

公司代码：600435

公司简称：北方导航

北方导航控制技术股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以 2025 年度利润分配预案实施股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.25 元（含税），共计派发现金股利 37,808,943.73 元，剩余未分配利润留待以后年度分配。本年度不进行公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	北方导航	600435	中兵光电、北方天鸟

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	谭臣	刘志赟
联系地址	北京市北京经济技术开发区科创十五街2号	北京市北京经济技术开发区科创十五街2号
电话	010-58089788	010-58089788
传真	010-58089552	010-58089552
电子信箱	600435@bfdh.com.cn	600435@bfdh.com.cn

2、 报告期公司主要业务简介

公司是以军品二三四级配套为主的研发、制造企业，该行业的周期性特点是与国际军事、政

治环境密切相关，容易受到国际局势波动影响，目前该行业处于发展上升阶段。公司在制导控制、导航控制、探测控制、环境控制、稳定控制、电台及卫星通信、电连接器、无人巡飞等领域处于国内领先地位。

公司的军民两用产品业务以“导航控制和弹药信息化技术”为主，致力于围绕制导与控制、AI目标自主识别、光电探测与导引、先进材料应用、智能制造、综合热管理、集群组网通信、智能化集成化连接8个专业技术体系，发展导航与控制、军事通信和智能集成连接3个产业生态。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	8,191,605,537.40	7,768,118,163.77	5.45	7,288,270,520.92
归属于上市公司股东的净资产	2,917,567,334.52	2,769,527,349.03	5.35	2,711,084,813.43
营业收入	4,191,875,074.78	2,747,742,877.50	52.56	3,564,548,001.95
利润总额	115,360,271.30	82,904,146.52	39.15	281,115,979.81
归属于上市公司股东的净利润	120,610,953.99	59,037,374.91	104.30	192,231,185.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	87,208,239.37	40,252,754.83	116.65	176,558,113.51
经营活动产生的现金流量净额	-165,351,688.20	-547,866,666.29	不适用	200,301,446.77
加权平均净资产收益率(%)	4.24	2.16	增加2.08个百分点	7.40
基本每股收益(元/股)	0.08	0.04	100.00	0.13
稀释每股收益(元/股)	0.08	0.04	100.00	0.13

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	351,743,656.91	1,351,081,637.73	765,494,659.19	1,723,555,120.95
归属于上市公司股东的净利润	-16,758,418.57	132,974,154.85	8,298,880.28	-3,903,662.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-26,545,201.87	138,026,506.78	5,463,710.27	3,665,938.81

经营活动产生的现金流量净额	-378,680,630.33	-297,215,640.18	480,130,957.36	30,413,624.95
---------------	-----------------	-----------------	----------------	---------------

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

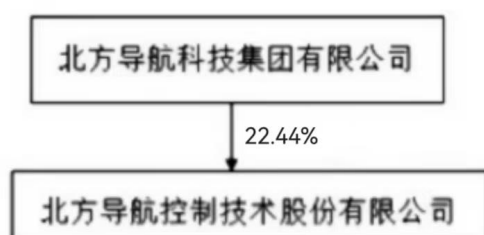
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					150,169		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					170,470		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
北方导航科技集团有限公司	0	339,388,862	22.44	0	无		国有法人
中兵投资管理有限责任公司	0	240,750,708	15.92	0	无		国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	33,442,600	2.21		无		未知
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	899,329	15,565,443	1.03		无		未知
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	3,853,594	15,170,109	1.00		无		未知
杨华	5,761,258	8,343,958	0.55		无		未知
中国银行股份有限公司—国投瑞银国家安全灵活配置混合型证券投资基金	-16,371,019	7,754,931	0.51		无		未知
中国建设银行股份有限公司—国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金	-1,863,305	6,744,009	0.45		无		未知
中信证券—华融瑞通股权投资管理有限公司—中信证券—长风单一资产管理计划	6,223,800	6,223,800	0.41		无		未知
中国工商银行股份有限公司—诺安成长混合型证券投资	896,673	5,829,445	0.39		无		未知

