

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## **Leadway Technology Investment Group Limited** **高維科技投資集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股票代號：2086)

### **截至二零二五年十二月三十一日止年度 全年業績公告**

#### **摘要**

- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團之收入減少9%至91.5百萬港元(二零二四年：100.3百萬港元)。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團之毛利增加3%至54.0百萬港元(二零二四年：52.4百萬港元)。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得年度虧損5.1百萬港元(二零二四年：溢利3.7百萬港元)。
- 董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息。

#### **業績**

高維科技投資集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合業績，連同二零二四年同期之比較數字。

## 綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以港元計算)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入	4(a)	91,496	100,287
已提供銷售及服務成本		<u>(37,504)</u>	<u>(47,863)</u>
毛利		53,992	52,424
其他收入	5	604	675
撥回／(計提)應收賬款減值虧損		2,726	(125)
無形資產減值虧損		(422)	–
銷售及分銷開支		(11,004)	(8,981)
研究及開發費用		(16,817)	(12,881)
行政費用		<u>(33,877)</u>	<u>(27,011)</u>
經營(虧損)／溢利		(4,798)	4,101
財務成本	6(a)	<u>(270)</u>	<u>(369)</u>
除稅前(虧損)／溢利	6	(5,068)	3,732
所得稅開支	7	<u>(17)</u>	<u>–</u>
年內(虧損)／溢利		<u><u>(5,085)</u></u>	<u><u>3,732</u></u>
每股(虧損)／盈利	8		
基本		(1.591港仙)	1.168港仙
攤薄		<u><u>(1.591港仙)</u></u>	<u><u>1.168港仙</u></u>

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以港元計算)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度(虧損)/溢利	(5,085)	3,732
其他全面收益/(虧損)		
其後可能會被重新分類至損益之項目： 換算海外業務財務報表之匯兌差額	<u>1,369</u>	<u>(191)</u>
本年度全面(虧損)/收益總額	<u><u>(3,716)</u></u>	<u><u>3,541</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(以港元計算)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		4,840	8,837
無形資產		8,091	8,170
		<u>12,931</u>	<u>17,007</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		21,852	25,047
應收賬款及其他應收款	9	23,252	25,596
其他金融資產		93	93
可收回本期稅項		473	477
現金及現金等價物		19,542	25,712
		<u>65,212</u>	<u>76,925</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款	10	16,986	25,063
應付所得稅		7	–
租賃負債		2,571	4,003
		<u>19,564</u>	<u>29,066</u>
<b>淨流動資產</b>		<u>45,648</u>	<u>47,859</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>58,579</u>	<u>64,866</u>

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	<u>524</u>	<u>3,095</u>
<b>淨資產</b>	<b><u>58,055</u></b>	<b><u>61,771</u></b>
<b>股本及儲備</b>		
股本	31,956	31,956
儲備	<u>26,099</u>	<u>29,815</u>
<b>權益總額</b>	<b><u>58,055</u></b>	<b><u>61,771</u></b>

## 附註

(所有金額以港元計算)

### 1. 一般資料

本公司於二零零零年四月十三日根據開曼群島公司法(經修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司之註冊辦事處地點為190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman, KY1-9008, Cayman Islands，主要營業地點則位於香港九龍灣宏泰道23號Manhattan Place 41樓4108-4110室。

本集團之主要業務為開發、銷售及分銷智能卡產品、軟件及硬件，並提供智能卡相關服務。

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事認為本公司直屬母公司為於開曼群島註冊成立的Leadway Development Limited。

### 2. 編製基準

本集團的綜合財務報表是按照所有適用之香港財務報告準則會計準則(該統稱包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用之個別香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(「詮釋」))而編製。本集團的綜合財務報表亦已遵照香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定以及香港《公司條例》之披露規定。

香港會計師公會頒佈了若干新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則及詮釋，有關準則及詮釋於本集團本會計期間首次生效或可供提前採用。附註3就於本會計期間及過往會計期間與本集團有關並已於本集團的綜合財務報表內反映首次應用後的發展所導致的任何會計政策變動提供資料。

### 3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

#### (a) 於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團於編製綜合財務報表時已首次應用以下由香港會計師公會頒佈並於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號及	缺乏可兌換性
香港財務報告準則第1號(修訂本)	

