

东吴证券股份有限公司

关于浙江兆丰机电股份有限公司

2025年度募集资金存放与使用情况的核查意见

东吴证券股份有限公司（以下简称“东吴证券”或“保荐机构”）作为浙江兆丰机电股份有限公司（以下简称“兆丰股份”或“公司”）向特定对象发行股票保荐机构，根据《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等有关规定，对公司2025年度募集资金的存放和使用情况进行了核查，具体情况如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额和资金到账时间

1、首次公开发行股票募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2017〕1446号文核准，并经深圳证券交易所同意，公司向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票1,667.77万股，发行价为每股人民币62.67元，共计募集资金104,519.15万元，坐扣承销和保荐费用6,409.19万元（不含税）后的募集资金为98,109.96万元，已由主承销商于2017年9月1日汇入公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用2,350.56万元（不含税）后，公司本次募集资金净额为95,759.40万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2017〕343号）。

2、2022年向特定对象发行股票募集资金情况

根据中国证券监督管理委员会《关于同意浙江兆丰机电股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕340号），同意公司向特定对象发行股票的申请，公司向特定对象发行人民币普通股（A股）股票4,252,172股，发行价为每股人民币54.09元，共计募集资金总额23,000.00万元，坐扣承销和

保荐费用后的募集资金为 22,650.00 万元，已由主承销商东吴证券股份有限公司于 2022 年 1 月 6 日汇入公司募集资金监管账户。扣除发行费用后，公司本次募集资金净额为 22,512.73 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2022〕10 号）。

（二）募集资金使用和结余情况

1、首次公开发行股票募集资金

单位：万元

项 目		序号	金 额
募集资金净额		A	95,759.40
截至期初累计发生额	项目投入	B1	75,415.56
	利息收入及理财收益净额	B2	14,338.45
本期发生额	项目投入	C1	4,032.65
	利息收入及理财收益净额	C2	630.80
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	79,448.21
	利息收入及理财收益净额	D2=B2+C2	14,969.25
应结余募集资金		E=A-D1+D2	31,280.44
实际结余募集资金		F	31,279.85
差异		G=E-F	0.59

注：差异为“年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目”已达到预定可使用状态，2025 年 9 月公司将该募投项目进行结项，同时注销该募投项目的募集资金专项账户。募集资金账户结余结息 0.59 万元，已转入公司一般户。

2、2022 年向特定对象发行股票募集资金

单位：万元

项 目		序号	金 额
募集资金净额		A	22,512.73
截至期初累计发生额	项目投入	B1	2,407.50
	利息收入净额	B2	1,703.64
本期发生额	项目投入	C1	1,442.04
	利息收入净额	C2	439.09
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	3,849.54
	利息收入净额	D2=B2+C2	2,142.73

应结余募集资金	$E=A-D1+D2$	20,805.92
实际结余募集资金	F	20,805.92
差异	$G=E-F$	-

二、募集资金存放和管理情况

（一）募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，公司依照《上市公司募集资金监管规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作》等文件的规定，结合公司实际情况，修订了《浙江兆丰机电股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称《管理办法》）。该《管理办法》于2025年8月26日经公司第六届董事会第五次会议审议通过。

1、首次公开发行股票募集资金管理情况

公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构海通证券股份有限公司于2017年9月25日与宁波银行股份有限公司杭州萧山支行签订了《募集资金三方监管协议》、于2017年9月26日分别与江苏银行股份有限公司杭州萧山支行、浙商银行股份有限公司杭州萧山支行、中信银行股份有限公司杭州萧山支行签订了《募集资金三方监管协议》、于2018年5月15日与江苏银行股份有限公司杭州萧山支行签订了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。其中，受2018年募集资金变更用途的影响，公司于2018年5月10日注销原“电动汽车轮毂电机驱动及控制系统研发项目”在中信银行股份有限公司杭州萧山支行开立的募集资金专户，尚未使用的募集资金、利息和理财收益划转至年产3000万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建造项目专户（江苏银行股份有限公司杭州萧山支行）。

经公司2020年第一次临时股东大会授权，公司聘请东吴证券担任2020年度向特定对象发行A股股票的保荐机构，根据中国证监会《证券发行上市保荐业务管理办法》的相关规定，公司终止与原保荐机构海通证券股份有限公司的保荐协议。因此公司连同保荐机构东吴证券于2020年10月20日与宁波银行股份有

