



中航机载系统股份有限公司

2025 年年度股东会会议资料



2026 年 4 月 21 日



会 议 议 题

- 议案一 关于审议 2025 年度董事会工作报告的议案
- 议案二 关于审议 2025 年年度报告全文及摘要的议案
- 议案三 关于审议 2025 年度财务决算报告的议案
- 议案四 关于审议 2025 年度利润分配方案的议案
- 议案五 关于审议 2026 年度财务预算的议案
- 议案六 关于审议续聘会计师事务所的议案
- 议案七 关于审议《中航机载系统股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》的议案
- 议案八 关于审议提请股东会授权董事会制定 2026 年度中期分红方案的议案
- 议案九 关于审议董事薪酬方案的议案
- 议案十 关于审议制定《中航机载系统股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案
- 议案十一 关于审议独立董事 2025 年度述职报告的议案



议案一

关于审议 2025 年度董事会工作报告的议案

各位股东及股东代表：

2025 年，中航机载系统股份有限公司（以下简称中航机载或公司）董事会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》、《中航机载系统股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）等相关法律法规与制度规定，切实履行股东会赋予的职责，锚定高质量发展首要任务，以强管理固根基、以提效益增动能、以防风险守底线，立足新发展阶段纵深推进转型升级，贯彻新发展理念坚持稳中求进总基调，融入新发展格局深化体系化改革，以全面提质增效激活发展新动能，充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”作用，圆满完成年度各项经营发展任务，为建设世界一流机载系统供应商、助力航空强国建设提供坚实支撑。

一、2025 年度董事会重点工作

（一）锚定方向，支撑首责主责主业发展

1. 优化治理结构，提升公司治理水平

落实新《公司法》要求，聚焦治理效能提升，精准推进治理架构优化调整。一是有序推进监事会取消工作，同步完成《公司章程》修订，由董事会审计委员会承接监事会职权，形成了更加高效的公司治理架构，为公司运营效率提升和战略落地执行提供了有力保障。二是优化调整专门委员



会职责边界及人员构成，将战略委员会调整为战略与 ESG 委员会，增设 ESG 统筹管理职能；拓展审计委员会监督覆盖范围，同步完成各专门委员会成员优化配置，进一步强化专门委员会在战略决策、风险管控、合规监督等方面的支撑作用，有效提升董事会决策的科学性、专业性与高效性。三是顺利完成董事会人员结构优化调整工作，根据公司战略发展布局及股东推荐提名，严格遵循《公司法》《公司章程》及监管规定履行法定程序，有序完成董事长选举、4 名非独立董事增补等事项，进一步构建科学合理、专业互补的董事会人员结构。

2. 健全制度体系，夯实高质量发展根基

2025 年，根据新《公司法》实施要求，以完善治理、规范运营为核心，系统性推进公司制度体系健全完善，确保公司制度体系与最新规定全面衔接、精准适配，为公司合规经营、高质量发展筑牢坚实的制度根基。一是完成《公司章程》及配套议事规则的修订完善，进一步明确公司治理边界、决策流程及权责划分，确保顶层制度设计符合公司战略发展实际。二是统筹开展公司治理专项制度的制定修订工作，涉及专门委员会、独立董事、总经理、董事会秘书工作细则，信息披露等方面，通过完善制度层级架构，有力支撑提升治理规范化水平。三是进一步修订多项公司经营专项管理制度，覆盖市值管理、内部审计、财务管理等关键领域，推动制度体系横向延伸、全面覆盖，实现公司制度体系的整体完善与协同高效。

3. 精准目标谋划，明晰战略落地路径

以战略引领发展，系统谋划发展方向、明确战略路径，为公司年度经营与长期发展锚定坐标。一是审议 2025 年度经营计划，结合行业发展趋势



与公司实际经营情况，对年度经营目标、重点任务等提出针对性意见建议，确保经营计划科学可行、精准落地。二是审议 2025 年度财务预算，围绕资源优化配置、成本精准管控、效益稳步提升等核心要求，保障财务资源与经营发展需求高效匹配。三是审议 2024 年度可持续发展报告，聚焦 ESG（环境、社会及治理）工作推进情况，对绿色发展、社会责任履行、治理能力提升等方面提出改进方向与具体要求，助力公司实现可持续高质量发展。

（二）科学施策，推动发展举措高效落地

1. 聚焦提质增效，提升经营发展质量

围绕提质增效核心任务，从系统谋划、目标管控、降本挖潜三个维度系统发力，切实以管理效能提升带动经营效益增长。一是持续开展“提质增效重回报”行动，制定专项方案，明确以提质增效为核心、以股东回报为导向的工作目标，部署系列专项行动举措，推动公司经营质量、运营效率与盈利能力同步提升，全面支撑公司高质量发展。二是强化目标牵引，深化全面预算管理，组织子公司分解落实经营目标，并在执行过程中加强监控预警，按季度对子公司开展经济指标分析与内部排名对标管理，督促子公司对标找差距，制定相应改进措施，推动公司顺利完成生产经营目标。三是持续内部挖潜，采用组合议价、批量谈价等方式，压降采购成本，实施低成本管理，努力降本增效，强化内部管理和创新工艺技术，不断提升生产效率和产品质量，严格预算和成本管控，加强供应链管理，持续提高公司整体毛利率。

2. 收购优质股权，优化公司资产结构



立足上市平台的整体战略发展定位，以“优化资产结构、布局新兴领域、提升市值管理水平”为核心目标，主动谋划、精准论证并稳步推进多项资本运作项目，为公司高质量发展注入强劲新动能。高效开展收购航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）部分合伙份额项目的相关决策，推动公司间接持有部分研究所相关公司股权，拓展了芯片设计、伺服阀、雷达维修、航空装备智能测试等新的业务领域，补充完善了公司机载产业链，增强了上市公司核心竞争力，为公司市值稳定提升提供了有力支撑。

3. 稳定市场预期，提升股东长期获得感

牢固树立“回报股东”核心意识，立足经营发展实际，开展股份回购、利润分配工作，以务实举措传递对公司未来发展的坚定信心。一是科学开展回购工作，在回购实施过程中，结合市场环境与实际，科学统筹资金规划，制定并严格执行详细股份回购方案，明确回购金额、价格区间、实施期限等核心要素，全程严格遵循监管要求，及时、准确披露回购进展情况，确保回购工作规范透明，有效稳定市场预期，为市值平稳运行提供坚实支撑。二是优化利润分配，重点制定并落地《中长期股东回报规划》，明确利润分配决策流程、分红比例导向及中期分红实施细则，从制度层面夯实分红频率提升基础。同时，结合年度经营情况与财务状况，制定并执行合理的分红方案，增加分红频次，完成年度及三季度两次分红，在保障公司研发投入、业务拓展等发展需求的前提下，切实兑现股东回报承诺，有效实现公司发展与股东利益的良性循环。

4. 精准发力创新，不断深化投关管理



以“搭建高效沟通桥梁、传递公司价值、维护投资者利益”为目标，创新沟通模式，丰富沟通渠道，不断深化投资者关系管理工作。一是组织现场调研活动，增强市场信心，创新投资者交流模式，牵头组织多家机构投资者、行业研究员赴川西机器、上海低空经济选型中心开展了两次现场调研活动，帮助投资者更直观地感受公司的发展实力，引导资本市场对航空产业发展的正确认识，增强了市场对公司业务的认可与信心。二是高质量召开业绩说明会，采用“视频+文字互动”的形式，组织召开了三次业绩说明会，有效提升了投资者对公司的了解与认可。三是充分利用 e 互动等线上渠道，建立常态化投资者沟通机制，广泛收集投资者关注的各类问题，围绕行业热点及企业发展重点，主动发布权威解读信息、及时回应市场关切。四是积极参与各类投资者交流活动，成功举办北上协“北京上市公司走进中航机载”活动，组织参与了券商策略会、投资者交流会等各类活动近 40 场，接待投资者近 240 人次，在活动中积极向投资者介绍公司的经营状况、战略规划及投资亮点，耐心解答投资者提出的问题。通过广泛的交流沟通，有效提升了公司在资本市场的曝光度与影响力，进一步拉近了与投资者的距离。

（三）筑牢防线，构建全链条风险防控体系

1. 发挥专业作用，审计委员会履职担当

在新《公司法》取消监事会的背景下，审计委员会职责范围进一步扩展，公司审计委员会主动适配监管新规要求，结合上市公司监管规定与管理实际，充分发挥审计监督核心作用。一是精准对接最新法律法规要求，组织修订《审计委员会工作细则》、制定《内部审计管理制度》，为审计监



督工作开展提供坚实制度支撑。二是切实保障公司内外部审计工作规范有效开展，在年度财务报告审计前，听取工作安排汇报；在提交董事会审议前，严格审核定期报告、会计师聘请等议题，确保财务报告真实、准确、完整。三是推动建立健全风险管理体系、内部控制体系，审核公司内部控制报告，听取内部审计部门关于公司内控检查情况的报告，对公司依法依规运作、财务管理等内部控制关键领域开展全面监督。2025 年度，审计委员会累计召开会议 8 次，审议及听取各类事项，有效发挥了专业监督效能。

2. 坚持独立审慎，独立董事高效履职

董事会高度重视独立董事在上市公司治理中的关键作用，全面推动独立董事发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，维护公司整体利益，保护中小股东合法权益。一是严格遵照《上市公司独立董事管理办法》等监管要求，系统修订公司《独立董事工作细则》，重点细化独立董事任职资格、职责权限等核心条款，确保细则内容与监管新规全面衔接，为独立董事规范履职筑牢制度基础。二是深化独立董事专门会议制度，全年召开独立董事专门会议 6 次，围绕关联交易等关键事项发表审议意见，有效提升董事会决策的科学性与公正性。三是扎实做好独立董事履职保障工作，按时足额完成独立董事津贴发放，常态化组织开展履职培训与实地调研。2025 年，统筹组织全体独立董事赴郑州飞机装备有限责任公司、太原航空仪表有限公司开展专项调研，深入了解下属单位生产经营、技术研发及市场布局情况，为独立董事精准履职、科学建言提供坚实支撑。

3. 加强审计监督，严守财务合规底线



始终将审计监督作为防范经营风险、坚守合规底线的重要抓手，开展重点领域监督工作。一是针对 2024 年年度报告及 2025 年一季度、半年度、三季度等定期报告，董事会严格履行审核把关职责，组织开展全面核查，逐项确认报告信息的真实性、准确性与完整性，并出具书面确认意见，保障信息披露规范合规。二是紧盯关联交易领域，对关联交易的合规性、公允性实施审慎监督，严格审核交易背景、定价依据与决策程序，确保所有关联交易均符合监管要求与公司利益。三是加强对募集资金管理与使用的全过程监督，定期核查募集资金使用情况，确保募集资金专款专用、规范运作，切实维护公司及全体股东利益。

4. 强化内控体系，筑牢合规管理基础

以构建权责清晰、流程规范、运转高效的合规管理体系为目标，主导推进内控建设各项工作。一是系统梳理合规管理制度文件，优化制度框架与流程设计，推动合规管理体系高效运转。二是聚焦环境保护、安全生产、供应商审查、职业健康等重点领域，常态化开展日常监督检查，保障各项经营活动规范有序。三是审议《2024 年度内部控制评价报告》《2024 年度内部控制审计报告》，全面总结内控建设成效与不足，部署后续优化提升措施，进一步筑牢公司内控屏障。

2025 年度，公司董事会的规范运作与高效履职获得资本市场高度认可，荣获证券时报上市公司新质生产力 50 强、2024 中国上市公司信用 500 强、第十六届中国上市公司投资者关系管理天马奖、中上协 2025 上市公司董事会优秀实践案例、新财富最佳资本运作项目等奖项，董事会秘书荣获证券



时报第十九届中国上市公司价值评选阳光董秘、中上协 2025 上市公司董事会秘书履职评价 4A、新财富杂志最佳董秘。

二、2025 年度董事会日常工作情况

（一）董事会人员变动情况

2025 年 2 月，原董事蒋耘生先生辞去公司董事及董事会下设审计委员会委员职务；3 月，原董事雷宏杰先生辞去公司董事及董事会下设战略委员会、提名委员会委员职务；8 月，原董事长王建刚先生辞去公司董事、董事长及董事会下设战略委员会委员（召集人）职务；10 月，原董事徐滨先生辞去公司董事及董事会下设审计委员会委员职务。

经公司第八届董事会 2025 年度第五次会议、2025 年第二次临时股东大会审议通过，增补胡林平先生、李子达先生为公司第八届董事会非独立董事；经公司第八届董事会 2025 年度第六次会议审议通过，选举胡林平先生为公司董事长；经公司第八届董事会 2025 年度第八次会议、2025 年第四次临时股东会审议通过，增补刘东星先生为公司第八届董事会非独立董事；经公司第八届董事会 2025 年度第九次会议、2025 年第五次临时股东会审议通过，增补赵卓先生为公司第八届董事会非独立董事。

截至目前，公司第八届董事会在任董事 11 名，分别是：胡林平、王树刚、刘爱义、刘东星、张灵斌、李子达、赵卓、魏法杰、白玉芳、杨小舟、王怀兵，其中，魏法杰、白玉芳、杨小舟、王怀兵为独立董事。董事会人员结构科学合理，严格落实董事会中外部董事占多数的要求，能够保障和发挥外部董事在治理决策中的独立性和专业性，有效实现董事会成员专业经验的多元化配置，为董事会高效履职、科学决策筑牢治理根基。



（二）董事会会议召开情况

2025 年，公司董事会坚守“定战略、作决策、防风险”核心定位，勤勉尽责履行法定职责。全年规范召开董事会 10 次，累计审议各类议案 70 项。会议召开情况如下：

序号	召开时间	会议名称	审议事项
1	2025 年 3 月 27 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第一次会议	1. 关于审议 2024 年度总经理工作报告的议案 2. 关于审议 2024 年度董事会工作报告的议案 3. 关于审议确定独立董事津贴的议案 4. 关于审议高级管理人员 2024 年度薪酬的议案 5. 关于审议 2024 年度财务决算报告的议案 6. 关于审议 2025 年度经营计划的议案 7. 关于审议 2025 年度财务预算的议案 8. 关于审议 2024 年度利润分配预案的议案 9. 关于审议提请股东大会授权董事会制定 2025 年度中期分红方案的议案 10. 关于审议《中航机载系统股份有限公司中长期股东回报规划》的议案 11. 关于审议 2024 年度报告全文及摘要的议案 12. 关于审议 2024 年度日常关联交易执行情况的议案 13. 关于审议募集资金 2024 年度存放和使用情况专项报告的议案 14. 关于审议 2024 年度内部控制评价报告的议案 15. 关于审议《中航机载系统股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》的议案 16. 关于审议独立董事 2024 年度述职报告的议案 17. 关于审议 2024 年度对中航工业集团财务有限责任公司的风险持续评估报告的议案 18. 关于审议续聘会计师事务所的议案 19. 关于审议 2024 年度计提资产减值准备的议案 20. 关于审议《中航机载系统股份有限公司市值管理制度》的议案 21. 关于审议召开 2024 年年度股东大会的议案
2	2025 年 4 月 18 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第二次会议	1. 关于审议聘任公司总会计师的议案 2. 关于审议公司以集中竞价交易方式回购股份的议案
3	2025 年 4 月 28 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第三次会议	1. 关于审议公司 2025 年第一季度报告的议案
4	2025 年 6 月 26 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第四次会议	1. 关于审议与中航机载系统有限公司重新签署《托管协议》暨关联交易的议案 2. 关于审议召开公司 2025 年第一次临时股东大会的议案
5	2025 年 7 月 24 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第五次会议	1. 关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案 2. 关于审议放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案 3. 关于审议增补公司非独立董事的议案



			4. 关于审议召开公司 2025 年第二次临时股东大会的议案
6	2025 年 8 月 12 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第六次会议	1. 关于审议选举公司董事长的议案 2. 关于审议调整公司董事会专门委员会人员组成的议案
7	2025 年 8 月 29 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第七次会议	1. 关于审议公司 2025 年半年度报告全文及摘要的议案 2. 关于审议 2025 年上半年计提资产减值准备的议案 3. 关于审议 2025 年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况专项报告的议案 4. 关于审议公司对中航工业集团财务有限责任公司 2025 年半年度风险持续评估报告的议案 5. 关于审议公司持续开展“提质增效重回报”行动的议案 6. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司章程》及相关议事规则的议案 7. 关于审议召开公司 2025 年第三次临时股东大会的议案
8	2025 年 9 月 26 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第八次会议	1. 关于审议部分募集资金投资项目延期的议案 2. 关于审议增补公司非独立董事的议案 3. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司对外担保管理办法》的议案 4. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司关联交易管理办法》的议案 5. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司募集资金管理办法》的议案 6. 关于审议召开公司 2025 年第四次临时股东大会的议案
9	2025 年 10 月 29 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第九次会议	1. 关于审议公司 2025 年第三季度报告的议案 2. 关于审议 2025 年前三季度利润分配方案的议案 3. 关于审议调整公司董事会专门委员会人员组成的议案 4. 关于审议增补公司非独立董事的议案 5. 关于审议召开公司 2025 年第五次临时股东大会的议案
10	2025 年 12 月 12 日	中航机载第八届董事会 2025 年度第十次会议	1. 关于审议 2026 年日常关联交易及交易金额的议案 2. 关于审议公司收购航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）合伙份额暨关联交易的议案 3. 关于审议调整公司董事会专门委员会人员组成的议案 4. 关于审议制定《中航机载系统股份有限公司内部审计管理制度》的议案 5. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司规范与关联方资金往来管理办法》的议案 6. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司独立董事工作细则》的议案 7. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司董事会战略与 ESG 委员会工作细则》的议案 8. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司董事会审计委员会工作细则》的议案 9. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司董事会提名委员会工作细则》的议案 10. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司董事会薪酬与考核委员会工作细则》的议案 11. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司总经理工作细则》的议案



			<p>12. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司董事会秘书工作细则》的议案</p> <p>13. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司信息披露管理制度》的议案</p> <p>14. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司外部信息使用人管理制度》的议案</p> <p>15. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司内幕信息知情人登记制度》的议案</p> <p>16. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司年报信息披露重大差错责任追究制度》的议案</p> <p>17. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司投资者关系管理办法》的议案</p> <p>18. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司董事、高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度》的议案</p> <p>19. 关于审议制定《中航机载系统股份有限公司董事及高级管理人员离职管理制度》的议案</p> <p>20. 关于审议召开公司 2025 年第六次临时股东会的议案</p>
--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

以上会议均在《中国证券报》《证券时报》和上海证券交易所网站进行了信息披露。截至 2025 年 12 月 31 日，公司经营层均按照董事会要求，严格执行了董事会的决议。

（三）董事会成员出席会议情况

2025 年，全体在任董事均出席或通过委托表决参加董事会会议，不存在连续两次未亲自参加董事会的情况。参加会议具体情况见下表：

参加董事会情况								参加股东会情况
董事姓名	是否独立董事	本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
胡林平	否	5	5	2	0	0	否	3
王树刚	否	10	10	5	0	0	否	7
刘爱义	否	10	10	6	0	0	否	2
刘东星	否	2	2	1	0	0	否	2
张灵斌	否	10	10	5	0	0	否	7
李子达	否	5	5	2	0	0	否	4
赵卓	否	1	1	1	0	0	否	1
魏法杰	是	10	10	5	0	0	否	7
白玉芳	是	10	10	5	0	0	否	7
杨小舟	是	10	10	5	0	0	否	7



王怀兵	是	10	10	5	0	0	否	7
王建刚（离任）	否	5	5	4	0	0	否	1
雷宏杰（离任）	否	0	0	0	0	0	否	0
蒋耘生（离任）	否	0	0	0	0	0	否	0
徐滨（离任）	否	8	6	4	2	0	否	4

（四）董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设战略与 ESG 委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。截至 2025 年 12 月 31 日，公司第八届董事会专门委员会人员组成如下：

专门委员会名称	召集人	人员组成
第八届董事会战略与 ESG 委员会	胡林平	胡林平、王树刚、魏法杰、杨小舟、王怀兵
第八届董事会提名委员会	王怀兵	王怀兵、白玉芳、杨小舟、刘爱义、李子达
第八届董事会薪酬与考核委员会	白玉芳	白玉芳、魏法杰、王怀兵、刘爱义、张灵斌
第八届董事会审计委员会	杨小舟	杨小舟、魏法杰、白玉芳、刘东星、赵卓

公司统筹推动董事会各专门委员会规范高效履职，聚焦年度审计报告等重大经营事项，科学组织召开专门委员会会议，系统听取并充分吸纳委员意见建议，切实发挥专门委员会作为董事会决策咨询智囊的核心作用。各专门委员会成员秉持勤勉尽责、恪尽职守的工作原则，深度发挥专业领域优势，围绕公司经营发展关键事项开展前瞻性研究与专业性论证，为董事会科学决策、精准决策提供了高质量的参考依据与专业支撑。全年专门委员会会议召开情况如下：

序号	召开时间	会议名称	审议事项
1	2025 年 1 月 7 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第一次会议	1. 讨论通过公司 2024 年度财务报告审计工作相关安排
2	2025 年 3 月 24 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第二次会议	1. 关于审议 2024 年度报告全文及摘要的议案 2. 关于审议 2024 年度内部控制评价报告及审计报告的议案 3. 关于审议中航机载审计委员会 2024 年度工作报告的议案 4. 关于审议审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案 5. 关于审议续聘会计师事务所的议案 6. 关于审议 2024 年度计提资产减值准备议案



3	2025 年 4 月 14 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第三次会议	1. 关于审议聘任公司总会计师的议案
4	2025 年 4 月 24 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第四次会议	1. 关于审议公司 2025 年第一季度报告的议案
5	2025 年 8 月 25 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第五次会议	1. 关于审议公司 2025 年半年度报告全文及摘要的议案 2. 关于审议 2025 年上半年计提资产减值准备的议案
6	2025 年 10 月 17 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第六次会议	1. 关于审议公司 2025 年第三季度报告的议案
7	2025 年 12 月 9 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第七次会议	1. 关于审议制定《中航机载系统股份有限公司内部审计管理制度》的议案
8	2025 年 12 月 25 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第八次会议	1. 讨论通过公司 2025 年度财务报告审计工作相关安排
9	2025 年 4 月 14 日	中航机载第八届董事会提名委员会 2025 年度第一次会议	1. 关于审议聘任公司总会计师的议案
10	2025 年 7 月 21 日	中航机载第八届董事会提名委员会 2025 年度第二次会议	1. 关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案
11	2025 年 9 月 22 日	中航机载第八届董事会提名委员会 2025 年度第三次会议	1. 关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案
12	2025 年 10 月 27 日	中航机载第八届董事会提名委员会 2025 年度第四次会议	1. 关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案
13	2025 年 3 月 25 日	中航机载第八届董事会战略委员会 2025 年度第一次会议	1. 关于审议 2024 年度总经理工作报告的议案 2. 关于审议 2025 年度经营计划的议案 3. 关于审议 2025 年度财务预算的议案 4. 关于审议《中航机载系统股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》的议案
14	2025 年 8 月 25 日	中航机载第八届董事会战略委员会 2025 年度第二次会议	1. 关于审议公司持续开展“提质增效重回报”行动的议案
15	2025 年 3 月 24 日	中航机载第八届董事会薪酬与考核委员会 2025 年度第一次会议	1. 关于审议确定独立董事津贴的议案 2. 关于审议高级管理人员 2024 年度薪酬的议案

（六）独立董事履职情况



2025 年，公司董事会严格恪守监管机构相关规定，全面落实公司治理各项要求，深度发挥独立董事履职效能，依法依规组织召开独立董事专门会议，为独立董事有效参与公司决策搭建良好履职平台、提供充分保障条件。

公司独立董事忠实勤勉履行法定职责，深度参与公司重大事项研究论证与决策审议。报告期内，独立董事对历次董事会会议审议议案及公司其他相关事项均无异议。各位独立董事充分依托自身独立性与专业优势，就公司重大决策事项积极建言献策，提供了具有高度专业性与建设性的意见建议，切实发挥了建言献策、监督制衡与专业赋能的重要作用，为公司决策的科学性、合理性、公平性与公正性筑牢坚实基础。2025 年全年独立董事专门会议召开情况如下：

序号	召开时间	会议名称	审议事项
1	2025 年 1 月 7 日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第一次会议	1. 讨论通过公司 2024 年度财务报告审计工作相关安排
2	2025 年 3 月 24 日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第二次会议	1. 关于审议 2024 年度日常关联交易执行情况的议案
3	2025 年 6 月 23 日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第三次会议	1. 关于审议与中航机载系统有限公司重新签署《托管协议》暨关联交易的议案
4	2025 年 7 月 21 日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第四次会议	1. 关于审议放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案
5	2025 年 12 月 8 日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第五次会议	1. 关于审议 2026 年日常关联交易及交易金额的议案 2. 关于审议公司收购航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）合伙份额暨关联交易的议案



6	2025 年 12 月 25 日	中航机载第八届 董事会独立董事 专门会议 2025 年 度第六次会议	1. 讨论通过公司 2025 年度财务报告审计工作相关安排
---	------------------------	---------------------------------------------	-------------------------------

（七）董事履职评价情况

根据全体董事 2025 年度的履职情况，公司董事会认为，全体董事均具备履职所必需的专业知识、工作经验和基本素质，具有良好的职业道德，认真履行相关法律法规、监管规定和《公司章程》赋予的职责，积极推进董事会不断提高决策的科学性和有效性，对进一步完善公司治理结构、提高经营管理水平、保护股东和投资者合法权益发挥了积极有效作用。公司全体董事 2025 年度履职评价结果均为称职。

（八）股东会决议执行情况

2025 年，公司董事会共召集年度股东会 1 次，审议议案 12 项；临时股东会 6 次，审议议案 10 项。会议召开情况如下：

序号	召开时间	会议名称	审议事项
1	2025 年 4 月 18 日	中航机载 2024 年 年度股东大会	1. 关于审议 2024 年度董事会工作报告的议案 2. 关于审议 2024 年度监事会工作报告的议案 3. 关于审议确定独立董事津贴的议案 4. 关于审议 2024 年度财务决算报告的议案 5. 关于审议 2025 年度财务预算的议案 6. 关于审议 2024 年度利润分配预案的议案 7. 关于审议提请股东大会授权董事会制定中期分红方案的议案 8. 关于审议《中航机载系统股份有限公司中长期股东回报规划》的议案 9. 关于审议 2024 年度报告全文及摘要的议案 10. 关于审议 2024 年度可持续发展报告的议案 11. 关于审议独立董事 2024 年度述职报告的议案 12. 关于审议续聘会计师事务所的议案
2	2025 年 7 月 15 日	中航机载 2025 年 第一次临时股东 大会	1. 关于审议与中航机载系统有限公司重新签署《托管协议》暨关联交易的议案



3	2025年8月12日	中航机载2025年第二次临时股东大会	1. 关于审议增补公司非独立董事的议案
4	2025年9月16日	中航机载2025年第三次临时股东大会	1. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司章程》及相关议事规则的议案 2. 关于审议取消监事会的议案
5	2025年10月17日	中航机载2025年第四次临时股东大会	1. 关于审议增补公司非独立董事的议案 2. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司对外担保管理办法》的议案 3. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司关联交易管理办法》的议案 4. 关于审议修订《中航机载系统股份有限公司募集资金管理办法》的议案
6	2025年11月14日	中航机载2025年第五次临时股东大会	1. 关于审议增补公司非独立董事的议案
7	2025年12月29日	中航机载2025年第六次临时股东大会	1. 关于审议2026年日常关联交易及交易金额的议案

以上会议均在《中国证券报》《证券时报》和上海证券交易所网站进行了信息披露。公司董事会严格按照相关法律法规的要求召集、召开股东会，确保所有股东享有平等的地位和权利，聘请律师出席股东会，对会议的召集及召开程序、召集人及出席会议人员资格、表决程序及表决结果等事项进行确认和见证，会议记录完整，保证了股东会的合法、有效。公司董事会严格按照相关法律法规的有关规定履行职责，本着对全体股东负责的宗旨，全面贯彻执行股东会通过的各项决议。

（九）信息披露情况

2025年，公司董事会严格执行信息披露相关法律法规要求，全面贯彻执行《公司章程》《中航机载系统股份有限公司信息披露管理制度》《中航机载系统股份有限公司内幕信息知情人登记制度》的有关规定，规范履行信息披露义务，披露公告文件共计160项。公司董事会确保及时、公平披



露信息，所披露信息真实、准确、完整，简明清晰、通俗易懂，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情况。

在内幕信息管理方面，公司严格落实内幕信息知情人登记管理要求，对内幕信息知情人进行规范登记备案。全体董事、监事（如适用）、高级管理人员及其他相关知情人员，在定期报告编制及其他重大信息未披露的窗口期、敏感期，均严格遵守保密管理规定，切实履行保密义务。本年度未发生内幕信息泄露、内幕信息知情人违规买卖公司股票或建议他人买卖公司股票的违规情形，有效维护了广大投资者的合法权益。

三、2026 年董事会工作重点

（一）年度经营目标

2026 年，公司计划实现营业收入 245.14 亿元，利润总额 15.46 亿元，归母净利润 11.70 亿元。

（二）工作总思路

2026 年，公司董事会将始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，锚定“十五五”机载产业发展规划总体目标，充分发挥公司作为中国航空工业集团有限公司机载系统重要上市平台的定位，以资本赋能为主线，聚力支持首责主责主业做深做实、优势领域做强做优、未来产业培育储备。同时，严守合规底线，完善公司治理体系，提升市值管理水平，匹配再融资市值要求，全面巩固并提升公司在资本市场的良好形象。

（三）工作重点

1. 优化投融资功能，赋能产业升级



聚焦战略性新兴产业，培育未来增长引擎，打造支撑公司长远发展的利润增长极；深化专业化整合，推动优质资产注入，进一步优化公司资产结构，助力资源高效协同与价值跃升；以提升投资管理质效为核心，全面夯实投资管理基础工作，筑牢合规风控防线，构建全流程、精细化的投资管控体系，保障国有资产保值增值。

2. 深化公司治理，精进信息披露

完善制度体系建设，根据上市公司治理最新要求，梳理完善相关制度；加强履职保障，统筹董事会换届，规范董高信息披露，保障独立董事履职；规范会议管理，遵循法规及监管要求，细化会议全流程标准，确保会议合规高效；健全信披机制，2026 年全力保障冲刺信息披露工作评价 A 级。

3. 深化市值管理，增强市场认同

精准推进股份回购，结合市场走势择机按期完成；落实国资委市值管理相关要求，完善公司市值管理体系，切实提升市值管理的系统性和有效性；合理优化分红频次及节奏，切实维护投资者利益、增强投资者信心；建立与分析师、机构投资者的常态化沟通机制，密切跟踪市场动态，适时举办主题交流活动。

4. 强化合规管理，严守风险底线

进一步健全公司治理制度体系，持续优化风控与合规体系，跟踪督导各子公司内部控制缺陷整改及重大风险管控成效，强化法律风险防范，全面提升企业合规管理水平；深化审计成果运用，及时跟踪整改进度与落实情况，确保公司及子公司规范运作，坚决守住不发生重大风险的底线。



2026 年是“十五五”规划的开局之年，公司董事会将继续开拓创新、砥砺前行，锚定推动公司高质量发展的总目标，进一步完善公司治理、提高市值管理能力，助力将中航机载打造成为核心竞争力强、市场影响力大的优质上市公司。

以上，请各位股东及股东代表审议。

2026 年 4 月 21 日



议案二

关于审议 2025 年年度报告全文及摘要的议案

各位股东及股东代表：

根据上海证券交易所的要求，现将中航机载系统股份有限公司 2025 年年度报告全文及摘要向各位股东及股东代表报告。（年报及摘要请见 2026 年 3 月 28 日刊登在《上海证券报》《证券日报》及上交所网站 www.sse.com.cn 的公告。）

以上，请各位股东及股东代表审议。

附件：中航机载 2025 年年度报告全文及摘要

2026 年 4 月 21 日

公司代码：600372

公司简称：中航机载

中航机载系统股份有限公司
2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

3、 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	胡林平	公务原因	王树刚
董事	刘东星	公务原因	张灵斌

- 4、 大信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利人民币0.46元(含税),不送股,不以资本公积转增股本。截至2025年12月31日,公司总股本为4,838,896,630股,剔除回购专用证券账户中的16,018,100股(公司回购专用证券账户中的股份不参与利润分配),以4,822,878,530股为基数计算,合计拟派发现金红利221,852,412.38元(含税)。公司2025年前三季度已派发现金红利106,169,629.06元(含税),本年度公司现金分红总额328,022,041.44元(含税),占2025年合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为30.73%。

如在实施权益分派的股权登记日前因股份回购等事项致使公司总股本发生变动的,公司拟维持每股分配比例不变,相应调整分配总额。

截至报告期末,母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中航机载	600372	中航电子、ST昌河

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张灵斌	刘婷婷
联系地址	北京市朝阳区曙光西里甲5号院16号楼25层	北京市朝阳区曙光西里甲5号院16号楼25层
电话	010-58354818	010-58354818
传真	010-58354844	010-58354844
电子信箱	zhanglb@avic.com	liutt@avic.com

2、报告期公司主要业务简介

航空工业是维护国家安全的战略性高技术产业，是国家综合国力的重要组成部分。公司作为国内航空机载系统研制生产的国家队和主力军，具有航空工业产业链技术最密集、价值最核心、协同最关键的鲜明特点。党的二十届四中全会提出，“十五五”时期要如期实现建军一百年奋斗目标，高质量推进国防和军队现代化。随着新一轮科技革命的兴起，航空机载技术发展进入敏捷性创新、群体性突破、颠覆性变革的重大机遇期，航空装备建设也面临迭代升级的“窗口期”。国家的战略需求与行业形势的持续变化，要求公司加快先进生产力向先进战斗力转化，加快推进装备现代化建设任务，加速构建现代化产业体系。公司将聚焦强军首责、聚焦自主创新、聚焦先进制造，积极巩固航空机载技术优势，持续提高资源配置的效率和效益，增强核心功能，提升核心竞争力，形成产业竞争合力，打造世界一流机载设备供应商。

（一）主要业务

公司主要产品包括各类飞行器配套的航空电子系统、飞行控制系统、航空机电系统及设备的研发、生产、销售、服务及投资与管理；各类航空发动机配套的电子设备、机电设备及传感器的研发、生产、销售、服务及投资与管理；航天、船舶、兵器、电子信息相关的电子产品、机电产品的研发、生产、销售和服务；汽车部件及系统、工业自动化与控制设备、智能系统及设备、机械制造设备的研制、生产、销售和服务；电子设备及系统、机电设备及系统、制冷系统的研制、生产、销售；软件信息化产品研发、生产及服务；信息系统及产品、软件产品、安全与服务系统产品的研发、生产、销售及服务等。

（二）主要经营模式

公司基于特定用户国防战略需要以及客户订单需求或投产函确定航空防务装备型号的投产计划与签订合同，基于民用产品市场发展和客户订单需求确定民用产品的投产计划。公司统筹当期和未来客户订单需求制订中长期规划和年度经营计划，组织产品的研发、生产、销售、服务保障和维修等工作。

1. 销售模式和价格方面：（1）销售模式方面，公司采用直销的模式。针对航空防务装备，公司

作为航空机载产品的合格供应商，主要通过配套供应的方式进行销售，并通过跟踪客户需求，持续跟踪研制以获取新产品订单；针对民用产品，公司主要通过公开市场开拓获取订单，并与部分客户签署年度合作框架协议。（2）销售价格方面，公司主要向客户销售航空防务装备，销售价格依据国家防务产品定价的规定确定；民用产品主要采取协商议价方式确定销售价格。由于防务产品的价格确定周期较长，针对尚未完成议价的产品，供销双方根据初始议定价格或同类产品的历史价格约定暂估价格结算。针对已议定价格的产品，在符合收入确认条件时，按照议定价格确认销售收入；针对尚未完成议定价格的产品，符合收入确认条件时，按照暂估价格确认收入，待议价完成后与客户签订合同或协议按差价调整收入。

2. 生产模式方面：公司基本实行“以销定产”的模式，公司依据年度经营计划下达年度生产计划，生产管理部门依据生产计划对生产进度和物料等进行统筹安排，协调生产、采购和保障等各相关部门，保障生产的有序进行。针对公司产品多品种、小批量的特点，公司根据产品交期要求，采取小批量生产组织方式，以满足客户成套交付的需求。

3. 采购模式方面：公司实行“以产定购”的模式。公司根据客户订单和生产作业计划，结合库存情况制定物资采购计划，由公司采购部门负责统一执行，采购的物资须经质量安全部检验合格后办理入库。公司采购部门须在合格供应商名录内进行采购。公司对供应商进行评价，动态调整合格供应商名录。

（三）市场地位

依托全链条的产品谱系、强大的技术储备、卓越的科技创新体系、先进的研发生产试验能力和高素质的专业人才队伍，公司在航空机载装备领域产品的市场份额在行业内长期处于领先地位，具有明显的竞争优势。并依此持续向低空经济、现代产业、国际业务拓展，打造公司新的经济增长点。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	83,259,234,737.86	78,120,456,108.96	6.58	73,523,417,381.93
归属于上市公司股东的净资产	37,961,671,206.35	37,454,480,816.45	1.35	36,083,478,691.11
营业收入	24,211,960,384.18	23,879,725,151.63	1.39	29,006,921,223.99
利润总额	1,449,441,632.53	1,308,469,103.11	10.77	2,256,687,626.04
归属于上市公司股东的净利润	1,067,323,487.88	1,040,725,755.41	2.56	1,886,420,594.77
归属于上市公司股	882,802,394.63	833,534,825.13	5.91	1,463,623,295.51

东的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	282,546,710.15	-1,988,714,086.57	不适用	-1,017,258,018.41
加权平均净资产收益率(%)	2.82	2.83	减少0.01个百分点	16.15
基本每股收益(元/股)	0.2207	0.2151	2.61	0.437
稀释每股收益(元/股)	0.2207	0.2151	2.61	0.437

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,724,970,175.57	6,455,333,339.65	5,593,551,265.34	7,438,105,603.62
归属于上市公司股东的净利润	100,883,845.02	540,948,523.73	347,824,033.44	77,667,085.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	59,947,775.88	520,721,996.96	327,320,389.03	-25,187,767.24
经营活动产生的现金流量净额	367,208,899.15	-427,541,487.25	-1,316,617,472.13	1,659,496,770.38

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

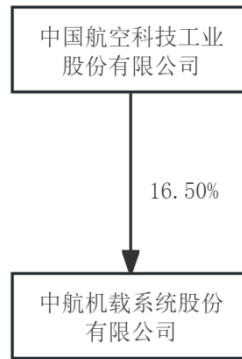
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)		175,141					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		179,163					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中航机载系统有限		1,242,768,901	25.68	0	无	0	国有

公司							法人
中国航空科技工业股份有限公司		798,476,553	16.50	0	无	0	国有法人
中国航空工业集团有限公司	121,372,844	305,378,962	6.31	0	无	0	国有法人
中国航空救生研究所		267,801,018	5.53	0	无	0	国有法人
中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司		70,771,408	1.46	0	无	0	国有法人
汉中航空工业（集团）有限公司		59,631,472	1.23	0	无	0	国有法人
产业投资基金有限责任公司		42,462,845	0.88	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	-1,650,968	40,163,886	0.83	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	8,871,580	34,910,373	0.72	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	-314,700	28,504,165	0.59	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，除中航科工、机载公司、中国航空救生研究所、汉中航空工业（集团）有限公司为公司实际控制人航空工业的控股子公司外，其余股东未知是否存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

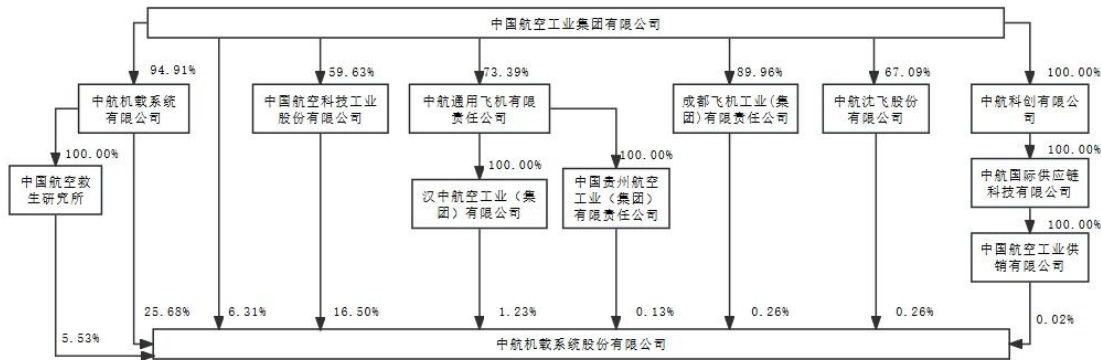
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年，公司实现营业收入 242.12 亿元，比上年同期 238.80 亿元增加 1.39%；实现利润总额 14.49 亿元，比上年同期 13.08 亿元增加 10.77%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

公司代码：600372

公司简称：中航机载

中航机载系统股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	胡林平	公务原因	王树刚
董事	刘东星	公务原因	张灵斌

三、大信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人胡林平、主管会计工作负责人杨鲜叶及会计机构负责人（会计主管人员）张灵斌声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利人民币0.46元（含税），不送股，不以资本公积转增股本。截至2025年12月31日，公司总股本为4,838,896,630股，剔除回购专用证券账户中的16,018,100股（公司回购专用证券账户中的股份不参与利润分配），以4,822,878,530股为基数计算，合计拟派发现金红利221,852,412.38元（含税）。公司2025年前三季度已派发现金红利106,169,629.06元（含税），本年度公司现金分红总额328,022,041.44元（含税），占2025年合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为30.73%。

如在实施权益分派的股权登记日前因股份回购等事项致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中描述了可能存在的风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中可能面对的风险部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	28
第五节	重要事项.....	47
第六节	股份变动及股东情况.....	68
第七节	债券相关情况.....	75
第八节	财务报告.....	75

备查文件目录	载有法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	经公司现任法定代表人签字和公司盖章的年报全文
	报告期内中国证监会指定的报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原件

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
航空工业集团/航空工业	指	中国航空工业集团有限公司
中航科工	指	中国航空科技工业股份有限公司
航空工业机载公司/机载公司	指	中航机载系统有限公司
中航电子	指	中航航空电子系统股份有限公司
中航机电	指	中航工业机电系统股份有限公司
财务公司	指	中航工业集团财务有限责任公司
上航电器	指	上海航空电器有限公司
兰航机电	指	兰州万里航空机电有限责任公司
华燕仪表	指	陕西华燕航空仪表有限公司
千山航电	指	陕西千山航空电子有限责任公司
太航仪表	指	太原航空仪表有限公司
凯天电子	指	成都凯天电子股份有限公司
兰州飞控	指	兰州飞行控制有限责任公司
青云仪表	指	北京青云航空仪表有限公司
东方仪表	指	陕西东方航空仪表有限责任公司
苏州长风	指	苏州长风航空电子有限公司
庆安公司	指	庆安集团有限公司
陕航电气	指	陕西航空电气有限责任公司
新航集团	指	新乡航空工业（集团）有限公司
精机科技	指	湖北中航精机科技有限公司
郑飞公司	指	郑州飞机装备有限责任公司
贵州风雷	指	贵州风雷航空军械有限责任公司
枫阳液压	指	贵州枫阳液压有限责任公司
宜宾三江	指	宜宾三江机械有限责任公司
南京航健	指	南京航健航空装备技术服务有限公司
川西机器	指	四川航空工业川西机器有限责任公司
四川泛华	指	四川泛华航空仪表电器有限公司
四川液压	指	四川凌峰航空液压机械有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	中航机载系统股份有限公司
公司的中文简称	中航机载
公司的外文名称	AVIC Airborne Systems Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	AVIC Airborne
公司的法定代表人	胡林平

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张灵斌	刘婷婷

联系地址	北京市朝阳区曙光西里甲5号院16号楼25层	北京市朝阳区曙光西里甲5号院16号楼25层
电话	010-58354818	010-58354818
传真	010-58354844	010-58354844
电子信箱	zhanglb@avic.com	liutt@avic.com

三、基本情况简介

公司注册地址	北京经济技术开发区经海二路29号院8号楼
公司注册地址的历史变更情况	2013年10月，公司注册地址由江西景德镇市东郊变更为现注册地
公司办公地址	北京市朝阳区曙光西里甲5号院16号楼25层
公司办公地址的邮政编码	100028
公司网址	www.avicairborne.com
电子信箱	hondianzq@avic.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（www.cnstock.com） 《证券日报》（www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	证券投资部/董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中航机载	600372	中航电子、ST昌河

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区知春路1号22层2206
	签字会计师姓名	龙娇、王嘉尧
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区安立路66号4号楼
	签字的财务顾问主办人姓名	刘先丰、王建、崔登辉
	持续督导的期间	2023年4月13日至2024年12月31日
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	中航证券有限公司
	办公地址	江西省南昌市红谷滩新区红谷中大道1619号南昌国际金融大厦A栋41层
	签字的财务顾问主办人姓名	杨滔、余见孝、洪一航
	持续督导的期间	2023年4月13日至2024年12月31日

中信建投证券股份有限公司（以下简称中信建投证券）、中航证券有限公司（以下简称中航证券）对中航机载的持续督导期已于2024年12月31日结束，但鉴于报告期内中航机载募集资金尚有使用，中信建投证券及中航证券仍需对报告期募集资金情况持续履行督导职责直至募集资金结项。

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减 (%)	2023年
营业收入	24,211,960,384.18	23,879,725,151.63	1.39	29,006,921,223.99
利润总额	1,449,441,632.53	1,308,469,103.11	10.77	2,256,687,626.04
归属于上市公司股东的净利润	1,067,323,487.88	1,040,725,755.41	2.56	1,886,420,594.77
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	882,802,394.63	833,534,825.13	5.91	1,463,623,295.51
经营活动产生的现金流量净额	282,546,710.15	-1,988,714,086.57	不适用	-1,017,258,018.41
	2025年末	2024年末	本期末比上 年同期末增 减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	37,961,671,206.35	37,454,480,816.45	1.35	36,083,478,691.11
总资产	83,259,234,737.86	78,120,456,108.96	6.58	73,523,417,381.93

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.2207	0.2151	2.61	0.437
稀释每股收益(元/股)	0.2207	0.2151	2.61	0.437
扣除非经常性损益后的基本每股收 益(元/股)	0.1826	0.1723	5.98	0.3391
加权平均净资产收益率(%)	2.82	2.83	减少0.01个百分点	16.15
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率(%)	2.33	2.27	增加0.07个百分点	4.77

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、2025 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,724,970,175.57	6,455,333,339.65	5,593,551,265.34	7,438,105,603.62
归属于上市公司股东的净利润	100,883,845.02	540,948,523.73	347,824,033.44	77,667,085.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	59,947,775.88	520,721,996.96	327,320,389.03	-25,187,767.24
经营活动产生的现金流量净额	367,208,899.15	-427,541,487.25	-1,316,617,472.13	1,659,496,770.38

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	82,876,713.43		-8,850,840.19	-7,037,085.51
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	93,258,355.99		100,331,634.17	159,844,152.31
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	12,714,133.39		11,345,074.24	12,304,576.38
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				144,359,836.84

非货币性资产交换损益				
债务重组损益	35,052,981.64		12,283,195.05	42,883,300.99
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入	34,343,830.14		115,005,202.02	128,872,184.05
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-21,863,977.87		30,615,846.39	21,800,803.87
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-12,226,415.09			5,155,412.45
减：所得税影响额	36,930,264.88		50,079,886.14	77,979,130.57
少数股东权益影响额（税后）	2,704,263.50		3,459,295.26	7,406,751.55
合计	184,521,093.25		207,190,930.28	422,797,299.26

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	776,245.50	781,940.32	5,694.82	5,694.82
应收款项融资	703,656,289.73	1,149,340,983.60	445,684,693.87	
其他权益工具投资	1,675,131,740.76	1,720,271,618.63	45,139,877.93	
合计	2,379,564,275.99	2,870,394,542.55	490,830,266.62	5,694.82

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务

公司主要产品包括各类飞行器配套的航空电子系统、飞行控制系统、航空机电系统及设备的研发、生产、销售、服务及投资与管理；各类航空发动机配套的电子设备、机电设备及传感器的研发、生产、销售、服务及投资与管理；航天、船舶、兵器、电子信息相关的电子产品、机电产品的研发、生产、销售和服务；汽车部件及系统、工业自动化与控制设备、智能系统及设备、机械制造设备的研制、生产、销售和服务；电子设备及系统、机电设备及系统、制冷系统的研制、生产、销售；软件信息化产品研发、生产及服务；信息系统及产品、软件产品、安全与服务系统产品的研发、生产、销售及服务等。

（二）主要经营模式

公司基于特定用户国防战略需要以及客户订单需求或投产函确定航空防务装备型号的投产计划与签订合同，基于民用产品市场发展和客户订单需求确定民用产品的投产计划。公司统筹当期和未来客户订单需求制订中长期规划和年度经营计划，组织产品的研发、生产、销售、服务保障和维修等工作。

1.销售模式和价格方面：（1）销售模式方面，公司采用直销的模式。针对航空防务装备，公司作为航空机载产品的合格供应商，主要通过配套供应的方式进行销售，并通过跟踪客户需求，持续跟踪研制以获取新产品订单；针对民用产品，公司主要通过公开市场开拓获取订单，并与部分客户签署年度合作框架协议。（2）销售价格方面，公司主要向客户销售航空防务装备，销售价格依据国家防务产品定价的规定确定；民用产品主要采取协商议价方式确定销售价格。由于防务产品的价格确定周期较长，针对尚未完成议价的产品，供销双方根据初始议定价格或同类产品的历史价格约定暂估价格结算。针对已议定价格的产品，在符合收入确认条件时，按照议定价格确认销售收入；针对尚未完成议定价格的产品，符合收入确认条件时，按照暂估价格确认收入，待议价完成后与客户签订合同或协议按差价调整收入。

2.生产模式方面：公司基本实行“以销定产”的模式，公司依据年度经营计划下达年度生产计划，生产管理部门依据生产计划对生产进度和物料等进行统筹安排，协调生产、采购和保障等各相关部门，保障生产的有序进行。针对公司产品多品种、小批量的特点，公司根据产品交期要求，采取小批量生产组织方式，以满足客户成套交付的需求。

3.采购模式方面：公司实行“以产定购”的模式。公司根据客户订单和生产作业计划，结合库存情况制定物资采购计划，由公司采购部门负责统一执行，采购的物资须经质量安全部检验合格后办理入库。公司采购部门须在合格供应商名录内进行采购。公司对供应商进行评价，动态调整合格供应商名录。

（三）市场地位

依托全链条的产品谱系、强大的技术储备、卓越的科技创新体系、先进的研发生产试验能力和高素质的专业队伍，公司在航空机载装备领域产品的市场份额在行业内长期处于领先地位，具有明显的竞争优势。并依此持续向低空经济、现代产业、国际业务拓展，打造公司新的经济增长点。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

航空工业是维护国家安全的战略性高技术产业，是国家综合国力的重要组成部分。公司作为国内航空机载系统研制生产的国家队和主力军，具有航空工业产业链技术最密集、价值最核心、协同最关键的鲜明特点。党的二十届四中全会提出，“十五五”时期要如期实现建军一百年奋斗目标，高质量推进国防和军队现代化。随着新一轮科技革命的兴起，航空机载技术发展进入敏捷性创新、群体性突破、颠覆性变革的重大机遇期，航空装备建设也面临迭代升级的“窗口期”。国家的战略需求与行业形势的持续变化，要求公司加快先进生产力向先进战斗力转化，加快推进装备现代化建设任务，加速构建现代化产业体系。公司将聚焦强军首责、聚焦自主创新、聚焦先进制造，积极巩固航空机载技术优势，持续提高资源配置的效率和效益，增强核心功能，提升核心竞争力，形成产业竞争合力，打造世界一流机载设备供应商。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，聚焦首责主责主业，直面内外部各项重大风险挑战，抢抓机遇、攻坚克难、奋勇争先，圆满完成“十四五”收官。

装备研制交付攻坚成效显著。跨代装备机载系统实现多点突破；贴近用户、贴近现场、贴近问题，年度产品交付速率与质量进一步跃升；推动保障模式变革，维修保障能力显著提升；圆满完成阅兵保障任务。加快数字航空建设，推进智能工厂布局，全年建成多条智能产线。

民机业务领域持续稳步推进。国家大飞机项目相关工作顺利完成标志性节点。完成 AG600 机载设备适航验证。支撑 AS700 取得全国首张国产载人飞艇生产许可证。完成新型支线客机等飞机机载设备研制交付，支持型号成功首飞。

科技创新支持机载核心专业竞争力持续增强。加快创新平台建设，持续提升研发投入，推动创新要素加速向机载核心专业聚集。军机机载关键技术加速突破，民机自主攻坚取得实效。

改革深化提升行动圆满收官。公司布局不断优化，中国特色现代企业制度进一步完善，国有控股上市公司治理机制不断健全，公司运营管理精细化水平持续提升，创新驱动发展进一步深化，全风险防控机制进一步完善。

在产业拓展方面，持续推动优势航空机载技术在低空经济领域、现代产业与国际业务应用，加快培育新质生产力，构筑公司第二增长曲线。在歼-10CE 战斗机、枭龙战斗机、翼龙无人机等诸多国际军贸产品中均配备了公司研制生产的先进机载系统；通过机载产品 CTSO、PMA 取证，为国际主流民机提供 MRO 服务；公司生产的汽车座椅相关产品在国际主流汽车品牌及新能源汽车中大规模配套；积极推动等静压机、传感器在新能源汽车电池等新兴行业推广应用，不断激发高端装备产业发展新动能。

从严管党治党，护航机载可持续健康发展。全面落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央重大决策部署，扎实开展高质量党建工程，深入贯彻中央八项规定精神学习教育，坚决扛牢政治责任，确保党的领导贯穿到公司改革发展各方面，高质量党建引领保障高质量发展取得切实成效。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司作为我国航空机载装备制造产业的领跑者，在航空机载装备领域具有较强的核心竞争力和领先的行业地位。

在主营业务方面，公司产品涉及航空防务装备、民用航空、低空经济、现代产业、国际业务等领域，具有明显的专业领域竞争优势，市场份额较大，盈利能力较强，客户关系良好。特别是在航空机载产业领域方面处于产业链“链主”地位，产品谱系全面，应用领域广泛。公司整体业务结构合理，在建立多种盈利渠道的同时分散经营风险，具备较强抗风险能力。

在科技创新方面，公司在航空机载系统主要领域具有技术领先优势。公司建有 8 个国家级企业技术中心，拥有 3 个国家技术创新示范企业、3 个专精特新小巨人企业、2 个省级航空产业链链主单位。2025 年，公司共申请发明专利 1,078 项，被授权 684 项，申请实用新型专利 344 项，被授权 339 项。公司建立了卓越的科技创新体系和先进的研发生产试验流程，在航空机载系统各专业领域具备较强的系统级、设备级和器件级新产品、新技术完整产业链的自主研发、制造和试验验证能力，引领航空机载科技创新发展。

在生产制造方面，公司持续推动生产制造数字化与智能化转型，通过不断学习借鉴国际先进企业生产管理模式，推动生产制造模式变革。公司利用精益生产单元、柔性制造生产线、“黑灯工厂”等多种工艺生产模式，实现产能、效率、质量提升和成本下降的同时，解决了产品“多品种、小批量、多工序、高精度”的生产难点，满足用户均衡生产需求的同时，实现价值效益的最大化。

在人才队伍方面，公司拥有高素质的管理团队与技术骨干队伍，其中，集团级“首席、特级、一级”技术/技能专家 200 余位。公司持续优化人才队伍结构，科学构建人才梯队，高学历人才占比持续提升，为公司实现高质量发展提供了坚强的智力支持与人才保障。

五、报告期内主要经营情况

2025 年，公司实现营业收入 242.12 亿元，比上年同期 238.80 亿元增加 1.39%；实现利润总额 14.49 亿元，比上年同期 13.08 亿元增加 10.77%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	24,211,960,384.18	23,879,725,151.63	1.39
营业成本	17,262,730,792.95	17,150,922,200.03	0.65
销售费用	157,550,985.37	185,119,725.12	-14.89
管理费用	2,125,840,710.63	2,120,853,038.55	0.24
财务费用	203,724,505.25	102,256,730.44	99.23
研发费用	2,751,251,460.25	2,744,602,707.00	0.24
经营活动产生的现金流量净额	282,546,710.15	-1,988,714,086.57	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-1,526,945,858.22	-888,825,955.72	71.79
筹资活动产生的现金流量净额	1,574,053,165.87	3,035,303,202.66	-48.14
税金及附加	297,623,117.49	221,194,769.31	34.55
公允价值变动收益	5,694.82	-58,103.90	不适用
资产处置收益	92,878,358.24	-324,916.86	不适用
归属于少数股东的综合收益总额	272,042,416.77	160,546,709.88	69.45

财务费用变动原因说明：主要是借款增加、存款结构变化及利息收入降低导致财务费用下降导致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期较上年同期回款增加导致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期到期的定期存款较上年减少、固定资产投资增加导致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期筹资规模增量较上年同期减少导致；

税金及附加变动原因说明：主要是本年子公司补缴土地使用税及补缴房产税增加导致；

公允价值变动收益变动原因说明：主要是中原银行股价变动影响；

资产处置收益变动原因说明：主要是本年子公司处置房产及土地收储收益增加导致；

归属于少数股东的综合收益总额变动原因说明：主要是子公司的非全资子公司本年利润增加导致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
飞机制造业	18,875,247,423.11	13,215,743,162.03	29.98	-3.31	-4.72	增加 1.03 个百分点
汽车制造业	3,188,315,641.68	2,365,491,008.91	25.81	35.48	26.68	增加 5.16 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
航空产品	18,875,247,423.11	13,215,743,162.03	29.98	-3.31	-4.72	增加 1.03 个百分点
非航空防务产品	1,189,033,472.79	1,012,553,946.61	14.84	36.21	52.82	减少 9.25 个百分点
现代产业及其他	4,147,679,488.28	3,034,433,684.31	26.84	19.03	15.88	增加 1.99 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	22,829,215,407.85	16,249,060,495.07	28.82	-0.63	-1.13	增加 0.35 个百分点
国外	1,382,744,976.33	1,013,670,297.88	26.69	52.84	41.59	增加 5.82 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	24,211,960,384.18	17,262,730,792.95	28.70	1.39	0.65	增加 0.52 个百分点

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
航空产品			188.75 亿元		-3.31%		
汽车产品			31.88 亿元		35.48%		

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本	上年同期金额	上年同期占总	本期金额较上	情况说明

			比例(%)		成本比例(%)	年同期变动比例(%)	
飞机制造业	原材料、外购件、人工成本、制造费用等	13,215,743,162.03	76.56	13,869,723,811.56	80.87	-4.72	
汽车制造业	原材料、外购件、人工成本、制造费用等	2,365,491,008.91	13.70	1,867,307,162.63	12.85	26.68	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
航空产品	原材料、外购件、人工成本、制造费用等	13,215,743,162.03	76.56	13,869,723,811.56	80.87	-4.72	
非航空防务产品	原材料、外购件、人工成本、制造费用等	1,012,553,946.61	5.87	662,591,197.31	4.56	52.82	
现代产业及其他	原材料、外购件、人工成本、制造费用等	3,034,433,684.31	17.58	2,618,607,191.16	19.78	15.88	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

本公司将属于同一控制人控制的客户(仅同受同一国有资产管理机构实际控制的除外)视为同一客户合并列示。本公司将属于同一控制人控制的供应商(仅同受同一国有资产管理机构实际控制的除外)视为同一供应商合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 1,637,914.85 万元，占年度销售总额 67.65%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 1,305,747.69 万元，占年度销售总额 53.93%。

前五名供应商采购额 512,474.31 万元，占年度采购总额 29.69%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 357,467.05 万元，占年度采购总额 20.71%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	单位一	1,305,747.69	53.93
2	单位二	189,429.60	7.82
3	单位三	56,455.00	2.33
4	单位四	48,354.36	2.00
5	单位五	37,928.20	1.57

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
1	单位一	357,467.05	20.71
2	单位二	54,231.36	3.14
3	单位三	47,259.57	2.74
4	单位四	34,150.08	1.98
5	单位五	19,366.25	1.12

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

□适用 √不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

□适用 √不适用

3、费用

□适用 √不适用

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	2,751,251,460.25
本期资本化研发投入	
研发投入合计	2,751,251,460.25
研发投入总额占营业收入比例（%）	11.36
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	8,109
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	24.72
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	76
硕士研究生	4,476
本科	3,424
专科	127
高中及以下	6
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	3,128
30-40岁（含30岁，不含40岁）	3,392
40-50岁（含40岁，不含50岁）	1,198
50-60岁（含50岁，不含60岁）	385
60岁及以上	6

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

1.经营活动现金流量净额为 2.83 亿元，比上年同期多流入 22.71 亿元，主要是本期回款较上年同期增加导致；

2.投资活动现金流量净额为-15.27 亿元，比上年同期多流出 6.38 亿元，主要是本期到期的定期存款较上年减少、固定资产投资增加导致；

3.筹资活动现金流量净额为 15.74 亿元，比上年同期少流入 14.61 亿元，主要是本期筹资规模增量较上年同期减少导致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
应收款项 融资	1,149,340,983.60	1.38	703,656,289.73	0.90	63.34	主要是本年将持有的信用状况良好商业承兑汇票分类至应收款项融资核算导致余额增加。
其他应收 款	299,926,139.86	0.36	217,180,032.86	0.28	38.10	主要是本年财政土地收储、托管费尚未收到导致余额增加。
在建工程	2,211,999,711.63	2.66	1,640,620,777.51	2.10	34.83	主要是本年在建工程投入增加导致余额增加。
递延所得 税资产	537,368,111.91	0.65	405,412,474.52	0.52	32.55	主要是资产减值准备增加及其他权益工具投资公允价值变动导致余额增加。
短期借款	9,818,488,776.78	11.79	6,773,620,480.03	8.67	44.95	主要是本期短期借款规模增加导致余额增加。
合同负债	956,690,742.45	1.15	1,375,984,226.23	1.76	-30.47	主要是按合同约定交付产品导致余额减少。
其他流动 负债	765,491,461.32	0.92	599,157,887.01	0.77	27.76	主要是此项目中非金融机构借款增加、票据背书增加导致余额增加。
租赁负债	48,139,979.21	0.06	70,347,338.27	0.09	-31.57	主要是本年无新增经营租赁导致余额减少。

2、 境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产 45,209,614.03（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.05%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	余额	受限原因
货币资金	435,524,076.82	三个月以上定期存款及利息、信用证保证金、保函保证金、 票据保证金
应收票据	98,356,674.15	票据贴现
应收账款	52,968,602.53	应收账款保理和信用证贴现
固定资产	1,867,990.68	抵押借款
合计	588,717,344.18	

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600760	中航沈飞	33,360.00	自有资金	118,823.28		98,184.30			937.09	131,544.30	其他权益工具投资
股票	600705	中航产融	34,326.08	自有资金	27,165.17		-21,529.26				12,796.81	其他权益工具投资
股票	H01216	中原银行	103.50	自有资金	77.62	0.57				3.30	78.19	交易性金融资产

股票	002190	成飞集成	164.77	自有资金	6,363.01		12,034.85				12,199.61	其他权益工具投资
合计	/	/	67,954.35	/	152,429.08	0.57	88,689.89			940.39	156,618.91	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
庆安集团有限公司	子公司	航空作动技术机载设备与系统、非航空防务设备与系统研发、制造、销售、维修、试验、技术服务。	199,230.42	999,887.88	434,522.85	317,539.75	18,783.54	17,285.20
陕西航空电气有限责任公司	子公司	航空电力系统和发动机点火系统集成开发及其相关产品研发、制造、销售、维修、试验、技术服务。	63,057.62	726,501.65	225,048.18	196,647.96	-5,490.11	-7,103.66
上海航空电器有限公司	子公司	航空照明系统、驾驶舱操控板组件及调光系统、配电系统、电器控制装置系列研发、制造、销售、维修、技术服务。	105,270.00	625,932.42	255,967.83	160,740.06	8,069.39	8,076.49
郑州飞机装备有限责任公司	子公司	航空悬挂系统，地面保障设备和货运系统等研发、制造、销售、维修、试验、技术服务。	64,477.14	427,679.59	145,579.30	142,484.80	6,670.57	6,595.51
兰州万里航空机电有限责任公司	子公司	航空电子领域的机械及零部件，电气电工，机载告警系统，电机、电作动及驱动系统，电子设备，综合照明系统研发、制造、销售、维修、技术服务。	73,890.00	289,189.21	118,064.50	57,761.57	1,122.46	1,002.26
贵州风雷航空军械有限责任公司	子公司	航空机载设备、医用高压氧舱、机械、医疗器械、医疗器械技术研发、制造、销售、技术转让及服务。	30,453.72	190,190.65	63,768.44	50,155.80	5,857.89	4,895.31
苏州长风航空电子有限公司	子公司	航空电子及机载设备的研发、制造、销售、维修、技术服务。	55,307.00	316,700.33	148,155.06	119,529.61	4,009.66	5,417.48
四川凌峰航空液压机械有限公司	子公司	航空液压助力器，液压蓄压器，作动筒，锁定装置，液压阻尼器，数字式前轮转弯防摆系统，液压执行机构等研发、制造、销售、维修、技术服务。	13,500.00	207,123.58	76,684.22	82,997.63	4,778.39	3,831.72