於本年度應用上述香港財務報告準則會計準則修訂本對本集團本年度及過往年度的綜合財務狀況及表現及/或本集團的綜合財務報表所載披露概無重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

截至刊發本集團的綜合財務報表日期，香港會計師公會已刊發多項新準則及準則修訂本及詮釋，其於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效，故並未於本集團的綜合財務報表中採納。本集團並無提早應用以下可能與本集團相關的新準則及準則修訂本及詮釋：

	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號 (修訂本)－涉及依賴自然能源生產電力之合約	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號 (修訂本)－金融工具的分類及計量	二零二六年一月一日
香港財務報告準則會計準則之年度改進－第11卷	二零二六年一月一日
香港會計準則第21號(修訂本)－換算為惡性通貨膨脹 呈列貨幣	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第18號－財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
香港詮釋第5號(修訂本)－借款人對包含須按要求 償還條款之定期貸款之分類	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本) －投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入	待香港會計師公會 釐定

本公司董事正在評估該等新準則、準則修訂本及詮釋於首次應用期間的預期影響。本公司迄今得出的結論是，採納該等新準則、準則修訂本及詮釋不大可能會對綜合財務報表造成重大影響，惟下文提述的新訂香港財務報告準則會計準則除外：

**香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」**

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管香港財務報告準則第18號並不影響綜合財務報表項目的確認或計量，但香港財務報告準則第18號對財務報表的呈列方式引入重大變動，聚焦於損益表中呈列的財務表現資料，其將影響本集團於綜合財務報表中呈列及披露綜合財務表現的方式。

新會計準則引入以下主要新規定：

- 實體須在損益表中將所有收入及開支分類為五個類別，即經營、投資、融資、已終止業務及所得稅類別。實體亦須呈列新定義的經營溢利小計項目。實體的淨溢利不會改變。
- 在財務報表以單一附註披露管理層界定的業績指標（「MPMs」）。
- 就如何在財務報表內將資料歸類提供更詳盡的指引。

此外，所有實體在採用間接法呈列經營現金流量時，須以經營溢利小計作為現金流量表的起點。

本集團目前正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合損益表結構、綜合現金流量表及就MPMs規定的額外披露的影響。本集團亦在評估對綜合財務報表中資料歸類方式的影響。初步評估顯示主要影響涉及以下方面：

- 本集團需要將若干收入及支出項目（例如若干投資的利息收入及外匯收益／損失）重新分類至新類別，即投資及融資類別。
- 本集團在業績公告及年度報告中披露了若干MPMs（例如經調整經營溢利及經調整EBITDA），根據香港財務報告準則第18號，可能需要在綜合財務報表附註中就MPMs作出額外披露。
- 綜合現金流量表亦會受到影響，原因是間接法須以經營溢利小計作為起點。

#### **香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)－金融工具的分類和計量的修訂**

香港會計師公會就香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號頒佈針對性的修訂，以應付近期在實務中出現的問題，並為金融機構及企業實體增加新規定。有關修訂：

- 釐清若干金融資產及負債的確認及終止確認日期，並就通過電子現金轉賬系統結算的若干金融負債訂立新例外情況；
- 就評估金融資產是否符合僅為本金及利息償付準則作澄清及提供進一步指引；
- 就具有可改變現金流量的合約條款的若干工具（例如與達成環境、社會及管治目標掛鈎的若干金融工具）增加新的披露規定；及
- 對於指定為透過其他全面收益以公平值計量的股本工具更新披露規定。

預期應用有關修訂不會對本集團的綜合財務狀況及業績造成重大影響。

## 4 收入及分部報告

### (a) 收入

本集團之主要業務為開發、銷售及分銷智能卡產品、軟件及硬件，並提供智能卡相關服務。

#### (i) 收入明細

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內之		
客戶合約收入		
開發、銷售及分銷智能卡產品	90,848	100,076
提供智能卡相關服務	648	211
	<u>91,496</u>	<u>100,287</u>
按確認收入時間劃分之明細		
— 某一時間點	<u>91,496</u>	<u>100,287</u>

客戶合約收入按地區市場劃分之明細於附註4(b)披露。

#### (ii) 有關主要客戶的資料

於相應年度所貢獻收益佔本集團總收益逾10%(二零二四年：10%)的客戶如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	<u>不適用*</u>	<u>15,285</u>