限公司杭州萧山支行、江苏银行股份有限公司杭州萧山支行、浙商银行股份有限公司杭州萧山支行重新签订了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。

为进一步加强募集资金的管理，维护良好的银企合作关系，更好地保障全体股东的利益，公司于2020年11月18日召开第四届董事会第十五次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金专户的议案》，决定将募集资金投资项目“年产360万套汽车轮毂轴承单元扩能项目”存放在江苏银行股份有限公司杭州萧山支行募集资金专户（银行账号：33210188000097334）的全部募集资金余额（包括利息收入及理财收益）转存至宁波银行股份有限公司杭州萧山支行（银行账号：71030122000852913）。因该事项的变更，公司于2020年11月26日与保荐机构、宁波银行股份有限公司杭州萧山支行签订新的《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

在汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目剩余募集资金使用完毕后，公司于2022年9月19日注销原“汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目”在宁波银行股份有限公司杭州萧山支行（银行账号：71030122000629460）开立的募集资金专户。

在年产360万套汽车轮毂轴承单元扩能项目剩余募集资金使用完毕后，公司于2025年9月22日注销原“年产360万套汽车轮毂轴承单元扩能项目”在宁波银行股份有限公司杭州萧山支行（银行账号：71030122000852913）开立的募集资金专户。

2、2022年向特定对象发行股票募集资金情况

公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构东吴证券股份有限公司于2022年1月24日与宁波银行股份有限公司杭州萧山支行签订《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。

为了提高募集资金使用效率，将资金用于更符合新能源汽车发展趋势的汽车电控领域，打造新的业绩增长点，公司于2022年12月20日召开了第五届董事

会第七次会议和第五届监事会第七次会议，均审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将“年产 48 万套商用车免护轮毂轴承单元及远程运维平台（一期）项目”全部募集资金及利息收入用于“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”。因变更募集资金投资项目，公司连同保荐机构于 2023 年 1 月 16 日与宁波银行股份有限公司杭州萧山支行重新签订《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。公司于 2025 年 12 月 29 日召开第六届董事会第七次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”尚未使用的部分募集资金用于“具身智能机器人和汽车智驾高端精密部件产业化项目”。公司于 2026 年 1 月 15 日召开第六届董事会第八次会议，审议通过了《关于开立募集资金专户并授权签订募集资金专户监管协议的议案》，同意“具身智能机器人和汽车智驾高端精密部件产业化项目”实施主体兆丰（杭州）智能装备有限公司开立募集资金专用账户用于募集资金存储、使用与管理。兆丰（杭州）智能装备有限公司开立了募集资金专项账户并与公司、保荐机构，以及开户银行宁波银行股份有限公司杭州分行签署了《募集资金四方监管协议》。该协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

截至2025年12月31日，公司均严格按照规定，存放和使用募集资金。

（二）募集资金专户存储情况

1、首次公开发行股票募集资金

（1）专户存储情况

单位：万元

开户银行	银行账号	账户类别	存储余额
浙商银行股份有限公司杭州萧山分行	3310010110120100356843	募集资金专户	5,834.50
江苏银行股份有限公司杭州萧山支行	33210188000103543	募集资金专户	445.35
		结构性存款	25,000.00
	33210181000086135	通知存款户	-

合 计	31,279.85
-----	-----------

(2) 部分闲置募集资金现金管理情况

经公司董事会、股东大会审议批准，公司将部分闲置募集资金进行现金管理。
截至2025年12月31日，闲置募集资金以结构性存款方式存放情况如下：

单位：万元

金融机构	银行账号	余额	起息日	到期日	备注
江苏银行股份有限公司杭州萧山支行	3321018800 0103543	10,000.00	2025/09/05	2026/03/05	对公人民币结构性存款 2025 年第 36 期 6 个月 N 款
		10,000.00	2025/12/02	2026/02/02	对公人民币结构性存款 2025 年第 47 期 2 个月 I 款
		5,000.00	2025/09/16	2026/03/16	对公人民币结构性存款 2025 年第 37 期 6 个月 G 款
合 计		25,000.00	-	-	-