贵州枫阳液压有限责任公司	子公司	航空发动机零组件, 液(气)压燃油系统专用零部件、第二动力装置专用零部件研发、制造、销售、维修、技术服务。	29,504.46	162,115.98	61,612.03	60,085.83	5,761.66	4,737.31
四川泛华航空仪表电器有限公司	子公司	航空电子与机电设备系统、工业控制计算机配套设备、智能机电产品、非标设备及各类仪表和电器研发、制造、销售、维修、技术服务。	28,015.53	223,504.80	116,708.21	63,476.21	2,215.12	1,599.76
太原航空仪表有限公司	子公司	航空电子系统、仪器仪表及设备、大气及海洋环境探测产品、热量管理产品、飞机管路、发动机导管和金属软管的研究、制造、销售、维修、检测、技术服务。	52,950.00	250,228.94	124,423.41	70,131.26	4,398.70	4,503.21
北京青云航空仪表有限公司	子公司	航空自动飞行控制系统、操纵与作动产品、传感器、航姿备显、高度表研发、制造、销售、维修、技术服务。	54,343.22	330,001.01	136,655.70	73,771.61	-8,285.37	-7,415.15
兰州飞行控制有限责任公司	子公司	航空自动控制仪器仪表、航空专用设备、机电产品研发、制造、销售、维修、试验检测及技术服务。	64,900.00	192,619.22	114,295.63	15,753.98	-2,434.09	-756.19
四川航空工业川西机器有限责任公司	子公司	航空机载设备、无人机发射及回收设备、等静压设备、安防产品研发、制造、销售、维修、技术服务。	20,747.53	296,329.22	84,126.85	74,657.27	7,415.61	5,401.62
陕西千山航空电子有限责任公司	子公司	航空电子专用设备及机械零部件研发、制造、销售、维修、技术服务。	91,109.00	331,480.13	140,189.66	32,138.20	-21,171.14	-18,011.35
陕西东方航空仪表有限责任公司	子公司	飞控、北斗导航、捷联航姿、传感器、扭矩产品的研发、制造、销售、维修、技术服务。	36,500.00	132,200.59	82,900.20	38,095.19	3,684.32	3,464.35

宜宾三江机械有限责任公司	子公司	航空机载系统阀件、管路组件、冷挤压产品研发、制造、销售、维修、技术服务。	26,324.80	142,226.97	59,696.06	67,361.53	6,995.58	6,643.76
湖北中航精机科技有限公司	子公司	汽车座椅精密调节装置、骨架、各类精冲制品、精密冲压模具研制、生产、销售。	38,000.00	468,686.46	286,453.56	311,306.89	66,639.22	56,647.74
新乡航空工业(集团)有限公司	子公司	航空引气、座舱压力调节、蒸发循环制冷系统、过滤装置、液压集成、泵类、热交换器、控制活门等相关零组件研发、制造、销售、维修、技术服务。	66,725.00	737,535.68	231,568.30	326,041.59	24,813.02	23,004.09
陕西华燕航空仪表有限公司	子公司	航空惯性导航系统、航姿系统、惯性元(组)件及电磁元件研发、制造、销售、维修、技术服务。	70,000.00	259,851.34	116,356.91	39,080.71	802.91	1,284.81
成都凯天电子股份有限公司	子公司	航空传感器及测试系统、大气数据系统、飞行数据管理系统、航空电气产品等的研发、制造、销售、维修、试验及技术服务	60,376.78	545,210.13	216,084.40	138,429.95	5,740.42	5,632.64
南京航健航空装备技术服务有限公司	子公司	航空机电液压产品及设备的研发、制造、维修、技术服务和技术咨询。	8,500.00	109,325.82	31,991.64	30,220.56	2,251.60	2,117.57

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海航浩汽车零部件有限公司	公开转让	-3,835,915.05

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

适用 不适用

未来一段时期，是我国基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，是建设世界一流机载企业的关键时期。中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议明确提出，培育壮大新兴产业和未来产业。着力打造新兴支柱产业。加快航空航天、低空经济、新能源、新材料等战略性新兴产业集群发展。预计“十五五”时期，中国航空事业将迎来从规模扩张到质量引领，从系统跟跑到体系领跑的历史性跨越。面对全球科技竞争与绿色转型的双重挑战，我们既要突破“卡脖子”关键核心技术，实现高水平科技自立自强；也要推动航空与人工智能、新能源、新材料等产业深度融合，构建现代化产业链。

从国家需求看，机载产业已经成为航空强国的重要拼图，战略性新兴产业的关键一环，新质生产力和新质战斗力的重要支撑力量。机载产业也成为航空产业的核心关键领域，价值创造新的增长点。机载产品通用性强，应用领域广泛，除航空防务装备外，在大飞机、PMA 航材、低空、非航防务、先进制造等新兴领域具有广阔市场空间。公司作为航空机载系统的主要制造企业，在“十五五”期间，要抓住市场机遇，推动科技创新与产业创新深度融合，建设满足新时代航空强国目标的新型工业能力，全力支撑国家“十五五”战略目标的实现。

(二)公司发展战略

适用 不适用

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，坚决拥护“两个确立”，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，全面落实习近平总书记对中央企业和航空工业的重要指示批示精神，全面贯彻落实集团公司发展战略和航空强国发展目标，通过深化“质量变革、创新变革、运营变革、营销变革”四项变革，破解发展瓶颈；通过实施“人才强企、体系筑基、母合赋能、考核驱动”四项策略推动变革实施。聚焦“主业强核”，以一流机载装备支撑世界一流军队建设。推动“专业强基”，赋能各子公司基础专业水平共同提升。深化“产业强链”，构建新生态，提升机载全产业链的韧性和价值创造能力。聚焦“企业强能”激发新活力，以改革生动力，以体系赋能力，以管控防风险，以数智提质效。坚决扛起军民机机载产业发展的主体责任，增强核心功能，提升核心竞争力，优化产业结构，强化价值创造，打造机载国家战略科技力量，建设世界一流机载企业，为建设航空强国贡献机载力量。

(三)经营计划

适用 不适用

2026 年公司确保完成年度科研经营生产任务，全力实现经营业绩增长、运行效率稳步提升、经营风险稳健可控，持续推动公司高质量发展，以良好业绩回报股东。公司据此提出 2026 年度经营计划。经综合平衡，2026 年度预计实现营业收入 245.14 亿元，同比增长 1.25%；预计实现利润总额 15.46 亿元，同比增长 6.72%。公司坚持高质量发展理念，持续推进降本节支，不断提高经济效益。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1.市场竞争风险

公司作为航空工业的机载系统龙头企业，在技术、品牌等方面存在一定的综合优势。但随着国防和军队体制改革的不断深化，在航空防务方面，由于新竞争者的加入将使产业竞争逐渐加剧，存在竞标失败的风险。在民用航空方面，国内产品研制基础相对薄弱，民机机载系统核心专业技术还有待增强，成本控制能力不足，与国外供应商竞争时，面临很大挑战。

2.科技创新风险

航空科技创新已经逐渐走入“无人区”，在前沿与交叉技术领域缺乏技术规划和布局，尚未形成新技术图谱，特别是人工智能、量子技术、脑机接口等领域的技术和人才储备不足，可能存在机载领域内新技术落后的风险；用户对机载软件敏捷研发要求不断提高，传统软件研发过程的局限性愈加凸显，软件工厂平台建设滞后且分散，可能存在标准不统一、流程效率、协同能力和迭代速度缓慢等风险。

3.质量、安全、环保风险

防务航空产品生产工艺复杂、质量要求严格，质量控制涵盖预研、研制、生产、试验、交付及使用全过程。公司已按相关产品质量标准建立了质量管理体系，并确保质量管理体系有效运行。但由于机载专业发展不平衡，电源、液压和飞控等系统产品故障率偏高，产品质量问题已成为制约机载产品全面提升的瓶颈。在安全、环保方面，各子公司安全生产和环境保护管理基础和水平不均衡，安全、环保与业务融合度不够高，可能导致公司存在一定的安全、环保风险。

4.现金流风险

受产业周期影响，公司的经济规模和效益存在不确定性。作为飞机主机的配套产品供应商，产品供应链较长，整机研制周期较长，同时受用户采购价格谈判的影响，使公司应收账款、存货占用较高，经营活动的现金流量流出继续增加的风险。

5.采购与供应链管理风险

随着公司产品国产化率的大幅提升，国产元器件、原材料的质量、产能不稳定性日益突出，可能导致产品性能不达标、采购及交付周期延长，影响科研及批生产，采购与供应链管理存在风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

根据行业主管部门的保密要求，公司主营业务产品涉及到国家航空武器装备无法披露型号、产能、订单、计划、价格、收入、成本、利润及技术研发等相关的数据、信息。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》及中国证监会相关法规要求，立足自身经营发展实际，持续优化治理结构、动态修订管理制度，全面夯实规范运作基础。全体董事恪尽职守、勤勉履职，高级管理人员严格遵照董事会授权忠实履责，切实维护公司及全体股东的合法权益。同时，公司高标准落实投资者关系管理与信息披露工作，以透明化、规范化的运作机制保障投资者权益，为公司实现高质量可持续发展筑牢根基。

目前公司法人治理结构与监管部门发布的规范性文件不存在差异。

1.关于制度体系建设：根据新《公司法》实施要求，以完善治理、规范运营为核心，系统性推进公司制度体系健全完善。报告期内，修订《中航机载系统股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）及配套议事规则，统筹开展公司专项管理制度的制定修订工作，覆盖公司治理、市值管理、内部审计、财务管理等关键领域，实现公司制度体系的整体完善与协同高效。

2.关于股东与股东会：公司严格按照《公司章程》《中航机载系统股份有限公司股东会议事规则》的规定，依法合规召集、召开股东会会议，充分保障全体股东行使表决权。针对关联交易事项，严格履行审核程序，表决阶段关联股东依规回避，确保关联交易决策的公平性、公正性与合规性。

3.关于控股股东与上市公司的关系：公司具有独立的自主经营能力，控股股东行为规范，严格通过股东会依法行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司决策和日常经营活动的情况，不存在占用公司资金或要求为其担保或替他人担保的情形。

4.关于董事与董事会：公司严格按照《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事，截至报告期末，公司董事会由 11 名董事组成，其中 4 名为独立董事，人数和人员构成符合相关要求。公司董事会按照《中航机载系统股份有限公司董事会议事规则》开展工作，全体董事以高度负责的态度出席董事会及股东会会议，忠实履行对公司及股东的责任。同时，公司积极组织董事参加监管

机构及行业组织的专项培训，持续提升董事履职能力。董事会下设审计、提名、薪酬与考核、战略与 ESG 等专门委员会，为董事会科学决策提供专业支撑。公司独立董事就关联交易、重大事项决策等关键议题依法审议，切实履行监督职责。

5.关于监事与监事会：公司有序推进监事会取消工作，同步完成《公司章程》修订，由董事会审计委员会承接监督职能，形成了更加高效化的公司治理架构，为公司运营效率提升和战略落地执行提供了有力保障。

6.关于绩效评价与激励约束机制：公司已建立了目标、责任、业绩考评体系，不断提升体系的科学性、有效性与激励性。全面推进经理层任期制与契约化管理，以市场化考核机制激发经营管理团队活力，推动公司战略目标落地。

7.关于利益相关者：公司在日常经营中，充分尊重和维持债权人、客户、员工、供应商及合作伙伴等其他利益相关者的合法权益，兼顾企业的经济效益和社会效益的同步提升，推动公司持续健康发展。

8.关于信息披露与透明度：公司严格执行《中航机载系统股份有限公司信息披露管理制度》，始终遵循真实、准确、完整、及时、公平原则，通过指定报刊、网站等渠道披露公司经营发展及重大事项信息，确保全体股东享有平等知情权。同时，严格落实《中航机载系统股份有限公司内幕信息知情人登记制度》，规范内幕信息管理流程，强化内幕信息保密工作。

9.关于关联交易情况：公司坚持按照《中航机载系统股份有限公司关联交易管理办法》等相关规定，持续规范关联交易管理。秉持合法性、必要性、合理性和公允性的原则开展关联交易，按规定履行合法程序并订立相关协议或合同，及时进行信息披露，维护公司合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

报告期内，公司实际控制人、控股股东与公司实现资产、人员、财务、机构、业务独立，各自独立核算，独立承担责任和风险，公司董事会和内部机构独立运作。公司实际控制人和控股股东严格依法行使出资人权利，没有损害公司和其他股东的合法权益的情况，未发生超越股东会及董事会直接或间接干预公司决策和经营的行为。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

经公司第八届董事会 2025 年度第四次会议、2025 年第一次临时股东大会审议，通过了《关于审议与中航机载系统有限公司重新签署〈托管协议〉暨关联交易的议案》，考虑到原中航航空电子系统股份有限公司换股吸收合并中航机电系统股份有限公司并更名后，合同签署主体发生变化，部分原托管单位股权变更；机载公司内部业务整合、业务发展战略调整，同时基于与机载公司相关单位业务协同，经公司与机载公司协商一致，废除原《托管协议》并重新签署《托管协议》。

三、董事和高级管理人员的情况

(1) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
胡林平	董事长	男	53	2025-08-12		0	0	0		-	是
王树刚	董事、总经理	男	59	2024-06-24		0	0	0		64.98	否
刘爱义	董事	男	53	2023-12-25		0	0	0		-	是
刘东星	董事	男	48	2025-10-17		0	0	0		-	是
张灵斌	董事、副总经理、董事会秘书	男	54	2018-10-09		19,000	19,000	0		63.75	否
李子达	董事	男	43	2025-08-12		0	0	0		-	是
赵卓	董事	男	52	2025-11-14		0	0	0		-	是
魏法杰	独立董事	男	71	2020-12-28		0	0	0		8.00	否
白玉芳	独立董事	女	62	2023-12-25		0	0	0		8.00	否
杨小舟	独立董事	男	61	2023-12-25		0	0	0		8.00	否
王怀兵	独立董事	男	55	2023-12-25		0	0	0		8.00	否
王建刚	董事长（退休）	男	60	2023-12-25	2025-08-12	20,000	20,000	0		-	是
雷宏杰	董事（离任）	男	55	2023-12-25	2025-03-18	0	0	0		-	是
蒋耘生	董事（离任）	男	59	2022-01-24	2025-02-25	0	0	0		-	是
徐滨	董事（离任）	男	48	2020-12-28	2025-10-22	0	0	0		-	是
张红	副总经理	男	52	2018-12-27		0	0	0		63.35	否
杨鲜叶	总会计师	女	53	2025-04-18		0	0	0		44.81	是
张彭斌	总会计师（离任）	男	59	2022-01-06	2025-04-18	0	0	0		16.73	否
合计	/	/	/	/	/	39,000	39,000	0	/	285.62	/

注：1.公司总会计师杨鲜叶于 2025 年 4 月 18 日任职，其上述税前薪酬总额区间为 2025 年 5 月-2025 年 12 月；2025 年 1 月-2025 年 4 月期间，其作为公司股东机载公司职工领取薪酬。

2.公司原总会计师张彭斌于 2025 年 4 月 18 日离任，其上述税前薪酬总额区间为 2025 年 1 月-2025 年 4 月。

姓名	主要工作经历
胡林平	历任中航航空电子有限公司副总经理、董事会秘书，中航航空电子系统股份有限公司战略发展与资本部部长、董事会办公室/证券与法律事务部部长、规划发展部部长，成都凯天电子股份有限公司董事、总经理、党委副书记，中国航空工业集团公司西安航空计算技术研究所副所长兼党委书记、所长兼党委书记、所长兼党委副书记，中航机载系统有限公司董事、总经理、党委副书记。现任中航机载系统有限公司董事长、党委书记，中航民机机载系统工程中心有限公司董事、总经理，本公司董事长。
王树刚	历任天津航空机电公司副总经理兼军品事业部部长，天津航空机电有限公司副董事长、总经理、党委副书记，天津航空机电有限公司党委书记、董事长、总经理，中航工业机电系统股份有限公司特级专务、董事长、总经理，北京青云航空仪表有限公司党委书记、董事长。现任本公司董事、总经理。
刘爱义	历任中国航空工业第一集团公司人力资源部领导干部处处长，中国航空工业集团有限公司人力资源部高管人才处处长，中国航空技术国际控股有限公司人力资源部部长，天马微电子股份有限公司党委书记、副总经理，中国航空技术国际控股有限公司党建和思想政治工作部部长，中航通用飞机有限责任公司党委副书记、纪委书记。现任中航机载系统有限公司党委副书记、副总经理，本公司董事。
刘东星	历任中航飞机股份有限公司西安飞机分公司财务管理部部长，中航飞机西安民机有限责任公司副总会计师，中航飞机起落架有限责任公司副总经理兼总会计师、总经理兼党委副书记。现任中航机载系统有限公司总会计师、总法律顾问，中航系统有限责任公司董事长、总经理，中航机电香港有限公司董事，中航民机机载系统工程中心有限公司财务负责人，本公司董事。
张灵斌	历任中国航空工业第一集团公司人力资源部专业人才处处长、中国航空工业集团有限公司人力资源部总部人事处处长、航空工业航电系统人力资源部部长兼企业文化部/党群工作部部长、公司分党组干部部/人力资源部部长。现任本公司董事、副总经理、董事会秘书，中创兴航科技发展有限公司董事。
李子达	历任中国航空工业集团有限公司资本管理部产权管理处处长、资本运营部产权管理处处长。现任中航机载系统有限公司资产管理部（改革办）部长，本公司董事，中创兴航科技发展有限公司董事长，中航光电科技股份有限公司董事。
赵卓	历任中国航空科技工业股份有限公司综合管理部副部长，内部审计部部长，证券市场部部长，资本市场部部长，中航直升机股份有限公司副总经理、董事会秘书。现任中国航空科技工业股份有限公司董事会秘书，中航科工产业投资有限责任公司总经理，本公司董事。
魏法杰	教授、博士生导师。历任河北省保定 550 厂工艺员、北京航空航天大学经济管理学院副院长。社会兼职包括中国国际工程咨询公司咨询委员会专家、国防科工局军工项目审核中心项目审核专家，科工局技术经济中心评审专家、央企投资研究院专家、中国项目管理研究会委员、中国航空学会发动机软科学专业委员会委员，中国优选法统筹法与经济数学研究会理事、《项目管理技术》杂志编委。现任本公司独立董事。
白玉芳	副教授、硕士研究生导师，注册会计师，中国会计学会会员。历任中央财政管理干部学院讲师、副教授。现任中央财经大学副教授、硕士研究生导师，本公司独立董事。
杨小舟	经济学博士，研究员，注册会计师。曾担任财政部内部控制咨询专家，中国会计学会企业内部控制专业委员会委员，中国注册会计师协会执业

	责任鉴定委员会委员。历任中国财政科学研究院副研究员、研究室主任，长天国际科技有限公司财务总监，福建实达集团股份有限公司副总裁兼财务总监，同方股份有限公司副总裁。现任中国财政科学研究院研究员、研究生院导师，河北养元智汇饮品股份有限公司独立董事，贵阳朗玛信息技术股份有限公司独立董事，本公司独立董事。
王怀兵	历任远大产业控股股份有限公司法务总监。主要业务领域包括公司股份制改造、股票发行上市、公司资产重组、公司并购、股权转让、公司发债、股权基金、风险投资等。现任北京市君都律师事务所高级合伙人，执业律师，本公司独立董事。
王建刚	历任中国航空工业集团公司洛阳电光设备研究所副所长、中国航空工业集团公司洛阳电光设备研究所所长兼党委副书记，航空工业航电系统副总经理，中航联创科技有限公司董事长，本公司董事、副总经理、总经理，中航工业机电系统股份有限公司董事，中航机载系统有限公司董事、副总经理、总经理、党委副书记，党委书记、董事长，中航民机机载系统工程中心有限公司执行董事，中航民机机载系统工程中心有限公司上海分公司负责人，中航机载系统有限公司分公司负责人，本公司董事长。
雷宏杰	历任中国航空工业集团公司西安飞行自动控制研究所导航部部长、副所长、总工程师，中国航空工业集团公司西安飞行自动控制研究所所长、党委副书记，中航机载系统有限公司董事、总经理、党委副书记，本公司董事。现任中国航空工业集团有限公司副总经理。
蒋耘生	历任中航工业洪都集团飞机设计所强度试验室主任、所长助理，中航工业洪都集团公司科研开发部副部长、综合计划部部长，中国航空工业第二集团公司规划发展部计划处处长，中国航空工业集团有限公司战略规划部航空产业处处长，航空工业基础院规划（战略）发展部部长，航空工业制造院规划发展部部长，公司创新创业办主任、证券事务部部长，中航机载系统有限公司规划发展部部长、资产管理部部长，合肥江航飞机装备股份有限公司董事，本公司董事，中航机载系统股份有限公司总经理助理，中航联创科技有限公司董事长。
徐滨	历任中国航空科技工业股份有限公司证券法律部副部长、合规风控部部长、董事会秘书、规划投资部部长，中航直升机股份有限公司财务总监、董事会秘书，中航科工产业投资有限责任公司执行董事、总经理，江西洪都航空工业股份有限公司监事，中航融富基金管理有限公司监事，本公司董事。现任中航直升机股份有限公司董事、总经理，哈尔滨哈飞空客复合材料制造中心有限公司董事。
张红	历任中国航空工业集团公司洛阳电光设备研究所室主任、副总师，中航航空电子有限公司副总师、副总经理，中航航空电子有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席、总经理，本公司董事、副总经理、高级专务。现任本公司副总经理、高级专务。
杨鲜叶	历任北京海兰信数据科技股份有限公司财务部部长，北京瑞赛科技有限公司资产财务部部长，中国航空工业集团公司北京长城航空测控技术研究所副总会计师兼财务部部长，中航高科智能测控有限公司副总经理、总会计师，航空工业基础院计划财务部部长，本公司职工监事、计划财务部部长兼证券事务部部长，中航通用电气民用航电系统有限责任公司财务总监，中航工业机电系统股份有限公司董事，本公司董事，中航机载系统有限公司计划财务部部长。现任本公司总会计师。
张彭斌	历任中国航空救生研究所财务部副部长，江汉航空救生装备工业公司副总会计师兼财务部长，北京青云航空设备有限公司董事、财务负责人，北京青云航电科技有限公司董事、副总经理，中航工业机电系统股份有限公司监事，北京青云航空仪表有限公司财务部长、副总会计师、总会计师、董事、董事会秘书、党委委员，惠阳航空螺旋桨有限责任公司监事，本公司董事、总会计师，本公司总会计师。现任北京青云航空仪表有限公司专务。

其它情况说明

适用 不适用

(2) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
雷宏杰	中国航空工业集团有限公司	副总经理	2025年3月	至今
雷宏杰	中航机载系统有限公司	董事、总经理、党委副书记	2022年11月	2025年3月
胡林平	中航机载系统有限公司	董事长、党委书记	2026年1月	至今
胡林平	中航机载系统有限公司	董事、总经理、党委副书记	2025年8月	2026年1月
刘爱义	中航机载系统有限公司	党委副书记、副总经理	2023年1月	至今
刘东星	中航机载系统有限公司	总会计师	2024年6月	至今
刘东星	中航机载系统有限公司	总法律顾问	2024年7月	至今
李子达	中航机载系统有限公司	资本管理部（改革办）部长	2024年4月	至今
赵卓	中国航空科技工业股份有限公司	董事会秘书	2024年7月	至今
王建刚	中航机载系统有限公司	董事长、党委书记	2022年11月	2025年5月
蒋耘生	中航机载系统有限公司	总经理助理	2023年5月	2025年8月
杨鲜叶	中航机载系统有限公司	计划财务部部长	2020年4月	2025年4月
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
胡林平	中航民机机载系统工程中心有限公司	董事、总经理	2025年7月	至今
刘东星	中航系统有限责任公司	董事长、总经理	2024年9月	至今
刘东星	中航机电香港有限公司	董事	2024年9月	至今
刘东星	中航民机机载系统工程中心有限公司	财务负责人	2025年7月	至今
张灵斌	中创兴航科技发展有限公司	董事	2023年1月	至今
李子达	中创兴航科技发展有限公司	董事长	2025年8月	至今
李子达	中航光电科技股份有限公司	董事	2026年1月	至今
赵卓	中航科工产业投资有限责任公司	总经理	2025年7月	至今
白玉芳	中央财经大学	副教授	1999年1月	至今
杨小舟	中国财政科学研究院研究员	研究员	2005年12月	至今
杨小舟	河北养元智汇饮品股份有限公司	独立董事	2022年5月	至今
杨小舟	贵阳朗玛信息技术股份有限公司	独立董事	2023年3月	至今
王怀兵	北京市君都律师事务所	高级合伙人	2001年7月	至今
王建刚	中航民机机载系统工程中心有限公司	执行董事、法人	2023年3月	2025年5月
王建刚	中航民机机载系统工程中心有限公司上海分公司	负责人	2023年4月	2025年5月
王建刚	中航机载系统有限公司分公司	负责人	2023年1月	2025年5月
蒋耘生	中航联创科技有限公司	董事长	2021年1月	2025年8月
蒋耘生	合肥江航飞机装备股份有限公司	董事	2020年12月	2025年2月

徐滨	中航直升机股份有限公司	董事、总经理	2024 年 7 月	至今
徐滨	江西洪都航空工业股份有限公司	监事	2019 年 10 月	2025 年 10 月
徐滨	中航融富基金管理有限公司	监事	2018 年 4 月	2025 年 4 月
徐滨	哈尔滨哈飞航空复合材料制造中心有限公司	董事	2013 年 1 月	至今
张彭斌	惠阳航空螺旋桨有限责任公司	监事	2021 年 11 月	2025 年 6 月
在其他单位任职情况的说明	无			

(3) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事会决定高级管理人员薪酬事项，股东会决定董事有关薪酬事项。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	第八届董事会薪酬与考核委员会 2026 年度第一次会议审议通过了《关于审议董事薪酬方案的议案》《关于审议高级管理人员 2025 年度薪酬及 2026 年度薪酬方案的议案》，认为其薪酬情况符合目前的市场水平和公司实际发展情况，不存在损害公司及股东利益的情形，符合国家相关法律、法规的规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司任职的董事、高级管理人员报酬按照公司制定的高级管理人员薪酬激励与绩效考核办法实行考核发放。独立董事的津贴由董事会拟定，报股东会审议批准执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	经考核并履行相关程序后支付，实际支付情况见董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况表。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	285.62 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，公司独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核相关规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年度，公司董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。2026 年 3 月，公司制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照该制度的规定安排递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025 年度，公司董事和高级管理人员薪酬无止付追索情况。2026 年 3 月，公司制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照该制度的规定执行对应的止付追索程序。

(4) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
雷宏杰	董事	离任	工作调动
蒋耘生	董事	离任	个人原因
张彭斌	总会计师	离任	工作调动
杨鲜叶	总会计师	聘任	工作调动
王建刚	董事长	离任	退休
胡林平	董事长	选举	工作调动
李子达	董事	选举	工作调动
刘东星	董事	选举	工作调动

徐滨	董事	离任	工作调动
赵卓	董事	选举	工作调动

(5) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(6) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
胡林平	否	5	5	2	0	0	否	3
王树刚	否	10	10	5	0	0	否	7
刘爱义	否	10	10	6	0	0	否	2
刘东星	否	2	2	1	0	0	否	2
张灵斌	否	10	10	5	0	0	否	7
李子达	否	5	5	2	0	0	否	4
赵卓	否	1	1	1	0	0	否	1
魏法杰	是	10	10	5	0	0	否	7
白玉芳	是	10	10	5	0	0	否	7
杨小舟	是	10	10	5	0	0	否	7
王怀兵	是	10	10	5	0	0	否	7
王建刚	否	5	5	4	0	0	否	1
雷宏杰	否	0	0	0	0	0	否	0
蒋耘生	否	0	0	0	0	0	否	0
徐滨	否	8	6	4	2	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	杨小舟、魏法杰、白玉芳、刘东星、赵卓
提名委员会	王怀兵、白玉芳、杨小舟、刘爱义、李子达
薪酬与考核委员会	白玉芳、魏法杰、王怀兵、刘爱义、张灵斌
战略与 ESG 委员会	胡林平、王树刚、魏法杰、杨小舟、王怀兵

(二) 报告期内审计委员会召开 8 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 7 日	1. 讨论通过公司 2024 年度财务报告审计工作相关安排	1. 同意相关工作计划。	无
2025 年 3 月 24 日	1. 关于审议 2024 年度报告全文及摘要的议案 2. 关于审议 2024 年度内部控制评价报告及审计报告的议案 3. 关于审议中航机载审计委员会 2024 年度工作报告的议案 4. 关于审议审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案 5. 关于审议续聘会计师事务所的议案 6. 关于审议 2024 年度计提资产减值准备议案	1. 关于对公司 2024 年度报告的意见：公司经审计的财务报告真实、准确、完整，如实地反映了公司的财务状况；经审计的公司财务报告符合会计准则的相关规定，不存在重大遗漏；经审计的公司财务报告不存在重大会计和审计问题，不存在欺诈、舞弊行为及重大错报。 2. 关于对 2024 年度内部控制评价报告的意见：公司按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和有关要求的要求，建立了较为完善的公司治理结构和治理制度。报告期内，公司严格执行各项法律、法规、规章、公司章程以及内部管理制度，股东大会、董事会、监事会、经营层规范运作，切实保障了公司和股东的合法权益。公司的内部控制实际运作情况符合监管机构对上市公司治理规范的相关要求。 3. 关于对公司续聘会计师事务所的意见：大信会计师事务所（特殊普通合伙）具备相关业务审计从业资格，能够满足公司审计工作需求，在对公司 2024 年度财务报告进行审计的过程中，严格遵照中国注册会计师审计准则的规定，履行了必要的审计程序，收集了适当、充分的审计证据，审计结论符合公司的实际情况。 4. 关于对 2024 年度计提资产减值准备的意见：本次 2024 年度计提资产减值准备事项基于谨慎性原则，符合企业会计准则和公司资产的实际情况，计提后 2024 年年度财务报表能公允地反映公司资产状况和经营成果，不存在损害公司及全体股东合法权益，特别是中小股东利益的情形。	听取汇报事项： 1. 关于审议中航机载对会计师事务所履职情况评估报告的议案 2. 公司内审部门 2024 年审计工作及 2025 年度审计计划 3. 关于开展上市公司监管重点业务定期检查工作的情况汇报 4. 与会计师单独沟通
2025 年 4 月 14 日	1. 关于审议聘任公司总会计师的议案	1. 关于对聘任公司总会计师的意见：杨鲜叶女士具有丰富的专业知识，具备了与其行使职权相适应的任职条件、专业能力和职业素养，具备担任公司总会计师（财务负责人）的资格，同意聘任杨鲜叶女士为公司总会计师（财务负责人），任期至第八届董事会届满为止。	无
2025 年 4 月 24 日	1. 关于审议公司 2025 年第一季度报告的议案	1. 关于对 2025 年第一季度报告的意见：董事会关于公司 2025 年第一季度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司 2025 年第一	无

		季度报告的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。	
2025年8月25日	1.关于审议公司2025年半年度报告全文及摘要的议案 2.关于审议2025年上半年计提资产减值准备的议案	1.关于对2025年半年度报告的意见：董事会关于公司2025年半年度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司2025年半年度报告及其摘要的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。 2.关于对2025年上半年计提资产减值准备的意见：本次2025年上半年计提资产减值准备事项基于谨慎性原则，符合企业会计准则和公司资产的实际情况，计提后2025年半年度财务报表能公允地反映公司资产状况和经营成果，不存在损害公司及全体股东合法权益，特别是中小股东利益的情形。	听取汇报事项： 1.审计法律部门汇报半年度检查报告
2025年10月17日	1.关于审议公司2025年第三季度报告的议案	1.关于对2025年第三季度报告的意见：董事会关于公司2025年第三季度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司2025年第三季度报告及其摘要的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。	无
2025年12月9日	1.关于审议制定《中航机载系统股份有限公司内部审计管理制度》的议案	1.同意制定相关管理制度。	无
2025年12月25日	1.讨论通过公司2025年度财务报告审计工作相关安排	1.同意相关工作计划。	无

(三) 报告期内提名委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	1.关于审议聘任公司总会计师的议案	1.关于对聘任公司总会计师的意见：杨鲜叶女士具有丰富的专业知识，具备了与其行使职权相适应的任职条件、专业能力和职业素养，具备担任公司高级管理人员的资格，同意提名杨鲜叶女士为公司总会计师（财务负责人），任期至第八届董事会届满为止。	无
2025年7月21日	1.关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案	1.关于第八届董事会非独立董事候选人任职资格的审核意见：胡林平先生、李子达先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《中华人民共和国公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情况；胡林平先生、李子达先生具备担任公司董事的资格和能力。	无
2025年9月22日	1.关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案	1.关于第八届董事会非独立董事候选人任职资格的审核意见：刘东星先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《中华人民共和国公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司	无

		司董事的其他情况；刘东星先生具备担任公司董事的资格和能力，同意提交公司董事会审议。	
2025 年 10 月 27 日	1.关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案	1.关于第八届董事会非独立董事候选人任职资格的审核意见：赵卓先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《中华人民共和国公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情况；赵卓先生具备担任公司董事的资格和能力。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 24 日	1.关于审议确定独立董事津贴的议案 2.关于审议高级管理人员 2024 年度薪酬的议案	1.关于对独立董事津贴的意见：公司独立董事津贴符合目前的市场水平和公司实际发展情况，不存在损害公司及股东利益的情形，符合国家相关法律、法规的规定。 2.关于对高级管理人员 2024 年度薪酬的意见：公司高级管理人员薪酬是结合行业薪酬水平和公司实际情况制定的，符合目前的市场水平和公司实际发展情况，不存在损害公司及股东利益的情形，符合国家相关法律、法规的规定。	无

(五) 报告期内战略与 ESG 委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 25 日	1.关于审议 2024 年度总经理工作报告的议案 2.关于审议 2025 年度经营计划的议案 3.关于审议 2025 年度财务预算的议案 4.关于审议《中航机载系统股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》的议案	1.关于对 2024 年度总经理工作报告的意见：2024 年度公司以总经理为代表的管理层有效地执行了董事会的各项决议，公司《2024 年度总经理工作报告》客观、真实地反映了管理层 2024 年度主要工作。 2.关于对 2025 年度经营计划的意见：公司 2025 年度经营计划符合公司总体发展思路和目标、业务布局、发展策略以及业务发展重点。 3.关于对 2025 年度财务预算的意见：公司 2025 年度财务预算报告内容合理，符合公司实际发展情况及发展战略。 4.关于对《中航机载系统股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》的意见：充分反映了公司 2024 年在环境、社会责任和公司治理上面向股东、客户、合作伙伴、环境、员工和社会等利益相关方所履行的持续发展理念、实践与绩效。	无
2025 年 8 月 25 日	1.关于审议公司持续开展“提质增效重回报”行动的议案	1.同意公司持续开展“提质增效重回报”行动。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	13
主要子公司在职员工的数量	32,785
在职员工的数量合计	32,798
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	15,377
销售人员	351
技术人员	11,259
财务人员	459
行政人员	5,352
合计	32,798
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	94
硕士研究生	4,797
本科	13,159
专科及以下	14,748
合计	32,798

(二) 薪酬政策

适用 不适用

根据公司现状，以适应企业发展要求，充分发挥薪酬的激励作用，公平、竞争、激励、经济、合法的原则制定薪酬政策。

公司员工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、中长期激励及其它津贴、福利等构成。员工薪酬水平与企业发展效益、员工个人绩效、服务年限、工作态度等方面相关联并进行动态调整，确保充分发挥薪酬对员工的激励约束作用。

公司按照国家、省、市相关政策，为员工缴纳“五险一金”、并提供带薪休假、带薪培训等福利。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司建立了分层分类的培训体系，为各类人员制订出适合个人成长及其要求需求相结合的培训计划，保障员工的健康成长与企业的健康发展。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025 年度归属于上市公司股东的净利润为 1,067,323,487.88 元，母公司期末可供分配利润为 1,481,811,677.66 元。经董事会决议，公司 2025 年拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案具体如下：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.46 元（含税），不送股，不以资本公积转增股本。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 4,838,896,630 股，剔除回购专用证券账户中的 16,018,100 股（公司回购专用证券账户中的股份不参与利润分配），以 4,822,878,530 股为基数计算，合计拟派发现金红利 221,852,412.38 元（含税）。公司 2025 年前三季度已派发现金红利 106,169,629.06 元（含税），本年度公司现金分红总额 328,022,041.44 元（含税），占 2025 年合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为 30.73%，剩余未分配利润转入下一年度。2025 年度以现金为对价，采用集中竞价方式回购金额 199,890,972.10 元（不含交易费用），现金分红和回购金额总计 527,913,013.54 元，占 2025 年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为 49.46%。2025 年度公司未实施注销以现金为对价采用集中竞价交易方式回购的股份。

在实施权益分派的股权登记日前因股份回购等事项致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
---------------	--

每 10 股派息数（元）（含税）	0.68
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	328,022,041.44
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,067,323,487.88
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.73
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	199,890,972.10
合计分红金额（含税）	527,913,013.54
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	49.46

注：以截至 2025 年 12 月 31 日公司总股本为 4,838,896,630 股，剔除回购专用证券账户中的 16,018,100 股，以 4,822,878,530 股为基数计算，本次拟派发现金红利 221,852,412.38 元（含税），每 10 股派发现金红利 0.46 元（含税），加上已分配前三季度以 4,825,892,230 股为基数计算现金红利 106,169,629.06 元（含税），本年度共计分配现金红利 328,022,041.44 元（含税），按各期股本口径计算，每 10 股派发现金红利 0.68 元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的 30.73%。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,847,435,583.26
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	150,735,168.02
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,998,170,751.28
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,331,489,946.02
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	150.07
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,067,323,487.88
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,481,811,677.66

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司根据有关法律、法规及《公司章程》相关规定制定了《经理层成员经营业绩考核管理办法》，建立了高级管理人员的考评、激励机制。公司董事会设立了薪酬与考核委员会，公司高级管理人员接受董事会的考核，并依据考核结果兑现相关激励。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司按照国资委《关于做好 2025 年中央企业内部控制体系建设与监督工作有关事项的通知》要求，在航空工业集团统一部署下，围绕“智能化穿透式监管”，充分发挥内控体系建设对提升经营管理水平、有效防范风险和促进可持续发展的重要作用，持续推动内控体系有效运行和提升防范化解风险能力。

一是持续深化内控制度体系建设。以制度“废改立”年度工作计划为牵引，持续推进公司规章制度体系的建设和运行，进一步优化内控制度管理体系的建设和执行，完善分级分类管控机制。

二是持续推进合规管理体系的建设和运行。按照国资委和航空工业集团等上级单位的有关部署，公司积极推进合规管理体系的建设和运行。重点是严格管控公司可能面对的五大风险，扎实运用日常重大风险跟踪监测机制和重大风险管控季度通报机制，按季度监督跟踪重大风险应对情况和效果，确保不发生系统性重大风险的底线。

三是持续推进内控体系设计和运行。一方面在开展内部审计过程中，将内控体系设计和运行作为审计重点内容，通过审计等多种手段跟踪检查内控缺陷整改工作情况，确保一般缺陷及时整改归零。另一方面积极推进内控自评的常态化工作和内控执行自查自纠专项治理，充分运用内控自评的方法和手段对现有制度中的管控流程进行常规、持续的自我监督检查，主动发现运行过程中的缺陷与不足，促进内控的持续改进和不断优化。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

1.组织子公司按照相关法律法规及时修订《公司章程》和权责清单，推动党的领导和公司治理相统一，加强权责法定，权责透明，协调运转，有效制衡的公司治理机制建设。

2.督促子公司建立健全董事会和经理层各项制度，促进董事会，经理层依法行权履职；统筹子公司股东事务及股东会管理，实现管理规范化、高效化、合规化。督促各子公司加强董事会建设和落实董事会职权相统一，提高子公司管理水平和抗风险能力，有效保障出资人的合法权益。

3.加强对子公司年度经营计划的制定和考核，聚焦经营，强化目标牵引，协同确定上市公司各子公司主要经济指标，组织分解落实经营目标，在执行过程中加强监控和预警。推进综合计划管控，按季度对子公司开展经济指标分析与内部排名对标管理。

4.紧扣上市公司监管要求和公司管理实际，构建系统化投资管控体系，组织子公司开展现场专项培训，重点宣贯上市公司股权投资、固定资产投资管理流程及募集资金使用规范；精准跟踪子公司募投项目进度与资金使用情况，规范借款及增资款拨付流程。

5.督促各子公司做好 2023 年度财务决算审计问题整改落实，制定下发 2024 年度财务决算审计发现问题整改通知，组织完成 2024 年度财务决算审计发现问题 5 类 5 项 87 个共性问题和 18 项 21 个个性问题的整改；组织完成对上市公司重点监管业务和募集资金管理使用情况自查抽查。组织子公司按照要求完成内部控制和合规管理相关工作；组织各子公司开展年度重大风险的识别，按季度跟踪监督各子公司内部控制缺陷的整改效果和重大风险的管控效果，有效防范了公司各类风险事件的发生。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

大信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制情况进行了审计，并出具了标准无保留的《中航机载系统股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

上市公司治理专项行动自查发现问题已于 2021 年全部整改完成。报告期内未产生新的问题。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体信息请详见公司《2025 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入（万元）	79.2862
其中：资金（万元）	71.2599
物资折款（万元）	7.6313
惠及人数（人）	11,958

具体说明

适用 不适用

具体信息请详见公司《2025 年度可持续发展报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容
总投入（万元）	850.5473
其中：资金（万元）	535.7537
物资折款（万元）	315.9936
惠及人数（人）	39,264
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫，教育扶贫

具体说明

适用 不适用

具体信息详见公司《2025 年度可持续发展报告》。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	航空工业中航科工	<p>一、截至本承诺出具之日，本公司及下属全资、控股或其他具有实际控制权的企业（以下简称本公司下属企业）所从事的业务与中航电子所从事的业务不存在现实及潜在同业竞争。</p> <p>二、本承诺出具后，如本公司及本公司下属企业获得从事新业务的商业机会，而该等新业务可能与中航电子产生同业竞争的，本公司及本公司下属企业将优先将上述新业务的商业机会提供给中航电子进行选择，并尽最大努力促使该等新业务的商业机会具备转移给中航电子的条件。</p> <p>三、如果中航电子放弃上述新业务的商业机会，本公司及本公司下属企业可以自行经营有关的新业务，但未来随着经营发展之需要，中航电子在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，仍将享有下述权利：1、中航电子有权一次性或多次向本公司或本公司下属企业收购上述业务中的资产、业务及其权益的权利。2、除收购外，中航电子在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，亦可以选择以委托经营、租赁、承包经营、许可使用等方式具体经营本公司或本公司下属企业与上述业务相关的资产及/或业务。</p>	2022年6月10日	是	长期	是	/	/
	解决关联交易	航空工业	本次交易完成后，在不对中航电子及其全体股东的利益构成不利影响的前提下，本公司将促使尽量减少与中航电子的关联交易。对于中航电子与本公司之间存在的日常关联交易，	2022年6	是	长期	是	/	/

		本公司保证该等关联交易均将基于交易公允的原则定价及开展。	月 10 日						
解决关联交易	中航科工	1、在不对中航电子及其全体股东的利益构成不利影响的前提下，本公司及下属全资、控股或其他具有实际控制权的企业（以下简称本公司下属企业）将促使尽量减少与中航电子的关联交易。2、对于正常经营范围内无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及本公司下属企业将本着公开、公平、公正的原则确定交易价格，保证关联交易价格的公允性，并配合中航电子依法履行程序。3、保证不通过关联交易非法转移中航电子的资金、利润，不利用关联交易损害中航电子或中航电子其他股东的合法权益。	2022年6月10日	是	长期	是	/	/	
股份限售	中航科工 中航航空产业投资有限公司（以下简称航空投资） 中航沈飞 中航成飞	1、本公司认购的本次募集配套资金发行的股份，自该等股份发行结束之日起 18 个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。上述锁定期届满后，该等股份的转让和交易依照届时有效的法律、法规，以及中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的规定、规则办理。本次交易完成后，因中航电子送股、转增股本等原因而增加的中航电子股份，亦按照前述安排予以锁定。2、如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案调查的，在案件调查结论明确以前，不转让本公司在中航电子拥有权益的股份。若本公司基于本次交易取得股份的限售期承诺与证券监管机构的最新监管意见不相符，本公司将根据相关证券监管机构的监管意见进行相应调整。	2022年6月10日	是	自股份发行结束之日起 18 个月	是	/	/	
其他	航空工业 中航科工	本公司将促使同为中航电子股东的本公司及本公司下属全资、控股或其他具有实际控制权的企业（以下简称本公司下属企业）继续按照法律、法规及公司章程依法行使股东权利，不利用关联股东身份影响中航电子的独立性，保持中航电子在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性。	2022年6月10日	是	长期	是	/	/	

说明：公司证券简称已于 2023 年 9 月 5 日由“中航电子”变更为“中航机载”，承诺内容中涉及的“中航电子”均指“中航机载”。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	3,670,000
境内会计师事务所审计年限	2 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	龙娇、王嘉尧
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4 年、1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	大信会计师事务所（特殊普通合伙）	600,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚实守信，未发生违法失信的情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>部分限售股上市流通 换股吸收合并募集配套资金向特定对象发行的部分限售股（82,094,832 股）解除限售并上市流通。</p>	中航机载系统股份有限公司关于换股吸收合并中航工业机电系统股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之部分限售股上市流通的公告（编号：临 2025-001）
<p>2024 年度日常关联交易执行情况 2024 年度日常关联交易为日常生产经营中持续、必要的业务，对公司无不利影响。</p>	中航机载系统股份有限公司 2024 年度日常关联交易执行情况的公告（编号：临 2025-009）
<p>中航机载关于与机载公司重新签署《托管协议》暨关联交易 中航机载与机载公司重新签署《托管协议》，接受机载公司委托管理部分企事业单位（以下简称本次交易）。 本次交易系公司利用自身经营管理优势向交易对方提供托管服务，收取托管费用。本次交易有利于提升公司产业专业化发展，进一步深化体制机制改革，加强相关业务整合。本次交易不会导致公司合并报表范围发生变更，不会对公司的正常独立经营、财务状况和经营成果造成重大不利影响。短期内，本次交易将影响公司损益，目前暂无法确定具体金额，后续具体关注公司公告。本次重新签署《托管协议》是由于前次吸收合并及公司更名后，合同签署主体发生变化，部分原托管单位股权变更；机载公司内部业务整合、业务发展战略调整，同时基于与机载公司相关单位业务协同，经公司与机载公司协商一致，废除原《托管协议》并重新签署《托管协议》，具有合理性。本次关联交易遵循公平自愿、公允合理、协商一致的原则，不存在损害公司和其他股东特别是中小股东利益的情形。</p>	中航机载系统股份有限公司关于与中航机载系统有限公司重新签署《托管协议》暨关联交易的公告（编号：临 2025-033）
<p>2026 年度日常关联交易预计 根据公司 2026 年生产经营安排，公司将与公司实际控制人航空工业及其下属单位发生关联交易，关联交易的内容包括进行产品互供、提供/接受劳务服务、提供/接受租赁服务及接受金融服务等。</p>	中航机载系统股份有限公司 2026 年度日常关联交易公告（编号：2025-079）

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

换股吸收合并中航机电并募集配套资金涉及后续进展和变化，请参见前述相关公告。

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
中航机载放弃控股子公司股权转让优先受让权 公司持有华燕仪表 80.00%股权，系华燕仪表控股股东；中航成飞股份有限公司（以下简称中航成飞）持有其 20%股权。中航成飞拟将其持有陕西华燕 20.00%的股权（对应 14,000 万元出资额），通过非公开协议增资的方式增资至其全资子公司中航电测仪器（西安）有限公司，公司放弃本次股权转让的优先受让权。	中航机载关于放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的公告（编号：临 2025-041）

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

中航机载于 2025 年 12 月 12 日召开第八届董事会第十次会议，会议审议通过了公司拟以现金方式收购航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称航投誉华）59.1816%的合伙份额。公司已与交易对方航空投资等相关主体签订附生效条件的《航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）合伙企业份额转让协议》（以下简称《合伙企业份额转让协议》）。本次交易的最终交易定价以经国资监管有权单位备案的估值确定。具体内容详见公司 2025 年 12 月 13 日《关于收购航空投资持有的航投誉华合伙份额暨关联交易的公告》（公告编号：2025-080）。

2025 年 11 月 19 日，航投誉华召开合伙人大会，审议通过了原执行事务合伙人北京誉华私募基金管理有限公司退伙，航投誉华认缴出资调减至 49,000 万元，同时更换航空投资为航投誉华新执行事务合伙人及普通合伙人。2026 年 1 月 9 日，航投誉华就前述变更执行事务合伙人事项完成工商变更登记，并取得新的营业执照。

2026 年 3 月 19 日，航投誉华在中国证券投资基金业协会注销基金身份并进行相关信息公示。

截至目前，《合伙企业份额转让协议》尚未生效，本次交易涉及的估值及备案等工作正在有序推进中，公司后续将根据本次交易进展情况及时履行信息披露义务。

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值	转让资产的评估价值	转让价格	关联交易结算方式	转让资产获得的收益	交易对公司经营成果和财务状况的影响情况	交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因

北京青云航空仪表有限公司	母公司的全资子公司	收购股权	2026年2月6日公司全资子公司青云仪表、北京中航一期航空工业产业投资基金（有限合伙）（以下简称航空工业产业基金）与中航捷锐（西安）光电技术有限公司（以下简称中航捷锐）签署《转让协议一》；青云仪表、瑞特新（北京）科技中心（有限合伙）（以下简称瑞特新）与中航捷锐签署《转让协议二》。根据前述股权转让协议，青云仪表同意收购航空工业产业基金持有的中航捷锐 3.7805%的股权，同意收购瑞特新持有的中航捷锐 6.2195%的股权。	以《资产评估报告》评估值为依据	36,990.88	61,900.00	5,800.00	现金	2,100.91	对公司经营成果不构成影响	不存在较大差异
--------------	-----------	------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------	-----------	-----------	----------	----	----------	--------------	---------

资产收购、出售发生的关联交易说明

1.2026年2月6日公司全资子公司青云仪表、航空工业产业基金与中航捷锐签署《转让协议一》；青云仪表、瑞特新与中航捷锐签署《转让协议二》。根据前述股权转让协议，青云仪表同意收购航空工业产业基金持有的中航捷锐 3.7805%的股权，同意收购瑞特新持有的中航捷锐 6.2195%的股权。

2.以 2025 年 3 月 31 日为基准日，依据北京中同华资产评估有限公司出具的编号为“中同华评报字（2025）第 021610 号”的《资产评估报告》，相关资产经中国国新控股有限责任公司备案的资产评估结果为 61,900.00 万元，经协商确定中航捷锐全部股东权益价值为 58,000.00 万元。

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中航工业集团财务有限责任公司	航空工业下属子公司	1,300,000	0.05%-2.75%	1,111,091.70	7,906,405.33	7,883,127.08	1,134,369.95
合计	/	/	/	1,111,091.70	7,906,405.33	7,883,127.08	1,134,369.95

2、贷款业务

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中航工业集团财务有限责任公司	航空工业下属子公司	1,400,000	1.65%-2.50%	901,751.38	781,398.48	758,621.40	924,528.46
中航机载系统有限公司	航空工业下属子公司		1.47%-2.11%	59,225.00	1,100.00	48,316.00	12,009.00
北京青云航空设备有限公司	航空工业下属子公司		2.11%	26,000.00	33,000.00	26,000.00	33,000.00
合计	/	/	/	986,976.38	815,498.48	832,937.40	969,537.46

3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

委托方名称	受托方名称	托管资产情况	托管资产涉及金额	托管起始日	托管终止日	托管收益	托管收益确定依据	托管收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
中航机载系统有限公司	中航机载系统股份有限公司			2025-1-1	2025-12-31	2,211.74	注1、2、3		是	参股股东
北京青云航空设备有限公司	北京青云航空仪表有限公司			2025-1-1	2025-12-31	1,222.64	注4		是	股东的子公司

托管情况说明

注：

1.根据本公司与机载公司签署的《托管协议》，约定机载公司将其下属 20 家企事业单位委托给本公司管理。对于被托管单位中当年盈利的企业，当年托管费用为按照本公司受托管理的股权比例计算的目标企业当年度经审计后的营业收入的 0.03%（即：某目标公司当年营业收入额×受托管理的股权比例×0.03%）；对于目标企业中当年亏损的单位，不收取当年托管费用。托管期限为 2025 年 7 月 15 日至 2026 年 12 月 31 日。该协议 2025 年 7 月 15 日起生效。

2.根据原中航电子与机载公司签署的《托管协议》，约定机载公司将部分企事业单位委托给中航电子管理。对于被托管单位中当年盈利的企业，当年托管费用为按照中航电子受托管理的股权比例计算的目标企业当年度经审计后的营业收入的 2%（即：某目标公司当年营业收入额×受托管理的股权比例×2%）；对于目标企业中当年亏损的单位，当年托管费用为 20 万元。该协议 2025 年 7 月 14 日废止。

3.根据原中航机电与机载公司签署的《托管协议之补充协议》，约定机载公司将部分企事业单位委托给中航机电管理。对于当年盈利的被托管单位，当年托管费用为按照中航机电受托管理的股权或权益比例计算的被托管单位当年度经审计后的营业收入的 3%（即：该被托管单位当年营业收入额×受托管理的股权或权益比例×3%）；对于当年亏损的被托管单位，当年托管费用为人民币 20 万元。该协议 2025 年 7 月 14 日废止。

4.子公司青云仪表受北京青云航空设备有限公司委托管理北京青云航空设备有限公司的相关业务，并就委托代管事项达成委托管理服务协议。北京青云航空设备有限公司需支付的管理费用包括但不限于人工工资、福利费用以及其他服务费用等。

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
庆安集团有限公司	全资子公司	西安庆安制冷设备股份有限公司	438.60	2022年9月26日	2025年2月26日	2026年2月26日	连带责任担保	租金收益权	否	否		有	是	股东的子公司
庆安集团有限公司	全资子公司	西安庆安制冷设备股份有限公司	438.60	2022年9月26日	2025年3月25日	2026年3月25日	连带责任担保	租金收益权	否	否		有	是	股东的子公司
庆安集团有限公司	全资子公司	西安庆安制冷设备股份有限公司	292.40	2022年9月26日	2025年4月2日	2026年4月2日	连带责任担保	租金收益权	否	否		有	是	股东的子公司
庆安集团有限公司	全资子公司	西安庆安制冷设备股份有限公司	423.98	2022年9月26日	2025年4月16日	2026年4月16日	连带责任担保	租金收益权	否	否		有	是	股东的子公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							1,593.58							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														
报告期末对子公司担保余额合计（B）							5,500.00							

公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	7,093.58
担保总额占公司净资产的比例(%)	0.18
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	<p>原中航机电已经董事会、股东会审议通过了对西安庆安制冷设备股份有限公司的关联担保的议案。2022年9月26日，庆安集团有限公司与中航工业集团财务有限责任公司西安分公司签署《最高额保证合同》，庆安集团有限公司按照《最高额保证合同》签订时对西安庆安制冷设备股份有限公司所持股权比例（14.62%），就该合同约定的担保范围向中航工业集团财务有限责任公司西安分公司提供股权比例份额内的连带责任保证担保，西安庆安制冷设备股份有限公司以机器设备、土地租金收益权等资产提供反担保。合同主债权（即自2022年5月25日至2025年7月28日期间实际形成的债权）的最高余额（系指本金余额，下同）折合人民币2.69亿元，按照持股比例公司对其担保的最高余额3,932.78万元，担保期间为债务期限届满之日起二年。</p> <p>截至2025年12月31日实际合同主债权1.09亿元，按持股比例折算后金额是1,593.58万元，没有超过最高保证金额。</p>

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2023/6/26	500,000.00	496,524.99	500,000.00	-3,475.01	399,556.99	0	80.47		42,351.69	8.53	
合计	/	500,000.00	496,524.99	500,000.00	-3,475.01	399,556.99	0	/	/	42,351.69	/	

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	航空引气子系统等机载产品产能提升项目	生产建设	是	否	72,110.00	22,097.05	35,751.61	49.58	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	14,060.06
向特定对象发行股票	液压作动系统产能提升建设项目	生产建设	是	否	20,000.00	3,018.70	13,847.58	69.24	2026年9月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	25.99

向特定对象发行股票	航空电力系统生产能力提升项目	生产建设	是	否	19,049.00	4,828.59	9,144.55	48.01	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	1,662.54
向特定对象发行股票	燃油测控系统等机载产品产能提升建设项目	生产建设	是	否	17,500.00	1,085.49	10,318.83	58.96	2027年3月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	1,922.87
向特定对象发行股票	悬挂发射系统产能提升项目	生产建设	是	否	15,400.00	2,486.18	12,446.15	80.82	2026年6月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	350.93
向特定对象发行股票	作动筒、锁定装置等机载产品产能提升建设项目	生产建设	是	否	15,200.00	1,586.57	11,819.22	77.76	2027年6月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	677.45
向特定对象发行股票	电磁阀类等机载产品核心能力提升建设项目	生产建设	是	否	15,000.00	2,942.15	10,478.94	69.86	2027年6月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	405.18
向特定对象发行股票	受油装置等机载产品产能提升项目	生产建设	是	否	14,500.00	977.66	9,597.58	66.19	2024年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	5,070.77
向特定对象发行股票	航空工业风雷火发器等机载产品科研生产能力建设项目	生产建设	是	否	13,600.00	1,406.13	10,568.09	77.71	2026年10月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	279.83
向特定对象发行股票	航空管路专业化建设项目	生产	是	否	8,250.00	1,923.17	5,395.29	65.40	2026年9月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	546.51

		建设														
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	285,915.99	0.00	270,189.15	94.50	不适用	否	是	不适用	不适用	不适用	否	81,238.56
合计	/	/	/	/	496,524.99	42,351.69	399,556.99	/	/	/	/	/	/	/	/	106,240.67

注：公司于 2025 年 9 月 26 日公司第八届董事会 2025 年度第八次会议审议通过了《关于审议部分募集资金投资项目延期的议案》，同意对“航空工业风雷火发器等机载产品科研生产能力建设项目”达到预定可使用状态的日期进行调整。2026 年 3 月 26 日召开的第八届董事会 2026 年度第一次会议审议通过了《关于审议部分募集资金投资项目延期的议案》，同意对“航空引气子系统等机载产品产能提升项目”、“液压作动系统产能提升建设项目”、“航空电力系统生产能力提升项目”、“燃油测控系统等机载产品产能提升建设项目”、“作动筒、锁定装置等机载产品产能提升建设项目”、“电磁阀类等机载产品核心能力提升建设项目”、“航空管路专业化建设项目”达到预定可使用状态的时间进行调整。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

2024 年 9 月 20 日，公司第八届董事会 2024 年度第七次会议审议通过了《关于变更部分募投项目实施地点的议案》，同意将“航空引气子系统等机载产品产能提升项目”募投项目的实施地点变更至新乡市牧野区建设中路 168 号和新乡市高新区牧野大道 2399 号。“航空引气子系统等机载产品产能提升项目”的实施主体为中航机载全资子公司新乡航空工业（集团）有限公司（以下简称新航集团），新航集团原计划在新乡市高新区南二环与新儒路交叉口西北角实施本次募投项目，但考虑到所在区域整体规划调整、公司未来经营发展需要等因素，经审慎研究，拟将“航空引气子系统等机载产品

产能提升项目”实施地点变更至新乡市牧野区建设中路 168 号和新乡市高新区牧野大道 2399 号。公司本次募投项目变更实施地点是为了满足募投项目的实际开展需要，保障募投项目的顺利实施。上述变更未改变募集资金的投资方向和项目建设内容，不会对募投项目产生实质性的影响，符合公司经营发展需要。

2025 年 9 月 26 日，公司第八届董事会 2025 年度第八次会议审议通过了《关于审议部分募集资金投资项目延期的议案》，同意对募集资金投资项目之“航空工业风雷火发器等机载产品科研生产能力建设项目”达到预定可使用状态的时间进行调整，本次调整仅涉及项目进度的变化，未改变募投项目的投资内容、实施主体和实施方式，不会对公司的正常经营产生重大不利影响。

2026 年 3 月 26 日，公司召开第八届董事会 2026 年度第一次会议，审议通过《关于审议部分募集资金投资项目延期的议案》，将“航空管路专业化建设项目”达到预定可使用状态日期从 2025 年 10 月调整至 2026 年 9 月、“液压作动系统产能提升建设项目”达到预定可使用状态日期从 2025 年 12 月调整至 2026 年 9 月、“航空引气子系统等产品产能提升项目”、“航空电力系统生产能力提升项目”达到预定可使用状态的日期从 2026 年 6 月调整至 2026 年 12 月、“燃油测控系统等机载产品产能提升建设项目”达到预定可使用状态的日期从 2026 年 6 月调整至 2027 年 3 月、“作动筒、锁定装置等机载产品产能提升建设项目”、“电磁阀类等机载产品核心能力提升建设项目”达到预定可使用状态的日期从 2026 年 6 月调整至 2027 年 6 月。本次调整仅涉及项目进度的变化，未改变募投项目的投资内容、实施主体和实施方式，不会对公司的正常经营产生重大不利影响。

除上述情况外，公司不存在其他变更募投项目资金使用情况的相关事项。

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**1、募集资金投资项目先期投入及置换情况**

√适用 □不适用

公司于 2023 年 12 月 18 日召开的第七届董事会 2023 年度第九次会议（临时）、第七届监事会 2023 年度第八次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意使用募集资金置换预先投入募投项目及支付发行费用自筹资金合计人民币 28,752.27 万元。该事项已经大华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《中航机载系统股份有限公司关于以自筹资金预先投入募集资金投资项目及支付发行费用的鉴证报告》（大华核字[2023]0017294 号）鉴证。

截至 2025 年 12 月 31 日，实际置换预先投入募投项目及支付发行费用的自筹资金合计人民币 28,752.27 万元，上述募集资金置换计划已经实施完毕。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025 年 7 月 24 日	1,300,000,000.00	2025 年 7 月 27 日	2026 年 7 月 26 日	1,062,406,759.82	否

其他说明

公司于 2023 年 7 月 27 日召开的第七届董事会第五次会议（临时）、第七届监事会 2023 年度第四次会议审议通过了《关于公司使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金使用的情况下，公司根据募集资金投资项目进度安排和资金投入计划，对最高额度不超过人民币 45 亿元的闲置募集资金进行现金管理。本次现金管理授权的有效期自公司董事会审议通过之日起 12 个月内有效，在上述期限及授权额度范围内，资金可以滚动使用。

公司于 2024 年 7 月 26 日召开的第八届董事会 2024 年度第五次会议（临时）、第八届监事会 2024 年度第四次会议审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金使用的情况下，继续使用最高余额不超过人民币 17 亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理。在该额度内，资金可以滚动使用，使用期限自上一授权期限到期日（2024 年 7 月 27 日）起 12 个月内有效。

公司于 2025 年 7 月 24 日召开的第八届董事会 2025 年度第五次会议，第八届监事会 2025 年度第四次会议审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在

确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金使用的情况下，继续使用最高余额不超过人民币 13 亿元（含本数）的部分暂时闲置募集资金进行现金管理。在该额度内，资金可以滚动使用，使用期限自上一授权期限到期日（2025 年 7 月 27 日）起 12 个月内有效。

公司分别与上海浦东发展银行股份有限公司北京分行、中信银行股份有限公司北京分行以及招商银行股份有限公司北京分行签署存款协议，按照约定的执行利率对募集资金专户存款资金计付利息。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司及子公司尚未使用的募集资金 1,062,406,759.82 元全部以协定存款方式存放于募集资金专户。

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

大信会计师事务所（特殊普通合伙）认为：中航机载 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指引编制，在所有重大方面公允反映了中航机载 2025 年度募集资金存放与使用情况。

经核查，独立财务顾问中信建投证券股份有限公司认为：中航机载 2025 年度募集资金的存放、管理与实际使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规的要求。中航机载对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，其募集资金具体使用情况与披露情况一致，不存在违法违规使用募集资金的情形。

经核查，财务顾问中航证券有限公司认为：中航机载 2025 年度募集资金的存放、管理与实际使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规的要求。中航机载对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，其募集资金具体使用情况与披露情况一致，不存在违法违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

√适用 □不适用

公司 2025 年 4 月 18 日召开第八届董事会 2025 年度第二次会议，审议通过了《关于审议公司以集中竞价交易方式回购股份的议案》，公司拟使用自有资金 30,000 万元（含）-50,000 万元（含），通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式进行股份回购，本次回购股份的价格不超过 17.13 元/股（含），本次回购的股份将全部用于员工持股计划或股权激励计划。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 19 日披露的《中航机载系统股份有限公司关于以集中竞价方式回购 A 股股份方案的公告暨回购报告书》（公告编号：临 2025-021）及《中航机载系统股份有限公司第八届董事会 2025 年度第二次会议决议公告》（公告编号：临 2025-019）。

因公司实施 2024 年度权益分派事项，本次以集中竞价交易方式回购股份价格上限由不超过 17.13 元/股（含）调整为不超过 17.06 元/股（含）。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 12 日披露的《中航机载系统股份有限公司关于实施 2024 年度权益分派后调整股份回购价格上限的公告》（公告编号：临 2025-030）。

因公司实施 2025 年前三季度权益分派事项，本次以集中竞价交易方式回购股份价格上限由不超过 17.06 元/股（含）调整为不超过 17.03 元/股（含）。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 5 日披露的《中航机载系统股份有限公司关于实施 2025 年前三季度权益分派后调整股份回购价格上限的公告》（公告编号：2025-077）。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司通过集中竞价方式累计回购股份数量为 16,018,100 股，已回购股份占公司总股本的比例为 0.33%，回购的最高价为人民币 13.56 元/股，回购的最低价为人民币 11.70 元/股，累计支付的总金额为人民币 199,980,972.10 元。

上述回购进展符合相关法律法规、规范性文件的规定及公司本次回购股份方案（具体内容详见公司每月发布的回购进展公告）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	82,094,832	1.70				-82,094,832	-82,094,832	0	0.00
1、国家持股									
2、国有法人持股	82,094,832	1.70				-82,094,832	-82,094,832	0	0.00
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	4,756,801,798	98.30				82,094,832	82,094,832	4,838,896,630	100.00
1、人民币普通股	4,756,801,798	98.30				82,094,832	82,094,832	4,838,896,630	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	4,838,896,630	100.00						4,838,896,630	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2023年7月18日，公司取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》，向18家特定对象发行有限售条件的A股流通股353,857,040股，其中中航科工、航空投资、中航沈飞、中航成飞认购的股份锁定期为18个月，其他发行对象认购的股份锁定期为6个月。

