

证券代码：000951

股票简称：中国重汽

公告编号：2026-16

中国重汽集团济南卡车股份有限公司 关于 2025 年度募集资金存放与使用情况的专项报告

公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》的相关规定，中国重汽集团济南卡车股份有限公司（以下简称“公司”）对 2025 年度募集资金存放与使用情况做专项报告如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额及到账情况

经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）核发的《关于核准中国重汽集团济南卡车股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2020]3382 号），公司非公开发行不超过 168,111,600 股新股。2021 年上半年公司完成本次发行，实际发行数量为 168,111,600 股，每股面值 1 元，发行价格为每股 29.82 元，共募集资金人民币 501,308.79 万元，扣除与本次发行有关的保荐承销费、审计及验资费用等发行费用合计人民币 1,170.46 万元（不含增值税）后，公司本次非公开发行实际募集资金净额为人民币 500,138.33 万元。

上述资金于 2021 年 2 月 5 日到位，亦经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的“安永华明（2021）验字第 61617056_J02 号”

《验资报告》予以验证。

（二）2025 年度使用金额及当前余额

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计已置换及使用资金净额 425,232.30 万元（其中以前年度募投项目累计使用资金净额 406,659.71 万元，2025 年度募投项目使用资金净额 18,572.59 万元）；募集资金本报告期末余额为 90,164.68 万元。相关明细如下表：

单位：人民币万元

项 目	金 额
募集资金净额 (A)	500,138.33
加：累计利息收入 (B)	8,835.91
现金管理收益 (C)	6,424.82
减：手续费支出(D)	2.08
募投项目已置换及使用净额(E)	425,232.30
其中：智能网联（新能源）重卡项目已置换及使用净额	285,232.30
偿还银行贷款及补充流动资金	140,000.00
募集资金本报告期末余额(F)	90,164.68

其中：F=A+B+C-D-E

二、募集资金存放和管理情况

（一）募集资金的管理情况

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等相关法律法规及规范性文件的规定，经公司第八届董事会 2020 年第四次临时会议和 2020 年第五次临时股东大会审议通过，对公司《募集资金管理制度》进行了修订，对募集资金的存放、使用、用途变更、管理与监督等内容进一步予以明确规定。

为规范公司本次非公开发行募集资金的管理和使用，保护中小投资者的权益，公司依据相关规定于 2021 年 2 月与募集资金专项账户开户银行和保荐机构华泰联合证券有限责任公司签署了《募集资金三方监管协议》，对募集资金的存放和使用进行专户管理。《三方监管

协议》与《深圳证券交易所主板上市公司募集资金三方监管协议范本》不存在重大差异，协议各方均按照《三方监管协议》的规定履行了相关职责。

（二）募集资金专户存储情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金专户的余额明细如下：

单位：人民币万元

账户名称	开户银行	银行帐号	金额
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	交通银行股份有限公司山东省分行	371899991013000390706	54,369.51
	中国工商银行股份有限公司天桥支行	1602005029200312795	33,096.84
	中国农业银行济南市槐荫区支行	15126101040023546	2,698.33
	合 计		90,164.68

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

公司 2025 年募集资金的使用情况详见本报告附件 1。

（二）募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在募集资金投资项目的实施地点、实施方式发生变更的情况。

（三）募集资金投资项目先期投入及置换情况

本报告期内，公司不存在此情况。

（四）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

（五）用闲置募集资金进行现金管理情况

公司于 2024 年 8 月 21 日召开公司第九届董事会第四次会议、第九届监事会第四次会议，审议并通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金继续进行现金管理的议案》。根据上述会议决议，公司将使用额度不超过人民币 50,000 万元的闲置募集资金在确保不影响募集资金

投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的情况下继续进行现金管理，用于购买投资安全性高、流动性好、风险低的投资产品，使用期限自第九届董事会第四次会议审议通过之日起不超过12个月。

该事项到期后，公司于2025年8月15日召开公司第九届董事会2025年第五次临时会议、第九届监事会2025年第三次临时会议，审议并通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金继续进行现金管理的议案》。根据上述会议决议，公司将使用额度不超过人民币60,000万元的闲置募集资金在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的情况下继续进行现金管理，用于购买投资安全性高、流动性好、风险低的投资产品，使用期限自第九届董事会2025年第五次临时会议审议通过之日起至2025年12月31日止。

该等事项，均明确：在上述额度和期限内，资金可循环滚动使用。董事会授权董事长行使该项决策权及签署相关法律文件，具体事项由公司财务部门负责组织实施。保荐人华泰联合证券有限责任公司对此出具了核查意见。具体内容详见公司指定的信息披露媒体及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）。

