

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NEWLINK TECHNOLOGY INC.

新紐科技有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：9600)

截至2025年12月31日止年度之年度業績公告

年度業績財務摘要

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
收入	308,729	278,822
毛利	43,431	38,869
除稅前虧損	(188,267)	(96,068)
所得稅(開支)抵免	(46)	3,049
年度虧損	(188,313)	(93,019)
應佔年度虧損：		
本公司擁有人	(187,937)	(92,463)
非控股權益	(376)	(556)
	(188,313)	(93,019)

* 僅供識別

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資產總額	748,278	882,822
負債總額	206,483	143,384
本公司擁有人應佔權益	542,001	739,268
非控股權益	<u>(206)</u>	<u>170</u>
權益總額	<u><u>541,795</u></u>	<u><u>739,438</u></u>

於本公告內，「我們」、「我們的」及「新紐科技」指本公司（定義見下文）及倘文義另有所指則為本集團（定義見下文）。

新紐科技有限公司（「**本公司**」，連同其子公司（統稱為「**本集團**」或「**集團**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）謹此公佈本集團截至2025年12月31日止年度（「**報告期**」）的綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字如下。

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	5	308,729	278,822
銷售成本及提供的服務	8	<u>(265,298)</u>	<u>(239,953)</u>
毛利		43,431	38,869
其他收入及收益	6	8,405	12,054
投資物業的公允價值變動		(1,572)	—
按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動		(25,508)	(11,326)
或然代價的公允價值變動		1,576	—
應收賬款、合約資產及其他應收款項的 預期信貸虧損撥備，淨額	8	(56,504)	(1,595)
物業及設備、使用權資產及無形資產的減值虧損	8	(17,800)	—
於一家聯營公司的投資的減值虧損撥回		—	1,838
銷售及分銷開支		(20,642)	(16,166)
行政開支		(52,508)	(45,790)
研發開支	8	(61,153)	(71,524)
其他開支		(1,976)	(691)
融資成本	7	(1,543)	(1,969)
應佔一家聯營公司的業績		<u>(2,473)</u>	<u>232</u>
除稅前虧損	8	<u>(188,267)</u>	<u>(96,068)</u>
所得稅(開支)抵免	9	<u>(46)</u>	<u>3,049</u>
年度虧損		<u><u>(188,313)</u></u>	<u><u>(93,019)</u></u>
以下各方應佔年度虧損：			
本公司擁有人		(187,937)	(92,463)
非控股權益		<u>(376)</u>	<u>(556)</u>
年度虧損		<u><u>(188,313)</u></u>	<u><u>(93,019)</u></u>
		人民幣分	人民幣分
每股虧損			
基本及攤薄	11	<u><u>(20.04)</u></u>	<u><u>(10.44)</u></u>

綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年度虧損	<u>(188,313)</u>	<u>(93,019)</u>
其他全面(虧損)收入：		
不會重新分類至損益的項目：		
將自有物業轉為投資物業的重估盈餘	—	9
由功能貨幣換算為本公司呈列貨幣產生之匯兌差額	<u>(8,539)</u>	<u>6,790</u>
	(8,539)	6,799
隨後可能重新分類至損益的項目：		
換算外國業務產生的匯兌差額	<u>(791)</u>	<u>610</u>
年度其他全面(虧損)收入，扣除稅項	<u>(9,330)</u>	<u>7,409</u>
年度全面虧損總額	<u><u>(197,643)</u></u>	<u><u>(85,610)</u></u>
以下各方應佔年度全面虧損總額：		
本公司擁有人	(197,267)	(85,054)
非控股權益	<u>(376)</u>	<u>(556)</u>
	<u><u>(197,643)</u></u>	<u><u>(85,610)</u></u>

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
非流動資產			
投資物業		9,692	11,264
物業及設備		10,724	15,280
使用權資產		8,590	12,160
無形資產	12	63,697	100,169
商譽		36,724	36,724
於一家聯營公司的投資		3,896	6,369
按公允價值計入損益的股權投資		13,300	23,438
合約資產		—	676
長期存款及預付款項		8,555	7,849
遞延稅項資產		381	505
		<u>155,559</u>	<u>214,434</u>
流動資產			
存貨		1,414	1,831
應收賬款	13	190,405	159,087
合約資產	14	90,867	108,479
按公允價值計入損益的股權投資		11,873	28,157
預付款項、按金及其他應收款項		8,119	12,435
應收關聯方款項		2,228	6,842
已抵押按金		829	3,317
受限銀行結餘		3,273	1,435
銀行結餘及現金		283,711	346,805
		<u>592,719</u>	<u>668,388</u>
流動負債			
應付賬款	15	121,445	60,856
合約負債	16	17,711	15,656
其他應付款項及應計費用		26,081	12,835
應付股息		6	7
計息銀行借款		30,000	20,000
租賃負債		5,112	3,505
或然代價		—	21,000
應付稅項		490	2
		<u>200,845</u>	<u>133,861</u>

綜合財務狀況表(續)

於2025年12月31日

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產淨值	<u>391,874</u>	<u>534,527</u>
總資產減流動負債	<u>547,433</u>	<u>748,961</u>
非流動負債		
租賃負債	5,638	9,033
遞延稅項負債	<u>—</u>	<u>490</u>
	<u>5,638</u>	<u>9,523</u>
資產淨值	<u><u>541,795</u></u>	<u><u>739,438</u></u>
資本及儲備		
股本	7	7
儲備	<u>541,994</u>	<u>739,261</u>
本公司擁有人應佔權益	542,001	739,268
非控股權益	<u>(206)</u>	<u>170</u>
權益總額	<u><u>541,795</u></u>	<u><u>739,438</u></u>

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

1. 一般資料

新紐科技有限公司（「**本公司**」）於2019年11月8日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立並登記為獲豁免有限公司，其股份於2021年1月6日在香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。本公司註冊地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司位於香港的主要營業地點地址由香港中環夏慤道12號美國銀行中心2910室變更為香港灣仔港灣道25號海港中心20樓06室，自2025年3月31日起生效，而位於中華人民共和國（「**中國**」）的總部及主要營業地點地址為中國北京市海澱區學清路學清嘉創大廈A座5樓。

本公司為一家投資控股公司，本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）主要於中國從事軟件開發及維護業務。

本公司董事認為，本公司的直接控股公司及最終控股公司為Nebula SC Holdings Limited，該公司於英屬處女群島註冊成立。本公司的最終實益擁有人為翟曙春先生，彼為本公司的執行董事。

2. 綜合財務報表的編製基準

該等綜合財務報表乃按香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈之香港財務報告會計準則（該統稱包括所有適用之香港財務報告準則（「**香港財務報告準則**」）、香港會計準則（「**香港會計準則**」）及詮釋）、香港公認會計原則以及公司條例之適用披露規定而編製。該等綜合財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）之適用披露條文。

除另有指明外，所有金額均約整至最接近的千元。

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告會計準則

該等綜合財務報表編製基準與2024年綜合財務報表所採用的會計政策一致，惟採納與本集團相關及自本年度起生效的經修訂香港財務報告會計準則除外。

採納經修訂香港財務報告會計準則

香港會計準則第21號（修訂本）

缺乏可兌換性

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告會計準則(續)