（详见《中航电子关于换股吸收合并中航工业机电系统股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之向特定对象发行股票募集配套资金发行结果暨股本变动的公告》（编号：临2023-039））。2025年1月18日，公司向特定对象发行新增股份中尚未解除限售的股份限售期满，1月20日，82,094,832股限售股上市流通（详见《中航机载系统股份有限公司关于换股吸收合并中航工业机电系统股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之部分限售股上市流通的公告》（编号：临2025-001））。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
中国航空科技工业股份有限公司	35,385,704	35,385,704	0	0	向特定对象发行的股票	2025年1月18日
中航航空产业投资有限公司	21,231,422	21,231,422	0	0	向特定对象发行的股票	2025年1月18日
中航沈飞股份有限公司	12,738,853	12,738,853	0	0	向特定对象发行的股票	2025年1月18日
成都飞机工业(集团)有限责任公司	12,738,853	12,738,853	0	0	向特定对象发行的股票	2025年1月18日
合计	82,094,832	82,094,832	0	0	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	175,141
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	179,163
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份状态	数量	
中航机载系统有限公司	--	1,242,768,901	25.68	0	无	0	国有法人
中国航空科技工业股份有限公司	--	798,476,553	16.50	0	无	0	国有法人
中国航空工业集团有限公司	121,372,844	305,378,962	6.31	0	无	0	国有法人
中国航空救生研究所	--	267,801,018	5.53	0	无	0	国有法人
中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司	--	70,771,408	1.46	0	无	0	国有法人
汉中航空工业（集团）有限公司	--	59,631,472	1.23	0	无	0	国有法人
产业投资基金有限责任公司	--	42,462,845	0.88	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-1,650,968	40,163,886	0.83	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	8,871,580	34,910,373	0.72	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	-314,700	28,504,165	0.59	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中航机载系统有限公司	1,242,768,901	人民币普通股	1,242,768,901				
中国航空科技工业股份有限公司	798,476,553	人民币普通股	798,476,553				
中国航空工业集团有限公司	305,378,962	人民币普通股	305,378,962				
中国航空救生研究所	267,801,018	人民币普通股	267,801,018				
中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司	70,771,408	人民币普通股	70,771,408				
汉中航空工业（集团）有限公司	59,631,472	人民币普通股	59,631,472				
产业投资基金有限责任公司	42,462,845	人民币普通股	42,462,845				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	40,163,886	人民币普通股	40,163,886				
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	34,910,373	人民币普通股	34,910,373				
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	28,504,165	人民币普通股	28,504,165				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	根据机载公司与中航科工在2022年6月签订的《航空工业机载与中航科工之表决权委托协议》，鉴于本次吸收合并已完成，机载公司将原持有的中航电子股份及原持有的中航机电股份换股而来的中航电子股份对应的表决权已委托给中航科工进行表决。						

上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，除中航科工、机载公司、中国航空救生研究所、汉中航空工业（集团）有限公司为公司实际控制人航空工业的控股子公司外，其余股东未知是否存在关联关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	中国航空科技工业股份有限公司
单位负责人或法定代表人	闫灵喜
成立日期	2003 年 4 月 30 日
主要经营业务	直升机、支线飞机、教练机、通用飞机、飞机零部件、航空电子产品、其它航空产品的设计、研究、开发、生产和销售；汽车、汽车发动机、变速器、汽车零部件的设计、研究、开发、生产；汽车（不含小轿车）的销售；汽车、飞机、机械电子设备的租赁；医药包装机械、纺织机械、食品加工机械及其它机械及电子设备的设计、开发、生产、销售；上述产品的安装调试、维修及其他售后服务；实业项目的投资及经营管理；自营和代理各类商品和技术的进出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外）业务。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股的其他 A 股上市公司包括：中直股份(600038)、洪都航空(600316)、中航光电(002179)。 参股的其他 A 股上市公司包括：中航重机（600765）、中航成飞（302132）等。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

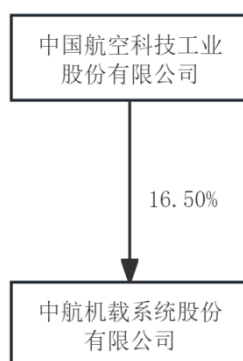
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	中国航空工业集团有限公司
单位负责人或法定代表人	程福波
成立日期	2008年11月6日
主要经营业务	经营国务院授权范围内的国有资产；军用航空器及发动机、制导武器、军用燃气轮机、武器装备配套系统与产品的研究、设计、研制、试验、生产、销售、维修、保障及服务等业务；金融、租赁、通用航空服务、交通运输、医疗、工程勘察设计、工程承包与施工、房地产开发等产业的投资与管理；民用航空器及发动机、机载设备与系统、燃气轮机、汽车和摩托车及发动机（含零部件）、制冷设备、电子产品、环保设备、新能源设备的设计、研制、开发、试验、生产、销售、维修服务；设备租赁；工程勘察设计；工程承包与施工；房地产开发与经营；与以上业务相关的技术转让、技术服务；进出口业务；船舶的技术开发、销售；工程装备技术开发；新能源产品的技术开发。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	航空工业集团还通过直接或间接持有中航西飞（000768）、中航成飞（302132）、中航沈飞（600760）等多家上市公司的股权。
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

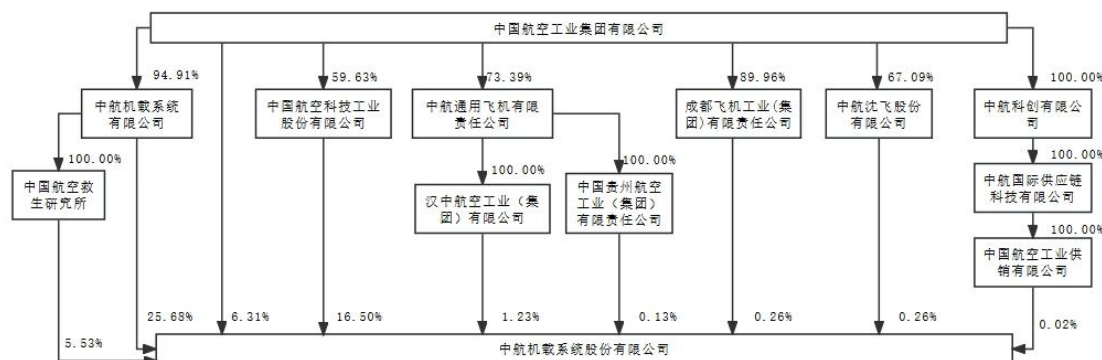
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
中航机载系统有限公司	王建刚	2010年7月23日	71782758-2	8,881,183,200元	许可项目：民用航空器（发动机、螺旋桨）生产；民用航空器零部件设计和生产；民用航空器维修；通用航空服务；火箭发射设备研发和制造；火箭控制系统研发；火箭发动机研发与制造；铁路运输基础设备制造；特种设备设计；特种设备制造；电线、电缆制造。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：雷达及配套设备制造；航空运输设备销售；智能无人飞行器制造；交通安全、管制专用设备制造；导航、测绘、气象及海洋专用仪器制造；导航、测

					绘、气象及海洋专用仪器销售；船用配套设备制造；通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；通信设备制造；集成电路制造；电子元器件制造；电子元器件零售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；电子（气）物理设备及其他电子设备制造；液压动力机械及元件制造；软件开发；软件外包服务；软件销售；智能输配电及控制设备销售；汽车零部件及配件制造；制冷、空调设备制造；企业总部管理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
情况说明	法定代表人及注册资本正在履行工商变更程序，最终以工商信息为准。				

七、股份限制减持情况说明

√适用 □不适用

1.2023 年 7 月 18 日，公司取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》，向 18 家特定对象发行有限售条件的 A 股流通股 353,857,040 股，其中中航科工、航空投资、中航沈飞、航空工业成飞认购的股份锁定期为 18 个月，其他发行对象认购的股份锁定期为 6 个月（详见《中航电子关于换股吸收合并中航工业机电系统股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之向特定对象发行股票募集配套资金发行结果暨股本变动的公告》（编号：临 2023-039））。

2.2024 年 1 月 18 日，公司向特定对象非公开发行部分限售股上市流通，上市总股数为 271,762,208 股（详见《中航机载系统股份有限公司换股吸收合并中航工业机电系统股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之部分限售股上市流通的公告》（编号：2024-001））。

3.2025 年 1 月 20 日，公司向特定对象非公开发行剩余限售股上市流通，上市总股数为 82,094,832 股（详见《中航机载系统股份有限公司换股吸收合并中航工业机电系统股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之部分限售股上市流通的公告》（编号：临 2025-001））。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	中航机载系统股份有限公司以集中竞价方式回购 A 股股份方案
回购股份方案披露时间	2025 年 4 月 19 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	0.36%-0.99%
拟回购金额	300,000,000 元（含）-500,000,000 元（含）
拟回购期间	2025 年 4 月 21 日-2026 年 4 月 20 日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	16,018,100 股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

中航机载系统股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中航机载系统股份有限公司（以下简称“中航机载”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中航机载 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于中航机载，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）销售商品收入确认事项

相关信息披露详见财务报表附注三、（三十一）收入及附注五、（四十七）营业收入和营业成本。

1. 事项描述

2025 年度中航机载合并财务报表中实现营业收入为人民币 2,421,196.04 万元，其中销售商品收入为 2,355,518.30 万元，占营业收入总额的比例 97.29%，销售商品收入金额重大且为中航机载的关键性指标，其确认的准确性、及时性和合理性对财务报表质量有着至关重要的影响，因此将销售商品收入的确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于销售商品收入的确认所实施的重要审计程序包括：

- (1) 了解与销售商品收入相关的关键内部控制设计的合理性，并测试其运行有效性；
- (2) 检查重要客户的销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款及履约条件，交付方式、交货地点、验收标准及权利义务约定等，判断销售商品收入确认时点是否符合企业会计准则及公司既定收入确认会计政策；
- (3) 对销售商品收入执行细节测试，选取样本检查销售合同、发货单据、出库凭证、销售发票、运输单据及客户验收单据等支持性文件，评价相关收入确认是否真实、完整，且符合公司收入确认相关会计政策；
- (4) 选取本期大额及新增客户样本实施函证程序，向大额客户函证当期销售收入及应收账款余额等，以获取充分、适当的外部审计证据，验证收入确认的真实性、准确性及完整性；
- (5) 对资产负债表日前后确认的销售商品收入执行截止性测试，检查相应的出库凭证、发票、验收单及物流记录等收入确认相关单据，确认销售商品收入是否记录在恰当的会计期间。

(二) 应收账款的可收回性事项

相关信息披露详见财务报表附注三、(十一) 金融工具、附注三、(十三) 应收账款及附注五、(四) 应收账款。

1. 事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，中航机载的合并财务报表中应收账款账面余额为人民币 2,622,740.91 万元，坏账准备余额为人民币 132,942.78 万元，账面价值为人民币 2,489,798.12 万元，其账面价值占流动资产的比例为 38.87%、占资产总额的比例为 29.90%。由于应收账款金额重大，预期信用损失需要管理层做出重大判断，对财务报表的影响重大，因此我们将应收账款的可收回性确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于应收款项的可收回性所实施的重要审计程序包括：

- (1) 了解、测试并评价与中航机载对客户信用政策、应收款项管理及坏账准备计提相关的内部控制的设计和运行的有效性；
- (2) 分析中航机载应收款项预期信用损失估计方法的合理性，按照公司的会计政策计算预期信用损失，分析应收款项预期信用损失计提的充分性；
- (3) 对于单项金额较大的应收款项，结合已经识别出的债务人的特征，和债务人财务状况及还款能力，对管理层预期信用损失的预计进行分析、复核，以确认预期信用损失计提方法的合

理性和计提结果的充分性；对于按照信用风险特征组合计提坏账的应收账款，我们复核管理层对于信用风险特征组合的设定；复核应收账款账龄准确性；获取信用减值损失计提明细表，对管理层计提的应收账款坏账准备金额执行重新计算；

(4) 通过分析应收款项的账龄和客户信誉的情况，执行应收款项函证程序；测试其可收回性，检查相关的支持性证据，包括期后收款、客户的信用历史、经营情况和还款能力，验证预期信用损失计提的合理性；

(5) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 存货减值事项

相关信息披露详见财务报表附注三、(十六) 存货及附注五、(九) 存货。

1. 事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，中航机载的合并财务报表中存货账面余额为人民币 1,954,519.97 万元，存货跌价准备余额为人民币 57,483.66 万元，账面价值为人民币 1,897,036.31 万元，其账面价值占流动资产的比例为 29.61%、占资产总额的比例为 22.78%。由于存货金额重大，其减值对经营成果影响较大，因此我们将存货减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

(1) 了解、评价和测试采购与付款、生产与仓储、存货跌价准备计提相关的内部控制设计和运行的有效性；

(2) 了解并评价公司存货跌价准备计提政策的适当性；复核与评估管理层确定可变现净值时做出的重大估计的合理性；

(3) 了解存货存放地点、存货核算方法并确定存货监盘范围；

(4) 与管理层讨论存货盘点状况，并参与纳入存货监盘范围内的存货盘点的监盘工作，检查存货的数量、状况等；

(5) 获取存货跌价准备计算表，复核存货跌价准备计提是否按相关会计政策执行，并重新测算存货跌价准备，以评价存货跌价准备计价的准确性；

(6) 抽查报告期内发生的大额采购业务相关的购货合同及发票、入库单等原始单据；

(7) 检查与存货减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

中航机载管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括中航机载 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中航机载的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中航机载、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中航机载的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中航机载持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中航机载不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就中航机载中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就遵守与独立性相关的中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则有关公众利益实体要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：龙娇

（项目合伙人）

中国 · 北京

中国注册会计师：王嘉尧

二〇二六年三月二十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中航机载系统股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		12,911,260,222.31	13,044,054,512.75
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		781,940.32	776,245.50
衍生金融资产			
应收票据		3,567,616,860.12	4,352,530,107.39
应收账款		24,897,981,245.10	23,470,748,154.50
应收款项融资		1,149,340,983.60	703,656,289.73
预付款项		462,716,485.87	439,855,915.75
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		299,926,139.86	217,180,032.86
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		18,970,363,135.74	15,647,914,279.06
其中：数据资源			

合同资产		1,418,903,772.86	1,209,651,135.84
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		377,719,203.45	406,979,727.81
流动资产合计		64,056,609,989.23	59,493,346,401.19
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		886,388,974.53	875,186,759.32
其他权益工具投资		1,720,271,618.63	1,675,131,740.76
其他非流动金融资产			
投资性房地产		330,477,743.09	322,017,232.53
固定资产		11,331,503,893.06	11,340,878,157.14
在建工程		2,211,999,711.63	1,640,620,777.51
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		75,294,583.80	99,221,173.79
无形资产		1,734,967,891.28	1,815,399,115.11
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		24,071,114.45	24,071,114.45
长期待摊费用		25,878,338.96	30,445,496.41
递延所得税资产		537,368,111.91	405,412,474.52
其他非流动资产		324,402,767.29	398,725,666.23
非流动资产合计		19,202,624,748.63	18,627,109,707.77
资产总计		83,259,234,737.86	78,120,456,108.96
流动负债：			
短期借款		9,818,488,776.78	6,773,620,480.03
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		3,736,770,794.72	3,993,513,401.85
应付账款		19,992,391,684.65	17,425,625,030.28
预收款项		57,491,063.48	52,495,486.83
合同负债		957,331,921.39	1,375,984,226.23
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		1,161,991,523.72	1,051,605,627.10
应交税费		411,255,205.42	402,762,051.75
其他应付款		674,288,234.36	607,803,427.23
其中：应付利息		-	-
应付股利		835,000.00	10,405,000.00

应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,365,842,346.69	2,818,604,074.12
其他流动负债		765,491,461.32	599,157,887.01
流动负债合计		39,941,343,012.53	35,101,171,692.43
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		2,584,900,000.00	3,308,374,934.14
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		48,139,979.21	70,347,338.27
长期应付款		-1,806,126,245.40	-2,104,598,362.94
长期应付职工薪酬		615,556,317.57	644,026,407.70
预计负债		34,293,386.13	-
递延收益		798,806,664.35	821,957,179.23
递延所得税负债		340,266,559.92	301,471,419.41
其他非流动负债		859,484,655.96	765,077,497.70
非流动负债合计		3,475,321,317.74	3,806,656,413.51
负债合计		43,416,664,330.27	38,907,828,105.94
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		4,838,896,630.00	4,838,896,630.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		20,404,780,270.70	20,329,325,115.45
减：库存股		199,965,620.44	-
其他综合收益		350,756,284.36	350,793,584.18
专项储备		328,409,213.71	319,102,155.03
盈余公积		779,632,418.03	716,655,931.51
一般风险准备			
未分配利润		11,459,162,009.99	10,899,707,400.28
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计		37,961,671,206.35	37,454,480,816.45
少数股东权益		1,880,899,201.24	1,758,147,186.57
所有者权益（或股东权益） 合计		39,842,570,407.59	39,212,628,003.02
负债和所有者权益（或股 东权益）总计		83,259,234,737.86	78,120,456,108.96

公司负责人：胡林平 主管会计工作负责人：杨鲜叶 会计机构负责人：张灵斌

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中航机载系统股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			

货币资金		2,999,143,704.28	3,898,565,384.05
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		441,197.71	942,917.47
其他应收款		35,405,951.23	11,138,319.26
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,805,969,481.32	2,454,872,091.66
流动资产合计		5,840,960,334.54	6,365,518,712.44
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		16,469,369,872.98	16,004,726,602.29
其他权益工具投资		1,315,443,007.30	1,188,232,757.44
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		113,392.97	138,247.18
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		6,969,981.22	10,606,493.14
无形资产		97,287.74	203,419.82
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		1,788,737.32	2,669,401.09
其他非流动资产		23,783,673.47	
非流动资产合计		17,817,565,953.00	17,206,576,920.96
资产总计		23,658,526,287.54	23,572,095,633.40
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			

应付职工薪酬		5,618,216.28	5,276,053.06
应交税费		5,316,501.54	3,621,223.65
其他应付款		12,296,808.77	49,689,917.91
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,613,986.06	3,519,039.84
其他流动负债		120,140,992.30	109,223,635.25
流动负债合计		146,986,504.95	171,329,869.71
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		3,540,963.22	7,158,564.52
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		247,203,248.00	216,309,813.51
其他非流动负债			
非流动负债合计		250,744,211.22	223,468,378.03
负债合计		397,730,716.17	394,798,247.74
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		4,838,896,630.00	4,838,896,630.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		16,280,038,343.37	16,279,424,163.16
减：库存股		199,965,620.44	
其他综合收益		302,301,981.57	204,324,829.18
专项储备			
盈余公积		557,712,559.21	494,736,072.69
未分配利润		1,481,811,677.66	1,359,915,690.63
所有者权益（或股东权益）合计		23,260,795,571.37	23,177,297,385.66
负债和所有者权益（或股东权益）总计		23,658,526,287.54	23,572,095,633.40

公司负责人：胡林平 主管会计工作负责人：杨鲜叶 会计机构负责人：张灵斌

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		24,211,960,384.18	23,879,725,151.63
其中：营业收入		24,211,960,384.18	23,879,725,151.63
利息收入			
已赚保费			

手续费及佣金收入			
二、营业总成本		22,798,721,571.94	22,524,949,170.45
其中：营业成本		17,262,730,792.95	17,150,922,200.03
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		297,623,117.49	221,194,769.31
销售费用		157,550,985.37	185,119,725.12
管理费用		2,125,840,710.63	2,120,853,038.55
研发费用		2,751,251,460.25	2,744,602,707.00
财务费用		203,724,505.25	102,256,730.44
其中：利息费用		280,052,792.14	270,623,318.74
利息收入		94,784,624.59	181,260,635.64
加：其他收益		225,325,771.04	255,380,907.77
投资收益（损失以“-”号填列）		139,818,010.45	134,006,178.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		63,893,315.12	83,427,530.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-120,802.23	-777,001.65
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		5,694.82	-58,103.90
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-246,747,633.35	-283,848,184.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-147,047,673.28	-173,555,682.34
资产处置收益（损失以“-”号填列）		92,878,358.24	-324,916.86
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,477,471,340.16	1,286,376,180.05
加：营业外收入		37,769,577.33	41,428,701.94
减：营业外支出		65,799,284.96	19,335,778.88
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,449,441,632.53	1,308,469,103.11
减：所得税费用		106,740,584.85	114,882,658.11
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,342,701,047.68	1,193,586,445.00
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,342,701,047.68	1,193,586,445.00
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,067,323,487.88	1,040,725,755.41
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		275,377,559.80	152,860,689.59
六、其他综合收益的税后净额		-3,372,442.85	174,266,942.78
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-37,299.82	166,580,922.49

1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-1,065,716.01	165,928,545.40
(1) 重新计量设定受益计划变动额		-32,289,970.73	-32,620,664.00
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		2,569,465.00	-303,365.00
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		28,654,789.72	198,852,574.40
(4) 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益		1,028,416.19	652,377.09
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-70,731.13	35,489.79
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		1,099,147.32	616,887.30
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-3,335,143.03	7,686,020.29
七、综合收益总额		1,339,328,604.83	1,367,853,387.78
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,067,286,188.06	1,207,306,677.90
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		272,042,416.77	160,546,709.88
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.2207	0.2151
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.2207	0.2151

公司负责人：胡林平 主管会计工作负责人：杨鲜叶 会计机构负责人：张灵斌

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		22,117,415.05	101,024,245.65
减：营业成本		0.00	138,000.00
税金及附加		429,410.54	4,923,128.93
销售费用			
管理费用		19,459,228.81	21,726,060.36
研发费用			
财务费用		-33,886,616.76	-85,435,394.92
其中：利息费用		1,941,764.98	259,101.59
利息收入		36,251,483.90	86,018,041.00
加：其他收益		232,800.13	81,596.37
投资收益（损失以“-”号填列）		591,413,776.75	743,583,659.97
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		25,213,887.67	35,413,647.46
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		1,981,721.16	50,495,753.83

资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		629,743,690.50	953,833,461.45
加：营业外收入		293.60	6,678.00
减：营业外支出		7,583.11	6,087.89
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		629,736,400.99	953,834,051.56
减：所得税费用		-28,464.21	26,707.01
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		629,764,865.20	953,807,344.55
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		629,764,865.20	953,807,344.55
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		97,977,152.39	149,748,504.30
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		97,977,152.39	149,748,504.30
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		2,569,465.00	-303,365.00
3.其他权益工具投资公允价值变动		95,407,687.39	150,051,869.30
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		727,742,017.59	101,024,245.65
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：胡林平 主管会计工作负责人：杨鲜叶 会计机构负责人：张灵斌

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		23,776,518,891.92	20,860,052,938.61
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			

回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		8,073,501.33	19,379,798.14
收到其他与经营活动有关的现金		2,033,043,372.48	1,874,368,792.83
经营活动现金流入小计		25,817,635,765.73	22,753,801,529.58
购买商品、接受劳务支付的现金		14,509,614,416.93	14,151,123,965.68
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		7,728,112,234.99	7,539,855,384.34
支付的各项税费		1,518,370,747.56	1,504,982,145.45
支付其他与经营活动有关的现金		1,778,991,656.10	1,546,554,120.68
经营活动现金流出小计		25,535,089,055.58	24,742,515,616.15
经营活动产生的现金流量净额		282,546,710.15	-1,988,714,086.57
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		-	20,625,020.65
取得投资收益收到的现金		66,596,487.55	64,330,848.23
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		48,205,814.72	55,951,411.53
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		4,880,063.22	-
收到其他与投资活动有关的现金		483,345,579.31	1,835,114,555.81
投资活动现金流入小计		603,027,944.80	1,976,021,836.22
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,105,866,929.55	1,998,054,234.66
投资支付的现金		23,783,673.47	-
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		323,200.00	866,793,557.28
投资活动现金流出小计		2,129,973,803.02	2,864,847,791.94
投资活动产生的现金流量净额		-1,526,945,858.22	-888,825,955.72
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		13,342,814,410.87	8,879,030,600.29
收到其他与筹资活动有关的现金		437,223,542.43	522,248,610.09
筹资活动现金流入小计		13,780,037,953.30	9,401,279,210.38
偿还债务支付的现金		10,703,396,860.61	5,084,663,141.51
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		867,752,386.97	908,743,571.96
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		131,420,278.52	33,903,621.85
支付其他与筹资活动有关的现金		634,835,539.85	372,569,294.25
筹资活动现金流出小计		12,205,984,787.43	6,365,976,007.72
筹资活动产生的现金流量净额		1,574,053,165.87	3,035,303,202.66

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,410,979.28	6,347,354.06
五、现金及现金等价物净增加额		332,064,997.08	164,110,514.43
加：期初现金及现金等价物余额		12,136,934,170.89	11,972,823,656.46
六、期末现金及现金等价物余额		12,468,999,167.97	12,136,934,170.89

公司负责人：胡林平 主管会计工作负责人：杨鲜叶 会计机构负责人：张灵斌

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金			106,947,700.00
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		35,979,706.31	134,381,422.73
经营活动现金流入小计		35,979,706.31	241,329,122.73
购买商品、接受劳务支付的现金			3,127.97
支付给职工及为职工支付的现金		12,446,037.98	12,664,393.80
支付的各项税费		4,834,592.80	9,826,958.01
支付其他与经营活动有关的现金		41,671,596.26	20,099,982.68
经营活动现金流出小计		58,952,227.04	42,594,462.46
经营活动产生的现金流量净额		-22,972,520.73	198,734,660.27
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		576,132,287.81	719,102,919.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		650.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	
收到其他与投资活动有关的现金		969,167,783.18	2,649,618,338.89
投资活动现金流入小计		1,545,300,720.99	3,368,721,258.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		51,340.61	272,400.00
投资支付的现金		478,153,673.47	1,103,625,200.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,304,383,200.00	1,429,118,000.00
投资活动现金流出小计		1,782,588,214.08	2,533,015,600.00
投资活动产生的现金流量净额		-237,287,493.09	835,705,658.55
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		11,000,000.00	
筹资活动现金流入小计		11,000,000.00	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		446,177,815.82	609,700,948.59
支付其他与筹资活动有关的现金		203,984,624.37	5,359,719.35

筹资活动现金流出小计		650,162,440.19	615,060,667.94
筹资活动产生的现金流量净额		-639,162,440.19	-615,060,667.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		774.24	13,908.83
五、现金及现金等价物净增加额		-899,421,679.77	419,393,559.71
加：期初现金及现金等价物余额		3,898,565,384.05	3,479,171,824.34
六、期末现金及现金等价物余额		2,999,143,704.28	3,898,565,384.05

公司负责人：胡林平 主管会计工作负责人：杨鲜叶 会计机构负责人：张灵斌

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	4,838,896,630.00				20,329,325,115.45		350,793,584.18	319,102,155.03	716,655,931.51		10,899,707,400.28		37,454,480,816.45	1,758,147,186.57	39,212,628,003.02
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	4,838,896,630.00				20,329,325,115.45		350,793,584.18	319,102,155.03	716,655,931.51		10,899,707,400.28		37,454,480,816.45	1,758,147,186.57	39,212,628,003.02
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					75,455,155.25	199,965,620.44	-37,299.82	9,307,058.68	62,976,486.52		559,454,609.71		507,190,389.90	122,752,014.67	629,942,404.57
（一）综合收益总额							-37,299.82				1,067,323,487.88		1,067,286,188.06	272,042,416.77	1,339,328,604.83

(二) 所有者 投入和 减少资 本					75,455,155.25	199,965,620.44							-124,510,465.19	-18,925,920.46	-143,436,385.65
1. 所 有者投 入的普 通股															
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本															
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额															
4. 其 他					75,455,155.25	199,965,620.44							-124,510,465.19	-18,925,920.46	-143,436,385.65
(三) 利润分 配								62,976,486.52		-507,868,878.17			-444,892,391.65	-131,420,278.52	-576,312,670.17
1. 提 取盈余 公积								62,976,486.52		-62,976,486.52			-		
2. 提 取一般 风险准 备										-444,892,391.65					
3. 对 所有者 (或股 东)的 分配													-444,892,391.65	-131,420,278.52	-576,312,670.17

4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							9,307,058.68					9,307,058.68	1,055,796.88	10,362,855.56	

中航机载系统股份有限公司 2025 年年度报告

1. 本期提取							104,777,649.98					104,777,649.98	7,120,631.39	111,898,281.37	
2. 本期使用							-95,470,591.30					-95,470,591.30	-6,064,834.51	-101,535,425.81	
(六) 其他															
四、本期期末余额	4,838,896,630.00				20,404,780,270.70	199,965,620.44	350,756,284.36	328,409,213.71	779,632,418.03		11,459,162,009.99		37,961,671,206.35	1,880,899,201.24	39,842,570,407.59

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	4,838,896,630.00	-	-	-	19,598,169,759.08	-	181,537,566.79	276,861,115.37	621,275,197.05	-	10,566,738,422.82		36,083,478,691.11	1,611,479,011.19	37,694,957,702.30	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	4,838,896,630.00	-	-	-	19,598,169,759.08	-	181,537,566.79	276,861,115.37	621,275,197.05	-	10,566,738,422.82		36,083,478,691.11	1,611,479,011.19	37,694,957,702.30	
三、本期增减变动金	-	-	-	-	731,155,356.37	-	169,256,017.39	42,241,039.66	95,380,734.46	-	332,968,977.46		1,371,002,125.34	146,668,175.38	1,517,670,300.72	

额（减少以“—”号填列）															
（一）综合收益总额	—	—	—	—	—	—	166,580,922.49	—	—	—	1,040,725,755.41	1,207,306,677.90	160,546,709.88	1,367,853,387.78	
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	731,155,356.37	-	-	-	-	-	-	731,155,356.37	17,012,325.40	748,167,681.77	
1. 所有者投入的普通股	-	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	—	—	—	—	—	—	-	-	-	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	—	—	—	-	—	—	—	—	—	—	-	-	-	
4. 其他	-	—	—	—	731,155,356.37	-	-	-	-	-	-	731,155,356.37	17,012,325.40	748,167,681.77	
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	95,380,734.46	-	-705,081,683.05	-609,700,948.59	-31,309,702.69	-641,010,651.28		
1. 提取盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	95,380,734.46	—	-95,380,734.46	-	—	-		
2. 提取一般															

风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-609,700,948.59	-609,700,948.59	-31,309,702.69	-641,010,651.28	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	2,675,094.90	-	-	-	-2,675,094.90	-	-	-	
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结	—	—	—	—	—	—	2,675,094.90	—	-	—	-2,675,094.90	-	—	-	

转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备	-	—	—	—	-	-	-	42,241,039.66	-	-	-	42,241,039.66	418,842.79	42,659,882.45	
1. 本期提取	—	—	—	—	—	—	—	125,377,710.94	—	—	—	125,377,710.94	1,315,245.38	126,692,956.32	
2. 本期使用	—	—	—	—	—	—	—	-83,136,671.28	—	—	—	-83,136,671.28	-896,402.59	-84,033,073.87	
(六) 其他															
四、本期期末余额	4,838,896,630.00	-	-	-	20,329,325,115.45	-	350,793,584.18	319,102,155.03	716,655,931.51	-	10,899,707,400.28	37,454,480,816.45	1,758,147,186.57	39,212,628,003.02	

公司负责人：胡林平 主管会计工作负责人：杨鲜叶 会计机构负责人：张灵斌

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	4,838,896,630.00				16,279,424,163.16		204,324,829.18		494,736,072.69	1,359,915,690.63	23,177,297,385.66
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	4,838,896,630.00				16,279,424,163.16		204,324,829.18		494,736,072.69	1,359,915,690.63	23,177,297,385.66
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					614,180.21	199,965,620.44	97,977,152.39		62,976,486.52	121,895,987.03	83,498,185.71
（一）综合收益总额							97,977,152.39			629,764,865.20	727,742,017.59
（二）所有者投入和减少资本					614,180.21	199,965,620.44					-199,351,440.23

中航机载系统股份有限公司 2025 年年度报告

1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他				614,180.21	199,965,620.44					-199,351,440.23
(三) 利润分配								62,976,486.52	-507,868,878.17	-444,892,391.65
1. 提取盈余公积								62,976,486.52	-62,976,486.52	
2. 对所有者（或股东）的分配									-444,892,391.65	-444,892,391.65
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	4,838,896,630.00				16,280,038,343.37	199,965,620.44	302,301,981.57	557,712,559.21	1,481,811,677.66	23,260,795,571.37

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	4,838,896,630.00				16,278,821,287.53		54,576,324.88		399,355,338.23	1,111,190,029.13	22,682,839,609.77
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	4,838,896,630.00				16,278,821,287.53		54,576,324.88		399,355,338.23	1,111,190,029.13	22,682,839,609.77
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					602,875.63		149,748,504.30		95,380,734.46	248,725,661.50	494,457,775.89

中航机载系统股份有限公司 2025 年年度报告

(一) 综合收益总额						149,748,504.30			953,807,344.55	1,103,555,848.85
(二) 所有者投入和减少资本					602,875.63					602,875.63
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他					602,875.63					
(三) 利润分配								95,380,734.46	-705,081,683.05	-609,700,948.59
1. 提取盈余公积								95,380,734.46	-95,380,734.46	
2. 对所有者(或股东)的分配									-609,700,948.59	-609,700,948.59
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	4,838,896,630.00				16,279,424,163.16		204,324,829.18	494,736,072.69	1,359,915,690.63	23,177,297,385.66

公司负责人：胡林平 主管会计工作负责人：杨鲜叶 会计机构负责人：张灵斌

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

（一）企业注册地、组织形式和总部地址

中航机载系统股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）成立于1999年11月26日。经过历年的派送红股、配售新股、转增股本、吸收合并、增发新股及回购注销库存股，截至2025年12月31日，本公司股本总数4,838,896,630股。公司注册地址：北京市经济技术开发区经海二路29号院8号楼，总部地址：北京市朝阳区曙光西里甲5号院20号楼。本公司统一社会信用代码为91110000705514765U，法定代表人为胡林平。

本公司的母公司为中国航空科技工业股份有限公司（以下简称“中航科工”），最终控制方为中国航空工业集团有限公司（以下简称“航空工业”）。

（二）企业实际从事的主要经营活动

本公司属航空制造行业，主要从事航空、航天、舰船、兵器等领域的机械电子、航空电子、自动控制、惯性导航、电子信息、雷达与火控系统、电子对抗、空中交通管制、飞参、综合照明、仪器仪表、基础元器件产品的研发、生产和销售；民用领域的通信网络、电子信息、集成电路、智慧城市与物联网、工业自动化、工业安全、轨道交通、节能环保与新能源电子、智能装备、传感器、特种电机、纺织机械、光学仪器等的设计、制造和销售；经营范围内相关系统产品的进出口业务。

（三）合并财务报表范围

本期纳入合并财务报表范围的二级子公司共22户、三级子公司共14户，四级子公司1户详见附注七、（一）在子公司中的权益。

此外，本公司受中航机载系统有限公司（以下简称“机载公司”）委托，托管其下属子公司（被托管方），具体详见附注十一、（五）2.关联托管情况。本公司认为，本公司代机载公司行使对被托管方的管理职能，而并未形成对被托管方的控制，故本公司未将被托管方纳入合并范围。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下称企业会计准则），并基于制定的重要会计政策和会计估计进行编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了2025年12月31日的财务状况、2025年度的经营成果和现金流量等相关信息。

2、 会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、 营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款	大于 1000 万人民币
本期实际核销的应收账款	大于 1000 万人民币
账龄超过 1 年的重要预付款项	大于 200 万人民币
账龄超过 1 年的重要应付账款	大于 5000 万人民币
账龄超过 1 年的重要其他应付款	大于 200 万人民币
账龄超过 1 年的重要预收账款	大于 1000 万人民币
重要的其他应收款	大于 200 万人民币
本期实际核销的其他应收款	大于 200 万人民币
重要的在建工程	大于 1000 万人民币
重要的合营企业或联营企业	大于 1000 万人民币

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2 同一控制下的企业合并：本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

3 非同一控制下的企业合并

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- (1) 企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。
- (2) 企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准。
- (3) 已办理了必要的财产权转移手续。
- (4) 本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项。
- (5) 本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

4 为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1 控制的判断标准

控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司会进行重新评估。相关事实和情况主要包括：

- (1) 被投资方的设立目的。
- (2) 被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策。
- (3) 投资方享有的权利是否使其目前有能力主导被投资方的相关活动。
- (4) 投资方是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报。
- (5) 投资方是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。
- (6) 投资方与其他方的关系。

2 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

3 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整

（1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（2）处置子公司或业务

1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

C.一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

D.一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

(1) 合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

(2) 合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

(3) 其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

2 共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

(1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；

(2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；

(3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；

(4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制，如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，仍按上述原则进行会计处理，否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

1 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的商业模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的商业模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

（1）分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的商业模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

(2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

(1) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

(2) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

2 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。
- 3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

3 金融资产和金融负债的终止确认

(1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。2) 该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

(2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

（1）转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

（2）保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

（3）既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条（1）、

（2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

1）未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2）保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

（1）金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1）被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

（2）金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1）终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2）终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

5 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

6 金融工具减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产等以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款，以及由租赁准则规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

(1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

(1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发

生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：
发行方或债务人发生重大财务困难；

- 1) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 2) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 5) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。
- 6) 金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、逾期账龄组合、合同结算周期、债务人所处行业等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 3) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

7 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注七、4 应收票据。

本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	承兑人作为金融机构具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低	本公司认为所持有的银行承兑汇票一般不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失

商业承兑 汇票组合	承兑人作为非金融机构信用损失 风险具有不确定性	本公司参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个 存续期预期信用损失率,计算预期信用损失
--------------	----------------------------	---------------------------------------------------------------------

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**适用 不适用**13、 应收账款**适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**适用 不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注七、5 应收账款。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**适用 不适用

对于应收账款,本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。本公司对于信用风险显著不同且具备以下特征的应收款项单项评价信用风险:与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项;已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。本公司在单项金融工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据,而在金融工具组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行的。本公司以金融工具组合为基础进行评估时,可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类。本公司以账龄作为信用风险特征对应收账款进行分组并以组合为基础计量预期信用损失。

14、 应收款项融资适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**适用 不适用

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款,自初始确认日起到期期限在一年内(含一年)的,列示为应收款项融资;自初始确认日起到期期限在一年以上的,列示为其他债权投资。其相关会计政策详见本附注七、7。

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注七、7 应收款项融资。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**适用 不适用**15、 其他应收款**适用 不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**适用 不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注七、9 其他应收款。

本公司将其他应收款发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的其他应收款减值有不同的会计处理方法：

(1) 信用风险自初始确认后未显著增加（第一阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备。

本公司以账龄作为信用风险特征对其他应收款进行分组并以组合为基础计量，相当于未来 12 个月的预期信用损失。

(2) 信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生减值（第二阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(3) 初始确认后发生信用减值（第三阶段）。

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货类别

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、委托加工材料、在产品、库存商品、发出商品等。

(2) 存货发出计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按移动加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。合同资产的减值准备计提参照附注预期信用损失的确定方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注七、6 合同资产。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

1 初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本附注七、17 长期股权投资。

（2）其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

2 后续计量及损益确认

（1）成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

(2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

3 长期股权投资核算方法的转换

(1) 公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

(2) 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

(3) 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

（5）成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

4 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- （1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- （2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- （3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- （4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

（1）在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

（2）在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

（1）在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

（2）在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

5 共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：（1）在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；（2）参与被投资单位财务和经营政策制定过程；（3）与被投资单位之间发生重要交易；（4）向被投资单位派出管理人员；（5）向被投资单位提供关键技术资料。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命 (年)	预计净残值率 (%)	年折旧（摊销）率 (%)
土地使用权	50	0.00	2.00
房屋建筑物	25-40	3.00	3.88-2.43

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注七、20 投资性房地产。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

1 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

2 固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

(1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

(3) 投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

(4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

3 固定资产后续计量及处置

(1) 固定资产折旧

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

(2) 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的，在发生时计入当期损益。

(3) 固定资产的减值

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注七、21 固定资产。

(4) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	25-40	3.00	3.88-2.43
机器设备	平均年限法	10-12	3.00	9.70-8.08
运输设备	平均年限法	5-8	3.00	19.40-12.13
电子设备	平均年限法	5-8	3.00	19.40-12.13
其他设备	平均年限法	5	3.00	19.40

22、 在建工程

√适用 □不适用

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注七、22 在建工程。

23、 借款费用√适用 不适用**1 借款费用资本化的确认原则**

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(2) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24、 生物资产 适用 不适用**25、 油气资产** 适用 不适用**26、 无形资产****(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**√适用 不适用**1 无形资产的初始计量**

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

2 无形资产的后继计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命如下：

项目	预计使用寿命（年）
土地使用权	50
软件使用权	3-10
非专利技术	10
其他	2-20

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1 划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

研究阶段：为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段。

开发阶段：在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

2 开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

本公司在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产等是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象，则以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

1 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

2 摊销年限

类别	摊销年限（年）	备注
固定资产改良支出	1.50-5	
装修费及其他	5	

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利设定受益计划主要为离退休人员支付的明确标准的统筹外福利、为去世员工遗属支付的生活费等。对于设定受益计划中承担的义务，在资产负债表日由独立精算师使用预期累计福利单位法进行精算，将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本，其中：除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，设定受益计划服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额在发生当期计入当期损益；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动在发生当期计入其他综合收益，且在后续会计期间不允许转回至损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日由独立精算师使用预期累计福利单位法进行精算，将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1 预计负债的确认标准

当与或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

2 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1 收入确认的一般原则

本公司的收入主要来源于销售商品收入、提供劳务收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；(3)本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用已经发生的成本占估计总成本的比例确定恰当的履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- (1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利。
- (2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户。
- (3) 本公司已将该商品的实物转移给客户。
- (4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。
- (5) 客户已接受该商品或服务。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本公司拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收到应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

2 收入确认的具体方法

(1) 销售商品收入

对于军品销售业务，在商品检验合格发运客户并享有收款权利时，商品的控制权转移，本公司在该时点确认收入。

针对军方已批价的产品，在符合收入确认条件时，按照审定价确认销售收入和应收账款，同时结转成本；针对尚未批价的产品，符合收入确认条件时按照暂定价格确认收入和应收账款，同时结转成本，在收到军方审价批复文件后按差价在当期调整收入。

对于民品销售业务，在取得产品移交证明单或者产品签收单并享有收款权利时，商品的控制权转移，本公司在该时点确认收入。

(2) 提供劳务收入

本公司向客户提供劳务服务时，因在本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，公司根据履约进度在一段时间内确认收入。履约进度根据累计已发生的成本占预计总成本的比例确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

1. 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

2. 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

4. 合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

适用 不适用

1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

3. 会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：（1）该交易不是企业合并；（2）交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

- （1）商誉的初始确认所形成的暂时性差异；
- （2）非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；
- （3）对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

38、 租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

1 租赁合同的分拆

当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

2 租赁合同的合并

本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：

(1) 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。

(2) 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。

(3) 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

3 本公司作为承租人的会计处理

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 短期租赁和低价值资产租赁

(2) 短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

(3) 本公司对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(4) 使用权资产和租赁负债的会计政策详见本附注七、25 使用权资产和七、47 租赁负债。

4 本公司作为出租人的会计处理

(1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。

2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。

3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。

4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。

5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。

2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。

3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

(2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；

4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；

5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

5 售后租回交易

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者出租人未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预付租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为出租人向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按照公允价值调整相关销售利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

安全生产费

本公司按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

40、 重要会计政策和会计估计的变更

本公司本期不涉及重要会计政策变更。

41、 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

六、 税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13%、9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%
房产税	房产计税余值、租金收入	1.2%、12%
教育费附加	实缴流转税税额	3%
地方教育费附加	实缴流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
中航机载系统股份有限公司	25.00%
上海航空电器有限公司	15.00%
中航国画（上海）激光显示科技有限公司	15.00%
上海航铠电子科技有限公司	15.00%
上海越冠机电设备有限公司	15.00%
兰州万里航空机电有限责任公司	15.00%
兰州飞行控制有限责任公司	15.00%
太原航空仪表有限公司	15.00%
陕西华燕航空仪表有限公司	15.00%
西安华燕航空仪表有限公司	20.00%
陕西千山航空电子有限责任公司	15.00%
成都凯天电子股份有限公司	15.00%
成都航昇机电有限责任公司	15.00%
苏州长风航空电子有限公司	15.00%
陕西东方航空仪表有限责任公司	15.00%
北京青云航空仪表有限公司	15.00%
北京青云航电科技有限公司	25.00%
四川凌峰航空液压机械有限公司	15.00%
贵州风雷航空军械有限责任公司	15.00%
贵州安顺天成航空设备有限公司	5.00%
贵州枫阳液压有限责任公司	15.00%
湖北中航精机科技有限公司	15.00%
湖北航嘉麦格纳座椅系统有限公司	15.00%
南京航健航空装备技术服务有限公司	15.00%
庆安集团有限公司	15.00%
西安庆安航空电子有限公司	15.00%
西安庆安航空机械制造有限公司	25.00%
陕西航空电气有限责任公司	15.00%
厦门中航秦岭宇航有限公司	15.00%
武汉秦岭凌科航空电力系统有限公司	15.00%
四川泛华航空仪表电器有限公司	15.00%
四川航空工业川西机器有限责任公司	15.00%
宜宾三江机械有限责任公司	15.00%
郑州飞机装备有限责任公司	15.00%
郑州郑飞特种装备有限公司	15.00%
新乡航空工业（集团）有限公司	15.00%
航空工业（新乡）计测科技有限公司	25.00%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1.企业所得税

（1）高新技术企业企业所得税优惠政策

依据《中华人民共和国企业所得税法》相关规定，高新技术企业减按 15% 的税率计缴企业所得税。已获取高新技术企业认证并适用 15% 所得税优惠税率的子公司有：苏州长风、上航电器、上航航铠、中航国画、上海越冠、太航仪表、青云仪表、兰州飞控、兰航机电、千山航电、东方仪表、凯天电子、成航机电、庆安集团、庆安航电、陕航电气、贵州风雷、枫阳液压、四川泛华

仪表、川西机器仪表、宜宾三江、郑飞公司、新航集团、南京航健、湖北精机、湖北麦格纳、武汉凌科、郑飞装备、郑飞特种装备、四川凌峰。

(2) 西部大开发企业所得税优惠政策

根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）的规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。享受该类优惠税率的子公司有：兰州飞控、兰航机电、华燕仪表、千山航电、凯天电子、成航机电、四川凌峰、东方仪表、庆安集团、陕航电气、贵州风雷、枫阳液压、四川泛华仪表、川西机器、宜宾三江。

(3) 小型微利企业所得税优惠政策

根据《国家税务总局关于落实小型微利企业所得税优惠政策征管问题的公告》（国家税务总局公告 2023 年第 6 号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。本公司之子公司西安华燕、贵州安顺天成，适用该税收优惠政策。

(4) 研发费用加计扣除

根据《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 7 号），企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100% 在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200% 在税前摊销。本公司之子公司适用该税收优惠政策。

2. 增值税

(1) 根据《财政部税务总局关于飞机维修增值税问题的通知》（财税[2000]102 号），南京航健飞机维修劳务增值税实际税负超过 6% 部分实行由税务机关即征即退政策。

(2) 根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，本公司之子公司按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。

3. 土地使用税

财政部国家税务总局关于对中国航空、航天、船舶工业总公司所属军工企业免征土地使用税的若干规定的通知（财税字[1995]27 号）规定，对军品的科研生产专用的厂房、车间、仓库等建筑物用地和周围专属用地，及其相应的供水、供电、供暖、供煤、供油、专用公路、专用铁路等附属设施用地，免征土地使用税；对满足军工产品性能实验所需的靶场、试验场、调试场、危险品销毁场等用地，及因安全要求所需的安全距离用地，免征土地使用税。本公司之子公司兰航机电、东方仪表、兰州飞控、上航电器、华燕仪表、凯天电子以及苏州长风享受相关城镇土地使用税免税政策。

4. 印花税

根据《国家税务总局关于军火武器合同免征印花税问题的通知》（国税发〔1990〕第 200 号），国家对军火武器合同免征印花税，本公司之子公司兰航机电、兰州飞控、太航仪表、千山航电以及东方仪表享受该税收优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	119,982.89	160,155.15
银行存款	1,542,324,692.79	1,919,601,335.19
其他货币资金	25,116,018.54	13,376,013.67
存放财务公司存款	11,343,699,528.09	11,110,917,008.74
合计	12,911,260,222.31	13,044,054,512.75
其中：存放在境外的款项总额	45,209,614.03	48,851,272.43

其他说明：

本公司参与了中国航空工业集团有限公司的资金集中管理计划。截止 2025 年 12 月 31 日，存放于财务公司的款项总额为 11,343,699,528.09 元。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司所有权受到限制的货币资金为 435,524,076.82 元。其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	8,808,014.16	4,480,724.64
信用证保证金	5,884.83	6,331.90
保函保证金	15,553,492.90	8,895,240.00
定期存款及应计利息	411,150,684.93	855,104,837.71
ETC 押金	6,000.00	3,000.00
合计	435,524,076.82	868,490,134.25

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	781,940.32	776,245.50	/
其中：			
权益工具投资	781,940.32	776,245.50	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	781,940.32	776,245.50	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	242,158,398.61	377,779,051.92
商业承兑票据	3,325,458,461.51	3,974,751,055.47
合计	3,567,616,860.12	4,352,530,107.39

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	6,931,052.15
商业承兑票据	91,425,622.00
合计	98,356,674.15

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	11,984,893.60	49,492,326.67
商业承兑票据		288,334,951.86
合计	11,984,893.60	337,827,278.53

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	3,600,093,440.15	100.00	32,476,580.03	0.90	3,567,616,860.12	4,396,207,394.48	100.00	43,677,287.09	0.99	4,352,530,107.39
其中：										
银行承兑汇票	242,609,952.38	6.74	451,553.77	0.19	242,158,398.61	378,007,587.83	8.60	228,535.91	0.06	377,779,051.92
商业承兑汇票	3,357,483,487.77	93.26	32,025,026.26	0.95	3,325,458,461.51	4,018,199,806.65	91.40	43,448,751.18	1.08	3,974,751,055.47
合计	3,600,093,440.15	—	32,476,580.03	—	3,567,616,860.12	4,396,207,394.48	—	43,677,287.09	—	4,352,530,107.39

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 银行承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	242,609,952.38	451,553.77	0.19
商业承兑汇票	3,357,483,487.77	32,025,026.26	0.95
合计	3,600,093,440.15	32,476,580.03	0.90

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失						
按组合计提预期信用损失	43,677,287.09	-11,192,694.53			-8,012.53	32,476,580.03
其中: 银行承兑汇票	228,535.91	223,017.86				451,553.77
商业承兑汇票	43,448,751.18	-11,415,712.39			-8,012.53	32,025,026.26
合计	43,677,287.09	-11,192,694.53			-8,012.53	32,476,580.03

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	19,117,782,670.96	18,594,195,121.99
1 年以内小计	19,117,782,670.96	18,594,195,121.99
1 至 2 年	4,672,193,590.31	4,613,233,925.04
2 至 3 年	1,847,400,211.38	909,608,535.51
3 年以上		
3 至 4 年	307,367,308.78	194,323,428.66
4 至 5 年	125,378,811.39	66,393,647.72
5 年以上	157,286,494.59	169,441,842.80
合计	26,227,409,087.41	24,547,196,501.72

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	45,076,615.35	0.17	44,467,111.11	98.65	609,504.24	36,869,473.74	0.15	35,959,954.50	97.53	909,519.24
按组合计提坏账准备	26,182,332,472.06	99.83	1,284,960,731.20	4.91	24,897,371,740.86	24,510,327,027.98	99.85	1,040,488,392.72	4.25	23,469,838,635.26
其中：										
账龄组合	26,182,332,472.06	99.83	1,284,960,731.20	4.91	24,897,371,740.86	24,510,327,027.98	99.85	1,040,488,392.72	4.25	23,469,838,635.26
合计	26,227,409,087.41	100.00	1,329,427,842.31	—	24,897,981,245.10	24,547,196,501.72	100.00	1,076,448,347.22	—	23,470,748,154.50

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
苏州电器科学研究院股份有限公司	14,842,000.00	14,842,000.00	100.00%	对方还款意愿低
单位一	7,363,749.00	7,363,749.00	100.00%	预计无法收回
单位二	4,363,300.00	4,363,300.00	100.00%	结算单据丢失
广汽乘用车(杭州)有限公司	4,061,497.15	3,452,272.58	85.00%	诉讼
广汽菲亚特克莱斯勒汽车有限公司	3,299,860.99	3,299,860.99	100.00%	客户破产清算
单位三	3,262,960.00	3,262,960.00	100.00%	预计无法收回
单位四	2,329,700.00	2,329,700.00	100.00%	预计无法收回
单位五	1,271,800.00	1,271,800.00	100.00%	预计无法收回
知豆电动汽车有限公司	1,008,119.27	1,008,119.27	100.00%	业务取消, 历史坏账
单位六	643,830.71	643,830.71	100.00%	预计无法收回
兰州万里东升测控设备有限责任公司	427,100.00	427,100.00	100.00%	预计无法收回
北京北消防冻技术有限公司	350,000.00	350,000.00	100.00%	预计无法收回
一汽(四川)专用汽车有限公司	271,971.00	271,971.00	100.00%	对方经营恶化
西安多极电磁环境技术有限公司	225,000.00	225,000.00	100.00%	预计无法收回
石家庄海山实业发展总公司	213,000.00	213,000.00	100.00%	结算单据丢失
国营川西机器厂	196,000.00	196,000.00	100.00%	预计无法收回
国营芜湖机械厂	181,000.00	181,000.00	100.00%	预计无法收回
单位七	138,094.00	138,094.00	100.00%	预计无法收回
襄阳航泰动力机器厂	114,000.00	114,000.00	100.00%	预计无法收回
凌云科技集团有限责任公司	92,100.00	92,100.00	100.00%	预计无法收回
国营四达机械制造公司	83,000.00	83,000.00	100.00%	预计无法收回
河南速达电动汽车科技有限公司	59,325.00	59,325.00	100.00%	业务取消, 历史坏账
兰州电机有限责任公司	57,700.00	57,700.00	100.00%	预计无法收回
单位八	55,900.00	55,900.00	100.00%	预计无法收回
广汽菲亚特克莱斯勒汽车销售有限公司	45,988.78	45,988.78	100.00%	客户破产清算
大连长丰实业总公司	37,500.00	37,500.00	100.00%	预计无法收回
康迪电动汽车(上海)有限公司	21,731.60	21,731.60	100.00%	业务取消, 历史坏账
单位九	13,116.90	13,116.90	100.00%	预计无法收回
兰州同惠有色金属实业有限公司	8,120.00	8,120.00	100.00%	预计无法收回
兰州三全石化机械设备制造有限公司	7,290.00	7,290.00	100.00%	预计无法收回
兰州飞龙设备制造有限责任公司	7,150.15	7,150.15	100.00%	预计无法收回
西飞集团进出口有限公司	7,027.00	7,027.00	100.00%	预计无法收回
兰石实业开发公司安宁石油机械厂	6,115.00	6,115.00	100.00%	预计无法收回
甘肃省邮政机械厂	5,404.30	5,404.30	100.00%	预计无法收回
四川航天中天动力装备有限责任公司	3,000.00	3,000.00	100.00%	预计无法收回
合创汽车科技有限公司	1,864.50	1,584.83	85.00%	客户破产清算
上海贝珍电子科技有限公司	1,300.00	1,300.00	100.00%	预计无法收回
合计	45,076,615.35	44,467,111.11	98.65%	

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	19,100,953,615.85	101,212,520.44	0.53
1 至 2 年	4,666,584,005.61	328,959,771.48	7.05
2 至 3 年	1,845,188,438.93	461,517,036.30	25.01
3 至 4 年	299,146,304.65	149,565,246.96	50.00
4 至 5 年	123,851,602.19	97,917,157.64	79.06
5 年以上	146,608,504.83	145,788,998.38	99.44
合计	26,182,332,472.06	1,284,960,731.20	——

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	35,959,954.50	8,507,156.61				44,467,111.11
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,040,488,392.72	246,660,977.54	1,289,933.00	3,260,104.40	218,467.66	1,284,960,731.20
其中: 账龄组合	1,040,488,392.72	246,660,977.54	1,289,933.00	3,260,104.40	218,467.66	1,284,960,731.20
合计	1,076,448,347.22	255,168,134.15	1,289,933.00	3,260,104.40	218,467.66	1,329,427,842.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

本期实际核销的应收账款金额为 3,260,104.40 元, 其中无核销的重要应收账款。

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	3,214,954,760.47	519,181,322.69	3,734,136,083.16	13.50	33,056,031.83
单位二	2,396,203,066.02	455,913,105.95	2,852,116,171.97	10.31	141,003,368.01
单位三	1,965,791,494.70	138,115,053.00	2,103,906,547.70	7.61	21,660,267.44
单位四	1,160,343,407.32		1,160,343,407.32	4.20	39,239,678.14
单位五	871,277,945.47	15,737,192.00	887,015,137.47	3.21	72,216,131.14
合计	9,608,570,673.98	1,128,946,673.64	10,737,517,347.62	38.83	307,175,476.56

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同质保金	1,423,129,030.83	4,225,257.97	1,418,903,772.86	1,213,325,444.07	3,674,308.23	1,209,651,135.84
合计	1,423,129,030.83	4,225,257.97	1,418,903,772.86	1,213,325,444.07	3,674,308.23	1,209,651,135.84

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	1,423,129,030.83	100.00	4,225,257.97	0.30	1,418,903,772.86	1,213,325,444.07	100.00	3,674,308.23	0.30	1,209,651,135.84
其中：										
其他组合	1,423,129,030.83	100.00	4,225,257.97	0.30	1,418,903,772.86	1,213,325,444.07	100.00	3,674,308.23	0.30	1,209,651,135.84
合计	1,423,129,030.83	100.00	4,225,257.97	0.30	1,418,903,772.86	1,213,325,444.07	100.00	3,674,308.23	0.30	1,209,651,135.84

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同质保金	3,674,308.23	550,949.74				4,225,257.97	
合计	3,674,308.23	550,949.74				4,225,257.97	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,149,340,983.60	703,656,289.73
合计	1,149,340,983.60	703,656,289.73

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	59,592,037.41	
合计	59,592,037.41	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	370,431,154.87	80.05	319,599,127.47	72.66
1 至 2 年	33,529,691.82	7.25	89,190,200.05	20.28
2 至 3 年	50,157,467.33	10.84	19,324,831.25	4.39
3 年以上	8,598,171.85	1.86	11,741,756.98	2.67
合计	462,716,485.87	100.00	439,855,915.75	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

债务单位	期末余额	账龄	未结算原因
深圳深远贸易有限公司	43,003,420.62	2-3 年	未结算
单位一	14,479,733.18	1-2 年	未结算
合计	57,483,153.80	——	——

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	57,395,418.93	12.40
深圳深远贸易有限公司	43,003,420.62	9.29
鞍钢神钢冷轧高强汽车钢板有限公司	38,728,611.77	8.37
贝卡尔特新材料（苏州）有限公司	18,562,800.00	4.01
上海衡拓液压控制技术有限公司	15,570,958.28	3.37
合计	173,261,209.60	37.44

其他说明：

 适用 不适用**9、其他应收款****项目列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	299,926,139.86	217,180,032.86
合计	299,926,139.86	217,180,032.86

其他说明：

 适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类** 适用 不适用**(2). 重要逾期利息** 适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露** 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	218,185,824.83	171,360,637.90
1 年以内小计	218,185,824.83	171,360,637.90
1 至 2 年	85,193,420.00	42,094,134.52
2 至 3 年	10,955,257.09	10,091,932.76
3 年以上		
3 至 4 年	3,600,046.81	11,236,840.79
4 至 5 年	2,781,134.06	6,893,434.67
5 年以上	12,854,852.91	10,111,083.41
合计	333,570,535.70	251,788,064.05

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	285,183,049.77	196,136,255.99
押金、保证金	33,414,219.25	33,154,491.55
备用金及职工借款	3,609,146.96	12,710,311.82
代垫款	4,446,665.43	3,573,359.58
零余额账户用款额度	802,174.00	4,722,757.14
其他	6,115,280.29	1,490,887.97

合计	333,570,535.70	251,788,064.05
----	----------------	----------------

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	18,207,873.02	1,773,891.44	14,626,266.73	34,608,031.19
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-1,251,307.21	-395,254.57	684,726.43	-961,835.35
本期转回				
本期转销				
本期核销	1,800.00			1,800.00
其他变动				
2025年12月31日余额	16,954,765.81	1,378,636.87	15,310,993.16	33,644,395.84

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	14,626,266.73	684,726.43				15,310,993.16
按组合计提坏账准备	19,981,764.46	-1,646,561.78		1,800.00		18,333,402.68
其中：账龄组合	19,981,764.46	-1,646,561.78		1,800.00	-	18,333,402.68
合计	34,608,031.19	-961,835.35	-	1,800.00	-	33,644,395.84

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,800.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
万里破产清算组	63,248,885.46	18.96	往来款	1年以内、1-2年、2-3年	1,442,760.82
新乡高新区自然资源规划建设局	41,146,673.00	12.34	往来款	1-2年	4,114,667.30
单位一	33,788,859.91	10.13	往来款	1年以内	33,788.86
郑州市自然资源和规划局郑州航空港经济综合实验区分局	33,225,187.48	9.96	资产置换对价款	1年以内	
兰州陇兴通用仪器设备制造有限责任公司	14,779,204.83	4.43	往来款	1年以内	240,071.36
合计	186,188,810.68	55.82	/	/	5,831,288.34

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	5,522,213,034.95	290,311,961.91	5,231,901,073.04	5,347,725,027.25	209,849,783.69	5,137,875,243.56
在产品	7,756,393,027.99	20,203,058.28	7,736,189,969.71	5,441,999,663.83	18,237,865.76	5,423,761,798.07
库存商品	4,303,204,692.43	218,559,483.11	4,084,645,209.32	3,641,268,733.87	217,917,972.37	3,423,350,761.50
周转材料	71,085,421.58	567,965.63	70,517,455.95	88,977,129.97	567,965.63	88,409,164.34
消耗性生物资产						
合同履约成本						
委托加工材料	11,379,351.50		11,379,351.50			
发出商品	1,873,019,102.97	45,194,086.08	1,827,825,016.89	1,582,704,786.10	37,300,134.69	1,545,404,651.41
其他	7,905,059.33		7,905,059.33	29,112,660.18		29,112,660.18
合计	19,545,199,690.75	574,836,555.01	18,970,363,135.74	16,131,788,001.20	483,873,722.14	15,647,914,279.06

(2). 确认为存货的数据资源

 适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	209,849,783.69	91,310,552.99		5,124,951.43	5,723,423.34	290,311,961.91
在产品	18,237,865.76	5,534,305.70		2,176,117.96	1,392,995.22	20,203,058.28
库存商品	217,917,972.37	32,481,825.66		22,794,951.43	9,045,363.49	218,559,483.11
周转材料	567,965.63	-		-	-	567,965.63
发出商品	37,300,134.69	15,702,611.87		7,808,660.48	-	45,194,086.08
合计	483,873,722.14	145,029,296.22	-	37,904,681.30	16,161,782.05	574,836,555.01

本期转回或转销存货跌价准备的原因

 适用 不适用

本期转销存货主要是产品对外销售。

按组合计提存货跌价准备

 适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

 适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

 适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

11、 持有待售资产

 适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

 适用 不适用

一年内到期的债权投资

 适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

 适用 不适用

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴及待抵扣增值税及附加	365,274,784.50	372,885,914.82
预缴所得税及其他	12,444,418.95	34,093,812.99
合计	377,719,203.45	406,979,727.81

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动							期末 余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额	
		追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放现金股 利或利润	计提 减值 准备			其 他
一、合营企业											
西安中航汉胜航空电力有限公司	65,271,804.75			-1,838,148.19						63,433,656.56	
小计	65,271,804.75			-1,838,148.19						63,433,656.56	
二、联营企业											
宏光空降装备有限公司	260,107,178.62			23,636,059.73	2,569,465.00	661,245.26	18,171,327.24			268,802,621.37	
广州华智汽车部件有限公司	146,333,023.42			34,432,356.61		980,421.23	37,117,830.02			144,627,971.24	
中创兴航科技发展有限公司	18,471,210.91			1,577,827.94						20,049,038.85	
四川成航能源有限公司	9,705,091.41			1,997,892.72		-28,944.98	1,762,640.75			9,911,398.40	
卓达航空工业（江苏）有限公司	1,103,031.02			-150,992.82						952,038.20	
上海航旭机载电器有限公司	3,706,075.75			-503,794.33						3,202,281.42	
北京航华制冷设备有限公司	370,489,343.44			4,742,113.46	-70,731.13	249,242.72				375,409,968.49	
小计	809,914,954.57			65,731,463.31	2,498,733.87	1,861,964.23	57,051,798.01			822,955,317.97	
合计	875,186,759.32			63,893,315.12	2,498,733.87	1,861,964.23	57,051,798.01			886,388,974.53	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
中航沈飞股份有限公司	1,188,232,757.44			127,210,249.86			1,315,443,007.30	9,370,920.80	981,843,010.75		长期持有，获取分红
四川成飞集成科技股份有限公司	63,630,147.20			58,366,019.20			121,996,166.40		120,348,516.40		长期持有，获取分红
中航工业产融控股股份有限公司	271,651,725.18				143,683,557.12		127,968,168.06			215,292,601.57	长期持有，获取分红
中航捷锐(西安)光电技术有限公司	42,504,295.20			4,503,674.65			47,007,969.85	3,163,749.03	4,101,254.34		长期持有，获取分红
西安庆安制冷设备股份有限公司	109,112,815.74				1,256,508.72		107,856,307.02	140,788.73		1,256,508.72	长期持有，获取分红
合计	1,675,131,740.76			190,079,943.71	144,940,065.84		1,720,271,618.63	12,675,458.56	1,106,292,781.49	216,549,110.29	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	420,453,480.40	87,022,126.68		507,475,607.08
2.本期增加金额	39,688,740.45			39,688,740.45
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	39,688,740.45			39,688,740.45
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	14,202,440.79	555,931.11		14,758,371.90
(1) 处置	2,997,123.12			2,997,123.12
(2) 其他转出				
(3) 转出至固定资产\无形资产	11,205,317.67	555,931.11		11,761,248.78
4.期末余额	445,939,780.06	86,466,195.57		532,405,975.63
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	159,971,731.09	25,486,643.46		185,458,374.55
2.本期增加金额	21,773,528.53	1,653,377.61		23,426,906.14
(1) 计提或摊销	19,340,291.20	1,653,377.61		20,993,668.81
(2) 固定资产转入	2,433,237.33			2,433,237.33
3.本期减少金额	6,710,707.04	246,341.11		6,957,048.15
(1) 处置	2,194,673.78			2,194,673.78
(2) 其他转出				
(3) 转出至固定资产\无形资产	4,516,033.26	246,341.11		4,762,374.37
4.期末余额	175,034,552.58	26,893,679.96		201,928,232.54
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	270,905,227.48	59,572,515.61		330,477,743.09
2.期初账面价值	260,481,749.31	61,535,483.22		322,017,232.53

