



STAR ALLIANCE 

2025

年度报告

中国国际航空股份有限公司

股票代码: 601111 上海 00753 香港 AIRC 伦敦



中国国际航空股份有限公司简称中国国航，英文名称为 Air China Limited，简称 Air China，是中国唯一载国旗飞行的航空公司。

“凤凰者，仁鸟也”“见则天下宁”。中国国航的企业标识由一只艺术化的凤凰和中国改革开放的总设计师邓小平同志书写的“中国国际航空公司”以及英文“AIR CHINA”构成。凤凰是中华民族远古传说中的祥瑞之鸟，为百鸟之王。凤凰“出于东方君子之国，翱翔四海之外”，撷英咀华，志存高远。中国国航推崇的凤凰精神的核心内涵是“传递吉祥，引领群伦，超越自我”。中国国航具有深厚的历史积淀，身为中国民航业发展的践行者、推动者和引领者，秉承凤凰精神，致力于打造完美航程，传递平安吉祥，致力于引领行业发展，打造国家名片，致力于创新进取，追求事业辉煌。

中国国航于 2004 年 12 月 15 日在香港联合交易所有限公司（股票代码 00753）和伦敦证券交易所（交易代码 AIRC）上市；于 2006 年 8 月 18 日在上海证券交易所（股票代码 601111）上市。

中国国航总部设在北京，辖有西南、浙江、重庆、天津、上海、湖北、新疆、广东、贵州、西藏、温州分公司。截至报告期末，中国国航主要控股子公司有深圳航空有限责任公司（含昆明航空有限公司）、山东航空集团有限公司（含山东航空股份有限公司）、澳门航空股份有限公司、北京航空有限责任公司、大连航空有限责任公司、中国国际航空内蒙古有限公司、北京飞机维修工程有限公司、中国航空集团财务有限责任公司、国航进出口有限公司、成都富凯飞机工程服务有限公司、中国国际航空汕头实业发展公司等；合营公司主要有四川国际航空发动机维修有限公司、北京航空发动机维修有限公司、北京集安航空资产管理有限公司等；另外，中国国航参股国泰航空有限公司、西藏航空有限公司等。

中国国航以“全球领先的航空公司”为愿景，坚持“安全第一，四心服务，稳健发展，成就员工，履行责任”的使命，推崇“人本，担当，进取，乐享飞行”价值观，品牌定位为“专业信赖，国际品质，中国风范”。中国国航拥有中国历史最长的常旅客计划——“国航知音”，通过整合国航系成员航空公司常旅客会员，统一纳入“凤凰知音”品牌。

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况。

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	崔晓峰	公务	曲光吉
董事	肖鹏	公务	刘铁祥

三、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人董事长刘铁祥先生、主管会计工作负责人总会计师孙玉权先生及会计机构负责人（会计主管人员）财务部总经理白冬明先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本公司 2025 年度不进行利润分配或公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

2025 年度本公司归属于母公司股东的净亏损为 17.70 亿元，截至 2025 年末累计未弥补亏损金额 324.87 亿元。截至报告期末，本公司可供分配利润为负值。按照公司已确立的利润分配政策，未达到分红条件，2025 年度公司拟不进行利润分配或公积金转增股本。以上数据已经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计。

六、前瞻性陈述的风险声明

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

无

目录

第一章	释义.....	5
第二章	公司简介和主要财务指标.....	7
第三章	管理层讨论与分析.....	11
第四章	公司治理、环境和社会.....	30
第五章	重要事项.....	49
第六章	股份变动及股东情况.....	60
第七章	债券相关情况.....	65
第八章	财务报告.....	70

备查 文件 目录	1	载有法定代表人、总会计师、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	2	载有毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	3	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	4	在香港联合交易所有限公司网站公布的 2025 年业绩公告

董事长：刘铁祥先生

董事会批准报送日期：二〇二六年三月二十六日

第一章 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

运输能力		
可用吨公里	指	飞行公里乘以可用运载吨位数量
可用座位公里	指	飞行公里乘以可出售座位数量
可用货运吨公里	指	飞行公里乘以可载货物及邮件吨位数量
运载规模		
旅客周转量	指	除另有所指外，以收入客公里计算
收入客公里	指	飞行公里乘以收费旅客人数
货邮周转量	指	除另有所指外，以收入货运吨公里计算
收入货运吨公里	指	飞行公里乘以收费运载货物及邮件吨位
收入吨公里	指	飞行公里乘以收费运载（乘客及货物）吨位量
收益单位		
客公里收益/每客公里收益	指	旅客经营收入除以收入客公里
货运吨公里收益/每货运吨公里收益	指	货物经营收入除以收入货运吨公里
运输效率		
综合载运率	指	以收入吨公里除以可用吨公里所得的百分比
客座率/客座利用率	指	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
货邮载运率/货物及邮件载运率	指	以收入货运吨公里除以可用货运吨公里所得的百分比
轮挡小时	指	指从飞机滑动前撤除轮挡起至飞机着陆停稳后安放轮挡止的全部时间
简称		
本集团	指	中国国际航空股份有限公司及其控股子公司
国航、公司、本公司	指	中国国际航空股份有限公司
深圳航空	指	深圳航空有限责任公司
昆明航空	指	昆明航空有限公司
山航集团	指	山东航空集团有限公司
山东航空/山航股份	指	山东航空股份有限公司
北京航空	指	北京航空有限责任公司
大连航空	指	大连航空有限责任公司
内蒙航空	指	中国国际航空内蒙古有限公司
澳门航空	指	澳门航空股份有限公司
Ameco	指	北京飞机维修工程有限公司
中航财务	指	中国航空集团财务有限责任公司
国泰航空	指	国泰航空有限公司
国泰航空集团	指	国泰航空及其子公司
中航集团公司	指	中国航空集团有限公司
中航集团	指	中国航空集团有限公司及其控股子公司（不包括本集团）
中航有限	指	中国航空（集团）有限公司
中航有限集团	指	中航有限及其子公司
国货航	指	中国国际货运航空股份有限公司
国货航集团	指	中国国际货运航空股份有限公司及其控股子公司

中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
民航局	指	中国民用航空局
波音	指	波音公司
空客	指	空中客车公司
商飞	指	中国商用飞机有限责任公司
报告期	指	二〇二五年一月一日至二〇二五年十二月三十一日
报告期末	指	二〇二五年十二月三十一日

第二章 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	中国国际航空股份有限公司
公司的中文简称	中国国航
公司的外文名称	Air China Limited
公司的外文名称缩写	Air China
公司的法定代表人	刘铁祥

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	肖烽	杨征
联系地址	中国北京市顺义区天柱路30号	中国北京市顺义区天柱路30号
电话	86-10-61461049	86-10-61462794
电子信箱	ir@airchina.com	ir@airchina.com

三、基本情况简介

公司注册地址	中国北京市顺义区天柱路30号院1号楼1至9层101
公司注册地址的历史变更情况	2021年11月，公司注册地址由“中国北京市顺义区空港工业区天柱路28号蓝天大厦”变更为现注册地址
公司办公地址	中国北京市顺义区天柱路30号
公司办公地址的邮政编码	101312
公司网址	www.airchina.com.cn
电子信箱	ir@airchina.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报/www.cs.com.cn 上海证券报/www.cnstock.com 证券日报/www.zqrb.cn
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	中国国际航空股份有限公司董事会办公室

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国国航	601111	/
H股	香港联合交易所	中国国航	00753	/
H股	伦敦证券交易所	AIRC	AIRC	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称 办公地址 签字会计师姓名	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） 中国北京东长安街1号东方广场毕马威大楼8层 陈玉红、颜丽
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称 办公地址 签字会计师姓名	毕马威会计师事务所 香港中环遮打道10号太子大厦8楼 余慧心
报告期内履行持续督导	名称 办公地址	中信证券股份有限公司 北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦

职责的保荐机构	签字的保荐代表人姓名	张阳、吴晓光
	持续督导的期间	2023年1月18日至2025年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	171,484,646	166,698,880	2.87	141,100,234
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	169,064,003	164,577,506	2.73	139,104,111
利润总额	(1,596,707)	(1,605,198)	0.53	(1,660,407)
归属于上市公司股东的净利润	(1,770,393)	(237,305)	(646.04)	(1,046,382)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	(2,484,821)	(2,539,696)	2.16	(3,176,903)
经营活动产生的现金流量净额	42,045,213	34,545,707	21.71	35,418,470
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	42,551,575	45,147,411	(5.75)	37,229,962
总资产	343,047,244	345,769,412	(0.79)	335,302,681

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	(0.11)	(0.01)	(1,000.00)	(0.07)
稀释每股收益(元/股)	(0.11)	(0.01)	(1,000.00)	(0.07)
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	(0.15)	(0.16)	6.25	(0.21)
加权平均净资产收益率(%)	(4.04)	(0.60)	(573.33)	(2.77)
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	(5.67)	(6.41)	(11.54)	(8.41)

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √ 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际财务报告会计准则与按中国企业会计准则披露的财务报告中归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

单位：千元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国企业会计准则	(1,770,393)	(237,305)	42,551,575	45,147,411
按国际财务报告会计准则调整的项目及金额：				
递延税项	5,849	(1,582)	57,485	51,636
固定资产等长期资产价值差异	(23,399)	6,330	(234,193)	(210,794)
和某联营企业之间股权转让交易的未实现利润	-	-	139,919	139,919
按国际财务报告会计准则	(1,787,943)	(232,557)	42,514,786	45,128,172

(二) 境内外会计准则差异的说明:

递延税项的差异主要是由于准则差异对净利润及净资产的影响而引起的。

固定资产等长期资产价值差异主要由于以下原因：根据国际财务报告会计准则，长期资产按历史成本记账，因此按中国企业会计准则要求记账的长期资产评估增减值及其摊销与减值，在根据国际财务报告会计准则编制的财务报表予以冲回，上述准则差异会随相关资产的折旧、报废或处置而递减。

因国际财务报告会计准则与中国企业会计准则对历史年度本集团和某联营企业之间股权转让交易所产生的处置损益不同而引起的未实现利润的差异。该准则差异会在本集团处置相关的股权投资时消除。

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	40,023,324	40,734,110	49,068,750	41,658,462
归属于上市公司股东的净利润	(2,043,993)	238,320	3,675,509	(3,640,229)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	(2,127,891)	124,311	3,647,601	(4,128,842)
经营活动产生的现金流量净额	8,341,401	9,489,749	16,245,664	7,968,399

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动资产处置损益	133,761	977,950	919,238
债务重组损益	-	-	152,577
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	263,418	387,202	352,837
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,413	54	(893)
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	8,216	8,855	3,561
处置长期股权投资损益	110	(715)	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	481,431	1,856,453	1,693,381
减：所得税影响额	36,077	210,750	119,865
少数股东权益影响额（税后）	138,844	716,658	870,315
合计	714,428	2,302,391	2,130,521

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 营业收入扣除情况表

单位：千元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	171,484,646		166,698,880	
营业收入扣除项目合计金额	2,420,643		2,121,374	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	1.41	/	1.27	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。 如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	2,420,643	出租固定资产收入、销售材料收入等。	2,121,374	出租固定资产收入、销售材料收入等。
与主营业务无关的业务收入小计	2,420,643		2,121,374	
二、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	169,064,003		164,577,506	

十二、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十三、 采用公允价值计量的项目

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他债权投资	1,426,851	1,093,435	(333,416)	44,307
其他流动资产	49,862	1,005,616	955,754	-
其他权益工具投资	1,793,316	1,926,616	133,300	16,578
交易性金融资产	37,559	151,633	114,074	2,523
合计	3,307,588	4,177,300	869,712	63,408

第三章 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

董事长致辞

2025年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋篇布局之年。一年来，本集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，贯彻落实党中央、国务院工作部署，牢牢把握载旗航企职责使命，统筹抓好安全生产、效益攻坚、旅客服务、党的建设等中心任务，各项工作取得积极成效，实现“十四五”圆满收官。

坚持安全第一，安全态势保持平稳。本集团始终把保证安全作为首要政治任务和头等大事抓牢抓实，以实际行动确保“两个绝对安全”。深入推进三年治本攻坚行动，深化安全运行体系建设，安全管理质效不断提升。紧盯复杂运行环境和生产组织关键环节，着力提升风险识别与管控能力，风险防控体系持续升级。压实全员安全生产责任，健全作风建设长效机制，安全基础不断夯实。2025年，本集团实现安全飞行301万小时，圆满完成上合组织峰会、亚冬会、世运会以及缅甸地震救援等重要任务，坚定履行央企责任。

坚持稳中求进，经营质量向优向好。本集团深入开展提质增效，主业经营持续改善。坚定不移推进枢纽网络战略，努力提高有效投入规模，全年投入3,676亿座公里、同比增长3.24%。积极应对“内卷式”竞争，动态把握市场流向、科学平衡量价关系，主市场、主干线优势持续巩固。升级航空附加产品，不断拓展航空附加产品价值，实现销售收入同比提升超40%。不断深化客货联动，根据货运需求动态匹配运力，实现腹舱经营收入同比增长4.92%。全面升级成本管控体系，聚焦航油、起降、飞机等关键领域，全力提升成本管控精细化水平。

坚持以人为本，服务质效不断提升。本集团围绕为旅客提供“放心、顺心、舒心、动心”四心服务目标，扩大优质航空服务供给，提升旅客的获得感和满意度。推动“以客户为中心”的服务模式全面转型，搭建覆盖全流程的旅客服务质量综合评价指标库，健全完善服务体系。打造“航空+”生态圈，大力推广通程登机业务、空铁联运产品，不断拓展航空服务价值。提高航班正常性，优化不正常航班后服务处置，提高全流程服务的顺畅性。2025年，“凤凰知音”常旅客会员规模突破1亿人，旅客满意度达88.1分。

履行央企责任，服务“国之大大者”。本集团以服务国家发展践行使命担当，以全面深化改革激发内生动力。全力服务高水平对外开放，2025年新开复航12条国际航线，航线网络覆盖六大洲；积极助力“一带一路”倡议，公司“一带一路”航线达74条，覆盖32个国家。全力支持国产民机发展，累计引进35架C909、9架C919飞机并安全运营，参与C929飞机研发。积极履行社会责任，定点帮扶工作融入集团全产业链条，连续八年在中央单位定点帮扶工作成效考核中获得最高等次“好”。积极拓展国际影响，深入参与星空联盟、国际航协等国际组织治理，拓展与国际航空业深度合作，推动人民币纳入国际航协清算货币。

加强党建引领，提升公司治理效能。本集团坚持“两个一以贯之”，不断完善党的领导融入公司治理。推动党建与生产经营深度融合，隆重举办“国航C919重飞‘两航起义’北飞光辉航程”系列主题宣传，思想引领力有效提升。严格落实“第一议题”制度，巩固深化中央巡视整改成果，深入贯彻中央八项规定精神，推进作风建设常态化长效化，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，不断巩固风清气正的良好政治生态，为建设世界一流企业保驾护航。

2026年是“十五五”开局之年，也是承前启后、继往开来的关键节点。本集团将深入开展“提质、增效、调结构”，加快推动从数量规模型向质量效率型转变，实现质的有效提升和量的合理增长，切实增强核心功能、提升核心竞争力，守正创新、真抓实干，在建设世界一流企业的新征程上努力拼搏、勇毅向前，为中国式现代化建设贡献新的更大力量！

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）行业发展现状

中国航空运输业概况

2025年，民航全行业全年共完成运输总周转量1,640.8亿吨公里、旅客运输量7.7亿人次、货邮运输量1,017.2万吨，同比分别增长10.5%、5.5%、13.3%。其中，国际航班恢复至2019年的90%以上，国际旅客运输量同比增长21.6%。航空总人口超5亿，我国成为全球第一航空人口大国。

根据民航局预判，2026年，全国民航将统筹国内国际两个市场，积极服务全方位扩大内需和高水平对外开放战略，预计完成运输总周转量1,750亿吨公里、旅客运输量8.1亿人次、货邮运输量1,070万吨。

（二）公司市场地位

作为中国唯一的载旗航空公司，公司肩负着打造国家航企名片、助力谱写交通强国建设民航新篇章的历史使命。公司拥有庞大的机队规模，均衡丰富的国内外航线网络，最有价值的客户群体和最强大的品牌影响力，位列世界航空运输企业第一阵营。

三、经营情况讨论与分析

提质增效重回回报

报告期内，本集团加快提升主业经营质效，持续改善效益水平，全面、系统开展提质增效工作，经营业绩持续向好。报告期内，本集团累计投入3,676.41亿座公里，同比增长3.24%；运输旅客16,059.65万人次，同比增长3.40%；营业收入1,714.85亿元，同比增加47.86亿元；归属于上市公司股东的净亏损17.70亿元。

持续提升核心资源使用效率，加快“一带一路”航线恢复和开拓步伐，公司执行国内航线394条、国际及地区航线131条，“一带一路”航线航班量已超过2019年同期。提升精细化把控能力，采取多项举措稳定收益。进一步加强战略协同顶层设计，强化国航系运力及收益管理协同以及营销产品及服务协同，统筹区域资源协同实现规模效应。从“集约化、协同化、精细化”管理入手，节支航油、起降、餐食、机务等大额成本，持续深化运行全链条成本精细化管理。

坚持规范运作，持续完善公司治理机制。发挥党委领导作用，严格落实重大经营管理事项党委前置研究讨论。报告期内，召开董事会12次，审议通过73项议案，其中党委常委会前置研究49项重大经营管理事项；听取20项专题报告。2025年2月完成董事会换届工作，成立第七届董事会并调整各专门委员会成员及联合工作组成员。落实新公司法以及境内外最新监管要求，结合规范董事会建设，系统修订公司章程、股东会和董事会议事规则及提名委员会工作细则。公司有关生产经营和对股价产生重大影响的信息，均真实、准确、完整、及时地披露，确保全部股东能够平等获得公司信息，维护投资者权益。报告期内，高质量完成定期报告及临时公告、股东通函的编制与披露工作。公司2024-2025年度信息披露工作被上海证券交易所评价为A级，即信息披露优秀类。

积极推进投资者关系工作，搭建资本市场沟通桥梁。组织召开2024年度线上业绩说明会、2025年半年度业绩说明会和第三季度业绩说明会，公司管理层及时回应中小投资者和资本市场关心的问题，树立投资者信心，巩固资本市场形象。开展2024年度及2025年半年度业绩香港及上海路演，充分深入解答投资人所关注的各类问题，提振投资人信心。积极参加机构策略会，报告期内共组织参加投资大会及电话调研会议近50场。通过上证E互动、公司官网投资者关系网页等

平台，及时更新公司各类信息、积极回复投资者关注问题，充分注重中小投资者需求。科学做好市值管理工作，制定《中国国际航空股份有限公司市值管理工作方案》，促进高质量发展。

强化关键少数责任，推动公司稳健发展。公司控股股东中航集团公司及中航有限长期看好中国航空业，基于对公司未来发展前景的信心及对公司内在投资价值的认可，承诺自 2025 年 4 月 8 日起 18 个月内不以任何方式减持所持有的公司无限售条件流通股股份。2025 年 12 月，经公司 2025 年第三次临时股东会审议通过，中航集团公司及其全资子公司中国航空资本控股有限责任公司拟认购公司 2025 年度向特定对象发行的 A 股股票，发行数量不超过 3,044,140,030 股（含本数），认购金额不超过 200 亿元人民币，并承诺自发行之日起 18 个月内不进行转让，向市场传递控股股东对公司未来发展的坚定信心。

安全运行

2025 年，本集团守牢安全发展底线，安全态势保持平稳。健全“安全管理、飞行训练、机务维修、生产运行”四大体系和全员安全生产责任制，科技赋能升级安全运力。加强过程管控与风险防治，抓实雷雨季、冬季运行等关键节点航班生产保障，深化隐患排查与监督检查，关注关键岗位人员健康。扎实推进安全生产治本攻坚三年行动，提升机队锂电池事件应急处置能力，制定应对境外恐怖袭击和骚乱等突发状况紧急措施。高质量完成 C919 飞机运行保障，确保航班运行与保障能力动态匹配。优化资源配置、提升安全效率，稳步实施内蒙航空合并运行。

报告期内，本集团实现安全飞行 301 万小时，顺利完成 C919 飞机重飞“两航起义”北飞光辉航程主题活动，圆满完成上合组织峰会、撤侨救援等专包机重要运输保障任务，持续保持整体平稳安全态势。

效益攻坚

2025 年，本集团抓住市场机遇，在确保安全运行前提下围绕效益攻坚总体目标，精细生产组织提升机队效率，加强量价把控稳定收益品质，严格成本管控推动降本节支，经营效益持续改善，营业收入同比增加 47.86 亿元。

紧盯全年生产经营战略目标，优化生产组织确保有效投入，围绕收入最大化原则精细化收益把控，同步提升营销组织能力，加强产品创新、拓展辅营增收路径，整体效益攻坚成果显著。提升飞机资源使用效率，积极开拓国际市场，持续优化投入结构；深化国航系运力协同，巩固主干线竞争力。根据市场变化，不断丰富两舱产品，挖掘联程增量客源，升级国航系收益管理，落实精细把控，平衡量价关系。打磨营销产品，积极创收增利。深化平台合作，匹配客群特点主动创新产品；推进凤凰知音常旅客计划转型，持续优化常旅客权益；全面优化移动端服务体系，提升直销渠道销售及服务能力。扩展辅营增收方式，优化拳头产品、加强新产品开发，并持续推动国航系业务辅营协同发展。

本集团按照“集约化、协同化、精细化”要求严控成本。加强机型航线市场匹配控制运行成本，提升资源利用效率精管保障成本，强化资金统筹、优化债务结构节支财务费用，提升全员劳动生产率，合理把控人工成本，有效拓展效益空间。

产品与服务

2025 年，本集团以旅客需求为中心，持续提升服务标准质量，培育优质服务产品品牌，加快服务数字化升级，为旅客提供更加美好的航空服务呈现，助力民航服务高质量发展。

聚焦旅客关切，重点优化特殊旅客服务、服务赔补偿等关键服务标准，改善旅客服务体验。推进服务产品品牌打造，新开乌鲁木齐“紫宸”贵宾休息室，在“紫轩”“紫宸”品牌休息室推出系列“智享”服务，通过中秋国庆等主题活动以及凤庭荟文化展览进一步强化品牌感知。完成快线产品整合升级，已覆盖至 13 条航线，“国航快线”服务品牌入选国务院国资委中央企业品牌引领行动第二批创建成果。加强跨界融合，打造机上定制咖啡产品“随行咖啡棒”，上线

新版安全须知视频，制作上线新版登/离机音乐《远方的远方》，携手知名车企实现跨界权益互通，联合知名文旅、体育、艺术 IP 打造主题产品，满足旅客多元化需求。全流程服务信息旅客告知系统、全球地面航班保障平台等服务系统平台全面推广落地，完成机上餐饮预订服务在全部国内配餐航线的对客开放，持续推进旅客服务赔付系统、服务知识库系统等基础服务管理系统迭代升级，数字化服务能力持续提升。

数字化转型与科技创新

2025 年，本集团以价值为导向、以客户为中心，提速加力推动数字化转型，为高质量发展注入强劲的数智新动能。安全运行领域提速完成地面保障平台全球化布局，实现全部分公司及全球 114 个有人派驻航站全覆盖，通过先进平台推广快速提升地面保障整体水平；智慧飞行-数字任务书上线，打造一体化空勤数字应用，“以人为本、数智赋能”提升一线空勤运行效率与执勤体验；推进数字化航空安全平台建设，强化安全风险防控，持续筑牢安全与效率双基座。营销服务领域持续赋能营销模式转型和服务品质提升，商业模式创新二期系统构建国航新零售体系；旅客机上餐饮预订管理系统提速推广，提升旅客体验、促进管理精细降本。管理协同领域加大集团统筹和数字赋能，持续推动人力、财务、内控领域平台建设，实现精细管理、降本增效，满足监管合规要求。

2025 年，本集团以创新驱动发展，推动科技与产业深度融合。深化产学研用协同，携手高校打造航空器智能运维与保障联合实验室。创新成果加速积累，全球地面航班保障平台荣获中国交通运输协会科技一等奖，A320 系列飞机旅客服务组件项目获第八届中国航空维修红冠奖“技术突破奖”。培育创新文化氛围，举办人工智能创新应用大赛，吸引全国 63 家高校院所及内部单位 239 支团队参与。

风险防控

2025 年，本集团持续深化“重法治、强内控、防风险、促合规”一体化协作机制，加快实施全过程、全链条、全覆盖风险防控工作，全面加强安全运行风险管控和经营风险防范。董事会全面负责风险管理工作，审计和风险管理委员会（监督委员会）负责指导、监督、评价风险管理相关工作；经理层负责组织建设实施各项要求。公司明确实行稳健的风险偏好，以“安全隐患零容忍、资金安全不断流、合理风险敞口”为核心，构建了风险管理“三道防线”。各业务部门作为公司风险的第一道防线，负责对风险进行有效识别和控制，承担业务与运营过程中风险的主要责任；法律、合规、财务、质量、安全、人力等职能为第二道防线，提供风险管理与控制的政策、方法和工具，组织风险监测及内控合规管理；内部审计职能作为第三道防线，对风险管理与控制结果进行独立评价，承担风险评价监督责任。

根据《风险评估及报告实施细则》，细化风险框架，保障公司风险识别和管控职责的有效运行。持续加强对经济环境、市场形势、产业政策、行业发展趋势等各类风险的超前研究，每年度开展重大经营风险预测评估工作，锚定重点风险领域，实现风险的有效监测和闭环管理。根据《风险等级标准及风险事件报告机制》，规范对日常经营风险的报告工作。报告期内进一步深化重大事项风险管理，制订《重大事项风险管理办法》，强化风险源头把控、过程监控和结果管控，提升重大事项风险管理效能。

四、报告期内核心竞争力分析

强大的品牌优势

中国国航品牌定位为“专业信赖，国际品质，中国风范”。作为中国航空运输高质量发展的践行者、推动者和引领者，国航具有深厚的历史积淀，秉承凤凰精神，致力于打造完美航程，传递平安吉祥；致力于创新进取，追求事业辉煌；致力于引领行业发展，打造“国家名片”。本集团拥有世界一流的安全运行表现和国内领先的综合运行实力，有着广泛的品牌知名度和良好的品牌美誉度。

2025年，本集团围绕品牌基础管理、品牌传播管理两个方向不断加强品牌建设。品牌基础管理方面，研究编制“十五五”品牌建设规划，持续建立健全必要工作制度和机制，破解品牌海外传播工作中存在的体制机制、资源约束、渠道建立、内容策划、能力支撑等方面的问题。品牌传播管理方面，策划确定全新品牌传播口号，同步推进全新官方品牌宣传片及品牌图片的拍摄制作；高水平参展第二十五届中国国际投资贸易洽谈会和第三届 CATA 航空大会等国家级和行业内重要展会；创新实践“国家使命+品牌传播”融合项目，联合其他央企以微纪录片形式讲述“一带一路”航线上中国各行业外派海外员工的故事，其中两部纪录片入选国务院国资委“逐梦‘一带一路’·青春向未来”全球影像征集及网络展示活动；依托海外社媒阵地，围绕北京枢纽、过境免签 240 小时、中国旅行目的地等主题持续放大品牌声量，借助国际航线开复航契机策划开展航线及产品推介活动，在大阪世博会中国馆举办“用心相伴，与爱同行”国航主题日活动。根据新华社发布的榜单，公司位列“2025 中国品牌全球传播力总榜”第 26 名，是唯一入榜的航空公司。

北京枢纽的市场领导者

2025年，本集团立足国内大循环，积极推动枢纽建设，落实国家区域发展战略。加快北京首都国际机场和成都天府国际机场枢纽建设，完善网络结构，提升枢纽运营品质，国航在北京首都国际机场日均计划班次量达到 760 班次/日。

持续集中资源和精力，加快完善枢纽功能、提高运行效率和服务保障水平、持续优化航线网络。报告期内，国航在加大投入的同时，精心打造立得住的快线产品、喊得响的快线品牌，持续打造北京-上海、北京-成都、北京-杭州、北京-重庆、北京-深圳、北京-广州、北京-厦门、北京-乌鲁木齐、北京-武汉、成都-深圳、成都-杭州、成都-天津、重庆-深圳等 13 条快线，投入合计 160 余班/天。

均衡互补的航线网络

2025年，本集团主动服务“国之大者”，服务中心大局，战略引领作用充分彰显。坚定不移推进枢纽网络战略，围绕“3+7+N”枢纽体系建设，持续优化航线网络布局。把握国际航空枢纽建设新政策机遇，积极发挥本集团在北京、深圳、上海、杭州、成都、重庆、乌鲁木齐等枢纽的网络优势，服务京津冀、长三角、粤港澳大湾区世界级城市群打造，推动成渝地区双城经济圈高质量发展，增强西部城市群支撑作用，将运力布局和优质资源向主市场、主基地、快线、干线集中，增强高价值市场的控制力。深化国航系航司协同，实现网络优势互补，提升国航系整体核心竞争力。

本集团持续服务国家“走出去”战略，积极推进“一带一路”相关航线恢复和新开。2025年，公司累计经营国际及地区客运航线 131 条，国内客运航线 394 条，通航国家和地区 46 个，通航城市 203 个，其中国际城市 68 个、地区城市 3 个、国内城市 132 个。执行“一带一路”相关航线已达 74 条，涉及 32 个国家，航班量已超过 2019 年同期。报告期内国航新开北京-符拉迪沃斯托克、北京-伊尔库茨克、北京-开罗、北京-塔什干、乌鲁木齐-塔什干、北京-阿拉木图、杭州-河内、成都-阿拉木图等 8 条“一带一路”航线。

高质量的客户基础

配合枢纽网络战略，本集团聚焦公商务旅客、凤凰知音会员主流旅客市场，推出 31 周年礼遇产品，以数字资产的创新交付形式，实现公司淡季增收合计 3,764 万元。推出贵宾会员“尊享出行礼遇”试点产品，提升核心会员的体验与粘性。截至报告期末，凤凰知音会员已超过 10,788 万人，常旅客贡献收入占比已达到 53.59%；推动客户经理制在境内全覆盖并拓展至境外一、二类营业部，截至报告期末，有效大客户数量达到 7,887 家，实现收入 157.1 亿元，同比增长 7.3%；协议客户收入占比为 18.7%，同比提升 0.8 个百分点。

五、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	171,484,646	166,698,880	2.87
营业成本	162,647,280	158,188,932	2.82
销售费用	7,188,655	6,937,054	3.63
管理费用	5,559,792	5,485,391	1.36
财务费用	4,853,956	6,766,999	(28.27)
研发费用	470,779	432,098	8.95
经营活动产生的现金流量净额	42,045,213	34,545,707	21.71
投资活动产生的现金流量净额	(15,081,750)	(17,862,552)	15.57
筹资活动产生的现金流量净额	(33,651,122)	(10,557,878)	(218.73)

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

2025年，本集团实现营业收入1,714.85亿元，同比增加2.87%。其中，主营业务收入为1,690.64亿元，同比增加2.73%，其他业务收入为24.21亿元，同比增加14.11%。

(1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业、分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年增/(减)	营业成本比上年增/(减)	毛利率比上年增/(减)
航空客运	154,855,779	148,706,750	3.97%	2.02%	2.19%	(0.16个百分点)
航空货运及邮运	7,778,380	7,476,592	3.88%	4.92%	6.53%	(1.46个百分点)
其他	8,850,487	6,463,938	26.97%	18.06%	14.51%	2.27个百分点
合计	171,484,646	162,647,280	5.15%	2.87%	2.82%	0.05个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入		营业收入比上年增/(减)			
中国内地	117,457,528		(0.87%)			
其他国家和中国香港、澳门及台湾	54,027,118		12.07%			

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

客运收入

本集团2025年实现客运收入1,548.56亿元，同比增加30.67亿元。其中，因运力投入上升而增加收入49.18亿元，因客座率上升而增加收入39.78亿元，因收益水平下降而减少收入58.29亿元。

本集团 2025 年客运业务的运力投入、客座率及单位收益水平如下：

	2025年	2024年	变幅(%)
可用座位公里（百万）	367,641.22	356,103.62	3.24
客座率	81.88%	79.85%	2.03 个百分点
每客公里收益（人民币元）	0.5144	0.5338	(3.63)

分地区客运收入

单位：千元 币种：人民币

	2025年		2024年		变幅(%)
	金额	占比(%)	金额	占比(%)	
中国内地	107,036,024	69.12	109,504,532	72.14	(2.25)
国际	42,668,978	27.55	37,385,320	24.63	14.13
中国香港、澳门及台湾	5,150,777	3.33	4,898,820	3.23	5.14
合计	154,855,779	100.00	151,788,672	100.00	2.02

货邮运输收入

本集团 2025 年实现货邮运输收入 77.78 亿元，同比增加 3.64 亿元。其中，因运力投入上升而增加收入 1.79 亿元，因载运率上升而增加收入 3.19 亿元，因收益水平下降而减少收入 1.34 亿元。

2025 年货邮运输业务的运力投入、载运率及单位收益水平如下：

	2025年	2024年	变幅(%)
可用货运吨公里（百万）	12,934.82	12,629.76	2.42
载运率	39.05%	37.47%	1.58 个百分点
每货运吨公里收益（人民币元）	1.5399	1.5665	(1.70)

分地区货邮运输收入

单位：千元 币种：人民币

	2025年		2024年		变幅(%)
	金额	占比(%)	金额	占比(%)	
中国内地	1,571,017	20.20	1,490,484	20.10	5.40
国际	5,984,503	76.94	5,703,302	76.93	4.93
中国香港、澳门及台湾	222,860	2.86	220,069	2.97	1.27
合计	7,778,380	100.00	7,413,855	100.00	4.92

(2) 产销量情况分析表

适用 不适用

(3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4) 成本分析表

本集团 2025 年营业成本为 1,626.47 亿元，同比增加 44.58 亿元，增幅 2.82%。营业成本构成如下：

单位：千元 币种：人民币

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占营业成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占营业成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
航空运输业	航空油料成本	50,041,444	30.77	53,720,436	33.96	(6.85)
航空运输业	起降及停机费用	21,967,914	13.51	20,915,459	13.22	5.03
航空运输业	折旧	29,649,818	18.23	27,966,865	17.68	6.02
航空运输业	飞机保养、维修和大修成本	14,813,651	9.11	12,848,288	8.12	15.30
航空运输业	员工薪酬成本	30,402,218	18.69	27,788,824	17.57	9.40
航空运输业	航空餐饮费用	4,505,386	2.77	4,165,874	2.63	8.15
航空运输业	其他主营业务成本	9,612,292	5.91	9,141,018	5.78	5.16
其他主业	其他业务成本	1,654,557	1.01	1,642,168	1.04	0.75
合计	/	162,647,280	100.00	158,188,932	100.00	2.82

成本分析其他情况说明

- 航空油料成本同比减少36.79亿元，主要是航油价格下降以及用油量上升的综合影响。
- 起降及停机费用同比增加10.52亿元，主要由于起降架次同比增加。
- 折旧同比增加16.83亿元，主要是机队规模扩大、飞行小时同比增加。
- 飞机保养、维修和大修成本同比增加19.65亿元，主要由于飞行小时同比增加以及下属维修子企业业务量增加。
- 员工薪酬成本同比增加26.13亿元，主要是飞行小时费等同步增加。
- 航空餐饮费用同比增加3.40亿元，主要由于载客人数增加。
- 其他主营业务成本主要包括民航发展基金以及与航空运输主业有关的非属上述已特指项目的日常支出，同比增加4.71亿元，主要由于生产运行投入增加。

(5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7) 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

2025 年，本集团前五名客户销售额 391.42 亿元，占年度销售总额 22.83%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 71.94 亿元，占年度销售总额 4.20%。

2025 年，本集团前五名供应商采购额为 512.77 亿元，占年度采购总额的 41.20%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

3. 费用

2025 年度，本集团销售费用为 71.89 亿元，同比增加 2.52 亿元，主要是乘客人数上升带来的订座费增加。管理费用为 55.60 亿元，同比增加 0.75 亿元。财务费用为 48.54 亿元，同比减少 19.13 亿元，其中，利息支出（不含资本化部分）为 55.53 亿元，同比减少 8.46 亿元；汇兑净收益为 3.28 亿元，上年同期为汇兑净损失 7.60 亿元。

4. 研发投入

(1) 研发投入情况表

单位：千元

本期费用化研发投入	437,700
本期资本化研发投入	226,275
研发投入合计	663,975
研发投入总额占营业收入比例(%)	0.39
研发投入资本化的比重(%)	34.08

(2) 研发人员情况表

公司研发人员的数量	3,145
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	2.92
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	12
硕士研究生	672
本科	2,209
专科	195
高中及以下	57
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	567
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	1,309
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	993
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	270
60 岁及以上	4

(3) 情况说明

适用 不适用

(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5. 现金流

2025年，本集团经营活动产生的现金流入净额为420.45亿元，同比增加75.00亿元，主要是销售收入同比上升的影响；投资活动产生的现金流出净额为150.82亿元，同比减少27.81亿元，主要是本期购建固定资产和其他长期资产支付的现金同比减少；筹资活动产生的现金流出净额为336.51亿元，同比增加230.93亿元，主要是偿还借款、债券同比增加。截至2025年12月31日，本集团现金及现金等价物为142.95亿元，同比减少32.05%。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