2、2022年向特定对象发行股票募集资金

(1) 专户存储情况

单位：万元

开户银行	银行账号	账户类别	存储余额
宁波银行股份有限公司杭州萧山支行	71030122000950330	募集资金专户	5,141.70
		结构性存款	4,000.00
	71030122000950274	募集资金专户	11,664.22
中国银行股份有限公司杭州萧山桥南支行	361080784806	闲置募集资金现金管理专用结算账户	-
合 计			20,805.92

(2) 部分闲置募集资金现金管理情况

经公司董事会、股东大会审议批准，公司将部分闲置募集资金进行现金管理。
截至 2025 年 12 月 31 日，闲置募集资金以结构性存款方式存放情况如下：

单位：万元

金融机构	银行账号	余额	起息日	到期日	备注
宁波银行股份有限公司杭州萧山支行	71030122 00095033 0	4,000.00	2025/07/14	2026/01/14	单位结构性存款 7202503173
合 计		4,000.00			

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一) 首次公开发行股票募集资金

1、募集资金使用情况对照表

募集资金使用情况对照表详见本核查意见附件1-1。

2、募集资金投资项目出现异常情况的说明

公司募集资金投资项目未出现异常情况。

3、募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

(1) 企业技术中心升级改造项目

公司募集资金项目中企业技术中心升级改造项目无法单独核算效益。该项目主要内容为：对原技术中心厂房进行装修改造，新购置国内外高端研发、检测设备和应用软件，新增研发人员，拟对行业技术及相关应用进行重点研发，进一步提升公司核心竞争力。该项目主要目的为：通过企业技术中心升级改造项目，实现从新产品设计、生产工艺工装设计、产品试制与检测试验的一体化，进一步提高产品的工艺创新设计能力在企业发展的核心作用，可缩短产品设计周期，提高产品的生产效率，降低生产成本，提高公司的综合研发能力。因此该项目的效益反映在公司的整体经济效益中，无法单独核算。

(2) 补充与主营业务相关的营运资金

公司募集资金项目中补充与主营业务相关的营运资金项目无法单独核算效益。该项目主要内容为：公司在研发投入、更新设备、加快新产品开发、提升品牌知名度等方面都需要营运资金的支持。该项目主要目的为：补充营运资金，增强公司的运营能力和市场竞争能力，提高公司的履约能力。因此该项目的效益反

映在公司的整体经济效益中，无法单独核算。

（二）2022年向特定对象发行股票募集资金

1、募集资金使用情况对照表

募集资金使用情况对照表详见本核查意见附件1-2。

2、募集资金投资项目出现异常情况的说明

公司募集资金投资项目未出现异常情况。

3.募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

公司不存在募集资金投资项目无法单独核算效益的情况。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

（一）首次公开发行股票募集资金

1、第一次募集资金变更情况

为了提高募集资金的使用效率，根据公司发展战略，从实际经营出发，经2018年第一次临时股东大会审议批准，公司变更部分募集资金用途。其中，缩减年产360万套汽车轮毂轴承单元扩能项目和汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目的投资规模，若项目实际投资总额超过拟使用募集资金金额的，公司将以自有资金投入；电动汽车轮毂电机驱动及控制系统研发项目改以自有资金投入，合计变更募集资金用途48,869.00万元投入新增募投项目年产3,000万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目。

本次变更前后公司募集资金用途具体情况如下：

单位：万元

变更前募集资金项目			变更后募集资金项目			备注
项目名称	投资预算	募集资金使用量	项目名称	投资预算	募集资金使用量	
年产360万套汽车轮毂轴承单元扩能项目	48,669.00	48,669.00	年产360万套汽车轮毂轴承单元扩能项目	23,669.00	23,669.00	缩减投资额

企业技术中心升级改造项目	9,983.00	9,983.00	企业技术中心升级改造项目	9,983.00	9,983.00	
电动汽车轮毂电机驱动及控制系统研发项目	16,939.00	16,939.00				改为以自有资金投入
汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目	15,169.00	15,169.00	汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目	8,239.00	8,239.00	缩减投资额
			年产3000万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目	48,869.00	48,869.00	新增募投项目
补充与主营业务相关的营运资金	5,000.00	4,999.40	补充与主营业务相关的营运资金	5,000.00	4,999.40	
合计		95,759.40	合计		95,759.40	