\* 相應收益並無佔本集團總收益逾10%。

#### (iii) 預期因截至報告期末現存客戶合約而將於未來確認的收入

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無於本集團現存合約項下分配至餘下履約責任的交易價格。

## (b) 分部報告

由於本集團主要營運決策者(即本公司執行董事)(「主要營運決策者」)認為，本集團所有活動主要為開發、銷售及分銷智能卡產品、軟件及硬件以及提供智能卡相關服務，故將本集團作為一個整體以進行表現評估及資源分配。管理層認為僅有一個營運分部，因此並無呈述分部資料。

下表載列有關(i)本集團外界客戶收入；及(ii)本集團之物業、廠房及設備及無形資產(「特定非流動資產」)之地理區域資料。客戶之地理區域乃根據向客戶提供服務或轉移貨物控制權之地點劃分。至於特定非流動資產之地理區域，就物業、廠房及設備而言，乃以資產所在地點劃分；而就無形資產而言，乃以獲分配之經營地點劃分。

	外界客戶收入		特定非流動資產	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
歐洲	37,527	57,891	-	-
亞太地區	43,727	29,398	12,931	17,007
美洲	7,836	11,418	-	-
中東及非洲	2,406	1,580	-	-
	<u>91,496</u>	<u>100,287</u>	<u>12,931</u>	<u>17,007</u>

## 5. 其他收入

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
利息收入		96	598
政府補助	(a)	49	4
設計費收入	(b)	302	-
雜項收入		157	73
		<u>604</u>	<u>675</u>

附註：

- (a) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的政府補助指香港及中華人民共和國(「中國」)當局發放約49,000港元(二零二四年：零)及零(二零二四年：4,000港元)的款項，以支持中小型企業及穩就業。
- (b) 設計費收入是指屬於香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收入，乃於某一時間點確認。

## 6. 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>(a) 財務成本</b>		
租賃負債之利息	<u>270</u>	<u>369</u>
<b>(b) 員工成本</b>		
界定供款退休計劃供款	2,057	2,206
薪金、工資及其他福利	<u>33,564</u>	<u>29,822</u>
	35,621	32,028
減：資本化為開發成本之金額	<u>(2,069)</u>	<u>(2,233)</u>
	<u>33,552</u>	<u>29,795</u>
<b>(c) 其他項目</b>		
無形資產攤銷	1,816	1,816
以下項目之折舊		
—物業、廠房及設備	970	1,039
—使用權資產	3,845	4,362
無形資產減值虧損	422	—
(撥回)/計提應收賬款預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」)撥備	(2,726)	125
核數師酬金		
—審計服務	650	650
—非審計服務	10	10
出售物業、廠房及設備之虧損	8	—
終止租賃收益	—	(4)
匯兌虧損/(收益)淨額	1,404	(792)
已售存貨成本	36,858	47,459
撇減/(撥回撇減)存貨 (計入已提供銷售及服務成本)	<u>64</u>	<u>(80)</u>

## 7. 所得稅開支

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
日本法人稅		
—本年度	4	—
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
—本年度	13	—
	<u>17</u>	<u>—</u>

## 8. 每股基本(虧損)/盈利

### (a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本虧損(二零二四年：盈利)乃按本公司擁有人應佔虧損約5,085,000港元(二零二四年：約3,732,000港元的溢利)，及截至二零二五年十二月三十一日止年度已發行普通股加權平均數319,565,000股(二零二四年：319,565,000股)計算。

### (b) 每股攤薄(虧損)/盈利

由於本公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無任何發行在外的潛在攤薄普通股，故此於該兩個年度每股攤薄(虧損)/盈利乃與每股基本(虧損)/盈利相同。

## 9. 應收賬款及其他應收款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收賬款，總額	14,063	19,286
應收票據	187	—
減：預期信貸虧損撥備	(1,427)	(4,153)
應收賬款，淨額(附註)	12,823	15,133
預付款項	3,437	3,811
按金	3,177	4,343
其他應收款	3,815	2,309
	<u>23,252</u>	<u>25,596</u>

附註：於報告期末，已就預期信貸虧損扣除虧損撥備之應收賬款及應收票據按發票日期（與確認各項收益之日期相約）之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一個月內	10,069	13,662
一至兩個月	2,325	1,119
兩至三個月	92	47
三至十二個月	337	305
	<u>12,823</u>	<u>15,133</u>

