

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失擔任何責任。



建聯集團有限公司\*

**Chinney Alliance Group Limited**

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：385)

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
業績公佈

建聯集團有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司統稱「本集團」之董事會(「董事會」)宣佈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合年度業績。

年度業績

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
收入	<u>6,497,744</u>	<u>7,692,498</u>
本年度溢利	<u>30,957</u>	<u>82,500</u>
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	<u>(2,991)</u>	<u>50,745</u>
每股盈利／(虧損)	<u>(0.5)港仙</u>	<u>8.5港仙</u>
每股股息		
擬派末期股息	<u>1.0港仙</u>	<u>2.5港仙</u>

## 主席報告

二零二五年是充滿挑戰之一年—不僅對本集團而言，對全球市場亦然。然而，嚴峻之環境並不會削弱有實力公司，反而能有利其脫穎而出。我們從不以單一年度之表現來衡量業務，我們衡量自身價值之標準，在於是否有能力跨越週期起伏、鞏固自身基礎，並帶領本集團創造可持續長期價值。

本公司錄得收入6,498,000,000港元（二零二四年財政年度為7,692,000,000港元）及溢利31,000,000港元（二零二四年財政年度為82,500,000港元）。據此，股東應佔虧損3,000,000港元主要歸因於本集團持有之物業重估減值，以及樓宇承造服務及塑膠貿易業務表現疲弱。這些業績反映了在一個波動加劇、競爭激烈、且要求日益嚴格之世界中營運所須面對之現實。然而，波動亦創造機遇。唯有像本集團一樣做好準備、勇於投資並落實執行之企業，才能成為最終贏家。

本人謹就本集團目前之處境及未來之發展方向提供清晰說明。

### 建業建榮集團— 高效價值引擎

建業建榮再次在地基打樁及地質勘探領域錄得強勁表現：

- 收入：2,271,000,000港元（較之二零二四年財政年度之2,486,000,000港元）
- 經營溢利：163,100,000港元（高於二零二四年財政年度之149,500,000港元）

此項表現是在私營合約幾近絕跡且價格壓力極大之市場環境下取得。儘管如此，建業建榮仍透過嚴謹之成本控制提升了利潤，將倉庫設施擴展至超過200,000平方呎，並投資研發人工智能監控系統。此等策略性舉措，進一步加深了我們之競爭優勢。

鑽達持續提升其技術能力，例如提供包括超聲波回聲測試在內之專門測試服務，並將服務範圍擴大至海上地質勘探（將於二零二六年推出）。此外，鑽達投得了一項重大之新工程合約(NEC4)框架合約，進一步鞏固自身信譽。此為一個無論在任何環境下都能展現執行力之業務。

## 建聯工程－具備長期發展空間之增長平台

我們之航空系統業務專注於低空經濟相關服務，其錄得收入274,000,000港元（二零二四年財政年度為490,000,000港元）及經營溢利19,400,000港元（二零二四年財政年度為24,200,000港元）。隨著香港機場營運量創下歷史新高，以及澳門機場擴建工程之推進，市場對航空系統、氣象監測、雷達及反無人機技術之需求將持續增長。

我們是此利基市場之領導者，而我們尤其看好此業務分類於未來五年在中國新政策方向下之巨大發展潛力。

## 總承包及樓宇建築－重返盈利軌道

我們之主力業務已恢復盈利，錄得收入1,107,000,000港元（二零二四年財政年度為718,000,000港元）及經營溢利1,200,000港元（二零二四年財政年度為虧損13,200,000港元）。房地產市場之低迷導致投標價格維持在不合理之低位，但我們之團隊憑藉嚴謹之執行力和成本控制克服了此困難。多個項目將於二零二六年完工，包括新機場警區警察行動基地，預計將延續這一正面勢頭。

包括澳門在內之粵港澳大灣區仍將是長期優質機遇所在。機場擴建、基建升級及城市更新等活動之進行，預示著大灣區將自二零二七年起迎來顯著增長。

## 順昌－艱難之一年，充足之業務管道

順昌錄得收入2,474,000,000港元（二零二四年財政年度為3,485,000,000港元）及經營虧損1,400,000港元（二零二四年財政年度為溢利8,800,000港元）。項目交付延遲、上游環節瓶頸以及總承建商面臨財務壓力，對現金流及盈利能力造成了壓力。

為應對挑戰，順昌團隊已朝著正確之方向實施嚴格之項目篩選、更緊密之成本控制，並提升營運靈活性。

中期項目儲備之前景穩健。公營及私營房屋需求依然顯著，預計未來三至五年將有超過200,000個單位落成。作為認可專業承建商，順昌已準備就緒。

更重要的是，業務正轉向機械人、電動車充電設施、數據中心及太陽能領域發展。透過將科技融入流程，順昌能夠比同行有更高競爭力，並透過準時交付提升獲利能力。

## 雅各臣－為未來重塑業務

我們之塑膠貿易部門錄得經營虧損1,200,000港元（二零二四年財政年度為溢利10,300,000港元），其收入大幅下滑至371,000,000港元（二零二四年財政年度為513,000,000港元）。客戶持續面臨地緣政治不確定性及關稅波動風險。將業務轉向消毒、衛生及健康產品之方針雖符合策略邏輯，但消費者品牌建設仍需時日。

這是轉型重塑之必經之路，而我們將致力貫徹到底。

## 物業組合－進行必要調整

區內物業價值下跌，意味著本集團之物業組合亦須進行估值撇減。受建築成本上升及物業市場疲弱影響，粉嶺發展項目之價值再次下調。我們持作自用及投資用途之物業亦受重估減值影響。我們認為此舉符合審慎原則，有助於更好地管理市場期望。我們將繼續監察市場機遇，以尋求價值回升。

## 展望－挑戰重重，機遇處處

全球政治環境動盪不安。伊朗及烏克蘭之戰事衝突、巴基斯坦之不穩局勢，以及油價急劇上漲之風險，均加劇了不確定性。然而，東亞地區仍是一片穩定之綠洲，特別是我們之家園－香港，表現尤為突出。