2、第二次募集资金变更情况

为提高募集资金使用效率，推动公司主机与售后市场“双轮驱动”战略的落地，有力拓展商用车主机市场，经2020年第二次临时股东大会审议批准，公司变更部分募集资金用途。汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目改以自有资金持续投入，未来根据实际需求具体实施，将该项目全部剩余募集资金（具体金额以实施当天该项目实际募集资金余额为准）以7,200万元为限用于投入设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”的一期注册资本出资（7,200万元）。

2020年10月20日，兆丰股份完成对陕西陕汽兆丰科技有限公司7,200.00万元募集资金现金出资。

本次变更前后公司募集资金用途具体情况如下：

单位：万元

变更前募集资金项目			变更后募集资金项目			备注
项目名称	投资预算	募集资金	项目名称	投资预算	募集资金	

		使用量			使用量	
年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目	23,669.00	23,669.00	年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目	23,669.00	23,669.00	
企业技术中心升级改造项目	9,983.00	9,983.00	企业技术中心升级改造项目	9,983.00	9,983.00	
汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目	8,239.00	8,239.00	汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目	8,239.00 [注]	2,115.02 [注]	后续以自有资金投入
-	-	-	设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”项目	7,200.00 [注]	7,200.00 [注]	新增募投项目
年产 3000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目	48,869.00	48,869.00	年产 3000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目	48,869.00	48,869.00	
补充与主营业务相关的营运资金	5,000.00	4,999.40	补充与主营业务相关的营运资金	5,000.00	4,999.40	
合计		95,759.40	合计		96,835.42	

[注]汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目原募集资金使用量为 8,239.00 万元，变更后汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目与设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”项目合计募集资金使用量 9,315.02 万元，差异 1,076.02 万元来源于历年累计收到的银行存款利息及理财收益扣除银行手续费等的净额。

变更募集资金投资项目情况表详见本核查意见附件 2-1。

（二）2022 年向特定对象发行股票募集资金

为提高募集资金使用效率，顺应新能源汽车发展趋势，打造新的业绩增长点，经 2023 年第一次临时股东大会审议批准，公司变更部分募集资金用途。终止“年产 48 万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台（一期）项目”，并将募集资金用于“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”。

本次变更前后公司募集资金用途具体情况如下：

单位：万元

变更前募集资金项目			变更后募集资金项目			备注
项目名称	投资预算	募集资金使用量	项目名称	投资预算	募集资金使用量	
年产 48 万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台(一期)项目	45,229.06	12,999.73	-	-	-	项目终止
年产 230 万套新能源汽车轮毂轴承单元项目	36,063.02	9,513.00	年产 230 万套新能源汽车轮毂轴承单元项目	36,063.02	9,513.00	
			年产 30 万套新能源车载电控建设项目	18,079.69	13,307.54 [注]	新增募投项目
合计		22,512.37	合计		22,820.54	

[注]1 已终止的“年产 48 万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台(一期)项目”原募集资金使用量为 12,999.73 万元,变更后新增的“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”募集资金使用量为 13,307.54 万元,差异 307.81 万元来源于本期累计收到的银行存款利息及理财收益。

[注]2 公司于 2025 年 12 月 29 日召开第六届董事会第七次会议,审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》,同意“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”改为以自有或自筹资金投资,并将该项目尚未使用的部分募集资金用于“具身智能机器人和汽车智驾高端精密部件产业化项目”,该事项已经公司 2026 年 1 月 15 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过并实施。

变更募集资金投资项目情况表详见本核查意见附件 2-2。

(三) 募集资金投资项目对外转让或置换情况说明

公司不存在募集资金投资项目对外转让或置换的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本年度,公司募集资金使用及披露不存在重大问题。

六、保荐机构核查意见

2025年度,保荐代表人通过相关资料审阅、访谈等多种方式对兆丰股份募集资金的存放、使用以及募集资金投资项目的实施情况进行了核查。主要核查内容包括:获取公司募集资金存管银行出具的银行对账单、抽查公司募集资金使用相

关原始凭证与记账凭证、公司关于募集资金使用情况的相关公告和支持文件、中介机构相关报告等资料，并与公司相关高管进行沟通交流。

经核查，保荐机构认为：兆丰股份2025年度募集资金使用和管理规范，符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等相关规定。公司对募集资金进行了专户储存和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致。保荐机构对兆丰股份董事会披露的2025年度募集资金使用情况无异议。