採納經修訂香港財務報告會計準則(續)

香港會計準則第21號(修訂本)：缺乏可兌換性

該修訂本要求實體在評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣時，以及在不可兌換時釐定所用匯率及作出披露時，應用一致的方法。

採納該修訂本不會對綜合財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告會計準則的未來變動

於批准該等綜合財務報表當日，本集團並無提早採納香港會計師公會已頒佈但於本年度尚未生效之下列新訂／經修訂香港財務報告會計準則。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類和計量之修訂 ¹
香港財務報告會計準則的年度改進	第11卷 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約 ¹
香港財務報告準則第18號	於財務報表中的列報和披露 ²
香港財務報告準則第19號	無須作出公共問責的附屬公司：披露 ²
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為高度通貨膨脹呈列貨幣 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業間之資產出售或投入 ³

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 生效日期待釐定

董事預計，於未來期間採用新訂／經修訂香港財務報告會計準則將不會對本集團的財務狀況及表現產生任何重大影響。

4. 經營分部資料

本集團的經營活動可歸為主要專注在中國提供IT解決方案服務的單一經營及呈報分部。該經營分部乃依據主要經營決策者(「**主要經營決策者**」，為本公司的執行董事)所審閱的內部管理報告確立。主要經營決策者主要審閱來自軟件開發服務、技術及維護服務以及標準軟件銷售的收入，該等收入乃按本集團的會計政策計量。就資源分配及表現評估而言，向主要經營決策者報告的財務資料通過本集團的整體經營業績體現。因此，未呈列經營分部資料。

4. 經營分部資料(續)

地域資料

於本年度，本集團於一個地域分部內經營業務，乃由於其全部收入均於中國產生，且其全部長期資產／資本開支均位於／源自中國。因此，概無呈列地域分部資料。

有關主要客戶的資料

於截至2025年及2024年12月31日止年度，來自各自貢獻佔本集團總收入10%或以上的客戶的收入如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶1	*	55,589
客戶2	*	33,266
客戶3	35,837	30,671
客戶4	37,649	*
	<u>37,649</u>	<u>*</u>

* 由於各自的收入並未佔本集團於相關年度收入的10%或以上，故並未對客戶的相應收入作出披露。

5. 收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號客戶合約收入		
軟件開發服務	274,484	243,195
技術及維護服務	29,939	26,982
標準軟件銷售	4,306	8,645
	<u>308,729</u>	<u>278,822</u>
收入確認的時間		
於某一時間點轉移貨品	4,306	8,645
隨時間轉移服務	304,423	270,177
	<u>308,729</u>	<u>278,822</u>

5. 收入(續)

下表載列於報告期初計入合約負債而於本報告期確認的收入金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於報告期初計入合約負債而確認的收入：		
軟件開發服務	7,981	5,861
技術及維護服務	1,578	2,844
	<u>9,559</u>	<u>8,705</u>

6. 其他收入及收益

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行利息收入	5,452	9,077
租金收入	619	795
增值稅(「 增值稅 」)退稅及其他稅項補貼(附註)	1,991	1,558
其他	343	624
	<u>8,405</u>	<u>12,054</u>

附註：軟件產品增值稅退稅指本集團根據國務院《鼓勵軟件產業和集成電路產業發展的若干政策》的有關精神及國家稅收管理機構批覆的軟件產品銷售增值稅實際稅率超過3%部分即徵即退的增值稅款。

7. 融資成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計息銀行借款利息開支	894	722
租賃負債利息	649	1,247
	<u>1,543</u>	<u>1,969</u>

8. 除稅前虧損

此乃經扣除(計入)：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨成本	3,778	7,246
銷售及提供服務的成本	<u>261,520</u>	<u>232,707</u>
	<u>265,298</u>	<u>239,953</u>
研發開支：		
遞延開發成本攤銷(附註(i))	37,941	37,211
軟件許可證攤銷(附註(i))	9,244	10,523
本年度支出	<u>13,968</u>	<u>23,790</u>
	<u>61,153</u>	<u>71,524</u>
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員的薪酬)：		
工資及薪金	146,741	126,670
退休金計劃供款(界定供款計劃)	26,226	23,232
終止福利	<u>3,017</u>	<u>2,649</u>
	<u>175,984</u>	<u>152,551</u>
核數師酬金：		
審計費	2,175	1,492
非審計費	<u>450</u>	<u>450</u>
投資物業的總租金收入	(619)	(795)
減：年內產生租金收入的投資物業之直接營運開支	<u>165</u>	<u>132</u>
租金收入淨額	<u>(454)</u>	<u>(663)</u>
物業及設備折舊	2,409	2,198
使用權資產折舊	5,145	6,868
無形資產攤銷(附註(i))	54,179	51,651
物業及設備減值虧損	3,000	—
使用權資產減值虧損	1,600	—
無形資產減值虧損	13,200	—
應收賬款的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備	56,723	1,561
其他應收款項的預期信貸虧損撥備撥回	(50)	—
合約資產的預期信貸虧損(撥回)撥備	(169)	34
於一家聯營公司的投資減值虧損撥回	—	(1,838)
匯兌差額淨額	<u>55</u>	<u>(252)</u>

附註：

- (i) 年內無形資產的總攤銷人民幣54,179,000元(2024年：人民幣51,651,000元)已計入銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發開支，分別為人民幣3,206,000元、人民幣1,230,000元、人民幣2,558,000元及人民幣47,185,000元(2024年：人民幣1,003,000元、人民幣888,000元、人民幣2,026,000元及人民幣47,734,000元)。分類為研發開支項下的遞延開發成本及軟件許可證的攤銷計入無形資產攤銷。

9. 所得稅開支(抵免)

綜合損益及其他全面收益表的稅項金額指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期所得稅		
香港	—	—
中國企業所得稅(「 企業所得稅 」)	412	17
	<u>412</u>	<u>17</u>
遞延稅項	(366)	(3,066)
	<u>46</u>	<u>(3,049)</u>

本集團須按實體基準就本集團成員公司於註冊成立及經營業務所在司法權區產生或源自有關司法權區的利潤繳納所得稅。

(i) 開曼群島

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故毋須繳納所得稅。

(ii) 香港

於年內，本集團產生自香港的估計應課稅利潤已按16.5%(2024年：16.5%)的稅率計提香港利得稅。本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度產生稅項虧損。

(iii) 中國

根據中國企業所得稅法及相關規定，中國附屬公司於年內須按25%的法定稅率繳納所得稅，惟若干已取得「**高新技術企業**」資格的附屬公司按15%的優惠稅率(2024年：15%)繳納所得稅除外。

10. 股息

本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度並無支付或宣派任何有關截至2025年及2024年12月31日止年度的股息。

11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃根據下列數據計算：

虧損

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
用於計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔年度虧損	<u>(187,937)</u>	<u>(92,463)</u>

股份數目

	2025年	2024年
用於計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數	<u>937,864,480</u>	<u>885,706,579</u>

