
宝信软件(安徽)股份有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	662,925	1,233,296

十二、 关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(1) 关联方商品和劳务交易 - 续

向关联方销售商品和提供劳务 - 续

人民币元

企业名称	交易内容	2025 年度	2024 年度
瑞泰马钢新材料科技有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	128,914	140,012
宝武环科马鞍山资源利用有限公司	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	126,844	30,023,817
其他	提供设施、各种服务、处置无形资产及销售其他产品	22,458,226	23,079,107
马鞍山钢晨钢材供应链有限公司	销售商品及服务	998,389,167	649,091,921
马钢林德气体	销售商品及服务	279,850,628	278,318,241
太原重工轨道交通设备有限公司	销售商品及服务	15,222,663	28,766,991
马鞍山钢晨特钢供应链有限公司	销售商品及服务	6,969,523	19,130,979
河南金马能源	销售商品及服务	525,042	346,738
马鞍山钢晨氩业有限公司	销售商品及服务	442,103	502,889
中铁物总华东资源科技有限公司	销售商品及服务	137,358	206,887
马鞍山钢晨实业有限公司	销售商品及服务	-	791,649,146
广东广物中南建材集团有限公司	销售商品及服务	-	77,175,266

(2) 关联方租赁

作为出租人

企业名称	租赁资产种类	2025 年度 租赁收入	2024 年度 租赁收入
气体公司	房屋租赁	6,264,564	8,352,752
马钢林德气体	土地租赁	1,146,780	1,250,000
马鞍山钢晨钢铁物流园有限公司	房屋租赁	1,029,703	-
安徽马钢表面技术股份有限公司	房屋租赁	617,457	1,926,606
重庆宝钢汽车钢材部件有限公司	房屋租赁	203,002	-
马钢集团物流有限公司	土地租赁	79,664	95,596
宝信软件(安徽)股份有限公司	房屋租赁	65,627	65,627
马鞍山钢晨氩业有限公司	土地租赁	45,130	54,156
安徽江南钢铁材料质量监督检验有限公司	房屋租赁	38,136	-
马钢(广州)钢材加工有限公司	房屋租赁	16,437	-
马鞍山马钢华阳设备诊断工程有限公司	房屋租赁	2,706	65,413
安徽宝钢钢材配送有限公司	房屋租赁	131	-
马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	房屋租赁	-	861,685
马钢集团康泰置地发展有限公司	房屋租赁	-	617,457
安徽欣创节能环保科技股份有限公司	房屋租赁	-	99,083
马钢化工能源	房屋租赁	-	38,136
马鞍山马钢嘉华商品混凝土有限公司	土地租赁	-	129,083

十二、 关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(2) 关联方租赁 - 续

作为承租人

2025 年

人民币元

企业名称	租赁资产种类	支付的租金	承担的租赁负债 利息支出	增加的使用权资产
集团公司	房屋及建筑物	39,081,376	15,859,996	-

2024 年

人民币元

企业名称	租赁资产种类	支付的租金	承担的租赁负债 利息支出	增加的使用权资产
集团公司	房屋及建筑物	45,945,011	16,884,429	-

(3) 关联方担保

接受关联方担保

于 2025 年 12 月 31 日和 2024 年 12 月 31 日，本集团无作为被担保方的担保事项。

(4) 关键管理人员薪酬

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
关键管理人员薪酬(注)	2,520,860	2,402,459

注： 该金额不包括支付给独立董事及独立监事的薪酬。

(5) 董事及监事薪酬\*

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
袍金	700,000	700,000
其他酬金		
与表现有关之花红	191,557	131,103
薪金、津贴及实物利益	140,754	777,476
退休金计划供款	51,002	146,724
小计	383,313	1,055,303
合计	1,083,313	1,755,303

十二、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(5) 董事及监事薪酬\* - 续

(i) 独立董事及独立监事

本年度支付予独立董事，独立监事之袍金如下：

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
独立董事		
管炳春	150,000	150,000
何安瑞	150,000	150,000
仇圣桃	150,000	150,000
曾祥飞(注 1)	150,000	37,500
廖维全(注 1)	-	112,500
小计	600,000	600,000
独立监事		
洪功翔(注 2)	100,000	100,000
小计	100,000	100,000
合计	700,000	700,000

注 1： 于 2024 年 9 月 25 日，经本集团 2024 年第四次临时股东大会决议批准，选举曾祥飞女士为公司独立董事，廖维全先生不再担任公司独立董事。

注 2： 于 2025 年 12 月 24 日，经本集团 2025 年第三次临时股东大会决议批准，修改《公司章程》并取消监事会，洪功翔先生不再担任公司独立监事。

(ii) 非独立董事及非独立监事

人民币元

项目	董事袍金	薪金、津贴及实物利益	与表现有关之花红	退休金计划供款	薪金合计
执行董事					
蒋育翔(注 1)	-	-	-	-	-
毛展宏(注 1)(注 5)	-	-	-	-	-
张文洋(注 4)	-	442,000	-	47,155	489,155
合计	-	442,000	-	47,155	489,155
职工董事					
唐琪明(注 1)(注 3)	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-
监事					
耿景艳(注 2)	-	140,754	191,557	51,002	383,313
万婷婷(注 1)(注 2)	-	-	-	-	-
合计	-	140,754	191,557	51,002	383,313

十二、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(5) 董事及监事薪酬\* - 续

(ii) 非独立董事及非独立监事 - 续

注 1: 于 2025 年度, 蒋育翔、毛展宏、唐琪明、万婷婷之薪酬由集团公司支付, 未在本集团领取酬金。

注 2: 于 2025 年 12 月 24 日, 经本集团 2025 年第三次临时股东大会决议批准修改《公司章程》并取消监事会, 万婷婷女士、耿景艳女士不再担任监事职务。

注 3: 于 2025 年 12 月 18 日, 经本集团第十一届职工代表大会第一次联席会议, 选举唐琪明先生为公司第十届董事会职工董事, 任期自 2025 年 12 月 18 日起至第十届董事会届满之日止。