（以下无正文）

（本页无正文，为《东吴证券股份有限公司关于浙江兆丰机电股份有限公司2025年度募集资金存放与使用情况的核查意见》之签字盖章页）

保荐代表人签名：

洪志强

骆廷祺

东吴证券股份有限公司

2026年3月26日

附件 1-1

募集资金使用情况对照表

首次公开发行股票募集资金

2025 年度

编制单位：浙江兆丰机电股份有限公司

单位：万元

募集资金总额		95,759.40		本年度投入募集资金总额		4,032.65				
报告期内变更用途的募集资金总额		-		已累计投入募集资金总额		79,448.21				
累计变更用途的募集资金总额		56,069.00[注 1]								
累计变更用途的募集资金总额比例		58.55%								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本年度投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（%）（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目	是	48,669.00	23,669.00	893.28	27,407.61	115.80[注 2]	2023/12/31	[注 3]		否
企业技术中心升级改造项 目	否	9,983.00	9,983.00	1,445.01	5,952.73	59.63	2026/12/31	不直接产生经济效益		否

电动汽车轮毂电机驱动及控制系统研发项目	是	16,939.00					2018/12/31	已变更不适用		已变更不适用
汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目	是	15,169.00	2,115.02		2,136.20	101.00[注4]	2020/12/31	已变更不适用		已变更不适用
年产 3,000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目			48,869.00	1,694.36	31,752.27	64.97	2026/12/31	项目尚未完成		否
设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”项目			7,200.00		7,200.00	100.00		18.96	否	否
承诺投资项目小计		90,760.00	91,836.02	4,032.65	74,448.81					
补充流动资金		4,999.40	4,999.40		4,999.40	100.00				
合计	—	95,759.40	96,835.42	4,032.65	79,448.21	—	—		—	—
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	<p>1.汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目截至 2020 年 12 月 31 日尚未完成。经公司 2020 年第二次临时股东大会审议批准，汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目待募集资金使用完成后，变更为后续以自有资金投入。</p> <p>2.根据募集资金投资项目的实施进度、实际建设情况、相关设备的采购情况及市场发展趋势，为维护全体股东和企业的利益，经 2025 年 12 月 29 日召开第六届董事会第七次会议，对企业技术中心升级改造项目、年产 3,000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目达到预定可使用状态日期延期至 2026 年 12 月 31 日。后续公司将适时调整战略布局，经营方针等，有针对性地进行技术改进、产品升级及人员配备，结合自身经营需求及业务拓展的情况下审慎投入，以提高募集资金的使用效率，推进募投项目实施进度。</p> <p>3.陕西陕汽兆丰科技有限公司本期基于实际经营状况，报告期内决定进行解散清算，并授权清算组按照法定程序办理相关清算手续。</p>									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									

超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	<p>1、经 2018 年第一次临时股东大会审议批准，公司变更部分募集资金用途。其中，缩减年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目和汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目的投资规模，电动汽车轮毂电机驱动及控制系统研发项目改以自有资金投入，合计变更募集资金用途 48,869.00 万元投入新增募投项目年产 3,000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目。</p> <p>2、经 2020 年第二次临时股东大会审议批准，公司变更部分募集资金用途。汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目改以自有资金持续投入，未来根据实际需求具体实施，将该项目全部剩余募集资金（具体金额以实施当天该项目实际募集资金余额为准）以 7,200 万元为限于投入设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”的一期注册资本出资（7,200 万元）。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>2018 年 1 月 15 日,公司第三届董事会第十次会议审议，通过了《关于使用募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金的议案》，同意使用募集资金置换公司预先投入募集资金项目建设的自筹资金共计 4,793.79 万元。其中：年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目 4,528.98 万元，企业技术中心升级改造项目 126.42 万元，汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目 138.38 万元。2018 年 1 月 19 日公司完成了上述置换。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
用闲置募集资金进行现金管理情况	<p>公司于 2025 年 4 月 19 日召开第六届董事会第二次会议和第六届监事会第二次会议，2025 年 5 月 13 日召开 2024 年度股东大会，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，为提高闲置募集资金使用效率，同意公司在不影响募投项目建设和募集资金正常使用的情况下，使用不超过 5.5 亿元（含 5.5 亿元）人民币的暂时闲置募集资金进行现金管理，投资于期限不超过 12 个月的保本型产品。授权期限为自股东大会审议通过之日起 12 个月内。在上述额度和期限内，资金可循环滚动使用。截至 2025 年 12 月 31 日，公司用闲置募集资金进行现金管理的合计金额为 25,000.00 万元万元，均用于购买保本浮动收益型结构性存款。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用