由於並無已發行潛在攤薄普通股，故並無呈列兩個年度的每股攤薄虧損。

12. 無形資產

	軟件許可證 人民幣千元	遞延開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
賬面值對賬—截至2024年12月31日止年度			
於年初	38,327	84,034	122,361
添置—收購	10,548	—	10,548
添置—內部開發	—	18,911	18,911
攤銷	(14,440)	(37,211)	(51,651)
於報告期末	<u>34,435</u>	<u>65,734</u>	<u>100,169</u>
賬面值對賬—截至2025年12月31日止年度			
於年初	34,435	65,734	100,169
添置—收購	11,817	—	11,817
添置—內部開發	—	19,090	19,090
減值虧損	(6,935)	(6,265)	(13,200)
攤銷	(15,156)	(39,023)	(54,179)
於報告期末	<u>24,161</u>	<u>39,536</u>	<u>63,697</u>
於2024年12月31日			
成本	85,602	143,595	229,197
累計攤銷	(51,167)	(77,861)	(129,028)
賬面淨值	<u>34,435</u>	<u>65,734</u>	<u>100,169</u>
於2025年12月31日			
成本	97,419	162,685	260,104
累計攤銷及減值虧損	(73,258)	(123,149)	(196,407)
賬面淨值	<u>24,161</u>	<u>39,536</u>	<u>63,697</u>

軟件許可證指在中國生產資訊科技軟件解決方案所需的軟件提取權，以按直線基準於5年內攤銷。

遞延開發成本指在內部軟件開發項目開發階段所產生的成本（主要包括硬件軟件工具、員工成本及物業及設備折舊等），該等成本予以資本化，並於可使用時按直線基準於3年內攤銷。該資產於每當有跡象顯示減值時進行減值測試，若尚未可用，則每年進行測試。

13. 應收賬款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收賬款	292,006	203,965
減：預期信貸虧損撥備	(101,601)	(44,878)
	<u>190,405</u>	<u>159,087</u>

應收賬款指就軟件開發服務、技術及維護服務以及標準軟件銷售應收客戶的未結清發票價值。

本集團與客戶的貿易條款主要為賒賬。就軟件開發服務而言，授予客戶的信貸期一般為於合約過程中發出發票及收到客戶確認起計30至180日。接納表格證明客戶對竣工進度滿意。就技術及維護服務而言，授予客戶的信貸期一般於完成服務後或發出賬單日期起30至180日內到期。就標準軟件銷售而言，除通常要求提前付款的新客戶外，授予客戶的信貸期一般為由客戶接納貨品後30至180日。

本集團力求對未償還應收款項保持嚴格控制，並設有一個信貸控制部門以將信貸風險降至最低。逾期餘額由高級管理層定期審閱。鑒於上文所述及本集團應收賬款涉及中國內地數家大型國有金融機構、醫院、國有企業及大型上市公司，故有若干信貸集中風險。本集團並未就應收賬款結餘持有任何抵押品或其他信用增強措施。應收賬款並不計息。

以下為於各報告期末按應收賬款總額的確認日期及扣除預期信貸虧損撥備後的應收賬款賬齡分析：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
90天內	70,270	28,412
91至180天	8,958	9,475
181天至365天	36,790	38,490
1至2年	45,423	39,232
2至3年	18,313	31,737
3年以上	10,651	11,741
	<u>190,405</u>	<u>159,087</u>

14. 合約資產

年內屬香港財務報告準則第15號項下客戶合約之合約資產變動(不包括於同年內增加及減少產生的變動)如下:

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	109,155	119,863
轉入應收賬款	(96,731)	(118,851)
收入確認	78,274	108,177
預期信貸虧損撥回(撥備)	169	(34)
	<u>90,867</u>	<u>109,155</u>
於12月31日	<u>90,867</u>	<u>109,155</u>
分類列作:		
流動資產	90,867	108,479
非流動資產	—	676
	<u>90,867</u>	<u>109,155</u>

合約資產初步按軟件開發服務收入確認,乃由於代價須待客戶成功驗收後方可收取。於合約完成及客戶驗收後,確認為合約資產的金額將重新分類至應收賬款。

於2025年12月31日,並無預計於12個月後可收回的合約資產(2024年:人民幣676,000元)。

15. 應付賬款

於報告期末,應付賬款按發票日期的賬齡分析如下:

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	57,278	18,959
3至6個月	213	286
6個月至1年	30,076	16,396
超過1年	33,878	25,215
	<u>121,445</u>	<u>60,856</u>

16. 合約負債

年內屬香港財務報告準則第15號項下客戶合約之合約負債變動(不包括於同年內增加及減少產生的變動)如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	15,656	14,412
確認為收入	(9,559)	(8,705)
收到墊款或確認應收賬款	<u>11,614</u>	<u>9,949</u>
於12月31日	<u><u>17,711</u></u>	<u><u>15,656</u></u>

於2025年12月31日，預計無合約負債將於超過12個月後確認為收入(2024年：無)。

未達成或部分未達成的履約責任

於2025年12月31日未達成(或部分未達成)的部分履約責任(2024年：部分)乃原預期期限為一年或以下的合約的一部分。

於報告期末分配至未達成(或部分未達成)的剩餘履約責任的交易價金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預期將確認為收入的時間：		
一年內	123,023	100,705
一年以上但兩年內	<u>58,809</u>	<u>33,174</u>
	<u><u>181,832</u></u>	<u><u>133,879</u></u>

上文披露的金額不包括受限制的可變代價。

主席報告

尊敬的各位股東：

2025年，全球產業格局深度調整，數字經濟浪潮澎湃向前。新紐科技以創新破局、以技術立身，錨定人工智能、大數據分析核心賽道，深耕金融、醫療、交通等關鍵領域，持續打磨全場景解決方案，立體構建「產品、場景、生態」價值網絡。2025年度，集團來自人工智能類解決方案實現收入同比增長36.8%，達150.9百萬元人民幣。

2025年，集團實現收入、毛利的雙增長，其中，實現收入人民幣308.7百萬元，較2024年增長10.7%；實現毛利人民幣43.4百萬元，較2024年增長11.6%。此外，截至2025年末，集團已簽訂但尚未確認收入的合同金額同比增長29.7%，達99.6百萬元人民幣，其為2026年度持續保持收入的增長奠定了基礎。2025年，集團主要客戶群體仍保持穩定，涵蓋了金融行業、醫療行業、交通行業、電力行業、通訊行業等諸多知名品牌客戶，其中包括12家世界500強客戶以及17家中國500強客戶。在主營業務收入持續保持增長的前提下，2025年末集團扣除預期信貸虧損前的應收賬款賬面總額較2024年末增長人民幣88.0百萬元至人民幣292.0百萬元；應收賬款的預期信貸虧損撥備增加人民幣56.7百萬元至人民幣101.6百萬元，其是導致了錄得虧損進一步擴大的最主要因素。

2025年，上市公司、集團旗下子公司分別獲得了在創新技術應用方面的多項殊榮，其中上市公司獲得獎項包括：「海諾獎—2025服務創新典範企業」；於第十四屆財經峰會暨2025新質生產力企業家大會相關評選活動中獲評「2025科技創新引領獎」。集團旗下主要經營實體北京新紐獲得獎項包括：自主研發的「基於Newlink RPA V4.0的IFR財務智能流程機器人」IT解決方案，於中國軟件評測中心（工業和信息化部軟件與集成電路促進中心）主辦的第三屆「鼎信杯」大賽中，榮獲大賽金融賽道「金鼎產品獎」；自主研發的「數智化能源供應鏈金融服務平台」於「2025數字金融交流研討會暨‘廈門國際銀行杯’數字金融創新創業大賽」