基金							
上述股东关联关系或一致行动的说明	报告期末本公司前十名股东中，公司控股股东北方导航科技集团有限公司和第二大股东中兵投资管理有限责任公司实际控制人均为中国兵器工业集团有限公司，两者存在关联关系。公司未知其他前十名股东间是否有关联关系，也未知是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

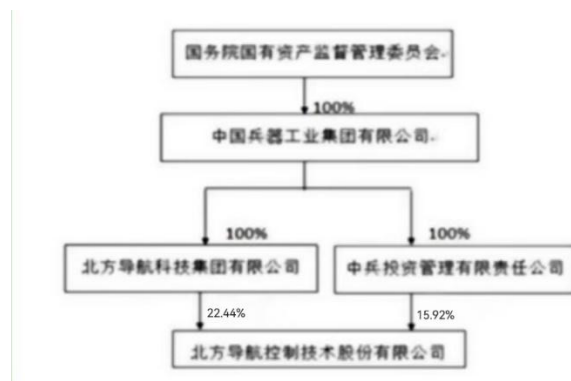
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对

公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，公司聚焦提升“五个价值”，深入开展提质增效行动，主要经营指标稳中有升，经营质量呈现向上向好发展态势。全年实现营业收入419187.51万元，同比增长52.56%，利润总额11536.03万元，同比增长39.15%，归属于上市公司股东净利润12061.10万元，同比增长104.30%。

（一）强军首责忠诚履行

牢固树立服务强军胜战导向，强化装备保供，持续提升服务国防和军队现代化能力和水平，全力打通产业链供应链难点堵点，切实抓实生产任务和程序流转闭环管控，集中力量推动制导系列、探测系列、环控系列、通信系列、电连接器等产品按节点生产交付，圆满完成装备建设任务，受到集团公司贺信表扬。某型制导系列装配生产线、自动化检测线及环控试验等能力建设项目顺利推进，中兵通信武汉科研楼、衡阳光电某总装总调项目完成竣工验收，军工核心能力进一步补齐健强。

（二）科技创新持续增强

持续加大科技创新投入和自主研发力度。荣获国防科技进步二等奖和集团公司科技进步一等奖1项，河南省国防科技进步二等奖2项。图像导引、无人巡飞、智能关节模组等技术创新应用取得新进展，特别是高精度光学镜头组跻身量子计算机高精度量子物镜市场。统筹推进南京、西安、武汉、北京“人才飞地”战略布局，建立校企联合创新中心，全面打造开放创新、协同共享的科研生态。持续规范科研管理，进一步完善项目负责人制，更好发挥技术引领带动作用。引进硕博士60人，新增中国兵器科技带头人2人、中国兵器青年科技带头人1人，选拔青年人才参加集团公司访学专项，推动人才在更广平台、更高层级发挥引领作用。

（三）精益管理持续深化

“12345”导航特色调度工作模式不断健全，明确异常问题分级响应处理机制，“月需求、周清单、日落实”的闭环计划执行体系成熟运行。“日计划、周调度、月总结”机制高效反馈，异常问题实现分级响应处理。企业价值地图深化应用，有力推动成本攻坚工程落地实施。持续强化属地管理责任，推动现场网格化管理方案落地，形成网格化管理责任区。

（四）改革举措落地见效

国企改革深化提升行动圆满收官，数智制造、质量管理、治理体系等经验做法在集团公司交流推广，股权激励、董事会运行形成改革案例。制定进一步全面深化改革方案，形成重点改革任务清单159项，本年度67项任务全部按期完成。股票期权激励计划顺利收官，自主行权累计过户登记数占全部可行权股票期权总量的96.26%，募集资金1.96亿元。

（五）风险防范安全可控

新时代装备质量管理体系建设稳步推进，质量强固工程取得新成效。新安标试点通过集团公司检查，全面开展“雷霆行动”，总体安全生产形势稳中向好。持续加大规章制度、经济合同、重大决策等法律合规审查力度，完善法律合规审核流程，健全法律合规管理体系。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用