（三）资产、负债情况分析

1. 资产及负债状况

单位：千元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
短期借款	6,560,932	1.91	16,876,294	4.88	(61.12)	主要是本期较多偿还短期借款。
应付短期融资债券	11,051,420	3.22	3,010,847	0.87	267.05	主要是本期新发行短期融资债券。
合同负债	1,720,744	0.50	1,171,172	0.34	46.92	主要是常旅客积分增加。
一年内到期的非流动负债	46,024,492	13.42	70,706,285	20.45	(34.91)	主要是一年内到期的带息债务减少。
应付债券	32,000,000	9.33	6,000,000	1.74	433.33	主要是本期发行中期票据。
长期应付款	24,293,835	7.08	16,785,219	4.85	44.73	主要是应付中航集团及其他关联公司款项增加。

（1）资产结构分析

截至2025年12月31日，本集团总资产为3,430.47亿元，较上年末减少0.79%。其中，流动资产为348.03亿元，占总资产的10.15%；非流动资产为3,082.44亿元，占总资产的89.85%。

流动资产中，货币资金为158.59亿元，占流动资产的45.57%，较上年末减少29.41%。非流动资产中，固定资产及使用权资产为2,293.96亿元，占非流动资产的74.42%，较上年末增加2.55%，主要是引进飞机以及计提折旧的综合影响；在建工程为343.31亿元，占非流动资产的11.14%，较上年末减少6.63%。

（2）负债结构分析

截至2025年12月31日，本集团总负债为3,038.16亿元，较上年末减少0.33%。其中，流动负债为1,172.92亿元，占总负债的38.61%；非流动负债为1,865.24亿元，占总负债的61.39%。

流动负债中，带息债务（短期借款、其他应付款中带息负债、应付短期融资债券、一年内到期的长期带息债务等）为662.60亿元，较上年末减少27.99%；非流动负债中，带息债务（长期借款、应付债券、租赁负债、长期应付款中带息负债）为1,620.60亿元，较上年末增加12.56%。

本集团的带息债务按照币种分类明细如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年12月31日		2024年12月31日		变幅(%)
	金额	占比(%)	金额	占比(%)	
人民币	204,117,822	89.40	205,662,318	87.15	(0.75)
美元	23,835,123	10.44	29,874,295	12.66	(20.22)
其他	366,592	0.16	443,893	0.19	(17.41)
合计	228,319,537	100.00	235,980,506	100.00	(3.25)

(3) 偿债能力分析

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率为 88.56%，较上年末上升 0.40 个百分点。本集团的流动比率（流动资产除以流动负债）为 0.30，与上年末持平。同时，本集团已获得多家国内银行提供的银行授信额度，可以充分满足流动资金和未来资本支出承诺的需求。

(4) 资本支出

2025 年，本集团资本性开支共计 237.54 亿元。其中，用于飞机类投资总额为 163.10 亿元，主要包括飞机及发动机购置、飞机加改装、飞机模拟机等；长期投资项目现金部分 48.30 亿元，包括深圳航空、澳门航空、内蒙航空以及四川航空增资项目等；其他资本性开支项目投资为 26.14 亿元，主要包括基本建设、信息系统建设、地面设备购置等。

(5) 资产抵押

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团根据部分银行贷款及融资租赁协议，共抵押账面价值约为 45.39 亿元（2024 年 12 月 31 日为 38.26 亿元）的飞机和建筑物、账面价值约为 0.23 亿元（2024 年 12 月 31 日为 0.23 亿元）的土地使用权。同时，本集团有约 15.64 亿元（2024 年 12 月 31 日约 14.28 亿元）的所有权受到限制的货币资金，主要为存放于中国人民银行的法定准备金、质押银行存款、保证金以及到期日为三个月以上的定期存款。

(6) 资本承诺

本集团资本承诺主要为未来几年内支付的若干飞机和有关设备的购置款项，于 2025 年 12 月 31 日的金额为 1,089.17 亿元，较 2024 年 12 月 31 日的 951.75 亿元增加 14.44%；投资承诺主要用于已签署的投资协议，于 2025 年 12 月 31 日的金额为 2.37 亿元，2024 年 12 月 31 日为 3.13 亿元。

2. 境外资产情况

(1) 资产规模

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团境外资产为 231.98 亿元，占总资产的比例为 6.76%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

1.运营数据表

以下是本公司、深圳航空（含昆明航空）、山东航空、澳门航空、北京航空、大连航空及内蒙航空的业务运营数据汇总。

	本期	上期	增加/(减少)
运输能力			
可用座位公里（百万）	367,641.22	356,103.62	3.24%
国际	107,065.14	95,626.32	11.96%
中国内地	250,315.08	250,051.04	0.11%
中国香港、澳门及台湾	10,261.00	10,426.25	(1.58%)
可用货运吨公里（百万）	12,934.82	12,629.76	2.42%
国际	6,275.77	5,593.32	12.20%
中国内地	6,415.24	6,764.65	(5.17%)
中国香港、澳门及台湾	243.81	271.79	(10.29%)
可用吨公里（百万）	46,060.88	44,726.10	2.98%
运输周转量			
收入客公里（百万）	301,015.56	284,349.95	5.86%
国际	83,742.89	72,918.97	14.84%
中国内地	209,605.32	203,880.63	2.81%
中国香港、澳门及台湾	7,667.35	7,550.35	1.55%
收入货运吨公里（百万）	5,051.12	4,732.69	6.73%
国际	3,302.01	3,001.96	10.00%
中国内地	1,684.85	1,663.75	1.27%
中国香港、澳门及台湾	64.26	66.98	(4.06%)
旅客人次（千）	160,596.53	155,315.51	3.40%
国际	18,817.99	16,317.71	15.31%
中国内地	136,880.24	134,256.06	1.95%
中国香港、澳门及台湾	4,898.30	4,741.74	3.30%
货物及邮件（吨）	1,537,855.39	1,480,085.34	3.90%
飞行公里（百万）	1,909.34	1,856.98	2.82%
轮挡小时（千）	3,013.26	2,950.89	2.11%
航班数目	1,037,949	1,024,492	1.31%
国际	116,299	102,399	13.57%
中国内地	885,006	886,944	(0.22%)
中国香港、澳门及台湾	36,644	35,149	4.25%
收入吨公里（百万）	31,568.50	29,743.08	6.14%
载运率			
客座利用率 （收入客公里/可用座位公里）	81.88%	79.85%	2.03 个百分点
国际	78.22%	76.25%	1.96 个百分点
中国内地	83.74%	81.54%	2.20 个百分点
中国香港、澳门及台湾	74.72%	72.42%	2.31 个百分点

货物及邮件载运率 (收入货运吨公里/可用货运吨公里)	39.05%	37.47%	1.58 个百分点
国际	52.62%	53.67%	(1.06 个百分点)
中国内地	26.26%	24.59%	1.67 个百分点
中国香港、澳门及台湾	26.36%	24.64%	1.71 个百分点
综合载运率(收入吨公里/可用吨公里)	68.54%	66.50%	2.04 个百分点
利用率			
飞机日利用率(每架飞机每日轮挡小时)	8.89	8.90	(0.02 小时)
收益			
每收入客公里收益(人民币元)	0.5144	0.5338	(3.63%)
国际	0.5095	0.5127	(0.62%)
中国内地	0.5107	0.5371	(4.92%)
中国香港、澳门及台湾	0.6718	0.6488	3.54%
每收入货运吨公里收益(人民币元)	1.5399	1.5665	(1.70%)
国际	1.8124	1.8999	(4.60%)
中国内地	0.9324	0.8959	4.08%
中国香港、澳门及台湾	3.4680	3.2855	5.56%
单位成本			
每可用座位公里的营业成本(人民币元)	0.4424	0.4442	(0.41%)
每可用吨公里的营业成本(人民币元)	3.5311	3.5368	(0.16%)

2. 机队情况

2025 年, 本集团共引进飞机 45 架, 包括 25 架 A320 系列飞机、12 架 B737 系列飞机、6 架 C919 飞机和 2 架 C909 飞机, 共退出飞机 11 架, 包括 4 架 A330 系列飞机、1 架 B747 系列飞机、5 架 A320 系列飞机和 1 架公务机。

截至报告期末, 本集团机队共有飞机 964 架, 平均机龄 10.36 年。其中, 本公司机队共有飞机 533 架, 平均机龄 9.85 年。本公司引进飞机 37 架, 退出飞机 8 架。

本集团机队详细情况如下表所示:

2025 年 12 月 31 日					
	小计	自有	融资租赁	经营租赁	平均机龄(年)
空客系列	449	195	136	118	10.07
A320	369	165	112	92	10.18
A330	50	20	4	26	12.50
A350	30	10	20	-	4.63
波音系列	468	193	101	174	11.40
B737	417	157	94	166	11.39
B747	9	7	2	-	14.75
B777	28	19	3	6	11.71
B787	14	10	2	2	8.86
商飞系列	44	29	15	-	2.25
C909	35	23	12	-	2.70
C919	9	6	3	-	0.53
公务机	3	1	-	2	9.81
合计	964	418	252	294	10.36

	引进计划			退出计划		
	2026年	2027年	2028年	2026年	2027年	2028年
空客系列	18	30	20	15	7	8
A320	18	30	20	14	7	8
A330	-	-	-	1	-	-
波音系列	12	21	35	5	5	3
B737	10	12	31	5	5	3
B787	2	9	4	-	-	-
商飞系列	10	10	15	-	-	-
C919	10	10	15	-	-	-
合计	40	61	70	20	12	11

注：本集团机队未来引进退出情况以实际运营为准。

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团确认长期股权投资的余额为 182.93 亿元，较上年末增加 8.13%。其中，按权益法核算的合营企业权益为 26.45 亿元，较上年末增加 9.12%，主要是本年新增投资及确认分占合营企业投资收益的影响；按权益法核算的联营企业权益为 156.48 亿元，较上年末增加 7.97%，主要是本年确认分占联营企业投资收益及其他综合收益的影响。其中，对国泰航空的股权投资余额为 152.13 亿元，较上年末增加 7.36%。

对外股权投资总体情况详见财务报表附注五、9。

1.重大的股权投资

单位：千元 币种：人民币

被投资公司名称	最初投资成本	占该公司股权比例(%)	期末账面值	报告期损益	报告期所有者权益其他变动
国泰航空	14,281,908	28.72	15,213,494	2,998,487	(737,453)
合计	14,281,908	/	15,213,494	2,998,487	(737,453)

2.重大的非股权投资

适用 不适用

3.以公允价值计量的金融资产

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
已上市债务工具	1,476,713		25,757	1,114	2,014,887	1,348,355		2,099,051
保本浮动收益型的结构性存款	35,000				175,000	170,000		40,000
债券型基金		1,635			110,000		(2)	111,633
股权投资	1,793,316		(50,780)		240,000	55,920		1,926,616
合计	3,305,029	1,635	(25,023)	1,114	2,539,887	1,574,275	(2)	4,177,300

证券投资情况

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600515	海南机场	3,412	债务重组获得	2,559	778			3,337	110	0	交易性金融资产
合计	/	/	3,412	/	2,559	778			3,337	110	0	/

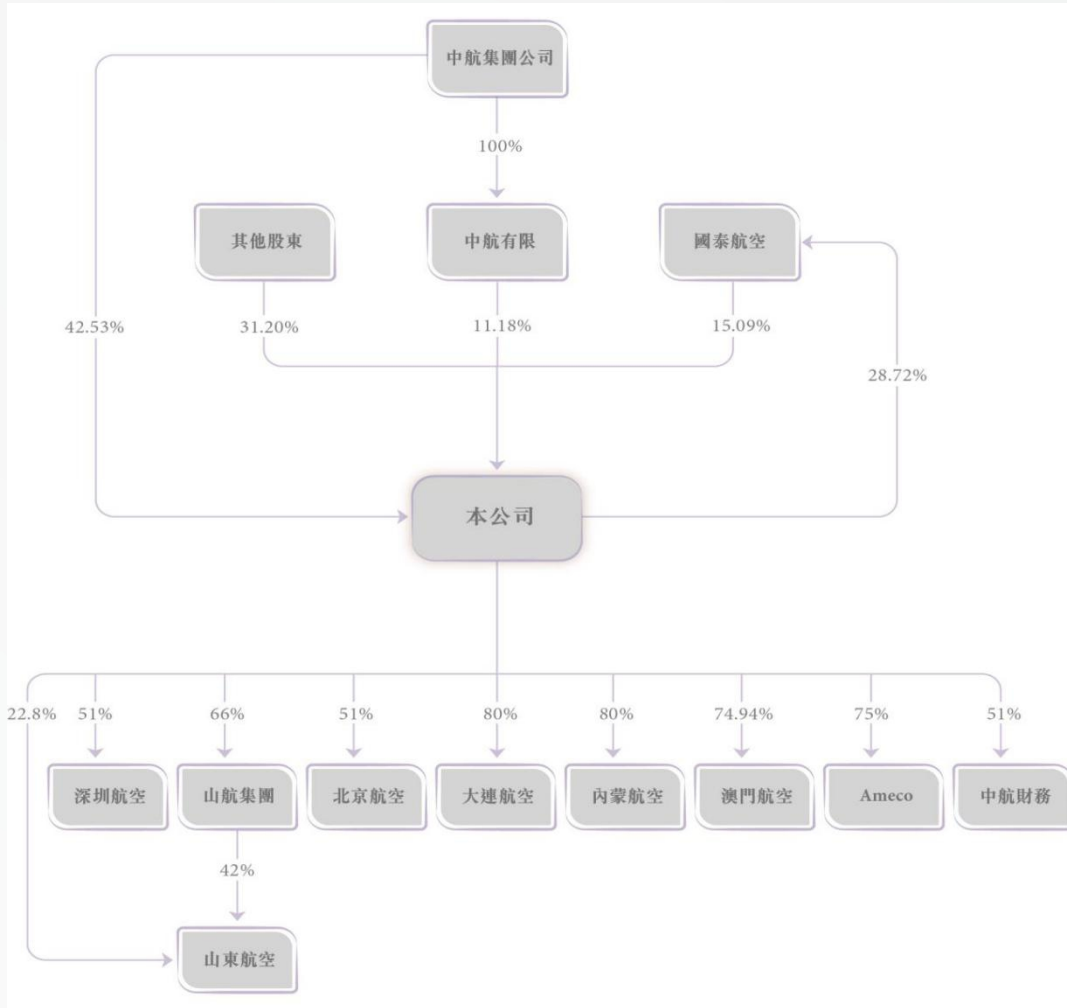
4.报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

（六）重大资产和股权出售

2026年1月6日，经本公司第七届董事会第十一次会议审议批准，本公司全资子公司 Easerich Investments Inc. 在香港证券交易市场委托配售代理通过大宗交易出售持有的国泰航空约 1.61% 股权（即 108,080,000 股）。本次交易价格确定为 12.22 港元/股，总交易金额约为港币 13.21 亿元。详情请见公司于 2026 年 1 月 7 日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》和《证券日报》的相关公告。2026 年 1 月 8 日，本公司完成前述交易。

(七) 主要控股參股公司分析



注：1. 中航有限是中航集團公司的全資子公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司 53.71% 的股份。

2. 2025 年 8 月 28 日，公司第七屆董事會第六次會議審議通過《關於〈深圳航空引戰增資實施方案〉的議案》，同意深圳航空通過深圳聯合產權交易所征集 1 名投資方進行現金融資 20 億元人民幣，本公司通過非公開協議方式同步以現金增資 20.82 億元人民幣。2025 年 12 月 18 日，公司、深國際全程物流（深圳）有限公司、鯤航投資及深圳航空共同簽署了《關於深圳航空有限責任公司之增資協議》及《關於深圳航空有限責任公司之投資合同》，完成前述增資，增資後本公司對深圳航空持股比例仍保持 51.00%。詳情請見公司於 2025 年 8 月 29 日及 2025 年 12 月 19 日發布於上海證券交易所網站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》的公告。

3. 2025 年 3 月 28 日，經公司第七屆董事會第二次會議審議通過，公司完成向澳門航空增資，增資完成後公司持股比例變更為 74.94%。

4. 2026 年 2 月 24 日，國泰航空完成卡塔爾航空公司的股權回購。回購完成後，本公司持有國泰航空 1,822,436,334 股股份，占國泰航空總股本 6,081,128,038 股的 29.97%。

报告期内，本公司主要附属公司和参股公司的经营业绩如下：

	深圳航空	山航集团	北京航空	大连航空	内蒙航空	澳门航空	Ameco	中航财务	国泰航空
成立时间	1992年	1995年	2011年	2011年	2013年	1994年	1989年	1994年	1946年
基地	深圳	山东	北京	大连	内蒙古	澳门	北京	北京	香港
主要业务	航空客货运服务	航空客货运服务	公务及公共航空客货运服务	航空客货运服务	航空客货运服务	航空客货运服务	航空器、发动机及零部件的维修业务	为中航集团及本集团提供金融服务	航空客货运服务
注册资本	人民币 9,351,082,184.24元	人民币 10,454,489,846.24元	人民币 1,000,000,000元	人民币 3,000,000,000元	人民币 2,000,000,000元	澳门币 2,379,415,900元	美元 300,052,800	人民币 1,127,961,864元	已发行股份 6,722,856,511股
本公司持股比例	51%	66%	51%	80%	80%	74.94%	75%	51%	28.72%
营业收入（人民币亿元）	334.06 （合并口径）	211.59 （合并口径）	5.07	20.15	16.41	31.95	143.50	1.51	1,067.98 （合并口径）
同比变幅（%）	1.02	3.49	9.74	2.28	(7.18)	2.63	9.53	1.34	11.69
资产总额（人民币亿元）	635.26	335.92	9.49	32.53	27.61	61.92	77.05	233.31	1,599.16
归母利润/（损失）（人民币亿元）	(12.44)	(7.80)	(1.30)	(1.87)	(0.25)	(6.55)	4.75	0.54	87.48
上年同期归母利润/（损失）（人民币亿元）	(28.13)	(5.06)	(1.29)	(3.49)	(0.40)	(5.95)	4.01	0.54	88.01

本公司主要附属公司和参股公司的机队情况及业务运营数据如下：

截至报告期末/报告期内	深圳航空	山东航空	北京航空*	大连航空	内蒙航空	澳门航空	国泰航空
机队规模（架）	239 （合并口径）	139	6	13	11	23	237 （合并口径）
平均机龄（年）	10.66	11.62	12.95	12.24	11.30	9.14	11.8
可用座位公里（亿）	785.72	491.65	9.13	44.45	34.44	72.16	1,406.81
同比变幅（%）	2.15	3.13	3.71	4.30	(2.37)	(3.17)	25.8
收入客公里（亿）	670.31	413.92	6.60	35.93	27.42	54.88	1,198.75
同比变幅（%）	4.99	3.24	10.28	7.92	0.71	(1.29)	28.9
旅客人次（万）	4,173.08	2,777.40	59.54	257.53	204.68	327.90	2,887.1
同比变幅（%）	4.34	1.64	20.79	7.99	(0.55)	2.1	26.5
平均客座率（%）	85.31	84.19	72.28	80.83	79.62	76.05	85.2
同比变幅（百分点）	2.31	0.09	4.31	2.71	2.43	1.45	2.0

*注：截至报告期末，北京航空共有托管公务机2架、自有公务机1架，平均机龄9.81年。报告期内，北京航空完成公务航空运输197班次，同比减少10.86%；完成707.77飞行小时，同比减少7.76%；运输旅客1,652人次，同比减少17.56%。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

1.中国民航服务国家发展战略

民航业作为战略产业，始终围绕中心服务大局。加快推进航空枢纽建设，提升航空运输能力，推动区域经济协调发展。构建全球航空运输网络，积极开通并加密与“一带一路”沿线国家航线，促进互联互通及经贸合作。发挥航空运输企业科技创新主体作用，参与国产大飞机等原创技术应用攻关，推进飞机维修等行业共性技术研发创新，促进科技创新和产业创新深度融合。服务旅客消费升级需求，不断创新服务产品提高服务品质，提升人民群众出行体验。构建现代综合交通运输体系，稳妥推进多式联运，扩大航空市场辐射范围。

2.中国民航客运将回归自然增长

我国经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有改变，我国发展仍处于战略机遇期。依托 14 亿人口所形成的超大规模内需市场，着力构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，市场潜力巨大，民航需求前景乐观。2026 年，中国民航将坚持统筹国内国际两个市场，大力服务全方位扩内需促消费，积极促进高水平对外开放，进一步提升行业盈利水平。

3.中国航空市场竞争格局

中国航空市场预计将迎来稳步增长和持续变革。需求方面，随着国民经济回升向好，行业发展基础将更加牢固，国内客运市场将稳定增长，国际客运市场将加快恢复，中国航空公司将在全球航空市场中扮演更重要的角色。政策方面，诸多发展政策持续落地有效激发内需潜能，特别是提振居民消费为民航后续发展提供需求动力。行业方面，民航局持续推进一系列改革措施，夯实行业建设发展基础，提升航空枢纽国际竞争力，引导国内航司差异化经营，减少民航市场同质化竞争。

（二）公司发展战略

本集团坚持围绕“加快建设具有全球竞争力的世界一流航空运输集团”的发展目标，坚持“枢纽网络、客货并举、成本领先、品牌战略”四个战略方向，聚焦安全管理提升、市场布局优化、资源结构调整、产品服务升级、数字创新发展、绿色低碳发展等关键领域，推进工作开展。

安全管理建设再上新台阶，安全管理体系、飞行训练体系、机务维修体系、运行管理体系更加完善，安全管控机制更加健全，安全管理效率不断提升，责任落实更加明确，持续保持高水平安全运行态势。

市场布局优化汇聚新优势，坚持服务国家战略和重大决策部署，在国内国际双循环的新发展格局下，优化基地市场布局，突出优势和重点，汇聚发展新优势。四角菱形四极组群核心网络结构更加完善，国航系网络协同持续深化。

资源结构调整呈现新面貌，核心资源与市场特点更加匹配，建立机队长期发展优势，优化飞行、人力资源配置效率，维修、投资布局与主业发展布局匹配程度不断增强。

产品服务升级达到新水平，产品服务品质实现明显提升，服务特色更加突出，搭建贯通高效的标准体系，全流程服务保障更加通畅，各业务板块服务协同更加高效。

数字创新发展迈向新阶段，完善的科技创新管理体制机制，创新在集团发展中核心地位逐步强化，创新驱动发展效力更加突显，数字化转型实现新的突破，数字化平台建设取得关键进展。

绿色低碳发展展现新作为，节能环保管理体系运行更加高效，减污降碳措施更加有效，污染防治成果更加显著，碳排放和碳资产管理更加专业，参与社会公益事业活动更加丰富。

（三）经营计划

公司确定的 2026 年工作重点为：一是守牢安全发展底线，以高水平安全保障高质量发展；二是提升价值创造能力，以提质增效持续打好效益攻坚战；三是接续推进深化改革，以创新驱动激发活力动能；四是持续完善服务体系，以“四心”服务打造一流品牌；五是全面加强党的领导，以高质量党建引领高质量发展。

（四）可能面对的风险

1. 外部环境风险

市场波动

我国经济增长平稳，居民收入稳步提升，国内市场波动风险发生几率较低。国际变局加速演变，外部风险挑战和不确定性明显增加，国际局部市场存在一定波动风险。本集团将把握新发展阶段特点，完整、准确、全面贯彻新发展理念，统筹发展与安全，主动服务和融入新发展格局，深化国内航线网络，积极拓展国际新兴市场，紧抓行业发展机遇期，积极适应快速变化的市场环境。

油价波动

航油为本集团主要的营运成本之一，本集团业绩受航油价格波动的影响较大。本报告期，在其他变量保持不变的情况下，若平均航油价格上升或下降 5%，本集团航油成本将上升或下降约 25.02 亿元。

汇率波动

本集团的若干资产及负债以美元为单位，本集团的若干国际收入、费用亦以人民币以外的货币为单位。假定除汇率以外的其他风险变量不变，人民币兑美元汇率变动使人民币升值或贬值 1%，将导致本集团于 2025 年 12 月 31 日的净利润和股东权益分别增加或减少人民币 1.40 亿元。

2. 竞争风险

同业竞争

报告期内，本公司仍面临较大同业竞争压力。国内方面，市场经营主体并未明显减少，在高铁竞争加剧及旅客结构变化的大背景下，仍存在同质化竞争问题。国际方面，国内航空公司新增航线主要集中在中亚、西亚、欧洲等目的地，短时间内局部竞争加剧。本公司将坚持枢纽网络战略，全力打造北京和成都国际航空枢纽，与市场其他竞争主体实现差异化发展。围绕枢纽和主要基地市场打造干线、快线，以高质量的产品服务和出行体验巩固核心市场竞争力。

替代竞争

随着全国高铁网络铺设密度不断增加，原有中短途航线的旅客逐步向高铁分流，对民航形成挑战。同时，高铁自身密集的运输网络也为民航准时、快速地输送了更多中远程集散客流，越来越多的旅客选择空铁联运方式出行。未来两者优势互补，竞合关系增强，空铁联运融合发展将加快推动现代化综合交通体系建设。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四章 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神以及习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示精神，全面落实“两个一以贯之”，持续完善权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，不断提升公司治理效能，有力支撑创建世界一流航空运输产业集团战略实施，推动公司高质量发展。

股东会

股东会是公司最高权力机构，依据《公司章程》《股东会议事规则》行使职权。公司充分保证股东依法行使股东权利，加强与股东交流，采取网络投票和现场投票相结合的方式召开股东会，2025年召开股东会4次，审议批准董事会工作报告、财务报告、修改《公司章程》等决策事项。

董事会

董事会是公司决策机构，发挥定战略、作决策、防风险作用。报告期内，完成董事会换届，第七届董事会由9名董事组成，包括2名执行董事、3名非执行董事、4名独立非执行董事。董事具有央企负责人经验、民航、财务、审计、法律背景和国际视野，增强了董事会专业经验的多元化和能力结构的互补。2025年董事会召开12次会议，审议通过引进60架A320NEO系列飞机、澳门航空和深圳航空增资、向特定对象非公开发行A股股票等重大议案，推进公司重大项目落地。

董事会专门委员会

董事会下设审计和风险管理委员会（监督委员会）、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略和投资委员会、航空安全委员会，对董事会负责。审计和风险管理委员会（监督委员会）、薪酬与考核委员会全部由外部董事组成并担任主任，战略和投资委员会、提名委员会中外部董事占多数，提升了独立性和专业性。2025年董事会专门委员会召开23次会议，有力支撑董事会决策。

党委

党委发挥领导作用，把方向、管大局、保落实。落实重大经营管理事项须经党委前置研究讨论后，再由董事会作出决定。2025年49项重大经营管理事项经党委常委会前置研究后，由董事会决策，支持董事会依法行使职权。

经理层

经理层对董事会负责，向董事会报告工作，谋经营、抓落实、强管理。经理层向董事会汇报议案，定期向董事会报告决议执行情况和董事会授权执行情况。2025年经理层向董事会汇报2次决议执行情况，董事会决议有效落实。

治理制度体系

2025年优化了以《公司章程》为核心，以议事规则为基础，工作细则为配套的公司治理制度体系。章程方面，落实新《公司法》和监事会改革要求，完成公司章程修订，取消了监事会和监事。议事规则方面，修订了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《经理层工作规则》，进一步明确股东会、董事会、经理层的功能定位、职责权限、运行机制。动态评估、优化调整重大事项权责清单，合理界定“重大”和“一般”经营管理事项范围，明晰各治理主体权责边界和决策衔接。配套制度方面，修订了董事会各专门委员会、独立董事、董事会秘书、内幕信息知情人等8项制度，制订了市值管理、持股变动、独立董事专门会议、信息披露等4项制度。

持续提升信息披露质量

公司有关生产经营和对股价产生重大影响的信息，均真实、准确、完整、及时地披露，确保全部股东能够平等获得公司信息，维护投资者权益。2025年，公司按照上市规则，高质量完成上海、香港、日本三种版本定期报告及临时公告、股东通函的编制与披露工作。报告期内，披露临时公告境内63份、境外86份、通函2份。公司2024-2025年度信息披露工作被上海证券交易所评价为A级，即信息披露优秀类。

深化投资者关系管理

开展多种形式投资者关系活动，增强与买卖双方的交流沟通，促进资本市场对公司了解和肯定。2025年共计举办3次线上业绩说明会：2024年年度业绩说明会、2025年半年度业绩说明会和第三季度业绩说明会，充分回应市场关切，加深市场对公司长期投资价值的认可。开展2024年度及2025半年度业绩香港及上海路演，共计走访26家重要机构投资者，深入解答投资人所关注问题，提振投资者信心。积极参加机构策略会，报告期内共组织参加投资大会及电话调研会议近50场。通过上证E互动、公司官网投资者关系网页等平台，积极回复投资者关注问题，充分注重中小投资者需求。科学做好市值管理工作，制定《中国国际航空股份有限公司市值管理工作方案》，促进高质量发展。

其他重大事项的说明

2025年5月28日，公司第七届董事会第四次会议审议通过了关于修订《公司章程》并取消监事会的议案、关于修订《股东大会议事规则》的议案及关于修订《董事会议事规则》的议案。2025年6月24日，公司2024年度股东大会审议批准了前述议案。详情请见公司于2025年5月29日、2025年6月25日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》和《证券日报》的相关公告。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	报告期内从公司领取的应付报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
刘铁祥	党委书记	男	59	2025年9月1日	-	-	是
	董事长			2025年10月10日	-		
	执行董事			2025年10月10日	-		
马崇贤	党委书记	男	60	2022年9月27日	2025年9月1日	-	是
	董事长			2022年9月27日	2025年10月10日		
	执行董事			2021年7月20日	2025年10月10日		
曲光吉	党委副书记	男	55	2026年2月2日	-	-	是
	总裁			2026年3月5日	-		
	执行董事、副董事长			2026年3月25日	-		

王明远	党委副书记	男	60	2023年2月13日	2026年2月2日	-	是
	总裁			2023年3月13日	2026年3月5日		
	执行董事、副董事长			2023年3月30日	2026年3月5日		
崔晓峰	党委副书记	男	56	2024年6月24日	-	-	是
	非执行董事			2024年8月9日	-		
Patrick Healy (贺以礼)	非执行董事	男	60	2019年12月19日	-	-	是
肖鹏	工会主席	男	60	2022年11月15日	2025年9月16日	92.53	否
	总工程师			2022年11月28日	2025年10月23日		
	职工董事			2023年3月2日	-		
徐念沙	独立非执行董事	男	68	2025年2月25日	-	5.5	否
禾云	独立非执行董事	男	64	2022年2月25日	-	-	否
谭允芝	独立非执行董事	女	64	2022年2月25日	-	14.8	否
高春雷	独立非执行董事	男	59	2025年2月25日	-	-	否
谭焕民	纪委书记	男	61	2019年1月19日	2025年8月25日	-	是
张胜	副总裁	男	53	2020年6月9日	-	-	是
孙玉权	党委常委	男	52	2022年4月7日	-	-	是
	总会计师			2023年3月13日	-		
倪继良	副总裁	男	59	2022年5月12日	-	-	是
郑为民	副总裁	男	60	2023年8月23日	-	-	是
阎非	副总裁	男	57	2024年3月5日	-	-	是
衣学东	总法律顾问	男	55	2026年3月5日	-	-	否
张华	总法律顾问	男	60	2017年8月9日	2025年11月7日	97.80	否
肖烽	总经济师	男	57	2023年3月13日	-	111.96	否
	董事会秘书			2024年3月28日	-		
严斯蒙	总信息师	男	43	2021年9月7日	-	196.45	否
申建明	安全总监	男	58	2022年10月19日	-	204.67	否
李云川	总飞行员	男	58	2023年10月26日	-	212.28	否
合计	/	/	/	/	/	935.99	/

- 注：1. 独立董事徐念沙先生、禾云先生、谭允芝女士、高春雷先生的独立董事酬金依据国家相关政策执行。
2. 董事和高级管理人员“报告期内从公司领取的应付报酬总额”包括税前薪酬及社会保险、住房公积金、企业年金等福利保障项目的企业缴费部分，其中，税前薪酬包括2025年任职期内实际领取的税前薪酬及2024年年薪兑现。
3. 本年内发生变动的人员报酬总额为实际任职期间的报酬收入。
4. 申建明先生、李云川先生为飞行员，其薪酬中包含空勤待遇。

报告期内公司董事、高级管理人员最近 5 年的主要工作经历：**董事**

刘铁祥先生：59岁，毕业于空军第一航空学校飞行专业和中央党校经济管理专业，正高级飞行员。1983年6月参加工作。历任中国国际航空股份有限公司飞行技术管理部总经理、飞行总队总队长、总飞行师、副总裁、党委常委、总运行执行官，中国东方航空集团有限公司副总经理、党组成员，总经理、党组副书记、董事，中国东方航空股份有限公司副总经理、党委常委，总经理、党委副书记、副董事长。2025年8月任中航集团公司董事、董事长、党组书记，2025年9月兼任本公司党委委员、常委、书记，2025年10月任本公司董事长，2025年12月兼任国泰航空非常务董事、董事局副主席。

马崇贤先生：60岁，毕业于内蒙古大学经济系计划统计专业，大学学历，清华大学高级管理人员工商管理硕士。1988年7月进入民航工作，2010年4月至2021年5月任国航副总裁、党委常委，2016年12月至2021年4月任中航集团公司副总经理、党组成员。2021年4月至2022年9月任中航集团公司党组副书记，2021年5月任中航集团公司董事，2021年5月至2022年9月任中航集团公司总经理，并兼任本公司总裁、党委副书记，2022年11月至2025年12月兼任国泰航空非常务董事、董事局副主席，2021年7月至2025年10月任本公司执行董事，2021年7月至2022年9月任本公司副董事长。2022年9月至2025年8月任中航集团公司董事长、党组书记，2022年9月至2025年9月任本公司党委书记，2022年9月至2025年10月任本公司董事长。

曲光吉先生：55岁，西安统计学院经济统计系统计学专业毕业，大学学历，在职取得东北财经大学经济学硕士、清华大学与法国国立路桥和法国国立民用航空学校高级管理人员工商管理硕士学位，经济师。1993年7月参加工作，历任中国南方航空股份有限公司营销委运力网络部总经理、网络收益部总经理、营销委副主任、湖北分公司总经理、新疆分公司总经理、深圳分公司总经理等职。2023年7月至2026年1月任中国南方航空集团有限公司副总经理、党组成员，中国南方航空股份有限公司副总经理、党委委员。2024年1月起任中国民航信息网络股份有限公司非执行董事。2026年1月起任中航集团公司董事、总经理、党组副书记，2026年2月任本公司党委副书记，2026年3月起任本公司总裁、执行董事、副董事长。

王明远先生：60岁，毕业于厦门大学计划统计专业。1988年7月进入民航工作，2011年2月任本公司党委常委，2011年2月至2023年3月任本公司副总裁，2020年4月任中航集团公司党组成员，2020年4月至2023年1月任中航集团公司副总经理，2020年6月兼任西藏航空有限公司副董事长，2022年3月至2025年2月兼任澳门航空股份有限公司董事长，2023年1月至2026年1月任中航集团公司董事、总经理、党组副书记，2023年2月至2026年2月任本公司党委副书记，2023年3月至2026年3月任本公司总裁、董事、副董事长，2023年7月任国泰航空有限公司非常务董事。

崔晓峰先生：56岁，毕业于陕西师范大学政治教育专业，大学学历，工程硕士、工商管理硕士。1992年7月进入民航工作，2019年6月至2024年6月任中国民用航空局副局长、党组成员，2024年6月任中国航空集团有限公司董事、党组副书记，2024年7月任本公司党委副书记，2024年8月任本公司非执行董事。

Patrick Healy（贺以礼）先生：60岁，毕业于剑桥大学，取得现代语言硕士学位。2013年1月任太古股份有限公司饮料部门常务董事，2014年12月任香港太古集团有限公司董事，2019年10月任太古可口可乐有限公司主席，2019年11月任国泰航空有限公司常务董事及主席，2019年12月任本公司非执行董事，2021年8月任太古股份有限公司董事，并为国际航空运输协会理事会及其主席委员会成员。

肖鹏先生：60岁，毕业于中国民用航空学院航空机械系飞机发动机维修专业。1988年8月进入民航工作，2022年11月至2025年9月任中航集团公司工会主席，本公司工会主席，2022年11月至

2025年10月任本公司总工程师。2023年3月任中航集团公司职工董事，本公司职工董事。

徐念沙先生：68岁，北京大学经济学博士、中国政法大学法学博士。曾任中信海洋直升机股份有限公司董事长，中国海洋航空集团公司董事长，中国机械工业集团有限公司党委书记、副董事长。2013年5月至2021年3月任中国保利集团有限公司党委书记、董事长，2021年7月至2024年12月任中粮集团有限公司外部董事。2021年8月起任中国机械工业联合会党委书记，2022年8月起任中国机械工业联合会会长。2025年2月起任本公司独立非执行董事。2025年4月任中国第一汽车集团有限公司外部董事。现兼任国际商会中国国家委员会企业责任与反腐败委员会主席，中国轻工业联合会兼职副会长以及中国工艺美术协会理事长。