中榮獲「廈門國際銀行杯」創新優秀項目；自主研發的「數智化能源供應鏈金融服務平台」榮獲「2025第5屆數字金融服務創新與場景應用案例優秀案例獎」；於2025年度北京市企業創新信用領跑行動中成功入選2025年度北京市企業創新信用領跑單位名單。

2025年，我們將ESG理念深植企業經營管理全過程，以實際行動踐行社會責任，以責任擔當彰顯品牌溫度。從完善治理體系到落實社會責任實踐，從推動綠色發展到賦能產業升級，我們的履責之舉收穫廣泛贊譽，分別先後於第十三屆資本力量年度品牌活動中榮獲「最具社會責任上市公司獎」，於2025（第八屆）社會責任大會評選活動中獲評「奧納獎－2025年度責任科技公司」和「奧納獎－2025年度責任優秀企業」兩項榮譽。以責任立企，以誠信經營，我們在實現自身發展的同時，努力創造更大社會價值，詮釋新時代科技企業的使命與擔當。

2026年，恰逢新紐科技登陸港交所主板第六個年頭，亦是築基躍升、聚力奮進的關鍵之年。我們乘資本市場東風，於2026年2月完成了新股配售，配售事項所得款項淨額（經扣除配售佣金及其他相關開支）為17.9百萬港元，進一步為夯實高質量發展根基，穩健經營佈局奠定了良好基礎。資本市場的加持，成為我們勇毅前行的強勁底氣，為技術研發、市場拓展、人才引育提供了堅實保障，推動集團在數字化轉型賽道上蹄疾步穩、行穩致遠。

2026年，集團將堅守長期、穩定、高質量發展的價值導向，持續不斷優化客戶結構，通過積累大量為頭部機構與龍頭企業客戶服務的經驗，以逐步改善應收賬款的周轉效率，保障集團平穩、健康的持續經營；通過持續提升經營業績、優化資產配置、強化現金流管理，不斷增強經營韌性、提升抗風險能力，穩步實現經營質量與發展效益的雙重提升。

翟曙春先生

主席兼首席執行官

2026年3月27日

業務回顧及展望

概覽

新紐科技作為中國領先的、以自主研發軟件產品為核心的科技驅動型IT解決方案服務商，長期專注於人工智能、大數據分析等前沿技術的研發與場景化落地，致力於為金融、醫療、交通、物流等重點行業及通用行業客戶提供高附加值IT解決方案與專業服務。

集團始終堅持自主創新與技術研發，持續推進新產品、新技術的研發投入與應用創新，促進產品與服務深度融合。公司依托RPA機器人流程自動化、智慧園區、醫療衛生大數據智能化管理等核心解決方案，綜合運用數據挖掘與分析、雲計算、分布式數據庫、智能控制、知識圖譜、深度學習等關鍵技術，為客戶打造貼合業務場景、提升核心競爭能力的綜合信息化解決方案，不斷鞏固並提升在金融、醫療、交通等優勢行業的市場地位與綜合競爭力。

業務回顧

2025年，集團實現收入人民幣308.7百萬元，較2024年增長10.7%。其中，軟件開發服務業務實現收入佔集團總收入的88.9%，達人民幣274.5百萬元，同比增長12.9%；技術及維護服務實現收入人民幣29.9百萬元，同比增長10.7%；標準軟件銷售業務實現收入人民幣4.3百萬元，同比有較大幅度下滑，但因其佔集團總收入比例很小，故並未影響2025年度收入同比增長的趨勢。2025年，集團實現毛利較2024年增長11.6%，達人民幣43.4百萬元。

2025年，雖然集團實現收入及毛利同比均有所提高，但主要受應收賬款、合約資產及其他應收款項的預期信貸虧損撥備同比大幅增加人民幣54.9百萬元，新增物業及設備、使用權資產及無形資產的減值虧損人民幣17.8百萬元以及按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動產生損失同比大幅增加人民幣14.2百萬元影響，導致集團錄得虧損較2024年度擴大人民幣95.3百萬元。

2025年，集團深化多元協同發展戰略，內通資源、外拓市場，步履鏗鏘行致遠。2025年，集團來自中國大陸以外地區的收入同比增長4.6倍，達5.6百萬元人民幣，其中人工智能類解決方案佔比達92.9%。對內打通子公司壁壘，發揮資源互補優勢，推動拳頭產品差異化落地，旗下主要子公司順利完成TMMi3級認證、信息系統建設和服務能力CS2證書認證，築牢技術服務硬根基；對外錨定大灣區核心支點，輻射拓展全國區域市場，加大市場滲透力度，更應邀出席第六屆公立醫院高質量創新發展交流會並發表主題演講，推動醫療數字化解決方案深度落地。協同效應充分釋放，業務版圖持續拓展，多點開花的發展格局已然形成，為高質量發展注入不竭動能。

前景

2026年，集團將堅持以技術研發創新與業務模式創新雙輪驅動為核心發展目標，通過深化子公司協同機制、搭建跨體系資源交換平台，整合內外部技術供應鏈、打造創新要素聚合中樞，構建客戶體驗監測矩陣、實現需求端動態實時反饋，以系統化實施路徑構築長期增長引擎。

同時，我們將持續強化旗艦產品差異化競爭優勢，建立客群適配分級模型，延伸科技創新關聯型產品譜系，構建多場景解決方案庫，實施「核心區域滲透+新興市場培育」雙路徑擴張策略，從產品、生態、市場三大維度全面提升核心競爭力。

此外，集團將加快推進屬地化運營中心建設，完善區域市場響應網絡；制定差異化推廣方案，推動產品及解決方案跨區域複製與特色化升級；構建渠道夥伴能力賦能體系，提升終端市場覆蓋密度，深度挖掘區域戰略佈局價值潛能。

財務回顧

本集團於2025年的財務表現反映出嚴謹而具前瞻性的資源管理方法。本集團在維持毛利穩定之際，收入亦實現穩健增長。流動性增強、槓桿率受控以及在市場擴張及創新方面的戰略投資持續為本集團奠定有利基礎，以期實現長期的持續增長。

收入

報告期內，本集團的大部分收入仍來自其IT解決方案服務業務。該業務涉及根據客戶的特定需求向客戶提供定制化綜合IT解決方案，涵蓋軟件開發、技術支援及維護服務、標準軟件產品銷售及其他相關服務。

本集團的IT解決方案分為傳統型解決方案及創新型解決方案。創新型解決方案採用人工智能及大數據分析等先進技術，向金融、醫療及交通等關鍵領域的客戶提供定制化及標準化形式服務；傳統型解決方案則主要應用於金融及交通領域。

2025年，本集團實現收入人民幣308.7百萬元，較2024年的人民幣278.8百萬元增加10.7%。2025年本集團實現收入增加的主要原因為軟件開發服務的收入增加所致。