應收賬款及應收票據一般於發單日期起計七日至三個月(二零二四年：七日至三個月)內到期。

#### 10. 應付賬款及其他應付款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應付賬款(附註)	10,016	15,043
應計費用及其他應付款	4,170	3,046
應計工資	1,153	177
合約負債	1,647	6,797
	<u>16,986</u>	<u>25,063</u>

本集團預期所有應付賬款及其他應付款將於一年內償還。

附註：於報告期末，應付賬款按發票日期計算之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一個月內	6,436	13,390
一至三個月	3,195	1,537
三個月至一年	385	116
	<u>10,016</u>	<u>15,043</u>

## 股息

本公司董事並不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付任何股息(二零二四年：無)。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定有權出席將於二零二六年五月二十七日(星期三)舉行的股東週年大會(或其任何續會)並於會上發言及投票的股東的身份，本公司將於二零二六年五月二十一日(星期四)至二零二六年五月二十七日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份登記，期間不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會(或其任何續會)並於會上發言及投票，所有填妥之股份過戶表格連同有關股票須於二零二六年五月二十日(星期三)下午四時三十分前送交本公司香港股份登記及過戶分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收入減少9%至91.5百萬港元(二零二四年：100.3百萬港元)；毛利為54.0百萬港元(二零二四年：52.4百萬港元)，而毛利率為59%(二零二四年：52%)。本年度錄得淨虧損5.1百萬港元(二零二四年：溢利3.7百萬港元)。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(息稅折舊攤銷前盈利)方面，錄得溢利1.8百萬港元(二零二四年：溢利11.2百萬港元)。年內每股基本虧損為1.591港仙(二零二四年：每股盈利1.168港仙)。

### 收入

本集團收入由二零二四年的100.3百萬港元減少9%至二零二五年的91.5百萬港元，減少8.8百萬港元，主要原因是全球經濟整體放緩及美國關稅政策持續變化造成貿易環境更加不明朗，導致歐洲及美洲地區的需求疲軟。上述外部因素對整體市場情緒造成影響，並導致年內若干客戶項目延遲推進及擴大規模。

## 毛利率

於本年度，本集團的毛利率為59%(二零二四年：52%)，兩個年度均無出現重大波動。

## 營運支出

本集團的總營運支出由二零二四年的49.0百萬港元增加21%至59.4百萬港元，乃主要由於下列因素：

- (i) 員工成本增加3.8百萬港元，原因是與上一年度相比，年內員工人數有所增加及推出銷售獎賞計劃；
- (ii) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，研究及開發支出增加3.9百萬港元，反映本集團主動持續致力於提升產品開發能力，加大投資力度，用於新一代及下一代產品的研究及開發，支撐本集團在其核心市場保持技術領先地位的戰略目標；及
- (iii) 匯兌差額淨額增加2.0百萬港元，原因是截至二零二五年十二月三十一日止年度，人民幣兌港元的升值幅度較上一年度更為顯著。

## 財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日，本集團資產淨值為58.1百萬港元，而去年則為61.8百萬港元，減少3.7百萬港元，主要由於年內淨虧損5.1百萬港元以及匯兌儲備變動1.4百萬港元所致。

## 股息政策

本公司已於二零一八年十二月十九日採納股息政策。根據股息政策，於考慮支付任何股息時，董事會須考慮(其中包括)下列因素：

- 本集團實際及預期財務表現；
- 本公司及本集團各成員公司的保留盈利及可供分派儲備；
- 本集團之債權比率、股本回報率及相關財務契諾水平；

- 本集團貸款方可能就股息派付施加的任何限制；
- 本集團的預期營運資金需求及未來擴展計劃；
- 整體經濟狀況、本集團業務之商業週期，以及可能對本集團業務或財務表現及狀況造成影響之其他內部或外部因素；及
- 董事會可能認為適當之任何其他因素。

宣派、建議及／或派付本公司股息須由董事會全權酌情釐定及須符合本集團及本公司股東的最佳利益，並遵守所有適用法律及法規。董事會致力透過制定可持續的股息政策，在符合股東期望與審慎管理資本之間保持平衡。董事會將持續審閱股息政策，並保留隨時全權酌情更新、修訂、修改及／或取消股息政策的權利。