在出口轉強及內需改善支持下，香港經濟於二零二五年增長3.5%。物業市場亦呈現初步穩定跡象，住宅價格在經歷多年下跌後回升3.3%。

但真正定義未來十年之核心發展為科技。

從人工智能、機械人、無人機、航空系統、數據中心，到新能源及先進衛生產品，本集團正投資於能夠塑造未來之能力。這些投資乃屬不可或缺、而非選項。

我們之願景始終如一：為未來十年及更長遠之發展，打造一個更雄厚、更具競爭力、更具前瞻性之集團。我們將繼續秉持嚴謹的經營紀律，審慎分配資本，並靈活進行戰略調整。這正是企業之長青之道，亦是增長之源，更是企業為股東創造長期價值之方式。

## 致謝

本人衷心感謝各位董事、管理團隊及全體員工的奉獻及專注。同時，感謝各位股東、合作夥伴及持份者對本集團一如既往之信任。正因你們之支持，推動我們建立一個更強大、更具韌性之集團。

我們擁有穩健的根基、清晰之戰略及長遠之目光。我們將以嚴謹之紀律、宏大之志向及對卓越之不懈追求，繼續開創未來。

王承偉  
主席

香港，二零二六年三月二十六日

## 綜合損益表

		截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年	二零二四年
	附註	千港元	千港元
收入	3	6,497,744	7,692,498
銷售／提供服務成本		<u>(5,751,367)</u>	<u>(6,935,487)</u>
毛利		746,377	757,011
其他收入	3	34,935	37,088
銷售及分銷成本		(16,341)	(18,568)
行政費用		(641,183)	(585,797)
其他經營收入／(開支)淨額	4	7,684	(13,833)
投資物業公平值之變動淨額		(7,509)	(5,370)
物業、廠房及設備重估之虧絀		(3,511)	(2,059)
財務支出	5	(45,648)	(54,409)
應佔聯營公司之虧損		<u>(6,753)</u>	<u>(927)</u>
除稅前溢利	6	68,051	113,136
所得稅支出	7	<u>(37,094)</u>	<u>(30,636)</u>
本年度溢利		<u><u>30,957</u></u>	<u><u>82,500</u></u>
以下各項應佔：			
本公司擁有人		(2,991)	50,745
非控股權益		<u>33,948</u>	<u>31,755</u>
		<u><u>30,957</u></u>	<u><u>82,500</u></u>
本公司普通股權益持有人應佔 每股盈利／(虧損)	8		
基本及攤薄		<u><u>(0.5)港仙</u></u>	<u><u>8.5港仙</u></u>

## 綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度溢利	<u>30,957</u>	<u>82,500</u>
其他全面收益／(虧損)		
於往後期間或會重新歸類為損益之其他全面收益 ／(虧損)：		
換算海外業務產生之外幣匯兌差額及於往後期間或 會重新歸類為損益之其他全面收益／(虧損)淨額	<u>5,407</u>	<u>(5,330)</u>
於往後期間不會重新歸類為損益之其他全面收益 ／(虧損)：		
租賃土地及自有樓宇之重估虧絀 對所得稅之影響	<u>(23,627)</u> <u>3,998</u>	<u>(61,079)</u> <u>10,086</u>
	<u>(19,629)</u>	<u>(50,993)</u>
按公平值列賬及變動計入其他全面收益之股本投資 公平值變動	<u>1,131</u>	<u>687</u>
於往後期間不會重新歸類為損益之其他全面虧損 淨額	<u>(18,498)</u>	<u>(50,306)</u>
除稅後本年度其他全面虧損	<u>(13,091)</u>	<u>(55,636)</u>
本年度全面收益總額	<u>17,866</u>	<u>26,864</u>
以下各項應佔：		
本公司擁有人	<u>(17,379)</u>	<u>(6,379)</u>
非控股權益	<u>35,245</u>	<u>33,243</u>
	<u>17,866</u>	<u>26,864</u>

## 綜合財務狀況表

	二零二五年 十二月三十一日 附註 千港元	二零二四年 十二月三十一日 千港元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	906,274	949,011
投資物業	92,521	96,443
於聯營公司之投資	13,280	8,596
於一間合營公司之投資	-	-
按公平值列賬及變動計入其他全面收益之股本 投資	9,544	8,413
商譽	12,528	12,528
按公平值列賬及變動計入損益之金融資產	34,471	30,270
按金	9,327	11,701
遞延稅項資產	9,907	10,745
	<u>1,087,852</u>	<u>1,127,707</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	54,585	76,237
持作出售之發展中物業	52,407	104,888
合約資產	1,943,134	2,089,912
應收貿易賬款	10 703,675	799,025
向一間關連公司貸款	11 250,000	250,000
應收一間關連公司款項	12 36,287	43,773
預付款項、按金及其他應收款項	685,222	530,859
可收回稅項	2,611	15,616
現金及現金等值	973,926	1,042,997
	<u>4,701,847</u>	<u>4,953,307</u>
<b>流動負債</b>		
應付貿易賬款、票據及保留金	13 826,043	1,119,327
信託收據貸款	297,615	488,100
其他應付款項及應付費用	1,645,773	1,570,479
衍生金融工具	-	537
應繳稅項	34,058	11,892
計息銀行借貸	625,450	514,216
租賃負債	5,677	5,820
	<u>3,434,616</u>	<u>3,710,371</u>
流動資產總額	<u>4,701,847</u>	<u>4,953,307</u>
流動負債總額	<u>3,434,616</u>	<u>3,710,371</u>
流動資產淨值	<u>1,267,231</u>	<u>1,242,936</u>
資產總值減流動負債	<u>2,355,083</u>	<u>2,370,643</u>

綜合財務狀況表 (續)