尚未使用的募集资金用途及去向	存放在募集资金专户 6,279.85 万元，结构性存款余额 25,000.00 万元
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

[注 1]变更用途的募集资金总额不包括公司相关项目募集资金账户自到账至变更期间的理财收益、利息收入等

[注 2]截至期末投资进度 115.80%系累计投入金额包含相关项目募集资金账户自到账至本期期末的理财收益、利息收入

[注 3]年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目系在已建的厂房内实施，通过购置先进高效、可靠、适用的设备，完善厂区公用动力等配套系统，实现车加工-热处理-磨加工-装配等工艺流程的组线生产。随着该项目建设期间的不断投入，产能逐步增加，2025 年度实现的效益 5,279.80 万元

[注 4]截至期末投资进度 101.00%系累计投入金额包含相关项目募集资金账户自到账至本期期末的理财收益、利息收入

附件 1-2

募集资金使用情况对照表

2022 年向特定对象发行股票募集资金

2025 年度

编制单位：浙江兆丰机电股份有限公司

单位：万元

募集资金总额		22,512.73			本年度投入募集资金总额		1,442.04			
报告期内变更用途的募集资金总额					已累计投入募集资金总额		3,849.54			
累计变更用途的募集资金总额		12,999.73[注 1]								
累计变更用途的募集资金总额比例		57.74%								
承诺投资项目 和超募资金投向	是否已变更 项目（含部 分变更）	募集资金 承诺投资总额	调整后 投资总额 (1)	本年度 投入金额	截至期末 累计投入金额 (2)	截至期末 投资进度（%） (3)=(2)/(1)	项目达到预定 可使用状态日期	本年度 实现的效益	是否达 到预计 效益	项目可行性 是否发生 重大变化
承诺投资项目										
年产 48 万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台（一期）项目	是	12,999.73						已变更 不适用		已变更 不适用
年产 230 万套新能源汽车轮毂轴承单元项目	否	9,513.00	9,513.00	1,125.07	1,275.45	13.41	2026/12/31	项目尚未完 成		

年产30万套新能源车车载电控建设项目	是		13,307.54[注2/ 注3]	316.97	2,574.09	19.34	2026/12/31	项目尚未完成		
合计	—	22,512.73	22,820.54	1,442.04	3,849.54		—		—	—
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）				根据募集资金投资项目的实施进度、实际建设情况、相关设备的采购情况及市场发展趋势，为维护全体股东和企业的利益，经2025年12月29日召开第六届董事会第七次会议审议，对年产230万套新能源汽车轮毂轴单元项目、年产30万套新能源车车载电控建设项目达到预定可使用状态日期延期至2026年12月31日。后续公司将在利用现有产能及技术基础上，结合市场需求、产品研发等情况，在保证募投项目有序实施的情况下审慎投入，以提高募集资金的使用效率，推进募投项目实施进度。						
项目可行性发生重大变化的情况说明				不适用						
超募资金的金额、用途及使用进展情况				不适用						
募集资金投资项目实施地点变更情况				不适用						
募集资金投资项目实施方式调整情况				经2023年第一次临时股东大会审议批准，公司变更部分募集资金用途。终止“年产48万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台（一期）项目”，将募集资金用于新增的“年产30万套新能源车车载电控建设项目”。						
募集资金投资项目先期投入及置换情况				不适用						
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况				不适用						
用闲置募集资金进行现金管理情况				公司于2025年4月19日召开第六届董事会第二次会议和第六届监事会第二次会议，2025年5月13日召开2024年度股东大会，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，为提高闲置募集资金使用效率，同意公司在不影响募投项目建设和募集资金正常使用的前提下，使用不超过5.5亿元（含5.5亿元）人民币的暂时闲置募集资金进行现金管理，投资于期限不超过12个月的保本型产品。授权期限为自股东大会审议通过之日起12个月内。在上述额度和期限内，资金可循环滚动使用。截至2025年12月31日，公司用闲置募集资金进行现金管理的合计金额为4,000.00万元，均用于购买保本浮动收益型结构性存款。						