注 4: 于 2025 年 8 月 15 日, 经本集团第十届董事会第四十二次会议决议批准, 同意张文洋先生辞去公司非独立董事、总经理职务。

注 5: 于 2025 年 8 月 29 日, 经本集团第十届董事会第四十四次会议决议批准, 同意毛展宏先生辞去公司董事职务。

(6) 五名最高薪酬人员\*

本年度内, 五名最高薪酬人员中有一名为董事(2024 年: 三名为董事及监事), 而彼等酬金详情载于上文附注十二、5(5)。其余四名非董事及监事(2024 年: 两名)最高薪酬人员的酬金于年内详情如下:

	人民币元	
项目	2025 年度	2024 年度
本集团		
与表现有关之花红	1,705,941	586,542
薪金、津贴及实物利益	1,493,258	641,121
退休金计划供款	251,759	119,493
合计	3,450,958	1,347,156

(7) 其他关联方交易

根据 2024 年 10 月 30 日签订的《金融服务协议》, 自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止之协议期限内, 本集团在宝武财务的存款额每日最高不超过人民币 95 亿元, 其他金融服务之存款利息每年不超过人民币 1.9 亿元, 宝武财务向本集团提供的信贷余额每日最高不超过人民币 95 亿元, 其他金融服务之利息收入每年不超过人民币 2.1 亿元。于 2025 年 12 月 31 日, 本集团存放于宝武财务的存款余额为人民币 8,243,701,758 元(2024 年 12 月 31 日: 人民币 3,621,220,869 元)。于 2025 年 12 月 31 日, 本集团向宝武财务公司取得借款余额为人民币 1,760,000,000 元(2024 年 12 月 31 日: 人民币 2,548,000,000 元)。于 2025 年 12 月 31 日本集团向宝武财务公司取得应收账款保理余额为人民币 242,799,299 元(2024 年 12 月 31 日: 人民币 614,553,618 元)。

十二、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易 - 续

(7) 其他关联方交易 - 续

本集团与宝武财务的票据贴现、利息及手续费支出如下：

人民币元

项目	关联交易内容	2025 年度	2024 年度
宝武集团财务有限责任公司	票据贴现	1,044,989,250	704,097,607
宝武集团财务有限责任公司	利息及手续费支出	63,199,343	70,417,097
宝武集团财务有限责任公司	利息收入	58,219,065	40,875,121

6. 关联方应收应付款项余额

(1) 应收款项

人民币元

	关联方	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	广东广物中南建材集团有限公司	1,210,154,336	21,641,326	-	-
应收账款	马钢(广州)钢材加工有限公司	127,755,233	2,284,661	9,539,930	175,836
应收账款	宝钢欧洲有限公司	100,029,243	1,788,834	-	-
应收账款	宝钢中东有限公司	66,591,889	1,190,870	-	-
应收账款	马钢林德气体	27,883,296	498,640	33,082,663	609,766
应收账款	宝钢新加坡有限公司	26,932,459	481,636	-	-
应收账款	宝武环科马鞍山资源利用有限公司	25,957,719	464,205	21,017,953	1,072,209
应收账款	马鞍山利民星火冶金渣环保技术开发有限公司	21,319,495	3,382,452	25,020,829	8,090,940
应收账款	宝钢美洲有限公司	15,616,367	279,269	-	-
应收账款	中钢集团邢台机械轧辊有限公司	15,480,038	276,831	-	-
应收账款	宝武特冶(马鞍山)高金科技有限公司	15,174,335	592,404	9,742,028	179,561
应收账款	安徽马钢重型机械制造有限公司	14,973,846	271,854	69,705,259	7,367,868
应收账款	安徽马钢粉末冶金有限公司	14,023,987	250,793	18,645,317	343,663
应收账款	安徽马钢冶金工业技术服务有限责任公司	12,740,304	227,836	19,370,972	357,021
应收账款	欧冶工业品股份有限公司	10,216,302	318,590	15,050,045	281,956
应收账款	宝山钢铁股份有限公司	8,812,274	157,591	-	-
应收账款	安徽马钢嘉华新型建材有限公司	8,495,883	151,933	6,723,143	123,918
应收账款	宝武水务	6,576,888	116,961	61,232,497	1,126,678
应收账款	太原重工轨道交通设备有限公司	5,572,646	99,656	9,914,181	182,734
应收账款	安徽宝昌联合轧辊有限公司	5,055,090	744,510	3,421,640	63,066
应收账款	马钢奥瑟亚化工有限公司	2,586,636	46,257	2,776,227	51,170
应收账款	上海宝钢商贸有限公司	2,541,654	45,453	24,279,551	446,744
应收账款	宝信软件(安徽)股份有限公司	2,158,405	1,122,797	2,180,864	1,374,525
应收账款	宝钢特钢长材有限公司	1,662,644	560,547	988,613	18,222
应收账款	安徽马钢设备检修有限公司	1,487,777	128,989	670,421	64,766
应收账款	上海欧冶采购信息科技有限责任公司	1,193,429	21,342	1,407,718	25,946
应收账款	安徽马钢表面技术股份有限公司	484,015	12,889	222,398	5,534
应收账款	中钢集团郑州金属制品研究院股份有限公司	210,224	3,035	3,035,299	55,462
应收账款	集团公司	33,000	33,000	33,000	33,000
应收账款	马鞍山利民冶金固体废物综合利用科技有限公司	8,841	632	24,338	449
应收账款	马鞍山马钢嘉华商品混凝土有限公司	3,826	791	2,262	42
应收账款	安徽欣创节能环保科技股份有限公司	-	-	32,760,910	602,801
应收账款	宝钢金属有限公司	-	-	179,043	3,300
应收账款	马鞍山博力建设监理有限责任公司	-	-	72,873	19,120
应收账款	长春宝友解放钢材加工配送有限公司	-	-	3,855,908	71,070
应收账款	中铁物总华东资源科技有限公司	-	-	14,452	266
应收账款	其他	6,547,438	117,089	7,847,816	143,041