	二零二五年 十二月三十一日 附註 千港元	二零二四年 十二月三十一日 千港元
非流動負債		
租賃負債	18,611	1,600
遞延稅項負債	<u>59,235</u>	<u>79,500</u>
非流動負債總額	<u>77,846</u>	<u>81,100</u>
資產淨值	<u>2,277,237</u>	<u>2,289,543</u>
權益		
本公司擁有人應佔權益		
已發行股本	59,490	59,490
儲備	<u>1,992,838</u>	<u>2,025,089</u>
非控股權益	<u>2,052,328</u>	2,084,579
	<u>224,909</u>	<u>204,964</u>
權益總額	<u>2,277,237</u>	<u>2,289,543</u>

附註：

## 1. 編製基準及會計政策及披露之變動

本財務報告乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則會計準則（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港公司條例之披露規定而編製。除物業、廠房及設備之租賃土地及樓宇、投資物業、按公平值列賬及變動計入其他全面收益之股本投資、按公平值列賬及變動計入損益之金融資產以及衍生金融工具按公平值入賬外，本財務報告乃根據歷史成本慣例編製。除另有所指外，本財務報告以港元呈列，所有數值以四捨五入法計至最接近千位。

### 會計政策及披露之變動

本集團在本年度財務報表中首次採納香港會計準則第21號之修訂*缺乏可兌換性*。本集團並無提前採納任何其他已頒佈但未生效之準則或修訂。

香港會計準則第21號之修訂訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時，應如何估計於計量日期之現貨匯率。該等修訂要求披露能讓財務報表使用者了解貨幣不可兌換所帶來之影響之資料。由於本集團交易所用的貨幣以及海外附屬公司、合營公司及聯營公司換算為本集團列賬貨幣之功能貨幣均為可兌換貨幣，故該等修訂並無對本集團之財務報表產生任何影響。

## 2. 營運分類資料

本集團主要從事塑膠原料及化工原料產品貿易、樓宇相關之承造服務、地基打樁工程及地基建築工程、為公營及私營機構提供樓宇建築工程、分銷及安裝航空系統及其他高科技產品及其他業務(包括持有及發展物業)。營運分類之報告方式與向主要管理人員提交內部報告之方式一致。

### 截至二零二五年十二月三十一日止年度

	地基打樁及 地質勘察 千港元	樓宇相關之 承造服務 千港元	樓宇建築 工程 千港元	航空 千港元	塑膠原料及 化工原料 產品 千港元	其他 千港元	總額 千港元
分類收入：							
銷售予外界客戶	2,271,477	2,474,381	1,107,336	273,521	371,029	-	6,497,744
分類之間之銷售	1,460	1,159	2,885	-	-	-	5,504
其他收入	27,582	452	2,664	1,108	1,584	-	33,390
分類收入總額	2,300,519	2,475,992	1,112,885	274,629	372,613	-	6,536,638
對賬：							
對銷分類之間之銷售							(5,504)
							<u>6,531,134</u>
分類業績	163,117	(1,358)	1,184	19,373	(1,198)	(77,378)	103,740
對賬：							
按公平值列賬及變動計入損益之 金融資產之公平值變動							2,578
利息收入及未分配收益							1,545
未分配支出							(22,039)
投資物業公平值之變動淨額							(7,509)
物業、廠房及設備重估之虧拙							(3,511)
應佔聯營公司之虧損							(6,753)
除稅前溢利							<u>68,051</u>

## 2. 營運分類資料 (續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度 (續)

	地基打樁及 地質勘察 千港元	樓宇相關之 承造服務 千港元	樓宇建築 工程 千港元	航空 千港元	塑膠原料及 化工原料 產品 千港元	其他 千港元	總額 千港元
分類資產	2,036,058	2,193,600	811,872	286,223	286,674	202,948	5,817,375
對賬：							
對銷分類之間之應收款項 按公平值列賬及變動計入							(89,994)
其他全面收益之股本投資 按公平值列賬及變動計入損 益之金融資產							9,544
集團及其他未分配資產							28,084
							24,690
資產總額							5,789,699
分類負債	1,096,008	1,542,958	488,958	224,779	53,544	62,689	3,468,936
對賬：							
對銷分類之間之應付款項 集團及其他未分配負債							(89,994)
							133,520
負債總額							3,512,462
其他分類資料：							
於聯營公司之投資	121	9,263	-	3,896	-	-	13,280
應收貿易賬款減值	4,467	205	-	-	-	-	4,672
已計入銷售存貨成本內之 存貨撥備撥回	-	-	-	-	(154)	-	(154)
已計入銷售存貨成本內之 撇減一項持作出售之發展 中物業至可變現淨值	-	-	-	-	-	64,287	64,287
折舊	72,980	7,026	7,062	3,186	7,295	7,675	105,224
資本開支*	93,238	1,255	1	508	120	68	95,190

\* 資本開支指添置物業、廠房及設備以及投資物業，惟不包括因租賃樓宇而產生之使用權資產。

## 2. 營運分類資料 (續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	地基打樁及 地質勘察 千港元	樓宇相關之 承造服務 千港元	樓宇建築 工程 千港元	航空 千港元	塑膠原料及 化工原料 產品 千港元	其他 千港元	總額 千港元
<b>分類收入：</b>							
銷售予外界客戶	2,485,662	3,485,183	718,079	490,459	513,115	-	7,692,498
分類之間之銷售	-	390	1,880	-	46	-	2,316
其他收入	26,475	757	6,955	904	1,299	-	36,390
分類收入總額	2,512,137	3,486,330	726,914	491,363	514,460	-	7,731,204
<b>對賬：</b>							
對銷分類之間之銷售							(2,316)
							<u>7,728,888</u>
分類業績	149,492	8,821	(13,247)	24,171	10,272	(25,805)	153,704
<b>對賬：</b>							
按公平值列賬及變動計入 損益之金融資產之公平值 變動							773
利息收入及未分配收益							698
未分配支出							(33,683)
投資物業公平值之變動淨額							(5,370)
物業、廠房及設備重估之 虧蝕							(2,059)
應佔聯營公司之虧損							<u>(927)</u>
除稅前溢利							<u>113,136</u>

