

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



LX Technology Group Limited

凌雄科技集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2436)

截至2025年12月31日止年度之年度業績

凌雄科技集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2025年12月31日止年度(「本年度」)之年度經審核綜合業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字。

財務摘要

本年度淨利潤約人民幣11.1百萬元，而截至2024年12月31日止年度的淨虧損約人民幣58.3百萬元。

本年度經調整利潤(非國際財務報告準則計量)約人民幣38.9百萬元，而截至2024年12月31日止年度的經調整虧損約人民幣30.5百萬元。

本年度經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)約人民幣360.9百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣283.4百萬元增加約27.3%。

本年度收入約人民幣2,391.7百萬元，而截至2024年12月31日止年度約人民幣2,371.7百萬元。

管理層討論與分析

業務回顧

於回顧年度，本集團於不斷變化的市場環境中持續推進戰略發展與營運轉型。透過持續優化營運效率及收入結構，本公司提升了其整體盈利能力。由於該等舉措，本公司成功轉虧為盈，由去年的淨虧損轉為本年度的淨利潤，董事會認為這主要是由於所有業務分部的毛利全線上漲以及經營效率的持續改善，反映了本集團戰略方向與管理執行的成效。本集團亦致力於國家標準化工作，為行業作出貢獻。

轉虧為盈

透過積極的管理措施與營運改進，本公司成功實現由去年的淨虧損轉為本年度的淨利潤。該轉虧為盈反映了收入質量提升以及營運效率改善的綜合影響。財務表現改善亦反映了本集團戰略調整的成效，以及對不斷變化的市場條件與需求的快速響應能力。

提升收入結構

本公司持續優化收入組合。本公司將資源重新分配至高需求服務及經常性的收入來源，從而提升利潤率及收入穩定性。這一結構性優化使本集團能夠於未來實現更具可持續性及韌性的增長。

獎項與認可

於本年度，本集團在創新能力、行業貢獻及標準化工作方面獲得多項政府機關及業內機構的認可。本公司在商貿流通及二手商品流通方面被中華人民共和國（「中國」）商務部及多個政府機構評為國家服務業標準化試點企業，並入選深圳市瞪羚企業及2025年深圳企業500強。此外，本公司作為國際標準組織二

手商品跨境貿易項目委員會(ISO/PC 245)國內技術對口工作組專家，參與行業標準制定工作。本公司進一步被評為2025年再生資源回收利用標準化試點企業及2025年廣東省標準化創新發展十大優秀案例之一。該等認可反映了本集團的持續進步、行業發展及可持續營運。

我們的業務模式

我們的設備全生命週期管理解決方案直擊企業的設備管理痛點。為了通過覆蓋信息技術(「IT」)設備生命週期主要階段的服務轉變企業對設備的管理，我們本年度來自設備全生命週期管理解決方案的收入主要產生自以下服務類別：

- **設備回收業務**。我們從企業購買淘汰IT設備，並在翻新後用於我們的設備訂閱服務或通過我們的專有報價平台銷售。我們通常以大型企業作為淘汰IT設備的上游供應商對象。設備回收業務為我們提供了穩定的淘汰設備來源。
- **設備訂閱服務**。我們的設備訂閱服務主要包括選擇適合用戶的IT設備(包括全新設備及翻新後淘汰設備)、組裝設備、預裝設備配置及定製化系統設置。我們提供定製化短期及長期設備訂閱服務，以滿足客戶對多元化業務場景的需求。
- **IT技術訂閱服務**。我們提供IT技術訂閱服務主要與設備訂閱服務配套，其次，就單獨提供IT技術訂閱服務而言，主要包括解決IT設備的故障以及通過系統升級確保設備採用最先進的技術。我們的訂閱服務通常以中小企業為目標客戶。

設備回收業務

於本年度，本集團來自設備回收業務的收入約人民幣1,834.9百萬元，而2024年同期約為人民幣1,835.7百萬元。

下表載列我們於所示年度的若干主要運營數據：

	截至12月31日止年度		增長率
	2025年	2024年	
售出設備數目(台)	882,780	972,396	-9.2%
設備回收客戶數目	3,002	2,652	13.2%
每名設備回收客戶貢獻的平均收入 (人民幣元)	611,226	692,190	-11.7%
平均銷售價值(每台設備人民幣元)	1,437.4	1,391.1	3.3%

設備訂閱業務

於本年度，本集團來自設備訂閱業務的收入約人民幣389.3百萬元，較2024年同期的約人民幣379.5百萬元增加約2.6%。

下表載列於所示期間我們分別通過全新設備及二手設備訂閱服務產生的收入以及總設備訂閱量：

	截至12月31日止年度		增長率
	2025年	2024年	
來自設備訂閱服務的收入 (人民幣千元)	389,313	379,482	2.6%
— 全新設備	320,993	311,416	3.1%
— 二手設備	68,320	68,066	0.4%
總設備訂閱量(台)	6,856,757	6,175,846	11.0%
— 全新設備	5,638,798	5,013,644	12.5%
— 二手設備	1,217,959	1,162,202	4.8%
可供訂閱設備總數	613,072	627,471	-2.3%