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	11,328,038,165.76	11,337,848,305.01
固定资产清理	3,465,727.30	3,029,852.13
合计	11,331,503,893.06	11,340,878,157.14

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	办公设备	其他	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	7,915,984,307.09	11,262,756,316.83	158,278,234.64	2,605,956,119.11	232,156,959.26	751,933,484.02	22,927,065,420.95
2.本期增加金额	263,402,082.30	923,318,991.06	2,670,907.38	146,622,088.28	-15,467,160.72	100,092,046.32	1,420,638,954.62
(1) 购置	6,512,218.58	106,419,640.04	830,120.83	51,761,539.83	11,574,095.82	20,001,701.01	197,099,316.11
(2) 在建工程转入	245,684,546.05	732,850,261.60	1,840,786.55	130,674,383.61	18,503,534.86	80,831,489.59	1,210,385,002.26
(3) 企业合并增加							
(4) 投资性房地产转入	11,205,317.67						11,205,317.67
(5) 资产类别间重分类		82,151,271.72		-35,849,056.37	-45,561,071.07	-741,144.28	
(6) 其他		1,897,817.70		35,221.21	16,279.67		1,949,318.58
3.本期减少金额	30,668,720.70	222,632,072.64	10,950,739.42	43,934,751.29	5,586,031.47	11,622,859.97	325,395,175.49
(1) 处置或报废	26,166,174.69	104,468,159.33	10,504,576.54	39,537,883.05	5,492,096.80	11,406,327.75	197,575,218.16
(2) 转出至在建工程	4,879.99	8,558,402.64		3,748,786.54	77,655.00		12,389,724.17
(3) 转出至投资性房地产	3,375,036.12						3,375,036.12
(4) 处置子公司		40,633,003.23	446,162.88			206,355.23	41,285,521.34
(5) 其他	1,122,629.90	68,972,507.44		648,081.70	16,279.67	10,176.99	70,769,675.70
4.期末余额	8,148,717,668.69	11,963,443,235.25	149,998,402.60	2,708,643,456.10	211,103,767.07	840,402,670.37	24,022,309,200.08
二、累计折旧							
1.期初余额	2,401,886,090.43	6,414,503,745.12	128,615,288.16	1,965,670,798.47	190,473,785.08	413,298,259.98	11,514,447,967.24
2.本期增加金额	263,173,363.38	817,665,978.78	6,241,287.82	216,384,533.83	-29,606,509.37	67,310,191.49	1,341,168,845.93
(1) 计提	258,808,058.64	776,834,075.70	6,247,083.44	207,169,610.97	21,497,101.88	65,975,742.19	1,336,531,672.82
(2) 投资性房地产转入	4,516,033.26						4,516,033.26
(3) 资产类别间重分类	-150,728.52	40,733,828.61	-5,795.62	9,206,147.06	-51,117,900.83	1,334,449.30	
(4) 其他		98,074.47		8,775.80	14,289.58		121,139.85
3.本期减少金额	16,820,272.37	151,073,300.02	10,319,777.19	41,481,823.98	5,314,531.96	10,851,944.33	235,861,649.85
(1) 处置或报废	14,255,357.54	94,825,573.62	10,221,434.21	37,033,576.18	5,229,480.89	10,643,602.22	172,209,024.66

(2) 转出至在建工程		6,258,782.60		3,865,833.07	75,325.35		10,199,941.02
(3) 转出至投资性房地产	2,433,237.33						2,433,237.33
(4) 处置子公司		22,325,864.21	98,342.98			208,342.11	22,632,549.30
(5) 其他	131,677.50	27,663,079.59		582,414.73	9,725.72		28,386,897.54
4.期末余额	2,648,239,181.44	7,081,096,423.88	124,536,798.79	2,140,573,508.32	155,552,743.75	469,756,507.14	12,619,755,163.32
三、减值准备							
1.期初余额	3,636,892.60	67,511,084.17	48,221.32	813,284.48	364.83	2,759,301.30	74,769,148.70
2.本期增加金额		1,467,427.32					1,467,427.32
(1) 计提		1,467,427.32					1,467,427.32
3.本期减少金额		1,720,704.02			1.00		1,720,705.02
(1) 处置或报废		1,720,704.02			1.00		1,720,705.02
4.期末余额	3,636,892.60	67,257,807.47	48,221.32	813,284.48	363.83	2,759,301.30	74,515,871.00
四、账面价值							
1.期末账面价值	5,496,841,594.65	4,815,089,003.90	25,413,382.49	567,256,663.30	55,550,659.49	367,886,861.93	11,328,038,165.76
2.期初账面价值	5,510,461,324.06	4,780,741,487.54	29,614,725.16	639,472,036.16	41,682,809.35	335,875,922.74	11,337,848,305.01

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	37,492,198.15
机器设备	3,895,359.33
合计	41,387,557.48

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
陕西东方 028 热处理厂房	4,692,864.33	正在办理中
庆安集团 321 综合试验厂房	7,876,481.40	未取得综合验收归案表
庆安集团 320 号综合厂房	146,281,578.09	未取得综合验收归案表
庆安集团 51A 热力厂房	5,461,703.22	未取得综合验收归案表
四川凌峰 6 号厂房	25,408,062.50	正在办理中
四川凌峰 7 号厂房	5,490,683.48	正在办理中
四川凌峰 8 号厂房	17,037,444.30	正在办理中
合计	212,248,817.32	

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备	2,777,682.64	2,433,886.11
运输工具	65,669.92	67,863.50
电子设备	406,195.29	392,521.84
办公设备	55,458.56	63,514.05
其他	160,720.89	72,066.63
合计	3,465,727.30	3,029,852.13

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,211,999,711.63	1,640,620,777.51
工程物资		
合计	2,211,999,711.63	1,640,620,777.51

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
顺义新区工程	220,115,947.45		220,115,947.45	219,176,841.11	-	219,176,841.11
航空引气子系统产能提升项目	203,912,587.10		203,912,587.10	106,200,677.68	-	106,200,677.68
购置西安园区项目	198,721,460.64		198,721,460.64			
常宁园区二期建设及综合能力提升建设项目	175,804,460.31		175,804,460.31	48,172,230.26	-	48,172,230.26
基建技改项目	133,414,866.71		133,414,866.71	275,008,017.00	-	275,008,017.00
XX 能力建设项目（二批）	75,207,617.78		75,207,617.78	67,987,059.87	-	67,987,059.87
照明系统集成验证厂房	69,731,600.83		69,731,600.83	49,404,417.93		49,404,417.93
X-009	68,600,968.78		68,600,968.78			
质量与基础能力提升（募投二期）	56,044,796.42		56,044,796.42			
棚户区地下停车场项目	55,833,467.72		55,833,467.72	51,699,733.18	-	51,699,733.18
国有工矿棚户区改造（含公租房）-公共租赁住房建设项目	47,627,411.42		47,627,411.42	31,125,501.62	-	31,125,501.62
福利区集资建房	47,447,603.47		47,447,603.47	46,885,726.63	-	46,885,726.63
成都凯天募投项目设备	37,922,422.35		37,922,422.35	483,772.18		483,772.18
募投项目（产能提升项目）	35,883,548.57		35,883,548.57	26,805,391.23		26,805,391.23
xxx 专项条件建设项目	30,961,893.81		30,961,893.81	12,233,046.77	-	12,233,046.77
募投项目 1（陕航电气）	29,249,815.00		29,249,815.00	8,203,406.84	-	8,203,406.84
航空机载产品及等静压装备制造能力提升项目	27,111,751.99		27,111,751.99			
待转设备	26,492,849.01		26,492,849.01	8,638,470.39		8,638,470.39
制造能力提升项目	25,908,157.45		25,908,157.45	17,272,368.80		17,272,368.80
研制保障条件建设项目	22,925,894.72		22,925,894.72	13,995,137.62		13,995,137.62
242 厂自筹项目-兰飞公司质量与基础能力提升项目	22,321,882.51		22,321,882.51	25,401,626.60		25,401,626.60

技改自筹项目	22,127,744.57		22,127,744.57	30,370,453.39		30,370,453.39
XX 专项	21,682,565.62		21,682,565.62			
X 专项（二期）条件建设项目	21,556,916.06		21,556,916.06	9,170.64		9,170.64
人才公寓	21,413,777.11		21,413,777.11	16,075,769.56		16,075,769.56
十四五批产	20,422,103.74		20,422,103.74	7,602,570.84		7,602,570.84
燃油测控系统产品生产能力提升建设项目	20,104,408.35		20,104,408.35	18,314,616.92		18,314,616.92
2 号厂房加固改造项目	17,843,403.76		17,843,403.76	13,964,109.37		13,964,109.37
购入机器设备	16,791,969.70		16,791,969.70	42,701,988.87		42,701,988.87
募投项目 2（庆安）	15,786,201.39		15,786,201.39	12,180,489.50		12,180,489.50
建筑物室外及科研楼室内外改造	14,037,702.06		14,037,702.06	9,153,371.43		9,153,371.43
2 号楼基建改造	13,967,021.94		13,967,021.94	15,282,967.62		15,282,967.62
X-007	12,353,721.33		12,353,721.33	56,944,369.30		56,944,369.30
道路及管网工程	12,290,724.58		12,290,724.58	8,125,521.80		8,125,521.80
表面处理厂房项目	12,196,702.29		12,196,702.29			
XX 配套能力建设项目	11,925,709.74		11,925,709.74	200,790.14		200,790.14
冰风洞试验设施	11,769,911.52		11,769,911.52	11,769,911.52		11,769,911.52
表面处理污水处理系统升级改造建设项目	11,503,722.00		11,503,722.00	10,948,419.39		10,948,419.39
XX 配套驱动装置、作动器等生产能力建设项目	11,175,494.41		11,175,494.41	5,440,195.21		5,440,195.21
火发器等机载产品科研生产能力建设项目	8,809,496.49		8,809,496.49	13,028,056.56		13,028,056.56
X-001				101,172,034.05		101,172,034.05
其他	302,999,410.93		302,999,410.93	263,097,144.95	4,454,599.26	258,642,545.69
合计	2,211,999,711.63		2,211,999,711.63	1,645,075,376.77	4,454,599.26	1,640,620,777.51

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
顺义新区工程	280,259,000.00	219,176,841.11	939,106.34			220,115,947.45	78.54	78.54	8,382,396.20	672,254.36	2.54	自筹、借款
航空引气子系统产能提升项目	739,800,000.00	106,200,677.68	187,534,570.10	89,822,660.68		203,912,587.10	27.56	27.56				自筹
购置西安园区项目	281,950,000.00		198,721,460.64			198,721,460.64	40.00	40.00	129,675.00	129,675.00	2.73	自筹、借款
常宁园区二期建设及综合能力提升建设项目	608,000,000.00	48,172,230.26	127,632,230.05			175,804,460.31	28.92	28.92				自筹
基建技改项目	626,462,071.00	275,008,017.00	154,404,563.55	227,498,857.71	68,498,856.13	133,414,866.71	不适用	不适用	14,095,768.95			自筹、国拨、借款
XX 能力建设项目(二批)	131,700,000.00	67,987,059.87	27,171,492.90	4,657,123.63	15,293,811.36	75,207,617.78	57.11	60.00	2,077,314.85	427,986.05	2.11	自筹、国拨、借款
照明系统集成验证厂房	209,420,000.00	49,404,417.93	20,327,182.90			69,731,600.83	33.00	85.00				自筹
X-009	320,000,000.00		72,721,968.78	4,121,000.00		68,600,968.78	10.00	10.00				自筹、国拨、借款
质量与基础能力提升(募投二期)	192,000,000.00		68,865,355.71	12,820,559.29		56,044,796.42	36.00	36.00				自筹
棚户区地下停车场项目	65,000,000.00	51,699,733.18	4,133,734.54			55,833,467.72	85.90	85.90				自筹
国有工矿棚户改造(含公租房)-公共租赁住房建设项目	80,000,000.00	31,125,501.62	16,501,909.80			47,627,411.42	55.61	55.61				自筹
福利区集资建房	307,300,000.00	46,885,726.63	561,876.84			47,447,603.47	84.00	91.00				自筹
成都凯天募投项目设备	136,000,000.00	483,772.18	57,376,996.85	19,922,871.22	15,475.46	37,922,422.35	17.00	25.00				自筹

中航机载系统股份有限公司 2025 年年度报告

募投项目(产能提升项目)	154,000,000.00	26,805,391.23	9,078,157.34			35,883,548.57	30.00	30.00				自筹
xxx 专项条件建设项目	222,930,000.00	12,233,046.77	40,175,990.04	21,447,143.00		30,961,893.81	27.66	23.51				国拨、自筹
募投项目 1 (陕航电气)	190,490,000.00	8,203,406.84	43,570,928.55	20,757,850.48	1,766,669.91	29,249,815.00	65.00	65.00				自筹
航空机载产品及等静压装备制造能力提升项目	132,000,000.00		27,111,751.99			27,111,751.99	20.54	20.00				自筹
待转设备	17,510,000.00	8,638,470.39	23,159,632.68	3,767,473.11	1,537,780.95	26,492,849.01	96.52	96.52				自筹
制造能力提升项目	145,000,000.00	17,272,368.80	8,635,788.65			25,908,157.45	95.00	95.00				自筹
X 研制保障条件建设项目	107,100,000.00	13,995,137.62	23,323,574.45	14,392,817.35		22,925,894.72	60.28	70.13				国拨
242 厂自筹项目-兰飞公司质量与基础能力提升项目	140,000,000.00	25,401,626.60	6,216,038.54	9,295,782.63		22,321,882.51	44.69	39.00				其他
技改自筹项目	28,000,000.00	30,370,453.39	26,873,429.97	33,223,913.28	1,892,225.51	22,127,744.57	100.00	100.00				自筹
xxx 专项	53,290,000.00		21,682,565.62			21,682,565.62	41.00	41.00				国拨、自筹
X (二期) 条件建设项目	160,000,000.00	9,170.64	21,547,745.42			21,556,916.06	13.47	13.47				自筹
人才公寓	24,978,000.00	16,075,769.56	5,338,007.55			21,413,777.11	85.73	85.73				自筹
十四五批产	262,500,000.00	7,602,570.84	35,750,475.54	18,928,050.58	4,002,892.06	20,422,103.74	不适用	不适用				自筹、国拨、借款
燃油测控系统产品生产能力提升建设项目	175,000,000.00	18,314,616.92	1,855,829.17	66,037.74		20,104,408.35	53.33	53.33				自筹、借款
2 号厂房加固改造项目	34,208,861.83	13,964,109.37	5,559,350.41	1,680,056.02		17,843,403.76	57.10	57.10				自筹
购入机器设备	80,000,000.00	42,701,988.87	15,646,794.23	41,556,813.40		16,791,969.70	20.99	20.99				自筹
募投项目 2 (庆安)	200,000,000.00	12,180,489.50	26,255,625.37	21,730,131.88	919,781.60	15,786,201.39	50.00	50.00				自筹
建筑物室外及科研楼室内外改造	16,590,000.00	9,153,371.43	4,884,330.63			14,037,702.06	84.62	80.00				自筹
2 号楼基建改造	16,550,000.00	15,282,967.62			1,315,945.68	13,967,021.94	84.00	95.00	405,757.49			自筹
X-007	139,500,000.00	56,944,369.30	33,842,949.13	70,231,038.23	8,202,558.87	12,353,721.33	80.00	80.00				国拨
道路及管网工程	20,636,686.50	8,125,521.80	4,165,202.78			12,290,724.58	80.00	80.00				自筹

中航机载系统股份有限公司 2025 年年度报告

表面处理厂房项目	27,000,000.00		12,196,702.29			12,196,702.29	45.17	45.17				自筹
FGW 配套能力建设 项目	48,020,000.00	200,790.14	17,107,184.41	5,382,264.81		11,925,709.74	86.00	78.00	157,440.00	157,440.00	2.34	国拨
冰风洞试验设施	13,300,000.00	11,769,911.52				11,769,911.52	88.00	88.00				自筹
表面处理污水处理 系统升级改造建设 项目	29,950,000.00	10,948,419.39	555,302.61			11,503,722.00	80.00	80.00				自筹
XX 配套驱动装置、 作动器等生产能力 建设项目	122,000,000.00	5,440,195.21	41,123,299.20	35,388,000.00		11,175,494.41	81.34	82.92				国拨、自筹
火发器等机载产品 科研生产能力建设 项目	136,000,000.00	13,028,056.56	16,819,572.32	14,442,035.38	6,596,097.01	8,809,496.49	75.49	75.49				自筹
X-001	226,520,000.00	101,172,034.05	478,047.05	101,650,081.10			100.00	100.00				国拨、自筹
合计	6,900,964,619.33	1,381,978,231.82	1,409,846,724.94	772,782,561.52	110,042,094.54	1,909,000,300.70	—	—	25,248,352.49	1,387,355.41	—	—

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	113,905,539.45	63,488,136.53	1,703,034.73	179,096,710.71
2.本期增加金额	28,215,133.35	334,058.91	911,187.38	29,460,379.64

(1) 新增租赁	9,482,433.34	334,058.91		9,816,492.25
(2) 其他	18,732,700.01		911,187.38	19,643,887.39
3.本期减少金额	18,724,638.84	26,934,090.76		45,658,729.60
(1) 处置	18,724,638.84	7,290,203.37		26,014,842.21
(2) 其他		19,643,887.39		19,643,887.39
4.期末余额	123,396,033.96	36,888,104.68	2,614,222.11	162,898,360.75
二、累计折旧				
1.期初余额	44,402,216.63	35,419,080.89	54,239.40	79,875,536.92
2.本期增加金额	35,452,162.27	12,178,562.50	1,222,030.54	48,852,755.31
(1) 计提	22,599,914.70	8,585,790.94	574,084.70	31,759,790.34
(2) 其他	12,852,247.57	3,592,771.56	647,945.84	17,092,964.97
3.本期减少金额	16,741,346.94	24,383,168.34		41,124,515.28
(1) 处置	16,741,346.94	7,290,203.37		24,031,550.31
(2) 其他		17,092,964.97		17,092,964.97
4.期末余额	63,113,031.96	23,214,475.05	1,276,269.94	87,603,776.95
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	60,283,002.00	13,673,629.63	1,337,952.17	75,294,583.80
2.期初账面价值	69,503,322.82	28,069,055.64	1,648,795.33	99,221,173.79

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	特许权	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	1,613,362,729.89	1,740,871,910.51	81,999,112.88	181,171,602.37	245,034.71	400,000.00	25,320,500.00	3,643,370,890.36
2.本期增加金额	94,250,171.29	26,754,292.03						121,004,463.32
(1) 购置	33,565,821.46	24,974,945.55						58,540,767.01
(2) 内部研发								
(3) 企业合并增加								
(4) 在建工程转入	59,182,525.74							59,182,525.74
(5) 投资性房地产转入		555,931.11						555,931.11
(6) 其他	1,501,824.09	1,223,415.37						2,725,239.46
3.本期减少金额	3,339,117.77	25,329,317.13	2,299,432.70					30,967,867.60
(1) 处置	2,781,235.54	25,329,317.13						28,110,552.67
(2) 其他	557,882.23		2,299,432.70					2,857,314.93
4.期末余额	1,704,273,783.41	1,742,296,885.41	79,699,680.18	181,171,602.37	245,034.71	400,000.00	25,320,500.00	3,733,407,486.08
二、累计摊销								
1.期初余额	1,090,517,750.98	577,328,652.17	75,481,762.78	58,331,707.03	245,034.71	400,000.00	13,082,258.53	1,815,387,166.20
2.本期增加金额	131,125,155.63	34,706,366.55	985,397.17	16,573,828.08				183,390,747.43
(1) 计提	129,623,331.54	33,236,610.07	985,397.17	16,573,828.08				180,419,166.86
(2) 投资性房地产转入		246,341.11						246,341.11
(3) 其他	1,501,824.09	1,223,415.37						2,725,239.46
3.本期减少金额	3,320,208.97	7,303,286.21	2,299,432.70					12,922,927.88
(1) 处置	2,781,235.54	7,303,286.21						10,084,521.75

(2) 其他	538,973.43		2,299,432.70					2,838,406.13
4.期末余额	1,218,322,697.64	604,731,732.51	74,167,727.25	74,905,535.11	245,034.71	400,000.00	13,082,258.53	1,985,854,985.75
三、减值准备								
1.期初余额	71,367.58			275,000.00			12,238,241.47	12,584,609.05
2.本期增加金额								
3.本期减少金额								
4.期末余额	71,367.58			275,000.00			12,238,241.47	12,584,609.05
四、账面价值								
1.期末账面价值	485,879,718.19	1,137,565,152.90	5,531,952.93	105,991,067.26				1,734,967,891.28
2.期初账面价值	522,773,611.33	1,163,543,258.34	6,517,350.10	122,564,895.34				1,815,399,115.11

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
西安庆安航空电子有限公司	9,506,215.98					9,506,215.98
厦门中航秦岭宇航有限公司	59,487,100.22					59,487,100.22
湖北航嘉麦格纳座椅系统有限公司昆山分公司	262,329,082.49					262,329,082.49
合计	331,322,398.69					331,322,398.69

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
西安庆安航空电子有限公司						
厦门中航秦岭宇航有限公司	44,922,201.75					44,922,201.75
湖北航嘉麦格纳座椅系统有限公司昆山分公司	262,329,082.49					262,329,082.49
合计	307,251,284.24					307,251,284.24

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

厦门中航秦岭宇航有限公司商誉所在资产组范围包括组成资产组的固定资产、无形资产等长期资产以及其他经营性资产，资产组（不含商誉）的账面价值为 1,653.88 万元；

西安庆安航空电子有限公司商誉所在资产组范围包括组成资产组的固定资产、无形资产等长期资产以及其他经营性资产，资产组（不含商誉）的账面价值为 624.78 万元。资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

商誉减值测试的过程与方法

本集团期末对上述商誉相关的资产组进行了减值测试，首先将该商誉包括在资产组内，调整资产组的账面价值，然后将调整后的资产组账面价值与其可收回金额进行比较，以确定资产组（包括商誉）是否发生了减值。

资产组的可收回金额按照资产组预计未来现金流量的现值确定。资产组未来现金流量以五年期的财务预算为基础，五年以后的永续现金流量按照详细预测期最后一年的水平确定。计算现值的折现率为反映相关资产组特定风险的税前折现率。对资产组进行现金流量预测时采用的其他关键假设包括预计营业收入、营业成本、增长率以及相关费用等，系基于商誉相关的资产组以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期。

商誉减值测试的影响

依据中和资产评估有限公司出具的《陕西航空电气有限责任公司以财务报告为目的拟进行商誉减值测试涉及的厦门中航秦岭宇航有限公司资产组的可收回金额评估报告》（中和评报字（2026）第 XAV1025 号），厦门中航秦岭宇航有限公司含商誉相关资产组的预计未来现金流量现值为人民币 4,003.00 万元，大于包含商誉在内的资产组账面价值 3,110.37 万元，故本期无需计提商誉减值准备。

资产组的可收回金额采用预计未来现金流量的现值确认，公司根据历史经营数据及对行业发展的判断预测与未来现金流量相关的预计销量、售价、成本、其他相关费用、收入增长率、毛利率等。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司对湖北航嘉麦格纳座椅系统有限公司昆山分公司商誉账面原值为人民币 262,329,082.49 元，已全额计提减值准备，账面价值为 0。

依据中和资产评估有限公司出具的《庆安集团有限公司拟以财务报告为目的进行商誉减值测试所涉及的西安庆安航空电子有限公司商誉所在资产组可收回金额评估报告》（中和评报字（2026）第 XAV1052 号），西安庆安航空电子有限公司含商誉相关资产组的预计未来现金流量现值为人民币 2,470.00 万元，大于包含商誉在内的资产组账面价值 1,575.40 万元，故本期无需计提商誉减值准备。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	25,538,406.10	5,804,057.65	8,322,493.05	54,447.22	22,965,523.48
其他	4,907,090.31	992,986.92	2,046,520.40	940,741.35	2,912,815.48
合计	30,445,496.41	6,797,044.57	10,369,013.45	995,188.57	25,878,338.96

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,813,360,125.96	272,843,670.98	1,713,712,282.45	257,144,982.61
内部交易未实现利润	26,006,234.89	3,900,935.23	27,320,588.15	4,098,088.22
可抵扣亏损	974,715,384.38	146,207,307.67	334,666,715.52	50,230,550.37
预计负债	33,155,421.84	4,973,313.28		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	253,059.68	37,958.95	258,754.50	38,813.17
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的公允价值变动	216,549,110.29	32,482,366.53	72,011,464.76	10,801,719.70
递延收益	53,015,802.94	7,961,783.67	44,373,844.25	6,672,742.82
租赁负债	79,678,903.66	12,667,330.50	103,492,945.75	16,591,702.29
“三类人员”费用	375,289,633.93	56,293,445.10	398,885,830.93	59,832,874.65
固定资产-评估影响			6,671.27	1,000.69
合计	3,572,023,677.57	537,368,111.91	2,694,729,097.58	405,412,474.52

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入其他综合收益的其他金融资产公允价值变动	1,106,292,781.49	264,128,218.31	222,955,564.81	916,615,258.09
固定资产-折旧	416,384,407.21	62,457,661.08	60,816,277.46	405,441,849.64
固定资产-评估增值	3,476,052.59	865,408.91	895,835.99	3,583,343.96
无形资产-评估增值	3,296,343.77	824,085.94	859,915.77	3,439,663.08
使用权资产	75,294,583.80	11,991,185.68	15,943,825.38	99,221,173.77
合计	1,604,744,168.86	340,266,559.92	301,471,419.41	1,428,301,288.54

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	244,541,347.89	17,484,884.12
可抵扣亏损	770,386,408.13	372,760,893.33
合计	1,014,927,756.02	390,245,777.45

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度		51,263,794.47	
2026 年度	2,624,108.65	4,305,100.72	
2027 年度	3,075,461.00	3,441,006.25	
2028 年度	4,305,100.72	7,002,925.41	
2029 年度	53,191,618.40	13,393,310.75	
2030 年度	7,628,399.44	8,923,576.64	
2031 年度	13,393,310.75	6,469,883.71	
2032 年度	106,421,184.94	57,118,803.47	
2033 年度	94,590,793.71		
2034 年度	243,538,303.22	220,842,491.91	
2035 年度	241,618,127.30		
合计	770,386,408.13	372,760,893.33	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	300,619,093.82		300,619,093.82	398,725,666.23		398,725,666.23
预付投资款	23,783,673.47		23,783,673.47			
合计	324,402,767.29		324,402,767.29	398,725,666.23		398,725,666.23

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	435,524,076.82	435,524,076.82	其他	三个月以上定期存款及利息、信用证保证金、保函保证金、票据保证金、ETC 押金	907,120,341.86	907,120,341.86	其他	三个月以上定期存款及利息、信用证保证金、保函保证金、票据保证金
应收票据	98,356,674.15	97,435,417.94	质押	质押借款	197,512,499.17	195,679,111.32	质押	质押借款
应收账款	52,968,602.53	52,899,315.13	质押	应收账款保理和信用证贴现	100,000,000.00	99,700,000.00	质押	应收账款保理
固定资产	1,867,990.68	1,867,990.68	抵押	抵押借款	2,124,381.60	2,124,381.60	抵押	抵押借款
合计	588,717,344.18	587,726,800.57	/	/	1,206,757,222.63	1,204,623,834.78	/	/

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	151,280,680.16	315,116,499.17
抵押借款		
保证借款		
信用借款	9,667,208,096.62	6,458,503,980.86
合计	9,818,488,776.78	6,773,620,480.03

短期借款分类的说明：

本公司以账面价值人民币 97,435,417.94 元的应收票据为质押取得金融机构借款人民币 98,312,077.63 元；以账面价值人民币 52,899,315.13 元应收账款为质押取得金融机构借款人民币 52,968,602.53 元。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	642,190,259.74	3,188,990,999.18
银行承兑汇票	3,094,580,534.98	804,522,402.67
合计	3,736,770,794.72	3,993,513,401.85

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	18,043,278,287.96	15,903,885,000.66
应付工程及设备款	654,021,879.09	359,178,729.68
应付外协及加工费	1,019,485,243.64	906,406,269.62
暂估应付账款	41,014,513.93	90,534,442.59
其他	234,591,760.03	165,620,587.73
合计	19,992,391,684.65	17,425,625,030.28

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中国振华集团永光电子有限公司	142,746,703.09	未到结算期
单位一	113,782,245.94	未到结算期
单位二	105,922,905.32	未到结算期
贵州振华风光半导体股份有限公司	94,800,611.55	未到结算期
单位三	92,867,586.52	未到结算期
株洲宏达电子股份有限公司	92,677,463.80	未到结算期
西安晨曦航空科技股份有限公司	86,637,121.14	未到结算期
中航物资装备有限公司	67,687,398.43	未到结算期
单位四	65,656,695.20	未到结算期
天水七四九电子有限公司	62,307,097.82	未到结算期
中国航空工业集团公司金城南京机电液压工程研究中心	50,940,249.58	未到结算期
广州钢研精密合金有限公司	50,677,477.88	未到结算期
合肥华耀电子工业有限公司	50,318,275.42	未到结算期
合计	1,077,021,831.69	--

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	15,328,447.96	16,507,352.75
其他	42,162,615.52	35,988,134.08
合计	57,491,063.48	52,495,486.83

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	31,421,736.26	合同未执行完
兰州鑫懿金辉汽车用品有限公司	12,214,153.19	合同未执行完
合计	43,635,889.45	--

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	957,331,921.39	1,375,984,226.23
合计	957,331,921.39	1,375,984,226.23

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	919,353,817.47	6,892,464,254.32	6,739,056,792.17	1,072,761,279.62
二、离职后福利-设定提存计划	59,291,809.63	954,311,017.47	996,552,583.00	17,050,244.10
三、辞退福利	7,290,000.00	17,382,413.81	17,842,413.81	6,830,000.00
四、一年内到期的其他福利	65,670,000.00	78,317,778.34	78,637,778.34	65,350,000.00
其他				
合计	1,051,605,627.10	7,942,475,463.94	7,832,089,567.32	1,161,991,523.72

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、工资、奖金、津贴和补贴	480,442,807.32	5,011,116,228.26	4,874,059,994.93	617,499,040.65
二、职工福利费		450,924,845.29	450,924,845.29	
三、社会保险费	14,572,040.95	405,417,517.28	406,278,019.16	13,711,539.07
其中：医疗保险费				
工伤保险费	221,180.84	30,588,450.45	30,671,552.92	138,078.37
生育保险费				
医疗保险及生育保险费	14,350,860.11	374,829,066.83	375,606,466.24	13,573,460.70
四、住房公积金	11,160,854.86	556,386,312.39	567,224,216.43	322,950.82
五、工会经费和职工教育经费	412,230,729.08	183,432,832.85	154,672,700.20	440,990,861.73
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
其他短期薪酬	947,385.26	285,186,518.25	285,897,016.16	236,887.35
合计	919,353,817.47	6,892,464,254.32	6,739,056,792.17	1,072,761,279.62

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,113,371.37	688,634,825.38	688,873,548.80	12,874,647.95
2、失业保险费	107,608.32	30,166,361.44	30,174,004.54	99,965.22
3、企业年金缴费	46,070,829.94	235,509,830.65	277,505,029.66	4,075,630.93
合计	59,291,809.63	954,311,017.47	996,552,583.00	17,050,244.10

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	158,519,956.25	192,543,241.09
企业所得税	165,825,537.46	127,527,617.21
个人所得税	49,300,701.00	41,664,101.63
城市维护建设税	9,440,939.16	13,575,580.11
资源税	45,154.40	457,001.70
房产税	11,297,066.12	10,799,399.34
土地使用税	5,340,374.08	3,818,458.92
教育费附加（含地方教育费附加）	7,605,316.60	10,153,722.47
其他税费	3,880,160.35	2,222,929.28
合计	411,255,205.42	402,762,051.75

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	835,000.00	10,405,000.00
其他应付款	673,453,234.36	597,398,427.23
合计	674,288,234.36	607,803,427.23

其他说明：

适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**(3). 应付股利**

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	835,000.00	10,405,000.00
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	835,000.00	10,405,000.00

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款	190,023,514.44	207,418,500.26
押金及保证金	23,036,477.88	29,180,334.88
员工集资建房款	69,585,382.88	48,546,525.90
代收代付款	122,224,392.19	183,392,865.06
工程设备款	91,871,063.92	42,259,342.53
党建工作经费	18,651,200.93	6,329,248.23
三供一业拨款	7,043,525.98	7,050,267.24
专项资金	89,095,908.94	47,514,517.42
材料款	24,079,078.28	2,055,741.71
其他	37,842,688.92	23,651,084.00
合计	673,453,234.36	597,398,427.23

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
集资建房款	46,290,096.36	未到结算期
宜宾市国家税务局	11,931,177.31	长年挂账
兰州万里水电工程队	7,008,399.52	未到结算期
广汉市金通房地产开发公司	3,300,000.00	未到结算期
甘肃大坤建筑工程有限公司	2,785,211.90	未到结算期
合计	71,314,885.09	——

其他说明：

适用 不适用**42、 持有待售负债**适用 不适用**43、 1年内到期的非流动负债**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	2,325,533,732.26	2,385,109,167.67
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款	2,789,689.98	4,368,316.28
1年内到期的租赁负债	31,538,924.45	33,145,607.45
一年内到期的其他非流动负债	5,980,000.00	395,980,982.72
合计	2,365,842,346.69	2,818,604,074.12

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
集团关联方拆借款	450,329,720.07	369,397,047.86
待转销项税	75,691,136.87	69,905,607.20
已背书未终止确认的应收票据	239,470,604.38	159,855,231.95
合计	765,491,461.32	599,157,887.01

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	24,000,000.00	24,000,000.00
保证借款	55,000,000.00	64,000,000.00
信用借款	4,831,433,732.26	5,605,484,101.81
减：一年内到期的长期借款	2,325,533,732.26	2,385,109,167.67
合计	2,584,900,000.00	3,308,374,934.14

其他说明：

□适用 √不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	86,120,860.67	113,491,797.73
减：未确认融资费用	6,441,957.01	9,998,852.01
减：一年内到期的租赁负债	31,538,924.45	33,145,607.45
合计	48,139,979.21	70,347,338.27

48、 长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		2,789,689.98
专项应付款	-1,806,126,245.40	-2,107,388,052.92
合计	-1,806,126,245.40	-2,104,598,362.94

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
售后回租	2,789,689.98	5,668,006.26
小计	2,789,689.98	5,668,006.26
减：一年内到期的长期应付款	2,789,689.98	2,878,316.28
合计		2,789,689.98

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
科研项目	-3,374,507,188.47	2,418,742,442.09	2,198,360,128.08	-3,154,124,874.46	见说明
基建技改项目	1,165,171,345.97	232,322,544.46	104,067,394.62	1,293,426,495.81	国家拨款
三供一业拨款	13,739,135.75			13,739,135.75	——
土地收储	49,210,000.00		49,210,000.00		——
其他项目	38,998,653.83	18,265,448.11	16,431,104.44	40,832,997.50	——
合计	-2,107,388,052.92	2,669,330,434.66	2,368,068,627.14	-1,806,126,245.40	——

其他说明：

专项应付款主要核算国家专项资金划拨的，用于产品研发、固定资产建设及技术更新改造的款项。科研拨款为负数主要系国家科研拨款尚未到位，本公司先行垫付资金所致。

49、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	600,147,527.44	627,126,969.90
二、辞退福利	15,408,790.13	16,899,437.80
三、其他长期福利		
合计	615,556,317.57	644,026,407.70

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	691,066,969.90	570,903,389.01
二、计入当期损益的设定受益成本	10,027,719.31	13,171,769.62
1.当期服务成本	5,023.57	2,497.45
2.过去服务成本	170,000.00	200,000.00
3.结算利得（损失以“-”表示）	-	
4、利息净额	9,852,695.74	12,969,272.17
三、计入其他综合收益的设定收益成本	35,884,954.73	-32,620,664.00
1.精算利得（损失以“-”表示）	35,884,954.73	-32,620,664.00
四、其他变动	-71,512,116.50	139,612,475.27
1.结算时支付的对价		
2.已支付的福利	-70,502,116.50	-57,499,315.46
3.计提预留费用	-1,010,000.00	-130,000.00
4.其他-重分类	-	197,241,790.73
五、期末余额	665,467,527.44	691,066,969.90

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	691,066,969.90	570,903,389.01
二、计入当期损益的设定受益成本	10,027,719.31	13,171,769.62
三、计入其他综合收益的设定收益成本	35,884,954.73	-32,620,664.00
四、其他变动	-71,512,116.50	139,612,475.27
五、期末余额	665,467,527.44	691,066,969.90

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：
适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	24,554,353.89		
预计对供应商赔款	9,739,032.24		未达预期销售量
合计	34,293,386.13		/

51、 递延收益

递延收益情况
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	794,881,447.61	50,294,681.53	55,278,282.83	789,897,846.31	
与收益相关的政府补助	22,436,825.63		13,528,007.59	8,908,818.04	
增值税加计抵减	4,638,905.99	2,055,069.75	6,693,975.74		
合计	821,957,179.23	52,349,751.28	75,500,266.16	798,806,664.35	/

其他说明：
适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收航空产品货款	1,846,017.86	115,985,750.96
预收非航空产品货款	773,577,433.53	565,030,542.17
债转股本金	83,840,000.00	83,840,000.00
其他	221,204.57	221,204.57
合计	859,484,655.96	765,077,497.70

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	4,838,896,630.00						4,838,896,630.00

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	14,524,292,022.24	-	47,065.05	14,524,244,957.19
其他资本公积	5,805,033,093.21	75,502,220.30		5,880,535,313.51
合计	20,329,325,115.45	75,502,220.30	47,065.05	20,404,780,270.70

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1、本公司本期国拨技改项目完工验收转入增加其他资本公积 72,975,600.00 元；
- 2、本期权益法核算的联营企业权益变动影响增加其他资本公积 1,871,944.46 元；
- 3、其他事项导致股本溢价减少 47,065.05 元、其他资本公积增加 654,675.84 元。

56、 库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股票		199,965,620.44		199,965,620.44
合计		199,965,620.44		199,965,620.44

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	353,470,572.61	11,764,025.08			17,259,643.61	-1,065,716.01	-4,429,902.52	352,404,856.60
其中：重新计量设定受益计划变动额	-276,967,644.70	-35,884,954.73			-2,172,000.00	-32,289,970.73	-1,422,984.00	-309,257,615.43
权益法下不能转损益的其他综合收益	5,087,760.00	2,569,465.00				2,569,465.00		7,657,225.00
其他权益工具投资公允价值变动	625,350,457.31	45,079,514.81			19,431,643.61	28,654,789.72	-3,006,918.52	654,005,247.03
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,676,988.43	2,123,175.68				1,028,416.19	1,094,759.49	-1,648,572.24
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	25,909.95	-70,731.13				-70,731.13		-44,821.18
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-2,702,898.38	2,193,906.81				1,099,147.32	1,094,759.49	-1,603,751.06
其他综合收益合计	350,793,584.18	13,887,200.76			17,259,643.61	-37,299.82	-3,335,143.03	350,756,284.36

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	319,102,155.03	104,777,649.98	95,470,591.30	328,409,213.71
合计	319,102,155.03	104,777,649.98	95,470,591.30	328,409,213.71

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	680,256,496.65	62,976,486.52		743,232,983.17
任意盈余公积	36,399,434.86			36,399,434.86
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	716,655,931.51	62,976,486.52		779,632,418.03

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	10,899,707,400.28	10,566,738,422.82
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	10,899,707,400.28	10,566,738,422.82
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,067,323,487.88	1,040,725,755.41
减：提取法定盈余公积	62,976,486.52	95,380,734.46
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	444,892,391.65	609,700,948.59
转作股本的普通股股利		
其他		2,675,094.90
期末未分配利润	11,459,162,009.99	10,899,707,400.28

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	23,976,960,809.67	17,164,861,334.77	23,554,554,557.92	17,060,438,132.38
其他业务	234,999,574.51	97,869,458.18	325,170,593.71	90,484,067.65
合计	24,211,960,384.18	17,262,730,792.95	23,879,725,151.63	17,150,922,200.03

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	72,664,816.66	69,496,047.69
教育费附加	33,267,978.57	31,797,792.52
资源税	1,029,794.96	2,208,186.70
房产税	70,822,403.81	58,116,588.89
土地使用税	72,451,406.08	23,067,353.05
车船使用税	232,338.13	275,349.72
印花税	10,539,077.63	13,017,164.95
地方教育费附加	19,829,035.97	19,622,351.83
土地增值税	13,383,521.44	
堤防费	18,060.43	16,612.07
其他	3,384,683.81	3,577,321.89
合计	297,623,117.49	221,194,769.31

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	87,230,383.77	83,890,201.44
差旅费	26,641,097.39	26,478,685.71
销售服务费	19,568,664.14	38,522,731.62
业务招待费	6,399,295.73	13,321,428.68
招投标费	3,160,686.90	5,060,844.26
包装费	2,186,831.13	3,133,569.85
修理费	1,882,907.78	971,402.62
展览费	1,831,859.07	3,750,434.10
劳务费及劳务外包	1,556,331.79	1,356,543.86
折旧费	1,426,174.72	1,515,102.16

其他	5,666,752.95	7,118,780.82
合计	157,550,985.37	185,119,725.12

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,465,856,668.21	1,423,993,527.75
折旧及摊销	245,393,401.47	241,700,832.56
绿化费、物业费及水电费	54,331,257.60	52,303,616.77
差旅费	47,428,913.19	54,177,500.85
咨询费	46,506,728.78	37,683,545.50
业务招待费	39,526,595.46	55,388,095.67
租赁费	33,788,523.62	25,811,262.08
办公及会议费	29,187,891.96	36,987,631.92
安全生产费	27,708,651.49	29,516,275.03
劳务费	20,766,555.59	21,661,288.21
修理费	20,648,543.66	28,298,118.47
宣传费	12,170,963.45	12,715,314.29
其他	82,526,016.15	100,616,029.45
合计	2,125,840,710.63	2,120,853,038.55

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	963,856,722.73	925,796,804.59
材料费	964,369,434.15	985,309,238.66
外协费	385,216,774.35	312,516,888.41
折旧及摊销	97,388,341.66	128,623,074.51
差旅费	75,138,611.80	70,672,637.79
办公费	54,029,518.03	65,723,014.02
专用费	57,075,076.42	40,122,807.87
燃料动力费	48,133,926.49	55,310,696.36
实验检验费	22,425,263.28	38,664,385.22
会议费	9,896,736.23	11,625,843.57
设计费	4,081,345.33	1,187,597.11
其他	69,639,709.78	109,049,718.89
合计	2,751,251,460.25	2,744,602,707.00

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	280,052,792.14	270,623,318.74
减：利息收入	94,784,624.59	181,260,635.64
汇兑损失	4,207,614.68	768,799.83

减：汇兑收益	940,623.56	7,702,841.50
手续费支出	3,434,043.81	2,318,840.74
三类人员精算利得	11,480,000.00	16,470,000.00
其他支出	275,302.77	1,039,248.27
合计	203,724,505.25	102,256,730.44

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	140,230,470.30	154,253,230.81
代扣个人所得税手续费返还	2,781,466.56	2,642,746.95
增值税进项税加计扣除	82,313,834.18	98,484,930.01
合计	225,325,771.04	255,380,907.77

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	63,893,315.12	83,427,530.63
处置长期股权投资产生的投资收益	-3,835,915.05	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	32,980.01	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	12,675,458.56	11,403,178.14
债务重组收益	35,052,981.64	12,283,195.05
其他投资收益	31,999,190.17	26,892,274.55
合计	139,818,010.45	134,006,178.37

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	5,694.82	-58,103.90
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	5,694.82	-58,103.90

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	6,156,312.15	16,118,282.70

应收账款坏账损失	-255,168,211.15	-295,579,186.89
其他应收款坏账损失	961,835.35	-4,624,954.02
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
其他	1,302,430.30	237,674.04
合计	-246,747,633.35	-283,848,184.17

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-550,949.74	-3,592,102.50
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-145,029,296.22	-130,267,243.03
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-1,467,427.32	-39,696,336.81
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-147,047,673.28	-173,555,682.34

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	46,271,503.66	-723,721.55
使用权资产处置利得或损失	281,798.02	398,804.69
无形资产处置利得或损失	46,325,056.56	
合计	92,878,358.24	-324,916.86

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
与日常活动无关的政府补助		3,000.00	
违约赔偿收入	5,502,215.91	10,747,895.28	5,502,215.91
非流动资产毁损报废利得	1,652,411.37	2,007,260.01	1,652,411.37
罚没利得	8,750,150.59	4,329,401.64	8,750,150.59
保险理赔	1,051,818.66	62,268.00	1,051,818.66

无需支付的款项	17,946,620.81	13,500,847.03	17,946,620.81
其他	2,866,359.99	10,778,029.98	2,866,359.99
合计	37,769,577.33	41,428,701.94	37,769,577.33

其他说明：

适用 不适用

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,724,843.41	2,219,948.74	1,724,843.41
非流动资产报废损失	7,818,141.13	10,533,183.34	7,818,141.13
违约赔偿款	7,866,553.54	1,274,995.62	7,866,553.54
罚款支出		641,486.91	
滞纳金	44,969,677.65	3,385,189.57	44,969,677.65
诉讼支出	2,227,510.00		2,227,510.00
其他	1,192,559.23	1,280,974.70	1,192,559.23
合计	65,799,284.96	19,335,778.88	

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	217,368,832.84	179,859,600.77
递延所得税费用	-110,628,247.99	-64,976,942.66
合计	106,740,584.85	114,882,658.11

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,449,441,632.53
按法定/适用税率计算的所得税费用	362,360,408.13
子公司适用不同税率的影响	-138,637,332.68
调整以前期间所得税的影响	-19,980,685.64
非应税收入的影响	-21,118,236.81
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	43,894,515.10
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-15,057,684.34
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	76,521,388.12
加计扣除的纳税影响	-149,963,639.44
其他	-31,278,147.59
所得税费用	106,740,584.85

其他说明：

适用 不适用

77、 其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57。

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	171,890,736.25	206,555,634.00
代收代付款	161,922,904.65	108,056,720.65
收到的科研经费	1,341,006,731.60	1,162,942,828.35
利息收入	94,977,412.43	125,267,637.25
政府补助	141,692,587.08	131,885,477.47
押金保证金	17,030,996.26	26,412,158.92
租金收入	42,746,076.48	46,036,018.31
其他	61,775,927.73	67,212,317.88
合计	2,033,043,372.48	1,874,368,792.83

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	391,755,660.71	292,423,661.66
代收代付款	129,096,193.70	151,058,049.40
支付的科研经费	140,492,125.33	80,497,228.75
备用金	16,138,519.32	26,735,913.64
租赁费支出	27,143,249.24	10,577,515.34
离退休人员统筹外费用	60,964,147.04	64,763,803.82
支付的销售及管理费用	812,218,399.08	690,564,857.43
其他	201,183,361.68	229,933,090.64
合计	1,778,991,656.10	1,546,554,120.68

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	465,000,000.00	1,662,449,214.94
收到的定期存款利息	8,586,250.01	43,314,455.14
基建拨款	9,759,329.30	20,260,885.73
定增款		109,090,000.00
合计	483,345,579.31	1,835,114,555.81

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
委托贷款手续费	323,200.00	
定期存款		866,793,557.28
合计	323,200.00	866,793,557.28

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非金融机构借款	272,300,000.00	224,052,879.00
国拨资金	155,583,442.43	263,639,242.04
票据及信用证保证金	8,340,900.00	3,887,680.00
成都凯天股东流转收支结余	999,200.00	
票据贴现		30,668,809.05
合计	437,223,542.43	522,248,610.09

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还非金融机构借款	377,895,400.00	314,700,751.36
租赁费	39,802,453.51	40,725,421.53
融资租赁支付款		3,153,619.29
融资发行费及手续费		45,525.62
票据及信用证保证金	17,096,433.21	13,943,976.45
融资手续费	75,632.69	
回购股票	199,965,620.44	
合计	634,835,539.85	372,569,294.25

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,342,701,047.68	1,193,586,445.00
加：资产减值准备	147,047,673.28	173,555,682.34
信用减值损失	246,747,633.35	283,848,184.17
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,355,871,964.02	1,294,105,101.61
使用权资产摊销	31,759,790.34	33,436,142.87
无形资产摊销	182,072,544.47	199,584,847.25
长期待摊费用摊销	10,369,013.45	8,940,267.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-92,878,358.24	324,916.86
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	6,165,729.76	8,525,923.33
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-5,694.82	58,103.90
财务费用（收益以“－”号填列）	280,052,792.14	270,623,318.74
投资损失（收益以“－”号填列）	-139,818,010.45	-134,006,178.37
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-108,250,735.00	-78,792,529.49
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-2,377,512.99	13,815,586.83
合同资产的减少	-209,803,586.76	-1,207,899,322.97
存货的减少（增加以“－”号填列）	-3,413,411,689.55	-1,848,452,349.76
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,405,165,842.64	-2,007,191,231.64
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,609,196,836.00	-394,109,979.59
其他	442,273,116.11	201,332,984.48
经营活动产生的现金流量净额	282,546,710.15	-1,988,714,086.57
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	12,468,999,167.97	12,136,934,170.89
减：现金的期初余额	12,136,934,170.89	11,972,823,656.46
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	332,064,997.08	164,110,514.43

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	17,290,000.00
其中：上海航浩汽车零部件有限公司	17,290,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	12,409,936.78
其中：上海航浩汽车零部件有限公司	12,409,936.78
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	4,880,063.22

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	12,468,999,167.97	12,136,934,170.89
其中：库存现金	119,982.89	160,155.15
可随时用于支付的银行存款	12,467,739,205.53	12,136,774,015.74
可随时用于支付的其他货币资金	1,139,979.55	
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	12,468,999,167.97	12,136,934,170.89
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
货币资金	435,524,076.82	三个月以上定期存款及利息、信用证保证金、保函保证金、票据保证金、ETC 押金
应收票据	98,356,674.15	质押借款
应收账款	52,968,602.53	应收账款保理和信用证贴现
固定资产	1,867,990.68	抵押借款
合计	588,717,344.18	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	8,808,014.16	4,480,724.64	
信用证保证金	5,884.83	6,331.90	
保函保证金	15,553,492.90	8,895,240.00	

定期存款及应计利息	411,150,684.93	893,735,045.32	
ETC 押金	6,000.00	3,000.00	
合计	435,524,076.82	907,120,341.86	/

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			82,298,479.08
其中：美元	4,808,262.49	7.02880	33,796,315.39
欧元	509,148.32	8.23550	4,193,090.99
泰铢	199,141,899.77	0.22250	44,309,072.70
港币			
应收账款			106,566,184.52
其中：美元	14,348,579.03	7.02880	100,853,292.29
欧元	693,691.00	8.23550	5,712,892.23
港币			
应付账款			17,506,346.63
其中：美元	2,484,519.02	7.02880	17,463,187.29
泰铢	73,830.02	0.22250	16,427.18
日元	596,700.00	0.04480	26,732.16
其他应付款			1,349,866.49
其中：美元	192,047.93	7.02880	1,349,866.49

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海航浩汽车零部件有限公司	2025 年 12 月 31 日	17,290,000.00	52.00	公开转让	丧失控制权	-4,678,452.02						

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海航空电器有限公司	上海市	105,270.00	上海市	制造业	100.00		同一控制
兰州万里航空机电有限责任公司	兰州市	73,890.00	兰州市	制造业	100.00		同一控制
成都凯天电子股份有限公司	成都市	60,376.78	成都市	制造业	65.00		同一控制
兰州飞行控制有限责任公司	兰州市	64,900.00	兰州市	制造业	100.00		同一控制
太原航空仪表有限公司	太原市	52,950.00	太原市	制造业	100.00		同一控制
陕西千山航空电子有限责任公司	西安市	91,109.00	西安市	制造业	100.00		同一控制
陕西华燕航空仪表有限公司	南郑县	70,000.00	南郑县	制造业	80.00		同一控制
北京青云航空仪表有限公司	北京市	54,343.22	北京市	制造业	100.00		同一控制
苏州长风航空电子有限公司	苏州市	55,307.00	苏州市	制造业	100.00		同一控制
陕西东方航空仪表有限责任公司	汉中市	36,500.00	汉中市	制造业	100.00		同一控制
上海越冠机电设备有限公司	上海市	300.00	上海市	制造业		46.00	投资设立
上海航铠电子科技有限公司	上海市	1,200.00	上海市	制造业		55.00	投资设立
中航国画（上海）激光显示科技有限公司	上海市	11,580.00	上海市	制造业		47.77	投资设立
西安华燕航空仪表有限公司	西安市	200.00	西安市	制造业		100.00	投资设立
成都航昇机电有限责任公司	成都市	2,533.00	成都市	制造业		64.34	投资设立
北京青云航电科技有限公司	北京市	20,000.00	北京市	制造业		100.00	同一控制
庆安集团有限公司	西安市	199,230.42	西安市	生产制造	100.00		同一控制
陕西航空电气有限公司	兴平市	63,057.62	兴平市	生产制造	100.00		同一控制
郑州飞机装备有限责任公司	郑州市	64,477.14	郑州市	生产制造	100.00		同一控制
四川凌峰航空液压机械有限公司	广汉市	13,500.00	广汉市	生产制造	100.00		同一控制
四川泛华航空仪表电器有限公司	雅安市	28,015.53	雅安市	生产制造	100.00		同一控制
四川航空工业川西机器有限责任公司	雅安市	20,747.53	雅安市	生产制造	100.00		同一控制
湖北中航精机科技有限公司	襄阳市	38,000.00	襄阳市	生产制造	100.00		投资设立
贵州风雷航空军械有限责任公司	安顺市	30,453.72	安顺市	生产制造	100.00		同一控制
贵州枫阳液压有限责任公司	贵阳市	29,504.46	贵阳市	生产制造	100.00		同一控制
新乡航空工业（集团）有限公司	新乡市	66,725.00	新乡市	生产制造	100.00		同一控制
宜宾三江机械有限责任公司	宜宾市	26,324.80	宜宾市	生产制造	100.00		同一控制
南京航健航空装备技术服务有限公司	南京市	8,500.00	南京市	生产制造	70.00		同一控制
湖北航嘉麦格纳座椅系统有限公司	襄阳市	49,700.00	襄阳市	生产制造		50.10	投资设立

西安庆安航空机械制造有限公司	西安市	50,000.00	西安市	生产制造		100.00	投资设立
西安庆安航空电子有限公司	西安市	1,347.00	西安市	生产制造		51.00	非同一控制
武汉秦岭凌科航空电力系统有限公司	武汉市	1,000.00	武汉市	生产制造		35.00	投资设立
厦门中航秦岭宇航有限公司	厦门市	7,966.22	厦门市	飞机维修		100.00	非同一控制
郑州郑飞特种装备有限公司	郑州市	29,500.00	郑州市	生产制造		100.00	投资设立
贵州安顺天成航空设备有限公司	安顺市	300.00	安顺市	生产制造		100.00	同一控制
航空工业（新乡）计测科技有限公司	新乡市	6,400.00	新乡市	生产制造		100.00	同一控制
Hapm Magna Seating System (Thailand) Co., Ltd.	泰国	4,200.00	泰国	生产制造		100.00	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

2017 年，本公司的子公司上航电器与小股东同时对上海越冠进行减资，减资后上航电器对上海越冠的持股比例下降为 46.00%。上航电器通过与上海越冠的其他投资者之一签订了一致行动协议，约定该投资者在行使表决权方面与上航电器保持一致，因此上航电器对上海越冠的表决权比例为 66.00%，故本公司将上海越冠纳入合并报表范围。

本公司的子公司上海航空电器有限公司与中航国画（上海）激光显示科技有限公司股东上海激亮光电科技有限公司签订的一致行动人协议，约定该投资者在行使表决权方面与上海航空电器有限公司保持一致，因此上海航空电器有限公司对中航国画（上海）激光显示科技有限公司的表决权比例为 63.12%，故本公司将中航国画（上海）激光显示科技有限公司纳入合并报表范围。

本公司子公司陕航电气持有武汉秦岭凌科航空电力系统有限公司（以下简称武汉凌科）35% 的股权，享有对武汉凌科表决权比例为 81%。系 2022 年 7 月 1 日，陕航电气分别与武汉凌科股东凌云科技集团有限公司（持有武汉凌科 30% 股权）、石家庄海山实业发展总公司（持有武汉凌科 16% 股权）签订了一致行动协议，根据该协议规定，在武汉凌科存续期间，在行使股东大会、董事会等事项的表决时，股东凌云科技集团有限公司、石家庄海山实业发展总公司与股东陕航电气意见保持一致行使表决权。综上，本集团有权主导武汉凌科的经营并享有可变回报，故本公司将武汉凌科纳入合并报表范围。

(2). 重要的非全资子公司

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
成都凯天电子股份有限公司	35.00	18,760,646.92	8,800,967.28	721,718,946.08
陕西华燕航空仪表有限公司	20.00	2,569,628.88	3,619,226.57	222,570,132.91
南京航健航空装备技术服务有限公司	30.00	6,352,712.65	5,240,137.67	95,973,727.52

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
成都凯天电子股份有限公司	4,657,516,153.66	794,585,107.21	5,452,101,260.87	3,142,520,287.83	148,736,925.18	3,291,257,213.01	4,204,255,866.76	793,120,443.43	4,997,376,310.19	2,382,594,183.53	467,038,084.25	2,849,632,267.78
陕西华燕航空仪表有限公司	2,053,881,478.90	544,631,876.90	2,598,513,355.80	1,161,382,768.47	273,561,461.15	1,434,944,229.62	1,930,311,322.61	562,011,182.58	2,492,322,505.19	1,195,377,578.52	132,817,398.89	1,328,194,977.41
南京航健航空装备技术服务有限公司	962,262,151.28	130,996,076.20	1,093,258,227.48	770,402,617.40	2,939,164.75	773,341,782.15	825,230,071.60	132,059,302.70	957,289,374.30	640,166,753.98	3,055,446.30	643,222,200.28

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
成都凯天电子股份有限公司	1,384,299,473.04	56,326,432.70	41,055,182.11	2,460,970.67	1,598,674,335.58	52,978,001.96	65,732,331.50	-342,147,118.58
陕西华燕航空仪表有限公司	390,807,080.16	12,848,144.39	17,026,267.84	-12,483,260.85	602,159,114.28	36,192,265.65	39,618,114.88	-71,769,326.46
南京航健航空装备技术服务有限公司	302,205,619.14	21,175,708.85	21,175,708.85	-185,432,985.74	301,054,993.10	34,934,251.12	34,934,251.12	-89,958,412.27

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
西安中航汉胜航空电力有限公司	西安	西安	商用飞机发电及相关零部件制造		50.00	权益法
宏光空降装备有限公司	南京	南京	空降装备及相关航空附件制造	36.55		权益法
中创兴航科技发展有限公司	北京	北京	制造业	14.03		权益法
广州华智汽车部件有限公司	广州	广州	汽车零部件制造		40.00	权益法
北京航华制冷设备有限公司	北京	北京	批发和零售业		48.07	权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

西安中航汉胜航空电力有限公司 √适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	西安中航汉胜航空电力有限公司	XX 公司	西安中航汉胜航空电力有限公司	XX 公司
流动资产	173,708,303.50		148,632,243.32	
其中：现金和现金等价物	53,914,834.13		90,703,954.95	
非流动资产	114,549,794.09		114,321,644.59	
资产合计	288,258,097.59		262,953,887.91	
流动负债	36,845,643.30		14,712,870.05	
非流动负债	131,803,083.37		124,955,350.55	
负债合计	168,648,726.67		139,668,220.60	

少数股东权益				
归属于母公司股东权益	119,609,370.92		123,285,667.31	
按持股比例计算的净资产份额	59,804,685.46		61,642,833.66	
调整事项	3,628,971.10		3,628,971.10	
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他	3,628,971.10		3,628,971.10	
对合营企业权益投资的账面价值	63,433,656.56		65,271,804.76	
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				
营业收入	145,176,858.15		94,669,754.84	
财务费用	3,117,887.18		1,285,788.60	
所得税费用	781,675.24		-153,988.24	
净利润	-3,676,296.39		-7,051,255.15	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-3,676,296.39		-7,051,255.15	
本年度收到的来自合营企业的股利				

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额/本期发生额				期初余额/上期发生额			
	宏光空降装备有限公司	中创兴航科技发展有限公司	广州华智汽车部件有限公司	北京航华制冷设备有限公司	宏光空降装备有限公司	中创兴航科技发展有限公司	广州华智汽车部件有限公司	北京航华制冷设备有限公司
流动资产	1,058,878,745.32	46,744,209.15	1,745,356,608.98	3,615,072,170.02	1,227,615,034.83	60,580,771.73	1,448,491,587.00	3,447,838,797.23
非流动资产	609,936,199.76	150,110,859.55	342,691,381.44	751,988,854.97	486,822,344.68	140,868,759.56	362,252,598.90	727,194,963.66
资产合计	1,668,814,945.08	196,855,068.70	2,088,047,990.42	4,367,061,024.99	1,714,437,379.51	201,449,531.29	1,810,744,185.90	4,175,033,760.89
流动负债	742,845,211.98	24,663,992.19	1,636,389,090.99	2,433,869,185.50	932,650,193.46	29,782,861.41	1,331,334,289.00	2,594,590,619.25
非流动负债	313,675,592.17	26,841,112.57	90,088,971.32	527,552,828.34	195,367,663.08	37,490,427.84	113,577,338.50	224,442,854.51
负债合计	1,056,520,804.15	51,505,104.76	1,726,478,062.31	2,961,422,013.84	1,128,017,856.54	67,273,289.25	1,444,911,627.50	2,819,033,473.76
少数股东权益					18,087,419.46	2,485,743.83		744,832,734.51
归属于母公司股东权益	612,294,140.93	145,349,963.94	361,569,928.11	1,405,639,011.15	568,332,103.51	131,690,498.21	365,832,558.40	1,356,000,287.13
按持股比例计算的净资产份额	223,793,508.51	20,049,038.85	144,627,971.24	308,638,156.87	248,415,590.24	18,819,867.04	146,333,023.40	293,788,242.54
调整事项	11,691,588.38			66,771,811.62	11,691,588.38			76,701,100.90
--商誉	11,691,588.38				11,691,588.38			
--内部交易未实现利润								
--其他				66,771,811.62				76,701,100.90
对联营企业权益投资的账面价值	235,485,096.89	20,049,038.85	144,627,971.24	375,409,968.49	260,107,178.62	18,819,867.04	146,333,023.40	370,489,343.44
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值								370,489,343.44
营业收入	952,820,449.44	18,174,076.28	2,394,086,883.02	3,386,206,336.09	1,240,296,411.62	25,301,869.37	2,242,751,804.00	3,237,611,304.63
净利润	65,023,481.95	5,840,655.94	89,861,138.32	49,231,168.30	101,517,994.64	7,617,493.57	110,468,978.97	46,074,268.84
终止经营的净利润								
其他综合收益	7,030,000.00			-229,052.59	-830,000.00			115,810.79
综合收益总额	72,053,481.95	5,840,655.94	89,861,138.32	49,002,115.71	100,687,994.64	7,617,493.57	110,468,978.97	46,190,079.63

本年度收到的来自联营企业的股利	18,171,327.24		37,117,830.02		16,224,674.11		36,204,000.00	
-----------------	---------------	--	---------------	--	---------------	--	---------------	--

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	14,065,718.03	14,512,448.19
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	970,870.09	1,740,490.94
--其他综合收益		
--综合收益总额	970,870.09	1,740,490.94