十二、关联方关系及其交易 - 续

6. 关联方应收应付款项余额 - 续

(1) 应收款项 - 续

人民币元

	关联方	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	上海欧冶链金国际贸易有限公司	9,461,290	-	9,461,290	-
预付款项	气体公司	6,570,042	-	-	-
预付款项	安徽宝钢钢材贸易有限公司	4,018,934	-	-	-
预付款项	宝钢资源控股(上海)有限公司	2,429,421	-	-	-
预付款项	上海宝长燃能源发展有限公司	1,699,154	-	1,034,129	-
预付款项	马钢(广州)钢材加工有限公司	1,683,302	-	-	-
预付款项	马钢集团康泰置地发展有限公司	1,162,726	-	923,926	-
预付款项	和菱实业	860,637	-	860,637	-
预付款项	上海欧冶供应链有限公司	830,643	-	2,041,353	-
预付款项	上海宝信软件股份有限公司	542,701	-	-	-
预付款项	上海宝钢商贸有限公司	426,023	-	1,209,702	-
预付款项	山西太钢不锈钢股份有限公司	82,376	-	1,418,234	-
预付款项	宝武集团鄂城钢铁有限公司	-	-	1,750,041	-
预付款项	宝武资源镇江矿业科技有限公司	-	-	427,302	-
预付款项	上海欧冶采购信息科技有限责任公司	-	-	4,036	-
预付款项	其他	258,090	-	1,510,243	-
其他应收款	湖北碳排放权交易中心有限公司	7,000,000	42,000	-	-
其他应收款	马钢集团康泰置地发展有限公司	2,035,509	2,035,509	2,035,509	134,954
其他应收款	中钢集团工程设计研究院有限公司	1,428,036	94,679	1,428,036	8,911
其他应收款	宝武重工有限公司	798,496	52,940	1,775,993	74,115
其他应收款	安徽马钢设备检修有限公司	566,808	37,579	566,808	37,579
其他应收款	上海梅山钢铁股份有限公司	515,280	34,163	515,280	34,163
其他应收款	马钢集团设计研究院有限责任公司	74,197	4,919	74,197	463
其他应收款	上海欧冶材料技术有限责任公司	8,341	553	8,341	52
其他应收款	中钢期货有限公司	-	-	32,417,919	447,367
其他应收款	其他	533,760	36,797	40,000	2,652
应收票据	欧冶工业品股份有限公司	46,532,047	-	229,706	-
应收票据	中钢设备有限公司	21,932,335	-	-	-
应收票据	山西太钢不锈钢股份有限公司	16,343,444	-	-	-
应收票据	宝钢工程技术集团有限公司	12,262,657	-	-	-
应收票据	湖北华武重工集团有限公司	3,445,093	-	-	-
应收票据	宝山钢铁股份有限公司	3,353,247	-	-	-
应收票据	安徽中联海运有限公司	1,899,678	-	-	-
应收票据	武钢资源集团金山店矿业有限公司	1,691,295	-	-	-
应收票据	宝钢轧辊科技有限责任公司	1,002,285	-	-	-
应收票据	武汉钢铁集团耐火材料有限责任公司	949,496	-	-	-
应收票据	武钢中冶工业技术服务有限公司	890,646	-	-	-
应收票据	安徽马钢罗河矿业有限责任公司	772,375	-	-	-
应收票据	北京中宏联工程技术有限公司	731,161	-	-	-
应收票据	山西太钢工程技术有限公司	661,696	-	-	-
应收票据	宝武水务	309,000	-	-	-
应收票据	上海宝信智矿信息科技有限公司	287,467	-	-	-
应收票据	苏州宝化炭黑有限公司	209,274	-	-	-
应收票据	山西太钢福达发展有限公司	200,000	-	-	-
应收票据	武汉钢铁有限公司	113,925	-	-	-
应收票据	广东中南钢铁股份有限公司	100,000	-	-	-
应收票据	宝武环科南京资源利用有限公司	100,000	-	-	-
应收票据	南京梅山钢渣处理有限责任公司	100,000	-	-	-
应收票据	太原重工轨道交通设备有限公司	-	-	2,000,000	-
应收票据	安徽马钢重型机械制造有限公司	-	-	46,692,430	-
应收票据	广东广物中南建材集团有限公司	-	-	6,700,000	-

十二、关联方关系及其交易 - 续

6. 关联方应收应付款项余额 - 续

(1) 应收款项 - 续

人民币元

	关联方	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	上海欧冶供应链有限公司	-	-	2,169,995	-
应收票据	莱芜钢铁集团银山型钢有限公司	-	-	50,000	-
应收款项融资	东莞宝钢特殊钢加工配送有限公司	6,740,007	-	2,579,919	-
应收款项融资	宝武环科马鞍山资源利用有限公司	6,545,173	-	-	-
应收款项融资	大连嘉翔科技有限公司	4,250,215	-	-	-
应收款项融资	中冶南方武汉钢铁设计研究院有限公司	800,000	-	-	-
应收款项融资	常州宝菱重工机械有限公司	29,260	-	-	-
应收款项融资	中冶南方(武汉)热工有限公司	20,910	-	-	-
应收款项融资	中钢集团工程设计研究院有限公司	17,600	-	-	-
应收款项融资	欧冶云商股份有限公司	4,004	-	4,828,130	-
应收款项融资	平煤神马机械装备集团有限公司	3,650	-	-	-
应收款项融资	中钢集团邢台机械轧辊有限公司	427	-	7,018,456	-
应收款项融资	马钢(广州)钢材加工有限公司	-	-	21,138,315	-
应收款项融资	马钢(金华)钢材加工有限公司	-	-	8,547,805	-
应收款项融资	安徽马钢重型机械制造有限公司	-	-	2,370,000	-
应收款项融资	上海欧冶供应链有限公司	-	-	1,893,034	-
应收款项融资	安徽马钢冶金工业技术服务有限责任公司	-	-	1,659,856	-
应收款项融资	太原重工轨道交通设备有限公司	-	-	800,000	-
应收款项融资	马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	-	-	763,391	-
应收款项融资	马鞍山钢晨特钢供应链有限公司	-	-	258,796	-
应收款项融资	武钢集团襄阳重型装备材料有限公司	-	-	166,320	-
应收款项融资	欧冶工业品股份有限公司	-	-	101,040	-
应收款项融资	安徽马钢粉末冶金有限公司	-	-	90,611	-