IT技術訂閱服務

於本年度，本集團來自IT技術訂閱服務的收入約人民幣167.4百萬元，較2024年同期的約人民幣156.5百萬元增加約7.0%。

下表載列於所示期間我們長期及短期IT技術訂閱服務所產生的收入：

	截至12月31日止年度		增長率
	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元)	
來自IT技術訂閱服務的收入	167,449	156,549	7.0%
— 長期訂閱	125,322	117,847	6.3%
— 短期訂閱	42,127	38,702	8.8%

未來展望

展望未來，本集團將繼續致力於加強營運能力，並透過在算力業務領域的策略發展、技術驅動的創新、營運效率的提升以及業務結構的持續優化，提升長期盈利能力。

進一步優化收入結構

本公司將繼續專注於優先發展增長前景更佳、高毛利的業務機遇，從而提升其收入質量。透過將資源分配予可擴展業務模式，本公司旨在提升收入穩定性與盈利能力。此外，本公司將持續探索新機遇，擴展高毛利業務線，並開發與其現有能力和互補的新設備及服務產品。

長期戰略發展

隨著轉虧為盈的財務狀況好轉，本公司將繼續透過創新、卓越營運及審慎的財務管理，尋求可持續增長。為應對算力經濟發展及人工智能技術廣泛採用所帶來的需求增長，本公司計劃進一步發展其於該領域的算力相關設備及服務產品並拓展相關能力。憑藉其技術優勢與營運經驗，本公司旨在把握新興市場機遇，同時提升其業務的可擴展性與競爭力。本公司仍然相信，其持續的技術投入及於業務營運的戰略重點，將進一步鞏固其競爭地位，並為股東創造長期價值提供支持。

財務回顧

收入

本集團收入來自三大服務線：(i)設備回收收入；(ii)設備訂閱服務；及(iii)IT技術訂閱服務。下表載列於所示期間按服務線劃分的收入明細：

收入	截至12月31日止年度				增長率
	2025年 (經審核)		2024年 (經審核)		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	%
設備回收收入	1,834,900	76.7	1,835,688	77.4	0.0
設備訂閱服務	389,313	16.3	379,482	16.0	2.6
— 長期設備訂閱	335,702	14.0	328,730	13.9	2.1
— 短期設備訂閱	53,611	2.3	50,752	2.1	5.6
IT技術訂閱服務	167,449	7.0	156,549	6.6	7.0
總計	<u>2,391,662</u>	<u>100.0</u>	<u>2,371,719</u>	<u>100.0</u>	<u>0.8</u>

本年度，本集團總收入約人民幣2,391.7百萬元(2024年12月31日：約人民幣2,371.7百萬元)，較2024年同期增加約0.8%，主要是由於設備訂閱業務及IT技術訂閱服務業務的收入增加。

設備回收收入

本年度，設備回收收入與2024年同期保持相對穩定。

下表載列於所示期間我們按IT設備主要類型劃分的設備回收業務收入明細：

	截至12月31日止年度				增長率 %
	2025年 人民幣千元	%	2024年 人民幣千元	%	
平板電腦及手機	698,236	38.0	1,001,563	54.6	-30.3
筆記本電腦及其他IT設備	1,136,664	62.0	834,125	45.4	36.3
總計	<u>1,834,900</u>	<u>100.0</u>	<u>1,835,688</u>	<u>100.0</u>	<u>0.0</u>

來自設備訂閱服務的收入

本年度，來自設備訂閱服務的收入較2024年同期有所增加，主要是由於企業為滿足增長的業務需求而訂閱更多設備，以及企業對設備租賃的接受度相較於傳統購買方式有所提高，令總設備訂閱量由截至2024年12月31日止年度的6,175,846台增加至本年度的6,856,757台。

來自IT技術訂閱服務的收入

本年度，來自IT技術訂閱服務的收入較2024年同期有所增加，主要是由於平均月訂閱量由截至2024年12月31日止年度的365,055台增加至本年度的373,079台。

按地理位置劃分的收入

下表載列於所示年度按地理位置劃分的收入明細，以絕對金額及佔收入百分比形式呈列：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
深圳	1,974,507	82.5	1,717,743	72.4
上海	158,592	6.6	111,989	4.7
北京	109,787	4.6	96,901	4.1
武漢	42,028	1.8	91,581	3.9
廣州	47,876	2.0	44,455	1.9
其他 ⁽¹⁾	58,872	2.5	309,050	13.0
總計	2,391,662	100.0	2,371,719	100.0

附註：

(1) 其他主要包括香港、成都、廈門、南京、棗莊及荊門。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括(i)已售存貨成本；(ii)折舊及攤銷，主要包括訂閱設備折舊；(iii)員工成本，指業務運營人員的薪金及福利；及(iv)其他，主要指與短期設備訂閱服務有關的成本，如場地租金及臨時員工工資。本年度，我們的銷售成本為約人民幣2,143.5百萬元(2024年12月31日：約人民幣2,175.3百萬元)，佔同期收入的約89.6%(2024年12月31日：約91.7%)。本年度銷售成本較2024年同期有所減少，主要歸因於本集團持續致力於提升各業務分部的營運效率。