## 2. 營運分類資料 (續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度 (續)

	地基打樁及 地質勘察 千港元	樓宇相關之 承造服務 千港元	樓宇建築 工程 千港元	航空 千港元	塑膠原料及 化工原料 產品 千港元	其他 千港元	總額 千港元
分類資產	1,993,574	2,370,867	704,575	340,931	363,060	274,627	6,047,634
對賬：							
對銷分類之間之應收款項 按公平值列賬及變動計入 其他全面收益之股本投資 按公平值列賬及變動計入 損益之金融資產 集團及其他未分配資產							(50,879) 8,413 23,945 51,901
資產總額							<u>6,081,014</u>
分類負債	1,153,765	1,838,253	366,661	241,605	76,741	47,816	3,724,841
對賬：							
對銷分類之間之應付款項 集團及其他未分配負債							(50,879) 117,509
負債總額							<u>3,791,471</u>
其他分類資料：							
於聯營公司之投資	121	8,475	-	-	-	-	8,596
應收貿易賬款減值	3,313	355	-	-	42	-	3,710
合約資產減值	115	-	50	-	-	-	165
已計入銷售存貨成本內之 存貨撥備撥回	-	-	-	-	(2,428)	-	(2,428)
已計入銷售存貨成本內之 撤減一項持作出售之發展 中物業至可變現淨值	-	-	-	-	-	20,000	20,000
折舊	78,988	14,627	8,361	3,840	8,435	10,281	124,532
資本開支*	<u>90,590</u>	<u>653</u>	<u>435</u>	<u>230</u>	<u>258</u>	<u>41</u>	<u>92,207</u>

\* 資本開支指添置物業、廠房及設備以及投資物業，惟不包括因租賃樓宇而產生之使用權資產。

## 2. 營運分類資料 (續)

### 地區資料

#### (a) 來自外界客戶之收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	6,242,618	7,321,429
中國內地及澳門	255,126	371,069
收入總額	<u>6,497,744</u>	<u>7,692,498</u>

以上收入資料乃根據客戶所在地呈列。

#### (b) 非流動資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	891,457	919,389
中國內地及澳門	133,146	147,189
非流動資產總額	<u>1,024,603</u>	<u>1,066,578</u>

以上非流動資產資料乃根據資產所在地呈列，並且不包括按公平值列賬及變動計入其他全面收益之股本投資、按公平值列賬及變動計入損益之金融資產、按金之非流動部份以及遞延稅項資產。

### 有關一名主要客戶之資料

所帶來收入佔本集團收入10%或以上之各主要客戶之收入詳情載於下文。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	769,860	*
客戶B	663,242	*
客戶C	*	929,043

\* 少於10%

### 3. 收入及其他收入

#### 來自合約客戶之收入

分類	地基打樁工程及 地質勘察 千港元	樓宇相關之 承造服務 千港元	樓宇建築 工程 千港元	航空 千港元	塑膠原料及 化工原料產品 千港元	總額 千港元
截至二零二五年 十二月三十一日止年度						
貨品或服務類型						
貨品銷售	-	95,276	-	-	371,029	466,305
承建服務	2,271,477	2,379,105	1,107,336	273,521	-	6,031,439
來自合約客戶之收入總額	<u>2,271,477</u>	<u>2,474,381</u>	<u>1,107,336</u>	<u>273,521</u>	<u>371,029</u>	<u>6,497,744</u>
地區市場						
香港	2,271,477	2,343,231	1,061,447	272,741	293,722	6,242,618
中國內地及澳門	-	131,150	45,889	780	77,307	255,126
來自合約客戶之收入總額	<u>2,271,477</u>	<u>2,474,381</u>	<u>1,107,336</u>	<u>273,521</u>	<u>371,029</u>	<u>6,497,744</u>
收入確認時間						
於時間點轉讓貨品	-	95,276	-	-	371,029	466,305
隨時間提供服務	2,271,477	2,379,105	1,107,336	273,521	-	6,031,439
來自合約客戶之收入總額	<u>2,271,477</u>	<u>2,474,381</u>	<u>1,107,336</u>	<u>273,521</u>	<u>371,029</u>	<u>6,497,744</u>

### 3. 收入及其他收入 (續)

分類	地基打樁工程及 地質勘察 千港元	樓宇相關之 承造服務 千港元	樓宇建築 工程 千港元	航空	塑膠原料及 化工原料產品 千港元	總額 千港元
截至二零二四年 十二月三十一日止年度						
<b>貨品或服務類型</b>						
貨品銷售	-	133,764	-	-	513,115	646,879
承建服務	2,485,662	3,351,419	718,079	490,459	-	7,045,619
來自合約客戶之收入總額	<u>2,485,662</u>	<u>3,485,183</u>	<u>718,079</u>	<u>490,459</u>	<u>513,115</u>	<u>7,692,498</u>
<b>地區市場</b>						
香港	2,485,662	3,364,314	588,970	490,459	392,024	7,321,429
中國內地及澳門	-	120,869	129,109	-	121,091	371,069
來自合約客戶之收入總額	<u>2,485,662</u>	<u>3,485,183</u>	<u>718,079</u>	<u>490,459</u>	<u>513,115</u>	<u>7,692,498</u>
<b>收入確認時間</b>						
於時間點轉讓貨品	-	133,764	-	-	513,115	646,879
隨時間提供服務	2,485,662	3,351,419	718,079	490,459	-	7,045,619
來自合約客戶之收入總額	<u>2,485,662</u>	<u>3,485,183</u>	<u>718,079</u>	<u>490,459</u>	<u>513,115</u>	<u>7,692,498</u>

### 3. 收入及其他收入 (續)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
其他收入		
銀行及其他利息收入	16,951	27,883
自一間關連公司收取之利息收入	15,000	3,534
按公平值列賬及變動計入損益之金融資產之 投資收入	-	12
其他	2,984	5,659
	<u>34,935</u>	<u>37,088</u>
其他收入總額	<u>34,935</u>	<u>37,088</u>