## 業務回顧

二零二五年，本集團繼續鞏固在金融科技及智能生活產業作為創新非接觸式讀寫器、智能卡及相關設備可信賴的供應商地位。本年度的營運環境複雜且充滿挑戰，深受全球經濟放緩、美國關稅政策持續變化帶來的不穩定貿易形勢，以及持續地緣政治逆風等多重因素影響，該等外部因素對整體市場需求造成壓力，尤其是歐洲及美洲地區，導致年內收入有所放緩。儘管面對上述挑戰，本集團始終堅持以產品創新、人才發展及長期戰略投資為重點，積極採取措施，為未來發展強化競爭地位。

二零二五年亦是本集團歷史上的重要里程碑之年，本集團主要營運附屬公司龍傑智能卡有限公司(「龍傑」)適值成立三十週年。此盛事於IOTE 2025深圳展覽以「卓越三十年」為主題進行紀念，充分展現龍傑品牌的持久實力與優良歷史。本集團的AIR60U電子護照讀寫器榮獲物聯網展IOTE 2025「創新產品」金獎，表彰本集團持續創新，再次肯定龍傑在業內作為技術領導者的地位。

本集團年內成功推出一系列全新差異化解決方案，進一步豐富了產品組合，包括適用於惡劣環境的AquaGuard NFC讀寫器、WalletMate II系列手機錢包應用NFC讀寫器、支援無密碼身份驗證的PocketKey+ FIDO認證安全密鑰、ACR1555U便攜式藍牙NFC讀寫器，以及AIR60U電子護照讀寫器。市場對上述新品的反應良好，客戶對本集團即將發佈的產品表示強烈興趣及期待。本集團亦推出Web APDU工具及APDU Bridge，進一步體現本集團對支援更廣泛開發者社群及加速基於網絡的智能卡開發的承諾。

本集團全年積極參與世界各地頂級國際展覽及行業活動，全面鞏固在全球市場的佈局，相關活動包括在東京舉行的Japan IT Week Spring 2025、Smart IoT Indonesia 2025、在拉斯維加斯舉行的Identiverse 2025、在上海及深圳分別舉行的IOTE 2025、DigiTech ASEAN Thailand 2025及在巴黎舉行的TRUSTECH 2025。上述活動的市場反應令人鼓舞，客戶一致認可龍傑作為行業內強大、可信賴的供應商地位，並對本集團即將推出的產品組合表示熱切期待。為應對經濟衰退及相關歐元貨幣波動對歐洲客戶採購意向的持續影響，本集團已戰略性地將更多重心轉向東南亞、日本及其他新興市場，以拓寬收入基礎，降低地域集中風險。

本集團員工人數由二零二四年十二月三十一日的93名增加至二零二五年十二月三十一日的98名，反映本集團主動投資人力資本，支持不斷擴張的業務及產品開發活動。年內確認的員工成本總額為33.6百萬港元。日本地區辦公室繼續處於發展階段，管理層已增撥資源，支持該地區的市場拓展及業務發展工作。董事會對日本市場的前景感到鼓舞，預期該辦公室在未來期間將作出實質貢獻。

## 前景

展望未來，本集團對增長軌跡保持審慎樂觀的態度。二零二五年在研究及開發方面進行大量投資，當中最為突出的是對新產品的開發支出大幅增加，預期將於二零二六年及以後透過推出具吸引力的新解決方案而得到回報。本集團近期產品開發管道包括PocketKey+ Bio(一款具備生物特徵辨識功能的FIDO USB安全密鑰)、ACOSJ-ID開放平台智能卡及ACR360巴士驗票機，預期上述產品均將拓展本集團可觸達的市場，並激發新的客戶需求。

本集團的營銷策略將繼續以積極參與世界各地的關鍵國際展覽及行業活動為核心，計劃參與的活動包括在東京舉行的二零二六年Japan IT Week Spring、在深圳舉行的IOTE 2026及在巴黎舉行的TRUSTECH 2026等。上述平台對本集團維持品牌知名度、深化客戶關係及展示不斷擴展的創新產品組合的工作至關重要。本集團將進一步輔以增強的數碼營銷活動，以拓寬其在全球市場的覆蓋面及互動成效。

由於暫無收購、合併、重組或新增債務融資計劃，本集團的戰略重點仍然堅定集中於產品創新、卓越營運及謹慎的市場擴張。董事會深信，本集團憑藉穩健產品路線圖、多元地區佈局及強化的組織能力，能有效應對當前宏觀經濟不明朗因素，並在來年為股東創造可持續價值奠定良好基礎。