毛利及毛利率

下表載列於所示年度按服務線劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	2024年	2024年
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元)	% (人民幣千元)	(人民幣千元)	%
設備回收收入	35,481	1.9	9,755	0.5
設備訂閱服務	108,002	27.7	93,248	24.6
IT技術訂閱服務	104,644	62.5	93,395	59.7
總計	<u>248,127</u>	10.4	<u>196,398</u>	8.3

我們的毛利指我們的收入減銷售成本。本年度，我們的毛利約為人民幣248.1百萬元，較2024年同期的約人民幣196.4百萬元增加約26.3%。本集團的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約8.3%增加至本年度的約10.4%。

設備回收

本年度，我們錄得設備回收業務毛利約人民幣35.5百萬元，而截至2024年12月31日止年度約為人民幣9.8百萬元。本年度的設備回收業務毛利率為1.9%，而截至2024年12月31日止年度約為0.5%，是由於我們優化設備回收業務的設備組合，向利潤率更高的設備傾斜，以及本年度我們銷售設備的戰略定價取得成功。

設備訂閱服務

設備訂閱服務的毛利由截至2024年12月31日止年度的約人民幣93.2百萬元增加至本年度的約人民幣108.0百萬元，主要由於本年度若干熱門設備型號的需求增加並對其進行戰略定價，以及長期客戶訂閱更多設備的需求增加。我們設備訂閱服務的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約24.6%增加至本年度的約27.7%。我們主要訂閱設備類型的每月平均使用率由截至2024年12月31日止年度的約88.8%上升至本年度的約91.2%。

IT技術訂閱服務

IT技術訂閱服務的毛利由截至2024年12月31日止年度的約人民幣93.4百萬元增加至本年度的約人民幣104.6百萬元。IT技術訂閱服務的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約59.7%上升至本年度的約62.5%，主要歸因於IT技術訂閱服務的收入增幅超過服務成本的增幅。

其他收入

本年度其他收入約人民幣19.5百萬元，而截至2024年12月31日止年度約人民幣28.0百萬元。

分銷及銷售開支

分銷及銷售開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣143.1百萬元減少約7.2%至本年度的約人民幣132.8百萬元，主要由於與僱員激勵計劃相關的以股份為基礎的付款開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣10.4百萬元減少至本年度的約人民幣7.4百萬元。我們的分銷及銷售開支佔收入的百分比由截至2024年12月31日止年度的約6.0%降至本年度的約5.6%。

行政開支

行政開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣93.8百萬元減少約8.8%至本年度的約人民幣85.5百萬元，主要由於與僱員激勵計劃有關的以股份為基礎的付款開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣22.7百萬元減少至本年度的約人民幣10.2百萬元。行政開支佔收入的百分比由截至2024年12月31日止年度的約4.0%降至本年度的約3.6%。

研發開支

研發開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣25.1百萬元略減約12.7%至本年度的約人民幣21.9百萬元，主要是由於與僱員激勵計劃有關的以股份為基礎的付款開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣1.5百萬元減少至本年度的約人民幣0.6百萬元。我們研發開支佔收入的百分比由截至2024年12月31日止年度的約1.1%降至本年度的約0.9%。

融資成本

融資成本由截至2024年12月31日止年度的約人民幣47.6百萬元增加約3.1%至本年度的約人民幣49.0百萬元，是由於我們為滿足業務擴張的資金需求而增加借款所致。

所得稅抵免

我們於本年度錄得所得稅抵免約人民幣0.8百萬元，而截至2024年12月31日止年度約為人民幣5.5百萬元。

本年度利潤／(虧損)及全面收益／(開支)總額

本年度錄得淨利潤約人民幣11.1百萬元，而截至2024年12月31日止年度錄得淨虧損約人民幣58.3百萬元。我們扭虧為盈主要是由於所有業務分部的毛利全線上漲以及本公司經營效率的持續改善。

經調整利潤／(虧損)

本年度經調整利潤(非國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)計量)約為人民幣38.9百萬元，而截至2024年12月31日止年度的經調整虧損約為人民幣30.5百萬元。

經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)

本年度經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)由截至2024年12月31日止年度的約人民幣283.4百萬元增加約27.3%至本年度的約人民幣360.9百萬元。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用並非國際財務報告準則要求或按其呈列的經調整利潤及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)作為額外財務計量。我們認為，有關計量為本公司股東(「股東」)、本公司潛在投資者及其他人士提供有用信息，以有助於以管理層評估我們的經營業績及制定業務計劃的相同方式幫助彼等了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們的經調整利潤及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司採用類似名稱呈列的計量作比較。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具存在局限，閣下不應單獨考慮，或作為對我們根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分析的替代。

我們將經調整利潤／(虧損)定義為利潤／(虧損)加上以股份為基礎的付款開支及匯兌(虧損)／收益。我們將經調整EBITDA定義為利潤／(虧損)加上融資成本、利息收入、所得稅抵免、物業、廠房及設備以及使用權資產折舊、無形資產攤銷、以股份為基礎的付款開支及匯兌(虧損)／收益。本年度，以股份為基礎的付款開支約人民幣18.2百萬元(2024年：約人民幣34.6百萬元)，其中包括分別於分銷及銷售開支、行政開支及研發開支項下確認的開支約人民幣7.4百萬元、人民幣10.2百萬元及人民幣0.6百萬元(2024年：分別約為人民幣10.4百萬元、人民幣22.7百萬元及人民幣1.5百萬元)。