### 4. 其他經營收益／(開支)淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按公平值列賬及變動計入損益之金融資產之公平 值變動	2,578	773
交易不構成對沖之衍生金融工具之公平值收益／ (虧損)	11	(449)
外幣換算差額淨值	(433)	(2,887)
政府補貼	2,887	2,710
出售物業、廠房及設備項目之虧損淨額	(480)	(23,348)
商譽減值	-	(1,841)
應收貿易賬款減值	(4,672)	(3,710)
合約資產減值	-	(165)
出售附屬公司之虧損	-	(4,281)
視為出售一間聯營公司之收益	7,692	6,845
提早終止租賃之收益	-	12,474
租約修改之收益	101	46
	<u>7,684</u>	<u>(13,833)</u>
其他經營收益／(開支)淨額總額	<u>7,684</u>	<u>(13,833)</u>

## 5. 財務支出

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行貸款及透支之利息	46,522	49,813
租賃負債之利息	494	3,745
其他應付款項之利息	573	3,483
減：撥作持作出售之發展中物業資本之利息	(1,941)	(2,632)
	<u>45,648</u>	<u>54,409</u>

## 6. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售存貨成本	456,540	569,903
提供服務成本	5,294,827	6,365,584
物業、廠房及設備(不包括使用權資產)折舊	72,565	85,660
使用權資產折舊	32,659	38,872
未計入租賃負債計量之租賃付款	5,972	8,151
核數師酬金	4,477	4,533
僱員福利開支(包括董事酬金)	1,236,917	1,061,227
賺取租金之投資物業之直接經營支出 (包括維修及保養)	167	167
已計入銷售存貨成本內之存貨撥備撥回	(154)	(2,428)
商譽減值	-	1,841
應收貿易賬款減值	4,672	3,710
合約資產減值	-	165
已計入銷售存貨成本內之撇減一項持作出售之 發展中物業至可變現淨值	64,287	20,000
出售物業、廠房及設備項目之虧損淨額	480	23,348
出售附屬公司之虧損	-	4,281
視為出售一間聯營公司之收益	(7,692)	(6,845)
提早終止租賃之收益	-	(12,474)
租約修改之收益	(101)	(46)
政府補貼	(2,887)	(2,710)
按公平值列賬及變動計入損益之金融資產之 公平值變動	(2,578)	(773)
交易不構成對沖之衍生金融工具之公平值 虧損／(收益)	(11)	449
外幣換算差額淨值	433	2,887
	<u>433</u>	<u>2,887</u>

## 7. 所得稅

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期－香港		
本年度支出	52,935	26,381
過往年度超額撥備	(468)	(104)
即期－其他地區		
本年度支出	131	114
過往年度超額撥備	(75)	－
遞延	<u>(15,429)</u>	<u>4,245</u>
本年度稅項支出總額	<u><u>37,094</u></u>	<u><u>30,636</u></u>

香港利得稅乃按本年度源自香港之估計應課稅溢利以16.5% (二零二四年：16.5%) 之稅率撥備。就其他地區應課稅溢利應付之稅項，乃根據本集團經營業務所在司法權區之現行稅率計算。

## 8. 本公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損) 金額乃按年內本公司普通股權益持有人應佔虧損2,991,000港元 (二零二四年：溢利50,745,000港元) 及兩個年度內已發行普通股股數594,899,245股計算。

本公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無任何已發行之潛在攤薄普通股。

## 9. 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
擬派末期股息－每股普通股1.0港仙 (二零二四年：2.50港仙)	<u><u>5,949</u></u>	<u><u>14,872</u></u>

## 10. 應收貿易賬款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收貿易賬款	722,031	812,911
減值	<u>(18,356)</u>	<u>(13,886)</u>
賬面淨值	<u><b>703,675</b></u>	<u><b>799,025</b></u>

本集團主要以記賬形式與客戶進行貿易。給予客戶之記賬期由貨到付款至六十天不等。與本集團關係良好之客戶，或可享有較長之記賬期。每名客戶皆予訂定其最高掛賬額。本集團對未收回之應收賬款維持嚴格監控。逾期結餘由高級管理層定期檢討。鑑於上述措施及本集團應收貿易賬款涉及大量不同客戶，故並不存在信貸集中之重大風險。本集團並無就其應收貿易賬款結餘持有任何抵押品或其他信用增級工具。應收貿易賬款皆為免息。

於報告期末之應收貿易賬款於扣除虧損撥備後按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期至三十天	408,962	431,741
三十一天至六十天	106,618	158,473
六十一天至九十天	36,980	62,304
九十天以上	<u>151,115</u>	<u>146,507</u>
總額	<u><b>703,675</b></u>	<u><b>799,025</b></u>

## 11. 向一間關連公司貸款

向一間關連公司貸款指本公司附屬公司建業建榮控股有限公司(「建業建榮」)根據日期為二零二四年七月二十五日之貸款協議向建業實業有限公司(「建業實業」)支付之貸款。建業實業為本公司之主要股東，而本公司之控股股東於建業實業擁有實益權益。有關貸款為無抵押、按年利率6.0%計息、須於提取日期後12個月內償還，並可於建業建榮批准後進一步延期12個月。有關交易詳情載於本公佈「關連交易」一節。

## 12. 應收一間關連公司款項

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，應收一間關連公司款項指應收自漢匯發展有限公司(「漢匯」)之已核實之承建合約收入。漢匯為漢國置業有限公司(「漢國」)之間接全資附屬公司，而本公司控股股東擁有該公司之實益權益。王承偉先生及林炳麟先生為本公司及漢國之共同董事。有關交易詳情載於本公佈「關連交易」一節。

應收一間關連公司款項為無抵押、免息及須於三十天內結付。

### 13. 應付貿易賬款、票據及保留金

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應付貿易賬款	438,299	750,111
應付票據	18,736	22,022
應付保留金	<u>369,008</u>	<u>347,194</u>
總額	<u><u>826,043</u></u>	<u><u>1,119,327</u></u>

以發票日期為基準，於報告期末之應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期至三十天	320,419	512,677
三十一天至六十天	68,692	149,481
六十一天至九十天	14,694	34,213
九十天以上	<u>34,494</u>	<u>53,740</u>
總額	<u><u>438,299</u></u>	<u><u>750,111</u></u>