项目实施出现募集资金节余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	存放在募集资金专户 16,805.92 万元，结构性存款余额 4,000.00 万元
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

[注 1]变更用途的募集资金总额不包括公司相关项目募集资金账户自到账至变更期间的理财收益、利息收入等

[注 2]2022 年 12 月 20 日，公司终止的“年产 48 万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台（一期）项目”原募集资金使用量为 12,999.73 万元，变更后新增的“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”募集资金使用量为 13,307.54 万元，差异 307.81 万元来源于当期累计收到的银行存款利息及理财；

[注 3]公司于 2025 年 12 月 29 日召开第六届董事会第七次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”改为以自有或自筹资金投资，并将该项目尚未使用的部分募集资金用于“具身智能机器人和汽车智驾高端精密部件产业化项目”，该事项已经公司 2026 年 1 月 15 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过并实施。

附件 2-1

变更募集资金投资项目情况表

首次公开发行股票募集资金

2025 年度

编制单位：浙江兆丰机电股份有限公司

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额 (1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
年产 3000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目	年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目； 电动汽车轮毂电机驱动及控制系统研发项目； 汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目	48,869.00	1,694.36	31,752.27	64.97	2026/12/31	项目尚未完成		否
设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”项目	汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目	7,200.00		7,200.00	100.00		18.96	否	否
合计	—	56,069.00	1,694.36	38,952.27	-	-	-	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）			一、变更部分募集资金用途的原因 1.缩减年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目的投资规模						

本项目原计划采用的主要设备为德国和韩国进口设备，随着“中国制造 2025”行动纲领的提出，在项目实施过程中，经过对比论证，部分国产设备亦能达到设计质量与产能的要求，且价格显著低于同类进口设备；为提高项目投资收益率，公司将根据要求，在保证项目质量的前提下，使用部分国产设备替代进口设备，从而大大节约项目建设成本。同时该项目当中的部分前道加工工序拟调整到新增募投项目“年产 3000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目”中实施，也相应缩减部分设备投资。

2. 电动汽车轮毂电机驱动及控制系统研发项目

本项目改以自有资金投入本项目属于研发类项目，结合当前新能源汽车发展现状和未来趋势，项目研发进展不确定性较大，需要根据政策环境和技术发展逐步投入，预计该项目短期内难以有效提高公司效益。为提高募集资金使用效率，合理高效地利用募集资金，公司将该项目调整为使用自有资金投入，该项目原计划研发内容未来将根据研发情况逐步投入。

3. 缩减汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目的投资规模，并后续改为以自有资金投入

经公司 2018 年第一次临时股东大会和 2020 年第二次临时股东大会审议批准，公司变更部分募集资金用途。2018 年汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目的募集后承诺投资金额由 15,169 万元缩减为 8,239.00 万元，于 2020 年汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目变更为后续以自有资金投入、项目剩余募集资金投资于设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”项目，因使用募集资金的存款利息及理财收益，故汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目和设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”项目募集后合计承诺投资金额多于募集前承诺投资金额 1,076.02 万元。

4. 设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”项目

二、变更部分募集资金用途的决策程序

公司于 2018 年 2 月 8 日召开第三届董事会第十一次会议，审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意公司变更部分募集资金用途。其中，缩减年产 360 万套汽车轮毂轴承单元扩能项目和汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目的投资规模，电动汽车轮毂电机驱动及控制系统研发项目改以自有资金投入，合计变更募集资金用途 48,869.00 万元投入新增募投项目年产 3,000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目。上述事项经公司第三届监事会第十次会议审议通过，独立董事、保荐机构