該等非國際財務報告準則財務計量與最接近的國際財務報告準則績效計量的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
年內利潤／(虧損)與經調整利潤／(虧損) (非國際財務報告準則計量)的對賬		
年內利潤／(虧損)	11,086	(58,255)
非國際財務報告準則計量：		
經調整利潤／(虧損)		
加：		
以股份為基礎的付款開支	18,117	34,621
匯兌虧損／(收益)	9,716	(6,880)
	<u>38,919</u>	<u>(30,514)</u>
非國際財務報告準則計量：		
經調整利潤／(虧損)	<u>38,919</u>	<u>(30,514)</u>
年內利潤／(虧損)與經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量)的對賬		
年內利潤／(虧損)	11,086	(58,255)
加：		
所得稅抵免	(802)	(5,463)
融資成本	49,026	47,562
銀行利息收入	(1,895)	(9,718)
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	266,470	272,732
無形資產攤銷	9,138	8,785
非國際財務報告準則計量：		
EBITDA	333,023	255,643
加：		
以股份為基礎的付款開支	18,117	34,621
匯兌虧損／(收益)	9,716	(6,880)
	<u>360,856</u>	<u>283,384</u>
非國際財務報告準則計量：		
經調整EBITDA	<u>360,856</u>	<u>283,384</u>

流動資產

於2025年12月31日，本集團的流動資產約為人民幣1,023.8百萬元，較2024年12月31日約人民幣893.4百萬元增加約14.6%。於2025年12月31日，本集團的流動比率(流動資產除以流動負債)約為1.3倍(2024年12月31日：約1.2倍)。

物業、廠房及設備以及使用權資產

本集團物業、廠房及設備以及使用權資產主要包括租賃物業、訂閱設備、辦公設備、汽車及租賃裝修。物業、廠房及設備以及使用權資產由截至2024年12月31日的約人民幣743.5百萬元減少至截至2025年12月31日的約人民幣721.6百萬元，是由於所持物業、廠房及設備以及使用權資產累計折舊。

存貨

我們的存貨主要包括(i)通過我們的設備回收業務所取得及持作銷售的筆記本電腦、顯示器、平板電腦等淘汰IT設備；及(ii)設備部件與配件。存貨由截至2024年12月31日的約人民幣102.8百萬元增至截至2025年12月31日的約人民幣121.9百萬元，主要是由於臨近本年度末，上遊供應商對淘汰IT設備的處置需求增加。

貿易及租賃應收款項

我們的貿易及租賃應收款項指就(i)設備訂閱服務相關的經營租賃；及(ii)有關設備回收業務及IT技術訂閱服務的客戶合約的應收客戶款項。貿易及應收票據由2024年12月31日的約人民幣255.6百萬元減少至2025年12月31日的約人民幣139.9百萬元，主要由於我們持續在收回貿易及租賃應收款項方面所作的努力所致。

其他應收款項、按金及預付款項

我們的其他應收款項、按金及預付款項由截至2024年12月31日的約人民幣132.9百萬元減少至截至2025年12月31日的約人民幣95.1百萬元，主要由於臨近本年度末，購買IT設備支付的按金減少。

貿易應付款項

貿易應付款項指就購買IT設備應付供應商的採購款。截至2025年12月31日，貿易應付款項約人民幣124.5百萬元，較截至2024年12月31日約人民幣107.4百萬元增加約人民幣17.1百萬元，是由於我們自上游供應商獲得較長信貸期所致。

其他應付款項及應計費用

其他應付款項主要包括(i)應計員工成本及退休福利計劃供款；(ii)來自設備訂閱服務租賃客戶的墊款；(iii)其他應付稅項；(iv)有抵押及其他已收按金；(v)應計開支；及(vi)其他。

截至2025年12月31日，其他應付款項及應計費用約人民幣82.7百萬元，較截至2024年12月31日約人民幣67.7百萬元增加約人民幣15.0百萬元，主要是由於應計員工成本及退休福利計劃供款由截至2024年12月31日止年度的約人民幣31.8百萬元增至本年度的約人民幣39.6百萬元，以及來自設備訂閱服務租賃客戶的墊款由截至2024年12月31日止年度的約人民幣17.7百萬元增至本年度的約人民幣24.1百萬元。

流動資金及資本資源

我們主要以經營產生的現金及其他債務融資撥付現金需求。

銀行結餘及現金

我們的銀行結餘及現金包括銀行結餘及現金以及受限制保證金。於2025年12月31日，我們的銀行結餘及現金約人民幣481.7百萬元(2024年12月31日：約人民幣295.9百萬元)。銀行結餘及現金增加主要是由於上述我們持續在收回貿易及租賃應收款項方面所作的努力所致。於2025年12月31日，本集團現金及現金等價物以人民幣、港元及美元計值。