應付貿易賬款乃免息及通常於六十至一百二十天內結付。

## 管理層討論及分析

### 業績

本集團錄得收入6,498,000,000港元(二零二四年：7,692,000,000港元)，而純利為31,000,000港元(二零二四年：82,500,000港元)。本公司擁有人應佔虧損為3,000,000港元(二零二四年：溢利50,700,000港元)。

### 擬派末期股息

董事會建議向於二零二六年六月十五日名列本公司股東名冊之股東，派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股1.0港仙(二零二四年：2.50港仙)。預期將於二零二六年七月七日或之前向本公司股東寄發末期股息支票。

### 就股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續

本公司訂於二零二六年六月三日舉行股東週年大會。為釐定出席股東週年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零二六年五月二十九日至二零二六年六月三日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲符合資格出席股東週年大會及於會上投票，務請於二零二六年五月二十八日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關股票送交卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

### 就股息暫停辦理股份過戶登記手續

截至二零二五年十二月三十一日止年度之擬派末期股息須於股東週年大會上獲本公司股東批准。為釐定享有擬派末期股息之資格，本公司將於二零二六年六月十日至二零二六年六月十五日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。本公司股份以附有擬派末期股息權利之形式買賣之最後日期將為二零二六年六月五日。股東如欲享有擬派末期股息，務請於二零二六年六月九日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關股票送交卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

## 業務回顧及展望

有關本集團業務之業績及展望：

### 地基打樁及地質勘察

建業建榮及其附屬公司（「建業建榮集團」）貢獻收入2,271,000,000港元（二零二四年：2,486,000,000港元）及經營溢利163,100,000港元（二零二四年：149,500,000港元）。

儘管收入減少，但溢利較去年有所增長，毛利率因材料成本下降而提升。另一方面，為招聘及挽留具競爭力之人才而增加之員工成本，以及為酬謝建業建榮集團董事之貢獻而給予彼等之績效花紅，抵銷了部分毛利增幅。

於二零二五年，建業建榮集團透過購置大量大口徑鑽孔樁設備，大幅提升營運產能。連同擴張後逾200,000平方呎之倉庫設施，此等策略性投資加強了建業建榮集團之產能，使建業建榮成為本地擁有強大及設備齊全之機械設備之公司之一，為應對未來需求作好準備。建業建榮旗下獲香港實驗所認可計劃認證之附屬公司鑽達透過投得場地勘探合約而鞏固其市場地位。鑽達將於二零二六年使用專用勘測船，以進一步將服務範疇擴展至海上地質勘探領域。憑藉其全面服務組合—涵蓋場地勘探、儀器測量、海上地質勘探及實地測試，鑽達成功投得了一項重大之新工程合約(NEC4)框架合約，充分印證了建業建榮集團之技術領先地位及專業能力。

在建業建榮學院之重大支持下，建業建榮集團之首要任務為優化工作流程、加強成本管理以及強化跨部門協作。建業建榮集團透過先進之人工智能監控系統及資訊科技基礎設施升級，全面提升營運韌性；同時透過施工方案，確保貫徹卓越的交付品質及嚴格之安全標準。

面對競爭加劇、工程機會減少以及人工及燃料成本上漲，建業建榮集團繼續保持嚴謹之態度。宏福苑火災事故為一場深切之悲劇，建業建榮謹向受影響家庭及社區致以誠摯慰問。建業建榮集團預計行業監管將越趨嚴格，導致工地管理規條更加嚴謹，合規要求亦相應增加。面對市場環境低迷及期望上升，建業建榮將於二零二六年致力培育以拒絕平庸、追求卓越為中心理念之企業文化。

展望未來，建業建榮對香港地基及建造業之前景保持審慎樂觀，並策略性地側重於鞏固核心實力、追求穩健之營運增長並嚴格篩選機遇，同時對符合其長期願景之合作關係保持開放態度。行業向可持續實踐轉型既是責任，亦是機遇。建業建榮集團已在各項營運中落實全面之環境、社會及管治框架，並融入先進之生態建築方法及先進之廢物管理系統。此項策略承諾既符合監管重點，亦能提升其在未來發展機遇中之競爭地位。

整體建造業環境持續轉型，在帶來營運挑戰之同時亦帶來多元化之機遇。公營房屋計劃及北部都會區基礎設施開發正加速推進，而私人發展商則根據市場動態調整策略。這些條件對具備技術多樣性及強大項目管理經驗之承建商較為有利。憑藉其深厚之行業經驗、營運能力及穩健的財務狀況，建業建榮集團已作好充分準備以應對複雜之市場環境，以及為持份者創造持續價值。建業建榮所展現之適應力以及對卓越營運之堅持，使其在瞬息萬變之香港建造業環境中脫穎而出。

於二零二五年十二月三十一日，建業建榮集團地基部門及鑽探部門分別有12個及50個項目在進行中，合約金額分別為2,321,000,000港元及1,063,000,000港元。

### **航空**

由專注於低空經濟相關服務之建聯工程設備有限公司（「建聯工程」）營運之航空分類錄得收入274,000,000港元（二零二四年：490,000,000港元）及經營溢利19,400,000港元（二零二四年：24,200,000港元）。

隨著香港機場之營運量創下歷史新高，加上澳門機場之擴建工程正在進行，市場對航空系統、氣象雷達及反無人機技術之需求將持續增長。

### **樓宇建築**

本集團之樓宇建築分類由建業建築有限公司（「建業建築」）、建業營造有限公司（兩間公司均於香港營運）以及建業天威建築（澳門）有限公司（「建業天威」）組成。在我們團隊嚴格控制成本下，本分類為本集團貢獻收入增加1,107,000,000港元（二零二四年：718,000,000港元）及錄得經營溢利1,200,000港元（二零二四年：虧損13,200,000港元）。

年內，本集團之樓宇建築分類在充滿挑戰的環境下營運，反映香港整體建造業之現狀。高息環境、地緣政治不確定性、物業市場疲軟以及公共財政收緊，持續壓抑市場情緒。儘管土地招標已經恢復，惟市場活動依然審慎且規模有所縮減，其中因寫字樓空置率高企，政府之賣地計劃並無任何商業用地。建築活動亦有所放緩，首三季度之建造工程實質總值分別按年下跌0.6%、2.7%及5.5%。