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
民机 xxx	6,889,651.37			3,500,000.00		3,389,651.37	与资产相关
激光照明产业化	2,479,166.67			350,000.00		2,129,166.67	与资产相关
航空照明产业化	2,990,000.00					2,990,000.00	与资产相关
照明平台	1,000,000.00			600,000.00		400,000.00	与资产相关
xxx 高质量发展激励资金		4,200,000.00				4,200,000.00	与资产相关
智能转型升级项目	2,985,897.40			357,462.73		2,628,434.67	与资产相关
专家引进	570,000.00					570,000.00	与收益相关
xxx 第二批超长国债项目资金	9,100,000.00	6,130,000.00		967,305.31		14,262,694.69	与资产相关
xxx2024 年 xxx 发展专项资金		2,000,000.00		355,988.20		1,644,011.80	与资产相关
xxx 中小企业技改项目资金		380,000.00		69,666.67		310,333.33	与资产相关
xxx2023 年经济发展专项资金		800,000.00				800,000.00	与资产相关
xxx 航空陀螺仪关键部件智能制造技术及装备研究资金		300,000.00				300,000.00	与资产相关
xxx 煤改气锅炉补助	2,191,199.23			1,075,000.00		1,116,199.23	与资产相关
拆迁补偿款	367,503,141.75			14,627,781.60		352,875,360.15	与资产相关
xxx 专项资金项目	4,318,150.00			909,096.00		3,409,054.00	与资产相关
2019 年 xxx 技术改造项目	814,300.00			200,400.00		613,900.00	与资产相关
2019 年促投资稳增长项目	295,400.00			57,600.00		237,800.00	与资产相关
2020 年第二批中小企业技术改造项目	563,600.00			146,400.00		417,200.00	与资产相关
2020 年新兴平台软件项目	330,400.00	357,600.00		104,675.79		583,324.21	与资产相关
2021 年 xxx 中小企业发展专项技术改造项目	1,406,386.05			230,769.24		1,175,616.81	与资产相关
中小企业发展专项资金 50-1000 万元技术改造项目	444,975.00			78,525.00		366,450.00	与资产相关
2025 年 xxx 发展专项资金		3,500,000.00		24,137.93		3,475,862.07	与资产相关

xxx 锅炉拆迁补助款	145,833.37			70,000.00		75,833.37	与收益相关
xxx 专项资金款		3,620,000.00				3,620,000.00	与收益相关
企业技术中心奖励	2,539,033.74			2,539,033.74			与收益相关
创新能力建设补助	2,539,033.74			2,539,033.74			与收益相关
xxx 专项项目资金	850,000.00	600,000.00		1,450,000.00			与收益相关
xxx 专项项目资金	52,430.00			52,430.00			与收益相关
xxx 项目款	40,000.00			40,000.00			与收益相关
其他	180,226.36	2,107,081.38		2,287,307.74			与收益相关
xxx 科技资金	1,674,300.00			1,674,300.00			与收益相关
xxx 购地补贴	2,210,000.00			65,000.00		2,145,000.00	与资产相关
面向齿轮的检测服务公共平台	392,500.00					392,500.00	与收益相关
技改项目 xxx 补助	5,000,000.00					5,000,000.00	与资产相关
xxx 转型升级技术改造专项补助	379,411.62			303,529.44		75,882.18	与收益相关
xxx 2015 年技术改造补助	19,411.62			15,529.44		3,882.18	与收益相关
2017 年创新专项补助	147,250.00			57,000.00		90,250.00	与收益相关
发展基金	14,692,500.00			1,632,500.00		13,060,000.00	与收益相关
发展基金	1,430,002.20			158,888.80		1,271,113.40	与收益相关
发展基金	1,465,002.30			162,777.60		1,302,224.70	与收益相关
技术中心创新能力建设	100,000.00			100,000.00			与收益相关
技改提质工程设备补贴	495,180.00			495,180.00			与收益相关
xxx 兑现奖励	922,540.00			461,270.00		461,270.00	与收益相关
xxx 补助	2,076,405.24			519,101.32		1,557,303.92	与收益相关
xxx 高质量发展专项资金	5,096,241.29			1,096,754.52		3,999,486.77	与资产相关
经济发展突出贡献奖励	120,926.19	90,000.00		114,105.48		96,820.71	与资产相关
高档数控机床与基础制造专项补贴	272,639.90			34,438.80		238,201.10	与收益相关
工业节能补贴	104,000.44			12,999.96		91,000.48	与收益相关
职业技能补贴	499,232.81	800,000.00		73,284.89		1,225,947.92	与收益相关
xxx 院士基金	2,670,000.00					2,670,000.00	与收益相关

xxx 电动汽车动力项目	7,755,666.48			212,000.04		7,543,666.44	与资产相关
xxx 建设项目专项资金	54,224,440.20	10,460,000.00		3,196,076.04		61,488,364.16	与资产相关
电磁阀扩大生产能力建设项目	7,250,450.06			999,999.96		6,250,450.10	与资产相关
轨道交通燃气轮机阀类扩大生产能力建设项目	4,500,000.00					4,500,000.00	与资产相关
液压阀关键工序技改项目	1,274,999.96			170,000.04		1,104,999.92	与资产相关
xxx 轨道交通燃气轮机阀类扩大生产能力建设项目	1,070,000.00			120,000.00		950,000.00	与资产相关
xxx 补助	960,000.00			480,000.00		480,000.00	与资产相关
驱动装置项目等 xxx 资金	972,000.00			162,000.00		810,000.00	与资产相关
xxx 专业化项目	12,800,000.00					12,800,000.00	与资产相关
xxx 发展专项资金	6,280,000.00					6,280,000.00	与资产相关
xxx 附件制造和维修项目	3,029,142.72			97,714.32		2,931,428.40	与资产相关
xxx 静压装备制造条件建设项目	1,760,000.00			110,000.00		1,650,000.00	与资产相关
“4.20” 灾后重建项目补助资金款	238,708,174.71			10,427,362.90		228,280,811.81	与资产相关
xxx 技术改造和转型升级切块资金	6,970,000.00			6,970,000.00			与收益相关
xxx 科技成果转化项目经费	300,000.00			300,000.00			与收益相关
xxx 科技成果转化项目经费	400,000.00			400,000.00			与收益相关
xxx2021 年试验厂房建设项目	680,960.00			97,280.00		583,680.00	与收益相关
2022 年 xxx 专项资金	4,368,000.00			546,000.00		3,822,000.00	与收益相关
xxx 2022 年中小企业成长工程补助项目款	900,000.00			100,000.00		800,000.00	与收益相关
xxx 循环化改造项目拨款	981,000.00			109,000.00		872,000.00	与收益相关
xxx 发展资金	800,000.00			800,000.00			与收益相关
XX 项目补贴		9,300,000.00		930,000.00		8,370,000.00	与收益相关
XX 项目补贴		2,710,000.00		271,000.00		2,439,000.00	与收益相关

xxx 发展专项资金		2,340,000.00		234,000.00		2,106,000.00	与收益相关
飞机液压作动系统与关键零部件研制项目	337,333.40			337,333.40			与资产相关
xxx 液压阻尼器研制项目	671,249.67			671,249.67			与资产相关
xxx 产业化项目	963,749.76			440,000.04		523,749.72	与资产相关
xxx 研制项目	436,000.24			108,999.96		327,000.28	与资产相关
xxx 研制项目	377,821.18			159,999.96		217,821.22	与资产相关
xxx 关键零部件规模化项目	799,999.83			200,000.04		599,999.79	与资产相关
xxx 阻尼器技术研究与应用	670,000.00			120,000.00		550,000.00	与资产相关
xxx 起落架研制项目	842,916.67			189,000.00		653,916.67	与资产相关
xxx 阻尼器技术研究与应用	2,000,000.00					2,000,000.00	与资产相关
xxx 系统及其关键零部件生产能力建设项目	1,834,000.07			237,999.96		1,596,000.11	与资产相关
英才计划	300,000.00					300,000.00	与收益相关
机载产品产能提升项目	2,104,000.00					2,104,000.00	与资产相关
研究和开发补助		600,000.00				600,000.00	与收益相关
合计	817,318,273.24	50,294,681.38		68,806,290.27		798,806,664.35	——

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	43,370,404.80	60,787,964.60
与收益相关	99,147,373.24	93,465,266.21
合计	142,517,778.04	154,253,230.81

其他说明：

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关的递延收益	43,370,404.80	60,787,964.60
与收益相关的递延收益	25,435,885.47	5,021,091.80
高新津贴	1,464,915.11	1,326,000.00
企业稳岗补贴	12,796,448.45	8,923,985.59
扩岗补助	811,200.00	126,000.00
2024 年领军人才资助拨付	-200,000.00	200,000.00
xxx 补贴	100,000.00	
xxx 高层次人才博士后入站资助	100,000.00	
xxx 中小企业融资贷款贴息	55,611.11	
xxx 运行监测经费	900.00	
xxx 专精特新中小企业贷款贴息	97,800.00	
xxx 补贴	40,000.00	
一次性吸纳就业补贴		32,000.00
2023 年 xxx 专项奖励		20,000.00
xxx 就业促进中心		10,000.00
集团奖励拨款	30,000.00	140,000.00
xxx 拨企业招用新成长劳动力款	4,000.00	1,000.00
xxx 补助款	170,000.00	180,000.00
定向采购激励项目资金	880,000.00	
办会参展补贴奖励	424,500.00	
xxx 补助资金	2,000,000.00	
先进制造专项资金	1,500,000.00	
招工补贴	1,000.00	
xxx 创新协同中心房租补贴		105,000.00
2024 年高企认定资助		50,000.00
xxx 拨付		200,000.00
2024 年 xxx 中小企业发展专项资金申报项目资金		6,919.30
xxx 先进制造业政策规模以上工业企业		50,000.00
xxx 一次性吸纳就业补贴		2,000.00
科技创新资金		12,000.00
就困补助		79,245.00
xxx 房屋资金补贴款		826,107.72
公司核心系统研发补贴		2,694,000.00
企业协作配套资金补贴		1,970,000.00
xxx 拨款		962,550.72

企业加大研发投入补贴款		1,000,000.00
知识产权建设激励款		50,000.00
xxx 奖励	20,000.00	700.00
xxx 残疾人联合会岗险补	145,714.20	184,257.50
xxx 补贴	50,000.00	
xxx 补贴	100,000.00	
xxx2023 年专精特新企业奖励	100,000.00	100,000.00
xxx2025 年中央专项转移支付资金	3,000,000.00	
xxx2025 年度企业亏损补贴	2,200,000.00	
xxx 中小企业数字化转型第三阶段试点企业限时改造奖励资金	505,000.00	
xxx 新型学徒制培训补贴	708,000.00	
xxx 技能大师工作室补助	50,000.00	
xxx 拨付职工技能培训补贴		226,000.00
xxx2023 年高质量发展专项资金		1,200,000.00
xxx2024 年研发资金投资补充项目		228,000.00
xxx2023 年发展专项资金		1,500,000.00
2023 年 xxx 均衡性转移支付强科技奖补资金		189,000.00
xxx2024 年数据信息产业发展专项资金		1,000,000.00
xxx2024 年度专利资助		50,875.00
xxx2024 年专项资金		3,000,000.00
2022 年度 xxx 科技重大专项		-1,700,000.00
xxx 专项资金		-1,100,000.00
xxx 专项资金		-500,000.00
重点人群就业抵减增值税	518,050.00	
重点人群就业创业补助	39,000.00	39,000.00
设备款费用摊销	5,045,455.06	4,454,545.04
景观亮化补贴	15,546.00	13,917.00
小巨人企业奖补资金	2,300,000.00	
xxx 款	200,000.00	
25 年高价值专利培育计划项目经费	250,000.00	
xxx 专项资金款	80,000.00	
知识产权贯标补贴	40,000.00	
xxx 配套项目款	214,290.00	
xxx 创新载体奖励	300,000.00	
重点人群抵税	65,000.00	65,000.00
xxx 拧紧工具扶持资金	100,000.00	
工业企业有效投入奖补资金		206,700.00
高技能人才培养奖励		69,000.00
2023 年度知识产权专项经费		40,000.00
第 22 批科技发展计划创新联合体		500,000.00
第 2023 年发展高新技术企业认定奖		50,000.00
2023 年科技发展计划项目		37,400.00
2022 年高新技术企业奖励资金		75,000.00
xxx 专项资金		400,000.00
xxx 高质量扶持资金第一批款		800,000.00
xxx 四季度工业稳增长奖补资金		20,000.00
重点人群退税减免	64,350.00	72,800.00
集团科技奖	20,000.00	
基础再造和制造业高质量发展	50,000.00	

xxx 奖补专项资金	13,000.00	
xxx 补助款	10,300,000.00	2,000,000.00
xxx “专精特新”中小企业项目奖补资金		450,000.00
2023 年知识产权贯标企业补助		50,000.00
xxx 单项冠军示范企业奖补资金		300,000.00
xxx 技术创新示范企业项目奖补资金		300,000.00
航空奖		15,000.00
中北大学项目补贴	30,000.00	
太原理工大学补助	100,000.00	
xxx 补助	50,000.00	
xxx 生产线 LW 费	4,860,000.00	6,560,000.00
xxx 航空学会科技奖	20,000.00	
置换房补偿款到住房户	-5,350,000.00	
商务发展专项资金	213,900.00	208,000.00
一次性吸纳就业补贴款	176,406.82	196,745.45
BS15249236 2024 年招聘差旅费补助	2,955.00	
BS53917563 兑现企业增量奖励	107,000.00	
BS58460864 xxx 维修企业补助	147,112.00	
BS79818779 2024 年服务贸易	75,300.00	
BS87986806 2024 年航空维修产业扶持资金	886,000.00	
xxx 知识产权专项资金		300,000.00
青年人才资助费		50,000.00
xxx 补助款		67,100.00
xxx 专项奖金	10,000.00	100,000.00
人才津贴	300,000.00	
2025 年度 xxx 款项	200,000.00	
xxx 补助款		50,000.00
xxx 产业链发展专项资金		1,200,000.00
制造业设备更新项目奖	2,680,000.00	
xxx 英才项目资金		50,000.00
企业研发投入奖补		1,060,000.00
标准 xxx 建设项目	450,000.00	200,000.00
绿色工厂奖励	200,000.00	
企业稳产满产奖励	35,000.00	
失业保险补贴	3,000.00	
建设基金及能力提升款	2,956,385.04	
研发补助专项资金	221,312.00	58,688.00
失业补贴	84,597.18	
2023 年认定高企奖励资金	50,000.00	
xxx 奖励资金	250,000.00	
制造企业企业技术改造资金	54,620.00	
就业补贴		574,600.00
高新技术企业补贴		1,640,000.00
2023 年资质认证补助		95,400.00
2023 年服务外包资金补助		24,300.00
2023 年服务外包资金补助		28,400.00
航空维修产业扶持补助		473,100.00
xxx 转型升级专项资金	15,000.00	
揭榜挂帅项目资金	500,000.00	

销售旧货税收减免	77.67	
xxx 高价值发明专利维持资助款	15,000.00	
xxx 高新技术企业市场激励补助	50,000.00	
xxx 节约用水 2023 年节水奖补资金		20,000.00
xxx 补助资金		2,670,000.00
xxx 专项资金款		450,000.00
xxx 飞行器创新协同入驻企业房租补贴款		135,138.50
xxx 年度用气用电补贴		64,300.00
Xxx 退回科技计划资金款		-300,000.00
xxx 高新技术企业补助款		500,000.00
xxx 高新技术企业补助款		150,000.00
xxx 院士工作站建设专项资金等		300,000.00
xxx 补助		500,000.00
xxx 补助		1,000,000.00
xxx 企业补助资金		500,000.00
xxx 专项资金		450,000.00
xxx2024 年度知识产权资质奖励		8,000.00
xxx 航空管路专业化技改资金		573,670.00
刘佳良优秀企业家款		168,000.00
xxx 计划项目补助	300,000.00	
xxx 补助款	186,000.00	
xxx2025 年绿色制造奖励款	500,000.00	
xxx “小巨人”企业奖专项资金	3,300,000.00	
失业稳岗补贴	656,513.62	1,329,042.90
xxx (专精特新) 补助款	400,000.00	600,000.00
减免税金	23,098.51	20,481.18
招工成本补贴	156,000.00	
xxx 资金	860,000.00	
xxx 专项资金	400,000.00	
xxx 用电用气补贴	131,200.00	
2024 年度 xxx 款项		300,000.00
2023xxx 款项		67,928.00
xxx 进规奖励		200,000.00
xxx 专项资金		624,000.00
科技专项资金		900,000.00
xxx 补助资金		880,000.00
高质量发展技改资金		4,400,000.00
xxx 专家工作站	250,000.00	
xxx2025 知识产权资助奖励经费	6,064.79	
xxx 知识产权资助奖励经费	1,935.21	
规上企业满负荷奖金		100,000.00
规模以上工业企业稳岗稳产奖补		100,000.00
xxx 研究开发补助		2,241,000.00
工信领域奖励资金		650,000.00
收专利补贴款		3,000.00
xxx 项目奖		50,000.00
xxx 专家工作站资助经费	250,000.00	
xxx 项目补助	203,330.00	
2022 研发专项补		15,000.00

经济发展突出贡献奖		95,000.00
xxx 专精特新“小巨人”奖励		200,000.00
产业发展资金		3,000,000.00
xxx 高企发展专项资金		350,000.00
xxx 发展专项资金		82,200.00
职业技能提升培训补贴		17,000.00
xxx 大健康产业奖励资金		200,000.00
xxx 拨奖励金		6,170,000.00
xxx 拨标准编制专项经费		33,505.00
xxx “专精特新”奖励金		1,000,000.00
xxx2023 年国家知识产权优势示范企业资助资金		100,000.00
xxx 专项补助资金		2,000,000.00
xxx 资助款		60,000.00
xxx 专精特新重点小巨人补助款		2,900,000.00
xxx 2025 年支持成熟期企业健康发展政策	516,500.00	
xxx 就业创业促进中心招工成本补贴	6,000.00	
xxx 奖励	111,000.00	
LW 费	1,530,000.00	
xxx 专精特新发展项目补助资金	300,000.00	
xxx 第二批款	50,000.00	
xxx 支持创新平台建设奖励资金一次性奖励资金	300,000.00	
xxx 支持开展首台认定和应用项目资金	200,000.00	
xxxxxxx 资金		312,500.00
xxx 工会小微企业工会经费返还款		33,091.64
xxx 纳税大户奖励		50,000.00
(技改项目)专项资金		176,000.00
xxx 知识产权专项资金		220,580.00
xxx 节水奖励		8,000.00
xxx 项目认定补助		50,000.00
xxx 发展专项资金		830,000.00
xxx 知识产权专项资金款	1,000,000.00	
xxx 专精特新小巨人企业奖励	500,000.00	
xxx 企业技术中心奖励项目	3,000,000.00	
xxx 知识产权高水平管理奖励	40,000.00	
特贴	14,400.00	14,400.00
先进单位和个人表彰经费	250,000.00	759,000.00
新成长招工成长补贴	6,000.00	1,000.00
xxx 资金	2,100,000.00	
科技创新券后补助资金		68,000.00
创新协同中心入驻企业房租补贴		245,000.00
工业创新产品政策奖励资金		109,000.00
中小企业发展专项资金		3,350,000.00
创新平台奖励		100,000.00
其他		0.87
合计	142,517,778.04	154,253,230.81

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具，包括银行借款及货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。本公司对此的风险管理政策概述如下：

（一）金融工具的风险

1.信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款、其他权益工具投资等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测对前瞻性信息进行调整得出预期损失率。

截止 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收票据	3,600,093,440.15	32,476,580.03
应收账款	26,227,409,087.41	1,329,427,842.31
合同资产	1,423,129,030.83	4,225,257.97
其他应收款	333,570,535.70	33,644,395.84
合计	31,584,202,094.09	1,399,774,076.15

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于 2025 年 12 月 31 日，本公司因具有特定信用的风险集中，使应收账款的 36.64%源于前五大客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

2.流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。本公司的目标是运用银行借款和其他计息借款、发行可转债等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计

非衍生金融负债				
短期借款	9,818,488,776.78			9,818,488,776.78
应付票据	3,736,770,794.72			3,736,770,794.72
应付账款	19,992,391,684.65			19,992,391,684.65
其他应付款	674,288,234.36			674,288,234.36
一年内到期的非流动负债	2,365,842,346.69			2,365,842,346.69
其他流动负债	765,491,461.32			765,491,461.32
长期借款		2,581,804,000.00	3,096,000.00	2,584,900,000.00
租赁付款额		31,726,198.62	2,567,187.51	34,293,386.13
长期应付款				-
其他非流动负债		859,484,655.96		859,484,655.96
非衍生金融负债小计	37,353,273,298.52	3,473,014,854.58	5,663,187.51	40,831,951,340.61
衍生金融负债				
财务担保				
合计	37,353,273,298.52	3,473,014,854.58	5,663,187.51	40,831,951,340.61

3. 市场风险

本公司面临的的市场风险主要为价格变动的风险，价格风险主要产生于其他权益工具投资价格变动而发生波动的风险。

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2025 年 12 月 31 日，本公司因归类为其他权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本公司持有的上市权益工具投资在证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

截至 2025 年 12 月 31 日，如果本公司持有的其他权益工具投资的公允价值上升或下降 5%，而其他变量保持不变，本公司的其他综合收益的税后净额会增加或减少约 5,995.26 万元（上年度约 5,880.82 万元）。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
应收账款保理	应收账款	32,044,383.34	未终止确认	
合计	/	32,044,383.34	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	781,940.32			781,940.32
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	1,565,407,341.76		154,864,276.87	1,720,271,618.63
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				

1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			1,149,340,983.60	1,149,340,983.60
持续以公允价值计量的资产总额	1,566,189,282.08		1,304,205,260.47	2,870,394,542.55
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据为活跃市场报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

√适用 □不适用

单独的管理层已经评估了货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、应付股利及其他应付款等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相近。

本公司的财务团队由财务部长领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务团队直接向财务负责人和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务团队分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务负责人审核批准。出于年度财务报表目的，每年与审计委员会讨论估值流程和结果。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国航空科技工业股份有限公司	北京	开发、制造和销售微型汽车及直升机等航空产品	797,285.4242	16.50	42.18

本企业的母公司情况的说明：

本企业最终控制方是中国航空工业集团有限公司

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1 在子公司中的权益。

√适用 □不适用

详见附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
卓达航空工业(江苏)有限公司	联营企业
四川成航能源有限公司	联营企业
上海航旭机载电器有限公司	联营企业
广州华智汽车部件有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	与本公司关系
北京曙光航空电气有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
昌河飞机工业（集团）有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都飞机工业（集团）有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵阳黔江航空保障装备有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
哈尔滨飞机工业集团有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
哈尔滨哈飞航空维修工程有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
吉林航空维修有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
江西洪都航空工业股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
陕西飞机工业有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海埃威信息科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
沈阳飞机工业（集团）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
石家庄飞机工业有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
天津中航锦江航空维修工程有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安翔迅科技有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
长沙五七一二飞机工业有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司北京长城航空测控技术研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司成都飞机设计研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司洛阳电光设备研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司沈阳飞机设计研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司西安飞机设计研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司西安飞行自动控制研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空无线电电子研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空综合技术研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国直升机设计研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航（成都）无人机系统股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航成飞民用飞机有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航贵州飞机有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航航空服务保障（天津）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航技进出口有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航天水飞机工业有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航西安飞机工业集团股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航西飞民用飞机有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司金城南京机电液压工程研究中心	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都凯航物业管理有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵阳万江航空机电有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州华阳电工有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州天义电器有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业

贵州新安航空机械有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州永红航空机械有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
哈尔滨通用飞机工业有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
航空工业信息中心	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
航宇救生装备有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
合肥江航飞机装备股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
河北通飞未来飞行器有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
华质卓越质量技术服务（北京）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
江西昌河航空工业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
江西洪都航空工业集团有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
陕西宝成航空仪表有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海民用航空起落架系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
沈阳飞机设计研究所扬州协同创新研究院有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
沈阳兴华航空电器有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
天津航空机电有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
天津直升机有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安飞豹科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安航空制动科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国飞行试验研究院	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司西安航空计算技术研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空技术国际控股有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空研究院	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国空空导弹研究院	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航飞机起落架有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航光电科技股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航国际金网（北京）科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航国际融资租赁有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航航空模拟系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航技国际经贸发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航凯迈（上海）红外科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航力源液压股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航通飞华南飞机工业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航通飞研究院有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航物资装备有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
洛阳伟信电子科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
江西航天海虹测控技术有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
辽宁陆平机器股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安新宇航空维修工程有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司哈尔滨空气动力研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业

中国航空制造技术研究院	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航国际航空发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
惠阳航空螺旋桨有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空技术北京有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航机载系统共性技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航长沙设计研究院有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵阳航空电机有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州龙飞航空附件有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
武汉航空仪表有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航工业南京伺服控制系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
AVICEM Hilite GmbH & Co.KG	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
KOKINETICS GmbH	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京机载中兴信息技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州华烽电器有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
哈尔滨哈飞航空工业有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
四川中航物资贸易有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安庆安电气控制有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空规划设计研究总院有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国特种飞行器研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航成飞股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
襄阳航力机电技术发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
陕西长空齿轮有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安力利航空科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安庆安产业发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安庆安航空试验设备有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安庆安制冷设备股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安远方航空技术发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
香港华南航空技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航金属材料理化检测科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京航协认证中心有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京中航赛维安达科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
汉中一零一航空电子设备有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
凯迈（洛阳）测控有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安润天酒店管理有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安益翔航电科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航电测仪器（西安）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京瑞赛长城航空测控技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
华质卓越生产力促进（北京）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
景德镇昌航航空高新技术有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业

陕西秦岭航空电气有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安翔腾电子科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航工程集成设备有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航汇盈（北京）展览有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
江西神州六合直升机有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳市南航电子工业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安精微传感科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司北京航空精密机械研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司雷华电子技术研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航航空电子有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航捷锐（西安）光电技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海民用航空电子系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
无锡市雷华科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安中飞航空科研保障有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航机载系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
航空工业档案馆	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海民用航空电源系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司上海航空测控技术研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航华东光电有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海民用航空机电系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司北京长城计量测试技术研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都凯迪飞研科技有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
东莞市翔通光电技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州安吉航空精密铸造有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
江西景航航空锻铸有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
金航数码科技有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司人力资源中心	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航出版传媒有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
保定向阳航空精密机械有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都成飞会议服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空国际建设投资有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
新乡市新航机电科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航工业南京机电科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
汉中群峰机械制造有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航咨询（北京）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
宝利鑫新能源开发有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
郑州郑飞锻铸有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业供销中南有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航航空产业投资有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业

宝胜科技创新股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航工业集团财务有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
浙江通飞野马飞机制造有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航通飞通用航空有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中飞通用航空有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
湖北通飞华中飞行器工业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空救生研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
沈阳航盛科技有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京凯普创网络技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京青云航空设备有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京时尚天虹百货有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京长城航空测控技术研究所有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京中航大北物业管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京中航华通科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都成飞航空产业发展有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都成飞华驰国际货运代理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都海蓉特种纺织品有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都航威精密刀具有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
成都凯迪精工科技有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵阳华科电镀有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州安大航空锻造有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州安飞精密制造有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州贵航服务经营管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州红阳机械有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州中航国际物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
汉中航空工业（集团）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
汉中陕飞航空科技服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
航空工业青岛疗养院	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
合肥航太电物理技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
合肥天鹅制冷科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
湖北中航冶钢特种钢材有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
金城集团进出口有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
金城集团有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
赛维航电科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
陕西宏远航空锻造有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海埃德电子股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳市飞思通信技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳市飞亚达科技发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
沈阳沈飞线束科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业

石家庄海山航空电子科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
石家庄华燕交通科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
四川德阳中航工贸有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
四川凌峰资产经营管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
天虹数科商业股份有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
无锡中航华通南方科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安安思锐科航空科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安飞机工业（集团）有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安恒翔控制技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安凯翔计算机软件有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安蓝天实业有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安庆安智航通用设备有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安思微传感科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安西飞晨光航空科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西安西飞航空产业物流发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西飞科技（西安）工贸有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
希蒙电子国际有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
豫新汽车热管理科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
浙江中航通飞研究院有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
郑州郑飞投资控股有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国飞机强度研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业标准件制造有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业供销哈尔滨有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业供销华北有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业供销上海有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业供销深广有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业供销西北有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业供销有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司济南特种结构研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司沈阳空气动力研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航表面处理技术（天津）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航东疆物流（天津）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航复合材料有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航工业四川资产经营管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航华东光电（上海）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航临港国际物流（上海）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航隆盛（洛阳）科技有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航文化有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航西安飞行自动控制技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业

中航长城计量测试（南京）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航资产管理有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
重庆航代工贸有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航西飞汉中航空零组件制造有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航金城无人系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州永红换热冷却技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
南京飞利宁航空科技发展有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
平原滤清器有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
深圳中航技术检测所有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航长城计量测试（天津）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航洛阳光电技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
西飞国际航空制造（天津）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
青岛前哨风动工具制造技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空系统工程研究所	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
上海民用航空控制与导航系统有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
珠海中航通用航空有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航民机机载系统工程中心有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航国际控股（珠海）有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
珠海中航法斯特航空技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
泰兴航空光电技术有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
《中国航空报》社有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京乐康物业管理有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京云湖时代会议有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
贵州航空职业技术学院	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
航空工业档案馆陕南分馆	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
南京金城机械有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
青岛前哨精密仪器有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
四川航空工业局	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
苏州天虹商场有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
天水恒砺超硬材料有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
网联易达（上海）国际物流有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业供销江西有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中国航空工业集团公司培训中心	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航国际供应链科技有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
中航润信（青岛）航空科技服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京航空技术交流服务中心有限责任公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京航瑞汽车租赁服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
北京智汇云上科技服务有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
航空总医院	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业

中航荣欣投资有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
宏光空降装备有限公司	受同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
江西洪都商用飞机股份有限公司	最终控制方之联营企业
广州华智汽车部件有限公司	最终控制方之联营企业
董事、经理、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
航空工业及下属子公司	采购商品	357,467.05			316,526.43
航空工业及下属子公司	接受劳务	19,435.12			19,825.75
合计		376,902.17			336,352.18

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
航空工业及下属子公司	销售商品	1,305,747.69	1,439,579.86
航空工业及下属子公司	提供劳务	16,158.50	22,550.30
合计		1,321,906.19	1,462,130.16

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
中航机载系统有限公司	中航机载系统股份有限公司	其他资产托管	2025-1-1	2025-12-31	注 1、2、3	2,211.74
北京青云航空设备有限公司	北京青云航空仪表有限公司	其他资产托管	2025-1-1	2025-12-31	注 4	1,222.64
合计						3,434.38

关联托管/承包情况说明

√适用 □不适用

注：1、根据本公司与机载公司签署的《股权托管协议》，约定机载公司将其下属 20 家企事业单位委托给本公司管理。对于被托管单位中当年盈利的企业，当年托管费用为按照本公司受托管理的股权比例计算的目标企业当年度经审计后的营业收入的 0.03%（即：某目标公司当年营业收入额×受托管理的股权比例×0.03%）；对于目标企业中当年亏损的单位，不收取当年托管费用。2025 年 7 月 15 日起生效，原托管协议废止。

2、根据本公司与机载公司签署的《股权托管协议》，约定机载公司将其下属 14 家企事业单位委托给本公司管理。对于被托管单位中当年盈利的企业，当年托管费用为按照本公司受托管理的股权比例计算的目标企业当年度经审计后的营业收入的 2%（即：某目标公司当年营业收入额×受托管理的股权比例×2%）；对于目标企业中当年亏损的单位，当年托管费用为 20 万元。2025 年 7 月 14 日废止，2025 年 7 月 15 日起新托管协议生效。

3、根据中航工业机电系统股份有限公司与中航机载系统有限公司签署的《托管协议之补充协议》，约定中航机载系统有限公司将其下属 8 家企事业单位委托给中航工业机电系统股份有限公司管理。对于当年盈利的被托管单位，当年托管费用为按照中航工业机电系统股份有限公司受托管理的股权或权益比例计算的被托管单位当年度经审计后的营业收入的 3%（即：该被托管单位当年营业收入额×受托管理的股权或权益比例×3%）；对于当年亏损的被托管单位，当年托管费用为人民币 20 万元。2025 年 7 月 14 日废止，2025 年 7 月 15 日起新托管协议生效。

4、子公司青云仪表受北京青云航空设备有限公司委托管理北京青云航空设备有限公司的相关业务，并就委托代管事项达成委托管理服务协议。北京青云航空设备有限公司需支付的管理费用包括但不限于人工工资、福利费用以及其他服务费用等。

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
西安庆安智航通用设备有限公司	房屋建筑物	27.80	10.60
中国航空工业集团公司西安飞行自动控制研究所	机器设备	149.29	22.19
中航复合材料有限责任公司	房屋建筑物	1,019.10	1,019.10
中国航空制造技术研究院	房屋建筑物	1,322.66	1,322.66
北京青云航空设备有限公司	房屋建筑物	302.37	302.37
中国航空工业集团公司西安航空计算技术研究所	房屋建筑物	614.09	592.44
科奇汽车传动系统（中国）有限公司	房屋建筑物		205.65
郑州郑飞机电技术有限责任公司	房屋建筑物	141.80	35.51
郑州郑飞橡塑制品有限责任公司	房屋建筑物	16.29	9.12
西安庆安航空试验设备有限责任公司	房屋建筑物	64.89	38.51
西安庆安电气控制有限责任公司	机器设备	170.19	221.41
郑州郑飞锻铸有限责任公司	房屋建筑物	114.88	27.55
合计		3,943.36	3,807.11

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中航国际融资租赁有限公司	机器设备			284.92	10.56				408.82	43.07	
新乡市新航机电科技有限公司	房屋建筑物			400.21	65.92				430.21	80.65	1024.25
新乡市新航机电科技有限公司	运输工具								17.39	0.72	
新乡市新航机电科技有限公司	土地使用权			30.91	4.28				30.91	5.35	138.98
豫新汽车热管理科技有限公司	机器设备			166.18	24.41				166.18	30.71	
北京青云航空设备有限公司	房屋建筑物			179.32	28.63				179.32	35.47	790.94
北京青云航空设备有限公司	土地使用权			19.05	3.04				19.05	3.77	84.01
中国航空工业集团公司西安飞行自动控制研究所	机器设备				3.80					3.80	
合计				1,080.59	140.64				1,251.88	203.54	2,038.19

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北京青云航空仪表有限公司	35,000,000.00	2016-3-14	2031-3-13	否
北京青云航空仪表有限公司	20,000,000.00	2015-12-21	2030-12-20	否
西安庆安制冷设备股份有限公司	4,386,000.00	2025-2-26	2026-2-26	否
西安庆安制冷设备股份有限公司	4,386,000.00	2025-3-25	2026-3-25	否
西安庆安制冷设备股份有限公司	2,924,000.00	2025-4-2	2026-4-2	否
西安庆安制冷设备股份有限公司	4,239,800.00	2025-4-16	2026-4-16	否

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
中航工业集团财务有限责任公司	9,245,284,604.20	2023/2/23	2028/12/30	
北京青云航空设备有限公司	330,000,000.00	2025/5/26	2026/12/26	
中航机载系统有限公司	120,090,000.00	2025/11/30	2026/12/21	

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	285.62	371.59

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

(1) 售后回租融资租赁

本公司与中航国际融资租赁有限公司签订售后回租融资租赁合同，取得转让价款 1,400.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司本期已支付租赁款 315.36 万元，本期确认的相关融资费用为 27.53 万元。

(2) 财务公司存款

本公司因资金归集安排，于 2025 年 12 月 31 日在财务公司的存款余额为 1,134,369.95 万元，本期取得的利息收入为 8,351.71 万元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	航空工业及下属子公司	1,928,621,108.02	9,403,557.05	2,316,886,958.88	20,580,667.23
应收账款	航空工业及下属子公司	16,826,928,712.81	712,066,916.53	17,117,042,091.90	718,843,537.62
合同资产	航空工业及下属子公司	1,304,772,973.34	2,585,345.84	1,094,807,847.45	3,360,749.61
预付款项	航空工业及下属子公司	97,869,176.53		85,847,478.77	
其他应收款	航空工业及下属子公司	45,462,795.33	386,157.14	33,500,023.18	4,735,047.15
其他非流动资产	航空工业及下属子公司	56,313,743.57			
合计		20,259,968,509.60	724,441,976.56	20,648,084,400.18	747,520,001.61

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	航空工业及下属子公司	999,050,234.94	861,257,529.84
应付账款	航空工业及下属子公司	4,531,757,817.03	4,019,460,423.44
预收款项	航空工业及下属子公司	4,265,587.17	34,818,992.88
合同负债	航空工业及下属子公司	419,155,465.66	973,301,345.15
其他应付款	航空工业及下属子公司	13,222,378.10	57,908,994.50
其他流动负债	航空工业及下属子公司	2,311,046.38	
一年内到期的非流动负债	航空工业及下属子公司	18,140,621.09	
合计		5,987,903,150.37	5,946,747,285.81

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况适用 不适用**3、以现金结算的股份支付情况**适用 不适用**4、本期股份支付费用**适用 不适用**5、股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**适用 不适用**2、或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**适用 不适用**3、其他**适用 不适用**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**适用 不适用**2、利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	221,852,412.38
经审议批准宣告发放的利润或股利	221,852,412.38

3、销售退回适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、其他重要事项**1、前期会计差错更正**

无

2、重要债务重组

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
应收账款	低于债权账面价值的现金收回债权	47,405,518.02	-172,041.81					协商后签订补充协议
应收账款	修改其他债务条件	1,020,916.19	-40,916.19					以有确定价值的现金资产回收
应付账款	以低于债务账面价值的现金清偿债务	75,881,186.57	9,306,363.05					协商后签订补充协议
应付账款	修改其他债务条件	268,954,070.23	25,959,576.59					双方协商
合计	/	393,261,691.01	35,052,981.64					——

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

√适用 □不适用

本公司及子公司参与了企业年金计划，企业年金统一交由航空工业进行管理，采用法人受托模式，由受托人中国人寿保险股份有限公司作为托管人，由中国建设银行股份有限公司进行账户管理，并对年金进行投资管理，形成的投资运营收益、企业缴费和参加员工的个人缴费作为企业年金基金。缴纳基数为员工上年度员工个人月平均工资，个人缴费比例根据员工个人距离退休年限不同为 4.3%-5.5% 不等，公司负担比例为员工个人的 2 倍，本公司本年年金缴费金额为人民币 270,033,776.66 元，年末应付未付金额为人民币 4,075,630.93 元。

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	35,405,951.23	11,138,319.26
合计	35,405,951.23	11,138,319.26

其他说明：

适用 不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	33,880,007.11	1,736,067.92
1年以内小计	33,880,007.11	1,736,067.92
1至2年	1,733,137.92	10,443,172.67
2至3年		112.58
3年以上		
3至4年		79.63
4至5年		422,966.61
5年以上	2,779,475.19	3,504,310.00
小计	38,392,620.22	16,106,709.41
减：坏账准备	2,986,668.99	4,968,390.15
合计	35,405,951.23	11,138,319.26

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	36,447,424.92	14,223,454.96
押金、保证金	1,733,137.92	1,733,137.92
备用金及职工借款	44,777.98	48,901.39
代收代付款	167,279.40	101,215.14
小计	38,392,620.22	16,106,709.41
减：坏账准备	2,986,668.99	4,968,390.15
合计	35,405,951.23	11,138,319.26

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,736.07	2,308,089.07	2,658,565.01	4,968,390.15
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	32,143.94	-2,134,775.28	120,910.18	-1,981,721.16
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	33,880.01	173,313.79	2,779,475.19	2,986,668.99

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	2,658,565.01					2,658,565.01
按组合计提坏账准备	2,309,825.14	-1,981,721.16				328,103.98
其中：账龄组合	2,309,825.14	-1,981,721.16				328,103.98

合计	4,968,390.15	-1,981,721.16			2,986,668.99
----	--------------	---------------	--	--	--------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
关联方：单位一	33,788,859.91	88.01	往来款	1 年以内	33,788.86
关联方：单位二	2,658,565.01	6.92	往来款	5 年以上	2,658,565.01
北京华润曙光房地产开发有限公司	1,589,612.44	4.14	押金	1-2 年	158,961.24
润嘉物业管理（北京）有限公司润厦分公司	143,525.48	0.37	押金	1-2 年	14,352.55
关联方：单位三	91,147.20	0.24	代收代付款	1 年以内	91.15
合计	38,271,710.04	99.68	/	/	2,865,758.81

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	16,180,518,212.76		16,180,518,212.76	15,726,148,212.76		15,726,148,212.76
对联营、合营企业投资	288,851,660.22		288,851,660.22	278,578,389.53		278,578,389.53
合计	16,469,369,872.98		16,469,369,872.98	16,004,726,602.29		16,004,726,602.29

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京青云航空仪表有限公司	865,749,359.22						865,749,359.22	
太原航空仪表有限公司	667,647,536.17						667,647,536.17	
上海航空电器有限公司	1,169,548,924.89		60,000,000.00				1,229,548,924.89	
南京航健航空装备技术服务有限公司	191,165,428.00						191,165,428.00	
苏州长风航空电子有限公司	957,789,313.02						957,789,313.02	
郑州飞机装备有限责任公司	583,062,711.38						583,062,711.38	
新乡航空工业（集团）有限公司	530,925,852.26		239,250,000.00				770,175,852.26	
湖北中航精机科技有限公司	541,222,782.17		50,000,000.00				591,222,782.17	
成都凯天电子股份有限公司	1,004,111,444.08						1,004,111,444.08	
四川泛华航空仪表电器有限公司	397,489,031.81						397,489,031.81	
四川凌峰航空液压机械有限公司	271,088,063.50						271,088,063.50	
宜宾三江机械有限责任公司	291,568,143.71		26,550,000.00				318,118,143.71	
四川航空工业川西机器有限责任公司	240,609,510.28						240,609,510.28	
贵州枫阳液压有限责任公司	276,404,882.76		15,000,000.00				291,404,882.76	
贵州风雷航空军械有限责任公司	381,638,654.88						381,638,654.88	
陕西华燕航空仪表有限公司	616,520,565.11						616,520,565.11	
陕西航空电气有限责任公司	920,555,926.23		11,000,000.00				931,555,926.23	
庆安集团有限公司	2,837,874,829.49						2,837,874,829.49	
陕西千山航空电子有限公司	951,190,901.46						951,190,901.46	
陕西东方航空仪表有限责任公司	446,840,137.03						446,840,137.03	
兰州万里航空机电有限责任公司	863,684,587.43		30,000,000.00				893,684,587.43	

兰州飞行控制有限责任公司	719,459,627.88		22,570,000.00				742,029,627.88	
合计	15,726,148,212.76		454,370,000.00				16,180,518,212.76	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
宏光空降装备有限公司	260,107,178.62			23,636,059.73	2,569,465.00	661,245.26	18,171,327.24			268,802,621.37	
中创兴航科技发展有限公司	18,471,210.91			1,577,827.94						20,049,038.85	
小计	278,578,389.53			25,213,887.67	2,569,465.00	661,245.26	18,171,327.24			288,851,660.22	
合计	278,578,389.53			25,213,887.67	2,569,465.00	661,245.26	18,171,327.24			288,851,660.22	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				
其他业务	22,117,415.05		101,024,245.65	138,000.00
合计	22,117,415.05		101,024,245.65	138,000.00

(1). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 履约义务的说明

适用 不适用

(3). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(4). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	548,590,039.77	693,507,324.75
权益法核算的长期股权投资收益	25,213,887.67	35,413,647.46
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	9,370,920.80	9,370,920.80
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他	8,238,928.51	5,291,766.96
合计	591,413,776.75	743,583,659.97

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

项目	单位：元 币种：人民币	
	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	82,876,713.43	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	93,258,355.99	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	12,714,133.39	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	35,052,981.64	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入	34,343,830.14	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-21,863,977.87	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-12,226,415.09	
减：所得税影响额	36,930,264.88	
少数股东权益影响额（税后）	2,704,263.50	
合计	184,521,093.25	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.82	0.2207	0.2207
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.33	0.1826	0.1826

3、境内外会计准则下会计数据差异适用 不适用**4、其他**适用 不适用

董事长：胡村平

董事会批准报送日期：2026年3月28日



修订信息

适用 不适用



议案三

关于审议 2025 年度财务决算报告的议案

各位股东及股东代表：

中航机载系统股份有限公司（以下简称公司）2025 年度财务会计报告已经大信会计师事务所审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

一、2025 年主要经营指标情况

2025 年公司实现营业收入 242.12 亿元，完成年度预算 242.71 亿元的 99.76%，实现利润总额 14.49 亿元，完成年度预算 13.41 亿元的 108.05%。

各主要经营指标情况如下：

2025 年主要指标情况表

项目	2025 年度	2024 年度	增减金额	增减幅度
营业收入（万元）	2,421,196.04	2,387,972.52	33,223.52	1.39%
利润总额（万元）	144,944.16	130,846.91	14,097.25	10.77%
净利润（万元）	134,270.10	119,358.64	14,911.46	12.49%
归属于母公司的净利润（万元）	106,732.35	104,072.58	2,659.77	2.54%
基本每股收益（元/股）	0.2207	0.2151	0.01	2.61%
净资产收益率（%）	2.82	2.83	0.00	减少 0.01 个百分点
项目	2025 年末	2024 年末	增减金额	增减幅度
资产总额（万元）	8,325,923.47	7,812,045.61	513,877.86	6.58%
负债总额（万元）	4,341,666.43	3,890,782.81	450,883.62	11.59%
归属于母公司的股东权益（万元）	3,796,167.12	3,745,448.08	50,719.04	1.35%

二、财务决算情况

（一）主营业务收入

营业收入按板块分为防务业务、民用航空、现代产业（含先进制造业）

三大板块。各业务板块营业收入及占比情况如下：



单位：万元

业务板块	2025 年		2024 年		同比变动 金额	比重增 减	增（减） 幅
	金额	比重	金额	比重			
防务业务	1,894,606.15	78.25%	1,955,530.10	81.89%	-60,923.95	-3.64%	-3.12%
民用航空	111,821.94	4.62%	83,986.79	3.52%	27,835.15	1.10%	33.14%
现代产业	414,767.95	17.13%	348,455.63	14.59%	66,312.32	2.54%	19.03%
合计	2,421,196.04	100.00%	2,387,972.52	100.00%	33,223.52	0.00%	1.39%

2025 年受市场环境和行业周期影响，防务业务收入出现下滑；民用航空产品在拓展民机市场中持续推进，呈增长态势；随着国产汽车自主品牌市场份额提升，现代产业（先进制造业中的汽车零部件）收入持续大幅增加。民用航空及现代产业板块增长抵消防务业务的下降影响，导致公司整体收入呈现增加趋势。

（二）利润完成情况

2025 年实现利润总额 14.49 亿元，比上年同期 13.08 亿元，增加 10.72%；净利润 13.42 亿元，比上年同期 11.94 亿元增加 12.44%；归属于母公司净利润 10.67 亿元，比上年同期 10.41 亿元增加 2.49%。影响利润的主要因素如下：

（1）销售毛利

2025 年公司毛利率为 28.70%，较 2024 年的 28.18% 增加 0.52 个百分点。2025 年公司毛利为 69.49 亿元，较 2024 年 67.29 亿元增加 2.20 亿元。各主要业务板块销售毛利及毛利率情况如下：

单位：万元

分业务	营业收入	营业成本	毛利	毛利率（%）	毛利率比上年增减（%）
防务业务	1,894,606.15	1,341,453.94	553,152.22	29.20%	增加 0.29 个百分点
民用航空	111,821.94	81,375.77	30,446.16	27.23%	增加 2.31 个百分点
现代产业	414,767.95	303,443.37	111,324.58	26.84%	增加 1.99 个百分点
合计	2,421,196.04	1,726,273.08	694,922.96	28.70%	增加 0.52 个百分点



(2) 期间费用

2025 年公司发生期间费用（不含研发费用）24.87 亿元，比上年同期 24.08 亿元增加 0.79 亿元，增幅 3.28%，四项费用合计 52.38 亿元，较上年同期 51.53 亿元，同比增加 0.86 亿元，增幅 1.66%，各项费用明细占营业收入的比率情况如下：

单位：万元

费用项目	本期数	占营业收入比率	上年同期数	占营业收入比率	占比变动
销售费用	15,755.10	0.65%	18,511.97	0.78%	-0.13%
管理费用	212,584.07	8.78%	212,085.30	8.88%	-0.10%
财务费用	20,372.45	0.84%	10,225.67	0.43%	0.41%
研发费用	275,125.15	11.36%	274,460.27	11.49%	-0.13%

1) 销售费用 1.58 亿元，比上年同期 1.85 亿元减少 2,757 万元，降幅 14.89%；主要是子公司业务经费、差旅费降低导致同比下降。

2) 管理费用 21.26 亿元，比上年同期 21.21 亿元减少 0.05 亿元，降幅 0.24%，较上年基本持平；

3) 财务费用 2.04 亿元，比上年同期 1.02 亿元增加 1.01 亿元，大幅增长，主要是借款增加、存款结构变化及利息收入降低导致财务费用同比上升；

4) 研发费用 27.51 亿元，比上年同期 27.45 亿元增加 0.07 亿元，增幅 0.24%，主要是本年研发投入较上年微幅增长。

(3) 信用减值损失

2025 年公司信用减值损失 2.47 亿元，同比减少 0.37 亿元，主要是之前年度的应收账款回款增加，冲销之前计提，导致较上年减少。

(4) 资产减值损失



2025 年公司资产减值损失 1.47 亿元，比上年同期 1.74 亿元同比减少 0.27 亿元，主要是经减值测试，本年计提固定资产减值准备较上年微幅减少。

（5）其他收益

2025 年公司其他收益 2.25 亿元，比上年同期 2.55 亿元同比减少 3,006 万元，降幅 11.77%，主要是本期各类政府补助较上年减少。

（6）投资收益

2025 年公司投资收益 1.40 亿元，比上年同期 1.34 亿元同比增加 581.18 万元，增幅 4.34%，主要是债务重组收益较上年增加导致。

综上，本年公司收入平稳上升，营业成本增幅小于收入增幅，毛利增加，信用减值损失、资产减值损失降低、销售费用下降、资产处置收益增加，综合影响导致利润整体上升。

（三）资产及负债状况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额 781.20 亿元，负债总额为 389.08 亿元，股东权益为 392.13 亿元。资产负债率为 52.15%。

（1）资产状况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额 832.59 亿元，比年初 781.20 亿元增长 6.58%，其中：

流动资产 640.56 亿元，比年初 594.93 亿元增长 7.67%；

非流动资产 192.03 亿元，比年初 186.27 亿元增长 3.09%。

各项资产的结构保持相对稳定，各主要资产项目变动情况如下：



单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动额	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,291,126.02	15.51	1,304,405.45	16.70	-13,279.43	-1.02	
交易性金融资产	78.19	0.00	77.62	0.00	0.57	0.73	
应收票据	356,761.69	4.28	435,253.01	5.57	-78,491.32	-18.03	
应收账款	2,489,798.12	29.90	2,347,074.82	30.04	142,723.31	6.08	
应收款项融资	114,934.10	1.38	70,365.63	0.90	44,568.47	63.34	主要是本年将持有的信用状况良好商业承兑汇票分类至应收款项融资核算导致。
预付款项	46,271.65	0.56	43,985.59	0.56	2,286.06	5.20	
其他应收款	29,992.61	0.36	21,718.00	0.28	8,274.61	38.10	主要是本年财政土地收储、托管费尚未收到导致。
存货	1,897,036.31	22.78	1,564,791.43	20.03	332,244.89	21.23	
合同资产	141,890.38	1.70	120,965.11	1.55	20,925.26	17.30	
其他流动资产	37,771.92	0.45	40,697.97	0.52	-2,926.05	-7.19	
流动资产合计	6,405,661.00	76.94	5,949,334.64	76.16	456,326.36	7.67	
长期股权投资	88,638.90	1.06	87,518.68	1.12	1,120.22	1.28	
其他权益工具投资	172,027.16	2.07	167,513.17	2.14	4,513.99	2.69	
投资性房地产	33,047.77	0.40	32,201.72	0.41	846.05	2.63	
固定资产	1,133,150.39	13.61	1,134,087.82	14.52	-937.43	-0.08	
在建工程	221,199.97	2.66	164,062.08	2.10	57,137.89	34.83	主要是本年在建工程投入增加导致。
使用权资产	7,529.46	0.09	9,922.12	0.13	-2,392.66	-24.11	
无形资产	173,496.79	2.08	181,539.91	2.32	-8,043.12	-4.43	
商誉	2,407.11	0.03	2,407.11	0.03	-	-	
长期待摊费用	2,587.83	0.03	3,044.55	0.04	-456.72	-15.00	
递延所得税资产	53,736.81	0.65	40,541.25	0.52	13,195.56	32.55	主要是资产减值准备减少及其他权益工具投资公允价值变动导致余额增加。
其他非流动资产	32,440.28	0.39	39,872.57	0.51	-7,432.29	-18.64	
非流动资产合计	1,920,262.47	23.06	1,862,710.97	23.84	57,551.50	3.09	
资产总计	8,325,923.47	100.00	7,812,045.61	100.00	513,877.86	6.58	



(2) 负债及股东权益状况

截至 2025 年 12 月 31 日，负债总额为 434.15 亿元，比年初 389.08 亿元增长 11.59%。其中：

流动负债 399.41 亿元，比年初 351.01 亿元增长 13.79%；

非流动负债 34.75 亿元，比年初 38.07 亿元减少 8.70%；

截至 2025 年 12 月 31 日股东权益为 398.42 亿元，较年初 392.13 亿元增长了 1.60%。

整体负债及股东权益的结构保持相对稳定，各主要负债及股东权益项目变动情况如下：

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动额	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
短期借款	981,848.88	11.79	677,362.05	8.67	304,486.83	44.95	主要是本期增加短期借款导致余额增加。
应付票据	373,677.08	4.49	399,351.34	5.11	-25,674.26	-6.43	
应付账款	1,999,239.17	24.01	1,742,562.50	22.31	256,676.67	14.73	
预收款项	5,749.11	0.07	5,249.55	0.07	563.68	10.74	
合同负债	95,733.19	1.15	137,598.42	1.76	-41,929.35	-30.47	主要是按合同约定交付产品导致余额减少。
应付职工薪酬	116,199.15	1.40	105,160.56	1.35	11,038.59	10.50	
应交税费	41,125.52	0.49	40,276.21	0.52	849.32	2.11	
其他应付款	67,428.82	0.81	60,780.34	0.78	6,648.48	10.94	
一年内到期的非流动负债	236,584.23	2.84	281,860.41	3.61	-45,276.17	-16.06	
其他流动负债	76,549.15	0.92	59,915.79	0.77	16,633.36	27.76	主要是本项目中的非金融机构借款增加、票据背书



							增加。
流动负债合计	3,994,134.30	47.97	3,510,117.17	44.93	484,017.13	13.79	
长期借款	258,490.00	3.10	330,837.49	4.23	-72,347.49	-21.87	
租赁负债	4,814.00	0.06	7,034.73	0.09	-2,220.74	-31.57	主要是本年无新增经营租赁。
长期应付款	-180,612.62	-2.17	-210,459.84	-2.69	29,847.21	14.18	
长期应付职工薪酬	61,555.63	0.74	64,402.64	0.82	-2,847.01	-4.42	
预计负债	3,429.34	0.04	-	-	3,429.34		
递延收益	79,880.67	0.96	82,195.72	1.05	-2,315.05	-2.82	
递延所得税负债	34,026.66	0.41	30,147.14	0.39	3,879.51	12.87	
其他非流动负债	85,948.47	1.03	76,507.75	0.98	9,440.72	12.34	
非流动负债合计	347,532.13	4.17	380,665.64	4.87	-33,133.51	-8.70	
负债合计	4,341,666.43	52.15	3,890,782.81	49.80	450,883.62	11.59	
资本公积	2,040,478.03	24.51	2,032,932.51	26.02	7,545.52	0.37	
减：库存股	19,996.56	0.24	-	-	19,996.56		
其他综合收益	35,075.63	0.42	35,079.36	0.45	-3.73	-0.01	
专项储备	32,840.92	0.39	31,910.22	0.41	930.71	2.92	
盈余公积	77,963.24	0.94	71,665.59	0.92	6,297.65	8.79	
未分配利润	1,145,916.20	13.76	1,089,970.74	13.95	55,945.46	5.13	
归属于母公司股东权益合计	3,796,167.12	45.59	3,745,448.08	47.94	50,719.04	1.35	
少数股东权益	188,089.92	2.26	175,814.72	2.25	12,275.20	6.98	
股东权益合计	3,984,257.04	47.85	3,921,262.80	50.20	62,994.24	1.61	
负债和股东权益总计	8,325,923.47	100.00	7,812,045.61	100.00	513,877.86	6.58	

(四) 现金流量

2025 年度公司现金流量净增加额为 3.30 亿元；其中：经营活动现金流量净额为 2.83 亿元；投资活动现金流量净额为-15.27 亿元；筹资活动现金流量净额为 15.74 亿元。各现金流量项目变动情况如下：

单位：万元

项目	本期数	上年同期数	变动金额	变动比例 (%)	情况说明
经营活动现金流入小计	2,581,764	2,275,380	306,383	13.47%	
经营活动现金流出小计	2,553,509	2,474,252	79,257	3.20%	
经营活动产生的现金流量净	28,255	-198,871	227,126	不适用	主要是本期较上年同期回



额					款增加导致。
投资活动现金流入小计	60,303	197,602	-137,299	-69.48%	
投资活动现金流出小计	212,997	286,485	-73,487	-25.65%	
投资活动产生的现金流量净额	-152,695	-88,883	-63,812	-71.79%	主要是本期到期的定期存款较上年减少、固定资产投资增加导致。
筹资活动现金流入小计	1,378,004	940,128	437,876	46.58%	
筹资活动现金流出小计	1,220,598	636,598	584,001	91.74%	
筹资活动产生的现金流量净额	157,405	303,530	-146,125	-48.14%	主要是本期筹资规模增量较上年同期减少导致。

（五）主要财务指标

（1）偿债能力

2025 年资产负债率为 52.15%，比 2024 年的 49.80% 增加 2.35 个百分点；年末流动比率为 1.60，比 2024 年的 1.69 减少 0.09 个百分点；速动比率为 1.13，比 2024 年的 1.25 下降 0.12 个百分点。公司三项指标略有下降但均保持在合理的区间内，整体偿债能力良好。

（2）盈利能力

2025 年公司销售毛利率为 28.70%，较 2024 年的 28.18% 上升 0.52 个百分点，公司盈利能力仍处在合理水平。

2025 年公司净资产收益率（加权平均）为 2.82%，较 2024 年的 2.83%，降低 0.01 个百分点。

2025 年公司每股收益为 0.2207 元/股，较 2024 年 0.2151 元/股增加 0.0056 元/股。

（3）资产营运能力

2025 年公司总资产周转率为 0.30 次/年，比 2024 年 0.31 次/年降低了 0.01 次/年。其中：

应收账款周转率为 0.95 次/年，比 2024 年 1.10 次/年降低了 0.15 次/



年；

存货周转率 0.97 次/年，比 2024 年 1.16 次/年下降了 0.19 次/年。

综上，公司的整体资产运行能力较上年略微下降，公司资产周转效率仍有待提高。

以上，请各位股东及股东代表审议。

2026 年 4 月 21 日



议案四

关于审议 2025 年度利润分配方案的议案

各位股东及股东代表：

经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，中航机载系统股份有限公司（以下简称公司）母公司期末可供分配利润为 1,481,811,677.66 元，2025 年度归属于上市公司股东的净利润为 1,067,323,487.88 元。公司 2025 年拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.46 元（含税），不送股，不以资本公积转增股本。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 4,838,896,630 股，剔除回购专用证券账户中的 16,018,100 股（公司回购专用证券账户中的股份不参与利润分配），以 4,822,878,530 股为基数计算，合计拟派发现金红利 221,852,412.38 元（含税）。公司 2025 年前三季度已派发现金红利 106,169,629.06 元（含税），本年度公司现金分红总额 328,022,041.44 元（含税），占 2025 年合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为 30.73%。2025 年度以现金为对价，采用集中竞价方式回购金额 199,890,972.10 元（不含交易费用），现金分红和回购金额总计 527,913,013.54 元，占 2025 年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为 49.46%。2025 年度公司未实施注销以现金为对价采用集中竞价交



易方式回购的股份。

在实施权益分派的股权登记日前因股份回购等事项致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

本次利润分配及资本公积金转增股本预案符合《中华人民共和国公司法》、《企业会计准则》、中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》以及《公司章程》等规定，符合公司确定的利润分配政策、利润分配计划、股东回报规划，具备合法性、合规性、合理性。

以上，请各位股东及股东代表审议。

2026 年 4 月 21 日



议案五

关于审议 2026 年度财务预算的议案

各位股东及股东代表：

综合分析中航机载系统股份有限公司（以下简称公司）外部经济环境和内部实际情况，在 2025 年生产经营情况的基础上结合公司 2026 年发展目标，以坚持可持续发展同时考虑经营风险和应对措施为前提，编制了 2026 年度财务预算。

一、预算编制基础

（一）预算编制政策

会计政策、会计估计和会计核算方法执行财政部颁布的《企业会计准则》以及其后颁布的应用指南、解释和其他相关规定。

（二）预算编制方法

采用零基预算法和弹性预算法相结合的方法。

（三）预算编制依据

1. 业务预算

依据公司本部及各子公司目前已签订合同、意向、对市场预测以及对销售价格编制。

2. 投资预算

依据公司预算年度内固定资产投资计划和重大股权投资计划编制。

3. 筹资预算



依据公司预算年度内拟安排的重大筹资项目规模、方式和筹资费用等情况编制。

4. 资金预算

依据以上业务预算、投资预算和筹资预算中资金需求，结合公司制定的经营性净现金流量改善的目标编制。

5. 成本费用预算

依据 2025 年实际支出情况和 2026 年业务量的增减变化及公司制定的成本费用占营业收入比率的控制目标编制。

（四）预算报表的合并范围

公司本部及下属 22 家子公司。

二、2026 年预算情况

（一）销售预算

公司 2026 年销售收入预算 2,451,401.57 万元，同比增长 1.25%。其中：防务业务收入预计 1,967,380.44 万元，同比增加 3.84%，预计根据行业整体情况预期增加；民用航空收入预计 107,850 万元，同比减少 3.55%，预计受研制周期、验收节点等影响预期减少；现代产业收入预计 376,171.13 万元，同比减少 9.31%，预计受行业增长趋缓、竞争态势加剧等影响预期减少。

各业务板块的销售预算情况如下表：

金额单位：万元

项目	2025 年实际		2026 年预算		增减幅度	
	金额	占总收入比例	金额	占总收入比例	金额	占比
防务业务收入	1,894,606.15	78.25%	1,967,380.44	80.26%	3.84%	增长 2.01 个百分点
民用航空收入	111,821.94	4.62%	107,850	4.40%	-3.55%	减少 0.22 个百分点
现代产业收入	414,767.95	17.13%	376,171.13	15.35%	-9.3%	减少 1.78 个百分点



项目	2025 年实际		2026 年预算		增减幅度	
	金额	占总收入比例	金额	占总收入比例	金额	占比
合计	2,421,196.04		2,451,401.57		1.25%	——

（二）成本费用预算

公司 2026 年预计发生营业总成本 2,294,878 万元，同比增加 0.66%。

其中：

1. 营业成本

公司 2026 年预计发生营业成本 1,761,763 万元，同比增加 2.06%，主要是公司总体销售预算预增，按毛利率保持稳定预计。

2. 销售费用

公司 2026 年预计发生销售费用 16,453 万元，同比增加 4.43%，主要是为拓展市场，预增市场开发投入和外场返修保障所致。

3. 管理费用

公司 2026 年预计发生管理费用 206,784 万元，同比减少 2.73%，主要是公司持续优化内部管理结构，严格控制各项费用支出。

4. 研发费用

公司 2026 年预计发生研发费用 252,766 万元，同比减少 8.13%，主要是公司优化研发项目结构，调整研发投入节奏，相关项目费用及支出有所下降。

5. 财务费用

公司 2026 年预计发生财务费用 30,236 万元，同比增长 48.42%，主要是预计带息负债规模略增及利率下行利息收入预减所致。

6. 税金及附加



公司 2026 年预计发生税金及附加 26,877 万元,同比减少 9.69%,主要是上年同期根据税务相关规定补税金所致。

7. 投资收益

公司 2026 年预计发生投资收益 7,916 万元,同比减少 43.38%,主要是顺流交易和债务重组预期减少所致。

8. 信用减值损失

公司 2026 年预计发生信用减值损失 21,492 万元,同比减少 12.9%,主要是预计加大贷款回收力度,减少逾期账款及坏账发生。

9. 资产减值损失

公司 2026 年预计发生资产减值损失 12,564 万元,同比减少 14.56%,主要是公司将持续加强资产管理,合理配置资产,提升资产价值减少库存积压。

(三) 利润预算

公司 2026 年利润总额预计为 154,600 万元,同比增长 6.72%;净利润预计为 134,865 万元,同比增长 0.47%;归母净利润预计为 116,997 万元,同比增长 9.69%。

2026 年公司坚持高质量发展理念,持续推进降本节支,不断提高经济效益。

(四) 资产负债预算

2026 年末资产总额预计为 869.24 亿元,同比增长 4.4%。负债总额预计为 430.75 亿元,同比减少 0.79%。所有者权益预计为 438.49 亿元,同比增长 10.06%。资产负债率预计为 49.55%。



2026 年公司将持续加强应收账款、存货等两金精益管理，强化带息负债管理及资产负债管控，提质增效，持续提升经济运行质量。

(五) 现金流量预算

1. 经营性活动产生的现金流量净额预计为-16.13 亿元，今年公司经营活动资金流入预减。

2. 投资活动产生的现金流量净额预计为-13.37 亿元，今年执行募投项目，项目固定资产等投资预增。

3. 筹资活动产生的现金流量净额预计为 19.76 亿元，今年公司筹融资资金流入预增。

以上，请各位股东及股东代表审议。

2026 年 4 月 21 日



议案六

关于审议续聘会计师事务所的议案

各位股东及股东代表：

中航机载系统股份有限公司（以下简称公司）2025 年聘任大信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称大信）为公司 2025 年度财务报告及内部控制审计机构。为保持公司审计工作的连续性和稳定性，公司拟续聘大信为公司 2026 年度财务报告及内部控制审计机构。具体情况如下：

一、大信基本情况

（一）基本信息

大信成立于 1985 年，2012 年 3 月改制为特殊普通合伙制事务所，总部位于北京，注册地址为北京市海淀区知春路 1 号 22 层 2206。大信在全国设有 33 家分支机构，在香港设立了分所，并于 2017 年发起设立了大信国际会计网络，目前拥有美国、加拿大、澳大利亚、德国、法国、英国、新加坡等 48 家网络成员所。大信是我国最早从事证券服务业务的会计师事务所之一，首批获得 H 股企业审计资格，拥有超过 30 年的证券业务从业经验。