(2) 应付款项

人民币元

项目	关联方	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付账款	欧冶工业品股份有限公司	2,169,279,882	1,808,124,002
应付账款	广东广物中南建材集团有限公司	1,073,644,902	-
应付账款	宝武资源有限公司	471,643,384	45,175,323
应付账款	马钢集团设计研究院有限责任公司	302,144,368	467,451,179
应付账款	马钢国际经济贸易有限公司	182,886,991	296,027,630
应付账款	集团公司	152,078,940	3,794,230
应付账款	宝钢资源控股(上海)有限公司	146,162,629	223,772,058
应付账款	马钢诚兴金属资源有限公司	108,870,752	310,583,886
应付账款	中冶赛迪工程技术股份有限公司	103,766,048	-
应付账款	上海宝信软件股份有限公司	92,456,698	240,602,885
应付账款	宝武重工有限公司	72,916,422	54,717,531
应付账款	马钢集团物流有限公司	68,783,186	59,459,124
应付账款	安徽马钢表面技术股份有限公司	60,054,821	32,987,835
应付账款	安徽马钢冶金工业技术服务有限责任公司	56,806,936	12,831,434
应付账款	宝信软件(安徽)股份有限公司	49,843,363	60,156,206
应付账款	宝武水务	44,781,394	15,191,761
应付账款	安徽马钢设备检修有限公司	39,812,613	54,146,102
应付账款	欧冶链金物宝(安徽)再生资源有限公司	39,412,350	-

十二、关联方关系及其交易 - 续

6. 关联方应收应付款项余额 - 续

(2) 应付款项 - 续

人民币元

项目	关联方	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付账款	宝山钢铁股份有限公司	31,194,691	4,806,264
应付账款	安徽欣创节能环保科技股份有限公司	30,573,100	-
应付账款	安徽马钢矿业资源集团有限公司	29,567,330	317,618,634
应付账款	安徽马钢重型机械制造有限公司	29,558,080	60,990,688
应付账款	河南中平能源供应链管理有限公司	26,645,587	79,206,352
应付账款	宝钢工程技术集团有限公司	21,989,067	132,844,023
应付账款	宝武装备智能科技有限公司	20,027,952	26,243,222
应付账款	和菱实业	12,142,749	11,904,780
应付账款	马鞍山钢铁建设集团有限公司	11,819,691	23,164,469
应付账款	安徽中联海运有限公司	11,747,550	10,416,571
应付账款	上海欧冶物流股份有限公司	11,715,651	-
应付账款	铜陵有色金翔物资有限责任公司	11,145,682	-
应付账款	安徽皖宝矿业股份有限公司	9,355,008	-
应付账款	宝武资源镇江矿业科技有限公司	6,820,809	-
应付账款	中冶南方工程技术有限公司	6,108,856	-
应付账款	马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	5,805,171	24,776,327
应付账款	广东韶钢工程技术有限公司	5,647,152	1,286,614
应付账款	中钢集团邢台机械轧辊有限公司	4,623,111	5,359,374
应付账款	中钢集团马鞍山矿山研究总院股份有限公司	4,519,342	12,072,201
应付账款	瑞泰马钢新材料科技有限公司	4,065,220	13,669,575
应付账款	浙江舟山武港码头有限公司	3,741,769	3,264,555
应付账款	中钢集团西安重机有限公司	3,153,512	2,134,274
应付账款	北京佰能蓝天科技股份有限公司	2,536,755	4,961,917
应付账款	宝武原料供应有限公司	2,166,426	33,099,571
应付账款	安徽马钢输送设备制造有限公司	1,906,393	2,122,800
应付账款	上海宝钢工程咨询有限公司	1,835,441	9,540,543
应付账款	太仓武港码头有限公司	1,572,672	233,938
应付账款	上海宝能信息科技有限公司	330,613	798,315
应付账款	马鞍山钢晨实业有限公司	188,024	188,024
应付账款	气体公司	111,815	10,327,747
应付账款	马钢林德气体	43,133	48,251,096
应付账款	马钢利华金属资源有限公司	-	142,691,930
应付账款	河南金马能源	-	9,398,334
应付账款	中冶南方连铸技术工程有限责任公司	-	9,068,068
应付账款	东方付通信息技术有限公司	-	8,793,827
应付账款	其他	76,932,046	73,354,778
其他应付款	宝武集团	73,670,000	-
其他应付款	马钢集团物流有限公司	28,197,000	10,341,964
其他应付款	马鞍山钢铁建设集团有限公司	3,445,160	20,000
其他应付款	宝信软件(安徽)股份有限公司	2,277,555	-
其他应付款	上海欧冶物流股份有限公司	1,796,696	-