年內招標機會進一步下降，而競爭加劇乃使標價推低至難以維持之水平，令利潤空間承受巨大壓力。對此，本分類繼續專注於加強成本控制、提升施工執行力及提高在建項目之生產效率。預計未來一年完工之多個項目將為業務分類重返盈利提供支持。同時，本分類正積極採用新建築技術並尋求策略合作夥伴，以降低成本、提升效率並優化項目交付。

本集團亦看好大灣區之長遠前景，尤其是澳門市場前景突出。儘管受高基數效應、建築准照減少及當地政策不確定性影響，澳門建造業規模預計於二零二五年及二零二六年按實質計算分別收縮12.2%及1.4%，但預計此後情況將會改善。受惠於機場擴建、交通基建、城市更新及房屋項目之投資，預計二零二七年至二零二九年該市場將以平均4.4%年增長率增長。

於二零二五年十二月三十一日，建業建築之未完成合約總額為788,000,000港元，並於年結日後獲授予額外價值217,000,000港元之合約。

### **樓宇相關承造服務**

順昌機電集團（「順昌」）憑藉其電力、暖通空調、消防服務以及抽水及排水業務而錄得收入2,474,000,000港元（二零二四年：3,485,000,000港元）及經營虧損1,400,000港元（二零二四年：溢利8,800,000港元）。由於本分類之主要合約已於二零二五年下半年大致完成，而新獲授之合約仍處於前期階段，故其對回顧年度內之溢利貢獻並不顯著。

作為分包商，順昌亦難免受到建築市場疲軟之壓力影響。項目交付延誤、上游瓶頸以及總承建商之財務狀況，均會直接影響項目之進度、現金流及盈利能力。在市場環境放緩之情況下，這些結構性限制變得更為嚴峻。為應對挑戰，順昌在選擇項目、成本控制及執行方面保持嚴謹紀律，同時持續加強營運靈活性。

儘管面對短期挑戰，中期前景仍保持審慎樂觀。公私營房屋需求依然顯著，預計未來三至五年將有超過200,000個單位供應。香港2026-27年度財政預算案預計，未來五年公營房屋總供應量(包括簡約公屋)約為196,000個單位；而私營房屋落成量預計平均每年約17,000個單位，未來三至四年之潛在一手供應量約為104,000個單位。這些數據將繼續為招標機會提供支持。順昌作為多個工種之認可專門承建商，其長期建立之地位為其競投相關工程提供了強大平台。

更重要為，順昌正引領本集團邁向建築市場之高科技領域。順昌已在重複性高之鑽孔及焊接工程中投入機械人技術，以提升效率並釋放熟練技工轉向高價值活動；同時，進軍電動車充電網絡、數據中心基建及太陽能項目之步伐亦持續加快。

於二零二五年十二月三十一日，順昌之未完成合約金額約為2,644,000,000港元，並於年結日後獲授予額外價值211,000,000港元之合約。

### **塑膠及化工原料產品貿易**

由雅各臣(香港)有限公司及其同系附屬公司(統稱「雅各臣」)組成之塑膠貿易分類錄得收入371,000,000港元(二零二四年：513,000,000港元)，並錄得經營虧損1,200,000港元(二零二四年：溢利10,300,000港元)。

美國關稅政策之變動、地緣政治緊張局勢以及能源價格波動，對貿易帶來之確定性，並預計將繼續對香港之製造業及出口業造成壓力。本集團之塑膠分類前景尤為嚴峻。為增強業務韌性，雅各臣正加強佈局高增長類別，特別是消毒劑及衛生產品。該市場之基礎因素依然樂觀：預計到二零三零年，全球消毒劑市場規模將達到10,810,000,000美元，複合年增長率為11.8%，而亞太地區於二零二五年已成為全球最大區域市場。

憑藉其專利品牌「雅和然」消毒劑及衛生產品之成功(包括有關使用次氯酸根除灰甲之專利)，雅各臣正更加注重開發具有顯著差異化及更強長期價值之自有產品。本集團亦在環保塑膠、健康相關產品及中國內地市場尋求機遇，並透過電子商務開闢額外之銷售渠道。

## **其他業務**

本分類之資產包括位於鄰近粉嶺火車站之持作出售之發展中物業(目前正處於施工階段)；本集團持作自用之辦公室及倉庫；及若干投資物業。由於區內物業價值下跌，本集團之資產組合亦須進行賬面減值。受建築成本上升及物業市場疲軟之雙重影響，粉嶺住宅發展項目之價值再次錄得跌幅。此外，本集團自用物業及投資物業亦面臨估值下調。我們認為此舉符合審慎理財原則，有助於更好地管理市場期望。我們將繼續密切監察市場走勢，尋求價值回升之契機。

## **財務回顧**

### **流動資金及財務資源**

於報告期末，本集團之計息債項總額為947,400,000港元(二零二四年十二月三十一日：1,009,700,000港元)，當中包括信託收據貸款、銀行貸款及租賃負債，其中超過98%(二零二四年十二月三十一日：99.9%)之該等計息債項為流動負債。本集團之流動比率為1.4(二零二四年十二月三十一日：1.3)。於二零二五年十二月三十一日之現金及現金等值總額，即無抵押現金及銀行結餘之總額為973,900,000港元(二零二四年十二月三十一日：1,043,000,000港元)。

本集團於年末時有合共2,464,000,000港元未支用之銀行及財務機構融資，可作營運資金、貿易融資及發出履約／擔保保證之用途。於二零二五年十二月三十一日，本集團之負債比率(以計息借貸總額947,400,000港元除以本公司擁有人應佔權益2,052,300,000港元計算)為46.2%(二零二四年十二月三十一日：48.4%)。

本集團審慎管理其財務狀況，並有充足流動資金以於可見未來維持項目運作及業務營運。

### **融資及財務政策**

本集團一直採取審慎之融資及財務政策。盈餘資金以現金存款方式存放於主要銀行。貸款則主要以港元定值，並按浮動息率計息。本集團亦會於有需要時訂立非投機性質遠期合約用作對沖購貨之外匯風險。