截至2025年12月31日，公司已使用闲置募集资金进行的现金管理具体明细如下：

单位：人民币万元

序号	签约方	产品名称	期限	金额	收益
1	交通银行	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 211 天(挂钩汇率看涨)	2025.01.16-2025.08.15 (211 天)	20,000	254.36
2	北京银行	欧元/美元每日观察看涨型结构性存款	2025.01.16-2025.08.28 (224 天)	30,000	423.45
3	中国银行	人民币结构性存款	2025.09.08-2025.12.22 (105 天)	24,500	190.29
4	中国银行	人民币结构性存款	2025.09.09-2025.12.24 (106 天)	25,500	44.43

5	交通银行	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 92 天（挂钩汇率看涨）	2025.09.18-2025.12.19 (92 天)	10,000	42.85
合 计				110,000	955.38

（六）节余募集资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在节余募集资金的情况。

（七）超募资金使用情况

公司不存在超募资金。

（八）尚未使用的募集资金用途及去向

截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的本次非公开发行募集资金的余额为 90,164.68 万元，存放于募集资金专户，用于智能网联（新能源）重卡项目。

（九）募集资金使用的其他情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在募集资金使用的其他情况。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金投资项目未发生变更。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已披露的募集资金使用相关信息不存在未及时、真实、准确、完整披露的情况；公司募集资金的存放、使用、管理及披露亦不存在违规情形。

中国重汽集团济南卡车股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十八日

附件 1

募集资金使用情况对照表（2025 年度）

编制单位：中国重汽集团济南卡车股份有限公司

人民币：万元

募集资金总额		501,308.79			2025 年度投入募集资金总额		18,572.59			
报告期内变更用途的募集资金总额		不适用			已累计投入募集资金总额		425,232.30			
累计变更用途的募集资金总额		不适用								
累计变更用途的募集资金总额比例		不适用								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	2025 年投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3) = (2) / (1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
1.智能网联（新能源）重卡项目	否	360,138.33	360,138.33	18,572.59	285,232.30	79.20%	2026 年 12 月 31 日	不适用	不适用	否
2.偿还银行贷款及补充流动资金	否	140,000.00	140,000.00	0	140,000.00	100.00%	2021 年 12 月 31 日	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计		500,138.33	500,138.33	18,572.59	425,232.30	85.02%	不适用	不适用	不适用	否
合计		500,138.33	500,138.33	18,572.59	425,232.30	85.02%	不适用	不适用	不适用	否
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)		公司于2024年5月23日召开第九届董事会2024年第四次临时会议及第九届监事会2024年第二次临时会议，审议并通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将公司募投项目“智能网联（新能源）重卡项目”全部达产日期由2024年6月底延期至2026年12月。详细内容刊登在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》、巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn/)上的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-24）。								

项目可行性发生重大变化的情况说明	本报告期内不存在此情况。
超募资金的金额、用途及使用进展情况	无
募集资金投资项目实施地点变更情况	无
募集资金投资项目实施方式调整情况	无
募集资金投资项目先期投入及置换情况	无
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	本报告期内不存在此情况。
用闲置募集资金进行现金管理情况	<p>公司于 2024 年 8 月 21 日召开公司第九届董事会第四次会议、第九届监事会第四次会议，审议并通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金继续进行现金管理的议案》。根据上述会议决议，公司将使用额度不超过人民币 50,000 万元的闲置募集资金在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的情况下继续进行现金管理，用于购买投资安全性高、流动性好、风险低的投资产品，使用期限自第九届董事会第四次会议审议通过之日起不超过 12 个月。</p> <p>该事项到期后，公司于 2025 年 8 月 15 日召开公司第九届董事会 2025 年第五次临时会议、第九届监事会 2025 年第三次临时会议，审议并通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金继续进行现金管理的议案》。根据上述会议决议，公司将使用额度不超过人民币 60,000 万元的闲置募集资金在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的情况下继续进行现金管理，用于购买投资安全性高、流动性好、风险低的投资产品，使用期限自第九届董事会 2025 年第五次临时会议审议通过之日起至 2025 年 12 月 31 日止。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司已使用不超过 60,000 万元的闲置募集资金进行了现金管理。公司所购买的结构性存款产品均已到期，本金与收益全额存入募集资金账户。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	本报告期内不存在此情况。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的本次非公开发行募集资金的余额为人民币 90,164.68 万元，存放于募集资金专户，用于智能网联（新能源）重卡项目。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无