十二、 关联方关系及其交易 - 续

6. 关联方应收应付款项余额 - 续

(2) 应付款项 - 续

人民币元

项目	关联方	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应付款	安徽欣创节能环保科技股份有限公司	1,124,940	-
其他应付款	马钢国际经济贸易有限公司	1,000,000	500,000
其他应付款	安徽中联海运有限公司	500,000	500,000
其他应付款	马鞍山马钢华阳设备诊断工程有限公司	14,000	2,000
其他应付款	其他	990,093	455,000
合同负债	安徽宝钢钢材贸易有限公司	667,317,986	-
合同负债	上海宝钢钢材贸易有限公司	416,781,036	-
合同负债	武汉宝钢华中贸易有限公司	242,048,457	-
合同负债	欧冶云商股份有限公司	182,807,162	23,715,350
合同负债	马钢(金华)钢材加工有限公司	79,125,336	90,668,569
合同负债	广州宝钢南方贸易有限公司	37,552,135	-
合同负债	安徽欣创节能环保科技股份有限公司	33,109,086	33,244,098
合同负债	成都宝钢西部贸易有限公司	23,939,916	-
合同负债	马鞍山钢晨钢材供应链有限公司	22,122,295	6,751,610
合同负债	北京宝钢北方贸易有限公司	18,237,832	-
合同负债	宝武环科马鞍山资源利用有限公司	11,385,909	-
合同负债	马钢化工能源	10,457,855	26,090,273
合同负债	福州宝井钢材有限公司	8,976,171	-
合同负债	上海欧冶供应链有限公司	7,954,976	20,511,076
合同负债	沈阳宝钢东北贸易有限公司	5,012,710	-
合同负债	上海欧冶材料技术有限责任公司	4,808,071	18,816,811
合同负债	东莞宝钢特殊钢加工配送有限公司	3,801,811	6,790,253
合同负债	安徽马钢张庄矿业有限责任公司	1,934,261	1,934,261
合同负债	安徽马钢重型机械制造有限公司	1,558,187	36,280,388
合同负债	安徽宝昌联合轧辊有限公司	1,304,998	-
合同负债	安徽钢晨工业材料科技有限公司	1,013,633	31,144,507
合同负债	和菱实业	571,133	16,105,620
合同负债	中钢洛耐科技股份有限公司	326,353	7,366,612
合同负债	马鞍山钢晨实业有限公司	118,623	5,293,482
合同负债	马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	112,585	33,789,551
合同负债	其他	24,474,802	15,649,746
应付票据	宝武资源有限公司	873,405,315	-
应付票据	宝武原料供应有限公司	674,590,989	888,253,407
应付票据	马钢国际经济贸易有限公司	422,710,717	1,048,590,640
应付票据	河南金马能源	159,284,032	69,555,950
应付票据	欧冶链金物宝(安徽)再生资源有限公司	146,212,697	-
应付票据	河南金马中东能源有限公司	134,237,157	84,677,229
应付票据	马钢诚兴金属资源有限公司	125,138,562	399,901,271
应付票据	河南中平能源供应链管理有限公司	120,685,523	49,969,116
应付票据	马钢集团物流有限公司	80,503,293	3,064,494

十二、 关联方关系及其交易 - 续

6. 关联方应收应付款项余额 - 续

(2) 应付款项 - 续

人民币元

项目	关联方	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付票据	宝钢资源控股(上海)有限公司	22,000,000	101,255,290
应付票据	安徽马钢冶金工业技术服务有限责任公司	17,663,894	7,998,740
应付票据	铜陵有色金翔物资有限责任公司	17,304,230	-
应付票据	山西太钢不锈钢股份有限公司	15,067,000	1,311,900
应付票据	马鞍山神马冶金有限责任公司	14,843,732	-
应付票据	上海宝信软件股份有限公司	13,928,071	7,180,245
应付票据	宝信软件(安徽)股份有限公司	8,809,772	439,570
应付票据	安徽马钢表面技术股份有限公司	6,197,162	6,103,361
应付票据	和菱实业	3,853,706	5,569,379
应付票据	马钢集团设计研究院有限责任公司	2,605,319	6,153,074
应付票据	安徽宝昌联合轧辊有限公司	2,435,918	995,105
应付票据	中钢集团邢台机械轧辊有限公司	1,690,836	1,591,605
应付票据	长三角(合肥)数字科技有限公司	1,451,913	-
应付票据	宝武装备智能科技有限公司	1,143,636	1,011,511
应付票据	宝武资源镇江矿业科技有限公司	1,000,000	-
应付票据	中宝金信咨询(北京)有限公司	980,625	-
应付票据	安徽马钢设备检修有限公司	894,211	55,935
应付票据	常州宝菱重工机械有限公司	824,900	-
应付票据	宝武精高(安徽)科技有限公司	732,734	-
应付票据	上海金艺检测技术有限公司	424,000	-
应付票据	安徽马钢重型机械制造有限公司	368,561	1,668,450
应付票据	马鞍山马钢电气修造有限公司	54,380	-
应付票据	安徽中联海运有限公司	-	4,487,193
应付票据	马鞍山宝至纯钙镁科技有限公司	-	112,677,986
应付票据	马鞍山马钢华阳设备诊断工程有限公司	-	116,600
应付票据	爱智机器人(上海)有限公司	-	497,860
应付票据	安徽马钢矿业资源集团有限公司	-	1,372,785,320
应付票据	马钢利华金属资源有限公司	-	705,000,000
应付票据	瑞泰马钢新材料科技有限公司	-	1,000,000
应付票据	武钢中冶工业技术服务有限公司	-	88,592
应付票据	浙江舟山武港码头有限公司	-	2,420,237
应付票据	中冶南方工程技术有限公司	-	180,800

应收应付关联方款项均不计利息、无担保。

### 十三、 股份支付

#### 1. 各项权益工具

各项权益工具如下：

人民币元

项目	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
员工	—	—	—	—	—	—	21,423,400	49,059,586

#### 2. 以权益结算的股份支付情况

人民币元

项目	2025 年
授予日权益工具公允价值的确定方法	市场价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票市场价格
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计
本年估计与上年估计有重大差异的原因	业绩条件未达标
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	-

2022 年 3 月 30 日，本集团第九届董事会第五十九次会议及第九届监事会第四十九次会议审议通过了《关于向公司 2021 年 A 股限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，确定本次限制性股票激励计划的授予日为 2022 年 3 月 30 日。截至 2022 年 4 月 25 日公司已收到 260 名自然人缴纳的出资额合计人民币 171,864,500 元，其中计入新增注册资本人民币 75,050,000 元，计入资本公积人民币 96,814,500 元。变更后公司的注册资本为人民币 7,775,731,186 元。本集团就对限制性股票的回购义务全额确认一项负债并作收购库存股处理。激励计划授予登记的限制性股票共计 75,050,000 股，已于 2022 年 5 月 9 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，并取得《证券变更登记证明》。

2022 年 12 月 29 日，本集团 2022 年第三次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。退休、调动、死亡的 6 人所持有的限制性股票 1,864,000 股不再解除限售由公司按授予价格 2.29 元/股加上银行同期定期存款利息之和回购。

2023 年 3 月 29 日，本集团 2023 年第二次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。退休、调动、死亡的 13 人所持有的限制性股票 4,080,000 股不再解除限售由公司按授予价格 2.29 元/股加上银行同期定期存款利息之和回购。

2024 年 11 月 27 日，公司召开 2024 年第五次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。退休、调动、死亡的 16 人所持有的限制性股票 2,050,200 股不再解除限售由公司按授予价格 2.29 元/股加上银行同期定期存款利息之和回购。