禾云先生：64岁，北京理工大学软件工程专业研究生学历。2018年4月至2021年3月任审计署企业审计四局局长。2022年2月任本公司独立非执行董事。

谭允芝女士：64岁，香港大学法律系本科毕业，独立执业大律师，国际仲裁员、调解员，2006年获颁授“资深大律师”头衔。因公职方面的贡献获授勋太平绅士、银紫荆星章。现任德辅大律师事务所联席主席、第十四届全国政协委员、香港特区政府薪津独立委员会成员、香港管弦协会有限公司董事局副主席。2022年2月任本公司独立非执行董事。

高春雷先生：59岁，工商管理博士，高级经济师。2014年8月至2022年2月任中国铁塔股份有限公司总会计师，2022年2月至2024年11月任中国铁塔股份有限公司董事、党委副书记，2024年11月任中央企业专职外部董事。2025年2月起任本公司独立非执行董事。2025年4月任中国卫星网络集团有限公司外部董事，2026年1月任中国交通建设集团有限公司外部董事、中国交通建设股份有限公司非执行董事。

高级管理人员

曲光吉先生：简历详见董事部分。

王明远先生：简历详见董事部分。

谭焕民先生：61岁，毕业于吉林大学法学院宪法学专业，研究生学历，高级政工师。2016年12月至2019年1月，任中国航天科技集团有限公司党组成员、党组纪检组组长。2019年1月至2025年8月任中航集团公司纪检监察组组长、党组成员，本公司党委常委、纪委书记。

张胜先生：53岁，毕业于中国人民大学/美国城市大学工商管理专业，大学学历，工商管理硕士。1992年7月进入民航工作。2020年5月任中航集团公司副总经理、党组成员，2020年5月任本公司党委常委，2020年6月任本公司副总裁。

孙玉权先生：52岁，毕业于南京理工大学会计学专业，研究员级高级工程师，高级会计师。2019年7月至2022年2月任中国融通资产管理集团有限公司财务金融部总经理。2022年2月任中航集团公司总会计师、党组成员，2022年3月任本公司党委常委，兼任国泰航空有限公司非常务董事、中国航空资本控股有限责任公司董事长、中国航空传媒有限责任公司董事长，2023年3月任本公司总会计师，2023年11月至2025年4月兼任中国航空集团财务有限责任公司董事长，2024年1月任中国民航信息网络股份有限公司董事，2024年4月兼任中国航空（集团）有限公司董事长。

倪继良先生：59岁，毕业于中国民用航空学院航空机械系飞机发动机设备维修专业。1988年7月进入国航工作，2017年9月至2020年4月任北京飞机维修工程有限公司首席执行官、党委副书记。2020年1月至2022年11月任本公司总工程师，2020年4月兼任AMECO董事长、党委书记。2022年4月任中航集团公司副总经理、党组成员，2022年5月任本公司副总裁、党委常委。2022年8月兼任北京航空发动机维修有限公司董事长，2022年9月兼任四川国际航空发动机维修有限公司董事长。

郑为民先生：60岁，毕业于空军第一航空学校飞行专业，研究生学历，正高级飞行员。1987年进入民航工作，2014年12月至2021年3月任本公司飞行总队总队长、党委副书记，2021年3月至2023年7月任中航集团公司总经理助理，2023年3月至2024年12月兼任中国国际航空内蒙古有限公司董事长，2023年7月任中航集团公司副总经理、党组成员、本公司党委常委，2023年8月任本公司副总裁。

阎非先生：57岁，毕业于天津大学工商管理专业，工商管理硕士。1992年7月进入民航工作，2018年12月至2021年9月任本公司地面服务部总经理、党委副书记，2021年9月至2022年6月任本公司天津分公司副总经理、牵头主持工作，2022年6月至2024年1月任本公司天津分公司总经理、党委副书记，2024年1月任中航集团公司副总经理、党组成员，2024年3月任本公司副总裁、党委成员。2024年5月兼任国航香港发展有限公司董事长、2024年6月至2025年8月兼任中国国际货运航空股份有限公司董事长。

衣学东先生：55岁，毕业于西北政法学院法律系法学专业，取得中国人民大学法学院法律硕士，具有副研究员高级职称。1992年8月参加工作，历任国务院国资委政策法规局处长、副局长、一级巡视员，国务院国资委研究中心主任、党委书记。2026年1月任中航集团公司总法律顾问、首席合规官，2026年3月起任本公司总法律顾问、首席合规官。

张华先生：60岁，毕业于中南财经大学工业经济专业，中央党校经济管理专业在职研究生。2016年8月至2025年10月任中航集团公司总法律顾问，2017年8月至2025年11月任本公司总法律顾问，2020年3月兼任大连航空有限责任公司董事长，2022年9月至2024年8月兼任北京航空有限公司董事长。2022年12月至2025年10月兼任中航集团公司首席合规官，2022年12月至2025年11月兼任本公司首席合规官。

肖鹏先生：简历详见董事部分。

肖峰先生：57岁，毕业于哈尔滨建筑工程学院管理工程系会计学专业，中欧国际工商学院工商管理硕士，高级会计师。1990年7月进入国航工作，2014年7月至2023年3月任本公司总会计师，2015年11月任中航兴业有限公司董事长，2016年2月至2023年11月任中国航空集团财务有限责任公司董事长，2017年1月任国泰航空有限公司非常务董事，2023年3月任本公司总经济师。2024年3月兼任本公司董事会秘书。

严斯蒙先生：43岁，毕业于北京大学物理系、加州大学尔湾分校理论和计算物理专业，获博士学位。2021年9月任本公司总信息师。

申建明先生：58岁，毕业于中国空军第一飞行学院飞机驾驶专业，正高级飞行员。1987年进入民航工作，2022年10月任本公司安全总监。

李云川先生：58岁，毕业于中国民用航空飞行学院飞行技术专业，研究生学历，正高级飞行员。1988年进入民航工作，2023年10月任公司总飞行师，2024年3月任北京航空董事。

（二）现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1.在股东单位任职情况

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘铁祥	中国航空集团有限公司	董事、董事长、党组书记	2025年8月	-
	国泰航空有限公司	非常务董事、董事局副主席	2025年12月	-
马崇贤	中国航空集团有限公司	党组成员	2016年8月	2025年8月

	中国航空集团有限公司	董事	2021年5月	2025年8月
	中国航空集团有限公司	董事长、党组书记	2022年9月	2025年8月
	国泰航空有限公司	非常务董事	2021年6月	2025年12月
	国泰航空有限公司	董事局副主席	2022年11月	2025年12月
曲光吉	中国航空集团有限公司	董事、总经理、党组副书记	2026年1月	-
王明远	中国航空集团有限公司	党组成员	2020年4月	2026年1月
	中国航空集团有限公司	董事、总经理、党组副书记	2023年1月	2026年1月
	国泰航空有限公司	非常务董事	2023年7月	-
崔晓峰	中国航空集团有限公司	董事、党组副书记	2024年6月	-
Patrick Healy (贺以礼)	国泰航空有限公司	主席、董事	2019年11月	-
肖鹏	中国航空集团有限公司	工会主席	2022年11月	2025年9月
	中国航空集团有限公司	职工董事	2023年3月	-
谭焕民	中国航空集团有限公司	纪检监察组组长、党组成员	2019年1月	2025年8月
张胜	中国航空集团有限公司	副总经理、党组成员	2020年5月	-
孙玉权	中国航空集团有限公司	总会计师、党组成员	2022年2月	-
	国泰航空有限公司	非常务董事	2022年3月	-
	中国航空(集团)有限公司	董事长	2024年4月	-
倪继良	中国航空集团有限公司	副总经理、党组成员	2022年4月	-
郑为民	中国航空集团有限公司	副总经理、党组成员	2023年7月	-
阎非	中国航空集团有限公司	副总经理、党组成员	2024年1月	-
衣学东	中国航空集团有限公司	总法律顾问、首席合规官	2026年1月	-
张华	中国航空集团有限公司	总法律顾问	2016年8月	2025年10月
	中国航空集团有限公司	首席合规官	2022年12月	2025年10月
肖烽	国泰航空有限公司	非常务董事	2017年1月	-

2.在其他单位任职情况

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
曲光吉	中国民航信息网络股份有限公司	非执行董事	2024年1月	-
王明远	西藏航空有限公司	副董事长	2020年6月	-
	澳门航空股份有限公司	董事长	2022年6月	2025年2月
Patrick Healy (贺以礼)	Ethos International Limited 意博国际有限公司	董事	2012年11月	-
	Glory Progress Limited	董事及主席	2012年9月	-
	Mount Limited 星驹有限公司	董事及主席	2012年9月	-
	Swire Beverages Holdings Limited 太古饮料控股有限公司	董事	2012年9月	-
		主席	2019年10月	-
	Swire Coca-Cola (S&D) Limited	董事及主席	2012年9月	-
Swire Coca-Cola Beverages Limited	董事及主席	2012年9月	-	

	Swire Coca-Cola HK Limited 香港太古可口可乐有限公司	董事及主席	2012年9月	-
	Swire Pacific Industries Limited	董事及总裁	2012年9月	-
	Top Noble Limited 贵昇有限公司	董事及主席	2012年9月	-
	Wello Enterprises Limited	董事及主席	2012年9月	-
	Swire Coca-Cola Limited 太古可口可乐有限公司	董事	2013年1月	-
		主席	2019年10月	-
	John Swire & Sons (H.K.) Limited 香港太古集团有限公司	董事	2014年12月	-
		慈善委员会主席	2017年10月	-
	Indochina Starfish Foundation	董事	2017年6月	-
	Swire Recycling Limited	董事	2019年6月	-
	The University of Hong Kong 香港大学	香港大学太古海洋科学研究所咨询委员会成员	2017年12月	-
	Swire Plastics Recycling Limited	董事	2020年10月	-
	Swire Pacific Limited 太古股份有限公司	董事	2021年8月	-
	Green Vantage Enterprises Limited 翠益企业有限公司	董事	2023年7月	-
	Swire Pacific Holdings Inc.	董事	2023年9月	-
	Swire Infrastructure Inc.	董事	2023年9月	-
ThaiNamthip Corporation Limited	董事	2024年2月	-	
徐念沙	国际商会中国国家委员会	企业责任与反腐败委员会主席	2016年7月	-
	中国工艺美术协会	会长	2018年10月	-
	中国轻工业联合会	兼职副会长	2021年6月	-
	中国机械工业联合会	党委书记、五届理事会会长	2022年8月	-
	中国第一汽车集团有限公司	外部董事	2025年4月	-
谭允芝	香港特区通信事务管理局	主席	2018年3月	2025年3月
	德辅大律师事务所	联席主席	2020年3月	-
	香港特别行政区行政会议成员立法会议员及政治委任制度官员薪津独立委员会	成员	2021年4月	-
	香港管弦协会有限公司	董事局副主席	2022年11月	-
	特首顾问团（创新与创业）	成员	2023年3月	-
	先正达集团	独立非执行董事	2026年3月	-

高春雷	中国卫星网络集团有限公司	外部董事	2025年4月	-
	中国交通建设集团有限公司	外部董事	2026年1月	-
	中国交通建设股份有限公司	非执行董事	2026年1月	-
孙玉权	中国航空资本控股有限责任公司	董事长	2022年4月	-
	中国航空传媒有限责任公司	董事长	2022年3月	-
	中国航空集团财务有限责任公司	董事长	2023年11月	2025年4月
	中国民航信息网络股份有限公司	董事	2024年1月	-
	中国航空(集团)有限公司	董事长	2024年4月	-
倪继良	Ameco	董事长、党委书记	2020年4月	-
	四川国际航空发动机维修有限公司	董事长	2022年9月	-
	北京航空发动机维修有限公司	董事长	2022年8月	-
阎非	国航香港发展有限公司	董事长	2024年5月	-
	中国国际货运航空股份有限公司	董事长	2024年6月	2025年8月
张华	大连航空有限责任公司	董事长	2020年3月	-
	中国国际货运航空股份有限公司	董事	2022年6月	-
肖烽	Ameco	董事	2012年9月	-
	国航海外控股公司	董事	2015年10月	-
	中航兴业有限公司	董事会主席	2015年11月	-
	中国国际货运航空股份有限公司	董事	2022年6月	-
李云川	北京航空有限责任公司	董事	2024年3月	-

(三) 董事、高级管理人员报酬情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事的报酬由股东会决定，公司高级管理人员的报酬经董事会薪酬与考核委员会审核后由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	2025年10月30日，第七届董事会薪酬与考核委员会第三次会议，审议通过经理层成员2024年度和2021-2024年任期经营业绩考核结果及薪酬兑现方案。委员会重点审查了经理层成员业绩考核结果和考核指标的一致性，薪酬分配与绩效考核结果的匹配度。委员会认为经营业绩考核结果和薪酬分配方案，符合上级政策要求和公司高质量发展的需要。薪酬分配与经营业绩考核结果紧密挂钩，能够合理拉开差距。经表决，委员会一致审议通过议案，并同意提请董事会审议。
董事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、高级管理人员的报酬根据国家相关政策及公司的相关制度确定；公司独立董事的报酬依据国家相关政策执行。
董事和高级管理人员报酬的实际支付情况	935.99万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的报酬合计	935.99万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事和高级管理人员的考核根据上级和公司的相关考核制度确定，按照年度经营业绩考核指标完成情况差异化确定考核结果。
报告期末全体董事和高级管	根据国家有关政策及公司的相关制度实施递延支付。

理人员实际获得薪酬的递延支付安排	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

（四）公司董事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
徐俊新	独立董事	辞任	工作原因
徐念沙	独立董事	选举	工作原因
高春雷	独立董事	选举	工作原因
马崇贤	董事长、董事	辞任	工作原因
刘铁祥	董事长、董事	选举	工作原因
肖鹏	总工程师	辞任	年龄原因
张华	首席合规官、总法律顾问	辞任	退休
衣学东	首席合规官、总法律顾问	聘任	工作原因
王明远	总裁、执行董事、副董事长	辞任	退休
曲光吉	总裁、执行董事、副董事长	选举	工作原因

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

- 2025年2月25日，公司2025年第一次临时股东大会选举马崇贤先生、王明远先生、崔晓峰先生、Patrick Healy（贺以礼）先生为公司第七届董事会非独立董事，选举徐念沙先生、禾云先生、谭允芝女士、高春雷先生为公司独立非执行董事。徐俊新先生因任期届满，不再担任公司独立非执行董事。公司三届十三次职工代表大会选举肖鹏先生为公司第七届董事会职工董事。
- 2025年10月10日，马崇贤先生因工作调整，辞任公司执行董事和董事长职务。
- 2025年10月10日，公司2025年第二次临时股东会选举刘铁祥先生为公司执行董事。同日，公司第七届董事会第八次会议审议并通过《关于选举刘铁祥先生为董事长的议案》，选举刘铁祥先生为公司董事长。
- 2025年10月23日，肖鹏先生因年龄原因，向公司董事会辞去总工程师职务。
- 2025年11月7日，张华先生因退休，向公司董事会辞去总法律顾问职务。
- 2026年3月5日，经公司第七届董事会第十三次会议审议通过，聘任衣学东先生为公司总法律顾问、首席合规官。
- 2026年3月5日，王明远先生因退休，不再担任公司总裁、执行董事、副董事长。同日，经公司第七届董事会第十三次会议审议通过，聘任曲光吉先生为公司总裁，提名曲光吉先生为公司执行董事人选。2026年3月25日，公司2026年第一次临时股东会选举曲光吉先生为公司执行董事，并担任公司副董事长。

（五）近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
刘铁祥	否	2	2	0	0	0	否	1
马崇贤	否	9	7	0	1	1	否	2
王明远	否	12	11	0	1	0	否	3
崔晓峰	否	12	11	0	1	0	否	3
Patrick Healy (贺以礼)	否	12	9	0	3	0	否	3
肖鹏	否	12	8	0	4	0	否	0
徐念沙	是	10	10	0	0	0	否	3
禾云	是	12	11	0	1	0	否	4
谭允芝	是	12	11	0	1	0	否	3
高春雷	是	10	9	0	1	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	12

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计和风险管理委员会（监督委员会）	高春雷（主任）、徐念沙、禾云、谭允芝
提名委员会	刘铁祥（主任）、禾云、谭允芝、高春雷
薪酬与考核委员会	徐念沙（主任）、禾云、高春雷
战略和投资委员会	刘铁祥（主任）、徐念沙、禾云
航空安全委员会	曲光吉（主任）、徐念沙、刘铁祥

(二) 报告期内审计和风险管理委员会（监督委员会）召开 9 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 7 日	第六届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第二十三次会议，审议 2025 年投资计划、2025 年财务预算、使用向特定对象发行募集资金置换自筹资金。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	听取财务决算批复问题整改、财务决算工作安排、董事会决议和授权事项执行及外部董事意见建议落实情况的报告。
2025 年 2 月 25 日	第七届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第一次会议，审议选举审计和风险管理委员会（监督委员会）主任委员。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 3 月 26 日	第七届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第二次会议，审议 2024 年度报告（财务报告）、2024 年度利润分配预案、公司未弥补亏损超实收股本总额三分之一、2024 年度计提资产减值准备、2024 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告、审计和风险管理委员会（监督委员会）对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告、更换 2025 年度国际和国内审计师及内控审计师、2024 年度内部控制评价报告及内部控制审计报告、2024 年度内部审计工作报告及 2025 年内部审计工作计划、2024 年度中国航空集团财务有限责任公司风险持续评估报告、2024 年度审计和风险管理委员会（监督委员会）履职报告。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	听取德勤会计师事务所汇报 2024 年度财务报告审计和内控审计总结；听取审计部汇报 2024 年下半年公司规范性运作情况、内控体系有效性监督检查问题整改情况的汇报。
2025 年 4 月 29 日	第七届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第三次会议，审议 2025 年第一季度报告。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	听取 2024 年度违规经营投资责任追究工作情况汇报。
2025 年 5 月 28 日	第七届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第四次会议，审议公司与中航有限持续性关联交易、公司与国泰航空持续性关联交易。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 7 月 29 日	第七届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第五次会议，审议公司向国货航转让备用发动机。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 8 月 28 日	第七届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第六次会议，审议 2025 年半年度报告、2025 年半年度计提减值准备、2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告、外部审计师提供非鉴证服务、2025 年上半年中国航空集团财务有限责任公司风险持续评估报告。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	听取 2025 年上半年董事会决议、授权事项和董事意见建议落实情况报告，2025 年度内部控制评价工作方案，2025 年上半年审计工作情况报告，2025 年上半年规范运作情况的审计报告，A 股关联人名单。
2025 年 10 月 30 日	第七届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第七次会议，审议 2025 年第三季度报告、向特定对象发行 A 股股票项目、制定《中国国际航空股份有限公司经理层工作规则》、与中航（北京）融资租赁有限公司关联交易。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 12 月 30 日	第七届董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）第八次会议，审议修订《董事会授权管理办法》及调整董事会授权方案、修订《董事会审计和风险管理委员会（监督委员会）工作细则》。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	听取 2024 年度财务决算批复问题整改汇报、2025 年风控合规管理工作汇报、2025 年度内部审计整改情况报告。

(三) 报告期内提名委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 27 日	第六届董事会提名委员会第四次会议，审查提名第七届董事会董事人选。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 5 月 28 日	第七届董事会提名委员会第一次会议，审议修订《提名委员会工作细则》。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 9 月 18 日	第七届董事会提名委员会第二次会议，提议刘铁祥先生为公司执行董事人选。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 27 日	第六届董事会薪酬与考核委员会第五次会议，审议第七届董事会董事薪酬方案。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 2 月 25 日	第七届董事会薪酬与考核委员会第一次会议，选举薪酬与考核委员会主任委员。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 5 月 28 日	第七届董事会薪酬与考核委员会第二次会议，审议 2024 年度工资总额清算方案及 2025 年工资总额预算、经理层成员 2025 年度和 2025-2027 年任期经营业绩考核方案。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 10 月 30 日	第七届董事会薪酬与考核委员会第三次会议，审议经理层成员 2024 年度和 2021-2024 年任期经营业绩考核结果及薪酬兑现方案。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 12 月 30 日	第七届董事会薪酬与考核委员会第四次会议，审议修订《董事会薪酬与考核委员会工作细则》。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	听取 2025 年度职工薪酬管理和工资分配情况报告。

(五) 报告期内战略和投资委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 7 日	第六届董事会战略和投资委员会第十九次会议，审议 2025 年投资计划。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	听取 2024 年度投资计划完成及重点投资项目评价情况的报告。
2025 年 3 月 26 日	第七届董事会战略和投资委员会第一次会议，审议澳门航空增资实施方案、深圳航空处置 5 架 A319ceo 飞机、2024 年度可持续发展暨 ESG 报告、制定《中国国际航空股份有限公司市值管理工作方案》。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	听取 2023 年度投资计划完成及重点投资项目评价的汇报。
2025 年 8 月 27 日	第七届董事会战略和投资委员会第二次会议，审议深圳航空引战增资实施方案、公司“十四五”规划总结评估报告。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 12 月 30 日	第七届董事会战略和投资委员会第三次会议，审议引进 60 架 A320NEO 系列飞机、修订《董事会战略和投资委员会工作细则》。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-

(六) 报告期内航空安全委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 2 月 25 日	第七届董事会航空安全委员会第一次会议，审议选举航空安全委员会主任委员。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-
2025 年 12 月 30 日	第七届董事会航空安全委员会第二次会议，审议修订《董事会航空安全委员会工作细则》。	审议通过议案，同意提请董事会审议。	-

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计和风险管理委员会（监督委员会）发现公司存在风险的说明

适用 不适用

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职工的数量	48,675
主要子公司在职工的数量	59,120
在职工的数量合计	107,795
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	/
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	7,245
职能人员	5,974
营销人员	5,470
生产运行人员	5,903
地面服务人员	13,133
客舱服务人员	28,625
生产支持人员	6,166
飞行人员	14,756
工程机务人员	17,421
信息技术人员	1,240
其他人员	1,862
合计	107,795
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	5,409
本科	65,315
专科	28,096
中专及以下	8,975
合计	107,795

(二) 薪酬政策

根据完善收入分配制度的工作要求，结合“为岗位价值付薪、为个人能力付薪、为绩效结果付薪”的理念，健全激励和约束并重、效率与公平并举的收入分配机制，推动企业实现高质量发展。报告期内，持续强化工资效益联动，完善差异化工资总额管理机制，优化内部收入分配关系。加强重点群体职工激励保障，建立健全按业绩贡献决定薪酬的分配机制，推动薪酬分配向效益贡献突出单位、科技创新领域和基层一线苦脏险累岗位倾斜。进一步规范负责人薪酬管理，强化刚性考核兑现，健全市场对标机制，合理确定各级负责人薪酬。扎实推进薪酬管理信息系统建设，建立健全配套管理机制，提升人工成本和薪酬管理数智化水平。

(三) 培训计划

2025年，本集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于做好新时代人才工作的重要思想，全面落实党的二十大、二十届历次全会精神 and 上级单位关于新时代人才工作的相关要求。积极配合上级单位妥善有序组织调训，组织基层党组织书

记轮训班及其他上级培训班次，共覆盖近 4,400 人次。大力实施各类脱产培训项目，提高各级领导干部履职能力，首次依托集团党校和自有资源举办中青年干部培训班、青年干部培训班、科技人才能力提升专项培训班各一期；系统推进高素质干部队伍培养，举办新任高、中级管理人员履职能力提升班各一期，赴英国、法国、德国、新加坡等地开展国际化交流项目；在网络学院领导力分院上新政策解读、新质生产力、品牌建设、管理能力等 4 类网络专题课程。

为保障飞行员、乘务员、飞行学员、飞行签派人员、地面服务人员的各项资质类培训，通过在线形式学习开展训练达 49.16 万人次小时，保障飞行模拟机训练 169,638.5 小时，其他各类训练 80,097.5 小时，确保各类运行人员运行资质有效。公司培训部于 2025 年 2 月正式获得民航局批准为航空安全员训练机构，报告期内完成一期共 68 人航空安全员初任训练，五期定期训练共 305 人。通过不断深化培训能力建设，拓展培训业务领域，不断提升培训的针对性、实用性和有效性，高质量完成年度训练任务，为公司高质量发展提供坚实保障。

2026 年，公司将继续严格遵循《干部教育培训工作条例》《全国干部教育培训规划（2023-2027 年）》要求，以分层分类培训体系为框架，立足干部队伍建设全局，精准锚定不同层级、不同领域干部的成长规律与培训需求，实现培训供给与干部能力提升需求的精准匹配，打造特色化、品牌化的培训项目，拓展国际化培训渠道，全方位锤炼领导干部的履职能力，增强打好“五场硬仗”本领，为加快推进集团高质量发展，建设世界一流企业提供坚强的人才支撑。

（四）劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

（一）现金分红政策的制定、执行或调整情况

按照中国证监会和北京证监局关于上市公司现金分红的相关要求及《中国国际航空股份有限公司章程》（以下简称“公司章程”）的规定，公司实施积极的利润分配办法，重视对投资者的合理投资回报，利润分配政策保持一定的连贯性和稳定性，于分配利润时优先考虑现金分红。公司章程中明确规定：公司在按照适用的境内外会计准则及法规编制的母公司报表当年实现的可分配利润均为正值的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的股利不少于适用可分配利润的 15%。适用可分配利润是指公司按照适用的境内外会计准则及法规编制的母公司报表中当年实现的税后利润中的较低者在根据本章程规定弥补亏损、提取公积金，并扣除国家相关部门认可的其他事项之后所余利润。公司应当通过多种渠道（如提供网络投票方式、邀请中小股东参会等）主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

经公司第七届董事会第二次会议审议通过，并经公司 2024 年度股东大会批准，本公司 2024 年度不进行利润分配。

经审计，按照境内外会计准则，本公司 2025 年度可供股东分配利润为负值。经公司第七届董事会第十四次会议审议通过，本公司 2025 年度拟不进行利润分配。

（二）现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

（四）本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

（五）最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

董事会薪酬与考核委员会负责研究高级管理人员的考核标准、进行考核并提出建议，审查高级管理人员履行职责的情况并对其进行年度绩效考核。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

公司持续推动内部控制建设。完善风险及内部控制管理顶层制度设计，提升内部控制建设精准度及实效性，不断推进规章制度和关键业务领域内部控制流程建设，推动子企业持续完善内部控制和风险管理相关制度体系。

公司已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，对公司内部控制的有效性进行了评价，并认为在 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日），公司内部控制整体有效，不存在财务报告内部控制重大和重要缺陷，未发现非财务报告内部控制重大和重要缺陷。详情请参阅公司在上海证券交易所网站披露的《中国国际航空股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

公司坚持党的全面领导、贯彻国资监管要求，依法合规开展对子公司的管控。实现国有资产保值增值，完善法人治理结构，促进战略协同和可持续发展，深化授权放权改革，激发子公司发展活力。

报告期内，公司加强党的领导和完善子公司法人治理有机结合，进一步推进子公司法人治理体系建设，保持子企业董事会应建尽建、外部董事占多数，增强子公司董事履职支撑，提升董事履职能力，加强外部董事队伍建设，促进子公司董事会依法合规有效运行，切实落实董事会职权。

公司不断完善对各级次子公司的产权管理制度体系，持续提升产权管理的规范化、标准化水平，夯实产权管理基础，促进产权流转效率提升、资本结构优化和资产保值增值。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示
适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

毕马威会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性进行了审计，认为本公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《内部控制审计报告》详见 2026 年 3 月 27 日于上海证券交易所网站上披露的相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是
 内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
适用 不适用

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

适用 不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	北京飞机维修工程有限公司（北京基地厂区）	https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/disclosurelist
2	山东太古飞机工程有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/

报告期内，本集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻党的二十大和历次全会精神，深入落实民航绿色低碳转型和高质量发展工作要求，在节能减排、生态环境保护、碳达峰碳中和等重要领域取得较好成效。

管理体系不断完善，通过年初工作会、强化考核督办、开展专项排查整治，确保管理能力不断提升。锚定国家“双碳”战略，稳步推进双碳工作，积极推进可持续航空燃料产业协同，搭建双碳智慧管理平台，按期、高效完成欧盟、北京市及民航碳核查监测、报告、核查与履约工作，为航空业碳管理贡献中航力量。坚持低碳运行，持续不断优化飞机引进退出、运行管理、地面保障等各个环节，确保公司绿色可持续发展。着力污染防治，积极引进新能源车，严格管控各类污染物合规排放，全面实施减塑降废，坚守合规底线。展现企业社会责任，推出绿色出行系列产品，在重庆市南川区金佛山开展生物多样性保护公益项目，以公益回馈自然，持续满足人民群众对美好生态环境的新期盼。

开展可持续航空燃料飞行，参与国内可持续航空燃料应用试点工作，累计加注 1,501 吨可持续航空燃料。优化机队结构，高燃效机型占比提升至 31%。深入实施绿色节油措施，通过签派放行优化、飞行计划燃油优化、落地剩油管理等措施累计节油 15.88 万吨，减少二氧化碳排放 50.03 万吨。积极使用桥载和 GPU 替代飞机 APU，减少燃油消耗 16.8 万吨，减少二氧化碳排放 52.9 万吨。推进地面建筑绿色低碳转型，北京地区绿电使用达 100 万度。加快推进地面保障车辆能源转型，车辆电动化率达 43%，新引进车辆电动化率达到了 91%。严格管控机务维修污染合规

排放，各类污染物全部通过无害化处理，确保排放达标。深化绿色出行系列产品，通过自愿碳抵消、生物多样性保护、自选餐食、办理电子发票、“无纸化”自助值机、承诺不使用一次性塑料餐具等，携手旅客践行绿色低碳出行理念，“十四五”期间，旅客参与自愿碳抵消累计超3万人次。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

请见公司与本年报同时披露的 2025 年度可持续发展暨 ESG 报告，披露网址：www.sse.com.cn。

（二）社会责任工作具体情况

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	45	国航长江生态保护项目
其中：资金（万元）	3.1	向杭州韩美林艺术馆捐赠国航展陈物品
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	/	/

请见公司与本年报同时披露的 2025 年度可持续发展暨 ESG 报告，披露网址：www.sse.com.cn。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、助力乡村振兴等工作具体情况

定点帮扶及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	4,662	/
其中：资金（万元）	4,022.4	/
物资折款（万元）	639.6	刊登帮扶地区文旅宣传文章
惠及人数（人）	51.25 万	/
帮扶形式（如产业帮扶、就业帮扶、教育帮扶等）	产业、人才、文化、生态、组织帮扶	/

（一）报告期内定点帮扶指导理念

报告期内，本集团以习近平总书记对“三农”及乡村振兴工作的重要讲话和指示精神为根本遵循，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，严格落实党中央及国务院国资委决策部署，践行载旗航空使命担当，发挥“航空+”帮扶模式优势，科学统筹资源，精准施策发力，有力有效推动广西壮族自治区昭平县、内蒙古自治区苏尼特右旗巩固拓展脱贫攻坚成果上台阶，高质量助推两地乡村全面振兴取得新进展。

（二）履行定点帮扶责任的进展情况

报告期内，本集团持续深化“航空+”帮扶模式，全年组织召开集团定点帮扶工作领导小组会、定点帮扶工作座谈会 5 次，印发《中航集团定点帮扶工作“5+N”重点项目方案》，将帮扶工作嵌入集团全产业链条。董事长及总经理分别赴帮扶地区开展调研，党组成员 3 次赴帮扶地区与当地党委政府领导共同研究、推进帮扶项目；工会主席组织二级工会代表团赴帮扶地区落实消费帮扶举措；全年集团各单位 90 人次赴帮扶地区调研，形成了上下联动、条块结合、合力帮扶的良好局面。坚持投资于物与投资于人的有机融合，持续开展基层干部、乡村振兴和致富带头人、专业技术人员培训，受训人数累计 17,594 人次；继续选派 2 名县处级帮扶干部、1 名驻村第一书记赴帮扶地区挂职锻炼，增派 5 名优秀青年赴帮扶地区支持乡村振兴工作；产业帮扶项目《“中国之翼”赋能“一片叶子”的振兴蝶变》参评国务院国资委中央企业定点帮扶工作典型案例；“中航蓝天课堂”志愿支教项目获评“第六届全球最佳减贫案例”，主要考核指标较 2024 年均实现增长。中航集团定点帮扶工作连续 8 年在中央单位定点帮扶工作成效考核中获得最高等次“好”。

本集团坚决履行定点帮扶政治责任，持续巩固拓展广西壮族自治区昭平县、内蒙古自治区苏尼特右旗的脱贫攻坚成果，切实防止规模性返贫。投入 194 万元为昭平县购置移动医疗体检车及配套设备，覆盖全县 12 个乡镇，累计服务近 2.5 万人次，提升基层医疗服务可及性。连续多年在苏尼特右旗实施“中航蓝天救助”项目，防范因病、因灾返贫致贫。针对当地人口老龄化问题，开展老年助餐服务，提升地方适老化服务水平。立足帮扶地区特色产业，为地方产业注入新质生产力。投入超 2,000 万元实施产业补链强链项目，在苏尼特右旗支持建设饲草料三级储备；在昭平县前瞻性布局碾（抹）茶生产线、有机肥生产及功能型产品研发项目。推动昭平茶进入客舱、机场休息室等渠道，助力茶叶出口多国，“昭平茶”品牌价值达 58.42 亿元，连续 8 年入选“中国茶叶百强县”，显著提升品牌影响力。形成“航空+”帮扶模式，实现全产业链赋能，从“输血”到“造血”转变。秉承“志智双扶”理念，持续开展教育帮扶与人才培育工作，连续 8 年开展“蓝天课堂”志愿帮扶，系统构建了涵盖志愿者遴选与培训的长效机制。2025 年累计选派 52 名青年赴昭平、苏尼特右旗开展“中航蓝天课堂”长、短期志愿支教工作，授课超 2,100 小时，项目获评第六届“全球最佳减贫案例”并收入进南南合作知识库。

本集团坚持贯彻“两山”理论，持续实施广西昭平县江口村基础设施与人居环境提升工程，涵盖村容整治、农田灌溉、道路建设、路灯照明、农业设施改造及党员活动中心升级，惠及 4,700 余名村民，为基层党建、农业生产和产业发展提供保障。2025 年，江口村已从全国贫困村跃升为自治区卫生村、新时代文明实践示范站、改革集成优秀试点村、清廉乡村示范村、计生协先进单位、全国示范性老年友好型社区，并荣获第七届“全国文明村”称号。积极将载旗航司红色基因与帮扶地区红色资源协同推进，累计投入超 600 万元，为习近平总书记回信的苏尼特右旗乌兰牧骑发展提供助力，并为其积极搭建全国以及世界性的展示平台，向 14 国驻华使节及国际组织代表展示呼麦、长调等非遗技艺。创新性地将帮扶实践融入航空文化产品，由集团员工原创帮扶主题歌曲《远方的远方》改编的乐曲正式纳入国航客舱音乐。发挥党建引领作用，组织集团“四强”示范党支部及“安全链”“服务链”“帮扶链”党组织代表，赴广西昭平县开展“四强”示范党支部建设暨链上党建赋能经验交流活动，并邀请苏尼特右旗乌兰牧骑党支部、将军峰集团党支部等帮扶地区基层党支部参与。以党建为纽带，拓展合作广度与深度，以组织振兴推动乡村振兴。

（三）后续定点帮扶工作计划

本集团将坚决贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面落实党的二十大及二十届历次全会精神，以高度的责任感与使命感，扎实做好常态化帮扶各项工作，进一步强化政治引领，学习运用“千万工程”经验，坚持守正创新，扛牢定点帮扶政治责任。深化拓展“航空+”帮扶模式，紧紧围绕乡村“五大振兴”，在产业升级、人才培养、文化繁荣、生态保护、组织建设上持续精准发力。创新帮扶举措，激发乡村内生发展动力，推动科技创新与产业创新有机融合，为助力帮扶地区全面推进乡村振兴、加快建设农业强国贡献更大力量。

第五章 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与再融资相关的承诺	股份限售	中国航空(集团)有限公司	中国航空(集团)有限公司承诺其持有的本公司392,927,308股H股股票自2024年2月7日起36个月内不减持。	2024年2月	是	2024年2月7日至2027年2月8日	是
与再融资相关的承诺	其他	中国航空集团有限公司	中国航空集团有限公司承诺自2024年12月10日起18个月内不转让其持有的本公司股份。	2024年12月	是	2024年12月10日至2026年6月10日	是
与再融资相关的承诺	股份限售	中国航空集团有限公司	中国航空集团有限公司承诺其持有的本公司854,700,854股A股股票自2024年12月10日起36个月内不减持。	2024年12月	是	2024年12月10日至2027年12月10日	是
其他承诺	其他	中国航空集团有限公司 中国航空(集团)有限公司	中国航空集团有限公司及中国航空(集团)有限公司承诺自2025年4月8日起18个月内不减持其持有的本公司股份。	2025年4月	是	2025年4月8日至2026年10月8日	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