銀行及其他借款

於2025年12月31日，我們有賬面值約人民幣507.3百萬元(於2024年12月31日：約人民幣531.2百萬元)的銀行借款及約人民幣327.9百萬元(於2024年12月31日：約人民幣278.0百萬元)的其他借款，該等借款包括(i)無抵押及有擔保銀行及其他借款約人民幣819.2百萬元(於2024年12月31日：約人民幣770.6百萬元)；及(ii)有抵押及有擔保銀行及其他借款約人民幣16.0百萬元(於2024年12月31日：約人民幣38.6百萬元)。

我們所有的銀行及其他借款按固定利率計息。本年度，本集團借款的實際年利率介乎3.1%至8.7%(2024年12月31日：年利率3.2%至9.4%)。我們的借款均以人民幣計值，借款期限介乎一年至三年。

資本負債比率

資本負債比率乃根據本年度債務總額除以於相關年度的權益總額再乘以100.0%計算。資本負債比率於2025年12月31日為112.0%(於2024年12月31日：113.0%)。

所持重大投資、重大收購及出售

本年度，本集團並無任何附屬公司、聯營公司或合營企業的重大投資、收購及出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

本年度本集團並無重大投資或資本資產的未來計劃。然而，本集團將繼續尋找新的業務發展機會。

或然負債及承擔

於2025年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

外匯風險

本集團開展業務時，大部分交易以人民幣結算，而小部分以港元及美元結算。本集團將繼續追蹤外匯風險，在必要時採取審慎措施及行動以降低匯兌風險。於本年度，本集團現時並無採取任何外匯對沖政策。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團有950名全職僱員(2024年12月31日：970名全職僱員)。我們深知人才對業務可持續增長及保持競爭優勢的重要性。作為我們人力資源策略的一部分，我們為員工提供有競爭力的薪酬、績效獎金及其他激勵措施。本年度，僱員薪酬(但不包括董事薪酬)約人民幣169.8百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣193.8百萬元)。

我們為全體僱員提供在職培訓以及定期培訓或研討會，保障其自我發展。我們亦努力創建多重激勵機制和友善的辦公環境，充分發揮僱員潛能。

為肯定我們僱員作出的貢獻及激勵彼等進一步推動我們的發展，本集團亦採取LX Brothers僱員激勵計劃及Beauty Bear僱員激勵計劃。

報告期後事項

於2026年1月23日，根據本公司採納的Beauty Bear僱員激勵計劃項下的受限制股份獎勵計劃向78名獎勵對象合共授出1,331,100股獎勵股份。詳情請參閱本公司日期為2026年1月23日的公告。

除上文所披露者外，於2025年12月31日後及截至本公告日期，概無發生任何可能對本集團經營及財務表現有重大影響而需披露的事件。

遵守企業管治守則

我們旨在實現高標準的企業管治，對我們發展和保障股東利益至關重要。本年度，本集團已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)守則條文作為其自身的企業管治守則。

除下文原因偏離者除外，本年度，本集團已採用良好企業管治的原則並遵守企業管治守則。

根據企業管治守則之守則條文C.2.1，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，我們並無單獨的主席及首席執行官，而是由胡祚雄先生（「胡先生」）兼任二職。胡先生負責本集團的整體管理、營運及戰略發展，且自2004年11月本集團成立以來對我們的增長及業務營運起到重要作用。考慮到我們業務策略的管理及實施的連續性，董事（包括獨立非執行董事）認為由胡先生兼任首席執行官及董事會主席二職最為合適，且現有安排有益於本集團管理並符合本公司及股東的整體利益。由經驗豐富及才能出眾的人士所組成高級管理層及董事會運作，可確保權力與權限的平衡。董事會由四名執行董事（包括胡先生）及三名獨立非執行董事組成，因此其組合具有高度的獨立元素。董事會將會定期審閱該架構的有效性，確保適合本集團的情況。

遵守證券交易的標準守則

本公司已採納董事進行證券交易的綜合行為守則（「守則」），當中包括全面的「董事進行證券交易的行為守則」及上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

全體董事於作出具體查詢後確認，彼等於本年度已遵守守則。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司及其任何附屬公司於本年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股（定義見上市規則））。於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股。

審閱綜合財務報表

本公司遵守企業管治守則成立本公司審核委員會(「**審核委員會**」)。審核委員會已審閱本年度的綜合財務報表，並認為綜合財務報表已根據適用會計準則編製，公平地呈列本集團本年度的財務狀況及業績。

末期股息

董事會決議不建議就本年度派發末期股息(2024年：無)。

中匯安達會計師事務所有限公司(「中匯」)之工作範圍

經本集團核數師中匯認同，本初步公告所載有關本集團於本年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註之數據與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額相符。中匯在此方面進行的工作並不構成鑑證工作，因此中匯對本初步公告不發表任何意見或鑑證結論。

刊發年度業績及2025年度報告

本公告分別刊載於本公司網站(www.bearrental.com)及聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)。2025年度報告將寄發予股東(如要求)，並將適時分別刊發於本公司及聯交所網站。