## **風險因素**

本集團的營運及財務表現均可能會受到多種風險及不明朗因素所影響，可能會對我們的營運業績、財務狀況及發展前景構成影響。所有風險未能詳錄，惟有關風險均為可能會導致我們的實際業績與預期結果存在重大差異的因素。

### **營運風險**

#### **依賴為數有限之大客戶**

截至二零二五年十二月三十一日止年度，向五大客戶之銷售佔本集團收入29% (二零二四年：35%)。依賴為數有限之客戶之風險不高。我們不斷維持客戶群，將過度依賴少數主要客戶之風險降至最低。然而，無法保證我們必定能夠維持該等客戶於日後對本集團產品之需求。倘其需求大幅下降，而本集團未能按本集團可接納之條款找到替代客戶，則本集團之表現將會受到不利影響。

#### **依賴製造商**

本集團並無自置任何生產設施。我們幾乎將所有生產業務分包予外部製造商。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團委聘三間(二零二四年：三間)製造智能卡製造商，彼等均與本集團合作最少逾五年。本集團亦委聘五間(二零二四年：五間)製造智能卡讀寫器的製造商。本集團將繼續尋找合適的合作夥伴，以穩固製造智能卡及智能卡讀寫器業務。

儘管我們已跟生產智能卡的製造商建立穩定的關係，並擴大了智能卡讀寫器的生產基地，若該等業務夥伴面臨任何困難，均會對本集團的產品交付時間表造成干擾，因而對本集團業務經營造成不利影響。

## **招攬和挽留人才之能力**

我們的成功在很大程度上取決於我們在集團各階層招攬和挽留熟練專業人才的能力，而不僅限於工程師。人力資本已被確定為本集團的一項重大營運風險，中級管理層成員特別關注人才管理所帶來的挑戰。人工智能和自動化技術的迅速發展可能會令某些技能過時，因此，僱員須進行大量的再培訓以提升技能。

## **集成電路(「IC」)晶片短缺**

全球IC晶片短缺的問題為我們的生產能力帶來重大挑戰。於二零二四年，我們透過在公開市場上現貨採購材料，以及將IC晶片供應商多元化，以提升未來供應靈活性。儘管有關短缺問題已穩定下來，倘未來出現任何波動，均會影響我們保持持續生產的能力。

## **業務風險**

### **技術日新月異**

本集團營運市場的特質為技術急速轉變。因此，本集團之表現將依賴於我們能否適應新行業標準、迎合客戶喜好，以及改進智能卡技術。倘本集團未能成功適應該等變化，則可能對本集團增長前景造成不利影響。

### **推出新產品及服務需要相對較高資本開支**

為迎合日新月異的技術、行業標準及客戶喜好，推出新產品及服務需要大量資本開支。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得新產品及服務之資本化開發成本為1.8百萬港元(二零二四年：2.6百萬港元)。相對較高資本支出可能對本集團之財務資源造成不利影響。倘新產品及服務在市場上未受歡迎或接納過程緩慢，則可能對本集團之業績及發展前景造成不利影響。

## **財務風險**

### **維持財務穩定性**

管理好投資新產品開發與維持財務穩定性之間的平衡至關重要，在IC晶片短缺、須確保供應鏈的可靠性的情況下，這尤其重要。我們應對有關挑戰的戰略包括增加用於以現貨採購IC晶片的資本支出，以及擴大生產基地。這些對於維持增長而言都是不可或缺的舉措，但同時存在固有財務風險。

上述風險突顯了本集團營運環境的複雜性。我們積極採取戰略，務求減低有關風險，確保本集團在潛在逆境中仍能保持韌性，以及尋求增長機會。

## **流動資金、財務資源及資本架構**

本集團長期維持穩健之流動資金狀況。於二零二五年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物由去年25.7百萬港元減少至19.5百萬港元，反映本集團加快投資研究及開發活動及擴大人手以支持戰略增長計劃，帶來更大的營運支出。本集團的資產淨值由二零二四年十二月三十一日的61.8百萬港元減至二零二五年十二月三十一日的58.1百萬港元，主要歸因於年內所錄得的淨虧損。