适用 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

1. 重要会计政策变更

适用 不适用

2. 重要会计估计变更

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,074.7 万元（含增值税税金）	1,733.33 万元（含增值税税金）
境内会计师事务所审计年限	8 年	1 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	陈玉红、颜丽
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	陈玉红（1 年）、颜丽（1 年）
境外会计师事务所名称	德勤·关黄陈方会计师行	毕马威会计师事务所
境外会计师事务所报酬	10 万元（含增值税税金）	10 万元（含增值税税金）
境外会计师事务所审计年限	8 年	1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	100 万元（含增值税税金）
保荐人	中信证券股份有限公司	20 万元（含增值税税金）

审阅本集团截至 2025 年 6 月 30 日止的半年度财务报表及审计本集团截至 2025 年 12 月 31 日止的年度财务报表的费用总额为 10,149,000 元（含增值税税金）；审计部分本集团之子公司截至 2025 年 12 月 31 日止的年度财务报表的费用总额为 6,704,281 元（含增值税税金），其他审计服务收费 480,000 元（含增值税税金）。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

经公司第七届董事会第二次会议审议通过，并经 2024 年度股东大会批准，聘用毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度国内审计师和内部控制审计师，毕马威会计师事务所为公司 2025 年度国际审计师。德勤·关黄陈方会计师行不再担任公司国际审计师、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）不再担任公司国内审计师和内控审计师。详情请见公司于 2025 年 3 月 28 日及 2025 年 6 月 25 日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上的公告。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

本集团与日常经营相关的持续性重大关联交易主要是本集团与中航集团、中航有限集团、国泰航空集团和国货航集团之间的关联交易，具体如下：

与中航集团进行的交易

2024 年 10 月 30 日，本公司与中航集团公司续签《房地产租赁持续性关联（连）交易框架协议》《相互提供服务持续性关联（连）交易框架协议》，续展《政府包机服务持续性关联（连）交易框架协议》；与中国航空传媒有限责任公司续展《传媒业务合作持续性关联（连）交易框架协议》。前述协议有效期自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。详情请见公司于 2024 年 10 月 31 日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上的公告。

2023 年 3 月 30 日，本公司控股子公司中航财务与中航集团公司签署《金融财务服务持续性关联（连）交易框架协议》，有效期自 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日。详情请见公司于 2023 年 3 月 31 日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》的公告。

2023 年 3 月 30 日，本公司与中航集团公司签署了《商标使用许可持续性关联（连）交易框架协议》，有效期自 2024 年 1 月 1 日至 2033 年 12 月 31 日，以遵守上市地相关规则为前提，到期可续期十年。详情请见公司于 2023 年 3 月 31 日发布于上海证券交易所网站



(<http://www.sse.com.cn/>) 及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》的公告。

与中航有限集团进行的交易

2022年9月20日，本公司与中航有限签署《持续性关联（连）交易框架协议》，有效期自2023年1月1日至2025年12月31日。详情请见公司于2022年9月21日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上的公告。

2025年5月28日，本公司与中航有限续展持续关联交易的《框架协议》，有效期自2026年1月1日至2028年12月31日。详情请见公司于2025年5月29日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上的公告。

2025年10月30日，本公司与中航（北京）融资租赁有限公司签署《飞机出售持续性关联（连）交易框架协议》，本公司将不定期向中航（北京）融资租赁有限公司以协议转让方式出售本公司拥有所有权的飞机，框架协议初始有效期自2025年10月30日至2027年12月31日。详情请见公司于2025年10月31日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上的公告。

与国泰航空集团进行的交易

2022年8月30日，本公司与国泰航空续展《持续性关联（连）交易框架协议》，有效期自2023年1月1日至2025年12月31日。详情请见公司于2022年8月31日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》和《证券日报》的公告。

2025年5月28日，本公司与国泰航空签署《持续性关联（连）交易框架协议》，有效期自2026年1月1日至2028年12月31日。详情请见公司于2025年5月29日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上的公告。

与国货航集团进行的交易

2024年10月30日，本公司与国货航续展《持续性关联（连）交易框架协议》，有效期自2025年1月1日至2027年12月31日。详情请见公司于2024年10月31日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上的公告。

2023年3月30日，本公司控股子公司中航财务与国货航集团签署《金融财务服务持续性关联（连）交易框架协议》，有效期自2024年1月1日至2026年12月31日。详情请见公司于2023年3月31日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》的公告。

上述持续关联交易截至2025年12月31日止年度实际发生的交易额和交易额上限如下：

	币种	2025年 年度上限 (百万元)	报告期 实际发生金额 (百万元)
与中航集团进行的交易：			
政府包机服务收入	人民币	900	490
相互提供服务收入	人民币	150	64
相互提供服务支出	人民币	3,200	2,715
房地产租赁收入	人民币	120	18
房地产租赁租金支出	人民币	120	77
媒体及广告服务支出	人民币	400	155
中航财务向中航集团发放贷款及其他信贷服务的每日最高余额	人民币	5,500	338
中航财务为中航集团提供的授信总额	人民币	9,000	8,500
存款利息总额	人民币	250	27
与中航有限集团进行的交易：			
地面服务及其他服务支出	人民币	850	9
融资租赁租金总额支出	人民币	18,000	10,028
经营性租赁租金总额支出	人民币	800	21
框架协议项下北京租赁公司向本公司支付的飞机出售价款	人民币	120	53
与国泰航空集团进行的交易：			
国泰航空集团向本集团支付的款项	港币	900	382
本集团向国泰航空集团支付的款项	港币	900	134
与国货航集团进行的交易：			
国货航集团向本集团支付的客机货运业务独家经营总额	人民币	11,000	7,194
国货航集团向本集团支付的地面服务及其他服务总额	人民币	2,100	1,161
本集团向国货航集团支付的地面服务及其他服务总额	人民币	1,500	858
房地产租赁收入	人民币	250	134
中航财务向国货航发放贷款及其他信贷服务的每日最高余额	人民币	2,000	0
中航财务为国货航提供的授信总额	人民币	4,000	4,000
存款利息总额	人民币	100	50

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

2025年7月29日，经公司第七届董事会第五次会议审议通过，公司与国货航签署协议，向国货航出售2台Trent700备用发动机和1台GTCP331-350C备用APU，出售价格为人民币15,144.05万元（不含税），详情请见公司于2025年7月30日于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》发布的公告。

(三) 共同对外投资的重大关联交易

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

1. 存款业务

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围(%)	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中航集团公司及其子公司	控股股东及其子公司	/	0.25%-2.10%	2,127,453.87	48,599,568.85	47,146,730.26	3,580,292.46
国货航及其子公司	控股股东的子公司及其子公司	12,000,000	0.25%-1.55%	2,763,533.66	54,794,633.85	52,978,679.14	4,579,488.37
合计	/	/	/	4,890,987.53	103,394,202.70	100,125,409.40	8,159,780.83

注：期初及期末余额、存入及支取金额均包含存款本金及利息。

2. 贷款业务

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围(%)	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中航集团公司及其子公司	中航集团公司及其子公司	5,500,000	2.11%-2.80%	288,223.29	100,270.28	343,464.56	45,029.01
合计	/	/	/	288,223.29	100,270.28	343,464.56	45,029.01

注：期初及期末余额、贷款及还款金额均包含贷款本金及利息。

3. 授信业务或其他金融业务

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生金额
中航集团公司及其子公司	控股股东及其子公司	综合授信	9,000,000.00	8,500,000.00
中航集团公司及其子公司	控股股东及其子公司	其他金融业务手续费	-	1,064.00
国货航及其子公司	控股股东的子公司及其子公司	综合授信	4,000,000.00	4,000,000.00

十三、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项

报告期内，本公司无托管、承包事项。

报告期内本公司租赁事项详见第三章“机队情况”部分及第五章“与日常经营相关的关联交易”部分。

（二）担保情况

适用 不适用

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

适用 不适用

（四）其他重大合同

2025年12月30日，公司第七届董事会第十次会议审议通过了《关于引进60架A320NEO系列飞机的议案》，本公司及全资子公司国航进出口有限公司与空中客车公司签订飞机购置协议，向空客公司购买60架空客A320NEO系列飞机。2026年3月25日，公司2026年第一次临时股东会审议通过本议案。详情请见公司于2025年12月31日及2026年3月26日发布于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn/>）及《中国证券报》《上海证券报》和《证券日报》的相关公告。

十四、募集资金使用进展说明

(一) 募集资金整体使用情况

单位：人民币元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	其中： 超募金额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	本年度投入金额(4)	本年度投入金额占比 (%) (5) = (4)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2024年11月20日	5,999,999,995.08	0	5,995,841,631.45	5,995,841,631.45	5,995,841,631.45	5,995,841,631.45	100	3,396,240,456.16	56.64	0

单位：港币元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	其中： 超募金额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	本年度投入金额(4)	本年度投入金额占比 (%) (5) = (4)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发	2024年2月7日	1,999,999,997.72	0	1,998,769,803.79	1,998,769,803.79	1,998,769,803.79	1,998,769,803.79	100	0	0	0

行股票																		
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(二) 募投项目明细

1. 募集资金明细使用情况

单位：人民币元

项目名称	项目性质	是否涉及变更投向	募集资金来源	募集资金到位时间	是否使用超募资金	项目募集资金承诺投资总额	调整后募集资金投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
引进 17 架飞机项目	生产建设	否	向特定对象发行股票	2024 年 11 月 20 日	否	4,195,841,631.45	4,195,841,631.45	3,396,240,456.16	4,195,841,631.45	100	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
补充流动资金	补流还贷	否	向特定对象发行股票	2024 年 11 月 20 日	否	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	0	1,800,000,000.00	100	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用

单位：港币元

项目名称	项目性质	是否涉及	募集资金来源	募集资金到位时间	是否使用	项目募集资金承诺投资总额	调整后募集资金投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总	截至报告期末	项目达到预定	是否已	投入进	投入进	本年实现的效	本项目已实现	项目可行性是否发生	节余金额
------	------	------	--------	----------	------	--------------	-----------------	--------	-----------------	--------	--------	-----	-----	-----	--------	--------	-----------	------

		及变更投向			用超募资金			额(2)	累计投入进度 (%) (3)= (2)/(1)	可使用状态日期	结项	度是否符合计划的进度	度未达计划的具体原因	益	的效益或者研发成果	重大变化, 如是, 请说明具体情况		
补充流动资金	补流还贷	否	向特定对象发行股票	2024年2月7日	否	1,998,769,803.79	1,998,769,803.79	0	1,998,769,803.79	100	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用

2. 超募资金明细使用情况

适用 不适用

3. 报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

（三）报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

（四）报告期内募集资金使用的其他情况

1.募集资金投资项目先期投入及置换情况

公司第六届董事会第三十五次会议和第六届监事会第二十次会议审议通过了《关于使用向特定对象发行募集资金置换自筹资金的议案》，同意公司使用 2023 年度向特定对象发行 A 股股票募集资金置换前期投入募投项目的自筹资金，详见公司 2025 年 1 月 8 日《中国国际航空股份有限公司关于使用募集资金置换自筹资金预先投入募集资金承诺投资项目的公告》。

2.用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3.对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4.其他

适用 不适用

（五）中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）认为，公司募集资金 2025 年度存放、管理与实际使用情况的专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会发布的《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告[2025]10 号）和上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指引的要求编制，并在所有重大方面如实反映了公司 2025 年度募集资金的存放、管理与实际使用情况。

保荐人中信证券股份有限公司通过审阅相关资料、沟通访谈、现场核查等多种方式对公司募集资金的存放与使用情况进行了核查。经核查，保荐人认为：中国国航 2023 年度向特定对象发行 A 股股票的募集资金在 2025 年度的存放与使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》（中国证券监督管理委员会公告（2025）10 号）、《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等相关法律法规的规定，公司已及时、真实、准确、完整地披露了募集资金存放与使用的相关信息，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

（六）擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六章 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

（一）股份变动情况表

1. 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2. 股份变动情况说明

适用 不适用

3. 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4. 公司认为必要披露的其他内容

2025年10月30日，公司第七届董事会第九次会议审议通过《关于公司2025年度向特定对象发行A股股票方案的议案》等与公司2025年度向特定对象发行A股的相关议案。本次向特定对象发行A股股票拟募集资金总额不超过人民币200.00亿元，发行对象为中航集团公司和中国航空资本控股有限责任公司，发行价格为6.57元/股，发行数量不超过3,044,140,030股（含本数），不超过发行前公司总股本的30%，最终以中国证监会注册同意的股票发行数量为准。2026年2月9日，公司发布《中国国际航空股份有限公司关于向特定对象发行A股股票申请获得上海证券交易所审核通过的公告》，公司收到上海证券交易所出具的《关于中国国际航空股份有限公司向特定对象发行股票的交易所审核意见》，认为公司向特定对象发行股票申请符合发行条件、上市条件和信息披露要求。2026年3月9日，公司发布《中国国际航空股份有限公司关于向特定对象发行A股股票申请获得中国证监会同意注册批复的公告》，中国证监会同意公司向特定对象发行股票的注册申请。

（二）限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况 适用 不适用

截至报告期内债券发行情况详见第七章公司债券相关情况。

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

截至报告期末，本公司总股本为17,448,421,000股，股本结构如下：

股份类别	股份数量	股份占总发行股本的比例
A股	12,492,810,328	71.60%
H股	4,955,610,672	28.40%
合计	17,448,421,000	100.00%

截至报告期内债券发行情况详见第七章公司债券相关情况。

（三）现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数 (户)	112,896 户 (其中 H 股登记股东 2,717 户)
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 (户)	124,869 户 (其中 H 股登记股东 2,683 户)
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)	/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户)	/

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东 (或无限售条件股东) 持股情况表

单位: 股

前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有限售 条件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国航空集团有限公司	0	7,421,462,701	42.53	854,700,854	冻结	127,445,536	国有法人
国泰航空有限公司	0	2,633,725,455	15.09	0	无	0	境外法人
中国航空 (集团) 有限公司	0	1,949,262,228	11.18	392,927,308	冻结	36,454,464	境外法人
香港中央结算 (代理人) 有限公司	605,046	1,690,210,381	9.69	0	无	0	境外法人
中国证券金融股份有限公司	0	311,302,365	1.78	0	无	0	其他
中国航空油料集团有限公司	-1,300,000	237,224,158	1.36	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-143,398,621	156,956,819	0.90	0	无	0	境外法人
全国社保基金一一四组合	82,746,370	82,746,370	0.47	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	-2,400,600	62,222,469	0.36	0	无	0	其他
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	-411,000	52,422,706	0.30	0	无	0	国有法人
前十名无限售条件股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流 通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国航空集团有限公司	6,566,761,847	人民币普通股	6,566,761,847				
国泰航空有限公司	2,633,725,455	境外上市外资股	2,633,725,455				

香港中央结算（代理人）有限公司	1,690,210,381	境外上市外资股	1,690,210,381
中国航空（集团）有限公司	1,556,334,920	人民币普通股	1,332,482,920
		境外上市外资股	223,852,000
中国证券金融股份有限公司	311,302,365	人民币普通股	311,302,365
中国航空油料集团有限公司	237,224,158	人民币普通股	237,224,158
香港中央结算有限公司	156,956,819	人民币普通股	156,956,819
全国社保基金一一四组合	82,746,370	人民币普通股	82,746,370
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	62,222,469	人民币普通股	62,222,469
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	52,422,706	人民币普通股	52,422,706
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	中航有限是中航集团公司的全资子公司，故中航集团公司直接和间接合计持有本公司 53.71% 的股份。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

1、香港中央结算（代理人）有限公司是香港联合交易所下属子公司，其主要业务为以代理人身份代其他公司或个人股东持有股票。其持有本公司 H 股中不包含代中航有限持有的 166,852,000 股。

2、依据《境内证券市场转持部分国有股充实全国社会保障基金实施办法》（财企〔2009〕94 号）和财政部、国务院国有资产监督管理委员会、中国证监会、全国社会保障基金理事会公告（2009 年第 63 号）规定，公司控股股东中航集团公司和中航有限分别持有的 127,445,536 和 36,454,464 股股份目前处于冻结状态。

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	中国航空集团有限公司	854,700,854	2027 年 12 月 10 日	854,700,854	锁定期 36 个月
2	中国航空（集团）有限公司	392,927,308	2027 年 2 月 8 日	392,927,308	锁定期 36 个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		中航有限是中航集团公司的全资子公司。			

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1. 法人

名称	中国航空集团有限公司
单位负责人或法定代表人	刘铁祥
成立日期	2002年10月11日
主要经营业务	经营集团公司及其投资企业中国家投资形成的全部国有资产和国有股权；飞机租赁；航空器材及设备的维修。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中国国际货运航空股份有限公司（通过其全资子公司中国航空资本控股有限责任公司持有 4,810,479,654 股） 中国民航信息网络股份有限公司（参股 292,456,000 股）
其他情况说明	无

2. 自然人

适用 不适用

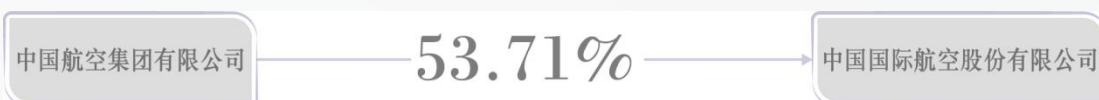
3. 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4. 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5. 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



注：截至报告期末，中航集团公司直接持有和通过其全资子公司中航有限间接持有公司共计 53.71% 的股份。

(二) 实际控制人情况

1. 法人

国务院国有资产监督管理委员会

2. 自然人

适用 不适用

3. 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

4. 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5. 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：截至报告期末，中航集团公司直接持有和通过其全资子公司中航有限间接持有公司共计 53.71% 的股份。

6. 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

（三）控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80% 以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
中国航空（集团）有限公司	孙玉权	1995 年 6 月 13 日	/	/	在港澳地区和内地参股飞机维修、航空货运、航空物流、航空配餐、航空燃油、航空快递、航空地勤服务等项目
国泰航空有限公司	Patrick Healy (贺以礼)	1946 年 9 月 24 日	/	/	提供航空定期客运及货运服务

七、股份限制减持情况说明

股份限制减持情况详见第五章承诺事项履行情况。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七章 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

（二）公司债券募集资金情况

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改。

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

（五）银行间债券市场非金融企业债务融资工具

1.非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第四期超短期融资券	25 国航 SCP004	01258 1468	2025/6/20	2025/6/23	2026/3/20	20.16	1.51	到期一次性还本付息
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第五期超短期融资券	25 国航 SCP005	01258 1770	2025/7/24	2025/7/24	2026/4/20	20.13	1.51	到期一次性还本付息
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第六期超短期融资券	25 国航 SCP006	01258 2753	2025/11/13	2025/11/14	2026/8/11	20.04	1.63	到期一次性还本付息
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第七期超短期融资券	25 国航 SCP007	01258 2852	2025/11/21	2025/11/24	2026/8/21	20.03	1.63	到期一次性还本付息
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第一期短期融资券	25 国航 CP001	04258 0496	2025/9/18	2025/9/19	2026/9/18	30.15	1.70	到期一次性还本付息
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 国航 MTN001	10248 2159	2024/6/4	2024/6/5	2027/6/5	10.13	2.25	按年付息到期还本
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第二期中期票据	24 国航 MTN002	10248 4189	2024/9/19	2024/9/20	2027/9/20	30.17	2.03	按年付息到期还本
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	24 国航 MTN003	10248 4862	2024/11/11	2024/11/12	2027/11/12	20.06	2.15	按年付息到期还本

中国国际航空股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	25 国航 MTN001	10258 1251	2025/3/19	2025/3/20	2028/3/20	25.40	2.03	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	25 国航 MTN002	10258 1322	2025/3/21	2025/3/24	2030/3/24	20.33	2.15	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第三期中期票据	25 国航 MTN003	10258 1710	2025/4/17	2025/4/18	2028/4/18	20.26	1.82	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第四期中期票据	25 国航 MTN004	10258 1862	2025/4/24	2025/4/25	2028/4/25	25.32	1.85	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第五期中期票据	25 国航 MTN005	10258 2133	2025/5/22	2025/5/23	2028/5/23	30.32	1.77	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第六期中期票据	25 国航 MTN006	10258 2162	2025/5/26	2025/5/27	2028/5/27	30.32	1.76	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第七期中期票据	25 国航 MTN007	10258 2570	2025/6/23	2025/6/24	2028/6/24	20.18	1.74	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第八期中期票据	25 国航 MTN008	10258 3943	2025/9/17	2025/9/18	2028/9/18	30.17	1.96	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第九期中期票据	25 国航 MTN009	10258 4041	2025/9/22	2025/9/23	2028/9/23	30.16	1.96	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第十期中期票据	25 国航 MTN010	10258 5302	2025/12/18	2025/12/19	2028/12/19	15.01	1.85	按年付息 到期还本
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第十一期中期票据	25 国航 MTN011	10258 5322	2025/12/22	2025/12/23	2028/12/23	15.01	1.81	按年付息 到期还本

表中所列债券“25 国航 SCP004”“25 国航 SCP005”“25 国航 SCP006”“25 国航 SCP007”“25 国航 CP001”“24 国航 MTN001”“24 国航 MTN002”“24 国航 MTN003”“25 国航 MTN001”“25 国航 MTN002”“25 国航 MTN003”“25 国航 MTN004”“25 国航 MTN005”“25 国航 MTN006”“25 国航 MTN007”“25 国航 MTN008”“25 国航 MTN009”“25 国航 MTN010”“25 国航 MTN011”的交易场所均为银行间债券市场，均面向全国银行间债券市场机构投资者发行，均依照全国银行间同业拆借中心交易流通规则执行，均不存在终止上市交易的风险。

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

 适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第四期超短期融资券	国航于 2025 年 5 月 9 日完成“24 国航 SCP004”超短融兑付兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第五期超短期融资券	国航于 2025 年 5 月 9 日完成“24 国航 SCP005”超短融兑付兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	国航于 2025 年 6 月 5 日完成“24 国航 MTN001”中票兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第三期超短期融资券	国航于 2025 年 6 月 20 日完成“24 国航 SCP003”超短融兑付兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第二期中期票据	国航于 2025 年 9 月 20 日完成“24 国航 MTN002”中票兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	国航于 2025 年 9 月 23 日完成“22 国航 MTN001”中票兑付兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第三期超短期融资券	国航于 2025 年 10 月 8 日完成“25 国航 SCP003”超短融兑付兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	国航于 2025 年 11 月 12 日完成“24 国航 MTN003”中票兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	国航于 2025 年 11 月 15 日完成“25 国航 SCP001”超短融兑付兑息工作
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	国航于 2025 年 11 月 18 日完成“25 国航 SCP002”超短融兑付兑息工作

2.公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况
 适用 不适用

3.为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号	-	李春博	010-81012319
中国银行股份有限公司	北京市顺义区首都机场四纬路 9 号 C 区一层 42 室	-	于浩淼	64539989-261
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区闹市口长安兴融中心	-	梁岩松	010-67596348
中国民生银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 2 号	-	舒畅	010-58560971
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	-	袁善超	010-66635929
上海浦东发展银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 18 号	-	杨世峰	010-57395551
国浩律师（北京）事务所	北京市朝阳区东三环北路 38 号泰康金融大厦 9 层	-	武琳悦	010-65890699

上述中介机构发生变更的情况
适用 不适用

4.报告期末募集资金使用情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第四期超短期融资券	20.00	20.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第五期超短期融资券	20.00	20.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第六期超短期融资券	20.00	20.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第七期超短期融资券	20.00	20.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第一期短期融资券	30.00	30.00	-
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	10.00	10.00	-
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第二期中期票据	30.00	30.00	-
中国国际航空股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	20.00	20.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	25.00	25.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	20.00	20.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第三期中期票据	20.00	20.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第四期中期票据	25.00	25.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第五期中期票据	30.00	30.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第六期中期票据	30.00	30.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第七期中期票据	20.00	20.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第八期中期票据	30.00	30.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第九期中期票据	30.00	30.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第十期中期票据	15.00	15.00	-
中国国际航空股份有限公司 2025 年度第十一期中期票据	15.00	15.00	-

上表所列各超短期融资券及中期票据均不涉及募集资金专项账户运作情况、募集资金违规使用的整改情况，且均与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致。

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

5.信用评级结果调整情况

适用 不适用

6.担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7.非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	(2,484,821)	(2,539,696)	2.16%
流动比率	0.30	0.30	-
速动比率	0.26	0.26	-
资产负债率 (%)	88.56	88.16	0.40 个百分点
EBITDA 全部债务比	11.46%	11.15%	0.31 个百分点
利息保障倍数	0.68	0.71	(0.03)
现金利息保障倍数	8.47	6.29	2.18
EBITDA 利息保障倍数	5.94	5.06	0.88
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00	-
利息偿付率 (%)	100.00	100.00	-

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

中国国际航空股份有限公司

自 2025 年 1 月 1 日
至 2025 年 12 月 31 日止年度财务报表

中国国际航空股份有限公司

目录

	页次
一、审计报告	1 - 5
二、已审财务报表	
1.合并资产负债表	1 - 3
2.合并利润表	4 - 5
3.合并股东权益变动表	6 - 7
4.合并现金流量表	8 - 9
5.母公司资产负债表	10 - 12
6.母公司利润表	13
7.母公司股东权益变动表	14
8.母公司现金流量表	15 - 16
9.财务报表附注	17 - 137
财务报表补充资料	
1.非经常性损益明细表	
2.按中国企业会计准则及国际财务报告会计准则编报差异调节表	
3.净资产收益率和每股收益	



KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

毕马威华振会计师事务所
(特殊普通合伙)
中国北京
东长安街1号
东方广场毕马威大楼8层
邮政编码:100738
电话 +86 (10) 8508 5000
传真 +86 (10) 8518 5111
网址 kpmg.com/cn

审计报告

毕马威华振审字第 2606063 号

中国国际航空股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

我们审计了后附的中国国际航空股份有限公司 (以下简称“中国国航”) 财务报表, 包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表, 2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则 (以下简称“企业会计准则”) 的规定编制, 公允反映了中国国航2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则 (以下简称“审计准则”) 的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求, 我们独立于中国国航, 并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606063 号

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

航空客运收入确认	
请参阅财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”21 所述的会计政策、“五、合并财务报表主要项目注释”37 及“十四、母公司财务报表主要项目注释”4。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>中国国航的收入主要来自于向客户提供航空客运服务。航空客运业务在提供相关运输服务时确认为收入。</p> <p>航空客运收入是中国国航的关键绩效指标之一，航空客运收入金额重大、交易数量庞大，涉及使用复杂的信息技术系统，同时存在信息技术系统外手工记录或调整客运服务收入的情形，以上二者导致存在客运收入确认不准确的重大的错报风险，因此我们将中国国航的航空客运收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>我们对航空客运收入确认执行的主要审计程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 在本所信息技术专家的协助下，评价与航空客运收入确认相关的信息系统的内部控制的设计、执行和运行的有效性，包括但不限于： <ul style="list-style-type: none"> - 第三方业务系统和中国国航财务系统的相关信息技术一般控制； - 与销售数据、承运数据、航空客运收入报表数据的完整性和准确性、以及财务系统与第三方业务系统间接口核对等相关的应用控制。 • 将第三方业务系统生成的航空客运收入报表与财务系统中的相关金额进行核对； • 在抽样的基础上，选取客票，与第三方业务系统提供的承运信息以及相应的收款记录等进行核对； • 选取本年度符合特定风险标准的航空客运收入会计分录，与相关支持性文件进行核对。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606063 号

四、其他信息

中国国航管理层对其他信息负责。其他信息包括中国国航 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中国国航的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项 (如适用)，并运用持续经营假设，除非中国国航计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中国国航的财务报告过程。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606063 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中国国航持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中国国航不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报 (包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606063 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

- (6) 就中国国航中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)



中国注册会计师

陈玉红
(项目合伙人)

陈玉红



中国·北京

颜丽

颜丽



2026年3月26日

中国国际航空股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日
(金额单位：人民币千元)

<u>资产</u>	<u>附注五</u>	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产			
货币资金	1	15,859,324	22,467,901
交易性金融资产		151,633	37,559
应收票据		12,516	7,785
应收账款	2	3,480,157	3,670,252
预付款项	3	590,827	462,245
其他应收款	4	4,275,525	4,761,012
存货	5	4,809,698	4,224,992
持有待售资产		-	94,829
其他流动资产	6	<u>5,623,629</u>	<u>4,960,628</u>
流动资产合计		<u>34,803,309</u>	<u>40,687,203</u>
非流动资产			
其他债权投资	7	1,093,435	1,426,851
长期应收款	8	735,200	910,872
长期股权投资	9	18,292,560	16,916,857
其他权益工具投资	10	1,926,616	1,793,316
投资性房地产	11	291,001	305,917
固定资产	12	112,844,370	109,655,401
使用权资产	13	116,551,531	114,042,465
在建工程	14	34,331,014	36,767,279
无形资产	15	6,194,476	5,937,851
商誉	16	3,614,390	4,097,942
长期待摊费用		325,628	314,274
递延所得税资产	17	11,310,161	12,908,130
其他非流动资产		<u>733,553</u>	<u>5,054</u>
非流动资产合计		<u>308,243,935</u>	<u>305,082,209</u>
资产总计		<u>343,047,244</u>	<u>345,769,412</u>

中国国际航空股份有限公司
合并资产负债表 (续)
2025年12月31日
(金额单位: 人民币千元)

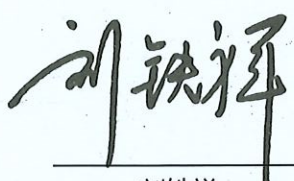






<u>负债及股东权益</u>	<u>附注五</u>	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动负债			
短期借款	18	6,560,932	16,876,294
应付短期融资债券	19	11,051,420	3,010,847
应付票据		1,500,000	-
应付账款	20	20,856,695	19,538,712
票证结算		11,221,885	11,098,740
预收款项		73,656	36,270
合同负债	21	1,720,744	1,171,172
应付职工薪酬	22	4,178,271	3,441,130
应交税费	23	683,576	655,407
其他应付款	24	13,420,424	11,075,198
一年内到期的非流动负债	25	<u>46,024,492</u>	<u>70,706,285</u>
流动负债合计		<u>117,292,095</u>	<u>137,610,055</u>
非流动负债			
长期借款	26	60,858,057	77,836,960
应付债券	27	32,000,000	6,000,000
长期应付款	28	24,293,835	16,785,219
租赁负债	29	61,452,171	59,134,187
长期应付职工薪酬		168,765	186,700
预计负债	30	4,337,583	4,170,935
递延收益	31	401,549	406,943
递延所得税负债	17	137,992	128,016
其他非流动负债	21	<u>2,873,684</u>	<u>2,565,188</u>
非流动负债合计		<u>186,523,636</u>	<u>167,214,148</u>
负债合计		<u>303,815,731</u>	<u>304,824,203</u>

中国国际航空股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年12月31日
(金额单位: 人民币千元)

负债及股东权益(续)	附注五	2025年 12月31日	2024年 12月31日
股东权益			
股本	32	17,448,421	17,448,421
资本公积	33	46,113,911	46,150,983
其他综合收益	34	(265,919)	550,334
盈余公积	35	11,564,287	11,564,287
未弥补亏损	36	(32,486,631)	(30,744,120)
一般风险准备		177,506	177,506
归属于母公司股东权益合计		42,551,575	45,147,411
少数股东权益		(3,320,062)	(4,202,202)
股东权益合计		39,231,513	40,945,209
负债及股东权益总计		343,047,244	345,769,412

财务报表附注为本财务报表的组成部分。

本财务报表已于2026年3月26日获董事会批准。

 刘铁祥 公司负责人 	 孙玉权 主管会计工作负责人 	 白冬明 会计机构负责人 	
--	--	--	---

中国国际航空股份有限公司
合并利润表
2025年度
(金额单位：人民币千元)

	<u>附注五</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
一、营业收入	37	171,484,646	166,698,880
减：营业成本	37	162,647,280	158,188,932
税金及附加	38	416,741	374,484
销售费用	39	7,188,655	6,937,054
管理费用	40	5,559,792	5,485,391
研发费用	41	470,779	432,098
财务费用	42	4,853,956	6,766,999
其中：利息费用		5,553,051	6,398,748
利息收入		568,911	521,356
加：其他收益	43	4,518,005	4,295,552
投资收益	44	3,487,409	2,897,364
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益		3,425,672	2,819,844
公允价值变动收益		2,413	54
资产减值损失	45	(586,080)	(156,000)
信用减值利得	46	18,911	9,507
资产处置收益	47	163,997	1,007,642
二、营业亏损		(2,047,902)	(3,431,959)
加：营业外收入	48	559,006	1,945,058
减：营业外支出	49	107,811	118,297
三、亏损总额		(1,596,707)	(1,605,198)
减：所得税费用	50	1,928,119	844,892
四、净亏损		(3,524,826)	(2,450,090)
(一)按经营持续性分类			
持续经营净亏损		(3,524,826)	(2,450,090)
(二)按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净亏损		(1,770,393)	(237,305)
少数股东净亏损		(1,754,433)	(2,212,785)

中国国际航空股份有限公司
合并利润表 (续)
2025年度
(金额单位: 人民币千元)

	<u>附注五</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
五、其他综合收益的税后净额	34	(832,960)	320,767
归属于母公司股东的其他综合收益税后净额		(788,371)	346,850
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额		715	(11,347)
2.权益法下不能转损益的 其他综合收益		34,324	(31,632)
3.其他权益工具投资公允价值变动		4,255	(25,886)
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益		(250,132)	(28,272)
2.其他债权投资公允价值变动		(6,946)	10,622
3.其他债权投资信用减值准备		428	150
4.外币财务报表折算差额		(571,015)	433,215
归属于少数股东的其他综合收益的 税后净额		(44,589)	(26,083)
六、综合收益总额		(4,357,786)	(2,129,323)
其中:			
归属于母公司股东的综合收益总额		(2,558,764)	109,545
归属于少数股东的综合收益总额		(1,799,022)	(2,238,868)
七、每股亏损	51		
基本每股亏损(人民币元)		(0.11)	(0.01)

中国国际航空股份有限公司
合并股东权益变动表
2025 年度
(金额单位：人民币千元)

	2025年归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未弥补亏损	一般风险准备	小计		
一、本年年初余额	17,448,421	46,150,983	550,334	11,564,287	(30,744,120)	177,506	45,147,411	(4,202,202)	40,945,209
二、本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额	-	-	(788,371)	-	(1,770,393)	-	(2,558,764)	(1,799,022)	(4,357,786)
(二) 所有者投入和减少资本									
1.少数股东增资	-	-	-	-	-	-	-	2,711,901	2,711,901
2.其他	-	-	-	-	-	-	-	(906)	(906)
(三) 利润分配									
1.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	(29,833)	(29,833)
(四) 所有者权益内部结转									
其他综合收益结转留存收益	-	-	(27,882)	-	27,882	-	-	-	-
(五) 其他	-	(37,072)	-	-	-	-	(37,072)	-	(37,072)
三、本年年末余额	17,448,421	46,113,911	(265,919)	11,564,287	(32,486,631)	177,506	42,551,575	(3,320,062)	39,231,513

中国国际航空股份有限公司
合并股东权益变动表 (续)
2024 年度
(金额单位: 人民币千元)

	2024年归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计	
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	专项储备	未弥补亏损	一般风险准备			小计
一、本年年初余额	16,200,793	39,587,767	215,566	11,564,287	2,940	(30,495,138)	153,747	37,229,962	(1,941,966)	35,287,996
二、本年增减变动金额										
(一) 综合收益总额	-	-	346,850	-	-	(237,305)	-	109,545	(2,238,868)	(2,129,323)
(二) 所有者投入和减少资本										
1. 股东投入的普通股	1,247,628	6,563,956	-	-	-	-	-	7,811,584	-	7,811,584
2. 与少数股东的权益性交易	-	(360)	-	-	-	-	-	(360)	(362)	(722)
(三) 利润分配										
1. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	(23,759)	23,759	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,491)	(19,491)
(四) 专项储备										
本年使用	-	-	-	-	(2,940)	-	-	(2,940)	(1,515)	(4,455)
(五) 所有者权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益	-	-	(12,082)	-	-	12,082	-	-	-	-
(六) 其他	-	(380)	-	-	-	-	-	(380)	-	(380)
三、本年年末余额	17,448,421	46,150,983	550,334	11,564,287	-	(30,744,120)	177,506	45,147,411	(4,202,202)	40,945,209

中国国际航空股份有限公司
合并现金流量表
2025年度
(金额单位：人民币千元)