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	2,391,662	2,371,719
銷售成本		<u>(2,143,535)</u>	<u>(2,175,321)</u>
毛利		248,127	196,398
其他收入	4	19,472	27,973
其他收益及虧損	5	28,685	36,783
預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回/ (減值虧損)(扣除撥回)		3,457	(15,322)
分銷及銷售開支		(132,806)	(143,127)
行政開支		(85,521)	(93,803)
研發開支		(21,890)	(25,058)
融資成本	6	(49,026)	(47,562)
應佔聯營公司虧損		<u>(214)</u>	<u>—</u>
除稅前利潤/(虧損)	7	10,284	(63,718)
所得稅抵免	8	802	5,463
年內利潤/(虧損)及全面收益/(開支)總額		<u>11,086</u>	<u>(58,255)</u>
以下人士應佔年內利潤/(虧損)及全面收 益/(開支)總額：			
本公司擁有人		13,544	(56,952)
非控股權益		<u>(2,458)</u>	<u>(1,303)</u>
		<u>11,086</u>	<u>(58,255)</u>
每股盈利/(虧損)			
— 基本(人民幣元)	10	<u>0.04</u>	<u>(0.19)</u>
— 攤薄(人民幣元)		<u>0.04</u>	<u>(0.19)</u>

綜合財務狀況表
於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備以及使用權資產		721,561	743,472
商譽		21,204	21,204
無形資產		12,794	21,932
收購物業、廠房及設備支付的按金		9,534	9,780
其他應收款項、按金及預付款項		5,994	5,167
受限制保證金		10,120	14,009
遞延稅項資產		11,364	13,370
對聯營公司投資		5,287	—
非流動資產總值		797,858	828,934
流動資產			
存貨		121,949	102,802
貿易及租賃應收款項	11	139,893	255,623
其他應收款項、按金及預付款項		89,087	127,685
按公平值計量且其變動計入損益(「按公平 值計量且其變動計入損益」)的金融資產		201,301	125,431
受限制保證金		11,087	4,915
現金及現金等價物		460,477	276,940
流動資產總值		1,023,794	893,396
流動負債			
貿易應付款項、其他應付款項及應計費用	12	207,181	175,060
稅項負債		52	—
借款		555,331	585,481
租賃負債		5,507	5,503
合約負債		3,219	2,309
流動負債總額		771,290	768,353
流動資產淨值		252,504	125,043
資產總值減流動負債		1,050,362	953,977

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債		
借款	279,833	223,711
租賃負債	20,874	6,934
遞延稅項負債	4,250	7,130
	<u>304,957</u>	<u>237,775</u>
非流動負債總額		
淨資產	<u>745,405</u>	<u>716,202</u>
資本及儲備		
股本	3,158	3,158
儲備	742,772	711,111
	<u>745,930</u>	<u>714,269</u>
非控股權益	(525)	1,933
	<u>745,405</u>	<u>716,202</u>
總權益		

綜合財務報表附註

1. 一般資料

凌雄科技集團有限公司(「本公司」)為於2022年1月10日根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市，自2022年11月24日起生效。本公司的註冊辦事處地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands，主要營業地點地址為中國深圳市福田區梅林街道孖嶺社區凱豐路10號翠林大廈5樓501。

本公司為投資控股公司，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)從事設備回收業務、提供設備訂閱服務及信息技術(「IT」)技術訂閱服務。

綜合財務報表以本公司的功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列。

2. 應用經修訂國際財務報告會計準則

於本年度，本集團已採納國際會計準則理事會頒佈與其業務有關並於2025年1月1日開始的會計年度生效的所有新訂及經修訂國際財務報告會計準則。國際財務報告會計準則包括國際財務報告準則；國際會計準則；及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告會計準則並無導致本集團的會計政策、本集團財務報表的呈列以及本年度及過往年度呈報的金額出現重大變動。

本集團已開始評估該等新訂國際財務報告會計準則的影響，但目前尚無法說明該等新訂國際財務報告會計準則是否會對其經營業績及財務狀況產生重大影響。

3. 分部資料及收入

分部資料

就資源分配及評估而向本集團管理層(作為主要營運決策者)匯報的資料以收入分析為重點。除本集團分部收入以及本集團業績及財務狀況外，概無其他獨立財務資料作為整體提供。因此，僅呈列實體披露、主要客戶及地區資料。

具體而言，按國際財務報告準則第8號經營分部本集團可匯報分部如下：

(1) 設備回收業務

(2) 設備訂閱服務

截至2025年12月31日止年度

	設備回收 業務 人民幣千元	設備訂閱 服務 人民幣千元	總額 人民幣千元
設備回收收入			
— 移動設備	698,236	—	698,236
— 非移動設備	1,136,664	—	1,136,664
設備訂閱服務			
— 短期設備訂閱(附註3(i))	—	53,611	53,611
— 長期設備訂閱(附註3(iv))	—	335,702	335,702
IT技術訂閱服務	—	167,449	167,449
	<u>1,834,900</u>	<u>556,762</u>	<u>2,391,662</u>

截至2024年12月31日止年度

	設備回收 業務 人民幣千元	設備訂閱 服務 人民幣千元	總額 人民幣千元
設備回收收入			
— 移動設備	1,001,563	—	1,001,563
— 非移動設備	834,125	—	834,125
設備訂閱服務			
— 短期設備訂閱(附註3(i))	—	50,752	50,752
— 長期設備訂閱(附註3(iv))	—	328,730	328,730
IT技術訂閱服務	—	156,549	156,549
	<u>1,835,688</u>	<u>536,031</u>	<u>2,371,719</u>