以下分析分別載列我們於2025年及2024年的收入明細。

軟件開發服務

2025年，我們的軟件開發服務實現收入佔本集團總收入的88.9%，達人民幣274.5百萬元，較2024年同比增長12.9%。軟件開發服務所實現收入中，創新型解決方案實現收入人民幣164.8百萬元，佔我們軟件開發服務實現收入的60.0%。創新型軟件開發服務是本集團業務收入的重要組成部分，其中涵蓋一系列先進產品，主要包括：機器人流程自動化(RPA)解決方案，醫療及健康大數據智能管理解決方案等。該等創新產品通過應用包括數據挖掘與分析、雲計算、分佈式數據庫管理、知識圖譜及深度學習等一系列先進技術進行研發，已成功服務於金融機構、醫療機構以及交通及物流行業的大型國有及民營企業等行業客戶。

技術及維護服務

我們的技術及維護服務於2025年實現收入人民幣29.9百萬元，較2024年的人民幣27.0百萬元增加10.7%。2025年，技術及維護服務實現收入佔集團總收入比例較低，僅為9.7%。

標準軟件銷售

2025年我們的標準軟件銷售實現收入人民幣4.3百萬元，僅佔集團總收入的1.4%。創新型解決方案實現收入佔標準軟件銷售實現收入的83.7%，達人民幣3.6百萬元。2025年，本集團通過標準軟件銷售產生收入的創新型解決方案主要包括醫療質量控制及智慧醫療平台等產品。

銷售成本及提供的服務

我們的銷售成本及提供的服務由2024年的人民幣240.0百萬元增加10.5%至2025年的人民幣265.3百萬元，乃主要由於與軟件開發服務業務收入增加，相關的實施成本增加所致。

毛利及毛利率

我們的毛利由2024年的人民幣38.9百萬元增加11.6%至2025年的人民幣43.4百萬元。我們的毛利率由2024年的14.0%增長至2025年的14.1%。毛利增加及毛利率增長乃主要由於軟件開發服務業務的銷售成本增幅低於其收入增幅所致。

其他收入及收益

2025年，本集團其他收入及收益為人民幣8.4百萬元，較2024年減少30.6%，主要由於銀行利息收入減少所致。

投資物業的公允價值變動

2025年，本集團錄得投資物業的公允價值變動損失共計人民幣1.6百萬元。

按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動

2025年，本集團錄得因按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動而產生的損失共計人民幣25.5百萬元，主要由於在二級市場購入的上市權益證券之公允價值變動而產生的未變現虧損所致。

或然代價的公允價值變動

報告期內，本集團新增因收購附屬公司北京東軟越通軟件技術有限公司（「東軟越通」）產生或然代價的公允價值變動收益共計人民幣1.6百萬元。

應收賬款、合約資產及其他應收款項的預期信貸虧損撥備，淨額

2025年，本集團錄得應收賬款、合約資產及其他應收款項預期信貸虧損撥備，淨額人民幣56.5百萬元，主要由於三年以上應收賬款餘額的預期信貸虧損增加所致。

非流動資產減值虧損

截至2025年12月31日止年度，非流動資產減值虧損合共為人民幣17.8百萬元。我們就物業及設備、使用權資產及無形資產分別計提減值虧損人民幣3.0百萬元、人民幣1.6百萬元及人民幣13.2百萬元。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支自2024年的人民幣16.2百萬元增加27.2%至2025年的人民幣20.6百萬元。銷售及分銷開支的增加主要是由於報告期間內人員相關成本的上升所致。

行政開支

我們的行政開支自2024年的人民幣45.8百萬元增加14.6%至2025年的人民幣52.5百萬元。行政開支的增加主要由於本公司日常營運及管理活動產生的服務費增加，以及包括薪金及津貼在內的僱員薪酬增加所致。

研發開支

2025年，我們的研發開支為人民幣61.2百萬元，較2024年的人民幣71.5百萬元降低14.4%。主要由於研發人員人數減少，導致薪金及相關成本相應減少。

本集團自上市以來持續大力投入研發，一方面按照募集資金使用規劃投資研發相應解決方案，另一方面也加速大力投入研發人工智能及大數據分析相關技術。截至2025年12月31日，本集團共計擁有261項軟件著作權，其中於2025年新增通過開發或升級創新型解決方案形成的軟件著作權24項，佔2025年新增軟件著作權共計27項的88.9%。

其他開支

2025年，我們的其他開支為人民幣2.0百萬元，較2024年的人民幣0.7百萬元有所增加。主要包括捐贈支出及存貨撇減。

融資成本

2025年，我們的融資成本保持相對平穩，自2024年的人民幣2.0百萬元減少至人民幣1.5百萬元，主要由計息銀行借款利息開支及租賃負債利息構成。

應佔一家聯營公司的業績

報告期內，本公司分佔於一家聯營公司的投資損失為人民幣2.5百萬元，主要由於本集團所收購的附屬公司東軟越通所投資的聯營公司北京和順慧康科技有限公司於2025年錄得虧損所致。

除稅前虧損

由於上述原因，我們於2025年錄得除稅前虧損人民幣188.3百萬元，同比增加92.2百萬元。

所得稅開支

2025年，我們的所得稅開支為人民幣0.05百萬元，而2024年的所得稅抵免為人民幣3.0百萬元，乃主要由於遞延所得稅抵免減少所致。

年度虧損

由於上述原因，我們於2025年錄得年度虧損人民幣188.3百萬元，較2024年錄得年度虧損人民幣93.0百萬元，擴大了102.5%，主要由於應收賬款及合約資產預期信貸虧損撥備淨額增加、物業及設備、使用權資產及無形資產的減值虧損以及按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動虧損，以及其他因素所致。

流動資金、財務及資本資源

2025年，本集團主要透過營運產生的現金、銀行借款及全球發售及2024年配售所得款項淨額，滿足資本開支及營運資金需求。截至2025年12月31日，本集團有可動用現金及現金等價物（包括銀行結餘及少於三個月到期的定期存款）合計人民幣283.7百萬元，較2024年12月31日的人民幣346.8百萬元減少18.2%。

本集團截至2025年12月31日的銀行借款總額為人民幣30.0百萬元，所有借款均須於2026年3月7日至2026年7月26日期間到期償還，年利率為3.20%至3.60%。本集團的銀行借款被策略性地部署以支持營運需求及促進業務擴展。

截至2025年12月31日的流動資產淨額為人民幣391.9百萬元，較2024年12月31日的人民幣534.5百萬元下降26.7%。這種穩定性體現了本集團審慎平衡流動性需求與短期債務的策略，同時為戰略增長計劃儲備了充足資源。

匯率波動風險

於截至2025年12月31日止年度內，在中國經營的公司的功能貨幣為人民幣，本集團大部分貨幣資產主要以美元及人民幣計值。我們通過定期審查我們的外匯風險敞口淨額管理我們的外匯風險，並盡可能通過自然對衝將該風險降到最低。我們主要在中國經營業務，大部分交易均以人民幣結算。管理層認為並無重大金融資產或負債以我們各實體功能貨幣以外的貨幣計值，因此業務並無面對任何重大外匯風險。於2025年，本集團並無訂立任何針對外幣風險的對沖交易。