首席合伙人为谢泽敏先生。截至 2025 年 12 月 31 日，大信从业人员总数 3,914 人，其中合伙人 182 人，注册会计师 1,053 人。注册会计师中，超过 500 人签署过证券服务业务审计报告。

2024 年度业务收入 15.75 亿元，为超过 10,000 家公司提供服务。业务收入中，审计业务收入 13.78 亿元、证券业务收入 4.05 亿元。2024 年上市



公司年报审计客户 221 家(含 H 股),平均资产额 195.44 亿元,收费总额 2.82 亿元。主要分布于制造业,信息传输、软件和信息技术服务业,电力、热力、燃气及水生产和供应业,科学研究和技术服务业、水利、环境和公共设施管理业。2024 年度公司同行业上市公司审计客户 146 家。

(二) 投资者保护能力

截至 2025 年 12 月 31 日,大信职业保险累计赔偿限额和计提的职业风险基金之和超过 2 亿元,职业风险基金计提和职业保险购买符合相关规定。

大信近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况包括昌信农贷等四项审计业务,投资者诉讼金额共计 581.51 万元,均已履行完毕,职业保险能够覆盖民事赔偿责任。

(三) 诚信记录

大信近三年因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚 10 次、行政监管措施 16 次、自律监管措施及纪律处分 18 次。67 名从业人员近三年因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚 25 人次、行政监管措施 34 人次、自律监管措施及纪律处分 46 人次。

二、项目成员信息

(一) 基本信息

项目合伙人、签字注册会计师:龙娇,2009 年成为注册会计师,2006 年开始从事上市公司审计,2024 年开始在大信执业,2025 年开始为公司提供审计服务,近三年(2023 年至 2025 年)签署上市公司审计报告有 6 家,未在其他单位兼职。



签字注册会计师：王嘉尧，2025 年成为注册会计师，2021 年开始从事上市公司审计，2024 年开始在大信执业，2025 年开始为公司提供审计服务，近三年（2023 年至 2025 年）签署上市公司审计报告 3 家，未在其他单位兼职。

项目质量控制复核人：李玉龙，2010 年成为注册会计师，2012 年开始从事上市公司审计，2012 年开始在大信执业，2024 年开始为公司提供审计服务，近三年（2023 年至 2025 年）签署上市公司审计报告 0 家，未在其他单位兼职。

（二）诚信记录

签字注册会计师（项目合伙人）龙娇、签字注册会计师王嘉尧、项目质量控制复核人李玉龙近三年不存在因执业行为受到刑事处罚，受到证监会及派出机构、行业主管部门的行政处罚、监督管理措施，或受到证券交易所、行业协会等自律组织的自律监管措施、纪律处分的情况。

（三）独立性

拟签字项目合伙人、签字注册会计师及质量复核人员不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》对独立性要求的情形，未持有和买卖公司股票，也不存在影响独立性的其他经济利益，定期轮换符合相关规定。

三、履职情况

根据财政部、国资委及证监会颁布的《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》，公司对大信 2025 年审计过程中的履职情况进行评估。经评估，公司认为大信资质等方面合规有效，履职保持独立性，勤勉尽责，公允表达意见。



四、续聘及审计收费

公司拟续聘大信为 2026 年度财务报告审计机构及内部控制审计机构，公司 2026 年审计费用为 427 万元，其中：年度财务报告审计费为 367 万元，内部控制审计费为 60 万元，审计收费与上年度一致。如公司在年度内因其他收购、注销业务等导致审计范围发生变化的，将根据实际情况按一定标准对审计费用进行调整。

以上，请各位股东及股东代表审议。

2026 年 4 月 21 日



议案七

关于审议《中航机载系统股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》 的议案

各位股东及股东代表：

依据上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 4 号——可持续发展报告编制》及国务院国资委办公厅《关于转发〈央企控股上市公司 ESG 专项报告编制研究〉的通知》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》（国资发研究〔2016〕105 号），并参考全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standard）等要求，中航机载系统股份有限公司编制了《中航机载系统股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

以上，请各位股东及股东代表审议。

附件：中航机载系统股份有限公司 2025 年度可持续发展报告

2026 年 4 月 21 日



2025_{年度} 可持续发展报告

中航机载系统股份有限公司
AVIC Airborne

目录

CONTENT

关于本报告	01	环境篇	环境守护，蔚蓝之诺	治理篇	治理筑基，行稳致远
走进中航机载		应对气候变化	17	健全治理体系	61
公司简介	03	环境合规管理	20	夯实规范治理	63
业务板块	04	污废排放治理	24	恪守商业道德	65
公司荣誉	04	能源资源利用	27	投资者权益保护	67
		坚守绿色生态	32		
可持续发展管理		社会篇	产融共进，致远同行	附录一：关键绩效表	69
可持续发展治理架构	07	引领研发创新	37	附录二：指标索引表	73
可持续发展战略与目标	07	推进质量强链	41	附录三：意见反馈	80
尽职调查	09	坚持以人为本	47		
利益相关方沟通	09	聚焦安全生产	52		
重要性议题	10	温情贡献社会	55		
可持续风险与机遇管理	12				



关于本报告

本报告是中航机载系统股份有限公司（以下简称“中航机载”“公司”或“我们”）发布的可持续发展报告。本报告旨在对中航机载开展可持续实践的真实情况进行披露，并积极回应利益相关者对环境、社会及治理议题的关注。本报告经管理层确认后，已获公司董事会审批通过。

◎ 编写依据

本报告依据上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》《上市公司自律监管指南第 4 号——可持续发展报告编制》及国务院国资委办公厅《关于转发〈央企控股上市公司 ESG 专项报告编制研究〉的通知》《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》，并参考全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standard）等要求进行编写。

◎ 报告范围

本报告为年度报告，时间范围覆盖自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止，为增强报告可比性及前瞻性，部分内容有所延伸。主体范围覆盖中航机载及所有子公司。

◎ 数据说明

本报告的信息数据主要来源于公司及所有子公司正式文件、统计报告、工作报告以及相关数据采集系统。如本报告与年度报告有差异，以年度报告数据为准。如无特殊说明，本报告所示金额均以人民币列示。

◎ 报告获取

本报告以电子版发布，可在上海证券交易所官方网站及公司官方网站下载浏览。

◎ 联系方式

地址：北京市朝阳区曙光西里甲 5 号院 16 号楼 25 层
电话：010-58354818
邮箱：hondianzq@avic.com

邮编：100028
传真：010-58354844
官网：www.avicairborne.com

◎ 指代说明

公司简称	公司全称
凯天电子	成都凯天电子股份有限公司
兰州飞控	兰州飞行控制有限责任公司
精机科技	湖北中航精机科技有限公司
新航集团	新乡航空工业（集团）有限公司
苏州长风	苏州长风航空电子有限公司
川西机器	四川航空工业川西机器有限责任公司
枫阳液压	贵州枫阳液压有限责任公司
贵州风雷	贵州风雷航空军械有限责任公司
青云仪表	北京青云航空仪表有限公司
兰航机电	兰州万里航空机电有限责任公司
南京航健	南京航健航空装备技术服务有限公司
东方仪表	陕西东方航空仪表有限责任公司
千山航电	陕西千山航空电子有限责任公司
庆安公司	庆安集团有限公司
陕航电气	陕西航空电气有限责任公司
华燕仪表	陕西华燕航空仪表有限公司
上航电器	上海航空电器有限公司
四川泛华	四川泛华航空仪表电器有限公司
四川液压	四川凌峰航空液压机械有限公司
太航仪表	太原航空仪表有限公司
宜宾三江	宜宾三江机械有限责任公司
郑飞公司	郑州飞机装备有限责任公司

走进中航机载

公司简介

中航机载系统股份有限公司是中国航空工业集团有限公司（简称“航空工业”）旗下机载系统核心上市平台，由原中航电子于2023年换股吸收合并中航机电后更名设立。公司实际控制人为航空工业，控股股东为中航机载系统有限公司。公司目前有控股子公司22家，分布在全国10个省和直辖市，并托管20家企事业单位（含6家核心研究所）。作为航空机载系统研制生产国家队和主力军，公司秉持“航空报国、航空强国”初心使命，聚焦价值创造、商业成功和股东回报，始终坚持推动公司高质量发展，致力于发展成为世界一流机载系统供应商和专业化供应商。

2025 年公司财务表现

营业收入
2,421,196.04 万元

净利润
134,270.10 万元

研发投入强度
11.36 %

公司发展历程



- 2023年4月**
中航电子完成换股吸收合并中航机电（股票代码：002013），并于2023年8月更名为“中航机载系统股份有限公司”（股票代码：600372）。航空机载系统专业化整合和产业化发展平台初步成型。
- 2011年6月**
公司再次更名为“中航航空电子系统股份有限公司”，进一步明确航空电子系统定位。公司持续推进航空电子资产整合，产品谱系覆盖飞行控制系统、惯性导航系统、座舱显示系统等核心航空电子领域。
- 2010年**
公司更名为“中航航空电子设备股份有限公司”，简称“中航电子”，正式聚焦航空电子系统业务。
- 2009年7月**
公司实施重大资产重组，开始注入航空电子资产，向航空领域转型。

公司前身为“江西昌河汽车股份有限公司”，于2001年7月在上海证券交易所上市挂牌成立（股票代码：600372），主营业务为微型汽车制造。

业务板块

中航机载建立了卓越的科技创新体系和先进的研发、生产、试验流程，引领航空机载科技创新发展。业务领域涵盖航空防务装备、民用航空、低空经济、商业航天、现代产业、国际业务等领域。主要提供航空电子系统、飞行控制系统、航空机电系统的系统解决方案和专业化产品，并为其他电子信息、智能系统、机电自动化、基础器件等先进制造业领域提供相关配套系统解决方案、产品及服务。

公司荣誉



- 中上协2025上市公司董事会优秀实践案例
- 证券时报上市公司新质生产力50强
- 2024年度中国上市公司信用500强
- 第十六届中国上市公司投资者关系管理天马奖
- 新财富最佳资本运作项目



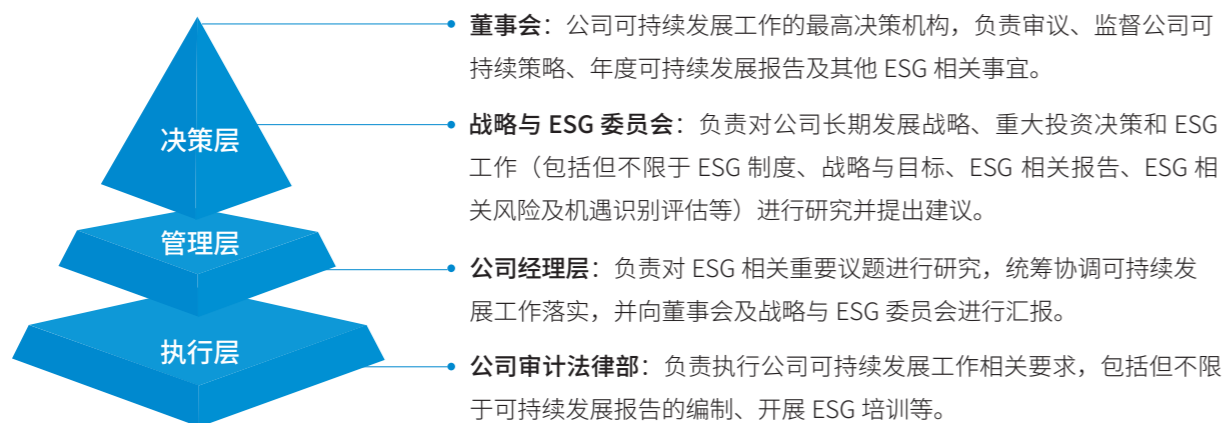


可持续发展管理

Sustainable Development Governance

可持续发展治理架构

中航机载高度重视可持续发展治理工作，着力完善相关治理体系，持续推动治理架构规范化，已构建形成权责清晰、层级分明的“决策层—管理层—执行层”三级可持续发展治理架构。2025年12月，公司设立董事会战略与ESG委员会，并经第八届董事会2025年度第十次会议审议通过，正式发布《中航机载系统股份有限公司董事会战略与ESG委员会工作细则》，进一步完善可持续发展治理体系。



为保障可持续发展治理架构有效运转，公司高度重视董事会、经理层、负责部门及各子公司相关人员的认知培养，着力强化ESG能力建设，通过组织内部培训与积极参与外部交流，推动可持续发展理念深度融入公司治理与日常运营，持续提升各层级人员的履职能力。

案例 开展 ESG 能力建设专题培训

2025年12月4日，公司组织开展“2025年度ESG工作专题培训”，围绕ESG相关宏观趋势、政策法规及内部管理体系等内容，对公司及各子公司管理层、关键岗位员工代表共计50余人进行了集中培训，为后续可持续发展管理、可持续发展报告的编制及ESG绩效的持续提升奠定基础。

可持续发展战略与目标

中航机载全面承接航空机载系统高质量发展的使命，以“坚持航空主业、坚持产业拓展、坚持科技创新、坚持协同发展”为原则，致力于建设“成为世界一流机载系统供应商和专业化供应商”。

公司积极响应联合国可持续发展目标（SDGs），结合公司发展实际，在长期战略规划中融入ESG相关议题，聚焦增强科技创新、产业发展、公司治理、人才建设以及企业文化等维度，形成长期发展目标。在此基础上，公司将长期发展目标与日常运营目标紧密结合，通过持续落实安全环保、低碳经营、质量管理、合规运营等常态化工作任务，确保可持续发展贯穿于企业运营的全过程，推动公司在环境、社会与治理三个维度协同发展。

在ESG专项管理方面，公司制定并每年持续更新《中航机载可持续发展/环境、社会和治理（ESG）报告信息管理手册》，响应财政部、上海证券交易所、国务院国资委等企业可持续披露及ESG的相关要求，以“治理、战略、风险管理、指标与目标”为核心支柱，形成适用于公司的ESG信息管理架构、报送流程与指标体系，并下发各子公司，为ESG信息搜集与管理提供指导。

发展维度	日常运营策略	长期发展目标	关键议题目标	2025 年达成情况
环境 	<ul style="list-style-type: none"> 加强环境合规体系建设，日常开展废水、废气、固体废弃物排放治理； 健全能源资源管理体系，积极引入清洁能源，加强资源回收利用。 	<ul style="list-style-type: none"> 深入贯彻落实国家“碳达峰、碳中和”战略，根据航空工业温室气体减排相关要求，推进减排工作。 	<ul style="list-style-type: none"> 应对气候变化：以 2020 年为基础，目标到 2025 年每万元产值二氧化碳排放量降低 18% 能源使用与利用：以 2020 年为基础，目标到 2025 年万元产值综合能耗降低 13.5% 固体废弃物管理：一般固体废弃物和危险废弃物 100% 合规处置 	<ul style="list-style-type: none"> 万元工业产值二氧化碳排放量较 2020 年下降 21.37%，100% 达成 万元工业产值综合能耗较 2020 年下降 21.44%，100% 达成 一般固体废弃物和危险废弃物 100% 合规处置
社会 	<ul style="list-style-type: none"> 保障人员基本权益，为员工提供完善的薪酬制度体系和福利保障体系； 全面落实安全生产要求，确保各项职业健康与安全保障措施有效实施； 积极履行社会责任，投身发展新时代公益慈善事业和乡村振兴，大力传播航空文化。 	<ul style="list-style-type: none"> 人才队伍更加强壮，人才队伍结构和规模持续优化； 机载系统科技引领创新能力明显增强，基本形成先进的机载系统产品体系、领先的科技创新体系、数智化核心能力体系、健康茁壮的产业体系。 	<ul style="list-style-type: none"> 员工权益保障：保障员工基本权益 安全生产与职业健康：全面落实安全生产要求 产品与服务质量：持续提升客户满意度 	<ul style="list-style-type: none"> 与正式员工劳动合同签订率 100% 安全生产责任险覆盖率 100%，全年无安全生产重大事故 平均客户满意度达 93.89%
治理 	<ul style="list-style-type: none"> 持续推动各项制度文件的完善与更新，不断提升公司治理水平。 	<ul style="list-style-type: none"> 治理体系更加高效，完成国企改革深化提升行动任务，全面完成“双百行动”综合改革任务，企业管理水平有效提升； 企业文化更加自信。 	<ul style="list-style-type: none"> 反贪腐：董事反贪污培训覆盖率 100% 	<ul style="list-style-type: none"> 董事反贪污培训覆盖率达 100%，贪污腐败案件 0 起


尽职调查


公司注重对可持续议题的管理，通过建立常态化的研究调查机制，系统识别、评估与管理可持续发展相关影响、风险与机遇。具体而言，公司持续追踪可持续相关法律法规、政策动态及行业趋势，结合对自身业务、商业关系与价值链的深入分析，并借助内外部利益相关方访谈调研，识别对公司具有重大影响的可持续议题。在此基础上，公司主动开展相关影响与风险分析，并有针对性地制定并实施管理及应对措施，持续提升风险防控能力与成效，以扎实的尽责管理实践，有力支持公司可持续发展。


利益相关方沟通

利益相关方沟通是公司可持续发展管理体系的重要组成部分。公司系统识别出六类主要利益相关方，并建立了多元化、常态化的沟通渠道和机制，通过双向交流动态了解各方对可持续发展议题的关注与期望，从而推动公司自身在可持续实践方面不断改进和提升。

利益相关方	主要关注的 ESG 议题	沟通方式
 <p>股东及投资者</p>	完善公司治理 合法合规经营 产品与服务质量 创新驱动 商业道德	股东会（定期） 投资者沟通（不定期） 信息披露/公司公告（定期/不定期） 公司网站（不定期）
 <p>政府及监管部门</p>	应对气候变化 环境合规 安全生产与员工职业健康 创新驱动 社会贡献与乡村振兴 合法合规经营 商业道德	实地调研（不定期） 政府项目、政策及建议参与（不定期） 政府及监管会议（不定期） 信息披露/公司公告（定期/不定期）
 <p>客户</p>	产品与服务质量 信息安全与隐私保护 创新驱动 商业道德	客户满意度调研（定期） 售后服务（不定期） 研讨会（不定期） 电话、邮件等（不定期）

 <p>员工</p>	员工权益 员工培训与发展 安全生产与员工职业健康	公司内网、沟通会议、邮件（不定期） 职工代表大会（定期） 员工培训（定期） 员工投诉与申诉（不定期）
-----------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------------------------------------

 <p>供应商及合作伙伴</p>	产品与服务质量 供应链管理 创新驱动 信息安全与隐私保护 商业道德	供应商交流、培训（不定期） 行业交流研讨会（不定期） 项目合作（不定期） 走访调研（不定期） 信息披露/公司公告（定期/不定期）
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------

 <p>社区与社会公众</p>	应对气候变化 清洁技术 创新驱动 员工权益 安全生产与员工职业健康 社会贡献与乡村振兴	信息披露/公司公告（定期/不定期） 科普宣传（不定期） 公开交流活动（不定期）
----------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------

重要性议题

中航机载持续关注可持续风险与机遇，构建了重要性议题分析流程，持续开展重要性议题的识别、评估与确认工作，并将其作为开展可持续发展工作的重点和依据。具体评估流程如下：

业务背景分析

全面审视自身业务活动、商业关系及外部环境，分析商业计划、战略以及价值链上下游关系，同时结合相关法律法规、政策标准、同业发展等背景信息，整合梳理主要受影响的利益相关方及其诉求。

建立议题清单

以《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》中建立的21项议题为基础，并参考参照GRI、联合国可持续发展目标（SDGs）等其他标准，通过分析行业特点、发展阶段、商业模式及价值链情况，最终确定与中航机载密切相关的25项可持续议题。

重要性评估

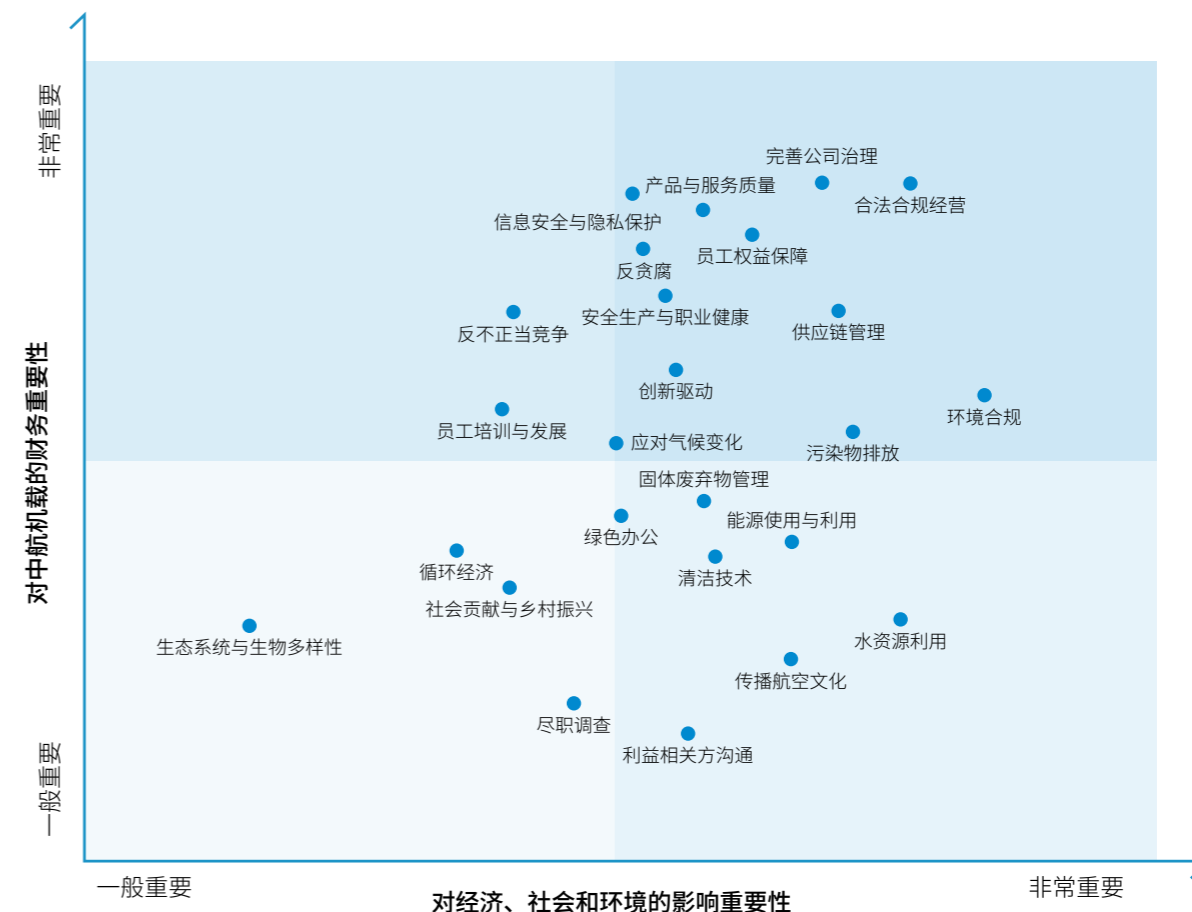
结合财务重要性和影响重要性两个维度，对议题清单中的议题进行评估。通过定量和定性分析，与利益相关方沟通并咨询专家意见，判断议题对公司的财务重要性和影响重要性。

审视与确认

基于调研分析结果，确定具有双重重要性的议题，将其作为重点披露内容纳入本报告。同时，公司持续跟踪议题的重要性变化，确保报告内容真实、准确地反映公司可持续发展现状。

2025年，中航机载通过问卷调查内外部8类利益相关方对于ESG议题的关注度，包括股东及投资者、政府及监管部门、公司董事会及高管、客户、员工、供应商及合作伙伴、社区与社会公众客户、媒体，回收问卷共计368份。基于分析结果，公司共识别出21项具有重要性的议题，其中12项议题具有财务和影响双重重要性。

重要性结果	议题名称		
同时具有财务重要性与影响重要性	<ul style="list-style-type: none"> 合法合规经营 完善公司治理 产品与服务质量 员工权益保障 	<ul style="list-style-type: none"> 信息安全与隐私保护 反贪腐 供应链管理 安全生产与职业健康 	<ul style="list-style-type: none"> 创新驱动 环境合规 污染物排放 应对气候变化
具有财务重要性但不具有影响重要性	<ul style="list-style-type: none"> 反不正当竞争 	<ul style="list-style-type: none"> 员工培训与发展 	
具有影响重要性但不具有财务重要性	<ul style="list-style-type: none"> 固体废弃物管理 能源使用与利用 绿色办公 	<ul style="list-style-type: none"> 清洁技术 水资源利用 	<ul style="list-style-type: none"> 传播航空文化 利益相关方沟通
不具有影响重要性和财务重要性	<ul style="list-style-type: none"> 循环经济 社会贡献与乡村振兴 	<ul style="list-style-type: none"> 尽职调查 生态系统与生物多样性 	



可持续风险与机遇管理

议题	影响类别	影响环节			影响周期	财务影响	应对策略
		价值链上游	自身运营	价值链下游			
应对气候变化	<p>风险：面临物理风险与转型风险带来的生产运营和业务模式转型挑战。</p> <p>机遇：在绿色航空技术研发、清洁生产、循环经济等方面创造绿色发展机遇。</p>	√	√	√	短期 中期 长期	风险端可能表现为资产减值、合规支出增加、供应链中断损失及资产搁浅风险；机遇端则可能带来收入增长、运营成本减少及获得融资成本优势。	详见本报告“应对气候变化”章节

议题	影响类别	影响环节			影响周期	财务影响	应对策略
		价值链上游	自身运营	价值链下游			
环境合规	风险: 合规标准提高带来成本上升、技术改造投入增加及潜在违规风险。	√	√		中长期	可能表现为环保投入增加、运营成本上升。	详见本报告“环境合规管理”章节
污染物排放	风险: 排放管理不佳将可能导致环保罚款与运营许可中断。 机遇: 驱动引导公司主动推进绿色工艺革新、能效提升与清洁生产。	√	√		中长期	风险端可能表现为环保投入与治污支出增加, 并可能增加运营成本; 机遇端可能表现为降本增效、获得融资成本优势。	详见本报告“污废排放治理”章节
创新驱动	机遇: 通过引领绿色航空、智能机载等关键技术突破, 能构筑长期技术壁垒、开拓高附加值市场, 塑造品牌影响力。	√	√	√	短期 中期 长期	可能带来收入增长、毛利率改善及盈利可持续性增强。	详见本报告“引领研发创新”章节
产品与服务量	风险: 质量缺陷可能引发客户流失、品牌声誉受损及合规风险。 机遇: 持续提升产品可靠性与服务体验, 增强客户黏性、推动市场份额增长。	√	√	√	短期 中期 长期	风险端可能表现为售后成本上升、收入减少及现金流波动; 机遇端可能表现为收入增长和盈利水平提高。	详见本报告“推进质量强链”章节
供应链管理	风险: 若管理不善, 可能导致供应中断、合规处罚、声誉受损, 甚至影响市场准入。 机遇: 构建透明、韧性且负责的供应链, 不仅能提升抗风险能力、优化全链条效率, 更能通过绿色采购、协同创新和标准输出, 塑造差异化竞争优势。	√	√	√	短期 中期 长期	风险端可能表现为采购成本增加、库存资金占用及潜在违约损失; 机遇端可能表现为收入增长和盈利水平提高。	详见本报告“推进质量强链”章节
安全生产与职业健康	风险: 安全生产事故会直接导致人员伤亡、设备损坏和运营停滞, 带来赔偿、处罚及法律责任; 职业健康保护不足则可能推高职业病发病率, 降低生产效率, 并损害企业声誉与公信力。	√	√		短期 中期 长期	可能带来赔偿支出、罚款费用、保险成本上升以及隐性的产能损失、员工流失加剧。	详见本报告“聚焦安全生产”章节

议题	影响类别	影响环节			影响周期	财务影响	应对策略
		价值链上游	自身运营	价值链下游			
信息安全与隐私保护	风险: 数据泄露、系统中断等问题可能带来违规处罚及客户信任崩塌等风险。	√	√	√	短期 中期 长期	可能带来营收损失、罚款费用、诉讼与赔偿支出, 以及额外运营与资本支出。	详见本报告“推进质量强链”章节
员工权益保障 & 员工培训与发展	风险: 员工权益保障不足可能引发人才流失及劳动诉讼风险。 机遇: 系统化的员工权益保障和培训体系有助于增强企业吸引力与人才竞争力。		√		短期 中期 长期	风险端可能表现为成本增加及潜在法律纠纷支出。	详见本报告“坚持以人为本”章节
完善公司治理	风险: 治理不善会带来合规与诉讼风险、运营失控风险及战略决策失误风险。 机遇: 健全的治理体系能有效管控风险、提升决策质量与运营透明度, 从而提高长期发展能力。		√		短期 中期 长期	风险端可能表现为导致重大财务损失、监管罚款、市值下跌及融资成本上升; 机遇端可能表现为估值溢价、融资成本降低与长期盈利能力增强。	详见本报告“健全治理体系”章节
合法合规经营	风险: 违规可能引发的法律制裁、诉讼成本及商誉损失。 机遇: 高标准的合规体系能够构建信任资本、降低监管风险、获取政策支持, 支持公司稳健发展。		√		短期 中期 长期	风险端可能表现为罚款支出、赔偿准备金增加与市值波动; 机遇端可能表现为融资成本降低与长期盈利能力增强。	详见本报告“夯实规范治理”章节
反贪腐	风险: 若发生贪腐行为, 公司将面临法律制裁、监管处罚及刑事诉讼风险。	√	√	√	短期 中期 长期	可能带来罚款支出、赔偿及诉讼支出, 同时因信誉受损导致收入减少、融资成本上升。	详见本报告“恪守商业道德”章节
反不正当竞争	风险: 因违反市场公平而引发的治理结构失效与法律诉讼风险, 以及社会声誉风险。	√	√	√	短期 中期 长期	可能带来罚款支出、赔偿及诉讼支出, 引发供应链成本上升与收入减少。	详见本报告“恪守商业道德”章节

环境篇

环境守护，蔚蓝之诺

中航机载深刻践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念，积极践行绿色低碳发展，持续深化绿色制造能力建设，扎实推进能效提升工程落地见效，统筹开展全级次环境保护提升整治行动，推动监管方面智能化转型。锚定减排目标，将绿色低碳全面融入企业运营与发展全流程，构建环境友好、资源集约的可持续发展格局。

应对气候变化

气候变化是当下企业可持续发展必须面对的核心议题。中航机载积极响应《巴黎协定》及国家“双碳”目标，系统化推进气候治理体系建设，将应对气候变化全面融入企业运营与战略决策，致力于构建绿色航空机载体系，为行业可持续发展贡献坚实力量。

气候治理

中航机载将气候治理全面纳入企业治理核心，系统构建并持续优化气候治理架构，通过“决策层—管理层—执行层”三级联动机制，自上而下统筹推进气候相关制度体系完善、风险与机遇识别、指标目标分解与执行落地。通过科学规划与闭环管控，公司将宏观气候战略逐级转化为可量化、可执行、可考核的具体行动，确保气候治理要求深度融入运营全流程，为高质量的低碳转型提供坚实支撑。

决策层

董事会是公司气候治理的最高机构，负责监督、审议和决策公司气候相关战略和目标的制定，监督气候管理战略的执行情况及目标完成进度。董事会下战略与ESG委员会负责研究并提供气候管理相关的研究建议，并对公司包含气候风险在内的ESG相关风险及机遇进行识别和评估并提出建议。

管理层

公司经理层根据董事会决策要求，统筹落实气候管理工作，细化年度实施计划与行动方案，全面督导各子公司落实气候相关目标与措施，持续跟踪执行成效。

执行层

各部门及各子公司负责将气候管理的各项任务落到实处，推动应对气候变化指标与目标的达成。各子公司结合实际进一步设立“碳达峰碳中和”工作领导小组及办公室，配置专（兼）职人员，负责统筹协调本单位气候工作，并联动其他职能部门，确保气候工作协同落实、全面覆盖。

绩效考核挂钩方面，公司将气候、低碳减排相关绩效指标纳入各子公司经营业绩考核指标中，按年度对主责部门进行考核，考核结果与部门绩效挂钩。例如，子公司南京航健采用平衡计分卡作为核心管理工具，其中明确设置“安全/环保/消防相关改进措施完成及时率”为考核指标之一，该指标纳入部门级的年度与月度考核，考核结果直接与月度薪酬及年度绩效奖金挂钩。

气候战略

中航机载全面落实“碳达峰碳中和”战略目标，持续关注全球气候变化，主动识别气候相关风险，积极寻求气候相关机遇，把“碳达峰碳中和”作为推动高质量发展的内在要求纳入公司变革发展全过程。

公司不定期对气候风险和机遇进行研判、探讨，以求在变化多端的气候环境中寻找更加高效、合理的发展路径。报告期内，公司参照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》披露要求对公司主要面临的气候相关风险和机遇进行识别，审慎评估了其对公司短期运营与长期发展的潜在影响，并确保相关结论融入公司战略规划与决策，以增强应对气候变化韧性与适应性。以下为公司对主要气候相关风险与机遇的概要分析：

类型	具体种类	影响描述	影响周期	价值链影响	潜在财务影响	应对措施
物理风险	急性风险	<ul style="list-style-type: none"> 台风、洪水、暴雨等极端天气可能导致资产损坏、威胁员工健康与安全； 处于极端天气地区的供应商供货可能受影响。 	短期	生产运营、供应链	运营成本增加、固定资产减值	<ul style="list-style-type: none"> 提高厂房抗震、防火等级，定期开展应急演练，确保设施安全； 在梅雨季节来临之前，检查维护房顶并清除厂房天沟杂物，消除房顶漏水及排水管网不畅隐患； 根据天气和物流因素动态调整原材料或零件安全库存，降低供应商断供风险。
	慢性风险	<ul style="list-style-type: none"> 企业经营受到高温、低温等气温异常的影响，包括员工工作效率下降、能源消耗增加以及各类基础设施受损等。 	长期	生产运营	运营成本增加、收入减少	<ul style="list-style-type: none"> 在高温季节发布气象预警，生产现场根据天气及时开放中央空调，局部区域使用冰块降温，定期发放防暑降温饮品，并发放防暑降温补贴； 优化用能结构，提高生产环境温控管理，改善工作环境。
转型风险	政策与法律风险	<ul style="list-style-type: none"> 碳排放、污染物排放等政策标准趋严，带来合规成本压力。 	长期	生产运营、供应链	运营成本增加	<ul style="list-style-type: none"> 跟踪国际气候科学进展与政策动态，深入研究国家“双碳”政策体系及行业实施方案； 设定温室气体减排目标，确保与全球气候治理、国家碳达峰碳中和目标相一致。
	市场风险	<ul style="list-style-type: none"> 能源转型导致原材料与能源价格波动，带来运营成本影响 市场对绿色低碳产品需求增长，带来业务方向调整。 	中期	生产运营、供应链	运营成本增加、收入减少	<ul style="list-style-type: none"> 推进绿色制造体系、绿色工厂建设，在新品设计上尽量选用环保新材料； 推广高效设备与工艺，实施清洁能源项目，推广绿色电力应用，降低综合能耗与用电成本。

类型	具体种类	影响描述	影响周期	价值链影响	潜在财务影响	应对措施
转型风险	技术风险	<ul style="list-style-type: none"> 低碳环保技术要求提升，需对传统产品工艺进行升级转型； 加速清洁能源研发，低碳转型研发投入成本增加。 	中期	生产运营	运营成本增加、收入减少	<ul style="list-style-type: none"> 积极开展制造绿色工艺革新研究，开展工艺技术攻关及能力提升项目，持续推进技术绿色化水平提升； 开展节能环保替代工艺研究，推动产品生产全流程低碳转型。
	声誉风险	<ul style="list-style-type: none"> 市场与投资者等利益相关方提高对气候议题关注，信息透明度不足或表现不佳可能带来负面反馈。 	中期	生产运营、供应链	收入减少、融资成本增加	<ul style="list-style-type: none"> 定期披露可持续发展报告，持续提升气候信息透明度； 高度关注与各利益相关方的沟通，保持沟通渠道畅通。
机遇	资源效率、能源结构优化机遇	<ul style="list-style-type: none"> 优化能源结构带来能耗及排放减少； 通过循环利用提高资源使用效率，可降低运营成本。 	长期	生产运营	运营成本减少、利润提高	<ul style="list-style-type: none"> 推进光伏建设，提高绿电使用量，提升清洁能源使用比例； 推进设备加热改造与节能技术升级，减少能源消耗。
	产品、市场与服务机遇	<ul style="list-style-type: none"> 有机会进入新技术与新材料需求市场； 通过产品低碳转型升级吸引更多客户与合作方。 	长期	生产运营、供应链	收入增加	<ul style="list-style-type: none"> 推动绿色供应链建设，优先采购绿色产品； 研发低碳材料部件，推动开展全生命周期碳足迹核算； 研发绿色低碳替代工艺，挖掘绿色制造的潜在机会。

影响、风险与机遇管理

中航机载制定了涵盖气候风险在内的全面风险评估办法及系列制度，明确了风险规避、风险降低和风险接受等应对策略的操作要求，并持续完善风险与机遇管理机制及内部控制建设，以全面提升公司抗风险能力。公司每年开展覆盖各领域的风险评估工作，并将气候与环境议题作为重点评估项目，制定专项应对措施及突发环境事件应急预案，定期组织应急演练。报告期内，公司气候相关风险整体受控，未发生重大风险事件。

公司气候风险与机遇管理遵循系统的管理流程：

识别

结合公司运营实际，系统梳理物理风险、转型风险及低碳转型中的潜在机遇。

评估

从影响周期、可能性、价值链覆盖等维度开展评估，分析气候风险暴露程度与机遇潜力。

分析

对识别出的气候风险与机遇，分析其影响程度和财务相关性，综合分析其对公司战略、运营、财务等方面的影响。

应对

制定应对策略与措施，将其纳入公司经营计划，并建立动态跟踪机制，根据内外部环境变化适时调整应对策略。

指标与目标

中航机载参照国际气候行动框架与国家“双碳”目标要求，制定了自身的温室气体减排目标，并对目标的合理性、科学性与合规性进行系统审核。在此基础上，通过统筹推进各项减排举措，公司已整体完成“十四五”期间既定的温室气体排放目标。公司温室气体排放数据参考生态环境部《企业温室气体排放核算与报告指南》进行测算。

公司温室气体排放目标

达成指标（2025年）

以2020年为基础，目标到2025年每万元产值二氧化碳排放量降低18%

万元工业产值二氧化碳排放量 较2020年下降
0.1123 吨二氧化碳当量/万元 **21.37** %

2025年

温室气体排放（范围一）
18,498.31 吨二氧化碳当量

温室气体排放（范围二）
251,261.53 吨二氧化碳当量

温室气体排放总量
269,759.84 吨二氧化碳当量

此外，在碳定价及碳信用管理方面，子公司南京航健率先开展内部碳定价先试先行工作，经核算，2025年内部碳定价约为100元/吨，用于量化温室气体排放成本。同时，报告期内，南京航健积极探索碳信用应用，通过建设太阳能光伏发电系统减少碳排放，并以此获取相应碳信用，用于部分排放抵销，推动运营低碳转型。

环境合规管理

中航机载严格遵循国家环境保护相关法律法规与政策要求，不断健全环境管理体系，将合规要求深度融入生产经营各环节，全面履行企业环保主体责任。

环境管理架构

公司将环境合规管理要求落实到生产单位，各子公司均设立了以环境管理委员会、环境管理办公室、环境保护小组/各部门为架构的管理体系。

环境管理委员会

由主要领导担任负责人，负责贯彻国家环保方针政策与法律法规，统筹指导环境保护工作；审议环保规划、年度计划、相关制度及考核目标与结果；组织环境污染事故应急救援，并审议事故处理意见。

环境管理办公室

配置专职管理人员，负责落实公司的环境保护管理各项工作，包括制定并审议环保规划、制度及应急预案，完善责任制体系；组织开展环保教育、应急演练及隐患排查；负责环境污染事故的调查分析与处理。

环境保护小组 / 各部门

负责贯彻执行环保法规政策及公司制度，制定并落实部门年度环保工作计划，定期组织环保工作会议以协调解决问题。

制度体系建设

为规范环境保护管理，公司要求各子公司按照《环境管理体系 要求及使用指南》（GB/24001-2016）建立健全环境管理体系，制定、完善《环境因素识别、评价管理制度》《环境保护管理及责任制度》《环境监测管理制度》《环保监督检查制度》《环境事件应急管理制度》等相关管理制度，对各级人员管理职责、污染防治要求、危险废物管理、环保设备设施管理、建设项目环境管理、污染事故管理等内容作出详细规定，不断提升环境管理绩效。报告期内，多家子公司已通过GB/T24001-2016/ISO14001:2015环境管理体系认证。

制度类别	制度节选
综合管理	《环境管理体系管理手册》《环境保护管理制度》
污染物排放	《工业废气防治控制程序》《工业废水排放控制程序》《生产过程污染控制程序》
工业固体废物管理	《一般工业固体废物管理办法》《危险废物管理制度》
环境因素识别与评价	《环境因素识别和评价控制程序》
管理评价	《内部审核控制程序》《管理评审控制程序》
土壤和地下水管理	《土壤隐患排查制度》《土壤和地下水自行监测方案》

环境应急管理

为妥善应对可能发生的突发环境事件，加强环境风险的闭环管理与全过程防范，公司建立了覆盖全系统的环境应急组织与制度体系。各子公司均成立应急指挥领导小组，明确职责分工，构建统一指挥架构。各子公司每年组织开展环境风险源识别与评估，形成重要环境因素清单，并以此为基础编制及修订《突发环境事件应急预案》，按规定完成备案，进一步完善突发环境事件应急响应机制。在全面排查的基础上，聚焦废水、废气、危险废物贮存等关键环节，建立专项环境风险台账，实施风险分级管控，并针对不同等级风险配套制定了具体的现场应急处置措施。

报告期内，各子公司环境风险管理与应急管理举措如下

陕航电气通过对环境与职业健康安全领域的风险与机遇进行系统分析，建立并实施全面的管控措施，旨在确保管理体系实现预期结果，扩大正面影响，预防或减轻负面影响，并推动持续改进。为规范相关管理流程，陕航电气制定并发布《环境事件环境纠纷报告和责任追究暂行办法》及《风险和机遇应对措施管理程序》，为系统应对环保风险、把握相关机遇提供了明确的制度依据。

青云仪表组织进行环境风险辨识，建立环境因素清单共有193项，重要环境因素3项，采取定期进行监测，按标准分类存放加强监督、加强宣传、教育、培训等措施进行管控，防止意外事件发生。

四川液压制定了《环境因素、危险源、风险和机遇辨识、评价和控制细则》，每年对环境因素进行识别和更新，并对环境因素进行了分析和评价，明确了风险等级和管控措施。同时，针对环境重点监控点（表面处理废水、废气排放及化学品贮存）编制环境突发事件应急预案并完成了备案。报告期内，四川液压组织开展了“污水处理站现场处置”“危化品泄漏事故现场处置”应急演练。

同时，为提升突发环境事件的实战应对能力，公司严格依据应急预案体系要求，定期组织应急演练，旨在增强员工的应急处置能力和协同水平，从而确保在事件发生时能迅速、有效地控制事态，减轻危害。报告期内，各子公司结合作业现场风险特点，科学部署专项应急演练，切实提高对环境事件时的应急反应能力和处置水平。此外，在日常管理中，公司常态化开展环境隐患排查治理，对发现的问题指定专人限期整改，推动风险隐患动态清零，持续完善环境风险防控体系，筑牢高质量发展的绿色安全屏障。



化学品泄漏现场应急处置演练



污水处理站设备故障应急处置演练

环境监测

公司根据环境管理体系建设要求，从“基于风险的思维”“全生命周期”“领导的作用”“强调环境绩效，实现可持续发展”等方面全面梳理，持续完善环境管理体系文件，定期开展体系内外部审核，确保体系有效运行。公司建立了常态化的环境数据报送与评估机制，要求各执行部门按月开展指标跟踪与数据采集工作，定期汇总上报关键环境绩效数据及目标达成情况。以此作为激励与约束的依据，强化目标导向，推动环保责任层层落实。各子公司严格按照排污许可证要求的环境监测频次及指标，编制环境自行监测方案，并委托有资质的检测机构开展废水、废气、土壤、噪声等环境指标监测工作。

2025年度，公司未发生任何环保违规事件，亦未受到环境行政处罚，各项环境指标持续符合监管要求。

报告期内，各子公司环境监测举措如下

苏州长风严格落实环境监测工作，安装废水在线监测仪，每季度委外进行废水水质、废气、辐射环境监测一次，并在报告期内开展了土壤和地下水监测。2025年，苏州长风废气、废水排放达标，土壤和地下水指标均无异常。

兰州飞控每季度由地方政府环保主管部门对废水、废气进行监督性监测，并委托第三方资质单位按照《兰飞公司2025年度环境自行监测方案》进行废水（车间口日检测、月检测，总排放口月检测）、无组织废气（1次/年）、工艺废气（2次/年）和噪声（4次/年）、土壤（1次/年）、地下水（2次/年）、生活饮用水（1次/年）等项目的环境监测，监测结果按时公示。2025年兰飞公司各项污染物达标排放。

培育环保意识

公司建立了环保教育与宣传体系，每年组织开展环保专题培训、环保宣传周活动，并依托各子公司新闻稿件、通知公告等渠道开展日常宣传，多措并举强化全员环保意识、风险防控能力与履责自觉，营造全员参与、主动落实的环保文化氛围。

开展环保培训

华燕仪表系统推进环保教育培训工作，报告期内累计开展公司级培训35场次，共计2200余人次参与。公司主要负责人、安全环保主管领导及环保管理人员均完成培训取证。

兰州飞控开展2025年度节能环保专题培训。



环保宣传活动

四川液压张贴节能宣传周标语



凯天电子开展节能宣传周宣传



千山航电在电梯间张贴绿色低碳海报



污废排放治理

中航机载严格遵循《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《中华人民共和国环境影响评价法》等相关法律法规要求，基于环境管理体系建设下形成的治理架构及制度文件，全面实施废水、废气、固体废弃物、噪声、土壤污染源工程治理，开展污染源隐患排查，绘制污染源分布图，建立污染源排放口清单，并确保废水、废气、固体废弃物、厂界噪声污染物等全面达标。

废气管理

公司严格按照环保要求对生产过程中产生的废气进行治理，所有废气均经处理设施净化合格后达标排放到大气中。各子公司制定并执行《工业废气防治控制程序》《环境保护设施设备控制程序》等一系列管理制度，实现对废气从产生到处理的全过程监测与管理，确保环境风险受控、排放持续合规。

2025 年

废气排放总量
657,866.39 万标准立方米

SO₂排放量
3.58 吨

NO_x排放量
13.10 吨

烟尘排放总量
14.97 吨

挥发性有机物 (VOCs)
51.31 吨

案例 专项升级废气处理工艺，实现减排与防污双重提升

报告期内，枫阳液压投入资金102.9万元，对三台电镀废气净化塔实施全面技术改造。本次改造将原有一级喷淋加循环水碱中和工艺升级为三级喷淋加循环水加碱中和工艺，并在净化塔底部安装防渗漏接液体盘，进一步减少废气排放量和土壤污染风险。

废水管理

公司对生产运营中产生的各类废水实施系统管控，所有废水均经内部污水处理设施有效处理，在达到国家与地方排放标准后，排入市政污水管网或指定受纳水体。公司生产废水不涉及重金属等持久性有毒污染物，经处理后排放不会对周边水环境及社区造成影响。各子公司同步执行《工业废水排放控制程序》等内部制度，对废水产生、收集、处理与排放实施全过程管理，切实履行水环境保护责任。

2025 年

工厂废水排放总量
1,990,827.64 吨

COD排放量
117.20 吨

总氮
19.44 吨

总磷
1.48 吨

案例 采取多级工艺，实现重金属废水零排放

贵州风雷建有车间污水处理站1处，通过“预处理+砂滤+碳滤+超滤+反渗透浓缩MVR蒸发结晶”等工艺处理，处理废水达到工艺要求回用产线，以实现重金属废水零排放。

废弃物处理

公司坚持“源头减量，分类回收”的方针，致力于通过优化生产流程、促进资源循环利用和加强废弃物管理，显著减少有害及无害固体废弃物排放量。各子公司制定了《固体废物管理程序》《危险废物管理规定》等相关制度，明确废弃物的收集、贮存、运输、利用和处置要求，并建立管理台账，实施定期检查，实现对废弃物从产生到处置的全流程规范管理。2025年度，公司危险与一般固体废弃物均合规处置，未发生违规事件。

2025 年

一般固体废弃物
2,564.49 吨

危险废弃物
3,044.29 吨

生活垃圾
3,163.02 吨

危险废弃物管理

公司按国家危险废物名录或者根据国家规定的危险废物鉴别标准和鉴别方法进行危险废物认定。各子公司以危险废物合规回收处置率100%为目标，依据产生周期、工艺特点及处置能力等因素，系统制定收集计划与操作规程，并配套实施以下管理措施。

川西机器设置了专用的危险库房，库房安装危险废物标识、产生单位的信息、警示标识、告知卡、危险废物分区示意图以及现场应急处置方案，明确了管理责任人，并委托资质单位转移处置。

东方仪表对零件清洗汽油实行分级重复利用，在部分单位推广超声波清洗机（专用清洗液）对机械零件清洗，减少废汽油产生。

青云仪表采用溶剂回收机，将使用后的清洗剂进行浓缩，预计可减少90%的废液；使用乳化液蒸馏机，通过三级过滤装置，将乳化液和水进行分离，减少废乳化液产生量。

一般固体废弃物管理

公司建立了有价值和无价值一般工业固体废物管理台账，各子公司按要求分别建立产生、出库、处置等环节的明细台账，实现全过程可追溯管理。在处置过程中，可回收废物由各子公司统一收集后入库，并同步记录于《一般工业固体废物产生环节记录表》；不可回收的非危险废物则与生活垃圾一同归集至指定位置，由物业公司统一清运处理。公司严格要求各子公司落实责任区域内的收集与环境卫生管理，严禁擅自倾倒、堆放、丢弃或遗撒固废。

庆安公司对一般固废（废砂、废铁屑、废铝屑等）设置符合一般固废贮存三防要求固定场所，并委托有资质第三方进行规范处置。

枫阳液压严格遵守《一般工业固体废物内部收集、转运管理制度》，在制度中明确了相关部门职责、管理要求，并建立了处罚规定。

再制造与循环经济

公司高度重视循环经济发展，坚持资源化优先原则，积极构建循环经济发展体系。一方面，公司通过制定并实施规范的实物资产处置程序与废料回收管理制度，确保资源循环利用流程清晰、高效运作。另一方面，公司持续探索物料再生利用路径，积极推进再制造与资源循环技术应用，致力于实现资源价值最大化与环境效益双赢。

案例 运输包装箱重复利用

凯天电子安排专人对回收的包装箱进行分类回收，对破损轻微的箱体进行修复，以满足再次使用的承载和防护要求。通过包装箱循环再利用，凯天电子大幅减少了包装类废弃物的产生量，2025年度回收各类包装箱600余个，顺利达成废弃物减排目标，同时降低了包装物采购成本，实现环保与经济效益双提升。

案例 生产边角料再利用

南京航健在生产过程中采取多种方式实现“变废为宝”，包括利用加工剩余的边角料制作小型工装，橡胶生产过程中产生的橡胶件料头用于设备绝缘、工装工具防护，生产过程中尺寸或外观异常的橡胶密封件用于设备密封。

能源资源利用

能源管理

能源管理体系

中航机载依据绿色航空制造规划，有序开展能源管理基础能力提升与重点领域改造，通过建立健全能源管理体系，系统推进节能降耗工作。各子公司制定了《能源与节能管理规定》《能源工作管理规定》等制度，明确管理基本规则，并在此基础上实施能源管理目标分解机制，配套监督考核，确保目标达成。

公司以完善的组织架构为能源目标落实提供基础支撑与保障。在决策层面，各子公司设立节能管理领导小组，负责制定能源管理目标、战略与重要制度。在执行层面，各子公司职能部门负责制度的日常执行、设备管理、数据收集与巡查维护。此外，公司通过日常对员工进行节能宣传和定期开展“全国节能周和低碳日”活动，增强员工的节能意识，鼓励员工减少资源、能源的使用。

报告期内，多家子公司已获得GB/T23331/ISO 50001能源管理体系认证，并通过能源管理体系监督审核，确保了体系持续有效。



陕航电气能源管理体系证书



新航集团能源管理体系证书

节能降碳生产

在节能降碳措施方面，公司构建了从基础管理到智能优化的多层次节能体系，各子公司协同推进，实施了一系列措施，全面覆盖管理升级、技术改造与数字化转型。

优化用能管控

- 严格控制非生产用能，对高耗能设备实行集中管理，完善重点耗能设备分级、分类管控；
- 持续开展清洁生产，淘汰落后耗能设备，提升整体能效水平；
- 建立并执行动力巡视制度，加强管线、设施的日常检查与维护，杜绝“跑冒滴漏”；
- 制定设备操作规范，规范使用、维护、交接等流程，避免设备空转与非必要能耗。

完善计量基石

- 系统梳理三级计量器具，完善水、电、燃气等能源计量网络，确保全覆盖与数据可追溯；
- 每年至少开展一次能源计量器具检定，确保数据准确可靠；
- 通过计量数据监控用能情况，支撑能源统计与管理决策。

能源智慧管理

- 建成集电、水、压缩空气等一体化的信息化能源管理平台，实现对能源供应系统的信息化管理和各类用能数据的实时监控、异常报警与信息推送；
- 针对空调使用等典型场景，加装集中管控系统，实现远程/自动启停、状态监测（电流、温湿度），杜绝人为浪费；
- 持续建设数字化智能化生产线，规划建设传感器智能化生产线，实现敏捷、柔性、低碳的生产模式。

案例 高效空压站改造实现节能与循环协同增益

报告期内，庆安公司通过创新采用合同能源管理模式，新建高效智慧空压站，更换全新变频永磁空压机为一级能效机组，并集成智能化监控系统与全面用气调度控制程序为一体，有效提高空压系统运行效率，减少转换供能损失浪费，实现能源资源利用最大化。项目运行后，每年可节电量约35.2万千瓦时，折合综合能耗约43.26吨标煤，降低能源成本费用约22万元/年，减排二氧化碳188.88吨/年。

此外，该空压系统还配备了余热回收利用装置，在有效开启时段每天可回收热量近649.81千卡，用于澡堂生活用水，相较传统蒸汽供热，每年可节约蒸汽227吨，相应减少二氧化碳排放62.67吨/年。

指标与目标

2025年度，公司主要能源结构包括汽油、煤油、柴油、天然气、外购电力及外购热力，综合能源消耗量6.66万吨标煤。

公司能源消耗目标

达成指标（2025年）

以2020年为基础，目标到2025年万元产值综合能耗（吨标煤每万元）降低13.5%

万元工业产值综合能耗
0.0277 吨标煤/万元
较2020年下降
21.44 %

直接能源

汽油消耗量
784.40 吨

煤油消耗量
87.52 吨

柴油消耗量
59.94 吨

天然气消耗量
536.26 万标准立方米

间接能源

外购电力
38,252.49 万千瓦时

外购热力
338,060.94 百万千焦

综合能耗

综合能耗
6.66 万吨标准煤

综合能耗密度
0.0277 吨标准煤/万元工业产值

清洁能源利用

中航机载积极推动能源结构绿色转型，致力于提升清洁能源在整体用能中的比例，通过分布式光伏项目建设与市场化购买绿电相结合的方式，持续降低对传统化石能源的依赖，逐步构建起多元、低碳、具有韧性的能源供应体系，为运营的绿色化与可持续发展奠定坚实基础。

2025年度，公司清洁能源使用（包含绿电、光伏等）达3,553.15万千瓦时。



华燕仪表绿电交易凭证

案例 建设分布式光伏项目，推动清洁能源利用

2025年3月，苏州长风正式启动2.36MW分布式光伏项目发电仪式。项目采用低压并网技术，充分利用厂房屋顶，预计年发电量可达280万度，每年可为苏州长风提供25%-30%的清洁电力，大幅降低用电成本，同时项目每年可减少二氧化碳排放约4.9万吨，相当于植树造林超2700亩，为公司的绿色低碳发展注入强劲动能。



水资源利用

中航机载高度重视水资源管理，秉承高效利用与循环节约的原则，严格遵循《中华人民共和国水法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国节约用水条例》等相关法律法规要求，推进水资源精细化管理与节水型运营体系建设。

公司主要用水来源为市政供水。在用水结构上，公司对生产运营各环节实施分类管控。生产环节以表面处理、热处理用水为主；辅助生产环节重点管理冷却循环与换热系统用水；附属环节则覆盖办公生活、食堂、浴室及绿化等用水。

报告期内，为持续降低水资源消耗强度，公司严格落实节水管理制度，通过优化供水管网、推广节水技术与设备、提升水循环利用效率等多项举措，系统降低取水量与排放量，为水环境保护作出积极贡献。

2025 年

公司主要生产单位总取水量

318.80 吨

较上一年度同比下降

6.64 %

案例 践行节水循环，构建可持续用水体系

报告期内，南京航健坚持“节约用水，循环再生”的方针，围绕收集回用、循环增效、意识提升三个维度，持续完善节水管理体系，取得积极成效：

收集回用：

建设容量为300立方米的雨水回收系统，通过管道收集、过滤处理后储存，回用于厂区绿化灌溉与降尘等环节，实现非常规水源替代，年节约新鲜水约1200立方米。

循环利用：

屋顶安装水循环冷却塔，根据接入工艺设备数量动态调节，实现冷却水高效循环利用，预计每年节约用水2000吨。

节水宣传：

通过张贴宣传海报、在公共用水区域设置节水标识等方式，持续营造全员节水氛围；并安装节水型卫生洁具及茶水设备，从设施与行为两方面共同提升节水实效。

绿色运营

在绿色运营方面，公司将环境保护与资源节约全面融入日常运营管理，持续降低能源与资源消耗，减少运营过程中的碳排放，着力构建资源高效、环境友好的可持续运营模式。

公司从用能、用水、用材、出行等关键环节加强管理，从而推进绿色运营

用能：

全面推广LED节能照明与智能电控系统，强化用电设备管理，并积极建设分布式光伏电站，提升清洁能源使用比例，从结构上降低用电碳排放。

用水：

严格执行节水制度，推进水循环技术与非常规水源利用，如通过再生水余热回收等方式实现水资源梯级利用，全面提高水资源使用效率。

用材：

全面推行无纸化办公，依托电子文档管理与协同办公平台，减少纸质文件消耗，在提升办公效率的同时降低运营中的物料使用与废弃物产生。

出行：

大力倡导公共交通、新能源车出行，并通过建设充电桩等基础设施，为员工绿色通勤提供便利，有效降低通勤环节的碳足迹。

坚守绿色生态

绿色生产制造

中航机载积极推进绿色航空建设，将社会发展、资源使用、环境保护作为长远发展利益考虑，切实履行企业生态环保职责，大力推行绿色环保、可持续发展，弘扬生态文化。公司以构建绿色航空机载体系为战略牵引，将可持续发展理念全面融入研发、制造与服务的全生命周期，系统构建覆盖产品生态设计、生产过程清洁化、资源循环高效化的绿色制造体系，致力于推动航空机载产业向低碳化、先进化、高能效方向转型升级。

报告期内，子公司庆安公司、贵州风雷入选国家级绿色制造名单，子公司苏州长风入选江苏省3A级绿色工厂。

案例 系统推进绿色制造，全面提升低碳竞争力

报告期内，兰航机电聚焦产品低碳研发，积极推动产品创新和应用，促进航空绿色低碳技术成果转化。

绿色设计仿真能力：

围绕主要生产工艺和技术装备需求，建立绿色低碳创新机制，推广绿色环保先进制造工艺代替原有工艺。

绿色试验验证能力：

积极推动试验设备高端化、智能化、绿色发展化，在绿色试验验证方面积极落实绿色发展观，结合智能化与数字化，使试验设备和实验室具备安全、低耗能、智能、环保、节能、和谐、共享、可持续的特点。

绿色生产制造能力：

大力发展智能制造能力建设，通过设备升级和改造，提高设备能效和生产效率，贯穿产品全生命周期推进绿色制造。通过制造单元的集成化管理，生产过程的智能化控制，形成“工段+精益单元”的生产模式，逐步实现半自动化到自动化到智能化的制造形式。

生态系统和生物多样性保护

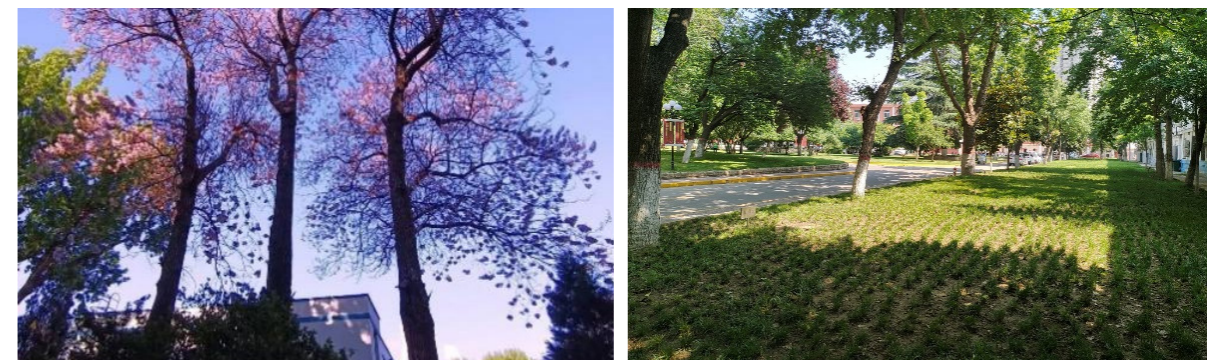
公司严格遵守生态系统与生物多样性保护相关环保法律法规，坚持“保护优先、预防为主、综合治理”的方针，规范开展项目开发和建设，注重自然生态环境保护，强化园区绿植建设，与当地生态系统有机融合。



在开发选址方面，项目选址避开农业生产的土地和自然保护区、生态保护红线、饮用水保护区等影响生态环境区域。项目依法办理环评，水源、大气等各项审批手续，确保符合生态环境要求，通过政府审批许可后方可进行施工。

在项目建设方面，所有建设项目严格遵循《中华人民共和国环境影响评价法》《建设项目竣工环境保护验收管理办法》等相关的建设项目环境保护管理标准及规范，严格执行建设项目环境保护“三同时”管理制度，与主体工程同时设计、同时施工、同时投入使用原则，把好“设计审查、施工落实、竣工验收”关，建设项目环境保护手续齐全合规。同时，公司也与周边社区建立沟通渠道，及时了解周边居民反馈的环境问题与环保建议。

在厂区生态方面，公司聚焦土壤环境保育与生物多样性保护，扎实推进系列工作，严控土地开发规模，优化用地规划，减少不合理开发对土壤结构的破坏，因地制宜修建雨水花园，通过雨水蓄水池和景观结合的方式减少水资源利用，增加厂区绿化面积和植被种植，改善厂区环境的同时为昆虫、鸟类营造适宜的环境，保护生物多样性。



子公司厂区绿化环境



社会篇 产融共进，致远同行

中航机载以服务国家战略和航空产业现代化为导向，积极发挥航空产业链关键环节作用，坚持以科技创新驱动产业升级、以责任管理夯实发展根基、以开放协同拓展产业生态，持续推动企业发展与产业链、员工、客户及社会多方共赢，系统构建具有航空特色的社会价值创造体系。

引领研发创新

科技创新治理

中航机载坚持以创新驱动发展战略为引领，持续完善科技创新治理体系和数字化转型顶层设计，将科技创新管理纳入公司治理与战略管理框架，系统构建覆盖创新规划、资源配置、制度建设、能力评价与成果转化的全过程管理机制。

公司重点围绕信息化与数字化转型、智能制造能力建设、科研创新能力提升等方向，加强制度体系建设与标准体系完善，推动形成战略统筹、制度规范、过程受控、持续优化的科技创新治理模式。同时，公司强化创新合规与信息安全要求，统筹推进新技术应用与风险防控协同发展，为科技创新活动规范、高效开展提供制度保障。在此基础上，各子公司结合业务特点开展制度建设与实践落地，形成以制度规范为基础、以流程治理为抓手、以数字化转型为支撑的科技创新治理体系。

制度体系建设方面

青云仪表论证形成《公司数字化转型工作方案》，构建“1+3+4+N”数字化转型架构，明确数字化转型实施路径与责任体系，并配套制定《流程设计管理程序》及《流程评审管理办法》，推动数字化转型由规划向可执行管理机制转化。

郑飞公司2025年系统优化信息化与数字化管理制度体系总体架构及各层级制度文件编制标准，将合规、监督及风险管控要素系统嵌入业务流程，开展岗位职责与流程角色关联匹配，强化流程执行的制度依据与合规约束，加强信息管理、数字转型及科技创新的制度支撑与执行标准。

科技创新能力评价与激励方面

兰州飞控依托“三所一中心”研发创新架构，强化科研创新主体作用，科研型号项目年度里程碑节点完成率达100%。同时，依据《工业制造能力评价指标体系》《科技创新力评价指标体系》等评价标准，系统开展科技创新投入、机制建设、技术能力及成果产出等多维度能力评价，推动科技创新能力持续提升。

庆安公司制定《“数智百万工程”奖评选表彰办法》，用于评选和表彰在公司数字化转型、智能制造及精益生产中取得突出成果的团队，旨在激励全体员工参与“数智庆安”建设，提升基层参与度与工作积极性，推动数字化管理能力与创新能力持续提升。

科技创新战略

中航机载坚持“创新是第一动力、人才是第一资源”，全面落实工业和信息化部等七部门《关于推动未来产业创新发展的实施意见》及航空工业“创新决定30条”，深入推进五大创新行动，稳步完善三级创新体系。公司明确发展原则，坚持科技创新，强化创新驱动、优化创新环境、完善创新体系、培育创新人才、打造领先创新力，持续提升科技创新能力，大力推动航空装备创新发展，全力助推航空强国建设。