地區資料

	來自外部客戶的收入 截至12月31日止年度		非流動資產 於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國	2,377,189	2,104,000	763,795	796,388
香港	14,473	267,719	6,585	—
	<u>2,391,662</u>	<u>2,371,719</u>	<u>770,380</u>	<u>796,388</u>

呈列地區資料時，收入資料按客戶所在地顯示，而非流動資產資料則按資產所在地顯示，但不包括其他應收款項、按金及預付款項、受限制保證金及遞延稅項資產。

重要客戶資料

於相應年度，來自佔本集團總銷售額10%以上客戶收入如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	<u>不適用</u>	<u>344,532*</u>

附註：來自客戶A的收入源自設備回收業務。截至2025年及2024年12月31日止年度，並無其他客戶貢獻本集團收入總額的10%以上。

* 相關收入佔本集團截至2025年12月31日止年度收入總額不超過10%。

收入

(i) 客戶合約收入的分拆

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貨品或服務類型		
設備回收收入	1,834,900	1,835,688
IT技術訂閱服務	167,449	156,549
短期設備訂閱	53,611	50,752
	<u>2,055,960</u>	<u>2,042,989</u>
總計	<u>2,055,960</u>	<u>2,042,989</u>
收入確認時間		
於某一時間點	1,834,900	1,835,688
於一段時間內	221,060	207,301
	<u>2,055,960</u>	<u>2,042,989</u>

下文載列客戶合約收入與分部資料所披露金額的對賬。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
設備回收收入	1,834,900	1,835,688
設備訂閱服務	221,060	207,301
	<u>2,055,960</u>	<u>2,042,989</u>
客戶合約收入	<u>2,055,960</u>	<u>2,042,989</u>
來自設備訂閱服務的租賃收入(附註3(iv))	<u>335,702</u>	<u>328,730</u>
總收入	<u>2,391,662</u>	<u>2,371,719</u>

(ii) 客戶合約的履約責任

本集團將來自企業用戶的淘汰IT設備通過外部電商平台或自家平台出售。設備回收收入指銷售回收設備(包括移動設備(平板電腦及手機)及非移動設備)的收入，收入在商品控制權轉移給客戶時(即貨品送達客戶時)確認。倘貨品送達客戶指定地方或被客戶提取，則交付成功。本集團要求若干客戶與本集團簽訂合約時支付總代價的按金。倘本集團於貨品轉移前從客戶收到該等按金，則確認合約負債。

短期設備訂閱服務是針對線下大型考試、展覽、技術會議、購物節或其他商務活動，為有短期設備需求的客戶提供的一次性套餐服務。本集團提供IT設備及現場服務，包括網絡搭建、維護及設備故障維修，並在設備使用完畢後隨即回收設備。根據國際財務報告準則第15號，此類合約被評估為服務合約，而收入是於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的裨益時隨時間確認。訂閱期通常少於三個月，而收入於訂閱期內按直線法確認。客戶通常支付一次性的服務費，信貸期為0至180天。

長期設備訂閱服務包括通過定期計劃向客戶提供至少六個月的IT設備。本集團亦於訂閱期內提供IT技術訂閱服務及設備訂閱服務。長期設備訂閱服務合約被評估為包括租賃(如下文附註3(iv)所披露)及非租賃部分(IT技術訂閱服務)。客戶通常按月或按季度支付訂閱費(包括IT技術訂閱服務)，信貸期為0至180天。

與IT技術訂閱服務相關的收入，主要包括提供候命服務以解決問題以及與IT設備相關的維修及維護服務，並與設備訂閱服務結合，單獨或按項目基準在訂閱期內按直線法於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的裨益時隨時間確認。

(iii) 分配至客戶合約餘下履約責任的交易價格

分配至餘下履約責任(未完成或部分未完成)的交易價格以及預期確認收入的時間載列如下：

於2025年12月31日

	IT技術 訂閱服務 人民幣千元	短期設備 訂閱服務 人民幣千元
一年內	140,323	6,144
一年以上但不超過兩年	13,450	—
超過兩年	4,462	—
	<u>158,235</u>	<u>6,144</u>

於2024年12月31日

	IT技術 訂閱服務 人民幣千元	短期設備 訂閱服務 人民幣千元
一年內	124,166	6,007
一年以上但不超過兩年	11,572	—
超過兩年	3,188	—
	<u>138,926</u>	<u>6,007</u>

- (iv) 截至2025年12月31日止年度，來自作出固定訂閱付款以長期訂閱設備的客戶的收入為人民幣335,702,000元(2024年：人民幣328,730,000元)，乃國際財務報告準則第16號項下經營租賃所產生的收入。只要客戶符合所需信貸資料並通過本集團的內部風險評估，則豁免訂閱按金。

租賃應收未貼現租賃付款如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	357,621	345,254
第二年	31,091	44,438
第三年	9,842	16,933
	<u>398,554</u>	<u>406,625</u>

4. 其他收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息收入	1,895	9,718
政府補助(附註)	12,071	11,787
來自客戶的補償收入	5,246	6,468
雜項收入	260	—
	<u>19,472</u>	<u>27,973</u>