承擔

截至2025年12月31日，本集團有各種已簽約但未提供的短期租賃承擔。該等不可取消的租賃合同的未來租賃付款為人民幣1.1百萬元（2024年：該等不可取消的租賃合同的未來租賃付款為人民幣0.5百萬元），並在一年內到期。

或然負債

截至2025年12月31日，我們並無任何重大或然負債、擔保或任何懸而未決或可能對本集團任何成員公司造成威脅的重大訴訟或申索。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，截至2025年12月31日，我們並無其他重大投資及購入資本資產的實質未來計劃。

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售

於2025年，本集團並無任何有關附屬公司及聯屬公司的重大收購或出售。

業績承諾

茲提述本公司日期為2022年6月20日有關收購東軟越通（「**目標公司**」）100%股權之公告（「**該公告**」）。除另有說明外，本節所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

誠如該公告所披露，於2022年6月20日，本公司全資附屬公司紐領科技（北京）有限公司（「**紐領科技北京**」）與東軟越通（連同其附屬公司「**目標集團**」）之股東（「**賣方**」）及目標公司訂立股權轉讓與增資協議（「**東軟越通收購**」）。據此，紐領科技北京已有條件同意購買而賣方已有條件同意出售目標公司100%股權，且紐領科技北京已有條件同意向目標公司增資，為此，紐領科技北京同意：(1)向賣方支付股權轉讓代價總計人民幣80,000,000元（受限於業績補償安排）；(2)承繼賣方之一的代琳琳所轉讓股權中尚未實繳註冊資本的實繳投資義務人民幣7,430,769元；及(3)向目標公司增資人民幣18,000,000元。業績承諾方（除代琳琳之外的賣方）向紐領科技北京承諾，目標集團於2022年、2023年和2024年財務年度（「**承諾年度**」）的主營業務收入及淨利潤不低於下表設定的業績目標。

(單位：人民幣萬元)

財務年度	2022年	2023年	2024年	合計
承諾主營業務收入	6,000	7,200	8,640	21,840
承諾淨利潤	300	450	675	1,425

目標集團實際淨利潤為合格會計師事務所(具有證券從業資質)審計確認的目標集團綜合財務報表中未扣除或扣除非經常性損益後歸屬於母公司股東的稅後淨利潤孰低者。

倘若(1)目標集團於每一業績承諾年度的實際淨利潤均達到或超過該年度承諾淨利潤，則視為業績承諾方完成業績承諾；或(2)目標集團於某一業績承諾年度的實際淨利潤低於該年度承諾淨利潤，但(i)該年度實際主營業務收入達到或超過該年度承諾主營業務收入，(ii)該年度實際淨利潤大於0，及(iii)業績承諾期內合計實際淨利潤達到或超過業績承諾期合計承諾淨利潤，則亦視為業績承諾方完成業績承諾(「**業績承諾安排**」)。

倘若目標公司未能完成承諾業績，業績承諾期滿後，各方將按照業績補償金額的計算公式計算業績補償金額，由各業績承諾方向紐領科技北京進行補償。

業績補償金額 = (業績承諾期合計承諾淨利潤數 - 業績承諾期合計實際淨利潤數) ÷ 業績承諾期合計承諾淨利潤數 × (股權轉讓代價人民幣80百萬元 - 業績承諾期末目標集團經審計淨資產)(「**計算公式**」)。

倘若計算後的業績補償金額小於0，則無需進行業績補償。倘若於業績承諾期末目標集團經審計淨資產大於人民幣80百萬元且業績承諾期合計實際淨利潤數大於業績承諾期合計承諾淨利潤數，亦無需進行業績補償。

根據專為評估截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度的業績承諾而編製的目標集團經審計綜合財務報表（「**目標集團經審計財務報表**」），目標集團於2022年錄得淨虧損，業績承諾方未能履行業績承諾安排。因此，根據上文所述的計算公式，計算出業績補償總額為人民幣12,090,767.80元（「**最終業績補償金額**」），而業績承諾方（除劉萃外，彼已將其於目標公司0.5363%股權及相關業績承諾義務轉讓予田維海（誠如本公司日期為2024年12月12日的公告所披露））須向紐領科技北京支付該業績補償金額。

有關上述詳情，請參閱本公司日期為2025年6月11日之公告。

上述最終業績補償金額已於2025年8月18日結清。

重大投資

截至2025年12月31日，我們並無持有任何截至2025年12月31日佔本公司總資產5%或以上的重大投資。

本集團資產抵押

截至2025年12月31日，本集團並無資產抵押。

客戶信貸風險

我們的業務運營面臨客戶付款延期及／或拖欠的風險。就我們的軟件開發服務而言，我們的大部分合約根據項目進度（如解決方案的交付、安裝及測試）定期向客戶收取分期款項。然而，我們從一開始就持續產生與項目相關的成本，主要包括與項目執行及軟件開發有關的員工成本、電子設備及若干項目實施開支。因此，在向客戶收取足夠付款前，我們須就部分項目成本及開支作出預付款項。

於本年度，我們通常會依據合約條款及我們對客戶信用的評估，並授予客戶信貸期。在確定授予特定客戶的實際信貸期限時，我們會考慮各種因素，例如聲譽、業務關係時長及過往付款記錄。截至2025年12月31日，我們的應收賬款為人民幣292.0百萬元，錄得的應收賬款減值虧損為人民幣101.6百萬元。我們面臨項目進度達成或合約完成時，客戶可能會延遲付款甚至未能付款的風險。該等情況可能會使我們承受現金流量及營運資金壓力。

1. 截至2025年12月31日的應收賬款後續結算詳情如下表所示：

	總額 (人民幣千元)	後續結算 (人民幣千元)
180天內	79,836	15,846
181天至1年	37,416	4,105
1年至2年	46,197	316
2年至3年	23,341	24
超過3年	105,216	2,563
總計	292,006	22,854

2. 長期應收賬款的可收回性分析及信貸損失撥備充足的原因

(1) 客戶信用水平較高

本集團截至2025年12月31日的應收賬款餘額主要來自信譽良好且信用水平較高的大客戶，該等客戶絕大部分為中國國有企業及上市公眾公司，包括頂級銀行、信托公司、資產管理公司、三甲醫院、鐵路局、機務站、鐵路信息技術公司、鐵路集團、航空公司、航空食品公司、航空材料公司等，該等客戶狀況良好、信用水平較高且擁有較強的議價能力。該等客戶擁有嚴格及大量的內部付款及結算流程，通常在向我們作出付款之前需要進行耗時的內部審批流程，導致其付款周期進一步延長。截至2025年12月31日的應收賬款餘額中來自中國國有企業及上市公眾公司的佔比達73.0%。

此外，截至2025年12月31日的180天以上應收賬款餘額主要來自於與本集團長期合作的中國國有企業及上市公眾公司客戶群，以往年度從未出現應收賬款無法收回的情況，且雙方一直保持良好合作關係。