各子公司结合自身业务特点与未来发展规划，分别制定科研创新相关战略规划。东方仪表发布《东方信息化建设三年规划》，结合公司实际分析信息化短板与需求，明确发展目标与实施路径，为未来信息化建设与数智化转型提供关键支撑；自主完成AI软件本地化部署与上线应用，并制定《公司内部AI软件保密管理规定（试行）》，在探索前沿技术应用的同时保障信息安全。华燕仪表依托年度《产学研合作方案实施工作计划》，持续推进产学研深度融合，充分利用外部科研资源，强化创新成果转化能力。

影响、风险与机遇管理

科技创新、数字化转型和知识产权管理对中航机载的长期竞争力和可持续发展具有核心影响。研发创新不仅是技术进步和产品升级的驱动力，也是推动航空装备自主可控和高端制造能力提升的关键支撑；数智化转型通过数字技术和智能工具优化研发、生产和管理流程，提升运营效率和业务响应能力；知识产权保护能有效保障科研成果安全、维护技术领先优势，支撑公司在全球航空产业链中的核心竞争力。

风险

例如在此议题下的管理缺失将导致公司面临技术突破滞后、研发效率下降、信息安全或知识产权风险等挑战，不仅可能影响创新成果的落地和转化，也会制约产业链协同与企业整体价值提升。

机遇

科学管理和系统推进研发创新、数智化建设及知识产权保护，将带来核心技术自主可控、创新成果高效转化、数字化运营能力提升以及市场竞争力增强等重要机遇，为航空装备高质量发展和企业可持续价值创造提供坚实支撑。

为科学识别和管控相关风险，同时把握创新发展机遇，中航机载对科技创新、数字化转型及知识产权管理实施统一统筹，建立战略指导与制度框架。各子公司结合自身业务特点及发展规划，在研发能力提升、数字化建设及知识产权保护等重点领域开展系统性举措，有效控制相关风险，积极抓住相关机遇，实现战略目标与业务落地的有机衔接。

数智转型

精机科技

围绕生产运营数字化深化应用，持续推进制造过程可视化与运营管理平台化建设。在智能制造场景拓展方面，精机科技开展智慧物流技术预研，完成关键系统集成测试。同时，依托BI平台自主开发运营管理平台，实现跨工厂关键运营指标集中展示，提升整体运营监控与决策支撑能力。

兰州飞控

持续推进智能制造与生产信息化融合建设，建成兰飞数字化机加车间，并获得兰州市数字车间认定。兰州飞控通过生产应用系统平台建设、设备联网、制造指令下发及设备运行数据采集等手段，构建覆盖主要工艺流程与生产过程的电子化作业体系，推动智能工厂建设目标实现。

知识产权管理

枫阳液压

依据GB/T 29490-2023《企业知识产权合规管理体系 要求》对知识产权合规管理体系进行修订完善，各业务部门依规开展相关工作，并顺利通过年度监督审核。同时，通过开展年度风险监控，识别与防范潜在知识产权合规风险，并明确禁止未经授权的专利生产等行为，持续维护技术安全与市场竞争优势。

川西机器

知识产权管理体系于2025年5月通过GB/T 29490-2023《企业知识产权合规管理体系 要求》及GJB 9158-2017《承制单位知识产权管理要求》双重认证，推动知识产权管理实现制度化、规范化与系统化提升。同时，持续完善《专利工作管理办法》，进一步强化知识产权全过程管理能力。



图：枫阳液压知识产权合规管理体系认证证书

指标与目标

中航机载围绕创新驱动发展战略，逐步强化科技创新资源配置，系统推进数字技术与业务深度融合，完善信息化基础能力建设，同时加强知识产权创造、保护与转化应用。各子公司结合自身业务定位与技术方向，围绕科研成果产出、创新平台建设、数字化应用深化、信息化能力提升及知识产权价值转化等方面，持续推动相关指标目标落地。

科研创新与成果产出

科研成果与技术突破能力提升

- ▶ 庆安公司全年获得省部级、中国航空工业集团及行业科技成果奖8项，其中1项获得中国机械工程学会技术发明一等奖
- ▶ 凯天电子获得省部级及以上科技奖励3项，完成4项科技成果鉴定，成果评价达到“国内领先、国际先进”水平
- ▶ 新航集团获得市级以上科技成果奖励30项，4项技术达到国际先进水平、2项达到国际领先水平
- ▶ 南京航健累计攻克核心技术48项，完成科研项目43项，持续夯实核心技术能力

科研论文与学术成果产出

- ▶ 兰航机电持续强化科研成果学术输出，全年完成9篇专业论文投稿，其中5篇已获录用通知，持续提升科研成果理论研究与技术影响力

创新能力建设与协同创新

产学研协同创新能力建设

- ▶ 兰航机电与高校开展12项合作项目，覆盖关键技术攻关、软件算法研究及仿真能力建设等领域，持续提升核心技术研发能力
- ▶ 兰州飞控完成7个国家工信部、集团及省级主管部门组织的项目申报并获得资金支持

创新平台与创新能​​力体系建设

- ▶ 东方仪表通过建设实验室等专业创新载体，整合内部与高校院所资源，建立“产学研用”一体化创新体系
- ▶ 庆安公司获批建设2个省部级创新平台，获批建设“陕西科技工业航空清洁能源技术创新中心”

数智转型与标准化能力建设

行业标准与技术标准参与能力提升

- ▶ 凯天电子持续参与行业标准体系建设，全年参与16项国内行业标准制定，并通过工信部1项标准审查，持续提升行业技术影响力与标准话语权

数智化与创新方法应用能力提升

- ▶ 青云仪表积极推动创新方法应用与创新管理能力建设，在2025年中国创新方法大赛中获得国赛一等奖1项、二等奖1项，北京赛区一等奖2项、二等奖2项、三等奖1项，并连续六年获得“优秀组织奖”

知识产权创造与价值转化

- 2025年度，公司及各子公司共申请专利1,422项，被授权专利1,025项，报告期内未发生侵犯知识产权或遭受知识产权侵犯等情况

推进质量强链

可持续供应链

供应链管理体系建设

中航机载将供应链韧性建设作为关键能力建设重点，构建覆盖供应商寻源、准入、评价、绩效监控及风险管控的全流程管理体系，旨在保障供应链稳健、高效运行，提升供应链合规性与协同创新能力。公司结合航空制造业务特点，统筹规划供应链管理制度，推动供应商管理标准化、流程化和信息化，为研发、生产和保障提供有力支撑。

报告期内，各子公司结合自身业务特点，分别在制度建设、流程优化及监督管理等方面开展具体实践

枫阳液压

完善《供方管理制度》，对供应商寻源、选商等关键环节进行多轮研讨和制度修订，明确相关部门职责，规范采购方式审批及单一来源审批流程，确保供应商准入、采购决策及日常管理的规范性和透明度，有效支撑生产和研发需求。

东方仪表

修订下发《外购供应商管理办法》和《外协供应商管理办法》，明确外购、外协供应商的选择、评价、绩效监控及日常管理流程，规范评价程序和方法，形成完整的供应商管理体系，为公司采购活动提供制度保障。

陕航电气

建立了系统化供应链管理制度体系，包括《采购管理办法》《采购供应商管理制度》《外包供应商违规处理办法（试行）》《物资采购计划管理制度》等，通过制度约束和流程规范，保障供应商行为合规，确保采购计划执行高效，支持公司生产和业务运作的稳定性。

可持续供应链建设战略

中航机载将可持续发展理念融入供应链战略，致力于构建绿色、高韧性、平等合作的供应链体系。公司坚持供应链系统完整、风险可控、资源高效利用的原则，通过标准化管理、流程优化和协同创新，提升供应链对产品研发、生产制造及服务的支撑能力。同时，公司注重供应链的环境友好性、社会责任及中小企业公平参与，推动供应链可持续价值创造。

影响、风险与机遇管理

中航机载将可持续发展理念融入供应链管理，以绿色低碳和韧性建设为核心，不断推动供应链向高效、可靠、环保方向发展。公司致力于建立符合环保与社会责任要求的供应商生态体系，实现采购环节的碳减排和资源优化，通过供应商准入、动态评价、合同约束和培训机制，将供应商ESG表现纳入量化管理，降低供应链风险，提升供应链韧性与运营效率。与此同时，系统化的绿色标准和管理要求促使供应商持续改进技术和管理水平，为公司带来创新和效率提升的机遇，并在政策和市场环境中形成竞争优势。在此过程中，中航机载兼顾对中小企业的支持，通过公平、透明的准入和合作机制，确保中小企业在公平竞争中获得参与机会，从而持续提升供应链的整体韧性和可持续价值。各子公司依据中航机载可持续供应链管理理念，构建全生命周期可持续风险管理体系。

加强供应商准入管理

- 贵州风雷建立了供应商准入程序，包含基础能力调查、初始能力评估、产品评定、风险评估及综合准入审批，对供应商从产品质量、交付进度、服务保障、价格及诚信管理五方面进行筛选。其中，从可持续角度将对供应商环境管理体系认证、绿色产品认证、保密资质，以及安全生产责任制度等进行评估。
- 陕航电气按行业属性和ESG敏感度划分供应商风险等级，高风险供应商需接受第三方环境合规审计，要求供应商持有ISO 14001、ISO 45001认证，并优先选择绿色产品认证供应商。同时，通过公开信息核查环保、劳工等合规记录，进一步加强供应商可持续风险管理。

供应商评价与动态管理

- 东方仪表建立供应商业绩评价机制，从质量、交付、服务等多维度综合评估供应商等级，通过年度再评价及季度纠正措施，推动供应商持续改进。

合同约束与制度建设

- 枫阳液压明确采购部门职责、单一来源及采购方式审批流程，强化合同约束及采购合规管理。
- 陕航电气制定采购供应商管理制度及违规处理办法，对供应商进行合同约束，并结合ESG要求进行年度筛查和评估。
- 南京航健组织核心供应商签署《供应商ESG合规承诺书》，通过明确责任和承诺将ESG指标量化纳入供应链考核体系。

培训与能力建设

- 南京航健开展“供应链ESG合规与责任”培训，提高供应商在环境、社会及治理方面的能力，强化供应链整体可持续发展水平。



指标与目标

围绕供应链可持续发展的整体战略，公司要求各子公司以绿色低碳、韧性建设、透明化及中小企业赋能为关键抓手，制定具体考核目标，推动价值链整体提质增效。

2025年度，公司供应商总数达9,177家。

产品与服务质量

产品与服务质量管理体系

中航机载持续完善覆盖产品全生命周期的质量管理体系，围绕产品制造高可靠性、高安全性及高一致性要求，系统推进产品质量与服务质量协同提升。公司通过强化质量体系标准化建设、深化过程质量控制、完善客户服务与反馈闭环机制，推动质量管理由结果控制向全过程预防转型。同时，依托国际、国家及行业质量管理体系标准要求，持续推进质量管理数字化、标准化和规范化建设，确保产品与服务质量持续满足客户及监管要求。各子公司结合业务特点，在产品质量体系建设和服务质量提升方面持续推进管理实践落地。

产品质量管理体系

枫阳液压持续完善质量管理体系，报告期内修订《不合格品控制制度》《产品防护制度》《产品质量评审制度》《监视测量设备管理制度》等制度，不断强化质量过程控制能力。枫阳液压已通过ISO9001、AS9100、GJB9001等质量管理体系再认证。

精机科技持续完善供应链质量协同管理机制，新增《供应商产品、过程变更管理办法》《供应商准入审核、年度审核管理办法》等管理文件，并更新完善18项质量管理体系制度文件。精机科技总部、武汉分公司及子公司航嘉麦格纳持续通过IATF16949质量管理体系认证，确保产品质量稳定可控。

苏州长风持续完善质量管理体系建设，保持GJB9001C、AS9100D、IRS、GJB5000B等体系认证有效运行，形成覆盖质量手册、程序文件及软件质量体系文件在内的多层次质量管理文件体系，并配套实施质量责任追究及质量激励机制。

东方仪表将质量管理作为核心战略支点，以流程管理为核心，深入落实航空产品质量专项整治方案2.0，不断提升全员质量意识和产品实物质量水平。在质量问题闭环管理方面，东方仪表持续完善质量问题归零督办机制，严格落实质量问题归零管理要求，推动外场技术质量问题快速响应与闭环解决。

服务质量管理体系

兰州飞控持续完善售后服务与客户满意度管理体系，制定并实施《售后服务过程》《航空产品返厂修理过程》《顾客满意度控制过程》等制度文件，系统规范产品及服务投诉处理流程及响应机制。同时，公司建立技术服务培训管理体系，制定《技术服务培训管理办法》，明确技术服务培训职责与实施要求，通过强化客户技术支持与培训服务，持续提升用户自主保障能力和产品全生命周期服务保障水平。

宜宾三江持续完善售后服务及客户沟通管理体系，通过《售后服务控制程序》《顾客沟通管理程序》等制度，规范售后服务信息处理、返修管理、技术支持及客户沟通流程，持续提升客户服务响应效率和服务规范化水平。

郑飞公司建立顾客投诉闭环管理机制，通过《顾客满意度测量分析程序》《顾客投诉管理制度》等制度，明确投诉处理流程及责任分工，形成限时响应、闭环整改的管理机制。报告期内公司未发生客户产品及服务投诉事件。

兰航机电持续完善售后服务与客户信息管理体系，制定并实施《售后服务控制程序》《退厂产品修理管理办法》《用户信息管理办法》等制度文件，系统提升售后服务响应能力和客户满意度管理水平。

产品与服务战略

中航机载坚定以产品与服务质量作为高质量发展的核心支撑，将质量管理深度融入科研创新、生产制造、供应链协同及服务保障全流程。公司系统构建了以质量价值创造为导向的发展战略，持续强化质量对创新研发、规模制造和服务保障的牵引作用，推动质量能力向全生命周期管控、全要素协同保障和全价值链质量提升方向深化升级。通过持续提升产品质量稳定性、保障可靠性及客户服务响应能力，全面支撑航空制造高质量发展和用户保障能力提升。

○ 影响、风险与机遇管理

随着航空机载系统行业对安全可靠性、全生命周期服务能力及数字化质量管理水平要求不断提升，产品与服务质量直接关系到公司市场竞争力、品牌信誉及客户合作稳定性。风险方面，若质量管理体系建设、供应链质量协同及服务响应能力不足，可能带来客户信任度下降、运营成本上升及合规风险增加。机遇方面，高水平质量管理能力也为公司深化客户合作、拓展高端市场、推动业务结构优化和提升长期价值创造能力提供重要支撑。因此，公司持续推进质量管理体系升级、质量数字化能力建设及客户服务能力提升，不断强化质量风险防控能力和质量价值创造能力。各子公司依据自身实际深度推进质量风险与机遇管理实践。

✦ 案例 建立“一站式受理、分层级处置”服务机制

太航仪表立足于客户诉求快速响应与质量持续改进，构建全流程投诉闭环管理机制。太航仪表明确客户服务部为投诉管理核心部门，实现客户诉求1小时内完成分类分级管理，对紧急问题快速启动跨部门应急响应机制，并通过专属客服全程跟踪处理进度，问题解决后3个工作日内完成客户回访，实现闭环管理。同时，通过周度投诉案例复盘和月度质量改进数据分析，推动工艺优化及服务流程持续完善。

在预防性质量管理方面，太航仪表建设客户档案动态管理系统，系统记录产品运行周期、使用环境及历史故障数据，实现潜在风险提前识别与预防性维护建议输出，制定服务规范及标准化操作手册并开展定期培训，持续提升客户服务专业化水平。

✦ 案例 构建一体化质量管理新体系

兰航机电以体系化质量治理和资源投入为抓手，系统提升产品与服务质量管理能力。

常态化治理

每月召开跨部门质量专题会，由管理层与科研、生产、质量等部门共同系统分析内外部问题，并纳入督办闭环。

制度化约束

建立激励与约束并行的质量责任体系，通过专项考核与奖惩制度，推动质量目标层层分解落实。

全员化教育

依托“质量教育基地”，开展全员质量文化建设，按季度将典型案例入库并组织培训，持续强化质量意识。

数字化赋能

建设智慧质量管理平台，实现审核问题自动识别、质量问题动态跟踪与试验验收可视化，驱动质量管理数字化转型。

服务化保障

投入约3,000万元建设维修中心，通过优化资源配置，有效缩短维修周期、减少积压，提升服务保障能力。

○ 指标与目标

中航机载围绕提升产品可靠性、服务响应效率及客户体验水平，持续完善产品与服务质量指标体系，重点聚焦客户满意度提升、服务响应效率优化、质量问题预防控制及关键服务保障能力建设。公司通过建立分层级质量与服务指标体系，推动客户满意度、投诉处置效率、产品故障率控制及服务保障能力等关键指标持续优化。各子公司结合业务特点，围绕客户服务响应、质量改进、服务保障能力建设及数字化质量管理等方面持续推进指标落地与能力提升，支撑公司整体产品与服务水平持续优化。

2025年度，公司对19家子公司进行抽样，参与客户满意度调研有效样本数为962份，平均客户满意度达93.89%。

数据安全与客户隐私保护

中航机载注重数据信息安全与客户隐私保护，围绕客户信息收集、使用、存储、传输和管理等环节建立系统性规范和制度，确保信息安全防护措施覆盖全生命周期。管理方面，通过建立健全信息安全组织管理体系、制定分层分类的管理要求、建立保密底线和红线条款，以及完善内部监督和培训机制，旨在防范客户信息及敏感数据被非法使用、泄露或出售，同时提升数据治理能力和客户信任度。各子公司结合业务实际，持续强化信息管理流程、制度执行及技术保障，实现客户数据安全的有效落地。

报告期内，中航机载及各子公司未发生数据或客户隐私泄露情况。

(该议题风险与机遇分析详见“可持续风险与机遇管理”章节。)

报告期内，各子公司数据安全与客户隐私保护管理举措如下

郑飞公司修订发布了多项数据及信息安全管理制度，包括《客户管理控制程序》《信息安全管理程序》《公司经营秘密管理细则》等，建立健全五类级数据分类标准，并新增保密红线和底线条款，从制度层面防止非法使用、泄露和出售客户信息及隐私行为。

苏州长风完善了客户信息管理办法，建立客户档案和信息台账，由专人管理内部资料。公司通过制度化流程规范信息收集、录入和保管，并结合培训和监督手段，保障客户信息安全。

宜宾三江建立《客户管理制度》和《客户信用管理办法》，对客户实施分类管理，并通过信息化系统记录、更新客户信息。通过强化保密培训和合同约定，明确客户信息知悉范围遵循合法、正当、必要原则，确保信息安全防控全流程覆盖。

兰州飞控修订发布《兰州飞行控制有限责任公司专利管理办法》《信息分类及管控办法》《商业秘密保护管理办法》《信息系统及信息设备运行管理办法》《网络安全事件应急预案》《网络运行维护管理办法》《打印刻录管理办法》等制度文件，严格执行信息收集、汇总、管理及使用流程，办公终端在内网隔离管理，安装防拍照水印，并通过保密信息管理系统和在线学习平台，强化员工保密意识和操作规范，有效防止数据泄露。

坚持以人为本

员工权益保障

中航机载坚持“以人为本”理念，严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，遵循《世界人权宣言》《国际人权公约》等国际准则，持续完善人力资源管理体系，强化用工合规与民主管理，保障员工在工作、薪酬、福利及参与企业治理等方面的合法权益。

在员工招聘与用工管理方面，公司制定了《禁止雇佣童工、青少年工作要求及补救流程》《高校毕业生招聘工作管理办法》《市场化人才招聘管理办法》《员工聘用及岗位管理制度》等制度文件，规范招聘、入职、转岗、离职等全流程管理，并定期开展监督检查，确保制度落地，坚决杜绝童工、强制劳动及其他违法违规用工行为。截至2025年末，公司正式员工总数为32,798人。

同时，公司严格遵循《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》《中华人民共和国社会保险法》《职工带薪年休假条例》《工伤保险条例》等法律法规，按时为员工缴纳五险一金，保障员工享有带薪年假、产假及各类法定节假日等权益。

在民主管理与员工参与方面，公司持续营造公开、公平、包容的劳动关系环境，通过职工代表大会、厂务公开及意见建议机制，保障员工的知情权、参与权、表达权和监督权，提升企业治理透明度与民主化水平。各子公司根据实际情况，持续优化职工代表提案、职工意见建议、集体合同及专项集体合同等制度建设；设立劳动争议调解委员会，畅通员工诉求表达和权益维护渠道，并通过薪酬集体协商、女职工特殊权益保护及员工关怀项目等措施，推动员工权益保障工作制度化、规范化、长效化。

按性别划分的员工人数

员工总人数
32,798人

男员工
23,905人

女员工
8,893人

按年龄划分的员工人数

30岁及以下
15,105人

31~50岁
13,750人

51岁及以上
3,942人

按职级划分的员工人数

高级管理层
170人

中级管理层
1,436人

普通员工
31,192人

多元化与平等

公司严格遵循平等协商原则与员工签订劳动合同，在招聘、薪酬激励、培训、晋升及岗位轮岗等环节坚持公平、公正，全面落实多元化与包容性原则。公司充分尊重员工的年龄、性别、种族、国籍、宗教信仰及身体状况，坚决防止任何形式的歧视与偏见，保障全体员工在职业发展、薪酬待遇、培训机会及晋升通道上的平等权利，营造开放、包容的工作环境。2025年度，公司员工满意度平均为91.45%，体现了公司在提升员工幸福感与满意度方面的工作成效。

薪酬与福利

中航机载坚持以价值创造为导向，围绕企业发展战略和经营目标，持续完善薪酬福利政策体系，确保薪酬分配公开透明、公平合理，引导员工与企业共同成长、共享发展成果。公司遵循按劳分配原则，建立科学规范、具有市场竞争力的薪酬体系。员工薪酬结构由基本工资、岗位工资、绩效工资及各类津贴、福利等组成，并综合考虑公司经营效益、岗位职责、个人绩效表现、服务年限和工作态度等因素，强化正向激励与约束机制。在此基础上，各子公司结合自身实际，制定并实施《薪酬分配实施细则》《绩效管理办法》《分红激励方案》等政策制度，构建多层次、可持续的员工薪酬体系。

在员工福利保障方面，公司高度关注员工福祉与职业成长，通过健全关爱帮扶机制、优化工作与生活条件、提供健康与发展支持，并结合丰富多样的文体与文化活动的，营造温暖、舒适、富有活力与归属感的工作环境和生活状态，促进员工身心健康与全面发展。

健全员工关爱与困难帮扶机制，增强员工归属感

郑飞公司围绕“1241”员工职业生涯全周期关爱工作体系，常态化开展夏送清凉、冬送温暖、一线送餐、生日送蛋糕、节日送福利、婚丧嫁娶退休送慰问等“六送关爱”工作。

华燕仪表制定下发《陕西华燕航空仪表有限公司特困职工扶贫帮困救助办法》，健全完善公司困难职工台账簿，实行动态管理，实时更新，同时提高对特困职工的帮扶金额，加大临时救助力度。

贵州风雷报告期内为5名核心骨干人才落实保障住房问题，为28户职工解决子女就学问题，为21名职工发放购房补助金15万元，并为11名金榜题名的职工子女发放金秋助学金1.1万元。

优化员工工作环境，提升工作舒适度

上航电器实施“蓝天关爱”十件实事，新建员工非机动车停车棚，新增280个非机动车停车位和20个充电桩，持续改善员工通勤和工作环境条件。

枫阳液压关注员工日常生活便利，针对单身职工住房需求，在单身楼配备11台洗衣机，提升生活便捷性。同时，工会优化职工就餐服务，甄选优质工作餐供应商，增加智慧食堂商户选择，为员工提供更多便捷、多样化的餐饮选择，持续改善职工生活体验。

健全医疗健康与心理关怀保障体系，守护员工身心健康

精机科技启动“健康护航”专项行动，投入50万元为职工购买疾病致死亡险并建立了补充医疗基金，组织全体职工健康体检，累计为1,200余名职工建立动态健康档案，打造“就近可及、专业便捷”的职工健康服务阵地。

陕航电气公司职工健康小屋年接诊人数达到4,200余人次，为基层职工之家配备医疗应急包和冬季暖心包共计30套。

青云仪表加强对职工的人文关怀和心理疏导，开展职工幸福感指数测评、专题座谈和心理讲座活动，帮助职工缓解工作压力，营造积极健康工作氛围。

开展文体及劳动竞赛，丰富员工文化生活

庆安公司以“培育新质生产力、赋能高质量发展”为主题开展群众性劳动竞赛和技能竞赛活动，通过文体活动与竞赛融合方式，增强员工身体素质和团队协作意识。

凯天电子持续丰富员工文体活动载体，组织开展第26届职工拔河比赛，以“绳牵合力昂斗志 干字当头再出发”为主题，共有25个分工会、19支代表队参与；组织开展“健步勇攀登 攻坚当先锋”职工全员健步走活动，累计1,000余名职工参与3,000步达标健康走、万步挑战赛及风采展示等项目，持续倡导健康生活方式。



“三八”妇女节活动



职工拔河比赛



园区赛跑活动

案例 关怀女性员工，共筑幸福职场

太航仪表持续推进女职工关爱保障机制建设，将女职工权益保障与企业和谐发展相结合。公司通过问卷调查、专题座谈等方式，系统了解女职工在工作与家庭平衡、孕期及产后特殊阶段保障等方面的实际需求。在此基础上，太航仪表围绕子女照护支持及孕期、产后关爱保障等重点领域，逐步完善配套服务措施，组织开展爱心托管班建设，设置“妈咪小屋”等功能空间，为女职工提供更加便利、规范的支持条件，持续提升女职工获得感与归属感。



妈咪小屋

员工培养与发展

中航机载深入贯彻新时代人才强国战略，大力弘扬“大国工匠精神”，持续夯实人才队伍建设基础，为航空强国战略和企业高质量发展提供坚实的人才支撑。各子公司立足业务实际和发展需求，系统建立并不断完善员工教育培训相关管理制度，制定了《员工教育培训管理办法》《员工教育培训效果评价考核管理办法》《公司培训管理办法》等相关政策文件，推动员工培养工作规范化、体系化运行。公司持续深化员工培训体系建设，围绕不同岗位和能力层级，整合内外部优质学习资源，为员工提供多层次、多样化的学习与发展机会。在强化专业技能提升的同时，注重员工综合素质培养，促进员工管理能力与专业技术的协同发展。此外，公司不断健全员工职业发展及晋升通道，搭建多元化成长平台，引导员工结合自身优势与发展方向，在不同岗位中实现有序流动和专业发展，充分激发员工成长动力与岗位价值创造能力。

2025年度，员工培训覆盖正式员工31,175人，培训总时长累计1,200,862个小时。

各子公司坚持以战略目标和岗位需求为导向，实施分层分类的员工培养模式，系统构建起覆盖管理、技术和技能等多个重点领域的培训体系。灵活运用集中培训、实践锻炼、线上学习等多种方式，提升培训内容的针对性和实效性，持续增强员工专业能力和综合素养。

案例 构建分层培养工程，推进人才梯队培养

报告期内，新航集团共开展56项一级培训，重点实施10个人才培养工程重点项目，实现1,4250人次参训，1,100人次外出培养。为持续加强干部人才队伍建设，支撑企业持续变革，全面服务新航高质量发展，新航集团制定“1+4+N”高质量人才培养体系，即构建1个人才培养工程，聚焦干部、技术、技能、管理4类人才工程建设，因地制宜打造N个专题培训，力争培养出一批符合企业“1236”战略三大业务板块核心技术和关键管理的高质量人才队伍。

案例 完善员工培训体系建设，夯实高质量人才基础

2025年，上航电器围绕深化两层三级培训体系建设，针对不同类别、层次和岗位的干部人才开展分层分类的培训，统筹公司制定年度培训计划，持续加大关键人才培养力度。深入“7+X”课程体系建设，推进各层级培训课程大纲编制，提升培训工作系统性和针对性。年度共完成“梧桐计划”“银杏计划”“壮苗计划”和“青苗计划”等管理梯队与关键岗位培训项目9项，各职能部门开展质量、工艺管理、IPD研发流程、标准化管理等二级培训62项，各部门积极组织新员工和在岗员工的岗位能力提升培训263项，覆盖研发、工艺、技能、管理等各类人员。各部门各司其职，培训覆盖范围和数量显著提升。



“银杏计划”培训班



研发工艺人员“研发匠心产线砺行”培训



聚焦安全生产

安全生产与职业健康管理体系

中航机载严格遵守《中华人民共和国安全生产法》《中华人民共和国职业病防治法》等法律法规，将安全生产与职业健康管理作为公司治理体系和业务可持续发展的重要组成部分。公司通过建立完善的安全与职业健康管理体系，明确各级管理者及员工责任，形成制度化、流程化、标准化管理模式，覆盖日常生产作业、外场作业、特殊工艺及高风险环节。体系建设围绕风险防控、岗位安全、职业健康、应急响应及持续改进五大核心方向，以政策制度支撑生产安全和职业健康管理的有效执行，为公司持续高效运营提供坚实保障。各子公司结合自身业务特点，积极推进安全与职业健康管理制度落地，具体制度体系情况如下：

- ▶ 枫阳液压建立了覆盖职业危害防治、岗位操作规范及安全生产的管理体系，制定了包括《职业危害防治责任制度》《岗位职业卫生操作规程》《生产现场安全管理制度》《高处作业安全管理制度》《安全生产“三违”管理制度》等制度。治理体系方面，成立安全生产及职业健康委员会，配备专职职业健康管理员和安全生产管理人员，确保各类岗位安全责任落实到位，同时推动安全制度与日常生产操作有效结合，实现全员、全过程的安全管理。
- ▶ 精机科技已通过ISO 45001职业健康安全管理体系认证，形成了较为完善的环境与安全管理体系文件，并在2025年修订新增《管理评审程序》《相关方控制程序》《异地外场作业管理办法》，强化安全管理的制度化和可执行性，为外场作业和关键环节提供规范化指引。
- ▶ 青云仪表建立了系统化的职业健康安全管理体系，涵盖手册、程序文件、三层文件及记录表格四级文件体系，并明确安全生产总体方针，覆盖各级领导及员工的安全职责。针对职业病防治、工伤事故管理、职业性噪声防控、班组安全环保建设等关键环节，建立制度化管理和动态监控机制，并通过奖惩考核和持续改进，提升整体职业健康与安全管理水平。

安全生产与职业健康策略

中航机载始终坚持将“安全第一、预防为主、综合治理”作为总体方针，将职业健康管理纳入企业管理体系和日常运营流程，从源头上防范化解重大安全风险。公司通过制度建设、风险防控、岗位责任落实、培训教育、监督检查及持续改进等手段，形成全员、全过程、全方位的安全与职业健康管理策略。在此基础上，围绕减少事故发生、降低职业健康风险、提升员工安全意识和应急能力，制定长期规划和年度目标，以保障公司稳定运营和员工职业健康安全。各子公司根据自身业务特点，结合中航机载及地方安全管理要求，积极落实公司安全生产与职业健康策略，形成体系化、可操作、量化的管理措施。

影响、风险与机遇管理

中航机载深刻认识到，完善的安全生产与职业健康管理体系对公司可持续发展具有多方面重要影响。一方面，系统化的安全与职业健康管理能够有效保障员工生命安全和健康、提升生产运营稳定性及产品交付可靠性，从而增强客户信任与市场竞争力。另一方面，潜在的安全生产事故、职业病风险及作业现场隐患若未得到有效管控，可能导致员工伤害、生产中断或法律合规风险，对公司声誉和运营造成不利影响。与此同时，随着行业标准与法规要求的持续收紧，公司在安全与职业健康管理领域的持续改进为构建数字化、标准化和高效化的管理体系提供了机遇，有助于通过制度化、流程化和信息化手段提升整体风险防控能力，推动安全文化深化落地，并支撑公司长期稳健发展。在此背景下，各子公司围绕落实安全责任、风险管理、隐患排查、应急演练及教育培训等重点领域，开展了针对性的实践和改进。

安全与健康措施

- 四川泛华2025年持续贯彻《劳动防护用品管理办法》，按标准配发防尘口罩、防毒面具、防护鞋200余双、防护衣200余套及防护眼镜，覆盖全员职业危害岗位，建立劳动防护用品计划、采购、发放、穿戴的闭环监管机制，每月检查佩戴规范情况并开展考核，督促员工养成自我防护良好习惯。
- 上航电器为职业病危害岗位配备除尘、抽风、降噪隔离等设施，办公和新建厂房配备冷暖空调及新风系统，全员配备人体工学椅。组织健康体检及职业病危害岗位检测，检测结果全部符合国家限值要求，确保员工健康和安全的设施完善。

风险管理

- 川西机器开发外场安全管理APP，实现“扫描检查小程序+异地外场”模式，作业现场可视化、检查流程标准化、问题闭环高效化。吊索具、移动电气设备及危险作业纳入线上管理，有效解决了异地外场分散、监管滞后等问题，确保作业安全风险可控。

- 兰航机电落实“一岗双责、分级落实”“三管三必须”原则，将安全生产责任纵向分解至各级领导、各部门及岗位，签订安全生产责任书1,500余份，形成领导责任、基层责任和全员责任闭环。安全目标考核结果与当月绩效工资挂钩，确保安全管理落到实处。

隐患排查

- 凯天电子报告期内建立健全多层级隐患排查机制，包括班组自查、基层单位自查、专项排查及专兼职安全员联合检查，全年开展公司级安全环保综合检查5次、专项检查11次、安全员联合检查60余组次、基层单位和群众性隐患排查200余组次，有效消除潜在安全隐患。
- 兰航机电开展专项安全整治及隐患排查，包括电镀生产线、高层建筑消防安全等多类“一件事”全链条专项整治，接受集团、地方及属地应急管理部门交叉督导检查6次，内部安全检查13次，为防范安全事故提供保障。

应急演练

- 凯天电子完善事故应急预案体系，包括生产安全事故综合预案1份、专项预案6份、现场处置方案53份。2025年安排应急演练97次，包括生产安全综合演练、火灾疏散演练、表面处理氰化物泄漏演练等，参演人数达1,127人次，全面提升员工应急响应能力。
- 兰航机电组织公司级应急演练4次，覆盖重大事故应对和职业病突发事件，参与人员300余人，增强跨部门协作和现场处置效率。
- 上航电器开展实施急救培训及演练，普及心肺复苏、AED使用及异物梗阻急救法，累计覆盖全员，提高紧急事件自救互救能力。

指标与目标

公司将安全与职业健康纳入核心管理体系，并通过目标设定与持续改进，支撑企业稳健运行和长远发展。公司通过建立覆盖组织、岗位、流程的分层级安全与职业健康指标体系，以零重大安全生产事故与职业健康管理覆盖率100%为目标，明确岗位责任与具体要求，推动各子公司在风险防控、隐患排查、应急管理和员工健康保障等方面持续优化。

温情贡献社会

乡村振兴

中航机载围绕国家重大战略部署，统筹推进社会责任履行与企业发展战略、经营管理的融合实施，深入践行乡村振兴相关政策指引要求，推动经济价值与社会价值协同实现。各子公司聚焦主责主业，结合业务特点和资源禀赋，持续完善帮扶工作机制，通过产业协同、文化支持及消费促进等多元方式，有序开展相关工作，助力提升帮扶地区发展基础和社会民生福祉。2025年，公司累计投入乡村振兴相关资金850.55万元，惠及人数约39,264人。

产业帮扶

2025年，庆安公司积极对接国家乡村振兴战略和相关政策导向，签订《渭南市2025年度部门联村驻村帮扶计划》，年度投入资金33万元。庆安公司立足帮扶地区资源禀赋与发展需求，引入高附加值新优果树品种，推动苹果醋OEM合作项目落地实施，并同步支持乡村基础设施与文化建设，通过产业培育与能力提升相结合的方式，增强帮扶村自我发展能力。



为职工发放助农苹果醋

2025年，兰航机电坚持党建引领乡村振兴，深入基层一线，走访农户，摸清实情，因地制宜推动特色农业发展。兰航机电结合当地种植特色和产业优势，积极宣传动员农户种植小麦、油菜、大豆、红小豆、玉米、魔芋、荞麦等适宜作物和中药材，推动农业结构优化升级。同时，引导和支持农民专业合作社发展特色养殖业，养殖中华土蜂480余箱，并协同发展桑蚕、家禽、生猪等多元化养殖模式，持续拓宽农民增收渠道，助力农民收入稳定增长。

消费帮扶

2025年，精机科技持续加大对定点帮扶地区的支持力度，向定点帮扶村——南漳县薛坪镇八里川村捐赠10万元资金，用于支持当地产业发展，增强乡村内生增长动力。同时，精机科技坚持以市场化方式深化帮扶成效，主动采购集团公司定点扶贫地区及襄阳市扶贫产品，全年累计购买粽子、月饼、绿豆沙、茶叶、香菇木耳等农副产品95万余元，促进农民稳定增收。

2025年，枫阳液压组织开展“黔货进央企”定点帮扶农特产品巡回展销会活动，通过集中采购并向职工发放帮扶地区鸡蛋、葡萄、大米等农产品，累计采购金额45.12万元，以实际行动拓宽帮扶地区农产品销售渠道。

教育帮扶

2025年9月，苏州长风赴贵州省安顺市普定县水母小学，开展“蓝天少年·爱党爱国爱航空”航空科普进校园文化帮扶活动。活动期间，苏州长风定向采购价值5,000元的航空科普器材教学用具，进一步完善学校科普教学设施，丰富课程内容和教学形式。通过将航空科普资源与乡村教育需求相融合，本次活动为孩子们搭建了更优质的学习和探索平台，引导青少年近距离感知科学魅力、激发对航空事业的兴趣与认同，以实际行动助力科技兴邦的种子在校园扎根生长，为培养未来航空事业的栋梁之才打下坚实的基础。



航空科普活动进校园

社会贡献

公益事业是促进社会公平正义、实现共同富裕的重要抓手。中航机载高度重视公益责任的履行，持续完善志愿服务机制，系统性推进学雷锋志愿服务向制度化、规范化、常态化方向发展。2025年，各子公司围绕社会需求，积极开展形式多样、内容丰富的志愿活动与公益活动，弘扬志愿精神，不断增强公司及员工的社会责任感与参与度。在发挥央企社会责任引领示范作用的同时，公司持续为社会创造可持续发展做出积极贡献。2025年，公司对外捐赠、公益项目投入共计79.29万元，累计惠及人数11,958人。

案例 关爱孤独症儿童——星儿 mini 马拉松活动

2025年4月，庆安公司与西安市拉拉手特殊教育中心及壹基金等社会工作服务中心，在兴庆宫公园联合举办“2025蓝色行动第九届星儿mini马拉松”活动。此次公益志愿活动的主题为“有爱无碍的社区，自由自在的生活”，通过线上线下相结合的方式，呼吁社会关注孤独症群体，吸引了超过三百名志愿者和市民热情参与，庆安公司“吴大观志愿者服务队”参与其中，以“航空大爱”的温度守护特殊群体。



案例 “点滴真情 航空大爱” 学雷锋志愿服务活动

2025年3月，贵州风雷团委在风雷新区组织开展“点滴真情 航空大爱”学雷锋志愿服务活动，共52名团员青年参加了此次活动。活动现场，青年志愿者们根据分工安排各显其能、尽展其才，热心提供了义务理发服务、电子产品维修排故、家用小电器检修、皮具清洗、测量血压、绿化环保、消防知识宣传、普法宣传等服务。同时，贵州风雷推出“反电诈答题”活动，通过科普宣传、反诈知识答题、案例介绍等方式，让社区老年人沉浸式参与其中，清楚了解诈骗的手段和话术，增强他们识别和应对诈骗的能力。本次活动累计志愿服务时长312小时。



案例 “中国梦 航空梦” 航空科普进校园

2025年9月，凯天电子携手青羊区科学技术协会、教育局共同举办航空专家进校园科普教育活动，为成都市泡桐树小学（西区分校）的学生们带来了一场沉浸式的航空知识盛宴，共计4人参加，活动时长2小时。航空科普讲师凭借深厚的专业功底与风趣幽默的飞行讲解，让这场融知识讲座与飞行表演于一体的航空科普课程更显生动，为学生们带来了一份兼具知识深度与趣味的航空航天知识“大餐”。



治理篇

治理筑基，行稳致远

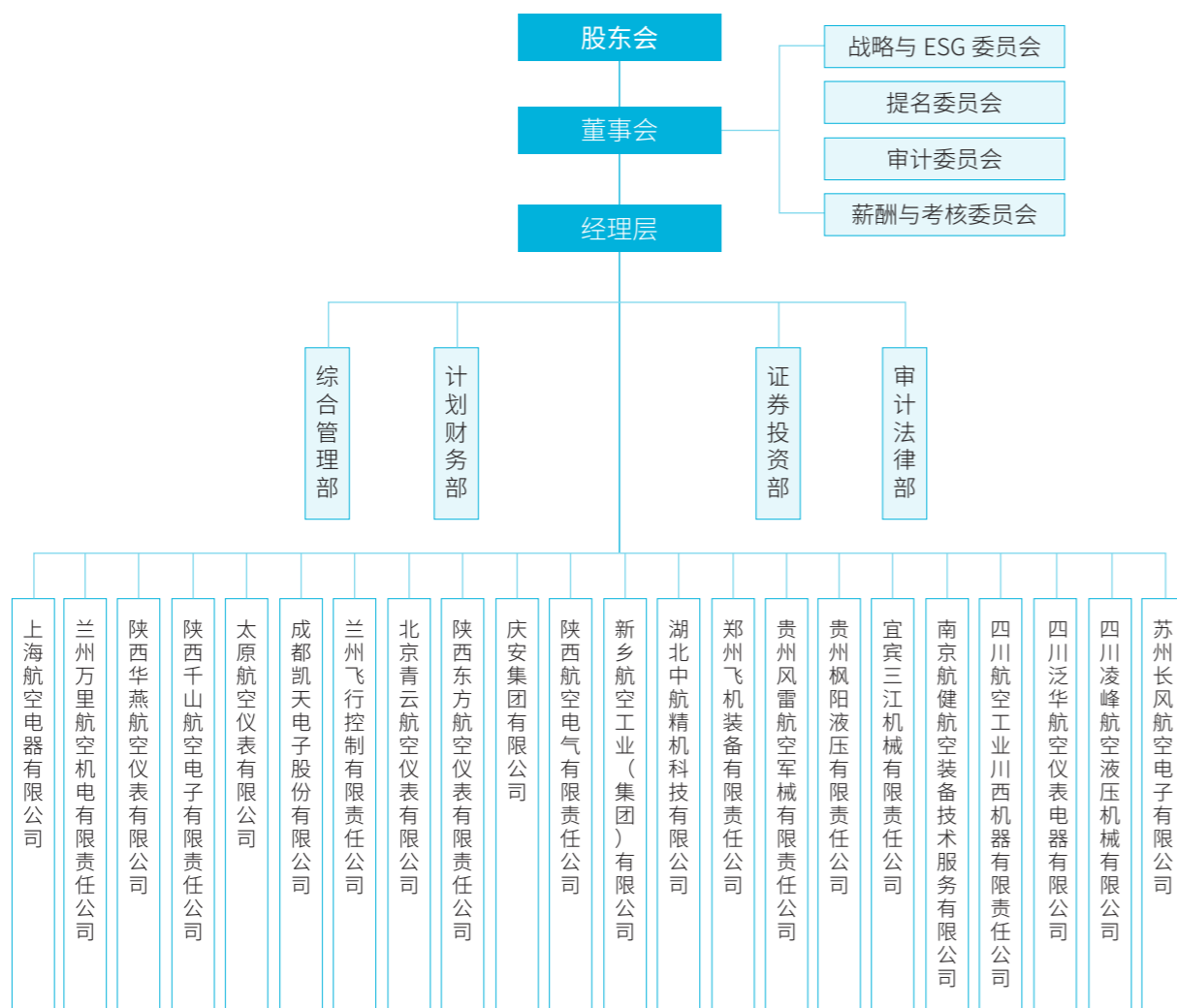
中航机载始终将卓越的公司治理视为可持续发展的根本基石，通过持续完善治理架构、健全覆盖战略决策、风险管理、内部控制与合规经营的制度体系，有效保障公司战略的科学决策与高效执行，从而系统引领并护航公司长期价值创造与可持续高质量发展。

健全治理体系

中航机载持续完善中国特色现代企业制度，健全国有控股上市公司治理机制。结合中航机载管理实际，建立了具有上市公司特色的以《公司章程》《权责清单》《“三重一大”管理制度》和各层级《议事规则》为基础，以各项管理制度为指引的现代企业制度体系，推动党的领导融入公司治理制度化、规范化和程序化，夯实党组织在公司治理结构中的法定地位。

治理结构

中航机载严格遵循《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规以及监管要求，构建了股权清晰、权责明确、运作规范的治理架构。公司规范运作股东会、董事会及经理层，董事会下设战略与ESG、审计、薪酬与考核、提名4个专门委员会强化专业化决策支撑，统筹所属22家子公司产业运营管控。



股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》和《公司章程》的规定确保所有股东特别是中小股东享有合法平等权益。公司严格按照法定程序召集、召开股东会，使股东充分行使知情权、参与权、质询权、表决权等权利，股东会对关联交易严格按照规定审核，表决时关联股东回避表决，保证关联交易公平、公正。

2025年度，公司召开年度股东会1次、临时股东会6次。

董事会

公司董事会按照《董事会议事规则》开展工作，公司董事工作勤勉尽责，对董事会和股东会负责，有效维护了公司利益和广大股东的合法权益。截至报告期末，公司董事会共有董事11人，其中独立董事4人，占比36.36%；女性董事1人，占比9.09%。

2025年度，公司召开董事会10次，董事出席率100%。

董事会下设各专门委员会权责清晰，依据相关法律法规及已公开的议事规则独立运作，切实履行职能，助力公司实现持续稳健发展。

- 战略与ESG委员会**

主要负责对公司长期发展战略、重大投资决策和ESG工作进行研究并提出建议。
- 提名委员会**

主要负责对公司董事、高级管理人员的人选、选择标准和程序进行选择并提出建议。
- 审计委员会**

主要负责切实有效地监督、评估公司内外部审计工作，促进公司建立有效的内部控制，并提供真实、准确、完整的财务报告。
- 薪酬与考核委员会**

主要负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核，制定、审查公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案。

经理层

公司经理层在董事会的领导下，全面负责公司的日常经营与生产管理，高效执行各项决议，以确保公司经营目标的最终实现。

董事会多元化

中航机载严格遵循《公司章程》规定的董事选聘程序，高度重视董事会构成的多元性与独立性。在董事选任过程中，公司系统评估候选人在性别、年龄、教育背景、专业技能、行业经验及职业道德等方面的表现。目前，董事会成员背景覆盖工程、科研、人力资源、资产管理、证券、合规风控、会计及财务等多元领域，确保了决策视角的广度与深度。

同时，公司持续组织并支持董事参与各类专业培训与专题研讨，确保其深入理解资本市场法律法规及最新监管要求，从而不断提升履职所需的专业能力与责任意识。

高管薪酬管理

中航机载已建立并实施经理层薪酬与绩效管理体系，涵盖《经理层成员薪酬管理办法》《经理层成员经营业绩考核管理办法》及《经理层成员任期制和契约化管理工作方案》。依据上述制度，董事会授权代表与总经理签订经营业绩责任书，总经理与经理层其他成员签订经营业绩责任书，实现了绩效目标的层层分解与责任传导，有助于充分调动公司高管能动性，推动公司治理与经营效率提升。

夯实规范治理

内控与合规

中航机载制定了《合规管理规定》《制度管理办法》等文件，以“建立健全以风险管理为导向、合规管理监督为重点，严格、规范、全面、有效的内控体系”为目标，充分发挥内控体系建设对提升经营管理水平、有效防范风险和促进可持续发展的重要作用，持续推动内控体系有效运行和提升防范化解风险能力。

公司已建立权责清晰的合规管理组织架构，并系统开展合规管理工作。公司制定年度合规工作计划，梳理形成公司合规义务清单，通过定期审查确保合规体系持续有效运行。同时，公司统筹组织各子公司开展年度内部控制评价和内部控制审计工作，指导其系统识别重大风险，并通过日常跟踪监测与季度通报机制，动态评估风险应对成效，严守不发生系统性重大经营风险的底线。通过制度体系的持续建设与实施，公司在风险控制、运营效率和合规管理等方面取得了优良成效。

此外，为确保运营的全面合规与可持续，公司将ESG关键议题纳入合规管理范畴，其管理实践贯穿公司治理、信息披露、供应链管理、安全环保、劳动用工、信息安全及反腐败等诸多方面。2025年度，公司未发生重大违规事件。

风险管理

中航机载持续优化并夯实风险管理的组织架构、运行机制与基础能力，着力完善重大风险精细化管理机制，确保风险防控三道防线精准衔接、高效协同，从而构建起融合协同的风控管理体系，系统性提升整体风险防控效能。

治理

董事会是公司风险管理工作的最高决策与监督机构，负责审定风险管理战略、政策及重大风险应对方案；董事会下相关专门委员会协助董事会审议与指导具体风险管理工作，确保风险治理与公司战略相一致；公司及各子公司主要负责人是风险管理与内部控制管理工作的第一责任人，全面负责相关工作的部署与落实；职能部门配备专职风控岗位，确保风险管理工作层层推进、有效实施。

影响、风险与机遇管理

公司遵循全流程风险管理机制，通过立项、风险信息收集、风险辨识、风险分析、风险评价、审议等环节，对经营中各领域风险进行系统性评估。在平衡风险与机遇的基础上，公司制定并执行针对性的风险应对预案，同步建立覆盖业务全链条的风险预警机制与应急响应机制，实现对关键风险的动态跟踪与实时监控，全面保障公司运营的稳健与安全。

在重大风险管理方面，公司每年初结合宏观经济形势和自身发展现状，分析确定公司当年可能存在的风险，并在年度报告中予以披露。同时，公司每年组织各子公司对可能存在的风险进行评估，明确重大风险并要求其在生产经营活动中进行防范与管控。

在风险监控、报告与持续改进方面，公司建立了常态化的风险跟踪机制，按季度对总部及子公司重大风险的管控效果进行复核与评估。2025年度，公司未发生重大经营风险事件。

风控能力建设

为系统化培育风险管理能力，公司将风控专项培训纳入年度计划，通过定期组织专业学习，持续丰富员工的风险管理理论知识，强化风险识别与应对实操技能，培养建设专业化的风险管理人才队伍，为风险管理目标的有效达成提供坚实支撑。

恪守商业道德

反商业贿赂及反贪污

中航机载严格遵循廉洁反腐、商业道德相关国家法律法规，深入开展廉洁教育和反腐败斗争，建立健全廉洁风险防控机制，加强对重点领域和关键环节的监督管理，严肃查处违规违纪行为，营造风清气正的企业环境。

治理

公司建立了以董事会为核心的反腐败治理架构，并推动各子公司完善相应的领导小组与协调机制，包括设立党风廉政建设和反腐败工作领导小组及协调小组，明确机构组成与职责，确保党风廉政建设和反腐败工作持续深化、落到实处。

影响、风险与机遇管理

公司深入开展廉洁教育和反腐败斗争，建立健全廉洁风险防控机制，加强对重点领域和关键环节的监督管理，严肃查处违规违纪行为，营造风清气正的企业环境。

完善廉洁风险防控机制

公司持续开展制度廉洁性评估，各子公司制定并动态更新《廉洁高风险岗位分级目录》，组织廉洁高风险岗位人员签订《廉洁从业承诺书》，有序推进关键岗位轮岗，全面排查廉洁管控措施与业务流程的融合情况。

加强廉洁风险监督排查

公司加强对重点领域和关键环节的监督管理，在选人用人、供应商引入等环节实施审核排查机制。为贯彻公平、诚信的合作原则，公司与合格供应商签订《廉洁合规承诺书》，共同抵制商业贿赂与不正当竞争。针对有关部门及人员在党风廉政与反腐败工作中存在的问题或风险，公司及时督促整改；对涉及腐败、贿赂等违纪违法问题，按规定移交公司纪检机构严肃处理。

建立举报机制与流程

公司设立并公布举报信箱、电话及内部邮箱，畅通举报渠道，24小时接受群众监督、举报，确保员工及其他相关方能够便捷地反映问题。公司设有专门的举报登记和处理机构，对收到的举报信息进行登记和处理，并组建专项调查组进行核实，依法依规追究问责。公司对举报过程及举报人进行严格保密，确保保护举报人的隐私。

2025年度，公司未发生腐败及贿赂诉讼案件。

廉洁培训

公司重视反腐败培训的各项工作，不断完善培训内容和方式，提高员工的廉洁自律能力，为企业的健康发展提供有力保障。报告期内，公司持续加强警示教育，通过讲授廉政党课、组织学习反腐典型案例、观看警示教育片、参观警示教育基地等多种形式，巩固反腐败氛围。同时，公司依托OA系统开设“廉洁文化”专栏，定期更新教育材料，并通过公众号发布廉洁建设系列推文、编制警示教育案例汇编，多措并举推动形成学纪、明纪、守纪的浓厚氛围。

2025年度，公司董事反贪污培训覆盖率为100%，董事反腐败培训总时长1,249小时；员工反贪污培训覆盖率为99.97%，员工反腐败培训总时长283,360小时。



凯天电子举办反贪污警示教育大会



南京航健开展反贪污警示教育活动

反不正当竞争

中航机载秉持公平竞争原则，严格遵循《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等相关法律法规，将合规要求融入业务全流程。公司已构建完善的内部合规管理制度，明确了董事会及管理层的监督职责，持续加强对垄断与不正当竞争行为的内部监督与合规管理。2025年度，公司未因不正当竞争行为导致诉讼或重大行政处罚。

(该议题风险与机遇分析详见“可持续风险与机遇管理”章节。)

投资者权益保护

投资者关系管理

中航机载依据《投资者关系管理办法》积极开展投资者关系管理工作，通过线上线下多元渠道与投资者保持及时、充分、有效的沟通。

沟通渠道

线上主要通过业绩电话会、上证e互动平台及投资者专邮接收问询；线下积极参与策略会、组织定向调研及反路演等活动，进行深入交流。

沟通频率

以定期报告作为系统性信息披露的基础，并随时通过临时公告、投资者问答等形式，及时传递公司重大进展与经营动态。

沟通内容

沟通内容全面涵盖公司战略、经营成果、治理实践及ESG表现等核心议题。

2025年度，公司全年共举办投资者交流活动40余场，共计接待360余人次；通过上证e互动回复投资者问题近110次。

信息透明度

中航机载明确董事长为信息披露工作第一责任人，董事会秘书具体负责信息披露工作。报告期内，公司严格执行《信息披露管理制度》《内幕信息知情人登记制度》等文件，秉持真实、准确、完整、及时、公平原则，通过指定官方渠道披露相关信息，并确保所有股东享有同等的知情权。同时，公司建立了完善的信息披露流程，确保信息的时效性和可靠性。

2025年度，公司编写、披露公告文件160项。



附录一：关键绩效表

环境绩效指标

数据指标	单位	2025 年度数据
污染物排放		
废气排放总量	万标准立方米	657,866.39
SO ₂ 排放量	吨	3.58
NO _x 排放量	吨	13.10
烟尘排放总量	吨	14.97
挥发性有机物 (VOCs)	吨	51.31
工厂废水排放总量	吨	1,990,827.64
COD 排放量	吨	117.20
总氮	吨	19.44
总磷	吨	1.48
固体废弃物		
一般固体废弃物排放总量	吨	2,564.49
危险废弃物排放总量	吨	3,044.29
生活垃圾总量	吨	3,163.02
温室气体排放量		
温室气体排放 (范围一)	吨二氧化碳当量	18,498.31
温室气体排放 (范围二)	吨二氧化碳当量	251,261.53
温室气体排放总量	吨二氧化碳当量	269,759.84
温室气体排放密度 ¹	吨二氧化碳当量 / 万元产值收入	0.1123
能源资源使用		
汽油消耗量	吨	784.40
煤油消耗量	吨	87.52
柴油消耗量	吨	59.94
天然气消耗量	万标准立方米	536.26

数据指标	单位	2025 年度数据
外购电力	万千瓦时	38,252.49
外购热力	百万千焦	338,060.94
综合能耗	万吨标准煤	6.66
综合能耗密度	吨标准煤 / 万元产值收入	0.0277
总取水量	万吨	318.80
清洁能源使用 (包含绿电、光伏等)	万千瓦时	3,553.15
环境保护投入		
环保资金投入	万元	3,341.29

社会绩效指标

数据指标	单位	2025 年度数据
员工情况		
员工总人数	人	32,798
按性别划分的员工人数	男性员工	23,905
	女性员工	8,893
按年龄划分的员工人数	30 岁 (含) 以下员工	15,105
	30-50 岁 (含) 员工	13,750
	50 岁以上员工	3,942
按职级划分的员工人数	高级管理层	170
	中级管理层	1,436
	普通员工	31,192
员工培训与发展		
年度培训总时长	小时	1,200,862
按性别划分的员工受训比例	男性员工	95.05
	女性员工	95.05

¹ 公司上一年度密度数据按上一年度总营业收入为分母进行计算，为与目标设定保持一致，调整为按当年度工业生产总产值进行测算。

数据指标	单位	2025 年度数据	
按职级划分的员工受训比例	高级管理层	%	100
	中级管理层	%	97.14
	普通员工	%	94.93
安全生产			
因工伤损失的小时数	小时	5,835.34	
工伤死亡人数	人	0	
供应链管理			
供应商总数	家	9,177	
报告期末应付账款（含应付票据）余额超过 300 亿元或占总资产的比重超过 50% 的逾期未支付款项总金额	元	0	
逾期未支付中小企业款项的金额	元	0	
社区公益			
乡村振兴对外投入总金额	万元	850.55	
乡村振兴惠及人数	人	39,264	
对外捐赠、公益项目投入总金额	万元	79.29	
对外捐赠、公益项目惠及人数	人	11,958	
创新驱动			
研发投入	万元	275,125.15	
研发人员占比	%	24.72	
申请专利数量	项	1,422	
被授权专利数量	项	1,025	

治理绩效指标

数据指标	单位	2025 年度数据
董事会架构		
董事会董事人数	人	11
董事会中独立董事人数	人	4
董事会中女性董事人数	人	1
反腐败		
董事反腐败培训总时长	小时	1,249
员工反腐败培训总时长	小时	283,360
董事反腐败培训覆盖率	%	100
员工反腐败培训覆盖率	%	99.97
腐败诉讼案件数量	件	0

附录二：指标索引表

《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》 内容索引

维度	序号	议题	对应条款	披露位置
环境	1	应对气候变化	第二十一条至第二十八条	P17-20
	2	污染物排放	第三十条	P24-25
	3	废弃物处理	第三十一条	P26-27
	4	生态系统和生物多样性保护	第三十二条	P32-34
	5	环境合规管理	第三十三条	P20-23
	6	能源利用	第三十五条	P27-30
	7	水资源利用	第三十六条	P31-32
	8	循环经济	第三十七条	P27
可持续发展 相关治理	9	乡村振兴	第三十九条	P55-56
	10	社会贡献	第四十条	P56-57
	11	创新驱动	第四十二条	P37-41
	12	科技伦理	第四十三条	不涉及
	13	供应链安全	第四十五条	P41-43
	14	平等对待中小企业	第四十六条	P41-43
	15	产品和服务安全与质量	第四十七条	P43-46
	16	数据安全与客户隐私保护	第四十八条	P46
	17	员工	第五十条	P47-54
可持续发展 相关治理	18	尽职调查	第五十二条	P9
	19	利益相关方沟通	第五十三条	P9-10
	20	反商业贿赂及反贪污	第五十五条	P65-66
	21	反不正当竞争	第五十六条	P66

全球报告倡议组织《可持续发展报告标准（2021 版）》内容索引

编号	内容	披露位置
GRI 2: 2021 一般披露		
组织及其报告做法		
2-1	组织详细情况	P3-4
2-2	纳入组织可持续发展报告的实体	P1-2
2-3	报告期、报告频率和联系人	
2-4	信息重述	
2-5	外部鉴证	不涉及
活动和工作者		
2-6	活动、价值链和其他业务关系	P3-4
2-7	员工	P47-54
2-8	员工之外的工作者	
治理		
2-9	治理架构和组成	P61-63
2-10	最高治理机构的提名和遴选	
2-11	最高治理机构的主席	
2-12	在管理影响方面最高治理机构的监督作用	
2-13	为管理影响的责任授权	
2-14	最高治理机构在可持续发展报告中的作用	
2-15	利益冲突	
2-16	重要关切问题的沟通	
2-17	最高治理机构的共同知识	
2-18	对最高治理机构的绩效评估	
2-19	薪酬政策	
2-20	确定薪酬的程序	
2-21	年度总薪酬比率	

编号	内容	披露位置
战略、政策和实践		
2-22	关于可持续发展战略的声明	P7-14
2-23	政策承诺	
2-24	融合政策承诺	
2-25	补救负面影响的程序	
2-26	寻求建议和提出关切的机制	
2-27	遵循法律法规	
2-28	协会的成员资格	不涉及
利益相关方参与		
2-29	利益相关方参与的方法	P9-10
2-30	集体谈判协议	P47-48
GRI 3: 2021 实质性议题		
3-1	确定实质性议题的过程	P10-14
3-2	实质性议题清单	
3-3	实质性议题的管理	
GRI 201: 2016 经济绩效		
G201-1	直接生产和分配的经济价值	不涉及
G201-2	气候变化带来的财务影响以及其他风险和机遇	P18-19
G201-3	义务性固定福利计划和其他退休计划	P47-48
G201-4	政府给予的财政补贴	不涉及
GRI202: 2016 市场表现		
G202-1	按性别标准起薪水平工资与当地最低工资之比	不涉及
G202-2	从当地社区雇佣高管的比例	不涉及
GRI 203: 2016 间接经济影响		
G203-1	基础设施投资和支持性服务	不涉及
G203-2	重大间接经济影响	不涉及
GRI 204: 2016 采购实践		
G204-1	向当地供应商采购支出的比例	不涉及

编号	内容	披露位置
GRI 205: 2016 反腐败		
G205-1	已进行腐败风险评估的运营点	P65-66
G205-2	反腐败政策和程序的传达及培训	
G205-3	经确认的腐败事件和采取的行动	
GRI 206: 2016 反竞争行为		
G206-1	针对不当竞争行为、反托拉斯和反垄断实践的法律诉讼	P66
GRI 207: 2019 税务		
G207-1	税务方针	不涉及
G207-2	税务治理、控制及风险管理	
G207-3	与税务相关的利益相关方参与及管理	
G207-4	国别报告	
GRI 301: 2016 物料		
G301-1	使用物料的重量或体积	P27
G301-2	使用的回收进料	
G301-3	回收产品及其包装材料	
GRI 302: 2016 能源		
G302-1	组织内部的能源消耗量	P27-30
G302-2	组织外部的能源消耗量	
G302-3	能源强度	
G302-4	减少能源消耗量	
G302-5	降低产品及服务中的能源需求	
GRI 303: 2018 水资源		
G303-1	组织与水作为共有资源的相互影响	P31-32
G303-2	管理与排水相关的影响	
G303-3	取水	
G303-4	排水	
G303-5	耗水	

编号	内容	披露位置
GRI 304: 2016 生物多样性		
G304-1	组织所拥有、租赁、在位于或邻近于保护区和保护区外生物多样性丰富区域管理的运营点	P32-34
G304-2	活动、产品、服务对生物多样性的重大影响	
G304-3	受保护或经修复的栖息地	
G304-4	受运营影响的栖息地中已被列入 IUCN 红色名录及国家保护名册的物种	不涉及
GRI 305: 2016 排放		
G305-1	直接温室效应气体 (GHG) 排放量 (范围 1)	P20
G305-2	能源间接温室效应气体 (GHG) 排放量 (范围 2)	
G305-3	其他间接温室效应气体 (GHG) 排放量 (范围 3)	
G305-4	温室效应气体 (GHG) 排放强度	
G305-5	温室效应气体 (GHG) 减排量	
G305-6	臭氧消耗物质 (ODS) 的排放量	不涉及
G305-7	氮氧化物 (NOx)、硫氧化物 (SOx) 及其他重大气体	P25
GRI 306: 2020 废弃物		
G306-1	废弃物的产生及废弃物相关重大影响	P26-27
G306-2	废弃物相关重大影响的管理	
G306-3	产生的废弃物	
G306-4	从处置中转移的废弃物	
G306-5	进入处置的废弃物	
GRI 308: 2016 供应商环境评估		
G308-1	使用环境标准筛选的新供应商	P41-43
G308-2	供应链对环境的负面影响以及采取的行动	
GRI 401: 2016 雇佣		
G401-1	新进员工和员工流动率	P47-48
G401-2	提供给全职员工 (不包括临时或兼职员工) 的福利	
G401-3	育儿假	

编号	内容	披露位置
GRI 402: 2016 劳资关系		
G402-1	有关运营变更的最短通知期	不涉及
GRI 403: 2018 职业健康与安全		
G403-1	职业健康安全管理体系	P52-54
G403-2	危害识别、风险评估和事件调查	
G403-3	职业健康服务	
G403-4	职业健康安全事务: 工作者的参与、协商和沟通	
G403-5	工作者职业健康安全培训	
G403-6	促进工作者健康	
G403-7	预防和减轻与商业关系直接相关的职业健康安全影响	
G403-8	职业健康安全管理体系适用的工作者	
G403-9	工伤	
G403-10	工作相关的健康问题	
GRI 404: 2016 培训教育		
G404-1	每名员工每年接受培训的平均小时数	P50-52
G404-2	员工技能提升方案和过渡协助方案	
G404-3	定期接受绩效和职业发展考核的员工百分比	
GRI 405: 2016 多样化与平等机会		
G405-1	治理机构与员工多样性	P47-48
G405-2	男女基本工资和报酬的比例	不涉及
GRI 406: 2016 反歧视		
G406-1	歧视事件及采取的纠正行动	P47-48
GRI 407: 2016 结社自由与集体谈判		
G407-1	结社自由与集体谈判权利可能面临风险的运营点和供应商	P41-43, P47-48
GRI 408: 2016 童工		
G408-1	具有重大童工事件风险的运营点和供应商	P41-43, P47-48