附註：政府補助主要指政府部門授予的行業專項補助，且不會產生未來相關成本。概無與該等已確認政府補助相關的未滿足條件。

5. 其他收益及虧損

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
股息收入	8,970	5,518
出售物業、廠房及設備的收益	44	261
終止租賃的(虧損)/收益	(65)	18
匯兌(虧損)/收益	(9,716)	6,880
按公平值計量且其變動計入損益的 金融資產的公平值變動	28,812	24,106
議價收購一間聯營公司的收益	601	—
解散附屬公司的收益	39	—
	<u>28,685</u>	<u>36,783</u>

6. 融資成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
借款利息開支	48,063	46,608
租賃負債利息開支	963	954
	<u>49,026</u>	<u>47,562</u>

7. 除稅前利潤/(虧損)

本集團之除稅前利潤/(虧損)乃經扣除/(計入)下列項目後列示：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
董事薪酬	5,459	7,854
其他員工成本：		
薪金、津貼及其他實物福利	144,512	155,499
退休福利計劃供款	8,919	8,241
以股權結算以股份為基礎的付款開支	16,372	30,100
	<u>169,803</u>	<u>193,840</u>
核數師薪酬		
— 審核服務	2,350	2,200
— 非審核服務	450	400
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	266,470	272,732
無形資產攤銷	9,138	8,785
(撇減撥回)/撇減存貨	(2,469)	1,986
確認為開支的存貨成本	<u>1,670,641</u>	<u>1,526,730</u>

8. 所得稅抵免

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項 — 中國		
年內開支	27	16
往年撥備不足／(超額撥備)	45	(22)
遞延稅項	<u>(874)</u>	<u>(5,457)</u>
	<u>(802)</u>	<u>(5,463)</u>

9. 股息

本公司概無就截至2025年及2024年12月31日止年度宣派或派付任何股息，自報告期末以來亦不擬派任何股息。

10. 每股盈利／(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃基於以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)的本公司擁有人應佔年內盈利／(虧損)	<u>13,544</u>	<u>(56,952)</u>
	2025年	2024年
股份數目		
用於計算每股基本盈利／(虧損)的普通股加權平均數	308,378,399	306,927,579
攤薄潛在普通股的影響：		
— 購股權及股份獎勵	<u>23,823,979</u>	<u>—</u>
用於計算每股攤薄盈利／(虧損)的普通股加權平均數	<u>332,202,378</u>	<u>306,927,579</u>

用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)的普通股加權平均數，並無計及LX Brothers Technology Limited及Beauty Bear Technology Limited為本集團員工激勵平台持有的股份。

每股攤薄盈利／(虧損)乃經調整發行在外普通股加權平均數以假設轉換所有攤薄潛在普通股而計算。

由於本公司於本年度的尚未行使購股權及股份獎勵具反攤薄效應，故截至2024年12月31日止年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

11. 貿易及租賃應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易及租賃應收款項		
— 第三方	163,409	276,622
— 關聯方	678	6,652
	<u>164,087</u>	<u>283,274</u>
減：預期信貸虧損撥備	(24,194)	(27,651)
	<u>139,893</u>	<u>255,623</u>

以下為於各報告期末按收入確認日期呈列的貿易及租賃應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)的賬齡分析：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	126,668	232,594
3個月以上但6個月內	3,837	7,861
6個月以上但1年內	3,250	10,626
1年以上	6,138	4,542
	<u>139,893</u>	<u>255,623</u>

於2025年12月31日，包含在本集團的貿易及租賃應收款項結餘中的應收賬款，其賬面總值為人民幣57,245,000元(2024年：人民幣33,513,000元)，該等結餘已逾期。逾期結餘中，人民幣9,358,000元(2024年：人民幣13,645,000元)已逾期90日以上，因與債務人的合作歷史及良好的收款記錄，並不被視為違約。

12. 貿易應付款項、其他應付款項及應計費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	124,487	107,382
其他應付款項及應計費用		
應計員工成本及退休福利計劃供款	39,570	31,763
來自設備訂閱服務租賃客戶的墊款	24,058	17,733
其他應付稅項	6,173	4,296
有抵押及其他已收按金	6,953	7,580
應計開支	5,940	6,306
	<u>82,694</u>	<u>67,678</u>
	<u>207,181</u>	<u>175,060</u>
由下列代表：		
— 第三方	206,628	174,539
— 關聯方(附註)	553	521
	<u>207,181</u>	<u>175,060</u>

附註：本集團於報告期末就購買IT設備、若干經營開支(包括營銷及推廣服務)而應付關聯方款項。

貿易應付款項的信貸期介乎0至90天。本集團於報告期末基於發票日期之貿易應付款項賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
6個月內	101,521	101,483
6個月至12個月	537	3,127
1年以上	22,429	2,772
	<u>124,487</u>	<u>107,382</u>

承董事會命
凌雄科技集團有限公司
主席
胡祚雄

中國深圳，2026年3月27日

截至本公告日期，董事會包括主席兼執行董事胡祚雄先生；執行董事陳修偉先生、曹維軍先生及陳雙女士；及獨立非執行董事徐乃玲女士、姚正旺先生及鄒盛和先生。