於過去一年，本集團有效地利用了股本以及經營活動產生的現金去支持營運資本需求及其他營運需求。儘管市場環境充滿挑戰，我們仍然以審慎態度理財。

## **負債比率**

本集團之負債比率(根據於二零二五年十二月三十一日之借款總額與本公司擁有人應佔權益總額之比率計算)為0%(二零二四年:0%)。

## **出售及收購**

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大出售或投資附屬公司及聯屬公司。

## **與重大投資或資本資產有關的未來計劃**

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何有關收購物業、廠房及設備之資本承擔，亦無任何董事會授權進行其他重大投資或增加資本資產之計劃。

## **匯率波動風險**

本集團通過定期檢討本集團之外匯淨額來管理其外匯波動風險。本集團之資產、負債及交易主要以港元、美元及人民幣計值。由於港元與美元掛鈎，因此美元產生之匯兌風險不會對本集團構成重大財務影響。有關方法確保本集團能夠有效減低外匯波動帶來的潛在不利影響。

## 資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無抵押任何重大資產(二零二四年：無)。

## 或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本公司並無任何重大或然負債(二零二四年：無)。

## 僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團有98名(二零二四年：93名)全職僱員。年內員工成本為33.6百萬港元(二零二四年：29.8百萬港元)。本集團的僱員薪酬政策及待遇繼續按照員工個別資歷、表現、經驗及業界當時情況而定。此外，本集團繼續致力透過多項培訓提升僱員能力及市場知識。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市股份。

## 企業管治守則

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司採用聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載之企業管治守則(「企業管治守則」，截至二零二五年六月三十日版本)之守則條文。於二零二五年七月一日，企業管治守則修訂本生效，新訂企業管治守則項下規定將適用於二零二五年七月一日或之後開始的財政年度的企業管治報告。本公司將繼續檢討及改善企業管治實務，確保遵守新訂企業管治守則，符合最新發展。本公司董事認為截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司已遵守企業管治守則之守則條文，惟下文所述者除外：

企業管治守則的守則條文C.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應分開，不應由同一人擔任。張學勤先生於二零二二年二月二十六日獲委任為本公司聯席主席及行政總裁後，本公司已偏離上市規則附錄C1所載的企業管治守則的守則條文C.2.1。然而，董事會認為由張學勤先生同時兼任聯席主席及行政總裁的角色有利於確保本公司策略的持續貫徹規劃及執行。預期張學勤先生將履行企業管治守則規定主席擔任的其他職能及職責。董事會認為，由於董事會成員不少於三分之一以上為獨立非執行董事，擁有多元化的背景及經驗，因此在目前的安排下，權力平衡、問責及獨立決策都不會受到影響。

有關本公司企業管治原則及程序之詳情將於二零二五年年報中披露。

### **董事進行證券交易之標準守則**

本公司已採納有關董事進行證券交易之行為守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）所載之規定準則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事均於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載之規定準則及本公司所採納有關董事進行證券交易之行為守則。

### **審核委員會審閱年度業績**

於本公告日期，本公司審核委員會（「審核委員會」）由全體四名獨立非執行董事組成，即連達鵬博士、黎志良先生、張定昉先生及古天龍先生。審核委員會之主要職責為監督本公司之內部控制政策、財務彙報系統及程序、審閱本集團之財務報表及報告，以及審閱外聘核數師之委聘條款及審核工作範圍。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已由審核委員會審閱。

### **長青(香港)會計師事務所有限公司之工作範圍**

有關初步公告所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數字，已獲本公司核數師長青(香港)會計師事務所有限公司（「長青」）與本集團本年度之綜合財務報表初稿所載金額核對一致。長青就此方面進行的工作並不構成受委聘進行核證，因此，長青並無就初步公告發表意見或核證結論。

## 年報及其他資料

本公告登載於本公司之網頁([www.leadwayinv.com](http://www.leadwayinv.com))及聯交所之網頁([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。二零二五年年報將適時寄發予所有股東及分別登載於本公司及聯交所之網頁。

承董事會命  
高維科技投資集團有限公司  
聯席主席  
張學勤 麥綺琪

香港，二零二六年三月二十六日

於本公告日期，董事會成員包括四名執行董事張學勤先生、麥綺琪女士、陳俊良先生及許婷婷女士；一名非執行董事麥子曄先生；以及四名獨立非執行董事連達鵬博士、黎志良先生、張定昉先生及古天龍先生。