2025 年 7 月 30 日，本集团 2025 年第二次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。退休、调动、死亡的 3 人所持有的限制性股票 397,800 股不再解除限售由公司按授予价格 2.29 元/股加上银行同期定期存款利息之和回购。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已支付上述回购款，并已履行相关注销程序。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已累计支付上述因退休、调动、死亡的 38 人合计 8,392,000 股的回购款，并冲减长期应付款。本集团已履行相关注销程序。

### 十三、 股份支付 - 续

#### 2. 以权益结算的股份支付情况 - 续

根据公司《2021 年 A 股限制性股票激励计划》(“激励计划”), 激励计划任一考核年度解除限售期业绩考核目标未达成, 公司按授予价格与市价较低值回购对应业绩考核年度的全部限制性股票。由于规定的 2022 年业绩考核目标未完成, 本集团须按授予价格与市价较低值回购对应 2022 年考核年度的全部限制性股票, 涉及人数 242 人, 回购股数为 22,849,200 股, 回购金额为人民币 52,324,668 元。

根据公司《2021 年 A 股限制性股票激励计划》(“激励计划”), 激励计划任一考核年度解除限售期业绩考核目标未达成, 公司按授予价格与市价较低值回购对应业绩考核年度的全部限制性股票。由于规定的 2023 年业绩考核目标未完成, 本集团须按授予价格与市价较低值回购对应 2023 年考核年度的全部限制性股票, 涉及人数 241 人, 回购股数为 22,783,200 股, 回购金额为人民币 52,173,528 元。

根据公司《2021 年 A 股限制性股票激励计划》(“激励计划”), 激励计划任一考核年度解除限售期业绩考核目标未达成, 公司按授予价格与市价较低值回购对应业绩考核年度的全部限制性股票。由于规定的 2024 年业绩考核目标未完成, 本集团须按授予价格与市价较低值回购对应 2024 年考核年度的全部限制性股票, 涉及人数 222 人, 回购股数为 21,025,600 股, 回购金额为人民币 48,148,624 元。

截至 2025 年 12 月 31 日, 本集团已支付上述回购款, 并已履行相关注销程序。

#### 3. 本年发生的股份支付费用

项目	人民币元	
	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
员工(注)	-	-

### 十四、 承诺及或有事项

#### 1. 重要承诺事项

资本承诺

截至资产负债表日止, 本集团对外签订的不可撤销的购置长期资产合约情况如下:

项目	人民币元	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 购建长期资产承诺	1,118,146,207	2,321,330,465
合计	1,118,146,207	2,321,330,465

作为承租人的租赁承诺, 参见附注三、33。

## 十四、 承诺及或有事项 - 续

### 2. 或有事项

#### 所得税差异

2007 年 6 月，国家税务总局发布了《关于上海石油化工股份有限公司等九家境外上市公司企业所得税征收管理有关问题的通知》(国税函 [2007] 664 号)，要求对执行 15% 优惠税率的 9 家境外上市公司已到期优惠政策仍在执行的，相关地方税务局必须立即予以纠正。以往年度适用已到期税收优惠政策所产生的所得税差异，应该按照《中华人民共和国税收征收管理法》的有关规定进行处理。

本集团属于上述九家公司之一，而且在以往年度执行了 15% 的优惠税率。在了解上述情况后，本集团与主管税务机关就此问题进行了全面沟通，并按照接到主管税务机关的通知，将 2007 年度企业所得税税率自原来的 15% 调整至 33%。本集团未补缴以前年度的所得税差异。

基于主管税务机关的通知及本集团与主管税务机关的沟通，本集团董事认为，在目前阶段尚不能确定主管税务机关是否将追缴以前年度的所得税差异，并无法可靠地估计此事的最终结果，因此，本财务报表中并未针对可能产生的以前年度所得税差异提取准备或做出调整。

## 十五、 资产负债表日后事项

本集团不存在需要披露的重要资产负债表日后事项。

## 十六、 其他重要事项

### 1. 分部报告

#### (1) 经营分部

本集团集中于钢铁产品及其副产品的生产及销售业务，本集团在内部组织结构和管理要求方面，将本集团的业务作为一个整体来进行内部报告的复核、资源配置及业绩评价。故除已在财务报表中列示的信息外，无需列示其他分部信息。

#### (2) 其他信息

##### 产品和劳务信息

##### 对外交易收入

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
钢材类销售	68,400,943,013	73,287,465,129
钢铁生坯销售	5,221,676,368	3,565,089,201
其他	3,902,232,931	4,964,337,409
合计	77,524,852,312	81,816,891,739

十六、其他重要事项 - 续

1. 分部报告 - 续

(2) 其他信息 - 续

地理信息

对外交易收入

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
中国大陆	72,326,564,850	76,284,762,334
海外及香港地区	5,198,287,462	5,532,129,405
合计	77,524,852,312	81,816,891,739

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中国大陆	55,971,315,398	58,647,571,427
海外及香港地区	88,959,765	98,342,017
合计	56,060,275,163	58,745,913,444

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息

来自某一主要客户的收入为人民币 137 亿元，占本集团 2025 年营业收入的 17%

(3) 其他财务信息

人民币元

项目	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产	24,855,515,535	19,472,010,226	9,224,051,954	12,459,406,903
减：流动负债	41,317,602,347	44,845,617,126	2,357,641,921	40,457,185,414
净流动负债	(16,462,086,812)	(25,373,606,900)	6,866,410,033	(27,997,778,511)

人民币元

项目	本集团		本公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
总资产	81,746,797,461	78,962,973,613	23,358,361,608	66,770,078,812
减：流动负债	41,317,602,347	44,845,617,126	2,357,641,921	40,457,185,414
总资产减流动负债	40,429,195,114	34,117,356,487	21,000,719,687	26,312,893,398

十七、公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 按账龄披露

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	14,553,192	1,226,134,078
1 年至 2 年	-	46,468,580
2 年至 3 年	-	11,149,642
3 年以上	-	14,943,023
小计	14,553,192	1,298,695,323
减：应收账款坏账准备	26,260	38,537,418
合计	14,526,932	1,260,157,905

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025 年

人民币元

项目	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	13,073,183	90	-	-	13,073,183
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,480,009	10	26,260	2	1,453,749
合计	14,553,192	100	26,260	-	14,526,932