(2) 180天以上應收賬款餘額保持持續回款態勢

截至2025年12月31日，1年以上的應收賬款餘額共計人民幣174.8百萬元，共涉及客戶121家，其中116家客戶截至目前與本集團仍有履行正在執行的合同，且自2025年12月31日至今本集團持續保持回款。

(3) 本集團的業務模式及客戶基礎與先前披露的保持不變

就應收賬款而言，如本公司於2020年12月21日公佈的招股章程中所述，本集團以往、當前及未來的業務模式及客戶基礎並無且預期不會發生實質性變動。

本公司認為其已與該等客戶訂立正常業務安排。迄今為止，本集團尚未發現任何須對應收賬款減值撥備之現行水平作出調整之重大事項。管理層認為，根據本集團依據適用會計準則所作之評估，現有減值撥備已足以涵蓋預期信貸虧損。

3. 為收回長期應收款項已經或將會採取的行動

本集團已經並持續通過(1)向回款周期短的客戶加大實現銷售收入，同時逐步減少向回款周期較長客戶的銷售，來實現對應收賬款回收周期較長的實質性改善；(2)對未償還應收賬款保持嚴格控制，並設有一個信貸控制部門以將信貸風險降至最低。我們已嚴格遵循信貸管理政策及將繼續遵循信貸管理政策內所規定的步驟及措施，以管理應收賬款及維持營運資金。根據本集團信貸管理政策的要求，本集團指定了銷售人員直接與所負責的客戶進行跟進；對於票據逾期少於90天的客戶，我們的銷售及營銷員工會向客戶電話催收；對於票據逾期90天至360天的客戶，我們的銷售及營銷員工會向業務部門上報有關事宜，且我們的銷售及營銷員工以及業務部門均會向客戶電話催收；及對於票據逾期超過360天的客戶，我們會安排我們的銷售及營銷員工探訪客戶進行面對面溝通，且我們的銷售及營銷員工以及業務部門亦會持續跟進並向客戶電話催收。對於延長付款周期或不遵守還款規定的客戶，本公司將視個別情況啟動法律訴訟或仲裁程序。為管理應收賬款，本集團亦已加強技術團隊與銷售及營銷團隊之間的合作，從而提高收款效率並將收款進度納入僱員的績效考核。此外，本集團將繼續定期向客戶發出書面付款提醒，逾期結餘亦由我們的高級管理層定期審閱；及(3)定期對客戶評級情況進行查詢，並根據能獲得的公開信息分析客戶的背景、聲譽、市場地位及經營狀況。

主要財務及業務表現指標

主要財務及業務表現指標包括股本回報率。

我們的股本回報率由2024年的-12.5%降低至2025年的-34.7%，主要是由於報告期內錄得的虧損金額增加所致。

我們的資產負債比率由2024年12月31日的2.7%增加至2025年12月31日的5.5%，主要由於銀行借款增加所致。資產負債比率乃按借款總額除以年末權益總額再乘以100.0%計算。

僱員、培訓及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團有651名僱員，較2024年增加29名僱員。於2025年，員工成本（包括董事酬金）約為人民幣176.0百萬元。

本集團的僱員薪酬包括基本薪金、花紅及現金補助。我們根據各僱員的表現、年資、職位及資歷釐定僱員薪酬。

我們於2020年12月5日採納首次公開發售後購股權計劃，該計劃屬於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）第17章的範圍內，並須受該等規例所規限。首次公開發售後購股權計劃旨在向合資格人士就其為本集團作出貢獻並持續致力提升本集團利益，提供激勵及獎勵。

我們認識到讓董事及時了解到最新的關於股份在聯交所上市的公司的董事的職責和義務以及關於上市公司的一般監管及環境要求的重要性。為了達到這一目標，我們致力於僱員持續進修及發展。我們為僱員提供職前及定期持續培訓，我們認為該等培訓可令彼等有效掌握應有的技術及職業道德。此外，我們不斷為我們的技術人員提供全面的培訓，使其具備在不同項目中執行各種職能的知識及技能，並使我們在僱員離職時在內部迅速找到合格且合適的替代人員。

其他資料

全球發售所得款項用途

本公司已發行股份於2021年1月6日在聯交所主板上市，本公司按發售價每股4.36港元發行200,000,000股新股份。經扣除包銷費用及佣金以及其他相關成本及開支後，本公司全球發售所得款項淨額約為790.4百萬港元(每股新股份所得款項淨額為3.952港元)(「**首次公開發售所得款項**」)。

為更好地運用本集團的財務資源及把握有利的投資機會，董事會已檢討首次公開發售所得款項的動用情況，並決議重新分配不超過71.0百萬港元的盈餘用於支付股權轉讓代價、支付增資款項以及履行或支付收購東軟越通的出資責任(「**重新分配**」)。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年6月20日的公告。

於2024年9月23日，經對本集團當前的業務環境及發展需求進行充分審慎考量後，董事會決議變更未動用首次公開發售所得款項之用途，(i)重新分配未動用的超募資金約49.2百萬港元用於營運資金及其他一般企業用途；及(ii)以本集團常年積累的自主研發能力、技術創新能力、行業洞察力及客戶需求為根基，本公司將進一步在原計劃用於開發新解決方案及升級現有解決方案中增加用於開發創新型通用產品及用於開發創新型金融產品的相關投入計劃，並將進一步重新分配首次公開發售所得款項中用於開發新解決方案及升級現有解決方案中的原計劃：(a)約38.9百萬港元將用於開發創新型通用產品；及(b)約20.0百萬港元將用於開發創新型金融產品(「**進一步重新分配**」)。有關詳情，請參見本公司日期為2024年9月23日之公告。

下表載列進一步重新分配後首次公開發售所得款項的使用詳情：

	首次公開發售 所得款項之 原定分配(概約)		首次重新分配後 首次公開發售所得款項之 分配(概約)		未動用首次公開發售 所得款項的進一步 重新分配(概約)		截至 2025年 1月1日	截至 2025年 12月31日	未動用所得 款項的預期 使用時間表 ⁽¹⁾	
	百分比	金額	百分比	金額	百分比	金額	未動用金額	報告期內 已動用金額	未動用金額	
		百萬港元		百萬港元		百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	
開發新解決方案及升級現有解決方案	80.0%	632.3	72.8%	575.5	69.4%	144.8	117.6	80.8	36.8	
— 開發及升級本集團的醫療質量 控制與安全預警平台	20.0%	158.1	18.2%	143.9	11.7%	24.4	16.5	5.0	11.5	
— 開發本集團的臨床路徑管理系統	20.0%	158.1	18.2%	143.9	11.6%	24.2	24.0	15.2	8.8	
— 開發本集團的遠程醫療系統	10.0%	79.0	9.1%	71.9	3.5%	7.3	4.3	0.4	3.9	2026年12月前
— 開發新的智慧醫療平台解決方案	10.0%	79.0	9.1%	71.9	6.1%	12.7	10.7	3.9	6.8	
— 升級本集團的RPA解決方案	20.0%	158.1	18.2%	143.9	8.3%	17.3	12.6	12.6	—	
— 開發創新型通用產品	—	—	—	—	18.6%	38.9	34.8	34.8	—	
— 開發創新型金融產品	—	—	—	—	9.6%	20.0	14.7	8.9	5.8	
加大本集團的銷售及營銷力度	10%	79.1	9.1%	72.0	7.0%	14.7	9.5	9.5	—	2026年12月前
營運資金及其他一般企業用途	10%	79.0	9.1%	71.9	23.6%	49.2	0.6	0.6	—	2027年12月前
計劃用於東軟越通收購的資金	—	—	9.0%	71.0	—	—	—	—	—	
總計	100%	790.4	100%	790.4	100%	208.7	127.7	90.9	36.8	