	<u>附注五</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		186,407,123	179,287,364
收到的税费返还		392,095	801,544
收到其他与经营活动有关的现金	52	<u>18,128,414</u>	<u>9,494,478</u>
现金流入小计		<u>204,927,632</u>	<u>189,583,386</u>
购买商品、接受劳务支付的现金		(109,795,421)	(108,244,698)
支付给职工以及为职工支付的现金		(36,294,522)	(33,921,223)
支付的各项税费		(2,488,372)	(2,488,805)
支付其他与经营活动有关的现金	52	<u>(14,304,104)</u>	<u>(10,382,953)</u>
现金流出小计		<u>(162,882,419)</u>	<u>(155,037,679)</u>
经营活动产生的现金流量净额	52	<u>42,045,213</u>	<u>34,545,707</u>
二、投资活动产生的现金流量			
收回已质押的银行存款		1,781	1,138
取得投资收益收到的现金		1,491,848	1,596,521
收回投资收到的现金		673,447	93,005
处置固定资产和无形资产所收回的现金净额		1,885,877	1,673,765
收到其他与投资活动有关的现金	52	<u>568,912</u>	<u>521,356</u>
现金流入小计		<u>4,621,865</u>	<u>3,885,785</u>
购建固定资产和其他长期资产支付的现金		(17,561,276)	(20,104,315)
投资支付的现金		(1,258,322)	(1,014,204)
增加已质押的银行存款		(8,954)	(2,055)
支付其他与投资活动有关的现金	52	<u>(875,063)</u>	<u>(627,763)</u>
现金流出小计		<u>(19,703,615)</u>	<u>(21,748,337)</u>
投资活动使用的现金流量净额		<u>(15,081,750)</u>	<u>(17,862,552)</u>

中国国际航空股份有限公司
合并现金流量表 (续)
2025年度
(金额单位：人民币千元)

	<u>附注五</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		2,711,901	7,811,584
发行债券收到的现金		44,500,000	-
取得借款收到的现金		36,526,783	67,310,833
现金流入小计		<u>83,738,684</u>	<u>75,122,417</u>
偿还借款支付的现金		(72,986,148)	(59,977,115)
偿还债券支付的现金		(19,700,000)	-
偿付利息、分配股利支付的现金		(5,700,816)	(6,581,177)
其中：子公司支付给少数股东的股利		(29,833)	(19,491)
租赁支付的现金		(19,002,842)	(19,121,281)
支付其他与筹资活动有关的现金		-	(722)
现金流出小计		<u>(117,389,806)</u>	<u>(85,680,295)</u>
筹资活动使用的现金流量净额		<u>(33,651,122)</u>	<u>(10,557,878)</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		<u>(56,545)</u>	<u>(102,609)</u>
五、现金及现金等价物净（减少）/增加额		(6,744,204)	6,022,668
加：年初现金及现金等价物余额	52	<u>21,039,472</u>	<u>15,016,804</u>
六、年末现金及现金等价物余额	52	<u>14,295,268</u>	<u>21,039,472</u>

中国国际航空股份有限公司
 母公司资产负债表
 2025年12月31日
 (金额单位：人民币千元)

<u>资产</u>	<u>附注十四</u>	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产			
货币资金		4,267,178	8,805,919
交易性金融资产		-	2,559
应收账款	1	2,258,034	2,378,402
预付款项		303,194	106,326
其他应收款	2	3,161,821	3,469,766
存货		65,084	49,485
持有待售资产		-	94,829
其他流动资产		<u>2,860,229</u>	<u>2,446,893</u>
流动资产合计		<u>12,915,540</u>	<u>17,354,179</u>
非流动资产			
长期应收款		694,744	777,122
长期股权投资	3	33,901,051	31,158,718
其他权益工具投资		214,726	207,416
固定资产		80,943,409	77,659,204
使用权资产		75,003,468	72,812,408
在建工程		23,399,959	24,143,292
无形资产		3,429,998	3,558,258
长期待摊费用		218,428	216,302
递延所得税资产		<u>6,998,384</u>	<u>7,856,661</u>
非流动资产合计		<u>224,804,167</u>	<u>218,389,381</u>
资产总计		<u>237,719,707</u>	<u>235,743,560</u>

中国国际航空股份有限公司
 母公司资产负债表 (续)
 2025年12月31日
 (金额单位: 人民币千元)

<u>负债及股东权益</u>	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动负债		
短期借款	6,205,072	15,661,462
应付短期融资债券	11,051,420	3,010,847
应付票据	1,500,000	-
应付账款	12,189,161	11,873,571
票证结算	9,111,637	8,549,886
预收款项	178,455	-
合同负债	971,572	563,310
应付职工薪酬	1,953,727	1,248,804
应交税费	216,347	187,812
其他应付款	5,690,407	6,912,037
一年内到期的非流动负债	29,809,342	42,833,462
流动负债合计	<u>78,877,140</u>	<u>90,841,191</u>
非流动负债		
长期借款	23,181,906	42,720,579
应付债券	32,000,000	6,000,000
长期应付款	12,379,655	5,004,533
租赁负债	37,551,796	34,995,009
预计负债	2,353,690	2,168,705
递延收益	120,155	153,424
其他非流动负债	2,869,195	2,559,301
非流动负债合计	<u>110,456,397</u>	<u>93,601,551</u>
负债合计	<u>189,333,537</u>	<u>184,442,742</u>

中国国际航空股份有限公司
 母公司资产负债表 (续)
 2025年12月31日
 (金额单位: 人民币千元)

<u>负债及股东权益 (续)</u>	<u>附注五</u>	2025 年 <u>12 月 31 日</u>	2024 年 <u>12 月 31 日</u>
股东权益			
股本	32	17,448,421	17,448,421
资本公积		50,499,675	50,499,675
其他综合收益		441,398	421,449
盈余公积		11,527,181	11,527,181
未弥补亏损		<u>(31,530,505)</u>	<u>(28,595,908)</u>
股东权益合计		<u>48,386,170</u>	<u>51,300,818</u>
负债及股东权益总计		<u><u>237,719,707</u></u>	<u><u>235,743,560</u></u>

中国国际航空股份有限公司
 母公司利润表
 2025年度
 (金额单位：人民币千元)

	附注十四	2025年	2024年
一、营业收入	4	105,981,518	103,467,635
减：营业成本	4	100,129,232	96,351,156
税金及附加		211,350	178,966
销售费用		4,666,987	4,340,562
管理费用		2,278,189	2,218,528
研发费用		160,958	124,401
财务费用		3,167,120	4,323,030
其中：利息费用		3,352,286	3,919,064
利息收入		215,311	190,037
加：其他收益		2,270,243	2,235,289
投资收益	5	407,209	380,020
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益		376,019	290,534
公允价值变动收益		778	54
资产减值损失		(586,490)	(143,240)
信用减值利得/(损失)		5,026	(13,794)
资产处置收益		119,067	423,230
二、营业亏损		(2,416,485)	(1,187,449)
加：营业外收入		379,993	1,095,971
减：营业外支出		74,222	69,732
三、亏损总额		(2,110,714)	(161,210)
减：所得税费用		851,765	79,130
四、净亏损		(2,962,479)	(240,340)
五、其他综合收益的税后净额		47,831	8,479
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 其他权益工具投资公允价值变动		47,831	8,479
六、综合收益总额		(2,914,648)	(231,861)

中国国际航空股份有限公司
 母公司股东权益变动表
 2025年度
 (金额单位：人民币千元)

	2025年					
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未弥补亏损	合计
一、本年年初余额	17,448,421	50,499,675	421,449	11,527,181	(28,595,908)	51,300,818
二、本年增减变动金额						
(一) 综合收益总额	-	-	47,831	-	(2,962,479)	(2,914,648)
(二) 所有者权益内部结转						
其他综合收益结转留存收益	-	-	(27,882)	-	27,882	-
三、本年年末余额	17,448,421	50,499,675	441,398	11,527,181	(31,530,505)	48,386,170

	2024年					
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未弥补亏损	合计
一、本年年初余额	16,200,793	43,935,719	412,970	11,527,181	(28,355,568)	43,721,095
二、本年增减变动金额						
(一) 综合收益总额	-	-	8,479	-	(240,340)	(231,861)
(二) 所有者投入和减少资本						
1. 股东投入的普通股	1,247,628	6,563,956	-	-	-	7,811,584
三、本年年末余额	17,448,421	50,499,675	421,449	11,527,181	(28,595,908)	51,300,818

中国国际航空股份有限公司
 母公司现金流量表
 2025年
 (金额单位：人民币千元)

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	114,128,862	108,709,261
收到的税费返还	-	439,119
收到其他与经营活动有关的现金	<u>9,545,894</u>	<u>6,032,246</u>
现金流入小计	<u>123,674,756</u>	<u>115,180,626</u>
购买商品、接受劳务支付的现金	(68,164,040)	(66,958,134)
支付给职工以及为职工支付的现金	(18,261,603)	(16,591,702)
支付的各项税费	(1,336,651)	(1,271,220)
支付其他与经营活动有关的现金	<u>(8,491,836)</u>	<u>(4,916,818)</u>
现金流出小计	<u>(96,254,130)</u>	<u>(89,737,874)</u>
经营活动产生的现金流量净额	<u><u>27,420,626</u></u>	<u><u>25,442,752</u></u>
二、投资活动产生的现金流量		
取得投资收益收到的现金	170,535	240,665
处置固定资产和无形资产所收回的现金净额	818,422	725,170
收回投资收到的现金	3,447	-
收到其他与投资活动有关的现金	<u>215,311</u>	<u>190,037</u>
现金流入小计	<u>1,207,715</u>	<u>1,155,872</u>
购建固定资产和其他长期资产支付的现金	(13,249,549)	(15,762,678)
投资支付的现金	<u>(2,948,424)</u>	<u>(149,713)</u>
现金流出小计	<u>(16,197,973)</u>	<u>(15,912,391)</u>
投资活动使用的现金流量净额	<u><u>(14,990,258)</u></u>	<u><u>(14,756,519)</u></u>

中国国际航空股份有限公司
 母公司现金流量表 (续)
 2025年度
 (金额单位: 人民币千元)

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
三、筹资活动产生的现金流量		
吸收投资收到的现金	-	7,811,584
发行债券收到的现金	44,500,000	-
取得借款收到的现金	18,175,140	40,028,100
现金流入小计	<u>62,675,140</u>	<u>47,839,684</u>
偿还借款支付的现金	(51,468,793)	(41,328,600)
偿还债券支付的现金	(13,500,000)	-
偿付利息、分配股利支付的现金	(3,229,704)	(3,961,505)
租赁支付的现金	(11,390,196)	(11,276,106)
现金流出小计	<u>(79,588,693)</u>	<u>(56,566,211)</u>
筹资活动使用的现金流量净额	<u>(16,913,553)</u>	<u>(8,726,527)</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额	<u>(55,666)</u>	<u>(26,907)</u>
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	(4,538,851)	1,932,799
加: 年初现金及现金等价物余额	<u>8,774,956</u>	<u>6,842,157</u>
六、年末现金及现金等价物余额	<u>4,236,105</u>	<u>8,774,956</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一、 本公司的基本情况

中国国际航空股份有限公司（以下简称“本公司”）是经国务院国有资产监督管理委员会（以下简称“国务院国资委”）于 2004 年 9 月 20 日以国资改革[2004]872 号文批复同意设立，并于 2004 年 9 月 30 日在中华人民共和国（以下简称“中国”）注册成立的股份有限公司。本公司所发行的人民币普通股A股及境外上市H股已在上海证券交易所、香港联合交易所有限公司及伦敦证券交易所上市。本公司总部位于北京市顺义区天柱路 30 号院1号楼1至9层101。本公司统一社会信用代码为 911100007178710060，本公司及其子公司（以下统称“本集团”）主要从事提供航空客运、货运邮运及维修业务。

本公司的母公司和最终控制方为于中国成立的中国航空集团有限公司（以下简称“中航集团”）。

二、 财务报表的编制基础

于 2025 年 12 月 31 日，本集团和本公司净流动负债金额分别约为人民币 824.89 亿元和人民币 659.62 亿元。本集团及本公司偿付到期债务的能力主要取决于经营活动产生的现金流入和取得外部融资的能力。考虑到本集团及本公司预期的经营现金流量以及于 2025 年 12 月 31 日本公司尚有已获得未使用的银行信贷额度，本公司管理层相信本集团及本公司自本报告期末起至少12个月可以获得充足的资金满足偿还债务和资本性支出的需要。因此，本财务报表以持续经营为基础编制。

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定，公允价值的计量参见附注三、25。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合中华人民共和国财政部 (以下简称“财政部”)颁布的企业会计准则的要求, 真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况、2025年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

此外, 本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会 (以下简称“证监会”) 2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2. 会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。本财务报表中, 除有特别说明外, 均以人民币千元为单位列示。

本集团下属子公司及联营/合营企业根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币, 编制本财务报表时, 这些子公司及联营/合营企业的外币财务报表按照附注三、8进行了折算。

4. 重要性标准确定方法和选择依据

<u>项目</u>	<u>重要性标准</u>
重要的在建基建项目	人民币5亿元
重要非全资子公司	营业收入占比超过10%
重要合营企业及联营企业	长期股权投资占总资产的比例超过2%

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团取得对另一个或多个企业 (或一组资产或净资产) 的控制权且其构成业务的, 该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易, 购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时, 将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试, 则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试, 仍应按照业务条件进行判断。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法 (续)

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时, 应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配, 不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的, 为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债, 按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值 (或发行股份面值总额) 的差额, 调整资本公积中的股本溢价; 资本公积中的股本溢价不足冲减的, 依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用, 于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的, 为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方, 为取得被购买方控制权而付出的资产 (包括购买日之前所持有的被购买方的股权)、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和, 减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额, 在考虑相关递延所得税影响之后, 如为正数则确认为商誉; 如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用, 计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额, 计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

6. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定, 包括本公司及本公司控制的子公司。控制, 是指本集团拥有对被投资方的权力, 通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报, 并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

6. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 (续)

(1) 总体原则 (续)

合并时对集团内部交易及余额, 包括未实现内部交易损益进行抵销。集团内部交易发生的未实现损失, 有证据表明该损失是相关资产减值损失的, 则全额确认该损失。

(2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司, 在编制合并当期财务报表时, 以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础, 视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围, 并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司, 在编制合并当期财务报表时, 以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时, 由此产生的任何处置收益或损失, 计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资, 本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量, 由此产生的任何收益或损失, 也计入丧失控制权当期的投资收益。

(4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额, 以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额, 均调整合并资产负债表中的资本公积 (股本溢价), 资本公积 (股本溢价) 不足冲减的, 依次冲减盈余公积、未分配利润。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

7. 现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

8. 外币业务和外币报表折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币, 其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日, 外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额 (参见附注三、16) 外, 其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目, 仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目, 采用公允价值确定日的即期汇率折算, 由此产生的汇兑差额, 属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额计入其他综合收益; 其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时, 资产负债表中的资产和负债项目, 采用资产负债表日的即期汇率折算, 股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外, 其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目, 采用交易发生当期的平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额, 在其他综合收益中列示。处置境外经营时, 相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资 (参见附注三、12) 以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时, 于资产负债表内确认。

在初始确认时, 金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债, 相关交易费用直接计入当期损益; 对于其他类别的金融资产或金融负债, 相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款, 本集团按照根据附注三、21的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征, 在初始确认时将金融资产分为不同类别: 以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式, 在此情形下, 所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类, 否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 分类为以摊余成本计量的金融资产:

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标;
- 该金融资产的合同条款规定, 在特定日期产生的现金流量, 仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(2) 金融资产的分类和后续计量 (续)

(a) 本集团金融资产的分类 (续)

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产:

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标;
- 该金融资产的合同条款规定, 在特定日期产生的现金流量, 仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资, 本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出, 且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外, 本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式, 是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础, 确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估, 以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中, 本金是指金融资产在初始确认时的公允价值; 利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外, 本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估, 以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(2) 金融资产的分类和后续计量 (续)

(b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后, 对于该类金融资产以公允价值进行后续计量, 产生的利得或损失 (包括利息和股利收入) 计入当期损益, 除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后, 对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失, 在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时, 计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后, 对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益, 其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时, 将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后, 对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益, 其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时, 将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入留存收益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具) 和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后, 对于该类金融负债以公允价值进行后续计量, 除与套期会计有关外, 产生的利得或损失计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后, 对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示, 没有相互抵销。但是, 同时满足下列条件的, 以相互抵销后的净额在资产负债表内列示:

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利, 且该种法定权利是当前可执行的;
- 本集团计划以净额结算, 或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时, 本集团终止确认该金融资产:

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止;
- 该金融资产已转移, 且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;
- 该金融资产已转移, 虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬, 但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的, 本集团将下列两项金额的差额计入当期损益:

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值;
- 因转移金融资产而收到的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额 (涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资) 之和。

金融负债 (或其一部分) 的现时义务已经解除的, 本集团终止确认该金融负债 (或该部分金融负债)。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础, 对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备:

- 以摊余成本计量的金融资产;
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资;
- 租赁应收款

预期信用损失的计量

预期信用损失, 是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失, 是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额, 即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时, 本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限 (包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失, 是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失, 是指因资产负债表日后12个月内 (若金融工具的预计存续期少于12个月, 则为预计存续期) 可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失, 是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款以及租赁交易形成的租赁应收款, 本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失, 相关历史经验根据资产负债表日债务人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款、和租赁应收款外, 本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备, 对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备:

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险; 或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(6) 减值 (续)

应收款项的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同, 本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款	根据本集团的历史经验, 不同细分客户群体发生损失的情况有显著差异, 本集团以共同风险特征为依据将应收账款划分为地面服务款、境外客票销售款及其他组别。
其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收航线补贴款、押金及保证金、应收股利及其他。本集团以共同风险特征为依据将其他应收款分为航线补贴款、押金及保证金、关联方及其他组别。
长期应收款	根据本集团的历史经验, 不同细分客户群体发生损失的情况有显著差异, 因此本集团根据长期应收款的性质和不同对手方的信用风险特征, 将长期应收款区分为应收租赁飞机押金、关联方及其他组别。

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款, 通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同, 或该对手方信用风险特征发生显著变化, 对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如, 当某对手方发生严重财务困难, 应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期区间的预期信用损失率时, 对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低, 借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强, 并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力, 该金融工具被视为具有较低的信用风险。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(6) 减值 (续)

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准 (续)

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险, 以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时, 本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息, 包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括:

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况;
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级 (如有) 的严重恶化;
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化;
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化, 并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

如果逾期超过30日, 本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

本集团认为金融资产在下列情况发生违约:

- 借款人不大可能全额支付其对本集团的欠款, 该评估不考虑本集团采取例如变现抵押品 (如果持有) 等追索行动。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时, 该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息:

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(6) 减值 (续)

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准 (续)

- 发行方或债务人发生重大财务困难;
- 债务人违反合同, 如偿付利息或本金违约或逾期等;
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑, 给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步;
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组;
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化, 本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失, 由此形成的损失准备的增加或转回金额, 应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产, 损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值; 对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资, 本集团在其他综合收益中确认其损失准备, 不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回, 则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是, 被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的, 作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具, 按实际发行价格计入股东权益, 相关的交易费用从股东权益 (资本公积) 中扣减, 如资本公积不足冲减的, 依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用, 减少股东权益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

9. 金融工具 (续)

(7) 权益工具 (续)

回购本公司股份时, 回购的股份作为库存股管理, 回购股份的全部支出转为库存股成本, 同时进行备查登记。库存股不参与利润分配, 在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时, 按注销股票面值总额减少股本, 库存股成本超过面值总额的部分, 应依次冲减资本公积 (股本溢价)、盈余公积和未分配利润; 库存股成本低于面值总额的, 低于面值总额的部分增加资本公积 (股本溢价)。

库存股转让时, 转让收入高于库存股成本的部分, 增加资本公积 (股本溢价); 低于库存股成本的部分, 依次冲减资本公积 (股本溢价)、盈余公积、未分配利润。

10. 存货

(1) 存货类别

存货包括航材消耗件、机上供应品、普通器材及其他。存货按成本进行初始计量。

(2) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法。

(3) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日, 存货按照成本与可变现净值孰低计量。可变现净值是指在日常活动中, 存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后, 如果以前减记存货价值的影响因素已经消失, 导致存货的可变现净值高于其账面价值的, 在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回, 转回的金额计入当期损益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

11. 持有待售

当本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时, 将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别:

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例, 该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售;
- 出售极可能发生, 即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议, 预计出售将在一年内完成。

本集团按账面价值与公允价值(参见附注三、25)减去出售费用后的净额之孰低者对持有待售的非流动资产(不包括金融资产(参见附注三、9)、递延所得税资产(参见附注三、23)或处置组进行初始计量和后续计量。账面价值高于公允价值(参见附注三、25)减去出售费用后的净额的差额确认为资产减值损失, 计入当期损益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

12. 长期股权投资

(1) 长期股权投资投资成本确定

(a) 通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资, 本公司按照在合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额, 调整资本公积中的股本溢价; 资本公积中的股本溢价不足冲减时, 依次冲减盈余公积和未分配利润。
- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资, 本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值, 作为该投资的初始投资成本。

(b) 其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资, 在初始确认时, 对于以支付现金取得的长期股权投资, 本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本; 对于发行权益性证券取得的长期股权投资, 本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中, 本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制 (参见附注三、12(3)) 且仅对其净资产享有权利的一项安排。联营企业指本集团能够对其施加重大影响 (参见附注三、12(3)) 的企业。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

12. 长期股权投资 (续)

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法 (续)

(b) 对合营企业和联营企业的投资 (续)

后续计量时, 对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算, 除非投资符合持有待售的条件 (参见附注三、11)。

取得对合营企业和联营企业投资后, 本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额, 分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值; 按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分, 相应减少长期股权投资的账面价值; 对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动(以下简称“其他所有者权益变动”), 本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益并同时调整长期股权投资的账面价值。

本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分, 在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失, 有证据表明该损失是相关资产减值损失的, 则全额确认该损失。

本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损, 除本集团负有承担额外损失义务外, 以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业和联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的, 本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后, 恢复确认收益分享额。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制, 并且该安排的相关活动 (即对安排的回报产生重大影响的活动) 必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时, 通常考虑下述事项:

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动;
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力, 但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

13. 投资性房地产

本集团将持有的为赚取租金或资本增值, 或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧或进行摊销, 除非投资性房地产符合持有待售的条件(参见附注三、11)。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为:

<u>项目</u>	<u>使用寿命</u>	<u>残值率</u>	<u>年折旧率</u>
房屋及建筑物	20 - 35 年	5%	2.71% - 4.75%
土地使用权	50 年	-	2.00%

14. 固定资产

(1) 固定资产确认条件

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注三、15确定初始成本。

在购买飞机或相关设备时, 本集团会从制造商处取得各种记账回扣。该记账回扣会在飞机或相关设备交付时, 用于抵减购买飞机或相关设备成本。

对于构成固定资产的各组成部分, 如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益, 适用不同折旧率或折旧方法的, 本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出, 包括与更换固定资产某组成部分相关的支出, 在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本, 同时将被替换部分的账面价值扣除; 与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

14. 固定资产 (续)

(2) 固定资产的折旧方法

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益的, 适用不同折旧率。除发动机替换件按飞行小时数以工作量法计提折旧外, 其他固定资产折旧采用年限平均法计提, 各类固定资产的预计使用年限/预计飞行小时、预计净残值率及年折旧率/千小时折旧率如下:

类别	预计使用年限/ 预计飞行小时	残值率	年折旧率/ 千小时折旧率
飞机及发动机核心件及发动机			
辅助动力装置	15 - 30 年	0 - 5%	3.17% - 6.67%
飞机替换件	6 - 12 年	-	8.33% - 16.67%
发动机替换件	8 - 43千小时	-	2.33% - 12.50%
房屋及建筑物	5 - 50 年	0% - 10%	1.80% - 20.00%
高价周转件	3 - 15 年	-	6.67% - 33.33%
其他设备	3 - 20 年	0 - 5%	4.75% - 33.33%

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

15. 在建工程

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用(参见附注三、16)和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产, 此前列于在建工程, 且不计提折旧。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

15. 在建工程 (续)

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别:

<u>项目</u>	<u>标准</u>	<u>时点</u>
飞机及飞行设备	(1) 飞机及飞行设备经过调试可保持正常稳定运行; (2) 飞机及飞行设备经过验收。	达到预定可使用状态
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已经全部完成或者实质上已经全部完成; (2) 相关部门完成现场验收, 具备使用条件; (3) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的, 自达到预定可使用状态之日起, 根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。	达到预定可使用状态

16. 借款费用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用, 予以资本化并计入相关资产的成本。其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内, 本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额(包括折价或溢价的摊销):

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款, 本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用, 减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款, 本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率, 计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时, 是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量, 折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内, 外币专门借款本金及其利息的汇兑差额, 予以资本化, 计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用, 计入当期损益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

17. 无形资产

(1) 使用寿命及摊销方法

对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件 (参见附注三、11)。

各项主要无形资产的使用寿命如下：

	<u>使用寿命</u>
土地使用权	40 - 70 年
电脑软件	5 - 10 年

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。星空联盟入盟权于本公司加入该联盟期间内持续有效，因此使用寿命不确定。

(2) 研发支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。本集团对于研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

18. 除存货及金融资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象, 包括:

- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试, 估计资产的可收回金额。此外, 无论是否存在减值迹象, 本集团于每年年度终了对商誉及使用寿命不确定的无形资产估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值, 并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产 (或资产组、资产组组合, 下同) 的公允价值 (参见附注三、25) 减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成, 是可以认定的最小资产组合, 其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值, 按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量, 选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明, 资产的可收回金额低于其账面价值的, 资产的账面价值会减记至可收回金额, 减记的金额确认为资产减值损失, 计入当期损益, 同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失, 先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值, 再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重, 按比例抵减其他各项资产的账面价值, 但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额 (如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值 (如可确定的) 和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认, 在以后会计期间不会转回。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

19. 职工薪酬

(1) 短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间, 将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费和工伤保险费等社会保险费和住房公积金, 确认为负债, 并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利—设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求, 本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间, 将应缴存的金额确认为负债, 并计入当期损益或相关资产成本。

本公司及本公司部分子公司已实施企业年金计划, 员工可自愿参加。

(3) 离职后福利—设定受益计划

本公司子公司北京飞机维修工程有限公司(以下简称“飞机维修公司”)为其年金计划实施前的退休人员每月提供企业养老补贴(“退休后福利计划”)。该项退休后福利属于设定受益计划。

对于设定受益计划, 本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间, 对属于服务成本和设定受益计划负债的利息费用计入当期损益或相关资产成本, 对属于重新计量设定受益计划负债所产生的变动计入其他综合收益。

(4) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系, 或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议, 在下列两者孰早日, 确认辞退福利产生的负债, 同时计入当期损益:

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划; 并且, 该重组计划已开始实施, 或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容, 从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

20. 预计负债

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务, 且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团, 以及有关金额能够可靠地计量, 则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的, 预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核, 并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

21. 收入

本集团的收入主要来源于如下业务类型:

- (1) 提供运输服务收入, 包括客运和货邮运输收入;
- (2) 其他提供劳务和销售商品收入。

本集团主要提供客运和货邮运输服务, 并将除下述常旅客奖励计划外的提供运输服务作为一项履约义务, 于本集团提供运输服务时按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。本集团出售的机票在尚未承运时计入流动负债, 通过“票证结算”进行核算。

常旅客奖励计划

客户额外购买选择权指本集团常旅客奖励计划, 对于向客户提供了重大权利的额外购买选择权, 本集团将其作为单项履约义务, 在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务控制权时, 或者该选择权失效时, 确认相应的收入。

在本集团执行的常旅客奖励计划下, 根据累计飞行里程提供飞行或商品奖励予会员。本集团建立了较为复杂的信息技术系统, 追踪每项销售的服务提供时点, 并追踪派发的常旅客里程及后续的兑换及使用里程数的情况。在合同开始日, 本集团根据运输服务与奖励里程单独售价的相对比例, 将收到的价款在运输服务和奖励里程之间进行分配, 将奖励里程所分配的金额列报为合同负债和其他非流动负债。合同负债在会员兑换里程并取得相关奖励商品或服务的控制权或里程失效时结转计入当期损益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

21. 收入 (续)

客户未行使的合同权利

当本集团出售的机票款项无需退回, 且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时, 本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的, 按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入; 否则, 本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时, 才将上述负债的相关余额转为收入。

本集团的其他收入主要包括地面服务、飞机维修等提供劳务收入及机上商品销售等销售商品收入, 收入在客户取得相关商品或服务的控制权时确认。

22. 政府补助

政府补助在能够满足政府补助所附条件并能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的, 按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的, 按照公允价值计量。

(1) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关的政府补助主要是用于飞机改造或其他形成长期资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助, 本集团将其确认为递延收益, 并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。

(2) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团与收益相关的政府补助主要为各类航线补贴以及其他补贴。

与收益相关的政府补助, 如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的, 本集团将其确认为递延收益, 并在确认相关成本费用或损失的期间, 计入其他收益或营业外收入; 否则直接计入其他收益或营业外收入。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

23. 所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益) 的交易或者事项产生的所得税外, 本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额, 根据税法规定的税率计算的预期应交所得税, 加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日, 如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行, 那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额, 包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并, 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额 (或可抵扣亏损), 且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异, 则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日, 本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式, 依据已颁布的税法规定, 按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

23. 所得税 (续)

资产负债表日, 本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核, 如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益, 则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时, 减记的金额予以转回。

资产负债表日, 递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关, 但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内, 涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

24. 租赁

在合同开始日, 本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价, 则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的, 承租人和出租人将合同予以分拆, 并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的, 承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日, 本集团对租赁确认使用权资产。租赁期开始日, 是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括:

- 租赁负债的初始计量金额;
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额, 存在租赁激励的, 扣除已享受的租赁激励相关金额;
- 本集团发生的初始直接费用;
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

24. 租赁 (续)

(1) 本集团作为承租人 (续)

除发动机替换件按飞行小时数以工作量法计提折旧外, 其他使用权资产折旧采用直线法计提。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的, 本集团在使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则, 租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量, 折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的, 采用本集团增量借款利率作为折现率。

租赁期开始日后, 本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用, 并记入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后, 发生下列情形的, 本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债:

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动;
- 用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动;
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化的, 或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时, 本集团相应调整使用权资产的账面价值。若使用权资产的账面价值已调减至零, 但租赁负债仍需进一步调减的, 本集团将差额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁(租赁期不超过12个月的租赁) 和低价值资产租赁(单项租赁资产为全新资产时价值较低)不确认使用权资产和租赁负债, 并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

24. 租赁 (续)

(2) 本集团作为出租人

在租赁开始日, 本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时, 基于原租赁产生的使用权资产, 而不是原租赁的标的资产, 对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理, 本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下, 在租赁期开始日, 本集团对融资租赁确认应收融资租赁款, 并终止确认融资租赁资产。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注三、9所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内确认为租金收入。未计入租赁收款额的可变租赁收款额, 在实际发生时计入当期损益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

25. 公允价值的计量

除特别声明外, 本集团按下述原则计量公允价值:

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中, 出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时, 考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征 (包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等), 并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法和收益法。

26. 日常维修及飞机大修准备

本集团持有的若干以租赁方式租入的飞机, 根据相关租赁协议, 本集团需要对其定期开展维修工作, 以保证归还飞机时达到约定状态。除附注三、24(1) 中已于租赁期开始日初始计量使用权资产时所确认的退租检准备, 其他与退租相关的大修成本按飞机已飞行小时为基准计算并在租赁期间内计提。计提的退租大修准备与大修实际支出之间的差额计入进行大修期间的当期损益。

飞机及发动机需要在大修时更换的大修件的成本及相关人工支出等予以资本化, 并在预计大修周期内计提折旧。上一次大修支出的任何剩余账面金额一次性计入当期损益。

例行保养、维修费用在发生时于当期损益内列支。

27. 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的, 可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时, 分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

28. 主要会计估计及判断

编制财务报表时, 本集团管理层需要运用估计和假设, 这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估, 会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除附注十、4载有关于金融工具公允价值的假设和风险因素的数据外, 其他重要估计金额的不确定因素如下:

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时, 本集团需预计该资产组或者资产组组合产生的未来现金流量, 同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉外)

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象, 当存在减值迹象时进行减值测试。除此之外, 对使用寿命不确定的无形资产每年进行减值测试。资产或资产组的可收回金额根据资产或资产组的预计未来现金流量的现值与其公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。在估计其预计未来现金流量的现值时, 预计资产或资产组的未来现金流量并采用折现率折现后确定。管理层在合理和有依据的基础上对资产的使用情况进行会计估计并预测未来现金流量, 并采用反映当前市场的货币时间价值和与该资产有关的特定风险的折现率确定未来现金流量的现值。

飞机退租大修准备

飞机的退租大修准备在租赁期间进行预提并计入当期损益, 退租大修准备的计算涉及多项可变因素及假设, 包括飞机的预计使用情况和预计维修成本等。这些可变因素及假设在很大程度上是根据以往修理相同或相似型号的飞机的历史数据进行判断及估计的。不同的判断及估计可能会影响预提的退租大修准备金额并影响当期损益。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

三、 重要会计政策和会计估计 (续)

28. 重要会计判断和估计 (续)

常旅客奖励计划

本集团实行常旅客奖励计划, 本集团根据运输服务与奖励里程单独售价的相对比例, 将收到的价款在运输服务和奖励里程之间进行分配, 将奖励里程分配的金额确认为合同负债, 运输服务分配的金额在服务提供时确认为当期收入, 因此需要对奖励里程的单独售价进行估计。奖励里程单独售价的厘定涉及对兑换率的估计。预计兑换率是根据历史数据并考虑未来年度预计兑换的情况确定的, 因此不同的判断及估计可能会影响合同负债、其他非流动负债及当期损益的金额。

预计超期票证收入

超期票证是旅客购票后并未按照票面所载的承运日期旅行且未改签为新的日期, 但旅客仍有权利在未来一定时期内使用该客票并要求本集团提供运输服务。当本集团出售的机票款项无需退回, 且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时, 本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额按照客户行使合同权利的模式按比例确认为收入。本集团根据过往的历史经验估计旅客最终未行使的合同权利的比例, 不同的判断及估计可能会影响当期预计的超期票证收入金额, 本集团于 2025 年 12 月 31 日的票证结算金额已考虑相关调整的影响。

递延所得税资产

在估计未来期间能够取得足够的应纳税所得额用以利用可抵扣暂时性差异时, 本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限, 并以预期收回该资产期间的适用所得税税率为基础计算并确认相关递延所得税资产。本集团需要运用判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额, 并根据现行的税收政策及其他相关政策对未来的适用所得税税率进行合理的估计和判断, 以决定应确认的递延所得税资产的金额。如果未来期间实际产生的利润的时间和金额或者实际适用所得税税率与管理层的估计存在差异, 该差异将对递延所得税资产的金额产生影响。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四、 税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	注
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入(主要包括运输及地面服务收入)为基础计算销项税额, 在扣除当期允许抵扣的进项税额后, 差额部分为应交增值税	6%、9%或13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	5%或7%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税计征	2%
关税	租赁飞机及进口的飞机整机	
	- 15-45 吨	5%
	- 45 吨以上	1%
	飞机机载设备、机舱设备及零部件	按《中华人民共和国海关进出口税则》的税率

注: 本集团内除附注四、2(3)和(4)所载的分公司及子公司适用15%的优惠税率政策外, 所有位于中国内地的集团内公司均适用25%的企业所得税率。

本公司的子公司中航兴业有限公司(以下简称“中航兴业”)及Air China Development Corporation (Hong Kong) Limited (以下简称“香港发展”)于中国香港注册成立。按中国香港法定的所得税税率16.5% 计算缴纳企业所得税。Air Macau Company Limited (以下简称“澳门航空”)于中国澳门注册成立, 按中国澳门法定的所得税率12% 计算缴纳企业所得税。

2. 税收优惠及批文

- (1) 根据《财政部、国家税务总局关于将铁路运输和邮政业纳入营业税改征增值税试点的通知》(财税[2013]106号), 2013年8月1日起, 国际及地区运输服务收入的国际及地区段适用增值税零税率。根据《国家税务总局关于发布<适用增值税零税率应税服务退(免)税管理办法>的公告》(国家税务总局公告[2014]11号), 自2014年1月1日起, 国际及地区运输服务的国内段部分同样适用增值税零税率。2016年全面“营改增”后, 根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税[2016]36号)要求, 相关政策继续适用。
- (2) 根据《财政部、国家税务总局关于飞机维修增值税问题的通知》(财税[2000]102号), 本公司的子公司飞机维修公司、山东太古飞机工程有限公司及山东翔宇航空技术服务有限责任公司的飞机维修劳务增值税实际税负超过6%的部分享受税务机关即征即退的政策。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四、 税项 (续)

2. 税收优惠及批文 (续)