2024 年

人民币元

项目	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	608,470,273	47	-	-	608,470,273
按信用风险特征组合计提坏账准备	690,225,050	53	38,537,418	6	651,687,632
合计	1,298,695,323	100	38,537,418	-	1,260,157,905

单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
对集团内子公司的 应收账款	13,073,183	-	-	608,470,273	-	-

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

人民币元

项目	账面余额	减值准备	计提比例(%)
1 年以内	1,480,009	26,260	2

十七、公司财务报表主要项目注释 - 续

1. 应收账款 - 续

(3) 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

人民币元

项目	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年转出	本年核销	年末余额
2025 年	38,537,418	26,260	-	(38,537,418)	-	26,260

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

人民币元

项目	应收账款年末余额	占应收账款年末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备年末余额
公司 1	9,034,194	62	-
公司 2	4,038,989	28	-
公司 3	798,443	5	14,167
公司 4	662,366	5	11,753
公司 5	18,000	-	319
合计	14,551,992	100	26,239

2. 其他应收款

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收股利	-	4,806,850
其他应收款	1,886,077,914	309,708,642
合计	1,886,077,914	314,515,492

应收股利

(1) 应收股利分类

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
宝武水务	-	4,806,850
合计	-	4,806,850

十七、公司财务报表主要项目注释 - 续

2. 其他应收款 - 续

其他应收款

(1) 按账龄披露

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	1,719,202,390	234,720,154
1 年至 2 年	167,215,040	61,191,147
2 年至 3 年	-	92,092
3 年以上	2,000	33,872,271
小计	1,886,419,430	329,875,664
减：其他应收款坏账准备	341,516	20,167,022
合计	1,886,077,914	309,708,642

(2) 按客户类别披露

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
关联方	1,717,475,905	17,796,739
第三方	168,943,525	312,078,925
小计	1,886,419,430	329,875,664
减：其他应收款坏账准备	341,516	20,167,022
合计	1,886,077,914	309,708,642

(3) 坏账准备计提情况

2025 年

人民币元

项目	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	1,717,403,906	91	-	-	1,717,403,906
按信用风险特征组合计提坏账准备	169,015,524	9	341,516	-	168,674,008
合计	1,886,419,430	100	341,516	-	1,886,077,914

2024 年

人民币元

项目	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	2,802,311	1	-	-	2,802,311
按信用风险特征组合计提坏账准备	327,073,353	99	20,167,022	6	306,906,331
合计	329,875,664	100	20,167,022	-	309,708,642

十七、公司财务报表主要项目注释 - 续

2. 其他应收款 - 续

其他应收款 - 续

(3) 坏账准备计提情况 - 续

于 2025 年 12 月 31 日，信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

人民币元

项目	账面余额	减值准备	计提比例(%)
押金保证金组合	32,139	35	-
应收其他组合	168,983,385	341,481	-
合计	169,015,524	341,516	

其他应收款按照未来 12 个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

人民币元

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
年初余额	607,638	3,436,284	16,123,100	20,167,022
本年计提	-	-	-	-
本年转回	(63,576)	(2,976,265)	-	(3,039,841)
本年核销	-	-	-	-
其他变动	(534,063)	(128,502)	(16,123,100)	(16,785,665)
年末余额	9,999	331,517	-	341,516

(4) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

人民币元

项目	年末余额	占其他应收款 余额合计数的 比例(%)	性质	账龄	坏账准备 年末余额
马钢有限(注)	1,717,403,906	91	往来款	1 年以内	-
公司 1	167,215,040	9	资产转让款	1-2 年	326,069
公司 2	642,256	-	往来款	1 年以内	3,854
公司 3	418,589	-	往来款	1 年以内	2,512
公司 4	302,231	-	往来款	1 年以内	1,813
合计	1,885,982,022	100			334,248

注： 本公司于 2025 年 2 月以现金及钢铁业务相关资产、负债向马钢有限出资(参见附注八、2)，其中负债包括本公司通过金融机构开具的应付票据、国内信用证及国际信用证等，上述债务虽已转移至马钢有限，但根据本公司与金融机构签署的协议，上述债务在到期时仍需以本公司名义支付。因此本公司与马钢有限签订补充协议规定上述债务由本公司支付，马钢有限向本公司归还代支付款项。本年末本公司对马钢有限的其他应收款余额中人民币 171,024 万元系本公司按上述协议应向马钢有限收取的款项余额。

十七、 公司财务报表主要项目注释 - 续

3. 长期股权投资

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
按权益法核算的长期股权投资：		
合营企业	-	311,282,032
联营企业	5,306,131,258	6,246,414,939
按成本法核算的长期股权投资：		
子公司	9,164,328,935	7,019,960,738
小计	14,470,460,193	13,577,657,709
减：长期股权投资减值准备	1,196,606,986	1,196,606,986
合计	13,273,853,207	12,381,050,723

十七、 公司财务报表主要项目注释 - 续

3. 长期股权投资 - 续

(1) 联合营企业

人民币元

项目	年初余额	本年变动					年末余额	年末减值准备
		权益法下 投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备		
合营企业								
马钢林德气体	311,282,032	8,922,622	-	-	-	-	(320,204,654)	-
联营企业								
河南金马能源	835,597,163	(140,038,044)	-	-	-	-	-	695,559,119
盛隆化工	1,056,545,119	(48,377,461)	-	82,343	-	-	-	1,008,250,001
欣创节能	78,354,632	5,772,425	-	146,944	(2,398,388)	-	-	81,875,613
马钢化工能源	228,572,875	(43,928,518)	-	279,243	-	-	-	184,923,600
欧冶工业品	467,971,290	17,096,795	-	-	(1,090,275)	-	-	483,977,810
宝武水务	654,879,335	(3,052,814)	-	-	-	-	(651,826,521)	-
气体公司	188,178,487	3,172,975	-	-	-	-	(191,351,462)	-
宝武财务	2,736,316,038	122,724,073	(7,494,996)	-	-	-	-	2,851,545,115
小计	6,246,414,939	(86,630,569)	(7,494,996)	508,530	(3,488,663)	-	(843,177,983)	5,306,131,258
合计	6,557,696,971	(77,707,947)	(7,494,996)	508,530	(3,488,663)	-	(1,163,382,637)	5,306,131,258