附註：

- (1) 由於進一步重新分配及根據本集團研發進度作出調整安排，本公司預期未動用首次公開發售所得款項將於2026年12月前悉數動用（重新分配用於營運資金及其他一般企業用途的未動用首次公開發售所得款項除外，其預期將於2027年12月之前悉數動用）。使用未動用資金的預期時間表乃基於本集團對未來市況作出的最佳估計，其可能會隨著當前及未來市況的發展而有所變動。
- (2) 若以上表格中數據存在尾差，即為數據四捨五入所致。
- (3) 進一步重新分配後用於開發新解決方案及升級現有解決方案的首次公開發售所得款項用途仍包括招股章程所披露的原計劃用於IT解決方案的辦公室租賃、購買及翻新的相關未動用首次公開發售所得款項餘額約63.2百萬港元。

本公司已經並將繼續按照招股章程及本公司日期為2022年6月20日和2024年9月23日之公告所載的擬定用途使用首次公開發售所得款項。

2024年配售所得款項用途

於2024年5月7日（交易時段後），本公司與配售代理訂立配售協議，據此，本公司同意通過配售代理以配售價每股配售股份0.28港元向不少於六名承配人配售最多157,302,880股本公司每股面值0.000001美元的普通股（「2024年配售」），該等承配人及其實益擁有人均為獨立第三方。於2024年5月7日，本公司股份收市價為每股0.34港元。2024年5月14日，本公司完成配售157,302,880股股份。2024年配售所得款項總額及所得款項淨額（經扣除配售佣金及其他相關開支）分別約為44.04百萬港元及43.60百萬港元，而每股股份之淨價約為0.277港元。2024年配售的所得款項淨額用作補充本集團的一般營運資金。

下表列示2024年配售所得款項淨額於報告期的使用情況：

	截至 2024年配售 所得款項淨額 百萬港元	截至 2025年1月1日 尚未使用金額 百萬港元	報告期內 使用金額 百萬港元	截至 2025年12月31日 尚未使用金額 百萬港元	未動用所得 款項的預期 使用時間表 百萬港元
補充本集團的 一般營運資金	43.60	33.06	33.06	—	—

本公司已根據本公司日期為2024年5月7日的公告所載的擬定用途動用2024年配售所得款項淨額。

優先購買權

本公司之組織章程細則或開曼群島法律並無優先購買權之規定，規定本公司須按比例向其現有股東發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券（包括出售庫存股份）。

截至2025年12月31日，本公司庫存股（定義見上市規則）數量為5,952,800股，擬用於激勵員工、出售或轉讓以獲取流動資金等用途，具體以董事會實際決策為準。

末期股息

董事會已決議不建議派付截至2025年12月31日止年度的任何末期股息。

充足公眾持股量

根據本公司可獲得之公開資料及就董事會所知，於本公告日期，本公司一直維持上市規則所規定之公眾持股量。

遵守企業管治守則

本集團致力維持高標準的企業管治。董事會相信良好的企業管治標準為本公司提供維護本公司股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策以及提高透明度及問責性的框架至關重要。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）第二部分的守則條文第C.2.1條，於聯交所上市的公司須遵守但可選擇偏離主席與首席執行官之間職責應予區分及不應由同一人擔任的規定。主席兼首席執行官由翟曙春先生（「**翟先生**」）擔任。翟先生於信息技術行業擁有豐富經驗，負責本集團的整體戰略規劃及總體管理，對本集團的成長及業務擴展大有裨益。董事會認為，將主席及首席執行官的角色授予同一人有利於本集團的管理，確保本集團內部領導貫徹一致，令本集團能夠更有效且高效地進行總體戰略規劃。董事會認為，本公司權力與職權的平衡不會受損，且該架構將使本公司更迅速有效地作出及落實決策。鑒於上文所述，董事會認為偏離企業管治守則第C.2.1條守則條文的規定就本公司的情況而言屬恰當。

本公司已採納企業管治守則所有適用之原則及守則條文作為規管本集團企業管治常規的基準。除本公告所披露者外，於截至2025年12月31日止年度期間，本集團一直遵守企業管治守則。本公司將定期審閱企業管治政策並將建議作出任何修改（倘需要），以確保符合不時生效的企業管治守則。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事進行證券交易的本公司行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等已於截至2025年12月31日止年度遵守標準守則之規定。

審核委員會及審閱財務資料

董事會審核委員會（「**審核委員會**」）（包括三名獨立非執行董事，即游林峰先生（審核委員會主席）、唐保祺先生及楊鵬女士）已與本公司管理層審閱本公司截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表。

審核委員會亦已審閱本公司所採納的會計政策及常規，並與管理層及本公司核數師討論有關（其中包括）本集團風險管理、內部控制及財務報表匯報等事宜。根據該審閱及與管理層的討論，審核委員會已信納本集團的綜合財務報表已根據適用會計準則編製及公平呈列本集團於截至2025年12月31日止年度的財務狀況及業績。

富睿瑪澤會計師事務所有限公司的工作範圍

本公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其相關附註的數字，已獲本集團的核數師富睿瑪澤會計師事務所有限公司同意，與本集團於該年度的經審計綜合財務報表所載的金額一致。富睿瑪澤會計師事務所有限公司在這方面的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則所規定的核證工作，因此，富睿瑪澤會計師事務所有限公司並無就本公告作出任何核證。

報告期後事項

於2026年2月4日(交易時段後)，本公司與東興證券(香港)有限公司(「**配售代理**」)訂立配售協議，據此，本公司已有條件地同意通過配售代理按盡力基準以每股配售股份0.30港元的配售價配售最多60,000,000股股份(「**配售事項**」)。配售事項已於2026年2月11日完成，而本公司合共60,000,000股股份已配售予承配人。配售事項所得款項淨額為17,909,270港元，將用於補充本集團之一般營運資金。詳情請參閱本公司日期為2026年2月4日及2026年2月11日的公告。

除上文所披露者外，本集團於2025年12月31日後及直至本公告日期，並無發生重大事項。

刊發年度業績公告及年度報告

本公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.newlinktech.com.cn)刊發。本公司截至2025年12月31日止年度之年度報告將於適當時間於上述網站刊發。

致謝

本人謹代表董事會感謝全體同事的努力、專注、忠心及誠信。本人亦對各位股東、客戶、銀行及其他商界友好的信任及支持深表謝意。

承董事會命
新紐科技有限公司
董事會主席兼首席執行官
翟曙春

中國，北京，2026年3月27日

於本公告日期，執行董事為翟曙春先生、秦禕女士及李小東先生；及獨立非執行董事為唐保祺先生、楊鵬女士及游林峰先生。

* 僅供識別