- (3) 根据《国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》(国家税务总局[2012]12号)，以及《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、国家发展改革委公告2020年第23号)，本公司之西南、重庆及新疆分公司、本公司之子公司中国国际航空内蒙古有限公司(以下简称“内蒙航空”)、本公司之子公司成都富凯飞机工程服务有限公司(以下简称“成都富凯”)、本公司之子公司昆明航空有限公司(以下简称“昆明航空”)、本公司之子公司飞机维修公司下属的部分分公司、本公司之子公司山东航空股份有限公司(以下简称“山航股份”)下属重庆分公司因符合西部大开发减免条件，自2021年1月1日至2030年12月31日，可享受西部大开发企业所得税税收优惠政策减按15%的税率征收企业所得税。
- (4) 本公司之子公司山东翔宇航空技术服务有限责任公司于2023年向山东省科学技术厅、财政厅、税务局申请并最终认定为高新技术企业，2023年至2025年按15%的优惠税率缴纳企业所得税。
- (5) 根据《关于2021-2030年支持民用航空维修用航空器材进口税收政策的通知》(财关税[2021]15号)，自2021年1月1日至2030年12月31日，在中国民航局、工业和信息化部、财政部、海关总署制定印发的免税进口的维修用航空器材清单中，对民用飞机整机设计制造企业、国内航空公司、维修单位、航空器材分销商进口国内不能生产或性能不能满足需求的维修用航空器材，免征进口关税。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
库存现金	2,578	1,993
银行存款	15,765,944	22,399,629
其他货币资金	90,802	66,279
合计	<u>15,859,324</u>	<u>22,467,901</u>
其中：存放在境外的款项总额	<u>1,642,903</u>	<u>953,837</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

1. 货币资金 (续)

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团受到限制的货币资金约为人民币1,564,056千元 (2024 年 12 月 31 日: 约人民币1,428,429千元), 主要为存放中国人民银行法定准备金、质押银行存款、保证金以及到期日为三个月以上的定期存款。

其他货币资金主要为在途货币资金和保证金。

货币资金中主要包括以下外币余额:

	2025年 12月 31日			2024年 12月 31日		
	原币金额	汇率	折合人民币	原币金额	汇率	折合人民币
美元	868,084	7.0288	6,101,589	824,773	7.1884	5,928,798
港币	53,459	0.9032	48,284	46,241	0.9260	42,819
欧元	8,634	8.2355	71,105	3,113	7.5257	23,428

2. 应收账款

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
应收账款	3,646,894	3,834,983
减: 减值准备	<u>(166,737)</u>	<u>(164,731)</u>
合计	<u>3,480,157</u>	<u>3,670,252</u>

(1) 应收账款的账龄分析如下:

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
1 年以内	3,445,473	3,614,180
1 至 2 年	44,838	68,097
2 至 3 年	32,451	10,730
3 年以上	<u>124,132</u>	<u>141,976</u>
	3,646,894	3,834,983
减: 减值准备	<u>(166,737)</u>	<u>(164,731)</u>
合计	<u>3,480,157</u>	<u>3,670,252</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

2. 应收账款 (续)

(2) 应收账款的减值准备变动如下:

	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2025 年 1 月 1 日	51,927	112,804	164,731
转入已发生减值	(3,788)	3,788	-
本年计提	378	10,802	11,180
本年转回	-	(5,990)	(5,990)
本年核销	-	(3,074)	(3,074)
外币财务报表折算差额	(44)	(66)	(110)
2025 年 12 月 31 日	<u>48,473</u>	<u>118,264</u>	<u>166,737</u>

于2025年12月31日, 本集团应收账款减值准备明细见附注十、与金融工具相关的风险。

(3) 本年核销已发生信用减值的应收账款账面余额为人民币3,074千元, 已全额计提损失准备。

(4) 于 2025 年 12 月 31 日, 按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下:

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额 总额比例(%)
余额前五名的应收账款总额	<u>1,816,045</u>	<u>12,539</u>	<u>50</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

2. 应收账款 (续)

(5) 应收账款中主要包括以下外币余额:

	2025 年			2024 年		
	原币金额	汇率	折合人民币	原币金额	汇率	折合人民币
美元	121,317	7.0288	852,713	126,668	7.1884	910,540
欧元	7,260	8.2355	59,790	7,617	7.5257	57,323

3. 预付款项

(1) 预付款项按性质分类如下:

	2025 年	2024 年
预付航油款	146,444	116,961
预付航材款	33,672	74,086
其他	410,711	271,198
	<u>590,827</u>	<u>462,245</u>

(2) 预付款项的账龄情况如下:

	2025 年		2024 年	
	账面余额	比例 %	账面余额	比例 %
1 年以内	527,573	89	435,337	94
1 至 2 年	53,952	9	22,458	4
2 至 3 年	5,833	1	1,159	1
3 年以上	3,469	1	3,291	1
	<u>590,827</u>	<u>100</u>	<u>462,245</u>	<u>100</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

3. 预付款项 (续)

(3) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	<u>余额</u>	<u>占预付款项余额 总额比例(%)</u>
余额前五名的预付款项总额	<u>150,425</u>	<u>25</u>

4. 其他应收款

(1) 其他应收款按性质分类如下：

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
应收航线补贴款	1,604,535	1,339,169
应收购买飞机及发动机回扣款	1,390,911	1,311,700
租赁押金	409,915	232,324
应收股利	-	508
其他	<u>1,601,631</u>	<u>2,621,369</u>
	5,006,992	5,505,070
减：减值准备	<u>(731,467)</u>	<u>(744,058)</u>
	<u>4,275,525</u>	<u>4,761,012</u>

(2) 其他应收款的账龄情况如下：

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
1 年以内	3,056,100	2,951,103
1 至 2 年	365,508	1,171,988
2 至 3 年	526,865	161,618
3 年以上	<u>1,058,519</u>	<u>1,220,361</u>
	5,006,992	5,505,070
减：减值准备	<u>(731,467)</u>	<u>(744,058)</u>
	<u>4,275,525</u>	<u>4,761,012</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

4. 其他应收款 (续)

(3) 其他应收款减值准备的变动如下:

	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生 信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生 信用减值)	合计
2025 年 1 月 1 日	46,427	25,726	671,905	744,058
本年计提	(11,610)	-	1,251	(10,359)
本年转回	(719)	(1,507)	-	(2,226)
外币报表折算差额	(6)	-	-	(6)
2025 年 12 月 31 日	<u>34,092</u>	<u>24,219</u>	<u>673,156</u>	<u>731,467</u>

(4) 按欠款方归集的期末账面价值前五名的其他应收款情况:

	与本集团 关系	金额	账龄	占其他应收款 余额的比例(%)
国际航空发动机公司	第三方	927,510	0-5年以上	19
济南市住房和城乡建设局	第三方	377,702	3年以内	8
罗罗租赁公司	第三方	248,123	0-5年以上	5
深圳市交通运输局 (深圳市港务管理局)	第三方	214,143	1年以内	4
波音公司	第三方	172,929	0-5年以上	3
		<u>1,940,407</u>		<u>39</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

4. 其他应收款 (续)

(5) 其他应收款中主要包括以下外币余额:

	2025 年			2024 年		
	原币金额	汇率	折合人民币	原币金额	汇率	折合人民币
美元	152,979	7.0288	1,075,259	248,669	7.1884	1,787,532
欧元	5,962	8.2355	49,100	5,100	7.5257	38,381

5. 存货

	2025 年			2024 年		
	账面金额	跌价准备	账面价值	账面金额	跌价准备	账面价值
航材消耗件	2,683,467	(208,143)	2,475,324	2,385,123	(209,357)	2,175,766
合同履约成本	1,979,970	(33,327)	1,946,643	1,737,759	(33,250)	1,704,509
机上供应品	95,123	-	95,123	95,489	-	95,489
普通器材	8,807	(414)	8,393	8,442	(414)	8,028
其他	288,926	(4,711)	284,215	245,540	(4,340)	241,200
	<u>5,056,293</u>	<u>(246,595)</u>	<u>4,809,698</u>	<u>4,472,353</u>	<u>(247,361)</u>	<u>4,224,992</u>

本年存货跌价准备的变动情况如下:

	航材消耗件	合同履约成本	普通器材	其他	合计
2025 年 1 月 1 日	209,357	33,250	414	4,340	247,361
本年计提	5,788	77	-	403	6,268
本年转回	-	-	-	(32)	(32)
本年转销	(5,994)	-	-	-	(5,994)
外币财务报表折算差额	(1,008)	-	-	-	(1,008)
2025 年 12 月 31 日	<u>208,143</u>	<u>33,327</u>	<u>414</u>	<u>4,711</u>	<u>246,595</u>

本集团的存货主要为航材消耗件, 其可存放的时间一般较长。本集团于 2025 年 12 月 31 日没有用于债务担保和其他所有权受到限制的存货。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

6. 其他流动资产

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
增值税留抵税额	4,422,128	4,107,817
债权投资-债券质押式逆回购	-	500,000
其他债务工具	698,719	49,862
对关联方发放贷款(附注七、7(3))	45,029	288,223
一年内到期的其他债权投资	306,897	-
其他	153,075	28,955
	5,625,848	4,974,857
减: 减值准备	(2,219)	(14,229)
	5,623,629	4,960,628

对关联方发放贷款为本公司之子公司中国航空集团财务有限责任公司(以下简称“中航财务公司”)发放予本集团关联企业的贷款, 贷款年利率为2.11%至2.80% (2024 年 12 月 31 日: 2.37%至2.80%)。

7. 其他债权投资

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
已上市债务工具	1,400,332	1,426,851
减: 一年内到期部分	(306,897)	-
	1,093,435	1,426,851
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 的金融资产(包含其他债务工具 (附注五、6)):		
累计计入其他综合收益的公允价值变动金额	25,757	44,017
应计利息	20,724	25,030
已计提减值准备金额	3,458	2,344

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

8. 长期应收款

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
租赁飞机押金	488,745	526,004
应收关联方款项(附注七、7(5))	301,339	315,936
其他	91,492	114,312
	881,576	956,252
减: 减值准备	-	-
	881,576	956,252
减: 一年内到期的长期应收款	(146,376)	(45,380)
	735,200	910,872

9. 长期股权投资

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
按权益法核算的股权投资		
- 占合营企业之权益 (1)	2,644,892	2,423,853
- 占联营企业之权益 (2)	15,647,668	14,493,004
	18,292,560	16,916,857
减: 长期股权投资减值准备	-	-
	18,292,560	16,916,857

各长期股权投资的变现及境外投资收益汇回不存在重大限制。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

9. 长期股权投资 (续)

(1) 占合营企业之权益

截至 2025 年 12 月 31 日止十二个月期间本集团应占合营企业之权益明细：

合营企业	2024年 12月31日	本年增减变动			2025年 12月31日	在被投资 单位持股 比例 (%)	
		追加或 减少投资	权益法下确认 的投资收益	现金股利			
四川国际航空发动机维修有限公司 (以下简称“四川维修公司”)	1,178,935	-	189,633	(36,000)	1,332,568	60.00	注1
上海浦东国际机场西区公共货运站 有限公司(以下简称“上海货站”)	502,468	-	121,070	(93,679)	529,859	39.00	注2
北京航空发动机维修有限公司 (以下简称“北京维修”)	348,962	44,850	(47,693)	-	346,119	50.00	
其他	393,488	21,941	26,917	(6,000)	436,346		
合计	2,423,853	66,791	289,927	(135,679)	2,644,892		

注1： 按公司章程规定，对公司经营活动中重大事项的决议均需本公司与合营方达到或超过 80%表决权通过方可生效，因此认定为合营企业。

注2： 按公司章程规定，对公司经营活动中重大事项的决议均需本公司或本公司子公司与合营方一致通过方可生效，因此认定为合营企业。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

9. 长期股权投资 (续)

(2) 占联营企业之权益

截至 2025 年 12 月 31 日止十二个月期间本集团应占联营企业之权益明细：

联营企业	2024年 12月 31日	本年增减变动					2025年 12月 31日	在被投资 单位持股 比例 (%)
		追加或 减少投资	权益法下确认 的投资收益	现金股利	其他 综合收益	其他 权益变动		
国泰航空有限公司 (以下简称“国泰航空”)	14,170,799	-	2,998,487	(1,218,339)	(700,381)	(37,072)	15,213,494	28.72
西藏航空有限公司 (以下简称“西藏航空”)	139,339	-	40,180	-	-	-	179,519	31.00
Menzies Macau Airport Service Limited (以下简称“明捷澳门”)	78,428	-	67,220	(67,226)	(1,829)	-	76,593	41.00
成都民航西南凯亚有限责任公司 (以下简称“西南凯亚”)	75,296	-	9,247	(2,070)	-	-	82,473	35.00
其他	29,142	46,626	20,611	(1,199)	409	-	95,589	
合计	14,493,004	46,626	3,135,745	(1,288,834)	(701,801)	(37,072)	15,647,668	

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

10. 其他权益工具投资

项目	2025年 1月1日	追加或 减少投资	本年计入其他综合 收益的利得(损失)	2025年 12月31日	本年确认的 股利收入	累计计入其他综合 收益的利得(损失)
四川航空股份有限公司	1,273,861	240,000	(69,917)	1,443,944	-	(85,905)
中国民航信息网络股份有限公司	253,991	-	(42,461)	211,530	7,592	19,938
民航数据通信有限公司	116,079	-	62,072	178,151	8,097	176,821
济南国际机场股份有限公司	24,394	-	(4,013)	20,381	-	(19,147)
航联保险经纪有限公司	5,865	-	306	6,171	760	722
深圳民航凯亚有限公司	47,634	-	11,539	59,173	46	56,586
河南航空有限公司 (以下简称“河南航空”) (附注五、30)	-	-	-	-	-	-
其他	71,492	(55,920)	(8,306)	7,266	83	6,554
合计	<u>1,793,316</u>	<u>184,080</u>	<u>(50,780)</u>	<u>1,926,616</u>	<u>16,578</u>	<u>155,569</u>

上述投资属于非交易性权益工具并且本集团预计不会在可预见的未来出售, 因此本集团将上述权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

11. 投资性房地产

	<u>房屋及建筑物</u>	<u>土地使用权</u>	<u>合计</u>
原值			
2025 年 1 月 1 日	312,127	85,400	397,527
本年减少	<u>(83)</u>	<u>-</u>	<u>(83)</u>
2025 年 12 月 31 日	<u>312,044</u>	<u>85,400</u>	<u>397,444</u>
累计折旧和累计摊销			
2025 年 1 月 1 日	86,559	5,051	91,610
本年计提	12,072	2,840	14,912
本年减少	<u>(79)</u>	<u>-</u>	<u>(79)</u>
2025 年 12 月 31 日	<u>98,552</u>	<u>7,891</u>	<u>106,443</u>
账面价值			
2025 年 12 月 31 日	<u>213,492</u>	<u>77,509</u>	<u>291,001</u>
2025 年 1 月 1 日	<u>225,568</u>	<u>80,349</u>	<u>305,917</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

12. 固定资产

	飞机及发动机	房屋及建筑物	高价周转件	其他设备	合计
原值:					
2025 年 1 月 1 日	182,442,560	20,332,332	13,375,209	13,359,387	229,509,488
本年增加	1,168,801	89,351	2,051,109	739,632	4,048,893
在建工程转入	7,242,512	393,940	16,630	686,124	8,339,206
使用权资产转入 (附注五、13)	16,933,061	-	-	-	16,933,061
本年处置或报废	(8,735,882)	(295,325)	(232,575)	(619,567)	(9,883,349)
外币财务报表折算差额	(68,018)	-	(11,494)	(5,267)	(84,779)
2025 年 12 月 31 日	<u>198,983,034</u>	<u>20,520,298</u>	<u>15,198,879</u>	<u>14,160,309</u>	<u>248,862,520</u>
累计折旧:					
2025 年 1 月 1 日	94,983,624	6,953,491	8,847,683	8,567,580	119,352,378
本年增加	11,961,557	892,282	1,028,802	893,922	14,776,563
使用权资产转入 (附注五、13)	9,308,093	-	-	-	9,308,093
本年处置或报废	(6,987,819)	(220,197)	(113,707)	(482,529)	(7,804,252)
外币财务报表折算差额	(27,662)	-	(9,582)	(4,343)	(41,587)
2025 年 12 月 31 日	<u>109,237,793</u>	<u>7,625,576</u>	<u>9,753,196</u>	<u>8,974,630</u>	<u>135,591,195</u>
减值准备:					
2025 年 1 月 1 日	499,837	-	1,872	-	501,709
本年计提	96,292	-	-	-	96,292
本年转销	(170,587)	-	(459)	-	(171,046)
2025 年 12 月 31 日	<u>425,542</u>	<u>-</u>	<u>1,413</u>	<u>-</u>	<u>426,955</u>
固定资产账面价值:					
2025 年 12 月 31 日	<u>89,319,699</u>	<u>12,894,722</u>	<u>5,444,270</u>	<u>5,185,679</u>	<u>112,844,370</u>
2025 年 1 月 1 日	<u>86,959,099</u>	<u>13,378,841</u>	<u>4,525,654</u>	<u>4,791,807</u>	<u>109,655,401</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

12. 固定资产 (续)

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团以账面价值约为人民币 4,539,488 千元(2024 年 12 月 31 日: 约人民币 3,826,410 千元)的固定资产(飞机及建筑物)作为银行借款的抵押。

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团正在为账面价值总计约人民币 5,890,621 千元(2024 年 12 月 31 日: 约人民币 6,905,819 千元)的若干房屋申请产权证明及登记过户房产至本集团名下。本公司管理层认为本集团有权合法、有效地占用并使用上述房屋, 并且本公司管理层认为上述事项不会对本集团于 2025 年 12 月 31 日的整体财务状况构成任何重大不利影响。

本集团下属各航空公司分别将其飞机等运营相关资产作为资产组(包括固定资产、使用权资产、投资性房地产、在建工程 and 无形资产)进行减值测试, 采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额。其预计现金流量根据管理层批准的五年期财务预测为基础来确定, 在计算预计未来现金流量现值时, 本集团根据预计的飞机使用效率及预计市场情况确定预计毛利。五年预测期以后的现金流量根据长期平均增长率 2% (2024 年: 2.5%) 推断得出, 各资产组使用的折现率范围为 9%-10.5% (2024 年: 9%-10.5%), 该折现率反映相关资产组特定风险的税前折现率。由于各航空公司资产组的可收回金额均高于其账面价值, 故无需计提减值准备。

13. 使用权资产

	飞机及发动机	房屋及建筑物	其他	合计
原值:				
2025 年 1 月 1 日	204,916,178	3,965,612	619,904	209,501,694
本年增加	22,733,197	917,630	33,288	23,684,115
在建工程转入	2,436,273	-	-	2,436,273
本年减少	(2,211,516)	(904,251)	(125,919)	(3,241,686)
转入固定资产	(16,933,061)	-	-	(16,933,061)
外币财务报表折算差额	(126,687)	(3,343)	-	(130,030)
2025 年 12 月 31 日	<u>210,814,384</u>	<u>3,975,648</u>	<u>527,273</u>	<u>215,317,305</u>
累计折旧:				
2025 年 1 月 1 日	92,511,033	2,637,051	311,145	95,459,229
本年增加	14,723,414	809,354	106,011	15,638,779
本年减少	(1,989,265)	(870,708)	(94,532)	(2,954,505)
转入固定资产	(9,308,093)	-	-	(9,308,093)
外币财务报表折算差额	(67,371)	(2,265)	-	(69,636)
2025 年 12 月 31 日	<u>95,869,718</u>	<u>2,573,432</u>	<u>322,624</u>	<u>98,765,774</u>
使用权资产账面价值:				
2025 年 12 月 31 日	<u>114,944,666</u>	<u>1,402,216</u>	<u>204,649</u>	<u>116,551,531</u>
2025 年 1 月 1 日	<u>112,405,145</u>	<u>1,328,561</u>	<u>308,759</u>	<u>114,042,465</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

13. 使用权资产 (续)

本集团租赁了多项资产, 主要为飞机及发动机。本集团有在租赁期结束时按低于市价的价格行使购买部分飞机及发动机的选择权。

本年计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币1,492,467千元 (2024 年: 人民币955,707千元), 低价值资产租赁费用为人民币1,883千元 (2024 年: 人民币1,799千元)。

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团与出租人已签订租赁合同但租赁期尚未开始的不可撤销租赁的未折现租赁付款承诺为人民币226,572千元 (2024 年12 月 31 日: 人民币188,299千元)。

本年与租赁相关的总现金流出为人民币20,497,192 千元(2024 年: 人民币20,078,787千元)。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

14. 在建工程

(1) 在建工程情况

	2025 年			2024 年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
飞机及发动机预付款	20,379,350	-	20,379,350	25,503,092	-	25,503,092
发动机替换件	10,739,483	-	10,739,483	9,179,691	-	9,179,691
其他	<u>3,218,621</u>	<u>(6,440)</u>	<u>3,212,181</u>	<u>2,090,936</u>	<u>(6,440)</u>	<u>2,084,496</u>
	<u>34,337,454</u>	<u>(6,440)</u>	<u>34,331,014</u>	<u>36,773,719</u>	<u>(6,440)</u>	<u>36,767,279</u>

(2) 在建工程项目本年变动情况

	预算款		2025 年				2025 年 12 月 31 日	资金来源	工程 投入占 预算比例
	(人民币 百万元)	2025 年 1 月 1 日	本年增加	本年转入 固定资产 附注五、12	本年转入 使用权资产 附注五、13	其他减少 注1			
飞机及发动机预付款	128,143	25,503,092	6,190,671	(2,568,729)	(164,982)	(8,580,702)	20,379,350	借款及自筹	不适用
发动机替换件	-	9,179,691	8,061,053	(4,400,697)	(2,100,564)	-	10,739,483	借款及自筹	不适用
其他	-	<u>2,084,496</u>	<u>2,867,895</u>	<u>(1,369,780)</u>	<u>(170,727)</u>	<u>(199,703)</u>	<u>3,212,181</u>	借款及自筹	不适用
		<u>36,767,279</u>	<u>17,119,619</u>	<u>(8,339,206)</u>	<u>(2,436,273)</u>	<u>(8,780,405)</u>	<u>34,331,014</u>		

注1: 本年的其他减少主要是飞机的引进方式转变所致。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

14. 在建工程 (续)

在建工程利息资本化情况如下:

	利息资本化 累计金额 (注)	本年 利息资本化 (附注五、42)	本年利息 资本化率
飞机预付款	946,370	262,942	1.95%-2.80%
其他项目	<u>381,205</u>	<u>42,646</u>	2.38%-2.80%
	<u><u>1,327,575</u></u>	<u><u>305,588</u></u>	

注: 该金额为截至 2025 年 12 月 31 日止在建工程中的利息资本化的累计金额。

15. 无形资产

	<u>土地使用权</u>	<u>电脑软件</u>	<u>星空联盟入盟权</u>	<u>其他</u>	<u>合计</u>
原值:					
2025 年 1 月 1 日	6,339,936	1,888,289	35,031	622,174	8,885,430
本年新增	483,375	85,823	-	-	569,198
本年减少	<u>(25,179)</u>	<u>(6,210)</u>	<u>(947)</u>	-	<u>(32,336)</u>
2025 年 12 月 31 日	<u>6,798,132</u>	<u>1,967,902</u>	<u>34,084</u>	<u>622,174</u>	<u>9,422,292</u>
累计摊销:					
2025 年 1 月 1 日	1,245,594	1,538,479	-	163,506	2,947,579
本年增加	145,225	128,698	-	18,629	292,552
本年减少	<u>(6,594)</u>	<u>(5,721)</u>	-	-	<u>(12,315)</u>
2025 年 12 月 31 日	<u>1,384,225</u>	<u>1,661,456</u>	<u>-</u>	<u>182,135</u>	<u>3,227,816</u>
减值准备:					
2025 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-
及 2025 年 1 月 1 日	-	-	-	-	-
无形资产净值:					
2025 年 12 月 31 日	<u>5,413,907</u>	<u>306,446</u>	<u>34,084</u>	<u>440,039</u>	<u>6,194,476</u>
2025 年 1 月 1 日	<u>5,094,342</u>	<u>349,810</u>	<u>35,031</u>	<u>458,668</u>	<u>5,937,851</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

15. 无形资产 (续)

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团有账面价值约为人民币22,645千元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币23,433千元)的土地使用权用作银行借款的抵押。

16. 商誉

被投资单位名称	年初余额	本年增加	本年处置	年末余额
账面原值:				
山东航空集团有限公司(以下简称"山航集团")	2,995,757	-	-	2,995,757
深圳航空	1,099,975	-	-	1,099,975
其他	131,945	-	-	131,945
小计	4,227,677	-	-	4,227,677
减值准备:				
山航集团	-	(483,552)	-	(483,552)
其他	(129,735)	-	-	(129,735)
小计	(129,735)	(483,552)	-	(613,287)
账面价值	4,097,942	(483,552)	-	3,614,390

于 2025 年 12 月31 日, 商誉的成本主要为本集团对深圳航空和山航集团进行企业合并时产生的商誉。在进行商誉减值测试时, 本公司将子公司深圳航空和山航集团分别视为一个独立的资产组, 并将对深圳航空和山航集团的商誉归入该资产组进行减值测试。深圳航空和山航集团可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定, 其预计现金流量根据管理层批准的五年期现金流量预测为基础, 五年预测期以后的现金流量根据长期平均增长率均为2% (2024 年: 2.5%) 推断得出。现金流量预测使用的折现率为9.4%-9.5% (2024 年: 10.0%-10.5%), 该折现率系反映相关资产组特定风险的税前折现率。在计算预计未来现金流量现值时, 本公司根据预计的飞机使用效率及市场情况估计各个期间的收入、成本、费用和长期资产的资本性开支。

根据测试结果, 山航集团资产组可收回金额低于其账面价值, 本年计提商誉减值准备人民币483,552千元。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

17. 递延所得税资产 / 负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2025 年		2024 年	
	可抵扣	递延	可抵扣	递延
	<u>暂时性差异</u>	<u>所得税资产</u>	<u>暂时性差异</u>	<u>所得税资产</u>
资产减值准备/信用减值准备	1,251,836	312,959	1,457,808	364,452
可抵扣亏损	16,717,504	3,964,920	26,390,498	6,305,985
集团内部交易未实现利润	1,069,112	267,278	1,064,608	266,152
未支付的预提费用	28,992,608	7,248,152	25,006,412	6,251,603
租赁负债/预计负债	32,324,480	8,081,120	35,002,608	8,750,652
交易性金融资产公允价值变动	76	19	851	213
	<u>80,355,616</u>	<u>19,874,448</u>	<u>88,922,785</u>	<u>21,939,057</u>

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025 年		2024 年	
	应纳税	递延	应纳税	递延
	<u>暂时性差异</u>	<u>所得税负债</u>	<u>暂时性差异</u>	<u>所得税负债</u>
固定资产折旧税务会计差异	4,151,172	1,037,793	4,884,692	1,221,173
使用权资产	29,387,328	7,346,832	30,183,416	7,545,854
非同一控制下企业合并的影响	75,316	18,829	37,792	9,448
其他权益工具投资公允价值变动	623,032	155,758	710,991	177,748
其他债权投资公允价值变动	30,848	7,712	46,368	11,591
未实现股权投资收益	224,416	56,104	455,512	113,878
其他	317,004	79,251	317,004	79,251
	<u>34,809,116</u>	<u>8,702,279</u>	<u>36,635,775</u>	<u>9,158,943</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

17. 递延所得税资产 / 负债 (续)

(3) 未确认递延所得税资产的项目如下:

	注	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
可抵扣亏损	(i)	78,545,630	66,710,308
可抵扣暂时差异		<u>283,096</u>	<u>268,117</u>
		<u>78,828,726</u>	<u>66,978,425</u>

(i) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期:

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
2025年	-	450,281
2026年	20,732,108	16,685,095
2027年	42,822,456	38,534,790
2028年	11,601,462	6,779,635
2029年	2,595,792	4,227,979
2030年	771,881	-
无到期年限(注)	<u>21,931</u>	<u>32,528</u>
	<u>78,545,630</u>	<u>66,710,308</u>

注：本公司于中国香港注册成立的子公司，可抵扣亏损无到期年限。

(4) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下:

	<u>2025 年</u>		<u>2024 年</u>	
	<u>互抵金额</u>	<u>抵销后金额</u>	<u>互抵金额</u>	<u>抵销后金额</u>
递延所得税资产	8,564,287	11,310,161	9,030,927	12,908,130
递延所得税负债	8,564,287	137,992	9,030,927	128,016

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

18. 短期借款

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
信用借款	6,550,932	16,866,294
质押借款	10,000	10,000
	6,560,932	16,876,294

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团的短期借款年利率为1.00%至3.70%(2024年 12 月31 日: 1.95%至3.70%), 没有任何未按期偿还的短期借款。

19. 应付短期融资债券

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
应付短期融资债券	11,051,420	3,010,847

于 2025 年 12 月 31 日, 应付短期融资债券余额列示如下:

	<u>发行人</u>	<u>发行面值</u>	<u>起息日期</u>	<u>债券期限</u>	<u>期末余额</u>
25国航SCP004	本公司	2,000,000	23/06/2025	270日	2,015,886
25国航SCP005	本公司	2,000,000	24/07/2025	270日	2,013,321
25国航SCP006	本公司	2,000,000	14/11/2025	270日	2,004,287
25国航SCP007	本公司	2,000,000	24/11/2025	270日	2,003,394
25国航CP001	本公司	3,000,000	19/09/2025	365日	3,014,532
合计		11,000,000			11,051,420

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

20. 应付账款

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
应付航材及修理款	7,522,393	5,767,023
应付航油款	3,031,947	3,316,114
应付起降服务款	4,173,624	4,143,397
应付电脑订座费等暂估款	2,599,997	2,375,328
应付餐食供应品款	913,126	958,478
应付销售折让款	197,205	231,270
其他	2,418,403	2,747,102
	<u>20,856,695</u>	<u>19,538,712</u>

应付账款不计息，并通常在 3 个月内清偿。

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过 1 年的应付账款约人民币22亿元(2024年 12 月31 日：约人民币19亿元)，主要为航材及修理款、应付航油款、应付起降服务款等，本集团与对方继续发生业务往来，上述账款尚未结清。

应付账款中主要包括以下外币余额：

	2025 年			2024 年		
	原币金额	汇率	折合人民币	原币金额	汇率	折合人民币
美元	227,182	7.0288	1,596,817	334,042	7.1884	2,401,228
欧元	67,477	8.2355	555,707	220,290	7.5257	1,657,836

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

21. 合同负债

合同负债按照合同的类型列示如下：

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
常旅客积分奖励计划	700,435	191,852
其他	<u>1,020,309</u>	<u>979,320</u>
	<u>1,720,744</u>	<u>1,171,172</u>

常旅客积分奖励计划变动如下：

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
年初余额	2,757,040	2,172,125
本年增加	1,982,870	1,936,051
本年减少	<u>(1,165,791)</u>	<u>(1,351,136)</u>
年末余额	3,574,119	2,757,040
减：划分至合同负债的部分	<u>(700,435)</u>	<u>(191,852)</u>
	<u>2,873,684</u>	<u>2,565,188</u>

22. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

	<u>2025年</u>		<u>2025年</u>
	<u>1月1日余额</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>
			<u>12月31日余额</u>
短期薪酬	2,563,972	32,472,371	31,725,250
离职后福利 - 设定提存计划	851,248	4,656,922	4,664,735
因解除劳动关系给予的补偿	4,512	12,253	13,350
一年内到期的长期应付职工薪酬	<u>21,398</u>	<u>20,222</u>	<u>21,292</u>
合计	<u>3,441,130</u>	<u>37,161,768</u>	<u>36,424,627</u>
			<u>4,178,271</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

22. 应付职工薪酬 (续)

(2) 短期薪酬

	2025年			2025年
	1月1日余额	本年增加	本年减少	12月31日余额
工资、奖金、津贴	2,260,306	27,234,059	26,577,431	2,916,934
职工福利费	59,999	840,826	812,544	88,281
社会保险费	59,594	1,985,472	1,977,897	67,169
其中: 医疗保险费	49,948	1,697,526	1,691,275	56,199
工伤保险费	9,646	287,946	286,622	10,970
住房公积金	7,872	1,821,710	1,819,992	9,590
工会经费和职工教育经费	176,201	590,304	537,386	229,119
合计	<u>2,563,972</u>	<u>32,472,371</u>	<u>31,725,250</u>	<u>3,311,093</u>

(3) 离职后福利 - 设定提存计划

	2025年			2025年
	1月1日余额	本年增加	本年减少	12月31日余额
基本养老保险费	86,653	2,787,298	2,773,629	100,322
失业保险费	2,391	102,814	102,492	2,713
企业年金计划 (注)	762,204	1,766,810	1,788,614	740,400
合计	<u>851,248</u>	<u>4,656,922</u>	<u>4,664,735</u>	<u>843,435</u>

注: 根据国务院国资委 2009 年 12 月 30 日对中航集团试行定额供款的企业年金制度的批复, 中航集团及所属的航空主业及相关专业公司及其在职员工可自愿加入企业年金计划。自2019年1月1日起, 企业按不超过上一年度企业工资总额的8%向年金计划缴款。本公司及子公司飞机维修公司、深圳航空、北京航空有限责任公司(以下简称“北京航空”)、大连航空有限责任公司(以下简称“大连航空”)、内蒙航空、中航财务公司、国航进出口有限公司(以下简称“国航进出口”)、成都富凯、北京金凤凰人力资源服务有限公司(以下简称“金凤凰”)及浙江航空服务有限公司(以下简称“浙江航服”)已建立企业年金账户。本公司之子公司山航集团亦建立了企业年金计划, 企业按不超过上一年度企业工资总额的8%向年金计划缴款。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

23. 应交税费

	2025 年	2024 年
民航发展基金	221,494	204,502
企业所得税	109,089	130,653
增值税	20,196	39,892
其他	332,797	280,360
	683,576	655,407

24. 其他应付款

	2025 年	2024 年
吸收存款(附注七、9(2)) (注1)	8,212,687	4,891,502
应付中航集团及其他关联公司款项 (附注七、9(2))	2,036,934	2,262,672
应付工程款	934,865	1,365,753
代理商押金	507,604	593,809
应付代收税金	555,411	557,506
应付股利	103,367	98,000
公共住房维修基金	47,804	65,908
其他	1,021,752	1,240,048
	13,420,424	11,075,198

注1: 于 2025 年 12 月 31 日, 吸收存款为中航集团及其他关联方存放于本公司之子公司中航财务公司的款项, 存款按年利率0.25%至2.10% (2024 年 12 月 31 日: 0.35%至 1.70%)计息。

其他应付款中主要包括以下外币余额:

	2025年			2024年		
	原币金额	汇率	折合人民币	原币金额	汇率	折合人民币
美元	917	7.0288	6,445	3,473	7.1884	24,965
欧元	2,959	8.2355	24,369	2,830	7.5257	21,298

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

25. 一年内到期的非流动负债

一年内到期的非流动负债分项目情况如下:

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
一年内到期的长期借款 (附注五、26)	27,547,252	35,447,769
一年内到期的应付债券 (附注五、27)	283,815	9,416,838
一年内到期的长期应付款 (附注五、28)	368,568	8,287,377
一年内到期的租赁负债 (附注五、29)	17,548,753	17,464,654
预计一年内到期的预计负债	276,104	89,647
	<u>46,024,492</u>	<u>70,706,285</u>

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团没有任何未按期偿还的逾期借款。

26. 长期借款

		2025 年		2024 年		
		原币	原币金额	折合人民币	原币金额	折合人民币
抵押借款	欧元		17,009	140,078	15,474	116,451
	人民币			3,765,831		3,457,111
				<u>3,905,909</u>		<u>3,573,562</u>
信用借款	人民币			84,499,400		109,711,167
				<u>88,405,309</u>		<u>113,284,729</u>
减: 一年内到期的长期借款 (附注五、25)				(27,547,252)		(35,447,769)
				<u>60,858,057</u>		<u>77,836,960</u>

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团的长期借款年利率为 1.95% 至 3.95% (2024 年 12 月 31 日: 1.60% 至 4.38%), 没有任何未按期偿还的长期借款。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

27. 应付债券

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
应付债券	32,283,815	15,416,838
减: 一年内到期的应付债券(附注五、25)	<u>(283,815)</u>	<u>(9,416,838)</u>
	<u>32,000,000</u>	<u>6,000,000</u>

于2025年12月31日, 应付债券余额列示如下:

	<u>发行人</u>	<u>发行面值</u>	<u>起息日期</u>	<u>债券期限</u>	<u>年末余额</u>
2024年第一期中期票据	本公司	1,000,000	05/06/2024	3年	1,012,945
2024年第二期中期票据	本公司	3,000,000	20/09/2024	3年	3,017,186
2024年第三期中期票据	本公司	2,000,000	12/11/2024	3年	2,005,890
2025年第一期中期票据	本公司	2,500,000	20/03/2025	3年	2,539,905
2025年第二期中期票据	本公司	2,000,000	24/03/2025	5年	2,033,340
2025年第三期中期票据	本公司	2,000,000	18/04/2025	3年	2,025,729
2025年第四期中期票据	本公司	2,500,000	25/04/2025	3年	2,531,805
2025年第五期中期票据	本公司	3,000,000	23/05/2025	3年	3,032,442
2025年第六期中期票据	本公司	3,000,000	27/05/2025	3年	3,031,680
2025年第七期中期票据	本公司	2,000,000	24/06/2025	3年	2,018,210
2025年第八期中期票据	本公司	3,000,000	18/09/2025	3年	3,016,915
2025年第九期中期票据	本公司	3,000,000	23/09/2025	3年	3,016,110
2025年第十期中期票据	本公司	1,500,000	19/12/2025	3年	1,500,989
2025年第十一期中期票据	本公司	<u>1,500,000</u>	23/12/2025	3年	<u>1,500,669</u>
合计		<u>32,000,000</u>			<u>32,283,815</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