十七、公司财务报表主要项目注释 - 续

3. 长期股权投资 - 续

(2) 子公司投资

人民币元

项目	年初账面价值	本年变动		年末账面价值	宣告现金股利
		本年增加	本年减少		
马钢芜湖	8,225,885	-	(8,225,885)	-	-
马钢慈湖	48,465,709	-	-	48,465,709	3,496,000
马钢香港	52,586,550	-	(52,586,550)	-	-
MG 贸易发展	1,573,766	-	(1,573,766)	-	-
马钢澳洲	126,312,415	-	-	126,312,415	60,976,491
马钢合肥钢铁	1,775,000,000	-	(1,775,000,000)	-	-
马钢合肥加工	85,596,489	-	(85,596,489)	-	-
马钢扬州加工	116,462,300	-	(116,462,300)	-	-
芜湖材料技术	106,500,000	-	(106,500,000)	-	-
马钢重庆材料	175,000,000	-	(175,000,000)	-	-
安徽长江钢铁	1,234,444,444	-	-	1,234,444,444	-
合肥材料科技	140,000,000	-	(140,000,000)	-	-
马钢瓦顿(注 1)	-	-	-	-	-
马钢杭州销售	10,000,000	-	(10,000,000)	-	-
马钢南京销售	20,000,000	-	(20,000,000)	-	-
马钢上海销售	10,000,000	-	(10,000,000)	-	-
马钢交材	1,522,317,563	-	(1,522,317,563)	-	-
埃斯科特钢	127,368,631	-	(127,368,631)	-	-
马钢宏飞	51,000,000	-	-	51,000,000	1,677,197
武汉材料科技	212,500,000	-	(212,500,000)	-	-
马钢有限(注 2)		10,077,397,347	(3,569,897,966)	6,507,499,381	-
合计	5,823,353,752	10,077,397,347	(7,933,029,150)	7,967,721,949	66,149,688

注 1： 马钢瓦顿已经进入破产清算程序，本公司已于 2023 年 11 月 20 日丧失对马钢瓦顿控制权，不再纳入本集团合并财务报表范围。对马钢瓦顿长期股权投资已全额计提减值准备人民币 1,196,606,986 元。

注 2： 参见附注八、2。

4. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

项目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,677,393,923	10,710,475,033	68,564,368,311	69,513,512,011
其他业务	404,039,709	373,365,044	2,149,204,317	2,444,173,271
合计	11,081,433,632	11,083,840,077	70,713,572,628	71,957,685,282
其中：合同产生的收入	11,080,110,226	11,082,118,935	70,699,278,200	71,955,651,220
其他收入	1,323,406	1,721,142	14,294,428	2,034,062

十七、公司财务报表主要项目注释 - 续

4. 营业收入和营业成本 - 续

(2) 与客户之间合同产生的营业收入和营业成本分解信息

人民币元

项目 合同分类	本年发生额		上年发生额	
	营业收入	营业成本	营业成本	工业品营业成本
商品类型				
钢铁产品	10,382,621,138	10,357,277,894	66,760,707,304	67,747,546,016
其他	697,489,088	724,841,041	3,938,570,896	4,208,105,204
合计	11,080,110,226	11,082,118,935	70,699,278,200	71,955,651,220
经营地区				
中国大陆	10,272,374,133	10,540,817,954	66,054,286,971	67,339,991,588
海外及香港地区	807,736,093	541,300,981	4,644,991,229	4,615,659,632
合计	11,080,110,226	11,082,118,935	70,699,278,200	71,955,651,220
商品转让的时间				
在某一时点转让	11,071,038,193	11,079,838,701	70,615,765,632	71,879,875,774
在某一时段内转让	9,072,033	2,280,234	83,512,568	75,775,446
合计	11,080,110,226	11,082,118,935	70,699,278,200	71,955,651,220

5. 研发费用

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
材料动力费	48,436,636	569,529,351
折旧费用	4,886,811	46,514,209
职工薪酬	24,463,286	139,996,635
测试化验加工费	6,102,189	6,986,693
外委科研试制费	3,315,605	14,246,015
其他	7,452,316	19,563,199
合计	94,656,843	796,836,102

根据《企业会计准则解释第 15 号》，本公司于营业成本中确认的与新产品研发试制有关的研发费用如下所示：

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
新产品研发试制	245,411,796	1,916,117,682
其中：材料动力费	202,553,613	1,579,426,690
折旧费用	38,124,476	271,547,656
测试化验加工费	4,733,707	63,523,453
其他	-	1,619,883

十七、 公司财务报表主要项目注释 - 续

6. 投资收益

人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
成本法核算的长期股权投资收益	66,149,688	481,945,217
权益法核算的长期股权投资损失	(77,707,947)	(5,202,052)
处置子公司部分股权产生的投资收益	1,568,861,306	-
处置联营公司产生的投资收益	-	3,669,806
处置交易性金融资产产生的投资损失	1,058	4,500,249
其他权益工具投资的股利收入	-	2,270,000
其他	(10,611,159)	-
合计	1,546,692,946	487,183,220

补充资料

2025 年 12 月 31 日止年度

1. 当年非经常性损益明细表

项目	人民币元 金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(61,606,726)
计入当期损益的政府补助(与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外)	31,052,871
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,051,100
处置联营公司取得的投资收益	(6,196,808)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,019,591
合计：	(31,730,014)
减：所得税影响额	2,510,991
减：少数股东权益影响额(税后)	(54,151,935)
归属于母公司股东的非经常性损益影响净额	19,910,921

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》(证监会公告〔2023〕65 号)的规定执行。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目如下：

项目	涉及金额	人民币元 原因
政府补助	75,458,747	与资产相关的递延收益摊销

2. 净资产收益率和每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是中国会计股份有限公司(以下简称“中国会计公司”)按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号 - 净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订)的有关规定而编制的。

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	人民币元/股 每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净亏损	(0.88)	(0.03)	(0.03)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净亏损	(0.97)	(0.03)	(0.03)

本集团无稀释性潜在普通股。

董事长：蒋育翔

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 25 日