### **資產抵押**

於二零二五年十二月三十一日，賬面總值為105,300,000港元之若干物業及52,400,000港元之待售發展中物業已抵押予銀行，作為本集團獲授銀行貸款及一般銀行信貸之抵押品。

## 或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團就若干銀行及金融機構向本集團於日常業務過程中就向其客戶發出之履約／擔保保證合共651,800,000港元提供公司擔保及彌償保證。該款額包括由建業建榮集團就向其客戶發出之履約／擔保保證237,400,000港元而提供之公司擔保及彌償保證。

除上文所披露者外，本集團於二零二五年十二月三十一日並無其他重大或然負債。

## 僱員及酬金政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團在香港及中華人民共和國（「中國」）其他地區共聘用約1,840名僱員。僱員薪酬待遇會每年檢討，並參照市場薪酬及個別員工表現而釐定。除基本薪金及年終酌情花紅外，本集團亦向合資格僱員提供其他僱員福利，包括醫療保險、公積金及教育資助。

## 關連交易

本公司年內之關連交易如下：

- (a) 於二零二二年九月二十六日，本公司之間接全資附屬公司建業建築及順昌樓宇設施有限公司（「順昌樓宇設施」）與漢國之間接全資附屬公司及建業實業之間接非全資附屬公司漢匯訂立框架協議（「翻新框架協議」），據此，建業建築以按不超過96,300,000港元之合約金額獲漢匯委聘為建造工程之承建商，以及順昌樓宇設施以按不超過141,000,000港元之合約金額獲漢匯委聘為機電及外牆工程之承建商，涉及翻新項目之樓宇位於香港上環干諾道中119-121號。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第14A章，訂立翻新框架協議構成建業實業、漢國及本公司各自之關連交易。該交易已獲建業實業、漢國及本公司之獨立股東於其各自於二零二二年十一月二十八日舉行之股東大會上批准。

該等交易之詳情已載於建業實業、漢國及本公司於二零二二年九月二十六日發出之聯合公佈及本公司於二零二二年十一月八日刊發之通函。截至二零二五年十二月三十一日止年度，建業建築及順昌樓宇設施已就該等交易確認收入22,830,000港元。

- (b) 於二零二四年七月二十五日，本公司之非全資附屬公司建業建榮與建業實業訂立貸款協議（「貸款協議」）。據此，建業建榮（作為貸款人）同意按年利率6.0%向建業實業（作為借款人）提供貸款，本金額最高為250,000,000港元，自提取日期起計為期十二個月，並可於建業建榮批准後進一步延長十二個月。訂立貸款協議及其項下擬進行之交易構成上市規則第14A章項下本公司及建業建榮各自之關連交易。有關交易已於本公司及建業建榮各自於二零二四年九月二十五日舉行之股東特別大會上獲其各自之獨立股東於批准。於二零二四年十月七日，建業建榮於收到提款通知後，並已向建業實業支付250,000,000港元。於二零二五年九月五日，建業實業向建業建榮提出書面請求將該項貸款之還款期進一步延長十二個月。該項延期請求已獲建業建榮批准。

有關貸款協議及其項下擬進行之交易之詳情，請參閱本公司及建業建榮日期為二零二四年七月二十五日之聯合公佈以及本公司日期為二零二四年九月四日之通函。截至二零二五年十二月三十一日止年度，已就貸款確認利息收入15,000,000港元。

## 企業管治

### 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)。經作出具體查詢，本公司全體董事均已確認於截至二零二五年十二月三十一日止年度全年均遵守標準守則所載之準則。

### 遵守企業管治守則

董事認為，本公司於年內已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)之所有相關守則條文，惟在下文闡釋之守則條文B.2.2及C.5.1除外。

1. 企業管治守則之守則條文B.2.2列明董事(包括獲委任指定年期之董事)須最少每三年輪值告退一次。

根據本公司之公司細則條文規定，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一(或如該數目並非三之倍數，則最接近但不多於三分之一之數目)之董事須輪值告退，惟本公司主席及／或董事總經理毋須輪值告退或計入須於每年告退之董事人數內。

董事會認為主席及董事總經理之持續性可為本集團業務提供強勢而一致之領導。因此，董事會認同主席及董事總經理毋須輪值告退。

2. 本公司董事會於年內曾舉行兩次常規會議，偏離企業管治守則之守則條文C.5.1之規定。該條文列明董事會應定期開會，而董事會會議應按季度每年至少舉行四次。鑑於本集團業務較為簡單，於年內並無按季度舉行常規董事會會議。中期及年度業績連同年內進行之所有公司交易，已由董事於本年度舉行之全體董事會會議上審閱及討論。

本公司之企業管治政策及常規之詳情(包括上述偏離守則條文之情況)將於本公司二零二五年之年報內論述。

## 審核委員會

審核委員會自成立以來均有定期舉行會議，並每年最少舉行兩次會議，以審閱及監督本集團之財務報告程序及內容監控。審核委員會已審閱本公司所採納之會計原則及政策，並與管理層及外聘核數師討論本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務報告事宜。

## 本公司核數師之工作範圍

本集團於本初步業績公佈所載列有關截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註之數字，已得到本公司核數師安永會計師事務所同意該等數字符合本集團之本年度草擬綜合財務報告內所列之數字。惟本公司核數師就此進行之工作，並不構成核證服務，故此，本公司核數師概不就初步業績公佈發表任何意見或核證結論。

## 購買、出售或贖回本公司之上市股份

本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回本公司任何上市股份。

承董事會命  
**陳遠強**  
副主席及董事總經理

香港，二零二六年三月二十六日

於本公佈日期，董事會由八名董事組成，包括三名執行董事王承偉先生、陳遠強先生及林炳麟先生；兩名非執行董事王妍醫生及胡志釗先生；以及三名獨立非執行董事詹伯樂先生、唐景旻先生及陳子君女士。

\* 僅供識別