28. 长期应付款

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
飞机退租大修准备	18,166,010	15,939,406
应付中航集团及其他关联公司款项(附注七、9(3))(注1)	7,200,000	9,285,000
应付售后回租款	916,415	-
吸收存款(附注七、9(3))	300	3,000
其他	520,059	514,118
	26,802,784	25,741,524
减: 一年内到期的飞机退租大修准备及其他(注2)	(2,140,381)	(668,928)
一年内到期的其他非流动负债(附注五、25)	(368,568)	(8,287,377)
	24,293,835	16,785,219

注1: 于2025年12月31日, 应付中航集团款项主要为应付中航集团的资金拆借款项, 按年利率2.00%至3.54%(2024年12月31日: 2.00%至3.54%)计息。

注2: 一年内到期的飞机退租大修准备及其他已包含在应付账款中。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

29. 租赁负债

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
租赁负债	79,000,924	76,598,841
减: 一年内到期的租赁负债(附注五、25)	<u>(17,548,753)</u>	<u>(17,464,654)</u>
	<u>61,452,171</u>	<u>59,134,187</u>

租赁负债的到期期限分析如下:

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
未折现租赁付款额		
1年以内(含1年)	19,278,082	19,536,185
1至2年以内(含2年)	15,423,059	16,251,571
2至5年以内(含5年)	30,631,665	31,277,456
5年以上	<u>19,226,743</u>	<u>16,181,484</u>
小计	84,559,549	83,246,696
减: 未确认融资费用	<u>(5,558,625)</u>	<u>(6,647,855)</u>
	<u>79,000,924</u>	<u>76,598,841</u>

租赁负债中主要包括以下外币余额:

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	原币金额	汇率	折合人民币	原币金额	汇率	折合人民币
美元	3,391,066	7.0288	23,835,125	4,155,903	7.1884	29,874,295
日元	2,628,122	0.0448	117,740	4,842,320	0.0462	223,875

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

29. 租赁负债(续)

本集团租赁负债主要为就租赁飞机而应付出租方的款项, 这些租赁安排通常为期5至20年。于2025年12月31日, 本集团租赁负债使用的折现率为0.82%至7.00%(2024年12月31日: 0.64%至7.16%)。

30. 预计负债

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
河南航空未投入的资本(注)	204,000	204,000
租赁资产的复原成本	4,124,320	3,957,576
其他	9,263	9,359
	4,337,583	4,170,935

注: 河南航空注册资本为人民币500,000千元, 本公司之子公司深圳航空认缴注册资本人民币255,000千元, 截至2025年12月31日, 深圳航空共投入资本金为人民币51,000千元, 尚未投入资本金为人民币204,000千元。2011年河南航空进入破产重整程序。2020年10月19日, 郑州中院判决批准河南航空破产重整计划, 截至破产重整计划执行到期日2021年1月19日, 重整计划尚未执行。目前河南航空仍处于破产重整中, 等待法院下一步裁决。根据目前破产重整的进程, 深圳航空管理层认为, 鉴于深圳航空资本未完全投入, 深圳航空很可能需按持股比例(即51%)继续承担河南航空的累计损失, 以认缴的出资金额为限。因此, 深圳航空根据持股比例累计确认预计负债人民币204,000千元。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

31. 递延收益

	2025年			2025年
	1月1日	本年增加	本年减少	12月31日
与资产相关的政府补助(注)	315,573	54,519	(55,493)	314,599
其他	91,370	-	(4,420)	86,950
	<u>406,943</u>	<u>54,519</u>	<u>(59,913)</u>	<u>401,549</u>

注: 该政府补助为财政部下发的飞机改装经费支出, 用于本集团飞机改装以满足其特定的标准, 作为与资产相关的政府补助, 因此确认为递延收益。该递延收益在相关资产使用寿命内平均摊销, 计入当期损益。

32. 股本

本公司的股份每股面值人民币1元, 其种类及其结构如下:

	2025年1月1日及2025年12月31日	
	股数	比例
有限售条件的股份:		
-人民币普通股	854,700,854	4.90%
-境外上市的外资股	<u>392,927,308</u>	<u>2.25%</u>
有限售条件股份合计	1,247,628,162	7.15%
无限售条件的股份:		
-人民币普通股	11,638,109,474	66.70%
-境外上市的外资股	<u>4,562,683,364</u>	<u>26.15%</u>
无限售条件股份合计	<u>16,200,792,838</u>	<u>92.85%</u>
合计	<u>17,448,421,000</u>	<u>100.00%</u>

33. 资本公积

	公司成立时			合计
	折合的资本公积	股本溢价	其他	
2025年1月1日	2,518,414	43,205,644	426,925	46,150,983
本年变动	-	-	(37,072)	(37,072)
2025年12月31日	<u>2,518,414</u>	<u>43,205,644</u>	<u>389,853</u>	<u>46,113,911</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

34. 其他综合收益

	2025年							
	2025年 1月1日	本年 发生额	减: 前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减: 所得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	减: 其他综合收益 结转留存损益	2025年 12月31日
不能重分类进损益的其他综合收益								
其中: 重新计量设定受益计划变动额	(54,240)	954	-	-	715	239	-	(53,525)
权益法下不能转损益的其他综合收益	764,118	34,324	-	-	34,324	-	-	798,442
其他权益工具投资公允价值变动	135,658	(50,780)	-	(12,695)	4,255	(42,340)	27,882	112,031
将重分类进损益的其他综合收益								
其中: 权益法下可转损益的其他综合收益	430,085	(250,132)	-	-	(250,132)	-	-	179,953
外币财务报表折算差额	(743,025)	(567,236)	-	-	(571,015)	3,779	-	(1,314,040)
其他债权投资公允价值变动	16,841	(15,050)	3,110	(4,540)	(6,946)	(6,674)	-	9,895
其他债权投资信用减值准备	897	1,114	-	279	428	407	-	1,325
合计	<u>550,334</u>	<u>(846,806)</u>	<u>3,110</u>	<u>(16,956)</u>	<u>(788,371)</u>	<u>(44,589)</u>	<u>27,882</u>	<u>(265,919)</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

35. 盈余公积

	法定盈余公积	任意盈余公积	合计
2024年12月31日及 2025年12月31日	5,679,413	5,884,874	11,564,287

36. 未弥补亏损

	2025年	2024年
年初未弥补亏损	(30,744,120)	(30,495,138)
归属于母公司股东的净亏损	(1,770,393)	(237,305)
减：提取一般风险准备	-	23,759
加：其他综合收益结转留存收益	27,882	12,082
年末未弥补亏损	(32,486,631)	(30,744,120)

根据本公司的公司章程，可供分配利润为按中国企业会计准则编制的报表数与按国际财务报告会计准则编制的报表数两者中孰低的金额。

本公司于2025年6月24日召开股东大会审议通过了2024年度利润分配方案的议案，本公司2024年度在中国会计准则和国际会计准则下可供分配利润均为负值，故2024年度不进行利润分配。

37. 营业收入及成本

营业收入列示如下：

	2025年	2024年
主营业务收入	169,064,003	164,577,506
其他业务收入	2,420,643	2,121,374
	171,484,646	166,698,880

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

37. 营业收入及成本(续)

营业成本列示如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
主营业务成本	160,992,723	156,546,764
其他业务成本	<u>1,654,557</u>	<u>1,642,168</u>
	<u>162,647,280</u>	<u>158,188,932</u>

营业收入的类别如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
与客户之间的合同产生的商品及服务收入	171,089,318	166,390,725
租赁收入(计入航空营运分部收入)	<u>395,328</u>	<u>308,155</u>
	<u>171,484,646</u>	<u>166,698,880</u>

与客户之间的合同产生的商品及服务收入按类型分类如下：

2025年：

	航空营运		其他	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
客运	154,855,779	148,706,750	-	-
货运及邮运	7,778,380	7,476,592	-	-
飞机维修	-	-	6,012,036	5,144,762
其他	<u>2,290,763</u>	<u>1,135,231</u>	<u>152,360</u>	<u>91,312</u>
	<u>164,924,922</u>	<u>157,318,573</u>	<u>6,164,396</u>	<u>5,236,074</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

37. 营业收入及成本(续)

与客户之间的合同产生的商品及服务收入按类型分类如下: (续)

2024年:

	航空营运		其他	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
客运	151,788,672	145,526,006	-	-
货运及邮运	7,413,855	7,018,266	-	-
飞机维修	-	-	5,179,776	4,447,560
其他	1,876,406	974,140	132,016	86,905
	<u>161,078,933</u>	<u>153,518,412</u>	<u>5,311,792</u>	<u>4,534,465</u>

与客户之间的合同产生的商品及服务收入按地区分类如下:

	航空营运		其他	
	2025年	2024年	2025年	2024年
中国内地	110,897,804	112,871,422	6,164,396	5,311,792
中国香港、澳门及台湾	5,373,638	5,118,889	-	-
国际	48,653,480	43,088,622	-	-
	<u>164,924,922</u>	<u>161,078,933</u>	<u>6,164,396</u>	<u>5,311,792</u>

截至2025年12月31日, 分摊至尚未履行的常旅客奖励计划的交易价格约为人民币3,574,119千元 (2024年12月31日: 人民币2,757,040千元), 预计将在三年有效期内会员兑换里程或里程失效时结转至当期损益。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

38. 税金及附加

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
房产税	201,772	191,994
其他	214,969	182,490
	416,741	374,484

计缴标准参见附注四。

39. 销售费用

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
工资、薪金及福利	2,062,990	2,045,957
代理业务手续费	1,733,559	1,919,636
电脑订座费等	2,085,308	1,724,129
租赁费	97,157	90,716
其他	1,209,641	1,156,616
	7,188,655	6,937,054

40. 管理费用

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
工资、薪金及福利	3,722,984	3,613,921
折旧费	481,443	461,992
办公、能源及系统维护费	460,356	487,975
租赁费	53,306	50,651
其他	841,703	870,852
	5,559,792	5,485,391

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

41. 研发费用

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
工资、薪金及福利	373,927	340,114
其他	<u>96,852</u>	<u>91,984</u>
	<u>470,779</u>	<u>432,098</u>

42. 财务费用

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
利息支出	5,858,639	6,714,285
减: 利息资本化(附注五、14)	305,588	315,537
减: 利息收入	568,911	521,356
汇兑(收益)/损失净额	(327,561)	759,523
其他	<u>197,377</u>	<u>130,084</u>
	<u>4,853,956</u>	<u>6,766,999</u>

利息资本化金额已从利息支出中扣除, 并计入在建工程。

财务费用中于本年确认租赁负债利息费用为人民币2,144,357千元(2024年: 人民币2,683,519千元)。

43. 其他收益

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>	<u>计入当期非经常性损益的金额</u>
合作航线收入(注1)	4,036,603	3,629,511	-
航线补贴(注2)	145,168	233,250	-
其他	<u>336,234</u>	<u>432,791</u>	<u>263,418</u>
	<u>4,518,005</u>	<u>4,295,552</u>	<u>263,418</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

43. 其他收益(续)

注1: 合作航线收入系本集团为支持地方经济发展, 加强和地方政府合作, 根据双方协议约定开辟的合作航线, 并依据协议所获得的收益。

注2: 航线补贴包含相关主管部门给予的若干国际国内航线的补贴资金。

44. 投资收益

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
占合营企业本年净利润(附注五、9(1))	289,927	209,121
占联营企业本年净利润(附注五、9(2))	3,135,745	2,610,723
其他债权投资的投资收益	44,307	40,200
其他权益工具投资的投资收益(附注五、10)	16,578	36,740
股权处置收益/ (损失)	110	(715)
交易性金融资产的投资收益	742	1,295
	<u>3,487,409</u>	<u>2,897,364</u>

本集团投资收益的汇回均无重大限制。

45. 资产减值损失

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
固定资产减值损失(附注五、12)	(96,292)	(143,240)
存货减值损失(附注五、5)	(6,236)	(12,760)
商誉减值损失(附注五、16)	(483,552)	-
	<u>(586,080)</u>	<u>(156,000)</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释 (续)

46. 信用减值利得

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
应收账款	(5,190)	(4,000)
其他应收款	12,585	18,960
其他流动资产	12,010	(2,918)
其他债权投资	(1,114)	(394)
其他	620	(2,141)
	<u>18,911</u>	<u>9,507</u>

47. 资产处置收益

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
处置固定资产及无形资产	159,465	584,526
处置持有待售资产	4,325	(17,527)
处置其他长期资产	207	440,643
	<u>163,997</u>	<u>1,007,642</u>

48. 营业外收入

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>	
违约金收入	336,718	322,498	336,718
其他	222,288	1,622,560	222,288
	<u>559,006</u>	<u>1,945,058</u>	<u>559,006</u>

计入当期
非经常性损益
的金额

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

49. 营业外支出

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>	计入当期 非经常性损益 的金额
非流动资产处置损失	37,855	35,021	37,855
其他	<u>69,956</u>	<u>83,276</u>	<u>69,956</u>
	<u>107,811</u>	<u>118,297</u>	<u>107,811</u>

50. 所得税费用

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
本年所得税费用	293,042	247,162
对以前年度所得税的调整	1,496	879
递延所得税的变动	<u>1,633,581</u>	<u>596,851</u>
	<u>1,928,119</u>	<u>844,892</u>

所得税费用与亏损总额的关系列示如下:

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
亏损总额	(1,596,707)	(1,605,198)
按法定税率计算的所得税费用	(399,177)	(401,300)
归属于合营企业和联营企业收益的影响	(856,418)	(713,367)
某些附属公司适用不同税率的影响	76,543	111,747
无须纳税的收入	(18,696)	(16,259)
不可抵扣的费用	277,265	190,830
未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和 可抵扣亏损	2,847,106	1,948,635
对以前年度所得税的调整	1,496	879
预提所得税费用的减少	<u>-</u>	<u>(276,273)</u>
本年所得税费用	<u>1,928,119</u>	<u>844,892</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

51. 每股亏损

基本每股亏损按照归属于本公司普通股股东的本年净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

基本及稀释每股亏损的具体计算如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
亏损		
归属于本公司普通股股东的本年净亏损	(1,770,393)	(237,305)
股份(千股)		
本公司发行在外的普通股股数加权平均数	17,448,421	16,654,414
因与国泰航空交叉持股抵销的股数	<u>(779,089)</u>	<u>(789,854)</u>
	<u>16,669,332</u>	<u>15,864,560</u>
每股亏损(人民币元)	(0.11)	(0.01)

2025年，本集团联营公司国泰航空存在可转换债券，相应的潜在普通股对于本公司的每股亏损具有反稀释性，故在计算稀释每股亏损时不予以考虑。稀释每股收益按照基本每股亏损确定。

于2025年12月31日，本集团拥有国泰航空28.72%的股权(2024年12月31日：29.98%)，而国泰航空则拥有本公司15.09%的股权(2024年12月31日：15.09%)。

52. 现金流量表项目注释：

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金：

其中大额的现金流量列示如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
补贴收入	4,251,666	4,017,430
吸收存款的净增加	3,318,485	-
地面服务收入	345,800	290,995
发放贷款的净减少	243,000	-
其他	<u>460,931</u>	<u>266,871</u>
	<u>8,619,882</u>	<u>4,575,296</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

52. 现金流量表项目注释：(续)

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金：

其中大额的现金流量列示如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
系统及代理业务手续费	1,767,624	1,863,786
存放中国人民银行法定准备金的净增加	-	226,072
电脑订座费、印刷费	1,655,500	1,278,847
系统维护使用费	663,473	499,023
发放贷款的净增加	-	23,000
吸收存款的净减少	-	2,194,012
租赁费及地面运输费等	218,695	155,464
其他	151,909	865,946
	<u>4,457,201</u>	<u>7,106,150</u>

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
利息收入	<u>568,912</u>	<u>521,356</u>

(4) 支付其他与投资活动有关的现金：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
存入持有至到期的定期存款	<u>875,063</u>	<u>627,763</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

52. 现金流量表项目注释: (续)

(5) 筹资活动产生的各项负债的变动

	<u>2025年1月1日</u>	<u>现金增加</u>	<u>现金减少</u>	<u>其他变动</u>	<u>2025年12月31日</u>
短期借款	16,876,294	8,109,900	(18,418,515)	(6,747)	6,560,932
应付短期融资债券	3,010,847	18,500,000	(10,500,000)	40,573	11,051,420
其他应付款(附注七、9(2))	1,507,957	1,394,699	(1,500,000)	(6,812)	1,395,844
长期借款(含1年内到期)	113,284,729	19,905,769	(44,782,633)	(2,556)	88,405,309
应付债券(含1年内到期)	15,416,838	26,000,000	(9,200,000)	66,977	32,283,815
长期应付款(含1年内到期)	9,285,000	7,116,415	(8,285,000)	-	8,116,415
租赁负债(含1年内到期)	76,598,841	-	(19,002,842)	21,404,925	79,000,924
	<u>235,980,506</u>	<u>81,026,783</u>	<u>(111,688,990)</u>	<u>21,496,360</u>	<u>226,814,659</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

52. 现金流量表项目注释: (续)

(6) 以净额列报现金流量的说明

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
吸收存款的净增加 / (减少)	3,318,485	(2,194,012)
存放中国人民银行法定准备金的净减少 / (增加)	18,686	(226,072)
其他债权投资的净 (增加) / 减少	(666,532)	19,962
发放贷款的净减少 / (增加)	243,000	(23,000)

(7) 将净亏损调节为经营活动现金流量:

	<u>附注五</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
净亏损		(3,524,826)	(2,450,090)
加: 资产减值损失	45	586,080	156,000
信用减值利得	46	(18,911)	(9,507)
投资性房地产折旧和摊销	11	14,912	14,910
固定资产折旧	12	14,776,563	13,300,186
使用权资产折旧	13	15,638,779	15,507,243
无形资产摊销	15	292,552	286,918
长期待摊费用摊销		123,268	92,443
处置及报废非流动资产净收益		(133,761)	(977,950)
公允价值变动收益		(2,413)	(54)
财务费用		4,656,579	6,636,915
投资收益	44	(3,487,409)	(2,897,364)
递延所得税资产减少		1,623,403	795,832
递延所得税负债增加 / (减少)		10,178	(198,981)
存货的增加		(589,934)	(432,413)
经营性应收项目的减少 / (增加)		646,067	(1,088,440)
经营性应付项目的增加		11,434,086	5,810,059
经营活动产生的现金流量净额		42,045,213	34,545,707

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五、 合并财务报表主要项目注释(续)

52. 现金流量表项目注释：(续)

(7) 将净利润调节为经营活动现金流量：(续)

不涉及现金的重大筹资活动

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
租入固定资产	<u>26,120,388</u>	<u>17,146,062</u>

(8) 现金和现金等价物

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
货币资金		
库存现金	2,578	1,993
可随时用于支付的银行存款	14,223,001	20,991,734
可随时用于支付的其他货币资金	69,689	45,745
使用受限制的货币资金	<u>1,564,056</u>	<u>1,428,429</u>
年末货币资金余额	15,859,324	22,467,901
减：使用受限制的货币资金	<u>(1,564,056)</u>	<u>(1,428,429)</u>
年末可随时变现的现金及 现金等价物余额	<u>14,295,268</u>	<u>21,039,472</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 于2025年12月31日，本公司主要子公司的情况如下：

<u>被投资单位名称</u>	<u>注册地</u>	<u>业务性质及经营范围</u>	<u>注册资本/实收资本</u>	<u>持股比例</u>
<u>通过设立或投资等方式取得的子公司：</u>				
中航兴业	中国香港	投资控股	港币 331,268,000元	100%
国航进出口	中国北京	产品及技术 进出口业务	人民币 95,080,786元	100%
浙江航服	中国杭州	客舱及 餐饮服务	人民币 20,000,000元	100%
香港发展	中国香港	机票代理服务	港币 9,379,010元	100%
中国国际航空汕头实业发展公司	中国汕头	航空相关业务	人民币 18,000,000元	51%
金凤凰	中国北京	招聘/管理/咨询 等劳务服务	人民币 2,000,000元	100%
Total Transform Group Ltd (以下简称“国航海外控股”)	英属维尔京 群岛	投资控股	港币 13,765,440,000元	100%
北京航空	中国北京	航空运输及 航空器代管	人民币 1,000,000,000元	51%
大连航空	中国大连	航空运输及 相关服务业务	人民币 3,000,000,000元	80%
内蒙航空	中国 呼和浩特	航空运输及 相关业务服务	人民币 2,000,000,000元	80%

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六、 在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(1) 于2025年12月31日，本公司主要子公司的情况如下：(续)

<u>被投资单位名称</u>	<u>注册地</u>	<u>业务性质及经营范围</u>	<u>注册资本/实收资本</u>	<u>持股比例</u>
<u>同一控制下企业合并取得的子公司:</u>				
中航财务公司	中国北京	非银行 金融机构	人民币 1,127,961,864元	51%
<u>非同一控制下企业合并取得的子公司:</u>				
成都富凯	中国成都	飞机设备 维修服务	人民币 80,000,000元	60%
深圳航空	中国深圳	航空运输	人民币 9,351,082,184.24元	51%
飞机维修公司	中国北京	飞机发动机 修理	美元 300,052,800元	75%
山航集团	中国济南	航空相关业务	人民币 10,454,489,846.24元	66%

(2) 重要的非全资子公司

<u>子公司名称</u>	<u>少数股东的持股比例</u>	<u>本年归属于少数股东的损益</u>	<u>本年向少数股东支付的股利</u>	<u>年末累计少数股东权益</u>
深圳航空	49%	(607,241)	-	(5,155,694)
山航集团	34%	(1,038,228)	12,835	(1,078,124)

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

六、 在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司的主要财务信息, 子公司的主要财务信息是集团内部交易抵销前的金额, 但是经过了合并日公允价值以及统一会计政策的调整:

	深圳航空		山航集团	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产	8,113,989	11,897,107	5,435,859	5,919,023
非流动资产	55,411,858	57,295,324	28,155,747	27,566,976
资产合计	<u>63,525,847</u>	<u>69,192,431</u>	<u>33,591,606</u>	<u>33,485,999</u>
流动负债	26,934,026	37,233,895	6,606,605	6,945,388
非流动负债	47,130,475	45,336,096	25,868,429	23,259,019
负债合计	<u>74,064,501</u>	<u>82,569,991</u>	<u>32,475,034</u>	<u>30,204,407</u>

	深圳航空		山航集团	
	截至2025年	截至2024年	截至2025年	截至2024年
	12月31日止	12月31日止	12月31日止	12月31日止
	<u>12个月期间</u>	<u>12个月期间</u>	<u>12个月期间</u>	<u>12个月期间</u>
营业收入	33,406,065	33,069,720	21,158,596	20,446,285
净亏损	(1,241,498)	(2,811,279)	(2,067,002)	(1,580,837)
综合收益总额	<u>(1,242,727)</u>	<u>(2,843,537)</u>	<u>(2,151,279)</u>	<u>(1,619,505)</u>

2. 在合营企业和联营企业中的权益

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
合营企业		
-不重要的合营企业	2,644,892	2,423,853
联营企业		
-重要的联营企业	15,213,494	14,170,799
-不重要的联营企业	<u>434,174</u>	<u>322,205</u>
减: 长期股权投资减值准备	-	-
	<u>18,292,560</u>	<u>16,916,857</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

六、 在其他主体中的权益(续)

2. 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(1) 主要的合营企业和联营企业:

	<u>注册地</u>	<u>业务性质</u>	<u>注册资本/已发行股本</u>
<u>合营企业</u>			
上海货站	中国上海	货运服务	人民币680,000,000元
四川维修公司	中国成都	飞机发动机维修	美元88,000,000元
北京集安航空资产管理有限公司 (以下简称“集安资管”)	中国北京	航空器 零部件批发和进口	人民币62,689,000元
上海国际机场地面服务有限公司 (以下简称“上海地服”)	中国上海	地面服务	人民币360,000,000元
北京维修	中国北京	飞机发动机维修	美元190,000,000元
	<u>注册地</u>	<u>业务性质</u>	<u>注册资本/已发行股本</u>
<u>联营企业</u>			
国泰航空	中国香港	航空运输	港币31,123百万元
明捷澳门	中国澳门	地面服务	澳门币10,000,000元
重庆民航凯亚信息技术有限公司 (以下简称“重庆凯亚”)	中国重庆	航空信息技术咨询	人民币14,800,000元
西南凯亚	中国成都	航空信息技术咨询	人民币10,000,000元
西藏航空	中国拉萨	航空运输	人民币280,000,000元
广州白云国际机场地勤服务有限公司 (以下简称“广州白云”)	中国广州	地面服务	人民币100,000,000元
重庆中航食品有限责任公司 (以下简称“重庆航食”)	中国重庆	航空配餐	人民币80,000,000元
北京山太公务机维修技术有限公司 (以下简称“北京山太”)	中国北京	飞机发动机维修	人民币5,000,000元

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六、 在其他主体中的权益(续)

2. 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(2) 重要联营企业的主要财务信息：

下表列示了本集团重要联营企业的主要财务信息，其主要财务信息是在按投资时公允价值为基础的调整以及统一会计政策调整后的金额。此外，下表还列示了这些财务信息按照权益法调整至本集团对联营企业投资账面价值的调节过程：

	国泰航空	
	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产	20,349,547	17,822,566
非流动资产	139,566,458	140,756,228
资产合计	159,916,005	158,578,794
流动负债	53,328,818	46,523,324
非流动负债	52,288,309	63,431,888
负债合计	105,617,127	109,955,212
净资产	54,298,878	48,623,582
-归属于国泰航空普通股股东权益	54,290,749	48,130,929
按持股比例计算的净资产份额	15,589,977	14,429,653
加：取得投资时形成的商誉	2,454,395	2,628,073
减：未实现的内部交易损益抵销	(139,919)	(139,919)
交叉持股抵销	(2,690,959)	(2,747,008)
对联营企业投资的账面价值	15,213,494	14,170,799
存在公开报价的对联营企业投资的公允价值	21,673,954	17,054,995

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

六、 在其他主体中的权益(续)

2. 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(2) 重要联营企业的主要财务信息: (续)

	国泰航空	
	2025年	2024年
营业收入	106,797,687	95,617,404
净利润	9,903,614	9,058,693
其他综合收益	(770,118)	(420,504)
综合收益总额	9,133,496	8,638,189
本年收到的来自联营企业的股利	1,218,339	1,114,220

(3) 不重要合营企业和联营企业的汇总财务信息如下:

	2025年	2024年
下列各项按持股比例计算的合计数:		
不重要合营企业		
净利润	289,927	209,121
综合收益总额	289,927	209,121
不重要联营企业		
净利润	137,258	111,957
其他综合收益	(1,420)	1,482
综合收益总额	135,838	113,439

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易

1. 母公司

母公司名称	企业类型	注册地	法人代表	业务性质	注册资本	对本公司	对本公司	统一社会 信用代码
						持股比例	表决权比例	
中航集团	有限责任 国有独资	北京		投资控股、 飞机租赁 及设备维修	人民币 15,500,000,000元	42.53%	42.53%	91110000710930392Y

此外，中航集团通过于中国香港成立的全资子公司中航有限持有本公司另外的11.18%的股权。本公司的母公司和最终控股公司均为中航集团。

2. 子公司

本公司的重要子公司详见附注六、1。

3. 合营企业和联营企业情况

合营企业和联营企业的基本情况及相关信息详见附注六、2。

4. 其他关联方情况

公司名称	关联方关系
中航有限	本公司的另一股东及属同一母公司控制
国泰航空	本公司的另一股东同时亦为本公司的联营企业
国货航	母公司控制的公司
浙江中宇航空发展有限公司(以下简称“浙江中宇”)	母公司控制的公司
北京航空货运公司	母公司控制的公司
中国航空集团建设开发有限公司(以下简称“中航建设开发”)	母公司控制的公司
民航快递有限责任公司(以下简称“民航快递”)	母公司控制的公司
中航(澳门)航空有限公司(以下简称“中航澳门”)	母公司控制的公司
北京国风航空旅游服务有限公司	母公司控制的公司
中国航空集团旅业有限公司(以下简称“中航旅业”)	母公司控制的公司
中国航空传媒有限责任公司(以下简称“中航传媒”)	母公司控制的公司
成都中航货站有限公司(以下简称“成都中航货站”)	母公司控制的公司
北京凤凰航空实业有限公司	母公司控制的公司
机场货运站(香港)有限公司	母公司控制的公司
国航物业酒店管理有限公司(以下简称“国航物业”)	母公司控制的公司
中国航空集团资产管理有限公司	母公司控制的公司
重庆航食	母公司控制的公司同时亦为本公司的联营企业

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

4. 其他关联方情况(续)

<u>公司名称</u>	<u>关联方关系</u>
北京航空食品有限公司(以下简称“北京航食”)	母公司控制的公司
西南航空食品有限公司(以下简称“西南航食”)	母公司控制的公司
四川中航建开物业管理有限责任公司 (以下简称“四川中航建开”)	母公司控制的公司
上海中航航空食品有限公司(以下简称“上海航食”) (曾用名: 上海机场中航佳美航空食品有限公司)	母公司控制的公司
中航(北京)融资租赁有限公司(以下简称“中航融资租赁”)	母公司控制的公司
天津中航十五号租赁有限公司	母公司控制的公司
中国航空资本控股有限责任公司(以下简称“中航资本控股”)	母公司控制的公司
中翼航空投资有限公司	母公司控制的公司
Wise Advice Limited	母公司控制的公司
Easy Advance Ltd.	母公司控制的公司
Fortune Sign Property Corp.	母公司控制的公司
国航成都天府机场基地建设有限公司	母公司控制的公司
中银三星人寿保险有限公司(以下简称“三星人寿”)	母公司的联营企业
成都双流国际机场股份有限公司(以下简称“成都双流机场”)	母公司的联营企业
中国航空器材有限责任公司	母公司的联营企业
中航明捷航空服务有限公司(以下简称“中航明捷”) (曾用名: 怡中航空服务有限公司)	母公司的联营企业
中国飞机服务有限公司	母公司的联营企业
德国汉莎航空膳食服务(香港)有限公司	母公司的联营企业
大连民航快递有限公司	母公司的联营企业
中国民航信息网络股份有限公司(以下简称“中航信”)	母公司的联营企业
中航假期有限公司	母公司的联营企业

5. 本集团与关联方的主要交易

(1) 出售商品/提供劳务

			<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
<u>关联交易</u>	<u>关联交易</u>			
<u>内容</u>	<u>类型</u>	<u>关联方</u>		
提供机票和机票销售				
代理服务	提供劳务	其他关联方	9,863	10,562
客机货运独家经营				
收入	提供劳务	国货航	7,194,413	6,848,921

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

5. 本集团与关联方的主要交易(续)

(1) 出售商品/提供劳务(续)

<u>关联交易 内容</u>	<u>关联交易 类型</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
提供政府包机服务	提供劳务	中航集团	489,837	471,564
提供飞机维修服务	提供劳务	国货航	422,002	435,045
	提供劳务	其他关联方	246,973	254,337
			<u>668,975</u>	<u>689,382</u>
销售餐食、 机上供应品和航材	出售商品	其他关联方	64,818	67,028
提供地勤服务	提供劳务	国货航	204,668	170,144
	提供劳务	国泰航空	21,211	18,918
	提供劳务	其他关联方	16,756	35,114
			<u>242,635</u>	<u>224,176</u>
媒体占用	提供劳务	中航传媒	14,908	13,429
租出房屋及 土地使用权	租赁收入	国货航	160,155	131,090
		其他关联方	19,389	19,316
			<u>179,544</u>	<u>150,406</u>
常旅客收入	提供劳务	国泰航空	6,787	4,805
飞行员转让收入	提供劳务	国货航	232,169	168,180
其他劳务收入	提供劳务	国货航	203,290	163,331
	提供劳务	民航快递	4,498	19,712
	提供劳务	中航集团	4,576	6,746
	提供劳务	其他关联方	16,975	16,108
			<u>229,339</u>	<u>205,897</u>
保险代理手续费收入	提供劳务	三星人寿	-	825
航空通讯费收入	提供劳务	国货航	21,460	21,460

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

5. 本集团与关联方的主要交易(续)

(1) 出售商品/提供劳务(续)

本集团向关联方出售商品或提供劳务的价格由交易双方参照市场价格后协商确定。

除上述各项外, 本集团还向中航集团若干业务单位及其他关联方提供其他服务, 所涉及之交易金额相对本集团各期之业绩并不重大。

(2) 采购商品/接受劳务

关联交易 内容	关联交易 类型	关联方	2025年	2024年
接受销售代理服务	接受劳务	国货航	-	575
	接受劳务	西藏航空	315	358
	接受劳务	国泰航空	-	35
	接受劳务	其他关联方	60	53
			<u>375</u>	<u>1,021</u>
采购航食及机上用品	采购商品	北京航食	932,236	864,896
	采购商品	西南航食	359,898	347,766
	采购商品	上海航食	208,371	161,433
	采购商品	重庆航食	118,721	108,328
	采购商品	浙江中宇	116,393	98,161
	采购商品	其他关联方	61,959	29,019
			<u>1,797,578</u>	<u>1,609,603</u>
行政管理服务支出	接受劳务	中航有限	5,459	5,556
	接受劳务	中航澳门	3,276	3,334
			<u>8,735</u>	<u>8,890</u>
接受飞机发动机及航材等维修服务	接受劳务	四川维修公司	4,636,497	3,632,313
	接受劳务	其他关联方	87,006	74,383
			<u>4,723,503</u>	<u>3,706,696</u>
接受机场和地勤服务	接受劳务	国货航	716,668	485,863
	接受劳务	成都双流机场	444,416	441,895
	接受劳务	上海地服	298,566	307,085
	接受劳务	中航明捷	340,917	284,574
	接受劳务	明捷澳门	96,897	101,568
	接受劳务	国泰航空	16,211	17,545
	接受劳务	其他关联方	88,930	325,058
			<u>2,002,605</u>	<u>1,963,588</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

5. 本集团与关联方的主要交易(续)

(2) 采购商品/接受劳务(续)

			2025年	2024年
关联交易 内容	关联交易 类型	关联方		
其它采购与维修支出	接受劳务	民航快递	64,887	59,039
	接受劳务	北京集安	39,368	53,337
	接受劳务	国货航	12,203	38,972
	接受劳务	西南航食	10,638	59,796
	接受劳务	四川中航建开	28,275	44,804
	接受劳务	浙江中宇	18,944	31,014
	接受劳务	国航物业	93,911	75,486
	接受劳务	中航旅业	37,912	22,753
	接受劳务	其他关联方	<u>514,058</u>	<u>421,443</u>
			<u>820,196</u>	<u>806,644</u>
媒体广告制作费	接受劳务	中航传媒	152,618	156,696
	接受劳务	其他关联方	22,167	4,805
			<u>174,785</u>	<u>161,501</u>
航空通讯费	接受劳务	中航信	871,307	815,724
	接受劳务	其他关联方	5,153	4,306
			<u>876,460</u>	<u>820,030</u>
建设工程管理费	接受劳务	中航建设开发	<u>31,860</u>	<u>10,846</u>
接受物业管理服务	接受劳务	四川中航建开	211,135	212,211
	接受劳务	其他关联方	165,754	154,806
			<u>376,889</u>	<u>367,017</u>
劳务费支出	接受劳务	四川中航建开	1,881	2,712
	接受劳务	中航建设开发	-	23,985
	接受劳务	其他关联方	10,496	5,938
			<u>12,377</u>	<u>32,635</u>
常旅客支出	接受劳务	国泰航空	<u>5,530</u>	<u>2,697</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

5. 本集团与关联方的主要交易(续)

(2) 采购商品/接受劳务(续)

利息支出	借款	中航集团	154,937	359,940
	借款	中航资本控股	6,108	6,588
	借款	中航有限	1,144	777
			162,189	367,305
支付关键管理人员 劳务薪酬	接受劳务	关键管理人员	9,360	13,617

本集团采购关联方产品或接受关联方提供的劳务的价格由交易双方参照市场价格后协商确定。

除上述各项外，中航集团若干业务单位及其他关联方向本集团提供运输、酒店及其他服务，所涉及之交易金额相对本集团各期之业绩并不重大。

(3) 商标许可使用收入

<u>关联交易内容</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
商标许可使用	国货航	9,320	9,320

注： 本公司与国货航签署《商标许可使用协议》，约定本公司授权国货航使用凤凰系列商标。

(4) 关联方资产转让

<u>关联交易内容</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
出售资产	国货航	347,076	209,172
出售资产	中航集团	51,392	-
出售资产	中航融资租赁	52,598	-
		451,066	209,172

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

5. 本集团与关联方的主要交易(续)