	<p>均发表了明确同意意见，并经 2018 年 2 月 26 日公司 2018 年第一次临时股东大会审议通过。</p> <p>公司于 2020 年 9 月 11 日召开第四届董事会第十二次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意公司变更部分募集资金用途。其中，变更汽车轮毂轴承单元装备自动化、管理智能化技术改造项目，公司将该项目改为以自有资金持续投入，将该项目全部剩余募集资金（以 7,200 万元为限）用于投资设立合资公司“陕西陕汽兆丰科技有限公司”，作为合资公司一期注册资本出资（不足部分公司以自有资金补足）。上述事项经第四届监事会第十二次会议审议通过，独立董事、保荐机构均发表了明确同意意见，并经 2020 年 9 月 28 日公司 2020 年第二次临时股东大会审议通过。</p> <p>三、变更部分募集资金用途的信息披露情况</p> <p>公司已于上述会议召开同日在深圳证券交易所披露了《关于变更部分募集资金用途的公告》等相关公告。</p>
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	<p>根据募集资金投资项目的实施进度、实际建设情况、相关设备的采购情况及市场发展趋势，为维护全体股东和企业的利益，经 2025 年 12 月 29 日召开第六届董事会第七次会议审议，将“年产 3,000 万只汽车轮毂轴承单元精密锻车件智能化工厂建设项目”在实施主体、募集资金投资用途及规模不发生变更的情况下将项目达到预定可使用状态日期延期至 2026 年 12 月 31 日。后续公司将结合自身经营需求及业务拓展的情况下审慎投入，以提高募集资金的使用效率，推进募投项目实施进度。</p>
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

注：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

附件 2-2

变更募集资金投资项目情况表 向特定对象发行股票募集资金

2025 年度

编制单位：浙江兆丰机电股份有限公司

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
年产 30 万套新能源车车载电控建设项目	年产 48 万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台（一期）项目	13,307.54	316.97	2,574.09	19.34	2026/12/31	项目尚未完成		否
合计	—	13,307.54	316.97	2,574.09	—	—		—	—
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）	<p>一、变更部分募集资金用途的原因</p> <p>1.终止年产 48 万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台（一期）项目</p> <p>本项目原旨在抓住商用车发展机遇，顺应汽车智能化和网联化发展趋势，进一步开发商用车智能轮毂轴承单元产品。受宏观经济影响，自 2021 年开始，商用车产销量显著下降，与之配套的商用车零部件市场也随之受到影响。根据汽车工业协会统计数据，2022 年 1 月至 2022 年 11 月，商用车产销同比 2021 年下降 31.9%和 32.1%，长期处于低位徘徊态势。鉴于当前商用车市场行情尚不明朗，为控制投资风险，故终止该项目。</p> <p>2.新增年产 30 万套新能源车车载电控建设项目</p>								

	<p>随着新能源汽车市场的不断壮大，与之相对应的汽车产业链也发展的愈加成熟，预计新能源车载电控市场也会迎来发展的黄金期。基于公司在汽车轮毂轴承单元领域已经形成了成熟、完善的研发、制造、销售体系，有利于在新能源车载电控领域打造多合一、高集成度的电控产品，提高产品竞争力的同时，发挥与公司现有产品协同效应，增加单车价值量，增强公司产品在新能源汽车产业链中的竞争优势。公司为顺应新能源汽车产业发展、顺应汽车智能化程度提升和产业技术变革，新增该募集资金投资项目。</p> <p>二、变更部分募集资金用途的决策程序</p> <p>公司于 2022 年 12 月 20 日召开第五届董事会第七次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意公司变更部分募集资金用途。终止“年产 48 万套商用车免维护轮毂轴承单元及远程运维平台（一期）项目”，并将募集资金用于新增的“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”。独立董事、监事会、保荐机构均发表了明确同意意见，并经 2023 年 1 月 5 日公司 2023 年第一次临时股东大会审议通过。</p> <p>三、变更部分募集资金用途的信息披露情况</p> <p>公司已于上述会议召开同日在深圳证券交易所披露了《关于变更部分募集资金用途的公告》等相关公告。</p>
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	<p>根据募集资金投资项目的实施进度、实际建设情况、相关设备的采购情况及市场发展趋势，为维护全体股东和企业的利益，经 2025 年 12 月 29 日召开第六届董事会第七次会议审议，将“年产 30 万套新能源车载电控建设项目”达到预定可使用状态日期延期至 2026 年 12 月 31 日。后续公司将结合自身经营需求及业务拓展的情况下审慎投入，以提高募集资金的使用效率，推进募投项目实施进度。</p>
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

注：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。