编号	内容	披露位置
GRI 409: 2016 强迫或强制劳动		
G409-1	具有强迫或强制劳动事件重大风险的运营点和供应商	P41-43, P47-48
GRI 410: 2016 安保实践		
G410-1	接受过人权政策或程序的培训的安保人员	不涉及
GRI 411: 2016 原住民权利		
G411-1	涉及侵犯原住民权利的事件	不涉及
GRI 413: 2016 当地社区		
G413-1	由当地社区参与、影响评估和发展计划的运营点	P56-57
G413-2	对当地社区有实际或潜在重大负面影响的运营点	
GRI 414: 2016 供应商社会评估		
G414-1	使用社会标准筛选的新供应商	P41-43
G414-2	供应链对社会的负面影响以及采取的行动	
GRI 415: 2016 公共政策		
G415-1	政治捐赠	不涉及
GRI 416: 2016 客户健康与安全		
G416-1	对产品和服务类别的健康与安全影响的评估	P43-46
G416-2	对产品和服务类别的健康与安全影响的评估	
GRI 417: 2016 营销和贴标		
G417-1	对产品和服务信息与标识的要求	P43-46
G417-2	涉及产品和服务信息与标识的违规事件	
G417-3	涉及市场营销的违规事件	
GRI 418: 2016 客户隐私		
G418-1	与侵犯客户隐私和丢失客户资料有关的经证实的投诉	P46

附录三：意见反馈

感谢您阅读《中航机载系统股份有限公司2025年度可持续发展报告》，为加强和利益相关方的沟通和交流，进一步提高公司可持续发展能力，我们期望您通过填写反馈表，向我们提出宝贵的意见及建议，并反馈给我们。

地址：北京市朝阳区曙光西里甲5号院16号楼25层
 邮编：100028
 电话：010-58354818
 传真：010-58354844
 邮箱：hondianzq@avic.com

1. 您属于以下哪种利益相关方：

- 政府与监管机构 股东与投资者 客户 员工
 供应商 合作伙伴 社区与社会公众 其他 _____

2. 您的所在地：

- 中国内地 中国港澳台地区 海外

3. 您对本报告的总体评价：

- 很好 较好 一般 不好

4. 您对中航机载在环境保护方面实践的评价：

- 很好 较好 一般 不好

5. 您对中航机载在社会责任方面实践的评价：

- 很好 较好 一般 不好

6. 您对中航机载在公司治理方面实践的评价：

- 很好 较好 一般 不好

7. 您认为本报告所披露信息的清晰、准确、完整度如何：

- 很好 较好 一般 不好

8. 您认为本报告是否能满足您的阅读需求：

- 是 否

9. 您对改善和提高中航机载践行 ESG 发展理念和本报告的其他意见和建议：



议案八

关于审议提请股东会授权董事会制定 2026 年度中期分红方案的议案

各位股东及股东代表：

为提高投资者回报，分享经营成果，根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关规定并结合中航机载系统股份有限公司（以下简称公司）实际经营情况，公司董事会提请股东会授权董事会在满足现金分红条件，不影响公司正常经营和持续发展的情况下，结合未分配利润与当期业绩等因素综合考虑，于 2026 年半年度或第三季度实施中期现金分红，分红上限不应超过当期归属于公司股东的净利润。

相关授权包括但不限于决定是否进行利润分配、制定利润分配方案以及实施利润分配的具体金额和时间等，授权期限自 2025 年年度股东会审议通过之日起至上述授权事项办理完毕之日止。

以上，请各位股东及股东代表审议。

2026 年 4 月 21 日



议案九

关于审议董事薪酬方案的议案

各位股东及股东代表：

为了更好的发挥董事会在公司治理 and 经营过程中的作用，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》等法律法规以及《中航机载系统股份有限公司公司章程》等的有关规定，结合公司实际情况，拟确定公司董事薪酬如下：

1. 公司独立董事领取津贴，津贴标准确定为人民币 8 万元/年（税前）。
2. 未在公司或子公司担任其他职务的非独立董事，不从公司领取薪酬。
3. 在公司或子公司担任其他职务的非独立董事，不再领取董事津贴，根据其在公司或子公司担任的具体岗位、职务，按照公司相关薪酬与绩效考核管理制度及考核结果确定薪酬。

以上，请各位股东及股东代表审议。

2026 年 4 月 21 日



议案十

关于审议制定《中航机载系统股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案

各位股东及股东代表：

为规范公司董事、高级管理人员的薪酬管理，充分发挥薪酬分配的激励与约束作用，保障公司董事、高级管理人员依法履行职权，根据《中华人民共和国公司法》、《上市公司治理准则》和《关于加大力度推行经理层成员任期制和契约化管理有关事项的通知》（国企改革发〔2021〕7号）等法律、法规、规范性文件和《中航机载系统股份有限公司章程》的有关规定，结合公司实际，制定《中航机载系统股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》。

以上，请各位股东及股东代表审议。

附件：中航机载系统股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度

2026 年 4 月 21 日

中航机载系统股份有限公司

董事、高级管理人员薪酬管理制度

(草案)



(本草案经第八届董事会2026年度第一次会议审议通过，将提交股东会审议)

二〇二六年三月二十六日

第一章 总则

第一条 为规范公司董事、高级管理人员的薪酬管理，充分发挥薪酬分配的激励与约束作用，保障公司董事、高级管理人员依法履行职权，根据《中华人民共和国公司法》、《上市公司治理准则》和《关于加大力度推行经理层成员任期制和契约化管理有关事项的通知》（国企改革发〔2021〕7号）等法律、法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定，结合公司实际，制定本管理制度。

第二条 本制度适用对象为公司全体董事及《公司章程》规定的高级管理人员。

第三条 公司董事、高级管理人员薪酬管理基本原则：

- （一）坚持按劳分配、责权利相结合；
- （二）坚持薪酬水平与公司经营业绩、个人业绩相匹配，与公司可持续发展相协调；
- （三）坚持公开、公平、公正。

第二章 管理机构及职责

第四条 公司股东会是董事薪酬的决策机构，负责审议批准董事薪酬方案。

第五条 公司董事会是高级管理人员薪酬的决策机构，负责审议批准高级管理人员薪酬方案，并向股东会说明。

第六条 公司董事会薪酬与考核委员会是负责本制度实施

的管理机构，承担拟定公司董事、高级管理人员薪酬方案等职责。具体职责与权限详见《薪酬与考核委员会工作细则》。

第七条 公司综合管理部负责按照本制度计算内部董事、高级管理人员的薪酬并组织发放。

第八条 公司证券投资部/董事会办公室负责按照本办法计算独立董事津贴并组织发放。

第三章 薪酬构成及标准

第九条 公司董事、高级管理人员薪酬按以下标准确定：

（一）非由本公司员工担任的、不在公司担任除董事以外职务的非独立董事，不从公司领取薪酬；

（二）独立董事津贴依据股东会确定的标准执行；

（三）由本公司员工担任的非独立董事（以下称：内部董事）、高级管理人员薪酬由公司发放。兼任高级管理人员的内部董事，不在公司领取董事薪酬，其薪酬按照高级管理人员标准确定。

内部董事、高级管理人员薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和任期激励组成，其中，绩效薪酬占比不低于基本薪酬与绩效薪酬之和的60%。薪酬标准按照公司经理层成员薪酬管理相关规定，结合公司经营状况、所担任的职务以及绩效考核等情况综合确定。其中，基本薪酬根据岗位价值、履职责任及风险、行业薪酬水平等综合确定；绩效薪酬和任期激励的确定以个人绩效考核评价结果为重要依据，绩效考核评价应当依据经审计的财务数据开展。

第十条 公司董事、高级管理人员因换届、改选、任期内辞职等原因正常离任的，按其实际任期和实际绩效计算薪酬并予以发放。

第四章 薪酬的支付与管理

第十一条 公司董事、高级管理人员薪酬均为税前收入，公司按照国家 and 公司有关规定为内部董事、高级管理人员代扣代缴个人所得税、各类社会保险费用等由个人承担的部分。

第十二条 独立董事津贴由公司按月发放。内部董事、高级管理人员的薪酬发放按照公司内部薪酬发放相关管理制度执行。其中，基本薪酬按月核发；绩效薪酬基于公司年度经营目标、个人年度绩效指标完成情况核发，且一定比例的绩效薪酬在年度报告披露和绩效考核后发放。

第十三条 薪酬调整

（一）公司可根据经营效益情况、市场薪酬水平变动情况以及公司的经营发展战略等调整董事、高级管理人员薪酬标准。

（二）若公司较上一会计年度由盈利转为亏损或者亏损扩大，董事、高级管理人员平均绩效薪酬未相应下降的，应当披露原因。

第十四条 薪酬追索扣回制度

公司实行薪酬追索扣回制度。在规定期限内发现内部董事、高级管理人员给公司造成重大经济损失或重大不良影响的，公司将相应期限内兑现的绩效薪酬、任期激励收入部分或全部追回，并止付所有未支付部分。

（一）薪酬追索扣回触发条件

1. 造成重大经济损失。内部董事、高级管理人员在任期内如因财务造假、操纵业绩、不履行正常决策程序等主观不当行为而导致公司出现重大经济损失的，应予以薪酬追索扣回。

2. 造成重大不良影响。内部董事、高级管理人员在任期内如因发表不当言论、做出不当行为等导致公司声誉受损、造成重大不良影响的，应予以薪酬追索扣回。

3. 其他公司认为的触发条件。

（二）薪酬追索扣回额度

具体薪酬追索扣回额度，由公司根据重大经济损失、重大不良影响严重程度以及内部董事、高级管理人员采取弥补应对措施的主观性、有效性进行最终评判。

（三）离职人员的薪酬追索扣回

内部董事、高级管理人员在任期内或离职后因主观不当行为或不当言论等，在离职后给公司带来重大经济损失或重大不良影响的，参照在任内部董事、高级管理人员薪酬追索扣回触发条件与额度执行。如离职内部董事、高级管理人员在收到公司薪酬追索扣回书面通知后一个月内拒不全额退还应追索扣回金额的，公司对其保留采用法律手段进一步追究责任的权力。

第十五条 公司因财务造假等错报对财务报告进行追溯重述时，应当及时对内部董事、高级管理人员绩效薪酬、任期激励收入予以重新考核并相应追回超额发放部分。

第五章 附则

第十六条 本制度未尽事宜，按照国家有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》及相关制度的规定执行。本制度如有与国家有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定不一致的，按照国家有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》等规定执行。

第十七条 本制度由公司董事会负责解释和修订，自公司股东会审议批准之日起施行，修改时亦同。



议案十一

关于审议独立董事 2025 年度述职报告的议案

各位股东及股东代表：

根据《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《中航机载系统股份有限公司独立董事工作细则》等有关法律、行政法规和规范性文件的要求，中航机载系统股份有限公司（以下简称公司）独立董事魏法杰、白玉芳、杨小舟、王怀兵撰写了 2025 年度述职报告，对其履行职责的情况进行说明。

以上，请各位股东及股东代表审议。

- 附件：1. 中航机载独立董事 2025 年度述职报告（魏法杰）
2. 中航机载独立董事 2025 年度述职报告（白玉芳）
3. 中航机载独立董事 2025 年度述职报告（杨小舟）
4. 中航机载独立董事 2025 年度述职报告（王怀兵）

2026 年 4 月 21 日



中航机载系统股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告

(魏法杰)

作为中航机载系统股份有限公司（以下简称中航机载或公司）独立董事，本人在 2025 年度任职期间，严格恪守独立、客观、公正的原则，按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关法律法规和规范性文件的要求，以及《中航机载系统股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）《中航机载系统股份有限公司独立董事工作细则》的规定，认真履行独立董事的各项职责与义务，助力公司董事会科学、规范决策，防范经营风险与决策风险，推动公司治理结构的健全运行。现将本人 2025 年度履职情况报告如下：

一、独立董事基本情况

（一）基本情况

本人魏法杰，教授、博士生导师。历任河北省保定 550 厂工艺员、北京航空航天大学经济管理学院副院长。社会兼职包括中国国际工程咨询公司咨询委员会专家、国防科工局军工项目审核中心项目审核专家，科工局技术经济中心评审专家、央企投资研究院专家、中国项目管理研究会委员、中国航空学会发动机软科学专业委员会委员，中国优选法统筹法与经济数学研究会理事、《项目管理技术》杂志编委。现任公司独立董事。

（二）独立性说明

本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司主要股



东单位担任任何职务，与公司以及公司主要股东之间均不存在妨碍独立董事进行独立客观判断的关系，均不存在影响独立董事独立性的情况。除独立董事津贴以外，没有从公司及其主要股东或有利害关系的机构和人员处取得额外的、未予披露的其他利益。本人履职的独立性得到了有力的保证，符合监管要求。

二、独立董事年度履职情况

（一）出席董事会和股东会情况

报告期内，公司共召开了 10 次董事会、7 次股东会，本人均亲自出席及/或列席，对董事会审议的议案均表决同意，没有无故缺席或对董事会议案投反对票、弃权票的情况。

会议期间，本人针对各项议案，结合自身专业知识及对公司实际情况的了解，就议案中的关键环节、潜在风险、合规性等问题积极提问、充分讨论，审慎行使表决权，确保每一项表决都基于独立判断，符合公司及全体股东的长远利益。

本人董事会出席和股东会列席情况如下：

参加董事会情况						参加股东会情况
本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	列席股东会的次数
10	10	5	0	0	否	7

（二）参与专门委员会、独立董事专门会议工作情况

1. 专门委员会出席情况

本人作为审计委员会、薪酬与考核委员会、战略与 ESG 委员会委员，积极参加专门委员会会议，为董事会的科学决策、高效履职提供了专业保障。报告期内，公司董事会审计委员会召开会议 8 次，薪酬与考核委员会召开会议 1 次，战略与 ESG 委员会召开会议 2 次，本人均亲自出席，没有无故缺席的情况发生。



2. 独立董事专门会议出席情况

报告期内，公司召开独立董事专门会议6次，本人均亲自出席，就年度财务报告审计计划、2024年度日常关联交易执行情况、公司重新签署《托管协议》、放弃股权转让优先受让权、收购基金份额和2026年日常关联交易及交易金额预计等重大事项认真履行独立董事职责，充分发表独立意见，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。

本人出席专门委员会、独立董事专门会议情况如下：

会议类型	应参会次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数
审计委员会	8	8	0	0
薪酬与考核委员会	1	1	0	0
战略与ESG委员会	2	2	0	0
独立董事专门会议	6	6	0	0

（三）现场工作情况

报告期内，本人严格遵守相关法律法规及《公司章程》对独立董事履职的要求，丰富履职形式、强化履职实效。除亲自出席董事会、专门委员会、独立董事专门会议并列席股东会外，还积极参与公司业绩说明会、开展子公司调研，累计现场工作时间达19天。履职期间，本人与公司控股股东、中小股东、中介机构，以及公司董事、高级管理人员及其他相关工作人员保持密切沟通联系，时刻关注外部政策环境、行业趋势及市场变化对公司经营发展的影响，及时获悉公司各项重大事项的进展情况，针对公司生产经营过程中的关键问题，主动提出合理化意见建议，为公司稳健运营提供参考。

（四）与公司内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，在年报审计期间与会计师事务所对重点审计事项、审计要点、审计人员配备等事项进行沟通，对会计师事务所履职情况进行监督，日常关注审计及内控工作的开展情况，推动公司内审工作深入、高效开展。



（五）维护中小投资者合法权益情况

持续关注公司信息披露工作，对法定披露信息的发布及时性、内容合规性开展常态化监督与审慎核查。报告期内，公司严格遵循《上海证券交易所股票上市规则》《中航机载系统股份有限公司信息披露管理制度》等规章制度，始终恪守真实、准确、完整、及时、公平的原则，履行信息披露义务。

深度参与公司治理，全面掌握经营管理、内部控制体系建设与优化、董事会决议执行、财务管理等关键事项进展，重点围绕关联交易公允性、定期报告编制质量、核心业务发展战略落地等领域开展履职监督。主动加强与公司管理层的常态化沟通，依规查阅各类经营与财务资料，对提交董事会审议的各项议案进行严谨审核，充分依托自身专业知识与行业经验，独立、客观、公正地发表专业意见并行使表决权，忠实履行独立董事监督职责，切实维护中小股东的合法权益。

积极参与公司业绩说明会，针对投资者关切的问题进行精准解答。以业绩说明会为沟通桥梁，深化与投资者的双向互动，广泛听取并归集中小投资者的意见建议，有效推动公司与投资者之间的良性沟通。

（六）行使特别职权的情况

报告期内，未发生独立董事提议召开董事会会议、提议解聘会计师事务所、聘请外部审计机构和咨询机构等行使特别职权的情况。

三、年度履职重点关注事项及发表意见的情况

（一）应当披露的关联交易

2025年3月24日，参加中航机载第八届董事会独立董事专门会议2025年度第二次会议，对《关于审议2024年度日常关联交易执行情况的议案》进行审议，认为：因上下游配套业务关系，公司与中国航空工业集团有限公司下属单位进行产品互供、提供/接受劳务服务、提供/接



受租赁服务及接受金融服务等，有利于双方优势互补，降低公司运营成本；公司受托管理部分企事业单位并向被托管方收取托管费，符合有关法律法规及《公司章程》的相关规定；该等关联交易定价符合公平、公允性原则，不存在损害公司和全体股东特别是中小股东利益的情形；上述关联交易未影响公司的业务独立性，同意提交董事会审议。

2025年6月23日，参加中航机载第八届董事会独立董事专门会议2025年度第三次会议，对《关于审议与中航机载系统有限公司重新签署〈托管协议〉暨关联交易的议案》进行审议，认为：本次关联交易遵循公平自愿、公允合理、协商一致的原则，不存在损害公司和其他股东特别是中小股东利益的情形，同意公司与中航机载系统有限公司重新签署《托管协议》并提交董事会、股东会审议。

2025年7月21日，参加中航机载第八届董事会独立董事专门会议2025年度第四次会议，对《关于审议放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案》进行审议，认为：放弃优先受让权，不改变公司作为陕西华燕航空仪表有限公司（以下简称陕西华燕）控股股东的地位，未改变公司的合并报表范围，不影响陕西华燕的正常运营，亦不存在损害公司及股东，特别是中小股东利益的情形，同意公司放弃陕西华燕股权转让优先受让权并提交董事会审议。

2025年12月8日，参加中航机载第八届董事会独立董事专门会议2025年度第五次会议，对《关于审议2026年日常关联交易及交易金额的议案》进行审议，认为：公司对2026年度日常关联交易的预计，系基于业务发展情况的合理预测，此等关联交易是为满足公司日常生产经营的需要，符合公司和股东利益，同意提交董事会审议。对《关于审议公司收购航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）合伙份额暨关联交易的议案》进行审议，认为：本次交易不存在损害公司



及股东利益的情形，不会对公司财务状况和经营成果产生重大不利影响；本次收购涉及关联交易定价合理、公允，对公司和全体股东公平合理，未发现存在损害公司和中小股东利益的行为，不会对公司独立性产生不利影响，同意提交董事会审议。

（二）披露定期报告、内部控制评价报告等相关事项

1. 定期报告情况

2025年3月24日，参加中航机载第八届董事会审计委员会2025年度第二次会议，对《关于审议2024年度报告全文及摘要的议案》进行审议，认为：公司经审计的财务报告真实、准确、完整，如实地反映了公司的财务状况；经审计的公司财务报告符合会计准则的相关规定，不存在重大遗漏；经审计的公司财务报告不存在重大会计和审计问题，不存在欺诈、舞弊行为及重大错报。

2025年4月24日，参加中航机载第八届董事会审计委员会2025年度第四次会议，对《关于审议公司2025年第一季度报告的议案》进行审议，认为：董事会关于公司2025年第一季度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司2025年第一季度报告的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2025年8月25日，参加中航机载第八届董事会审计委员会2025年度第五次会议，对《关于审议公司2025年半年度报告全文及摘要的议案》进行审议，认为：董事会关于公司2025年半年度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司2025年半年度报告及其摘要的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2025年10月17日，参加中航机载第八届董事会审计委员会2025



年度第六次会议，对《关于审议公司 2025 年第三季度报告的议案》进行审议，认为：董事会关于公司 2025 年第三季度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司 2025 年第三季度报告及其摘要的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2. 内部控制评价报告

2025 年 3 月 24 日，参加中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第二次会议，对《关于审议 2024 年度内部控制评价报告及审计报告的议案》进行审议，认为：公司按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和有关规定要求，建立了较为完善的公司治理结构和治理制度。报告期内，公司严格执行各项法律法规、规章、《公司章程》以及内部管理制度，股东大会、董事会、监事会、经营层规范运作，切实保障了公司和股东的合法权益。公司的内部控制实际运作情况符合监管机构对上市公司治理规范的相关要求。

3. 公司年度审计工作

公司第八届董事会审计委员会共 5 名成员，其中独立董事委员 3 名，占审计委员会成员总数的过半数。在公司 2024 年年报审计过程中，听取了公司高管及相关人员对公司生产经营、财务、内部控制等方面的情况汇报；与年审注册会计师就年报审计事项进行了沟通，相互配合，确保了公司审计工作的如期完成及出具的财务报告的真实、准确、完整。

（三）聘用、解聘上市公司审计业务的会计师事务所

2025 年 3 月 24 日，参加中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第二次会议，对《关于审议续聘会计师事务所的议案》进行审议，认为：大信会计师事务所（特殊普通合伙）具备相关业务审计从业资格，



能够满足公司审计工作需求，在对公司 2024 年度财务报告进行审计的过程中，严格遵照中国注册会计师审计准则的规定，履行了必要的审计程序，收集了适当、充分的审计证据，审计结论符合公司的实际情况。

（四）任免董事及聘任高级管理人员（财务负责人）

2025 年 4 月 14 日，参加中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第三次会议，对《关于审议聘任公司总会计师的议案》进行审议，认为：杨鲜叶女士具有丰富的专业知识，具备了与其行使职权相适应的任职条件、专业能力和职业素养，具备担任公司总会计师（财务负责人）的资格，同意聘任杨鲜叶女士为公司总会计师（财务负责人），任期至第八届董事会届满为止。

2025 年 7 月 24 日，参加中航机载第八届董事会 2025 年度第五次会议，对《关于审议增补公司非独立董事的议案》进行审议，并同意增补胡林平、李子达为公司非独立董事。

2025 年 8 月 12 日，参加中航机载第八届董事会 2025 年度第六次会议，对《关于审议选举公司董事长的议案》进行审议，并同意选举胡林平为公司董事长。

2025 年 9 月 26 日，参加中航机载第八届董事会 2025 年度第八次会议，对《关于审议增补公司非独立董事的议案》进行审议，并同意增补刘东星为公司非独立董事。

2025 年 10 月 29 日，参加中航机载第八届董事会 2025 年度第九次会议，对《关于审议增补公司非独立董事的议案》进行审议，并同意增补赵卓为公司非独立董事。

（五）董事、高级管理人员薪酬

2025 年 3 月 24 日，参加中航机载第八届董事会薪酬与考核委员会 2025 年度第一次会议，对《关于审议高级管理人员 2024 年度薪酬的议



案》进行审议，认为：公司高级管理人员薪酬是结合行业薪酬水平和公司实际情况制定的，符合目前的市场水平和公司实际发展情况，不存在损害公司及股东利益的情形，符合国家相关法律、法规的规定。

（六）募集资金存放与使用

2025年3月27日，参加中航机载第八届董事会2025年度第一次会议，对《关于审议募集资金2024年度存放和使用情况专项报告的议案》进行审议，并发表同意意见。

2025年7月24日，参加中航机载第八届董事会2025年度第五次会议，对《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》进行审议，并发表同意意见。

2025年8月29日，参加中航机载第八届董事会2025年度第七次会议，对《关于审议2025年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况专项报告的议案》进行审议，并发表同意意见。

2025年9月26日，参加中航机载第八届董事会2025年度第八次会议，对《关于审议部分募集资金投资项目延期的议案》进行审议，并发表同意意见。

（七）对中航工业集团财务有限责任公司风险持续评估报告

2025年3月27日，参加中航机载第八届董事会2025年度第一次会议，对《关于审议2024年度对中航工业集团财务有限责任公司的风险持续评估报告的议案》进行审议，并发表同意意见。

2025年8月29日，参加中航机载第八届董事会2025年度第七次会议，对《关于审议公司对中航工业集团财务有限责任公司2025年半年度风险持续评估报告的议案》进行审议，并发表同意意见。

（八）利润分配情况

2025年3月27日，参加中航机载第八届董事会2025年度第一次会



议，对《关于审议 2024 年度利润分配预案的议案》《关于审议提请股东大会授权董事会制定 2025 年度中期分红方案的议案》《关于审议〈中航机载系统股份有限公司中长期股东回报规划〉的议案》进行审议，并发表同意意见。

2025 年 10 月 29 日，参加中航机载第八届董事会 2025 年度第九次会议，对《关于审议 2025 年前三季度利润分配方案的议案》进行审议，并发表同意意见。

（九）公司关联方资金占用及对外担保情况

1. 公司关联方资金占用情况

报告期内，公司没有控股股东及其关联方占用公司资金的情况。

2. 公司对外担保情况

公司能够严格控制对外担保事项，除定期报告及专项公告披露外，不存在为公司股东、实际控制人及其关联方提供的担保。报告期内，公司及子公司对外担保的情形均已披露。

四、总体评价

报告期内，本人严格恪守相关法律法规及《公司章程》规定，秉持忠实勤勉履职准则，以独立、客观、公正、审慎的原则行使表决权。工作中，与董事会、监事会及经理层保持良性互动与高效沟通，在保障公司规范运作、完善法人治理结构、维护公司及中小股东合法权益等方面，切实履行职责、发挥应有作用。

2026 年，本人将持续精进专业素养，深耕业务学习，依托自身专业知识与实践经验，为公司战略发展建言献策，为董事会科学决策提供专业支撑，全力维护公司及全体股东利益。

特此报告。



中航机载系统股份有限公司

独立董事: 

2026年3月26日





中航机载系统股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告

(白玉芳)

作为中航机载系统股份有限公司（以下简称中航机载或公司）的独立董事，本人按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规和《中航机载系统股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）《中航机载系统股份有限公司独立董事工作细则》（以下简称《独立董事工作细则》）的要求，在 2025 年度勤勉履职，独立、谨慎、认真地行使了法律赋予的权利，及时了解公司的经营状况，积极出席公司召开的相关会议及独立董事专门会议，认真审议各项议案，充分发挥了独立董事作用，切实维护了公司和全体股东尤其是中小股东的合法权益。

一、独立董事的基本情况

本人白玉芳，硕士研究生，副教授、硕士研究生导师，注册会计师，中国会计学会会员。历任中央财政管理干部学院讲师、副教授。现任中央财经大学副教授、硕士研究生导师，公司第八届董事会独立董事。

本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司主要股东单位担任任何职务，与公司以及公司主要股东之间均不存在妨碍独立董事进行独立客观判断的关系，均不存在影响独立董事独立性的情况。除独立董事津贴以外，没有从公司及其主要股东或有利害关系的机构和人员处取得额外的、未予披露的其他利益。本人履职的独立性得到了有力的保证，符合监管要求。



二、独立董事年度履职情况

(一) 出席董事会和股东会情况

2025 年度公司以现场及通讯方式共召开了 10 次董事会会议（包括现场会议 4 次、现场结合通讯会议 1 次、通讯会议 5 次）、7 次股东会。本人亲自出席了 10 次董事会、7 次股东会，对董事会会议审议议案均表决同意，没有无故缺席或对董事会议案投反对、弃权票的情况发生。

本人认真履行职责，关注公司经营情况，按时出席董事会、股东会、独立董事专门会议及任职的专门委员会相关会议并审议各项议案。公司管理层高度重视与独立董事的沟通交流，定期汇报生产经营情况和重大事项进展情况，为独立董事履职提供了完备的条件和支持。在召开相关会议前，本人主动了解并获取做出决策所需要的情况和资料，详细审阅会议文件及相关材料。会议中，认真审议每个议题，积极参与讨论，与公司经理层充分沟通，利用自身的专业知识，对董事会议案提出了合理化建议和意见，为公司董事会的科学决策发挥了积极作用，报告期内，本人没有对公司董事会各项议案及公司其他事项提出异议的情况。

(二) 参与专门委员会、独立董事专门会议工作情况

1. 专门委员会出席情况

本人在第八届董事会审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会中承担工作，并担任薪酬与考核委员会召集人。2025 年度，公司第八届董事会审计委员会会议共计召开 8 次，薪酬与考核委员会共计召开 1 次，提名委员会共计召开 4 次。本人均亲自出席，没有无故缺席的情况发生，推动发挥专门委员会作用，具体如下：

序号	时间	会议名称	审议事项
1	1 月 7 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第一次会议	1. 讨论通过公司 2024 年度财务报告审计工作相关安排
2	3 月 24 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第二次会议	1. 关于审议 2024 年度报告全文及摘要的议案 2. 关于审议 2024 年度内部控制评价报告及审计报告的议案 3. 关于审议中航机载审计委员会 2024 年度工作报告的议案



			4. 关于审议审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案 5. 关于审议续聘会计师事务所的议案 6. 关于审议 2024 年度计提资产减值准备议案
3	4 月 14 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第三次会议	1. 关于审议聘任公司总会计师的议案
4	4 月 24 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第四次会议	1. 关于审议公司 2025 年第一季度报告的议案
5	8 月 25 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第五次会议	1. 关于审议公司 2025 年半年度报告全文及摘要的议案 2. 关于审议 2025 年上半年计提资产减值准备的议案
6	10 月 17 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第六次会议	1. 关于审议公司 2025 年第三季度报告的议案
7	12 月 9 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第七次会议	1. 关于审议制定《中航机载系统股份有限公司内部审计管理制度》的议案
8	12 月 25 日	中航机载第八届董事会审计委员会 2025 年度第八次会议	1. 讨论通过公司 2025 年度财务报告审计工作相关安排
9	4 月 14 日	中航机载第八届董事会提名委员会 2025 年度第一次会议	1. 关于审议聘任公司总会计师的议案
10	7 月 21 日	中航机载第八届董事会提名委员会 2025 年度第二次会议	1. 关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案
11	9 月 22 日	中航机载第八届董事会提名委员会 2025 年度第三次会议	1. 关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案
12	10 月 27 日	中航机载第八届董事会提名委员会 2025 年度第四次会议	1. 关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案
13	3 月 24 日	中航机载第八届董事会薪酬与考核委员会 2025 年度第一次会议	1. 关于审议确定独立董事津贴的议案 2. 关于审议高级管理人员 2024 年度薪酬的议案

2. 独立董事专门会议出席情况

报告期内，公司召开独立董事专门会议 6 次，本人均亲自出席，就年度财务报告审计计划、关联交易等情况发表了相关意见，具体如下：

序号	时间	会议名称	审议事项
1	1 月 7 日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第一次会议	1. 讨论通过公司 2024 年度财务报告审计工作相关安排
2	3 月 24 日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第二次会议	1. 关于审议 2024 年度日常关联交易执行情况的议案
3	6 月 23 日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第三次会议	1. 关于审议与中航机载系统有限公司重新签署《托管协议》暨关联交易的议案



4	7月21日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第四次次会议	1. 关于审议放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案
5	12月8日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第五次次会议	1. 关于审议 2026 年日常关联交易及交易金额的议案 2. 关于审议公司收购航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）合伙份额暨关联交易的议案
6	12月25日	中航机载第八届董事会独立董事专门会议 2025 年度第六次会议	1. 讨论通过公司 2025 年度财务报告审计工作相关安排

（三）现场工作情况

报告期内，本人严格遵守相关法律法规及《公司章程》对独立董事履职的要求，累计现场工作时间 19 天，主要包括：参加现场董事会、股东会、专门委员会、独立董事专门会议、业绩说明会，以及参加赴子公司太原航空仪表有限公司、郑州飞机装备有限责任公司调研活动，符合相关法律法规以及规范性文件的要求。

（四）与公司内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司审计法律部及会计师事务所就公司财务、业务、内部控制等情况保持积极沟通，进行了有效的探讨和交流，维护了审计结果的客观、公正。

（五）维护中小投资者合法权益情况

报告期内，本人严格恪守投资者权益保护相关职责，通过现场出席股东会、参与公司三季度业绩说明会等多种渠道，主动搭建与中小股东的沟通桥梁。针对投资者普遍关注的经营发展、战略规划、财务数据等核心问题，逐一进行细致解答与专业阐释，确保信息传递及时、准确、透明。

在参与各项议案表决环节，本人始终秉持公平公正原则，充分考量中小股东的合理诉求与切身利益，审慎行使表决权，切实维护中小投资者的合法权益。

三、年度履职重点关注事项及发表意见的情况



（一）应当披露的关联交易

1. 2024 年度公司日常关联交易执行情况

因上下游配套业务关系，公司与中国航空工业集团有限公司下属单位进行产品互供、提供/接受劳务服务、提供/接受租赁服务及接受金融服务等，有利于双方优势互补，降低公司运营成本；公司受托管理部分企事业单位并向被托管方收取托管费，符合有关法律法规及《公司章程》的相关规定；该等关联交易定价符合公平、公允性原则，不存在损害公司和全体股东特别是中小股东利益的情形；上述关联交易未影响公司的业务独立性。

2. 公司重新签署《托管协议》

公司接受中航机载系统有限公司（以下简称机载公司）委托，管理部分企事业单位系为提升公司产业专业化发展，进一步深化体制机制改革，加强相关业务整合。本次调整托管事项并重新签署《托管协议》是由于前次吸收合并并更名后，合同签署主体发生变化，部分原托管单位股权变更；机载公司内部业务整合、业务发展战略调整，同时基于与机载公司相关单位业务协同，经公司与机载公司协商一致，废除原《托管协议》并重新签署《托管协议》，具有合理性。本次关联交易遵循公平自愿、公允合理、协商一致的原则，不存在损害公司和其他股东特别是中小股东利益的情形。

3. 放弃控股子公司股权转让优先受让权

中航成飞股份有限公司将其持有陕西华燕航空仪表有限公司（以下简称陕西华燕）20.00%的股权（对应 14,000 万元出资额）转让给其全资子公司中航电测仪器（西安）有限公司，公司放弃上述股权转让的优先受让权，不影响公司对陕西华燕的持股比例，不改变公司作为陕西华燕控股股东的地位，未改变公司的合并报表范围，不影响陕西华燕的正



常运营，亦不存在损害公司及股东，特别是中小股东利益的情形。

4. 收购基金份额

公司收购航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）合伙份额有助于完善补充公司机载产业链，支持、助力机载产业化创新发展，促进航空机载产业科研生产进一步升级。本次交易不存在损害公司及股东利益的情形，不会对公司财务状况和经营成果产生重大不利影响。本次收购涉及关联交易定价合理、公允，对公司和全体股东公平合理，未发现存在损害公司和中小股东利益的行为，不会对公司独立性产生不利影响。

5. 2026 年日常关联交易预计

公司对 2026 年度日常关联交易的预计，系基于业务发展情况的合理预测，此次关联交易是为满足公司日常生产经营的需要，符合公司和股东利益。

（二）定期报告

1. 2024 年年度报告

公司经审计的财务报告真实、准确、完整，如实地反映了公司的财务状况；经审计的公司财务报告符合会计准则的相关规定，不存在重大遗漏；经审计的公司财务报告不存在重大会计和审计问题，不存在欺诈、舞弊行为及重大错报。

2. 2025 年第一季度报告

董事会关于公司 2025 年第一季度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司 2025 年第一季度报告的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

3. 2025 年半年度报告



董事会关于公司 2025 年半年度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司 2025 年半年度报告及其摘要的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

4. 2025 年第三季度报告

董事会关于公司 2025 年第三季度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司 2025 年第三季度报告及其摘要的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

（三）内部控制评价报告

经认真审阅公司 2024 年度内部控制评价报告，认为：公司按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和有关规定的要求，建立了较为完善的公司治理结构和治理制度。报告期内，公司严格执行各项法律、法规、规章、《公司章程》以及内部管理制度，股东大会、董事会、监事会、经营层规范运作，切实保障了公司和股东的合法权益。

（四）公司募集资金存放与使用

1. 募集资金 2024 年度存放和使用情况

公司 2024 年度募集资金的存放与实际使用情况符合《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规的要求。中航机载对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，其募集资金具体情况与披露情况一致，不存在违法违规使用募集资金的情形。

2. 暂时使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理



公司本次使用暂时闲置募集资金进行现金管理事项符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律法规及规范性文件的要求，不存在变相改变募集资金用途的情形，符合全体股东的利益，不存在损害公司及股东尤其是中小股东利益的情形。

3. 募集资金 2025 年半年度存放、管理和使用情况

公司已按《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》相关规定及时、真实、准确、完整地披露了募集资金存放及使用情况的相关信息，募集资金的存放及实际使用情况，不存在募集资金管理违规的情况。公司对募集资金的投向和进展情况均如实履行了披露义务。

4. 部分募投项目延期

公司本次部分募投项目延期符合项目建设的实际情况和公司经营规划，不存在变相改变募集资金投向和损害股东尤其是中小股东利益的情形，相关决策和审批程序符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律法规及公司《募集资金管理办法》的规定。

（五）续聘会计师事务所

大信会计师事务所（特殊普通合伙）具备相关业务审计从业资格，能够满足公司审计工作需求，在对公司 2024 年度财务报告进行审计的过程中，严格遵照中国注册会计师审计准则的规定，履行了必要的审计程序，收集了适当、充分的审计证据，审计结论符合公司的实际情况，同意续聘相关议案。

（六）任免董事及聘任高级管理人员

1. 聘任公司总会计师（财务负责人）



杨鲜叶女士具有丰富的专业知识，具备了与其行使职权相适应的任职条件、专业能力和职业素养，具备担任公司总会计师（财务负责人）的资格，同意聘任杨鲜叶女士为公司总会计师（财务负责人），任期至第八届董事会届满为止。

2. 增补公司非独立董事

（1）胡林平、李子达

胡林平先生、李子达先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情况。胡林平先生、李子达先生具备担任公司董事的资格和能力。

（2）刘东星

刘东星先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情况。刘东星先生具备担任公司董事的资格和能力。

（3）赵卓

赵卓先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情况。赵卓先生具备担任公司董事的资格和能力。

（七）高级管理人员薪酬

作为薪酬与考核委员会召集人，本人组织召开薪酬与考核委员会，审议高级管理人员 2024 年度薪酬，并对独立董事津贴事项回避表决。公司高级管理人员薪酬是结合行业薪酬水平和公司实际情况制定的，符



合目前的市场水平和公司实际发展情况，不存在损害公司及股东利益的情形，符合国家相关法律、法规的规定。

（八）对财务公司风险持续评估报告

1. 2024 年度风险持续评估报告

中航工业集团财务有限责任公司（以下简称航空工业财务公司）作为非银行金融机构，具有合法有效的《金融许可证》《企业法人营业执照》，严格按照《企业集团财务公司管理办法》的规定经营，业务范围、业务内容和流程、内部风险控制制度和管控流程等均受到国家金融监督管理总局的严格监管，未发现航空工业财务公司存在违反《企业集团财务公司管理办法》规定的情形。未发现航空工业财务公司的风险管理存在重大缺陷，公司与航空工业财务公司之间发生的关联存贷款等金融业务不存在风险问题。

2. 2025 年半年度风险持续评估报告

航空工业财务公司作为非银行金融机构，具有合法有效的《金融许可证》《企业法人营业执照》，严格按照《企业集团财务公司管理办法》的规定经营，业务范围、业务内容和流程、内部风险控制制度和管控流程等均受到国家金融监督管理总局的严格监管，未发现航空工业财务公司存在违反《企业集团财务公司管理办法》规定的情形。未发现航空工业财务公司的风险管理存在重大缺陷，公司与航空工业财务公司之间发生的关联存贷款等金融业务不存在风险问题。

（九）关联方资金占用情况

报告期内，公司没有控股股东及其关联方占用公司资金的情况。

（十）对外担保情况

公司能够严格控制对外担保事项，除定期报告及专项公告披露外，不存在为公司股东、实际控制人及其关联方提供的担保。报告期内，公



公司及子公司对外担保的情形均已披露。

（十一）利润分配情况

1. 2024 年度利润分配

公司于 2025 年 4 月 18 日召开的 2024 年年度股东大会上审议通过了 2024 年度利润分配方案：向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.70 元（含税），不送股，不以资本公积转增股本。公司总股本为 4,838,896,630 股，以此为基数计算，共计分配股利 338,722,764.10 元（含税），占 2024 年合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为 32.55%，该分配方案已于 2025 年 6 月 11 日实施完毕。公司 2024 年度利润分配方案综合考虑了全体股东的整体利益、公司持续盈利情况、现金流状况以及长期发展需要，有利于保证公司正常经营和长远发展，符合公司的实际情况，同时也符合相关法律法规以及《公司章程》的规定。

2. 2025 年前三季度利润分配

公司于 2025 年 10 月 29 日召开的第八届董事会 2025 年度第九次会议上审议通过了 2025 年前三季度利润分配方案：向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.22 元（含税），不送股，不以资本公积转增股本。截至 2025 年 9 月 30 日，公司总股本为 4,838,896,630 股，扣除回购专用证券账户的 13,004,400 股（公司回购专用证券账户中的股份不参与利润分配），以 4,825,892,230 股为基数计算，共计拟派发现金红利 106,169,629.06 元（含税），该分配方案已于 2025 年 12 月 4 日实施完毕。公司 2025 年前三季度利润分配方案综合考虑了全体股东的整体利益、公司持续盈利情况、现金流状况以及长期发展需要，有利于保证公司正常经营和长远发展，符合公司的实际情况，同时也符合相关法律法规以及《公司章程》的规定。

（十二）公司年度审计工作



公司第八届董事会审计委员会共5名成员，其中独立董事委员3名，占审计委员会成员总数的过半数。在公司2024年年报审计过程中，听取了公司高管及相关人员对公司生产经营、财务、内部控制等方面的情况汇报；与年审注册会计师就年报审计事项进行了沟通，相互配合，确保了公司审计工作的如期完成及出具的财务报告的真实、准确、完整。

四、总体评价及建议

2025年度，公司生产经营状况良好，董事会、股东会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均按有关规定履行了相关程序和信息披露义务。报告期内，本人未对董事会相关议案提出异议，未发生独立董事提议召开董事会会议的情况、未发生提议解聘会计师事务所的情况、未发生独立董事聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

2026年，本人将继续恪守诚信原则，以勤勉尽责的态度，严格遵循《上市公司独立董事管理办法》《独立董事工作细则》等相关规定，切实履行独立董事职责，全力维护公司及全体股东的合法权益，积极推动公司实现健康、持续、稳定的高质量发展。

特此报告。

中航机载系统股份有限公司

独立董事：

白瑞

2026年3月26日



中航机载系统股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告

(杨小舟)

2025 年，作为中航机载系统股份有限公司（以下简称中航机载或公司）独立董事，本人在任职期间严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《上市公司独立董事管理办法》及《中航机载系统股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）等相关规定，恪尽职守、勤勉尽责，独立、谨慎、客观地行使法律赋予的职权，积极出席相关会议，对各项议案进行认真审议，对公司重大事项发表意见，有效发挥了独立董事在董事会、独立董事专门会议、董事会专门委员会中的作用，积极维护了全体股东、特别是中小股东的合法权益。现将 2025 年度履职情况报告如下：

一、独立董事基本情况

本人杨小舟，经济学博士、研究员、注册会计师。曾担任财政部内部控制咨询专家，中国会计学会企业内部控制专业委员会委员，中国注册会计师协会执业责任鉴定委员会委员。历任中国财政科学研究所副研究员、研究室主任，长天国际科技有限公司财务总监，福建实达集团股份有限公司副总裁兼财务总监，同方股份有限公司副总裁。现任中国财政科学研究所研究员、研究生院导师，河北养元智汇饮品股份有限公司独立董事，贵阳朗玛信息技术股份有限公司独立董事，中航机载第八届董事会独立董事。

报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》规定的独立性要求，不存在影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况



（一）出席会议情况

2025年，本人按规定出席董事会、专门委员会会议、独立董事专门会议，列席了股东会，在会前主动了解并获取会议情况和资料，认真审阅会议的各项议案，并与公司管理层进行充分沟通，以谨慎的态度行使表决权，不存在缺席或连续两次未亲自出席会议的情况，对公司董事会各项议案及其他有关事项均投了赞成票，未提出异议事项。

1. 出席董事会、列席股东会情况

2025年，公司共召开了10次董事会、7次股东会。报告期内，本人出席董事会和列席股东会的具体情况如下：

	应参会次数	现场出席/列席次数 (包括现场结合视频)	通讯参加次数	委托出席次数	缺席次数
董事会	10	5	5	0	0
股东会	7	7	0	0	0

2. 出席专门委员会、独立董事专门会议情况

2025年，本人在第八届董事会审计委员会、提名委员会、战略与ESG委员会中任职，并作为审计委员会召集人负责组织审计委员会开展工作，为董事会的科学决策、高效履职提供专业保障，同时，按规定参与独立董事专门会议工作，充分发挥独立董事职权作用。

其中，出席董事会审计委员会8次会议，主要就日常关联交易、定期报告、内部控制评价报告、续聘会计师事务所等事项进行审议；出席董事会提名委员会4次会议，主要就提名非独立董事、总会计师等相关事项进行审议；出席董事会战略与ESG委员会2次会议，主要就可持续发展报告、经营计划等事项进行审议；出席独立董事专门会议6次，主要就关联交易等事项进行审议。本人出席董事会专门委员会、独立董事专门会议的具体情况如下：

	应参会次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数
审计委员会会议	8	8	0	0
提名委员会会议	4	4	0	0
战略与ESG委员会会议	2	2	0	0



	应参会次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数
独立董事专门会议	6	6	0	0

（二）与内审机构及年审会计师沟通情况

本人作为审计委员会召集人，高度重视内控审计与财务审计工作协同，持续加强与公司审计法律部及大信会计师事务所（特殊普通合伙）的常态化、深度化沟通。报告期内，本人围绕公司年度财务报告审计计划制定与执行、内控体系建设及执行有效性、关键事项审查等核心工作，通过定期会议、现场沟通等多种方式，与内审机构及年审会计师保持密切对接，充分了解审计工作进展，及时协调解决审计过程中发现的问题，督促内审机构强化内部监督职能、年审会计师恪守职业准则并保持审计独立性，切实保障公司审计工作质量，推动公司财务信息真实、准确、完整披露。

在公司 2024 年年报审计工作开展期间，本人作为审计委员会召集人，牵头组织审计委员会全体成员履职，专题听取公司高级管理人员及相关业务、财务负责人关于公司生产经营运营、财务核算管理、内部控制体系执行等方面的情况汇报，全面掌握审计相关基础信息。同时，与年审注册会计师就年报审计计划、审计重点、核查范围及审计进展等核心事项开展多轮沟通对接，协调公司各相关部门与审计机构高效配合、无缝衔接，保障审计工作有序推进、如期完成，切实确保公司年度财务报告真实、准确、完整，符合信息披露相关监管要求。

（三）现场工作情况

2025 年度，本人严格遵守《公司法》《上市公司独立董事规则》及《公司章程》等相关规定对独立董事履职的要求，认真履行勤勉尽责义务。报告期内，通过出席董事会及各专门委员会会议、独立董事专门会议，列席股东会，赴子公司开展实地调研等多种方式积极履职，累计现场工作时长 18 天，履职时间符合监管规范性文件要求。其中，2025 年



9月，参加公司组织的子公司调研，赴郑州飞机装备有限责任公司、太原航空仪表有限公司，深入了解中航机载业务运营及核心子公司发展状况，进一步夯实履职基础，为公司发展提出有效建议。

（四）维护中小投资者合法权益情况

本人始终将维护中小投资者合法权益作为独立董事履职的核心重点，持续聚焦公司信息披露、经营管理、重大事项决策等关键环节，切实履行监督与核查职责。

（五）行使特别职权的情况

报告期内，公司经营规范有序，未发生独立董事提议召开董事会会议、提议解聘会计师事务所、聘请外部审计机构和咨询机构等行使特别职权的情况。

三、年度履职重点关注事项

（一）定期报告、内部控制评价报告

作为审计委员会召集人，主持召开审计委员会 2025 年度第二次会议，审议《关于审议 2024 年度报告全文及摘要的议案》，并发表意见：公司经审计的财务报告真实、准确、完整，如实地反映了公司的财务状况；经审计的公司财务报告符合会计准则的相关规定，不存在重大遗漏；经审计的公司财务报告不存在重大会计和审计问题，不存在欺诈、舞弊行为及重大错报。审议《关于审议 2024 年度内部控制评价报告及审计报告的议案》，并发表意见：公司按照《公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规和有关规定的要求，建立了较为完善的公司治理结构和治理制度。报告期内，公司严格执行各项法律法规、规章、《公司章程》以及内部管理制度，股东大会、董事会、监事会、经营层规范运作，切实保障了公司和股东的合法权益。公司的内部控制实际运作情况符合监管



机构对上市公司治理规范的相关要求。

主持召开审计委员会 2025 年度第四次会议，审议《关于审议公司 2025 年第一季度报告的议案》，并发表意见：董事会关于公司 2025 年第一季度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司 2025 年第一季度报告的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

主持召开审计委员会 2025 年度第五次会议，审议《关于审议公司 2025 年半年度报告全文及摘要的议案》，并发表意见：董事会关于公司 2025 年半年度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司 2025 年半年度报告及其摘要的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

主持召开审计委员会 2025 年度第六次会议，审议《关于审议公司 2025 年第三季度报告的议案》，并发表意见：董事会关于公司 2025 年第三季度报告编制和审议程序符合法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所的规定，公司 2025 年第三季度报告及其摘要的内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

（二）应当披露的关联交易

作为独立董事，参加独立董事专门会议 2025 年度第二次会议，审议《关于审议 2024 年度日常关联交易执行情况的议案》，并发表意见：因上下游配套业务关系，公司与中国航空工业集团有限公司下属单位进行产品互供、提供/接受劳务服务、提供/接受租赁服务及接受金融服务等，有利于双方优势互补，降低公司运营成本；公司受托管理部分企事



业单位并向被托管方收取托管费，符合有关法律法规及《公司章程》的相关规定；该等关联交易定价符合公平、公允性原则，不存在损害公司和全体股东特别是中小股东利益的情形；上述关联交易未影响公司的业务独立性，同意提交董事会审议。

参加独立董事专门会议 2025 年度第三次会议，审议《关于审议与中航机载系统有限公司重新签署〈托管协议〉暨关联交易的议案》，并发表意见：本次关联交易遵循公平自愿、公允合理、协商一致的原则，不存在损害公司和其他股东特别是中小股东利益的情形，同意公司与中航机载系统有限公司重新签署《托管协议》并提交董事会、股东会审议。

参加独立董事专门会议 2025 年度第四次会议，审议《关于审议放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案》，并发表意见：放弃优先受让权，不改变公司作为陕西华燕航空仪表有限公司（以下简称“陕西华燕”）控股股东的地位，未改变公司的合并报表范围，不影响陕西华燕的正常运营，亦不存在损害公司及股东，特别是中小股东利益的情形，同意公司放弃陕西华燕股权转让优先受让权并提交董事会审议。

参加独立董事专门会议 2025 年度第五次会议，审议《关于审议 2026 年日常关联交易及交易金额的议案》，并发表意见：公司对 2026 年度日常关联交易的预计，系基于业务发展情况的合理预测，此等关联交易是为满足公司日常生产经营的需要，符合公司和股东利益，同意提交董事会审议。对《关于审议公司收购航投誉华（深圳）机载系统产业投资合伙企业（有限合伙）合伙份额暨关联交易的议案》进行审议，认为：本次交易不存在损害公司及股东利益的情形，不会对公司财务状况和经营成果产生重大不利影响；本次收购涉及关联交易定价合理、公允，对公司和全体股东公平合理，未发现存在损害公司和中小股东利益的行



为，不会对公司独立性产生不利影响，同意提交董事会审议。

（三）续聘会计师事务所

主持召开审计委员会 2025 年度第二次会议，审议《关于审议续聘会计师事务所的议案》，并发表意见：大信会计师事务所（特殊普通合伙）具备相关业务审计从业资格，能够满足公司审计工作需求，在对公司 2024 年度财务报告进行审计的过程中，严格遵照中国注册会计师审计准则的规定，履行了必要的审计程序，收集了适当、充分的审计证据，审计结论符合公司的实际情况。

（四）任免董事及聘任高级管理人员（财务负责人）

主持召开审计委员会 2025 年度第三次会议，审议《关于审议聘任公司总会计师的议案》，并发表意见：杨鲜叶女士具有丰富的专业知识，具备了与其行使职权相适应的任职条件、专业能力和职业素养，具备担任公司总会计师（财务负责人）的资格，同意聘任杨鲜叶女士为公司总会计师（财务负责人），任期至第八届董事会届满为止。

作为提名委员会委员，参加提名委员会 2025 年度第二次会议，审议《关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案》，并发表意见：胡林平先生、李子达先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情况。胡林平先生、李子达先生具备担任公司董事的资格和能力。

参加提名委员会 2025 年度第三次会议，审议《关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案》，并发表意见：刘东星先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《中华人民共和国公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解



除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情况。刘东星先生具备担任公司董事的资格和能力。

参加提名委员会 2025 年度第四次会议，审议《关于审核公司非独立董事候选人任职资格的议案》，并发表意见：赵卓先生符合担任上市公司非独立董事的条件，不存在《中华人民共和国公司法》规定的不得担任公司董事的情形，或者被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情况。赵卓先生具备担任公司董事的资格和能力。

（五）高级管理人员薪酬

参加董事会 2025 年度第一次会议，审议《关于审议高级管理人员 2024 年度薪酬的议案》，并同意议案内容。

（六）募集资金存放与使用

参加董事会 2025 年度第一次会议，审议《关于审议募集资金 2024 年度存放和使用情况专项报告的议案》，并同意议案内容。

参加董事会 2025 年度第五次会议，审议《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，并同意议案内容。

参加董事会 2025 年度第七次会议，审议《关于审议 2025 年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况专项报告的议案》，并同意议案内容。

参加董事会 2025 年度第八次会议，审议《关于审议部分募集资金投资项目延期的议案》，并同意议案内容。

（七）财务公司风险持续评估

参加董事会 2025 年度第一次会议，审议《关于审议 2024 年度对中航工业集团财务有限责任公司的风险持续评估报告的议案》，并同意议案内容。



参加董事会 2025 年度第七次会议，审议《关于审议公司对中航工业集团财务有限责任公司 2025 年半年度风险持续评估报告的议案》，并同意议案内容。

（八）利润分配

参加董事会 2025 年度第一次会议，审议《关于审议 2024 年度利润分配预案的议案》《关于审议提请股东大会授权董事会制定 2025 年度中期分红方案的议案》《关于审议〈中航机载系统股份有限公司中长期股东回报规划〉的议案》，并同意议案内容。

参加董事会 2025 年度第九次会议，审议《关于审议 2025 年前三季度利润分配方案的议案》，并同意议案内容。

（九）公司关联方资金占用及对外担保情况

报告期内，公司没有控股股东及其关联方占用公司资金的情况。公司能够严格控制对外担保事项，除定期报告及专项公告披露外，不存在为公司股东、实际控制人及其关联方提供的担保。报告期内，公司及子公司对外担保的情形均已披露。

四、总体评价

2025 年，本人严格按照法律法规、公司章程等相关规定，恪尽职守、勤勉尽责，独立、谨慎、客观地行使法律赋予的职权，积极出席相关会议，对各项议案进行认真审议，对公司重大事项发表意见，有效发挥了独立董事参与公司决策、监督制衡、专业咨询的作用。

2026 年，本人将继续恪守诚信原则，秉持客观、独立、公正的态度，以高度的勤勉尽责精神，持续关注公司生产经营、内部控制、信息披露等重点工作，积极发挥自身专业优势，主动建言献策，全力维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益，积极推动公司实现健康、持续、稳定的高质量发展。



特此报告。

中航机载系统股份有限公司

独立董事： 杨小舟

2026年3月26日



中航机载系统股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告

(王怀兵)

2025 年度，本人作为中航机载系统股份有限公司（以下简称公司或中航机载）第八届董事会独立董事，严格恪守《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及《中航机载系统股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）《中航机载系统股份有限公司独立董事工作细则》的各项规定，秉持“独立、客观、公正、审慎”的履职原则，忠实履行独立董事职责，积极发挥专业优势为公司发展提供意见，发挥监督制衡作用，切实维护公司整体利益、全体股东的合法权益，尤其关注中小股东的合法权益。现将 2025 年度履职情况正式报告如下：

一、独立董事基本情况

(一) 个人履历及专业资质

本人王怀兵，现任北京市君都律师事务所高级合伙人、执业律师。长期从事公司股份改制、IPO 发行、资产重组、并购重组、股权转让、债券发行、股权投资等核心业务领域，积累了全面的公司治理与资本运作实操经验。目前担任公司第八届董事会独立董事，凭借专业法律素养与跨领域实操经验，为公司决策提供专业支撑。

(二) 独立性声明

本人未在公司及下属子公司担任除独立董事外的其他任何职务，与公司控股股东、实际控制人、主要股东及核心管理层不存在直接或间接



的利害关系，亦无任何可能影响独立判断的关联关系或利益冲突。任职资格完全符合《上市公司独立董事管理办法》及《公司章程》规定的独立性要求，不存在违反独立性原则的情形，具备独立履行董事职责的法定条件。

二、年度履职核心情况

（一）会议出席及决策参与情况

1. 董事会履职情况

2025 年度，公司累计召开董事会 10 次（其中现场/现场结合通讯会议 5 次、通讯会议 5 次），审议各类议案 70 项。本人**全程亲自出席所有会议**，无缺席、委托出席或迟到早退情形，对全部议案均投出赞成票，未发生反对或弃权表决情况。

履职过程中，本人坚持“会前充分研判、会中积极研讨、会后跟踪落实”的工作机制：会前收到会议材料后，针对议案涉及的法律合规性、经营合理性、风险可控性等核心维度进行深度分析，对重大投资、关联交易等关键事项主动与管理层、相关部门沟通核实；会议期间，结合专业经验就议案细节提出建设性意见，推动决策的科学性与审慎性；会后持续关注董事会决议的执行进度，确保决策落地见效。

2. 股东会列席情况

2025 年度，公司依法召开年度股东会 1 次、临时股东会 6 次，会议召集程序、审议流程均符合《公司法》及《公司章程》规定。本人**全程列席所有股东会**，严格履行独立董事监督职责：在股东质询环节，客观回应股东关于公司经营发展、议案背景、风险控制等热点问题；独立发



表意见，如实向股东反馈董事会履职情况及本人独立判断，保障股东知情权与参与权，推动各项议案公平公正审议通过。

（二）专门委员会及独立董事专项工作履职

本人任职董事会提名委员会召集人，并参与薪酬与考核委员会、战略与 ESG 委员会工作，全年高效完成各项专项履职任务：

1. 提名委员会工作（召集人职责）

主持召开提名委员会会议 4 次，会议程序合规、审议规范。重点围绕公司总会计师提名、3 次非独立董事增补等核心事项，建立“资格审核-能力评估-合规核查”三维考察机制，全面核实候选人任职资格、专业资质、从业履历及合规记录，确保候选人符合岗位要求，为公司治理结构优化与核心团队建设提供坚实保障。

2. 薪酬与考核委员会工作

出席薪酬与考核委员会会议 1 次，聚焦高级管理人员薪酬方案审议。结合行业薪酬水平、公司经营业绩及监管要求，独立评估方案的合理性、公平性与激励约束平衡度，确保方案既能吸引留住核心人才，又能维护公司及股东长远利益。

3. 战略与 ESG 委员会工作

出席战略与 ESG 委员会会议 2 次，深度参与公司年度经营计划、可持续发展报告、ESG 工作推进方案等事项审议。基于行业发展趋势与监管政策导向，就公司战略布局的可行性、ESG 工作的重点领域（环境保护、社会责任、公司治理）提出专业化建议，助力公司实现可持续高质量发展。



4. 独立董事专门会议工作

出席独立董事专门会议6次，专项审议公司关联交易等重大事项。严格遵循独立判断原则，细致审阅交易背景、定价依据、风险评估等材料，确保关联交易遵循“自愿、平等、公允、合法”原则，未损害公司及中小股东利益，所有审议议案均表决同意，无异议事项。

（三）特别职权行使情况

根据相关法律法规及公司制度，独立董事享有独立聘请中介机构、提议召开会议、公开征集股东权利等特别职权。经全年审慎核查，公司经营管理规范、决策程序合法合规，未出现需行使上述特别职权的情形：无需独立聘请中介机构进行专项审计或核查；无需提议召开临时董事会或股东会；无需公开征集股东权利，公司治理机制运行有效。

（四）沟通协调与监督履职情况

1. 与审计机构及内部审计部门沟通

通过列席审计委员会会议、年报审计专项沟通等方式，与大信会计师事务所（特殊普通合伙）及公司审计法律部保持常态化沟通。年报审计期间，重点关注审计计划、关键审计事项、审计发现问题及整改情况，督促审计工作高效推进，确保审计结论客观公正，为财务报告真实性、准确性提供保障。

2. 与中小股东沟通交流

通过股东会现场互动、业绩说明会答疑等多种渠道，主动倾听中小股东诉求，认真回应关于公司经营、财务状况、重大决策等方面的关切。对股东提出的合理建议及时反馈至公司管理层，推动董事会决策更贴合



股东利益，切实保障中小股东的知情权、参与权与监督权。

3. 现场履职与调研情况

坚持“实地调研+会议履职”相结合，全年累计现场工作 19 天，超额满足相关规范性文件要求。通过出席各类会议、赴子公司实地调研等方式，深入了解公司经营管理现状、核心业务进展及重大事项推进情况，全面掌握第一手信息，为独立、客观决策奠定坚实基础。

（五）公司配合履职情况

2025 年度，公司董事会、经理层及相关职能部门为本人履职提供了充分保障：各类会议召开前，及时、完整送达会议通知、议案材料及背景说明，确保本人有充足时间研读；针对履职过程中的疑问，相关部门均及时响应、详细解答，积极配合调研核实工作。全年未发生阻碍履职或干预独立判断的情形，切实保障了独立董事的知情权、参与权与独立决策权。

三、年度重点关注事项审议情况

（一）关联交易审议

重点审议《关于审议 2024 年度日常关联交易执行情况的议案》《关于审议与中航机载系统有限公司重新签署〈托管协议〉暨关联交易的议案》等 5 项关联交易议案，确认所有关联交易定价公允、程序合规，关联董事均回避表决，未存在损害公司及中小股东利益的情形，相关披露工作符合监管要求。

（二）定期报告及内控评价报告

审议通过公司 2024 年年度报告、2025 年第一季度报告、半年度报



告及第三季度报告等定期报告，确认报告内容真实、准确、完整，无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，董事、高级管理人员已签署书面确认意见；审议《2024年度内部控制评价报告》，认为公司内部控制制度健全、执行有效，能够覆盖关联交易、对外担保、信息披露等重大领域，评价报告客观反映了内控体系建设与运行现状。

（三）会计师事务所续聘

审议《关于审议续聘会计师事务所的议案》，确认大信会计师事务所（特殊普通合伙）具备相应审计资质，2024年度审计工作严格遵循审计准则，审计程序充分、审计证据适当，能够满足公司审计工作需求，同意续聘其为公司2025年度审计机构。

（四）董事、高级管理人员聘任

作为提名委员会召集人，牵头审核总会计师（财务负责人）杨鲜叶任职资格，及胡林平、李子达、刘东星、赵卓等非独立董事候选人资质，经全面考察论证，确认相关人员符合岗位要求，同意提交董事会及/或股东会审议通过。

（五）薪酬与利润分配

审议《关于审议高级管理人员2024年度薪酬的议案》，认为薪酬方案与经营业绩匹配、激励约束平衡；对《关于审议确定独立董事津贴的议案》按规定回避表决。同时，审议通过2024年度利润分配预案、2025年前三季度利润分配方案及中长期股东回报规划，确认分配方案符合公司实际情况，能够切实回报股东。

（六）募集资金管理与风险评估



审议募集资金存放使用专项报告、暂时闲置募集资金现金管理、部分募投项目延期等议案，确认募集资金管理规范、使用合规；审议对中航工业集团财务有限责任公司的年度及半年度风险持续评估报告，认为相关风险可控，未对公司资金安全构成影响。

四、履职总结与未来规划

（一）2025 年度履职总结

2025 年，本人始终坚守独立董事履职初心，以高度的责任心与使命感履行职责：在决策层面，坚持独立判断，对 70 项议案进行审慎审议，为董事会科学决策提供专业支撑；在监督层面，聚焦关联交易、募集资金、内控体系等关键领域，强化过程监督，防范合规风险；在治理层面，作为提名委员会召集人，关注候选人提名合法合规性及主体适格性，助力公司治理结构优化；在股东权益保护层面，积极搭建与中小股东的沟通桥梁，切实维护其合法权益。全年履职过程中，严格遵守法律法规及公司制度，未发生违规履职、懈怠履职情形，充分发挥了独立董事的专业支撑与监督制衡作用。

（二）2026 年度履职规划

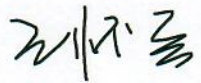
2026 年，本人将以更高标准要求自已，持续提升履职质效：一是深化专业学习，紧盯资本市场监管政策更新、航空机载行业发展趋势，系统学习法律法规、行业知识及公司业务，增强风险研判与决策支撑能力；二是强化监督实效，聚焦公司战略落地、ESG 体系建设、合规风险防控等重点领域，加大调研力度，提升监督的针对性与有效性；三是优化决策支撑，依托专业经验，围绕公司经营管理、业务拓展、资本运作等关



键事项积极建言献策；四是筑牢股东权益防线，持续畅通与中小股东的沟通渠道，推动信息披露提质增效，为公司高质量发展与股东利益最大化提供更坚实的保障。

特此报告。

中航机载系统股份有限公司

独立董事： 

2026年3月26日