(5) 关联方租赁情况

本集团作为出租人的关联方租赁交易参见附注七、5(1)，本集团作为承租人的关联方租赁交易如下：

<u>关联交易内容</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
短期租赁租金支出	成都双流机场	49,451	255
	西藏航空	81	739
	其他关联方	34,576	28,545
		<u>84,108</u>	<u>29,539</u>
支付房屋及土地 使用权租金	国航物业	27,343	26,788
	天津中航十五号租赁有限公司	17,788	-
	中航建设开发	337	6,615
	国货航	-	4,050
	其他关联方	38,790	101,160
		<u>84,258</u>	<u>138,613</u>
支付飞机、发动机 及航材租金	中航融资租赁	2,604,225	2,550,644
	西藏航空	350	-
	国货航	7,384	14,150
	其他关联方	120	-
		<u>2,612,079</u>	<u>2,564,794</u>
使用权资产/ 租赁负债新增	中航融资租赁	9,783,729	2,049,130
	其他关联方	102,276	35,173
		<u>9,886,005</u>	<u>2,084,303</u>
租赁利息支出	中航融资租赁及其他关联方	<u>323,788</u>	<u>489,490</u>

本集团与关联方之间的租赁交易由双方参照市场价格后协商确定。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

5. 本集团与关联方的主要交易(续)

(6) 中航财务公司与关联方的关联交易

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
<u>关联交易内容</u>		
吸收存款净增加	3,318,485	(2,194,012)
发放贷款的净(减少)/增加	(243,000)	23,000
发放贷款利息收入	4,950	9,231
吸收存款利息支出	77,795	74,897

上述关联方交易为本公司之子公司中航财务公司与本集团关联方之间的关联交易，其贷款利率由交易双方参照中国人民银行该类型贷款规定的利率上限后协商确定；存款利率由交易双方参照中国人民银行就该种类存款规定的利率下限后协商确定。

(7) 其他关联交易

于2004年8月25日，中航有限与中航兴业订立两项许可协议，据此，中航有限同意向中航兴业授出许可，给予中航兴业按免收使用费基准分别在中国香港及澳门使用若干商标的权利，前提是中航兴业为中航集团的直接或间接子公司。2024年及2025年均未支付该商标使用费。

本公司与中航集团订立数项协议，对本公司将商标授予中航集团使用、中航建设开发提供建筑工程管理服务、向中航集团提供包机服务、财务服务、与中航集团之间的物业租赁、提供订票及货运服务、与中航传媒订立的传媒业务合作、与中航集团订立的相互提供服务协议及与中航有限订立的服务协议作出限定。

6. 本集团与关联方之承诺

(1) 投资承诺

本集团对合营企业承担的投资承诺详见附注九、2。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

6. 本集团与关联方之承诺(续)

(2) 资本承诺

资本承诺主要为本集团与中航建设开发签署的建筑承包合同。

<u>已签约但未拨备</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
对其他关联方的资本承诺	561,020	473,601

7. 关联方应收款项余额

(1) 应收账款

<u>关联方性质</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
合营企业	四川维修公司	-	524
	其他合营企业	6	74
		<u>6</u>	<u>598</u>
联营企业	国泰航空	27,904	27,482
	其他联营企业	11,092	21,108
		<u>38,996</u>	<u>48,590</u>
股东	中航集团(注)	<u>170,854</u>	<u>152,422</u>
其他关联方	国货航	922,771	868,882
	其他关联方	38,518	62,386
		<u>961,289</u>	<u>931,268</u>

注： 应收股东款主要为向中航集团提供包机服务所产生的应收款项。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

7. 关联方应收款项余额(续)

(2) 其他应收款

<u>关联方性质</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
联营企业	其他联营企业	-	70
合营企业	四川维修公司	8,931	8,119
其他关联方	国货航	1,067	36,494
	其他关联方	10,278	11,372
		<u>11,345</u>	<u>47,866</u>

(3) 其他流动资产(附注五、6)

<u>关联方</u>	<u>性质</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
北京航食	发放贷款	45,029	190,150
上海航食	发放贷款	-	68,052
西南航食	发放贷款	-	30,021
		<u>45,029</u>	<u>288,223</u>

(4) 预付款项

<u>关联方性质</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
其他关联方	其他关联方	62	28

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

7. 关联方应收款项余额(续)

(5) 长期应收款

<u>关联方性质</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
其他关联方	北京航食	301,339	315,936

8. 关联方合同负债、预收款项余额

(1) 合同负债、预收款项

<u>关联方性质</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
合营企业	其他合营企业	76	-
联营企业	其他联营企业	3,632	4,006
其他关联方	国货航	110,670	-
	其他关联方	83,208	98,979
		<u>193,878</u>	<u>98,979</u>

9. 关联方应付款项余额

(1) 应付账款

<u>关联方性质</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
合营企业	四川维修公司	210,739	680,553
	其他合营企业	71,226	103,588
		<u>281,965</u>	<u>784,141</u>
联营企业	国泰航空	25,162	28,410
	其他联营企业	22,509	31,939
		<u>47,671</u>	<u>60,349</u>
其他关联方	中航信	388,030	383,773
	国货航	219,541	325,802
	北京航食	121,199	115,630
	其他关联方	676,505	566,923
		<u>1,405,275</u>	<u>1,392,128</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

9. 关联方应付款项余额(续)

(2) 其他应付款

吸收存款(附注五、24)

<u>关联方</u>	<u>性质</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
中航集团	吸收存款	1,367,809	245,801
合营企业	吸收存款	53,206	3,514
其他关联方	吸收存款	6,791,672	4,642,187
		<u>8,212,687</u>	<u>4,891,502</u>

资金拆借

<u>关联方</u>	<u>性质</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
中航有限	资金拆借	1,395,844	-
中航集团	资金拆借	-	1,507,957
		<u>1,395,844</u>	<u>1,507,957</u>

其他应付款项

<u>关联方性质</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
股东	中航集团	<u>10,635</u>	<u>6,515</u>
合营企业	集安资管	511	-
	其他	<u>201,616</u>	<u>201,616</u>
		<u>202,127</u>	<u>201,616</u>
其他关联方	国货航	78,640	126,676
	中航传媒	36,907	35,615
	其他关联方	<u>312,781</u>	<u>384,293</u>
		<u>428,328</u>	<u>546,584</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

七、 关联方关系及其交易(续)

9. 关联方应付款项余额(续)

(3) 长期应付款

资金拆借(附注五、28)

<u>关联方</u>	<u>性质</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
中航集团	资金拆借	6,900,000	9,285,000
中航资本控股	资金拆借	300,000	-
		<u>7,200,000</u>	<u>9,285,000</u>

吸收存款(附注五、28)

<u>关联方</u>	<u>性质</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
中翼投资	吸收存款	300	-
浙江中宇	吸收存款	-	3,000
		<u>300</u>	<u>3,000</u>

吸收存款和发放贷款为中航财务公司为中航集团及其关联方提供的金融财务服务, 该类金融财务服务基于正常商业条款。

除吸收存款、发放贷款和资金拆借以外, 上述各项应收及应付合营企业款项、联营企业款项、股东款项及其他关联方款项均不计利息及无抵押。此外, 除部分款项有固定还款期外, 其他款项均无固定还款期。

(4) 租赁负债

<u>关联方性质</u>	<u>关联方</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
其他关联方	中航融资租赁	19,280,941	13,899,069
	其他关联方	14,546	104,121
		<u>19,295,487</u>	<u>14,003,190</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八、 其他事项

根据中航集团为筹备本公司H股在香港联合交易所有限公司及伦敦证券交易所上市而进行的重组，本公司与中航集团及中航有限于2004年11月20日订立重组协议(以下简称“重组协议”)。根据重组协议，除由本公司于重组后所从事业务构成或产生或与其有关的负债外，本公司并无承担任何负债及无需对中航集团与中航有限重组前引致的债务(无论独自或共同)承担责任。本公司亦承诺就中航集团及中航有限因本公司违反任何重组协议条文而蒙受或引致的任何损失向中航集团及中航有限提供补偿保证。

九、 承诺事项

1. 资本承诺

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
购建长期资产承诺	<u>108,917,299</u>	<u>95,175,219</u>

2. 投资承诺

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
对合营企业的投资承诺	<u>237,222</u>	<u>312,695</u>

于2022年，本公司与其一家合营企业签订投资协议，承诺向其出资美元95,000千元。截至2025年12月31日，已投入美元61,250千元，仍有美元33,750千元投资款项未支出。

十、 与金融工具相关的风险

本集团的金融工具，主要包括货币资金、银行借款、公司债券、租赁负债、其他计息借款等。这些金融工具的主要目的在于为本集团的运营融资。本集团具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收票据、应收账款、其他应收款、应付账款、应付票据和其他应付款等。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十、 与金融工具相关的风险(续)

本集团的金融工具导致的主要风险是流动性风险、汇率风险、利率风险及信用风险。本集团的整体风险管理策略是减缓这些波动对财务业绩的影响。

本集团从事风险管理的目标是降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标, 本集团已制定风险管理政策并设计相应的内部控制程序, 以辨别和分析本集团所面临的风险。本集团会定期复核这些风险管理政策及有关内部控制系统, 以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险, 是指金融工具的一方不能履行义务, 造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款项、对关联方发放贷款(于其他流动资产列示)、债务工具(于其他流动资产列示)和其他债权投资。本集团所承受的最大信用风险敞口为该等金融资产的账面金额。本集团没有提供任何可能令本集团承受重大信用风险的担保。管理层会持续监控信用风险的敞口。

于2025年12月31日, 本集团对前五大客户的应收账款和前五名的其他应收款情况详见附注五、2及附注五、4。

本集团货币资金包括库存现金、银行存款和其他货币资金, 本集团的信用风险管理政策要求将货币资金主要存放于具有高信用等级的国有与非国有银行。截止2025年12月31日, 本集团管理层认为货币资金面临的信用风险为低风险且具备较强的流动性, 预计未来12个月内的预期信用损失极小。

应收账款为本集团依据收入准则而产生的无条件的收款权利, 本集团对于已经发生信用减值的应收账款按照单项资产考虑预期信用损失, 对于其他的应收账款按照共同的信用风险特征划分组合, 按组合基础采用减值矩阵确定相关应收账款的信用损失。本集团持续对客户的财务状况进行信用评估, 以对应收账款计提充分预期信用损失准备。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十、 与金融工具相关的风险(续)

1. 信用风险(续)

于2025年12月31日和2024年12月31日, 已经发生信用减值的应收账款情况如下:

<u>2025年12月31日</u>	<u>账面余额</u>	<u>减值准备</u>	<u>计提比例</u> (%)	<u>理由</u>
代理人销售等	118,264	118,264	100	存在部分购票人拒付情况

<u>2024年12月31日</u>	<u>账面余额</u>	<u>减值准备</u>	<u>计提比例</u> (%)	<u>理由</u>
代理人销售等	112,804	112,804	100	存在部分购票人拒付情况

于2025年12月31日和2024年12月31日, 尚未发生信用减值但按信用风险特征组合计提减值准备的应收账款如下:

客户组合	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	预期平均 损失率%	账面余额	减值准备	预期平均 损失率%	账面余额	减值准备
地面服务款	1	43,426	434	1	54,591	546
境外客票销售款	1	143,241	1,432	1	124,738	1,247
其他(注)	0.1-4	3,341,963	46,607	0.05-4	3,542,850	50,134
		<u>3,528,630</u>	<u>48,473</u>		<u>3,722,179</u>	<u>51,927</u>

注: 其他中包括应收国货航货运仓位销售款、应收中航集团款项和应收本集团参与国际航空协会组织的“开账与结算计划”的代理人销售的机票款(“开账与结算计划”为航空公司及销售代理人之间的结算组织)。于2025年12月31日, 本集团应收国货航及中航集团款项余额请见附注七、7, 应收“开账与结算计划”的代理人结余为人民币8.97亿元(2024年12月31日: 人民币6.49亿元)。本集团持续关注以上款项及其余应收账款余额的信用集中风险。

本集团其他债权投资主要为已上市债券。本集团于各个资产负债表日定期监控该类债券的外部信用评级。于2025年12月31日, 其他债权投资中的已上市债券的信用评级均为AAA。

本集团评估信用风险自初始确认后是否已显著增加的具体方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等参见附注三、9(6)。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十、 与金融工具相关的风险(续)

2. 流动性风险

流动性风险, 是指本集团在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生的资金短缺的风险。

本集团流动资金主要依靠充足的营运现金流入以应付其到期的债务承担, 以及依靠获得外部融资来应付承诺的未来资本支出。

下表概括了本集团金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析:

	2025年12月31日					账面价值
	1年内或 实时偿还	1至2年	2至5年	5年以上	合计	
短期借款	6,680,764	-	-	-	6,680,764	6,560,932
应付短期融资债券	11,143,770	-	-	-	11,143,770	11,051,420
应付票据	1,507,384	-	-	-	1,507,384	1,500,000
应付账款	18,716,314	-	-	-	18,716,314	18,716,314
其他应付款	12,858,649	-	-	-	12,858,649	12,817,209
长期借款(含一年内到期)	29,363,266	39,447,340	23,031,738	398,335	92,240,679	88,405,309
应付债券(含一年内到期)	616,600	6,616,000	26,575,600	-	33,808,200	32,283,815
租赁负债(含一年内到期)	19,278,082	15,434,851	30,619,878	19,226,738	84,559,549	79,000,924
长期应付款(含一年内到期)	542,067	1,508,503	6,431,390	-	8,481,960	8,142,016
	<u>100,706,896</u>	<u>63,006,694</u>	<u>86,658,606</u>	<u>19,625,073</u>	<u>269,997,269</u>	<u>258,477,939</u>
	2024年12月31日					
	1年内或 实时偿还	1至2年	2至5年	5年以上	合计	账面价值
短期借款	17,025,376	-	-	-	17,025,376	16,876,294
应付短期融资债券	3,034,071	-	-	-	3,034,071	3,010,847
应付账款	18,869,784	-	-	-	18,869,784	18,869,784
其他应付款	10,446,317	-	-	-	10,446,317	10,425,851
长期借款(含一年内到期)	37,953,986	32,110,924	43,709,875	4,944,738	118,719,523	113,284,729
应付债券(含一年内到期)	9,605,801	126,400	6,126,400	-	15,858,601	15,416,838
租赁负债(含一年内到期)	19,536,185	16,251,571	31,277,456	16,181,484	83,246,696	76,598,841
长期应付款(含一年内到期)	8,344,218	3,063	1,080,111	-	9,427,392	9,288,000
	<u>124,815,738</u>	<u>48,491,958</u>	<u>82,193,842</u>	<u>21,126,222</u>	<u>276,627,760</u>	<u>263,771,184</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十、 与金融工具相关的风险(续)

3. 市场风险

市场风险, 是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。本集团市场风险主要包括外汇风险和利率风险。

汇率风险

除在附注五、1、2、4、20、24、26及29中披露的外币余额外, 本集团其他金融资产和金融负债大部分均以人民币结算。

人民币不可自由兑换成外币。所有涉及人民币的外汇交易必须通过中国人民银行或其他获授权买卖外汇的机构或交换中心进行。

本集团的若干资产及负债主要以美元为结算货币, 本集团的若干费用亦以人民币以外的货币结算。本集团的海外办事处通过售票产生的外币收入及时汇回国内, 用于支付集团日常经营产生的外币费用和偿还一年内的外币债务。如有缺口, 本集团及时以人民币购汇用于支付。然而, 人民币对美元的汇率于报告期内的波动, 成为本集团在报告期内确认汇兑差额的主要原因。

敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变, 本集团于2025年12月31日人民币兑美元的汇率变动使人民币升值1%将导致净利润和股东权益的变动增加/(减少)情况如下, 此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

<u>2025年12月31日</u>	<u>净利润</u>	<u>股东权益</u>
美元	139,903	139,903
<u>2024年12月31日</u>	<u>净利润</u>	<u>股东权益</u>
美元	177,552	177,552

于2025年12月31日, 在假定其他变量保持不变的前提下, 人民币兑美元的汇率变动使人民币贬值1%将导致净利润和股东权益的变化和上表列示的金额相同但方向相反。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十、 与金融工具相关的风险(续)

3. 市场风险(续)

汇率风险(续)

敏感性分析(续)

上述敏感性分析是假设资产负债表日汇率发生变动, 以变动后的汇率对资产负债表日本集团或本公司持有的、面临外汇风险的金融工具进行重新计量得出的。上述分析不包括外币财务报表折算差额。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

利率风险

利率风险, 是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团的净利润受利率变动的影响, 即短期存款、其他计息金融资产及负债的利息收入及费用均受利率变动的影响。

在利率风险管理方面, 合理搭配付息债务固定利率和浮动利率的比例, 规避利率风险。本集团于资产负债表日持有的计息金融工具的利率及金额请参考附注五、1、6、18、24、26、27、28及29。

下表为利率变动的敏感性分析, 反映了在其他变量恒定的假设下, 利率发生可能的增加/(减少)时, 将导致年度净利润和股东权益的变动情况((减少)/增加)如下:

	<u>净利润</u>	<u>股东权益</u>
2025年12月31日		
假定利率增加50个基点	(374,750)	(374,750)
2024年12月31日		
假定利率增加50个基点	(336,116)	(336,116)

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十、 与金融工具相关的风险(续)

4. 公允价值

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下:

第一层次输入值: 在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价;

第二层次输入值: 除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值;

第三层次输入值: 相关资产或负债的不可观察输入值。

本年公允价值的计量没有在第一层级与第二层级之间的转换, 也没有转入或者转出到第三级的情况。本年本集团金融工具的公允价值的估值技术并未发生改变。

以公允价值计量的资产的期末公允价值

	2025年12月31日			合计
	第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	
交易性金融资产	151,633	-	-	151,633
其他债权投资	-	1,400,332	-	1,400,332
其他流动资产 (其他债务工具)	-	698,719	-	698,719
其他权益工具投资	-	-	1,926,616	1,926,616
持续以公允价值 计量的资产总额	<u>151,633</u>	<u>2,099,051</u>	<u>1,926,616</u>	<u>4,177,300</u>
	2024年12月31日			
	第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
交易性金融资产	37,559	-	-	37,559
其他债权投资	-	1,426,851	-	1,426,851
其他流动资产 (其他债务工具)	-	49,862	-	49,862
其他权益工具投资	-	-	1,793,316	1,793,316
持续以公允价值 计量的资产总额	<u>37,559</u>	<u>1,476,713</u>	<u>1,793,316</u>	<u>3,307,588</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十、 与金融工具相关的风险(续)

4. 公允价值(续)

以公允价值计量的资产的期末公允价值(续)

对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的其他权益工具投资, 其公允价值计量主要使用活跃市场的买入报价加上流动性折让的调整方法和市场可比公司模型法, 输入值主要包括缺乏流动性折让比率。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

除下表所列的项目外, 本集团管理层认为, 财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

	<u>账面价值</u>	<u>公允价值</u>
2025年12月31日		
应付债券	32,283,815	32,025,738
2024年12月31日		
应付债券	15,416,838	15,283,291

应付债券的公允价值归属于第二层次, 其公允价值是根据折现现金流量的方法进行计算, 关键输入值是能够反映发行方信用风险的折现率。

十一、 资本管理

本集团资本管理的主要目标是保障本集团的持续经营, 能够通过制定与风险水平相当的产品和服务价格并确保以合理融资成本获得融资的方式, 持续为股东提供回报。

本集团定期复核和管理自身的资本结构, 力求达到最理想的资本结构和股东回报。本集团考虑的因素包括: 本集团未来的资金需求、资本效率、现实的及预期的盈利能力、预期的现金流、预期资本支出等。如果经济状况发生改变并影响本集团, 本集团将会调整资本结构。

本集团通过资产负债率(总负债除以总资产)来监管集团的资本结构, 保持稳定。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对该比例进行调整。为维持或调整该比例, 本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求的约束。本集团本年的资本管理的目标、政策或程序与2024年一致。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十一、 资本管理(续)

于2025年12月31日, 本集团的资产负债率如下:

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
总负债	303,815,731	304,824,203
总资产	343,047,244	345,769,412
资产负债率	<u>88.56%</u>	<u>88.16%</u>

十二、 资产负债表日后事项

1、 拟向特定对象发行A股股票

本公司拟向特定对象中航集团及中航资本控股发行A股股票, 总募集资金总额不超过人民币200.00亿元(含本数), 已获上海证券交易所审核, 且已获中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)同意注册的批复。本公司董事会将按照相关法律法规和中国证监会批复文件的要求以及本公司股东会的授权, 在规定期限内办理本次向特定对象发行股票的相关事宜。

十三、 其他重要事项

1. 分部报告

经营分部

出于管理目的, 本集团根据产品和服务划分成业务单元, 本集团有如下两个报告分部:

- (1) 航空营运分部主要指以提供航空客运及货邮运服务为主业的业务单元;
- (2) 其他分部主要指以提供除航空客运及货邮运以外服务为主业的业务单元。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的, 对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩, 以利润总额为基础进行评价。本集团在核算分部财务信息时所采用的会计政策与合并财务报表的会计政策一致。

经营分部间的交易定价, 参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注 (续)
2025 年 12 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十三、 其他重要事项(续)

1. 分部报告(续)

经营分部(续)

2025 年度及2024 年度的分部信息

	2025年				2024年			
	航空营运	其他	抵销	合计	航空营运	其他	抵销	合计
对外交易收入	165,320,250	6,164,396	-	171,484,646	161,387,088	5,311,792	-	166,698,880
分部间交易收入	273,944	9,582,483	(9,856,427)	-	229,651	9,268,619	(9,498,270)	-
对合营企业及联营企业的投资收益	3,038,666	387,006	-	3,425,672	2,535,142	284,702	-	2,819,844
资产减值损失	(591,487)	5,407	-	(586,080)	(145,588)	(10,412)	-	(156,000)
信用减值损失	2,458	(38,972)	55,425	18,911	11,792	(27,985)	25,700	9,507
折旧和摊销费用	30,455,837	437,594	(170,703)	30,722,728	28,827,562	448,312	(166,617)	29,109,257
所得税费用	1,702,387	227,097	(1,365)	1,928,119	656,490	211,035	(22,633)	844,892
(亏损)/利润总额	(2,484,013)	926,783	(39,477)	(1,596,707)	(2,239,127)	795,124	(161,195)	(1,605,198)

于2025年12月31日及2024年12月31日的分部信息

	2025年				2024年			
	航空营运	其他	抵销	合计	航空营运	其他	抵销	合计
资产总额	331,428,979	34,473,118	(22,854,853)	343,047,244	335,387,462	35,068,041	(24,686,091)	345,769,412
负债总额	300,925,989	25,209,071	(22,319,329)	303,815,731	301,829,477	27,135,795	(24,141,069)	304,824,203
其他披露								
对合营企业及联营企业的投资	15,393,010	2,995,984	(96,434)	18,292,560	14,310,136	2,693,530	(86,809)	16,916,857
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	38,170,770	1,002,365	(216,742)	38,956,393	34,264,696	401,343	(442,547)	34,223,492

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十三、其他重要事项(续)

1. 分部报告(续)

集团信息

产品和劳务信息

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
<u>对外交易收入</u>		
航空客运	154,855,779	151,788,672
航空货运及邮运	7,778,380	7,413,855
其他	<u>8,850,487</u>	<u>7,496,353</u>
	<u>171,484,646</u>	<u>166,698,880</u>

地理信息

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
<u>对外交易收入</u>		
中国内地	117,457,528	118,491,369
中国香港、澳门及台湾	5,373,638	5,118,889
国际	<u>48,653,480</u>	<u>43,088,622</u>
	<u>171,484,646</u>	<u>166,698,880</u>

本集团赚取收入的主要资产是本集团之机队, 它们大部分均于中国注册。由于本集团应业务需要灵活调配机队以配合航线网络需要, 故并没有适当的基准按地区分配这些资产。

主要客户信息

本年无达到或超过本集团收入10%的客户(2024年: 无)。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
应收账款	2,314,105	2,433,126
减：减值准备	<u>(56,071)</u>	<u>(54,724)</u>
	<u>2,258,034</u>	<u>2,378,402</u>

(1) 应收账款的账龄分析如下：

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
1年以内	2,239,100	2,360,879
1至2年	19,556	11,838
2至3年	3,964	3,094
3年以上	<u>51,485</u>	<u>57,315</u>
	2,314,105	2,433,126
减：减值准备	<u>(56,071)</u>	<u>(54,724)</u>
	<u>2,258,034</u>	<u>2,378,402</u>

(2) 应收账款的减值准备的变动如下：

	<u>整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)</u>	<u>整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)</u>	<u>合计</u>
2025 年 1 月 1 日	7,604	47,120	54,724
转入已发生信用减值	(118)	118	-
本年计提	(318)	3,665	3,347
本年转回	-	(406)	(406)
本年核销	<u>-</u>	<u>(1,594)</u>	<u>(1,594)</u>
2025 年 12 月 31 日	<u>7,168</u>	<u>48,903</u>	<u>56,071</u>

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

1. 应收账款(续)

(3) 于2025年12月31日和2024年12月31日, 已经发生信用减值的应收账款情况如下:

<u>2025年12月31日</u>	<u>账面余额</u>	<u>减值准备</u>	<u>计提比例</u> (%)	<u>理由</u>
代理人销售等	48,903	48,903	100	存在部分购票人拒付情况

<u>2024年12月31日</u>	<u>账面余额</u>	<u>减值准备</u>	<u>计提比例</u> (%)	<u>理由</u>
代理人销售等	47,120	47,120	100	存在部分购票人拒付情况

(4) 尚未发生信用减值但按信用风险特征组合计提减值准备的应收账款如下:

作为本公司信用风险管理的一部分, 本公司对尚未发生信用减值的应收账款按照共同的信用风险特征划分客户组合并在组合基础上确定预期信用损失。该类客户应收账款的信用风险与预期信用损失情况如下:

<u>客户组合</u>	<u>2025年12月31日</u>			<u>2024年12月31日</u>		
	<u>预期平均</u> <u>损失率%</u>	<u>账面余额</u>	<u>减值准备</u>	<u>预期平均</u> <u>损失率%</u>	<u>账面余额</u>	<u>减值准备</u>
地面服务款	1	43,426	434	1	54,591	546
境外客票销售款	1	143,241	1,432	1	124,738	1,247
其他	0.1-4	2,078,535	5,302	0.05-4	2,206,677	5,811
		<u>2,265,202</u>	<u>7,168</u>		<u>2,386,006</u>	<u>7,604</u>

(5) 本年核销已发生信用减值的应收账款账面余额为人民币1,594千元, 已全额计提损失准备。

(6) 于2025年12月31日, 按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下:

<u>余额前五名的应收账款总额</u>	<u>余额</u>	<u>坏账准备金额</u>	<u>占应收账款余额</u> <u>总额比例(%)</u>
	1,364,007	550	59

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

1. 应收账款(续)

(7) 应收账款中主要包括以下外币余额:

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	原币金额	汇率	折合人民币	原币金额	汇率	折合人民币
美元	13,722	7.0288	96,449	37,651	7.1884	270,650
欧元	7,148	8.2355	58,867	7,378	7.5257	55,525

2. 其他应收款

(1) 其他应收款按性质分类如下:

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收航线补贴款	553,182	511,786
应收购买飞机及发动机回扣款	1,065,945	851,285
应收股利	102,000	102,508
租赁押金	226,173	97,589
其他	1,224,978	1,925,022
	3,172,278	3,488,190
减: 减值准备	(10,457)	(18,424)
	3,161,821	3,469,766

(2) 其他应收款的账龄情况如下:

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	2,514,168	2,524,399
1至2年	238,240	613,784
2至3年	120,300	85,991
3年以上	299,570	264,016
	3,172,278	3,488,190
减: 减值准备	(10,457)	(18,424)
	3,161,821	3,469,766

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

2. 其他应收款(续)

(3) 其他应收款减值准备的变动如下:

	未来12个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生 信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生 信用减值)	合计
2025年1月1日	14,616	865	2,943	18,424
本年计提	(7,102)	-	-	(7,102)
本年转回	-	(865)	-	(865)
2025年12月31日	<u>7,514</u>	<u>-</u>	<u>2,943</u>	<u>10,457</u>

(4) 于2025年12月31日, 按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下:

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额 总额比例(%)
余额前五名的其他应收款总额	<u>1,804,753</u>	<u>886</u>	<u>57</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

2. 其他应收款(续)

(5) 本公司其他应收款余额中包括应收子公司款、应收合联营企业款等分别如下:

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收子公司款	987,477	1,191,943
应收其他关联方	8,984	44,300
	996,461	1,236,243

上述其他应收关联公司款项为正常的关联交易款项, 无抵押且不计利息, 还款期于一年以内或无固定还款期。

(6) 其他应收款中主要包括以下外币余额:

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	原币金额	汇率	折合人民币	原币金额	汇率	折合人民币
美元	938	7.0288	6,593	145,657	7.1884	1,047,040

中国国际航空股份有限公司
财务报表附注(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

3. 长期股权投资

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
按成本法核算的股权投资		
-子公司 (1)	31,750,294	28,868,661
按权益法核算的股权投资		
-占合营企业之权益 (2)	2,415,940	2,178,847
-占联营企业之权益 (3)	354,749	240,945
	34,520,983	31,288,453
减: 长期股权投资减值准备 (4)	(619,932)	(129,735)
	33,901,051	31,158,718

各长期股权投资的变现及境外投资收益汇回不存在重大限制。本公司子公司的相关信息参见附注六、1。

(1) 子公司:

<u>被投资企业名称:</u>	<u>股权投资成本</u>			<u>2025年12月31日</u>
	<u>2025年1月1日</u>	<u>本年增加</u>	<u>本年减少</u>	
中航兴业	2,086,881	-	-	2,086,881
国航进出口	93,955	-	-	93,955
浙江航服	20,872	-	-	20,872
香港发展	9,595	-	-	9,595
金凤凰	1,700	-	-	1,700
国航海外控股	13,181,085	-	-	13,181,085
成都富凯	7,813	-	-	7,813
深圳航空	682,144	2,081,633	-	2,763,777
北京航空	510,000	-	-	510,000
大连航空	2,400,000	-	-	2,400,000
内蒙航空	800,000	800,000	-	1,600,000
飞机维修公司	1,621,223	-	-	1,621,223
中航财务公司	808,945	-	-	808,945
山航集团	6,632,963	-	-	6,632,963
其他	11,485	-	-	11,485
	28,868,661	2,881,633	-	31,750,294

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

3. 长期股权投资(续)

(2) 占合营企业之权益:

截至2025年12月31日止12个月期间本公司应占合营企业之权益明细:

合营企业	2025年 1月1日	本年增减变动			2025年 12月31日	在被投资 单位持股 比例(%)
		追加或 减少投资	权益法下确认 的投资损益	现金股利		
四川维修公司	1,178,935	-	189,633	(36,000)	1,332,568	60.00
上海货站	502,468	-	121,070	(93,679)	529,859	39.00
北京维修	348,962	44,850	(47,693)	-	346,119	50.00
其他	148,482	21,941	42,971	(6,000)	207,394	
合计	<u>2,178,847</u>	<u>66,791</u>	<u>305,981</u>	<u>(135,679)</u>	<u>2,415,940</u>	

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

3. 长期股权投资(续)

(3) 占联营企业之权益:

截至2025年12月31日止12个月期间本公司应占联营企业之权益明细:

联营企业	2025年 1月1日	本年增减变动				2025年 12月31日	在被投资 单位持股 比例(%)
		追加或 减少投资	权益法下确认 的投资收益	现金股利	其他 综合收益		
西藏航空	139,339	-	40,179	-	-	179,518	31.00
西南凯亚	75,296	-	9,247	(2,070)	-	82,473	35.00
重庆凯亚	17,154	-	1,883	(468)	-	18,569	24.50
重庆航食	9,156	-	1,689	(731)	-	10,114	6.25
其他	-	46,626	17,040	-	409	64,075	
合计	240,945	46,626	70,038	(3,269)	409	354,749	

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

3. 长期股权投资(续)

(4) 长期股权投资减值准备:

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
山航集团	490,197	-
中航兴业	129,735	129,735
	<u>619,932</u>	<u>129,735</u>

4. 营业收入及成本

营业收入列示如下:

	2025年	2024年
主营业务收入	103,131,337	100,636,910
其他业务收入	2,850,181	2,830,725
	<u>105,981,518</u>	<u>103,467,635</u>

营业成本列示如下:

	2025年	2024年
主营业务成本	99,083,105	95,349,526
其他业务成本	1,046,127	1,001,630
	<u>100,129,232</u>	<u>96,351,156</u>

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

4. 营业收入及成本(续)

营业收入的类别如下:

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
与客户之间的合同产生的商品及服务收入	105,128,991	102,533,665
租赁收入	852,527	933,970
	105,981,518	103,467,635

与客户之间的合同产生的商品及服务收入按商品分类如下:

	2025年	
	<u>营业收入</u>	<u>营业成本</u>
客运	96,519,874	92,956,389
货运及邮运	6,611,463	6,367,370
其他	1,997,654	776,981
	105,128,991	100,100,740

	2024年	
	<u>营业收入</u>	<u>营业成本</u>
客运	94,232,796	89,586,786
货运及邮运	6,404,114	6,088,368
其他	1,896,755	620,592
	102,533,665	96,295,746

中国国际航空股份有限公司
 财务报表附注(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四、 母公司财务报表主要项目注释(续)

4. 营业收入及成本(续)

与客户之间的合同产生的商品及服务收入按地区分类如下:

	航空营运	
	2025年	2024年
中国内地	60,631,297	62,940,758
中国香港、澳门及台湾	2,541,510	2,357,032
国际	41,956,184	37,235,875
	105,128,991	102,533,665

5. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	376,019	290,534
成本法核算的长期股权投资收益	22,877	62,629
其他权益工具投资的股利收入	8,203	26,857
股权投资处置收益	110	-
	407,209	380,020

本公司投资收益的汇回均无重大限制。

中国国际航空股份有限公司
财务报表补充资料
2025年12月31日
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一、 非经常性损益明细表

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
非流动资产处置净收益	133,761	977,950
非金融企业持有金融资产产生的公允价值 变动损益	2,413	54
计入本年损益的政府补助	263,418	387,202
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,216	8,855
股权投资处置损失	110	(715)
其他营业外收支净额	<u>481,431</u>	<u>1,856,453</u>
小计	889,349	3,229,799
非经常性损益的所得税影响数	(36,077)	(210,750)
少数股东损益影响额(税后)	<u>(138,844)</u>	<u>(716,658)</u>
合计	<u><u>714,428</u></u>	<u><u>2,302,391</u></u>

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》(证监会公告[2023]65号)的规定执行。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表补充资料 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

二、 按中国企业会计准则及国际财务报告会计准则编报差异调节表

按中国企业会计准则编制的合并财务报表与按国际财务报告会计准则编制的合并财务报表的主要差异如下:

归属于母公司的净亏损

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
注		
按中国企业会计准则编制的		
财务报表	(1,770,393)	(237,305)
递延税项	(i) 5,849	(1,582)
固定资产等长期资产价值差异	(ii) (23,399)	6,330
按国际财务报告会计准则编制的		
财务报表	<u>(1,787,943)</u>	<u>(232,557)</u>

归属于母公司的股东权益

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
注		
按中国企业会计准则编制的		
财务报表	42,551,575	45,147,411
递延税项	(i) 57,485	51,636
固定资产等长期资产价值差异	(ii) (234,193)	(210,794)
和某联营企业之间股权转让交易		
的未实现利润	(iii) 139,919	139,919
按国际财务报告会计准则编制的		
财务报表	<u>42,514,786</u>	<u>45,128,172</u>

本公司境外审计师为毕马威会计师事务所。

中国国际航空股份有限公司
 财务报表补充资料 (续)
 2025 年 12 月 31 日
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二、 按中国企业会计准则及国际财务报告会计准则编报差异调节表(续)

注：

- i. 递延税项的差异主要是由于准则差异对净利润及净资产的影响而引起的。
- ii. 该价值差异主要由于以下原因：根据国际财务报告会计准则下制定的会计政策，长期资产均按历史成本记账，因此按中国企业会计准则所要求记账的长期资产评估增减值及其摊销与减值，于根据国际财务报告会计准则编制的财务报表应予以冲回。上述准则差异会随相关资产的折旧、报废或处置而递减。
- iii. 因国际财务报告会计准则与中国企业会计准则对历史年度本集团和某联营企业之间股权转让交易所产生的处置损益不同而引起的未实现利润的差异。该准则差异会在本集团处置相关的股权投资时消除。

三、 净资产收益率和每股收益

本集团按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)以及会计准则相关规定计算的净资产收益率和每股亏损如下：

<u>2025年</u>	加权平均净资产 收益率(%)	基本及稀释 每股亏损 (人民币元)
归属于公司普通股股东的净亏损	(4.04)	(0.11)
扣除非经常性损益后归属于本公司普通股 股东的净亏损	(5.67)	(0.15)
<u>2024年</u>	加权平均净资产 收益率(%)	基本及稀释 每股亏损 (人民币元)
归属于公司普通股股东的净亏损	(0.60)	(0.01)
扣除非经常性损益后归属于本公司普通股 股东的净亏损	(6.41)	(0.16)

2025年，本集团联营公司国泰航空存在可转换债券，相应的潜在普通股对于本公司的每股亏损具有反稀释性，故在计算稀释每股亏损时不予以考虑。稀释每股收益按照基本每股亏损确定。